



INNOVATIVE STEEL

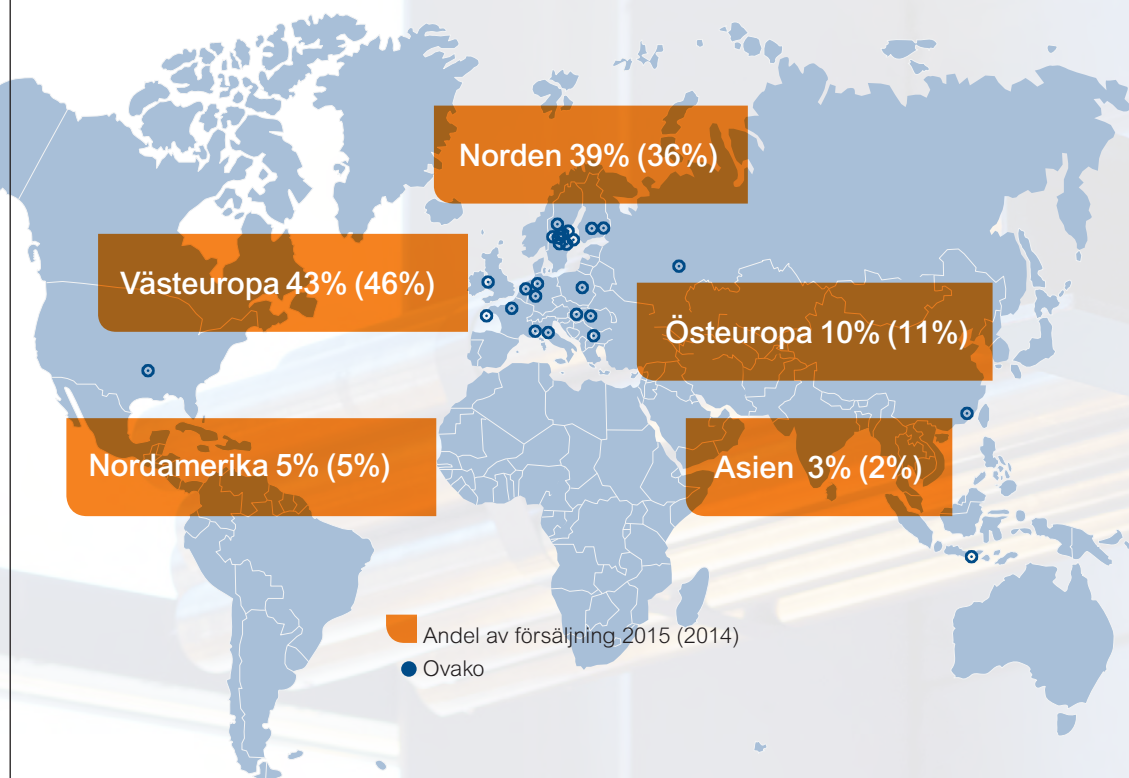
FOR A BETTER ENGINEERED FUTURE

ÅRSREDOVISNING 2015

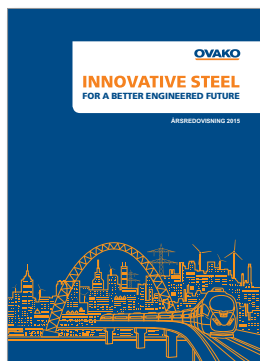


INNEHÅLLSFÖRTECKNING

2	OVAKO I KORTHET
4	ÅRET I KORTHET
6	VD-ORD
8	STRATEGI OCH MÅL
12	MARKNAD OCH OMVÄRLD
15	VERKSAMHETEN
18	OVAKOS ANSVARSTAGANDE
25	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
29	FINANSIELLA RAPPORTER
60	REVISIONSBERÄTTELSE
61	STYRELSE
62	LEDNING
63	DEFINITIONER
63	KONTAKTINFORMATION



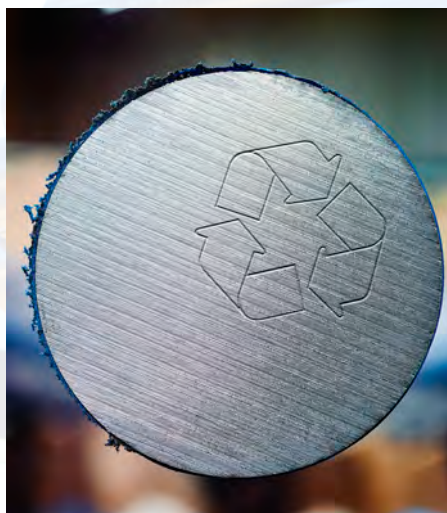
Komponentstål är en grupp av avancerade låglegerade stål till industrin och motsvarar det engelska uttrycket "engineering steel".



Detta är Ovakos årsredovisning för räkenskapsåret 2015. Den formella delen av årsredovisningen för Ovako Group AB är reviderad av bolagets revisor och omfattar sidorna 24–60.

Finansiell information

Ovakos hemsida www.ovako.com har aktuell information om Ovako och dess utveckling på svenska, engelska och finska. På hemsidan finns årsredovisningar och delårsrapporter att ladda ned.



681 000
ton i försäljningsvolym

100%
skrotbaserad produktion

Detta är Ovako

Ovako utvecklar högteknologiska ställösningar till och tillsammans med kunder inom transport- och tillverkningsindustrin. Med Ovakos stål blir kundernas slutprodukter mer bärkraftiga och deras livslängd förlängs, vilket i slutändan ger smartare, energisnålare och miljövänligare produkter.

