

# VUOSIKERTOMUS 2025



## SISÄLLYSLUETTELO

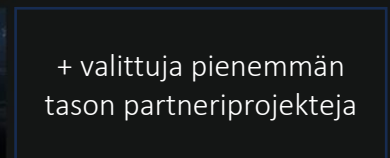
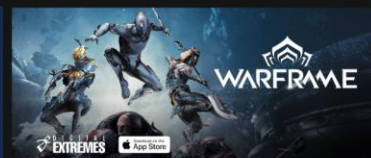
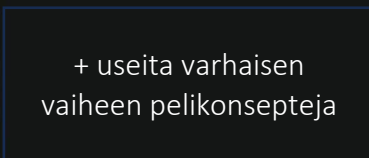
<b>VUOSI 2025</b> .....	<b>2</b>
Kohokohdat .....	2
Action- ja Shooter brändit eri alustoilla .....	2
Keskeiset tunnusluvut .....	3
Liikevaihto ja tulos.....	3
Toimitusjohtajan katsaus .....	4
<b>NITRO GAMES LYHYESTI</b> .....	<b>6</b>
<b>STRATEGIA JA LIIKETOIMINTAMALLI</b> .....	<b>6</b>
Markkinat ja toimintaympäristö .....	6
Strategia ja tavoitteet .....	7
Liiketoimintamallit .....	8
Teknologia ja kehitys .....	9
Asiakkaat ja kumppanit .....	10
Pelit ja portfolio.....	10
Tiimi .....	11
Vastuullisuus ja kestävä liiketoiminta .....	12
<b>HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ</b> .....	<b>14</b>
Yhtiön hallinto yleisesti .....	14
Yhtiökokous .....	14
Hallitus ja jäsenet .....	14
Johtoryhmä .....	16
Johtoryhmän muutokset 1.1.2026 .....	17
Tilintarkastus .....	17
Lähipiiritapahtumat.....	17
Sisäpiirihallinto .....	17
Palkka- ja palkkioselvitys .....	18
<b>VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2026</b> .....	<b>18</b>
<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025</b> .....	<b>19</b>
<b>TILINTARKASTUSKERTOMUS 2025</b> .....	<b>66</b>

## VUOSI 2025

### Kohokohtat

- Kannattavuus jatkui.
- Vahva keskittyminen action- ja shooter-pelien kategoriaan.
- Peliportfolion laajennus uusille alustoille:
  - *Autogun Heroes* - brändi liveinä useilla peleillä mobiili-, web-, Discord- ja PC- (Steam) alustoilla.
  - *Pistolo* julkaistiin iGaming - alustalla
- Partneriliiketoiminta kehittyi uusien partnerien kanssa:
  - Uudet yhteistyösopimukset *VOID Interactiven* ja *Starbreezen* kanssa,
  - Monialustapeli *Warframe* mobiiliversion kehitys jatkui *Digital Extremesin* kanssa.

### Action- ja Shooter brändit eri alustoilla



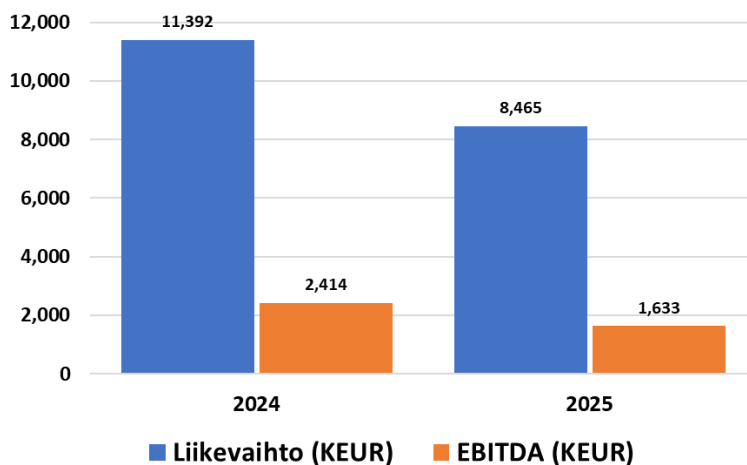
Nitrolla oli 6 avainprojektia ja -asiakkuutta vuoden 2025 lopussa.

## Keskeiset tunnusluvut

Tärkeimmät taloudelliset suorituskyvyn mittarit	Koko Vuosi 2025	Koko Vuosi 2024
Liikevaihto (EUR tuhatta)	8,465.4	11,392.1
EBITDA (EUR tuhatta)	1,633.6	2,414.3
EBITDA %	19.3%	21.2 %
Liikevoitto/(tappio) (EBIT) (EUR tuhatta)	235.4	654.2
Liikevoitto/(tappio) % (EBIT %)	2.8%	5.7 %
Tilikauden tulos /(tappio) (EUR tuhatta)	137.5	475.3
Tilikauden tulos /(tappio) % (EUR tuhatta)	1.6%	4.2%
Nettovelka (EUR tuhatta)	2,115.7	3,139.4
Oma pääoma (EUR tuhatta)	2,630.0	2,384.4
Omavaraisuusaste (%)	42.0%	32.5%
Osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo	24,924,364	24,924,364
Osakkeiden lukumäärä, laimennettu painotettu keskiarvo	24,924,364	24,924,364
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	24,924,364	24,924,364
Optio-oikeuksien määrä	2,591,970	2,528,618
Erityisten oikeuksien määrä	0	693,663
Oma pääoma/osake (EUR)	0.11	0.10
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, EUR	0.01	0.02
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, EUR	0.01	0.02
* Työntekijöiden määrä, keskimäärin	49	47

## Liikevaihto ja tulos

Liikevaihto 2025 oli 8,5 milj. euroa (11,4 milj. euroa vuonna 2024). Liikevoitto (EBIT) tilikaudella oli 0,2 milj. euroa (0,7 milj. euroa). Käyttökate (EBITDA) tilikaudella oli 1,6 milj. euroa (2,4 milj. euroa). Tulos tilikaudella oli 0,1 milj. euroa (0,5 milj. euroa).



Yllä oleva taulukko kuvaa liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) kehityksen 2024–2025

Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa palveluliiketoiminnan projektivolyymin vaihtelusta sekä pelijulkaisujen ajoituksesta. Strategian mukaisesti painopiste siirtyi omien pelituotteiden ja teknologia-alustan kehittämiseen.

Nitro säilytti positiivisen liiketuloksen (EBIT), mikä osoittaa kustannusrakenteen joustavuutta ja liiketoimintamallin kestävyyttä muuttuvassa markkinaympäristössä.

Operatiivinen rahavirta oli 1,4 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -1,1 milj. euroa ja liittyi pääosin aktivoituihin kehitysmenoihin. Rahoituksen rahavirta oli -0,8 milj. euroa, pääosin lainojen takaisinmaksusta. Tilikauden lopussa rahavarat olivat 1,5 milj. euroa, korollinen velka 2,8 milj. euroa ja nettovelka 1,4 milj. euroa ja omavaraisuusaste 42.0 % (32.5 %).

## Toimitusjohtajan katsaus

### Kannattavuus jatkui

Vuosi 2025 oli meille tapahtumarikas, mutta useista haasteista huolimatta olen tyytyväinen siihen, että onnistuimme tekemään siitä toiseksi parhaan ja kannattavan vuotemme. Samalla loimme perustaa tuleville vuosille. Liiketoiminnan kassavirtamme oli 1,4 miljoonaa euroa, mikä mahdollisti myös taloudellisen asemamme vahvistamisen maksamalla koko lainan takaisin Nordisk Gamesille. Liikevaihtomme oli 8,5 miljoonaa euroa ja EBITDA oli 1,6 miljoonaa euroa.

Tämä jatkuva kannattavuus on seurausta portfoliostrategiastamme. Hajauttamalla riskejämme pystyimme kestämään pelialan viime vuoden turbulenssin. Olen myös ylpeä siitä, miten pystyimme säilyttämään fokuksemme uusien kasvumahdollisuuksien rakentamisessa koko vuoden ajan.

Meillä on kaksi liiketoiminta-aluetta: Nitro Originals, joka keskittyy omaan IP:hen, sekä Nitro Partners, joka keskittyy B2B-kumppaniprojekteihin. Edistyimme merkittävästi molemmilla alueilla vuoden 2025 loppua kohti.

*Pistolo*, joka on kokeilumme iGamingin parissa, alkoi tuottaa meille revenue share -tuloja vuoden loppupuolella. Tämä on hyvä esimerkki siitä, miten voimme hyödyntää aiempaa työtämme uusien liiketoimintamahdollisuuksien tutkimisessa jatkuvasti muuttuvassa pelialan ympäristössä. Olemme myös pitäneet vahvan fokuksen MVP-prosessissamme, jossa uudet pelikonseptit syntyvät. Meillä on useita uusia aloitteita PC- ja mobiilipeleihin, ja odotan innolla, että vahvimmat niistä nousevat uusiksi Nitro Originals -peleiksi. Tavoitteemme on tulla tunnetuksi kategoriansa johtavista peleistä. Viime vuosina fokuksemme on ollut toiminta- ja amuntapeleissä, mikä näkyy selvästi koko portfoliomme läpi.

Aloitimme vuoden loppupuolella uusia Nitro Partners -projekteja uusien kumppaneiden kanssa samalla kun jatkoimme työtä aiempien projektien parissa. Vuosien aikana olemme työskennelleet kymmenien alan johtavien kumppaneiden sekä heidän kategoriansa johtavien pelien parissa, ja olen iloinen siitä, että saamme monilta heistä edelleen jatkotilauksia. Uskomme vahvasti pitkäaikaisiin kumppanuuksiin, ja tämä lähestymistapa palveli meitä jälleen hyvin vuonna 2025.

Säilytimme taloudellisen vakauden koko vuoden ajan. Se ei ollut aina helppoa, mutta olen tyytyväinen siihen, miten asiat lopulta kehittyivät. Paransimme kassatilannettamme ja omaa pääomaamme vuoden loppua kohti liiketoimintamme jatkuvan kehityksen seurauksena. Skaalautuva toimintatappamme yhdistettynä vahvaan jatkuvan oppimisen ja kehittämisen kulttuuriin mahdollisti kustannusten pienentämisen ja kannattavuuden säilyttämisen samalla kun maksoimme lainoja takaisin ja investoimme pitkän aikavälin tuotekehitykseen.

Tämä ainutlaatuinen skaalautuva toimintamalli yhdessä kurinalaisen, pitkän aikavälin kassansuojeiluun tähtäävän lähestymistapamme kanssa on erityisen tärkeä tällaisina turbulentteina aikoina ja antaa meille tarvittavaa liikkumavaraa. Voimme myös hyödyntää aiempien vuosien tappioita verohyötyinä, mikä vähentää kustannuksiamme entisestään.

§

Vuosi 2026 merkitsee Nitrolle uuden luvun alkua. Käynnistämme uuden strategiakauden ja olemme täynnä optimismia ja innostusta edessämme olevista mahdollisuuksista.

Tämä vuosi on meille ennen kaikkea uuden kasvun aikaa, kun tavoittelemme uusia pelejä, uusia kumppaniprojekteja ja uusia yhteistyömuotoja. Kaiken tämän tarkoituksena on viedä meitä lähemmäs visiotamme tulla tunnetuksi kategoriansa johtavista peleistä myös Nitro Originals -pelien osalta.

Kaiken kaikkiaan olemme tyytyväisiä voidessamme raportoida jälleen yhden kannattavan vuoden ja odotamme innolla, että saamme toivottaa ystävämme, kumppanimme ja osakkeenomistajamme tervetulleiksi uuteen jännittävään vuoteen 2026.

Jussi Tähtinen, toimitusjohtaja

Jussi  
toimitusjohtaja

Tähtinen



## NITRO GAMES LYHYESTI

Nitro on pelien kehittämiseen ja julkaisemiseen keskittynyt yhtiö, jonka toimintaa tukee kansainvälinen tiimi kokeneita pelialan ammattilaisia. Yhtiön osaaminen kattaa koko pelien elinkaaren aina pelisuunnittelusta ja -kehityksestä julkaisuun sekä live-operointiin ja pelien jatkuvaan kehittämiseen.

Nitro on erikoistunut toiminnallisiin mobiilipeleihin ja ammutapeleihin, ja sen tavoitteena on tarjota korkealaatuisia, pitkäikäisiä ja globaalille yleisölle suunnattuja pelikokemuksia. Yhtiön viimeisiin peleihin lukeutuvat muun muassa Autogun Heroes ja NERF: Superblast, jotka edustavat Nitron vahvaa osaamista pelimekaniikoiden, teknisen toteutuksen sekä jatkuvan sisällöntuotannon osalta. Nitrolla on vankka kokemus yhteistyöstä johtavien kansainvälisten toimijoiden ja tunnettujen brändien kanssa, mikä tukee yhtiön kykyä kehittää ja operoida menestyksekkäitä pelejä globaalissa kilpailuympäristössä.

Nitron osakkeet ovat listattuna Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalla Ruotsissa. Yhtiön tunnus on NITRO.

## STRATEGIA JA LIIKETOIMINTAMALLI

### Markkinat ja toimintaympäristö

Globaalin pelimarkkinan arvioitiin olevan vuonna 2025 noin 189 miljardia Yhdysvaltain dollaria, mikä on noin 3 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Mobiilipelit muodostavat 55 prosenttia globaalista pelimarkkinasta 103 miljardin dollarin osuudella. Konsolipelit edustavat 24 prosenttia markkinasta 46 miljardilla dollarilla ja PC-pelit 21 prosenttia 40 miljardilla dollarilla. Koko pelimarkkinan odotetaan kasvavan vuosittaisella keskimääräisellä kasvuvauhdilla (CAGR, 2022–2028) noin 3 prosenttia ja saavuttavan 207 miljardin dollarin tason vuoteen 2028 mennessä. Lähde: Newzoo 2025.

Nitron kilpailuetu perustuu sen kykyyn yhdistää luova pelisuunnittelu, tekninen osaaminen ja tehokas live-operointi kokonaisuudeksi, joka tukee pelien pitkäaikaista kaupallista menestystä. Yhtiöllä on vahvaa kokemusta sekä free-to-play-mobiilipelien kehittämisestä ja operoinnista globaalissa ja-kelussa, että haastavien monialustatuotantojen kehityksestä.

Nitron toimintamalli perustuu ketteriin kehitysprosesseihin ja datalähtöiseen päätöksentekoon, joiden avulla pelejä kehitetään ja optimoidaan koko niiden elinkaaren ajan. Lisäksi Nitron kokemus yhteistyöstä tunnettujen kansainvälisten brändien kanssa vahvistaa sen kykyä kehittää kaupallisesti houkuttelevia ja markkinoilla erottuvia pelejä sekä hallita kumppanuuksiin liittyviä vaatimuksia ja riskejä.

Nitron strateginen fokus action - ja shooter - pelien kategoriassa globaalissa pelimarkkinassa, yhdistettynä Nitron osaamiseen pelien kehityksessä, julkaisemisessa ja jatkuvassa operoinnissa, tukee sen asemaa kilpailukykyisenä toimijana globaalilla pelialalla ja luo edellytyksiä pitkän aikavälin arvonnulle osakkeenomistajille.

## Strategia ja tavoitteet

Nitro toimii pelikehittäjänä ja julkaisijana globaalilla pelimarkkinalla. Vuonna 2025 päättynyt strategiakausi loi perustan kannattavalle liiketoiminnalle ja monialustaiselle peliportfoliolle.

Uusi strategiakausi (2026–2030) jatkaa tätä kehitystä. Strategian keskeiset periaatteet ovat:

- portfolioajattelu ja riskien hajauttaminen
- kannattavuuden priorisointi kasvun sijaan
- joustavuus ilman rajoitteita genren, alustan tai kohderyhmän suhteen
- kahteen liiketoiminta-alueeseen perustuva malli: Nitro Originals ja Nitro Partners

Strategian tavoitteena on tulla tunnetuksi kategoriajohtavista peleistä eri alustoille, genreissä ja markkinoissa, noudattaen strategian 8 keskeistä osaa:

1. Nitro tekee jatkuvaa tuotekehitystä varmistaakseen, että sillä on jatkuva virta tuote- ja prosessi innovaatioita markkinapotentiaalin arviointia varten.
2. Nitro keskittyy oikea-aikaiseen markkinoille tuloon tunnistamalla ns. sinisen meren mahdollisuudet ja toimimalla sellaisen havaitessaan hyödyntäen relevanttia osaamistaan ja kokemustaan.
3. Nitro solmii valittuja partnerisuuksia kasvattaakseen taloudellista kykyään ja tiimensä osaamista jatkuvaluonteisesti.
4. Hyödyntää markkinamomentumia ostamalla menestyspotentiaalia.
5. Nitro ruokkii toimintaympäristöä, jossa yksilöt voivat loistaa ja heidän ideansa voidaan toteuttaa ylimmän johdon tuella.
6. Nitro tukee skaalautuvia hajautettuja tiimejä partneriverkostonsa avulla.
7. Pysyy kärjessä tutkimalla alaa muokkaavia innovaatioita, ja soveltamalla niitä käytäntöön.
8. Edistää brändin rakentamista hallinnoimalla IP-portfoliota tehokkaasti ja tavoitteellisesti.

## Liiketoimintamallit

Nitrolla on kaksi toisiaan täydentävää liiketoimintamallia:

1. **Nitro Originals** – peliliiketoiminta, jossa keskeistä on omiin IP-oikeuksiin perustuvan peliportfolion rakentaminen, jolla luodaan pitkän aikavälin arvoa, sekä
2. **Nitro Partners** – partneriliiketoiminta, jossa keskiössä on osaamisen tarjoaminen muille alan toimijoille ja joka tuo kassavirtaa ja vähentää riskiä ("palveluliiketoiminta").

*Nitro Originals* tähtää arvon kasvattamiseen kehittämällä uusia, innovatiivisia pelikonsepteja, joita yhtiö julkaisee joko itse tai julkaisukumppaneiden kautta eri jakelukanaviin globaalilla pelimarkkinnalla. Yhtiö muodostaa liikevaihtonsa pelien myynneistä, pelin sisäisistä ostoksista ja mainoksista sekä kumppaneilta saatavista kehitys- ja ennakkomaksuista.

