



Innkalling til ordinær generalforsamling/ Notice of the Annual General Meeting

**Arcus ASA
Destilleriveien 11, 1483 Hagan
26. mars 2021/26 March 2021
Kl. 10 CET / 10 hours CET**

VIKTIG BESKJED

Grunnet restriksjoner knyttet til COVID-19 og råd fra norske myndigheter i den forbindelse, oppfordres alle aksjeeiere til å utøve sine aksjeeierrettigheter uten fysisk oppmøte på generalforsamlingen, enten ved å avgi forhåndsstemme online eller benytte det vedlagte fullmaktsskjemaet til å gi fullmakt til styrets leder (eller den han bemyndiger) til å stemme på generalforsamlingen. Vennligst se mer informasjon om påmelding, fullmakt og frister for dette i slutten av denne innkallingen og i de vedlagte påmeldings- og fullmaktsskjemaene. Styrets leder vil delta på generalforsamlingen gjennom telefon- eller videomøte.

Generalforsamlingen kan følges via direktesendt overføring på www.arcus.no/investor. Det blir ikke smaksprøver før eller etter møtet.

IMPORTANT NOTICE

Due to the restrictions caused by COVID-19 and advice from the Norwegian government related to this, all shareholders are encouraged to exercise their shareholder rights without physical attendance at the general meeting, either through online advance voting or by using the enclosed proxy form to provide a proxy to the Chairman (or the person he appoints) to vote at the general meeting. Please see more information regarding registration of attendance, proxies and the applicable deadlines for this at the end of this notice and in the enclosed registration and proxy forms. The chairman of the board will participate at the general meeting via phone or video conference.

The Annual General Meeting can be followed via live broadcast at www.arcus.no/en/investor. There will not be any tastings before or after the meeting.

ARCUS ASA

Innkalling til ordinær generalforsamling

Det innkalles herved til ordinær generalforsamling i Arcus ASA, org. nr. 987470569 («**Selskapet**») 26. mars 2021 kl. 10.00 CET i Selskapets lokaler i Destilleriveien 11, 1483 Hagan.

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder.

Dagsorden:

- 1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen**
- 2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden**
- 3. Presentasjon av Selskapets resultat for 2020**
- 4. Godkjenning av årsregnskapet og styrets årsberetning for Arcus ASA og konsernet, herunder disponeringen av årets resultat og utbetaling av et utbytte på NOK 1,66 per aksje, samt behandling av redegjørelse for foretaksstyring**

Årsregnskapet og styrets årsberetning for Arcus ASA og konsernet er inntatt i Selskapets årsrapport for 2020 som vil være tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.arcus.no/investor senest 5. mars 2021. Redegjørelsen for foretaksstyring er inntatt i årsrapporten.

Notice of the annual general meeting

Notice is hereby served that the annual general meeting of Arcus ASA, org. no. 987470569 (the "**Company**") will be held on 26 March 2021 at 10.00 hours CET at the Company's premises at Destilleriveien 11, 1483 Hagan.

The general meeting will be opened by the chairman of the board of directors.

Agenda:

- 1. Election of a chairperson for the meeting and a person to co-sign the minutes**
- 2. Approval of the notice and the agenda**
- 3. Presentation of the Company's results for 2020**
- 4. Approval of the annual accounts and directors' annual report for Arcus ASA and the group, including allocation of the result of the year and distribution of a dividend of NOK 1.66 per share, as well as consideration of the statement on corporate governance**

The annual accounts and directors' annual report for Arcus ASA and the group is included in the Company's annual report for 2020 which will be available on the Company's website www.arcus.no/en/investor no later than 5 March 2021. The statement on corporate governance is included in the annual report.

5. Godkjenning av revisors godtgjørelse

Ernst & Young AS' revisjonshonorar for 2020 fremgår av note 5 til årsregnskapet for Arcus ASA og det foreslås at dette beløpet godkjennes.

6. Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer

Det vises til Valgkomitéens innstilling i Vedlegg 3.

7. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmene av Valgkomitéen

Det vises til Valgkomitéens innstilling i Vedlegg 3.

8. Valg av styre

Det vises til Valgkomitéens innstilling i Vedlegg 3.

9. Valg av medlemmer til Valgkomiteen

Det vises til Valgkomiteens innstilling i Vedlegg 3.