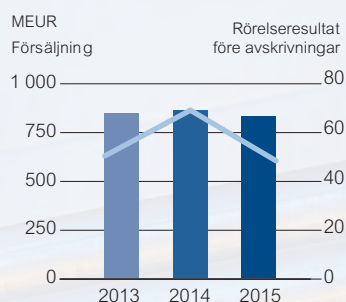
Ovakos kunder finns främst inom europeisk verkstadsindustri och dess underleverantörer. Kunderna är i regel ledande premiumtillverkare inom sina segment med höga krav på stålets egenskaper. Produktionen omfattar i huvudsak låglegerat stål i form av stång, rör, ringar och förkomponenter som ofta används i krävande tillämpningar som exempelvis kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar.

Ovako finns representerat i mer än 30 länder med säljkontor i Europa, Nordamerika och Asien. Stålproduktionen är baserad på skrot, vilket gör Ovako till Nordens största konsument av återvunnet skrot. Företaget är certifierat enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Verksamheten är även kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och vissa enheter har dessutom certifierats enligt ISO/TS 16949 för fordonsindustri samt OHSAS 18001 ledningssystem för arbetsmiljö.

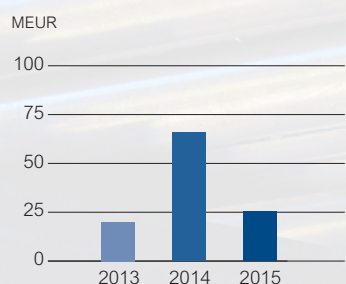
Omsättningen 2015 uppgick till 834 miljoner euro och antalet anställda var 2 905.

Utveckling under 2015

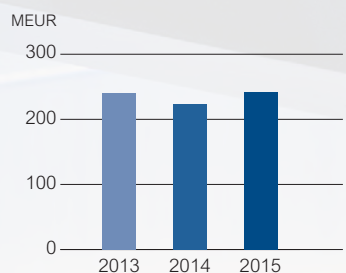
EBITDA före omstrukturingskostnader



Kassaflöde från den löpande verksamheten efter räntebetalningar



Nettoskuldsättning



- Försäljningsvolym och intäkter var 2 respektive 3 procent lägre än föregående år
- EBITDA före omstrukturingskostnader uppgick till 48 (69) MEUR, inklusive negativa effekter av sjunkande skrot- och legeringspriser på 9 MEUR jämfört med året före
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 (15) MEUR efter omstrukturingskostnader och nedskrivningar
- Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 25 (66) MEUR. Under 2014 stärktes kassaflödet med 19 MEUR som frigjordes från rörelsekapitalet men under 2015 har rörelsekapitalet bibehållits på samma nivå
- Resultatet har belastats med 4 (0) MEUR hänförligt till omstrukturingskostnader och 3 (1) MEUR avseende nedskrivningar i samband med omstrukturering
- Den 31 mars förvärvades stål- och metallistributören Ovako Metals Oy Ab (tidigare Tibnor Oy) i Finland vilket påverkat rörelseresultatet positivt med en engångseffekt på 3 MEUR

Koncernens nyckeltal

	2015	2014	2013
Försäljningsvolym, kton	681	697	675
Intäkter, MEUR	834	862	850
EBITDA före omstrukturingskostnader, MEUR	48	69	50
Justerad EBITDA marginal, %	5,7 %	7,9 %	5,9 %
EBITDA, MEUR	44	69	47
EBITDA marginal, %	5,2 %	7,9 %	5,5 %
EBIT före omstrukturingskostnader, MEUR	7	15	3
Justerad EBIT marginal, %	0,9 %	1,8 %	0,4 %
Rörelseresultat (EBIT), MEUR	1	15	-1
EBIT marginal, %	0,1 %	1,7 %	-0,1 %
Nettoresultat, MEUR	-23	-15	-21
Resultat per aktie, EUR	-458	-302	-412
Kassaflöde från löpande verksamhet, MEUR	25	66	20
Nettoskuldssättningsgrad, %	181 %	152 %	160 %
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	0 %	3 %	0 %
Antal anställda vid periodens slut (FTE)	2 905	2 925	2 995

Q1

Ny Managing Director till Ovako Cromax

I januari utsågs Erik Bohman, tidigare Head of Business Development för Ovako Group, till ny Managing Director för Ovakos dotterbolag Cromax AB. Bolaget tillverkar och distribuerar i huvudsak kromade stänger som används till hydrauliska cylindrar för gruv-, konstruktions-, transport – och jordbruksapplikationer. Cromax har produktion i Hallstahammar, Twente (Nederländerna), Redon (Frankrike) och Molinella (Italien), och samverkar med Ovakos övriga säljorganisation för försäljning till marknader så som Kina och USA.



Stål- och metalledistributionsverksamhet i Finland

Ovako förvärvade stål- och metalledistributören Tibnor Oy i Finland av SSAB. Förvärvet är ett steg i Ovakos satsning på ökad närvaro och fler kundsamarbeten på nya och befintliga marknader. Verksamheten fokuserar på att köpa, lagra, bearbeta och distribuera stål och metall till verkstads-, process- och byggindustrin. Företaget bytte i samband med förvärvet namn till Ovako Metals Oy Ab.

Lansering av SZ-Steel®

Under årets första kvartal kompletterade Ovako sitt erbjudande genom lanseringen av SZ-Steel®, en produktfamilj som används för stål som har hög seghet även vid mycket låga temperaturer. SZ-Steel möter kundernas höga krav på prestanda i subarktiska miljöer samt efterfrågan på hållfasta, säkra och välbeprövade material.

