

Teleste Oyj Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

— 1.1.2025-31.12.2025 —

TELESTE

7		Ratteen aikataulu ja mahdolliset muutokset Tietotaulut ja eventuaaliset muutokset		14:09	
IC 47	15:24	7	Vasa	Tammervoja, Seinäjoki	
IC 5A	16:24	7	Uusikaupunki	Tammervoja, Seinäjoki	
IC 177	17:03	7	Tammervoja	Tammervoja, Seinäjoki	
S 89	17:35	7	Lahis		
S 89	18:03	7	Jyväskylä	Tammervoja	
S 89	18:35	7	Lahis		
S 89	19:35	7	Lahis		

7		Ratteen aikataulu ja mahdolliset muutokset Tietotaulut ja eventuaaliset muutokset		14:09	
IC 67	14:19				
IC 967	14:35				
IC 151	15:03				
S 89	15:35				
IC 963	16:35				
IC 29	18:24				
IC 349	19:03				
PYO285	19:29				



Sisällys

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025	3
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025.....	16
Kestävyysraportti	21
KONSERNIN TILINPÄÄTÖS	76
Konsernin tuloslaskelma.....	76
Konsernitase	77
Konsernin rahavirtalaskelma	78
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	79
Yrityksen perustiedot	80
Konsernin liitetiedot.....	89
Rahoitusriskien hallinta	108
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	115
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	123
Voitonjakoehdotus	124
TILINTARKASTUSKERTOMUS	125
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	133

Hallituksen toimintakertomus 2025

1. YLEISKATSAUS

Teleste on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka tuotteet ja ratkaisut auttavat rakentamaan verkottunutta ja turvallista digitaalista yhteiskuntaa. Yhtiön ratkaisut mahdollistavat laajakaista- ja televisiopalvelut, takaavat turvallisuuden julkisilla paikoilla ja opastavat sujuvaan joukkoliikenteen käyttöön.

Yhtiö kehittää liiketoimintaansa strategian mukaisesti valituilla teknologia- ja markkina-alueilla. Tämä toteutetaan suunnittelemalla ja toimittamalla digitaalisia teknologiaratkaisuja, jotka tukevat asiakkaiden ydinliiketoimintaa. Yhtiö toimittaa laite- ja ohjelmistotuotteita sekä lisäarvopalveluja. Näiden ratkaisujen kehitys edellyttää merkittäviä investointeja tuotekehitykseen kaikilla toiminta-alueilla. Yhtiö pyrkii vähentämään ympäristövaikutuksia toiminnassaan.

Vuonna 2025 geopolittiset ja kaupapoliittiset jännitteet jatkoivat kiristymistään, tuoden toimintaympäristöön lisää epävarmuutta ja muutoksia. Monet kansainvälistä liiketoimintaa harjoittavat yritykset joutuivat nopeasti sopeuttamaan toimintatapojaan navigoidakseen usein muuttuvien sääntöjen

ja päätösten keskellä, vähentääkseen esimerkiksi tullien ja valuuttakurssivaikutusten taloudellisia ja operatiivisia vaikutuksia. Jännitteet Euroopan, Jäämeren alueen, Lähi-idän sekä Kiinan ja Taiwanin alueella jatkoivat heijastumistaan makrotalouteen.

Toimintaympäristön muutoksista huolimatta Teleste kasvatti liikevaihtoaan erityisesti Pohjois-Amerikan markkinoilla ja paransi merkittävästi kannattavuuttaan molemmissa liiketoimintasegmenteissä. Ketterien toimintamallien muutosten avulla, kaupapoliittiset vaikutukset tullien osalta jäivät vähäisiksi, mutta kaikilta valuuttakurssivaikutuksilta yhtiö ei välttynyt. Yhtiön kassavirta jatkui tasaisen positiivisena.

Kokonaisuudessaan yhtiö eteni päättäneenä tilikautena johdonmukaisesti keväällä 2025 julkaistuja vuoteen 2030 ulottuvia pitkän aikavälin strategisia kasvutavoitteitaan kohti.

Broadband Networks liiketoimintasegmentissä laajakaistateknologian kysyntä kääntyi kasvuun vuonna 2025, Pohjois-Amerikan verkkoinfrastruktuuri-investointien myötä.

Yhtiö laajensi Pohjois-Amerikan asiakaspohjaansa jo 20 asiakkuuteen, ja 'Poh-

jois-Amerikan ja muun maailman' suhteellinen osuus liikevaihdosta kasvoi 31 % tasolle edellisen tilikauden 16 %:sta. Trendin odotetaan jatkuvan tulevina vuosina, kokonaismarkkinan kasvaessa. Kehittääkseen operatiivista toimintamalliaan ja käyttöpääoman tarvetta, yhtiö aloitti tehdastuotannon käynnistämisen Meksikossa syksyllä 2025. Pohjois-Amerikan verkkomarkkinoilla asiakaskonsolidaatio aiheuttaa muutoksia toimintaympäristössä, mitä yhtiö seuraa aktiivisesti, ennakoii ja reagoi tarpeen mukaan kehitykseen.

Euroopassa vuoden 2025 aikana asiakasinvestoinnit olivat maltillisella tasolla, johtuen alkuvuoden korkeammasta korkotasosta ja talouden yleisestä epävarmuudesta. Keskipitkällä aikavälillä laajakaistapalvelujen kysynnän ja Euroopan verkkolaitemarkkinan odotetaan jatkuvan tasaisena tai hieman kasvavana, johtuen verkko-operaattoreiden keskinäisestä kilpailusta tarjota nopeita ja luotettavia laajakaistaliittymiä kotitalouksille ja yrityksille. Teleste on Euroopassa toimialan markkinajohtaja ja tavoittelee markkinaosuutensa edelleen kasvattamista.

Public Safety and Mobility liiketoimintasegmentissä joukkoliikenteen informaatio- ja turvajärjestelmien markkina jatkoi tasaista kasvua vuoden 2025 aikana. Yhtiön asiakaskunta laajeni sekä junavalmistajien, että joukkoliikenneoperaattoreiden osalta. Huolto- ja palveluliiketoiminta kasvoi myös tuoden tasaista tulovirtaa uusien projektien rinnalla. Investoinnit ohjelmistokehitykseen, tekoälyyn ja kyberturvallisuuden varmistamiseen toimitetuissa järjestelmissä kasvoivat, ja trendin odotetaan jatkuvan vuonna 2026.

Kaupunkikehitys, kestävien joukkoliikenteen

neratkaisujen lisääntyminen ja digitaalisten järjestelmien integroituminen arkeen luovat vahvan ja pitkän aikavälin kasvupohjan joukkoliikenteen informaatioteknologiaalle. Samanaikaisesti kriittisen infrastruktuurin turvallisuuden varmistaminen älykkäällä digitaalitekniikalla luo markkinaa uusia kasvumahdollisuuksia. Toimintaympäristö on kehittynyt aikaisempaa suotuisampaan ja ennustettavampaan suuntaan, tarjoten tasaista kasvua. Telesten vahva asema tukee liiketoiminnan kestävästä kasvusta.

2. LIIKETOIMINNAN KUVAUS

Teleste Oyj on julkinen osakeyhtiö minkä osakkeet on listattu Helsingin pörssissä (Nasdaq Helsinki). Konsernin kotipaikka on Turku. Yhtiöllä on sivuliike Hollannissa sekä tytäryhtiöt 11 maassa Suomen ulkopuolella. Teleste Oyj tytäryhtiöidensä emoyhtiö.

Syvällinen asiantuntemus on nostanut yhtiön vuosien kuluessa johtavaksi kansainväliseksi laajakaista-, turvallisuus- ja informaatioteknologiaa sekä niihin liittyviä palveluja tarjoavaksi yritykseksi. Yhtiön operatiivinen toiminta on järjestetty kahteen toimintasegmenttiin: **Broadband Networks** ja **Public Safety and Mobility**.

Broadband Networks -toimintasegmentti keskittyy kiinteiden tietoliikenneverkkojen tilaajaverkko tuotteisiin ja sen merkittävin asiakaskunta koostuu tietoliikenneoperaattoreista. Asiakkaina on myös laajempia kokonaisuuksia integroivia yrityksiä sekä jälleenmyyjiä, jotka käyttävät Telesten tuotteita kokonaistoimituksissaan. Liiketo-

minnan päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, sekä EteläAmerikka. Yksikkö kehittää, suunnittelee ja valmistaa itse suuren osan tuotteistaan. Sen tuotekehitysyksiköt toimivat Suomessa ja Belgiassa. Tuotanto tapahtuu omassa tehtaassa Suomessa ja kumppaneiden tehtaissa Aasiassa ja Meksikossa. Yksikkö tarjoaa myös palveluita tilaajaverkkojen suunnitteluun, rakentamiseen, ylläpitoon ja operointiin. Palveluiden asiakaskunta koostuu pääosin eurooppalaisista tietoliikenneoperaattoreista.

Broadband Networks -yksiköllä on 12 toimipistettä sekä useita jälleenmyynti- ja integraatiokumppaneita. Euroopan ulkopuolella olevat tytäryhtiöt ja toimipisteet sijaitsevat Yhdysvalloissa ja Kiinassa.

Public Safety and Mobility -toimintasegmentin asiakaskunta koostuu junavalmistajista ja julkisen sektorin organisaatioista, kuten joukkoliikenneoperaattoreista ja viranomaisista. Asiakaskuntaan kuuluvat myös laajempia kokonaisuuksia integroivat yritykset, jotka hyödyntävät Telesten tuotteita kokonaistoimituksissaan. Liiketoiminta koostuu tyypillisesti kokonaisprojekteista, joihin liittyy kehitys-, toimitus- ja ylläpitovaiheet.

Liiketoiminnan päämarkkina-alue on Eurooppa, mutta sillä on toimintaa myös Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Yksikkö suunnittelee, kehittää ja valmistaa itse suuren osan tuotteistaan. Sen tuotekehitysyksiköt sijaitsevat Suomessa ja Puolassa. Oma tuotanto tapahtuu pääosin Suomessa. Tuoteportfolioon kuuluu myös kolmansien osapuolien kehittämistä tuotteita, jotka täydentävät Telesten tuotetarjontaa. Yksikkö tarjoaa myös palveluita projektien suunnitteluun, järjestelmäintegrointiin ja käyttöönottoon, sekä järjestelmien ylläpitoon sekä modernisointiin. Palveluiden asiakkaina on yksikön koko asiakaskunta.

Public Safety and Mobility- yksiköllä on 10 toimipistettä ja useita integraatiokumppaneita. Euroopan ulkopuolella olevat tytäryhtiöt ja toimipisteet sijaitsevat Yhdysvalloissa.

3. LIIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Mahdollisesti esitettävien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kaavat esitetään toimintakeromuksen kohdassa 19.

Konsernin liikevaihto oli 138,6 (132,5) milj. euroa, kasvaen 4,6 % molempien segmentin kasvaessa. Broadband Networks -segmentin liikevaihto oli 82,8 (78,2) milj. euroa, ja se kasvoi 4,6 milj. euroa (5,8 %) vertailukauteen verrattuna. Kasvu johtui Pohjois-Amerikan markkinan älyverkkojen toimitusvolyymien kaksinkertaistumisesta, mikä kompensoi vertailukauden alun vahvoja Euroopan toimituksia. Public Safety and Mobility segmentin liikevaihto oli 55,9 (54,3) milj. euroa, kasvaen 1,6 milj. euroa (2,9 %) vertailukaudesta. Liiketoiminta-alueiden välillä oli vaihtelua, mitkä kompensoivat toisiaan. Konsernin liikevaihdosta "Pohjois-Amerikka ja muut maat" -osuus kasvoi 25,2 %:iin (15,2 %) johtuen erityisesti Broadband Networksin Pohjois-Amerikan kysynnän merkittävästä kasvusta, sekä Public Safety and Mobility segmentin strategisista projektitoimituksista Pohjois-Amerikkaan ja Lähi-itään. Liikevaihdosta Suomen osuus oli 7,9 % (8,7 %), muut Pohjoismaat 9,3 % (9,2 %) ja muu Eurooppa 57,6 % (66,9 %).

Konsernin oikaistu käyttökate oli 12,1 (9,3) milj. euroa ja se kasvoi 2,7 milj. euroa eli 29,1 %. Konsernin oikaistu käyttökatemarginaali oli 8,7 (7,0) % ja se kasvoi 1,6 prosenttiyksikköä vertailukauteen verrattuna. Konsernin materiaali- ja tuotantopalvelukulujen

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liikevaihto	138,6	132,5	4,6 %
Oikaistu käyttökate	12,1	9,3	29,1 %
Oikaistu liiketulos	7,1	4,2	69,7 %
Saadut tilaukset	138,2	124,9	10,7 %
Tilaukset	114,5	115,0	-0,4 %
Henkilöstö keskimäärin	633	673	-5,9 %

osuus liikevaihdosta oli 46,3 % (49,9 %) laskeen 3,6 prosenttiyksikköä erilaisen tuote- ja markkinajakauman, materiaalikulujen säästöjen, sekä tuotannon tehostamisen ansiosta. Henkilöstökulut kasvoivat 10,8 % ja olivat 45,4 (41,0) milj. euroa. Henkilöstökulut kasvoivat vertailukaudelle kohdistuneiden tilapäisten säästöohjelmien takia, samalla kun investoinnit Pohjois-Amerikan liiketoimintaan kasvoivat.

Konsernin käyttökate oli 11,8 (6,4) milj. euroa ja se kasvoi 5,3 miljoonaa euroa. Vertailukauden oikaisuerät liittyivät uudelleenjärjestelykuluihin ja strategiaan kehitysprojekteihin. Käyttökatemarginaali oli 8,5 % (4,9 %).

Konsernin oikaistu liiketulos oli 7,1 (4,2) milj. euroa ja oikaistu liiketulosmarginaali 5,1 % (3,2 %).

Konsernin liiketulos kasvoi ja oli 6,8 (-5,4) milj. euroa eli 4,9 % (-4,1 %) liikevaihdosta. Liiketuloksen kasvuun vaikutti vertailukaudella 2,9 milj. euron oikaisuerinä raportoidut uudelleenjärjestelykulut, sekä 6,7 milj. euron kertaluonteinen arvonalentuminen tutkimus- ja kehitystoiminnassa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat -3,8 (-1,7) milj. euroa, eli 2,1 milj. euroa korkeammat, johtuen realisoitumattomista valuuttakurssitappioista n. 0,9 milj. euroa, realisoituneista valuuttakurssitappiosta 0,5 milj. euroa, valuuttakurssien ja korkosuojausten

kielteisestä muutosvaikutuksesta 0,4 milj. euroa sekä uudelleenrahoituksen järjestelykulujen efektiivisestä rahoituskuluvaikutuksesta 0,3 milj. euroa.

Lisäksi yhtiön suojauslaskennan mukaisesti laajassa tuloksessa käsiteltävät USD valuuttasuojien arvot kasvoivat kauden aikana 0,1 milj. euroa.

Raportointikauden välittömät verot olivat -0,4 (1,0) milj. euroa. Vahvistuvan kannattavuuden ja parantuneen näkymän myötä konserniyhtiöt ovat kirjanneet aikaisemmin kirjaamattomia verosaamia tulokseensa 0,3 milj. euroa.

Katsauskauden tulos oli 2,6 (-6,1) milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,15 (-0,32) euroa.

4. INVESTOINNIT JA TUOTEKEHITYS

Konsernin investoinnit olivat 6,6 (6,3) milj. euroa eli 4,7 % (4,8 %) liikevaihdosta. IFRS 16 standardin mukaisesti aktivoitujen vuokrasopimuksien arvo oli 1,7 (1,8) milj. euroa, koostuen pääasiassa vuokrasopimusten uusimisesta. Muut käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 0,4 (0,3) milj. euroa. Tuotekehitysmenoja aktivoitiin katsauskaudella 4,5 (4,3) milj. euroa. Aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot olivat 2,0 (2,3) milj. euroa.

Tuotekehitysmenot olivat 15,8 (14,1) milj. euroa eli 11,4 % (10,6 %) konsernin liikevaihdosta. Tuotekehitysprojektit painoutuivat Broadband Networks -segmentissä Pohjois-Amerikan markkinoille suunnattuihin älyverkon telemetria- ja etähallintaratkaisuihin ja -ohjelmistoihin, sekä DOCSIS 4.0 -standardin mukaiseen älyvahvistinteknologiaan. Public Safety and Mobility -segmentissä tuotekehitysprojektit painoutuivat matkustajaliikenteen informaatiojärjestelmiin sekä asiakaskohtaisiin tuotealustoihin.

5. HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tammi-joulukuussa 633 (673) henkilöä. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 630 (630) henkilöä, joista ulkomailla työskenteli 28 % (31 %). Yhtiö on tarkentanut palveluksessa olevien henkilöiden raportointia 2025 aikana ja sen vuoksi myös aikaisemmin raportoitua tilikauden 2024 lopun henkilöstömäärää 619, on korjattu vastaaman kuluvan kauden raportointia.

Tammi-joulukuun henkilöstökulut kasvoivat 10,8 % vertailukaudesta ja olivat 45,4 (41,0) milj. euroa. Vertailukaudella yhtiön toteuttamat lomautukset alensivat henkilöstökuluja, samalla kun investoinnit Pohjois-Amerikan liiketoimintaan kasvoivat raportointi kaudella. Henkilöstön kannustamiseksi yhtiöllä on voimassa bonusohjelma. Ylimmän johdon lyhyen aikavälin palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista ja mahdollisesta, lähinnä konsernin ja tulosityksiköiden liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksen mukaan määräytyvästä vuosipalkkiosta. Lisäksi yhtiöllä on käytössään avainhenkilöiden osakekannustin-ohjelmaa.

6. RAHOITUS JA PÄÄOMARAKENNE

Katsauskauden lopussa konsernilla oli korollista velkaa 28,7 (34,2) milj. euroa, josta lyhytaikaisia pankkilainoja oli 6,2 (8,2) milj. euroa. IFRS 16 -standardin mukaisesti aktivoitujen vuokrasopimuksien korollinen velka oli 4,2 (4,5) milj. euroa, joista lyhytaikaisia oli 1,4 (1,4) milj. euroa. Konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 9,1 (8,8) milj. euroa. Yhtiöllä oli käyttämättömiä sitovia valmiusluottoja joulukuun 2025 lopussa 16,0 (14,0) milj. euroa.

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 122,7 (121,2) milj. euroa ja oma pääoma 57,9 (54,8) milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 47,6 % (45,4%) ja nettovelkaantumisaste 33,9 % (46,3 %).

Yhtiö teki vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana syndikaattimuotoisen uudelleenrahoitusjärjestelyn, joka koostuu lyhennettävästä lainasta, luottolimiiteistä ja eisitovasta takauslimiitistä. Uuden lainajärjestelyn yhteydessä yhtiö maksoi takaisin vanhat lainansa ja lopetti niihin liittyvän suojauslaskennan. Suojausrahastoon kertynyt voitto uudelleen luokiteltiin tilikauden tulokseen. Kaikki rahoitussopimukset sisältävät finanssikovenantteina vähimmäisomavaraisuusasteen, nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhteen maksimitason sekä minimilikviditeettitason.

Rahoitussopimuksien vakuutena on yhteensä 68,9 miljoonan euron yrityskiinnitykset, 68,9 miljoonan euron vuokraoikeuksien kiinnitykset, 32,0 miljoonan euron tytäryhtiöosakkeiden panttaukset sekä sisäisten velkakirjojen panttaukset 39,2 miljoonan euron arvosta.

Yhtiön rahoitussopimukset sisälsivät katsauskauden lopussa:

- 26,0 milj. euron elokuussa 2027 erääntyvän lyhennettävän lainan, jonka pääoma 31.12.2025 oli jäljellä 21,5 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,8 miljoonan euron erissä neljästi vuodessa.
- 15,0 milj. euron elokuussa 2027 erääntyvän sitovan Revolving Credit Facility (RCF) limiitin, josta käytössä oli 31.12.2025 seuraavat erät:
 - 3,0 miljoonan euroa, erääntyy maaliskuussa 2026
- 4,0 miljoonan euron sitovan luottolimiitin, joka on voimassa elokuuhun 2027. Luotosta oli 31.12.2025 käyttämättä 4,0 milj. euroa.
- 8,0 miljoonan euron ei-sitovan pankkitaustalimiitin
- Rahoitussopimus sisältää ehdollisen kaksi kertaa yhden vuoden jatko-option.
- Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana yhtiö sopi käyttävänsä ensimmäisen option.

7. SEGMENTTITULOS

Vuonna 2025 yhtiöllä oli kaksi raportoitavaa liiketoimintasegmenttiä taloudellista raportointia varten: Broadband Networks ja Public Safety and Mobility. Konsernin yhteiset toiminnot käsitellään segmenttiraportoinnin ulkopuolella.

Tässä ”Segmenttien tulos” -osiossa esitetty luvut raportoitavista liiketoimintasegmenteistä perustuvat yhtiön johdolle tuloksen arvioimista ja resurssien kohdistamista varten raportoitaviin lukuihin. Segmenttien tulos esitetään Oikaistuna käyttökatteena ja oikaistuna liiketulos. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos -luvuissa ei huomioida raportointikausien operatiivisen tulokellisuus-

den vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten liiketoimintojen myynneistä tai lopetamisista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia voittoja tai tappioita, arvonalentumistappioita, merkittäviin strategisiin muutoksiin liittyviä kuluja tai muita poikkeuksellisia operatiiviseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja tai kuluja. Lisätietoja konsernin toiminta- ja raportointirakenteesta sekä segmenttilukujen täsmäytyksestä Teleste-konsernin lukuihin on annettu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa Segmentti-raportointi.

BROADBAND NETWORKS

Broadband Networks -segmentin liikevaihto oli 82,8 (78,2) milj. euroa ja se kasvoi 4,6 milj. euroa (5,8 %) vertailukauteen verrattuna. DOCSIS 4.0 standardin mukaisten 1.8 GHz:n älyverkkojen toimitukset Pohjois-Amerikkaan kasvoivat merkittävästi vertailukauteen verrattuna. Vertailukausi sisälsi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana merkittäviä toimituksia Euroopan markkinoille. Liikevaihdosta Pohjois-Amerikan ja muun maailman osuus kasvoi 31,1 %:iin (16,0 %), johtuen erityisesti Pohjois-Amerikan toimitusvolyymien kasvusta. Liikevaihdosta Suomen osuus oli 9,3 % (9,8 %), muut Pohjoismaat 6,7 % (9,8 %) ja muu Eurooppa 53,4 % (64,4 %).

Broadband Networks -segmentin oikaistu käyttökate oli 10,9 (8,9) milj. euroa ja se kasvoi 2,0 milj. euroa. Käyttökateen nousu johtui liikevaihdon kasvusta, materiaali- ja tuotantokulujen säästöistä, sekä vertailukauden erilaisesta tuote- ja markkinajakaumasta. Yhtiö on kasvattanut investointejaan Pohjois-Amerikan markkina-alueen vahvistamiseen. Lisäksi vertailukaudella muut kulut, sekä henkilöstökulut olivat matalammat johtuen säästöohjelmasta ja lomautusten vaikutuksesta.

Oikaistu käyttökatemarginaali oli 13,2 % (11,4 %). Broadband Networks -segmentin oikaistu liiketulos oli 8,3 (6,3) milj. euroa ja se kasvoi 2,0 milj. euroa. Oikaistu liiketulosmarginaali oli 10,1 % (8,0 %).

PUBLIC SAFETY AND MOBILITY

Public Safety and Mobility -segmentin liikevaihto kasvoi 2,9 % vertailukaudesta ja oli 55,9 (54,3) milj. euroa. Segmentin sisällä eri liiketoimintojen kehitys vaihteli. Joukkoliikenneoperaattorien toimitusten kasvu oli erityisen vahvaa vertailukauteen verrattuna. Videovalvontaliiketoiminta kehittyi suotuisasti, erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto ylitti vertailukauden tason. Liikevaihto junavalmistusasiallilta jäi vertailukautta matalammaksi asiakkaiden siirtäessä toimituksia ennakoitua myöhemmäksi. Pohjois-Amerikan ja muun maailman osuus liikevaihdosta nousi 16,6 prosenttiin (14,1 %), mikä johtui suuremmista projektitoimituksista strategisille asiakkaille

erityisesti videovalvonnan liiketoiminnassa. Suomen osuus liikevaihdosta oli 5,7 % (6,1 %), muut Pohjoismaat 13,2 % (8,3 %) ja muu Eurooppa 64,5 % (71,6 %). Muun Euroopan osuuden laskua selittää vertailukautta pienemmät toimitukset eurooppalaisille junavalmistajille, mikä puolestaan johtui normaalista projektitoimitusten ajoituksen vaihtelusta.

Public Safety and Mobility -segmentin kannattavuutta paransivat alemmat materiaali- ja tuotantopalvelujen kulut sekä tulotettavien projektien parempi katejakauma verrattuna vertailukauteen. Henkilöstökulujen kasvun vaikutusta tasapainotti muiden kiinteiden kulujen väheneminen. Taustalla oli onnistuneita rekrytointeja avainrooleihin, joiden lisäksi osa aiemmin alihankittavista tehtävistä on hoidettu omalla henkilöstöllä.

Oikaistu liiketulos oli 3,4 (2,0) milj. euroa, kasvua 1,4 milj. euroa. Parannukseen vaikuttivat edellä mainittujen tekijöiden lisäksi myös vertailukautta pienemmät poistot. Oikaistu liiketulosmarginaali nousi 6,0 prosenttiin (3,7 %).

Broadband Networks	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liikevaihto	82,8	78,2	5,8 %
Oikaistu käyttökate	10,9	8,9	22,2 %
Oikaistu liiketulos	8,3	6,3	32,9 %
Saadut tilaukset	82,5	74,8	10,3 %
Tilaukanta	24,8	25,0	-0,8 %

Public Safety and Mobility	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liikevaihto	55,9	54,3	2,9 %
Oikaistu käyttökate	5,7	4,5	27,8 %
Oikaistu liiketulos	3,4	2,0	68,8 %
Saadut tilaukset	55,6	50,1	11,1 %
Tilaukanta	89,7	90,0	-0,3 %

8. KONSERNIRAKENNE

Emoyhtiöllä on sivuliike Hollannissa sekä tytäryhtiöt 11 maassa Suomen ulkopuolella.

9. AINEETTOMAT VOIMAVARAT

Yhtiön immateriaalioikeudet turvataan laitesuunnitelmien ja ohjelmistojen lähdekoodien luottamuksellisuudella ja niiden turvallisella säilyttämisellä sekä valituilla patenteilla ja patenttihakemuksilla. Broadband Networks-liiketoiminnassa yhtiö noudattaa Pohjois-Amerikkakeskeistä IPR-strategiaa, jonka tuloksena Teleste on saanut kaapeli-tv:n verkkolaitteille 32 patenttia ja vireillä on lisäksi 9 hakemusta. Keksinnöt liittyvät älykkäiden verkkolaitteiden toimintoihin, jotka mahdollistavat automaattisia toimintoja ja energian kulutuksen optimointia. Public Safety and Mobility-liiketoiminnassa yhtiö noudattaa julkisen liikenteen ratkaisuihin painottuvaa IPRstrategiaa, jonka tuloksena Teleste on saanut 35 patenttia. Patenteilla on suojattu joukkoliikennekäytössä videovalvonnan datan siirtoa ja hallintaa koskevia innovaatioita. Yhtiö myös varmistaa sopimusten ajantasaisuudella, henkilöstön koulutuksella ja kilpailijoiden säännöllisellä patenttiseurannalla, ettei sen tuotteissa hyödynnetä luvatta muiden immateriaalioikeuksia. Yhtiöllä on myös oikeusturvavakuutus.

10. LIIKETOIMINNAN MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Telesten liiketoiminta on alttiina riskeille, jotka voivat johtua liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista tai yhtiön operatiivisesta toiminnasta. Alla kuvatuilla riski-

tekijöillä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan tai taloudelliseen asemaan. Myös muut riskit, joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä arvioida olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Hallitus katselmoi liiketoiminnan keskeiset riskit ja niiden hallinnan neljännesvuosittain ja aina tarvittaessa. Riskienhallinta on organisoitu osaksi liiketoiminta-alueiden strategista ja operatiivista toimintaa. Riskit raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle säännöllisesti.

10.1. STRATEGISET RISKIT

Vuoden 2025 aikana globaali geopoliittinen tilanne muuttui merkittävästi, minkä myötä myös Telegen toimintaympäristö on muuttunut vaikeammiksi ennakoitavaksi.

Toimintaympäristön muutoksilla voi olla merkittäviä vaikutuksia esimerkiksi eri materiaalien ja komponenttien saatavuuteen, hintoihin, käyttömahdollisuuksiin tai yleisemmin globaaleihin toimitusketjuihin. Vaikutuksia voi myös olla yhtiön eri kohdemarkkinoiden kasvuun tai kehitykseen.

Yhtiön on pyrittävä ennakoimaan toimintaympäristön ja markkinoiden mahdollisia muutoksia ja valmistauduttava niihin eri keinoin. Teknologiset murrosvaiheet, kuten tietoliikenneoperaattoreiden siirtyminen uuden sukupolven teknologioihin, voivat muuttaa merkittävästi nykyisten toimittajien kilpailuasemia ja houkuttaa markkinoille uusia kilpailijoita. Kiristynyt kilpailu voi johtaa myös kiristyvään hintakilpailuun mikä voi vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen.

Oikeat teknologiavalinnat, tuotekehitys-investoinnit, uusien teknologioiden tuominen osaksi liiketoimintaa sekä niiden ajoitus ovat keskeisiä menestyksen kannalta. Tuote-

kehitykseen sisältyvä riski, joiden toteutuessa tuotekehitysinvestointien tuotoarvo voi alentua. Erityisesti Broadband Networks liiketoiminnassa tuotekehityspäätökset tehdään toimialalle tyypillisesti usein ilman asiakassitoumuksia. Yhtiö voi pyrkiä vaikuttamaan tähän riskiin neuvottelemalla mahdollisia asiakassitoumuksia tai jaettavaa riskinottoa.

Uudet teknologistandardit saattavat sisältää vaihtoehtoisia teknologiavariantteja eri toiminnallisuuksille, mikä voi lisätä teknologiatoimittajien tuotekehitysinvestointeja ja niihin liittyvää riskiä. Kaupallisten tuotteiden tullessa markkinoille operaattorit saattavat muuttaa teknologiavalintojaan standardivariantista toiseen. Tämä voi johtaa tilanteeseen missä kaikille tuotekehitysinvestoinneille ei löydy aiemmin oletetun suuruisia kohdemarkkinia.

Yhtiön valitsemaan uuteen teknologiaan ja esimerkiksi tekoälyn hyödyntämiseen liittyvät strategiset valinnat voivat osoittautua virheellisiksi, tai niiden toteuttaminen kilpailutilanteeseen nähden liian hitaaksi tai puutteelliseksi, mikä voi pitkällä aikavälillä heikentää yhtiön kilpailukykyä.

Liiketoiminnan laajentaminen uusille markkinoille sisältää usein riskejä. Yhtiön laajentuminen Pohjois-Amerikan laajakaisemarkkinoille on edennyt hyvin, mutta muutokset markkinassa voivat tapahtuessaan vaikuttaa tavoiteltuihin pidemmän aikavälin strategisiin tavoitteisiin pääsemiseen.

Suurimmat avainasiakkaat muodostavat merkittävän osan kunkin asiakassegmentin liikevaihdosta. Asiakkaiden mahdolliset hankintastrategian tai toimittajavalintojen muutokset voivat johtaa liiketoiminnan volyymin supistumiseen ja kannattavuuden heikkenemiseen.

Yhtiön toimialoilla voi tapahtua asiakkaiden tai kilpailijoiden keskinäistä konsolidatiota, joka voi muuttaa toimialan voimasuhhteita ja vaikuttaa Telesten kilpailuasemaan ja sen kautta markkinassa menestymiseen. Vuonna 2025 Charter Communications and Cox Communications tiedottivat yhdistymisestä. Yritysjärjestelyn yhteydessä osapuolet saattavat ennen kaupan lopullista toteutumista optimoida tai lykätä investointejaan, mikä voi tilapäisesti heikentää markkinia. Operaattorikentän konsolidatio voi myös kiihdyttää tarvetta vastaaviin liikkeisiin teknologiatoimittajien keskuudessa.

Markkinakysynnän tason lisäksi yhtiön tuote- ja palveluvalikoiman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman tai liiketoimintamallien muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voi johtaa yhtiön kilpailukykyyn heikentymiseen.

Taloudelliset syklit ja erityisesti tietoliikenne- ja joukkoliikenneoperaattoreiden investointiaktiiviteettien tason vaihtelu vaikuttavat yhtiön tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Mahdolliset muuttuvat inflaatioympäristöt, korkotasot, sekä eri hallintojen markkinasubventiot voivat vaikuttaa myös yhtiön asiakkaiden rahoitukseen, kannattavuuteen, investointikykyyn ja siten myös yhtiön tuotteiden ja palveluiden kysyntään.

Brändi- ja mainehaitoilla voi olla vaikutus liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi merkittävän toimitus-, tuote- tai palveluvaluuongelman tai kyberturvallisuusvahingon seurauksena.

10.2. OPERATIIVISET RISKIT

Yhdysvaltojen hallinnon huhtikuusta 2025 alkaen asettamat tuontitullit ja muut laajemmat kauppapoliittiset toimet, aika-ajoin muuttuvat tullisäännökset, mahdolliset vastatullit, vientirajoitukset ja muut kaupan esteet voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen. Lisäksi mahdolliset vientirajoitukset ja tullit yhtiön alihankintaketjun toimittajamaista voivat vaikeuttaa toimitusketjujen toimivuutta, sekä vaikuttaa materiaalien saatavuuteen ja hintaan. Yhtiö pyrkii varautumaan erilaisiin skenaarioihin ja proaktiivisilla toimenpiteillä rajoittamaan vaikutuksia, mutta jatkuvassa muutostilassa olevassa toimintaympäristössä kaikkia vaikutuksia ei välttämättä saada vältettyä tai kompensoitua.

Maailmanlaajuisesti kasvavat investoinnit datakeskuksiin ja uusiin teknologioihin lisäävät puolijohteiden kysyntää. Tämä voi rajoittaa yhtiön tarvitsemien komponenttien saatavuutta, koska osa komponenteista kilpailee samasta tuotantokapasiteetista. Seurauksena voi olla materiaalien ja komponenttien ajoittain epävarma tai rajallinen saatavuus sekä tästä aiheutuvat lisäkustannukset.

Asiakkaiden investointien tasot ja tilausten määrät vaihtelevat merkittävästi eri ajanjaksoilla, johtuen muun muassa asiakkaiden omien varastojen optimoinnista ja teknologiasukupolvien siirtymistä. Volyyminvaihtelun ennustaminen ja niihin varautuminen on usein vaikeaa, mikä voi aiheuttaa virheellisiä arvioita yhtiön tuotantokapasiteetin oikea-aikaisessa mitoituksessa vastaamaan kunkin hetken asiakaskysyntää, huomioiden eri markkinaalueiden tarpeet.

Kokonaisvaltaisten järjestelmä- ja projektitoimitusten hinnoittelu, suunnittelu ja resurssointi perustuu osittain arvioihin ja sisältää siten toteutuksen aikaisia riskejä.

Projektit saattavat olla kooltaan suuria ja ajoittua useille vuosille, minkä vuoksi projektien toteutus ja hallinta sisältävät teknisiä, juridisia ja taloudellisia riskejä. Osa Public Safety and Mobility -liiketoimintayksikön projekteista on toimialan luonteen vuoksi osittain kiinteähintaisia tai myyntihintojen korotukset ovat rajattuja, jolloin niihin voi liittyä kateriskiä kulujen noustessa. Projektien viivästymiset voivat johtaa sopimussakkoihin tai muihin sanktioihin.

Telesten tuotteissa ja ratkaisussa hyödynnetään erilaisia teknologioita, joiden soveltamiseen liittyviä immateriaalioikeuksia eri osapuolet voivat tulkita eri tavoin. Tulkin- taerimielisyydet voivat johtaa selvityksiin tai oikeudenkäynteihin.

Asiakkaiden vaatimukset tuotteiden suorituskyvystä, kestävyyydestä vaativissa olosuhteissa ja yhteensopivuudesta integroiduissa kokonaisuuksissa ovat huomattavan korkeita. Huolellisesta suunnittelusta ja laadunvarmistuksesta huolimatta, monimutkaiset tuotteet ja ratkaisut voivat vikaantua asiakkaan käyttöympäristössä ja johtaa korjausvelvoitteisiin.

Useat tietojärjestelmät ovat kriittisiä tuotteiden kehittämisessä, valmistamisessa ja toimittamisessa asiakkaille. Tietojärjestelmien ylläpitoon ja uusien järjestelmien käyttöönottoon liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa tuotteiden ja palvelujen toimituskykyyn.

Osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa yhtiön tavoitteiden saavuttamisessa. Henkilöstön osaamisen kehittämiseen, henkilöstön sitouttamiseen ja rekrytointiin liittyy riskejä, jotka vaikuttavat kilpailukykyyn ylläpitämiseen ja kehittämiseen.

Työmarkkinatoimet voivat ajoittain vaikuttaa yhtiön toimintakykyyn. Työtaistelu-

toimenpiteet esimerkiksi tuotannossa tai vientilogistiikassa voivat keskeyttää toimitukset asiakkaille. Yhtiön aika-ajoin toteutamat kustannus- ja henkilöstövähennykset tai toiminnan rakenteelliset muutokset voivat aiheuttaa epävarmuutta henkilöstön keskuudessa ja johtaa yhtiön toimintaa vaikeuttavaan henkilöstövaihtuvuuteen.

Yhtiö pyrkii varautumaan erilaisiin skenaarioihin ja rajoittamaan vaikutuksia proaktiivisilla toimenpiteillä. Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä kaikkia vaikutuksia ei kuitenkaan välttämättä pystytä ennakoidaan, välttämään tai täysimääräisesti kompensoimaan.

10.3. YLLÄTTÄVIIN TAPAHTUMIIN JA TURVALLISUUTEEN LIITTYVÄT RISKIT

Fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat onnettomuuksista (kuten tulipalo), äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnon katastrofeista, terrorismista tai muusta poikkeustilasta saattavat keskeyttää raaka-aineiden tai komponenttien saatavuuden tai keskeyttää oman valmistustoiminnan.

Mahdollinen uusi tai muuntautunut globaali pandemia voisi johtaa uusiin laajempiin rajoitustoimenpiteisiin ja globaalin markkinatalouden epävakautteen, minkä vaikutusta on vaikea etukäteen arvioida.

Tietojärjestelmiin voi kohdistua ulkoisia kyberturvallisuusuhkia. Yhtiö pyrkii suojaautumaan näiltä teknisistä ratkaisuin ja henkilöstön turvallisuusosaamista lisäämällä. Kasvaneet geopoliittiset jännitteet ovat lisänneet kyberhyökkäyksien todennäköisyyttä. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä haitaten yhtiön, sen asiakkaiden tai toimittajien toimintoja.

Yhtiöön voi kohdistua myös laittomia toimia ja petosyrityksiä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi taloudelliseen tulokseen. Tällaisia riskejä pyritään minimoimaan kehittämällä edelleen hyviä hallintotapoja ja lisäämällä henkilöstön turvallisuusosaamista.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakastiedon tietovuodot voivat johtaa mainehaittaan tai merkittäviin taloudellisiin vahinkoihin. Tietovuoto voisi johtua muun muassa kyberrikoksista, kiristysohjelmista, tietovarauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tahattomista virheistä.

10.4. RAHOITUSRISKIT

Yhtiön laajentuessa uusille markkina-alueille valuuttakurssiriski voi kasvaa, erityisesti Yhdysvaltain dollarin osalta. Riskiä tasapainottavat osittain dollari- ja renminbi-määräiset raaka-aine- ja komponenttiosotot sekä tuotannon maantieteellinen hajauttaminen. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihtoon, tuotekustannuksiin ja tulokseen. Merkittävimmät altistukset liittyvät Yhdysvaltain dollariin ja Kiinan renminbiin suhteessa euroon. Lyhytaikaisia valuuttariskejä hallitaan valuuttatermiinien ja optioiden avulla.

Korkeampien varmuusvarastotasojen, sekä ajoittaisten materiaalisatavuuden häiriöiden vuoksi epäkurantin vaihto-omaisuuden riski voi kasvaa. Kasvava käyttöpääoma voi pienentää yhtiön käytössä olevia rahoitusreservijä. Raaka-aineiden ja komponenttien saatavuusongelmat voivat vaikeuttaa valmistusta ja viivästyttää toimituksia, kasvattaen käyttöpääomaa ja nostaten yhtiön maksuvalmiusriskiä.

Vaikka yhtiön taloudellinen asema on vakaa ja velkaantuneisuus laskenut, voi yh-

tiölle syntyä eri syistä tarve kasvattaa lainarahoitustaan. Mahdollisen uuden lainarahoituksen kuluja ja saatavuutta on etukäteen vaikea ennakoita.

Mahdolliset korkotason muutokset voivat vaikuttaa yhtiön rahoituskustannuksiin suojaamattoman korollisen velkapääoman osalta.

Yhtiö saattaa altistua riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -käytäytymiseen, ja jotka voivat vaikuttaa yhtiön kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus Telesten taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai kassavirtaan.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2025 liitetiedoissa.

11. OIKEUDENKÄYNNIT JA OIKEUDELLISET MENETTELYT

Vuonna 2023 Telesten tytäryhtiö Saksassa nosti vahingonkorvauskanteen liittyen projektiin, jonka asiakas on keskeyttänyt Telesten kannan mukaan perusteetta. Keskeytyneen projektin toimitukset sisälsivät matkustajaliikenteen informaatiojärjestelmiä.

Oikeudenkäyntiprosessi on edelleen kesken. Yhtiö arvioi, ettei oikeudenkäynnillä ole olennaista taloudellista merkitystä konsernin toiminnalle.

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ollut vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai oikeudellisia menettelyjä, joilla olisi yhtiön johdon arvion mukaan olennaista taloudellista merkitystä konsernin toiminnalle.

12. YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Teleste Oyj:n 23.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen ja hyväksyi yhtiön toimielinten palkitsemisraportin tilikaudelta 2024 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,03 euroa osakkeelta muille kuin yhtiön hallussa oleville omille osakkeille. Osinko maksetaan osakkeelle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.6.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 7.7.2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Teleste Oyj:n hallituksen jäseniksi valittiin Timo Luukkainen, Jussi Himanen, Vesa Korpimies, Mirel Leino-Haltia, Anni Ronkainen ja Kai Telanne.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen vuosipalkkiot pysyvät ennallaan, ja että hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 66 000 euroa vuodessa ja kullekin jäsenelle 33 000 euroa vuodessa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimivan hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 49 000 euroa. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 %:lla palkkion brutto-osuudesta Teleste Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä ja loppuosa suoritetaan rahana. Hallituksen jäsenille ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ei makseta erillistä kokouspalkkiota. Hallituksen valiokuntien

jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa niiltä valiokuntien kokouksilta, joihin he osallistuvat.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on nimennyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Markku Launiksen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy, joka on nimennyt päävastuulliseksi kestävyysraportointi-tarkastajaksi HT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Vesa Vuorisen. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hankkimisvaltuutus kumoaa aiemmin myönnetty omien osakkeiden hankkimisvaltuutukset.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan

luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiölle olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta.

Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuun uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden koskevaan enimmäismäärään.

Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutukset kumoavat aiemmin myönnetty valtuutukset päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

13. EMOYHTIÖN TULOSKEHITYS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Raportointikautena emoyhtiön liikevaihto oli 14 033 tuhatta EUR ja se laski 76,9 % vertailukaudesta (2024: 60 636, 2023: 75 784). Liikevaihdon lasku johtuu Networks liiketoimintasegmentin liikevaihdon laskusta

sekä toteutetuista liiketoimintasiirroista.

Emoyhtiön liike-tulos oli -435 tuhatta euroa ja osuus liikevaihdosta oli -3,1 %. Liiketuloksen osuus liikevaihdosta laski 4,7 prosenttiyksikköä vertailukaudesta EUR (2024: 1,6 %, 958, 2023: -1 730). Liiketulokseen sisältyi keskimäärin 29 henkilön palkkoja ja palkkioita yhteensä 3 171 tuhatta euroa (2024: 12 535, 2023: 18 787).

Emoyhtiön tulos oli 890 tuhatta EUR (2024: 3 956, 2023: 139). Rahoitustuotot olivat 3 093 tuhatta EUR (2024: 5 550, 2023: 6 158) ja rahoituskulut 2 297 tuhatta EUR (2024: 2 963, 2023: 4 197). Lisäksi yhtiö vastaanotti konserniavustusta 649 tuhatta EUR (2024: 0, 2023: 0) ja kirjasi verokulua 129 tuhatta EUR (2024: 0, 2023: 0).

Osakepääoma tilikauden 2025 lopussa oli 6 967 tuhatta euroa jakaantuen 18 985 588 kappaleeseen osakkeita. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n pitämään arvoisuusjärjestelmään.

Emoyhtiön omapääoma tilikauden lopussa oli 32 693 tuhatta EUR (2024: 32 352, 2023: 28 396). Omaa pääomaa vahvisti positiivinen tulos.

Emoyhtiöllä oli pankkilainaa 24 451 tuhatta euroa (2024: 30 200, 2023: 33 024), mistä pitkäaikaista 18 251 tuhatta euroa (2024: 22 000, 2023: 27 224). Yhtiö teki vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana syndikaattimuotoisen uudelleenrahoitusjärjestelyn, joka koostuu lyhennettävästä lainasta, luottolimiiteistä ja eisitovasta takauslimiitistä.

Vuoden 2024 lainajärjestelyn yhteydessä yhtiö maksoi takaisin vanhat lainansa ja lopetti niihin liittyvän suojauslaskennan. Tässä yhteydessä yhtiön pitkäaikaiset lainat pienenevät ja toisaalta yhtiöllä oli enemmän

valmiusluottolimiittejä, joiden nostettu osuus käsitellään lyhytaikaisina lainoina. Nostettu osuus oli tilikauden lopussa 3 000 tuhatta EUR (5 000). Emoyhtiön lyhytaikaisissa veloissa oli tytäryhtiöiltä lainaa 26,7 miljoonaa euroa (2024: 19,7, 2023: 16,0 milj. euroa).

Oman pääoman tuottoaste oli 2,7 %, ja se laski vertailukauteen verrattuna (2024: 12,2 %, 2023: 0,5 %). Omavaraisuusaste oli 36,8 % (2024: 36,2 %, 2023: 30,9 %).

14. OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET

Teleste Oyj on luovuttanut 31.3.2025 yhteensä 14 264 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöille Telesten vuonna 2022 käynnistetyn osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella. Ansaintajaksojen käynnistämistä ja sen keskeisistä ehdoista on kerrottu 10.2.2022 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu järjestelmän ehtoihin ja varsinaisen yhtiökokouksen 11.4.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Teleste Oyj on luovuttanut 26.6.2025 yhteensä 38 532 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöille Telesten vuonna 2022 käynnistetyn sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella. Ohjelman käynnistämistä ja sen keskeisistä ehdoista on kerrottu 10.2.2022 ja 9.2.2024 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu järjestelmän ehtoihin ja varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Yhtiön tilikauden aikana luovuttamien osakkeiden osuus koko osakekannasta oli 0,3 %. Telesten tilinpäätöshetkellä voimassa olevien osakepalkkiojärjestelmien perusteella luovutettavien osakkeiden määrä voi olla enintään 1 568 012 kappaletta, josta toimitusjohtajan ja johtoryhmän osuus on yhteensä 811 958 kappaletta.

Tianta Oy oli Telesten suurin yksittäinen osakkeenomistaja 25,2 % (25,2 %) omistuosuudella 31.12.2025. Arvo-osuusjärjestelmän mukaan Telesten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 4 880 (5 047). Ulkomaalaisten osakkeenomistajien osuus osakkeista oli 0,9 % (0,8 %) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus osakkeista 2,4 % (2,4 %).

Yhtiön osakkeiden omistuksen jakautuminen tilastokeskuksen vahvistaman sektorikohtaisen luokituksen perusteella, osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain, sekä suoraan tai välillisesti vähintään 5 prosenttia omistavat osakkeenomistajat, että yli kymmenen suurinta osakkeen omistajaa on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2025 oli 6 966 932,80 euroa jakautuen 18 985 588 osakkeeseen. Konsernin emoyhtiö Teleste Oyj:n hallussa oli 685 602 (738 398) omaa osaketta 31.12.2025, mikä vastasi 3,6 % (3,9 %) kaikista Telesten osakkeista.

Tilikauden lopussa 31.12.2025 voimassa olleet valtuutukset:

- Hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.
- Hallitus voi päättää uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa ole-

vien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta.

Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuihin uusia osakkeita ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevaan enimmäismäärään.

15. JOHDON JA HALLINTOELINTEN JÄSENEN OMISTUS 31.12.2025

Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet omistivat tilinpäätöspäivänä 227 099 (185 279) kappaletta Teleste Oyj:n osakkeita, jotka olivat 1,2 % (1,0 %) ulkona olevasta osake- ja äänimäärästä. Toimitusjohtajalla tai hallituksen jäsenillä ei ollut merkintäoikeuksia optioihin perustuen. Muut johtoryhmän jäsenet kuin toimitusjohtaja tai heidän määräysvalta-yhteisönsä omistivat tilinpäätöspäivänä 52 993 (34 081) kappaletta Teleste Oyj:n osakkeita, jotka olivat 0,2 % (0,2 %) ulkona olevasta osake- ja äänimäärästä.

Johdon ja hallinnon jäsenen yhteenlaskettu osakeomistus on 268 092 osaketta, mikä vastaa 1,5 % (1,2 %) ulkona olevasta osake- ja äänimäärästä.

Teleste Oyj noudattaa arvopaperimarkkinalakeja ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä ja selvitys on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivujen Sijoittajatosiossa. Yhtiö on noudattanut 1.3.2000 alkaen Pörssin sisäpiiriohjetta siinä muodossa kuin se kulloinkin on voimassa.

16. TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2025

BROADBAND NETWORKS

Laajakaistateknologian kysyntä kääntyi taas kasvuun vuonna 2025. Teknologian kysynnän kasvun taustalla on verkko-operaattoreiden keskinäinen kilpailu tarjota nopeita ja luotettavia laajakaistayhteyksiä kotitalouksille ja yrityksille eri teknologioita käyttäen, siitäkkin huolimatta, että operaattoreiden oma liikevaihto on ollut laskupaineessa.

Uuden sukupolven DOCSIS 4.0 -standardin mukaiset älyverkkoteknologiat mahdollistavat erittäin kilpailukykyisten internet palveluiden tarjoamisen yhdistäen kuitu- ja kaapelitekniikoita samassa verkkoarkkitehtuurissa. Samanaikaisesti ohjelmistopohjaisen älykkyyden ja telemetrian mahdollistaman etähallinnan merkitys verkoteknologioissa on selkeästi kasvanut, mahdollistaen luotettavimmat laajakaistapalvelut sekä alemmat verkon rakentamis- ja ylläpitokustannukset

DOCSIS 4.0 -teknologian investoinnit alkoivat Pohjois-Amerikassa vuoden 2024 aikana. Euroopassa investoinnit alkoivat vuoden 2025 aikana osassa markkinaa. Pohjois-Amerikan kaapelimarkkina on kooltaan huomattavasti Eurooppaa isompi.

Toukokuussa 2025 Charter Communications ja Cox Communications tiedottivat yhdistymisestä.

Toteutuessaan tuloksena syntyy Pohjois-Amerikan suurin kiinteiden laajakaista- ja TV-palveluiden operaattori. Transaktio on ehdollinen tyypillisille viranomaishyväksynnille ja se odotetaan vietävän päätökseen vuoden 2026 puoliväliin mennessä. Odotettu yhdistyminen on vaikuttanut väliaikaisesti asiakkaamme, yrityskaupan myyjäosapuolen, verkkoinvestointeihin vuoden 2025 jälkipuoliskolta alkaen, investointien optimoinnista johtuen.

USA:n tuontitullit ja muuttuva kauppapolitiikka aiheuttavat edelleen häiriöitä ja epävarmuutta markkinaa. Sen ei kuitenkaan odoteta vaikuttavan merkittävästi asiakkaiden investointeihin tai Pohjois-Amerikan verkkomarkkinan kasvuun pidemmällä aikavälillä.

Telesten DOCSIS 4.0 -standardin mukaisten uuden sukupolven älyverkkojen toimitusvolyymit kasvoivat vuoden 2025 aikana. Pohjois-Amerikan ja muun maailman suhteellinen osuus liikevaihdosta nousi 30 % tasolle vuonna 2025, ja odotamme osuuden jatkavan kasvuaan vuonna 2026. Yhtiöllä oli vuoden 2025 päättyessä yli 20 verkkoopeeraattoriaasiakasta Pohjois-Amerikassa. Yhtiö aloitti tuotannon käynnistämisen Meksikossa vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana, ja ensimmäisten tuotteiden odotetaan valmistuvan Meksikon tehtaalta vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

PUBLIC SAFETY AND MOBILITY

Kaupunkikehitys, kestävien joukkoliikennetarkaisujen lisääntyminen ja digitaalisten järjestelmien integroituminen arkeen luovat vahvan ja pitkän aikavälin kasvupohjan joukkoliikenteen informaatiotarkaisuille. Samanaikaisesti kriittisen infrastruktuurin turvallisuuden varmistaminen älykkäällä digitaalitekniologialla luo markkinaa uusia kasvumahdollisuuksia.

Toimintaympäristö on kehittynyt aikaisempaa suotuisampaan ja ennustettavampaan suuntaan, tarjoten tasaista kasvua. Liiketoiminta koostuu tyypillisesti kokonaisprojekteista, joihin liittyy kehitys-, toimitus- ja ylläpitovaiheet. Julkisrahoitteisen projektiliiketoiminnan luonteeseen kuuluu kustannustietoisuus, mikä asettaa toimittajille korkeat vaatimukset tehokkuuden ja kilpailukykyyn suhteen.

Reaaliaikaisten ohjelmistotarkaisujen merkitys liiketoiminnalle on entisestään korostunut. Joukkoliikenteen informaatiojärjestelmät

kehittyvät yhä älykkäämmiksi, ja ohjelmisto-kehityksestä on tullut keskeinen kilpailutekijä.

Matkustajakokemuksen parantamiseen liittyvät palvelut ja ratkaisut vaikuttavat yhä enemmän asiakkaiden päätöksentekoon. Samalla järjestelmien koko elinkaaren hallinta, kyberturvallisuuden varmistaminen, huolto- ja ylläpitoliiketoiminta, sekä niihin liittyvien pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentaminen ovat muodostumassa merkittäviksi liiketoiminnan osa-alueiksi.

Markkinoilla on havaittavissa kasvavaa kysyntää älykkäille, integroitaville ratkaisuille, jotka varmistavat julkisen ja kriittisen infrastruktuurin turvallisuutta. Perinteisten videovalvontaratkaisujen rinnalle ovat tulleet reaaliaikaiset, ilmassa ja maalla liikkuvat videovalvontajärjestelmät sekä kattavat tilannekuvajärjestelmät, jotka mahdollistavat videokuvan ja muiden tietovirtojen yhdistetyn hallinnan ja analysoinnin.

Vuoden 2025 aikana Teleste laajensi asiakaspohjaansa sekä junavalmistajien että joukkoliikenneoperaattoreiden kanssa. Huolto- ja palveluliiketoiminta tuo kasvavaa tasaista tulovirtaa uusien projektien rinnalla. Investoinnit ohjelmistokehitykseen, tekoälyyn ja kyberturvallisuuden varmistamiseen toimitetuissa järjestelmissä kasvoivat, ja trendin odotetaan jatkuvan vuonna 2026.

Joukkoliikenteen ja kriittisen infrastruktuurin informaatio- ja turvallisuusratkaisujen markkinat tarjoavat lupaavia mahdollisuuksia. Telesten vahva asema tukee liiketoiminnan kestävästä kasvusta ja kehitystä.

17. HALLITUKSEN ESITYS TASEEN OSOITTAMAN TULOKSEN KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa yhteensä enintään 0,08 (0,03) euroa ulkona oleville osakkeille. Lisäksi hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä, kolmannella vuosineljänneksellä 2026 sekä viimeistään ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2027.

18. NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Teleste arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto tulee olemaan 140–160 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 7–10 miljoonaa euroa. Tuloksen odotetaan painottuvan vuoden jälkipuoliskolle. Olennaiset muutokset toimintaympäristössä, mukaan lukien geopolittiset jännitteet, Yhdysvaltojen muuttuva kauppapolitiikka sekä Yhdysvaltojen dollarin kurssin kehitys luovat epävarmuutta osaan liiketoiminnasta.

19. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 12.1.2026 pörssitiedotteella osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle. Yhtiön hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin.

Yhtiö tiedotti 20.1.2026 lehdistötiedotteella neljän vuoden puitesopimuksesta Infabelnimisen Belgian valtionyhtiön kanssa asemanäyttäjien toimittamisesta Belgian rautateille.

Yhtiö tiedotti 29.1.2026 lehdistötiedotteella usean vuoden puitesopimuksen allekirjoittamisesta Ranskan valtion rautateiden (SNCF) kanssa koskien asemanäyttäjien toimitusta Ranskan rautateille.

20. TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT 2021–2025

	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
Tuloslaskelma ja tase:					
Liikevaihto, Meur	138,6	132,5	151,3	165,0	144,0
Muutos %	4,6 %	-12,4 %	-8,3 %	14,6 %	-0,7 %
Viennin ja ulkomaan toimintojen osuus, %	92,1 %	91 %	91,0 %	92,5 %	90,1 %
Liiketulos, Meur	6,8	-5,5	-0,5	-4,8	8,7
% liikevaihdosta	4,9 %	-4,2 %	-0,3 %	-2,9 %	6,1 %
Tulos rahoituserien jälkeen, Meur	3,0	-7,1	-2,4	-5,0	9,0
% liikevaihdosta	2,2 %	-5,3 %	-1,6 %	-3,0 %	6,3 %
Tulos ennen veroja, Meur	3,0	-7,1	-2,4	-5,0	9,0
% liikevaihdosta	2,2 %	-5,3 %	-1,6 %	-3,0 %	6,3 %
Tilikauden tulos, Meur	2,6	-6,1	-0,5	-5,9	6,9
% liikevaihdosta	1,9 %	-4,6 %	-0,3 %	-3,6 %	4,8 %
Tuotekehitysmenot, Meur	15,8	14,1	17,7	15,8	11,3
% liikevaihdosta	11,4 %	10,6 %	11,7 %	9,6 %	7,9 %
Investoinnit, Meur	6,6	6,3	8,0	12,1	11,1
% liikevaihdosta	4,7 %	4,8 %	5,3 %	7,3 %	7,7 %
Korollinen vieras pääoma, Meur	28,7	34,2	37,8	50,4	28,0
Oma pääoma, Meur	57,9	54,8	60,9	60,4	69,0
Taseen loppusumma, Meur	122,7	121,2	134,7	152,3	135,2
Henkilöstö ja tilauskanta:					
Henkilöstö keskimäärin	633	673	803	861	863
Tilaukanta, Meur	115	118	130,4	132,2	108,6
Saadut tilaukset, Meur	138,2	124,9	149,6	188,5	175,5
Tunnusluvut:					
Oman pääoman tuotto-%	4,6 %	-10,5 %	-0,8 %	-9,1 %	10,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,1 %	-5,0 %	0,2 %	-3,5 %	10,2 %
Omavaraisuusaste %	47,6 %	45,4 %	45,4 %	39,7 %	53,3 %
Nettovelkaantumisaste %	33,9 %	46,3 %	51,9 %	61,2 %	20,2 %
Osakekohtainen tulos, eur	0,15	-0,32	0,00	-0,31	0,39
Osakekohtainen tulos laimennettuna, eur	0,15	-0,32	0,00	-0,31	0,39
Osakekohtainen oma pääoma, eur	3,17	3,00	3,34	3,31	3,79

	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
Vaihtoehtoiset tunnusluvut, 1 000 euroa					
Oikaistu liike-tulos	7 100	4 184	1 158	1 969	5 514
Siltalaskelma					
Liike-tulos	6 803	-5 375	-481	-4 838	8 714
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut	298	2 742	725	879	0
Muu kertaluonteinen erä	0	0	0	0	-3 200
Tuotekehitysmenojen arvonalentuminen	0	6 653	0	5 400	0
Strategiset kehitysprojektit	0	164	915	529	0
Oikaistu liike-tulos	7 100	4 184	1 158	1 969	5 514
Käyttökate	11 758	6 434	5 585	7 790	16 280
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut	298	2 742	725	879	0
Muu kertaluonteinen erä	0	0	0	0	-3 200
Strategiset kehitysprojektit	0	164	915	529	0
Oikaistu käyttökate	12 056	9 340	7 224	9 198	13 080

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oman pääoman tuotto	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto	$\frac{\text{Tilikauden tulos rahoituserien jälkeen} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{korolliset saamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Osakekohtainen laimennettu tulos	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva laimennettu kauden voitto}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennetun lukumäärän painotettu keskiarvo}}$

21. OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Telesten osake	2025	2024	2023	2022	2021
Ylin vaihtokurssi, eur	4,28	3,45	4,75	5,76	6,66
Alin vaihtokurssi, eur	2,47	2,07	2,55	3,13	4,47
Tilikauden päätöskurssi, eur	3,76	2,64	2,70	3,54	5,24
Tilikauden keskimurssi, eur	3,40	2,61	3,37	4,34	5,46
Hinta/voitto suhde (P/E)	24,7	-8,2	-603,1	-11,4	13,5
Osakekannan markkina-arvo, Meur	71,4	50,1	51,3	67,2	99,5
Pörssivaihto, Meur	5,0	3,4	5,2	6,3	13,8
Pörssivaihto, miljoonaa kappaletta	1,5	1,3	1,5	1,5	2,5
Pörssivaihto, % osakekannasta	7,8 %	6,8 %	8,1 %	7,7 %	13,3 %
Tilikauden osakkeiden keskiarvo, kpl	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588
Tilikauden lopun osakkeiden määrä, kpl	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588	18 985 588
Tilikauden osakkeiden keskiarvo laimennettuna, kpl, ilman omia osakkeita	18 502 174	18 210 431	18 245 666	18 234 914	18 222 877
Tilikauden lopun osakkeiden määrä laimennettuna, kpl, ilman omia osakkeita	18 749 986	17 814 709	18 249 218	18 238 418	18 225 619
Osingonjako, Meur	1,5	0,5*	0,0	0,0	2,6
Osakekohtainen osinko, eur	0,08*	0,03*	0,00	0,00	0,14
Osinko tuloksesta, %	52,6 %	neg	0,0 %	0,0 %	36,0 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,9 %	1,1 %			2,7 %

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisesti. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilta www.cgfinland.fi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä ja tiedot perustuvat 31.12.2025 vallinneeseen tilanteeseen.

TELESTEN HALLINTOELIMET

Teleste Oyj:n (jatkossa Teleste) hallinnosta ja toiminnasta vastaavia hallintoelimiä ovat

Tilintarkastus	Yhtiökokous
	Osakkeenomistajien nimitystoimikunta
Sisäinen tarkastus	Hallitus
	Tarkastusvaliokunta
	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta
	Toimitusjohtaja
	Johtoryhmä

yhtiökokous, hallitus, hallituksen tarkastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä toimitusjohtaja ja hänen johtama johtoryhmä.

Yhtiökokous

Telesten yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaisen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä.

Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäättöksen vahvistamisesta,

taseen osoittaman voiton käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta. Yhtiökokouksen tehtäviin kuuluvat myös muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttaminen, päättäminen osakeanneista, optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta, omien osakkeiden hankkimisesta ja lunastamisesta sekä osakepääoman alentamisesta. Telesten yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Telesten vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous perusti yhtiölle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hyväksyi toimikunnalle työjärjestyksen. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle ja varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on Telesten tarpeita vastaava riittävä osaaminen ja kokemus.

Nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä, jotka edustavat yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa laskettuna yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 30. päivänä. Sen toimikausi jatkuu, kunnes uusi toimikunta on valittu.

Telesten kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka 30.8.2025 olivat rekisteröity Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakeluettelo, olivat Tianta Oy, Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.

Nimitystoimikunnan kokoonpano ennen vuoden 2026 varsinaista yhtiökokousta on ollut seuraava:

- Timo Luukkainen (m), nimeäjä Tianta Oy
- Patrick Lapveteläinen (m), nimeäjä Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö
- Esko Torsti (m), nimeäjä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Timo Luukkainen on toiminut toimikunnan puheenjohtajana. Toimikunta piti vuoden 2025 aikana kolme (3) kokousta, ja jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan nimitystoimikunnan tehtävänä on a) valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi; b) valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäseniksi ja neuvoa yhtiön hallitusta tarkastusvaliokunnan kokoonpanoon liittyen; c) valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten palkitsemisesta; sekä d) etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta julkisti ja välitti Telesten hallitukselle 12.1.2026 ehdotuksensa Telesten hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi, joka on julkaistu pörssitiedotteena. Toimikunnan ehdotukset sisällytetään yhtiökokoukseen.

Nimitystoimikunnan selvitys suorittamaan työstä ja työjärjestys ovat saatavilla kokonaisuudessaan Telesten internet-sivuilta www.teleste.com/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta

Hallitus

Hallituksen työjärjestys

Telesten hallituksen tehtävänä on yhtiön johtaminen lakien, viranomaismääräysten, yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen tekemien päätösten mukaisesti. Hallituksen toimintaperiaatteet ja hallituksen keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä.

Hallituksen 18.9.2018 hyväksytyn ja 18.12.2019, 10.2.2021 sekä 13.8.2025 muokatun työjärjestyksen mukaan hallitus edustaa kaikkia osakkeenomistajia ja toimii aina yrityksen ja osakkeenomistajien parhaan edun mukaisesti. Hallituksen tavoite on ohjata yhtiön liiketoimintaa siten, että se antaa pitkällä tähtäimellä mahdollisimman hyvän tuoton yhtiön osakkeenomistajille. Hallitus seuraa säännöllisesti yhtiön taloudellisten ja strategisten tavoitteiden täyttymistä ja yhtiön kehittymistä pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti. Hallitus antaa yhtiön johdolle ulkopuolista näkemystä ja tukea. Hallituksen tehtävänä on myös varmistaa, että yhtiön kirjanpito, taloushallinto ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa soveltuvin osin yhtiökokouksen valmisteluun ja sen päätöksiä toteuttamiseen liittyvistä asioista.

Hallitus käsittelee yhtiön kannalta merkittävät ja pitkävaikutteiset asiat ja määrittelee toimitusjohtajan valtuudet. Hallitus perustaa tarvittaessa valiokuntia työnsä tueksi ja päättää näiden jäsenet, puheenjohtajat ja työjärjestykset.

Hallituksen työjärjestys on saatavilla kokonaisuudessaan Telesten internet-sivuilla www.teleste.com/hallituksen-tyojarjestys

Hallituksen jäsenet

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain hallitukseen vähintään

kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan. Hallituksen sihteerinä toimii hallituksen määräämä henkilö.

Hallituksen jäsenten toimikausi on yksi vuosi ja se kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Toimikausien määrää ei ole erikseen rajoitettu.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 23.4.2025 Telesten hallitukseen alla mainitut kuusi henkilöä. Hallitus valitsi 23.4.2025 keskuudestaan Timo Luukkaisen hallituksen puheenjohtajaksi.

Hallituksen jäsenet ovat yhtiön palvelukseen kuulumattomia ja suomalaisten suositusten mukaan arvioituina riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, lukuun ottamatta seuraavia hallituksen jäseniä:

- Timo Luukkainen – Hallituksen puheenjohtaja Tianta Oy:ssä 6.4.2018 alkaen. Tianta Oy on Telesten merkittävä osakkeenomistaja.
- Vesa Korpimies – Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Tianta Oy:ssä. Tianta Oy on Telesten merkittävä osakkeenomistaja.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä Telesten ja muiden Teles-te-konserniin kuuluvien yhtiöiden osakkeiden osakeomistus 31.12.2025 oli seuraava:

Himanan Jussi	23 128 osaketta
Korpimies Vesa	25 000 osaketta
Leino-Haltia Mirel	29 475 osaketta
Luukkainen Timo	60 985 osaketta
Ronkainen Anni	8 813 osaketta
Telanne Kai	46 191 osaketta

Telesten hallitus piti vuoden 2025 aikana 16 kokousta. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Himanan Jussi	16/16 (100 %)
Korpimies Vesa	16/16 (100 %)
Leino-Haltia Mirel	16/16 (100 %)
Luukkainen Timo	16/16 (100 %)
Ronkainen Anni	16/16 (100 %)
Telanne Kai	16/16 (100 %)

Hallituksen jäsenten lisäksi kokouksiin osallistuivat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja hallituksen sihteeri sekä tarvittaessa erikseen kutsutut henkilöt.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Teleste on määritellyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ottaen huomioon sen liiketoiminnan laajuus ja kehitysvaiheen tarpeet.

Telesten ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista on, että Telesten hallituksessa on erilaisen koulutus- ja ammattitaustan sekä kansainvälisen kokemuksen omaavia henkilöitä ja että hallituksen jäsenillä on toisiaan täydentävää asiantuntemusta ja osaamista eri aloilta, kuten esimerkiksi Telesten toimialasta ja siihen liittyvistä teknologioista, riskienhallinnasta sekä kansainvälisestä myynnistä ja markkinoinnista. Telesten tavoitteena on, että aliedustetun sukupuolen osuus hallituksessa olisi vähintään 40 %.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 23.4.2025 kuusi hallituksen jäsentä. Hallituksen jäsenillä on joko tekninen tai kaupallinen koulutus. Yllä mainitut monimuotoisuuden kannalta merkittävät tekijät ja ominaisuudet olivat edustettuina hallituksessa vuonna 2025. Monilla hallituksen jäsenillä on laajaa kokemusta kansainvälisestä liiketoiminnasta, ja he ovat olleet tai ovat nykyisin listattujen

Jäsen	Asema	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Jäsen vuodesta
Luukkainen Timo	Puheenjohtaja	Mies	1954	Ekonomi, DI, MBA	Hallitusammattilainen	2016
Himanan Jussi	Jäsen	Mies	1972	DI	WithSecure Oyj, johtaja, strategia ja M&A	2019
Korpimies Vesa	Jäsen	Mies	1962	KTM	EM Group Oy, toimitusjohtaja	2019
Leino-Haltia Mirel	Jäsen	Nainen	1971	KTT, CFA	Työelämäprofessori, Hallitusammattilainen	2020
Ronkainen Anni	Jäsen	Nainen	1966	KTM	Hallitusammattilainen	2024
Telanne Kai	Jäsen	Mies	1964	KTM	Alma Media Oyj, toimitusjohtaja	2008

ja listaamattomien yhtiöiden johdossa tai hallituksessa. Aliedustetun sukupuolen osuus hallituksessa oli 33,3 %.

Tarkastusvaliokunta

Telesten hallitus on perustanut yhtiölle tarkastusvaliokunnan valmistelemaan yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Hallituksen tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat asiat. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimista tai tilintarkastuksesta.

Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka täyttävät kaikki riippumattomuutta ja taloudellisen tiedon ymmärtämistä koskevat vaatimukset sekä muut vaatimukset, joista on määrätty Suomen laissa ja suomalaisia pörssiyrityksiä koskevassa sääntelyssä.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistui jäsenten lisäksi yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja ja tarkastusvaliokunnan sihteeri. Tilintarkastaja osallistuu kokouksiin soveltuvin osin. Tarkastusvaliokunta voi kutsua muita asiantuntijoita tai toimivan johdon edustajia tarkastusvaliokunnan kokouksiin tarpeen mukaan. Kaikki hallituksen jäsenet

voivat osallistua tarkastusvaliokunnan kokouksiin harkintansa mukaan. Tarkastusvaliokunnan pöytäkirjat ja materiaalit ovat kaikkien hallituksen jäsenten saatavilla.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja esittää tarkastusvaliokunnan keskeiset havainnot, suositukset ja tiivistelmän tarkastusvaliokunnan kokouksista hallitukselle.

Telesten yhtiökokouksen 23.4.2025 jälkeen kokoontunut hallitus päätti tarkastusvaliokunnan kokoonpanoksi: Mirel Leino-Haltia (puheenjohtaja), Jussi Himanen ja Vesa Korpimies.

Tarkastusvaliokunta piti vuoden 2025 aikana 8 kokousta. Jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Leino-Haltia Mirel.....8/8 (100 %), puheenjohtaja
Himanen Jussi.....8/8 (100 %), jäsen
Korpimies Vesa.....8/8 (100 %), jäsen

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys on saatavilla kokonaisuudessaan Telesten internetsivuilla www.teleste.com/tarkastusvaliokunnan-tyojarjestys

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Telesten hallitus on perustanut yhtiölle henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan avustamaan hallitusta henkilöstöön ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vastaa valiokunnan koollekutsumisesta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuu vähintään kolme kertaa vuodessa.

Hallitus valitsee henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan ja muut jäsenet keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten vähimmäismäärä on kolme. Hen-

kilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Kokouksiin osallistuu jäsenten lisäksi Telesten toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja (pois lukien niissä aiheissa, jotka käsittelevät heitä itseään). Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan sihteerinä toimii hallituksen sihteeri. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta voi halutessaan kutsua kokouksiinsa muuta yhtiön operatiivista johtoa.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta voi tehtäviensä hoitamiseksi käyttää tarvittaessa ulkopuolisia neuvonantajia sekä hankkia tietoa yhtiön sisäisiltä ja ulkopuolisilta tahoilta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta voi sallia myös muiden tarpeellisten henkilöiden osallistumisen kokoukseen tarvittaessa.

Kaikki hallituksen jäsenet voivat osallistua henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksiin harkintansa mukaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja esittelee säännöllisesti tiivistelmän valiokunnan käsittelemistä asioista ja suosituksista hallitukselle. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan pöytäkirjat ja materiaalit asetetaan kaikkien hallituksen jäsenten saataville yhtiön noudattaman käytännön mukaisesti.

Hallitus päätti 23.4.2025 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanoksi: Kai Telanne (puheenjohtaja), Timo Luukkainen, Anni Ronkainen.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta piti vuoden 2025 aikana 5 kokousta. Jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Telanne Kai.....5/5 (100 %), puheenjohtaja
Luukkainen Timo.....3/5 (60 %), jäsen
Ronkainen Anni.....5/5 (100 %), jäsen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan

tarkoitus on toiminnallaan edesauttaa yhtiön strategisesti tärkeiden kyvykkyyksien ja henkilöstöresurssien kehittämistä ja kohdentamista, sekä tuottaa hallitukselle relevanttia informaatiota henkilöstön nykytilasta, monimuotoisuudesta ja tulevista tavoitteista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työjärjestys on saatavilla kokonaisuudessaan Telesten internetsivuilla www.teleste.com/henkilosto-ja-palkitsemisvaliokunnan-tyojarjestys

Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, joka hoitaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa osakeyhtiölain, Telesten yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtajan toimitusohjeiden ehdot on tarkemmin määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja ei ole Telesten hallituksen jäsen. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2022 alkaen Esa Harju, s. 1967, DI. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on johtoryhmä. Toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista etuisuuksista päättää yhtiön hallitus.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuului 31.12.2025 kahdeksan henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat. Johtoryhmän jäsenet ovat Telesten liiketoimintayksiköiden ja konsernitoimintojen johtajia. Tytäryhtiöt toimivat liiketoimintayksiköiden osina. Toimitusjohtaja toimii Telesten johtoryhmän puheenjohtajana ja raportoi hallitukselle. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Telesten johtoryhmään kuuluivat vuoden 2025 aikana seuraavat henkilöt:

Johtoryhmä käsittelee yhtiön johtamisen

Jäsen	Syntymävuosi	Sukupuoli	Koulutus	Asema	Tehtävät ja vastualueet
Harju Esa	1967	Mies	DI	Toimitusjohtaja	Hoitaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa osakeyhtiölain, Telesten yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti
Andersson Ulf	1970	Mies	insinööri (AMK) MBA	Liiketoimintajohtaja	Vastuualueena Broadband Networks -liiketoiminta
Järvenpää Pasi	1967	Mies	DI	Tutkimus- ja tuotekehitysjohtaja	Vastuualueena Telesten tuotekehitys
Kallas Linda	1980	Nainen	DI	Strategia-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja	Vastuualueena Telesten strategia, markkinointi ja viestintä, sekä vastuullisuusasiat
Kerkelä-Hiltunen Mervi	1975	Nainen	KTM	Talousjohtaja	Vastuualueena talous, rahoitus ja tietohallinto
Korolainen Esa	1980	Mies	DI	Tuotanto-, logistiikka- ja hankintajohtaja	Vastuualueena Telesten tuotannon, logistiikan ja hankinnan operaatiot
Sand Valerian	1984	Mies	KTM	Liiketoimintajohtaja	Vastuualueena Public Safety and Mobility liiketoimintayksikkö
Vanne Tuomas	1979	Mies	Upseerin tutkinto(M.Sc.)	Henkilöstöjohtaja	Vastuualueena henkilöstöhallinto ja -kehitys

kannalta keskeiset asiat, kuten liiketoimintojen operatiiviseen ohjaamiseen, strategiaan, budjettiin, investointeihin, taloudelliseen ja muuhun raportointiin sekä mahdollisiin yrityksen rakenteellisiin järjestelyihin liittyvät asiat. Johtoryhmä kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa ja muutoin tarpeen vaatiessa.

Johtoryhmän jäsenten kannustin- ja palkkiojärjestelmistä päättää hallitus toimitusjohtajan esityksen perusteella.

Johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä Telesten ja muiden Teleste-konserniin kuuluvien yhtiöiden osakkeiden osakeomistus 31.12.2025 oli seuraava:

Harju Esa.....	33 507 osaketta
Andersson Ulf	12 000 osaketta
Järvenpää Pasi.....	8 638 osaketta
Kallas Linda.....	12 450 osaketta
Kerkelä-Hiltunen Mervi.....	5 250 osaketta
Korolainen Esa.....	9 450 osaketta

Sand Valerian.....	1 750 osaketta
Vanne Tuomas.....	3 455 osaketta

Tarkastustoiminta ja tilintarkastajan palkkiot

Telesten tilintarkastajan toimikausi päättyi ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Telesten yhtiökokous valitsi 23.4.2025 yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n (PwC), joka on nimennyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Markku Launiksen.

Lakisääteisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan Telesten hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle sekä osallistuvat vähintään kerran vuodessa hallituksen kokoukseen.

Vuonna 2025 Teleste-konsernin tilintarkastuskustannukset olivat yhteensä 270 810 euroa, josta PwC:n osuus oli 222 470 euroa ja muiden tilintarkastusyhteisöiden 48 340 euroa. Konsernin tilintarkastusyhteisö, PwC,

on tarjonnut Teleste-konserniin kuuluville yhtiöille muita lisäpalveluita yhteensä 106 442 euron arvosta.

Sisäpiirihallinto

Teleste noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU) N:o 596/2014 (MAR) ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta siinä muodossa kuin se kulloinkin on voimassa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt.

Teleste ylläpitää tarvittaessa tehtäviä hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiirilueteloita. Hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon merkitään henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät Telestelle ja saavat yksittäistä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa, sekä muut henkilöt, joille Teleste antaa yksittäistä hanketta koskevaa sisäpiiritietoa. Hankkeella tarkoitetaan Telestellä luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai

järjestelyä, jonka julkistaminen olisi omiaan olennaisesti vaikuttamaan Telesten rahoitusvälineen arvoon. Toimitusjohtaja arvioi tapauskohtaisesti määritelläänkö valmisteltava asiakokonaisuus tai järjestely hankkeeksi.

Telesten ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, talousjohtaja, Broadband Networks -liiketoimintayksikön liiketoimintajohtaja sekä Public Safety and Mobility -liiketoimintayksikön liiketoimintajohtaja. Telesten johtohenkilöillä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvilla on velvollisuus ilmoittaa Telestelle ja Finanssivalvonnalle Telesten rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka Teleste tiedottaa erillisellä pörssitiedotteella. Telesten johtohenkilöiden on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti Telesten liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista.

Telesten johtohenkilöitä velvoittaa ns. suljettu ikkuna, joka kieltää kaupankäynnin tai muun liiketoimen omaan ja/tai toisen lukuun, suoraan tai välillisesti, Telesten liikkeeseen laskemilla rahoitusvälineillä kolmekymmentä (30) vuorokautta ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Teleste on laajentanut suljetun ikkunan koskemaan myös osavuositarkastukseen ja/tai tilinpäätöstiedotteiden laatimiseen osallistuvia henkilöitä ja henkilöitä, jotka tehtäviensä puolesta saavat tietoa raporttien sisällöstä ennen niiden julkaisua, joita koskee siten myös kyseinen kolmenkymmenen (30) vuorokauden suljettu ikkuna.

Telesten sisäpiirihallinto valvoo sisäpiiriohjeiden noudattamista, pitää yllä sisäpiirilueteloita sekä luetteloa yhtiön johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Telesten sisäpiirivastaavana toimii yhtiön lakimies.

Telestellä on käytössä whistleblo-

wing-viestintäkanava, joka antaa Teles-ten palveluksessa olevalle henkilöstölle ja kolmansille osapuolille mahdollisuuden ilmoittaa huolesta, joka liittyy mahdollisiin väärinkäyttöksiin Teles-ten liiketoiminnassa tai muissa yhtiöön liittyvissä toiminnoissa. Viestintäkanavan kautta voi ilmoittaa myös finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäilyistä rikkomisesta.

Lähipiiritoimet, sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Lähipiiritoimet

Teles-ten arvioi ja seuraa lähipiiritoimia Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja Teles-ten sisäisten ohjeistusten mukaisesti. Teles-ten pyrkii varmistamaan, että mahdolliset intressiristiriidat on huomioitu päätöksente-ko- prosessissa. Pääsääntönä on, että kaikki lähipiiritoimet liittyvät aina Teles-ten normaaliin liiketoimintaan, ovat linjassa yhtiön tarkoituksen kanssa ja tehdään tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Hallitus päättää lähipiiri- toimista, jotka eivät kuulu yhtiön tavanomai- seen toimintaan tai jotka tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista.

Teles-ten lakiosasto huolehtii lähipiiriin kuuluvien määrittelystä ja pitää ajantasais- ta kirjaa lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä lähipiiritoimien tunnistamiseksi. Tiedot lähipiiri- liiketoimista ilmoitetaan tilin- päätöksen liitetiedoissa.

Sisäinen valvonta

Teles-ten sisäisen valvonnan tarkoitus on tu- kea strategian toteuttamista sekä varmista- ta asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, säännösten noudattaminen ja taloudellisen raportoinnin luotettavuus ja oikeellisuus. Sisäinen valvonta perustuu Teles-ten arvoi-

hin ja yrityskulttuuriin sekä toisiaan tukeviin konserni- ja liiketoimintatason rakenteisiin ja prosesseihin. Konsernin ja liiketoimintayksi- köiden johto vastaa sisäisestä valvonnasta osana normaalia johtamistyötä ja hallitus arvioi ja seuraa sisäisen valvonnan toimi- vuutta. Liiketoimintayksikön johto keskite- ty business controller -toiminnon tukemana molemmissa liiketoimintayksiköissä vastaa siitä, että sisäisen valvonnan periaatteita noudatetaan yksiköiden kaikilla tasoilla.

Riskienhallinta

Teles-ten riskienhallintapolitiikka määrittää riskienhallinnan tavoitteeksi strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Teles-ten hal- litus hyväksyy konsernin riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan liiketoimin- nallisten tavoitteiden saavuttaminen niin, että tavoitteita uhkaavat, liiketoimintaan vaikuttavat olennaiset riskit tunnistetaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Riskienhallintamenetelmät on määritelty ja niillä pyritään ennaltaehkäisemään riskien toteutuminen. Lisäksi vakuutuksilla pyritään kattamaan ne riskit, jotka ovat taloudellisista tai muista syistä järkeviä vakuuttaa. Riski- enhallinnassa korostetaan merkittävimpien riskien säännöllistä arviointia ja hallintaa kus- tannustehokkaalla tavalla. Riskienhallinta tu- kee liiketoimintaa ja tuottaa päätöksentekoa ja tavoiteasetantaa tukevaa lisäarvoa liiketoi- minnasta vastaavalle johdolle. Osa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmää on kuukausittainen raportointi, jonka avulla val- votaan erityisesti saatujen tilausten, tilaus- kannan, toimitusten, liikevaihdon, kannatta- vuuden, myyntisaatavien, käyttö pääoman ja kassavirran kehitystä ja niiden avulla koko Teles-ten konsernin tuloksen kehittymistä.

Hallitus katsoo liiketoiminnan keskeiset riskit ja niiden hallinnan neljännesvuosittain sekä aina tarvittaessa. Riskienhallinta on organisoitu osaksi liiketoimintayksiköiden sekä yhteisten toimintojen strategista ja operatiivista toimintaa. Riskit raportoidaan hallitukselle säännöllisesti.

Teles-ten riskienhallintajärjestelmä kat- taa seuraavat riskiluokat: strategiset riskit, operatiiviset riskit, taloudelliset riskit ja va- hinkoriskit. Kullekin tunnistetulle riskille vah- vistetaan konsernin johtoryhmässä omistaja, joka vastaa riskin arvioinnista, riskinhal- lintastrategian valinnasta, riskinhallintatoimen- piteiden suunnittelusta ja vastuuttamisesta sekä riskin seurannasta.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hal- lintoprosessien sekä valittujen toimintojen tehokkuutta sekä ehdottaa kehitystoimenpi- teitä näiden osalta. Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan alaisuudes- sa. Tarkastuksen toteutuksesta vastaa toi- mitusjohtaja tai hänen nimeämä johtaja ja tarvittaessa käytetään ulkopuolisten tahojen asiantuntemusta. Lisäksi sisäinen tarkas- tus voi hoitaa tarkastusvaliokunnan antamia erityistehtäviä. Sisäinen tarkastus kattaa kaikki organisaatiotasot. Sisäinen tarkastus koordinoi painopistealueita myös yhdessä ulkoisen tilintarkastajan kanssa.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta ja riskienhallinta perustuvat yllä ku- vattuihin sisäisen valvonnan ja riskienhallin- nan yleisiin periaatteisiin sekä tilintarkastajan

antamiin suosituksiin raportointiprosessien ja kontrolliympäristön parhaista käytännöistä. Talousjohtaja vastaa taloudellisen raportoin- tiprosessin sisäisen valvonnan ja riskienhal- linnan järjestelmistä.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäi- nen valvonta on luotu kuvaamalla raportoin- tiprosessi ja määrittelemällä kontrollipisteet riskiarvioinnin pohjalta. Kontrollit kattavat koko raportointiprosessin tytäryhtiöiden kirjanpidosta kuukausi-, kvartaali- ja vuosi- raportointiin. Kontrolleja on sisällytetty ra- portointijärjestelmiin tai ne ovat tyyppiltään esimerkiksi täsmäytyksiä, johdon suoritta- mia tarkastuksia tai määriteltyjä toiminta- ja menettelytapoja. Talousjohtaja vastaa siitä, että kullekin kontrollille on erikseen määri- tetty vastuuhenkilö, joka huolehtii kontrollin toteuttamisesta ja tehokkuudesta. Rapor- toinnin ohjeet (Group Accounting Manual) asettavat standardit taloudelliselle rapor- toinnille. Julkistettavat taloudelliset raportit käsitellään ennen julkistamista johtoryhmäs- sä, tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa.

Teles-ten yhtiökokouksen valitsema tilin- tarkastaja tarkastaa konsernitiilin päätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen sekä katsoo osavuosisikatsauksista ja tilinpäätöksestä an- netut pörssitiedotteet. Konsernin suurim- missa tytäryhtiöissä suoritetaan paikallinen tilintarkastus.

Kestävyyseraportti

Yritysvastuu on tärkeä osa yhtiön toimintaa sekä tuote- ja palvelutarjontaa. Yhtiön tarjoamat tuotteet ja palvelut edistävät turvallisuutta, ympäristöystävällistä ja sujuvaa joukkoliikennettä sekä energiatehokkaita digitaalisia tietoliikennetkaisuja.

Yhtiön johto on arvioinut yritysvastuun eri osa-alueiden olennaisuutta yhtiön sidosryhmien ja liiketoiminnan suhteen. Huomiolla kaikki yritysvastuun osa-alueet yhtiö haluaa varmistaa, että sen vastuullisuustoimenpiteet mahdollistavat kestävä tulevaisuuden myös seuraaville sukupolville. Samalla yhtiö vastaa myös asiakkaiden, sijoittajien ja muiden sidosryhmien odotuksiin ja varmistaa asemansa houkuttelevana työnantajana.

Yritysten kestävyysraportointidirektiivi (CSRD) on Euroopan Unionin sääntelykehys, joka on luotu parantamaan ja standardoimaan kestävyysraportointia yrityksissä, ja se tuli voimaan vuoden 2024 tilikaudesta alkaen. Teleste Oyj julkaisi maaliskuussa 2025 ensimmäisen kestävyysraportin Euroopan komission kestävyysraportointidirektiivi CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), alaisen ESRS-standardien (European Sustainability Reporting Standards), sekä Suomen kirjanpitolain 7. luvun vaatimusten mukaisesti tilikaudesta 2024.

Tilinpäätöksen julkaisuajankohtana, EU:n käsittelyssä oleva Omnibus -paketti sisältää muutoksia useisiin direktiiveihin, mukaan

lukien kestävyysraportointidirektiivi (CSRD). Yhtiö seuraa lainsäädännön kehitystä, arvioi vaikutukset ja tekee päätökset oman kestävyys- ja taksonomiaraportointinsa muodon osalta muutosten vahvistuttua.

Kestävyysraportoinnin lisäksi yhtiön vastuullisuustyön vaikuttavuutta on jo vuosia seurattu kansainvälisen Ecovadis-vastuullisuusarvioinnin avulla. Teleste on saavuttanut arvioinnissa kultatason, mihin yltävät parhaat 5 % auditoiduista yrityksistä. Ecovadis arvioinnissa yritysten tuloksia verrataan muiden yritysten tuloksiin, joten kultamitalin ylläpitäminen vaatii jatkuvaa kehitystyötä ja edistysaskeleita. Vuonna 2024 yhtiö sitoutui Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) – aloitteeseen saavuttaakseen selkeän polun Pariisin sopimuksen päästötavoitteisiin. Prosessi Telesten SBTi-tavoitteiden hyväksymiseksi on käynnissä. Vuonna 2023 yhtiö sitoutui myös YK:n kestävä kehityksen periaatteisiin ja tavoitteisiin nojaavaan, maailman suurimpaan yritysvastuualoitteeseen, UN Global Compactiin. Yhdessä Ecovadis, UN Global Compact ja EU:n raportointivaatimukset tukevat vastuullisuustyön jatkuvaa kehittämistä.

Seuraavassa osiossa esittelemme tilikauden 2025 kestävyysraporttimme edellisen vuoden tapaan. Raportti sisältää varmennettua tietoa yhtiön olennaisimmista vastuullisuusteemoista.

Sisällys

1. YLEISET TIEDOT ESRS 2	22
Laatimisperusteet	22
Hallinto.....	23
Strategia.....	25
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta.....	32
2. YMPÄRISTÖTIEDOT	45
Ilmastonmuutos ESRS E1	50
Resurssien käyttö ja kiertotalous ESRS E5	59
3. YHTEISKUNNALLISET TIEDOT	66
Oma työvoima ESRS S1	66
4. HALLINTOTAPATIEDOT	73
Liiketoiminnan harjoittaminen ESRS G1	73

1. Yleiset tiedot ESRS 2

Yleiset tiedot, mukaan lukien ESRS 2:n lisäyksessä C lueteltujen aihekohtaisten ESRS-standardien soveltamisvaatimusten mukaisesti annetut tiedot.

LAATIMISPERUSTEET

KESTÄVYYSSELVITYKSEN YLEISET LAATIMISPERUSTEET (BP-1)

Teleste Oyj tytäryhtiöineen muodostaa konsernin ("Teleste", "konserni", "yhtiö"), johon kuuluu kaksi liiketoimintasegmenttiä, Broadband Networks ja Public Safety and Mobility. Liiketoimintasegmentit on yhtiötetty omiksi, Teleste Oyj:n 100 % omistamiksi tytäryhtiöiksi. Emoyhtiössä on lisäksi konsernitoiminnot, jotka tukevat liiketoimintayksiköiden toimintaa erilaisilla hallinto- ja muilla palveluilla.

Kestävyyseraportti on laadittu konsernitavalla. Raportin laajuus on yhteneväinen konsernin eli Teleste Oyj:n tilipäätöksen laajuuden kanssa. Raportti on laadittu kirjanpitolain 7. luvun vaatimusten mukaisesti. Raportissa kuvataan niin Telesten omaan toimintaan kuin myös Telesten arvoketjuun liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Arvoketju on kuvattu tarkemmin kohdassa Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (SBM-1). Kestävyyseraportista ei ole jätetty pois olennaisia

tietoja perustuen siihen, että tiedot liittyisivät henkiseen omaisuuteen, taitotietoon tai innovoinnin tuloksiin.¹

Raportoidut kestävyysosa-alueet ja tunnusluvut perustuvat Telesten kaksois-olennaisuusanalyysiin, joka tehtiin ensimmäistä kertaa tilikauden 2024 aikana ja päivitettiin tilikaudella 2025. Olennaisuusanalyysin perusteella on valittu yhtiön toiminnan, tuotteiden ja sidosryhmien kannalta olennaiset raportointivaatimukset. Kaksinkertaiseen olennaisuuden analyysin perusteella määritetyt olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä raportoitavat osa-alueet hyväksyttiin yhtiön hallituksessa 4.11.2025. Tämä konsernikestävyysraportti on Telesten toinen ESRS-standardien mukainen kestävyysraportti.²

Raportointijakso on yhteneväinen taloudellisen raportointijakson kanssa. Tämän raportin osalta tilikausi 1.1.2025-31.12.2025.³ Olennaisuusanalyysistä ja sen tuloksista kerrotaan tarkemmin kohdassa Kuvaus olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1).

TIETTYJÄ OLOSUHEITA KOSKEVAT TIEDOT (BP-2)

Tarkastelukaudella ei ole esiintynyt liiketoiminnalle poikkeuksellisia olosuhteita, jotka olisivat merkittävästi vaikuttaneet yhtiön kestävyysraportoinnin sisältöön.⁴

Aikavälit

Raportissa on pääsääntöisesti noudatettu ESRS-standardin mukaisia määritelmiä aikahorisonteille. Lyhyellä aikavälillä tarkoitetaan raportointikautta, keskipitkällä aikavälillä ajanjaksoa raportointikauden päättymisestä viiteen vuoteen ja pitkällä aikavälillä yli 5 vuoden aikahorisonttia. Poikkeuksena tästä määritelmästä on ilmatoriskiarviointi ja resilienssianalyysi, joissa aikahorisontit määriteltiin seuraavasti: lyhyessä aikahorisontissa riskin arvioitiin toteutuvan vuoteen 2026 mennessä, keskipitkässä vuoteen 2030 mennessä ja pitkässä vuoteen 2050 mennessä. Ilmatoriskien osalta aikahorisontti haluttiin pitää yhteneväisenä Telesten ilmastotavoitteiden aikahorisonttien kanssa.⁵

Raportti sisältää kaikki kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä olennaiseksi määritellyt ESRS standardit: ESRS 2, E1, E5, S1 ja G1. Standardikohtaisesti siirtymäsäännöksiä on hyödynnetty niiden datapisteen osalta,

joihin kohdistuu siirtymäsäännöksiä. Siirtymäsäännöksiä on sovellettu seuraavissa kohdissa:

- ESRS 2 :SBM-1 40 b,c ja SBM-3 48e
- ESRS E1:, E1-9
- ESRS E5: E5-6
- ESRS S1: S1-11, S1-15⁶

Arvoketjun estimointi ja estimoinnissa käytetyt lähteet ja tuloksen epävarmuus

Telesten raportointi sisältää pääosin omaan toimintaan liittyviä mittareita. Yrityksen päästölaskenta ja siihen liittyvät mittarit osiossa E1 sekä kierrätetyn alumiinin osuus Telesten tuotteissa osiossa 2 sisältävät kuitenkin myös arvoketjuun liittyviä tietoja. Kuten tyyppillistä, etenkin arvoketjun päästöjä kuvaava scope 3 -päästöluokka sisältää arvioita. Kuljetusten päästöjen laskennassa on käytetty toimittajakohtaisia päästötietoja ja -kertoimia aina, kun näitä on saatavilla ja pyritty siten tarkimpaan mahdolliseen laskentatulokseen. Yhtiö hyödyntää osittain valmiina saatuja päästötietoja ja osittain tonnikilometreihin perustavaa laskentaa, johon sisältyy oletuksia ja epävarmuuksia. Näitä on kuvattu osiossa E1 kappaleessa "Mittarit ja Tavoitteet (E1-4)". Myös kierrätetyn alumiinin

¹ ESRS2, BP-1, 5 a, b, b(i), c, d, e

² ESRS 2, BP-1, 3, 5a

³ ESRS2, BP-1, 3, 5a

⁴ ESRS2, BP-2, 6

⁵ ESRS 2, BP-2, 9a, b

⁶ ESRS2, BP-2, 17

osuuden määrittämiseen liittyy epävarmuuksia ja näitä on kuvattu tarkemmin osiossa E5 kappaleessa "Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö E5-4". Tietojen tarkkuutta ja luotettavuutta pyritään jatkuvasti parantamaan.⁷ Yhtiö ei ole raportoinut määrällisiä mittareita tai rahamääriä, joihin liittyy suuria mittauserävarmuuksia.⁸

Muutokset kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä

Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissa tunnistettiin kaksi uutta olennaista kestävyysriskiä. Riskit liittyvät kyberturvallisuuden sekä korruptio ja lahjonta aihealueeseen. Näistä riskeistä raportoidaan Liiketoiminnan harjoittaminen ESRS G1 -osiossa. Telesten scope 1 -laskelmaan on lisätty aiemmista laskelmista puuttuneet polttoaineiden kulu- tukset. Tämä vaikuttaa raportilla esitettyihin E1-osion lukuihin kappaleissa Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä (E1-5) ja Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (E1-6). Lisäksi scope 1 -laskelmaa on täydennetty kylmäaineiden osalta, mikä näkyy pienenä muutoksena myös yhtiön päästö- vähennystavoitteiden tuloksissa osiossa "Mittarit ja tavoitteet (E1-4)". Muutoksia vertailutietoihin ei ole varmennettu.

Raportointi aiemmilla kausilla tehdyistä virheistä

E5-4 -osion Taulukossa 15 esitettyihin vuoden 2024 uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja välituotteiden sekä uusio- materiaalin painoon (kg ja %) on tehty pieni korjaus tilikauden 2024 raportilla esitettyihin lukuihin nähden. Tähän vaikutti NETin pakkaus-

materiaalien kierrätettyjen aineiden osuus, jonka raportoitiin vuonna 2024 olevan 80%, vaikka osuus oli todellisuudessa 21%. Taulukossa 15 esitettyyn uudelleen käytettyjen ja kierrätettyjen komponenttien ja välituotteiden sekä uusiomateriaalien prosentuaaliseen osuuteen tehdyllä korjauksella ei ollut kuitenkaan merkittävää vaikutusta. Muutoksia vertailutietoihin ei ole varmennettu.⁹

HALLINTO

HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELINTEN ROOLI (GOV-1)

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2025 valittiin jatkamaan hallituksen jäseninä seuraavat kuusi henkilöä: Timo Luukkainen, Jussi Himanen, Vesa Korpimies, Mirel Leino-Haltia, Anni Ronkainen ja Kai Telanne¹⁰.

Hallituksen jäsenet ovat yhtiön palvelukseen kuulumattomia. Hallituksen jäsenistä 100 % on suomalaisten suositusten mukaan arvioituina riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen jäsenistä 66 % ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen sukupuolijakauma (nais- ja miesjäsenen suhdeluku) oli 0,5.¹¹

Telesten yhtiökokouksen 23.4.2025 jälkeen kokoontunut hallitus päätti tarkastusvaliokunnan kokoonpanoksi: Mirel Leino-Haltia (puheenjohtaja), Jussi Himanen ja Vesa Korpimies. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 23.4.2025 alkaen kuuluneet Kai Telanne (puheenjohtaja), Timo Luukkainen ja Anni Ronkainen.

Konsernin johtoryhmään kuului 31.12.2025 kahdeksan henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenen toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenen raportoivat. Johtoryhmään kuuluivat koko

tilikauden ajan Esa Harju, Ulf Andersson, Pasi Järvenpää, Linda Kallas, Mervi Kerkelä-Hiltunen, Esa Korolainen, Valerian Sand ja Tuomas Vanne. Kaikki johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajaa lukuun ottamatta ovat työsuhteessa yhtiöön ja kuuluvat yhtiön palvelukseen. Yhtiön johtoryhmän sukupuolijakauma (nais- ja miesjäsenen suhdeluku) oli 0,33.¹²

Teleste Oyj:n hallinnosta ja toiminnasta vastaavia hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja apunaan osakkeenomistajien nimitystoimikunta, hallituksen tarkastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä toimitusjohtajan johtama johtoryhmä. Hallinnon toimintaperiaatteet määritellään kunkin hallintoelimen työjärjestyksessä.¹³

Vastuullisuuteen liittyviä aiheita käsitellään Telesten vastuullisuuden johtamismallin mukaisesti. Perinteisesti vastuullisuustyö on keskittynyt riskien ja vaikutusten hallintaan. Kaksoisolennaisuusanalyysin myötä prosessiin sisällytetään myös mahdollisuudet. Vuoden 2025 aikana vastuullisuuden riskien ja mahdollisuuksien arviointi integroitiin kiinteämmäksi osaksi konsernitason riskien- ja mahdollisuuksien hallintaprosessia.¹⁴

Telesten vastuullisuuden johtamismalli:

Hallitus

Telesten hallitus on korkein päätöksenteokoelin kestävyteen liittyvissä strategisissa asioissa. Se vahvistaa olennaiset kestävyys- den teemat ja hyväksyy keskeiset politiikat, strategian ja yrityksen kestävä kehityksen raportin.¹⁵

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa yrityksen kestävyysraportoinnin seurannasta

ja arvioinnista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistele yhtiön johdon (toimitusjohtaja ja johtoryhmä) palkitsemiseen liittyvät asiat, mukaan lukien kestävyteen liittyvät tavoitteet osana johdon palkitsemista. Hallituksella ja johtoryhmällä on käytettävissään yhtiön palveluksessa olevien vastuullisuusasiantuntijoiden asiantuntemus.¹⁶

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja vastaa hallituksen vahvistamien kestävyystavoitteiden toimeenpanosta konsernissa ja raportoi hallitukselle olennaisista kestävyteen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä käsittelevät konsernin kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, valvovat yrityksen kestävä kehityksen työtä ja tarjoavat kestävä kehityksen työlle tarvittavat resurssit. Strategia-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja on johtoryhmän jäsen ja johtaa vastuullisuustyötä ja vastuullisuus- ja laatutiimiä. Vastuullisuustavoitteiden etenemistä seurataan sekä johtoryhmässä että vastuullisuuden ohjausryhmässä.¹⁷

Vastuullisuuden ohjausryhmä

Vastuullisuuden ohjausryhmä toimii valmistelu- ja päätöksenteon roolissa konsernin johtoryhmän päätöksenteolle. Siihen kuuluu edustajia konsernin johtoryhmästä, vastuullisuus- ja laatutiimistä sekä lakiasianjohtaja.¹⁸

Vastuullisuus- ja laatutiimi

Vastuullisuus- ja laatutiimi koordinoi vastuullisuustyötä. Tiimi työskentelee yhdessä verkoston kanssa, joka koostuu eri toimin-

⁷ ESRS 2, BP-2, 10

⁸ ESRS 2, BP-2, 11

⁹ ESRS 2, BP-2 14 a,b

¹⁰ ESRS 2, GOV-1, 22 a

¹¹ ESRS 2, GOV-1, 21 a, b, d, e

¹² ESRS 2, GOV-1, 22 a

¹³ ESRS 2, GOV-1, 22, AR 3,

ESRS 2, GOV-1, 22 b

¹⁴ ESRS 2, GOV-1, 22 c, ciii

¹⁵ ESRS 2, GOV-1, 22 c

¹⁶ ESRS 2, GOV-1, 22 c, 23 a

¹⁷ ESRS 2, GOV-1, 22 c, cii, 22 d

¹⁸ ESRS 2, GOV-1, 22 c, c,ii

tojen ja liiketoimintayksiköiden edustajista. Liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot vastaavat vastuullisuustyön toteuttamisesta ja varmistavat, että yritys täyttää kaikki sitoumuksensa.¹⁹

Vastuullisuustoimintojen resurssoinnissa on huomioitu olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien painotus ilmasto- ja kiertotalousteemoihin. Omaan työvoimaan ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvät toimenpiteet ja osaaminen on keskittynyt henkilöstöosastolle. Hallintoon liittyvä osaaminen on keskitetty lakiosastolle. Henkilöstöosasto ylläpitää osaamismatriisia, joka esitellään toimivalle johdolle säännöllisesti. Vastuulliseen liittyvää osaamista käsitellään toimivan johdon selonteon pohjalta osana operatiivisia osaamiseen liittyviä prosesseja, joihin kuuluu myös hallintoelinten hyväksyntä.²⁰

YRITYKSEN HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELIMILLE TOIMITETTAVAT TIEDOT JA NIIDEN KÄSITTELEMÄT KESTÄVYYSSAIKAT (GOV- 2)

Vastuullisuusaiheita, mukaan lukien vaikutusten minimoimiseen liittyviä toimia ja tavoitteita käsitellään useassa eri funktiossa vastuullisuuden johtamismallin mukaisesti. Ympäristö- ja ilmastotavoitteet ovat kiinteä osa yhtiön ISO14001 sertifioitua ympäristöjärjestelmää, jonka tavoitteita seurataan johtoryhmän toimesta johdon katselmuksissa vuosittain.

Vastuullisuuden ohjausryhmä kokoontuu pääsääntöisesti kuukausittain. Ohjausryhmä käsittelee sekä vastuullisuuteen että laatuun liittyviä ajankohtaisia toimenpiteitä ja tavoitteita ja asettaa suuntaviivat käytännön vastuullisuustyölle.

Johtoryhmän agendalla vastuullisuusasiat, mukaan lukien tavoitteet, vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat säännöllisesti.

Due Diligence -prosessi käsittää monen eri funktion toimia. Prosessia ei käsitellä erillisenä kokonaisuutena, vaan prosessin eri osa-alueita käsitellään tarpeen mukaan osana kunkin funktion toimenpiteitä.

Vastuullisuuden ohjausryhmä toimii valmis-televana elimenä hallinto-, johto- ja valvontaelimille vastuullisuusasioissa. Sosiaalisen vastuuseen liittyviä tavoitteita ja toimia käsitellään pääsääntöisesti osana henkilöstöasioita. Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysin yhteydessä hallinto- ja valvontaelimille toimitettiin tietoa sekä itse arviointiprosessista että sen perusteella määritetyistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Toimiva johto esittelee rooliensa mukaisesti vastuullisuuteen liittyvät asiat tarkastusvaliokunnalle, joka antaa suosituksensa ennen niiden hyväksyntää yhtiön hallituksessa. Vastuullisuusasiat ovat hallituksen agendalla vähintään vuosittain.

Vaikka vastuullisuus on ollut johdon ja vastuullisuuden ohjausryhmän agendalla jo aiemmin, koettiin tarpeelliseksi selkeyttää johtamismallia. Vastuullisuuden johtamismallista tehtiin selkeytetty kuvaus vuoden 2024 aikana. Johtamismallissa kuvataan eri organisaatioiden ja työryhmien vastuita ja työnjakoa vastuullisuusasioiden osalta. Ylin johto eli hallitus hyväksyy tärkeimmät vastuullisuustavoitteet ja kestävyyselvityksen.

Vuoden 2025 aikana vastuullisuus, erityisesti EU-lainsäädännön muutokset ja kaksinkertaisen olennaisuuden analyysi olivat myös hallituksen ja tarkastusvaliokunnan asialistalla. Toimenpiteet vastuullisuustyön strukturoinnin parissa jatkuvat ja yhtiön ta-

voitteena on sisällyttää vastuullisuus-entistä systemaattisemmin olemassa oleviin toimintatapoihin ja ohjeistuksiin. Tätä tukee yhtiön organisaatorakenne, jossa vastuullisuus- ja laatu kuuluvat konsernitasolla samaan organisaatioon.

Telesten aiempi vastuullisuusvaikutusten arviointiprosessi on perustunut kaksois-olennaisuusanalyysia yksinkertaisempaan olennaisuusarviointiin ja vastuullisuuden painopistealueet on määritelty olennaisuusanalyysin perusteella. Vastuullisuus, mukaan lukien eettiset toimintatavat on huomioitu strategian taustatyössä. Vastuullisuuden ohjausryhmä osallistuu vastuullisuustavoitteiden ja painopistealueiden määrittelyyn.

Vastuullisuusriskien ja mahdollisuuksien hallinta liitettiin osaksi konsernitaso riskien ja mahdollisuuksien hallintaprosessia riski- ja mahdollisuusprosessin kehitystyön yhteydessä. Konsernitaso riskien- ja mahdollisuuksien hallintaprosessi toimii syötteenä strategiaprosessille.

Yhtiön johtoryhmässä vastuullisuudesta vastaa strategia-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja. Roolinsa mukaisesti hän tuo johtoryhmätyöskentelyyn vastuullisuusnäkökulmaa.

Tilikauden 2025 aikana konsernin johtoryhmän kokouksissa käsiteltiin muun muassa seuraavia vastuullisuuteen liittyviä aihealueita:

- Konsernipolitiikkojen päivitykset
- Henkilöstön hyvinvointi ja kehittäminen
- Työturvallisuus
- Kestävyysraportointi
- Kaksoisolennaisuusanalyysiprosessi ja sen tulokset
- Ympäristö- ja ilmastotavoitteet, SBTi- sitoumus²¹

KESTÄVYYTEEN LIITTYVÄN SUORITYSKYVYN SISÄLLYTTÄMINEN KANNUSTINJÄRJESTELMIIN (GOV-3)

Telestellä on käytössään kahdentyyppisiä kannustinohjelmia: pitkän aikavälin kannustinohjelma ja lyhyen aikavälin kannustinohjelma. Molempien ohjelmien mittarit koostuvat sekä taloudellisista että operatiivisista mittareista. Yhtiön johtoryhmällä muuttuvassa palkanosan tavoitteissa on vastuullisuusmittari. Yhtiö käyttää mittarina ulkopuolisen Ecovadis-vastuullisuusarvioinnin tulosta, joka huomioi muun muassa ilmastoon ja ihmisoikeuksiin liittyvät asiat. Mittari arvioi yritysten toiminnan kestävyttä ja yhteiskuntavastuun toteutumista neljän keskeisen teeman perusteella: ympäristö, työ- ja ihmisoikeudet, etiikka ja eettiset säännöt ja vastuullisen hankinnan säännöt.

Mittarina toimivana Ecovadis tuloksesta ei ole mahdollista erikseen erotella suoriutumista Telesten omiin ilmastotavoitteisiin nähden. Ecovadis arviointiprosessi auttaa Telesteä hallitsemaan ESG-riskiä ja vaatimustenmukaisuutta, saavuttamaan yrityksen kestävyystavoitteet ja vaikuttamaan laajamittaisesti ohjaamalla yrityksen ja arvoketjun kestävyysuorituskyvyn parantamista.²²

Telesten henkilöstön, mukaan lukien johdon, muuttuvaa palkanosaa koskevien kannustinohjelmien ehdot hyväksyy yhtiön hallitus. Yhtiön hallituksen tai muun toimielimen palkitsemisessa ei käytetä vastuullisuusmittaria. Yhtiön palkitsemispolitiikka ja siihen liittyvät ohjeet eivät sisällä yhtiön henkilöstölle (ml. johtoryhmä) tai hallinto-, johto- ja valvonta- elimille erillistä vaatimusta vastuullisuusmittarin käytölle yhtiön eri kannustinohjelmissa.²³

¹⁹ ESRs 2, GOV-1, 22 c

²⁰ ESRs 2, GOV-1, 23, 23a, b

²¹ ESRs2, GOV-2, 26 a-c

²² ESRs 2, GOV-3, 29a-e ja E1, E1.GOV-3, 13

²³ ESRs 2, GOV-3, 29a-e ja E1, E1.GOV-3, 13

SELVITYS KESTÄVYYTTÄ KOSKEVASTA DUE DILIGENCE -PROSESSISTA (GOV-4)

DUE DILIGENCE -PROSESSIN KESKEISET OSATEKIJÄT

	Kohdat raportissa	Lyhyt selitys
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	ESRS 2 GOV-1 hallintomallin kuvaus ESRS E1 MDR-P toimintaperiaatteet ESRS E5 MDR-P toimintaperiaatteet ESRS G1 MDR-P toimintaperiaatteet ESRS S1 MDR-P toimintaperiaatteet	Kuvaus kestävyysseikkojen hallintomallista Kestävyysseikkoihin liittyvät toimintaperiaatteet ja politiikat
Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2: SBM-2 Sidosryhmät ja yhteistyö sidosryhmien kanssa. ESRS 2: SBM-3 olennaisuusanalyysi	Sidosryhmäyhteistyö ja sidosryhmien osallistaminen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiin
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS2 SBM-3: olennaisuusanalyysi ESRS 2 IRO-1: olennaiset vaikutukset	Haitallisten vaikutusten tunnistaminen osana olennaisuusanalyysiä. Olennaisten vaikutusten kuvaus
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	ESRS E1 MDR-A toimet ESRS E5 MDR-A toimet ESRS G1 MDR-A toimet ESRS S1 MDR-A toimet	Aihe- ja vaikutuskohtaiset kuvaukset olennaisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi
Toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	ESRS E1 MDR-T tavoitteet ESRS E5 MDR-T tavoitteet ESRS G1 MDR-T tavoitteet ESRS S1 MDR-T tavoitteet	Vaikutuskohtaiset tavoitteet ja mittarit, joilla seurataan toimien tuloksellisuutta

24

RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN VALVONTA KESTÄVYYSRAPORTOINNIN OSALTA (GOV-5)

Telestellä on vankka riskienhallintapolitiikka ja -prosessi konsernille. Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä olennaiseksi tunnistetut kestävyysriskit ja -riskienhallinta integroitiin osaksi Teleste-konsernin riskienhallintaprosessia vuonna 2025. Kestävyysprosessin liittyvää riskienhallintaa ja sisäisten valvontaprosessien kehittämistä jatketaan tulevina vuosina.

Riskienhallinta on olennainen osa päätöksentekoa, johtamista ja päivittäistä toimintaa Telesten liiketoimintayksiköissä ja konsernitoiminnoissa (OLS, T&K, IT, talous

ja valvonta, HR, lakiasiat). Riskienhallintaa sovelletaan strategisella, operatiivisella, liiketoimintaohjelmien ja projektien tasolla. Kestävyysprosessin liittyvä riskienhallinta on integroitu osaksi konsernin lähestymistapaa.

Riskien omistajat määrittelevät riskienhallintamenetelmän osana riskien arviointia. Riskienhallintamenetelmät ovat seuraavat:

- Riskin välttäminen, joka pyrkii poistamaan, vetäytymään tai olemaan osallistumatta riskiin. Tämä sisältää myös toiminnan, joka voisi aiheuttaa kyseisen riskin, välttämisen.

- Riskin vähentäminen, joka pyrkii optimoimaan tai lieventämään riskiä. Riskin vähentäminen tarkoittaa tappion vakuuden tai tappion todennäköisyyden vähentämistä.
- Riskin jakaminen, joka pyrkii siirtämään, ulkoistamaan tai vakuuttamaan riskin.
- Riskin hyväksyminen tai säilyttäminen, joka tarkoittaa tappion tai hyödyn hyväksymistä riskistä, kun se tapahtuu.

Kun valittu riskienhallintamenetelmä on riskin vähentäminen tai riskin jakaminen, riskien omistaja nimeää vastuuhenkilön riskienhallintatoimille. Riskienhallintatoimien

omistaja suunnittelee sopivat toimenpiteet saavuttaakseen hyväksyttävän tasapainon mahdollisen riskin vaikutuksen ja liiketoiminnan tavoitteiden välillä. Riskien omistajan tulee integroida riskienhallintatoimet asiaankuuluviin liiketoimintaprosesseihin ja arvioida näiden toimien tehokkuutta.

Telesten riskienhallintapolitiikkaa ja -prosessia sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin. Riskienhallintatoimien omistaja on vastuussa riskienhallintatoimien toteuttamisesta ja seurannasta.

Talousjohtaja (CFO) on vastuussa riskikatsausten tekemisestä ja keskeisten riskien raportoinnista Telesten tarkastusvaliokunnalle ja Telesten hallitukselle tarkastusvaliokunnan ja hallituksen vuosittaisen aikataulun mukaisesti kahdesti vuodessa. Vastuullisuusriskit ovat mukana riskikatsauksissa.²⁵

STRATEGIA

STRATEGIA, LIIKETOIMINTAMALLI JA ARVOKETJU (SBM-1)

Teleste on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka integroitu tuote- ja palvelutarjonta auttaa rakentamaan verkottunutta ja turvallista yhteiskuntaa. Telesten vastuullisuustyö yhdistyy vahvasti liiketoimintamalliin ja tavoitteeseen tukea kestävästä yhteiskunnasta. Tärkeimmät elementit painottavat ympäristövaikutusten vähentämistä, turvallisuuden parantamista, vastuullisia hankintaketjuja, työntekijöiden hyvinvointia ja läpinäkyvää raportointia. Teleste osallistuu vuosittain Ecoadis vastuullisuusarviointiin. Vuonna 2025 yhtiö sai arvioinnissa kultamitalin. Tämä saavutus sijoittaa yhtiön edeltävien 12 kk aikana arvioitujen yritysten parhaaseen 5 prosent-

²⁴ ESRS 2, GOV-4, 30,32

²⁵ ESRS2, GOV-5, 36 a-e

tiin. EcoVadis on maailmanlaajuisesti tunnettu yritys vastuuluokitusten tarjoaja, joka arvioi yritystä neljässä keskeisessä kategoriassa: ympäristö, työelämä ja ihmisoikeudet, etiikka sekä kestävätkä hankinnat. Yhtiö on myös sitoutunut YK:n alaiseen UN global compact -yritysvastuualoitteeseen sekä asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet.