I henhold til Selskapets vedtekter § 7 har styret bestemt at de aksjonærer som ønsker å delta i generalforsamlingen (enten selv eller ved fullmektig), må melde fra om dette til Selskapet ved å sende det vedlagte påmeldingsskjemaet til Selskapet v/ kontofører Nordea Bank Abp, med brev til følgende adresse: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, eller e-post til: nis@nordea.com. Meldingen må være mottatt senest den 22. mars 2021 kl. 16.00. Aksjonærer som ikke foretar slik forhåndspåmelding eller som oversitter ovennevnte frist, vil nektes adgang til generalforsamlingen og vil da heller ikke kunne stemme for sine aksjer.

5. Approval of the auditor's fee

Ernst & Young AS's audit fee for 2020 is set out in note 5 to the annual accounts of Arcus ASA and it is proposed that this amount is approved.

6. Determination of remuneration for the members of the board of directors (the "Board")

Reference is made to the Nomination committee's proposal described in Appendix 3.

7. Determination of remuneration for the members of the Nomination Committee

Reference is made to the Nomination committee's proposal described in Appendix 3.

8. Election of the Board

Reference is made to the Nomination committee's proposal described in Appendix 3.

9. Election of members to the Nomination committee

Reference is made to the Nomination committee's proposal described in Appendix 3.

Pursuant to Section 7 of the Company's Articles of Association, the Board has decided that the shareholders wishing to attend the General Meeting (in person or by proxy) must give notice to the Company of this by sending the enclosed registration form to the Company, attn.: the Company's security account manager, Nordea Bank Abp, by letter to the following address: Nordea Bank Abp, branch in Norway, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway, or e-mail to: nis@nordea.com. The notice of attendance must have been received no later than 22 March 2021 at 16:00 hours (CET). Shareholders who do not provide notices of attendance, or do not meet the deadline stated above, will be denied entrance to the General Meeting and will not be able to vote for their shares.

Aksjonærer som ikke har anledning til selv å møte, kan møte ved fullmektig eller avgi forhåndsstemme. Skjema for tildeling av fullmakt, med nærmere instruksjoner for bruk av fullmaktsskjemaet, er vedlagt denne innkallingen. Det oppfordres til at fullmakten gis til styrets leder, Michael Holm Johansen, slik at man bidrar til å redusere smitten av COVID-19. Utfylte fullmaktsskjemaer sendes til Selskapets kontofører Nordea Bank Abp, med brev til følgende adresse: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, eller e-post til: nis@nordea.com. Fullmakten må være mottatt senest den 22. mars 2021 kl. 16.00.

Forhåndsstemmer kan kun foretas elektronisk via Selskapets hjemmeside www.arcus.no/investor eller via VPS Investor-tjenester. Forhåndsstemmer må være mottatt senest den 22. mars 2021 kl. 16.00.

Grunnet restriksjoner knyttet til COVID-19 og råd fra norske myndigheter i den forbindelse, oppfordres alle aksjeeiere til å utøve sine aksjeeierrettigheter uten fysisk oppmøte på generalforsamlingen, enten ved å avgi forhåndsstemme online eller å gi fullmakt til styrets leder. Selskapet forbeholder seg også retten til å gjennomføre møtet som et elektronisk møte i henhold til den midlertidige loven om unntak fra krav til fysisk møte mv. i foretakslovgivningen for å avhjelpe konsekvensene av utbruddet av COVID-19. Informasjon om tilgang og prosedyrer vil i så tilfelle bli sendt til aksjonærer som har registrert påmelding innen fristen angitt ovenfor.

Med virkning fra 1. januar 2021 har bestemmelsene i allmennaksjeloven § 6-16a som stiller krav om at styret skal utarbeide en erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte ("**Redegjørelsen**"), blitt erstattet av nye regler. Styret har besluttet å benytte adgangen til å avvente utarbeidelsen og behandlingen av en ny oppdatert Redegjørelse til en ekstraordinær generalforsamling som vil bli avholdt innen fristen 1. oktober 2021.