Q2

Investeringar för ökad efterfrågan från energisektorn

Som ett led i investeringsprogrammet i Hofors beslutade Ovako att investera ytterligare 7,5 MEUR i verksamheten för att bemöta efterfrågan i energisektorn. Framgångsrika tester har genomförts och Ovako kommer under tredje kvartalet 2016 att kunna producera göt upp till 20 ton. Syftet med investeringarna är att utveckla verksamheten i Hofors inom avancerade tillämpningar för rena stål.

Ny chef för Bar Imatra och Ovako Metals

I juni rekryterades Janne Pirttijoki till rollen som President of Ovako Bar Imatra. Janne har lång erfarenhet inom stålbranschen, bland annat som Head of Product Group, Tubes and Sections på SSAB samt från ledande befattningar inom Ruukki. Heikki Nyholm, tidigare President of Bar Imatra, utsågs till ny President Ovako Metals Oy Ab och med ansvar för Ovakos försäljning- och distributionsverksamhet i Finland.

Safety at Work

Ovakos säkerhetsprogram Safety at Work lanserades internt i juni. Programmet sätter ramar och prioriteringar för det koncerngemensamma säkerhetsarbetet. Under året har flera initiativ genomförts såsom en årlig säkerhetskonferens och en säkerhetsdag. Fokus har även varit att uppdatera alla säkerhetsinstruktioner. Safety at Work implementeras fortlöpande i hela koncernen under 2015-2017.



Q3

Satsning för hållbara vägar

Ovako i Smedjebacken skrev i september ett 10-årskontrakt med NCC Roads om leverans av stålslagg. Restprodukten ska användas som ballastmaterial i asfaltstillverkningen och kommer att bidra till ökad resurshållning i bergtäkter, minskad brytning och krossning av nytt stenmaterial, minskade utsläpp och behov av färre omläggningar.

Med stålslagg som ballast i asfalten blir vägbanans livslängd dubbelt så lång.



Ny Head of Safety, Health and Environment

Christian Hörnkqvist rekryterades som ny Head of Safety, Health and Environment med ansvar för säkerhet, hälsa och miljö på koncernnivå. Christian kommer från en liknande tjänst på Sandvik Materials Technology. Ovako förstärker härmed sitt fokus på säkerhetsarbetet och utökar samarbetet i hela organisationen.



Joakim Olsson ny styrelsemedlem

Joakim Olsson valdes till ny medlem i Ovakos styrelse. Joakim är Senior Industry Expert på Triton Partners och har en lång erfarenhet av att leda och utveckla stora internationella organisationer inom industri, energi och automatisering. Joakim har till exempel varit vd och koncernchef för SAG Group GmbH och Haldex AB. I februari 2016 ersatte Joakim Olsson Finn Johnsson som styrelsens ordförande.

Q4

Marcus Hedblom ny CEO

Styrelsen för Ovako utsåg i november Marcus Hedblom till ny President och CEO för Ovako Group. Marcus efterträder Tom Erixon som istället tillträder motsvarande roll på Alfa Laval. Marcus har sedan 2011 varit EVP och CFO på Ovako Group.



Ovakos omstruktureringsprogram 2015-2017

I oktober annonserade Ovako ett omstruktureringsprogram för att anpassa verksamheten till nuvarande och förväntad efterfrågan. Programmet implementeras under de kommande två åren. Den årliga kostnadsbesparingen uppskattas till 45 MEUR, med full effekt från 2018. De huvudsakliga strukturella initiativen avser nedläggning av verksamheter i Hällefors, Forsbacka och Turenki vilka samtliga flyttas till andra Ovako-enheter. Det befintliga produktutbudet till kunder påverkas inte utan bibehålls såväl under som efter övergången. Omstruktureringsprogrammet omfattar även fortsatt fokus på ständiga förbättringar inom produktion, administration och inköp i hela koncernen. Läs mer på sidan 11.

Världen kommer alltid att behöva stål

När nya hållbara samhällen byggs, när människor flyttar till städerna, när handeln växer över gränserna, när behovet av transporter ökar och när vår industri utvecklas då är stålet en viktig komponent.

Högkvalitativt stål är en avgörande komponent i utvecklingen och moderniseringen av samhället. Så kommer det att vara även framöver. För flera av de stora utmaningar som världen står inför är stålet en del av lösningen. Med starkare och lättare konstruktioner ökar säkerheten, produkter håller längre, och vi minskar energiåtgången och därmed utsläppen.

2015 var ett utmanande år som präglades av svag global efterfrågan. Oro för den kinesiska utvecklingen liksom det låga oljepriset och lagerneddragningar hos många kunder bidrog till att den europeiska marknaden för stångprodukter, där komponentstål ingår, minskade. Industriproduktionen för Ovakos relevanta marknader visade en blandad utveckling. Sverige och EU-området som helhet uppvisade tillväxt medan Finland och Tyskland backade.

Som en följd av den svaga efterfrågan blev Ovakos försäljningsvolym och intäkter något svagare än föregående år. Resultatet påverkades också negativt av en sämre försäljningsmix och fallande skrotpriser. Under det sista kvartalet 2015 utvecklades Ovakos orderingång positivt jämfört med samma kvartal 2014.

Flera initiativ för ökad konkurrenskraft

I oktober 2015 annonserade Ovako ett brett omstruktureringsprogram för att förbättra kostnadsstrukturen och stärka den kommersiella förmågan. För att vara konkurrenskraftiga i den marknad som vi befinner oss i behöver koncernens produktionsstruktur och kostnader anpassas.