Yhtiön päätuotteita ovat laajakaistaverkkoratkaisut sekä julkisen liikenteen ja turvallisuuden ratkaisut, kuten matkustajainformaatiojärjestelmät ja videovalvontaratkaisut sekä näihin liittyvät asennus- huolto- ja ylläpitopalvelut. Telesten tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, ja pääasiakasryhmiä ovat teleoperaattorit, julkisen turvallisuuden toimijat sekä liikenne- ja infrastruktuuriyhtiöt. Telesten henkilöstömäärä oli raportointikauden lopussa 654. Henkilöstömäärä Suomessa oli 475, muualla Euroopassa 158 ja Euroopan ulkopuolella 21.²⁶

Teleste Oyj:n liikevaihto vuonna 2025 oli 138,6 milj. euroa. Yhtiön päätoimiala kuuluu elektroniikka ja elektroniset laitteet sektoriin.²⁷

Yhtiöllä ei ole ydinvoiman tai fossiilisen energian tuotantoon, kemikaalin valmistukseen, kyseenalaisten aineiden tai tupakkatuotteisiin liittyvää toimintaa.²⁸

Telestellä ei ole erillisiä vastuullisuuteen liittyviä tuote, palvelu, asiakassegmenttikohdattavia tavoitteita. Kaikki tavoitteet koskevat koko konsernia.²⁹

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Teleste on kansainvälinen teknologiayritys, joka tarjoaa laajakaistaverkkojen, videovalvonnan ja matkustajainformaatiokratkaisujen tuotteita ja palveluja. Yhtiön arvoketju kattaa toiminnot ylävirrasta alavirtaan ja sisältää

sekä yhtiön omat toiminnot että keskeiset toimittaja- ja asiakassuhteet.

Arvoketjun ylävirrassa Teleste hankkii komponentteja, osia ja palveluja toimittajilta. Näihin kuuluvat muun muassa elektroniikkakomponentit ja kuljetukset. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa kanssa varmistukseen tuotteiden laadun, saatavuuden sekä vastuulliset toimintatavat.

Telesten omat toiminnot kattavat tuotteen kehityksen, komponenttien hankinnan, valmistuksen, testauksen sekä toimitukset asiakkaille. Valmistus tapahtuu pääosin Suomessa, missä tuotteet kootaan ja testataan. Näillä toiminnoilla on keskeinen rooli yhtiön arvonluonnissa sekä asiakastytyvyyden varmistamisessa.

Arvoketjun alavirta sisältää tuotteiden toimituksen, asennuksen, käytön aikaiset palvelut, ylläpidon sekä tuotteiden elinkaaren loppuvaiheen. Teleste tarjoaa asiakkailleen myös asennus- ja ylläpitopalveluja.

Asiakkaat hyötyvät Telesten tarjoamista innovatiivisista ja luotettavista ratkaisuista, jotka parantavat tietoliikenneverkkojen suorituskykyä & luotettavuutta, julkisen liikenteen sujuvuutta ja lisäävät yhteiskunnan turvallisuutta. Sijoittajat odottavat vakaata taloudellista suorituskykyä ja osingonmaksua. Muut sidosryhmät arvostavat Telesten vastuullista liiketoimintaa sitoutumisesta kestävään kehitykseen. Teleste hallitsee merkittävän osan arvoketjustaan sisäisesti, mikä parantaa tehokkuutta ja asiakastytyvyyttä.

Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä kartoitettiin koko arvoketjua ja liiketoimintaa koskevia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Omaan toimintaan liitty-

viä vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ei eritelty liiketoimintayksiköittäin. Identifioidut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät pääosin koko Telesten liiketoimintaan. Erityisesti tuotteiden käytön aikaiseen energiankulutukseen liittyvät vaikutukset näkyvät arvoketjun loppupäässä.³⁰

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET (SBM-2)

Teleste on säännöllisessä vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmien kanssa ja kehittää toimintaansa sidosryhmäpalautteen perusteella. Sidosryhmien näkemyksiä hyödynnettiin vuonna 2024 toteutetussa olennaisuusanalyysissä, jonka pohjalta Teleste vahvisti yhtiön toiminnalle olennaiset kestävyyssteemat. Teemat muodostavat painopisteet Telesten vastuullisuustyölle. Olennaisuusanalyysistä on kerrottu enemmän *Kestävyys olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa.

Sidosryhmäyhteistyön tarkoituksena on viestiä sidosryhmille Telesten strategiasta, liiketoiminnasta, tavoitteista, tuotteista ja palvelusta sekä vastaavasti saada tietoa sidosryhmien ajatuksista ja toiveista Telesten toimintaan liittyen. Palautteet käydään läpi osana normaalia johtoryhmäyöskentelyä ja sidosryhmien näkökulmat pyritään huomioimaan mahdollisimman nopeasti päivittäisessä toiminnassa. Suurempia, strategiatason muutoksia aiheuttavat näkökulmat syötetään strategiaproessiin. Telesten merkittävimmät sidosryhmät ovat asiakkaat, osakkeenomistajat ja sijoittajat, toimittajat, sekä oma henkilöstö. Sidosryhmien näkökulmia ja toiveita kartoitetaan eri tavoin. Sijoittajien ja osakkeenomistajien

osalta tärkeimmät viestintäkanavat ovat ulkoinen sijoittajaraportointi, erillinen sijoittajasivusto yhtiön verkkosivuilla, yhtiökokous ja erilaiset sijoittajataapaamiset. Julkisia raportteja lukuun ottamatta kaikki yllä mainitut viestintäkanavat ovat kaksisuuntaisia. Niissä sidosryhmien edustajilla on mahdollisuus kertoa mielipiteitään ja esittää kysymyksiä. Osa yllä mainituista viestintäkanavista toimii viestintäkanavina myös asiakkaille. Asiakkaiden toiveista, ideoista ja vaatimuksista saadaan tietoa erilaisista tapahtumissa ja asiakastapaamisissa.

Henkilöstön mielipiteitä kuunnellaan osana jokapäiväistä toimintaa ja esimiestyöskentelyä. Vuosittain käytävät kehityskeskustelut (Success and Growth Discussion) luovat myös hyvän mahdollisuuden henkilöstön mielipiteiden huomioimiselle. Lisäksi käytössä on säännöllisesti toteuttava henkilöstön pulssikysely. Henkilöstöllä on myös mahdollisuus antaa kommentteja riskien ja mahdollisuuksien kartoitukseen.

Toimittajien kanssa yhteistyötä tehdään pääosin toimittajapalavereissa. Toimittajilta saadaan mm. tietoa uusista ratkaisuista, joita tuotekehitys ja osto-organisaatio pystyvät osaltaan hyödyntämään nykyisten ja uusien tuotteiden suunnittelussa ja materiaalihankinnassa.

Osana olennaisuusanalyysiprosessia tehtyjen sidosryhmähaastattelujen ja kyselyjen perusteella Telesten merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät energiankulutukseen ja tuotteiden energiatehokkuuteen. Myös materiaalien kierrätettävyyttä korostettiin. Sosiaalisen vastuun osalta Telesten työntekijöiden hyvinvointi koettiin tärkeäksi ja olennaiseksi myös lahjakkuuk-

²⁶ ESR2, SMB-1, 40, 40 a, ai,ii,iii, 40g

²⁹ ESR2, SBM-1, 40e,f

²⁷ ESR2, SMB-1, 40b

³⁰ ESR2, SBM-1, 42 a-c, ESR2, AR 14, AR15

²⁸ ESR2, SMB-2, 40d

sien houkuttelemiseksi ja säilyttämiseksi. Yhteisön positiiviset vaikutukset laajemmasta näkökulmasta sisältävät esimerkiksi etätyömahdollisuuksien parantamisen sekä joukkoliikenteen ja turvallisuuden tukemisen. Hyviin hallintotapoihin liittyen pohjoismaista johtamistyyliä korostettiin positiivisena asiana. Toimittajien eettisten toimintaohjeiden hiljattain tapahtunut parantaminen huomiointiin positiivisena asiana. Myös tietoturva mainittiin, ja dokumentaation parantaminen yhtenä kehityskohteenä.³¹

Sidosryhmistä erityisesti asiakkaat ovat nostaneet esiin vastuullisuuden tärkeyden. Vastatakseen tähän toiveeseen, Teleste on kehittänyt vastuullisuuteen liittyviä toimintatapoja ja pyrkinyt sisällyttämään vastuullisuuden osaksi kaikkien organisaatioiden prosesseja.

Olenaisuusanalyysi antoi Telestelle hyviä työkaluja vastuullisuustyön kehittämiseen. Yrityksen tarkoituksena on sitoa vastuullisuus entistä kiinteämmin osaksi yhtiön strategiaa. Yhtiö odottaa lisääntyvien vastuullisuustoimenpiteiden muuttavan sidosryhmien vastuullisuusmielikuvaa Telestä keskipitkällä aikavälillä.

Telesten vastuullisuuden johtamismallia on kuvattu tarkemmin hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (GOV-1) -kappaleessa. Sidosryhmien näkemyksiä tuodaan esiin johtamismallin mukaisesti ja yllä kuvatun mukaisesti osana muuta normaalia johtoryhmätyöskentelyä. Tärkeimmiksi määritettyjen sidosryhmien näkemyksiä kartoitettiin osana vuonna 2024 toteutettua kaksinkertaisen olennaisuuden analyysia. Tärkeimmät sidosryhmiltä saadut näkökulmat toimivat syötteenä strategiatyölle.³²

KESTÄVYYDEN OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (SBM-3)

Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on määritelty hyödyntäen kaksinkertaisen olennaisuuden analyysia. Sen tavoitteena oli tunnistaa ja arvioida ne vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, joilla voi olla merkitystä yrityksen strategian toteutumiselle lyhyellä ja pitkällä tähtäimellä sekä samalla tunnistaa ja arvioida yhtiön liiketoimien vaikutuksia yhteiskuntaan ja ympäristöön. Telesten ensimmäinen kaksinkertaisen olennaisuuden analyysi tehtiin vuonna 2024. Analyysia päivitettiin vuoden 2025 aikana.

Olennaisimmiksi määritellyt vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu alla olevassa taulukoissa ESRS-standardikohtaisesti. Lisäksi niistä kerrotaan kunkin yksittäisen aihekohtaisen standardin alla. Tämä raportti keskittyy ESRS:n kattamiin aihealueisiin. Tietoturva tunnistettiin vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuuden analyysin päivityksessä uudeksi olennaiseksi kestävyysriskiksi. Tietoturva on yhteisökohtainen aihealue, jota käsitellään osiossa ESRS G1, hallintotapa ja yrityskulttuurit.³³

³¹ ESRS2, SMB-2, 45a, ai-v, 45b

³² ESRS2, 45a-d

³³ ESRS2, SMB-2, 48h

Taulukko 1: Olennaiset vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan

34

Aihe	Vaikutus ympäristöön tai yhteiskuntaan	Myönteinen/ Kielteinen	Tarkempi kuvaus vaikutuksesta	Tosiasiallinen/ mahdollinen	Kohta arvoketjussa
Ilmastonmuutos (E1)					
Ilmastonmuutoksen hillintä	Kasvihuonekaasupäästöt	Kielteinen	Omat toiminnot ja koko arvoketju tuottavat kasvihuonekaasupäästöjä.	Tosiasiallinen	Koko arvoketju
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Uudet ympäristöystävälliset teknologiat	Myönteinen	Energiätehokkaat ratkaisut ja tuotteet sekä uudet innovatiiviset teknologiat mahdollistavat kestävämmän ja vähähiilisemmän infrastruktuurin sekä vihreän siirtymän.	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Ilmastonmuutoksen hillintä	Tuotteiden hiilijalanjäljen vähentäminen energiatehokkailla ratkaisuilla	Myönteinen	Merkittävä osa Telesten tuotteiden hiilijalanjäljestä aiheutuu tuotteiden käytönäikaisesta energiankulutuksesta. Energiätehokkaat ratkaisut vähentävät hiilijalanjälkeä merkittävästi.	Tosiasiallinen	Asiakkaat
Ilmastonmuutoksen hillintä	Kestävien käytäntöjen edistäminen ja toteuttaminen koko arvoketjussa	Myönteinen	Haastamalla koko arvoketjua mukaan päästövähennyksiin ja kestäviin käytäntöihin Telestellä on mahdollisuus positiiviseen vaikutukseen.	Tosiasiallinen	Koko arvoketju
Ilmastonmuutoksen hillintä	Matkustamisesta aiheutuvien päästöjen	Myönteinen	Telesten mahdollistamat luotettavat verkkoratkaisut vähentävät matkustamisen tarvetta ja tekevät joukkoliikenteestä sujuvampaa ja houkuttelevampaa.	Tosiasiallinen	Asiakkaat ja loppukäyttäjät
Energia	Tuotteiden elinkaaren aikaisen energiankulutuksen vähentäminen.	Myönteinen	Merkittävä osa Telesten tuotteiden hiilijalanjäljestä aiheutuu tuotteiden käytönäikaisesta energiankulutuksesta. Energiätehokkaat ratkaisut vähentävät Telesten hiilijalanjälkeä merkittävästi.	Tosiasiallinen	Oma toiminta, asiakkaat
Energia	Energiankulutus ja energian alkuperä omista toiminnoista ja logistiikassa	Kielteinen	Energiankulutuksella on monia negatiivisia ympäristövaikutuksia, kuten energiatuotannosta aiheutuvat päästöt. Päästöjen määrään vaikuttavat merkittävästi käytetyn energian lähde ja tuotantotapa.	Tosiasiallinen	Oma toiminta, toimitusketju

Kiertotalous (E5)					
Resurssien sisäänvirtaus, mukaan lukien resurssien käyttö	Tuotannon raaka-aineiden kulutuksen ympäristövaikutus	Kielteinen	Merkittävän ympäristövaikutuksen omaavien raaka-aineiden käyttö tuotannossa.	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Resurssien sisäänvirtaus, mukaan lukien resurssien käyttö	Kierrätettyjen materiaalien käyttö tuotannossa	Myönteinen	Alumiini on merkittävä raaka-aine Telesten tuotteissa ja kierrätetyn alumiinin käyttö vähentää ympäristövaikutuksia ja edistää kiertotaloutta.	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Resurssien ulosvirtaus liittyen tuotteisiin ja palveluihin	Kiertotalouden edistäminen tuottamalla helposti kierrätettäviä ja korjattavia tuotteita.	Myönteinen	Tuotteet on suunniteltu korjattavaksi sekä helposti purettavaksi, mikä parantaa kierrätettävyyttä ja pidentävät tuotteiden elinkaarta.	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Jäte	Pitkäikäiset tuotteet vähentävät ympäristökuormitusta.	Myönteinen	Modulaarisiksi suunnitellut laitteet mahdollistavat ohjelmistopäivitykset ja korjattavuuden, mikä pidentää tuotteiden elinkaarta ja vähentää jätteen syntymistä.	Tosiasiallinen	Asiakkaat
Jäte	Tuotetun jätteen määrä	Kielteinen	Telesten toiminnasta syntyy pääosin kierrätettävää jätettä.	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Oma työvoima (S1)					
Työolot	Vähimmäis- ja yhtäläinen palkka	Myönteinen	Telesten panostukset työntekijöiden riittävään ja yhtäläiseen palkkaan, koulutukseen ja taitojen kehittämiseen kaikissa toimintamaissa parantavat työntekijöiden hyvinvointia	Mahdollinen	Oma toiminta
Työolot	Pohjoismainen johtamismalli parantaa työ- ja yksityiselämän tasapainoa	Myönteinen	Telesten työnantajana mahdollistamat joustot, kuten liukuva työaika, etätyömahdollisuus, vanhempainloma ja lastenhoitomahdollisuudet parantavat työ- ja yksityiselämän tasapainoa. Nämä toimet myös mahdollistavat pitkät työurat ja korkean työtyytyväisyyden.	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Yhtäläinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille	Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Kielteinen	Työntekijöiden ja hallituksen jäsenten monimuotoisuus, tasa-arvo ja osallisuus, naisten osuus työvoimasta	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Hyvä hallintotapa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)					
Yrityskulttuuri	Eettiset toimintaperiaatteet ja ilmoituskanava	Myönteinen	Vahva yrityskulttuuri kannustaa eettiseen liiketoimintaan	Tosiasiallinen	Oma toiminta
Ilmoittajien suojaaminen	Yhteiskunnan taloudelliset ja yleiset edut	Myönteinen	Ilmoittajien tehokas suojaaminen parantaa yhteisiä etuja vahingoittavien väärinkäytösten ennaltaehkäisemistä ja havaitsemista sekä mahdollisuuksia puuttua väärinkäytöksiin	Tosiasiallinen	Koko arvoketju

Yllä esitetyt, ilmastonmuutokseen ja kiertotalouteen liittyvät kielteiset vaikutukset liittyvät hiilidioksidipäästöihin ja materiaalien kulutukseen. Ne ovat tyypillisiä valmistavalle teollisuudelle. Myönteiset vaikutukset ilmastonmuutokseen ja kiertotalouteen vuorostaan linkittyvät suoraan Telesten toimintaan ja strategiaan. Oman työvoiman osalta sekä myönteiset vaikutukset että kielteiseksi määritelty vaikutus liittyvät Telesten toimintamalliin ja strategiaan. Hallintotapaan liittyvät myönteiset vaikutukset liittyvät Telesten toimintamalliin ja strategiaan. Kaikki olennaisiksi tunnistetut vaikutukset on arvioitu keskipitkällä aikavälillä.

Olennaisiksi tunnistetut vaikutukset liittyvät pääosin Telesten omaan toimintaan ja toimintamalliin. Ilmastonmuutokseen ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset sisältävät kuitenkin myös arvoketjuun liittyviä vaikutuksia, kuten tuotteiden käytönaikainen energiankulutuksesta aiheutuvat päästöt ja energiatehokkaat tuotteet. Hyvään hallintotapaan liittyvät vaikutukset ulottuvat omien toimintojen lisäksi myös arvoketjuun liikesuhteiden kautta.³⁵

Olennaisuusanalyysin perusteella määriteltiin myös yhtiön olennaisimmat riskit ja mahdollisuudet.

Olennaiset riskit ja mahdollisuudet on kuvattu alla olevissa taulukoissa ESRS-standardikohtaisesti. Kaikki kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä merkittäväksi määritellyt mahdollisuudet linkittyvät ilmastonmuutokseen, kun taas riskejä on tunnistettu olennaiseksi ilmastonmuutokseen, kiertotalouteen, omaan työvoimaan ja hyviin hallintotapoihin liittyen.

Taulukko 2 Olennaiset kestävyysriskit

Aihe	Riskin kuvaus	Vaikutus liiketoimintaan ja arvoketjuun	Aikahorisontti (Lyhyt → 2026, Keskipitkä → 2030, Pitkä → 2050)	Kohta arvoketjussa
Ilmastonmuutos (E1)				
Siirtymäriskit				
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Ilmastonmuutoksen aiheuttama yhteiskunnallinen epävarmuus	Geopoliittiset uhat voivat johtaa merkittäviin saatavuusongelmiin. Tiettyt pakotteet voivat vaikuttaa vientiliiketoimintaan. Kansainvälisten kauppasopimusten muutokset voivat heikentää Telesten kilpailukykyä.	Kaikki aikahorisontit	Koko arvoketju
Ilmastonmuutokseen hillintä	Lisääntyvä regulaatio	Kansainvälisten kauppasopimusten muutokset voivat heikentää Telesten kilpailukykyä. Uudet regulaatiot voivat nostaa raaka-aineiden hintoja ja aiheuttaa väliaikaisia saatavuusongelmia.	Kaikki aikahorisontit	Oma toiminta
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Komponenttien saatavuusongelmat tai toimittajan valmistuksen loppuminen kokonaan	Suuri osa Telesten liikevaihdosta tulee tuote-liiketoiminnasta, joten Telesten tuotteet ovat alttiita komponenttien saatavuushaasteille. Komponenttimuutos voi edellyttää uuden tyyppihyväksynnän. Komponenttien saatavuushaasteet voivat laskea kannattavuutta myös, mikäli joudutaan hankkimaan materiaaleja eri valuutassa kuin valmistus ja yrityksen kirjanpito toimivat.	Kaikki aikahorisontit	Toimitusketju
Ilmastonmuutokseen hillintä	Ilmastonmuutoksen vaikutukset teknologiasiirtymään.	Ilmastonmuutos luo epävarmuuksia teknologiasiirtymän nopeuteen vaikeuttaen ennakkointia.	Keskipitkä-pitkä	Oma toiminta, asiakkaat
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Asiakkaan liiketoiminnan epävarmuus ilmastoystävistä	Osa tärkeistä asiakkaista sijaitsee ilmastonmuutoksen kannalta riskialttiilla seuduilla. Riskin vaikutus on suoraan verrannollinen asiakkuuden kokoon.	Keskipitkä-pitkä	Asiakkaat

³⁵ ESRS2, 48cii-iv

Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaisiksi määritellyt riskit analysoitiin tarkemmin resilienssianalyysitarkastelussa. Samassa yhteydessä riskit ryhmiteltiin laajemmiksi kokonaisuuksiksi ymmärrettävyyden parantamiseksi. Resilienssianalyysin tulokset on kuvattu tarkemmin ilmastonmuutosta käsittelevässä osiossa E1. Monien riskien osalta vaikutukset Telesten liiketoimintaan sekä toimenpiteet riskiin varautumiseksi ovat käytännössä varsin samankaltaisia.³⁶

Kaikki olennaisiksi tunnistetut vaikutukset on arvioitu tapahtuvaksi aikavälillä 1-5 vuotta.³⁷ Riskien aikahorisontti on kuvattu viereisessä taulukossa.

Taulukossa 3 on kuvattu ilmastonmuutokseen liittyvät fyysiset sekä siirtymämahdollisuudet. Olennaisia mahdollisuuksia ei tunnistettu muista ESR Saihealueista.

Fyysiset riskit				
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Sään ääri-ilmiöiden aiheuttamat sähkö- ja tietoliikennekatkot	Sähkö- ja tietoliikennekatkojen seurauksena tuotanto seisahtuu ja muun organisaation työ häiriintyy. Seurauksena voi olla myös konerikkoja ja pieniä määriä materiaalihukkaa.	Kaikki aikahorisontit	Oma toiminta
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Helleaallot ja pysyvä lämpötilan nousu	Jäähdytystarpeen lisääntyminen tuotannossa, prosesseissa ja toimitiloissa. Tuotteiden valmistus edellyttää stabiileja olosuhteita. Tuotteiden lämmönkestävyys/jäähdytystarve kasvavat.	Kaikki aikahorisontit	Oma toiminta
Energia	Lisääntyvä energiankulutus muuttuvien sääolosuhteiden vuoksi	Jäähdytys- tai lämmitystarpeen lisääntyminen tuotannossa, prosesseissa ja toimitiloissa. Tuotteiden valmistus edellyttää stabiileja olosuhteita. Tuotteiden lämmönkestävyys/jäähdytystarve kasvavat.	Keskipitkä-pitkä	Oma toiminta ja toimitusketju
Kiertotalous E5				
Resurssien sisäänvirtaus, mukaan lukien resurssien käyttö	Geopoliittiset uhat: esimerkiksi Kiina-Taiwan-konfliktin eskaloituminen ja komponenttien (erityisesti puolijohteiden) toimitushäiriöt	Geopoliittiset uhat voivat johtaa merkittäviin ympäristöystävällisten materiaalien saatavuushaasteisiin.	Keskipitkä	Toimitusketju
Oma työvoima S1				
Työolot	Avaintyöntekijöiden menetys työ- ja yksityiselämän tasapainon heikkenemisen vuoksi	Henkilöstöön liittyvien kustannussäästöjen vuoksi on suuri riski, että työ- ja yksityiselämän tasapaino heikkenee ja Teleste menettää avainhenkilöitään.	Keskipitkä	Oma toiminta
Hyvä hallintotapa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)				
Korruptio ja lahjonta	Korruptio tai lahjonta Telesten toimitusketjussa tai omassa toiminnassa	Telesten tai sen toimittajan yhdistäminen korruptio- tai lahjontasyytteeseen voisi johtaa liiketoiminnan päättymiseen joidenkin asiakkaiden kanssa.	Keskipitkä	Oma toiminta ja toimitusketju
Kyberturvallisuus	Kyberhyökkäys	Onnistunut kyberhyökkäys voi johtaa sisäisiin tai ulkoisiin tietovuotoihin tai liiketoiminnan häiriöihin.	Keskipitkä	Oma toiminta ja asiakkaat

³⁶ ESR S2, SBM-3, 48a

³⁷ ESR S2, SBM-3, 48cii

Olenaiset kestävyysvaikutukset ja riskit on suurilta osin huomioitu yhtiön vastuullisuustyössä, strategian taustatekijöissä, liiketoimintamallissa ja päätöksenteossa. Kestävyystyön kehitys on jatkuvaa ja erityisesti kestävyteen liittyvien mahdollisuuksien hallintaan kiinnitetään jatkossa enemmän huomiota. Telestellä ei ole merkittävä vastuullisuuteen vaikuttavia riskejä, jotka tällä hetkellä vaikuttaisivat seuraavaan vuotuisen taloudelliseen raportointiin.

Vastuullisuuden riskit ja mahdollisuudet huomioidaan konsernitason riskien ja mahdollisuuksien hallintaprosessissa. Teosten strategia ja liiketoimintamalli muokkautuvat tarvittaessa riskien mitigoimiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi. Riskien ja mahdollisuuksien hallintaprosessi antaa syötettä strategiatyöhön.

Strategian ja liiketoimintamallin resilienssiä yllä kuvattujen ilmastoon liittyvien riskien osalta on analysoitu ilmastoresilienssianalyysin yhteydessä. Analyysin tulokset on kuvattu taulukossa 8. resilienssianalyysi. Analyysin perusteella Teosten strategiset toimenpiteet, teknologinen innovointikyky, vahva oma tuotekehitys, valmistusosaaminen sekä yhteistyö toimittajien kanssa lisäävät resilienssiä ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien osalta. Muiden riskien, vaikutusten ja mahdollisuuksien osalta yhtiö ei ole tehnyt yksityiskohtaista analyysia. Yhtiö ei tunnistanut erillisiä, olennaisiin riskeihin ja mahdollisuuksien liittyviä merkittäviä taloudellisia vaikutuksia raportointikaudella. Yhtiö ei ole tehnyt taloudellisia enusteita, joissa yksittäisen riskin vaikutus olisi merkittävä seuraavalla raportointikaudella.³⁹

Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysi katselmoitiin ja päivitettiin vuoden 2025 aika-

Taulukko 3 Olenaiset mahdollisuudet

Aihe	Mahdollisuuden kuvaus	Vaikutus liiketoimintaan ja arvoketjuun	Mahdollisuuden tyyppi	Kohta arvoketjussa
Ilmastonmuutos (E1)				
Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Sään ääri-ilmiöiden aiheuttamien muutosten luomat liiketoimintamahdollisuudet	Esim. myrskyissä vaurioituneiden laitteiden korvaaminen, enemmän huoltoa tai etähuoltoa, energiatehokkaat laitteet. Laitteet äärimmäisiin sääolosuhteisiin.	Fyysinen	Oma toiminta
Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen liittyvät liiketoimintamahdollisuudet	Kiristytävä lainsäädäntö voi lisätä liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti julkisen liikenteen ja älykkäiden verkkoratkaisuiden parissa.	Siirtymä	Oma toiminta
Ilmastonmuutoksen hillintä	Täysin uusien liiketoiminta-alueiden syntyminen transitiossa kohti ilmastokestävämpää tulevaisuutta	Vihreä siirtymä voi luoda odottamattomia tarpeita kehittää uusia tuotteita tai sovelluksia, joita Teosten teknologia ja innovaatio-osaaminen tukevat.	Siirtymä	Koko arvoketju

na. Päivitysprosessiin ei osallistettu Teosten ulkopuolisia sidosryhmiä, koska vuoden 2024 analyysiä sidosryhmiä osallistettiin prosessiin ja toiminnassa ei ollut tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Katselmoinnissa sekä vaikutuksiin, riskeihin että mahdollisuuksiin tehtiin hieman muutoksia. Vaikutusten osalta muutokset eivät olleet merkittäviä, ainoastaan korjauksia vaikutusten kuvauksiin. Vaikutusten lukumäärä pysyi samana. Olenneiden riskien listalle nousi kaksi uutta riskiä. Riskit liittyvät kyberturvallisuuteen ja korruptio ja lahjonta -aihealueisiin. Näistä aihealueista raportoidaan osana ESRS G1, hallintotapa ja yrityskulttuuri -kappaletta. Myös olennaisiin mahdollisuuksiin tehtiin muutoksia. Edelliseen raportointikauteen verrattuna mahdollisuuksien lukumäärä pieneni viidestä kolmeen. Vuoden 2025

kaksoisolenneisuusanalyysin tulokset on katselmoitu ja hyväksytty Teosten vastuullisuuden johtamismallin mukaisesti.⁴⁰

VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN HALLINTA

KUVAUS OLENNAISTEN VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TUNNISTAMIS- JA ARVIOINTIPROSESSEISTA (IRO-1)

Telestellä on konserninlaajuinen vakiintunut ja säännöllisesti toistettava riskienhallintaprosessi, jota ESRS-standardin vaatimusten mukainen kaksinkertaisen olennaisuuden analyysi täydentää. Kestävyystyötä ohjaavien teemojen ja vaikutusten arviointiin on hyödynnetty kestävyuden kaksinkertaisen olennaisuuden analyysia.

Vuoden 2024 aikana Teeste teki ESRS-standardin mukaisen olennaisuusanalyysin, jonka perusteella arvioitiin keskeisiä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät yrityksen liiketoimintaan erityisesti kestävyuden näkökulmasta. Tavoitteena oli tunnistaa ja arvioida ne vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, joilla voi olla merkitystä

yrityksen strategian toteutumiselle lyhyellä ja pitkällä tähtäimellä sekä samalla tunnistaa ja arvioida yhtiön liiketoimien vaikutuksia yhteiskuntaan ja ympäristöön. Yhtiön aiempi riskienhallintaprosessi keskittyy ensisijaisesti tunnistamaan ja arvioimaan riskejä, uhkia ja mahdollisuuksia, joilla on merkitystä yhtiön strategian toteuttamiselle tai arvon säilyttämiselle. Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysin tuoma lisä vakiintuneeseen riskienhallintaprosessiin on yhtiön vaikutus yhteiskuntaan ja ympäristöön sekä niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet.⁴¹

Olenneiden vaikutusten määrittäminen aloitettiin tausta-analyysillä. Sen tarkoituksena oli tuottaa pitkä lista Teosten kontekstissa mahdollisista vaikutuksista ihmisiin ja ympäristöön. Tausta-analyysissä huomioidiin Teosten liiketoimintatavoitteet, arvot, toimialalle olennaiset vaikutukset ja

raportointivaatimukset. Pitkä vaikutuslista sisälsi yhteensä 125 vaikutusta, jotka ryhmiteltiin 21 ESG-teemaan (lyhyt lista) olen-

³⁸ ESRS2, SMB-3, 48a

⁴¹ ESRS2, IRO-1, 53a

³⁹ ESRS2, SMB-3, 48b, d, f

⁴⁰ ESRS2, SBM-3, 48g

naisuuden määrittämisen helpottamiseksi.

Seuraavassa vaiheessa päätettiin analyysiin mukaan otettavat sidosryhmät. Olennaisuusanalyysissä merkittävimmiksi sidosryhmiksi määriteltiin toimittajat, asiakkaat, omistajat ja sijoittajat sekä oma henkilöstö. Koska yhtiön hallitus sisältää myös omistajia, edusti hallitus olennaisuusanalyysissä sijoittajien ja omistajien näkökulmaa.

Vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön asetettiin tärkeysjärjestykseen skaalalla 1-5 sekä sidosryhmien edustajien että telestelaisten toimesta. Näin saatiin vaikutuksen merkittävyys. Lisäksi vaikutuksen olennaisuuden kokonaisarvosanaan vaikuttivat laajuus, jota arvioitiin skaalalla 1-5, peruuttamattomuus, jota arvioitiin skaalalla 1-5, sekä todennäköisyys, jota arvioitiin skaalalla 0-1, jossa 1=100%.

Vaikutus katsottiin olennaiseksi joko näiden neljän kohdan yhteenlasketun kokonaispistemäärän tai korkean merkittävyyden perusteella. Olennaisuuden raja-arvoksi määriteltiin kokonaispistemäärän osalta 3. Lisäksi olennaisiksi määriteltiin myös vaikutukset, joiden merkittävyys oli 4 tai korkeampi.

Olennaisten vaikutusten arvioinnin yhteydessä vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön pyrittiin huomioimaan mahdollisimman laajasti osallistamalla arviointiin eri sidosryhmiä.

Pitkän vaikutuslistan tausta-analyysissä pyrittiin huomioimaan koko toimialan vaikutukset. Arvoketjun näkökulma huomioitiin osallistamalla prosessiin sekä toimittajia että asiakkaita. Sidoryhmien näkökulma huomioitiin haastattelemalla ulkopuolisten sidoryhmien edustajia. Myös oma henkilöstö osallistui laajasti olennaisuusanalyysiin. Ulkoisten sidoryhmien edustajat arvioivat

vaikutusten olennaisuutta. Olennaisuusanalyysissä käytettiin apuna ulkopuolisia asiantuntijoita.

Vaikutusten olennaisuutta arvioitiin vaikutusten merkittävyyden, laajuuden, peruuttamattomuuden ja todennäköisyyden perusteella. Kielteisten vaikutusten osalta arvioinnissa huomioitiin myös vaikutuksen peruuttamaton luonne; mikäli vaikutus kokonaisarvo ei ylittänyt olennaisuuden kynnyksarvoa, mutta sen peruuttamaton luonne oli arvioitu korkeaksi, määriteltiin se silti olennaiseksi. Vaikutukset jaoteltiin todellisiin vaikutuksiin ja mahdollisiin vaikutuksiin. Mahdollisille vaikutuksille määriteltiin myös todennäköisyys. Prosessin yhteydessä ei erikseen tunnistettu tai huomioitu erityisiä toimintoja tai liiketoimintasuhteita, joihin liittyy kasvanut riski haitallisille vaikutuksille. Kaikki olennaisuusrajan ylittävät todelliset ja mahdolliset vaikutukset ovat olennaisia.⁴²

Myös olennaisten riskien ja mahdollisuuksien arviointi aloitettiin laatimalla pitkä lista mahdollisia kestävyysliittymiä riskkejä ja mahdollisuuksia. Lista laadittiin Telesten riskianalyysin perusteella ja sitä täydennettiin mahdollisuuksilla sekä muilla riskeillä työpajassa. Lista sisälsi yhteensä 150 riskiä ja mahdollisuutta, jotka kattoivat kaikki 10 ESRS-standardia ja joitakin yrityskohtaisia aihealueita. Riskien ja mahdollisuuksien suuruus ja todennäköisyys arvioitiin projektipäälliköiden toimesta. Arviointi sisälsi seuraavat näkökulmat: suuruus: Vaikutus yrityksen kehitykseen, taloudelliseen asemaan, taloudelliseen suorituskykyyn, kassavirtoihin, rahoituksen saantiin tai pääomakustannuksiin lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Suuruus arvioitiin miljoonina euroina. Toden-

näköisyys: Kuinka todennäköistä on, että riski tai mahdollisuus toteutuu. Todennäköisyys arvioitiin skaalalla 0-1, missä 1=100 % todennäköisyys toteutumislle.

Riskien ja mahdollisuuksien analyysin pohjana käytettiin samoja taustamateriaaleja kuin vaikutusten arvioinnissa. Esimerkiksi ilmatoriskien osalta vaikutusten ja riskien ja mahdollisuuksien välinen yhteys on selkeä.

Riski tai mahdollisuus katsottiin olennaiseksi, mikäli sen suuruus on yli 1,35 miljoonaa euroa tai vaikutuksen ja todennäköisyyden yhteispistemäärä oli 1 tai enemmän (asteikkola 0-3).

Olennaisuusanalyysissä keskityttiin arvioimaan erityisesti vastuullisuuteen liittyviä riskejä. Osittain rajanveto vastuullisuus- ja muiden riskien välillä oli haastavaa. Riskien tarkemman analysoinnin yhteydessä kävi ilmi, että esimerkiksi olennaiseksi määritellyn riskin, valuuttakurssien muutos, yhteyttä ilmastomuutokseen oli vaikea perustella. Vuoden 2024 raportoinnin yhteydessä myös havaittiin, että vaikutusten yhteyttä riskeihin ja mahdollisuuksiin olisi hyvä huomioida tarkemmin jo kaksinkertaisen olennaisuuden analyysin yhteydessä.

Koska kestävyysraportoinnin perustana oleva kaksinkertaisen olennaisuuden analyysi tehtiin erillisenä prosessina, eivät sen tulokset ole täysin vertailukelpoiset yhtiön aiempiin olennaisuus tai riskiarviointeihin. Yhtiö pitää kestävyysriskejä samanarvoisina kuin muita riskejä, mutta vuoden 2024 raportoinnin osalta eri analyysien tulosten huono vertailtavuus ei mahdollistanut samanlaista prosessia kaikkien yhtiön riskien huomioimiselle taloudellisessa ja kestävyysraportoinnissa. Tämä huomioidaan riskien ja mahdolli-

suuksien arviointiprosessin kehitystyössä vuoden 2025 aikana. Nykyisen käytännön mukaisesti vastuullisuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet arvioidaan ja käsitellään osana konsernitason riskien- ja mahdollisuuksien hallintaprosessia.⁴³

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet analysoitiin ulkopuolisen asiantuntijan vetämässä työpajassa, johon osallistui Telesten olennaisuusanalyysiprojektiryhmän jäseniä. Projektiryhmään kuului myös Telesten johtoryhmän jäseniä. Työpajassa määriteltiin myös olennaisuuden kynnyksarvot. Olennaisuusanalyysin loppuraportti ja olennaiset kestävyysnäkökulmat hyväksyttiin myös yhtiön hallituksessa.⁴⁴

Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä olennaisiksi määritellyt riskit ja mahdollisuudet ovat mukana konsernin riskien ja mahdollisuuksien rekisterissä. Vastuullisuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet, jotka on tunnistettu osana konsernitason riskien- ja vaikutusten hallintaprosessia toimivat syötteenä kaksinkertaisen olennaisuuden analyysiprosessissa.⁴⁵

Yhtiö pitää kestävyysliittymiä riskejään samanarvoisina kuin muita riskejä ja huomioi vastuullisuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet osana riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessia.⁴⁶

Olennaisuusanalyysin pohjana toimii tausta-analyysi. Siinä huomioidaan Telesten liiketoimintatavoitteet, arvot, toimialalle olennaiset vaikutukset ja raportointivaatimukset. Riskien ja mahdollisuuksien taustamateriaalina käytettiin lisäksi mm. ilmatoriskianalyysiä.⁴⁷

Merkittävien (materiaalisten vaikutusten perusteella tunnistettiin raportointivaatimukset, jotka Telesten kestävyysraportin tulee

⁴² ESRS2, IRO-1, 53b, bi-iv

⁴³ ESRS2, IRO-1, 53c, ci-iii

⁴⁴ ESRS2, IRO-1, 53d

⁴⁵ ESRS2, IRO-1, 53e

⁴⁶ ESRS2, IRO-1, 53f

⁴⁷ ESRS2, IRO-1, 53g

kattaa. Telestelle relevantit aihekohtaiset raportointistandardit ovat

1. ESR5 E1, ilmaston muutos
2. ESR5 E5, resurssien käyttö ja kiertotalous
3. ESR5 S1, oma työvoima
4. ESR5 G1, hallintotapa ja yrityskulttuuri

Lisäksi Teleisten kestävyysstrategiaa ja tavoitteita kuvataan standardin ESR5 2 mukaisesti. Raportoitavat näkökohdat määriteltiin osana kaksinkertaisen olennaisuuden analyysi-projektia. ESR5 standardien vaatimukset huomioitiin jo olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittelynyhteydessä. Raportoitavat standardit määriteltiin kaksinkertaisen olennaisuuden huomioivan olennaisuusanalyysissä määritettyjen näkökohtien perusteella.⁴⁸

Olennaisuusanalyysiprosessin taustanalyysissä pyrittiin huomioimaan kattavasti Teleisten kontekstissa mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Myös pilaantumiseen, vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin sekä biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät näkökohdat olivat edustettuina olennaisuusanalyysin 21 ESG-teemaa sisältävällä lyhyellä listalla, josta sidosryhmien edustajat määrittivät Telestelle olennaisimmat teemat. Teleisten omaan toimintaan liittyviä ympäristön pilaantumiseen ja veden käyttöön sekä jätevesiin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan osana konsernin ympäristöjärjestelmää.

Teleste on arvioinut yltäosalla todellisia ja mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia

omien toimipaikkojensa sijaintipaikoissa hyödyntäen Key Biodiversity areas -mittaristoa. Arvoketjulle ei ole tehty erillistä arviointia. Key biodiversity areas-mittariston mukaan Teleisten toimipaikat eivät sijaitse biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Teleisten tuotantolaitokset tai toimistot eivät ole ympäristöluvan varaisia ja tuotantolaitosten tai muiden toimipisteiden osalta ei ole todettu, että on tarpeen toteuttaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä.

Olennaisuusanalyysin lisäksi ei ole järjestetty erillisiä sidosryhmien tai mahdollisten vaikutusten alaisina olevien yhteisöjen kuulemisia.⁴⁹

Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista (E1.IRO-1)

Teleste on tunnistanut ja arvioinut ilmastonmuutokseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusanalyysissä. Ilmastonmuutos ja sen vaikutukset todettiin olennaiseksi vaikutukseksi. Olennaisuusanalyysistä kerrotaan tarkemmin tämän osion alkupuolella.⁵⁰

Jo tätä aiemmin, Teleste on tunnistanut ja arvioinut ilmastonmuutoksen riskejä ja mahdollisuuksia ilmatoriskianalyysissä 2023. Ilmatoriskianalyysin yhteydessä pyrittiin systemaattisesti tunnistamaan ilmastonmuutokseen liittyvät mahdolliset riskit ja liiketoimintamahdollisuudet. Näistä määritettiin yhtiön toiminnan kannalta merkittävimmät. Nämä tunnistetut riskit ja mahdollisuudet toimivat syötteenä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa 2024, jolloin huomioitiin

laajemmin riskit myös sidosryhmäsuhteiden näkökulmasta. Arviointi kattoi ilmastonmuutokseen liittyvien fyysisten ja siirtymäriskien tunnistamisen sekä riskin voimakkuuden ja todennäköisyyden arvioinnin.

Yritys hyödynsi TCFD-suosituksia ja IPCC:n skenaarioita arvioidessaan omaisuutensa ja toimintojensa ilmatoriskialttiutta. Arviointi kattoi merkittävimmät toimitilat ja toiminnot.⁵¹ Riskien arvioinnissa käytettiin kahta skenaariota: ensimmäisessä oletetaan maailmanlaajuisen lämpötilan nousevan 1,5–2 asteella ja toisessa yli 4 asteella vuoteen 2100 mennessä (pohjana RCP 2.6 ja IPCC 2022 SSP1-2.6 sekä RCP 8.5 ja IPCC 2022 SSP5-8.5).

Alle kahden asteen skenaariossa oletetaan kasvihuonekaasupäästöjä vähentävien tuotteiden ja palveluiden kysynnän kasvavan ja sääntelyn lisääntyvän edellyttäen esimerkiksi tuotantoketjun läpinäkyvyyden kehittymistä. Lisäksi tässä skenaariossa hiilitullien, EU:ssa CBAM:in (Carbon border adjustment mechanism) ja muun hiilen hinnoitteluun ja päästökauppaan liittyvän sääntelyn on arvioitu vaikuttavan liiketoimintaympäristöön. Tässä alle 2 asteen skenaariossa pahimmilta fyysisiltä riskeiltä välttyttäisiin ja alttius näiden riskien haittavaikutuksille on matalampi Pohjois-Euroopassa kuin muualla. Fyysiset riskit, kuten myrskyt ja tornadot sekä tulvat ja metsäpalot kuitenkin lisääntyvät. Maantieteellisten alueiden määrä, jolla asuminen ja työolot käyvät mahdottomiksi tai tuottavuus laskee lämpötilan vuoksi merkittävästi, on kuitenkin vähäinen tässä alle 2 asteen skenaariossa.

Yli 4 asteen skenaariossa oletetaan liiketoimintaympäristön muuttuvan vaikeammin

ennakoitavaksi tai epästabiliiksi. Teknologioiden osalta sopeutumisen oletetaan vaativan investointeja sekä sopeutumista edistävien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä. Markkinariskit ja saatavuusongelmat perushyödykkeissä ja raaka-aineissa ovat mahdollisia. Lisäksi tässä skenaariossa rauhan ja vapaan liikkuvuuden menettäminen ovat mahdollisia, samoin ilmastopakolaisaallot. Fyysiset riskit lisääntyvät ja voivat aiheuttaa paitsi suoranaista haittaa omaisuudelle ja ihmisille, myös epäsuoria menetyksiä esimerkiksi rahtien ja hankinnan häiriintyessä, liiketoiminnan keskeytymisiä, korjauskuluja ja sopeutumisen edellyttämiä kustannuksia. Joillain malleilla muutokset voivat aiheuttaa hengen, terveyden tai tuottavuuden menetyksiä.⁵²

1,5–2 asteen skenaario on erityisen hyödyllinen siirtymäriskien tunnistamisessa ja arvioinnissa, kun taas fyysisten riskien osalta yli 4 asteen skenaario tarjoaa paremman pohjan.⁵³

Arvioinnissa otettiin huomioon ilmastonmuutoksen mahdolliset fyysiset sekä siirtymävaikutukset Teleisten markkina-alueilla sekä toimittajiin ja asiakkaisiin kohdistuvat vaikutukset arvoketjussa lähellä Telesteä. Skenaarioanalyysissä huomioitiin Teleisten tuotantolaitosten sijainti erityisesti fyysisten ilmatoriskien todennäköisten vaikutusten osalta. Analyysissä huomioitiin myös merkittävien asiakkaiden ja toimittajien maantieteellinen sijainti esimerkiksi mahdollisen merenpinnan nousun aiheuttaman riskin arvioimiseksi.⁵⁴

Riskejä tunnistettiin lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Ilmatoriskien arviointi kattaa arvion siitä, millaisille ilmastonmuutoksen aiheuttamille uhille Teleisten omaisuus

⁴⁸ ESR52, IRO-1,59

⁴⁹ ESR52, IRO-1, Lisäys C, E2 (11), E3 (8) ja E4 (17-19)

⁵⁰ E1, E1.IRO-1 20a, AR9

⁵¹ E1, E1.IRO-1 AR 11c
⁵² E1, E1.IRO-1 AR 13c

⁵³ E1, E1.IRO-1 AR 11d

⁵⁴ E1, E1.IRO-1 20b, E1.IRO-1 20c

ja liiketoiminta voisivat altistua lyhyessä, keskipitkässä ja pitkässä aikahorisontissa.⁵⁵ Aikahorisontti määritettiin seuraavasti: lyhyessä aikahorisontissa riskin arvioitiin realisoituvan vuoteen 2026 mennessä, keskipitkässä vuoteen 2030 mennessä ja pitkässä vuoteen 2050 mennessä.⁵⁶ Samoja periaatteita käytettiin myös siirtymäriskien tunnistamisessa ja altistumisen arvioinnissa.⁵⁷

Fyysisten riskien ja vaarojen arviointi kattaa äärimmäiset sääilmiöt, merenpinnan nousun sekä pitkäaikaiset ilmastonmuutoksen vaikutukset. Lyhyellä aikavälillä huomioitiin äkillisten sääilmiöiden tuomat vaarat, kuten tulvat ja myrskyt, kun taas pitkällä aikavälillä tarkasteltiin pysyviä muutoksia ja vaaroja, kuten merenpinnan nousua sekä pysyvää lämpötilan nousua. Siirtymäriskien osalta on huomioitu esimerkiksi kiristyvän regulaation vaikutukset yrityksen kilpailukykyyn. Skenaarioihin pohjautuva analyysi tarjoaa pohjan riskien priorisoinnille ja sopeutusstrategioiden suunnittelulle.⁵⁸ Skenaarioiden käyttö varmistaa, että arviointi kattaa riskit mahdollisissa vakavissa kehityskuluissa, mikä tukee strategista päätöksentekoa ja sopeutumistoimenpiteiden suunnittelua.⁵⁹ Riskien arviointiin osallistettiin asiantuntijoita eri puolilta organisaatiota. Teleste katsoo siten, että käytetyt skenaariot kattavat sen todennäköiset riskit ja epävarmuustekijät.⁶⁰ Ilmatoriskit ovat osa talousjohtajan hallinnoimaa riskientarkasteluprosessia. Käytetyt ilmastoskenaariot eivät ole ristiriidassa tilinpäätöksessä käytettyjen kriittisten ilmastoon liittyvien oletusten kanssa.⁶¹

Ilmatoriskien ja mahdollisuuksien analyysissä arvioitiin vaikutusta liiketoimintaan Ilmastonmuutokseen liittyville vaaroille, siirtymätapahtumille tai fyysisille riskeille. Vaikutusta strategiaan ja liiketoimintaan tarkasteltiin yksityiskohtaisemmin resilienssianalyysin yhteydessä. Ilmatoriskeistä sekä niiden hallinnasta on kerrottu tarkemmin osiossa E1 Ilmastonmuutos, taulukossa "Resilienssianalyysi".⁶²

Telesten liiketoiminta tukee vihreää siirtymää, koska se muuan muassa edistää julkisen liikenteen käyttöä sekä tarjoaa energiatehokkaita verkkoratkaisuja. Omaisuuksia tai liiketoiminnan osa-alueita, jotka eivät ole yhteensopivia ilmastoneutraalin talouden tavoitteiden kanssa tai vaativat merkittäviä toimenpiteitä yhteensopivuuden takaamiseksi ei ole tunnistettu. Osa Telesten liiketoiminnasta edistää EU-taksonomiassa määriteltyjä ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmastonmuutoksen sopeutumiseen liittyviä ympäristötavoitteita. Nämä liiketoiminnat on esitetty tarkemmin kappaleessa "Asetuksen (EU) 2020/852 (luokitusjärjestelmäasetus) 8 artiklan mukaiset tiedot".⁶³

⁵⁵ E1, E1.IRO1 AR 11a,
E1.IRO-1 AR 12a
⁵⁶ E1, E1.IRO-1 AR 11b

⁵⁷ E1, E1.IRO-1 a
⁵⁸ E1, E1.IRO-1 21,
E1.IRO-1 21

⁵⁹ E1, E1.IRO-1 AR 11d,
E1.IRO-1 AR 12c
⁶⁰ E1, E1.IRO-1 AR 13b

⁶¹ E1, E1.IRO-1 AR 15
⁶² E1, E1.SBM-3 19c
⁶³ E1, E1.IRO-1 AR 12d

**YRITYKSEN KESTÄVYYSSELVITYKSISSÄ
HUOMIOON OTETUT ESRS-STANDARDIEN
TIEDONANTOVAATIMUKSET (IRO-2)**

Taulukko sisältää kaikki olennaisiksi määritellyt standardit, ESRS 2, E1, E5, S1 ja G1.

Sisältöindeksi

Monialaiset standardit -ESRS2 "Yleiset tiedot"

Standardi-osio	Tiedonantovaatimus	Osio raportilla
BP-1	Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet	Kestävyys selvityksen yleiset laatimisperusteet (BP-1)
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot (BP-2)
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (GOV-1)
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysaiheet	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysaiheet (GOV-2)
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelyihin	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin (GOV-3)
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista (GOV-4)
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta (GOV-5)
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (SBM-1)
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Sidosryhmien edut ja näkemykset (SBM-2)
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (SBM-3)
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis ja arviointiprosesseista	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1)
IRO-2	Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS standardien tiedonantovaatimukset	Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset (IRO-2)

Ympäristötiedot- ESRS E1 Ilmastonmuutos

Standardi-osio	Tiedonantovaatimus	Osio raportilla
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelyihin	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin (GOV-3)
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Siirtymäsuunnitelma (E1-1)
ESRS 2, SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvät riskit ja niiden hallinta
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (E1 SBM-3)
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Toimintaperiaatteet (E1-2)
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Toimenpiteet (E1-3)
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Mittarit ja tavoitteet (E1-4)
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä (E1-5)
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (E1-6) Käytetty siirtymäsäännöstä scope 3 päästöjen osalta

ESRS E5 "Resurssien käyttö ja kiertotalous"

Standardi-osio	Tiedonantovaatimus	Osio raportilla
ESRS2, IRO	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi (E5.IRO-1)
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	Toimintaperiaatteet (E5-1)
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	Toimenpiteet (E5-2)
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	Mittarit ja tavoitteet (E5-3)
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö (E5-4)
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät ulosvirtaukset (E5-5)

Yhteiskunnalliset tiedot – ESRS S1 "Oma työvoima"

Standardi-osio	Tiedonantovaatimus	Osio raportilla
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Sidosryhmien edut ja näkemykset (ESRS 2, SBM-2)
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2, SBM-3)
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa (S1-2)
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi (S1-3)
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus (S1-4)

S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan (S1-5)
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet (S1-6)
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet (S1-7)
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Monimuotoisuusmittarit (S1-9)
S1-10	Riittävä palkka	Riittävä palkka (S1-10)
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit (S1-13)
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot) (S1-16)
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset (S1-17)

Hallintotapadot – ESRS G1 “Liiketoiminnan harjoittaminen”

Standardi-osio	Tiedonantovaatimus	Osio raportilla
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (ESRS 2, GOV-1)
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (ESRS 2, IRO-1)
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (ESRS 2, GOV-1)
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen (G1-3)
G1-4	Korruptio ja lahjontatapaukset	Korruptio ja lahjontatapaukset (G1-4)

Vieressä oleva taulukko käsittää muista EU-lainsäädännöstä johdetut tietopisteet, jotka on lueteltu ESRS 2:n liitteessä B. Se osoittaa, mitkä datapisteet löytyvät raportistamme sekä tietojen sijainnin raportilla.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sijainti raportilla tai epäolennainen
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	x		x		Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (GOV-1)
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			x		Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (GOV-1)
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	x				Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista (GOV-4)
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	x	x	x		N/A
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	x		x		N/A
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	x		x		N/A
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			x		N/A
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				x	Epäolennainen
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		x	x		Epäolennainen
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	x				Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä (E1-5)
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	x				Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä (E1-5)
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40-43 kohta	x				Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä (E1-5)

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sijainti raportilla tai epäolennainen
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta		x	x		Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (E1-6)
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53-55 kohta	x	x	x		2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (E1-6)
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset 56 kohta				x	Epäolennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			x		Epäolennainen
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta		x			
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		x			Epäolennainen
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		x			Epäolennainen
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta				x	Epäolennainen
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	x				Epäolennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	x				Epäolennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	x				Epäolennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	x				Epäolennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	x				Epäolennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sijainti raportilla tai epäolennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevaihtoa kohti laskettuna 29 kohta	x				Epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan a alakohtaan i alakohta	x				Epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan b alakohta	x				Epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan c alakohta	x				Epäolennainen
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	x				Epäolennainen
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	x				Epäolennainen
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	x				Epäolennainen
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	x				Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät ulosvirtaukset (E5-5)
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	x				Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät ulosvirtaukset (E5-5)
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapausten riski 14 kohdan f alakohta	x				Epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	x				Epäolennainen
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	x				Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta				x	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	x				Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)
ESRS S1-1 työtapausten ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	x				Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet (S1-1)

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sijainti raportilla tai epäolennainen
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	x				Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiintuomiseksi (S1-3) Epäolennainen
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	x		x		Epäolennainen
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	x				Epäolennainen
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	x		x		Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot) (S1-16)
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	x				Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot) (S1-16)
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	x				Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset (S1-17)
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	x		x		Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset (S1-17)
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	x				Epäolennainen
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	x				Epäolennainen
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	x				Epäolennainen
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	x		x		Epäolennainen
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			x		Epäolennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sijainti raportilla tai epäolennainen
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	x				Epäolennainen
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	x				Epäolennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	x		x		Epäolennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	x				Epäolennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	x				Epäolennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	x		x		Epäolennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	x				Epäolennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	x				Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri (G1-1) (MDR-P, MDR-A)
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen 10 kohdan d alakohta	x				Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri (G1-1) (MDR-P, MDR-A)
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	x		x		Korruptio ja lahjontatapaukset (G1-4)
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	x				Korruptio ja lahjontatapaukset (G1-4)

2. Ympäristötiedot

EU-TAKSONOMIA

ASETUKSEN (EU) 2020/852 (LUOKITUSJÄRJESTELMÄASETUS) 8 ARTIKLAN MUKAISET TIEDOT

Taksonomia on Euroopan unionin asetuksella 2020/852 rahoitusmarkkinoille vuoden 2022 alusta voimaan tullut luokitusjärjestelmä, joka listaa ilmaston ja ympäristön kannalta kestäviä taloudellisia toimintoja. Luokitusjärjestelmän tavoitteena on ohjata rahaa kestäviin investointeihin ja sijoituksiin siten, että EU kykenee saavuttamaan itselleen asettamat kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet. Taksonomiassa määritetään kuusi keskeistä ympäristötavoitetta, joihin nähden yhtiön eri liiketoimintoja arvioidaan. Ympäristötavoitteet ovat: (1) ilmastonmuutoksen hillintä, (2) ilmastonmuutokseen sopeutuminen, (3) vesivarat ja merten luonnonvarat, (4) kiertotalouteen siirtyminen, (5) ympäristön pilaantuminen, sekä (6) biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit.

Tekniset arviointikriteerit määrittelevät, edistääkö toiminta olennaisesti kyseisten ympäristötavoitteiden saavuttamista, jolloin toiminta voidaan määritellä kestäväksi. Teknisten arviointikriteerien lisäksi on varmistettava, että toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa millekään muulle viidelle ympäristötavoitteelle, ja että toiminta on YK:n yrityk-

siä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden ja OECD:n ohjeiden mukaista. Raportointivelvollisuuteen sisältyy taksonomiakelpoisen ja -mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen (Capex) tai toimintamenojen (Opex) prosenttiosuuden ilmoittaminen.