Shareholders that are prevented from attending may be represented by proxy or use advanced voting. The proxy form, including detailed instructions for the use of the form, is enclosed to this notice. Shareholders are urged to give the proxy to the Chairman of the Board, Michael Holm Johansen, to help reduce infection of COVID-19. Completed proxy forms shall be submitted to the Company's security account manager, Nordea Bank Abp, by letter to the following address: Nordea Bank Abp, branch in Norway, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway, or e-mail to: nis@nordea.com. The proxy must have been received no later than 22 March 2021 at 16:00 hours (CET).

Advance voting may only be done online through the Company's website, www.arcus.no/en/investor or through VPS Investor Services. Advance votes must be received no later than 22 March 2021 at 16:00 hours (CET).

Due to the restrictions caused by COVID-19 and advice from the Norwegian government related to this, all shareholders are encouraged to exercise their shareholder rights without physical attendance at the general meeting, either through online advance voting or by providing a proxy to the Chairman. The Company also reserves the right to conduct the meeting as an electronic meeting in accordance with section 2-3 of the temporary act concerning exemptions from the requirement to hold physical meetings in the company legislation to mitigate consequences of the COVID-19 outbreak. Information about access procedures will be sent to all shareholders who have registered attendance within the deadline set out above.

With effect from 1 January 2021 section 6-16a of the Norwegian Public Limited Companies Act that required the Board to prepare a declaration regarding remuneration for senior management (the "**Declaration**"), has been replaced by new rules. The Board has resolved to use the right to postpone the preparation of and the handling of the updated Declaration to an extraordinary general meeting that will be called prior to the deadline on 1 October 2021.

Dersom aksjer er registrert i VPS på forvalterkonto, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjonæren ønsker å avgi stemmer for sine aksjer, må den reelle aksjonæren omregistrere aksjene på en separat VPS-konto i den reelle aksjonærens navn forut for avholdelse av generalforsamlingen, eller godtgjøre at melding om eierskifte er sendt til VPS forut for avholdelse av generalforsamlingen.

Arcus ASA er et allmennaksjeselskap underlagt allmennaksjelovens regler. Selskapet har pr dato for denne innkallingen utstedt 68,023,255 aksjer, og hver aksje har én stemme. Aksjene har også for øvrig like rettigheter.

En aksjonær har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse, og (iii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Denne innkallingen, øvrige dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamlingen, herunder de dokumenter det er henvist til i denne innkallingen, samt Selskapets vedtekter, er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside www.arcus.no/investor.

If shares are registered on a nominee account in the VPS register, cf. Section 4-10 of the Norwegian Public Limited Companies Act, and the beneficial shareholder wants to vote for its shares, the beneficial shareholder must re-register the shares in a separate VPS account in its own name prior to the General Meeting, or prove that the transfer to such account has been reported to the VPS prior to the General Meeting.

Arcus ASA is a public limited company subject to the rules of the Norwegian Public Limited Companies Act. As of the date of this notice, the Company has issued 68,023,255 shares, each of which represents one vote. The shares have equal rights also in all other respects.

A shareholder may make proposals for resolutions with respect to matters on the agenda and may require that members of the Board and the Chief Executive Officer at the General Meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) the approval of the annual accounts and the directors annual report, (ii) matters that are presented to the shareholders for decision and (iii) the Company's financial situation, including operations in other companies the Company participates in, and other matters to be discussed at the General Meeting, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company.

This notice, other documents regarding matters to be discussed in the General Meeting, including the documents to which this notice refers, as well as the Company's Articles of Association, are available on the Company's website www.arcus.no/investor.

Selskapets årsrapport vil være tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.arcus.no/investor senest 5. mars 2021. Aksjonærer kan kontakte Selskapet pr post, e-post eller telefon for å få tilsendt de aktuelle dokumentene. Adresse:

Arcus ASA v/ Per Bjørkum, P.O. Box 64, 1483 Hagan, e-post: per.bjorkum@arcus.no. Mobil: 92255777.

The Company's annual report is available on the Company's website www.arcus.no/en/investor no later than 5 March 2021. Shareholders may contact the Company by mail, e-mail or telephone in order to request the documents in question on paper.