På två av våra viktiga kommersiella marknader – Finland och Tyskland – måste vi dessutom hitta ett effektivare sätt att sälja våra produkter. I Tyskland, som är den största marknaden i Europa för våra produkter, kommer vi ytterligare stärka vårt försäljningsfokus för att utnyttja hela bredden i vår produktportfölj.

På den finska marknaden inledde vi i början av 2016 konsolideringen av våra två säljenheter som en följd av tidigare förvärv.

Omstruktureringsprogrammet fortlöper enligt plan. Vissa initiativ har dessutom utvecklats i snabbare takt än planerat, till exempel skiftneddragningen i Hofors som var fullt genomförd per den 1 januari 2016. De årliga kostnadsbesparingarna från programmet förväntas bli 45 MEUR med full effekt 2018. Redan under 2016 förväntas besparingarna bli cirka 18 MEUR. En del av programmet går ut på att minska vår personalstyrka, något som tyvärr har visat sig vara ofrånkomligt. Vid ingången av 2016 hade cirka 100 medarbetare lämnat företaget, av programmets planerade totala reduktion på 250 personer. Merparten har kunnat ske med frivilliglösningar och avveckling av visstidsanställda.

Parallellt har beslutats satsningar inom marknad och teknik fortlöpigt för att utveckla Ovakos position i den del av marknaden där vi är världsledande. Investeringen i den metallurgiska plattformen i Hofors genomförs enligt plan och kommer att stärka vårt erbjudande inom avancerade tillämpningar för rena stål.

För att ytterligare öka vår kommersiella förmåga, ligga närmare kunden och vara mer snabbfotad ändrades Ovakos organisation från och med 1 mars 2016. Fem affärsenheter blev fyra, samtidigt som en ny enhet, Group Sales, etablerades.

Säkerhet – högsta prioritet!

Under 2015 intensifierade vi säkerhetsarbetet ytterligare genom att implementera ett säkerhetsprogram om gemensamma ramar och prioriteringar. Flera initiativ riktade till både chefer och medarbetare genomfördes också i form av exempelvis säkerhetsdaggar och en säkerhetskonferens.

Ett fortsatt stort engagemang från chefer och medarbetare är, tillsammans med att säkerhetsfrågan integreras i det dagliga arbetet, en förutsättning för att lyckas i vår strävan efter säkrare arbetsplatser och färre olyckor. De senaste årens säkerhetsarbete har gett resultat och vi ser en förbättrad olycksfallsfrekvens – men vi är långt ifrån nöjda. Säkerhetsarbete kommer att vara en fortsatt prioriterad fråga för Ovako.

»Ovako erbjuder det rena stålet och är världsledande på ett antal områden. Med de åtgärder som har vidtagits de senaste åren skapar vi dessutom goda förutsättningar för att bli effektivare, och stärka närheten till våra kunder, och därmed uppnå en långsiktig lönsamhet.«



Vår fortsatta resa

Vi har mycket att vara stolta över. Vi erbjuder det rena stålet och är världsledande på ett antal områden. Med de åtgärder som har vidtagits de senaste åren skapar vi dessutom goda förutsättningar för att bli effektivare, och stärka närheten till våra kunder, och därmed uppnå en långsiktig lönsamhet. Med andra ord ett bra avstamp för den resa som vi står inför.

Vi har i dagsläget en bra inriktning med våra strategiskt prioriterade områden – Lönsam tillväxt, Effektiva processer och Ett Ovako. För att lyckas krävs att vi arbetar målmedvetet inom såväl säkerhet som med våra spjutspetsprodukter. Vi behöver effektivisera våra säljinsatser och hitta nya sätt att utnyttja att vi har världens bästa stål och flera världsledande produkter. Även omstruktureringsprogrammet är här en viktig del.