Taksonomiakelpoinen liiketoiminta

Telesten liiketoiminta on osittain EU:n luokitusjärjestelmäasetuksen piirissä eli taksonomiakelpoista. Telisten toimintoihin voidaan soveltaa ilmastonmuutoksen hillintään tai kiertotalouteen siirtymistä koskevia arviointikriteerejä. Public safety and Mobility yksikön liiketoimintaan voidaan soveltaa ilmastonmuutoksen hillintä, rautateiden henkilökäukoliikennettä koskevia alakohtia 6.14 "Rautatieliikenteen infrastruktuuri" ja 6.15 "Vähähilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri". Osaan Teleste Broadband Networks yksikön liiketoiminnasta voidaan soveltaa kiertotalouteen siirtymistä edistävän kriteeristön informaatio ja viestintä-osion alakohtaa 4.1 Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen.

Yhtiöllä ei ole ydinvoiman tai fossiilisen energian tuotantoon, kemikaalin valmistukseen, kiistanalaisten aseiden tai tupakkatuotteisiin liittyvää toimintaa.⁶⁴

Taksonomian raportointi

Teleste raportoi tilikaudelta 2025 taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset liiketoiminnot suhteessa kaikkiin kuuteen ympäristötavoitteeseen. Liiketoiminnoista raportoidaan osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintakuluista.

Taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisen toimintojen arviointiprosessi

Teleste on arvioinut taksonomiakelpoisuutensa ja -mukaisuutensa tilikaudelle 2025. Prosessiin kuului taksonomiakelpoisten liiketoimintojen tunnistaminen, kaikkien olennaisten toimintojen teknisten arviointikriteerien (TSC) ja Ei merkittävää haittaa kriteerien arviointi kunkin ympäristötavoitteen osalta sekä sosiaalisten vähimmäisluokkien arviointi yritystasolla.

Liikevaihdon taksonomiakelpoinen ja taksonomian mukainen osuus arvioitiin liiketoiminnoittain.

Teleste on jo aiemmin raportoinut taksonomian mukaista ilmastonmuutoksen hillitsemistä edistävää liiketoimintaa. Telisten taksonomian mukainen toiminta luokkien 6.14 ja 6.15 piirissä sisältää muun muassa yhtiön joukkoliikenteen informaatiotratkaisut raideliikenteeseen ja videovalvontaratkaisut joukkoliikenteen sovelluksiin. Näiden toimintojen osalta vain ulkoinen myynti on mukana raportoidussa

liikevaihdossa. Lisäksi osa Telisten Broadband Networks liiketoiminnasta on kiertotalouteen siirtymistä edistävien kriteerien luokan 4.1 mukaan taksonomiakelpoista. Näihin toimintoihin kuuluvat mm. Huolto ja korjaustoiminnot sekä verkkojen etämonitorointiratkaisut.

Raportointiperiaatteet

Liikevaihto

Teleste soveltaa liikevaihdon tunnusluvun laskennassa samoja IFRS-standardien mukaisia laatimisperiaatteita, joita sovelletaan konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvun laskennassa käytetty kokonaisliikevaihto vastaa konsernitilinpäätöksessä esitettyä liikevaihtoa. Liikevaihdon laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2.

Liikevaihdon taksonomiakelpoinen ja taksonomian mukainen osuus arvioitiin liiketoiminnoittain. Vain ulkoinen myynti on mukana raportoidussa liikevaihdossa.

Pääomameno ja toimintameno

Osuus pääomamenoista ja osuus niistä toimintamenoista, jotka liittyvät ympäristön kannalta kestävinä pidettäviin taloudellisiin toimintoihin, raportoidaan yritystasolla kustannuspaikka-kohtaisesti välttämättömän pääleikkäisen laskennan tulosindikaattorien alla ja välillä. Näitä toimia ovat esimerkiksi tutkimus- ja kehityshankkeet.

⁶⁴ ERS2, SBM-2 40d

Taulukko 4 Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta

Tilikausi 2025	2025		Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatoimet (17)		Luokitusjärjestelmän mukaisista (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2024 (18)		Luokka mahdollistava toiminta (19)		Luokka siirtymätoiminta (20)	
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2025 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	K/E	%	M	T				
		ME	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T				
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																							
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																							
Joukkoliikenteen informaattoratkaisut raideliikenteeseen	CCM 6.14	48,6	35 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	37 %	M					
Videovalvontaratkaisut joukkoliikenteen sovelluksiin	CCM 6.15	5,1	4 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	2 %	M					
Ympäristön kannalta kestäviä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		53,7	39 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	39 %						
Josta mahdollistavat toiminnot		53,7	39 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	39 %	M					
Josta siirtymätoiminnot		-	0 %	0 %													0 %		T				
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																							
Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	1,9	1 %														1 %						
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		1,9	1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								1 %						
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		55,6	40 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								40 %						
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																							
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		83,1	60 %																				
YHTEENSÄ		138,6	100 %																				

Taulukko 5 Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palveluiden osuus pääomamenoista

Tilikausi 2025	2025		Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, vuosi 2025 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaus (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus pääomamenoista, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
		ME	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Joukkoliikenteen informaatiotarkaisut raideliikenteeseen	CCM 6.14	0,8	12 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	23 %	M	
Videovalvontatarkaisut joukkoliikenteen sovelluksiin	CCA 6.15	0,0	0 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	3 %	M	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,8	12 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	25 %		
Joista mahdollistavat toiminnot		0,8	12 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	25 %	M	
Joista siirtymätoiminnot		0,0	0 %	0 %													0 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		0,8	12 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								25 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		5,8	88 %																
Yhteensä		6,6	100 %																

Taulukko 6 Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palveluiden osuus toimintamenoista

Tilikausi 2025	2025		Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, vuosi 2025 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaus (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus toimintamenoista, vuosi 2024 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
		ME	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Joukkoliikenteen informaattoratkaisut raideliikenteeseen	CCM 6.14	6,7	42 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	39 %	M	
Videovalvontaratkaisut joukkoliikenteen sovelluksiin	CCA 6.15	1,1	7 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	9 %	M	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		7,9	49 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	48 %		
Joista mahdollistavat toiminnot		7,9	49 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	48 %	M	
Joista siirtymätoiminnot		0,0	0 %	0 %													0 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		7,9	49 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								48 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		8,0	51 %																
Yhteensä		15,9	100 %																

TAULUKKO 7 YDINVOIMAAN JA FOSSIILISIIN KAASUIHIN LIITTYVÄT TOIMINNOT

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

65

ILMASTONMUUTOS ESRS E1

ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMISEEN LIITTYVÄT RISKIT JA NIIDEN HALLINTA

Taulukko 8 Resilienssianalyysi ⁶⁶

Riski	Aikahorisontti	Vaikutus Telesten liiketoimintaan*	Toimenpiteet ja yhteys strategiaan	Resilienssi
Siirtymäriskit				
Ilmastonmuutoksen aiheuttama yhteiskunnallinen epävarmuus	kaikki aikahorisontit	Geopoliittiset uhat voivat johtaa merkittäviin saatavuusongelmiin. Tietyt pakotteet voivat vaikuttaa vientiliiketoimintaan. Kansainvälisten kauppasopimusten muutokset voivat heikentää Telesten kilpailukykyä.	<ul style="list-style-type: none"> - Pyritään olemaan läsnä kaikilla markkinoilla. Telesten GoWest-strategian tavoitteena on vahvistaa asema myös Yhdysvalloissa. - Toimittajakentän maantieteellinen hajauttaminen. - Vaihtoehtoisten komponenttien etsiminen volyymituotteille. - myös vaihtoehtoisten valmistusmaiden tutkiminen. 	Laajempi asiakas- ja toimittajakunta pienentävät riskiä kaikissa aikahorisonteissa. Resilienssi on kohtuullisella tasolla.
Lisääntyvä regulaatio	kaikki aikahorisontit	Kansainvälisten kauppasopimusten muutokset voivat heikentää Telesten kilpailukykyä. Uudet regulaatiot voivat nostaa raaka-aineiden hintoja ja aiheuttaa väliaikaisia saatavuusongelmia.	<ul style="list-style-type: none"> -Telesten kulttuurivision kulmakivinä ovat innovatiivisuus, ilo ja kunnioitus. Teknologinen innovointikyky sekä vahva oma tuotekehitys ja valmistusosaaminen auttavat vastaamaan muuttuvan regulaation tuomiin haasteisiin. -Hyvät toimittajasuhteet, tuotekehitysyhteistyö sekä vastuullisten toimittajien valinta edesauttavat varautumista. -Vaihtoehtoisten toimittajien kartoittaminen alueille, jotka tukevat regulaatioiden tarkoitusperää. 	Teknologinen innovointikyky, vahva oma tuotekehitys, valmistusosaaminen sekä yhteistyö toimittajien kanssa lisäävät resilienssiä kaikissa aikahorisonteissa.
Komponenttien saatavuusongelmat tai toimittajan valmistuksen loppuminen kokonaan	kaikki aikahorisontit	Suuri osa Telesten liikevaihdosta tulee tuoteliiketoiminnasta, joten Telesten tuotteet ovat alttiita komponenttien saatavuushaasteille. Komponenttimuutos voi edellyttää uuden tyyppihyväksynnän. Komponenttien saatavuushaasteet voivat laskea kannattavuutta myös, mikäli joudutaan hankkimaan materiaaleja eri valuutassa kuin valmistus ja yrityksen kirjanpito toimivat.	<ul style="list-style-type: none"> -Riski on kattavasti huomioitu hankintastrategiassa ja ohjeistuksissa. -Toimittajakentän maantieteellinen hajauttaminen ja toimittajien puskurivarastot. -Vaihtoehtoiset toimittajat. - Vaihtoehtoiset komponentit volyymituotteille. -Pitkäaikaisten toimittajasuhteiden lisäksi yhteistyö luotettavien itsenäisten jakelijoiden kanssa. - Omat puskurivarastot mahdollistavat tuotteiden valmistuksen lyhyistä saatavuushaasteista huolimatta. - Itsesuunnitellut tuotteet ja oma tuotanto lisäävät ketteryyttä komponenttimuutoksissa ja helpottavat varaston hallintaa. 	Toimenpiteet ja olemassa olevat toimintatavat pienentävät riskiä. Teleste on resilienssi lyhyille saatavuushaasteille. Yleisesti resilienssi on kohtuullisella tasolla.
Ilmastonmuutoksen vaikutukset teknologiasiirtymään	keskipitkä-pitkä	Ilmastonmuutos luo epävarmuuksia teknologiasiirtymän nopeuteen vaikeuttaen ennakointia.	Strategian mukaisesti pyritään pysymään markkinoilla kilpailukykyisin tuottein ja seurataan tarkasti markkinan kehitystä.	Strategiset toimenpiteet lisäävät resilienssiä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, mutta ilmastonmuutos luo tilanteeseen epävarmuutta.
Asiakkaan liiketoiminnan epävarmuus ilmastoyhdistä	keskipitkä-pitkä	Osa tärkeistä asiakkaista sijaitsee ilmastonmuutoksen kannalta riskialttiilla seuduilla. Riskin vaikutus on suoraan verrannollinen asiakkuuden kokoon.	Pyritään olemaan läsnä kaikilla markkinoilla. Telesten GoWest-strategian tavoitteena on vahvistaa asema myös Yhdysvalloissa.	Strategiset toimenpiteet lisäävät resilienssiä kaikissa aikahorisonteissa.

⁶⁶ E1, E1.SBM-3 18, E1.SBM-3 19c

Fyysiset riskit

Sään ääri-ilmiöiden aiheuttamat sähkö- ja tietoliikennekatkot	kaikki aika-horisontit	Sähkö- ja tietoliikennekatkojen seurauksena tuotanto seisahtuu ja muun organisaation työ häiriintyy. Seurauksena voi olla myös konerikkoja ja pieniä määriä materiaalihukkaa.	Riski huomioitu osana omien kiinteistöjen kunnossapito- ja teknisen puolen riskiarviointeja. Toimittajilla omat varautumissuunnitelmat.	Kiinteistötekniiset varautumissuunnitelmat auttavat varautumisessa, mutta häiriöt silti mahdollisia.
Helleaallot ja pysyvä lämpötilan nousu	kaikki aika-horisontit	Jäähdytystarpeen lisääntyminen tuotannossa, prosesseissa ja toimitiloissa. Tuotteiden valmistus edellyttää stabiileja olosuhteita. Tuotteiden lämmönkestävyys/jäähdytystarve kasvavat.	-Kiinteistötekniikan kartoitukset ja riskiarvioinnit. -Toimittajahallintaan liittyvät toimenpiteet ja toimittajien omat varautumissuunnitelmat. -Tuotteet suunniteltu kestävämmään haastavia olosuhteita.	Toimenpiteet lisäävät resilienssiä.

*siirtymäriskejä tarkasteltu 1,5 asteen, fyysisiä 4 asteen lämpenemisskenaariossa

KUVAUS ILMASTOON LIITTYVIEN OLENNAISTEN VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TUNNISTAMIS- JA ARVIOINTIPROSESSISTA

Teleste on tunnistanut ja arvioinut ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä. Ilmastomuutos ja sen vaikutukset todettiin olennaiseksi vaikutukseksi. Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista on esitetty osiossa "Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta" kappaleessa "Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista (IRO-1)".⁶⁷

OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA (E1 SBM-3)

Teleste toteutti 2024 resilienssianalyysin, jossa yhtiön liiketoiminnan resilienssiä arviointiin suhteessa aiemmin 2023 tunnistettuihin ilmastoriskeihin. Resilienssianalyysi huomioi Telesten omat toiminnot ja ilmastomuutoksen vaikutukset toimittajiin ja asiakkaisiin. Analyysi ei sisällä vaikutuksia kauempana arvoketjun alku- tai loppupäässä, jolloin esimerkiksi komponenttien tuotannossa tarvittavien raaka-aineiden hankintaan liittyviä riskejä ei tarkasteltu. Kaikki olennaisiksi määritellyt fyysiset riskit ja siirtymäriskit käytiin resilienssianalyysitarkastelussa läpi. Ymmärrettävyyden parantamiseksi riskit ryhmiteltiin kokonaisuuksiksi, ja tässä raportissa esitellään näistä merkittävimmät. Tulokset on kuvattu taulukossa 8 "Resilienssianalyysi".⁶⁸

Tarkastelussa tehty kriittinen oletus on,

että siirtyminen vähähiilisempään ja ilmastokestävämpään talouteen johtaa sääntelyn kasvuun ja epästabiliimpaan liiketoimintaympäristöön. Toinen oletus on, että energiatehokkaiden ratkaisuiden ja stabiilien verkkoyhteyksien tarve ja merkitys kasvavat. Resilienssianalyysin epävarmuustekijöitä ovat sääntelyn ja markkinoiden muutokset, teknologian kehityksen nopeus, ilmastomuutoksen vaikutusten ennakoimattomuus sekä toimitusketjujen haavoittuvuus.⁶⁹

Monien riskien osalta vaikutukset Telesten liiketoimintaan sekä toimenpiteet riskiin varautumiseksi olivat käytännössä varsin samankaltaisia. Resilienssianalyysi toteutettiin yhteistyössä organisaation eri asiantuntijoiden kanssa monipuolisen ja kattavan näkemyksen takaamiseksi. Analyysissä hyödynnettiin ilmastoriski- ja olennaisuusanalyysin yhteydessä määritettyjä arvioita riskin taloudellisista vaikutuksista. Prosessi alkoi tunnistamalla kunkin riskin potentiaaliset vaikutukset Telesten liiketoimintaan eri aikahorisonteissa (pohjana RCP 2.6 ja IPCC 2022 SSP1-2.6 sekä RCP 8.5 ja IPCC 2022 SSP5-8.5).⁷⁰ Resilienssianalyysissä käytettiin samoja aikahorisontteja kuin ilmastoriskiarvioinnissa.⁷¹

Tämän jälkeen kuvattiin yhtiön varautumistoimenpiteitä riskin vaikutusten hallitsemiseksi ja arvioitiin varautumisen vaikutusta riskin toteutuessa. Seuraavassa vaiheessa kartoitettiin kuinka Telesten liiketoimintamalli ja strategia huomioivat riskinalaisia omaisuuseriä ja liiketoimintaa. Tämän pohjalta arviointiin Telesten resilienssi kyseisille riskeille. Resilienssiä analysoidessa huomioitiin yhtiön hillintätoimet. Riskejä ja resilienssiä on kuvattu taulukossa "Resilienssianalyysi".

Telesten strategiassa on huomioitu ilmastomuutoksen kaltaiset vallitsevat megatrendit, mikä tukee muutoksiin sopeutumisessa.⁷²

SIIRTYMÄSUUNNITELMA (E1-1)

Teleste ei ole vielä laatinut erillistä siirtymäsuunnitelmaa. Suunnitelma tullaan laatimaan ja hyväksymään viimeistään vuonna 2027.⁷³

TOIMINTAPERIAATTEET (E1-2)

Telesten ympäristöpolitiikan keskiössä ovat yrityksen ympäristöjalanjäljen pienentäminen ja myönteisten ympäristövaikutusten edistäminen. Poliitikassa yhtiö sitoutuu vähentämään resurssien kulutusta, jätteiden syntymistä ja kasvihuonekaasupäästöjä. Tärkeitä painopistealueita ovat tuotesuunnittelu, energian kulutus ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, materiaalien hankinta, jätehuolto ja työntekijöiden tietoisuuden kasvattaminen.

Yhtiö on tunnistanut, että sen suurimmat ilmastovaikutukset syntyvät arvoketjussa ja yhtiön valmistamien tuotteiden käytöstä. Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä ilmastoon ja energiaan liittyvinä vaikutuksina tunnistettiin yhtiön omasta toiminnasta ja koko arvoketjusta syntyvät kasvihuonekaasupäästöt. Lisäksi omiin toimintoihin ja logistiikkaan liittyvä energian kulutus todettiin vaikutukseksi, joka on yhteydessä päästöjen muodostumiseen. Teleste on sitoutunut ympäristöpolitiikassaan jatkuvaan toimintojensa ja prosessiensa parantamiseen energian kulutuksen ja päästöjen pienentämiseksi. Yhtiö käyttää uusiutuvaa energiaa tuotantolaitoksillaan mahdollisuuksien mukaan. Nämä periaatteet tukevat energian kulutukseen liittyvien negatiivisten vaikutus-

ten pienentämistä sekä uusiutuvan energian käyttöönottoa.

Hallitakseen päästöjään Teleste suorittaa päästölaskennan vuosittain GHG protokollan mukaisesti. Työmatkojen ja huolto liikenteestä syntyvien päästöjen pienentämiseksi suositetaan etätöyöskentelyä ja etähuoltoja. Hyvällä tuotannosuunnittelulla sekä toimitusten optimoinnilla ja yhdistelemisellä mahdollisuuksien mukaan pyritään pienentämään kuljetuksista syntyviä päästöjä. Maa- ja merikuljetuksia suositetaan lentämisen sijaan ja uusiutuviin polttoaineisiin perustuvia ratkaisuja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan. Yhdessä kaikki nämä toimintaperiaatteet tukevat päästöjen vähentämistä ja siten ilmastomuutoksen hillintää.

Olellisuusanalyysissä vaikutuksina tunnistettiin tuotteiden hiilijalanjäljen sekä energian kulutuksen vähentäminen energiatehokkailla ratkaisuilla. Telesten hiilijalanjäljestä noin 90 % muodostuu tuotteiden käytön aikaisista päästöistä. Käytön aikaiset päästöt määritetään tuotteiden energiankulutuksen, keskimääräisen käyttöajan ja sijaintiperusteisen sähkön päästökertoimen avulla. Tuotteiden energiankulutuksella on siis merkittävä vaikutus hiilijalanjälkeen.

Tuotesuunnittelulla tähdätään tuotteen energian kulutuksen pienentämiseen ja tuotteen energiatehokkuuden parantamiseen. Tuotesuunnitteluun liittyvillä toimintaperiaatteilla pyritään paitsi pienentämään negatiivisia päästövaikutuksia, myös lisäämään positiivisia vaikutuksia tuomalla energiatehokkaita laitteita markkinoille. Energiatehokkaat ratkaisut ja tuotteet sekä uudet innovatiiviset teknologiat mahdollistavat kestävämmän ja vähähiilisemmän infrastruk-

⁶⁷ E1, E1.IRO-1 20a, AR9

⁶⁸ E1, E1.SBM-3 19a

⁶⁹ E1, E1.SBM-3 AR 7a, AR 8a

⁷⁰ E1, E1.SBM-3 19b

⁷¹ E1, E1.SBM-3 AR7b

⁷² E1, E1.SBM-3 19b, E1.SBM-3 AR8b

⁷³ E1, E1-1 17

tuurin sekä vihreän siirtymän, mikä tukee ilmastonmuutokseen sopeutumisessa. Ne myös hillitsevät ilmastonmuutosta pienentäen sekä asiakkaiden, että yhtiön omaa hiilijalanjälkeä.

Tuotteiden suunnittelua koskevia toimintaperiaatteita on kuvattu lisää raportin osiossa Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5). Tuotesuunnittelun yhtenä tavoitteena on kehittää esimerkiksi tuotteiden luotettavuutta. Luotettavat tietoliikennetytydet vähentävät tarvetta matkustaa ja toisaalta esimerkiksi ajantasainen matkustajainformaatio lisää julkisen liikenteen houkuttelevuutta. Nämä hillitsevät päästöjä, mutta samalla tukevat ilmastonmuutokseen sopeutumisessa. Tuotekehityksellä tavoitellaan myös tuotteiden huollettavuutta ja yhtiö suosii etähuoltoja mahdollisuuksien mukaan. Olenaisuusanalyysissa mahdollisuutena tunnistettiin ilmastonmuutoksen edelläkävijyyden tuoma mainehyöty ja kilpailuetu, jota tuotekehityksen innovaatiot niin ikään tukevat.⁷⁴

Vastuullisuusriskit on integroitu osaksi yhtiön laajempaa riskienhallintaprosessia, jota ohjaa Telesten riskienhallintapolitiikka. Myös olennaisiksi määritettyihin ilmatoris-keihin sovelletaan samoja toimintaperiaatteita. Prosessia on kuvattu tarkemmin osiossa Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1). Komponenttiriskiä liittyviä toimintaperiaatteita on kuvattu osiossa Toimintaperiaatteet (E5-1).

Periaatteet koskevat kaikkia yrityksen työntekijöitä, alihankkijoita ja sidosryhmiä kaikilla Telesten toimipisteillä maailmanlaajuisesti. Poliittikka on julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Periaatteet koskevat tuote-

suunnittelua, energian kulutusta, materiaalihankintaa, jätehuoltoa sekä yrityksen arvoketjua, mukaan lukien kuljetukset ja jakelun. Erillisiä poikkeuksia ei ole mainittu. Ympäristöpolitiikan tavoitteena on käsitellä suurimpia ympäristövaikutuksia, erityisesti niitä, jotka syntyvät yrityksen arvoketjussa ja tuotteiden käytössä. Ympäristöpolitiikassa määritettyjen toimintaperiaatteiden toteutumisesta vastaa Telesten johto. Johtoryhmä valvoo politiikan noudattamista, asettaa ympäristötavoitteet sekä seuraa säännöllisesti edistystä. Teleste noudattaa YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen ympäristöperiaatteita ja varmistaa, että toiminta on ympäristölainsäädännön ja säädösten mukaista.⁷⁵

Poliittikka ottaa huomioon myös keskeisten sidosryhmien näkemykset olennaisuusarvioinnin kautta. Yhtiö varmistaa, että sen ympäristötavoitteet ja käytännöt ovat linjassa sidosryhmien odotusten ja globaalien kestävän kehityksen trendien kanssa. Lisäksi toimittajien eettisessä toimintaohjeessa Teleste pyrkii sitouttamaan toimittajiaan seuraamaan kasvihuonekaasupäästöjään ja asettamaan niille Pariisin ilmaston sopimusta tukevat päästövähennystavoitteet. Tämä tukee kestävien käytäntöjen edistämistä ja toteuttamista koko arvoketjussa.⁷⁶

TOIMENPITEET (E1-3)

Telesten toimenpiteitä kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissa tunnistettujen ilmastoon liittyvien riskien hallitsemiseksi on kuvattu E1-osion alussa taulukossa 8 "Resilienssianalyysi".

Teleste keskittyy Suomen NET-palveluliiketoiminnassa jatkossa verkkojen operointiin ja suunnitteluun, ja on siten luopunut kysei-

sen liiketoimintaan liittyvistä ajoneuvoista. Tällä on positiivinen vaikutus yhtiön scope 1 -päästöihin. Keskeisiä toimia scope 2 -päästöjen vähentämiseksi ovat energian kulutuksen vähentäminen ja siirtyminen uusiutuviin energiamuotoihin mahdollisuuksien mukaan. Raportointikaudella Teleste hankki päästötöntä sähköä Suomessa toimipisteille Littoisissa ja Tampereella sekä Saksassa Hannoverissa ja Iso-Britanniassa Birminghamissa. Littoisten tehtaalla vuonna 2023 toteutetun kattoremontin myötä uudistetulle katolle on tulevaisuudessa mahdollista asentaa myös aurinkopaneelit. Lisäksi Littoisissa jatkettiin onnistuneesti erinäisiä energiansäästö- ja energiatehokkuustoimenpiteitä. Energiansäästötoimenpiteiden ansiosta kulutus pieneni vuoden 2024 tasosta kaukolämmön osalta noin 6 % huomioiden, että talvi oli Suomessa leuto. Myös sähkön osalta kulutus pieneni noin 2 %. Tulokseen vaikuttivat sähköautojen latauspisteiden korkea käyttöaste, mikä lisäksi vuodesta 2024 poiketen tehtaalla työskenneltiin osa raportointivuodesta kolmessa vuorossa. Toimet pienensivät Littoisten toimipiteen päästöjä 17 t CO₂e, sähkön ollessa 100 % hiilidioksidivapaata.

Scope 3 kuljetusten päästöjen vähentämiseksi Teleste suosii meri- ja maakuljetuksia lentorahdin sijaan. Lisäksi kuljetusten päästöjä pyritään vähentämään yhdistämällä lähe-tyksiä ja hyödyntämällä uusiutuvia polttoaineita kuljetuksissa mahdollisuuksien mukaan. Maantierahdin osalta biopolttoaineen käyttöä laajennettiin kotimaan kuljetuksien lisäksi myös osaan kansainvälisistä kuljetuksista. Raportointikauden loppupuolella otettiin käyttöön myös SMF-polttoaine (Sustainable marine fuel) Yhdysvaltoihin suuntautuvissa

toimituksissa. Tämän lisäksi Teleste on lisännyt osittaisen SAF-polttoaineen (Sustainable aviation fuel) käyttöä, ja yhdessä nämä toimenpiteet laskivat kuljetusten päästöjä 25 t CO₂e (SMF:n vaikutusta ei ole huomioitu).

Toimenpiteet on suunniteltu toteutettavaksi keskipitkällä aikavälillä, jotta asetetut tavoitteet vuosille 2026 ja 2030 voidaan saavuttaa. Vuoden 2025 tulokset suhteessa tavoitteisiin on kuvattu taulukossa 9 Päästövähennystavoitteet.⁷⁷ Yhtiö on raportointikauden aikana tarkentanut päästölaskentaa sekä parantanut sen kattavuutta. Kattavat päästötiedot laskettiin myös vertailuvuodelle 2022 sekä vuodelle 2024. Lisäksi päästöjen hillintään liittyvänä toimenpiteenä Teleste on työstänyt tieteeseen perustuvia päästövähennystavoitteita.

Tuotesuunnittelulla pyritään pienentämään tuotteiden energian kulutusta ja parantamaan tuotteiden energiatehokkuutta. Yhtiö suosii hankinnoissa kierrätysmateriaaleja, mikä paitsi edistää kiertotaloutta, myös pienentää hankintojen ilmastovai- kutusta. Muun muassa kierrätysalumiinin käytöstä on kerrottu lisää osion ESRS E5 kappaleessa "Mittarit ja tavoitteet (E5-3)" ja yhtiön materiaalien käytöstä laajemmin kappaleessa "Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö (E5-4)". Kaikki ilmastoon ja päästöjen vähentämiseen liittyvät toimenpiteet tukevat yhtiön strategista tavoitetta olla alan johtava ESG-toimija. Yhtiö seuraa aktiivisesti maailmantilannetta, lainsäädännön kehitystä ja vastuullisuuden megatrendejä hallitakseen myös muita olen- naisuusanalyysissä tunnistettuja keskeisiä mahdollisuuksia.⁷⁸

Osana ISO 14001 -standardin mukaista

⁷⁴ E1, E1-2 24, 25 b, MDR-P

⁷⁵ E1, E1-2 24, MDR-P

⁷⁶ E1, E1-2 24 MDR-P

⁷⁷ E1, E1-4 34f, MDR-A

⁷⁸ E1, E1-3 28, MDR-A

ympäristöjohtamisjärjestelmää yhtiö muun muassa suorittaa vuotuiset ympäristönäkökohtien sekä ympäristöriskien arvioinnit ja kehittää toimintaansa niihin perustuen. Kiinteistöjen energiansäästö ja energiatehokkuuden parantaminen, uusiutuvan energian hankkiminen, uusiutuvien polttoaineiden käyttäminen logistiikassa sekä muut päästöjen vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet pienentävät yhtiön toiminnasta aiheutuvia ilmastovaikutuksia.⁷⁹ Yhtiö on sisällyttänyt ilmastotoimien hallinnan osaksi liiketoimintaansa, eikä näitä menoja ole siten eroteltu muista kustannuksista. Näin ollen yksittäisiin toimenpiteisiin varattujen erillisten taloudellisten resurssien suuruusluokka ei ole merkittävä. Teleste katsoo nykyisten resurssien olevan riittävät lyhyellä aikavälillä suunniteltujen toimenpiteiden toteuttamiseen. Raportointikauden toimintasuunnitelma ei ole edellyttänyt erillisiä merkittäväksi luokiteltavia toiminta- tai pääomamenoja. Yhtiö ei ole suunnitellut toimenpiteisiin liittyvien toiminta- tai pääomamenojen lisäämistä seuraavalle raportointikaudelle. Yhtiö ei myöskään ole tehnyt pääomainvestointisuunnitelmaa keskipitkälle tai pitkälle aikavälille ilmasto- ja energiatoimenpiteisiin liittyen.⁸⁰

Telesten keskeiset hiilestä irtautumisen keinot ovat uusiutuvan energian käyttö, logistiikkaketjun päästöjen vähentäminen, kiertotalous ja vastuullinen materiaalien käyttö, energiatehokkuuden huomioiminen tuotesuunnittelussa sekä henkilöstön koulutus ja ympäristötietoisuuden edistäminen.⁸¹ Lisäksi yhtiö työstää laskelmaa toimenpiteiden vaikutuksia päästöihin osana tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden asettamista. Tässä yhteydessä yhtenä merkittävänä

keinona on tunnistettu toimittajien ja asiakkaiden sitouttaminen asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Laskelma toimii perustana siirtymäsuunnitelmalle.⁸²

Toimenpiteisiin suunnattavat resurssit ja investoinnit tulee suhteuttaa liiketoiminnan suuruuteen ja taloudelliseen tilanteeseen. Resurssien kohdentamiseen vaikuttaa myös asiakkaiden maksuhalukkuus, joka määrittää, kuinka paljon investointeja voidaan tehdä kestäviin ja päästöjä vähentäviin toimenpiteisiin. Ilman riittäviä taloudellisia resursseja ja markkinan tukea on haastavaa saavuttaa pitkäjänteisiä ympäristötavoitteita, mutta

yritys sitoutuu varmistamaan, että ilmastomuutoksen torjunta on osa kestäväää liiketoimintamallia.⁸³ Kaikki Telesten liiketoiminta ei ole taksonomiakelpoista, joten aiemmin osion 2. ”Ympäristötiedot” alussa olevassa taksonomiataulukossa esitetyt tulokset koskevat ainoastaan taksonomiakelpoista liiketoimintaa. Lukujen koostamisessa on käytetty samoja periaatteita, mutta ne eivät ole yhteneväiset johtuen eri tarkastelulaajuudesta.⁸⁴

MITTARIT JA TAVOITTEET (E1-4)

Taulukko 9 Päästövähennystavoitteet ⁸⁵

Tunnusluku	2022 Vertailuvuosi	2024 toteutunut	2025 toteutunut	2026 Tavoite	2030 Tavoite
Scope 1 -päästöt [t CO ₂ e]	308	126	170	-40 % 185	-100 % 0
Scope 2 -päästöt (markkinaperusteinen) [t CO ₂ e]	915	568	327	-20 % 732	-50 % 458
Scope 3: Kuljetuksista syntyvät päästöt [t CO ₂ e/kuljetettu tonni]	0,541	0,563	0,673	-10 % 0,487	-20 % 0,433

Käsitteet scope 1-3: The Greenhouse Gas Protocol

Tavoitteissa edistyminen

Scope 1 -päästöjen vähentäminen vuoden 2022 tasosta

Suorat scope 1 -päästöt pysyivät lähellä vuoden 2024 tasoa ja yhtiö on edelleen säilyttänyt lyhyen aikavälin tavoitetason. Palveluliiketoiminnan polttoaineen kulutus oli aiempaa pienempää, jolloin suurin osa näistä päästöistä muodostuu kylmäainetäytöistä.

Scope 2 -päästöjen (markkinaperusteinen) vähentäminen vuoden 2022 tasosta

Ostoenergian hankinnasta aiheutuvat epäsuorat päästöt pienenevät vuoden 2022 tasoon nähden ja lyhyen aikavälin tavoite saavutettiin myös scope 2 -päästöjen osalta. Tulokseen vaikuttaa osaltaan tavoitteen rajausta, joka kattaa vain toimipisteet, joissa työskentelee 10 tai tätä useampi työntekijä.

Scope 3 kuljetusten päästöjen vähentäminen suhteessa kuljetettuihin tonneihin vuoden 2022 tasosta

Kuljetusten päästöt suhteessa kuljetettuihin tonneihin kasvoivat hieman aiemmasta. Punaisenmeren tilanteen jatkuminen laivaliikenteessä pidentä kuljetusaikojen ja lisäsi merikuljetusten kokonaiskilometrejä ja polttoaineenkulutusta. Lisäksi Yhdysvaltoihin suuntautuneiden toimitusten osalta jouduttiin turvautumaan riskinhallinnallisista syistä suunniteltua enemmän lentorahtiin asiakaskataulujen ylläpitämiseksi.⁸⁶

Teleste on asettanut ilmastoon ja kasvihuonekaasujen syntymiseen liittyvinä kestävyystavoitteina vähentää scope 1 -päästöjä 40 % vuoteen 2026 mennessä ja 100 % vuoteen 2030 mennessä vuoden

⁷⁹ E1, MDR-A 68d

⁸⁰ E1, E1-3 29c ja AR22, MDR-A 69

⁸¹ E1, E1-3 29a

⁸² E1, E1-4 34f

⁸³ E1, E1-3 AR21

⁸⁴ E1, E1-3 29ci-iii,16c

⁸⁵ E1, E1-4 32, MDR-T

⁸⁶ E1, E1-4 34f

2022 tasoon nähden. Scope 2 -päästöjen (markkinaperusteinen) vähentämistavoite on 20 % vuoteen 2026 mennessä ja 50 % vuoteen 2030 mennessä. Nämä tavoitteet ovat absoluuttisia vähennystavoitteita ja ne on esitetty taulukossa 9 "Päästövähennystavoitteet". Lisäksi scope 3 kuljetusten päästöjen osalta tavoitteena on vähentää päästöjä suhteessa kuljetettuihin tonneihin 10 % vuoteen 2026 mennessä ja 20 % vuoteen 2030 mennessä. Tämä tavoite on siten suhteellinen ja se kuvaa kuljetusten päästöjä suhteessa kuljetettuun massaan. Yksikkönä on tonnia hiilidioksidiekvivalenteja per kuljetettu tonni. Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä olennaisiksi tunnistettujen mahdollisuuksiin liittyen yhtiöllä on strateginen tavoite olla alan johtava ESG-toimija, mutta näihin liittyen ei ole määritetty erillisiä mittareita. Myöskään tuotteiden energian kulutukseen tai hyötysuhteeseen liittyen yhtiö ei ole asettanut mittareita tai virallisia tavoitteita. Taulukossa 8 "Resilienssianalyysi" esitettyjen ilmastoon liittyvien riskien hallitsemiseksi yhtiö ei ole asettanut virallisia kestävyystavoitteita.

Telesten tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet hyväksyttiin yrityksen johtoryhmän kokouksessa tammikuussa 2026. Tavoitteita ei ole vielä validoitu SBTi:n toimesta. Tavoitteita ei siten ole vielä julkaistu, eivätkä ne vaikuta vuoden 2025 raportointiin tai tavoiteasetantaan. Yhtiö ei nähnyt järkeväksi tehdä muutoksia nykyisiin tavoitteisiin ennen tavoitteiden virallista hyväksyntää SBTi:n taholta.

Yhtiön päästövähennystavoitteiden taustalla on oletus, että energiatehokkuuden parantaminen ja siirtyminen uusiutuvaan

energiaan ja polttoaineisiin ovat keskeisiä keinoja vähentää scope 1 ja 2 -päästöjä. Tämän vuoksi on oletettu, että oman toiminnan päästöjen (scope 1 ja 2) seuranta on kuvaava mittari yhtiön omien toimintojen päästöjen hallinnalle. Scope 3 -päästöjen osalta kuljetusten suhteellisen päästövähennystavoitteen taustaoletuksena on, että logistiikkaketjun optimointi, vähäpäästöisten kuljetusratkaisujen käyttöönotto sekä vaihtoehtoisten polttoaineiden hyödyntäminen ovat tehokkaita tapoja vähentää kuljetuksiin liittyviä päästöjä. Näin ollen kuljetusten päästöt suhteessa kuljetettuun tonnimäärään on oletettu kuvaavaksi mittariksi logistiikan ilmastovaikutuksille.⁸⁷

Ympäristötavoitteet asetetaan tärkeimpien ympäristönäkökohtien ja olennaisuusarvioinnin tulosten perusteella. Olennaisuusarvioinnissa huomioon otetaan myös sidosryhmien, kuten asiakkaiden, näkemykset, mutta tavoitteen asettamisessa sidosryhmiä ei ole osallistettu. Ympäristövaikutuksen tunnistamisen jälkeen selvitettiin saatavilla oleva data vaikutuksen kuvaamiseksi. Tämän jälkeen määritettiin sopiva mittari ja sille tavoitetaso. Kehitystä seurataan jatkuvasti ja johtoryhmä tarkastelee tuloksia säännöllisesti.⁸⁸ Tavoitteet on ilmoitettu ympäristöpolitiikassa ja politiikassa määritetyt toimintaperiaatteet tukevat tavoitteiden saavuttamista.⁸⁹ Vuonna 2023 Telesten päästölaskenta laajennettiin kattamaan merkittävimmät scope 3 päästöt vuodelle 2022, mikä toimi tuolloin perustana päästövähennystavoitteiden päivittämiselle. Tavoitteiden uusimisen myötä myös vertailuvuosi päivitettiin. Tavoitteiden määrittelyssä hyödynnettiin GHG-protokollaa sekä IPCC:n il-

mastotieteeseen perustuvia julkaisuja. Myös Pariisin ilmastopöytäkirja ja siihen liittyvät tavoitteet vaikuttivat tavoitteenasettelun taustalla. Yhtiön ilmastotavoitteet tukevat EU:n ilmastoneutraaliustavoitetta 2050, Fit for 55 -pakettia ja kansallisia päästövähennystavoitteita. Nykyiset scope 1 ja 2 tavoitteet ovat kunnianhimoitua linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan 1,5°C-tavoitteen kanssa, mutta kattavuuden osalta nykyiset eivät täytä SBTi:n kriteerejä. Tavoitteet edistävät vähähiiliseen talouteen siirtymistä, erityisesti logistiikan päästöjen vähentämistavoitteen kautta. Teleste on sitoutunut asettamaan tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoden 2026 lokakuuhun mennessä.⁹⁰

Yhtiön asettamat scope 1 ja 2 päästövähennystavoitteet kattavat toiminnot Suomessa sekä ulkomailta niistä toimipisteistä, joissa sisäisten työntekijöiden lukumäärä on 10 tai enemmän. Scope 1 -vähennystavoitteessa on huomioitu yhtiön omistuksessa olevien palveluliiketoiminnan ajoneuvojen polttoaineiden kulutus sekä kylmäainevuodot. Siinä ei ole siten huomioitu esimerkiksi henkilöstön vapaan autoedun autoja. Scope 3 -kuljetuksia koskeva päästövähennystavoite kattaa Suomesta lähtevien ja Suomeen saapuvien kuljetusten lisäksi myös Belgian varastolle saapuvat ja sieltä lähtevät kuljetukset. Kuljetetut tuotteet ovat Telesten omistuksessa ja käsittelevät alihankkijoilta ja sopimusvalmistajilta hankitut P&I-tuotteet.⁹¹

Teleste on parantanut päästölaskennan kattavuutta vuoden 2025 aikana ja ESRS-standardin mukaiset päästöt perusvuodelle 2022 sekä vuosille 2024 ja 2025 on esitetty osion E1-6 -taulukossa "Kasvihuonekaasupäästöt päästöluokittain" ja kate-

gorioittain. ESRS-standardin mukaisessa päästölaskennassa ovat mukana kaikki scope 1- ja scope 2 -päästöt, sekä olennaisiksi tunnistetut scope 3 -päästöluokat, jotka muodostavat yli 95 % kokonaispäästöistä. Laskenta toteutetaan vuosittain GHG-protokollan mukaisesti.

Telesten vähennystavoitteiden mukaisen laskennan rajausta ja oletukset eivät ole täysin yhdenmukaisia ESRS-standardin vaatimusten kanssa. Raportissa on siten kaksi toisistaan poikkeavaa scope 1 ja 2 -lukua. Myös scope 3 kuljetusten päästövähennystavoitteen tuloksen laskennassa on käytetty taulukossa 12 "Kasvihuonekaasupäästöt päästöluokittain ja kategorioittain" esitetyistä luvuista hieman poikkeavia kuljetusten päästötietoja. Kuljetuksiin liittyvä tavoite kattaa kuitenkin yli 95% kuljetusten kokonaispäästöistä. Scope 2 päästövähennystavoite kattaa yli 90 % ESRS-standardin mukaan lasketuista scope 2 -päästöistä ja scope 1 lähes 70 %. Johdonmukaisuus on huomioitu tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden asettamisessa ja rajausta yhdenmukaistetaan ESRS-standardin ja SBTi-kriteeristön mukaisesti vuodesta 2026 lähtien.⁹²

Teleste arvioi perusvuoden sopivuutta laskennan yhteydessä ja GHG-protokollan mukaisesti päivittää perusvuoden, mikäli toiminta muuttuu merkittävästi. Tavoitteen perusvuosi 2022 kattaa tavoitteeseen sisältyvät toiminnot.⁹³ Mittareita ei ole varmentettu muun ulkopuolisen tahon kuin yhtiön kestävyysraportin varmentajan toimesta.⁹⁴ Tavoitteita kuvaavien mittareiden laatimisperiaatteisiin ei ole tehty muutoksia määritellyn aikahorisontin aikana, mutta scope 1 osalta edellisenä raportointikautena ilmoitettuja

⁸⁷ E1, E1-4 33, MDR-T, MDR-M

⁸⁸ E1, E1-4 33, MDR-T 80f, 80h,

⁸⁹ E1, E1-4 33, MDR-T 80a

⁹⁰ E1, E1-4 33, E1-4 32 MDR-T 80f

⁹¹ E1, E1-4 33, MDR-T 80c

⁹² E1, E1-4 34b

⁹³ E1, E1-4 AR 25a

⁹⁴ E1, E1 MDR-M 77b

⁹⁵ E1, E1-4 32 MDR-T 80i

lukuja on täydennetty kylmäaineiden osalta.⁹⁵ Tieteeseen perustuvia päästövähennystavoitteita asetettaessa hyödynnettiin taustamateriaalina myös ilmastoskenaarioita. Nykyisten tavoitteiden asetannassa näin ei ole tehty. Erilaisia potentiaalisia kehityskulkuja on kuitenkin tarkasteltu ilmastoriskiarvionnin ja resilienssianalyysin yhteydessä.⁹⁶

Scope 2 -päästöjen osalta toimipisteistä, joista lämmitystä koskevaa kulutustietoa ei ole saatavilla, on päästöt laskettu henkilömäärään perustuvaa arviota käyttäen. Kuten tyyppillistä, erityisesti scope 3 -päästöjen laskennassa on käytetty myös arvioita ja tehty yleistyksiä. Päästölaskennassa on käytetty toimittajakohtaisia päästötietoja ja kertoimia aina, kun näitä on saatavilla ja pyritty siten tarkimpaan mahdolliseen laskentatulokseen. Tietojen tarkkuutta pyritään jatkuvasti parantamaan. Katteoria 4 "Ylävirran kuljetukset" sisältää toimittajakohtaisia päästötietoja siltä osin kuin ne ovat saatavilla. Muutoin laskentaa tehdään tonnikilometreihin perustuen. Kategorissa 9 ei huomioida kuljetuskaluston käyttöastetta.⁹⁷

ENERGIANKULUTUS JA ENERGIÄLÄHTEIDEN YHDISTELMÄ (E1-5)

Energiankulutusluvut sisältävät yhtiön hallintoimien ajoneuvojen, mukaan lukien henkilöstön vapaan autoedun autojen, polttoaineen kulutuksen sekä sähköön ja lämmitykseen liittyvän energian kulutuksen kaikista Telesten toimipisteistä. Raportoidut energiankulutusluvut ovat siten yhdenmukaiset kappaleessa "Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (E1-6)" esitettyjen scope 1 ja 2 -päästölu- kujen kanssa. Poiketen Telesten kappalees-

Taulukko 10 Kokonaisenergiankulutus ⁹⁸

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Vuosi 2024	Vuosi 2025
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	804	712
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	120	117
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	1 181	805
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	2 105	1 634
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	28 %	23 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	2 017	2 155
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	26 %	30 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	3 517	2 497
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0,5	2
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	3 518	2 499
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	46 %	35 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	7 655	7 095

Taulukko 11 Liikevaihtoon perustuva energiaintensiteetti ⁹⁹

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	Muutos vuosien 2024 ja 2025 välillä
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon MWh/MEUR	71	64	-10 %

⁹⁶ E1, E1-4 34e, 16a, MDR-T

⁹⁹ E1, E1-5 40-41

⁹⁷ E1, E1-4 32

⁹⁸ E1, E1-5 37, 37a, b, AR34

sa "Mittarit ja tavoitteet (E1-4)" esitetyistä päästövähennystavoitteista, näissä laskelmissa on huomioitu myös hyvin pienet toimipisteet. Näistä pienimmistä toimipisteistä kulutustiedot on arvioitu henkilömäärään perustuen. Niiden yksiköiden osalta, joista energian alkuperä ei ole tiedossa, on oletettu energian olevan 60 % fossiilisista ja 40 % uusiutuvista lähteistä. Tämä oletus koskee kuitenkin vain hyvin pientä osaa energiankulutuksesta, sillä yli 95% ostetusta energiasta on tunnetuista lähteistä. Mikäli lämmitys- muoto ei ole tiedossa, on oletettu kyseessä olevan kaukolämpö. Forssan toimipisteen katolla on aurinkopaneelit, joiden tuottama energia käytetään Telesten toimintoihin. Viime raportointikautena esitettyjä lukuja on korjattu siltä osin, että niihin on sisällytetty viime vuoden laskelmista puuttuneiden autojen polttoaineiden kulutus. Tämä vaikuttaa myös vuoden 2024 energiaintensiteetti-kuun, joka on esitetty taulukossa 11 "Liikevaihtoon perustuva energiaintensiteetti".

Telesten NET-liiketoimintasegmentti keskittyy elektronisten komponenttien valmistukseen, joka Euroopan unionin luokittelun mukaan kuuluu ilmastovaikutuksiltaan merkittäviin toimialoihin. Energiaintensiteetti on laskettu jakamalla NET-liiketoimintaa edustavien toimipisteiden kokonaisenergiankulutus 5312 MWh kyseisen liiketoimintasegmentin liikevaihdolla, joka perustuu vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen "Segmenttiraportointi" -liitetiedossa esitettyyn Broadband Networks segmentin liikevaihtoon. Liikevaihto on yhteneväinen IFRS-raportoinnin kanssa. Energiankulutuksessa on huomioitu ajoneuvojen energian kulutus ja kiinteistöt.

Taulukko 12 Kasvihuonekaasupäästöt päästöluokittain ja kategorioittain¹⁰⁰

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet			
	Perusvuosi 2022	2024	2025	Muutos vuosien 2024 ja 2025 välillä	2025	2030	(2050)	Vuotuinen 5-tavoite/perusvuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	531	257	325	-26 %				Kyllä
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)								
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	1 203	903	595	-34 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	985	600	435	-28 %				kyllä
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3 -) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	13 818	7 529	9 199	22 %				
1 Ostetut tavarat ja palvelut	11	18	40	122 %				
2 Tuotantohyödykkeet	227	185	156	-16 %				
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2-päästöihin)	1 903	1 351	1 649	22 %				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	41	12	13	8 %				
5 Toiminnassa muodostuva jäte	737	688	730	6 %				
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	1 061	964	553	-43 %				
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	92	75	196	161 %				
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät								
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä								
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	103 812	102 949	99 806	-3 %				
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	112	62	60	-3 %				
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa								
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät								
14 Franchising								
15 Investoinnit								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	123 546	114 992	113 322	-1 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	123328	114689	113162	-1 %				

¹⁰⁰ EE1, E1-6 44, 50, AR 41, AR 46d, 48, 49a, b, 51, 52, AR46g, AR 46j

KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3 -BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT (E1-6)

Päästölaskennan perustana Teleste käyttää GHG-protokollaa. Teleste on määrittänyt organisaatorajauksen operatiiviseen määräysvaltaan perustuvan lähestymistavan mukaisesti. Päästölaskennassa on käytetty tarkimpia mahdollisia saatavilla olevia tietoja, sekä mahdollisimman kuvaavia päästökertoimia. Scope 1 -päästöt perustuvat polttoaineiden kulutustietoihin sekä kylmäaineiden osalta huoltojen yhteydessä laskutettuihin kylmäaineiden täyttöihin. Kylmäaineiden päästöjen laskennassa on käytetty IPCC:n julkaisemia lämmitysvaikutuksen (GWP) arvoja, jotka perustuvat IPCC:n AR5-raporttiin. Polttoaineiden päästötietojen laskennassa on hyödynnetty Tilastokeskuksen sekä DEFRA:n (UK Department for Environment Food and Rural Affairs) polttoaineluokituksia.

Scope 2 -päästöt on laskettu ensisijaisesti mitatun kulutustiedon perusteella, mutta mukana on myös yksiköitä, joista tarkkoja kulutustietoja ei ole saatavilla. Näiden osalta on käytetty arvioita, jotka pohjautuvat toimiloiden kokoon ja henkilömäärään. Näissä scope 2 -päästöluvuissa on mukana myös pienempiä yksiköitä, jotka eivät sisälly yhtiön päästötavoitteen rajaukseen. Myös näiden kulutus on arvioitu edellä mainitun mukaisesti parhaiden saatavilla olevien tietojen perusteella. Markkinaperusteisten scope 2- päästöjen laskennassa toimittajakohtaisia päästökertoimia on käytetty siltä osin, kuin niitä on ollut saatavilla. Päästöt on laskettu hiilidioksidiekvivalentteina, jolloin hiilidioksidin lisäksi myös muut merkittävät kasvihuonekaasut tulevat huomioiduksi. Tar-

vittaessa on hyödynnetty sijaintiperusteisia päästökertoimia. Sijaintiperusteisten päästöjen laskennassa käytettyjä lähteitä ovat EEA:n (European Energy Agency), IRENA:n (International Renewable Energy Agency) sekä Our World in Data:n raportit ja tiedokannat. Osa sijaintiperusteisista päästökertoimista on CO₂-päästökertoimia, jolloin näiden osalta muut kasvihuonekaasupäästöt (CH₄ ja N₂O) on laskettu erikseen DEFRA:n kertoimia hyödyntäen. Osa käytetyistä kertoimista on CO₂e-kertoimia, jolloin ne huomioivat myös muiden kasvihuonekaasujen ilmastovaikutukset.

Telesten scope 3 -päästöt kattavat kaikki yhtiölle olennaiset päästökategoriat. Laskennassa ovat mukana kategoriat 1, 2, 4, 5, 6, 7, 9, 11 ja 12. Laskelmista on rajattu pois päästökategoriat 8, 10, 13, 14 ja 15 seuraavin perustein:

- Kattegoria 8 ”Ylävirran leasing hyödykkeet” sisältyvät scope 1 ja 2 laskentaan
- Kattegoria 10 ”Myytyjen tuotteiden prosessointi” – Teleste toimittaa vain valmiita tuotteita.
- Kattegoria 13 ”Alavirran leasing hyödykkeet” – tällaisia ei ole tunnistettu
- Kattegoria 14 ”Franchising-ottajan päästöt – ei franchising -toimintaa
- Kattegoria 15 ”Investoinnit” – ei investointeja eikä sijoituksia

Kuten tyyppillistä, erityisesti scope 3 päästöjen laskennassa on käytetty myös arvioita ja estimaatteja. Kategorian 1 päästöt on laskettu pääosin materiaali- ja massaperusteisesti ERP-järjestelmästä saatavaan primääridataan pohjautuen. Materiaalijakuumien osalta on tehty arviointia. Yhtiö on hyö-

dyntänyt päästökertoimina muun muassa DEFRA:n materiaalkohtaisia kertoimia sekä useiden alan tutkimusten ja kansainvälisten instituutioiden julkaisemaa elinkaari pohjaista päästödataa. Palveluiden päästöt on laskettu europerusteisesti ja laskennassa on hyödynnetty pääasiassa EXIOBASE:n kertoimia. Samaan tapaan on menetelty myös kategorian 2 ”Tuotantohyödykkeet” osalta, jolloin hankituista tuotantohyödykkeistä riippuen laskenta suoritetaan joko materiaali- ja massaperusteisesti tai europohjaisesti.

Kattegoria 3 käsittää yhtiön scope 1 ja 2 kategorioissa raportoitujen polttoaineiden ja energian kulutuksen liittyvät epäsuorat päästöt, eli tuotannon ja jalostuksen well-to-tank (WTT) päästöt sekä sähkön siirto- ja jakeluhäviöt. Laskennassa on hyödynnetty muun muassa Fingridin tietoja häviösähköstä sekä DEFRA:n päästökertoimia.

Kattegoria 4 ”Ylävirran kuljetukset” sisältää toimittajakohtaisia päästötietoja siltä osin kuin ne ovat saatavilla. Muutoin laskenta tehdään tonnikipometreihin perustuen. Laskenta suoritetaan well-to-wheel (WTW) periaatteen mukaisesti DEFRA:n kertoimia hyödyntäen.

Omasta toiminnasta syntyvien jätteiden käsittelyn päästöt saadaan osittain valmiina päästöraportteina jätehuollosta vastaavalta kumppanilta. Osittain päästöt lasketaan saadun jätetiedon ja käsittelytavan perusteella DEFRA:n ja EPA:n (United States Environmental Protection Agency) kertoimia hyödyntäen. Mittaukseen perustuvat jätetiedot ovat saatavilla Suomesta Littoisista, Forssasta ja Tampereelta edustaan selkeästi merkittävintä osaa syntyvistä jätteistä. Muiden toimipisteiden osalta jätemäärät ovat

hyvin pieniä ja ne on estimoitu henkilömäärän perustuen. Päästölaskennassa käytetty jätedata on siten yhteneväinen osiossa E5-6 raportoitujen jätelukujen kanssa. Jäteveden päästöt on laskettu olettaen, että jätevedettä syntyy saman verran kuin vettä kulutetaan. Veden kulutustietoja on saatavilla vain suurimmista toimipisteistä Suomesta, jolloin muiden toimipaikkojen jäteveden määrä on estimoitu henkilömäärään perustuen.

Kattegorian 6 liikematkojen lentomat-kustuksen tiedot on kerätty Telesten matkanvarausjärjestelmästä ja laskennassa on hyödynnetty DEFRA:n kertoimia. Päästöt muiden kuin Suomessa työskentelevien työntekijöiden liikematkustamisesta on ekstrapoloitu perustuen ylempien toimihenkilöiden lukumäärään. Yhtiö huomioi laskennassa RF-vaikutuksen (radiative forcing), jotta myös ilmakehän yläosissa syntyvät ilmastovaikutukset tulevat huomioiduksi. Lisäksi laskennassa hyödynnetään dataa korvatuista kilometreistä niin ikään DEFRA:n kertoimia ja WTW-periaatteita hyödyntäen.

Henkilöstön työmatkaliikkumisen päästöt kategoriassa 7 perustuvat vuoden 2022 ja 2024 osalta Suomen henkilöstön kattavaan arvioon. Päästöt on ekstrapoloitu henkilömäärään perustuen kattamaan myös ulkomaan yksiköt. Vuoden 2025 päästödata pohjautuu raportointivuoden aikana henkilöstölle teetettyyn kyselyyn kodin ja työpaikan välisestä liikkumisesta. Päästökertoimina laskennassa hyödynnetään DEFRA:n kertoimia ja yhtiö laskee päästöt WTW-periaatteen mukaisesti.

Kattegoriassa 9 laskenta suoritetaan WTW-periaatteella tonnikipometri-menetelmän mukaisesti DEFRA:n kertoimia

hyödyntäen. Laskennassa ei huomioida kuljetuskaluston käyttöastetta. Laskennan selkeyttämiseksi on sovellettu keskimääräisiä etäisyyksiä.

Myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt kategoriassa 11 muodostavat yhtiön merkittävimmän päästölähteen. Päästöt on laskettu tuotekategoriointain raportointivuonna myytyjen tuotteiden määrän, niiden keskimääräisen vuotuisen energiankulutuksen sekä arvioidun käyttöiän perusteella. Telesten NET-liiketoiminnan tuotteiden oletetaan olevan käytössä jatkuvasti, PSM-liiketoiminnan tuotteiden puolestaan suurimman osan vuorokaudesta lähes vuoden jokaisena päivänä. Laskennassa tuotteiden käyttöiäksi on oletettu pääsääntöisesti 10 vuotta, ja monien tuotekategorioiden osalta jopa 20 vuotta. Päästökertoimina on käytetty merkittävimpien kohdemaiden kansallisia sähkön päästökertoimia.