*Nitro Partners* puolestaan tähtää arvon kasvattamiseen ja riskien hajauttamiseen myytävien projektien tuottaman kassavirran ja liikevaihdon kautta. Palveluliiketoiminnassa yhtiö tarjoaa pelikehityspalveluja kolmansille osapuolille maksua vastaan. Tämä auttaa minimoimaan itsejulkaisutoimintaan liittyviä riskejä ja tuo vaihtoehtoisia liikevaihdon lähteitä. Yhteistyö alan johtavien toimijoiden kanssa korkean profiilin projekteissa lisää myös Nitron tunnettuutta ja vahvistaa yhtiöbrändin arvoa.

## Teknologia ja kehitys

Nitro kehittää jatkuvasti monikäyttöistä ja modulaarista pelikehitykseen ja -julkaisuun tarkoitettua teknologiaa, jota se kutsuu NG Platformiksi.

NG Platform perustuu korkeaan uudelleenkäytettävyyteen, ja sen tavoitteena on lyhentää peliprojektien kehitysaikaa sekä parantaa kustannustehokkuutta. Teknologian ytimessä on pelikoodin ja ydinkomponenttien tehokas hyödyntäminen eri projektien välillä. Lisäksi kehitystä tukevat työkalut mahdollistavat pelien tehokkaan operoinnin koko niiden elinkaaren ajan.

Nitro hyödyntää NG Platformia yhdessä MVP-prosessin kanssa, jonka tavoitteena on tunnistaa kaupallisesti potentiaaliset pelikonseptit varhaisessa vaiheessa. Free-to-play-pelit ovat luonteeltaan datavetoisia, ja niiden kehityksessä hyödynnetään jatkuvasti kerättävää reaaliaikaista dataa sekä markkinatestausten tuloksia.

MVP-prosessissa pelikonsepti validoidaan vaiheittain arvioimalla sen pelimekaniikan toimivuutta ja markkinapotentiaalia. Vahvat tulokset saavuttaneet projektit etenevät tuotantovaiheeseen, jossa niitä kehitetään kohti kaupallista julkaisua. Iteratiivinen kehitysmalli mahdollistaa ideoiden nopean ja kustannustehokkaan testaamisen sekä vähentää kehitysriskiä.

NG Platform, MVP-prosessi ja tiimiin kertyvä osaaminen muodostavat yhdessä jatkuvasti kehittyvän pelikehitys- ja julkaisuputken. Tämä mahdollistaa investointien tehokkaan hyödyntämisen sekä teknologian, työkalujen ja pelisisältöjen uudelleenkäytön sekä Nitro Originals- että Nitro Partners -liiketoiminnoissa.



## Asiakkaat ja kumppanit

Nitro tuottaa pelejä globaalille yleisölle, useille eri laitealustoille, keskittyen action- ja shooter- pelien kategoriaan. Tämä yleisö koostuu tyypillisesti pelaajista, joille pelaaminen on harrastus. Asiakkaat ovat usein tottuneita käyttämään rahaa pelaamiinsa peleihin. Tyypillinen asiakas on yli 30-vuotias mies Yhdysvalloissa tai Euroopassa.

Nitro tarjoaa palveluja kolmansille osapuolille osana Nitro Partners - palveluliiketoimintaansa. Yhtiöllä on yli 15 vuoden kokemus useiden eri partnerien ja erityyppisten projektien parissa työskentelestä. Pitkä historia ja keskittyminen laadukkaaseen palveluun ovat poikineet useita jatkotilauksia ja uusia asiakkaita. Yhtiö uskoo, että laatu ja luotettavuus yhdistettynä datavetoiseen F2P ja liveopeointiosaamiseen antaa sille uniikin aseman palveluliiketoimintamarkkinassa halvempia kilpailijoita vastaan. Yhtiö ei kilpaile niinkään hinnalla, vaan laadulla ja luotettavuudella, minkä odotetaan tuottavan parempaa vastinetta rahoille asiakkaalle.

## Pelit ja portfolio

### Nitro Originals

#### Autogun Heroes

Autogun Heroes on yksinpelattava action - peli, mobiili-, web ja Discord alustoilla. Peli julkaistiin vuonna 2023 mobiililaitteille, vuonna 2024 webissä ja vuonna 2025 Discor-dissa. Peli on nopeatempoinen uuden sukupolven juokse ja räiski -henkinen tasohyppely.

#### Autogun Heroes: Supercharged

Autogun Heroes: Supercharged on Autogun Heroes universumiin sijoittuva PC peli, joka julkaistiin digitaalisissa jakelukanavissa globaalisti vuonna 2025. Peli on nopeatempoinen uuden sukupolven juokse ja räiski -henkinen tasohyppely.

#### Pistolo

Pistolo on yhtiön kehittämä iGaming peli, joka julkaistiin vuonna 2025. Peli on ylhäältä kuvattu räiskintäpeli, joka on yhdistetty kasinopelimekaanikoihin partnerin operoimalla iGaming alustalla.

### Nitro Partners

#### Digital Extremes

Digital Extremes oli yhtiön suurin B2B asiakas vuonna 2025. Nitro Games tarjoaa pelikehityspalvelujaan Digital Extremes:lle free-to-play - toimintapeli Warframeen liittyen. Warframe mobile julkaistiin iOS:lla helmikuussa 2024 ja Android version julkaisu tapahtui helmikuussa 2026.

#### VOID Interactive

Nitro Games tarjoaa pelikehityspalveluitaan VOID Interactivelle. Yhteistyö alkoi vuonna 2025.

#### Starbreeze Entertainment

Nitro Games tarjoaa pelikehityspalveluitaan Starbreezelle. Yhteistyö alkoi vuonna 2025.

## Tiimi

Nitron kilpailukyky perustuu korkeatasoiseen osaamiseen ja sen systemaattiseen kehittämiseen. Yhtiön tiimit koostuvat kokeneista pelikehityksen eri osa-alueiden ammattilaisista, ja osaamisen jatkuva vahvistaminen on keskeinen osa yhtiön strategiaa. Pitkän aikavälin tavoitteena on rakentaa organisaatio, joka kykenee tuottamaan korkealaatuisia pelejä kustannustehokkaasti ja skaalautuvasti.

Yhtiö kehittää henkilöstöään suunnitelmallisesti. Oma trainee-ohjelma toimii keskeisenä rekrytointi- ja sitouttamiskanavana. Osaamisen kehittämistä tuetaan varaamalla aikaa (yksi työpäivä kuukaudessa) sekä resursseja koulutukseen, mentorointiin ja muihin kehittämistoimenpiteisiin. Osaamisen kehittämiseen tehtävät panostukset nähdään strategisina investointeina, jotka tukevat yhtiön kilpailukykyä ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.



Nitro täydentää omaa organisaatiotaan joustavasti ulkoisilla asiantuntijaresursseilla, kuten palveluntarjoajilla, konsulteilla ja freelancereilla. Malli mahdollistaa kustannustehokkaan resurssien hallinnan, työvoiman skaalautuvuuden pelikehitysprojekteissa sekä erikoisosaamisen hyödyntämisen tarkoituksenmukaisesti.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 42 työntekijää (2024: 50). Yhtiö toimii kilpailulla osaajamarkkinalla, jossa avainhenkilöiden pysyvyys ja osaamisen säilyminen ovat keskeisiä riskienhallinnan osa-alueita. Yhtiö noudattaa yhdenvertaisuuden ja vastuullisen työllistämisen periaatteita. Reilua ja kunnioittavaa toimintaa edellytetään koko organisaatiossa sekä suhteessa alihankkijoihin ja muihin kumppaneihin. Naisia oli 24,5 % henkilöstöstä, kansainvälisten työntekijöiden osuus oli 26,5 % ja henkilöstön keski-ikä 37 vuotta. Yhtiöllä on toimipisteet Kotkassa ja Helsingissä, ja toimintaa harjoitetaan globaalisti etätyömallia hyödyntäen. Monimuotoisuus nähdään kilpailuetuna, joka tukee luovuutta, innovatiivisuutta ja toimintaa kansainvälisessä toimintaympäristössä.

Organisaation ja johtamisen kehittäminen on keskeinen osa strategista kehitystä. Johtoa tuetaan valmennuksella ja koulutuksella selkeän, vastuullisen ja tehokkaan johtamisen varmistamiseksi kaikilla tasoilla. Yhtiö kehittää systemaattisesti organisaatorakennettaan ja toimintamallejaan parantaakseen tehokkuutta, läpinäkyvyyttä ja päätöksenteon laatua. Tavoitteena on luoda arvoa osakkeenomistajille sekä vahvistaa yhtiön asemaa luotettavana kumppanina työntekijöille ja sidosryhmille.

Yhtiön yrityskulttuuria leimaavat avoimuus, rehellisyys, vastuullisuus ja välittäminen. Yhtiö arvostaa joustavuutta, jatkuvaa kehittymistä ja ammatillista itsenäisyyttä sekä korostaa henkilöstön hyvinvointia ja palautumista. Tavoitteena on yhdistää korkea suorituskyky kestävä työelämän periaatteisiin. Henkilöstön hyvinvointi ja palautuminen nähdään keskeisenä pitkän aikavälin suorituskyvyn edellytyksenä.

## Vastuullisuus ja kestävä liiketoiminta

Nitro tarkastelee vastuullisuutta ja ESG-näkökulmia (Environmental, Social, Governance) osana pitkäjänteistä arvonluontia ja kestävä liiketoiminnan kehittämistä. Yhtiö toimii globaalilla pelimarkkinnalla, jossa vastuullinen toiminta, henkilöstön hyvinvointi, eettinen pelinkehitys sekä luotettava hallinto tukevat liiketoiminnan jatkuvuutta ja omistaja-arvon kasvua.

Vaikka Nitro ei vielä kuulu lakisääteisen CSRD- tai ESRS-raportointivelvoitteen piiriin, vastuullisuuteen liittyvät periaatteet ohjaavat yhtiön toimintaa ja päätöksentekoa. Nitro seuraa ja kehittää vastuullisuuskäytäntöjään vaiheittain liiketoiminnan kasvun ja sääntely-ympäristön kehittymisen mukaisesti. Lisäksi Nitro tekee yhteistyötä alan vastuullisuutta edistävien toimijoiden kanssa, kuten Sustainable Games Alliance (SGA) -yhteisön kanssa, vahvistaakseen osaamistaan ja kehittääkseen toimintatapojaan kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti (<https://sustainablegamesalliance.org>).

### ESG:n rooli Nitro Gamesin liiketoiminnassa

Nitron liiketoiminta perustuu digitaalisten mobiilipelien kehittämiseen ja operointiin. ESG-näkökulmat tukevat yhtiön strategiaa erityisesti henkilöstön sitouttamisen, riskienhallinnan, vastuullisen pelinkehityksen sekä läpinäkyvän ja tehokkaan hallinnon kautta. Yhtiö seuraa vastuullisuuteen, kestävään kehitykseen sekä pelialaa koskevaan sääntelyyn liittyvää kehitystä ja arvioi näiden vaikutuksia liiketoimintaansa osana strategista suunnittelua ja riskienhallintaa.

Nitro tunnistaa keskeisiksi vastuullisuusteemoiksi erityisesti henkilöstöön liittyvät tekijät, vastuullisen pelinkehityksen sekä tietoturvaan ja hallintoon liittyvät näkökulmat.

### Ympäristövastuu (Environmental)

Nitron liiketoiminnan ympäristövaikutukset ovat luonteeltaan rajallisia, sillä yhtiön toiminta perustuu pääosin digitaalisiin tuotteisiin ja palveluihin. Yhtiön ympäristöjalanjälki muodostuu pääasiassa toimitilojen energiankulutuksesta, henkilöstön liikkumisesta sekä käytetyistä pilvipohjaisista teknologiaratkaisuista. Ympäristövaikutukset liittyvätkin erityisesti epäsuoriin päästöihin (Scope 2 ja Scope 3), kuten pilvipalveluiden energiankulutukset.

Nitro pyrkii toimimaan resurssitehokkaasti ja hyödyntämään digitaalisia toimintamalleja, kuten etä- ja hybridityöskentelyä, ympäristövaikutustensa vähentämiseksi. Ympäristönäkökohdat huomioidaan myös yhteistyökumppanien ja palveluntarjoajien valinnassa soveltuvin osin osana vastuullista liiketoimintaa.

### Sosiaalinen vastuu (Social)

Nitron menestys perustuu osaavaan, motivoituneeseen ja sitoutuneeseen henkilöstöön. Yhtiö panostaa turvalliseen, terveelliseen ja kannustavaan työympäristöön sekä henkilöstön osaamisen kehittämiseen nopeasti muuttuvalla ja kansainvälisellä pelialalla. Yhtiö seuraa henkilöstön hyvinvointia mm. henkilöstökyselyiden ja vaihtuvuuden avulla.

Nitro edistää yhdenvertaisuutta, monimuotoisuutta ja syrjimättömyyttä sekä tukee joustavia työskenntelytapoja, jotka mahdollistavat työn ja muun elämän yhteensovittamisen. Avoin ja osallistava yrityskulttuuri tukee henkilöstön hyvinvointia ja sitoutumista sekä osaltaan yhtiön pitkän aikavälin kilpailukykyä.

### Hyvä hallintotapa (Governance)

Nitron hallinto perustuu voimassa olevaan lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen sekä soveltuviin hyvän hallinnointitavan periaatteisiin. Yhtiön hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja strategisesta ohjauksesta, kun taas toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän kanssa vastaa yhtiön operatiivisesta johtamisesta ja päivittäisestä toiminnasta.

Nitro noudattaa arvopaperimarkkinoita koskevaa sääntelyä sekä pörssiyrityksille asetettuja tiedonantovelvoitteita. Hallinnon keskeisiä periaatteita ovat selkeät vastuut ja päätöksen-tekorakenteet, eettiset toimintatavat, toimiva sisäinen valvonta sekä riskienhallinta.

Nitro edistää avointa ja läpinäkyvää viestintää sijoittajille ja muille sidosryhmille sekä varmistaa, että olennaiset tiedot julkistetaan oikea-aikaisesti ja luotettavasti. Yhtiö kehittää hallintokäytäntöjään jatkuvasti liiketoiminnan kasvun ja sääntely-ympäristön muutosten mukaisesti.

### Eettinen pelisuunnittelu ja vastuullinen pelinkehitys

Nitro huomioi pelinkehityksessään eettiseen pelisuunnitteluun liittyvät näkökulmat osana vastuullista liiketoimintaa. Yhtiön tavoitteena on kehittää pelejä, jotka tarjoavat viihdyttäviä ja tasapainoisia pelikokemuksia ja jotka on suunniteltu vastuullisesti käyttäjiä kunnioittaen.

Nitro huomioi soveltuvan lainsäädännön ja markkinakäytännöt, kuten alaikäisten suojaamisen ja läpinäkyvät pelimekaniikat, sekä arvioi jatkuvasti pelisuunnitteluun liittyviä riskejä osana liiketoiminnan kehittämistä. Yhtiö pyrkii välttämään harhaanjohtavia tai aggressiivisia kaupallistamismekanismeja.

### Vastuullisuuden kehittäminen ja tulevat painopisteet

Nitro kehittää vastuullisuuskäytäntöjään osana liiketoiminnan strategista kehittämistä ja pitkän aikavälin arvonluontia. Yhtiö tunnistaa ja arvioi vastuullisuuden kannalta olennaisia ESG-teemoja suhteessa toimintansa laajuuteen, luonteeseen ja riskiprofiiliin.

Nitro seuraa kestävyysraportointia ja ESG-vaatimuksia koskevan sääntelyn kehitystä ja kehittää valmiuksiaan vastata mahdollisiin tuleviin raportointivelvoitteisiin liiketoiminnan kasvun ja yhtiön kehitysvaiheen mukaisesti.

# HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## Yhtiön hallinto yleisesti

Nitro noudattaa hallinnon järjestämisessä yhtiöjärjestystään, Suomen lakia – erityisesti osakeyhtiölakia ja kirjanpitolakia – IFRS-standardeja sekä Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan sääntöjä. Yhtiö ei noudata Suomen tai Ruotsin listayhtiöiden hallinnointikoodia, sillä sen soveltamista ei pidetä yhtiön kokoon, rakenteeseen ja toiminnan laajuuteen nähden tarkoituksenmukaisena.

Yhtiön hallinto on Suomen osakeyhtiölain mukaisesti jaettu yhtiökokoukselle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Osakkeenomistajat käyttävät heille kuuluvia oikeuksia ensisijaisesti yhtiökokouksessa, jonka yhtiön hallitus pääsääntöisesti kutsuu koolle. Yhtiökokous on kutsuttava koolle myös silloin, kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmenesosaa kaikista liikkeeseen lasketuista ja yhtiön hallussa olemattomista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päätöksentekaelin. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päättämisvaltaansa yhtiön asioissa. Yhtiökokous käsittelee osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräämät asiat, kuten tilinpäätöksen vahvistamisen, osingonjaosta päättämisen ja yhtiöjärjestyksen muuttamisen. Yhtiökokous valitsee hallituksen sekä tilintarkastajat ja päättää heille maksettavista palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön Internet-sivuilla noudattaen muutoin osakeyhtiölain määräyksiä kokouskutsusta. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista kutsun myös muulla tavalla.

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Osakkeenomistajilla, jotka ovat viimeistään yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä rekisteröity Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Nitro Gamesin väliaikaiseen osaksluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä. Täsmäytyspäivä on kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ja saadaksesen äänestää yhtiökokouksessa lisäksi ilmoitauduttava yhtiökokoukseen kutsussa mainitulla tavalla ja viimeistään kutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan yhdeksän päivää ennen yhtiökokousta.

## Hallitus ja jäsenet

Yhtiön hallitus valvoo, että yhtiön hallinto ja liiketoiminta on asianmukaisesti organisoitu. Hallitus on vastuussa yhtiön taloushallinnon asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen valitsee yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.5.2025 hallitukseen valittiin: Antti Villanen, Johan Biehl ja Jimmy Jönsson. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan puheenjohtajaksi Johan Biehl.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus kokoontui 13 kertaa vuonna 2025.

## Hallituksen kokoonpano vuonna 2025:

Nimi		Asema	Syntynyt	Valittu	Riippumattomuus [1] yhtiöstä tai merkittävistä osakkeenomistajista
Johan	Biehl	Hallituksen puheenjohtaja	1983	2019	Kyllä
Antti	Villanen	Hallituksen jäsen	1973	2008	Ei, toimii yhtiössä
Jimmy	Jönsson	Hallituksen jäsen	1987	2025	Kyllä

[1] Määritelty siten että ei edusta osakkeenomistajaa yli 10 prosentin omistusosuudella Yhtiöstä tai ei ole toimitushteessa Yhtiöön.