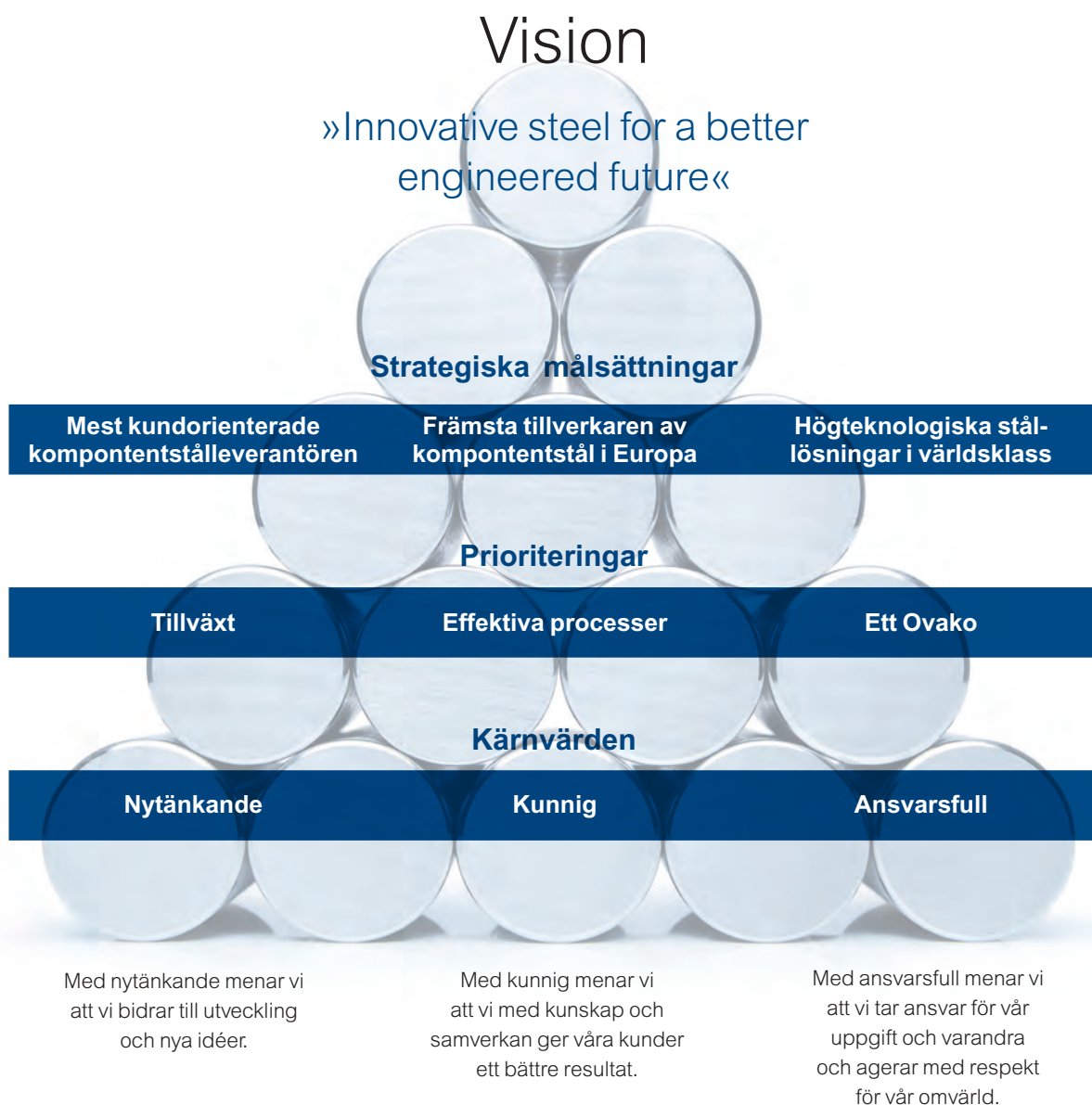
En tydlig och för oss gynnsam trend är kraven på mer bränsleeffektiva fordon. Genom att använda stål av högre kvalitet kan samma funktionalitet behållas men med lägre vikt. Vi träffar kontinuerligt kunder för att hitta bättre lösningar genom användning av stål med högre kvalitet och renhet. Ovako bidrar med kunskap om ståls egenskaper samtidigt som vi skaffar oss

en bra position för att leverera våra produkter. Vi bidrar till ett hållbart samhälle och en renare värld genom att utveckla stål som möjliggör en högre effekttäthet som i förlängningen leder till mer bränsleeffektiva fordon.

Ovakos ledningsgrupp har nu påbörjat arbetet med att konkretisera vår framtida resa. Vi kommer att vara fortsatt lyhörda – för såväl kunders som medarbetares synpunkter – för hur vi kan fortsätta utvecklas och vara en del av lösningen på kunders problem och utmaningar. Jag är övertygad om att vi som en följd av omstruktureringsprogrammet kommer att bli mer disciplinerade och också hitta sätt att bli en mer snabbfotad organisation.

Ovako har en i flera avseenden god position att bedriva en framgångsrik långsiktig verksamhet. Med utgångspunkt i våra styrkor och de utvecklingssteg som nu tas ser jag fram mot att leda Ovako för att skapa värde för våra kunder, medarbetare och ägare.

Marcus Hedblom
VD och Koncernchef



Affärsidé

Ovako arbetar nära sina kunder inom transport- och tillverkningsindustrin samt ingår i utvalda och starka partnerskap med kunder på global basis. Ett erbjudande baserat på leveranssäkerhet, avancerad applikationsutveckling och ledande kvalitet gör Ovako till den främsta leverantören av komponentstål i Europa. För att på bästa sätt möta kundernas behov arbetar Ovako decentraliserat, flexibelt och med korta beslutsvägar.

Strategi med utgångspunkt i långsiktig efterfrågan

Ovakos övergripande strategi syftar till att skapa en långsiktigt attraktiv position på den europeiska stålmarknaden genom att kontinuerligt utveckla produkterbjudandet och stärka kundrelationerna samt att vara ledande inom komponentstål. Allt arbete inom Ovako ska utgå från företagets vision, kärnvärden och strategiska målsättningar.

Strategiska målsättningar

Ovako har tre strategiska målsättningar; att utveckla befintliga styrkor för att vara den mest kundorienterade leverantören av komponentstål, att vara den främsta tillverkaren och leverantören av komponentstål i Europa, samt att leverera högteknologiska stållösningar i världsklass.

Mest kundorienterade komponentstålleverantören

Med långsiktiga relationer blir Ovako en leverantör genom kundernas hela produktlivscykel. Denna position möjliggörs genom fortsatta anpassningar till kundernas förädlingskedja, ökad integration med kundens produktutveckling samt genom att erbjuda ett högkvalitativt servicekoncept och hög leveranssäkerhet.

Främsta tillverkaren av komponentstål i Europa

Ovako uppnår en stark position på den europeiska marknaden för komponentstål genom organisk tillväxt på existerande

och nya geografiska marknader samt genom förvärv och sammanlagningar. Ovako ska dessutom kontinuerlig etablera en bredare internationell position inom utvalda nischområden.