Kategorian 12 myytyjen tuotteiden end-of-life päästöjen laskennassa on hyödynnetty tuotteiden teknisiä tietoja käytettyjen materiaalien määrien estimoimiseksi. Telesten tuotteet on suunniteltu helposti purettaviksi, joten materiaalien on oletettu päätyvän käytön jälkeen pääasiassa kierrätykseen. Laskennassa on käytetty pääasiassa DEFRA:n ja EPA:n päästökertoimia.¹⁰¹

Suomessa Tampereella, Saksassa Hannoverissa sekä Iso-Britanniassa Birminghamissa Telesten hankkima sähkö on alkuperätakuin varmennettu 100 % uusiutuvaksi. Littoisissa sähkö on varmennettu 100 % hiilidioksidivapaaksi. Alkuperätakuin varmennetun energian osuus ostoenergian kokonaiskulutuksesta on 50 %.¹⁰² Biogeenisinä päästöinä on huomioitu kaukolämmön tuotannossa käytetyt

biomassan päästöt, joita syntyi 2025 13 t CO₂e sekä Suomen osalta scope 1 -päästöluokkaan kuuluvien ajoneuvojen dieselin jakeluvalvoitteesta syntyvät biogeeniset päästöt, joita puolestaan syntyi 2025 0,49 t CO₂e. Ostetun sähkön osalta biogeenisiä päästöjä ei ole raportoitu. Yhtiö on tehnyt oletuksen, jonka mukaan uusiutuvan sähkön alkuperän ollessa tuntematon, kyseisen sähkön ei katsota olevan peräisin biomassasta. Oletus perustuu siihen, että sähköntuotannossa biomassaa ei tyypillisesti ole hallitseva energialähde. Arvoketjussa syntyviä biogeenisiä päästöjä ei ole saatavilla olevan aineiston ja päästökertoimien johdosta pystytty huomioimaan.¹⁰³

Yhtiö raportoi ainoastaan kirjanpitolokeroon (emoyritys ja tytäryritykset) kuuluvat scope 1, scope 2 ja scope 3 -päästöt, sillä yhtiöllä ei ole sijoituskohteita, kuten osakkuusyrityksiä, yhteisyrityksiä tai muita kokonaan konsolidoimattomia yksiköitä. Scope 3 -laskennassa tietoja kerätään myös arvoketjusta. Ylävirran kuljetusten päästöistä 82 % perustuu kuljetusyhtiöiltä saatavaan primääridataan. Toiminnasta syntyvien jätteiden aiheuttamista päästöistä vastaava jätehuoltokumppaneilta saatava primääridataan pohjautuvien päästöjen osuus on 7 %. Kategoriassa 12 ”Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa” osuus on 5 %. Kokonaisuudessaan scope 3 päästöistä toimittajilta tai muilta arvoketjuun kuuluvilta kumppaneilta saatavaan primääridataan perustuu 1 % vuonna 2025.¹⁰⁴ Telesten ja sen arvoketjun toimijoiden raportointikausissa ei ole merkittäviä eroavaisuuksia.¹⁰⁵ Yrityksen ja sen arvoketjun alku- ja loppupään määrittämisessä ei ole tapahtunut muutoksia, jotka

Taulukko 13
Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon¹⁰⁷

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% Muutos vuosien 2024 ja 2025 välillä
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ ekv./MEUR)	868	817	-6 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ ekv./MEUR)	866	816	-6 %

vaikuttaisivat nykyisen ja edellisen raportointikauden kasvihuonekaasupäästöjen vertailukelpoisuuteen. Vuonna 2024 raportoidusta scope 1 -laskelmasta havaittiin puuttuneen osa kylmäaineista sekä osa polttoaineista, kuten vapaan autoedun autojen polttoaineen kulutus ja nämä on täydennetty tässä raportissa myös vuosille 2022 ja 2024.¹⁰⁶

Taulukko 13 Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon esittelee Telesten kasvihuonekaasuintensiteetin sekä sijainti- että markkinaperusteisena. Kasvihuonekaasuintensiteetti on laskettu jakamalla Telesten sijaintiperusteiset kokonaispäästöt 113322 t CO₂e sekä vastaavasti markkinaperusteiset kokonaispäästöt 113162 t CO₂e yhtiön vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen liikevaihdolla. Liikevaihto on yhteneväinen IFRS-raportoinnin kanssa.¹⁰⁸

RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS ESR5 ES

OLENNAISTEN VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TUNNISTAMINEN JA ARVIOINTI (E5.IRO-1)

Teleste tunnistaa, että ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten ymmärtäminen on keskeistä kestäväen ja kannattavan kasvun edistämisessä. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistettiin yksi olennainen riski sekä viisi olennaista vaikutusta liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen. Olennaisuusanalysistä kerrotaan tarkemmin kappaleessa ”Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1)”.¹⁰⁹

TOIMINTAPERIAATTEET (E5-1)

Telesten ympäristöpolitiikan tarkoituksena on määrittää toimintaperiaatteet negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseksi sekä positiivisten ympäristövaikutusten lisäämiseksi. Johtoryhmätasolla hyväksytty

¹⁰¹ E1, E1-6 AR 39, AR 46h

¹⁰² E1, E1-6 AR 45d

¹⁰³ E1, E1-6 AR 45e, AR 46j

¹⁰⁴ E1, E1-6 AR 46g

¹⁰⁵ E1, E1-6 50

¹⁰⁶ E1, E1-6 47

¹⁰⁷ E1, E1-6 53

¹⁰⁸ E1, E1-6 AR 53

¹⁰⁹ E5, E5 IRO-1 11a,b

politiikka koskee kaikkia Telesten työntekijöitä, urakoitsijoita ja sidosryhmiä kaikilla Telesten toimipaikoilla ja se on julkisesti saatavilla.¹¹⁰ Teleste kouluttaa työntekijöitään varmistaakseen, että kaikki tuntevat toimintaperiaatteet ja ymmärtävät vastuunsa niiden toteuttamisesta.¹¹¹

Teleste on sitoutunut tukemaan kestävää kehitystä ja noudattaa YK:n Global Compact yritys vastuualoitteen periaatteita. Yhtiö on sitoutunut kestäväen kehityksen mukaisiin hankinta- ja tuotantokäytäntöihin, jotka vähentävät ympäristövaikutuksia ja edistävät kiertotaloutta. Telesten tärkeimmät ympäristönäkökohdat kasvihuonekaasupäästöjen ohella ovat resurssien käyttö sekä jätteen syntyminen. Telesten ympäristöpolitiikassa määritellyt toimintaperiaatteet kattavat kaikki keskeisimmät osa-alueet, joita ovat tuotesuunnittelu, energian kulutus, kasvihuonekaasupäästöt sekä materiaalien ja jätteen hallinta.

Yhtiö parantaa resurssitehokkuutta ja edistää kiertotaloutta pidentämällä jatkuvasti tuotteidensa elinkaarta kehittämällä niiden luotettavuutta, kestävyttä ja huollettavuutta.¹¹² Lisäksi yhtiö pyrkii jatkuvasti lisäämään kierrätettyjen materiaalien käyttöä tuotteissaan ja pakkauksissaan. Teleste hankkii materiaalit eettisistä ja vastuullisista lähteistä. Vastuullisen hankinnan ohjeistus sekä toimittajien eettiset toimintaohjeet tukevat vastuullista hankintaketjua. Toimittajien eettisellä toimintaohjeella pyritään linjaamaan toimialan standardit ja sisällyttämään toimitusketjuun ihmisoikeuksiin, työhön, terveyteen ja turvallisuuteen sekä etiikkaan ja ympäristöön liittyviä vaatimuksia.¹¹³

Teleste etsii aktiivisesti mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta toiminnassaan. Yhtiö

käyttää resursseja tehokkaasti ja vähentää syntyvän jätteen määrää. Myynnin ja valmistuksen ennustamisella vähennetään hylättyä materiaalin määrää. Kaikki toiminnassa syntyvä jäte lajitellaan asianmukaisesti, ja tavoitteena on nostaa jätteen kierrätysaste 80 % vuoteen 2030 mennessä. Jätteen loppusijoitusta vältetään.¹¹⁴ Tuotteissa ja pakkauksissa käytetyt pahvi, muovi ja metallit ovat kierrätettäviä. Lisäksi Teleste suosii kierrätettyjä materiaaleja hankinnoissaan. Tavoitteena on nostaa kierrätetyn alumiinin osuus tuotteissa 96 %:iin vuoteen 2030 mennessä.¹¹⁵ Tavoitteet on määritelty myös politiikassa ja ne on esitetty tarkemmin E5-osiossa kappaleessa mittarit ja tavoitteet (E5-3).¹¹⁶

Politiikka ottaa huomioon myös keskeisten sidosryhmien näkemykset olennaisuusarvioinnin kautta. Yhtiö varmistaa, että sen ympäristötavoitteet ja käytännöt ovat linjassa sidosryhmien odotusten ja globaalien kestäväen kehityksen trendien kanssa.¹¹⁷

Olennaisuusanalyysissä olennaisiksi tunnistetun komponenttien saatavuusriskin hallitsemiseksi yhtiö on määrittänyt toimintaperiaatteet, jotka kattavat uuden toimittajan valinnan huolellisen arviointiprosessin, toimittajien suorituskyvyn jatkuvan seurannan ja luokittelun sekä kattavat sopimukselliset järjestelyt. Näiden lisäksi yhtiö järjestää avain-toimittajien kanssa säännöllisiä liiketoimintakatsauksia varmistaakseen yhteistyön laadun ja reagoi nopeasti mahdollisiin poikkeamiin. Lisäksi yhtiö seuraa aktiivisesti komponenttien elinkaarta, keskeisten toimittajien taloudellista vahvuutta ja omistusrakenteen muutoksia sekä pysyy ajan tasalla toimialan uutisista ja sääntelymuutoksista, mikä varmistaa ennakoinnin ja kestäväen riskienhallinnan.¹¹⁸

TOIMENPITEET (E5-2)

Keskeisten toimien soveltamisala kattaa tuotteiden koko elinkaaren aina tuotesuunnittelusta ja materiaalihankinnasta loppukäsittelyyn asti tavoitteena resurssien käytön ja kiertotalouden periaatteiden edistäminen. Kaksoisolennaisuusanalyysissa tunnistettuja tuotekehitykseen liittyviä vaikutuksia ovat kiertotalouden edistäminen tuottamalla helposti kierrätettäviä ja korjattavia tuotteita sekä ympäristökuormituksen vähentäminen pitkäaikaisten tuotteiden avulla. Näitä vaikutuksia edistääkseen Teleste toteuttaa kaikissa uusissa tuoteperheissä ympäristötarkastelun, jossa arvioidaan esimerkiksi materiaalivalintoja, huollettavuutta ja päivitettävyyttä. Tämä on vakiintunut käytäntö ja osa yhtiön tuotekehitysprosessia. Tuotteiden elinkaaren pidentämisellä ja ympäristöystävällisten materiaalien valinnalla voidaan merkittävästi vähentää ympäristökuormitusta ja edistää kiertotaloutta. Lisäksi tuotteiden huollettavuus ja korjattavuus vähentävät tarpeetonta resurssien kulutusta ja uuden tuotannon aiheuttamia päästöjä.

Keskeisiä toimia hankinnan näkökulmasta puolestaan ovat kierrätysmateriaalien käytön lisääminen, kierrätettävien pakkauksien suosiminen, veden ja resurssien käytön vähentäminen toimitusketjussa sekä tiukkojen ympäristövaatimusten noudattamisen edellyttäminen toimittajilta.¹¹⁹ Hankintojen ympäristövaikutusten vähentämiseksi yhtiö edellyttää toimittajiltaan ympäristöstandardien noudattamista auditointien, arviointien ja kyselyiden avulla. Mahdollisiin puutteisiin reagoidaan laatimalla korjaussuunnitelmaa yhdessä toimittajan kanssa. Näillä toimilla varmistetaan ilmastoon, luonnonvarojen käyttöön

ja jätteen käsittelyyn liittyvien vaatimusten noudattaminen, tarjotaan jäseneltyjä ratkaisuja havaittuihin puutteisiin ja edistetään kestäviä parannuksia toimitusketjussa.¹²⁰

Raaka-aineiden kulutuksen ympäristövaikutuksen sekä materiaalien kierrätysasteen vaikutuksen hallitsemiseksi yhtiö lisäsi kestäväen hankinnan resursseja, kuten oli suunniteltu. Myös toimittajien vastuullisuuskysely toistettiin suunnitelman mukaisesti kuluneen raportointikauden aikana. Kysely on suunniteltu toteutettavaksi kahden vuoden välein. Edeltävä kysely toteutettiin vuonna 2023. Kyselyn avulla yhtiö saa yksityiskohtaisempaa tietoa toimittajiensa resurssien käytöstä ja pyrkii vaikuttamaan mahdollisiin epäkohtiin ja korjaustoimenpiteiden edistämiseen muun muassa toimittajien liiketoimintakatsauksien yhteydessä. Raportointikauden toimenpiteet eivät suoraan vaikuta tavoitteeseen kasvattaa kierrätetyn alumiinin osuutta Telesten tuotteissa.

Yksi kaksinkertaisenolennaisuudenanalyysissä tunnistettu vaikutus on jätteen syntyminen. Kaikki Telesten toiminnassa syntyvä jäte lajitellaan huolellisesti ja jätteen määrä pyritään minimoimaan kaikessa toiminnassa. Jätteen päätymistä loppusijoitukseen vältetään. Pienentääkseen tätä vaikutusta yhtiö järjestää henkilöstölle lajittelukoulutuksia aina tarpeen vaatiessa. Viimeisin järjestettiin vuonna 2023. Lisäksi osana perehdytystä uudet työntekijät suorittavat ympäristöaiheisen verkkokoulutuksen, jossa käydään läpi muun muassa Telesten ympäristöpolitiikan sisältö, jotta jokainen ymmärtää vastuunsa ympäristönsuojelussa. Teleste kuuluu tuottajavastuuyhteisöön sähkö- ja elektroniikkalaitteiden sekä pakkausmateriaalien osalta, mikä

¹¹⁰ E5, E5-1 14, MDR-P 65a

¹¹¹ E5, E5-1 14, MDR-P 65f

¹¹² E5, E5-3 24a

¹¹³ E5, E5-1 14, 15b

¹¹⁴ E5, E5-1 14, MDR-P 65b, 65d

¹¹⁵ E5, E5-1 15a

¹¹⁶ E5, E5-1 15a

¹¹⁷ E5, E5-1 14, MDR-P 65c, 65e

¹¹⁸ E5, E5-1 14, MDR-P 65a

¹¹⁹ E5, E5-2 19

¹²⁰ E5, E5-2 19 MDR-A 68d

varmistaa, että näiden materiaalien kierrätys ja asianmukainen käsittely toteutuvat lakisääteisten vaatimusten mukaisesti.¹²¹

Olenaisuusanalyyseissä resurssien ja kiertotalouden kannalta olennaiseksi riskiksi tunnistettiin geopolittisista uhista johtuvat komponenttien toimitushäiriöt. Komponenttien saatavuusriskin hallitsemiseksi yhtiö tekee toimittajariskien arviointoja. Lisäksi uuden toimittajan valinnassa noudatetaan uuden toimittajan arviointi- ja valintaprosessia. Tuotteiden elinkaari tarkastetaan säännöllisesti käytävissä katselmoineissa, joissa tarkastellaan aktiivisten tuotteiden elinkaari. Samalla tarkastellaan myös tuotteissa käytettyjen kriittisten materiaalien saatavuus. Teleste tekee säännöllisesti työtä etsimällä vaihtoehtoisia komponentteja maariskin hallitsemiseksi. Toimenpiteet tukevat näihin vaikutuksiin ja riskeihin liittyviä toimintaperiaatteita.¹²²

Yhtiö on sisällyttänyt resurssien käytön ja kiertotalouden hallinnan osaksi liiketoimintaansa, eikä näitä menoja ole siten eroteltu muista kustannuksista. Näin ollen yksittäisiin toimenpiteisiin varattujen erillisten taloudellisten resurssien suuruusluokka ei ole merkittävä. Teleste katsoo nykyisten resurssien olevan riittävät lyhyellä aikavälillä suunnittelujen toimenpiteiden toteuttamiseen. Raportointikauden toimintasuunnitelma ei ole edellyttänyt erillisiä merkittäväksi luokiteltavia toiminta- tai pääomamenoja. Yhtiö ei ole suunnitellut toimenpiteisiin liittyvien toiminta- tai pääomamenojen lisäämistä seuraavalle raportointikaudelle. Yhtiö ei myöskään ole tehnyt pääomainvestointisuunnitelmaa keskipitkälle tai pitkälle aikavälille resurssien käytön ja kiertotalouden toimenpiteisiin liittyen.¹²³

MITTARIT JA TAVOITTEET (E5-3)

Taulukko 14 Muut ympäristötavoitteet

Tunnusluku	2021 Vertailuvuosi	2024 toteutunut	2025 toteutunut	2025 Tavoite	2030 Tavoite
Kierrätetyn alumiinin osuus oma-valmisteisissa tuotteissa [%]	92 %	86 %	85 %	94 %	96 %
Jätteen kierrätysaste [%]	60 %	77 %	79 %	75 %	80 %

Tavoitteissa edistyminen

Kierrätetyn alumiinin osuuden lisääminen Telesten tuotteissa

Kierrätetyn alumiinin osuus Telesten tuotteissa on lähellä vuoden 2024 tasoa. Yhtiö jatkaa yhteistyötä toimittajien kanssa varmistaakseen paremman läpinäkyvyyden ja varmennuksen kierrätetyn alumiinin käytöstä.

Jätteen kierrätysasteen nostaminen

Jätteen kierrätysaste on noussut hieman vuoden 2024 tasosta ylittäen yhtiön asettaman lyhyenaikavälin tavoitteen.¹²⁴

Yhtiön tavoitteena on nostaa omissa toiminnassaan syntyvän jätteen kierrätysaste 75 % vuoteen 2025 mennessä ja 80 % vuoteen 2030 mennessä. Toinen tavoite on nostaa kierrätetyn alumiinin määrän osuus Telesten tuotteissa 94 % vuoteen 2025 mennessä ja 96 % vuoteen 2030 mennessä. Muiden kaksinkertaisen olennaisuuden analyyseissä olennaisiksi tunnistettujen vaikutusten, ris-

hyin tuotteessa käytettyjen materiaalien ympäristövaikutusta.¹²⁵

Tavoitteet on ilmoitettu ympäristöpolitiikassa ja politiikassa määritetyt toimintaperiaatteet tukevat tavoitteiden saavuttamista.¹²⁷ Molemmat asetetuista kestävyystavoitteista ovat absoluuttisia.¹²⁸ Tavoitteet vähentävät neitseellisten raaka-aineiden käyttöä ja edistävät materiaalien säilymistä kierrossa. Ne tukevat siten kiertotalouden periaatteita, joissa pyritään maksimoimaan materiaalien kierrätys ja uusiokäyttö. Jätteen kierrätysasteen nostaminen vähentää jätteen polttamista ja loppusijoittamista, mikä vähentää ympäristön kuormitusta. Lisäksi kierrätetyn alumiinin käyttö tuotteissa vähentää kaivostoiminnan tarvetta ja edistää jätehierarkian mukaista toimintaa. Molemmat tavoitteista tukevat kierrätysmateriaalien käyttöasteen lisääntymistä, alumiiniin liittyvä tavoite suoraan yhtiön omassa toiminnassa ja jätteen kierrätysasteen nostaminen myöhemmin tulevaisuudessa tukemalla kierrätysmateriaalien saatavuutta. Molemmat kestävyystavoitteista kuuluvat jätehierarkian tasoon 3 "kierrätys".¹²⁹ Tavoitteet eivät ole lainsäädännön edellyttämiä, mutta ne tukevat esimerkiksi EU:n yritysjetten kierrätysvaatimusten toteutumista. Yritys ei ole hyödyntänyt tavoitteiden asettamisessa tieteeseen perustuvia viitekehyksiä, kuten Science-Based Targets for Nature (SBTN). Sen sijaan tavoitteet perustuvat tieteellisiin lähteisiin ja asiantuntijoiden suosituksiin, kuten Ellen MacArthur Foundationin julkaisuihin. Kierrätetyn alumiinin osuuteen liittyvä tavoite pohjautuu alan parhaisiin käytäntöihin ja markkinavaatimuksiin, joissa myös sääntelykehys, kuten

kien tai mahdollisuuksien hallitsemiseksi yhtiöllä ei ole virallisia kestävyystavoitteita.¹²⁵

Teleste asettaa ympäristötavoitteet tärkeimpien ympäristönäkökohtien ja olennaisuusarvioinnin tulosten perusteella. Olenaisuusarvioinnissa huomioon otetaan myös sidosryhmien, kuten asiakkaiden, näkemykset, mutta itse tavoitteen asettamisessa sidosryhmiä ei osallistettu. Ympäristövaikutuksen tunnistamisen jälkeen selvitettiin saatavilla oleva data vaikutuksen kuvaamiseksi. Tämän jälkeen määritettiin sopiva mittari ja sille tavoitetaso. Johtoryhmä seuraa tuloksia säännöllisesti.

Suurin osa Telesten toiminnasta syntyvästä jätteestä on kierrätettävää ja tähän pohjautuen on oletettu, että jätteen kierrätysaste on kuvaava mittari jätteiden ympäristövaikutuksille. Kierrätetyn alumiinin osalta taustaoletus on, että alumiinilla on merkittävä ympäristövaikutus ja että suosimalla kierrätettyä alumiinia tätä vaikutusta voidaan pienentää. Kierrätetyn alumiinin osuuden on siten oletettu kuvaavan

¹²¹ E5, E5-2 19, MDR-A 68a-d

¹²² E5, E5 MDR-T 81b, MDR-A 68

¹²³ E5, E5-2 19 MDR-A 69b,c

¹²⁴ E5, E5-3 23, MDR-T 80j

¹²⁵ E5, E5-3 23, MDR-T 80bd

¹²⁶ E5, E5-3 23, MDR-T 80f, E5-4 28, MDR-M 77

¹²⁷ E5, E5-3 23, MDR-T 80a

¹²⁸ E5, E5-3 23, MDR-T 80b

¹²⁹ E5, E5-3 24 a-f, E5-3 25

CBAM-asetuksen vaikutukset alumiinille, on yksi huomioon otettava tekijä.¹³⁰

Jätteen kierrätysastetta seurataan Suomen toimipisteillä Littoisissa, Forssassa ja Tampereella. Muilla toimipisteillä ei synny merkittäviä määriä jätettä. Tavoite jätteen kierrätysasteen nostamisesta kattaa näiden yksiköiden toiminnasta syntyvät jätteet. Tähän sisältyy siten paitsi tuotannosta syntyvää jätettä, myös toimistossa syntyvät jätteet. Kierrätetyn alumiinin laskentaa koskevat menetelmät ja oletukset on kuvattu kappaleessa ”resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö (E5-4)”. Tavoite kierrätetyn alumiinin osuuden kasvattamisesta Telesten tuotteissa kattaa sekä NET-liiketoiminnan että PSM-liiketoiminnan tuotteet.¹³¹ Mittareiden laatimisperiaatteisiin ei ole tehty muutoksia tavoitteessa määritellyn aikahorisontin aikana.¹³² Mittareita ei ole varmennettu muun ulkopuolisen tahon kuin yhtiön kestävyysraportin varmentajan toimesta.¹³³ Tavoite jätteen kierrätysasteen kasvattamisesta liittyy yhtiön toiminnassa syntyviin jätteisiin ja siten resurssien ulosvirtaamiseen. Tavoite kierrätetyn alumiinin kasvattamisesta liittyy puolestaan hankittuihin materiaaleihin ja siten resurssien sisäänvirtaukseen.

Lisäksi yhtiö seuraa toimittajan eettiseen toimintaohjeeseen sitoutuneiden toimittajien määrää, mutta tähän liittyen ei ole asetettu virallista tavoitetta. Mittarin taustalla on oletus, että mitä useampi toimittaja sitoutuu vastuullisiin käytäntöihin, sitä vastuullisemmaksi yhtiön toimitusketju muuttuu. Oletus on myös, että toimittajat edellyttävät myös omilta alihankkijoiltaan eettisiä periaatteita. Vuonna 2025 96% avaintoimittajista on vah-

vistanut noudattavansa Telesten toimittajia koskevaa eettistä toimintaohjetta. Myöskään uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan yhtiö ei ole asettanut virallista tavoitetta tai mittaria.¹³⁴

RESURSSIEN SISÄÄNVIRTALUKSET, MUKAAN LUKIEN RESURSSIEN KÄYTTÖ (E5-4)

Materiaalivirrat koostuvat sekä valmiista tuotteista (vahvistimet, työasemat, palvelimet ja niihin liittyvät tuotteet, työkalut, adapterit, piirilevyt, apuaineet) että tuotannossa käytettävistä raaka-aineista (puolijohde- ja passiivikomponentit, mekaaniset osat, moduulit, pakkausmateriaalit ja sähkömekaaniset osat). Näiden valmistukseen arvoaketjun alkupäässä käytetään pääasiallisesti seuraavia materiaaleja: metallit (alumiini, kupari, sinkki, teräs, messinki, nikkeli), muovit, komposiitit ja muut tekniset materiaalit (lasikuitu ja hartsit, keraamit, kvartsilasi), kemialliset materiaalit ja juotosaineet sekä muut materiaalit (pii, työkalut ja adapterit). Omassa toiminnassa käytettäviä käyttöomaisuushyödykkeitä ovat mm. mittalaitteet, piirianalysaattorit, piirikorttien puhdistuslaitteet ja erilaiset jigit. Omien tuotteiden valmistamisessa ei käytetä vettä. Arvoaketjun alkupäässä raaka-ainemateriaalien valmistuksessa käytetään vettä esim. piirilevyjen ja komponenttien valmistamisessa valmistusprosessien yhteydessä. Arvoaketjun alkupäässä käytetyistä käyttöomaisuushyödykkeiden sisällöstä ei ole tarkkaa näkyvyyttä.¹³⁵

Vuonna 2025 vastaanotettujen komponenttien materiaalipainot saadaan ERP- ja tuotteenhallintajärjestelmistä. Jokaisen komponentin ennalta määritelty paino on tallennettu järjestelmään, mikä mahdollistaa

Taulukko 15 Tuotteiden valmistukseen raportointikaudella käytettyjen materiaalien tiedot ¹³⁶

	2024	2025
Raportointikauden aikana käytettyjen tuotteiden sekä teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino (kg)	Kokonaispaino 962 625 kg sisältäen tekniset materiaalit 858 136 kg sekä biologiset materiaalit (pakkausmateriaalit, lavat) 104 489 kg.	Kokonaispaino 1021526 kg sisältäen tekniset materiaalit 948 520 kg sekä biologiset materiaalit (pakkausmateriaalit, lavat) 73 006 kg.
Biologisten materiaalien prosenttiosuus (%)	11 %	7 %
Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien paino absoluuttisena arvona (kg)	208 713 kg	443 487 kg
Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien paino prosenttiosuutena (%)	22 %	43 %

vastaanotettujen komponenttien kokonaispainon laskemisen vuoden aikana vastaanotettujen määrien perusteella. Suunniteluvaiheessa materiaalipainot varmistetaan joko suorilla mittauksilla tai valmistajien toimittamien tietojen avulla ja kirjataan järjestelmään. Komponentit luokitellaan pääkategorioihin ja kunkin pääkategorian materiaalikoostumus dokumentoidaan.

Alumiinin kierrätysaste perustuu toimittajilta saatuun dataan, jonka perusteella kokonaiskierrätysasteeksi on laskettu 85 %. Tuotteissa käytetyn kierrätysalumiinin osuus määräytyy toimittajien ilmoittamaan dataan.

NET:n osalta pakkausmateriaalin kierrätysasteena on käytetty lukua 21 %, joka perustuu toimittajan antamaan osanumerokohtaiseen tietoon. Rahtilavojen osalta on huomioitu ostetut lavat. NET:n osalta on huomioitu ostetut lavat Suomessa ja Belgias-

sa ja ne ovat kaikki 100 % uusiokäytettyjä jo ostettaessa. Materiaalilausten yhteydessä saapuvat lavat käytetään uudelleen asiakastoimitusten yhteydessä. PSM:n materiaalilausten osalta käytetään kierrätettyjä eurolavoja ja tämän lisäksi lasien toimitukset saapuvat puulaatikoissa, jotka eivät ole kierrätettyjä. Eurolavat ovat 100 % uusiokäytettyjä ostettaessa. Asiakastoimitusten osalta käytetään osittain asiakaskohtaisia kuljetuslavoja, jotka ostetaan uutena, ja osittain hyödynnetään materiaalilausten yhteydessä saapuneita lavoja. Vuoden 2024 raporttiin näiden taulukon vertailukauden uudelleen käytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien paino on oikaistu koskemaan todellista painoa ja kierrätysastetta.

Materiaalien kokonaispainolaskennassa tehdään erottelu teknisten ja biologisten ma-

¹³⁰ E5, E5-3 27

¹³¹ E5, E5-3 23, MDR-T 80c; E5, E5-2 19, MDR-M

¹³² E5, E5-3 23, MDR-T 80i

¹³³ E5, E5 MDR-M 77b
¹³⁴ E5, E5-3 24

¹³⁵ E5, E5-4 30

¹³⁶ E5, E5-4 31a-c

terialien välille. Kaikki valmistuksessa käytetyt hankitut tuotteet sisältyvät näin ollen teknisiin materiaaleihin. Tekniseen materiaaliin on laskettu muu materiaali paitsi pakkausmateriaalit (pahvipakkaukset) ja puiset rahtilavat, jotka on laskettu biologisiin materiaaleihin.¹³⁷

Biologisten materiaalien osalta ostetut rahtilavat ovat ISPM 15 -standardin mukaisia. Pakkausmateriaalien osalta ei ole käytössä sertifiointijärjestelmää. Bioperäisiä pakkauskäyttöä hyödynnetään kaskadikäyttöperiaatteen mukaisesti siten, että niiden ensisijainen käyttötarkoitus on tuotteen pakkaaminen. Pakkauksen siirryttyä asiakkaalle materiaalien oletetaan päätyvän asianmukaiseen kierrätykseen. Puulavat puolestaan kiertävät useimmiten useita käyttökertoja ennen poistumista käytöstä.¹³⁸

Massa lasketaan saapuvien raaka-aineiden määrän perusteella. Saapuvien materiaalien määrät saadaan suoraan ERP-järjestelmästä, mikä varmistaa, että kaksoislaskentaa ei pääse tapahtumaan. Rahtilavoista on tehty erillinen arvio, koska niiden painoa ja kappalemäärää ei suoraan seurata ERP-järjestelmän kautta.¹³⁹

TUOTTEISIIN JA PALVELUIHIN LIITTYVÄT ULOSVIRTALUKSET (E5-5)

Tärkeimmät tuotteet ja materiaalit, jotka tulevat ulos yrityksen tuotantoprosessista

Keskeisiä tuotteita materiaalien käytön näkökulmasta NET-liiketoiminnassa ovat tietoliikenneverkon tuotteet, kuten laajakaistavahvistimet ja optiset muuntimet. PSM-liiketoiminnan keskeiset tuotteet ovat näytöt sekä raideliikenteen matkustajavauvuissa että asemilla sekä muut juniin, rai-

tiuvaunuihin ja metroihin asennettavat infotainment-tuotteet. Telesten valmistamat tuotteet ovat elektroniikkalaitteita, jotka koostuvat pääasiassa elektroniikkakomponentteja sisältävistä piirilevyistä, näyttöpaneelista, välikaapeleista, virtalähteistä, ohjelmistoista, koteloista ja muista mekaanisista osista. Telesten ympäristöpolitiikka asettaa tuotteen luomiselle mm. seuraavia tavoitteita:

- Tavoitteena on pidentää tuotteen elinkaarta parantamalla tuotteiden luotettavuutta, kestävyttä ja huollettavuutta.
- Modulaariset ratkaisut tukevat taakseen yhteensopivuutta tuotepäivityksissä ja estävät siten tarpeettoman romutuksen asiakkaiden järjestelmistä.
- Helppo purettavuus ja kierrätettävyyden huomioidaan suunnittelun alkuvaiheessa.

Tuotteenluontiprojekteissa käytetään haittavaikutustarkistuslistaa. Telesten lopputuotteet eivät ole uudelleentalustettavia. Ne ovat suunniteltu purettaviksi mahdollisimman helposti yksiaineisiksi materiaaleiksi. Laitteet ovat laajasti modulaarisia ja tukevat ohjelmistopäivityksiä, jotka pidentävät tuotteen elinkaarta. Kaikki tuotteet ovat tarkoitettu ammattikäyttöön, joissa on korkeat laadulliset ja toiminnalliset vaatimukset. Tuotteiden elinkaaren maksimointiin kiinnitetään tuotesuunnittelussa merkittävästi huomiota. Tuotteiden valmistuksessa ei synny juuri lainkaan sivuvirtoja. Telesten valmistamat tuotteet valmistetaan tilauksesta, jolloin lopputuotteista ei myöskään synny romutettavaa materiaalia, kaikki tuotteet menevät asiakkaan tuotanto- tai varalaitekäyttöön.¹⁴⁰

Tuotteiden odotettu kestävyys suhteessa kunkin tuoteryhmän toimialan keskiarvoon

NET-liiketoiminnassa tuotetaan tietoliikenneverkon tuotteita, joista valtaosassa normaali käyttöympäristö on ulkotiloissa, jolloin eri maantieteellisten alueiden lämpöolosuhteilla on merkittävä vaikutus odotettuun elinikään. Toimialan tuotteiden kestävyden keskiarvoa ei ole saatavilla. Telestellä PSM-tuotteiden elinkaaren teoreettinen pituus laskeaan elektroniikkateollisuudessa tunnetuilla standardimenetelmillä.

PSM-liiketoiminnassa erityisesti joukkoliikenteessä käytettäville elektroniikkatuotteille lasketaan tyypillisesti MTBF-arvo (Mean-Time-Between-Failures, keskimääräinen tuotteen vikaantumisväli) asiakasprojektin ympäristöolosuhte- ja käyttötuntimäärien mukaisesti. Tuotteille asetetaan tyypillisesti myös tavoitearvot asiakkaan toimesta. Koska toimialan tuotteiden kestävyden keskiarvoa ei ole yleisesti saatavilla, voidaan käyttää keskimääräisiä tavoitearvoja vertailuarvona. Taulukossa 16 on esitetty PSM-tuotekategorioiden laskennalliset MTBF-arvot (keskiarvoina) sekä keskimääräiset tavoitearvot.¹⁴¹

Tuotteiden korjattavuus

Osana tuotteenluonninprosessia on ympäristötarkastelu, jossa huomioidaan suunniteltavan tuotteen korjattavuus. Molemmille liiketoiminnoille on omat tarkistuslistaversionsa. Telesten valmistamille tuotteille on oma huolto- ja varaosapalvelu, joka palvelee minimissään seitsemän vuotta tuotteen virallisen valmistuksen lopetusilmoituksen jälkeen. Tuotteet on pääasiassa suunniteltu avattaviksi, osat ovat vaihdettavissa, tuotteet ovat laajasti modulaarisia ja ohjelmistot ovat päivitettävissä. Huollettavuustavoite on kirjattu myös Telesten ympäristöpolitiikkaan. Ammattikäyttöön tarkoitetuille joukkoliikenteen ja tietoliikennetekniikan laitteiden korjattavuudelle ei ole vakiintunutta luokittelujärjestelmää.

PSM-liiketoiminnan korjattaville tuotteille määritellään tarpeen mukaan ennakoivia huoltotoimenpiteitä, mikäli se on tarpeen tuotteen eliniän varmistamiseksi. Telesten NET- ja PSM-tuotteista toimitettuina massoina laskettuna 50 % oli suunniteltu korjattaviksi.¹⁴²

Taulukko 16 PSM-tuotekategorioiden laskennallinen vikaantumisväli (MTBF, Mean-Time-Between-Failure) ja keskimääräinen tavoitearvo

Tuotekategoria	Laskennallinen MTBF-arvo	Keskimääräinen tavoitearvo MTBF
Näyttötuotteet	155 000 h	120 000 h
Audiojärjestelmätuotteet	450 000 h	200 000 h
Muut infotainment -tuotteet	200 000 h	80 000 h

¹³⁷ E5, E5-4 32

¹³⁸ E5, E5-4, 31b

¹³⁹ E5, E5-4 AR25

¹⁴⁰ E5, E5-5 35

¹⁴¹ E5, E5-5 36a

¹⁴² E5, E5-5 36b

Tuotteiden kierrätettävien aineiden määrät

NET-liiketoiminnassa valetuilla metallikoteloilla varustetut vahvistin- ja optiset muunnintuotteet ovat valmistettuina määrinä ja massaltaan oleellisia tuotteita. Kotelot ovat valmistettu pääosin kierrätetystä alumiinista. PSM-liiketoiminnassa sekä junissa että asemilla käytettävien näyttöjen ja muiden infotainment-tuotteiden ohutmetallikotelot ovat valmistettuina määrinä ja massaltaan oleellisia tuotteita. Koteloissa käytetty ohutmetalli on valmistettu osittain kierrätetystä materiaalista. Vastaavasti yllä mainituissa tuotteissa kierrätettäviä materiaaleja ovat kaikki mekaaniset metalliosat, kaapelit ja piirilevy materiaalit. Tuotteiden osat ovat lähtökohtaisesti eroteltavissa yksiaineisiksi.

PSM-tuotteille tehdään asiakkaan vaatimuksesta kierrätettävyyssanalyysi, jossa määritetään laskennallisesti kierrätettävien materiaalien määrä. Laskenta voidaan suorittaa eri standardien mukaan (ISO 22628, ISO 21106, UNI-LCA-001). Laskennassa huomioidaan eri materiaalikategoriat standardien mukaisesti ja yleisesti kaikki elektronikkaosat (piirilevyt ja näyttöpaneelit) luokitellaan elektroniikan alle. Esimerkkinä erään TFT-näyttötuotteen ja yhden infotainment -tuotteen kierrätettävyyssanalyysistä poimitut kierrätettävyyssluvut eri standardien mukaan on esitetty taulukossa 17. PSM-tuotteet ovat samankaltaisia elektronikkalaitteita, joten esimerkkituotteita voidaan pitää edustavina näytteinä koko PSM-tuoteportfoliolla.

NET-liiketoiminnan tuotteiden kalenterivuonna 2025 kierrätettävien aineiden osuudet on laskettu IEC/TR 62635 standardin mukaisesti, josta taulukossa 18 on suuren vo-

lyymien edustavia tuote-esimerkkejä. NET-liiketoiminnan tuotteet ovat samankaltaisia elektronikkalaitteita, joten esimerkkituotteita voidaan pitää edustavina näytteinä koko NET-tuoteportfoliolla.¹⁴³

Jätevirrat

Telesten toiminnasta syntyvä jätte on pääosin tavanomaista, ei vaarallista, jätettä. Vaarallista jätettä syntyy hyvin pieniä määriä ja se on pääosin kierrätettävää.¹⁴⁴ Merkittävin osa syntyvästä jätteestä koostuu kierrätykseen menevästä pakkausmateriaaleista. Lisäksi toimialalle tyypillistä jätelajeja, kuten erilaisia metalli-, kaapeli- sekä sähkö- ja elektroniikkakaromua syntyy jonkin verran.¹⁴⁵

Suurin osa Telesten toiminnasta syntyvästä jätteestä on pahvia ja kartonkia. Näiden lisäksi puhdas käsittelemätön puu, käytännössä kuormalavat, ja muovi muodostavat pääosan pakkausjätteestä. Muita jätteessä esiintyviä materiaaleja ovat muun muassa polttokelpoinen ja energijakeeseen päätyvä jätte, alumiini- ja teräsromu, sähkö- ja elektroniikkaromu, kaapeliromu sekä keräyspaperi ja tietosuojamateriaali.

Toiminnasta syntyvät vaaralliset jätteet koostuvat lähinnä orgaanisesta kiinteästä jätteestä ja aerosolijätteestä.¹⁴⁶ Yhtiön toiminnasta ei synny radioaktiivista jätettä.¹⁴⁷ Littoisten, Forssan ja Tampereen toimipisteiltä jätemäärät saadaan jätetuollosta vastaavilta kumppaneilta, jolloin ne perustuvat mittaukseen. Muiden yksiköiden osalta jätemäärät on arvioitu parhaan saatavilla olevan tiedon pohjalta. Nämä arvioituidet yksiköt ovat pääosin varsin pienikokoisia toimistoja, jolloin jätettä ei synny merkittäviä määriä. Pienten toimipisteiden jätemäärät arvioitiin henki-

lömäärään perustuen. Laskennassa tehtiin oletus, että näistä toimipisteistä syntyy pieniä määriä energiajätettä sekä tämän lisäksi kierrätykseen luokiteltavia jätelajeja. Näiden arvioitujen tietojen osuus kokonaisjätemäärästä on alle 5 %. Seurantaa jätteistä ylläpi-

detään omassa jätekirjanpidossa. Taulukoissa olevat jätetiedot kattavat koko organisaation jätteet ja rajaus poikkeaa siten Telesten keskeytystavoitteen jätteen kierrätysasteen rajauksesta.¹⁴⁸

Taulukko 17 PSM-liiketoiminnan tuotteiden kierrätettävien aineiden määrä eri standardien mukaan laskettuna

PSM-liiketoiminta	ISO 22628	ISO 21106	UNI-LCA-001
TFT-näyttötutuote	97,6 %	93,3 %	67,9 %
Infotainment-tuote	98,8 %	86,3 %	87,4 %

Taulukko 18 NET-liiketoiminnan tuotteiden kierrätettävien aineiden osuudet IEC/TR 62635 -standardin mukaisesti laskettuna

NET-liiketoiminta	IEC/TR 62635
Verkkotuote 1 Vahvistin ICON3000	88,0 %
Verkkotuote 2 RF-passiivituote 3TP-8	86,0 %
Verkkotuote 3 Kiinteistövahvistin CX3-D	82,0 %

¹⁴³ E5, E5-5 36c

¹⁴⁴ E5, E5-5 38

¹⁴⁵ E5, E5-5 38a

¹⁴⁶ E5, E5-5 38b

¹⁴⁷ E5, E5-5 39

¹⁴⁸ E5, E5-5 40

**Taulukko 19 Loppukäsittelystä muualle ohjatut jätteet
hyödyntämistyypeittäin tonneina (t)** ¹⁴⁹

	2024	2025
Vaaralliset jätteet		
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0 t	0 t
Kierrätys	0,07 t	0,08 t
Muut hyödyntämistoimet	0,01 t	0,01 t
Radioaktiivinen jäte	0 t	0 t
Yhteensä	0,08 t	0,09 t
Tavanomaiset jätteet		
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	5 t	0 t
Kierrätys	77 t	97 t
Muut hyödyntämistoimet	25 t	30 t
Yhteensä	107 t	128 t

**Taulukko 20: Loppukäsittelyyn ohjatut jätteet käsittelytyypeittäin
tonneina (t)** ¹⁵⁰

	2024	2025
Vaaralliset jätteet		
Poltto (ilman energian talteenottoa)	0 t	0 t
Kaatopaikalle sijoittaminen	0 t	0 t
Muu loppukäsittely	0 t	0 t
Yhteensä	0 t	0 t
Tavanomaiset jätteet		
Poltto (ilman energian talteenottoa)	0 t	0 t
Kaatopaikalle sijoittaminen	0 t	0 t
Muu loppukäsittely	0 t	0 t
Yhteensä	0 t	0 t

Taulukko 21: Yhteenvetotiedot ¹⁵¹

	2024	2025
Jätteen kokonaismäärä tonneina	107 t	128 t
Vaarallisen jätteen kokonaismäärä tonneina	0,08 t	0,09 t
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä tonneina	25 t	30 t
Kierrättämättömän jätteen prosentti-osuus	23 %	24 %

¹⁴⁹ E5, E5-5 37bi-iii

¹⁵⁰ E5, E5-5 37ci-iii

¹⁵¹ E5, E5-5 37a, 37d, 39

3. Yhteiskunnalliset tiedot

OMA TYÖVOIMA ESRS 51

OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA (ESRS 2, SBM-3)

Omaan henkilöstöön (arvoketju: oma toiminta) liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat työolosuhteisiin sekä yhtäläiseen kohteluun ja mahdollisuuksiin liittyviä kokonaisuuksia. Tässä osiossa esitetyt toiminta-periaatteet, toimenpiteet, mittarit ja tavoitteet koskevat yhtiön koko omaa henkilöstöä. Teleste ei ole tunnistanut omasta henkilöstöstään ryhmiä, jotka olisivat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille.

- Teleste noudattaa periaatetta maksaa henkilöstölleen lain ja työehtosopimuksen mukaista palkkaa. Lisäksi yhtiön kompensatioprosessit takaavat, että samasta työstä maksetaan yhtenäistä korvausta, ottaen huomioon maakohtaiset erot. Teleste on sitoutunut edistämään riittävää ja tasapuolista palkkaa sekä koulutusta ja taitojen kehittämistä kaikissa toimintamaissaan, parantaen näin työntekijöidensä hyvin-

vointia. Yhtiö seuraa henkilöstönsä palkkakehitystä ja palkkatasoa varmistuen henkilöstöhallinnon prosesseillaan, että vähimmäispalkkatasot ylittyvät eri maissa. Lisäksi Telesten henkilöstö työskentelee pääsääntöisesti maissa, joissa on tiukka työläinsäädäntö ja aktiivinen viranomaisvalvonta. Joissakin maissa ovat myös voimassa työehtosopimukset, jotka yhdessä työläinsäädännön kanssa varmistavat työntekijöiden palkkaoikeudet. Teleste mittaa toimitusjohtajan ja työntekijöiden keskimääräisen palkkatason suhdetta ja on asettanut sille tavoitteen. Lisäksi yhtiö varmistaa henkilöstöhallinnon prosessein, että näitä periaatteita noudatetaan ja reagoi niihin tarvittaessa.¹⁵²

- Yhtiö noudattaa johtamisen periaatteita, jotka tukevat työ- ja yksityiselämän tasapainoa. Teleste tarjoaa työntekijöilleen joustavia työaikajärjestelyjä, kuten liukuvan työajan, etätömahdollisuuden, vanhempainvapaan sekä lastenhoitomahdollisuuksia, mikä auttaa saavuttamaan tasapainon työ- ja yksityiselämän välillä. Teleste mittaa henkilöstön tyytyväisyyttä johtamiseen henkilöstökyselyiden kautta ja kehittää

esihenkilöitään valmentamalla ja kouluttamalla. Työaikajärjestelyissä noudatetaan maakohtaista työläinsäädäntöä ja mahdollisia työehtosopimuksia, jotka varmistavat joustoa. Lisäksi Telesten henkilöstöön liittyvien toimintaohjeiden ja politiikkojen tavoitteena on mahdollistaa työnteon ja vapaa-ajan yhteensovittaminen. Yrityskulttuuria mitataan henkilöstökyselyssä ja sille on asetettu tavoitteet. Myös johtamista mitataan henkilöstökyselyssä, mutta sille ei ole asetettu numeerista tavoitetta.¹⁵³

- Teleste investoi henkilöstönsä hyvinvointiin monin eri tavoin, huolehtien sekä työolosuhteista että terveyteen liittyvistä tukitoimista. Näihin tukitoimintoihin kuuluvat muun muassa kattava työterveyshuolto ja vakuutukset, jotka huomioivat maakohtaiset erot. Lisäksi yhtiö tukee henkisen ja fyysisen hyvinvoinnin ylläpitoa ja kehittämistä tarjoamalla tätä tukevia henkilöstöetuja. Jokaisen työntekijän kanssa käydään vuosittain kehityskeskustelu, jossa hyvinvointi on yksi käsiteltävistä aiheista, ja tarvittaessa asetetaan korjaavia toimenpiteitä. Teleste mittaa hyvinvointia ja vuorovaikutusta, ja näille on asetettu selkeät tavoitteet.¹⁵⁴

- Yrityksen periaatteisiin kuuluvat tasa-arvo ja monimuotoisuus. Näitä aiheita käsitellään henkilöstön koulutuksessa, kuten perehdytyksessä. Yhtiön toimintaohjeet ja politiikat tukevat näiden periaatteiden toteutumista esimerkiksi rekrytoinnissa ja palkkatasa-arvon seurannassa. Tämä luo inklusiivisen työyhteisön ja parantaa työnantajamielikuvaa. Lisäksi yhtiöllä on hallituksen kokoonpanolle asetettu monimuotoisuustavoite, jonka toteutumista seurataan.

Osana vuosittain päivitettävää strategiaa laaditaan myös henkilöstöstrategia, jossa huomioidaan yhtiön henkilöstö. Henkilöstöstrategiasta vastaa yhtiön henkilöstöjohtaja, joka kuuluu johtoryhmään. Yhtiön liiketoimintamallissa ja sen muutoksissa otetaan huomioon henkilöstö sekä ihmisoikeudet. Henkilöstöjohtaja vastaa näiden seikkojen varmistamisesta osana liiketoimintamallin kehittämistä.¹⁵⁵

Telesten työvoiman vastuullisuutta ohjaavat paikallinen lainsäädäntö, työehtosopimukset, yhtiön arvot, henkilöstöstrategia sekä yhtiön henkilöstöön liittyvät politiikat ja toimintaohjeet. Ylimpänä ohjaavana politiikkana toimii Teleste Code of Conduct. Lisäksi Telesten toimintaa ohjaavat Johtamisperi-

¹⁵² ESRS 2, SBM-3

¹⁵⁵ S1, SBM-2, 12

¹⁵³ ESRS 2, SBM-3

¹⁵⁴ ESRS 2, SBM-3

aatteet ja Kulttuurivisio. Nämä periaatteet koskevat kaikkia Telestellä työskenteleviä työsuhteen muodosta riippumatta.

Telesten eri työsuhteen muodot ovat työsuhteiset työntekijät sekä muut kuin työsuhteiset työntekijät kuten itsenäiset ammatinharjoittajat ja vuokratyöntekijät. Nämä työntekijät voivat olla joko koko- tai osa-aikaisia ja suhteen kesto voi olla tois- taiseksi voimassa oleva tai määräaikainen.¹⁵⁶

Teleste noudattaa paikallista työläinsäädäntöä ja mahdollisia työehtosopimuksia, mikä lieventää negatiivisia ja edistää positiivisia vaikutuksia Telesten työntekijöihin. Lisäksi 100 % yhtiön henkilöstöstä on rekisteröity henkilöstöhallintojärjestelmään, mikä vähentää riskiä lain- tai sopimusten vastaisista työehdoista tai palkoista. Teleste kerää säännöllisesti palautetta henkilöstöltään ja samalla kartoittaa kehitysideoita, joilla voisi olla positiivinen vaikutus henkilöstöön.¹⁵⁷

Teleste edellyttää tasapuolista kohtelua yhtiössä. Lisäksi yhtiön rekrytointiprosessi on rakennettu tukemaan tasapuolista kohtelua.¹⁵⁸

Telestellä ei ole näköpiirissä ilmastonmuutoksen torjumistoimenpiteiden aiheuttamista negatiivisista vaikutuksista omaan henkilöstöön eikä yhtiö harjoita liiketoimintaa alueilla, joissa olisi merkittävä lapsi- tai pakkotyöriski.¹⁵⁹

Yhtiön kaikki työntekijät suorittavat Code of Conduct -koulutuksen osana perehdytysprosessia. Tällä pyritään varmistumaan siitä, että Telesteläiset ymmärtävät keskeisimmät vastuullisuutta ohjaavat periaatteet.¹⁶⁰ Teles- teläisistä 93,2% oli suorittanut eettistä ohjeistoa koskevan koulutuksen vuoden 2025 loppuun mennessä.

Tietystä liiketoiminnallisista syistä, yhtiö saattaa joutua sopeuttamaan toimintaansa

siten, että sillä voi olla tilapäisiä tai pysyviä negatiivisia vaikutuksia työntekijöihin.¹⁶¹

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET (S1-1)

Telestellä on kattava prosessiohjeistus henki- löstöönensä liittyen, jonka tavoitteena on vas- tuullinen ja oikeudenmukainen työnantajuus liiketoiminnan edistämisen lisäksi. Teleste noudattaa paikallista työläinsäädäntöä ja mahdollisia työehtosopimuksia, joiden on määrä lieventää negatiivisia vaikutuksia Te- lesten työntekijöihin ja mahdollistaa eettisen toiminnan eri operaatioalueilla.¹⁶²

Teleste on sitoutunut seuraaviin stan- dardeihin, jotka ovat kirjattu yhtiön henki- löstöpolitiikkaan, (Teleste Global Human Resources Policy):

- Freedom of Association and Protection of the Right to Organise Convention, 1948 (No. 87)
- Right to Organise and Collective Bargaining Convention, 1949 (No. 98)
- Forced Labour Convention, 1930 (No. 29) (and its 2014 Protocol)
- Abolition of Forced Labour Conven- tion, 1957 (No. 105)
- Minimum Age Convention, 1973 (No. 138)
- Worst Forms of Child Labour Convention, 1999 (No. 182)
- Equal Remuneration Convention, 1951 (No. 100)
- Discrimination (Employment and Occupation) Convention, 1958 (No. 111)

Teleste on sitoutunut eettisissä toiminta- ohjeissaan (Code of Conduct) kunnioittamaan

YK:n ohjaavia periaatteita yritysten ihmisoikeusvastuusta koko toiminnassaan.¹⁶³ Lisäksi yhtiö on sitoutunut henkilöstöjohtamisessa edistämään ja noudattamaan periaatteita kuten kansainvälisiä ihmisoikeusnormeja, syrjinnän vastaisuutta sekä tasa-arvoisuutta. Periaatteiden pyrkimys on myös edistää Telesten liiketoimintaa laajasti. Teleste on laatinut kattavan politiikka- ja toimintaohje- kokoelman, joiden pääperiaatteet on kuvatu- tta kunkin dokumentin alussa. Dokumenttien sisältö vastaa eri ihmisoikeusperiaatteita ja edistää työntekijöiden hyvinvointia sekä mah- dollisuuksia kehittyä työssään.

Rekrytinnissa, henkilöstöhallinnossa ja työntekijäyhteistyössä korostetaan oman henkilöstön merkitystä ja heidän oikeuksiaan. Esihenkilöillä on keskeinen rooli näiden politiikka- kojen ja toimintaohjeiden toimeenpanijoina. Heille järjestetään säännöllisesti valmennuk- sia ja heidän tukenaan ovat henkilöstöhallin- non prosesseihin, toimintaohjeisiin ja politiikka- kojen sisältöön liittyvät verkkovalmennukset. Lisäksi yhtiön People & Culture -tiimin asian- tuntijat ovat esihenkilöiden tukena. People & Culture tiimi tekee myös auditointeja yhtiön henkilötietojärjestelmään, joiden pyrkimyksenä on paljastaa mahdollisia epäkohtia.¹⁶⁴

Keskeisimmät koko oman työvoiman kattavat henkilöstöhallinnon politiikat ovat: Teleste code of conduct, Teles Group Human Resources Policy, Whistleblowing guideline, Risk Management Policy ja Teleste Group Global Compensation and Benefits Policy.¹⁶⁵

Teleste noudattaa laatimaansa Teleste Group Health and Safety -politiikkaa ja mah- dolliset työtapaturmiin liittyvät tapaukset raportoidaan ja niiden pohjalta tehdään kor- jaavia toimenpiteitä.¹⁶⁶

Teleste käy moninaista vuoropuhelua työntekijöidensä kanssa. Yhtiö toteuttaa kaksi kertaa vuodessa henkilöstökyselyn ja kuulee henkilöstöä hyödyntäen Employee Sounding Board -foorumia. Lisäksi Teleste harjoittaa yhteistoimintaa niissä maissa, jois- sa työntekijät ovat järjestäytyneitä. Työn- tekijät voivat antaa palautetta anonyymisti esimerkiksi henkilöstökyselyn tai whistle blowing -kanavan kautta. Telesten MyPul- seprosessi (henkilöstökysely) ja Employee Sounding Board -foorumi mahdollistavat parannusehdotusten tekemisen. Keskeisiä käsiteltäviä aihekokonaisuuksia ovat IRO:ssa määritellyt seikat; henkilöstön hyvinvointi, tasa-arvoisuus ja yhdenvertaisuus, palkkaan liittyvät kysymykset sekä johtamiseen ja kulttuuriin liittyvät asiat.