**Johan Biehl**, syntynyt 1983, Ruotsi

Hallituksen puheenjohtaja 2020 alkaen ja hallituksen jäsen vuodesta 2019

Johan Biehl on sijoittaja ja omistautunut viimeiset viisitoista vuotta henkilökohtaisten sijoitusten hoitamiseen. Johan on keskittynyt pieniin ja mikroyhtiöihin, ja tällä hetkellä hänellä on noin kymmenen sijoitusta pörssilistattuihin ja listaamattomiin yrityksiin useilla eri toimialoilla, joista suurin osa on teknologiayrityksissä. Hän on toiminut useiden First North- ja Euronext-yhtiöiden hallituksissa viimeisen viiden vuoden aikana. Johanilla on osakeanalytikkotausta ja ennen rahoituslalle siirtymistä hän toimi useissa B2B-myyntin ja myyntin johtamisen tehtävissä. Hän on opiskellut taloustiedettä ja kauppatieteitä ja hänellä on rahoituksen tutkinto Tukholman yliopistosta.

**Antti Villanen**, syntynyt 1973, Suomi

Hallituksen jäsen 2008 alkaen ja Nitron SCO

Antti Villanen on digitaalisen median ja pelialan johtaja, jolla on yli 15 vuoden hallitus- ja C-tason kokemus useista digitaalisista yrityksistä. Ennen Nitron perustamista Antti oli mukana perustamassa digitaalisen median studiota Nitro FX Oy:tä, jossa hän työskenteli varatoimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä sekä toimitusjohtajana vuosina 2000–2009. Ennen Nitro FX Oy:n perustamista Antti työskenteli digitaalisen median johtajana Sarajarvi&Hellén DDB Oy:ssä vuosina 1999–2000 ja erilaisissa myyntitehtävissä Profectus Finland Oy:ssä vuosina 1994–1999.

**Jimmy Jönsson**, syntynyt 1987, Ruotsi

Hallituksen jäsen vuodesta 2025

Jimmy Jönsson on sijoittaja, jolla on yli kymmenen vuoden kokemus päätoimisesta sijoittamisesta. Hänen erityisosaamisensa keskittyy pelialaan, ja hän on sijoittanut sekä listattuihin että listaamattomiin peliyhtiöihin. Onnistuneita irtautumisia ovat muun muassa Rovio (listattu yhtiö) ja Neon Giant (listaamaton yhtiö), jotka molemmat myytiin yrityskaupoissa. Jimmyllä on useita luottamus-tehtäviä peliyhtiöissä eri puolilla maailmaa, ja hän on Nitro Gamesin suurin yksittäinen osakkeenomistaja. Ennen sijoittajauraansa Jimmy toimi kymmenen vuoden ajan ammattipokerinpelaajana korkeimmalla tasolla. Tämä tausta on muovannut hänen analyttistä ja strategista lähestymistapaansa sijoittamiseen. Hänellä on myös usean vuoden kokemus hallitustyöskentelystä, muun muassa mobiilipeliyhtiö Itataken ja peliyhtiö Hello There Gamesin hallituksissa.

## Johtoryhmä

Johtoryhmän jäsenet vastaavat suoraan toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Vuonna 2025 johtoryhmä koostui viidestä henkilöstä.

Seuraavassa taulukossa on listattu johtoryhmän jäsenet vuonna 2025:

Nimi	Asema	Syntynyt	Nimetty
Jussi Tähtinen	CEO	1981	2008
Matti Nikkola	CFO	1971	2009
Antti Villanen	CSO	1973	2019
Samppa Rönkä	CTO	1982	2014
Jussi Immonen	CCO	1976	2018

### Johtoryhmän jäsenet

#### CEO Jussi Tähtinen, syntynyt 1981, B.A. in Media Communication

Jussi on pelialan veteraani, joka on ollut kehittämässä digitaalisia pelejä yli 20 vuotta. Hän on äänekkäs ja ylpeä Nitron toimitusjohtaja ja perustaja, monipuolinen johtaja, jolla on kokemusta kehityksestä ja julkaisemisesta yrityksen johtamiseen ja rahoitukseen.

#### CFO Matti Nikkola, syntynyt 1971, M.Sc. in Industrial Engineering and Management

Matti on toiminut Nitron talousjohtajana vuodesta 2017 ja toiminut Nitron vt. talousjohtajana vuodesta 2009, ja hän on myös yksi Nitron ensimmäisistä sijoittajista. Matti on kokenut johtaja, jolla on 30 vuoden johtotason kokemus taloudesta, kaupasta, logistiikasta, markkinoinnista, rahoituksesta, video- ja mobiilipeleistä sekä ICT:stä (listatut ja listaamattomat yritykset). Hänellä on useiden vuosien kokemus hallitustyöskentelystä, osuustoiminnasta (Co-op) sekä järjestötoiminnasta.

#### CTO Samppa Rönkä, syntynyt 1982, B.Eng. in Software Engineering

Samppa on ollut Nitron palvelukseen vuodesta 2007 ja on toiminut Chief Technology Officerina (CTO) vuodesta 2014. Vahvalla teknisellä asiantuntemuksella asiakas- ja palvelinpuolen kehitystyössä Samppa on toiminut monipuolisissa tehtävissä ohjelmoinnin, teknisen arkkitehtuurin, johtamisen ja operatiivisen johtamisen parissa. Koko uransa ajan Samppa on työskennellyt eri alustojen (PC, mobiili, konsolit) ja pelimoottoreiden (Unity, Unreal Engine, patentoidut moottorit) parissa ja myötävaikuttaen yli 20 pelin julkaisuun.

#### CCO Jussi Immonen, syntynyt 1976, M.Sc. in Telecommunication Management

Jussi Immonen on ollut yhtiön COO:na vuodesta 2018 lähtien ja nykyisin CCO. Hänellä on yli 20 vuoden kokemus mobiilipelialalta erilaisissa johtotehtävissä yrityksiltä kuten Rovio, Nokia, Real Networks, Mr. Goodliving ja Chat-Republic Games. Viiden vuoden aikana Roviolla Jussi on julkaissut ja operoinut useita massiivisesti menestyneitä F2P-pelejä. Mobiili-F2P-julkaisun, markkinoinnin ja live-toimintojen tärkeimmät vahvuudet.

**CSO Antti Villanen**, syntynyt 1973, B.Sc. in Business

Antti Villanen on digitaalisen median ja pelialan johtaja, jolla on yli 15 vuoden hallitus- ja C-tason kokemus useista digitaalisista yrityksistä. Ennen Nitron perustamista Antti oli mukana perustamassa digitaalisen median studiota Nitro FX Oy:tä, jossa hän työskenteli varatoimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä sekä toimitusjohtajana vuosina 2000–2009. Ennen Nitro FX Oy:n perustamista Antti työskenteli digitaalisen median johtajana Sarajärvi&Hellén DDB Oy:ssä vuosina 1999–2000 ja erilaisissa myyntitehtävissä Profectus Finland Oy:ssä vuosina 1994–1999. Antti on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2008.

---

## Johtoryhmän muutokset 1.1.2026

Nitro nimitti Antti Ruonalan operatiiviseksi johtajaksi (COO) ja Milka Tarkiaisen henkilöstöjohtajaksi (CPO) 1.1.2026 alkaen. Molemmat siirtyvät samalla yhtiön johtoryhmän jäseniksi. Ruonala (s. 1990, KTM) on työskennellyt yhtiössä vuodesta 2014 ja hänellä on laaja kokemus liiketoiminnan kehittämistä, strategisista kumppanuuksista ja operatiivisesta johtamisesta. Tarkiaisen (s. 1986) on ollut yhtiössä vuodesta 2017 ja vastaa henkilöstötoiminnoista sekä strategisesta HR-johtamisesta. Nimitykset tukevat yhtiön strategian toteuttamista ja organisaation kehittämistä.

## Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä tulee olla vähintään yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.5.2025 valittiin tilintarkastusyhteisö MOORE Idman Oy ja yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT-tilintarkastaja Antti Niemistön (Vastuullinen tilintarkastaja).

## Lähipiiritapahtumat

Nitron lähipiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä yhtiön johdon jäsenet ja osakkeenomistajat, joilla on huomattava vaikutusvalta yhtiöön. Yhtiön lähipiiriin kuuluu myös sellaisten henkilöiden ja yhteisöjen läheiset perheenjäsenet, joissa tällaisilla henkilöillä on määräysvalta. Lähipiirin liiketoimista on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Sisäpiirihallinto

Nitron noudattaa First North -yhtiöiltä edellytettävällä tavalla sisäpiiriä koskevissa asioissa sovelletavan lainsäädännön ja Finanssivalvonnan standardien lisäksi Nasdaq Tukholman sisäpiiriohjetta sekä yhtiön omaa sisäpiiriohjetta.

Nitron johtotehtävissä olevia henkilöitä velvoittaa ns. suljettu ikkuna, joka alkaa 30 päivää ennen neljännesvuosiraportointia, liiketoimintakatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen tai niihin liittyvien ennakkotietojen julkistamista ja tänä aikana kyseiset henkilöt eivät saa käydä kauppaa Nitro Gamesin

arvopapereilla. Suljettu ikkuna koskee myös yhtiön tilinpäätöstä. Suljettu ikkuna sisältää sen päivän, jona Nitro on julkistanut edellä mainitut tiedot.

Edellä kuvatun kaupankäyntirajoituksen piiriin kuuluvat Nitron johtohenkilöiden lisäksi myös yhtiön tilinpäätöksen, neljännesvuotiskatsauksen, liiketoimintakatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen laatimiseen osallistuvat henkilöt sekä henkilöt, jotka muutoin saavat säännöllisesti tietoa tilinpäätöksen puolivuotiskatsauksen, liiketoimintakatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen sisällöstä ennen niiden julkistamista.

MAR-asetuksen mukaan Nitron johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki yhtiön rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Nitron johtohenkilöitä ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt. MAR-asetuksen mukaan Nitron tulee julkistaa tiedot johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liike- toimista rahoitusvälineillä viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän kuluessa johtohenkilön yhtiölle tekemän ilmoituksen vastaanottamisesta.

Nitron toimitusjohtaja toimii yhtiön sisäpiirivastaavana, joka valvoo yhtiön sisäpiiripolitiikan noudattamista. Sisäpiirivastaava vastaa myös sisäpiirilueteloiden ylläpidosta ja hänen varahenkilönsä toimii talousjohtaja. Lisäksi sisäpiiri- vastaava huolehtii, että sisäpiiriluetelot tarkistetaan vuosittain.

## Palkka- ja palkkioselvitys

Yhtiön palkitseminen perustuu hallituksen hyväksymään palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemisen tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista, kannattavaa kasvua ja omistaja-arvon pitkäjänteistä kehittämistä

### Hallituksen palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää vuosittain yhtiökokous. Toimikaudelta, joka alkoi 19.5.2025 ja päättyy yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan toimikaudelta palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 2,200 euroa kuukaudessa sekä hallituksen muille jäsenille kullekin 1,100 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouksesta aiheutuneet kohtuulliset matkakustannukset yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2026

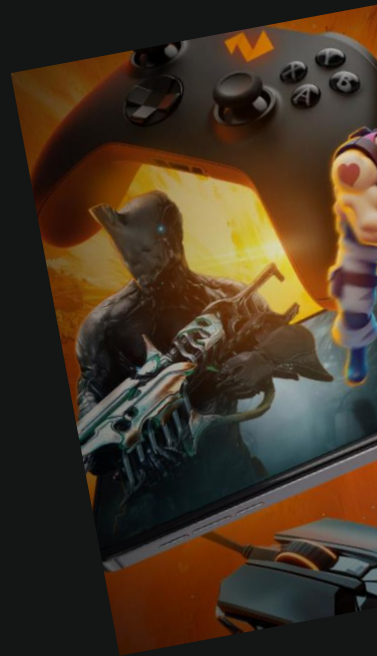
Nitro Games Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 18.5.2026 kello 10:00 alkaen (Suomen aikaa) Nitro Games Oyj:n Kotkan toimipisteessä osoitteessa Juha Vainion katu 2, 48100 KOTKA FINLAND. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla kello 09:30.

Ilmoittautuminen varsinaiseen yhtiökokoukseen alkaa 24.4.2026. Tarkemmat ohjeet löytyvät yhtiön verkkosivuilta.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025

### Sisällys

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS.....	20
TILINPÄÄTÖS.....	29
Laaja tuloslaskelma.....	29
Tase.....	30
Rahavirtalaskelma.....	31
Oman pääoman muutoslaskelma.....	32
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	33
1. Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet.....	33
2. Liiketoiminnan tulos.....	36
3. Liiketoiminnan varat ja velat.....	44
4. Hankinnat ja investoinnit.....	49
5. Pääomarakenne.....	52
6. Muut liitetiedot.....	59
Tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	64
Luettelo kirjanpitokirjoista ja asiakirjatyypeistä.....	65
Tilintarkastuskertomus.....	66



## Nitro Games Oyj:n Hallituksen toimintakertomus 2025

Nitro Games Oyj on suomalainen pelikehittäjä ja -julkaisija, jolla on pitkä kokemus pelien kehittämisestä globaaleille pelimarkkinoille. Nitron pääkonttori sijaitsee Kotkassa ja Nitrolla on toimipiste myös Helsingissä. Nitro listautui ensimmäisenä suomalaisena peliyhtiönä Ruotsin Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalle Tukholmassa 16. kesäkuuta 2017. Yhtiö laatii tilinpäätöksen IFRS-standardien mukaisesti. Yhtiöllä ei ollut tytäryhtiöitä tilikaudella 2025 eikä se muodosta konsernia.

### Strategia ja liiketoiminta

Nitron strategia tähtää kasvuun ja kannattavuuteen pelituotteiden kehittämisen ja julkaisun kautta. Nitron liiketoiminta jakautuu kahteen liiketoimintayksikköön; Peliliiketoiminta kehittää ja julkaisee pelejä kansainväliseen jakeluun ja palveluliiketoiminta myy osaamistaan palveluna kansainvälisille pelialan toimijoille. Omat pelit tarjoavat pitkän aikavälin skaalautuvan arvonluontipotentiaalin, kun taas palveluliiketoiminta tukee kassavirtaa, hajauttaa riskiä ja mahdollistaa investoinnit uusiin peliprojekteihin hallitusti.

Strategiansa mukaisesti Nitro jatkoi vuonna 2025 peliportfolionsa kehittämistä. Vuoden painopisteinä olivat Autogun Heroes -brändiin liittyvät pelijulkaisut eri alustoille, iGaming - peli Pistolon julkaisu, sekä Digital Extremes yhteistyö Waframe - mobile pelin parissa. Tämän lisäksi Nitro keskittyi uusiin peliprojekteihin osana MVP-prosessiaan, missä työstettiin uusia peli-ideoita eri laitealustoille. Palveluliiketoiminnassa keskeisiä uusia avauksia olivat uudet yhteistyöprojektit VOID Interactiven ja Starbreezen kanssa.

### Toimintaympäristö

Globaalin pelimarkkinan arvioitiin olevan vuonna 2025 noin 189 miljardia Yhdysvaltain dollaria, mikä on noin 3 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Mobiilipelit muodostavat 55 prosenttia globaalista pelimarkkinasta 103 miljardin dollarin osuudella. Konsolipelit edustavat 24 prosenttia markkinasta 46 miljardilla dollarilla ja PC-pelit 21 prosenttia 40 miljardilla dollarilla. Koko pelimarkkinan odotetaan kasvavan vuosittaisella keskimääräisellä kasvuvauhdilla (CAGR, 2022–2028) noin 3 prosenttia ja saavuttavan 207 miljardin dollarin tason vuoteen 2028 mennessä. Lähde: Newzoo 2025.

### Toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus sekä taloudellinen tilanne

Liikevaihto 2025 oli 8,5 miljoonaa euroa (11,4 milj. euroa vuonna 2024). Liikevoitto (EBIT) tilikaudella oli 0,2 milj. euroa (0,7 milj. euroa). Käyttökate (EBITDA) tilikaudella oli 1,6 milj. euroa (2,4 milj. euroa). Tulos tilikaudella oli 0,1 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Rahat ja pankkisaamiset olivat tilikauden päätöshetkellä 1,5 milj. euroa (2,0 milj. euroa), ja omavaraisuusaste oli tilinpäätöshetkellä 42.0 % (32.5 %).

Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa palveluliiketoiminnan projektivolyymien vaihtelusta sekä pelijulkaisujen ajoituksesta. Strategian mukaisesti painopiste siirtyi omien pelituotteiden ja teknologia-alustan kehittämiseen. Nitro säilytti kuitenkin positiivisen liiketuloksen (EBIT), mikä osoittaa kustannusrakenteen joustavuutta ja liiketoimintamallin kestävyyttä muuttuvassa markkinaympäristössä.

Tärkeimmät taloudelliset suorituskyvyn mittarit	Koko Vuosi 2025	Koko Vuosi 2024
Liikevaihto (EUR tuhatta)	8,465.4	11,392.1
EBITDA (EUR tuhatta)	1,633.6	2,414.3
EBITDA %	19.3%	21.2 %
Liikevoitto/(tappio) (EBIT) (EUR tuhatta)	235.4	654.2
Liikevoitto/(tappio) % (EBIT %)	2.8%	5.7 %
Tilikauden tulos /(tappio) (EUR tuhatta)	137.5	475.3
Tilikauden tulos /(tappio) % (EUR tuhatta)	1.6%	4.2%
Nettovelka (EUR tuhatta)	2,115.7	3,139.4
Oma pääoma (EUR tuhatta)	2,630.0	2,384.4
Omavaraisuusaste (%)	42.0%	32.5%
Osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo	24,924,364	24,924,364
Osakkeiden lukumäärä, laimennettu painotettu keskiarvo	24,924,364	24,924,364
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	24,924,364	24,924,364
Optio-oikeuksien määrä	2,591,970	2,528,618
Eriyisten oikeuksien määrä	0	693,663
Oma pääoma/osake (EUR)	0.11	0.10
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, EUR	0.01	0.02
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, EUR	0.01	0.02
Työntekijöiden määrä, keskimäärin	49	47

### Rahavirta ja rahoitusasema

Tilikauden operatiivinen rahavirta oli 1,4 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Investointien rahavirta oli - 1,1 milj. euroa ja liittyi pääasiassa aktivoituihin kehitysmenoihin. Rahoituksen rahavirta oli - 0,8 milj. euroa. Kokonaisuudessaan rahavarat vähenivät tilikauden aikana 0,5 milj. euroa. Liiketoiminnan rahavirta muodostui pääasiassa palveluliiketoiminnan kassavirroista sekä olemassa olevien pelien tuotoista. Investointien rahavirta liittyi pääosin aktivoituihin kehittämismenoihin teknologia-alustan ja peliportfolion kehittämiseksi. Rahoituksen rahavirta koostui pääasiassa vaihtovelkakirjalainan takaisinmaksusta. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 2,8 milj. euroa korollista velkaa ja nettovelka oli 1,4 milj. euroa. Rahavarat olivat 1,5 milj. euroa. Yhtiö seuraa pääomarakennetta omavaraisuusasteen, nettovelan ja kassatilanteen avulla.