Högteknologiska stållösningar i världsklass

Ovakos världsledande produkter baserar sig på ledande applikationsutveckling, metallurgisk kompetens och produktionssteknologi. Långsiktiga investeringar i säker produktionsutrustning, personal samt forskning och utveckling har tillsammans med ett välrenommerat varumärke och tillhörande produktvarumärken lagt grunden till det starka erbjudandet.

Prioriteringar

Ovako arbetar utifrån strategin att vara en ledande komponentståltillverkare i Europa. Tre områden; Tillväxt, Effektiva processer och Ett Ovako prioriteras för att långsiktigt nå de finansiella målen och strategiska målsättningarna. Varje område innehåller ett antal delmål. Prioriteringarna medför att Ovako långsiktigt kan hantera de utmaningar och dra nytta av de möjligheter som den pågående strukturella förändringen av stålmarknaden innebär.

Tillväxt

Ovako har de senaste åren genomfört flera åtgärder i syfte att säkerställa långsiktig tillväxt och konkurrenskraft. Bland annat har nya effektivare säljprocesser med kunden i fokus och nya tillämpningar för att skapa tillväxt inom nischsegment utvecklats.

De senaste två åren har Ovako förtydligat sitt erbjudande genom att samla sina stålsortsfamiljer i fem produktvarumärken. Att förstå kundernas användningsområden är avgörande och utveckling av nya tillämpningar har varit särskilt prioriterat. Utvecklingsarbetet bedrivs i nära samarbete med kunder och partners. En viktig del är att satsa på framtids teknik och miljöeffektiva lösningar samt att framställa effektivare produkter utan högre kostnad för kunderna.

Ökad närvaro på nya och befintliga marknader är en viktig del i Ovakos tillväxtstrategi. Det omfattar främst marknader med förväntat god tillväxtpotential, såsom Syd- och Östeuropa samt Asien. Genom närvaro på fler marknader kan Ovako bättre stödja sina kunder och samtidigt bredda den internationella positionen inom specifika nischprodukter.

Effektiva processer

Ett omfattande arbete med att effektivisera Ovakos processer har fortlöpt under flera år. Målet är att förstärka närheten till kund med ett decentraliserat och flexibelt arbetssätt som minskar ledtider, ökar leveranssäkerheten och reducerar kostnader.

Under hösten 2015 annonserade Ovako ett omstruktureringsprogram för att anpassa verksamheten till nuvarande och förväntad efterfrågan. Programmet, som ersätter tidigare kostnadsreduktionsprogram, omfattar besparingar på 45 MEUR årligen, med full effekt från 2018. Läs mer på sid 11.

Att fortsätta investera i stålverken är avgörande för att öka effektiviteten och uppnå en långsiktig lönsamhet. Under året utökades även Ovakos satsning på den metallurgiska plattformen i Hofors. Efter framgångsrika tester med större götstorlek

beslutades att investera i verksamheten inom avancerade tillämpningar för rena stål. Under 2016 kommer produktion och leverans av större göt från Hofors att påbörjas för att tillgodose den ökade efterfrågan i energisektorn. Det är ett av flera viktiga steg som även utvecklar och stärker Ovakos kunderbjudande.

Ett Ovako

Ovako arbetar målmedvetet med att öka den interna samordningen i syfte att tillvarata stordriftsfördelar inom koncernen och verka som ett företag. Inom ramen för detta finns en gemensam varumärkesplattform med ett starkt koncernvarumärke och specifika produktvarumärken med tydliga tillämpningsområden för kunderna, se vidare på sid 15. För att uppnå en optimal funktionalitet i alla delar av verksamheten fokuserar Ovako bland annat på forskning och utveckling i hela produktionskedjan samt internt utbyte av "best practice".

De senaste årens målmedvetna arbete har lett till att Ovako idag är ett effektivare företag med koncerngemensam kapacitet och gemensamma riktlinjer inom bland annat säkerhet, hälsa och miljö.

Under året var säkerhetsarbetet fortsatt en prioriterad fråga. Det koncerngemensamma säkerhetsprogrammet Safety at Work implementerades för förbättrad säkerhet och hälsa. Därtill genomfördes utbildningsåtgärder och säkerhetsdagar för medarbetare på alla nivåer i verksamheten. Ovakos kontinuerliga förbättringsarbete inom säkerhet fortlöper de kommande åren. Läs mer om Ovakos säkerhetsarbete på sid 21.

En avgörande faktor för företagets utveckling är kompetenta medarbetare med god förståelse för kundens behov. Ledarskapet spelar en viktig roll i alla medarbetares kompetensutveckling och därför togs en plattform för ledarutvecklingsprogram fram under året. Modellen för prestations- och utvecklingssamtal utvecklades ytterligare, och ambitionen är att alla medarbetare ska omfattas under 2016.

Under året fortsatte implementeringen av Ovakos koncerngemensamma vision och kärnvärden. Kärnvärdena, som beskriver företagets kultur, ska hjälpa till att styra organisationen genom att stödja strategin och de långsiktiga målen.