Teleste on suunnitellut henkilöstöön liit- tyvät prosessinsa ja toimintatapansa siten, että ihmisoikeudet toteutuvat. People & Cul- ture -tiimi suorittaa säännöllisesti auditointe- ja henkilötietojärjestelmissä ja prosesseissa varmistaakseen oikean toiminnan. Nämä toi- mintatavat on kuvattu toimintaohjeissa ja politiikoissa, joita valmennetaan mm.

esihenkilöille. Lisäksi Telesten henkilös- tölle on tarjottu laajat mahdollisuudet rapor- toida poikkeamista.¹⁶⁷

Teleste käsittelee kaikkia työntekijöitä kunnioittavasti, oikeudenmukaisesti ja ta- saarvoisesti. Yhtiössä ei suvaita minkään- laista rasismia tai syrjintää. Yhtiön periaate on, että ketään ei saa syrjiä iän, alkuperän, kansallisuuden, kielen, uskonnon, vakaumuksen tai mielipiteen perusteella, poliittisen toiminnan, ammattiyhdistystoiminnan, per- hesuhteiden, terveydentilan, vammaisuuden, sukupuolisen suuntautumisen tai muun syyn

¹⁵⁶ S1, SBM-3, 14a

¹⁵⁷ S1, SBM-3, 14b ja 14c

¹⁵⁸ S1, SBM-3, 14d

¹⁵⁹ S1, SBM-3, 14e, 14f

¹⁶⁰ S1, SBM-3, 15

¹⁶¹ S1, SBM-3, 16

¹⁶² S1, S1-1, 19

¹⁶³ S1, S1-1, 21

¹⁶⁴ S1, S1-1, 20, 20a ja 22

¹⁶⁵ S1, S1-1, 19

¹⁶⁶ S1, S1-1, 23

¹⁶⁷ S1, S1-1, 20b, c, 21

perusteella.¹⁶⁸ Monimuotoisuus ja osallistaminen ovat Telesten toiminta- ja ajattelutavan perusta. Teleste -toimintatapa tarkoittaa kaikkien ihmisten kunnioittamista ja itsensä kunnioittamista. Jokainen telesteläinen suorittaa aloittaessaan Onboarding valmennuksen, jossa käsitellään mm. monimuotoisuutta ja osallistamista.¹⁶⁹ Teleste on kattavasti sitoutunut varmistamaan eri politiikkojen, toimintaohjeiden ja prosessien kautta, ettei työntekijöille aiheudu kielteisiä vaikutuksia.¹⁷⁰

Teleste on laatinut toimintaohjeet nimeltään Equal and Fair Treatment SOP ja Diversity & Inclusion SOP, joiden tarkoituksena on estää syrjivää ja häiritsevää käytöstä yhtiössä. Myös heikommassa asemassa olevien kohteluun on otettu kantaa kyseisissä toimintaohjeissa. Lisäksi Recruitment SOP's korostetaan selkeää rekrytointiprosessia, joka takaa työnhakijoille tasapuoliset mahdollisuudet tulla työllistetyiksi Telestellä taustoistaan riippumatta. Näitä asioita käsitellään muun muassa perehdytyskoulutuksessa sekä esihenkilövalmennuksissa. Henkilöstöllä on mahdollisuus myös ilmaista mahdollisia epäkohtia eri kanavien kautta (mm. whistle blowing tai henkilöstökysely).¹⁷¹

Teleste noudattaa laatimaansa työturvallisuuspolitiikkaa (Teleste Group Health and Safety policy). Mahdolliset työtaturmiin liittyvät tapaukset raportoidaan ja niiden pohjalta tehdään korjaavia toimenpiteitä. Lisäksi yhtiöllä on käytössä työturvallisuutta edistäviä prosesseja kuten turvallisuustarkastukset ja riskiarviointi, jotka on mainittu kyseisessä politiikassa.¹⁷²

Teleste käy moninaista vuoropuhelua työntekijöidensä kanssa. Yhtiö toteuttaa kaksi kertaa vuodessa henkilöstökyselyn ja

kuulee henkilöstöä hyödyntäen Employee Sounding Board -foorumia. Lisäksi Teleste harjoittaa yhteistoimintaa niissä maissa, joissa työntekijät ovat järjestäytyneitä. Työntekijät voivat antaa palautetta anonyymisti esimerkiksi henkilöstökyselyn tai whistle blowing -kanavan kautta. Telesten MyPulse-prosessi (henkilöstökysely) ja Employee Sounding Board -foorumi mahdollistavat parannusehdotusten tekemisen.¹⁷³

PROSESSIT, JOTKA KOSKEVAT YHTEYDENPITOA VAIKUTUKSISTA OMIEN TYÖNTEKIJÖIDEN JA HEIDÄN EDUSTAJIENSA KANSSA (S1-2)

Telesten henkilöstö on yksi yhtiön tärkeimmistä voimavaroista. Tämän vuoksi Teleste on luonut kattavan järjestelmän päätöksenteolle, yhteistyölle ja tiedottamiselle yhtiön ja sen henkilöstön välillä. Muun muassa Johtajisto on foorumi, jossa yhtiön työntekijöiden edustajat voivat osallistua päätöksentekoon yhdessä yhtiön johdon kanssa. Näissä foorumeissa keskustellaan mm. johtamisesta, kulttuurista, hyvinvoinnista, tasa-arvoista sekä palkkausasioista (ESRS2 S1-IRO1)¹⁷⁴. Teleste kerää säännöllisesti palautetta henkilöstöltään ja samalla kartoittaa kehitysideoita, joilla voisi olla positiivinen vaikutus henkilöstöön. Lisäksi työntekijöiden edustajia tavataan säännöllisesti mm. seuraavien foorumeiden kautta: sääntömääräinen yhteistoiminta (FI), Employee Sounding Board (Globaali), Johtajisto (Globaali). Yhteistyötä tehdään säännöllisesti noudattaen vuosittaisia kokoussuunnittelurytmiä. Yhteistyötä työntekijöiden edustajien kanssa toteutetaan People & Culture -osaston toimesta ja siihen osallistuu yhtiön henkilöstöjohtaja ja

ajoittain myös toimitusjohtaja. Employee Sounding Boarding- foorumin edustajat pyritään valitsemaan siten, että foorumissa on mahdollisimman monimuotoinen osallistujaryhmä. Muiden foorumien jäsenet valitaan henkilöstön toimesta. Vuorovaikutusastetta arvioidaan henkilöstökyselyn osallistumisaktiivisuuden avulla. Aktiivisuudelle on asetettu tavoitteet osana vuosikertomusta.¹⁷⁵

Telesten henkilöstö ei ole järjestäytynyt European Works Council (EWC), Societas Europaea (SE) Works Council tai Societas Cooperativa Europaea (SCE) Works Council mallien mukaisesti.¹⁷⁶

Teleste mittaa toimenpiteidensä vaikutusta henkilöstökyselyprosessin kautta. Henkilöstökysely toteutetaan tätä tarkoitusta varten hankitulla järjestelmällä, joka takaa osallistujien anonyymiteetin. Kyselyiden tuloksista laaditaan koonnos, joka julkaistaan henkilöstölle, jossa kerrotaan myös ryhdyttävistä toimenpiteistä. Henkilöstökyselyssä mitataan seuraavia kokonaisuuksia: 1) yrityskulttuuri, 2) johtaminen, 3) hyvinvointi ja sitoutuneisuus. Lisäksi työntekijöillä on mahdollisuus antaa avointa palautetta kyselyssä. Kyselyt käsitellään tiimikohtaisesti, johtoryhmätasolla sekä henkilöstön edustajien kanssa. Teleste seuraa myös sairauspoissaolojen kehitystä ja työtaturma-astetta ja tekee niiden perusteella kehittämistoimenpiteitä. Jokaisen Telesten työntekijän kanssa käydään vuosittain kehityskeskustelu, jossa suunniteltuja ja toteutettuja toimenpiteitä arvioidaan. Lisäksi yhtiö käsittelee työntekijäkyselyn, myPulse-tuloksia, sairauspoissaolokehitystä ja työtaturmatilastoja erinäisissä työntekijäfoorumeissa (mm. sääntömääräinen yhteistoiminta ja Johtajisto).¹⁷⁷

PROSESSIT KIELTEISTEN VAIKUTUSTEN KORJAAMISEKSI JA KANAVAT OMILLE TYÖNTEKIJÖILLE HUOLENAIHEIDEN ESIINTUOMISEKSI (S1-3)

Teleste noudattaa Teleste Group Human Resources -politiikassa kirjattuja periaatteita, kuten ihmisoikeuksien kunnioittamista ja tasa-arvoista kohtelua. Mahdollisia epäkohtia käsitellään ja korjaavista toimenpiteistä päätetään konsernin johtoryhmän kokouksissa. Telesten työntekijöillä on monia mahdollisuuksia tuoda huolensa yrityksen johdon tietoon. Näihin instrumentteihin kuuluvat muun muassa henkilöstökyselyt, luottamushenkilöjärjestelmä, johtajisto ja Employee sounding board. Työntekijät voivat ilmoittaa epäkohdista ottamalla yhteyttä yhtiön People & Culture -tiimiin tai työntekijäedustajiin. Lisäksi he voivat käyttää WB-kanavaa. Yhteydenottokanavat työntekijöille ovat esimerkiksi esihenkilöiden kautta, työntekijäedustajien kautta tai antamalla palautetta henkilöstökyselyiden kautta. Henkilöstökyselyn tulokset ja niiden pohjalta laaditut toimenpidesuunnitelmat toimitetaan People & Culture -tiimille analysoitavaksi. Näiden pohjalta laaditaan kooste, joka esitellään konsernin johtoryhmälle päätöksentekoa varten.¹⁷⁸

Telesten työntekijöiden osallistumisaste henkilöstökyselyyn on verrattain korkea, mikä osoittaa luottamusta tähän palautekanavaan.¹⁷⁹

Ilmoitettuja epäkohtia käsittelee vain People & Culture -tiimi, joka pyrkii suojaamaan ilmoittajan identiteettiä niin pitkälle kuin mahdollista tapauksen selvittämiseksi. Työntekijät voivat myös halutessaan käyttää anonyymia WB-kanavaa.¹⁸⁰

¹⁶⁸ S1, S1-1, 24a, b
¹⁶⁹ S1, S1-1, 24c, d
¹⁷⁰ S1, S1-4, 38b

¹⁷¹ S1, S1-1, 24a-d
¹⁷² S1, S1-1, 23
¹⁷³ S1, S1-1, 20b, c, 21

¹⁷⁴ S1, S1-2, 27
¹⁷⁵ S1, S1-2, 27a-c, e, 28
¹⁷⁶ S1, S1-2, 27d, S1

¹⁷⁷ S1, S1-4, 38d, 39, S1, S1-2, 27e
¹⁷⁸ S1, S1-3, 32a-e
¹⁷⁹ S1, S1-3, 33

¹⁸⁰ S1, S1-3, 33

TOIMIEN TOTEUTTAMINEN OMAAN TYÖVOIMAAN KOHDISTUVIEN OLENNAISTEN VAIKUTUSTEN SUHTEEN JA TOIMINTATAVAT OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVIEN OLENNAISTEN RISKIEN VÄHENTÄMISEKSI JA OLENNAISTEN MAHDOLLISUUKSIEN HYÖDYNTÄMISEKSI SEKÄ KYSEISTEN TOIMIEN VAIKUTTAUVUUS (S1-4)

Teleste on kattavasti sitoutunut varmistamaan eri politiikkojen, toimintaohjeiden ja prosessien kautta, ettei työntekijöille aiheudu negatiivisia vaikutuksia työskentelystä yhtiölle.¹⁸¹

Telesten henkilöstöstrategian painopisteet ovat: 1) osaamisen kehittäminen, 2) hyvä johtaminen, 3) positiivinen työntekijäkokemus ja 4) laadukkaat henkilöstöhallinnon prosessit. Näiden kehittämisen uskotaan lisäävän työntekijöiden hyvinvointia ja liiketoiminnan kasvua. Hyvinvointia lisäävät toimenpiteet auttavat pienentämään riskiä avaintekijöiden menetykseen työ- ja yksityiselämän tasapainon heikkenemisen vuoksi.

Telesten kattava työterveyshuolto, kattavat työhyvinvointia edistävät edut sekä joustavat työaikajärjestelyt parantavat työhyvinvointia. Lisäksi yhtiön pohjoismainen johtamistyyli tunnistetusti kunnioittaa työntekijöiden hyvinvointia. Yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa eri foorumeilla (Employee Sounding Board, sääntömääräinen yhteistoimintafoorumi, Johtajisto) sekä toimintaohje Wellbeing and Engagement SOP varmistavat osaltaan henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimisen.¹⁸² Keskeisiä hankkeita ovat olleet johtamisperiaatteiden valmennus ja yrityskulttuurin parantaminen. Kustannussäästöjen vuoksi näitä on edistetty

rajallisesti. Kehityskeskusteluprosessi tukee työntekijän ja esihenkilön välistä dialogia.¹⁸³

Vuonna 2025 Teleste on tunnistettujen kielteisten vaikutusten hillitsemiseksi sekä myönteisten vaikutusten edistämiseksi tarjonnut työntekijöilleen johtamis- ja esihenkilövalmennuksia, järjestänyt henkilöstökyselyitä, tehnyt kompensatiotarkistuksia sekä panostanut työntekijöiden työhyvinvointiin, ja yhtiö jatkaa näitä samoja toimia vuonna 2026.¹⁸⁴

Teleste mittaa toimenpiteidensä vaikutusta henkilöstökyselyprosessin kautta. Henkilöstökyselyssä mitataan seuraavia kokonaisuuksia: 1) yrityskulttuuri, 2) johtaminen, 3) hyvinvointi ja sitoutuneisuus. Lisäksi työntekijöillä on mahdollisuus antaa avointa palautetta kyselyssä. Vuonna 2025 yhtiö suoritti koko henkilöstölle laajemman MyPulse-henkilöstökyselyn lisäksi myös suppeamman eNPShenkilöstökyselyn. Kyselyt käsitellään tiimikohtaisesti, johtoryhmätasolla sekä henkilöstön edustajien kanssa. Teleste seuraa myös sairauspoissaolojen kehitystä ja työtapaturma-astetta ja tekee niiden perusteella kehittämistoimenpiteitä. Jokaisen Telesten työntekijän kanssa käydään vuosittain kehityskeskustelu, jossa suunniteltuja ja toteutettuja toimenpiteitä arvioidaan. Lisäksi yhtiö käsittelee työntekijäkyselyn tuloksia, sairauspoissaolokehitystä ja työtapaturmatilastoja erinäisissä työntekijäfoorumeissa (mm. sääntömääräinen yhteistoimintafoorumi ja Johtajisto).¹⁸⁵

Vihreän siirtymän negatiivisia vaikutuksia henkilöstöön, kuten tehtaan lakkauttaminen päästösyistä, ei ole näköpiirissä.¹⁸⁶

TAVOITTEET, JOTKA LIITTYVÄT OLENNAISTEN KIELTEISTEN VAIKUTUSTEN HALLINTAAN, MYÖNTEISTEN VAIKUTUSTEN EDISTÄMISEEN SEKÄ OLENNAISTEN RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN HALLINTAAN (S1-5)

Telesten keskeiset omaan henkilöstöön liittyvät tavoitteet ovat vuorovaikutusaste, terveysasteen parantaminen sekä yrityskulttuurin kehittäminen. Työntekijöiden edustajat eivät

ole suoraan osallistuneet tavoitteiden asiantaan, mutta heidän kanssaan käydään aktiivista dialogia tavoitteiden tilasta sekä suunnitellaan korjaavia toimenpiteitä. Näiden tavoitteiden tilasta keskustellaan Telesten yhteistoimintafoorumeissa (sääntömääräinen yhteistoiminta, Employee Sounding Board ja Johtajisto). Tavoitteiden saavuttamisesta ja niihin liittyvistä toimenpiteistä käydään keskustelua eri työntekijäfoorumeissa. Lisäksi henkilöstökyselyn tulokset käsitellään laajasti yhteistyöfoorumeissa.¹⁸⁷

189

Taulukko 22 Omaan henkilöstöön liittyvät tavoitteet

Tunnusluku	2025 toteutunut	2025 tavoite	2030 tavoite
Henkilöstön vaihtuvuus tilikauden aikana	11 %	<15 %	<15 %
Vuorovaikutus Henkilöstökyselyn vastausprosentti	64 %	80 %	80 %
Yrityskulttuuri Henkilöstökyselyn vastausten keskiarvo koskien yrityskulttuuri-osiota, asteikolla 1-10	6,1	7,5	8,0
Hyvinvointi Käänteinen poissaoloprosentti ¹⁸⁸	98,2 %	98,0 %	98,0 %
Palkitseminen Palkkasuhde: toimitusjohtaja/työntekijöiden keskiarvopalkka	6:1	7:1	7:1

¹⁸¹ S1, S1-4, 38b

¹⁸² S1, S1-4, 40a

¹⁸³ S1, S1-4, 38c

¹⁸⁴ S1, S1-4, 38a

¹⁸⁵ S1, S1-4, 38d, 39

¹⁸⁶ S1, S1-4, 40a-b, 41, 43, AR43

¹⁸⁷ S1, S1-5, 47 a-c

¹⁸⁸ Käänteiseen poissaoloprosenttiin lasketaan mukaan sairaudet, työperäiset tapaturmat ja mahdolliset kuolemantapaukset. Laskennan perustana on poissaolopäivät.

¹⁸⁹ S1, S1-5, 46

YRITYKSEN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUDET (S1-6)

Henkilöstön tunnusluvut raportoidaan henkilötietojärjestelmän tietojen perusteella. Yhtiön People & Culture -tiimi, paikallinen henkilöstöhallinto ja esihenkilöt vastaavat tietojen ajantasaisuudesta. Tunnusluvut ilmoitetaan henkilötyövuosina raportointikauden lopussa (31.12.2025) sekä vuoden keskiarvona. Henkilötyövuosi (FTE) kuvaa työntekijän työpanosta suhteessa täyteen työaikaan ja se lasketaan vertaamalla työntekijän sopimuksen mukaista työaikaan yrityksen normaaliin kokoaikaiseen työaikaan. Luvut sisältävät koko Teleste-konsernin sisäiset työntekijät, mutta eivät ulkoisia työntekijöitä tai HR-järjestelmään tallennetuilla pitkillä poissaoloilla olevia työntekijöitä. Työntekijöiden vaihtuvuus lasketaan vertaamalla vuoden aikana lähteneiden työntekijöiden määrää työntekijöiden keskimääräiseen henkilötyövuosilukuun. Vaihtuvuus kattaa kaikki työsuhteen päättymisen syyt ja se lasketaan vertaa-

malla raportointikauden aikana päättyneiden työsuhteiden yhteenlaskettua FTE-lukua työntekijöiden keskimääräiseen FTE-lukuun raportointikauden aikana. Kuukausittaiset ja vuosittaiset keskiarvot lasketaan jakamalla työntekijöiden työaika tasaisesti jokaiselle kalenteripäivälle kyseisellä ajanjaksolla. Palkitsemisen luvut perustuvat 31.12.2025 aktiivisessa työsuhteessa olevaan henkilöstöön. Raportoivat luvut noudattavat yhtiön taloudellisissa raporteissa käytettyä logiikkaa.¹⁹⁰ Omaan työvoimaan liittyviä mittareita ei ole varmennettu muun ulkopuolisen tahon kuin yhtiön kestävyysraportin varmentajan toimesta.¹⁹¹ Telesten konsernijohtoryhmä muodostaa ylimmän johdon.¹⁹² Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet koskevat ainoastaan Telesten omaa henkilöstöä. Tavoitteiden asetannassa ei ole osallistettu sidosryhmien edustajia. Tavoitteiden asetannassa on pyritty huomioimaan kansainväliset politiikat ja standardit, jotka on kirjattu yhtiön globaaliin henkilöstöpolitiikkaan.¹⁹³

Taulukko 23 Työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä raportointikauden lopussa ¹⁹⁴

Sukuopuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)		Työsuhteisten työntekijöiden määrä (FTE)		Keskimääräinen työsuhteisten työntekijöiden määrä (FTE)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Miehet	470	486	461,4	472,5	501,5	473,7
Naiset	162	167	158,2	157,5	171,3	159,4
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	632	653	619,6	630,0	672,8	633,1

¹⁹⁰ S1, S1-6, 50d, e, f

¹⁹¹ S1, MRD-M 77b

¹⁹² S1-9, AR 71

¹⁹³ S1-5, MDR-T 46,80f

¹⁹⁴ S1, S1-6, 50a, AR 57

¹⁹⁵ S1, S1-6, 50a, AR 57

¹⁹⁶ S1, S1-6, 50b

¹⁹⁷ S1, S1-6, 50c, AR 59

Taulukko 24 Työntekijöiden lukumäärä maissa, joissa on vähintään 50 työntekijää ja jotka edustavat vähintään 10 % työntekijöiden lukumäärästä ¹⁹⁵

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (FTE)		Keskimääräinen työsuhteisten työntekijöiden määrä (FTE)	
	2024	2025	2024	2025
Suomi	443,6	457,1	460,0	458,6

Taulukko 25 Työntekijöiden lukumäärä sopimustyyppin mukaan (FTE) ¹⁹⁶

	Naiset		Miehet		Yhteensä	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (kokoaikavastaavana ilmaistuna)	158,2	157,5	461,4	472,5	619,6	630,0
Vakituisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (kokoaikavastaavana ilmaistuna)	154,2	150,6	449,2	454,0	603,4	604,6
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (kokoaikavastaavana ilmaistuna)	4,0	6,9	10,9	13,8	14,9	20,7
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (kokoaikavastaavana ilmaistuna)	0,0	0,0	1,3	4,7	1,3	4,7
Kokoaikaisen työsuhteisten työntekijöiden määrä (kokoaikavastaavana ilmaistuna)	150,0	144,0	449,0	452,0	559,0	596,0
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (kokoaikavastaavana ilmaistuna)	8,2	13,5	12,4	20,5	20,6	34,0

Taulukko 26 Vaihtuvuus vuonna 2024 ¹⁹⁷

	2024	2025
Päättyneiden työsuhteiden määrä	148	68
Vaihtuvuusprosentti	21 %	10,6 %

YRITYKSEN OMAAN TYÖVOIMAAN KUULUVIEN MUIDEN KUIN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUDET (S1-7)

Ulkopuolisen työvoiman raportointi perustuu henkilötietojärjestelmään ja tunnusluvut esitetään henkilötyövuosina.¹⁹⁸ Ulkopuolisen työvoiman tunnusluvut ilmoitetaan henkilötyövuosina raportointikauden päättyessä (31.12.2025) sekä vuoden keskiarvona. Ulkopuolinen työvoima sisältää työntekijät, joilla on Telesten kanssa voimassa oleva työvoiman toimitussopimus, mukaan lukien itsenäiset ammatinharjoittajat ja vuokratyöntekijät. Ulkopuolisen työvoiman osalta ei järjestelmässä ole eroteltu itsenäisiä ammatinharjoittajia ja vuokratyöntekijöitä.¹⁹⁹

Taulukko 27 Ulkopuolinen työvoima ²⁰⁰

	2024	2025
Ulkopuolisen työvoiman määrä (FTE)	103,0	172,9
Keskimääräinen ulkopuolisen työvoiman määrä (FTE)	113,0	167,2

Monimuotoisuusmittarit (S1-9)

Taulukko 28 Monimuotoisuusmittarit ²⁰¹

	Työntekijöiden määrä (FTE)		Työntekijöiden määrä (%)	
	2024	2025	2024	2025
Ylin johto	8,0	8,0	1,3 %	1,3 %
Naiset	2,0	2,0	0,3 %	0,3 %
Miehet	6,0	6,0	1,0 %	1,0 %
Alle 30-vuotiaat	45,8	49,8	7,4 %	7,9 %
30-50-vuotiaat	314,3	314,8	50,7 %	50,0 %
Yli 50-vuotiaat	259	265,4	41,9 %	42,1 %

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET (ESRS 2, SBM-2)

Omaa työvoimaa koskevat olennaiset vaikutukset, keskeiset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissä. Oma henkilöstö osallistui olennaisuusanalyysiprosessiin. Oman henkilöstön ja muiden sidosryhmien osallistamista olennaisuusanalyysiprosessiin on kuvattu tarkemmin kappaleessa: Kuvaus olennaisien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1). Sidosryhmien etujen ja näkemysten huomiomisesta kerrotaan tarkemmin kappaleessa: Sidosryhmien edut ja näkemykset (SBM-2).

RIITTÄVÄ PALKKA (S1-10)

Teleste seuraa eri maiden työntekijöiden kompensatiokehitystä hankkimalla markkinadataa ja hyödyntämällä sitä laatiessaan tilikausikohtaisia kompensatiokorotussuunnitelmia. Lisäksi Teleste noudattaa työehtosopimusten määrittämiä korotuspäätöksiä. Yhtiöllä on tavoitteena maksaa työntekijöilleen kullakin markkinalla riittävä kompensatio (living wage/adequate pay).²⁰² Yhtiö seuraa vuosittain kaikkien työsuhteisten työntekijöiden palkan kehitystä sekä riittävän palkan tasoa, ja analyysi kattaa kaikki (100 %) yhtiön työsuhteisista työntekijöistä. Vuonna 2025 yhtiön kaikille (100%) työsuhteisille työntekijöille maksettiin riittävää palkkaa sovellettavien vertailuarvojen mukaisesti. Teleste kalibroi vuosittain lyhyen aikavälin bonusohjelmansa kriteerit vastaamaan markkinakäytäntöjä. Yhtiön Merit Increase prosessi varmistaa, että työntekijöiden peruspalkkaa tarkastetaan vuosittain ennalta määritellyn kriteeristön perusteella. Kompensatio- ja palkitsemistrendien seuraamisesta yhtiössä vastaa globaali People & Culture -tiimi. Teleste seuraa sukupuolten välistä palkkatasa-arvoa ajamalla vuosittain raportteja henkilötietojärjestel-

mästä, missä koko yhtiön henkilöstön palkkadata on tallennettu.²⁰³

KOULUTUSTA JA TAITOJEN KEHITTÄMISTÄ KOSKEVAT MITTARIT (S1-13)

Teleste kehittää henkilöstöään koulutuksilla ja valmennuksilla, jotka lisäävät henkilökohtaisia taitoja ja tiimien kyvykkyyttä. Raportointijakson aikana koulutuksia oli kuitenkin vähän kustannussäästöjen ja henkilöstövähennysten vuoksi. Yleisesti valmennuksien ja koulutuksen aiheet ovat aiempina vuosina liittyneet johtamiseen ja yrityskulttuurin kehittämiseen. Lisäksi hankkeita on tehty mm. henkilöstön hyvinvoinnin kehittämiseksi. Rekrytointiohjauksessa on painotettu monimuotoisuutta.²⁰⁴

Yhtiön tulos- ja urakehitysarviointit koostuvat kaikkien työntekijöiden kanssa käytävistä kehityskeskusteluista sekä bonusansainnan piirissä olevien työntekijöiden kanssa käytävistä bonuskeskusteluista. Vuoden 2024 tulos- ja urakehitysarviointeihin osallistuneiden työntekijöiden lukuja on päivitetty tähän raporttiin sisältämään kehityskeskusteluiden lisäksi yhtiössä käytävät bonuskeskustelut.

Taulukko 29 Tulos- ja urakehitysarviointit sekä koulutukset ²⁰⁵

	Naiset		Miehet		Yhteensä	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Kehityskeskusteluihin osallistuneet työntekijät (%)	60 %	79 %	40 %	83 %	55 %	82 %
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohden	0,9	4,0	0,4	5,0	0,5	4,7

¹⁹⁸ S1, S1-7, 55b,

¹⁹⁹ S1, S1-7, 55bii, 55c, 57

²⁰⁰ S1, S1-7, 55a, AR 61

²⁰¹ S1, S1-9, 66a,b

²⁰² S1, S1-10, 69

²⁰³ S1, S1-16, 97c

²⁰⁴ S1, S1-S13, 83a,b

²⁰⁵ S1, S1-13, 83 a,b, AR 77,78

ANSIOTULOJA KOSKEVAT MITTARIT (PALKKAERO JA KOKONAISANSIOT) (S1-16)

Palkkaeron määrittelyssä on otettu huomioon 31.12.2025 työsuhteessa olleiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaiskuukausipalkka. Palkkaero on laskettu vähentämällä miesten keskimääräisen bruttokuukausipalkan tasosta naisten keskimääräinen bruttokuukausipalkka ja jakamalla tämä luku miesten keskimääräisellä bruttokuukausipalkalla. Saatu summa on muutettu prosenttiluvuksi. Kokonaispalkkasuhde on laskettu jakamalla yrityksessä korkeinta ansiota saavan henkilön palkka työsuhteisten työntekijöiden vuotuisella keskimääräisellä kokonaisansiollla. Työsuhteisten työntekijöiden vuotuinen keskimääräinen kokonaisansio on laskettu jakamalla raportointivuoden henkilöstökulut henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.

TAPAUKSET, VALITUKSET JA VAKAVAT IHMISOIKEUSVAIKUTUKSET (S1-17)

Raportointikauden aikana ei yhtiössä havaittu vakavia ihmisoikeustapauksia.²⁰⁸

Taulukko 30 Naisten ja miesten välinen palkkaero ²⁰⁶

	Palkkaero (%)	
	2024	2025
Työntekijät	6,2 %	8,8 %
Toimihenkilöt	22,4 %	21,9 %
Yhteensä	30,6 %	31,5 %

Taulukko 31 Kokonaispalkkasuhde ²⁰⁷

	2024	2025
Kokonaispalkkasuhde	6:1	6:1

Taulukko 32 Tapaukset ja valitukset ²⁰⁹

	Kokonaismäärä	
	2024	2025
Syrjintätapaukset ml. häirintä	0	0
Oman työvoiman kanavien kautta tehdyt valitukset	0	0
OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien kansallisten yhteyspisteiden vastaanottamat valitukset	0	0
Sakot, seuraamukset ja vahingonkorvaukset	0	0

²⁰⁶ S1, S1-16, 97a, AR 98-100

²⁰⁹ S1, S1-17, 103 a-c

²⁰⁷ S1, S1-16, 97b, AR 101

²⁰⁸ S1, S1-17, 104a

4. Hallintotapatiedot

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN ESRS G1

HALLINTOTAPA

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (ESRS 2, GOV-1)

Telesten hallitus vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista. Telesten Ethics & Compliance -toiminnon tehtävänä on varmistaa, että yhtiö kunnioittaa ja noudattaa kaikkia soveltuvia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä sekä yhtiön politiikoita ja ohjeistuksia. Ethics & Compliance -toiminto laatii vuosittain vaatimustenmukaisuus- ja eettisyyskatsauksen. Ethics & Compliance toiminto raportoi lisäksi keskeisimmistä vaatimustenmukaisuus- ja eettisyysasioista hallituksen tarkastusvaliokunnalle, jonka tehtäviin kuuluu muun muassa hallituksen vahvistamien toimintapolitiikkojen ja -periaatteiden noudattamisen valvonta sekä lakien ja määräysten noudattamisprosessien arviointi.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien sekä valittujen toimintojen tehokkuutta sekä ehdottaa kehitystoimenpiteitä näiden osalta. Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan alaisuudessa.

Sisäinen valvonta perustuu Telesten arvoihin ja yrityskulttuuriin sekä toisiaan tukeviin konserni- ja liiketoimintatason rakenteisiin ja prosesseihin. Liiketoimintayksikön johto keskitetyn business controller -toiminnon tukemana molemmissa liiketoimintayksiköissä vastaa siitä, että sisäisen valvonnan periaatteita noudatetaan yksiköiden kaikilla tasoilla.²¹⁰

Ehdokkaat yhtiön hallitukseen valitaan yhteistyössä hallituksen puheenjohtajan ja yhtiön suurimpien omistajien kesken. Ehdokkaita valittaessa huomioidaan vaadittavan kokemuksen ja osaamisalueiden lisäksi ohjeistus hallituksen monimuotoisuudesta. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue. Sisäisen tarkastuksen toteutuksesta vastaa toimitusjohtaja tai hänen nimeämä johtaja ja tarvittaessa käytetään ulkopuolisten tahojen asiantuntemusta. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden johto vastaa sisäisestä valvonnasta osana normaalia johtamistyötä ja hallitus arvioi ja seuraa sisäisen valvonnan toimivuutta. Telesten Ethics & Compliance -toiminnon jäsenet nimittää toimitusjohtaja. Vuonna 2025 komiteaan kuuluivat yhtiön laki-, talous- ja henkilöstöasioista vastaavat johtajat. Lisäksi konsernin toimitusjohtaja osallistui kaikkiin kokouksiin.²¹¹

VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN HALLINTA

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (ESRS 2, IRO-1)

Teleste on tunnistanut ja arvioinut liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia kaksinkertaiseen olennaisuuteen perustuvassa analyysissä 2025. Yrityskulttuuri ja ilmoittajien suojelu ja niiden vaikutukset todettiin olennaisiksi vaikutuksiksi jo vuoden 2024 kaksoisolennaisuusanalyysissä. Vuoden 2025 olennaisuusanalyysin päivityksessä tunnistettiin kaksi uutta liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvää riskiä: korruptioon ja lahjotaan liittyvä riski sekä tietoturvariski. Korruptio ja lahjonta -aihe on mukana ESRS-standardien mukaisissa kestävyysseikoissa. Tietoturva on Telestelle olennainen ESRS -standardien ulkopuolinen vapaaehtoisesti raportoitava vastuullisuusteema. Olennaisuusanalyysistä kerrotaan tarkemmin kappaleessa "Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1)".²¹²

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri (G1-1) (MDR-P, MDR-A)

Telesten liiketoiminnan harjoittamisen vastuullisuutta ohjaavat Telesten eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct), joita yhtiö on edelleen täsmentänyt sisäisissä politiikoissa ja ohjeistuksissa. Näiden mukaisesti yhtiö on sitoutunut noudattamaan kaikkia soveltuvia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä ja edellyttää, että sen toimittajat ja liikekumppanit toimivat samoin. Telesten eettisissä toimintaohjeissa on koottu yhteen vastuullisen liiketoiminnan harjoittamista koskevat periaatteet, kuten rehellistä ja läpinäkyvää liiketoimintaa, korruptionvastaisuutta, tuotteiden laatua ja turvallisuutta, ihmisoikeuksia, ympäristöä ja väärinkäytösten ilmoittamista koskevat periaatteet. Vuodesta 2023 lähtien Teleste on kuulunut YK:n Global Compact verkostoon ja on sitoutunut sen toimintaperiaatteisiin ja tavoitteisiin, jotka tähtäävät kestävään kehitykseen niin talouden, ihmisten hyvinvoinnin kuin ympäristönkin kannalta.²¹³

Telesten hallinnointirakenne tukee vastuullista liiketoimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Vastuu liiketoiminnan harjoittamisen vastuullisuudesta

²¹⁰ G1, GOV-1, 5a

²¹¹ G1, GOV-1, 5b

²¹² G1, G1-IRO-1, 6

²¹³ G1, G1-1, 7

ulottuu siten yhtiön hallituksesta jokaiseen työntekijään. Telesten johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän jäsenille raportoivat henkilöt ovat vastuussa siitä, että yhtiön politiikat viestitään asianmukaisesti ja niiden sisältöä noudatetaan. Oikein toimimisen kulttuuria pyritään varmistamaan muun muassa kouluttamalla henkilöstöä ja tarjoamalla henkilöstölle verkkokursseja.²¹⁴ Telesten koko henkilöstö on velvollinen suorittamaan Code of Conduct -verkkokoulutuksen työsuhteen alussa ja aina kun sisältöä päivitetään²¹⁵. Telemet pyrkii järjestämään lisäksi koulutuksia erityisesti niille henkilöille esimerkiksi ostojen ja myyntiorganisaatioissa, joiden osalta on suurin riski joutua korrupioon ja lahjontaan liittyviin tilanteisiin²¹⁶.

Telemet on määrittänyt yhdessä henkilöstön kanssa yhtiön tavoitekulttuurin, jota kutsutaan kulttuurivisioksi. Yrityskulttuuria valmennetaan henkilöstölle erilaisten koulutusten kautta. Telesten johtoryhmä tarkastelee yrityskulttuurin tilaa kahdesti vuodessa samalla, kun käsitellään muitakin henkilöstökyselyn tuloksia. Lisäksi yhtiön hallitus tarkastelee henkilöstökyselyn tuloksia vuosittain. Tarkastelut keskittyvät yrityskulttuurin eri osa-alueiden kehitykseen ja tarvittaviin toimenpiteisiin, joita voidaan tarvittaessa käynnistää. Telemet pitää teknologia-yhtiönä innovaatioita ja työtyytyväisyyttä erityisen tärkeinä, minkä vuoksi näiden analysointiin käytetään henkilöstöhallinnon resursseja. People & Culture -tiimi julkaisee henkilöstölle suunnatun sisäisen raportin kaksi kertaa vuodessa, jossa käsitellään yrityskulttuurin kehittymistä. Telesten johto pyrkii sisällyttämään yrityskulttuurin keskeisiä osa-alueita muuhun viestintäänsä, ja People & Culture -tiimi

suunnittelee valmennuksia, joissa pyritään edistämään yrityskulttuuria. Telesten henkilöstöllä on mahdollisuus vaalia ja kehittää yrityskulttuuria vastaamalla henkilöstökeskusteluihin ja antamalla palautetta nykytilasta.²¹⁷

Telesten työntekijöitä ja muita sidosryhmiä kannustetaan tuomaan esiin huolia mahdollisista väärinkäytöksistä Telesten liiketoiminnassa tai muissa yhtiöön liittyvissä toiminnoissa. Telesten työntekijät voivat aina olla yhteydessä esihenkilöönsä tai Telesten johtoryhmän jäsenen mahdollisissa väärinkäytösepäilyissä. Lisäksi whistleblowing-viestintäkanavan ilmoitusmahdollisuus takaa, että ilmoituksetekijät voivat tuoda esiin huolensa nimettömästi. Ilmoituskanava on yhtiön työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien käytettävissä Telesten verkkosivu.²¹⁸

Yhtiö on sitoutunut tutkimaan kaikki vilpittömässä mielessä tehdyt ilmoitukset ja suojelemaan ilmoittajan yksityisyyttä. Ilmoittaja ei ole vaarassa menettää työtään eikä hänelle aiheudu muutoinkaan seuraamuksia, jos ilmoittaja raportoi aidosta epäilystä. Mahdollisissa rikosasioissa ilmoittajan henkilöllisyys voidaan joutua paljastamaan oikeudenkäynnin yhteydessä.²¹⁹

Telesten Ethics & Compliance -toiminto tutkii liiketoimintayksiköiden tai konserni-toimintojen ilmoittamat väärinkäytösepäilyt. Ethics & Compliance -toiminto raportoi merkittävät väärinkäytösepäilyt tai rikkomukset hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Vain Ethics & Compliance -toiminnon nimellä ja yhtiön lakiosaston kouluttamalla whistleblowing-tiimin jäsenillä on pääsy whistleblowing-viestintäkanavan kautta saapuneisiin ilmoituksiin. Heidän toimintansa tallennetaan lokiin, ja kaikki toiminta on

luottamuksellista. Whistleblowing-tiimi voi pyytää muita henkilöitä osallistumaan selvitysprosessiin, mikäli se on tarpeen asian selvittämiseksi. Näillä henkilöillä on pääsy ainoastaan käsittelyn kannalta olennaisiin tietoihin, ja luottamuksellisuus koskee myös heitä. Asian selvittämiseen ei milloinkaan osallistu henkilö, jota epäily koskee tai jolla on yhteyksiä siihen. Selvitysprosessin tulokset raportoidaan asiasta riippuen joko yhtiön toimitusjohtajalle tai tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle, joka päättää korjaavista toimenpiteistä. Myös ilmoittajalle kerrotaan asiaa koskevan selvityksen tuloksista ottaen kuitenkin huomioon ilmoituksen kohteena olevien henkilöiden yksityisyyden suoja sekä muut salassapitoon liittyvät seikat.²²⁰

KORRUPTION JA LAHJONNAN EHKÄISEMINEN JA HAVAITSEMINEN (G1-3)

Telemet on sitoutunut UN Global Compact -aloitteeseen ja vahvistanut periaatteensa ja suhtautumisensa korrupioon ja lahjontaan yhtiön eettisessä toimintaohjeessa. Eettisen ohjeiston lisäksi jokaisen yhtiön työntekijän tulee työssään noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää korrupioonvastaista politiikkaa.

Korrupioonvastaiseen politiikkaan sisältyy korrupion ja lahjontaan kieltä sekä korrupion vastaisuuteen liittyvät periaatteet lahjoihin, vieraanvaraisuuteen ja eturistiriitojen välttämiseen liittyen. Korrupioonvastaisten politiikan sisältö viestitään myös Telesten asiakkaille, toimittajille ja muille sidosryhmille. Korrupioon ja lahjontaan liittyviä väärinkäytösepäilyjä käsitellään ja tulokset raportoidaan aiemmin kohdassa "Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri" kuvattujen toimintatapojen mukaisesti.²²¹

Telemet päivitti vuonna 2025 yhtiön eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) ja sitä koskevan verkkokoulutuksen. Code of Conduct -verkkokoulutus kattaa 100 % toiminnoista, joilla on suurin riski altistaa korrupiolle ja lahjonnalle. Lisäksi Telesten johtoryhmän jäsenet on koulutettu korrupioonvastaisten politiikan sisällöstä politiikan omistajan toimesta. Telesten johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän jäsenille raportoivat henkilöt ovat vastuussa siitä, että yhtiön politiikat, mukaan lukien korrupioonvastaisten politiikka, viestitään asianmukaisesti ja niiden sisältöä noudatetaan.²²²

Taulukko 33 Korrupion ja lahjontaan torjuntaa koskeva verkkokoulutus ²²³

	2025
Osuus kokonaishenkilöstöstä, joka on suorittanut eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) verkkokoulutuksen	93 %

Taulukko ei sisällä vertailulukua, koska mittarin raportointi aloitettiin vuonna 2025.

²¹⁴ G1, G1-1, 7

²¹⁵ G1, G1-1, 10g

²¹⁶ G1, G1-1, 10h

²¹⁷ G1, G1-1, 9, AR 1

²¹⁸ G1, G1-1, 10a

²¹⁹ G1, G1-1, 10c, e

²²⁰ G1, G1-1, 10c, e

²²¹ G1, G1-3, 18 a-c, AR5-AR6,

²²² G1, G1-3, 20, 21 a-c, AR4

²²³ G1, G1-3, AR8

KORRUPTIO JA LAHJONTATAPAUKSET (G1-4)

Vuonna 2025 ei ollut yhtään vahvistettua korruptio- tai lahjontatapausta. Tästä syystä toimia korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien menettelyjen ja normien rikkomuksiin puuttumiseksi ei ole ollut tarpeen toteuttaa.²²⁴

MITTARIT JA TAVOITTEET (MDR-T)

Telesten kulttuurityön tavoitteena on rakentaa yhtiölle yhtenäinen ja vahva organisaatiokulttuuri. Vahvan kulttuurin kautta yhtiö uskoo sitouttavansa työntekijöitä, vahvistavansa työhyvinvointia ja rohkaisevansa uusien innovaatioiden syntymistä. Lopulta yhtiö uskoo, että vahva ja kaikessa työssä läsnä oleva kulttuuri heijastuu myös asiakassuhteisiin, vahvistaen niitä ja johtaen lopulta entistä vahvempaan tuloksentelekykyyn.²²⁵

Yrityskulttuurin toteutumista mitataan puolen vuoden välein osana yhtiön henkilökyselyä ja sille on asetettu kestävyystavoite. Yrityskulttuuriin liittyvää tavoitetta kuvataan tarkemmin osiossa ”Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan (S1-5)”. Yhtiö arvioi eettistä toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen tehokkuutta koulutuksen suorittamisasteen perusteella. Tavoitteena oli, että koko henkilöstö suorittaa toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen vuonna 2025. Muiden olennaisuusanalyysissa tunnistettujen hallintotapaan liittyvien vaikutusten, riskien tai mahdollisuuksien hallitsemiseksi yhtiöllä ei ole mittareita tai virallisia kestävyystavoitteita.²²⁶

TIETOTURVA

Teleste kunnioittaa yksityisyyttä ja on sitoutunut suojaamaan sekä yhtiön että sidosryhmien tietojen yksityisyyttä, luottamuksellisuutta ja tietoturvaa. Vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuuden analyysin yhteydessä tunnistettiin uudeksi olennaiseksi teemaksi tietoturva ja erityisesti riski kyberhyökkäykselle. Onnistunut kyberhyökkäys voisi johtaa sisäisiin tai ulkoisiin tietovuotoihin tai liiketoiminnan häiriöihin.

Tietoturva on yhteisökohtainen vastuulisuusteema, mutta siihen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi on toteutettu osana yhtiön kaksinkertaisen olennaisuuden analyysia, jota kuvataan tarkemmin osiossa ”Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta”.

Toimintaperiaatteet

Tietoturvallisuus on huomioitu laajasti Telesten politiikoissa ja toimintaohjeissa. Tietoturva ja tietosuojat ovat kiinteä osa Telesten eettisiä toimintaohjeita sekä turvallisuuspolitiikkaa. Lisäksi yhtiöllä on erillinen tietoturvaohjeistus.

Tietoturvallisuusvaatimukset on sisällytetty myös Telesten toimittajien eettiseen toimintaohjeeseen. Turvallisuuspolitiikka, tietoturvaohjeistus ja toimittajien eettinen toimintaohje hyväksytään johtoryhmätasolla. Telesten eettiset toimintaohjeet hyväksyy Telesten hallitus.

Turvallisuuspolitiikan keskeinen tavoite on mahdollistaa Telesten ja asiakkaiden omaisuuden asianmukainen suojaaminen. Poliittikka kattaa seuraavat turvallisuuden osa-alueet:

1. turvallisuuden hallinta ja hallinnointi,
2. henkilöstön turvallisuus,
3. fyysinen ja toimitilaturvallisuus, sekä
4. tieto- ja kyberturvallisuus.

Turvallisuuspolitiikka ja turvallisuuden hallintajärjestelmä kattavat kaikki Teleste-konsernin yhtiöt sekä kaikki maat, joissa Teleste toimii.

Tietoturvaohjeistus sisältää Telesten viralliset ohjeet, menettelytavat ja vaatimukset, joiden tarkoituksena on mahdollistaa tietojen ja tietojärjestelmien asianmukainen suojaaminen. Ohjeistus asettaa raamit tietojen ja IT-resurssien turvalliselle ja asianmukaiselle käytölle sekä jakaa vastuut oikeille osapuolille. Ohjeistus huomioi myös tietojen eheys- ja tietoluokittelunäkökulmat.

Telesten eettinen toimintaohje sisältää tietoturvallisuuden periaatteet. Toimittajien eettinen toimintaohje vyöryttää tietoturvallisuuteen liittyvät vaatimukset toimittajille.

Toimenpiteet

Telestellä on käytössään prosesseja, käytäntöjä, ohjelmistoja ja laitteistoja, jotka varmistavat luottamuksellisten tietojen ja henkilötietojen turvallisen, asianmukaisen ja oikeanlaisen käsittelyn. Yhtiöllä on toimiva kyberturvallisuusjärjestelmä, joka suojaa tietojärjestelmiä ja verkkoja tietoturvaohjelmilla.

Yhtiö käynnisti syksyllä 2025 ISO 27001 mukaisen tietoturvan hallintajärjestelmän sertifiointiprosessin. ISO 27001 on kansainvälisesti tunnustettu tietoturvastandardi, joka tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan tietoturvan hallintaan. Sertifioidun jär-

jestelmän kehitysprojektiin on koottu asiantuntijaryhmä, joka sisältää edustajia Telesten molemmista liiketoimintayksiköistä, tietohallinnosta sekä laatu- ja vastuullisuustiimistä. Tietoturvajärjestelmä liitetään kiinteäksi osaksi Telesten olemassa olevia prosesseja ja sertifioitua laadunhallintajärjestelmää.

Telesten henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvissä asioissa. Tietoturva ja kyberturvallisuus-verkkokoulutukset ovat pakollisia koulutuksia kaikille työntekijöille.

Turvallisuus, sisältäen tietoturvan, on osa Telesten konsernitason riskienhallintajärjestelmää.

Mittarit ja tavoitteet

Teleste käynnisti vuoden 2025 loppupuolella ISO 27001 mukaisen tietoturvajärjestelmän sertifiointiprosessin. Telesten tavoitteena on saada sertifiointi ISO 27001 mukaiselle tietoturvan hallintajärjestelmälle vuoden 2026 aikana. Yksityiskohtaisemmat konsernitason tietoturvallisuuteen liittyvät tavoitteet ja mittarit määritetään osana järjestelmän sertifiointiin liittyvää kehitysprojektia.²²⁷

²²⁴ G1, G1-4, 22, 24 a

²²⁵ G1, G1-1, 7, MDR-T

²²⁶ G1, G1-1, 7, MDR-T

²²⁷ ESR5 1, ESR51-1,11

Konsernin tilinpäätös

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024*	Muutos, %
Liikevaihto	1	138 643	132 524	4,62 %
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 033	607	70,16 %
Materiaalit ja palvelut	14	-64 202	-66 094	-2,86 %
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	-45 415	-40 981	10,82 %
Poistot	4	-4 955	-5 157	-3,90 %
Arvon alentumiset	4	0	-6 653	-100,00 %
Liiketoiminnan muut kulut	5	-18 301	-19 622	-6,73 %
Liikevoitto		6 803	-5 375	n/a
Rahoitustuotot	6	931	991	-6,03 %
Rahoituskulut	7	-4 692	-2 682	74,93 %
Voitto ennen veroja		3 042	-7 066	n/a
Tuloverot	8	-438	1 013	-143,19 %
Tilikauden tulos		2 604	-6 053	
Voiton/Tappion jakautuminen	9			
Emoyhtiön omistajille		2 780	-5 853	
Määräysvallattomille omistajille		-176	-200	
		2 604	-6 053	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	9			
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		0,15	-0,32	
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,15	-0,32	
Konsernin laaja tuloslaskelma				
Kauden tulos		2 604	-6 053	
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisesti				
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista		410	-65	
Rahavirran suojaukset		115	-383	
Eriin liittyvät tuloverot		-23	77	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioon otettuna		502	-372	
Kauden laaja tulos		3 106	-6 424	
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		3 246	-6 189	
Määräysvallattomille omistajille		-140	-235	
		3 106	-6 424	

*Tilikauden 2024 valuuttakurssierät on muutettu vastaamaan tilikauden 2025 käsittelyä

KONSERNITASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024	Muutos, %
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	10	11 274	8 839	27,54 %
Liikearvo	10	30 118	30 082	0,12 %
Aineelliset hyödykkeet	11	10 127	11 516	-12,06 %
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	12	27	27	0,00 %
Muut pitkäaikaiset saamiset	12	10	116	-91,15 %
Laskennallinen verosaaminen	13	3 110	3 163	-1,65 %
		54 666	53 742	1,72 %
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	14	26 914	24 896	8,11 %
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	30 867	32 703	-5,61 %
Tuloverosaaminen	21	1 174	1 019	15,19 %
Rahavarat	16	9 064	8 808	2,90 %
		68 019	67 426	0,88 %
Varat yhteensä		122 685	121 168	1,25 %
Oma pääoma ja velat				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	17	6 967	6 967	0,00 %
Ylikurssirahasto	17	1 504	1 504	0,00 %
Muuntoerot		-2 181	-2 329	-6,36 %
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		3 192	3 100	2,98 %
Kertyneet voittovarot		48 422	46 234	4,73 %
Emoyhtiön omistajille yhteensä		57 905	55 476	4,38 %
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	-669	-100,00 %
Oma pääoma yhteensä		57 905	54 808	5,65 %
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18	20 912	24 653	-15,17 %
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	20	35	35	0,00 %
Laskennallinen verovelka	13	26	50	-47,80 %
Pitkäaikaiset varaukset	19	794	560	41,87 %
		21 767	25 297	-13,95 %
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Ostovelat ja muut velat	20	33 646	29 934	12,40 %
Tuloverovelka	21	72	139	-48,59 %
Lyhytaikaiset varaukset	19	1 534	1 433	7,10 %
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	18	7 762	9 558	-18,79 %
		43 013	41 063	4,75 %
Velat yhteensä		64 780	66 361	-2,38 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		122 685	121 168	1,25 %

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		2 604	-6 053
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	23	13 643	21 398
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-2 043	-2 130
Muut rahoituserät		-838	-201
Saadut korot ja osinkotulot		209	204
Maksetut verot		-701	-788
Liiketoiminnan nettorahavirta		12 875	12 431
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-330	-314
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot		882	91
Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-4 535	-4 329
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-270	0
Investointien nettorahavirta		-4 253	-4 551
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		0	37 387
Lainojen takaisinmaksut		-5 749	-40 823
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-1 902	-1 933
Maksetut osingot		-549	0
Rahoituksen nettorahavirta		-8 200	-5 369
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 1.1.		8 808	6 228
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-166	71
Rahavarat 31.12.		9 064	8 808

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	SVOP rahasto	Muut rahastot	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	6 967	1 504	-2 154	51 591	3 140	266	61 315	-433	60 882
Tilikauden tulos				-5 853			-5 853	-200	-6 053
Muut laajan tuloksen erät			-175	145		-306	-336	-35	-372
Tilikauden laaja tulos	0	0	-175	-5 708	0	-306	-6 189	-235	-6 424
Osingonjako				0			0		0
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet				350			350		350
	0	0	0	350	0	0	350	0	350
Oma pääoma 31.12.2024	6 967	1 504	-2 329	46 234	3 140	-40	55 476	-669	54 808
Oma pääoma 1.1.2025	6 967	1 504	-2 329	46 234	3 140	-40	55 476	-669	54 808
Tilikauden tulos				2 780			2 780	-176	2 604
Muut laajan tuloksen erät			148	225		92	466	36	502
Tilikauden laaja tulos	0	0	148	3 006	0	92	3 246	-140	3106
Osingonjako				-549			-549		-549
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet				808			808		808
Vähemmistöosuusien hankinta				-1 076			-1 076	809	-268
	0	0	0	-818	0	0	-818	809	-9
Oma pääoma 31.12.2025	6 967	1 504	-2 181	48 422	3 140	52	57 905	0	57 905

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Teleste Oyj (”yritys”) on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Turku ja kotivaltio Suomi. Sen rekisteröity osoite on Telestenkatu 1, 20660 Littoinen. Vuonna 1954 perustettu Teleste on teknologiayritys, joka keskittyy laajakais-ta-tilaajaverkojen videopalvelualustojen ja videovalvonta-sovellusten tuoteratkaisuihin, sekä kokonaisvaltaisiin palveluratkaisuihin, kuten verkkojen rakentaminen, uudistaminen sekä huolto, ylläpito- ja suunnittelupalveluihin. Konsernin emoyrityksellä Teleste Oyj:llä on kiinteä toimipaikka Hollannissa ja tytäryhtiöt kahdessatoista maassa Suomen ulkopuolella. Teleste Oyj:n osake on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1999 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Telesten Internet-sivuilta osoitteesta www.teleste.com tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllä mainitusta osoitteesta.

IFRS-NORMISTON NOUDATTAMINEN

Tämä tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassaolevaa IFRS-normistoa. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaisen lisäinformaation.

Tilinpäätös laaditaan ja julkaistaan siten että se täyttää ESEF RTS:n vaatimukset. ESEF-tilinpäätös julkaistaan XHTML muodossa ESEF RTS mukaisesti. ESEF-tilinpäätös on varmennettu tilitarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers toimesta.

Teleste konserni on muuttanut konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita 2025 aikana siltä osin että suojauslaskennan ulkopuoliset valuuttakurssien vaikutukset kirjataan rahoituseriin, riippumatta siitä mis-

tä erästä kurssiero johtuu. Tilikauden 2024 luvut on oikaistu vastamaan vuoden 2025 laadintaperiaatteita. Muilta osin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2024. Vuonna 2025 voimaan tulleilla IFRS standardeilla tai niiden muutoksilla ei ole ollut vaikutusta yhtiön tilinpäätökseen 2025.

LAATIMISPERUSTA

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta ilmoitettu, konsernin tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSISSÄ

Laatiessaan tilinpäätöksen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot ja olettamukset perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen ja niiden taustalla ovat aikaisemmat kokemukset ja muut perusteltavissa olevat olettamukset. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Arviot liittyvät lähinnä aktivoituihin kehittämismenoihin, liikearvoon, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, myyntisaamisten luottotappioihin, laskennallisiin veroihin sekä takuubarauksiin. Tietoa harkinnan käytöstä sekä niistä tilinpäätöseristä, joihin johdon käyttämällä harkinnalla on eniten vaikutusta, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset (strukturoidut yhteisöt mukaan luettuina), joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut osakkuusyrittösumistuksia.

YHTEISYRITYKSET

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut yhteisyrittösumistuksia.

YHDISTELYPERIAATTEET

Konserniyritysten keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenetelmää. Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyritysten väliset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille on esitetty tuloslaskelman yhteydessä sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista on esitetty omana eränään taseessa osana omaa pääomaa. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikkotämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoiminä.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Teleste konsernilla yllympänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii emoyhtiön hallitus.

ULKOMAISTEN TYTÄRYRITYSTEN TILINPÄÄTÖKSET

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa. Toimintavaluutalla tarkoitetaan sitä valuuttaa, joka parhaalla tavalla kuvastaa kunkin yrityksen taloudellisia toimintaolosuhteita. Konsernitilinpäätöksessä niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mikäli konserniyrityksestä tai sen osasta luovutaan kokonaan tai osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ja ne sisältyvät myynnistä syntyneeseen myyntivoittoon tai -tappioon.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Käypiin arvoihin arvostetut ulkomaanrahan määräiset ei-monetaariset erät muunnetaan arvostuspäivän valuuttakursseja käyttäen, muuten ei-monetaaristen erien arvostusperuste on tapahtumapäivän kurssi. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan Suojauslaskennan piirissä olevat kurssivoitot ja -tappiot on esitetty suojattavan kohteen mukaisesti. Muut kurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja ne esitetään kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa. Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Teleste-konsernissa ei ole sellaisia merkittäviä tarkastus- tai kunnossapitokuluja, jotka tulisi aktivoida. Aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat merkittävät menot aktivoidaan vain silloin, jos on todennäköistä, että niiden yritykselle tuottama taloudellinen hyöty ylittää hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason ja että menot voidaan arvioida luotettavasti. Tällaiset uudistus- ja parannushankkeet kirjataan poistoina kuluksi niiden odotetun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tasaerin. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvojen erotuksena. Ne sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistot kirjataan tuloslaskelmaan tasapoistoina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin ja omaisuuden arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Taloudelliset vaikutusajat ja arvioidut jäännösarvot tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja mikäli ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajokoja muu-

tetaan vastaavasti. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat eri omaisuusryhmille ovat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25-33 vuotta
- Koneet ja kalusto 3-5 vuotta
- Tietokoneet 0-3 vuotta
- Tietokoneohjelmat 3 vuotta
- Maa-alueista ei tehdä poistoja.

VUOKRASOPIMUKSET

Teleste on soveltanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia 1.1.2019 alkaen.

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Telesten vuokralle ottamat omaisuuserät, joihin ei sovelleta IFRS 16 standardin käytännön helpotuksia, merkitään taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi. Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistot vuokrakauden aikana ja lisäksi kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Vuokrasopimusvelka sisältyy konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvelkoihin. Vuokrasopimuksista johtuvat vuokratulot jaetaan korkomenuon sekä vuokrasopimusvelan takaisinmaksuun. Korkokulu kirjataan tuloslaskelmaan sopimuskauden kuluessa. Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut esitetään rahavirtalaskelmassa rahoituksen rahavirrassa.

Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Vuokrasopimuksiin ei sisälly muita kovenantteja kuin vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvä vuokralle antajalla oleva vakuusintressi.

Teleste soveltaa standardin sallimia käytännön helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johutuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi ja jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muuten kyseiset menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Liikearvo

Liikearvona käsitellään konsernin osuus hankittuun kohteeseen hankintamenojen sekä hankittujen, hankintapäivän käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettovarojen erotuksesta. Liikearvo on kohdistettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka hyötyvät hankinnasta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä arvonalentumistappioilla vähennettynä. Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei tehdä säännönmukaisia poistoja, vaan niiden mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan vuosikuluksi sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät, lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka aktivoidaan IFRS normiston määrittämät edellytykset täyttyvät. Merkittävät tulevaisuuden tuotealustat, joiden kysyntäpotentiaali ja tulevaisuuden kassavirta on pystytty riittävällä tarkkuudella arvioimaan, on aktivoitu aineettomiin hyödykkeisiin. Poistojen kirjaaminen tällaisista aktivoiduista tuotekehittämiprojekteista aloitetaan tuotealustaan liittyvien osaprojektien valmistuttua ja niistä kirjataan poistot tasaerin vaikutusaikanaan, joka on kolmesta viiteen vuoteen.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa yrityskaupoissa muodostuneista aineettomista hyödykkeistä.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistona kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Asiakassopimukset 2-4 vuotta
- Tuotemerkit 5 -10 vuotta
- Teknologia 3-5 vuotta

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikainen omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Tällaiset omaisuuserät sekä niihin liittyvät velat esitetään omina erinä taseessa. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Lopetettu toiminto on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö tai tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa.