Nitron pääoman allokointi perustuu kurinalaisiin periaatteisiin, joiden tavoitteena on tukea pitkän aikavälin arvonnluontia ja taloudellista vakautta. Pääomaa kohdistetaan ensisijaisesti orgaaniseen kasvuun ja teknologiseen kehitykseen, jotka muodostavat liiketoiminnan kilpailukyvyyn perustan. Palveluliiketoimintaa hyödynnetään kassavirran tasapainottamisessa ja investointien hallitussa vaiheistamisessa. Investointipäätökset tehdään projektikohtaisen riskianalyysin ja odotetun tuoton perusteella. Kassavirtaa, investointien ajoitusta ja rahoitusasemaa seurataan aktiivisesti riittävän taloudellisen joustavuuden varmistamiseksi.

Hallitus arvioikin, että Nitron maksuvalmius on riittävä suhteessa suunniteltuihin investointeihin ja operatiivisiin tarpeisiin. Rahoitusasemaa on arvioitu vähintään 24 kuukauden ajalle tilinpäätöspäivästä, ja hallitus katsoo toiminnan jatkuvuuden periaatteen olevan perusteltu.

### Yrityksen tuotekehitystoiminta ja sen laajuus

Vuonna 2024 Nitro käynnisti peliportfolionsa laajentamisen uusille laite- ja julkaisualustoille. Vuonna 2025 kehitysalustaa ja julkaisuteknologiaa kehitetään siten, että ne mahdollistavat pelituotteiden tarjoamisen useille laitealustoille ja julkaisukanaviin.

Nitro arvioi kehittämismenojen aktivointiedellytykset projektikohtaisesti IAS 38 -standardin mukaisesti. Kehittämismenoja aktivoidaan hankkeista, joiden tekninen toteutettavuus on varmistettu ja joista odotetaan todennäköistä taloudellista hyötyä useamman tilikauden aikana. Aktivointi perustuu johdon arvioihin tulevista kassavirroista, joihin liittyy epävarmuutta erityisesti uusien pelikonseptien kaupallisen menestyksen osalta. Aktivoidut kehittämismenot poistetaan tasapoistoin (5 vuotta) arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa, ja niiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Vuonna 2025 kehittämismenoja on aktivoitu 1,096 tuhatta euroa alustaan ja julkaisuarkkitehtuuriin liittyen. Tilikaudella 2025 aineettomien hyödykkeiden poistot olivat -1,398 tuhatta euroa (2024: -1,760 tuhatta euroa), josta kehityskustannusten osuus oli -782 tuhatta euroa (2024: -934 tuhatta euroa).

### **Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät**

Nitron keskeiset strategiset riskit liittyvät markkina-asemaan, pelien ja palveluiden kehittämisen rahoitukseen, henkilöstöön sekä teknologian ja tuotantoinfrastruktuurin jatkuvaan kehittämiseen. Liiketoimintamalli perustuu osittain ulkoisiin kumppaneihin, joten yhteistyökumppaneiden suorituskyky, sitoutuminen, taloudellinen tilanne ja sopimusehtojen muutokset voivat vaikuttaa Nitron tulokseen.

Operatiiviset riskit liittyvät markkinoilla olevien pelien taloudelliseen suorituskykyyn, niiden jatkuvaan kehittämiseen sekä käyttäjäaktiivisuuden ja pelien elinkaaren hallintaan. Kilpailtu ja nopeasti muuttuva pelimarkkina sekä kilpailijoiden uudet julkaisut voivat heikentää pelien menestystä, liikevaihtoa, käyttäjähankinnan tehokkuutta ja kannattavuutta. Nitro hallitsee riskejä projektien vaiheistuksella, jatkuvalla seurannalla ja resurssien joustavalla kohdentamisella.

Yleinen talouskehitys sekä geopoliittinen ja poliittinen epävarmuus voivat vaikuttaa kuluttajakäytännön, rahoitusmarkkinoihin ja kustannusrakenteeseen. Käyttäjähankintaan liittyy epävarmuutta erityisesti tuottomallien ennustetarkkuuden ja markkinointikanavien tehokkuuden osalta.

Hallitus ja johto arvioivat riskejä osana strategia- ja liiketoimintasuunnittelua. Hallitus seuraa säännöllisesti taloudellista kehitystä, kassatilannetta, keskeisiä riskejä ja strategisten investointien etenemistä sekä arvioi riskienhallinnan riittävyttä. Nitro on vakuuttanut liiketoimintansa tavanomaisilla keskeytys- ja omaisuusvakuutuksilla. Edellä kuvatut riskit eivät ole ainoita mahdollisia riskejä, ja myös ennakoimattomia riskejä voi toteutua.

### **Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Antti Ruonala nimitettiin operatiiviseksi johtajaksi ja Milka Tarkiainen henkilöstöjohtajaksi 1.1.2026 alkaen. Business Finland -hanke saatettiin päätökseen ja siihen liittyvä viimeinen rahoituserä vastaanotettiin.

### **Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Hallitus ja johto arvioivat, että pelialan rakenteelliset muutokset korostavat kannattavuutta, tehokasta pääomankäyttöä ja pelituotteiden elinkaaren hallintaa. Markkina kasvaa maltillisesti, mutta kilpailu pysyy intensiivisenä. Nitron lähivuosien strategisena painopisteenä on olemassa olevien pelien elinkaaren pidentäminen, teknologia-alustan tehokas

hyödyntäminen sekä uusien peliprojektien hallittu ja vaiheittainen kehittäminen. Palveluliiketoimintaa hyödynnetään kassavirran tasapainottamisessa ja riskiprofiilin hallinnassa. Johto ja hallitus seuraavat markkinatilanteen kehittymistä aktiivisesti ja mukauttavat investointien ajoitusta taloudellisen vakauden varmistamiseksi.

### Osakkeet, omistusrakenne ja hallinto

Nitron osakkeet on listattu Nasdaq First North Growth Sweden -markkinapaikalla 16.6.2017 tunnuksella NITRO. Nitrolla on yksi osakesarja ja osakkeiden lukumäärä oli 24,924,364 osaketta 31.12.2025 (2024: 24,924,364 osaketta). Osakkeet ovat yhdessä sarjassa ja kullakin osakkeella on yksi ääni Yhtiökokouksessa. Yhtiö ei omista omia osakkeita. Yksittäisen osakkeenomistajien määrä on vaihdellut vuoden 2025 aikana 3,068 ja 3,680 välillä.

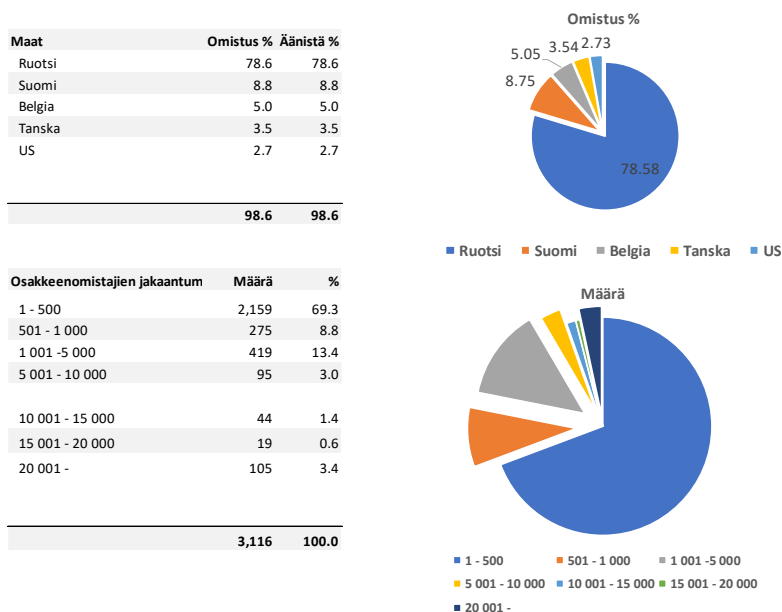
Nitron kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2025.

	Osakkeenomistajat	Osakkeita	Osakkeista ja äänistä %
1	Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	3,987,461	16.00
2	Jönsson Jimmy	1,429,668	5.74
3	Dino Patti Holdings ApS	1,253,569	5.03
4	Ivarsson Alexander	1,197,375	4.80
5	Nikkola Matti <sup>1</sup>	1,091,378	4.38
6	Biehl Johan <sup>2</sup>	848,004	3.40
7	Johansson Andreas	763,551	3.06
8	Nordnet Pensionsförsäkring AB	713,788	2.86
9	Lejonkula Håkan	700,000	2.81
10	Mattsson Emil	700,000	2.81
	Muut	12,239,570	49.11
	<b>Yhteensä</b>	<b>24,924,364</b>	<b>100.00</b>

<sup>1</sup> Including Oy AjoRanta Group AB, which is fully owned by Matti Nikkola (CFO).

<sup>2</sup> Chairman of the Board.

Suurimmat osakkeenomistajat alueittain ja osakkeiden jakauman mukaan 31.12.2025



### Johdon omistus ja optio-oikeudet

Nitron hallituksella, johtoryhmällä, tiimillä sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvilla tahoilla oli tilinpäätöshetkellä hallussaan osakkeita ja optio-oikeuksia seuraavasti:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Osakkeet	%	Optiot	Osakkeet	% osakkeista	Optiot
Hallitus	2,277,672	9.1 %	0	1,487,339	6.0 %	0
CEO ja johto*	1,677,248	6.7 %	1,894,651	1,622,603	6.5 %	1,890,949
Tiimi	21,160	0.1 %	617,021	50,245	0.2 %	614,669
<b>Yhteensä</b>	<b>3,976,080</b>	<b>16.0 %</b>	<b>2,511,672</b>	<b>3,160,187</b>	<b>12.7 %</b>	<b>2,505,618</b>

Osakkeiden kokonaismäärä	24,924,364	24,924,364
Antettujen optio-oikeuksien määrä		2,591,970
		2,528,618

\* Antti Villasen osakkeet ja optio-oikeudet ovat kirjattu johdon alle. Hän on myös hallituksen jäsen.

Nitro kaikki vakituiset työntekijät kuuluvat Nitron optio- ja palkitsemisohjelmiin.

### Osakkeiden hintakehitys

Tilikauden 2025 aikana osakkeen päivän keskihinta First North Growth Ruotsi -markkinapaikalla vaihteli 1.188 ja 3.98 Ruotsin kruunun (SEK) välillä. Kauden päätöskurssi (30.12.2025) oli 1.542 Ruotsin kruunua (SEK).



Lähde: <https://www.nasdaq.com/european-market-activity/shares/nitro?id=TX2408682>

### Yhtiökokoukset

Varsinaisen Yhtiökokous pidettiin 19.5.2025. Yhtiökokouksessa käsiteltiin Yhtiöjärjestyksen mukaiset Yhtiökokousasiat.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajana toimii Jussi Tähtinen. Hän vastaa Nitron liiketoiminnan johtamisesta ja päivittäisten asioiden hoitamisesta. Toimitusjohtajan keskeisenä tavoitteena on turvata Nitron arvon jatkuva ja merkittävä kasvu osakkeenomistajien eduksi.

Toimitusjohtaja valmistelee asiat hallituksen käsiteltäväksi, kehittää Nitroa yhdessä hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja huolehtii siitä, että hallituksen päätökset toteutetaan asianmukaisesti. Lisäksi hänen vastuullaan on varmistaa, että Nitron toiminta noudattaa voimassa olevia lakeja ja säädöksiä. Toimitusjohtaja toimii myös johtoryhmän puheenjohtajana, ohjaten ja valvoen johtoryhmän muiden jäsenten työtä.

#### Hallitus ja palkkiot

Hallitus vastaa strategian ohjauksesta, seuraa taloudellista kehitystä, kassatilannetta, riskejä ja investointien etenemistä sekä arvioi riskienhallinnan riittävyyttä.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen Yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen, johon kuuluu kolmesta kahdeksaan varsinaista jäsentä. 19.5.2025 asti hallituksessa toimivat Antti Villanen, Johan Biehl, sekä Susana Meza Graham. Hallituksen puheenjohtajana toimi Johan Biehl.

Varsinaisessa Yhtiökokouksessa 19.5.2025 hallitukseen valittiin: Antti Villanen (FI), Johan Biehl (SWE) sekä uutena jäsenenä Jimmy Jönsson (SWE). Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan puheenjohtajaksi Johan Biehlin. Tilikaudella 2025 hallitus koontui 13 kertaa, joista uuden hallituksen kokouksia oli 7. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %. Puheenjohtajan palkkio oli 2,200 euroa kuukaudessa ja muiden jäsenten 1,100 euroa kuukaudessa sekä kohtuulliset matkakulut.

#### Sisäpiiriasioiden hallinta

Hallitus vastaa sisäpiirihallinnon asianmukaisuudesta Suomen lain, MAR-asetuksen sekä Nasdaqin ja Finanssivalvonnan sääntöjen mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa käytännön järjestelyistä ja rekisterin ylläpidosta.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ovat MAR:n mukaisia ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Lisäksi yhtiö ylläpitää hankekohtaisia sisäpiiriluetteloita merkittävässä sisäpiirihankkeissa. Yhtiö noudattaa 30 päivän suljettua ikkunaa ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen julkistamista, jolloin kaupankäynti yhtiön arvopapereilla on kielletty määritellyiltä henkilöiltä.

#### Henkilöstö ja vastuullisuus

Henkilöstö on Nitron keskeinen kilpailutekijä. Tilikauden lopussa Nitrolla oli 42 työntekijää (2024: 50). Nitro toimii kilpaillulla osaajamarkkinalla, ja avainhenkilöiden sitouttaminen on keskeinen riskienhallinnan osa-alue. Nitro noudattaa yhdenvertaisuuden ja vastuullisen työnantajoiden periaatteita. Naisten osuus henkilöstöstä oli 24.5 % ja ulkomaalaisten työntekijöiden osuus 26.5 % ja keski-ikä oli 37 vuotta.

Globaalisti toimivana Nitro arvostaa monimuotoisuutta ja kohtelee kaikkia työntekijöitä yhdenvertaisesti. Reilu ja tasapuolinen kohtelu riippumatta etnisestä alkuperästä, kansallisuudesta, poliittisista näkemyksistä, sukupuolesta, seksuaalisesta suuntauksesta, toimintarajoitteisuudesta, perhetilanteesta tai iästä ovat käytössä koko yrityksessä. Nitro noudattaa yhtäläisten mahdollisuuksien periaatetta. Reilua ja tasapuolista kohtelua odotetaan kaikilta Nitron työntekijöiltä kaikkia Nitron työntekijöitä kohtaan kuin myös alihankkijoita, palveluntarjoajia sekä muita yhteistyö tahoja kohtaan. Nitron tavoite on kehittää Nitron organisaatiota vastuullisesti sekä pyrkiä saavuttamaan yhteistä hyötyä Nitrolle, sen

osakkeenomistajille ja työntekijöille. Kaikilla työntekijöillä on oikeus hyvään johtamiseen, turvalliseen ja tukevaan työympäristöön sekä ammatilliseen kasvuun.

Taulukossa on esitetty henkilöstön kehitystä kuvaavat tunnusluvut vuosina 2024–2025.

	2025	2024	Muutos %
Henkilöstön määrä keskimäärin	49	47	4.3
Henkilöstön määrä kauden lopussa	42	50	-16.0

Henkilöstökustannukset	2025	2024	Muutos %
Tilikauden aikaiset palkat ja palkkiot	3,187,580	3,227,670	-1.2
Henkilöstösivukulut	665,192	639,372	
Osakepohjaiset optio-ohjelmat	24,504	137,676	
Aktivoitu tuotekehityskuluihin	-499,132	0	
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3,378,144</b>	<b>4,004,718</b>	<b>-15.6</b>

Nitrossa henkilöstön hyvinvointi on keskeisessä asemassa ja sitä pyritään tukemaan ennakkoivasti. Nitro panostaa henkilöstön osaamisen kehittämiseen strategisesti keskeisillä osa-alueilla, kuten teknologia- ja pelikehityksessä. Henkilöstön sitoutumista ja työhyvinvointia seurataan säännöllisesti, ja tuloksia hyödynnetään johtamisen kehittämisessä. Henkilöstön vaihtuvuus ja työtyytyväisyys ovat keskeisiä seurattavia mittareita. Puolivuositain toteutettavassa henkilöstötutkimuksessa henkilöstö arvioi toistuvasti työhyvinvoinnista huolehtimisen suomalaisten yritysten keskiarvoa selvästi paremmaksi.

Nitro seuraa ja kehittää johtamisen laatua säännöllisesti ylläpitääkseen henkilöstön motivaatiota ja sitoutumista tarjoamalla mm. henkilökohtaista valmennusta sekä johtajuuteen, että työelämätaitoihin Parempi Ote Oy yrityksen kanssa. Nitron johtaminen arvioidaan henkilöstön toimesta hyväksi vuosittaisessa johtamiseen keskittyvässä kyselyssä.

### Ympäristö ja kestävä kehitys

Nitron tavoitteena on minimoida toimintansa ympäristövaikutukset. Suurimmat ympäristökuormitukset syntyvät IT-laitteiden, palvelimien ja pelaamisen aiheuttamasta sähkönkulutuksesta. Toimipisteiden työtilojen tilatehokkuus on hyvällä tasolla, ja Nitro pyrkii myös vähentämään matkustamisesta aiheutuvia haittoja. Tämä toteutetaan tarkemmalla matkojen suunnittelulla sekä lisäämällä etäkokousten määrää.