Strategiska prioriteringar 2011 – 2015

	Tillväxt	Effektiva processer	Ett Ovako
2011	Ökad grad av produktspecialisering. Flera investeringsbeslut fattas i enlighet med den strategiska inriktningen på framtida tillväxtsegment. Beslut om att stärka säljorganisationen i Europa.	Produktionsprocesserna optimeras för tillverkning av rena stål för kullager. Beslut om att investera i en ny svarvlinje i Hällefors och ett nytt ringverk i Hofors. Ett decentraliserat och flexibelt arbetssätt införs.	Tom Erixon tillträder som CEO och en ny koncernledning bildas. Samordning av försäljningsfunktionen. Åtgärder genomförts för att uppnå en mer flexibel kostnadsstruktur.
2012	Fokus på att identifiera utvecklingspotential för nya produkt- och kundsegment. Breddat erbjudande i Tyskland och USA. Satsningar på framtidsteknik, bland annat i ny rörteknik och för att möta efterfrågan på kullagerstål i större dimensioner. Utbyggnad av säljorganisationen i Östeuropa och Ryssland.	Kostnadssparande initiativ och åtgärder för att uppnå en mer flexibel kostnadsstruktur. Strategiska satsningar för att bli en mer kundorienterad leverantör initieras. Omfattande investeringsprogram i bland annat nytt rökgasfilter i Smedjebacken.	Inrättande av effektivare innovationsstruktur. Den centrala organisationen stärks för ökad samordning. Effektivisering och utveckling av gemensam kapacitet inom försäljning, ekonomi och IT. Nyckelkundsansvariga för de globalt största kunderna införs.
2013	Lansering av förbättrad version av M-Steel®. Fokus på organisk tillväxt genom utveckling av nya stålmaterial utifrån tydliga kundbehov. Ökat fokus på Syd- och Östeuropa samt Kina/Asien genom förvärv och etablering av nya säljkontor. Etablering av ny struktur för säljheterna. Etablering av servicecenter i Kina.	Operational Excellence implementeras i valda delar av organisationen. Fortsatt implementering av investeringsprogrammet.	Gemensam kapacitet inom försäljning, ekonomi och IT utvecklas. Framtagande av gemensam varumärkesplattform. Inrättande av "best practice"-kultur i hela koncernen.
2014	Lansering av tre nya produktvarumärken IQ-Steel®, BQ-Steel®, WR-Steel®. Fortsatt fokus på att tillgodose kundernas behov genom utveckling av nya tillämpningar och närvaro på fler marknader.	Operational Excellence implementeras i hela koncernen. Installation av ny stränggjutningsmaskin i Smedjebacken. Investering i en ny värmebehandlingsugn i Imatra.	Ny vision och nya kärnvärden utvecklas och implementeras. Ambitioner och målsättningar för flera delar av Ovakos hållbarhetsarbete utvecklas. Uppbyggnad av Ovakos Product Management och utvecklingsorganisation fortsätter.
2015	Lansering av det nya produktvarumärket SZ-Steel®. Beslut om investering för produktion av större götstorlek i Hofors. Förvärv av Tibnor Oy i Finland.	Ett omstruktureringsprogram för 2015-2017 annonseras för ökad effektivitet. Treskift införs vid stål-, grovvals- och rörverken i Hofors. Fortsatt fokus på ständiga förbättringar inom produktion, administration och inköp.	Marcus Hedblom tillträder som CEO. Implementering av det koncerngemensamma säkerhetsprogrammet Safety at Work. Modell för prestations- och utvecklingssamtal utvecklas.

Ovakos omstruktureringsprogram 2015 – 2017

Under hösten 2015 annonserade Ovako ett omstruktureringsprogram för att anpassa produktionsstruktur och kostnadsbas till nuvarande och förväntad efterfrågan. Programmet genomförs under två år med full effekt från 2018, och kommer att bidra positivt till resultatet även under 2016 och 2017, i samband med att åtgärder genomförs. I takt med att planerna för de stora omställningarna konkretiseras kommer de totala utgifterna hänförliga till programmet kunna uppskattas med större säkerhet. De finansiella effekterna uppskattas initialt till:

- Kostnadsbesparingar om 45 MEUR årligen, med en minskning av cirka 250 heltidsanställda i framförallt Sverige och Finland
- Total kostnad om cirka 10 MEUR under 2015 – 2017, hänförlig till personalreduktioner och övriga kostnader
- Investeringsbehov om 10 MEUR under 2016 – 2017, inom ramen för det normala investeringsutrymmet på cirka 30 – 35 MEUR årligen

För att reducera kostnaderna och öka effektiviteten omfattas hela koncernen av förändringarna. Ovakos kunder kommer inte att påverkas då befintliga produktutbud bibehålls såväl under som efter övergången. Programmet omfattar även fortsatt fokus på ständiga förbättringar inom produktion, administration och inköp men de huvudsakliga strukturella initiativen är:

- Stänga valsverket i Hällefors och flytta produktionsvolymerna till andra Ovako-enheter
- Stänga produktions- och distributionsenheten i Forsbacka för att flytta tillverkningsvolymerna till andra Ovako-enheter
- Stänga distributionscentret i Turenki och konsolidera distributionen i Finland till den nyligen förvärvade anläggningen i Tammerfors
- Gå från fyra till tre skift i stålverket, grovvalsverket och rörverket i Hofors

Stålets värdekedja



Fortsatt långsam återhämtning

Utvecklingen på stålmarknaden och globala makrotrender bidrar till att förutsättningarna för Ovako verksamhet förändras. Utifrån djupt branschkunskande och genom att ta hänsyn till långsiktiga trender kan Ovako tillvarata drivkrafter som möjliggör långsiktigt värdeskapande.

Långsiktiga trender

Världen utvecklas i snabb takt och stålbranschen påverkas i stor utsträckning av förändringar i världsekonomin. Sedan finanskrisen har den globala stålmarknaden präglats av överkapacitet. För att upprätthålla sin position på marknaden analyserar Ovako kontinuerligt rådande marknadstrender och deras påverkan på verksamheten.