ARVONALENTUMISET

Omaisuuksien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä tilinpäätöshetkellä että aina, kun tästä ilmenee viitteitä. Konsernin omaisuus on jaettu arvonalentumistarpeen arviointia varten rahavirtaa

tuottavien yksikköjen tasolle, eli sille alimalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Liikearvot, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet sekä mahdolliset taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat hyödykkeet testataan kuitenkin vuosittain. Konsernin kaikki liikearvot on kohdistettu määrittelyille rahavirtaa tuottaville yksiköille. Jos viitteitä arvonalentumisesta havaitaan, määritetään rahavirtaa tuottavan yksikön tai omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen tasearvon, erotus kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan. Jos arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvon kirjanpitoarvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä tarkoittaa joko omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypää arvoa myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä tai tätä korkeampaa käyttöarvoa. Teleste on käyttänyt laskelmissaan käyttöarvoa, jota määritettäessä kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevat arvioidut vastaiset nettorahavirrat diskontataan nykyarvoonsa. Omaisuuserien suorituskyvyn parantaminen, investoinnit tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutukset eivät sisälly rahavirta-arvioihin.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on olemassa viitteitä siitä, että arvonalentumistappio ei enää ole olemassa ja jos omaisuuserästä tai rahavirtaa

tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muutuvat positiiviseen suuntaan. Arvonalentumistappio voidaan peruuttaa korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennetyksi kirjanpitoarvoksi, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruuteta missään olosuhteissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-periaatteella. Nettorealisointiarvo tarkoittaa vaihto-omaisuushyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuuden tasearvo sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden osalta myös osuuden tuotannon välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat ja
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat.

Luokittelu tapahtuu sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liiketoimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat eräpäivään asti sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi. Näiden erien rahavirat koostuvat pelkästään pääomasta ja jäljellä olevaan pääomaan liittyvistä koroista.

Alkuperäisen arvostamisen jälkeen näiden rahoitusvarojen arvo määritetään jaksotettuun hankintamenuon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja vähentämällä mahdollinen arvonalentuminen. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan

vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on kirjattu jaksotettuun hankintamenuon. Odotettavissa olevat luottotappiot esitetään tuloslaskelman erässä arvonalentumiset rahoitusvaroista. Arvonalentumisesta johtuvat tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan myyntisaamiset ja muut saamiset, jotka ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään taseessa lyhytaikaisina varoina, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään IFRS 9:n mukaista ns. yksinkertaistettua menettelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassa oloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Arvonalentumiset perustuvat odotettuihin luottotappioihin. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset ryhmitellään ikäjakauksen perusteella. Myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista sekä arvioon tulevaisuuden näkymistä.

Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Konserni luokittelee käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavaksi

noteeraamattomiin arvopapereihin tehdyt sijoitukset.

Voitto tai tappio käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta kirjattavista eristä kirjataan muihin laajan tulokseen eriin. Käyvän arvon muutoksia ei luokitella tilikauden tulokseen. Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Muut sijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Konsernin käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyellä tai pitkällä aikavälillä ja ne esitetään joko pitkä- tai lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat koostuvat osakkeista sekä johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon muutoksesta aiheutuneet realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli sijoituksille ei ole noteerattuja kursseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luotolliset tilit sisältyvät maturiteettinsa mukaan joko lyhytaikaisiin tai pitkäaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Lopullisen luottotappion kirjaaminen

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot.

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty maksun viivästymisen perusteella.

Odotettavissa olevat tappioasteet perustuvat myynnin maksuprofileihin 48 kuukauden ajanjaksolta ennen 31.12.2024 sekä kyseisellä ajanjaksolla toteutuneisiin luottotappioihin. Toteutuneita tappioasteita oikaistaan, jotta ne kuvastavat senhetkistä ja tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota. Kaikki yli 360 päivää erääntyneet myyntisaamiset kirjataan kokonaisuudessaan luottotappioksi. Rahoitusvarat kirjataan lopullisina luottotappioiden pois taseesta.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on päättynyt tai siirretty toiselle osapuolelle tai kun konserni on siirtänyt merkittäviltä osin omistukseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Transaktiomenot on sisällytetty jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluksi.

Konsernin rahoitusvelat koostuvat vuokrasopimusveloista ja pankkilainoista.

Konsernin taseella rahoitusvelkoja voi sisältyä sekä pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat esitetään lyhytaikaisina velkoina, mikäli ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluessa ja konsernilla ei ole ehdoton oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Rahoitusvelkojen poiskirjaaminen taseesta
Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta eli sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassa olo on lakannut.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat Teleste Oyj:n omat osakkeet, mukaan lukien näiden hankinnasta syntyvät kulut on vähennetty konsernitilinpäätöksessä omasta pääomasta. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus esitetään oman pääoman muutoksena.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottaman osingonjaon kirjaus kirjanpitoon tehdään vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernille on syntynyt aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa ja jonka osalta maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköinen. Varauksen määrä vastaa parasta arviota niistä menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Varaukset diskontataan nykyarvoonsa, jos rahan aika-arvon vaikutus varauksen määrään on olennainen. Varaukset liittyvät tuotetakuisiin, tappiollisiin sopimuksiin ja uudelleenjärjestelyihin. Konsernin tuotteilleen myöntämään takuuseen liittyvä takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu takuukulujen määrää koskevaan historialliseen kokemukseen ja arvioon. Kolmanelta osapuolelta saatava varaukseen liittyvä korvaus kirjataan saamiseksi vasta, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun järjestelyä koskeva yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai suunnitelmasta on tiedotettu asianomaisille. Suunnitelmassa tulee määritellä vähintään seuraavat seikat: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika. Vastaisia liiketoiminnan tappioita varten ei kirjata varauksia.

Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto

Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Asiakassopimuksiin sisältyvät

suoritevelvoite täyttyy tyypillisesti kun tavarata tai palvelu on luovutettu. Tavaroiden myyntituotot kirjataan tuloslaskelmaan, kun kaikki myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle, mikä tapahtuu yleensä hyödykkeen luovutushetkellä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Tyypillinen maksuehto on 30 – 90 päivää maksuaikaa laskutuspäivästä, yli vuoden mittaisia maksuaikoja ei anneta. Konserni myöntää tuotteilleen toimialalla tavanomaisia takuita. Konserni sitoutuu vain korjaamalla tai vaihtamalla poistamaan kaikki suunnittelusta, materiaaleista tai valmistuksesta johtuvat virheet. Konsernin myöntämä tyypillinen takuu-aika on keskimäärin alle 3 vuotta. Konserni ei anna palautusoikeutta. Asiasopimusten saamisesta aiheutuvat menot aktivoidaan jos niitä on. Tulouttamiseen ei liity merkittävää harkintaa.

Myyntituotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan cost-to-cost -menetelmällä. Cost-to-cost menetelmää eli kustannuksiin perustuvaa valmistusasteen mukaista tuloutusta sovellettaessa myyntituotot ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset pitkäaikaishankkeen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Katteen tulouttaminen edellyttää, että hankkeen lopputulos tulee olla arvioitavissa luotettavasti. Mikäli näin ei ole, tuotot kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa ja hankkeen menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Jos konsernin voidaan katsoa olevan pitkäaikaishankkeen pääuraikoitsija, alihankkijoiden raaka-aine-, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset pitkäaikaishankkeen

ennakoiduissa kokonaiskustannuksissa kirjataan niiden syntymishetkellä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Mikäli hankkeesta syntyneet menot ja kirjatut voitot ylittävät hankkeesta laskutetun määrän, erotus esitetään taseen erässä ”myyntisaamiset ja muut saamiset”. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin hankkeesta laskutettu määrä, erotus esitetään erässä ”ostovelat ja muut velat”. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan myönnettyillä alennuksilla, myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla sekä ulkomaanrahan määristen myyntisaamisten muuntamisesta syntyvillä kurssieroilla.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät muut kuin varsinaisesta suoritemyynnistä syntyvät tuotot. Näitä ovat muun muassa omaisuuden myyntivoitot.

Julkiset avustukset

Konsernin julkiselta taholta saamat avustukset, jotka on saatu syntyneiden kustannusten korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenojen vähennyksiksi.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi. Maksupohjaisiin järjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva hoidetaan

eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Ulkomaiset tytäryritykset hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän osakkeiden käypä arvo määritetään ns. Monte Carlo-mallilla etuuskien myöntämishetkellä. Vaikutus kirjataan kuluksi tuloslaskelman henkilöstökuluihin jaksotettuna ansaintakaudelle ja vastaava lisäys tehdään omaan pääomaan.

Liikevoitto

Liikevoiton käsitettä ei määritellä IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardissa. Telessä se on määritelty nettosummaksi, joka muodostuu seuraavasti:

Liikevaihto

- + liiketoiminnan muut tuotot
- ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna
- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut
- = liikevoitto / -tappio

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Ostokuluihin ja myyntituottoihin liittyvät kurssierot käsitellään näiden erien oikaisuina, muuten kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Korko- ja osinkotuotot

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Vieeraan pääoman menot

Vieeraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieeraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Johdannaisinstrumentit ja suojaus

Johdannaiset kirjataan alun perin johdannais sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpitokäsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi.

Mikäli johdannaiseen ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Suojausta aloitettaessa dokumentoidaan suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen taloudellinen suhde sekä se, odotetaan-ko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kumoavan suojauskohteiden rahavirtojen muutokset. Lisäksi dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan suojaustoiimiin ryhdytään.

Kun suojauskohteesta myöhemmin kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä (kuten vaihto-omaisuutta), sekä tulosvaikutteisesti kirjaamattomat suojausvoitot ja -tappiot että optiosopimusten tulosvaikutteisesti kirjaamaton aika-arvo tai termiinipisteet sisällytetään omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenoon. Kyseiset määrät kirjataan lopulta tulosvaikutteisesti, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Kun suojausinstrumentin voimassaolo lakkaa tai instrumentti myydään tai lakkauteaan tai kun suojaus ei enää täytä suojauslas-

kennan kriteerejä, omaan pääomaan sillä hetkellä kertynyt tulosvaikutteisesti kirjaamaton voitto tai tappio ja kuluksi kirjaamattomat suojausmenot pysyvät omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu ja sen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä, kuten vaihto-omaisuutta. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio ja suojausmenot siirretään välittömästi tulosvaikutteisiksi.

Tuloverot

Konsernituloslaskelman tuloverot koostuvat tilikauden veroista sekä laskennallisten verosaamisten tai -velkojen muutoksesta. Tilikauden verot sisältävät kunkin toimintamaan paikallisen verosäännösten mukaan määritellystä tilikauden verotettavasta tulosta lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero vaikutus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin sekä suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien vero vaikutus kirjataan myös vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu konsernitilinpäätökseen velkamenetelmän mukaisesti kaikista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät kehittämismenojen käsittelystä, aineellisten hyödykkeiden poistoroista sekä konsernitilinpäätöksessä tehdyistä yhdistelytoimenpiteistä. Laskennallisia veroja ei kirjata verotuksessa vähennyskelpottomista liikearvon arvonalentumisista eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudes-

saan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Verokantana käytetään tilinpäätöshetkellä vahvistettua verokantaa tai tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa tai verokantaa, joka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

Johdon harkintaa edellyttävät laatu- ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Johdon arviointi aktivoitujen kehittämismenojen, liikearvon, epäkurantin vaihto-omaisuuden, luottotappioiden, laskennallisten verojen ja takuuvarausten osalta perustuu hyväksytyihin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä vallinnutta parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Liikearvon rahavirtaperusteinen käyttöarvo määritetään osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä, laskemalla kyseisestä rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevat arvioidut vastaiset diskontatut nettorahavirat. Ennustettujen rahavirtojen perustana ovat vahvistettu budjetti ja pitkän aikavälin suunnitelmat. Keskeisimmät epävarmuustekijät käyttöarvolaskelmissa ovat käytetyt ennusteet. Tarkemmat tiedot liikearvon testauksesta ovat liitetiedossa 10.

Konsernin vaihto-omaisuuden arvostamisessa FIFO hankintamenoa alempaan nettorealisointiarvoon käytetään lähtökohteisesti joko erillistä kulutukseen perustuvaa laskentaa tai vaihtoehtoisesti varaston ikääntymiseen perustuvaa laskentaa joissa molemmissa on mahdollista ottaa huomioon myös johdon näkemystä markkinatilanteesta. Epävarmuustekijät liittyvät ensisijaisesti tuotteiden markkinatilanteiden muutoksiin

johtuen siitä että yksittäisten tuotteiden potentiaalinen markkina on usein rajattu. Vaihto-omaisuuden varaus on esitetty liitetiedossa 14.

Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista sekä arvioon tulevaisuuden näkymistä. Epävarmuustekijät liittyvät asiakkaiden maksukäyttäytymiseen sekä taloudelliseen tilanteeseen. Historiallisesti konsernilla ei ole ollut olennaisia toteutuneita luottotappioita minkä lisäksi osa myyntisaamisista suojataan luotovuoktuuksilla tai saamisten rahoittamisella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksen erittelyt ovat liitetiedossa 15.

Laskennallisten verojen osalta johdon tarkintaa käytetään pääasiassa laskennallisen veron kirjaamiseen verotuksen tappiosta. Laskennallisen veron kirjaamisessa otetaan huomioon kyseisen yhtiön ennusteet, historia, mahdolliset kulurakenteen muutokset, kertyneiden tappioiden määrä sekä niiden vanhene-misaika. Verotuksellisista tappioista kirjatut verosaamiset on esitetty liitetiedossa 13.

Konsernin kirjaama takuuvaraus perustuu konsernin tuotteelleen myöntämään keskimääräiseen takuu-aikaan ja historialliseen kokemukseen viallisista tuotteista. Takuuvarauksen määrät ilmoitetaan liitetiedossa 19.

Konsernitilinpäätöksen julkistamishetkeen mennessä Telesen tietoon ei ole tullut informaatiota sellaisista tilinpäätöspäivän arvioita koskevista merkittävistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, jotka aiheuttaisivat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan kauden kuluessa.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni ei ole ottanut käyttöön julkaistuja uusia kirjanpitosstandardeja, kirjanpitosstandardien muutoksia ja tulkintoja, jotka eivät ole pakollisia 31.12.2025 päättyneille tilikausille.

Yhtiö on aloittanut selvitykset vuodesta 2027 lähtien sovellettavaksi tulevan IFRS 18 standardin vaikutuksista yhtiön tilinpäätöksen esittämiseen. Vaikka standardin käyttöönotolla tulee todennäköisesti olemaan olennainen vaikutus yhtiön tilinpäätöksen esittämiseen, selvityksen mukaan standardilla ei tule olemaan oleellista vaikutusta yhtiön raportoimiin keskeisiin tunnuslukuihin kuten liikevoittoon, tilikauden tulokseen tai operatiiviseen rahavirtaan.

Muiden muutosten osalta konserni ei odota tulevilla tilikausilla voimaan tulevien standardien, muutosten tai tulkintojen vaikuttavan olennaisesti yhteisöön nykyisellä tai tulevilla tilikausilla eikä ennakoitavissa oleviin tuleviin liiketoimiin.

Segmenttiraportointi

Teleste raportoi vuoden 1.1.2024 alkaen tärkeimmät taloudelliset tunnuslukunsa uuden segmenttirakenteen mukaisesti. Toimintasegmentit ovat Broadband Networks ja Public Safety and Mobility. Konsernin raportoitavat segmentit vastaavat konsernin toimintasegmenttejä. Konsernin yhteiset toiminnot käsitellään segmenttiraportoinnin ulkopuolella.

Nämä esitettävät segmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Broadband Networks -segmentti keskittyy kiinteiden tietoliikenneverkkojen tilaajaverkotuotteisiin ja sen merkittävin asiakaskunta koostuu tietoliikenneoperaattoreista. Asiakkaina voivat olla myös laajempia kokonaisuuksia integroivat yritykset sekä jälleenmyyjät, jotka hyödyntävät Telesten tuotteita kokonaistoimituksissaan.

Yksikön päämarkkina-alue on Eurooppa, mutta kasvua haetaan erityisesti Pohjois-Amerikassa. Yksikkö kehittää, suunnittelee ja valmistaa itse suuren osan tuotteistaan. Sen tuotekehitysyksiköt toimivat Suomessa ja Belgiassa ja oma tuotanto tapahtuu pääosin Suomessa. Tuotevalikoimaan kuuluu myös

kolmansien osapuolien kehittämiä, Telesten omaa tarjontaa täydentäviä tuotteita.

Public Safety and Mobility -segmentin merkittävin asiakaskunta koostuu junavalmistajista ja julkisen sektorin organisaatioista, kuten joukkoliikenneoperaattoreista ja viranomaisista. Asiakaskuntaan kuuluvat myös laajempia kokonaisuuksia integroivat yritykset ja integraattorit, jotka hyödyntävät Telesten ratkaisuja kokonaistoimituksissaan.

Yksikön päämarkkina-alue on Eurooppa, mutta sillä on toimintaa myös Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Yksikkö suunnittelee, kehittää ja valmistaa itse suuren osan tuotteistaan. Sen tuotekehitysyksiköt toimivat Suomessa ja Puolassa. Oma tuotanto tapahtuu pääosin Suomessa. Tuoteportfolioon kuuluu myös kolmansien osapuolien kehittämiä tuotteita, jotka täydentävät Telesten tuotetarjontaa.

SEGMENTEILLE KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernihallintoon liittyvät erät, oikaisuerinä käsiteltävät erät sekä konsernin liikevoiton jälkeiset tuloserät.

SEGMENTTIEN RAPORTOINTI

Koska segmenttien välinen myynti on vähäistä, segmenttien lukuina raportoidaan konsernin ulkoiset luvut joista konsernin sisäiset tapahtumat on eliminoitu. Hallitus käyttää raportoitavien segmenttien tuloksen arviointiin oikaistua liiketulosta. Segmenttien varoja ja velkoja ei raportoida erikseen.

TOIMINTASEGMENTIT

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Broadband Networks			
Saadut tilaukset	82 537	74 807	10,3 %
Liikevaihto	82 752	78 191	5,8 %
Oikaistu käyttökate	10 916	8 932	22,2 %
Oikaistu käyttökate %	13,2 %	11,4 %	15,5 %
Segmentille allokoituiden poistot	2 593	2 668	-2,8 %
Oikaistu liike-tulos	8 323	6 264	32,9 %
Oikaistu liike-tulos %	10,1 %	8,0 %	25,5 %
Public Security & Mobility			
Saadut tilaukset	55 632	50 054	11,1 %
Liikevaihto	55 891	54 333	2,9 %
Oikaistu käyttökate	5 719	4 476	27,8 %
Oikaistu käyttökate %	10,2 %	8,2 %	24,2 %
Segmentille allokoituiden poistot	2 362	2 488	-5,0 %
Oikaistu liike-tulos	3 356	1 989	68,8 %
Oikaistu liike-tulos %	6,0 %	3,7 %	64,1 %
Konsernin täsmäytyslaskelma			
Segmenttien oikaistu liike-tulos	11 679	8 253	41,5 %
Kohdistamattomat erät	-4 579	-4 069	n/a
Oikaistu liike-tulos	7 100	4 184	69,7 %
Oikaisuerät	-298	-9 559	n/a
Liike-tulos	6 802	-5 375	n/a
Rahoituserät	-3 761	-1 691	122,4 %
Tulos ennen veroja	3 042	-7 066	n/a

*Tilikauden 2024 valuuttakurssierät on muutettu vastaamaan tilikauden 2025 käsittelyä

Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos -luvuissa ei huomioida raportointikausien operatiivisen tuloksellisuuden vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten liiketoimintojen myynneistä tai lopettamisista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjär-

jestelyistä aiheutuvia voittoja tai tappioita, arvonalentumistappioita, merkittäviin strategisiin muutoksiin liittyviä kuluja tai muita poikkeuksellisia operatiiviseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja tai kuluja.

Tilikauden 2025 oikaisuerät koostuvat seuraavista eristä:

Strategiset kehitysprojektit	0
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelystä johtuvat kulut	298
Tuotekehitysmenojen arvonalentuminen	0
Yhteensä	298

Tilikauden 2024 oikaisuerät koostuvat seuraavista eristä:

Strategiset kehitysprojektit	164
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelystä johtuvat kulut	2 742
Tuotekehitysmenojen arvonalentuminen	6 653
Yhteensä	9 559

Konsernin liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella, jotka ovat :

- Suomi
- Muut Pohjoismaat
- Muu Eurooppa
- Muut (Pohjois-Amerikka, Aasia ja Muu maailma)

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

2025	1 000 euroa	Maantieteelliset alueet				Yhteensä
		Suomi	Muut Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Muut	
Liikevaihto sijaintimaan mukaan		10 884	12 879	79 915	34 965	138 643
Varat		48 996	150	2 347	62	51 556
Investoinnit		5 287	89	857	348	6 581

2024	1 000 euroa	Maantieteelliset alueet				Yhteensä
		Suomi	Muut Pohjoismaat	Muu Eurooppa	Muut	
Liikevaihto sijaintimaan mukaan		11 535	12 162	88 689	20 138	132 524
Varat		47 447	200	2 848	84	50 579
Investoinnit		5 444	109	737	21	6 311

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijaintiin perustuen ja varat sekä investoinnit kyseisten varojen sijainnin mukaan.

Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Vuonna 2025 konsernilla ei ollut merkittäviä asiakaskeskittymiä.

ASIAKASSOPIMUKSET

	2025	2024
Asiakassopimuksista kirjatut myyntituotot	138 643	132 524
Kaikki myyntituotot kertyvät asiakassopimuksista		
Saamiset asiakassopimuksista, sisältyvät "Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset" Liite 15	20 942	24 367
Nettosaamiset asiakassopimuksista (+saamiset-velat)		
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät (+)	5 340	4 843
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (-)	-2 003	-1 146
Yhteensä	3 337	3 697
Liikevaihdon tuloutus, ajoitus		
Liikevaihdon tuloutus, yhtenä ajankohtana	127 082	123 120
Liikevaihdon tuloutus, ajan kuluessa	11 561	9 405
Yhteensä	138 643	132 524
Liikevaihto lajeittain		
Tavaroiden myynti	124 867	118 147
Palvelut	13 776	14 377
Yhteensä	138 643	132 524

TILAUSKANTA

Tilaukannasta ajoitettu odotettu liikevaihto	2026	Myöhemmin	Yhteensä
Tilaukanta 2025 lopussa	69 833	44 680	114 513
Tilaukannasta ajoitettu odotettu liikevaihto	2025	Myöhemmin	Yhteensä
Tilaukanta 2024 lopussa	66 958	48 025	114 983

Tilaukannan arvo 2024 lopussa täsmentynyt, vuoden 2024 tilinpäätöksellä raportoitu 118 263

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 euroa	2025	2024
Tuotekehitysavustukset	444	369
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	374	0
Muut tuottoerät	215	238
Yhteensä	1 033	607

3. TYÖSUHDE-ETUUDET

1 000 euroa	2025	2024
Palkat	-39 673	-37 013
Eläkekulut	0	0
Maksupohjaiset järjestelyt	-5 392	-5 094
Muut henkilöstökulut	-2 161	-2 189
Aktivoidut tuotekehityksen henkilöstökulut	2 644	3 680
Osakeperusteiset maksut	-834	-365
Yhteensä	-45 415	-40 981

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedoissa Lähipiiritapahtumat.

Konsernin henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	633	673
--	-----	-----

4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 euroa	2025	2024
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-377	-398
Koneet ja kalusto	-525	-508
Muut aineelliset hyödykkeet	-8	-4
Yhteensä	-910	-910
Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot	-2 044	-2 120
Muut aineettomat hyödykkeet	-57	-159
Yhteensä	-2 101	-2 279
Vuokrasopimus (aineettomat ja aineelliset)		
Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	-33	-33
Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	-1 065	-1 095
Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	-846	-839
Yhteensä	-1 944	-1 967
Poistot yhteensä	-4 955	-5 157
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot	0	-6 653
Arvonalentumiset yhteensä	0	-6 653

Vertailukautena 2024 konsernissa tehtiin kaksi tuotekehitysmenojen arvonalentumis-kirjausta.

Broadband Networks liiketoimintaan kohdistui 6,1 miljoonan euron alaskirjaus joka johtui epävamuudesta kaapelimarkkinan teknologiavarianttien käyttöönotossa, sekä

hajautetun verkkoarkkitehtuurin markkinan odotettua hitaammasta kasvusta.

Lisäksi Public Safety and Mobility liiketoiminta teki 0,6 miljoonan euron alaskirjauksen tuotekehitysmenoihin.

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 euroa	2025	2024
Vuokratulot	-1 671	-2 219
Ulkopuoliset palvelut	-7 131	-6 604
Muut muuttuvat kulut	-1 675	-1 268
Matka- ja tietoliikennekulut	-3 547	-3 010
Aktivoidut tuotekehitysmenot	1 891	612
Muut tutkimus- ja kehittämismenot	-910	-1 049
Muut kulut	-5 258	-6 083
Yhteensä	-18 301	-19 622

Tuotekehitysmenoja sisältyy myös palkkakuluihin, matka- ja tietoliikennekuluihin ja muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta	-222	-147
Tilintarkastuslain 1 §:n 1 momentin 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot;		
Kestävyysraportoinnin varmentamisesta	-77	0
Muista em.lainkohdan tarkoittamista toimeksiannoista	-29	-18
Palkkiot veroneuvonnasta	0	-7
Palkkiot muista palveluista	-0	-8
Yhteensä	-329	-180

Teleste Oyj:n tilintarkastajaksi on valittu PricewaterhouseCoopers Oy.

Kestävyysraportointitarkastajan palkkiot

Palkkiot kestävyysraportoinnin varmentamisesta	-9	0
Yhteensä	-9	0

Muut tilintarkastajat

Tilintarkastuspalkkiot	-48	-64
Muut palkkiot	-9	-15
Yhteensä	-58	-80

6. RAHOITUSTUOTOT

1 000 euroa	2025	2024
Korkotuotot	208	204
Muut rahoitustuotot	33	357
Valuuttakurssivoitot	689	430
Tuotot osuuksista	1	1
Yhteensä	931	991

7. RAHOITUSKULUT

1 000 euroa	2025	2024
Korkokulut rahoituslainoista	-1 907	-2 019
Valuuttakurssitappiot	-1 976	-340
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-139	-102
Muut rahoituskulut	-670	-220
Yhteensä	-4 692	-2 682

Suojaavista valuuttajohdannaisista johtuvat kurssitappiot/voitot sisältyvät liikevoittoon.

Suojaamattomista valuuttajohdannaisista johtuvat kurssitappiot/voitot sisältyvät rahoituseriin. Vuoden 2024 valuuttakurssitappiot/voitot on muutettu vastaamaan tilikauden 2025 valuuttakurssierien käsittelyä. Tämän vaikutuksesta tilikauden 2024 valuuttakurssitappiot kasvoivat 150 tuhatta euroa ja toisaalta materiaalien ja palveluiden kulut pienenevät saman verran.

8. TULOVERO

1 000 euroa	2025	2024
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-252	-286
Edellisten tilikausien verot	-180	99
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-6	1 200
Yhteensä	-438	1 013

Tuloslaskelman verokulun, -438 tuhatta euroa, ja Teleste-konsernin kotimaan verokannalla 20,0 prosenttia laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2025	2024
Tulos ennen veroja	3 042	-7 066
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 20 %	-608	1 413
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	19	37
Verovapaat tuotot	20	34
Verotuksessa vähennyskveltottomat erät	-77	-174
Tilikauden tappiot joista ei kirjata laskennallista verosaamista	-21	-396
Aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot	408	0
Edellisten tilikausien verot	-180	99
Verokulu tuloslaskelmassa	-438	1 013

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Konsernin laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan seuraavasti:

Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden voitto
Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo

Konsernin laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskentakaava on seuraava:

Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden voitto
Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennetun lukumäärän painotettu keskiarvo

Ulkona olevien osakkeiden määrään eivät sisälly takaisinostetut osakkeet. Osakkeiden lukumäärien muutokset on ilmoitettu liitetiedossa 17.

2025	
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (1 000 €)	2 780
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kp)	18 282
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,15
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kp)	18 282
Osakepalkkioiden vaikutus (1000 kp)	221
Tilikauden osakkeiden keskiarvo laimennettuna ilman omia osakkeita (1000 kp)	18 502
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,15

2024	
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (1 000 €)	-5 853
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kp)	18 246
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,32
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000 kp)	18 246
Osakepalkkioiden vaikutus (1000 kp)	-35
Tilikauden osakkeiden keskiarvo laimennettuna ilman omia osakkeita (1000 kp)	18 210
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,32

Konsernissa käytössä oleva osakepalkkiojärjestelmä toimii laimentavasti.

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Konserniliikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	46 071	1 655	8 288	30 082	86 095
Muuntoerot	17	30	-44	36	39
Lisäykset	4 535	0	0	0	4 535
Yrityshankinnat	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0
Yritysmyyntit	0	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	50 623	1 685	8 244	30 118	90 670
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-37 359	-1 647	-8 237	0	-47 243
Muuntoerot	-17	-30	47	0	0
Yrityshankintojen kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0
Poistot	-2 044	-7	-49	0	-2 101
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-39 419	-1 685	-8 239	0	-49 343
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	8 712	8	50	30 082	38 852
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	11 204	0	5	30 118	41 327

Aineettomat hyödykkeet koostuvat:

- Konsernin omistamista hyödykkeistä	41 327
- Konsernin vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta	65
	41 392

1 000 euroa	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Konserniliikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	41 752	1 668	8 227	30 107	81 753
Muuntoerot	19	-12	70	-25	53
Lisäykset	4 330	0	-2	0	4 329
Yrityshankinnat	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	-1	-7	0	-8
Yritysmyyntit	0	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	-30	0	0	0	-30
Hankintameno 31.12.2024	46 071	1 655	8 288	30 082	86 096
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-28 567	-1 623	-8 048	0	-38 238
Muuntoerot	-19	12	-73	0	-81
Yrityshankintojen kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	7	0	7
Poistot	-2 120	-35	-124	0	-2 279
Arvonalentumiset	-6 653	0	0	0	-6 653
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-37 359	-1 647	-8 237	0	-47 244
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	13 185	44	179	30 107	43 515
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8 712	8	50	30 082	38 852

Aineettomat hyödykkeet koostuvat:

- Konsernin omistamista hyödykkeistä	38 852
- Konsernin vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta	69
	38 921

Teleste konserni on alkanut 1.1.2024 alkaen raportoida kahta erillistä segmenttiä. Raportoitavina segmentteiksi on määritelty Broadband Networks sekä Public Safety and Mobility liiketoiminta-alueet. Raportoitavat segmentit muodostavat myös rahavirtaa tuottavat yksiköt vuoden 2024 alusta lähtien.

Konserni on saanut 0,4 miljoonaa euroa avustusta Suomessa tuotekehityskustannuksiin vuonna 2025 (0,4 miljoonaa euroa vuonna 2024). Saadusta avustuksesta on kirjattu 0,0 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa vuonna 2024) aktivoitujen tuotekehitysmenojen hankintamenon vähennykseksi. Tuotekehitysavustuksiin liittyy ehto, jonka mukaan hankkeen kokonaiskustannuksista voidaan periä takaisin, jos perusteet, jolla avustus on myönnetty, ovat olennaisesti muuttuneet.

Arvon alentumistestausta varten konsernin liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvojen yhteenlaskettu kirjanpitoarvo oli 30,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 (30,1 miljoonaa 31.12.2024). Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

	miljoonaa euroa
Broadband Networks	16,8
Public Safety and Mobility	13,3

Liikearvojen arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvoon perustuen. Testauksessa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin strategioihin ja liiketoimintasuunnitelmiin. Laskelmat on laadittu 5 vuodelle.

KESKEISET OLETTAMUKSET

Ennustetun liikevaihdon kasvu

Ensimmäisen vuoden kassavirtaennuste perustuu liiketoimintasuunnitelman mukaiseen vuoden 2026 budjettiin. Vuodesta 2027 alkaen kassavirrat perustuvat strategian mukaiseen pitkän aikavälin taloudelliseen suunnitelmaan vuosille 2027 ja 2028. Vuoden 2029 ja 2030 liikevaihdon kasvuennuste perustuu konservatiiviseen johdon arvioon.

Laskelmassa käytetty keskimääräinen liikevaihdon kasvu on Broadband Networks osalta 22,7 % ja Public Safety and Mobility osalta 7,0 %. Johdon näkemyksiin kassavirroista ja kasvuarvioista sisältyy epävarmuutta koska toimialan muutoksia on vaikea arvioida.

Terminaalikasvu

Rahavirtaa tuottavan yksikön terminaaliarvo arvonalentumislaskelmissa on laskettu 1,5 %:n terminaaliarvon kasvulla.

Diskonttaus korko

Laskelmissa käytetty diskonttauskorko on 8,8 %.

Alla olevassa taulukossa esitetään määrä, jolla kunkin rahavirtaa tuottava yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää niiden kirjanpitoarvon.

Arvon alentumistesti	2025	2024
Meur		
Broadband Networks	73,9	14,3
Public Safety and Mobility	26,0	20,2

Alla olevissa taulukoissa esitetään yksiköittäin keskeisten oletusten muutokset ja diskonttauskoron prosenttiyksikön muutos, jonka seurauksena kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvo.

Liikevaihdon kasvu, muutos (prosenttiyksikköä)	2025	2024
Broadband Networks	-10,9 %	-8,6 %
Public Safety and Mobility	-11,3 %	-13,6 %

Terminalikorko, muutos (prosenttiyksikköä)	2025	2024
Broadband Networks	-68,7 %	-3,5 %
Public Safety and Mobility	-9,1 %	-6,3 %

Diskonttauskorko muutos (prosenttiyksikköä)	2025	2024
Broadband Networks	14,5 %	2,3 %
Public Safety and Mobility	5,7 %	4,2 %

11. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	56	11 442	7 197	1 221	0	19 916
Muuntoerot	0	-20	-77	-1	0	-98
Lisäykset	0	75	278	13	0	366
Myynnit	0	-684	0	0	0	-684
Vähennykset	0	-15	-458	-8	0	-480
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	56	10 798	6 940	1 226	0	19 020
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-2	-5 493	-6 134	-1 093	0	-12 722
Muuntoerot	0	6	73	2	0	81
Myyntien kertyneet poistot	0	208	0	0	0	208
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	366	8	0	373
Poistot	0	-377	-525	-8	0	-911
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-2	-5 657	-6 220	-1 092	0	-12 971
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	54	5 949	1 063	128	0	7 194
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	54	5 142	719	134	0	6 049

Aineelliset hyödykkeet koostuvat:

- Konsernin omistamista hyödykkeistä	6 049
- Konsernin vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta	4 078
	10 127

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	56	11 384	7 102	1 273	0	19 815
Muuntoerot	0	34	64	3	0	101
Lisäykset	0	24	284	0	0	308
Vähennykset	0	0	-283	-28	0	-311
Siirrot erien välillä	0	0	30	-27	0	3
Hankintameno 31.12.2024	56	11 442	7 197	1 221	0	19 916
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-2	-5 073	-5 730	-1 112	0	-11 917
Muuntoerot	0	-23	-57	-1	0	-82
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	162	25	0	186
Poistot	0	-397	-508	-4	0	-909
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-2	-5 493	-6 134	-1 093	0	-12 722
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	54	6 312	1 371	161	0	7 898
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	54	5 949	1 063	128	0	7 194

Aineelliset hyödykkeet koostuvat:

- Konsernin omistamista hyödykkeistä	7 194
- Konsernin vuokratusta käyttöoikeusomaisuudesta	4 321
	11 516

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Käyttöoikeusomaisuutta IFRS 16 mukaan

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet, käyttöoikeus	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	266	1 285	7 618	7 634	16 803
Muuntoerot	-14	0	-16	5	-26
Lisäykset	0	0	1 148	532	1 680
Yritysmyyntit	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	-5 177	-3 892	-9 069
Siirrot muihin eriin	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	252	1 285	3 573	4 279	9 389
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-198	-171	-6 471	-5 574	-12 413
Muuntoerot	11	0	13	-1	23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	5 143	3 945	9 088
Poistot	0	-33	-1 065	-846	-1 944
Arvonalennukset	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-187	-204	-2 379	-2 476	-5 246
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	69	1 114	1 147	2 060	4 390
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	65	1 081	1 194	1 803	4 143
	Aineeton käyttöoikeusomaisuus			Aineellinen käyttöoikeusomaisuus	Yhteensä
	65			4 078	4 143

Hankintamenojen sekä kertyneiden poistojen vähennykset sisältävät aikaisemmillä tilikausilla päättyneitä sopimuksia.

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet, käyttöoikeus	Maa- ja vesialueet, käyttöoikeus	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	256	1 285	7 077	6 449	15 067
Muuntoerot	11	0	43	-2	52
Lisäykset	0	0	498	1 176	1 675
Yritysmyyntit	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	-17	-17
Siirrot muihin eriin	0	0	0	27	27
Hankintameno 31.12.2024	266	1 285	7 618	7 634	16 803
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-190	-138	-5 333	-4 749	-10 410
Muuntoerot	-8	0	-43	-2	-53
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	16	16
Poistot	0	-33	-1 095	-839	-1 967
Arvonalennukset	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-198	-171	-6 471	-5 574	-12 413
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	66	1 147	1 744	1 700	4 657
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	69	1 114	1 147	2 060	4 390
	Aineeton käyttöoikeusomaisuus			Aineellinen käyttöoikeusomaisuus	Yhteensä
	69			4 321	4 390

12. MUUT PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	Osakkeet, käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	27	0	27
Muuntoerot	0	0	0
Lisäykset	0	0	0
Siirto muista eristä	0	0	0
Yritysmyynnit	0	0	0
Vähennykset	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	27	0	27
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	27	0	27
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	27	0	27

1 000 euroa	Osakkeet, käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	27	337	364
Muuntoerot	0	0	0
Lisäykset	0	0	0
Siirto muista eristä	0	0	0
Yritysmyynnit	0	0	0
Vähennykset	0	-337	-337
Hankintameno 31.12.2024	27	0	27
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	27	337	364
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	27	0	27

13. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1 000 euroa	1.1.2025	Tulos	Laaja tulos	Muut	31.12.2025
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2025 aikana:					
Laskennalliset verosaamiset:					
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	79	-9			70
Verotukselliset tappiot	3 569	158			3 727
Varaukset	363	67			430
Johdannaisiin liittyvät erät	11		-11		0
Muut erät	589	380			969
Yhteensä	4 610	597	-11	0	5 195
Vähennetään laskennallisia verovelkoja netottamissääntöjen mukaisesti	-1 447				-2 085
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	3 163				3 110
Laskennalliset verovelat:					
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-1 281	-620			-1 901
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-28	12			-17
Kertyneet poistoerot	-79	14			-65
Johdannaisiin liittyvät erät	-57	32	-12		-37
Muut erät	-51	-40			-90
Yhteensä	-1 497	-602	-12	0	-2 111
Muutos yhteensä		-5	-23	0	
Vähennetään laskennallisia verosaamisia netottamissääntöjen mukaisesti	1 447				2 085
Laskennalliset verovelat yhteensä	-50				-26

1 000 euroa	1.1.2024	Tulos	Laaja tulos	Muut	31.12.2024
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana:					
Laskennalliset verosaamiset:					
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	100	-22			79
Verotukselliset tappiot	3 716	-147			3 569
Varaukset	169	194			363
Johdannaisiin liittyvät erät	70	-26	-33		11
Muut erät	294	232		62	589
Yhteensä	4 349	231	-33	62	4 610
Vähennetään laskennallisia verovelkoja netottamissääntöjen mukaisesti	-2 476				-1 447
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 873				3 163
Laskennalliset verovelat:					
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-2 285	1 003			-1 281
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-54	26			-28
Kertyneet poistoerot	-82	3			-79
Johdannaisiin liittyvät erät	-109	-57	109		-57
Muut erät	-44	-6			-51
Yhteensä	-2 575	969	109	0	-1 497
Muutos yhteensä		1 200	77	62	
Vähennetään laskennallisia verosaamisia netottamissääntöjen mukaisesti	2 476				1 447
Laskennalliset verovelat yhteensä	-99				-50

Konsernilla oli 31.12.2025 verotuksellisia tappioita 17 716 tuhatta euroa (31.12.2024 18 274 tuhatta euroa) joista on kirjattu verosaamista 3 727 tuhatta euroa (31.12.2024 3 840 tuhatta euroa).

Lisäksi konsernilla oli 31.12.2025 2 630 tuhatta euroa (31.12.2024 5 114 tuhatta euroa) verotuksellisia tappioita joista ei ole kirjattu verosaamista. Nämä tappiot eivät vanhene.

Verotappioiden käyttö on arvioitu konsernin johdon toimesta, perustuen yhtiöiden aikaisempien vuosien tuloksiin, muutoksiin jotka on tehty kulumakenteen parantamiseksi sekä uusiin sopimuksiin.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 8 053 tuhatta euroa vuonna 2025 (9 329 tuhatta euroa vuonna 2024), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa. Tämä johtuu siitä, ettei veron realisoituminen ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 8 053 tuhatta euroa vuonna 2025 (9 329 tuhatta euroa vuonna 2024), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa. Tämä johtuu siitä, ettei veron realisoituminen ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

14. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	17 991	16 927
Keskeneräiset tuotteet	2 635	1 868
Valmiit tuotteet	6 288	6 101
Yhteensä	26 914	24 896

Varastojen arvostukseen nettorealisoitavien varojensa on tilikauden lopussa tehty yhteensä 8 326 tuhannen euron varaus (9 057 tuhatta euroa vuonna 2024).

Tilikaudella vähennettiin varausta 731 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa kirjattiin vastaamaan sen nettorealisoitavien varojensa.

Vuoden 2024 valuuttakurssitappiot/voitot on muutettu vastaamaan tilikauden 2025

valuuttakurssierien käsittelyä. Tämän vaikutuksesta tilikauden 2024 valuuttakurssitappiot kasvoivat 150 tuhatta euroa ja toisaalta materiaalien ja palveluiden kulut pienenevät saman verran.

Yhtiön sidottu oma pääoma 31.12.2025 koostui seuraavista rahastoista: Osakepääoma 6 967 tuhatta euroa ja ylikurssirahasto 1 504 tuhatta euroa.

15. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	20 942	24 367
Siirtosaamiset	2 395	1 863
Muut saamiset	2 191	1 630
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5 340	4 843
Yhteensä	30 867	32 703

16. RAHAVARAT

1 000 euroa	2025	2024
Rahat ja pankkisaamiset	9 064	8 808
Yhteensä	9 064	8 808
Rahavirtalaskelmassa mainitut rahavarat	9 064	8 808

17. OMA PÄÄOMA

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Osakkeet yhteensä, 1 000 kpl
1.1.2025	18 248	738	18 986
Omien osakkeiden luovutus/muutos	53	-53	0
31.12.2025	18 300	686	18 986

Teleste Oyj:n osakkeiden määrä 31.12.2025 oli 18 985 588 kpl (18 985 588 kpl 31.12.2024). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on täysimääräisesti maksettu.

Teleste Oyj:n 23.4.2025 pidetty varsinaisen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella hallitus voi hankkia enintään 1.200.000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa

olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuun uusia osakkeita ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevaan enimmäismäärään.

Katsauskauden lopussa konsernin hallussa oli omia osakkeita 685 602.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euromääräiseksi muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot

Hallitus aikoo ehdottaa 22.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,08 euroa osakkeelta. Tilikaudelta 2024 jaettiin osinkoa 0,03 euroa osakkeelta.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä LTI 2022

Telesten hallitus päätti 9.2.2022 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelyn perustamisesta tarjottavaksi yhtiön avainhenkilöille (”LTI 2022”). LTI 2022:n tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden intressit Telesten osakkeenomistajien intressien kanssa aikaansaamalla avainhenkilöiden pitkäaikainen osakeomistusintressi yhtiössä ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tukea suoritusperusteista toimintakulttuuria, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen kompensatio erinomaisista suorituksista.

LTI 2022 koostuu kolmesta vuosittain alkavasta ohjelmasta, joissa on seuraavat pääelementit: sijoittaminen Telesten osakkeisiin edellytyksenä avainhenkilön osallistumiselle järjestelmään, yllä mainittuun osakesijoitukseen perustuva kiinteä määrä lisäosakkeita kolmen vuoden odotusjakson kuluttua sekä suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma kolmen vuoden suoritusjaksolla. Lisäksi osana LTI 2022 ohjelmaa perustettiin sitouttava osakepalkkio-ohjelma, joka on tarkoitettu käytettäväksi palkitsemisessa hallituksen tarpeelliseksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi keskeisten avainhenkilöiden pitämiseksi yhtiössä, uusien avainhenkilöiden houkuttelemiseksi tai muissa hallituksen päättämässä erityistilanteissa.

Osakesijoitukseen perustuva kiinteämääräinen lisäosakeohjelma (matching share plan) sisältää osallistujan sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä lisäosakkeiden suorittamisen vastikkeeksi osakesijoituksesta pitkän aikavälin osakekannustinpalkkiona. Kolmen vuoden odotusjakson jälkeen avainhenkilö saa maksutta lisäosakkeen kutakin kahta sijoittamaansa osaketta kohti.

Suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching plan) sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson. Mahdolliset osakepalkkiot suoritetaan, jos hallituksen asettamat ansaintakriteerit saavutetaan. Suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan sovellettavat suorituskriteerit ovat 2022, 2023 ja 2024 alkaneissa ohjelmissa osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR) sekä yhtiön kumulatiivinen oikaistu liike-tulos (EBIT). Edellytyksenä yksittäisen avainhenkilön osallistumiselle ohjelmaan on edellä mainittu sijoitus Telesten osakkeisiin.

Huhtikuussa 2025 päättyneen 2022–2024 ohjelman nojalla suoritettujen osakkeiden bruttomäärät olivat 14 663 osaketta ja 0 suoriteperusteista lisäosaketta. Palkkioon oikeutetuille avainhenkilöille luovutettiin nettomääränä yhteensä 14 264 osaketta suunnatussa osakeannissa 31.3.2025

Lisäosakeohjelman 2023–2025 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 21 660 osaketta ja suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman enintään 292 656 osaketta. Hallitus hyväksyi 34 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuonna 2023 alkaneisiin ohjelmiin. Vuoden 2025 lopussa yhteensä 27 avainhenkilöä on hyväksyttyinä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

Lisäosakeohjelman 2024–2026 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 24 850 osaketta ja suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman enintään 438 921 osaketta. Hallitus hyväksyi 38 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuonna 2024 alkaneisiin ohjelmiin. Vuoden 2025 lopussa yhteensä 34 avainhenkilöä on hyväksyttyinä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

Yhtiön johto hyväksyi 45 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuoden 2024–2026 sitouttamisohjelmaan.

Teleste Oyj on luovuttanut 25.6.2025 yhteensä 38 532 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta suunnatussa osakeannissa yhtiön avainhenkilöille sitouttavan osakepalkkio-ohjelman 2024–2026 perusteella.

Vuoden 2025 lopussa yhteensä 1 avainhenkilö on hyväksyttyinä oikeutetuksi osallistumaan ohjelmaan. Sitouttamisohjelman 2024–2026 nojalla maksettavien osakepalkkioiden jäljellä oleva bruttomäärä on 10 000 osaketta.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä LTI 2025

Telesten hallitus päätti 10.2.2025 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelyn perustamisesta tarjottavaksi yhtiön avainhenkilöille (”LTI 2025”).

LTI 2025 -ohjelman tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden ja Telesten osakkeenomistajien tavoitteet ja intressit avainhenkilöiden pitkäaikaisen osakeomistuksen kautta ja näin kasvattaa yhtiön arvoa pitkällä aikavälillä sekä edistää suoriteperusteista toimintakulttuuria Telestessä. Tarkoituksena on myös sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen suoriteperusteinen palkitseminen.

LTI 2025 koostuu kolmesta vuosittain alkavasta ohjelmasta, joissa on seuraavat pääelementit: sijoittaminen Telesten osakkeisiin edellytyksenä avainhenkilön osallistumiselle järjestelmään, yllä mainittuun osakesijoitukseen perustuva kiinteä määrä lisäosakkeita kolmen vuoden odotusjakson kuluttua sekä suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma kolmen vuoden suoritusjaksolla. Lisäksi osana LTI 2025 ohjelmaa perustettiin sitouttava osakepalkkio-ohjelma, joka on tarkoitettu käytettäväksi hallituksen ja toimitusjohtajan tarpeelliseksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi keskeisten avainhenkilöiden pitämi-

seksi yhtiössä, uusien avainhenkilöiden houkuttelemiseksi tai muissa erityistilanteissa.

Osakesijoitukseen perustuva kiinteämääräinen lisäosakeohjelma (matching share plan) sisältää osallistujan sijoituksen Telesten osakkeisiin sekä lisäosakkeiden suorittamisen vastikkeeksi osakesijoituksesta pitkän aikavälin osakekannustinpalkkiona. Kolmen vuoden odotusjakson jälkeen avainhenkilö saa maksutta lisäosakkeen kutakin sijoittamaansa osaketta kohti.

Suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching plan) sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson. Mahdolliset osakepalkkiot suoritetaan, jos hallituksen asettamat ansaintakriteerit saavutetaan. Suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan sovellettavat suorituskriteerit ovat 2025, 2026 ja 2027 alkaneissa ohjelmissa osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR) sekä yhtiön kumulatiivinen osakekohtainen tulos (EPS). Edellytyksenä yksittäisen avainhenkilön osallistumiselle ohjelmaan on edellä mainittu sijoitus Telesten osakkeisiin.

Lisäosakeohjelman 2025–2027 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on yhteensä 92 169 osaketta ja suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman enintään 657 756 osaketta. Hallitus hyväksyi 38 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuonna 2025 alkaneeseen ohjelmiin. Vuoden 2025 lopussa yhteensä 36 avainhenkilöä on hyväksyttyinä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan.

Yhtiön johto hyväksyi 2 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan vuoden 2025–2027 alkaaneeseen sitouttamisohjelmaan. Vuoden 2025 lopussa yhteensä 1 avainhenkilöä on hyväksyttyinä oikeutetuiksi osallistumaan ohjelmaan. Sitouttamisohjelman 2025–2027 nojalla maksettavien osakepalkkioiden bruttomäärä on 30 000 osaketta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022 ja 2025

Tilikaudella 2025 voimassa olevista osakepalkkiojärjestelmistä on päättänyt Teleste Oyj:n hallitus vuosina 2022 ja 2025. Järjestelmien puitteissa on käynnistetty vuosittain alkavat 3 vuoden ansaintajakset. Tilikaudella 2025 voimassaolevat Telesten osakepalkkio-ohjelmat koskivat ansaintajaksoja 2023-2025, 2024-2026 ja 2025-2027.

Kukin ansaintajakso edellyttää sijoitusta Telesten osakkeeseen kolmen vuoden pituisen ansaintajakson ajan.

LTI 2022 järjestelmässä ansaintajakson jälkeen avainhenkilö saa maksutta yhden (1) lisäosakkeen jokaista kahta (2) ohjelmaan sijoittamaansa osaketta kohti. Lisäksi ohjelmissa on mahdollisuus ansaita palkkiona suoriteperusteisia lisäosakkeita Telesten osakkeen kokonaistuoton kehityksen (TSR) ja kumulatiivisen osakekohtaisen tuloksen (EPS) perusteella ohjelman aikana.

LTI 2025 järjestelmässä ansaintajakson

jälkeen avainhenkilö saa maksutta yhden (1) lisäosakkeen jokaista ohjelmaan sijoittamaansa osaketta kohti. Lisäksi ohjelmissa on mahdollisuus ansaita palkkiona suoriteperusteisia lisäosakkeita Telesten osakkeen kokonaistuoton kehityksen (TSR) ja kumulatiivisen osakekohtaisen tuloksen (EPS) perusteella ohjelman aikana.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan ohjelman lopussa osittain osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahoisuus on tarkoitettu henkilölle palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veroluonteisiin maksuihin.

Työsuhteen jatkuminen ohjelman ajan on palkkion edellytys. Jos työsuhde päättyy ohjelman aikana, henkilö pääsääntöisesti menettää oikeutensa palkkioon.

Tilikaudella maksettiin ohjelman 2022-2024 perusteella ansaitut kiinteät lisäosakkeet sekä sitouttavan ohjelman mukaiset osakkeet. Suoriteperusteisia osakkeita ei ansaintajakson 2022-2024 perusteella ansaittu.

Ohjelmien perustiedot ja ehdot on kuvattu taulukossa alla.

31.12.2025	Pitkäjänteinen kannustinjärjestelmä 2022 (LTI 2022)				Pitkäjänteinen kannustinjärjestelmä 2025 (LTI 2025)	Sitouttava osakepalkkio-ohjelma			Yhteensä/ painotettu keskarvo
	Ansaintajakso 2022-2024	Ansaintajakso 2023-2025	Ansaintajakso 2024-2026	Ansaintajakso 2025-2027	Ansaintajakso 2022-2024	Ansaintajakso 2024-2026	Ansaintajakso 2025-2027		
Osakkeita enintään *	363 350	363 350	552 825	799 750	50 000	100 000	50 000	2 279 275	
Ensimmäinen myöntämispäivä	1.7.2022	1.7.2023	1.7.2024	2.7.2025	10.2.2022	9.2.2024	10.11.2025		
Arvioitu oikeuden syntyminen, pvm	31.3.2025	31.3.2026	31.3.2027	31.3.2028	31.3.2025	31.3.2027	31.3.2027		
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,8	2,8	2,7	2,7	3,1	3,1	1,4	2,7	
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	0,0	0,2	1,2	2,2	0,0	1,2	1,2	1,5	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	27	34	36	0	1	1	44	
Toteutustapa	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)		

* Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahoisuuden (osakkeina).

Tilikauden tapahtumat 2025	Ansaintajakso 2022-2024	Ansaintajakso 2023-2025	Ansaintajakso 2024-2026	Ansaintajakso 2025-2027	Sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2022-2024	Sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2024-2026	Sitouttava osakepalkkio-ohjelma 2025-2027	Yhteensä
1.1.								
Kauden alussa ulkona olleet	261 263	314 316	474 387	0	9 000	66 000	0	1 124 965
Tilikauden muutokset								
Kaudella myönnettyt	0	0	0	749 925	0	0	30 000	779 925
Kaudella menetetyt	246 600	0	10 616	0	0	0	0	257 216
Kaudella toteutetut	14 663	0	0	0	9 000	56 000	0	79 663
31.12.								
Kauden lopussa ulkona olevat	0	314 316	463 771	749 925	0	10 000	30 000	1 568 012

Tilikaudella 2025 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Markkinaehtoinen kriteeri, tässä tapaukses-

sa osakkeen kokonaistuotto, otetaan IFRS2 standardin mukaan huomioon käyvässä arvossa myöntämishetkellä, eikä sitä ohjelman kuluessa muuteta. Näin ollen myöntämishetkellä tehtyä kuluarviota ei muuteta muuta kuin siltä osin kuin ei-markkinaehtoinen kriteeri ja työssäolovelvoite ei täyty.

Osakepalkkion käyvän arvon laskenta

Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, EUR	2,96 €
Markkinaehtoisen kriteerin vaikutus käyvässä arvossa	-52 %
Vuotuinen oletettu osinkotuotto, %	1 %
Oletettu volatiliiteetti	39 %
Omistusvelvoitteen vaikutus käyvässä arvossa	-5 %
Osakkeina maksettavan palkkion käypä arvo per osake, EUR	2,96 €

* Oletettu volatiliiteetti on laskettu yrityksen osakkeen historiallisesta kuukausitason volatiliiteetista ohjelman kestoa vastaavalta ajalta.

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2025, 1 000 euroa

Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	834
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	825
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2025	7
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2025	1 824

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2024, 1 000 euroa

Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	365
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	366
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2024	1
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2024	350

18. KOROLLISET VELAT

1 000 euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	18 063	21 503
Vuokrasopimusvelka	2 850	3 150
Yhteensä	20 912	24 653
Lyhytaikaiset		
Pankkilainat	6 200	8 200
Vuokrasopimusvelka	1 392	1 358
Muut velat	170	0
Yhteensä	7 762	9 558

Korollisten velkojen täsmäytyslaskelma

	Rahavarat	Lainat	Vuokra- sopimukset	Nettovelat yhteensä
1.1.2025	8 808	29 703	4 508	25 403
Rahavirrat	422	-5 749	-1 902	-8 073
Rahoituksen järjestelypalkkiot		309		309
Hankinnat - vuokrasopimukset			1 680	1 680
Valuuttakurssioikaisut	-166		-2	164
Yritysmyyntit				0
Muut muutokset		170	-43	127
31.12.2025	9 064	24 433	4 241	19 610

Konsernin korollisten pitkäaikaisten velkojen valuuttajakauma on seuraava:

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
EUR	20 736	24 557
Muut valuutat	176	96
Yhteensä	20 912	24 653

Konsernin korollisten pitkäaikaisten velkojen korkokannat ovat seuraavat:

Pankkilainat	4,6 %	5,9 %
Vuokrasopimusvelat	3,3 %	2,2 %

Konsernin korollisten lyhytaikaisten velkojen valuuttajakauma:

1 000 euroa		
EUR	7 309	9 379
Muut	452	179
Yhteensä	7 762	9 558

Konsernin korollisten lyhytaikaisten velkojen korkokannat ovat seuraavat:

Pankkilainat	4,3 %	6,3 %
Vuokrasopimusvelat	3,3 %	2,2 %

Lainojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista, koska niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoja.

Konsernin vuokrasopimusvelkojen erääntymisajat ovat seuraavat:

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	1 453	1 254
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 802	2 243
Yli viisi vuotta	986	1 011
Vuokrasopimusvelkojen kokonaismäärä	4 241	4 508
Rahavirtavaikutus vuokrasopimuksista		
Vuokrasopimusvelkaan sisältymättömät kulut		
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-18	-25
Vuokrakulut vähäisistä omaisuuseristä	385	-432
Vuokrasopimusvelkaan sisältymättömät kulut	366	-457
Vuokrasopimusten rahavirtavaikutus		
Vuokrasopimusvelkaan sisältymättömät kulut	366	-457
Vuokrasopimusvelkaan sisältyvät kulut	-1 902	-1 933
Vuokrasopimusten rahavirtavaikutus yhteensä	-1 535	-2 391

19. VARAUKSET

1 000 euroa	Takuu- varaukset	Vero- varaus	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2025	1 322	0	671	1 992
Varausten lisäykset/ vähennykset	471	0	-135	336
31.12.2025	1 793	0	535	2 328
1 000 euroa			2025	2024
Pitkäaikaiset varaukset			794	560
Lyhytaikaiset varaukset			1 534	1 433
Yhteensä			2 328	1 992

20. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	15 065	13 527
Ennakkomaksut	996	364
Muut velat	1 612	1 128
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	8 741	5 992
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	88	209
Johdannaiset	0	55
Asiakassopimuksiin liittyvät velat	2 003	1 146
Muut siirtovelat	5 139	7 512
Yhteensä	33 646	29 934
Pitkäaikaiset		
Muut velat	35	35

Takuuvaraukset

Konserni antaa tietyille tuotteilleen keskimäärin 30 kuukauden takuun. Mikäli tuotteissa havaitaan vikoja takuun aikana, ne korjataan konsernin kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvarauksen suuruus perustuu takuukulujen määrää koskevaan historialliseen kokemukseen viallisista tuotteista ja arvioituun takuukulujen määrään.

Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät projektituloutuksen tappiovarauksia, eläkevarauksia ja muita arvoltaan vähäisiä varauksia.

21. KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROVELAT

Tilinpäätöshetkellä tilikauden tuloon liittyen kirjattiin 1 174 tuhatta euroa verosaamista ja 72 tuhatta euroa verovelkaa (31.12.2024 verosaamista 1 019 tuhatta euroa ja verovelkaa 139 tuhatta euroa).

22. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

Johdannaisinstrumentit

Teleste käyttää vieraan valuutan määreisten transaktioriskien suojaamiseen valuuttatermiinejä.

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa USD ennustettuihin valuuttamääriisiin netto-osoihin. USD suojauksiin käytetyt instrumentit käypien arvojen muutokset kirjataan laajan tuloksen kautta. Lisätietoja annettu Rahoitusriskien kuvaukset liitteessä. Tilinpäätöshetkellä suojauslaskennan piirissä olevien valuuttasuojien käypä arvo oli noin 38 tuhatta euroa (-54 tuhatta tuhatta euroa), koostuen kokonaisuudessaan johdannaisten aika-arvosta.

Muiden suojaustarkoituksessa käytettävien valuuttatermiinien käypien arvojen muutokset kirjataan täysimääräisesti tuloslaskelmaan. Näiden valuuttatermiinien käyvät arvot olivat 19 tuhatta euroa vuonna 2025 (29 tuhatta euroa) ja ne on kirjattu rahoitusseriin. Telesten valuuttatermiinit ovat kaikki tasossa 2.

Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta

Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta ovat sijoitukset koostuvat noteeramattomien yhtiöiden osakkeista ja ovat tasossa 3. Yhtiön taseessa olevat, arvoltaan vähäiset, noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenoona tai sitä alempaan johdon arvioon käyvästä arvosta. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti ja arvio vaihtelee merkittävästi tai vaihteluvälille sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määritettävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen.

Ostovelat sekä muut velat tai saamiset

Ostovelkojen sekä muiden kuin johdannaisopimuksiin perustuvien saamisten käypä arvo vastaa niiden alkuperäistä kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä, kun otetaan huomioon näiden erien juoksuaika.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2025 Tase erä	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Tase-erien kirjanpito arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut rahoitusvarat	12	27			27	27
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	15			20 942	20 942	20 942
Johdannaissopimukset	24	19	38		56	56
Koronvaihtosopimukset	24	106	23		130	130
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		152	61	20 942	21 154	21 154
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	18			20 912	20 912	20 912
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	18			7 762	7 762	7 762
Johdannaissopimukset	24				0	0
Koronvaihtosopimukset	24				0	0
Ostovelat	20			15 065	15 065	15 065
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	20			88	88	88
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		0	0	43 827	43 827	43 827
2024 Tase erä	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Tase-erien kirjanpito arvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut rahoitusvarat	12	27			27	27
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	15			24 367	24 367	24 367
Johdannaissopimukset	24	29			29	29
Koronvaihtosopimukset	24	257			257	257
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		314	0	24 367	24 681	24 681
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	18			24 653	24 653	24 653
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	18			9 558	9 558	9 558
Johdannaissopimukset	24		55		55	55
Koronvaihtosopimukset	24				0	0
Ostovelat	20			13 527	13 527	13 527
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	20			209	209	209
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		0	55	47 948	48 003	48 003

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksellisten riskien tunnistaminen, mittaaminen ja niiltä suojautuminen rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista tekijöistä johtuvien tulos-, tase- ja rahavirtavaikutusten vähentämiseksi. Lisäksi tavoitteena on varmistaa konsernin riittävä maksuvalmius kustannustehokkaasti.

Konsernin rahoitusriskienhallinnan pääperiaatteet sekä vastuu rahoitusriskien hallinnasta on määritelty hallituksen hyväk-

symässä konsernin riskienhallinnan toimintaperiaatteissa ja sitä koskevissa tarkemmissa ohjeissa. Hallitus vastaa riskienhallinnan valvonnasta. Konsernihallinto hoitaa konsernin rahoitusriskien koordinoimisen ja valvonnan sekä suojaustoimenpiteet pankkien kanssa emoyhtiön nimissä. Konsernin toimintaperiaate on riskiä välttävä. Riskien tunnistaminen on liiketoimintayksiköiden ja konsernihallinnon yhteinen tehtävä.

MARKKINARISKI

Markkinariski koostuu seuraavista kolmesta riskistä: valuutta-, hinta- ja korkoriski. Niistä johtuvat valuuttakurssien, markkinahintojen tai markkinakorkojen vaihtelut voivat aiheuttaa muutoksen rahoitusinstrumentin arvossa ja siten näillä muutoksilla voi olla vaikutus konsernin tulokseen, taseeseen ja rahavirtoihin.

VALUUTTARISKI

TRANSAKTIORISKI

Konsernin valuuttakurssiriskit syntyvät valuuttamääräisistä saamisista ja veloista, myynti- ja ostosopimuksista sekä myös ennustetuista myynneistä ja ostoista. Pääosa konsernin liikevaihdosta on Euro-määräistä, USD:n osuus on noin 19%, Englannin punnan osuus on noin 6%, PLN:n osuus noin 8%, Ruotsin ja Norjan kruunujen osuus liikevaihdosta on yhteensä noin 3%. Konsernin materiaalikuluista Euron osuus on noin 55%, USD:n osuus noin 36% ja CNY osuus 8%. Konsernin suojauspäätökset perustuvat 6 kk:n ennustettuun nettokassavirtaan.

Herkkyyks markkinariskeille

	2025	2024
Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyyks markkinariskeille	Voitto/Tappio	Voitto/Tappio
10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	+2	+113
10 % muutos euron ja Kiinan yenin välisessä valuuttakurssissa	+36	+50
10 % muutos euron ja punnan välisessä valuuttakurssissa	+0	+23
10 % muutos euron ja Puolan slotin välisessä valuuttakurssissa	+21	+24

Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2025					2024					
	USD	CNY	SEK	NOK	GBP	USD	CNY	SEK	NOK	GBP	PLN
Lyhytaikaiset varat	4 829	766	1 315	1 261	4 143	6 990	791	1 627	1 440	5 309	7 810
Lyhytaikaiset velat	6 670	941	921	744	1 871	8 957	1 065	1 133	889	1 296	3 986

Luvut sisältävät erillisyyhtiöiden yhdistelemättömät saldot.

Tilinpäätöksessä 2025 konsernin nettokassavirtaan liittyvät päävaluuttojen suojaukset muutettuna euroiksi olivat seuraavat:

Valuuttapositio

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Nettopositio	Suojaus-instrumentti	Suojaussuhde
USD	2 553	2 533	20	Valuuttatermiini ja joustotermiini	99 %
CNY	1 351	991	360	Valuuttatermiini ja joustotermiini	73 %
GBP	275	271	4	Valuuttatermiini ja joustotermiini	99 %
PLN	1 059	853	206	Valuuttatermiini ja joustotermiini	81 %
NOK	279	223	56	Valuuttatermiini ja joustotermiini	80 %
SEK	236	164	72	Valuuttatermiini ja joustotermiini	70 %

Suojausrahastot	Suojausmenojen rahasto	Valuuttatermiinien spot-osuus	Koronvaihtosopimukset	Suojausrahastot yhteensä
1.1.2025	-41	0	0	-41
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut suojausmenot	92		23	115
Tulosvaikutteiseksi siirretyt suojausmenot				0
Laskennallisten verosaamisten muutos	8			8
Laskennallisten verovelkojen muutos	-27		-5	-31
31.12.2025	32	0	19	51

Konserni suojaa lähtökohtaisesti enustetut rahavirratt. Konserni käyttää valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen valuuttatermiinisopimuksia.

Konsernin toimintaohjeena on kattaa ennakoituiden valuuttakurssiriskeitä olennaisilta osin vähintään kuusi kuukautta eteenpäin ja liiketapahtumista syntyvä valuutta-asema tulee lähtökohtaisesti olla suojattu 70 – 100 prosenttisesti valuutoittain. Suojaus-

ten tasoa seurataan kuukausittain.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo 31.12.2025 oli 13,5 miljoonaa euroa (10,7 milj euroa).

Konserni soveltaa suojauslaskentaa USD määräisiin ennustettuihin ostoihin ja myynteihin kohdistuviin johdannaisiin. Suojauslaskennan tavoitteena eliminoida USD kurssimuutosten vaikutus konsernin liiketulokseen konsernin Treasury Policyn mukaisesti.

Tilinpäätöksessä 2024 konsernin nettokassavirtaan liittyvät päävaluuttojen suojaukset muutettuna euroiksi olivat seuraavat:

Valuuttapositio

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Nettopositio	Suojaus-instrumentti	Suojaussuhde
USD	5 746	4 620	1 126	Valuuttatermiini ja joustotermiini	80 %
CNY	2 291	1 793	498	Valuuttatermiini ja joustotermiini	78 %
GBP	-84	145	-229	Valuuttatermiini ja joustotermiini	-171 %
PLN	1 123	884	239	Valuuttatermiini ja joustotermiini	79 %
NOK	290	251	39	Valuuttatermiini ja joustotermiini	87 %
SEK	487	393	94	Valuuttatermiini ja joustotermiini	81 %

Suojausrahastot	Suojausmenojen rahasto	Valuuttatermiinien spot-osuus	Koronvaihtosopimukset	Suojausrahastot yhteensä
1.1.2024	-172	0	437	264
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut suojausmenot	163		0	163
Tulosvaikutteiseksi siirretyt suojausmenot			-546	-546
Laskennallisten verosaamisten muutos	-33			-33
Laskennallisten verovelkojen muutos			109	109
31.12.2024	-42	0	0	-41

Suojaus on rahavirran suojausta ja suojauksen kohteena ovat konsernin politiikan mukaiset osuudet kuukausittain tehtävistä USD ostoista, ns. layered approach.

Suojausinstrumentiksi määritetään suojaussuhteissa vain termiinisopimusten spot-osuus. Spot-osuus määritetään asiaankuuluviin spot-markkinakursseihin perustuen. Sopimuksen mukaisen termiinkurssin ja spot-markkinakurssin välinen erotus mää-

ritellään termiinipisteiksi. Se diskontataan, jos se on olennainen.

Suojauskohteeseen liittyvien valuuttatermiinien korko-osuuden muutokset kirjataan suojausmenojen rahastoon.

Mitään valuuttasuojiin liittyviä eriä ei siirretty tilikaudella rahavirran suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi.

	2025	2024
Muihin liiketoiminnan voittoihin/tappioihin sisältyvät, suojauslaskennan ulkopuolelle rajatut voitot/tappiot	0	343

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymisajankohtana, ja ennakoivia tehokkuusarvioiteja tehdään säännönmukaisesti sen varmistamiseksi, että suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen suhde. Luottoriskillä ei ole oleellista vaikutusta suojausinstrumentin arvoon. Suojauksen kohteella ja suojausinstrumenteilla on sama nimellisarvo. USD kurssin muutoksella on saman suuruinen mutta vastakkainen vaikutus arvoon joten suojausaste on aina 1:1.

Tehottomuutta saattaa syntyä jos ennakoidun oston ajoitus tai määrä muuttuu oleellisesti.

Suojauslaskenta on vähentänyt USD kurssin vaihtelun vaikutusta yhtiön tilikauden 2024 ja 2025 tulokseen.

Valuuttakurssiriskiä pyritään hallitsemaan myös muun muassa liiketoiminnan suunnittelun, hinnoittelun ja tarjousehtojen avulla. Hinnoittelujakso vaihtelee 3 kk:n ja 24 kk:n välillä.

TRANSLAATORISKI

Koska konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin nettosijoituksiin kohdistuva valuuttakurssiriski on suhteellisen matala, näiden erien laskennallisten euromäärien arvon vaihtelua (translaatorisiki) ei suojata aktiivisesti. Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omien pääomien yhteismäärä oli 4,2 milj. euroa (5,5 milj. euroa).

KORKORISKI

Telesten korkoriski on pääasiassa rahavirran korkoriski ja syntyy taseen korollisista veloista. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimusta päästäkseen rahoitusperiaatteidensa mukaiseen tavoitteeseen. Tilinpäätöspäivänä 24,5 (30,2) miljoonaa euroa lainoista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin, joiden koronmääräytymisjakso on maksimissaan 12 kk. Lainoja on suojattu koronvaihtosopimuksella 20,5 (8,8) miljoonaa euroon.

Yhtiöllä on kaksi koronvaihtosopimusta, joista toiseen sovelletaan suojauslaskentaa.

Konsernin lainat ovat Euro-määräisiä. Vuonna 2025 konsernin lainakannan keski-korko tilinpäätöshetkellä oli 4,54%.

Käyttöoikeus vuokrasopimukset ovat kiinteäkorkoisia. Konserni ei suojaa rahavirran korkoriskistä johtuvaa riskiasemaa, koska riskiasema on pieni. IFRS 7:n edellyttämän herkkyyksianalyysin laskennassa on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden päätöshetken saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2025 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 245 tuhatta euroa, jos korkotaso olisi noussut tai laskenut yhden prosenttiyksikön.

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu	1 vuoden sisällä	1-5 vuoden sisällä	yli 5 vuoden sisällä	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit 1000€				
Rahoitusvelat				
Lainat rahoituslaitoksilta	24 451			24 451

LUOTTORISKI

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat eri maantieteellisille alueille asiakaskunnan kesken. Vastuu liiketoimintaan liittyvistä luottoriskeistä on siten ensisijaisesti konsernin maantieteellisillä alueilla. Liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä hallitaan konsernin tätä koskevien sisäisten ohjeiden mukaises-

ti ja sitä pyritään vähentämään esimerkiksi vakuuksilla. Osa myyntisaamisista on vakuutettu luottovakuutuksella. Luottoriskit hyväksytään ja niitä seurataan konsernin johtoryhmässä.

Rahoitusinstrumentteihin liittyvää luottoriskiä, vastapuoliriskiä hallinnoidaan konsernitason tasolla. Tämä riski syntyy siitä, että vas-

tapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Vastapuoliriskin minimoimiseksi Teleste pyrkii rajoittamaan vastapuolet niihin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Likvidit varat sijoitetaan rahamarkkinainstrumentteihin, joissa on alhainen riski.

Kaikki saamiset ovat vakuudettomia. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Myyntisaamisten ikäjakauma	2025				2024			
	Brutto	Varaus	Arvon- alentumis- tappio	Yhteensä	Brutto	Varaus	Arvon- alentumis- tappio	Yhteensä
Erääntymättömät	16 828	0,1 %	-9	16 819	19 188	0,1 %	-24	19 164
1–30 päivää erääntyneet	3 032	0,5 %	-15	3 017	2 993	0,2 %	-7	2 985
31–60 päivää erääntyneet	763	0,9 %	-7	757	776	0,4 %	-3	773
61–90 päivää erääntyneet	188	1,4 %	-3	185	665	0,7 %	-4	661
91–120 päivää erääntyneet	105	2,2 %	-2	103	242	0,9 %	-2	240
121–360 päivää erääntyneet	72	14,3 %	-10	62	567	4,3 %	-24	543
Yli 360 päivää erääntyneet	81	100,0 %	-81	0	35	100,0 %	-35	0
Yhteensä	21 069		-128	20 942	24 469		-101	24 367
Taseen kirjanpitoarvot	21 069		-128	20 942	24 469		-101	24 367

Yksilöidyt asiakaskohtaiset arvonalentumistappiot esitetään ryhmässä yli 360 päivää erääntyneet.

Luottotappioiden mahdollinen enimmäismäärä tilinpäätöshetkellä:	2025	2024
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 942	24 469

MAKSUVALMIUSRISKI

Konsernin maksuvalmiusriskiä seurataan kasvavirtaennusteisiin pohjautuvien raporttien avulla. Maksuvalmiusriskiä pyritään vähentämään riittäväillä kassavaroilla, luottolimiiteillä sekä lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman kautta. Maksuvalmiuden hallintaa tukee myös tehokas kassa- ja likviditeettihallinto. Tilikauden lopussa konsernin kassavarat olivat 9,1 (8,8) milj. euroa ja korollinen velka 28,7 (34,2) milj. euroa. Konsernihallinto vastaa keskitetysti konsernin korollisen vie-raan pääoman hankinnasta. Konsernilla oli

31.12.2025 käyttämättömiä valmiusluottoja, joihin se on sitoutunut, ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 16,0 (14,0) milj. euroa.

Yhtiö teki vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana syndikaattimuotoisen uudelleenrahoitusjärjestelyn, joka koostuu lyhennettävästä lainasta, luottolimiiteistä ja ei-sitovasta takauslimiitistä. Teleste Oyj:llä on luottolimiitti- ja luottosopimukset yhteisarvoltaan 53,0 (53,0) miljoonaa euroa. Kaikki rahoitussopimukset sisältävät finanssikovenantteina vähimmäisoma-

varaisuusasteen, nettovelan ja oikaistun käyttökattteen suhteen maksimitason sekä minimilikviditeettitasen. Rahoitussopimusten vakuutena on yhteensä 68,9 miljoonan euron yrityskiinnitykset, 68,9 miljoonan euron vuokraoikeuksien kiinnitys, 32,0 miljoonan euron tytäryhtiöosakkeiden panttauokset sekä sisäisten velkakirjojen panttauokset 39,3 miljoonan euron arvosta. Rahoitussopimus sisältää ehdollisen kaksi kertaa yhden vuoden jatko-option. Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana yhtiö sopi käyttävänsä ensimmäisen option.

PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on turvata toiminnan jatkuvuus ja mahdollistaa investoinnit optimaalisella pääomarakenteella. Yhtiön johto arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Korollisten rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2025 seuraavat:

1 000 euroa	2026	2027-2030	Yli 5 vuotta
Pankkivelat	7 152	18 786	
Ostovelat	15 065		
Vuokrasopimusvelat	1 453	1 802	986
Muut	170		

Pankkivelat erääntyvät vuosina 2026-2027.

Rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2024 seuraavat:

1 000 euroa	2025	2026-2029	Yli 5 vuotta
Pankkivelat	9 943	23 018	
Ostovelat	13 527		
Vuokrasopimusvelat	1 254	2 243	1 011
Muut			

23. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAN OIKAISUT

1 000 euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut		
Oikaisut		
Poistot	4 955	11 809
Työsuhde-etuudet	808	350
Myyntivoitto/tappio kiinteästä käyttöomaisuudesta	-356	11
Myyntivoitto/tappio luovutetuista osakkeista	0	0
Varausten muutos	336	888
Muut tuotot ja kulut johon ei liity maksua	0	0
Rahoitustuotot - ja kulut	3 782	1 423
Osinkotuotot	1	1
Verot	438	-1 013
Yhteensä	9 964	13 469
Nettokäyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	1 796	-713
Vaihto-omaisuuden muutos	-805	10 754
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	2 688	-2 113
Yhteensä	3 679	7 928
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	13 643	21 397

24. VAKUudet JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Vuokravastuut		
Leasingvuokravastuut	935	585
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaisten kohde-etuuden arvo	13 494	10 683
Valuuttajohdannaisten käypä arvo	56	-26
Koronvaihtosopimukset	20 450	8 750
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	130	257
Annetut vakuudet		
Pankkitakaukset	3 257	2 908
Yleispanntaussitoumukset	68 900	68 900
Yrityskiinnitykset	68 900	68 900
Tytäryhtiöosakkeet	32 044	32 044
	173 101	172 753
Muut vastuut		
Kiinteistöinvestointien arvonlisäveron tarkistusvastuu	484	565

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuoli kuuluu Telesten konsernin lähipiiriin, mikäli osapuoli pystyy käyttämään määräysvaltaa tai muuta huomattavaa vaikutusvaltaa Teleste Groupiin kuuluvan yhtiön taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Telesten lähipiiriin kuuluvat seuraavat henkilöt ja yhteisöt:

- Teleste konserniin kuuluvat yhtiöt (konserniyhtiöt);
- Teleste konserniin kuuluvan yhtiön osakkuusyrietykset sekä yhteisyrietykset;
- Teleste Oyj:n sekä kaikkien muiden edellä mainittujen yhtiöiden hallituksen jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja sekä virallisten johtoryhmien jäsenet sekä kaikkien edellä mainittujen läheiset perheenjäsenet;
- Teleste Oyj:n osakkeenomistaja, jolla on vähintään 20%:n yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä tai joka muutoin voi käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa Teleste Oyj:n taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa sekä tällaisen osakkeenomistajan konserniyhtiöt, tytäryhtiöt sekä tällaisen osakkeenomistajan tai sen konserniyhtiön tai tytäryhtiöiden hallituksen jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja sekä virallisen johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen läheiset perheenjäsenet;

Kaikkien em. yhtiöiden johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä näiden läheiset perheenjäsenet; sekä kenet tahansa edellä mainitun omistama yhtiö, joissa henkilöillä on yhdessä tai erikseen jonkun toisen edellä mainitun kanssa kykyä käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa yhtiön taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Edellä mainittujen lisäksi Teleste Oyj voi läpinäkyvyyden turvaamiseksi sisällyttää lähipiiriinluetteloon myös muita Teleste konserniin kuuluvan yhtiön johtoon kuuluvia avainhenkilöitä (kuten maajohtajat) ja heidän läheisiä perheenjäseniään sekä sidosyhtiöitä.

Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset	Konsernin omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys Teleste Oyj, Turku, Suomi		
Teleste Norge AS, Porsgrun, Norja	100 %	100 %
Teleste Network Services Ltd., Englanti	100 %	100 %
Teleste Systems GmbH, Hannover, Saksa	100 %	100 %
Kaavisio Oy, Turku, Suomi	100 %	100 %
Teleste Information Solutions Sp. Zoo , Varsova, Puola	100 %	100 %
Teleste Information Solutions Oy, Forssa, Suomi	100 %	100 %
Teleste Networks s.p.zoo,Wroclaw, Puola	100 %	100 %
Teleste Belgium SA, Bryssel, Belgia	100 %	100 %
Teleste d.o.o., Ljutomer, Slovenia	100 %	100 %
Teleste Electronics (SIP), Co., Ltd, Shuzhou, Kiina	100 %	100 %
Teleste France SAS, Pariisi, Ranska	100 %	100 %
Teleste GmbH, Hildesheim, Saksa	100 %	100 %
Teleste Networks LLC, Dover DE, USA	100 %	100 %
Teleste LLC, New Jersey, USA	100 %	100 %
Teleste Ltd, Chesham, Englanti	100 %	100 %
Teleste Sweden AB, Tukholma, Ruotsi	100 %	100 %
Teleste Networks AB, Tukholma, Ruotsi	100 %	100 %
Teleste US, Inc, Dover DE, USA	100 %	100 %
Teleste Video Networks Sp zoo, Krakova, Puola	100 %	100 %
Teleste Information Solutions s.r.l., Italy	100 %	100 %
Teleste Networks Oy, Turku, Suomi	100 %	100 %
Teleste Security Solutions Oy, Turku, Suomi	100 %	100 %

Yhtiö on tilikauden 2025 aika hankkinut vähemmistöomastajalta Teleste Networks LLC:n, (ennen Teleste Intercept LLC) jäljellä olevan 20% omistusosuuden itselleen ja omistaa nyt 100 % yhtiöstä.

Johdon työsuhte-etuudet 1 000 euroa	2025	2024
Toimitusjohtaja		
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte etuudet	315	299
Osakeperusteiset palkkiot	12	5
Pitkäaikaiset etuudet	78	74
Yhteensä	404	379

Vuonna 2025 Telesten toimitusjohtajalle annettiin 0 kpl osakeoptioita (0 kpl vuonna 2024). Emoyhtiön johdolla oli tilinpäätöshetkellä 1,2 % emoyhtiön osakkeista eli 227 099 osaketta (1,0 % eli 185 279 osaketta 31.12.2024).

Johdon maksetut palkat ja palkkiot Hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiot 1 000 euroa	2025	2024
Timo Luukkainen, hallituksen puheenjohtaja	67	66
Mirel Leino-Haltia, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	49	49
Vesa Korpimies, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan jäsen	36	37
Jussi Himanen, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan jäsen	36	37
Kai Telanne, hallituksen jäsen	35	33
Anni Ronkainen, hallituksen jäsen	35	35
Esa Harju, toimitusjohtaja	404	379
Yhteensä	662	636
Muun johtoryhmän palkkiot		
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte etuudet	1 315	1 347
Osakeperusteiset palkkiot	30	15
Pitkäaikaiset etuudet	98	168
Yhteensä	1 443	1 530

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia vuosina 2025 tai 2024.

26. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin johdon tietoon ei ole tullut sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Emoyhtiön tilinpäätös

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1	14 033	60 636
Valmisteverastojen muutos		0	-3 191
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 092	4 304
Materiaalit ja palvelut	3	-7 516	-33 528
Henkilöstökulut	4	-3 733	-15 198
Poistot	5	-7	-446
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 304	-11 619
Liiketulos		-435	958
Rahoitustuotot ja -kulut	7	796	2 587
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		361	3 545
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos	8	8	411
Konserniavustus	8	649	0
Tuloverot			
Tilikauden verot	9	-129	0
Tilikauden voitto/tappio		890	3 956

EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	Liite	2025	2024
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	0	7
Aineelliset hyödykkeet	10	0	0
Pitkäaikaiset saamiset	11	37 054	34 753
Sijoitukset	12	32 063	32 170
		69 117	66 930
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset	13	13 679	17 089
Rahat ja pankkisaamiset	14	5 997	5 237
		19 677	22 326
Vastaavaa		88 794	89 256
Oma pääoma			
Osakepääoma	15	6 967	6 967
Ylikurssirahasto	15	1 503	1 503
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15	3 704	3 704
Edellisten tilikausien tulos	15	19 628	16 221
Tilikauden tulos	15	890	3 956
		32 693	32 352
Tilinpäätössiirtojen kertymä	16	0	8
Pakolliset varaukset	17	28	172
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	18 251	22 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	37 822	34 725
		56 073	56 725
Vastattavaa		88 794	89 256

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	361	3 545
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	7	446
Myyntivoitot/tappiot pysyvistä vastaavista	0	0
Rahoitustuotot- ja kulut	-796	-2 553
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-427	1 439
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2 774	-8 025
Vaihto-omaisuuden muutos	0	7 589
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-4 911	3 726
Pakollisten varausten muutos	-143	-137
Myönnettyt lainat	0	0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-8 255	4 592
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 995	-2 797
Saadut korot, osinkotuotot, muut rahoitustuotot	2 838	2 468
Maksetut välittömät verot	-42	-48
Liiketoiminnan rahavirta	-7 454	4 214
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0	0
Tytäryhtiöosakkeiden luovutukset	66	-5 395
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	0
Myönnettyt lainat	0	-2 242
Lainojen takaisinmaksut	4 406	1 171
Konsernitilisaamisten muutos	0	104
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0
Investointien rahavirta	4 471	-6 362
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	0	38 000
Lainojen takaisinmaksut	-5 749	-42 116
Konsernitilivelkojen muutos	10 041	7 327
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-549	0
Rahoituksen rahavirta	3 743	3 210
Rahavarojen muutos	760	1 062
Likvidit varat 1.1.	5 237	4 175
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	0
Likvidit varat 31.12.	5 997	5 237

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT 31.12.2025

1. LIIKEVAIHTO

1 000 euroa	2025	2024
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	4 076	10 008
Pohjoismaat	261	4 983
Muu Eurooppa	5 914	33 135
Muut	3 783	12 510
Yhteensä	14 033	60 636

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuotekehitysavustukset	364	349
Konsernin sisäiset tuotot	1 725	3 919
Muut	4	37
Yhteensä	2 092	4 304

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Ostot	-7 516	-28 255
Raaka-ainetaraston muutos	0	-4 495
	-7 516	-32 749
Ulkopuoliset palvelut	0	-778
Yhteensä	-7 516	-33 528

4. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-3 171	-12 535
Eläkekulut	-535	-2 276
Muut henkilösivukulut	-28	-387
Yhteensä	-3 733	-15 198

Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallitukselle

1 000 euroa	2025	2024
Toimitusjohtaja		
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhde etuudet	315	299
Osakeperusteiset palkkiot	12	5
Pitkäaikaiset etuudet	78	74
Yhteensä	404	379
Timo Luukkainen, hallituksen puheenjohtaja	67	66
Mirel Leino-Haltia, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	49	49
Vesa Korpimies, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan jäsen	36	37
Jussi Himanen, hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan jäsen	36	37
Kai Telanne, hallituksen jäsen	35	33
Anni Ronkainen, hallituksen jäsen	35	35
Esa Harju, toimitusjohtaja	404	379
Yhteensä	662	636

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahalainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia.

Henkilöstö tilikauden lopussa	28	28
Henkilöstö keskimäärin	29	241
Henkilöstö toiminnoittain tilikauden lopussa		
Tuotekehitys	0	0
Tuotanto, materiaalihallinto ja palvelut	0	0
Myynti ja markkinointi	3	3
Hallinto	16	14
Tietotekniikka	9	11
Yhteensä	28	28

Yhtiö osallistui tilikauden 2024 aikana kahteen liiketoimintasiirtoon, jossa operatiivinen liiketoiminta siirretty konsernin tytäryhtiöihin, mukaan lukien suurin osa henkilökunnasta.

5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

1 000 euroa	2025	2024
Rakennukset	0	-298
Koneet ja kalusto	0	-114
Aineettomat oikeudet	-7	-35
Yhteensä	-7	-446

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 euroa	2025	2024
Toimitilakulut	-34	-740
Matkakulut	-224	-549
Markkinointi ja myynninedistäminen	-57	-174
Tieto- ja rahaliikenne	-1 832	-2 220
Muut liikekulut	-3 158	-7 935
Yhteensä	-5 304	-11 619
Tilintarkastajan palkkiot (KA 2:7a §)		
Palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta	-96	-82
Tilintarkastuslain 1 §:n 1 momentin 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot		
Kestävyysraportoinnin varmentamisesta	-77	0
Muista em.lainkohdan tarkoittamista toimeksiannoista	-29	-18
Veroneuvonta	0	-7
Muut palvelut	0	-8
Yhteensä	-202	-115
Kestävyysraportointitarkastajan palkkiot		
Palkkiot kestävyysraportoinnin varmentamisesta	-9	0
Yhteensä	-9	0

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 euroa	2025	2024
Korkotuotot	195	200
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	2 075	1 400
Korkokulut	-1 599	-1 906
Korkokulut konserniyhtiöille	-397	-496
Sijoitusten arvonalennukset	-41	-173
Rahoituksen kurssierot	823	149
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-260	-388
Osinkotuotot, konserniyhtiöiltä	0	3 801
Osinkotuotot, ulkopuolisilta	1	0
Yhteensä	796	2 587

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

1 000 euroa	2025	2024
Poistoeron muutos		
Rakennukset	0	298
Koneet ja kalusto	0	114
Aineettomat oikeudet	8	0
Yhteensä	8	411
Konserniavustus	649	0
Yhteensä	657	411

9. TILIKAUDEN VEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2	0
Edellisen tilikauden verot	-127	0
Yhteensä	-129	0

Yhtiöllä on verotuksessa vahvistettuja tappioita ja kuluvan tilikauden tappioita yhteensä 6 630 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineellinen käyttöomaisuus yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	8 500	0	0	8 500
Lisäykset	0	0	0	0
Luovutukset	-8 500	0	0	-8 500
Hankintameno 31.12.	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-8 492	0	0	-8 492
Luovutukset	8 500	0	0	8 500
Tilikauden poistot	-7	0	0	-7
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0	0	0	0

Tilikaudella raportoidut hankintamenojen ja kertyneiden poistojen vähennykset kertyneet useilta kausilta.

Hankintameno 1.1.2024	8 500	12 572	9 736	22 308
Lisäykset	0	0	0	0
Luovutukset	0	-12 572	-9 736	-22 308
Hankintameno 31.12.	8 500	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-8 457	-7 093	-9 346	-16 438
Luovutukset	0	7 390	9 459	0
Tilikauden poistot	-35	-298	-114	-411
Kertyneet poistot 31.12.	-8 492	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	7	0	0	0

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2025	2024
Pääomasijoituslainat konserniyhtiöiltä	2 000	2 000
Muut pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä	35 054	32 753
Muut pitkäaikaiset saamiset	0	0
Yhteensä	37 054	34 753

12. SIOITUKSET

Emoyhtiö	Osakkeet konserni- yhtiöissä	Osakkeet muut	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	35 152	19	0	35 170
Lisäykset/siirrot	0	0	0	0
Luovutukset	0	0	0	0
Vähennykset	-107	0	0	-107
Hankintameno 31.12.	35 045	19	0	35 064
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.	-3 000	0	0	-3 000
Luovutukset	0	0	0	0
Arvonlennukset	0	0	0	0
Vähennykset yhteensä	-3 000	0	0	-3 000
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	32 044	19	0	32 063

13. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	556	1 916
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä	8 512	4 253
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	2 955	8 928
Muut saamiset	329	207
Siirtosaamiset	846	855
Siirtosaamiset konserniyhtiöiltä	482	930
Yhteensä	13 679	17 089

14. LIKVIDIT VARAT

Käteis- ja pankkivarat yhteensä	5 997	5 237
---------------------------------	-------	-------

15. OMAN PÄÄOMAN ERIEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET

1 000 euroa	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	6 967	6 967
Uusmerkinnät		
Osakepääoma 31.12.	6 967	6 967
Ylikurssirahasto 1.1.	1 503	1 503
Emissiovoitto		
Ylikurssirahasto 31.12.	1 503	1 503
Sijoitettu vapaa oma pääoma 1.1.	3 704	3 704
Uusmerkinnöistä		
Omien osakkeiden hankinnat ja luovutukset		
Osakeanti		
Sijoitettu vapaa oma pääoma 31.12.	3 704	3 704
Edellisten tilikausien voittovarot 1.1.	20 177	16 221
Osingonjako	-549	0
Edellisten tilikausien voittovarot 31.12.	19 628	16 221
Kauden tulos	890	3 956
Kertyneet voittovarot 31.12.	20 518	20 177
Yhteensä	32 693	32 352
Sijoitettu vapaa oma pääoma 31.12.	3 704	3 704
Kertyneet voittovarot 31.12.	20 518	20 177
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	24 222	23 882

Emoyhtiön osakepääoma koostuu yhdestä osakesarjasta ja jakaantuu 18 985 588 samanlajiseen osakkeeseen.

16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

1 000 euroa	2025	2024
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta	0	8

17. PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Varaus valuuttasuojien negatiivisesta arvosta (KPL 5:2 §)	28	172
Yhteensä	28	172

18. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1 000 euroa	2025	2024
Lainat rahalaitoksilta	18 251	22 000
Lainat jotka erääntyvät myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua	0	0

19. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1 000 euroa	2025	2024
Lainat rahalaitoksilta	6 200	8 200
Saadut ennakot	14	93
Ostovelat	471	383
Ostovelat konserniyrityksille	949	3 269
Muut velat	1 259	63
Muut velat konserniyrityksille	26 685	19 719
Siirtovelat, lomapalkkavelka	425	421
Siirtovelat	1 818	2 576
Yhteensä	37 822	34 725

20. ANNETUT VAKUUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	152	606
Myöhemmin maksettavat	179	880
Yhteensä	331	1 486
Vuokravastuut toimitiloista		
Yhden vuoden kuluessa	16	83
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	173
Myöhemmin erääntyvät	0	1 238
Yhteensä	16	1 494
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pankkitakaukset	377	377
Tytäryhtiöiden puolesta annetut takaukset	3 475	2 532
Yleispanntaussitoumukset	68 900	68 900
Tytäryhtiöosakkeet	32 044	32 044
Sisäiset velkakirjat	39 276	43 681
Yhteensä	144 071	147 534

Pankkitakauksia lukuunottamatta annetut vakuudet liittyvät yhtiön pankkilainaan jota oli nostettuna 24 451 tuhatta euroa 31.12.2025.

Muut vastuut

Business Finland avustus	698	618
--------------------------	-----	-----

21. JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Valuuttasuojien kohde-etuuden arvo	13 494	10 683
Valuuttasuojien käypä arvo	56	-29
Koronvaihtosopimukset	20 450	8 750
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	130	257

Valuuttasuojat esitetään KPL 5:2 § mukaisesti.

22. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
Teleste Norge AS, Porsgrun, Norja	100 %	0 %
Flomatik Network Services Ltd., Fareham, Englanti	100 %	0 %
Teleste Systems GmbH, Hannover, Saksa	100 %	0 %
Kaavisio Oy, Turku, Suomi	100 %	100 %
Teleste Information Solutions Sp. Zoo, Varsova, Puola	100 %	0 %
Teleste Information Solutions Oy, Forssa, Suomi	100 %	100 %
Teleste Networks s.p.zoo,Wroclaw, Puola	100 %	0 %
Teleste Belgium SA, Bryssel, Belgia	100 %	0 %
Teleste d.o.o., Ljutomer, Slovenia	100 %	0 %
Teleste Electronics (SIP), Co., Ltd, Shuzhou, Kiina	100 %	0 %
Teleste France SAS, Pariisi, Ranska	100 %	0 %
Teleste GmbH, Hildesheim, Saksa	100 %	0 %
Teleste Intercept, LLC, Dover DE, USA	100 %	0 %
Teleste LLC, New Jersey, USA	100 %	0 %
Teleste Ltd, Chesham, Englanti	100 %	0 %
Teleste Sweden AB, Tukholma, Ruotsi	100 %	0 %
Teleste Networks AB, Tukholma, Ruotsi	100 %	0 %
Teleste US, Inc, Dover DE, USA	100 %	0 %
Teleste Video Networks Sp zoo, Krakova, Puola	100 %	0 %
Teleste Information Solutions s.r.l., Italy	100 %	0 %
Teleste Networks Oy, Littoinen, Suomi	100 %	100 %
Teleste Security Solutions Oy, Littoinen, Suomi	100 %	0 %

23. OMAT OSAKKEET

	Määrä Kpl	Osuus osakkeista ja äänistä
Emoyhtiö omistaa 31.12.2025 omia osakkeita	685 602	3,61 %

24. OSAKETIEDOT JA OMISTAJAT

Johdon omistus	kpl	Osuus osakkeista	Osuus äänivallasta
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	227 099	1,20 %	1,20 %

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025	Osakkeita, kpl	%
Tianta Oy	4 788 298	25,22 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 675 716	8,83 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	899 475	4,74 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	824 641	4,34 %
Mariatorp Oy	800 000	4,21 %
Wipunen varainhallinta Oy	800 000	4,21 %
Teleste Oyj	685 602	3,61 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	521 150	2,74 %
Valtion Eläkerahasto	500 000	2,63 %
Ingman Finance Oy Ab	235 000	1,24 %
Yhteenveto (10)	11 729 882	61,78 %

Sektorijakauma	Omistaja	Osuus, %	Osakkeita	Osuus, %
Kotitaloudet	4 632	94,92 %	5 180 525	27,29 %
Julkisyhteisöt	3	0,06 %	1 920 625	10,12 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17	0,35 %	3 194 072	16,82 %
Yritykset	184	3,77 %	8 492 755	44,73 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18	0,37 %	35 947	0,19 %
Ulkomaalaisomistus	26	0,53 %	161 664	0,85 %
Yhteensä	4 880	100,00 %	18 985 588	100,00 %
Hallintarekisteri	9	0,18 %	464 976	2,45 %
Osakkeita, kpl				
1-100	1 579	32,36 %	75 988	0,40 %
101-500	1 834	37,58 %	481 855	2,54 %
501-1 000	616	12,62 %	498 977	2,63 %
1 001-5 000	635	13,01 %	1 397 346	7,36 %
5 001-10 000	101	2,07 %	697 288	3,67 %
10 001-50 000	84	1,72 %	1 801 407	9,49 %
50 001-100 000	13	0,27 %	950 943	5,01 %
100 001-500 000	10	0,21 %	2 086 902	10,99 %
500 001-	8	0,16 %	10 994 882	57,91 %
Yhteensä	4 880	100,00 %	18 985 588	100,00 %
Hallintarekisteri	9	0,18 %	464 976	2,45 %

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konserniyhtiöiden väliset lainat on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tarkemmat lähipiiritiedot ilmoitettu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

EMOYHTIÖ TELESTE OYJ:N TILINPÄÄTÖS

Teleste Oyj on Teleste-konsernin emoyhtiö. Teleste Oyj:n y-tunnus on 1102267-8 ja kotipaikka on Turku. Yhtiön rekisteröity osoite on Telestenkatu 1 20660 Littoinen.

VERTAILUKELPOISUUS

Yhtiö suoritti tilikauden 2024 aikana kaksi konsernin sisäistä liiketoimintasiirtoa joissa yhtiön operatiivinen liiketoiminta siirrettiin konsernin tytäryhtiöihin, mukaan lukien yhtiön kiinteistöt, tuotanto sekä suurin osa henkilökunnasta.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot kirjataan liikevaihdon oikaisuksi ja ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot ostojen oikaisuksi. Muut kurssivoitot ja tappiot kirjataan kurssieroiksi rahoitustuottojen ja kulujen ryhmään.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Yhtiöllä on valuuttasuojauksia ja lainaa suojaavia koronvaihtosopimuksia. Suojausten avulla valuuttariskien vaikutus yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan pyritään

eliminoimaan. Koronvaihtosopimuksilla suojataan joitakin vaihtuvakorkoisia lainoja.

Johdannaisoppimukset esitetään KPL 5:2§ mukaisesti, siten että IFRS suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojien negatiiviset käyvät arvot kirjataan kuluksi ja pakolliseksi varaukseksi. Suojauslaskennan piirissä olevat suojat esitetään taseen ulkopuolisina vastuina liitetiedoissa. Laajemmat liitetiedot esitetään konsernitiilinpäätöksessä.

Yhtiön politiikkana on kattaa ennakoidut valuuttakurssiriskit olennaisilta osin vähintään kuusi kuukautta eteenpäin. Valuuttasuojauksen tulosvaikutus kirjataan yhtiössä valuuttasuojauksen toteutushetkellä.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä kertyneillä poistoilla. Kuluva käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Arvioidut taloudelliset pitoajat eri omaisuusryhmille ovat:

Aineettomat oikeudet.....	3 vuotta
Liikearvo.....	8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot.....	3 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat....	25–33 vuotta
Koneet ja kalusto.....	3–5 vuotta
Tietokoneet.....	0–3 vuotta

Käyttöomaisuuden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulono-

dotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien. Tilikauden aikana myytyt yhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin myyntihetken saakka. Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina esitetään sijoitukset ja saamiset, joiden aiottu hallussapitoaika on yli vuoden mittainen.

LEASINGSOPIMUKSET

Käyttöleasingsopimukset ja rahoitusleasingsopimuksin tehdyt hankinnat kirjataan tilinpäätöksen vuokratuloina.

RAHAT, PANKKISAAMISET JA RAHOITUSARVOPAPERIT

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat ja pankkitilit.

LIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloja oikaistaan myönnettyillä alennuksilla, myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla sekä ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvillä kurssieroilla. Myyntitulo kirjataan tuotoksi palvelun tai hyödykkeen luovutushetkellä.

Yhtiö on raportoinut tilikauden 2025 alusta lähtien veloittamansa hallintopalvelueloitukset osana liikevaihtoa, aikaisemmin liiketoiminnan muissa tuotoissa. Yhtiön toiminta on muuttunut vuoden 2024 liiketoimintasiirtojen myötä pääasiassa hallinnointitoiminnaksi.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tuotekehityskulut kirjataan vuosikuluna.

SAATUJEN AVUSTUSTEN TULOUTUSPERIAATTEET

Myönnettyjä avustuksia tuloutetaan liiketoiminnan muihin tuottoihin siltä osin, kun avustetusta projektista syntyy avustuspäätöksen ja -ehtojen mukaan hyväksyttäviä kuluja. Avustustusten tulouttamisessa huomioidaan myös avustuksiin liittyvä omarahoitusosuus. Avustuksiin liittyvä palautusvastuu on esitelty liitetiedoissa vastuiden yhteydessä.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta.

TULOVEROT

Tuloverot koostuvat tilikauden tulokseen kohdistuvasta verosta ja edellisen tilikauden verojaksotuksen oikaisusta.

OMAT OSAKKEET

Konsernin hankkimat omat osakkeet eivät sisälly tasearvoihin. Omien osakkeiden luovutus kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon 3.4.2007 alkaen.

Voitonjakoehdotus

Teleste Oyj:n 31.12.2025 taseen mukaan jakokelpoiset varat olivat 24 222 319,72 euroa.

Hallitus aikoo ehdottaa 22.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,08 euroa osakkeelta.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 2025 allekirjoitukset

Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Teleste Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä Teleste Oyj:n ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehitymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

26. päivänä maaliskuuta 2026

Timo Luukkainen

Hallituksen puheenjohtaja

Jussi Himanen

Vesa Korpimies

Mirel Leino-Haltia

Kai Telanne

Anni Ronkainen

Esa Harju

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

26. päivänä maaliskuuta 2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis

KHT

Tilintarkastuskertomus

Teleste Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäräportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Teleste Oyj:n (y-tunnus 1102267-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme

mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

Yhteenveto

Olennaisuus

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 1 380 000, joka on noin 1 % konserninliikevaihdosta

Tilintarkastuksen laajuus

- Tilintarkastustoimenpiteemme kattivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja USAssa.

Keskeiset seikat

- Liikearvon arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Kehittämismenojen aktivointi

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet

riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tietyt kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle
määritetty olennaisuus

€ 1 380 000 (edellinen vuosi € 1 300 000)

Olennaisuuden määrittämisessä
käytetty vertailukohde

Noin 1 % konsernin liikevaihdosta

Perustelut vertailukohteen
valinnalle

Konsernin kannattavuus on vaihdellut viime vuosina huomattavasti strategiauudistuksen, siihen liittyvien yritysjärjestelyjen ja tuotekehitys-panostusten vuoksi. Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät sitä yleisesti arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 1,0 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Teles-te-konsernin rakenteen, toimialan sekä ta-loudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa, missä suoritimme kattavan tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskin luonteista johtuen. Lisäksi suoritimme yhteen tai useampaan tilinpäätöserään kohdistuvan tilintarkas-tuksen USAssa. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimen-piteitä varmistaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkin-tamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausun-toa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitus-hakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen vir-heellisyyden riski.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA

LIIEKARVON ARVOSTUS

Asiaa koskevia tietoja on esitetty kon-sernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa sekä liitetiedossa 10.

Liikearvo on yksi konsernin merkittävimmistä tase-eristä ja oli määrältään 30,1 miljoonaa euroa tilinpäätöksessä. Mahdollisen arvonalentumisen määrittämiseen liittyy merkittävässä määrin johdon harkintaa, mm. kassavirtaa tuottavan yksikön eli testaustason määrittämisessä ja arvioitaessa liike-toiminnan tulevaa kannattavuutta ja tulevaisuudessa toteutuviin rahavirtoihin sovellettavaa diskonttokorkoa.

Liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän koosta ja johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta arvonalentumistestauksessa.

Keskityimme tarkastustoimenpiteissämme johdon harkintaa edellyttävien arvioiden asianmukaisuuden varmentamiseen seuraavin toimenpitein:

Tarkastimme yhtiön käyttämän käyttöarvon laskentamallin oikeellisuutta vertaamalla mallia IAS 36: Omaisuuse-rien arvonalentuminen – standardin vaatimuksiin sekä tarkastamalla laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.

Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettävää prosessia ja teimme vertailuja viimeisimpiin hallituksen hyväksymiin tavoitteisiin ja pitkän aikavälin suunnitelmiin.

Testasimme rahavirtaennusteiden perusteena olevat keskeiset oletukset, joita ovat mm. myyntiä ja kannattavuutta koskevat ennusteet, käytetty diskonttokor-ko sekä ennustejakson jälkeiseen aikaan sovellettu kasvuprosentti.

Vertasimme tilikauden toteutuneita tu-loslukuja edellisenä vuonna arvonalentu-mismallissa käytettyihin tulosenusteisiin sen selvittämiseksi, sisältyikö ennustei-siin oletuksia, jotka olivat jälkikäteen arvioituina olleet optimistisia.

Arvioimme johdon laatimassa herkkyyssa-nalyysissä käytettyjen oletusten asian-mukaisuutta ja niihin sisältyvien johdon harkintaa vaativien olettamusten muu-tosten todennäköisyyttä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA	MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA
VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS	
<p><i>Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa sekä liitetiedossa 14.</i></p> <p>Vaihto-omaisuus on yksi konsernin merkittävimmistä tase-eristä ja oli määrältään 26,9 miljoonaa euroa tilinpäätöksessä. Hankintameno määritetään FIFO- periaatteella. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon.</p> <p>Nettorealisointiarvo tarkoittaa vaihto-omaisuushyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.</p> <p>Vaihto-omaisuuden tasearvo sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden osalta myös osuuden tuotannon välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttisuudesta johtuva arvonalentuminen. Epäkuranttisuusvaraus perustuu johdon parhaaseen arvioon vaihto-omaisuuden arvosta tilinpäätöspäivänä.</p> <p>Vaihto-omaisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän koosta ja johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta arvostuksessa.</p>	<p>Arvioimme laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IAS 2: Vaihto-omaisuus –standardin vaatimukseen sekä testasimme arvostukseen ja olemassaoloon liittyviä keskeisiä kontrolleja sekä suoritimme aineistotarkastusta.</p> <p>Tarkastimme otoksen vaihto-omaisuusnimikkeiden hankintamenuon sisällytettyjä ostohintoja vertaamalla niitä ostolaskuihin. Tarkastimme myös laskelmia, joiden perusteella vaihto-omaisuuden hankintamenuon on sisällytetty suhteellinen osuus tuotannon välillisistä yleiskustannuksista.</p> <p>Olimme läsnä vaihto-omaisuuden inventoinneissa valituissa toimipaikoissa saadaksemme evidenssiä vaihto-omaisuuden olemassaolosta ja kunnosta.</p> <p>Inventointien aikana arvioimme yhtiön inventointiprosessin asianmukaisuutta ja suoritimme tarkistuslaskentoja. Vertasimme otoksen valmiiden tuotteiden varastonimikkeiden arvoa niiden myyntihintoihin.</p> <p>Arvioimme epäkuranttisuusvarauksen määrittämiseen liittyviä periaatteita sekä tehtyjen arvonalentumiskirjauksen riittävyyttä.</p>

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA	MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA
KEHITTÄMISMENOJEN AKTIVOINTI	
<p><i>Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa sekä liitetiedossa 10.</i></p> <p>Konsernin aktivoitujen kehittämismenojen määrä oli 11,2 milj. euroa tilinpäätöksessä.</p> <p>Kehittämismenojen aktivointi sisältää arvionvaraisuutta liittyen mm. uuden tuotteen tekniseen toteutettavuuteen ja kaupalliseen hyödynnettävyyteen. Lisäksi johdon laatimat arvonalentumislaskelmat sisältävät oletuksia tulevaisuuden taloudellisesta kehityksestä.</p> <p>Kehittämismenojen aktivointi on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän koosta ja johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta aktivoitujen menojen arvostuksessa.</p>	<p>Arvioimme yhtiön kehittämismenojen aktivointipolitiikan asianmukaisuutta IAS 38: Aineettomat hyödykkeet –standardin vaatimukseen Arvioimme kehittämismenojen aktivointiin liittyvien prosessien asianmukaisuutta.</p> <p>Arvioimme projektien aktivointikriteerien täyttymistä.</p> <p>Testasimme otoksen kehittämismenoihin sisältyviä aktivoituja kuluja ja henkilöstökustannuksia.</p> <p>Arvioimme johdon käyttämien arvioiden asianmukaisuutta arvonalentumistestauksissa keskittyen ennustetut taloudellisen informaation asianmukaisuuteen.</p>
<p>Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.</p>	
<p>Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.</p>	

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi

aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten

arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksesamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimin-

tayksikköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 7.4.2021 alkaen yhtiäjaksoisesti 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26.3.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis

KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Teleste Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Teleste Oyj:n johdolle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Teleste Oyj:n (Y-tunnus 1102267-8) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700CJRQ-RU0007GN59-2025-12-31-0-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetie-

dot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä

- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

TILINTARKASTAJAN RIIPPUMATTOMUUS JA LAADUNHALLINTA

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunnit-

teltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arviointi, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Teleste Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700CJRQ-RU0007GN59-2025-12-31-0-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne Teleste Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu tilintarkastusker- tomuksellamme päivätty 26.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 26.3.2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis
KHT

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Teleste Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Teleste Oyj:n (ytunnus 1102267–8) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

LAUSUNTO

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyseraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyseraportointistandardia (ESRS);
2. kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Teleste Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyseraportointistandardien mukais-

ta raportoinnista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntonne ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyyseraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyseraportteilla, koska kestävyseraportointiyriyten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyseraportointien merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet konsernikestävyyseraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyyseraportin velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

KONSERNIKESTÄVYYSERAPORTIN RIIPPUMATTOMUUS JA LAADUNHALLINTA

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiannota ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyyseraportin soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyseraportointiyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, amatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Teleste Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyseraportista sekä sen laadimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyseraportointistandardissa määritelty prosessi, jolla on

yksilöity tiedot kestävyseraportointistandardien mukaista raportointia varten,

- siitä, että konsernikestävyyseraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyseraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

LUONTAISET RAJOITTEET KESTÄVYYSERAPORTIN LAATIMISESSA

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

KONSERNIKESTÄVYYSTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnitteleamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä

johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

KUVAUS SUORITETUISTA TOIMENPITEISTÄ

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla hankkiaksemme käsityksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä yhtiön keskeisistä prosesseista kontroleista ja tietojärjestelmistä.
- Pehdyimme konsernikestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin yhtiön sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Pehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.

- Suoritimme toimipaikkavierailun valitulla toimipaikalla.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRSstandardien vaatimukset olennaisilta osin.
- EU-taksonomatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, joilla yhtiö on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 26.3.2026

BDO Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Vesa Vuorinen

KRT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

SIJOITTAJASUHTEET

Yhtiön sijoittajasuhteista vastaa talousjohtaja Mervi Kerkelä-Hiltunen. Talousjohtajan lisäksi yhtiön ylin johto on sitoutunut palvelamaan pääomamarkkinoiden eri osapuolia.

VIESTINNÄN TAVOITTEET JA PERIAATTEET

Viestinnän tavoitteena on välittää kaikille markkinaosapuolille tasapuolisesti oikeaa ja merkityksellistä tietoa, joka tukee yhtiön osakkeen oikeaa arvomuodostusta. Viestinnässään Telesten periaatteita ovat ajan-tasaisuus, todenmukaisuus ja yhtäaikaisuus.

Teleste noudattaa tiedonantopolitiikassaan EU:n säädöksiä,

Suomen lainsäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita, joiden mukaisesti Teleste antaa säännöllistä tietoa taloudellisesta kehityksestään osavuositauksissa, puolivuositauksissa, tilinpäätöstiedotteessa sekä tilinpäätöksessä.

Tämän lisäksi Teleste julkaisee sitä koskevat sisäpiiritiedot Markkinoiden väärinkäytöasetuksen (MAR) mukaisesti mahdollisimman pian tai lykkää julkistamista asetuksen

mukaisesti. Tietojen julkistamista voidaan MARin mukaisesti lykätä, mikäli seuraavat ehdot täyttyvät:

- Välitön julkistaminen todennäköisesti vaarantaisi Telesten oikeutetut edut
- Julkistamisen lykkääminen ei todennäköisesti johtaisi yleisöä harhaan ja
- Teleste pystyy takaamaan kyseisen tiedon säilymisen luottamuksellisena

Tämän lisäksi Teleste julkaisee säännöllisesti sijoittajauutisia ja lehdistötiedotteita liiketoimintaansa liittyvistä uutisista ja tilauksista, joiden arvioidaan kiinnostavan yhtiön sidosryhmiä, mutta jotka eivät täytä pörssitiedottamisen kriteerejä.

YHTEYSTIEDOT

Esa Harju, toimitusjohtaja
Hannele Ahlroos, IR- ja lehdistöpalvelut
Sähköposti: investor.relations@teleste.com

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Teleste Oyj on listautuneena Nasdaq Helsingissä Teknologia-toimialaluokassa. Teleste kuuluu markkina-arvoltaan small cap -ryhmään.

Tietoja osakkeesta:

Listalle.....	30.3.1999
ISIN-koodi.....	FI0009007728
Kaupankäyntitunnus.....	TLT1V
Reuters-tunnus.....	TLT1V.HE
Bloomberg-tunnus.....	TLT1V.FH
12 kuukauden ylin.....	4,28
12 kuukauden alin.....	2,47
Kaikkien aikojen ylin (7.9.2000).....	39,00
Kaikkien aikojen alin (12.12.2008).....	1,90

TALOUDELLISEN INFORMAATION JULKAISU

Taloudelliset tiedotteet vuonna 2026:

- Osavuositauksaus tammi-maaliskuu 8.5.2026
- Puolivuositauksaus tammi-kesäkuu 14.8.2026
- Osavuositauksaus tammi-syyskuu 6.11.2026

Taloudellisten tauksausten julkistuksien yhteydessä järjestettävissä tiedotustilaisuuksissa Teleste tapaa yhtiötä seuraavia institutionaalisia sijoittajia, analyytikoita sekä median edustajia.

Hiljainen jakso

Hiljainen jakso alkaa 30 päivää ennen osavuositauksausten, puolivuositauksausten ja tilinpäätöstiedotteen julkaisua ja kestää näiden julkaisemiseen saakka. Hiljaisen jakson aikana Telesten edustajat eivät kommunikoi yhtiön taloudellista tilannetta, eivätkä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

OSAKASREKISTERI

Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Osakasrekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy.

Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilin numeron muutoksista sekä muita osakeomistukseen liittyvistä seikoista.

YHTIÖKOKOUS

Teleste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 22.4.2026 klo 16.00 alkaen Helsingin Messukeskuksen kokoussiiven 2.krs:ssa, kokoustila 208. Osoite: Rautatietäisenkatu 3, Helsinki.

Ilmoittautuneiden vastaanotto alkaa kello 15.00. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 10.4.2026 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 13.4.2026 kello 16.

Lisätietoa yhtiön verkkosivuilta osoitteesta: www.teleste.com/yhtiokokous
Tai sähköpostilla investor.relations@teleste.com

OSINKOPOLITIIKKA

Telesten tavoitteena on olla kiinnostava sijoituskohde, jossa sekä sijoituksen ar-

vonnousu että osinkotuotto muodostavat kilpailukykyisen kokonaisuuden. Vuosittaisen osinkoehdotuksen hallitus perustelee huomioiden kannattavuuden, rahoitusilanteen sekä kannattavan kasvun edellyttämät investointitarpeet.

Osingonjakoehdotus vuodelle 2026

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,08 euroa osakkeelta muille kuin yhtiön hallussa oleville omille osakkeille. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle ja muuta lisätietoa yhtiökokouksesta saatavilla yhtiön kotisivuilta osoitteessa: www.teleste.com/yhtiokokous.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä yhtiön internet-sivuilla viimeistään 6.5.2025.

Osinkohistoria, eur

2020	2021	2022	2023	2024	2025
0,12	0,14	0,0	0,0	0,03	0,08*

* hallituksen esitys

TELESTE OYJ

Postiosoite:

PL 323, 20101 Turku

Pääkonttori:

Telestenkatu 1, 20660 Littoinen

Y-tunnus: 1102267-8

www.teleste.com