Nitro kehittää hankintakäytäntöjään siten, että ympäristötekijät otetaan huomioon jo hankinnan suunnitteluvaiheessa, käytön aikana ja elinkaaren lopussa. Lisäksi Nitro tekee yhteistyötä hyvämaineisten toimijoiden kanssa, jotka kantavat vastuunsa ympäristöstä ja yhteiskunnasta.

### Sääntely, vaatimustenmukaisuus ja tietoturva

Rahanpesu, terrorismin rahoitus, veronkierto sekä kansainvälisten pakotteiden rikkominen muodostavat merkittäviä riskejä rahoitusjärjestelmän eheydelle. Nitro on sitoutunut estämään liiketoimintansa käytön rikolliseen toimintaan ja varmistamaan voimassa olevan lainsäädännön ja pakotteiden noudattamisen. Nitro seuraa aktiivisesti kansallisia ja kansainvälisiä pakotelistoja sekä arvioi yhteistyökumppaneihinsa liittyviä riskejä osana riskienhallintaansa.

Nitron liiketoiminta perustuu toimiviin IT-, viestintä- ja tietohallintojärjestelmiin. Suurten tietomäärien reaaliaikainen käsittely lisää tietoturvaan ja operatiiviseen jatkuvuuteen liittyvien riskien merkitystä. Kyberturvallisuusuhkien kasvu, mukaan lukien geopolitiisesta tilanteesta johtuvat riskit, edellyttää jatkuvaa valvontaa ja kehittämistä. Nitro on vahvistanut kyberturvallisuuttaan, fyysistä turvallisuuttaan sekä organisaation resilienssiä riskien hallitsemiseksi.

### **Tilintarkastajat ja hyväksytty neuvonantaja**

Yhtiöjärjestyksen mukaan Nitrolla tulee olla vähintään yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi kerrallaan. Hallitus tekee vuosittain Yhtiökokoukselle ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta tai uudelleenalinnasta arvioituaan ehdotetun tilintarkastajan pätevyyden ja riippumattomuuden. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuosittain. Tilintarkastajana toimii Moore Idman Oy tilintarkastusyhteisö ja vastuullisena tilintarkastajana KHT Antti Niemistö.

First North Growth markkinapaikka tarjoaa kaupankäynnille ja osaketietojen jakelulle tarvittavan infrastruktuurin. Jokaisella kaupankäynnin kohteeksi hyväksytyllä yhtiöllä on oltava sopimus Certified Adviserin kanssa. Certified Adviserilla puolestaan on pörssin kanssa allekirjoitettu sopimus. Certified Adviser varmistaa, että Nitro täyttää sekä vaatimukset kaupankäynnin kohteeksi ottamiselle että jatkuvasti voimassa olevat velvoitteet, jotka liittyvät First North Growth kaupankäynnin kohteena olemiseen. Lisäksi Certified Adviser valvoo jatkuvasti, että Nitro noudattaa First Northin Growth sääntöjä ja raportoi havaitsemansa rikkomukset välittömästi pörssille.

First North Growth -markkinapaikan sääntöjen mukaisesti Certified Adviserina toimii FNCA Sweden Ab, joka valvoo yhtiön sääntöjen noudattamista.

### **Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä**

Hallituksen esitys varsinaiselle Yhtiökokoukselle on, että tilikauden voitto 137,5 tuhatta euroa siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappiotilille eikä osinkoa jaeta. Esityksen taustalla on Nitron strateginen tavoite vahvistaa taloudellista asemaa ja turvata riittävät resurssit tulevien kasvun rahoittamiseen.

### **Varsinainen Yhtiökokous**

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen Yhtiökokouksen 18.5.2026. Nitro Games Oyj julkistaa Yhtiökokouskutsun 24.4.2026, joka tullaan julkaisemaan Nitron virallisilla verkkosivuilla ([www.nitrogames.com](http://www.nitrogames.com)).

**31.12.2025**

**Hallitus**

**Nitro Games Oyj**

## KESKEISTEN TUNNUSLUKUJEN MÄÄRITELMÄT

### **EBITDA (käyttökate)**

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia. Kuvaa operatiivisen toiminnan kassavirran kaltaista tuloksentekeykyä ennen investointien vaikutusta.

### **EBIT (liikevoitto)**

Tulos ennen rahoituseriä ja veroja. Kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoitusrakenteen vaikutusta.

### **Tilikauden tulos**

Tilikauden voitto tai tappio rahoituserien ja verojen jälkeen.

### **Osakekohtainen tulos (EPS)**

Tilikauden tulos jaettuna osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä tilikauden aikana. Laimennettu osakekohtainen tulos huomioi mahdolliset optiot ja muut osakeperusteiset oikeudet.

### **Oma pääoma per osake**

Tilinpäätöshetken oma pääoma jaettuna osakkeiden lukumäärällä tilikauden päättyessä.

### **Omavaraisuusaste**

Oman pääoman osuus taseen loppusummasta. Kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja rahoitusrakenteen kestävyyttä.

### **Nettovelka**

Korollisten velkojen ja rahavarojen välinen erotus. Kuvaa yhtiön velkaantuneisuutta.

# TILINPÄÄTÖS

## LAAJA TULOSLASKELMA

Euro	Liite	2025	2024
<b>Liikevaihto</b>	2.1	<b>8,465,370</b>	<b>11,392,070</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	290	842
Materiaalit ja palvelut	2.3	-1,903,470	-3,133,063
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	2.4	-3,378,144	-4,004,718
Poistot ja arvonalentumiset	2.6	-1,398,276	-1,760,114
Muut liiketoiminnan kulut	2.5	-1,550,404	-1,840,837
<b>Liikevoitto</b>		<b>235,365</b>	<b>654,179</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5.2	-97,908	-178,853
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>137,457</b>	<b>475,326</b>
Tuloverot	6.1	0	0
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>137,457</b>	<b>475,326</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>137,457</b>	<b>475,326</b>

<b>Tase</b>				
<b>Euro</b>	<b>Liite</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	
<b>Varat</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		<b>3,736,038</b>	<b>3,962,856</b>	
Aineettomat hyödykkeet	4.1	3,450,368	3,667,554	
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.1	108,545	118,177	
Pitkäaikaiset saamiset	3.2	31,661	31,661	
Laskennalliset verosaamiset	6.2	145,464	145,464	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		<b>2,531,510</b>	<b>3,577,082</b>	
Myyntisaamiset	3.2	789,984	1,200,566	
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	3.2	219,856	360,364	
Rahavarat	3.3	1,521,670	2,016,152	
<b>Varat yhteensä</b>		<b>6,267,548</b>	<b>7,539,938</b>	
<b>Oma pääoma ja velat</b>				
Oma pääoma				
Osakepääoma	5.1	80,000	80,000	
Rahastot	5.1	30,476,856	30,674,985	
Kertyneet voittovarot	5.1	-28,064,181	-28,845,885	
Tilikauden voitto	5.1	137,457	475,326	
<b>Oma pääoma</b>		<b>2,630,132</b>	<b>2,384,427</b>	
<b>Velat</b>				
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		<b>2,871,830</b>	<b>2,873,230</b>	
Korolliset velat	5.4	2,800,826	2,800,826	
Ostovelat	3.4	0	556	
Vuokrasopimusvelat	3.4	71,004	71,848	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		<b>765,585</b>	<b>2,282,281</b>	
Ostovelat	3.4	101,825	340,638	
Ehdollinen velka	5.3	0	689,765	
Vuokrasopimusvelat	3.4	43,519	52,028	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	3.4	62,402	80,989	
Sopimusveloitteet	3.4	0	200,000	
Siirtovelat	3.4	557,840	918,862	
<b>Velat yhteensä</b>		<b>3,637,415</b>	<b>5,155,512</b>	
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>6,267,548</b>	<b>7,539,938</b>	

<b>Rahavirtalaskelma</b>		
<b>Euro 000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	136.9	475.3
<b>Oikaisut:</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	1,398.3	1,760.1
Rahoituskulut ja -tuotot	97.9	178.9
Muut ei-rahamääräiset erät	25.0	137.7
Rahavirta ennen liiketoiminnan varojen ja velkojen muutoksia	1,658.1	2,552.0
<b>Liiketoiminnan varojen ja velkojen muutos:</b>		
Myyntisaamiset	410.6	-487.7
Ennakkomaksut ja muut varat	139.5	121.6
Ostovelat	-239.4	-1,583.8
Siirtovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-366.1	286.6
Muut pitkäaikaiset velat	-200.0	-350.0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta (A)</b>	<b>1,402.7</b>	<b>538.7</b>
<b>Investointien rahavirrat:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1,096.4	-1,200.0
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-1,096.4</b>	<b>-1,200.0</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>		
Rahoitusleasinvelkojen lyhennys	-56.7	-62.0
Lainojen tuotot ja takaisinmaksut	-708.4	-1,046.8
Leasinvastuiden korkosuuden käteismaksut	-8.6	-8.3
Pitkäaikaisten lainojen korot	-27.1	-31.3
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-800.8</b>	<b>-1,148.4</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos (A + B + C) lisäykset (+) / vähennykset (-)</b>	<b>-494.5</b>	<b>-1,809.7</b>
Rahavarat kauden alussa	2,016.2	3,825.8
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>1,521.7</b>	<b>2,016.2</b>

**Laskelma oman pääoman muutoksista**

Euro 000	Sijoitetun				
	Viite	Osake	vapaan oman	Kertyneet	Oma pääoma
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	5.1	<b>80</b>	<b>30,675</b>	<b>-28,371</b>	<b>2,384</b>
Tilikauden voitto (tappio)	5.1			137	137
Osakeperusteiset maksut			22	3	25
Muut muutokset			-220	304	84
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>		<b>80</b>	<b>30,477</b>	<b>-27,927</b>	<b>2,630</b>

Euro 000	Sijoitetun				
	Viite	Osake pääoma	vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	5.1	<b>80</b>	<b>30,913</b>	<b>-29,307</b>	<b>1,686</b>
Tilikauden voitto (tappio)	5.1			475	475
Osakeperusteiset maksut			-238	376	138
Muut muutokset				85	85
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>		<b>80</b>	<b>30,675</b>	<b>-28,371</b>	<b>2,384</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### 1.1. Yhtiötä koskevat tiedot

Nitro Games Oyj (jäljempänä ”Nitro Games” tai ”Yhtiö”) on suomalainen mobiilipelien kehittäjä ja julkaisija. Yhtiöllä on laaja kokemus pelien kehittämisestä globaalille pelimarkkinalle. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Kotkassa ja sillä on lisäksi toimipiste Helsingissä. Yhtiö oli ensimmäinen suomalainen peliyhtiö, joka listattiin Nasdaq First North Growth Market Sweden -markkinapaikalle Tukholmassa 16.6.2017.

#### 1.2 Laadintaperusta

Nitro Games Oyj:n tilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Yhtiö noudattaa IFRS-standardeja täysimääräisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot täyttävät myös IFRS-standardeja täydentävän suomalaisen kirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädännön vaatimukset.

Tilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatteen (going concern) mukaisesti. Hallitus on arvioinut Yhtiön taloudellista asemaa ja maksuvalmiutta ja todennut, että Yhtiöllä on riittävät taloudelliset resurssit vastata velvoitteistaan ja toteuttaa suunnitellut investoinnit. Arvio kattaa vähintään 24 kuukauden ajanjakson tilinpäätöspäivästä, ja tämän perusteella hallitus katsoo jatkuvuuden periaatteen soveltamisen olevan perusteltua.

Tilinpäätös on laadittu hankintamenoperusteisesti, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin esitetty. Tilinpäätös esitetään euroina, joka on Yhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Kaikki luvut esitetään euroina ja pyöristettyinä, minkä vuoksi yksittäisten erien summa voi poiketa esitetystä kokonaismäärästä.

Tilinpäätöksen kannalta olennaiset laatimisperiaatteet esitetään tässä osiossa. Yksittäisiin tase- ja tuloslaskelman eriin liittyvät laatimisperiaatteet esitetään kyseisten liitetietojen yhteydessä, sisältäen myös johdon harkinnan, arviot ja oletukset.

#### Valuuttamääräisten erien muuntaminen

Tilinpäätös esitetään euroina, joka on Yhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Yhtiön toiminta tapahtuu pääosin Suomessa.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Ulkomaanrahan määräiset rahavarat ja -velat muunnetaan raportointipäivän kurssiin.

Valuuttakurssierot, jotka syntyvät liiketapahtumien suorittamisesta sekä rahamääräisten erien muuntamisesta, kirjataan tulosvaikutteisesti. Lainoihin liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muut kurssierot esitetään nettomääräisesti liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

### 1.3 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Yhtiö on soveltanut kaikkia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025 alkavilla tilikausilla.

Yhtiö ei ole ottanut käyttöön ennaikaisesti standardeja tai muutoksia, jotka eivät vielä ole voimassa.

Seuraavat uudet standardit ja muutokset ovat Yhtiön kannalta olennaisia:

- **IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja liitetiedot** (voimaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) korvaa IAS 1 -standardin ja tuo uusia vaatimuksia tilinpäätöksen esittämiseen, mukaan lukien määritellyt välisummat tuloslaskelmassa sekä laajennetut liitetietovaatimukset johdon määrittelemistä tunnusluvuista. Yhtiö arvioi parhaillaan IFRS 18:n vaikutuksia tilinpäätökseen. Alustavan arvion perusteella standardin vaikutusten odotetaan kohdistuvan pääasiassa esittämiseen ja liitetietoihin, eikä kirjaamiseen tai arvostamiseen.
- **IAS 1 -muutokset – Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi sekä pitkäaikaiset velat, joihin liittyy kovenanteja** (voimaan 1.1.2024) on sovellettu tässä tilinpäätöksessä. Muutokset täsmentävät velkojen luokittelua koskevia kriteereitä. Muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta Yhtiön taloudelliseen asemaan tai tulokseen.
- **IAS 1 ja IFRS Practice Statement 2 -muutokset – Laatimisperiaatteiden esittäminen** on sovellettu. Muutokset edellyttävät olennaisten laatimisperiaatteiden esittämistä aiemman merkittävien laatimisperiaatteiden sijaan. Muutokset ovat vaikuttaneet esittämistapaan, mutta eivät tilinpäätöksen lukujen arvostamiseen.
- **IAS 8 -muutokset – Tilinpäätösarvioiden määritelmä** on sovellettu. Muutokset selventävät tilinpäätösarvioiden ja laatimisperiaatteiden välistä eroa, eikä niillä ole ollut olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

Yhtiö ei odota muiden julkaistujen mutta vielä voimaan tulevien standardien, muutosten tai tulkintojen vaikuttavan olennaisesti tilinpäätökseen.

### 1.4 Keskeiset tilinpäätösarviot ja johdon harkinta

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä sekä harkinnan käyttämistä laatomisperiaatteita sovellettaessa. Nämä vaikuttavat taseerien arvoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteutuneet luvut voivat poiketa näistä arvioista.

Arvioita ja tehtyjä ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat Nitro Gamesin johdon aikaisempaan kokemukseen sekä muihin tekijöihin, mukaan lukien odotukset tulevasta tapahtumista, joiden katsotaan olevan olosuhteisiin nähden perusteltuja. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa siihen, että varojen tai velkojen kirjanpitoarvoja joudutaan oikaisemaan olennaisesti tulevilla tilikausilla.

Alla olevassa taulukossa esitetään ne osa-alueet, joissa johdon arviot ja harkinta vaikuttavat merkittävimmin tilinpäätökseen, sekä viittaukset kyseisiin liitetietoihin.

Keskeiset arvioihin ja harkintaan liittyvät osa-alueet	Liitetieto	Kuvaus
Tuottojen kirjaaminen	2.1	Myyntituottojen tulouttaminen edellyttää johdon harkintaa sen määrittämisessä, milloin tavaroiden tai palveluiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle ja täytetäänkö suoritusvelvoitteet ajan kuluessa vai yhtenä ajankohtana.
Osakeperusteiset maksut ja kannustinjärjestelmät	2.4	Osakeperusteisten maksujen mittaaminen edellyttää arvostusmallien ja -oletusten käyttöä, mukaan lukien odotettu volatiliteetti, diskonttokorot ja odotetut oikeuden syntymisehdot, jotka vaikuttavat kirjattavaan kuluun.
Vuokrasopimusten vuokra-ajan ja lisäluoton koron määrittäminen	3.1	Vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien arvostaminen edellyttää harkintaa vuokrasopimuksen keston määrittämisessä, mukaan lukien jatko- ja päättämisoptiot, sekä diskonttauksessa käytettävän lisäluoton koron arvioinnissa.
Varauksien määrittäminen	3.5	Varausten kirjaaminen ja mittaaminen edellyttävät tulevien ulosvirtausten todennäköisyyden, ajoituksen ja määrän arvioita, joihin voivat vaikuttaa taustalla oleviin velvoitteisiin liittyvät epävarmuustekijät.
Aineettomien käyttöomaisuusvarojen arvot ja taloudelliset vaikutusajat	4.1	Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvojen määrittämiseen liittyy arvioita aktivointikriteereistä, taloudellisesta vaikutusajasta ja odotettavissa olevasta tulevasta taloudellisesta hyödystä.
Liikearvon arvonalentumistestaus	4.1	Arvonalentumistestaus edellyttää arvioita tulevasta rahavirroista, kasvuvauhdeista ja diskonttokoroista, jotka ovat luonteeltaan epävarmoja ja voivat vaikuttaa merkittävästi kerrytettävissä olevaan rahamäärään.
Laskennalliset verosaamiset	6.2	Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen edellyttää johdon harkintaa siitä, onko tulevaisuudessa saatavilla verotettavia tuloja, joita vastaan vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja ja verotuksellisia tappioita voidaan

## 2 LIIKETOIMINNAN TULOS

Nitro Games on mobiilipelien kehittäjä ja julkaisija. Yhtiö keskittyy korkealaatuisten mobiilipelien tuottamiseen pääasiassa mid-core-kohdeyleisölle ja on erikoistunut ammuntapelien (shooter) kategoriaan. Lisäksi Yhtiö tarjoaa pelinkehitys- ja julkaisupalveluita valikoiduille asiakkaille.