Address:

Arcus ASA, Attn. Per Bjørkum, P.O. Box 64, 1483 Hagan, e-mail: per.bjorkum@arcus.no. Mobile: +4792255777

Oslo, 2. mars/ 2 March 2021

På vegne av styret i Arcus ASA/
On behalf of the Board of Directors of Arcus ASA

Michael Holm Johansen
Styrets leder/Chairman

Vedlegg:

- 1. Skjema for påmelding**
- 2. Skjema for fullmakt**
- 3. Innstilling fra Valgkomitéen**

Appendices:

- 1. Notice of attendance**
 - 2. Power of attorney**
 - 3. Proposals from the
Nomination committee**
-

Vedlegg 1

ARCUS ASA
PÅMELDINGSKJEMA
ORDINÆR GENERALFORSAMLING
26. mars 2021

Aksjonærer som ønsker å delta på ordinær generalforsamling, som vil bli avholdt 26. mars 2021, bes fylle ut og returnere dette påmeldingsskjemaet til: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, eller e-post: nis@nordea.com.

Skjemaet må være mottatt av oss senest 22. mars 2021 kl. 16.00 (CET). Påmelding kan også skje elektronisk innen samme tidsfrist via VPS Investor Services.

Vennligst sett kryss:

Undertegnede ønsker å delta på ordinær generalforsamling 26. mars 2021 kl. 10.00 (CET).

Aksjonærens navn og adresse: _____

Dato

Sted

Aksjonærens signatur

Dersom aksjonæren er et selskap, vennligst legg ved dokumentasjon i form av firmaattest eller eventuelt en egen fullmakt.

Appendix 1

ARCUS ASA NOTICE OF ATTENDANCE ANNUAL GENERAL MEETING 26 March 2021

Shareholders who wish to attend the annual general meeting to be held on 26 March 2021 are requested to fill in and return this notice of attendance to: Nordea Bank Abp, branch in Norway, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway, or E-mail: nis@nordea.com.

The form should be received by us no later than 22 March 2021 at 16:00 hours (CET). Attendance notice may also be given electronically within the same deadline via VPS Investor Services.

Please tick:

The undersigned wishes to attend the annual general meeting on 26 March 2021 at 10.00 hours (CET).

The shareholder's name and address: _____

Date

Place

Shareholder's signature

If the shareholder is a company, please attach documentation in the form of certificate of registration, or separate power of attorney.

Vedlegg 2

FULLMAKT

ARCUS ASA

ORDINÆR GENERALFORSAMLING 26. MARS 2021

Aksjonærer som ikke returnerer "PÅMELDINGSSKJEMA – ORDINÆR GENERALFORSAMLING 26. mars 2021" (se tidligere side), og som derfor ønsker å gi en annen person fullmakt til å opptre på hans eller hennes vegne på ordinær generalforsamling 26. mars 2021, må fylle ut dette fullmaktsskjemaet og returnere det til:

Nordea Bank Norge ASA, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, eller e-post: nis@nordea.com.

Fullmakten må være mottatt av oss senest 22. mars 2021 kl. 16.00 (CET).

Undertegnende gir herved (vennligst sett kryss):

Styreleder Michael Holm Johansen eller den han utnevner, eller

Navn på fullmektig (vennligst bruk blokkbokstaver)

.....
fullmakt til å delta på og stemme for mine/våre aksjer på ordinær generalforsamling i Arcus ASA, som vil bli avholdt 26. mars 2021 kl. 10.00 (CET). Dersom fullmaktsskjemaet innsendes uten at navn på fullmektig er spesifisert, vil fullmakten anses for å ha blitt gitt til styreleder Michael Holm Johansen eller den han utnevner.

Stemmene skal avgis i henhold til instruksjonene under. Vennligst bemerk at **dersom det ikke er kryssset av for alternativene under, vil dette anses for å være en instruksjon om å stemme "for" forslagene i innkallingen**, likevel slik at fullmektigen beslutter stemmegivningen dersom det fremsettes forslag i tillegg til, i stedet for eller som justering av forslagene i innkallingen

Pkt	Agenda for ordinær generalforsamling	For	Mot	Avstår	Fullmektig avgjør
1a.	Valg av møteleder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1b.	Valg av person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.	Godkjenning av innkallingen og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.	Presentasjon av Selskapets resultat	INGEN AVSTEMNING			
4.	Godkjenning av årsregnskap og årsberetning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.	Godkjenning av revisors godtgjørelse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.	Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.	Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.	Valg av styre				
8.1	Michael Holm Johansen (Styreleder)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2	Nils Selte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.3	Leena Maria Saarinen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.4	Anne Beth Freuchen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.5	Ingeborg Flønes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.6	Kirsten Ægidus	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.7	Carl Erik Hagen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.8	Stein Erik Hagen (Varamedlem)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.	Valg av medlemmer til Valgkomiteen				
9.1	Sverre R. Kjær, (leder)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2	Karin Bing Orgland	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.3	Jan Ole Stangeland	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Aksjonærens navn og adresse:

Dato: Sted: Aksjonærens signatur:

Dersom aksjonæren er et selskap, vennligst legg ved dokumentasjon i form av firmaattest eller eventuelt en egen fullmakt i denne fullmakten.