### Liikevaihto ja liiketoiminta-alueet

Nitro Gamesin liiketoiminta jakautuu kahteen liiketoiminta-alueeseen:

- **Peliliiketoiminta**, joka koostuu free-to-play -mobiilipelien kehittämisestä ja julkaisemisesta kansainväliseen jakeluun; sekä
- **Palveluliiketoiminta**, joka koostuu pelinkehitys- ja julkaisupalveluiden tarjoamisesta ulkopuolisille asiakkaille.

Valtaosa Yhtiön liikevaihdosta syntyy palveluliiketoiminnasta, jonka osuus oli noin 91 % kokonaisliikevaihdosta vuonna 2025 (2024: 90 %). Peliliiketoiminnan osuus oli noin 9 % (2024: 10 %).

Yhtiön liikevaihto muodostuu globaalista asiakaskunnasta. Suurin maantieteellinen markkina-alue on Pohjois-Amerikka. Lisätietoja liikevaihdon erittelystä esitetään liitetiedossa 2.2.

### 2.1 Liikevaihto

#### Laatimisperiaate

Yhtiö soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaista viisivaiheista mallia liikevaihdon kirjaamisessa. Liikevaihto kirjataan, kun luvattujen tavaroiden tai palveluiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana, määränä, joka vastaa vastiketta, johon Yhtiö odottaa olevansa oikeutettu.

Liikevaihto arvostetaan transaktiohintaan ilman kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä eräitä, kuten arvonlisäveroja.

#### Tulovirrat

Yhtiön liikevaihto muodostuu seuraavista pääasiallisista lähteistä:

#### Peliliiketoiminta

*Pelinsisäiset ostot (IAP, In Application Purchases)*

Yhtiö saa tuottoja virtuaalisten kulutushyödykkeiden myynnistä free-to-play -peleissään. Nämä tuotteet tarjoavat välittömiä pelinsisäisiä hyötyjä ja kulutetaan ostohetkellä tai pian sen jälkeen.

Tuotot pelinsisäisistä kulutushyödykkeistä kirjataan yhtenä ajankohtana, kun pelaaja suorittaa oston ja saa määräysvallan virtuaaliseen tuotteeseen.

Yhtiö jakelee pelinsä digitaalisten jakelualustojen, kuten Apple App Storen ja Google Play Storen kautta. Nämä alustat toimivat välittäjinä ja pidättävät osan transaktiostahinnasta palvelumaksuna.

### Mainostuotot (ADS, Ad Sales)

Yhtiö saa mainostuottoja näyttämällä mainoksia pelaajille pelin aikana.

Mainostuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun mainos näytetään pelaajalle. Tuotot esitetään nettomääräisinä, koska Yhtiö toimii järjestelyssä agenttina ja mainosverkostot hallitsevat mainosinventaaaria.

### Palveluliiketoiminta

#### Pelinkkehitys- ja julkaisupalvelut

Palvelusopimuksista syntyvät tuotot kirjataan sopimusehtojen mukaisesti. Sopimuksen luonteen mukaan tuotot kirjataan joko:

- ajan kuluessa, kun asiakas samanaikaisesti vastaanottaa ja kuluttaa palvelun hyödyt, tai
- yhtenä ajankohtana, kun suoritteeseen liittyvä määräysvalta siirtyy asiakkaalle.

Tuotot kirjataan käyttäen menetelmää, joka kuvaa määräysvallan siirtymistä, kuten panosperusteista tai virstanpylväsperusteista menetelmää.

### Liikevaihdon erittely

Liikevaihto on eritelty liiketoiminta-alueittain seuraavasti:

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	2025	2024
<b>Liikevaihto liiketoiminnoista</b>		
Peliliiketoiminta	799,393	1,152,034
Palveluliiketoiminta	7,665,977	10,240,036
<b>Summa</b>	<b>8,465,370</b>	<b>11,392,070</b>

Liikevaihto maantieteellisesti

Liikevaihto esitetään asiakkaan maantieteellisen sijainnin perusteella.

	2025	2024
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>		
EU	961,738	422,423
Pohjois-Amerikka	7,099,577	9,943,335
Iso-Britania	3,022	5,790
Muut	401,033	1,020,522
<b>Summa</b>	<b>8,465,370</b>	<b>11,392,070</b>

Kaikki liikevaihto kirjataan yhtenä ajankohtana lukuun ottamatta palvelutuottoja, jotka kirjataan ajan kuluessa soveltuvin osin.

## Sopimusvelat

Asiakkailta saadut ennakkomaksut kirjataan sopimusveloiksi ja tuloutetaan liikevaihtoon, kun niihin liittyvät suoritevelvoitteet täytetään.

## Keskeiset harkinnat ja arviot

Liikevaihdon kirjaaminen edellyttää johdon harkintaa ja arvioita erityisesti seuraavissa:

- suoritevelvoitteiden tunnistaminen monimutkaisissa palvelusopimuksissa
- palvelusopimusten tuloutuksen ajoitus
- arvio siitä, toimiiko Yhtiö päämiehenä vai agenttina mainosjärjestelyissä

Peliliiketoiminnassa johto on arvioinut, että virtuaaliset kulutushyödykkeet kulutetaan ostohetkellä tai pian sen jälkeen, minkä vuoksi tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana.

Palveluliiketoiminnan sopimuksissa tuloutus voi edellyttää arvioita hankkeen valmistumisasteesta ja pitkäaikaisten sopimusten lopputuloksesta. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa kirjatavan liikevaihdon määrään ja ajoitukseen.

## 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät varsinaisen myynnin ulkopuolisia tuottoja, kuten vuokratuottoja ja julkisia avustuksia.

### Liiketoiminnan muut tuotot

	2025	2024
Vuokratuotot	290	842
<b>Summa</b>	<b>290</b>	<b>842</b>

## 2.3 Aineet ja palvelut

### Laatimisperiaate

Ostetut palvelut sisältävät pelien ylläpitoon (hosting), käyttäjähankintaan, sovelluskauppojen komissioihin sekä muihin pelituotantoon ja ylläpitoon suoraan liittyviin alihankintapalveluihin liittyvät kulut. Kulut kirjataan sille kuukaudelle, jona ne syntyvät.

Aineet ja tarvikkeet	2025	2024
Käyttäjähankinta	36,675	80,985
Muut kustannukset	2,246,087	3,052,078
	<b>2,282,762</b>	<b>3,133,063</b>

## 2.4 Henkilöstö

### 2.4.1 Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuudet sisältävät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättymisen yhteydessä maksettavat etuudet sekä työsuhteen jälkeiset etuudet. Lyhytaikaisiin etuuksiin kuuluvat palkat, luontoisedut, vuosilomat ja bonukset. Nitro Gamesilla on myös useita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joiden kulut kirjataan henkilöstökuluihin IFRS 2 -standardin mukaisesti.

Etuudet luokitellaan maksupohjaisiin ja etuusperustaisiin järjestelyihin. Konsernilla ei ole etuusperustaisia eläkejärjestelyjä eikä siten työsuhteen jälkeisiä maksuvelvoitteita. Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet tarkoittavat etuuksia, jotka syntyvät työsuhteen päättymisestä, eivät työn suorittamisesta.

#### Laatimisperiaatteet: työsuhde-etuudet

Lyhytaikaisista etuuksista syntyvät velat kirjataan muihin velkoihin siltä osin kuin työntekijät ovat suorittaneet palvelua raportointipäivään mennessä, ja ne arvostetaan maksettavaksi odotettuun määrään.

Kannustinjärjestelmät hyväksytään vuosittain. Yhtiö soveltaa maksupohjaisia eläkejärjestelmiä, joissa Yhtiö maksaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman velvollisuutta lisämaksuihin, mikäli varat eivät riitä kattamaan työntekijöiden etuuksia. Maksut kirjataan tulosaikutteisesti sille tilikaudelle, jota ne koskevat.

Henkilöstökustannukset	2025	2024	Muutos %
Tilikauden aikaiset palkat ja palkkiot	3,187,580	3,227,670	-1.2
Henkilöstösivukulut	665,192	639,372	
Osakeperustaiset optio-ohjelmat	24,504	137,676	
Aktivoitu tuotekehityskuluihin	-499,132	0	
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3,378,144</b>	<b>4,004,718</b>	<b>-15.6</b>

### 2.4.2 Henkilöstön lukumäärä

	2025	2024	Muutos %
Henkilöstön määrä keskimäärin	49	47	4.3
Henkilöstön määrä kauden lopussa	42	50	-16.0

### 2.4.3 Osakeperusteiset maksut

Tilikauden päättyessä 31.12.2025 Yhtiöllä oli kolme voimassa olevaa optio - ohjelmaa: 1/2022, 2023A sekä 2023B.

#### Laatimisperiaate

Yhtiöllä on osakeperusteisia, oman pääoman ehtoisesti maksettavia järjestelyjä, joissa työntekijät ja avainhenkilöt saavat oman pääoman ehtoisia instrumentteja vastikkeena suoritetuista palveluista.

Oman pääoman ehtoiset osakeperusteiset maksut arvostetaan myöntämispäivän käypään arvoon. Käypä arvo kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana ja vastaavasti omaan pääomaan.

Kuluksi kirjattava määrä perustuu arvioon siitä, kuinka monta instrumenttia lopulta oikeuttaa etuuk-  
siin. Palveluehtoja ei huomioida myöntämispäivän käypää arvoa määritettäessä, mutta ne otetaan huomioon arvioitaessa toteutuvien etuuksien määrää.

Optioiden käypäarvo määritellään soveltuvalla arvostusmallilla, kuten Black–Scholes-mallilla.

Jos järjestelyä muutetaan, Yhtiö kirjaa vähintään alkuperäisen myöntämispäivän käyvän arvon. Muutoksesta syntyvä lisäarvo kirjataan jäljellä olevan ansaintajakson aikana. Jos etuus peruutetaan, kirjaamatta oleva kulu kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

### Järjestelyjen kuvaus

Järjestelyjen tavoitteena on yhdenmukaistaa henkilöstön ja osakkeenomistajien intressit sekä tukea pitkän aikavälin arvонуluontia. Järjestelyihin sisältyy palveluehtoja, joiden mukaan osallistujan tulee pysyä Yhtiön palveluksessa ansaintajakson ajan. Työsuhteen päättyessä ansaitsemattomat optiot raukeavat.

### Tilikaudella kirjattu kulu

Osakeperusteisista maksuista kirjattu kulu sisältyy henkilöstökuluihin.

EUR tuhatta	2025	2024
Osakepohjaisten maksujen kulut	24,504	137,676

### Voimassa olevat optiot

	Enimmäismäärä	Muutokset 2024 tilikauden aikana					Muutokset 2025 tilikauden aikana					
		Optioiden määrä		Optioiden määrä			Optioiden määrä		Optioiden määrä			
		1.1.2024	Myönnetty	Menetetty	Merkitty	Rauennut	31.12.2024	1.1.2025	Myönnetty	Menetetty	Merkitty	Rauennut
1/2019	0	22,000				22,000						
2/2020	0	1,045,072				1,045,072						
1/2022	335,000	335,000		5,000		330,000	330,000					330,000
2023A	2,243,192	2,243,192		126,574		2,116,618	2,116,618		50,648			2,065,970
2023B	249,244	3,000	99,000	20,000		82,000	82,000	142,000	28,000			196,000
<b>Optiot yhteensä</b>	<b>2,827,436</b>	<b>3,648,264</b>	<b>99,000</b>	<b>151,574</b>		<b>1,067,072</b>	<b>2,528,618</b>	<b>2,528,618</b>	<b>142,000</b>	<b>78,648</b>		<b>2,591,970</b>

#### Optio ohjelmat 31.12.2025

	1/2022	2023A	2023B
Enimmäismäärä	335,000	2,243,192	249,244
Ulkonaolevien optioiden määrä	330,000	2,065,970	196,000
Merkintähinta €/osake	VWAP30	6 SEK VWAP	30+10%
Merkintemisaika päättyy	31.12.27	12.6.28	27.6.28
Optio-oikeuksiin oikeutettujen henkilöiden määrä	25	45	30

### Johdon omistus ja optio-oikeudet

Tilinpäätöspäivänä hallituksen jäsenet, johto, henkilöstö sekä heidän lähipiirinsä omistivat seuraavat määrät osakkeita ja optio-oikeuksia:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Osakkeet	%	Optiot	Osakkeet	% osakkeista	Optiot
Hallitus	2,277,672	9.1 %	0	1,487,339	6.0 %	0
CEO ja johto*	1,677,248	6.7 %	1,894,651	1,622,603	6.5 %	1,890,949
Tiimi	21,160	0.1 %	617,021	50,245	0.2 %	614,669
<b>Yhteensä</b>	<b>3,976,080</b>	<b>16.0 %</b>	<b>2,511,672</b>	<b>3,160,187</b>	<b>12.7 %</b>	<b>2,505,618</b>

Osakkeiden kokonaismäärä	24,924,364		24,924,364
Annettujen optio-oikeuksien määrä		2,591,970	2,528,618

\* Antti Villasen osakkeet ja optio-oikeudet ovat kirjattu johdon alle.  
Hän on myös hallituksen jäsen.

### Arvostusoletukset

Tilikaudella myönnettyjen optioiden käypäarvo on määritetty Black–Scholes-mallilla.

Keskeiset oletukset:

- osakkeen hinta myöntämispäivänä
- toteutushinta
- odotettu volatiliteetti
- odotettu osinkotuotto
- riskitön korko
- option odotettu voimassaoloaika

Odotettu volatiliteetti perustuu Yhtiön osakkeen historialliseen volatiliteettiin. Riskitön korko perustuu valtion velkakirjojen tuottoihin.

### Optiohinnoittelumalli

EUR	2025	2024
<b>Optio-ohjelma</b>	<b>2023B</b>	<b>2023B</b>
Hinnoittelumalli	Black-Scholes	Black-Scholes
Optioiden käypä arvo kauden aikana	€0.048-0.083	€0,06-0,13

### Käytetyt parametrit:

Odotettu volatiliteetti	86 %	86 %
Osakkeiden hinta arvostuspäivänä	€0.13-0.21	€0.18-0.36
Osakkeen painoitettu keskihinta kauden aikana	€ 0.17	€ 0.29
Merkintähinta	€0.11-€0.22	€0.21-€0.47
Odotettu osinko	0 %	0 %
Riskitön korko	4.00 %	4.00 %

## Keskeiset harkinnat ja arviot

Osakeperusteisten maksujen arvostaminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti:

- odotetun volatiliteetin arvioinnissa
- optioiden odotetun voimassaoloajan määrittämisessä
- ansaittavien etuuksien määrän arvioinnissa

Näiden oletusten muutokset voivat vaikuttaa kirjattavan kulun määrään.

## 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

### Laatimisperiaate

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät mm. toimitila-, IT- ja tietoliikenne-, hallinto-, ylläpito- sekä markkinointi- ja viestintäkuluja. Lisäksi niihin sisältyvät lyhytaikaisiksi luokiteltuihin vuokrasopimukseen tai arvoltaan vähäisiin vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät kulut sekä aineettomien hyödykkeiden luovutuksista syntyvät tappiot.

<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
<b>EUR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vapaaehtoiset henkilöstökustannukset	75,355	89,865
ATK Laitteet ja ohjelmistot	424,939	421,001
HR kustannukset	139,155	103,114
Matkakustannukset	200,817	260,723
Toimitilakustannukset	144,532	151,609
Pörssikustannukset	162,925	162,668
Myynnin luottotappiot		-506
Laki - ja konsultointipalvelut	551,248	564,481
Henkilöstörahaston kustannukset	5,014	5,127
Vastuu-/yritysvakuutukset	24,137	25,100
Muut liiketoiminnan kulut	105,531	127,928
Kirjattu aktivoituihin tuotekehitykustannuksiin	-283,248	-70,273
<b>Summa</b>	<b>1,550,405</b>	<b>1,840,837</b>

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
<b>EUR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tilintarkastus	19,129	19,201
Veroneuvonta		250
Muut palvelut	2,210	630
<b>Summa</b>	<b>21,339</b>	<b>20,081</b>

## 2.6 Poistot ja arvonalentumiset

### Laatimisperiaate

Poistot kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan aineettomien hyödykkeiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa.

Poistot ja arvonalentumiset	2025	2024
Aineettomat oikeudet	540,000	750,523
Kehitysmenot	801,543	947,611
Käyttöoikeusomaisuuserät	56,733	61,980
	<b>1,398,276</b>	<b>1,760,114</b>

### Suunnitelman mukaisten poistojen poistojen perusteet

Kehitysmenot	5 vuotta	Tasapoisto
Käyttöoikeusomaisuuserät	3-5 vuotta	Tasapoisto
Aineettomat oikeudet	3-10 vuotta	Poistot alkavat kun taloudellinen hyödyntämisaika alkaa

## 2.7 Osakekohtainen tulos

### Laatimisperiaate

Laimennusvaikutuksella oikaisematon osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos Yhtiön osakkeenomistajille kuuluvalla tuloksella tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskimäärällä, pois lukien Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla osakkeiden painotettua keskimäärää kaikilla mahdollisesti laimentavilla instrumenteilla, kuten optioilla ja vaihtovelkakirjoilla, joka muuttaa ulkona olevien osakkeiden painotettua keskimäärää.

OSAKEKOHTAISEN TULOKSEN LASKEMINEN	2025	2024
Tilikauden tulos /(tappio) (EUR tuhatta)	137.5	475.3
Osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo	24,924,364	24,924,364
Osakkeiden lukumäärä, laimennettu painotettu keskiarvo	24,924,364	24,924,364
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	24,924,364	24,924,364
Optio-oikeuksien määrä	2,591,970	2,528,618
Erityisten oikeuksien määrä	0	693,663
Oma pääoma/osake (EUR)	0.11	0.10
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, EUR	0.01	0.02
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, EUR	0.01	0.02

### 3 LIIKETOIMINNAN VARAT JA VELAT

#### 3.1 Käyttöoikeusomaisuuserät

##### Laatimisperiaate

Yhtiö arvioi sopimuksen syntyhetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimus sisältää vuokrasopimuksen, jos se antaa oikeuden määräysvaltaan yksilöidyn omaisuuserän käytöstä tietyn ajanjakson ajan vastiketta vastaan.

Yhtiö kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja sitä vastaavan vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkamisajankohtana, eli silloin kun kohdeomaisuuserä on käytettävissä.

##### Vuokrasopimusvelka

Vuokrasopimusvelka arvostetaan alun perin tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokramaksut sisältävät:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut)
- muuttuvat maksut, jotka perustuvat indeksiin tai korkoon
- jäännösarvotakuun perusteella maksettavaksi odotettavat määrät
- osto-option toteutushinnan, jos Yhtiö on kohtuullisen varma option käyttämisestä
- vuokrasopimuksen päättämiseen liittyvät sanktiot, jos vuokra-aika kuvastaa päättämisoption käyttöä

Vuokramaksut diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, mikäli se on helposti määritettävissä. Muussa tapauksessa Yhtiö käyttää lisäluoton korkoaan (incremental borrowing rate).

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Se oikaistaan, mikäli vuokramaksuissa, vuokra-ajassa tai muissa olennaisissa tekijöissä tapahtuu muutoksia.

##### Käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alun perin hankintamenoön, joka koostuu:

- alkuperäisen vuokrasopimusvelan määrästä
- ennen vuokra-ajan alkamista tai alkamispäivänä maksetuista vuokramaksuista
- alkuperäisistä välittömistä menoista; sekä
- arviosta ennallistamis- tai purkukustannuksista tarvittaessa

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa sen mukaan, kumpi on lyhyempi, ellei Yhtiö ole kohtuullisen varma osto-option käyttämisestä.

##### Jälkikäsitteily ja esittäminen

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot kirjataan liiketoiminnan kuluihin ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut rahoituskuluihin.

Rahavirtalaskelmassa vuokramaksut esitetään seuraavasti:

- pääoman osuus esitetään rahoituksen rahavirroissa
- koron osuus esitetään Yhtiön korkoja koskevan laatimisperiaatteen mukaisesti.

### **Sovellettavat helpotukset**

Yhtiö soveltaa IFRS 16:n sallimia kirjaamiskoikkeuksia:

- lyhytaikaiset vuokrasopimukset (vuokra-aika enintään 12 kuukautta); sekä
- arvoltaan vähäiset omaisuuserät

Näihin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-ajan kuluessa.

### **Vuokrasopimusten luonne**

Yhtiö vuokraa pääasiassa IT-laitteita. Yhtiö on arvioinut, ettei sillä ole muita olennaisia sopimuksia, jotka sisältäisivät IFRS 16:n mukaisia vuokrasopimuksia.

Yhtiö ei toimi vuokranantajana.

### **Keskeiset harkinnat ja arviot**

#### ***Vuokra-aika***

Vuokra-aika sisältää ei-peruutettavissa olevan ajanjakson sekä optioihin perustuvat jatkoajat, jos Yhtiö on kohtuullisen varma option käyttämisestä, sekä päättämioptioihin liittyvät jaksot, jos Yhtiö on kohtuullisen varma, ettei optiota käytetä.

Vuokra-ajan määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti sopimuksissa, joissa on jatko- tai päättämioptioita tai joissa ei ole kiinteää vuokra-aikaa. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen merkittävien tapahtumien tai olosuhteiden muutosten yhteydessä.

#### ***Lisäluoton korko***

Yhtiö käyttää pääsääntöisesti lisäluoton korkoaan diskonttaamiseen, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä.

Lisäluoton korko kuvastaa korkoa, jolla Yhtiö voisi hankkia vastaavan rahoituksen samankaltaisella maturiteetilla ja vakuuksilla vastaavassa taloudellisessa ympäristössä. Sen määrittäminen edellyttää harkintaa ja voi vaikuttaa olennaisesti vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän arvoon.

**Käyttöoikeusomaisuuserät**

EUR	2025	2024
Hankintameno 1.1	339,612	282,767
Lisäys	47,101	56,845
<b>Hankintamenot 31.12</b>	<b>386,713</b>	<b>339,612</b>
Kertyneet poistot	278,168	221,435
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>108,545</b>	<b>118,177</b>

**Muut vuokrasopimukseen liittyvät tiedot**

Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin liittyvät kulut kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Lisätietoja vuokrasopimusveloista, mukaan lukien maturiteettijakauma, esitetään liitetiedossa 5.4.3.

**3.2 Myyntisaamiset- ja muut saamiset****Laatimisperiaate**

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Rahoitusvara arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, jos sitä pidetään liiketoimintamallissa, jonka tavoitteena on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, ja sopimusehdot johtavat yksinomaan pääoman ja koron maksuihin.

Myyntisaamiset kirjataan alun perin transaktiohintaan ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä.

**Saamisten arvonalentuminen**

Yhtiö soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menettelyä odotettujen luottotappioiden kirjaamiseen myyntisaamisista ja sopimusvaroista. Tämän mukaisesti arvonalentuminen kirjataan koko elinkaaren odotettujen luottotappioiden perusteella.

Odotetut luottotappiot arvioidaan historiallisten tappioiden perusteella, oikaistuna nykyisillä olosuhteilla ja tulevaisuutta koskevalla informaatiolla.

**Luottoriski**

Yhtiön myyntisaamiset syntyvät pääasiassa:

- digitaalisista jakelualustoista (kuten Apple App Store ja Google Play Store); sekä
- rajallisesta määrästä suuria asiakkaita palveluliiketoiminnassa

Peliliiketoiminnassa maksut keräävät alustatoimijat ennen niiden tilittämistä Yhtiölle. Nämä vastapuolet ovat suuria ja vakavaraisia toimijoita, eikä Yhtiölle ole historiallisesti syntynyt luottotappioita näistä saamisista.

Palveluliiketoiminnassa Yhtiön asiakkaina on tyypillisesti pieni määrä suuria asiakkaita. Sopimuksiin voi sisältyä ennakkomaksuja, mikä vähentää luottoriskiä.

### Odotettujen luottotappioiden arviointi

Yhtiö arvioi merkittävät saamiset yksilöllisesti ja muut saamiset kollektiivisesti.

Historiallisen kokemuksen ja nykyarvion perusteella Yhtiö katsoo luottoriskin olevan alhainen. Olennaista arvonalentumista ei ole kirjattu 31.12.2025 (31.12.2024: ei).

EUR		
Myynti- ja muut saamiset	31.12.2025	31.12.2024
Muut saamiset, pitkäaikaiset	31,661	31,661
Myyntisaamiset, lyhytaikaiset	789,984	1,200,566
Muut saamiset	18,476	17,716
Verovelat	49,130	119,131
Siirtosaamiset	152,250	223,517
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	219,856	360,364
<b>Myynti- ja muut saamiset</b>	<b>1,041,501</b>	<b>1,592,591</b>

### Keskeiset harkinnat ja arviot

Odotettujen luottotappioiden määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti:

- vastapuolten luottokelpoisuuden arvioinnissa
- maksukyvyttömyyden todennäköisyyden arvioinnissa
- tulevaisuuteen suuntautuvan informaation vaikutusten arvioinnissa

Yhtiön vastapuolten luonteen ja luottotappiohistorian puuttumisen perusteella johto on katsonut, ettei odotettujen luottotappioiden vaikutus ole olennainen.

### 3.3 Rahavarat ja rahavaroihin rinnastettavat erät

#### Laatimisperiaate

Rahavarat ja rahavaroihin rinnastettavat erät sisältävät pankkisaamiset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta.

Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, joka vastaa niiden lyhyen maturiteetin vuoksi olennaisilta osin käypää arvoa.

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset	1,521,670	2,016,152

### 3.4 Ostovelat ja muut velat

#### Laatimisperiaate

Ostovelat ja muut rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi rahoitusveloiksi.

Ne kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä.

Lyhyen maturiteetin vuoksi ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa olennaisilta osin niiden käypää arvoa.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite täytetään, peruutetaan tai raukeaa.

#### Luokittelu

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei niiden erääntymisaika ole yli 12 kuukautta raportointipäivästä.

#### Sopimusvelat

Asiakkailta saadut ennakkomaksut kirjataan sopimusveloiksi IFRS 15:n mukaisesti ja tuloutetaan, kun suoritevelvoitteet täytetään.

<b>Vieras pääoma</b>			
EUR		31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat		0	556
Vuokrasopimusvelka		71,004	71,848
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>71,004</b>	<b>72,404</b>
Ostovelat		101,825	340,638
Vuokrasopimusvelka		43,519	52,028
Muut velat		62,402	80,989
Sopimusvelvoitteet		0	200,000
Siirtovelat		557,840	918,862
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>765,586</b>	<b>1,592,516</b>
<b>Pitkä- ja lyhytaikaiset velat yhteensä yhteensä</b>		<b>836,590</b>	<b>1,664,921</b>

### 3.5 Varaukset

#### Laatimisperiaate

Varaukset kirjataan, kun Yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellisten resurssien ulosvirtausta ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti.

Varaukset arvostetaan velvoitteen täyttämiseksi tarvittavien menojen nykyarvoon. Diskonttokorko perustuu markkinoiden arvioon rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä.

Varauksia tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja oikaistaan vastaamaan parasta arviota.

#### Keskeiset harkinnat ja arviot

Varausten kirjaaminen ja arvostaminen edellyttävät johdon arvioita tulevien rahavirtojen todennäköisyydestä, ajoituksesta ja määrästä. Arviot perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin olennaisiin tekijöihin.

#### Kirjatut varaukset

Yhtiö ei ole kirjannut varauksia 31.12.2025 (31.12.2024: ei).

Yhtiö ei ole tunnistanut olennaisia oikeudellisia, uudelleenjärjestelyihin liittyviä tai muita velvoitteita, jotka edellyttäisivät varauksen kirjaamista.

#### Ehdolliset velat

Yhtiöllä ei ole tiedossa olennaisia ehdollisia velkoja raportointipäivänä.

## 4 HANKINNAT JA INVESTOINNIT

### 4.1 Aineettomat hyödykkeet

#### Laatimisperiaate

Aineeton hyödyke kirjataan taseeseen, kun se on yksilöitävissä, Yhtiö hallitsee sitä, on todennäköistä, että siitä koituu Yhtiölle vastaista taloudellista hyötyä, ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenoon ja myöhemmin hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jolla ne syntyvät.

Kehittämismenot aktivoidaan aineettomiksi hyödykkeiksi, kun kaikki seuraavat edellytykset täyttyvät:

- hyödykkeen tekninen toteutettavuus
- aikomus saattaa hyödyke valmiiksi ja käyttää tai myydä se
- kyky käyttää tai myydä hyödyke

- todennäköisyys tulevista taloudellisista hyödyistä
- riittävien teknisten, taloudellisten ja muiden resurssien saatavuus
- menojen luotettava mittaaminen

Kehittämismenojen aktivointi alkaa, kun edellä mainitut kriteerit täyttyvät, ja päättyy, kun hyödyke on käyttövalmis.

Aktivoituihin kehittämismenoihin sisältyvät välittömästi kohdistettavissa olevat henkilöstökulut, ulkopuoliset palvelut sekä muut välittömät menot.

### **Rahoitusmenot**

Rahoitusmenot, jotka kohdistuvat suoraan kvalifioituvan aineettoman hyödykkeen kehittämiseen, aktivoidaan osaksi kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Muut rahoitusmenot kirjataan kuluksi syntymisajankohtanaan.

### **Poistot**

Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Poistot aloitetaan, kun hyödyke on käyttövalmis.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- kehittämismenot: noin 5 vuotta
- immateriaalioikeudet: 3–10 vuotta

Taloudellisia vaikutusaikoja ja poistomenetelmiä tarkastellaan vähintään vuosittain ja oikaistaan tarvittaessa tulevaisuuteen kohdistuvasti.

### **Aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen**

Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä mahdollisten arvonalentumisviitteiden varalta.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta havaitaan, hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään ja hyödyke kirjataan tarvittaessa arvonalentuneeksi tähän määrään.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käyttöarvo tai käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi on suurempi.

Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat.

Arvon alentumistestauksessa varat kohdistetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin (cash-generating units, CGU), jotka ovat pienimpiä yksilöitävissä olevia vararyhmiä, jotka tuottavat toisistaan riippumattomia rahavirtoja.

Yhtiöllä ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, eikä siten vuosittaista arvonalentumistestausta suoriteta ilman arvonalentumisviitteitä.

Raportointikaudella ei havaittu arvonalentumisviitteitä.

### Keskeiset harkinnat ja arviot

Aineettomien hyödykkeiden kirjaaminen ja arvostaminen edellyttävät johdon harkintaa erityisesti:

- arvioitaessa täyttyvätkö kehittämismenojen aktivointikriteerit
- määritettäessä hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat
- arvioitaessa tulevia taloudellisia hyötyjä
- suoritettaessa arvonalentumistestejä, mukaan lukien tulevien rahavirtojen ennustaminen ja diskonttokoron määrittäminen

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Kehitysmenot	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2025</b>	3,331,570	4,764,643	8,096,214
Lisäykset		1,180,190	1,180,190
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	3,331,570	5,944,833	9,276,404
Kertyneet poistot 1.1	-1,396,570	-3,031,190	-4,427,760
Tilikauden poistot	-540,000	-858,276	-1,398,276
Kertyneet poistot 31.12.	-1,936,570	-3,889,466	-5,826,036
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>1,395,000</b>	<b>2,055,368</b>	<b>3,450,368</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1,935,000	1,732,554	3,667,554

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Kehitysmenot	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2024</b>	3,331,570	4,722,410	8,053,981
Lisäykset		86,940	86,940
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	3,331,570	4,809,350	8,140,921
Kertyneet poistot 1.1	-646,047	-2,067,206	-2,713,253
Tilikauden poistot	-750,523	-1,009,591	-1,760,114
Kertyneet poistot 31.12.	-1,396,570	-3,076,797	-4,473,367
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>1,935,000</b>	<b>1,732,554</b>	<b>3,667,554</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2,685,523	2,655,205	5,340,728

## 5 PÄÄOMARAKENNE

### 5.1 Oma pääoma

#### Laatimisperiaate

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja muihin varojenjakoihin. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeiden tai optioiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuvat transaktiomenot kirjataan oman pääoman vähennykseksi verovaikutuksella oikaistuina.

Osingot kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on ne hyväksynyt.

Se osa osakeantien merkintähinnoista, jota ei kirjata osakepääomaan, kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Lisätietoja osakeperusteisista maksuista esitetään liitetiedossa 2.4.3.

#### 5.1.1 Oma pääoma ja jakokelpoiset varat

Oma pääoma esitetään IFRS:n mukaisesti, eikä IFRS sisällä jakoa jakokelpoisiin ja jakokelvottomiin rahastoihin.

Jakokelpoisten varojen määrittämistä varten Yhtiön oma pääoma luokitellaan Suomen osakeyhtiölain mukaisesti sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan.

Sidottu oma pääoma sisältää osakepääoman ja muut jakokelvottomat rahastot.

Vapaa oma pääoma sisältää kertyneet voittovarot, tilikauden tuloksen sekä sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto koostuu osakkeenomistajien sijoittamista varoista, joita ei ole kirjattu osakepääomaan.

Jakokelpoiset varat määritetään paikallisen lainsäädännön mukaisesti laaditun tilinpäätöksen perusteella. Varojen jakamiseen sovelletaan osakeyhtiölain säännöksiä, mukaan lukien maksukykyisyysvaatimus.

31.12.2025 Yhtiön jakokelpoiset varat olivat 494,765 euroa (2024: 571,874 euroa).

Edellä esitetty luokittelu on lisätietoa eikä se vaikuta IFRS:n mukaiseen oman pääoman määrään.

<b>Oma pääoma</b>		
<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	80,000	80,000
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>80,000</b>	<b>80,000</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	30,476,856	30,674,985
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>30,476,856</b>	<b>30,674,985</b>
<b>Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-28,064,181</b>	<b>-28,845,885</b>
Tilikauden voitto (tappio)	137,457	475,326
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>2,550,132</b>	<b>2,304,427</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2,630,132</b>	<b>2,384,427</b>

<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma</b>		
<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	30,476,856	30,674,985
Voitto edellisiltä tilikausilta	-28,064,181	-28,845,885
Tilikauden voitto	137,457	475,326
Aktivoidut kehittämismenot	-2,055,368	-1,732,553
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>494,765</b>	<b>571,874</b>

## 5.2 Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät korkotuotot, korkokulut, vuokrasopimukseen liittyvät korkokulut, lainoihin liittyvät rahoituskulut sekä aktivoidut rahoitusmenot.

Kvalifioituviiin varoihin suoraan kohdistuvat rahoitusmenot aktivoidaan Yhtiön laatimisperiaatteiden mukaisesti ja esitetään erikseen.

<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>EUR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Muut korkotuotot</b>		
Muilta	1,989	1,031
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>1,989</b>	<b>1,031</b>
Muut korkokulut		
Muilta	28,238	29,140
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>28,238</b>	<b>29,140</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Vuokrasopimusten korot	8,582	8,293
Aktivoidut korot	-28,000	-24,960
Vaihtovelkakirjalainan korko	5,235	85,274
Valtion lainan korko	84,024	75,775
Muut rahoituskulut	1,818	6,362
<b>Muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>71,659</b>	<b>150,744</b>
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>99,897</b>	<b>179,884</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>97,908</b>	<b>178,853</b>

## 5.3 Rahoitusvarat ja -velat

### Laatimisperiaate

#### Rahoitusvarat

Yhtiön rahoitusvarat luokitellaan ja arvostetaan IFRS 9 -standardin mukaisesti.

Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin joko jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon riippuen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen luonteesta.

Yhtiön rahoitusvarat koostuvat pääasiassa myyntisaamisista, muista saamisista sekä rahavaroista, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Rahoitusvara arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, kun sitä pidetään liiketoimintamallissa, jonka tavoitteena on kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, ja nämä rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista.

Lisätietoja myyntisaamisten ja sopimusvarojen arvonalentumisesta esitetään liitetiedossa 3.2.

Rahoitusvara kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen perustuvat oikeudet rahavirtoihin lakkaavat tai kun olennaiset riskit ja hyödyt siirtyvät.

### **Rahoitusvelat**

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun, ellei niitä ole arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Yhtiön rahoitusvelat koostuvat pääasiassa lainoista, vuokrasopimusveloista, ostovelosta sekä muista veloista.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksen mukainen velvoite täytetään, peruutetaan tai raukeaa.

### **Käyvän arvon määrittäminen**

Käypään arvoon arvostaminen luokitellaan kolmeen tasoon:

- Taso 1: noteeratut hinnat aktiivisilla markkinoilla identtisille erille
- Taso 2: muut havainnoitavissa olevat syöttötiedot kuin tason 1 hinnat
- Taso 3: ei-havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Lyhytaikaisten saamisten ja velkojen kirjanpitoarvo katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja niiden lyhyen maturiteetin vuoksi.