Appendix 2

POWER OF ATTORNEY

ARCUS ASA

ANNUAL GENERAL MEETING 26 MARCH 2021

Shareholder who does not return the form "NOTICE OF ATTENDANCE – ANNUAL GENERAL MEETING 26 March 2021" (see the previous page), and therefore wishes to authorise another person to act on his or her behalf at the Annual General Meeting on 26 March 2021, must complete this power of attorney form and return it to:

Nordea Bank Norge ASA, Issuer Services,
P.O. Box 1166 Sentrum, N-0107 Oslo, Norway
or E-mail: nis@nordea.com.

The power of attorney should be received by us no later than 22 March 2021 at 16:00 hours (CET).

The undersigned hereby grants (please tick):

The Chairman of the Board, Michael Holm Johansen, or the person he appoints, or

Name of attorney (please use capital letters)

.....
power of attorney to attend and vote for my/our shares at the annual general meeting of Arcus ASA to be held on 26 March 2021 at 10.00 hours (CET). If the power of attorney form is submitted without stating the name of the attorney, the power of attorney will be deemed to have been given to the Chairman of the Board Michael Holm Johansen or the person he appoints.

The votes shall be cast in accordance with the instructions below. Please note that **if the alternatives below are not ticked off, this will be deemed to be an instruction to vote "in favour" of the proposals in the notice**, provided, however, that the attorney determines the voting to the extent proposals are put forward in addition to, instead of, or as adjustments to the proposals in the notice.

Item	Agenda for Annual General Meeting				At the attorney's discretion
		In favour	Against	Abstain	
1a.	Election of a chairperson for the meeting	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1b.	Election of one person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.	Approval of the notice and the agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.	Presentation of the Company's results	NO VOTE			
4.	Approval of the annual accounts and directors' annual report	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.	Approval of the auditor's fee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.	Determination of remuneration for the members of the board	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.	Determination of remuneration for the members of the Nomination Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.	Election of the Board				
8.1	Michael Holm Johansen (The Board Chair)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.2	Nils Selte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.3	Leena Maria Saarinen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.4	Anne Beth Freuchen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.5	Ingeborg Flønes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.6	Kirsten Ægidus	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.7	Carl Erik Hagen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8.8	Stein Erik Hagen (deputy-member)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.	Election of members to the Nomination committee				
9.1	Sverre R. Kjær, (Head of Nomination Committee)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.2	Karin Bing Orkland	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.3	Jan Ole Stangeland	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

The shareholder's name and address:

Date: Place: Shareholder's signature:

If the shareholder is a company, please attach documentation in the form of certificate of registration, or separate power of attorney, if applicable, to this power of attorney.

Vedlegg 3

Innstilling fra Valgkomitéen

Til generalforsamlingen i Arcus ASA

Valgkomitéen i Arcus ASA ble valgt på den generalforsamlingen 11. april 2019, for en periode på to år. Medlemmene er:

Sverre R. Kjær, leder av Valgkomitéen
Karin Bing Orgland
Jan Ole Stangeland

I forbindelse med den ordinære generalforsamlingen i Arcus ASA 26. mars 2021, fremsetter Valgkomitéen følgende enstemmige forslag:

1. Valg av medlemmer og varamedlem til styret frem til generalforsamlingen 2022

Følgende styremedlemmer foreslås gjenvalgt:

- Michael Holm Johansen (Styreleder)
- Nils Selte
- Leena Maria Saarinen
- Anne Beth Freuchen
- Ingeborg Flønes
- Kirsten Ægidus
- Carl Erik Hagen

Følgende varamedlem foreslås gjenvalgt:

- Stein Erik Hagen

2. Valg av medlemmer til Valgkomitéen

Følgende medlemmer foreslås gjenvalgt:

- Sverre R. Kjær, (leder)
- Karin Bing Orgland
- Jan Ole Stangeland

3. Foreslått avlønning for styret

Valgkomitéen foreslår å beholde avlønningen for perioden fra generalforsamlingen 26. mars 2021 til generalforsamlingen 2022, slik:

Styreleder	NOK 565.000
Aksjonærvalgte styremedlemmer	NOK 282.500
Ansattevalgte styremedlemmer	NOK 175.000
Varamedlem – pr. møte	NOK 8.200

4. Foreslått avlønning for Revisjonskomitéen

Valgkomitéen foreslår å beholde avlønningen for perioden fra generalforsamlingen 22. mars 2021 til generalforsamlingen 2022, slik:

Leder av Revisjonskomitéen	NOK 103.000
Medlemmer av Revisjonskomitéen	NOK 51.500

5. Foreslått avlønning for Kompensasjonskomitéen

Valgkomitéen foreslår å beholde avlønningen for perioden fra generalforsamlingen 22. mars 2021 til generalforsamlingen 2022, slik:

Leder av Kompensasjonskomitéen	NOK 42.500
Medlemmer av Kompensasjonskomitéen	NOK 27.000

6. Foreslått avlønning for Nominasjonskomitéen

Valgkomitéen foreslår å beholde avlønningen for perioden fra generalforsamlingen 26. mars 2021 til generalforsamlingen 2022, slik:

Leder av Nominasjonskomitéen	NOK 66.500
Medlemmer av Nominasjonskomitéen	NOK 43.500

Appendix 3

Proposals from the Nomination Committee

To the general meeting of Arcus ASA

The Nomination Committee of Arcus ASA was elected at the General Meeting 11 April 2019, for a period of two years. The members are:

Sverre R. Kjær, Head of Nomination Committee
Karin Bing Orgland
Jan Ole Stangeland

In connection with the Annual General Meeting of Arcus ASA to be held on 26 March 2021, the Nomination Committee submits the following unanimous proposals:

1. Election of members and deputy-member to the Board of Directors for the term to the Annual General Meeting in 2022

The following shareholder-elected members of the Board of Directors are suggested for re-election for a term of one year:

- Michael Holm Johansen (The Board Chair)
- Nils Selte
- Leena Maria Saarinen
- Anne Beth Freuchen
- Ingeborg Flønes
- Kirsten Ægidus
- Carl Erik Hagen

The following shareholder deputy-elected member of the Board of Directors are suggested for re-election for a term of one year:

- Stein Erik Hagen

2. Election of members to the Nomination Committee

The Nomination Committee suggest that The Nomination Committee to be re-elected for 2 new years to the Annual General Meeting 2023

Sverre R. Kjær, (Head of Nomination Committee)
Karin Bing Orgland
Jan Ole Stangeland

3. Proposed remuneration for the members of the board of directors

The Nomination Committee proposes to keep the following payments for the period from the Annual General Meeting 26 March 2021 until the Annual General Meeting 2022:

Chairman of the Board	NOK 565.000
Shareholder elected board members	NOK 282.500
Employee elected board members	NOK 175.000
Deputy board member - per. meeting	NOK 8.200

4. Proposed remuneration for the members of the Audit Committee

The Nomination Committee proposes to keep the following remuneration for the period from the Annual General Meeting 26 March 2021 until the Annual General Meeting 2022:

Head of the Audit Committee	NOK 103.000
Member of the Audit Committee	NOK 51.500

5. Proposed remuneration for the members of the Compensation Committee

The Nomination Committee proposes to keep the following remuneration for the period from the Annual General Meeting 26 March 2021 until the Annual General Meeting 2022:

Head of the Compensation Committee	NOK 42.500
Member of the Compensation Committee	NOK 27.000

6. Proposed remuneration for the members of the Nomination Committee

The Nomination Committee proposes to keep the following remuneration for the period from the Annual General Meeting 26 March 2021 until the Annual General Meeting 2022:

Head of the Nomination Committee:	NOK 66.500
Members of the Nomination Committee:	NOK 43.500

THINK BEFORE
YOU DRINK. MAKE
GREAT MOMENTS
EVEN BETTER.

Arcus