		2025				Käypä arvo	
		Kirjanpitoarvo					
		Käypä arvo tulosvaikutteisesti					
Euro	Jaksotettu hankintameno	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Käypä arvo yhteensä	
Pitkäaikaiset saamiset	31,661				31,661	31,661	
Myyntisaamiset	789,984				789,984	1,200,566	
Rahavarat	1,521,670				1,521,670	1,521,670	
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2,343,314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,343,314</b>	<b>2,753,897</b>	
Korolliset velat	2,800,826				2,800,826	2,800,826	
Ostovelat, pitkäaikaiset							
Ostovelat, lyhytaikaiset	101,825				101,825	101,825	
Ehdolliset vastikevelat							
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	62,402				80,989	80,989	
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2,965,053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,983,639</b>	<b>2,983,639</b>	

		2024				Käypä arvo	
		Kirjanpitoarvo					
		Käypä arvo tulosvaikutteisesti					
Euro	Jaksotettu hankintameno	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Käypä arvo yhteensä	
Pitkäaikaiset saamiset	31,661				31,661	31,661	
Myyntisaamiset	1,200,566				1,200,566	1,200,566	
Rahavarat	2,016,152				2,016,152	2,016,152	
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3,248,379</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,248,379</b>	<b>3,248,379</b>	
Korolliset velat	2,800,826				2,800,826	2,800,826	
Ostovelat, pitkäaikaiset	556				556	556	
Ostovelat, lyhytaikaiset	340,638				340,638	340,638	
Korolliset velat							
Ehdolliset vastikevelat				689,765	689,765	689,765	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	80,989				80,989	80,989	
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3,223,009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>689,765</b>	<b>3,912,774</b>	<b>3,912,774</b>	

## 5.4 Rahoitusriskien hallinta

Yhtiö altistuu liiketoimintansa ja rahoituksensa seurauksena rahoitusriskeille. Näitä ovat korkoriski, luottoriski, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski sekä valuuttariski.

Hallitus vastaa rahoitusriskien hallinnan valvonnasta, ja johto seuraa riskialtistuksia osana normaalia liiketoimintaa.

### 5.4.1 Korkoriski

Korkoriski syntyy pääasiassa vaihtuvakorkoisista korollisista veloista.

Yhtiö hallitsee korkoriskiä rahoitusrakenteellaan. Nykyisten rahoitusjärjestelyjen perusteella markkinakorkojen muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta tulokseen tai omaan pääomaan, eikä herkkyysanalyysiä ole esitetty.

### 5.4.2 Luottoriski

Luottoriski liittyy pääasiassa myyntisaamisiin ja rahavaroihin.

Myyntisaamiset syntyvät pääasiassa digitaalisilta alustoilta ja rajalliselta määrältä suuria palveluliiketoiminnan asiakkaita. Luottoriskiä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 3.2.

Rahavarat pidetään luotettavissa rahoituslaitoksissa.

Yhtiöllä ei ole olennaisia vakuuksia saamisten turvaamiseksi.

### 5.4.3 Maksuvalmius- ja jälleen rahoitusriski

Maksuvalmiusriski tarkoittaa riskiä siitä, ettei Yhtiöllä ole riittävästi varoja vastata erääntyviin velvoitteisiinsa.

Yhtiö hallitsee maksuvalmiusriskiä lyhyen ja pitkän aikavälin kassavirtaennusteilla sekä ylläpitämällä rahoituksen saatavuutta.

Jälleenrahoitusriski tarkoittaa riskiä siitä, ettei Yhtiö kykene uudelleenrahoittamaan erääntyviä velkojaan hyväksyttävien ehdoin. Yhtiö hallitsee tätä seuraamalla velkojen maturiteettirakennetta ja ylläpitämällä tasapainoista rahoitusrakennetta.

Yhtiön lainasopimukset eivät sisällä rahoituskovenantteja.

EUR	31.12.2025					
	2026	2027	2028	2029	2030-	Total
Korolliset velat		382,000	382,000	785,207	1,251,619	2,800,826
Vuokrasopimusvelat	49,371	40,940	19,587	4,444		114,343
<b>Yhteensä</b>	<b>49,371</b>	<b>422,940</b>	<b>401,587</b>	<b>789,651</b>	<b>1,251,619</b>	<b>2,915,169</b>

EUR	31.12.2024					
	2025	2026	2027	2028	2029-	Total
Korolliset velat	695,000	403,207	785,207	785,207	827,207	3,495,827
Vuokrasopimusvelat	52,028	42,989	25,748	3,111	-	123,876
<b>Yhteensä</b>	<b>747,028</b>	<b>446,196</b>	<b>810,954</b>	<b>788,317</b>	<b>827,207</b>	<b>3,619,703</b>

<b>Rahoitusvelat</b>		
<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Valtion takaamat lainat	2,800,826	2,800,826
Vuokrasopimusvelat	71,004	71,848
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>2,871,830</b>	<b>2,872,674</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>		
Valtion takaamat lainat		
Pankkilainat		
Vuokrasopimusvelat	43,519	52,028
Vaihtovelkakirjalaina	0	689,765
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>43,519</b>	<b>741,793</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>2,915,349</b>	<b>3,614,467</b>

<b>Velkojen erääntymisajat</b>					
<b>31.12.2025</b>	<b>EUR</b>	<b>1-3 months</b>	<b>4-12 months</b>	<b>1-5 years</b>	<b>Total</b>
Valtion takaamat lainat				2,800,826	2,800,826
Vuokrasopimusvelat		10,880	32,639	71,004	114,523
Ostovelat		25,456	76,369		101,825
Siirtovelat		139,460	418,380		557,840
<b>Velat yhteensä</b>		<b>175,796</b>	<b>527,388</b>	<b>2,871,830</b>	<b>3,575,014</b>

#### 5.4.4 Valuuttariski

Valuuttariski syntyy liiketapahtumista, jotka ovat muussa valuutassa kuin Yhtiön toiminnallinen valuutta (euro).

Vaikka merkittävä osa liikevaihdosta syntyy Pohjois-Amerikasta, palveluliiketoiminnan sopimukset ovat pääosin euromääräisiä, minkä vuoksi valuuttariski on rajallinen.

Peliliiketoiminnassa liikevaihto voi sisältää valuuttamääräisiä eriä, mutta näitä ei pidetä olennaisina. Tämän perusteella Yhtiö on arvioinut, ettei valuuttariski ole olennainen, eikä herkkyyksianalyysiä ole esitetty.

#### 5.5 Pääoman hallinta

Yhtiön pääomanhallinnan ensisijaisena tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja säilyttää rahoituksen saatavuus eri markkinaolosuhteissa.

Yhtiö hallitsee pääomarakennettaan ja tekee siihen tarvittavia muutoksia ottaen huomioon taloudellisen ympäristön ja rahoitustarpeet. Pääomanhallintaa seurataan muun muassa nettovelan ja gearing-tunnuslukujen avulla.

Raportointikaudella Yhtiön korollisiin velkoihin ei liittynyt rahoituskovenantteja.

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Korolliset lainat ja velat	2,915,349	3,614,467
Vähennettyä: rahavarat ja lyhytaikaiset rahoitussuamiset	1,521,670	2,016,152
<b>Nettovelka</b>	<b>1,393,679</b>	<b>1,598,315</b>
Oma pääoma	2,630,132	2,384,427
<b>Velkaantumisaste %</b>	<b>53.0%</b>	<b>67.0%</b>

EUR	2024	2024
Liikevoitto	235,365	654,179
Poistot ja arvonalentumiset	1,398,276	1,760,114
<b>Käyttökate</b>	<b>1,633,641</b>	<b>2,414,294</b>
Nettovelan suhde käyttökatteeseen	<b>0.85</b>	<b>0.66</b>

## 6 MUUT LIITETIEDOT

### Tuloverot

#### Laatimisperiaate

Tuloverokulu koostuu tilikauden verosta ja laskennallisesta verosta.

Tuloverot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi siltä osin kuin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin eriin.

Epävarmojen veropositioiden osalta Yhtiö kirjaa velan johdon parhaan arvion perusteella huomioi- den sovellettavan verolainsäädännön tulkinnan ja historiallisen kokemuksen.

### 6.1 Tilikauden verot tuloslaskelmassa

Tilikauden vero lasketaan verotettavan tulon perusteella käyttäen raportointipäivään mennessä säädettyjä tai tosiasiallisesti säädettyjä verokantoja niissä maissa, joissa Yhtiö toimii.

Verotettava tulo poikkeaa kirjanpidon tuloksen takia eristä, jotka ovat verotettavia tai vähennyskel- poisia eri ajankohtina, sekä eristä, jotka eivät ole koskaan verotettavia tai vähennyskelpoisia.

Aiempiin tilikausiin liittyvät oikaisut kirjataan sille tilikaudelle, jolla ne syntyvät.

#### Tuloverokulu

EUR tuhatta	2025	2024
Tilikauden verokulu	-82	-153
Laskennallinen verokulu	82	153
<b>Tuloverokulu yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 6.2 Laskennalliset verot

### Laatimisperiaate

Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välistä väliaikaisista eroista.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista verotettavista väliaikaisista eroista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä vastaan voidaan hyödyntää tulevaa verotettavaa tuloa.

Laskennalliset verot arvostetaan käyttäen raportointipäivään mennessä säädettyjä tai tosiasiallisesti säädettyjä verokantoja.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan, kun Yhtiöllä on laillisesti täytäntöönpanokelpoinen oikeus netottaa tilikauden verosaamiset ja -velat ja ne liittyvät saman veroviranomaisen määräämiin veroihin.

### Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen

Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti arvioitaessa, onko riittävästi tulevaa verotettavaa tuloa käytettävissä.

Arvioinnissa huomioidaan:

- tulevaa verotettavaa tuloa koskevat ennusteet
- olemassa olevien verotettavien väliaikaisten erojen purkautuminen
- liiketoimintasuunnitelmat ja kasvuodotukset
- verosuunnittelumahdollisuudet

Yhtiön tappiohistorian ja tulevaan verotettavaan tuloon liittyvän epävarmuuden vuoksi laskennallisia verosaamisia on kirjattu vain rajoitetusti.

## Laskennallinen vero saatavat ja -velat

EUR tuhatta	2025	2024
Vahvistetut tappiot, kirjaamattomat verosaatavat	25,009	26,527
Vahvistetut tappiot, joiden perusteella verosaaminen on kirjattu	1,732	1,490
<b>Verotukselliset tappiot yhteensä</b>	<b>26,741</b>	<b>28,017</b>

EUR tuhatta	2025	2024
Laskennalliset verosaamiset	346	145
Laskennalliset verovelat	0	0
<b>Nettolaskennallinen verosaaminen / (-velka)</b>	<b>346</b>	<b>145</b>

## Laskennalliset verosaamiset ja -velat

### Vahvistetut tappiot

Yhtiöllä on verotuksellisia tappioita, jotka voidaan vähentää tulevista verotettavista tuloista, yhteensä 26,741 tuhatta euroa (2024: 28,017 tuhatta euroa).

Nämä verotappiot vanhenevat seuraavasti (vahvistetut tappiot vanhenevat 10 vuodessa):

EUR tuhatta	2025	2024
Erääntyy viidessä vuodessa	14,520	15,646
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	12,221	12,371
<b>Yhteensä</b>	<b>26,741</b>	<b>28,017</b>

### Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset

Laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu tappioista, joiden määrä on 5,002 tuhatta euroa (2024: 5,458 tuhatta euroa), mikä vastaa 346 tuhannen euron (2024: 145 tuhatta euroa) laskennallista verosaamista.

Näitä verosaamisia ei ole kirjattu, koska ei ole todennäköistä, että riittäviä verotettavia tuloja syntyy lähitulevaisuudessa tappioiden hyödyntämiseksi.

EUR tuhatta	2025	2024
Kirjatut laskennalliset verosaamiset	346	145
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	5,002	5,458
<b>Laskennallisten verosaamisten kokonaispotentiaali</b>	<b>5,348</b>	<b>5,603</b>

### Kirjatut laskennalliset verosaamiset

Laskennallisia verosaamisia on kirjattu siltä osin kuin niiden realisoituminen katsotaan todennäköiseksi odotettavissa olevien verotettavien tulojen perusteella.

## Laskennallinen verokulu

EUR tuhatta	2025	2024
Tilikauden verokulu	-82	-153
Laskennallinen verokulu	82	153
<b>Tuloverokulu yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Keskeiset harkinnat ja arviot

Laskennallisten verosaamisten arvostaminen ja kirjaaminen edellyttävät merkittävää johdon harkintaa erityisesti tulevien verotettavien tulojen arvioinnissa ja tappioiden hyödynnettävyyden arvioinnissa.

Oletusten muutokset tulevasta kannattavuudesta voivat johtaa olennaisiin muutoksiin laskennallisten verosaamisten määrässä tulevilla tilikausilla.

## 6.3 Lähipiiritiedot

### Laatimisperiaate

Lähipiiriin kuuluvat avainhenkilöt, hallituksen jäsenet sekä yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Lähipiiritransaktiot toteutetaan markkinaehtoisesti.

### 6.3.1 Johdon palkitseminen

Avainhenkilöihin kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja sekä johtoryhmä.

2025				
EUR	Hallituksen jäsenet	Toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet*	52,800	195,968	624,512	873,280
Osakeperusteiset maksut	0	6,204	12,428	18,632
<b>Yhteensä</b>	<b>52,800</b>	<b>202,172</b>	<b>636,940</b>	<b>891,912</b>

2024				
EUR	Hallituksen jäsenet	Toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet*	52,800	187,300	586,675	826,775
Osakeperusteiset maksut	0	30,289	60,577	90,866
<b>Yhteensä</b>	<b>52,800</b>	<b>217,589</b>	<b>647,252</b>	<b>917,641</b>

\* Yhtiön eläkemaksut ovat maksupohjaisia. Lakisääteiset eläkemaksut maksetaan osana palkanmaksua. Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet perustuvat vakiotyösopimukseen ja sisältyvät palkka- ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet, Katso liite 2.4.1. Yhtiön eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

### 6.3.2 Lähipiiritransaktiot ja -saamiset

Yhtiö ei ole myöntänyt lähipiirille lainoja, takauksia tai muita sitoumuksia.

Tilikauden 2025 aikana yhtiö on hankkinut lähipiiriin kuuluilta tahoilta liiketoimintaan, strategiseen johtamiseen, peliprojektien johtamiseen, taloushallintoon, rahoitukseen sekä sijoittajasuhteisiin liittyviä palveluita tavanomaisin kaupallisin ehdoin ja markkinaehtoisesti yhteensä 397,024 euroa (2024: 372,075 euroa).

### 6.3.3 Avainhenkilöiden osakekaupat

Tilikauden aikana avainhenkilöt (tai heidän lähipiirinsä) ovat käyneet kauppaa Yhtiön osakkeilla. Nämä liiketoimet on raportoitu sovellettavan markkinalainsäädännön mukaisesti.

Tapahtumatyyppi	Ostetut osakkeet yhteensä	Osakemyynnit yhteensä	Kokonaisarvo EUR	Ehdot
Kaupankäyntipaikan ulkopuolella	55,100	0	10,003	Viitepohjainen
Kaupankäyntipaikan ulkopuolella	0	0	0	Viitepohjainen

### 6.4 Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

#### Laatimisperiaate

Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa, kun Yhtiöllä on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisemmista tapahtumista ja jonka olemassaolo varmistuu vasta epävarmojen tulevien tapahtumien seurauksena, tai kun olemassa olevaa veloitetta ei kirjata, koska sen toteutuminen ei ole todennäköistä tai määrää ei voida arvioida luotettavasti.

#### Ehdolliset velat

Yhtiöllä ei ole takauksia tai vastuusitoumuksia 31.12.2025 (31.12.2024: ei).

#### Vastuusitoumukset

Yhtiöllä ei ollut olennaisia vastuusitoumuksia raportointipäivänä.

## Tilinpäätöksen allekirjoitukset, alkuperäinen allekirjoitettu

Kotka, 16.4.2026

---

Johan Biehl  
Hallituksen puheenjohtaja

---

Antti Villanen  
Hallituksen jäsen

---

Jimmy Jönsson  
Hallituksen jäsen

---

Jussi Tähtinen  
Toimitusjohtaja

Tilintarkastajan merkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampere, 16.4.2026

Moore Idman Oy, KHT-yhteisö

---

Antti Niemistö  
KHT-tilintarkastaja

***Luettelo kirjanpitokirjoista ja asiakirjatyypeistä***

Kirjanpito on suoritettu Procountor-kirjanpito-ohjelmistolla.

Kirjanpito on suoritettu Procountor – kirjanpito-ohjelmistolla.

Tilinpäätös	Paperikopio / sähköinen
Päiväkirja ja pääkirja	Sähköinen tiedosto
Ostovelat ja -saamiset	Sähköinen tiedosto
Pankkikuitit	Sähköinen tiedosto
Ostolaskut	Sähköinen tiedosto
Myyntilaskut	Sähköinen tiedosto
Palkanlaskentatilit	Sähköinen tiedosto
Muistikortit	Sähköinen tiedosto

Paperimuodossa vastaanotetut alkuperäiset ostolaskut tallennetaan paperille tilivelvollisen toimesta.

Jos paperilasku on skannattu, se tallennetaan vain sähköisessä muodossa paperittomaan arkistoon.

# TILINTARKASTUSKERTOMUS 2025



Moore Idman Oy  
Tilintarkastusyhteisö  
Hatanpään valtatie 26  
33100 Tampere  
www.moore.fi

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Nitro Games Oyj:n yhtiökokoukselle

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nitro Games Oyj:n (y-tunnus 2134819-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.



### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.



Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Kotkassa 16 pv huhtikuuta 2026

Moore Idman Oy  
tilintarkastusyhteisö

(sähköinen allekirjoitus)

Antti Niemistö  
KHT

**Lisätiedot:**

Jussi Tähtinen, CEO

+358 44 388 1071

jussi@nitrogames.com



[www.nitrogames.com/investors](http://www.nitrogames.com/investors)

Ticker: NITRO

FI21348196

Kotkan toimisto  
Juha Vainion katu 2  
48100 Kotka  
Finland

Helsingin toimisto  
Kaisaniemenkatu 2 B, 5th Floor, 00100 Helsinki, Finland