Den pågående urbaniseringen gör att det finns ett långsiktigt underliggande behov av stål i samhället. På kortare sikt påverkas dock stålbranschen i stor utsträckning av konjunktursvängningar. I Europa pågår en försiktig återhämtning, framförallt i konsumentrelaterade marknader.¹ Europeiska stålföretag gynnas dessutom av en svag euro och en stabil exportindustri.

Kinas ekonomiska utveckling har försvagats det senaste året vilket har medfört att landet inte längre axlar rollen som global tillväxtmotor. Den kinesiska efterfrågan på stål förväntas minska samtidigt som landets produktionsvolym leder till stor överkapacitet, vilket får konsekvenser för den globala stålmarknaden.

På grund av rådande utveckling präglas stålmarknaden av såväl överkapacitet som konsolidering. För Ovako och övriga stålföretag innebär det en hårdare konkurrenssituation och ett behov av att anpassa verksamheten till den relativt långsamma omställningen och det höga kostnadstrycket. Det försvagade marknadsläget och strukturella skiftet i

efterfrågan ställer också krav på ökad effektivitet.

I linje med utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle måste alla aktörer ta ett brett ansvar. Ovako bedriver sin verksamhet ansvarsfullt genom hela leverantörskedjan och i nära samarbete med kunderna för att säkerställa långsiktigt hållbara och högkvalitativa stållösningar. Kunderna ställer även krav på att stållösningarna ska vara skräddarsydda för deras unika behov och specifika ändamål, såsom avancerat komponentstål.

Världsekonomin utveckling påverkas starkt av digitaliseringen och dess möjligheter. Digital integration i verksamheten är en möjlighet även för stålföretag. På Ovako används OvaTrack som är ett säljstödssystem. Där kan kunder både ladda ner ny produktinformation och göra nya beställningar och idag används OvaTrack av kunder i 35 länder. I dagsläget är en stor del av försäljningen transaktionell men Ovako arbetar kontinuerligt för att öka andelen konsultativ försäljning. Genom OvaTrack frigörs tid från den transaktionella försäljningen som istället kan läggas på proaktivt kundarbete. I förlängningen leder det till effektiviseringar och ökad grad av automatisering. Att ta fram mindre kostnads- och kapitalintensiva lösningar för kunderna utgör en möjlighet för Ovako.

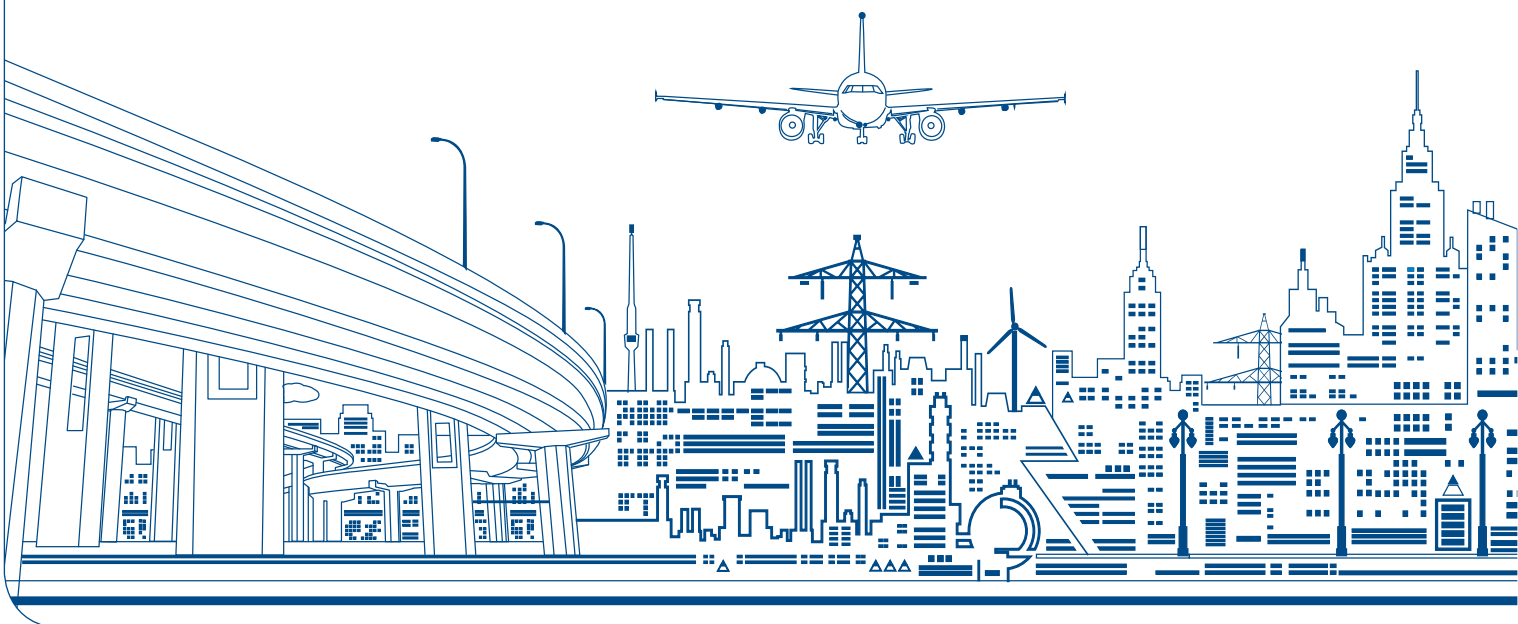
Globala trender som påverkar stålmarknaden

Makroekonomisk utveckling och urbanisering.

Konjunktursvängningar.

Överkapacitet och konsolidering.

Skräddarsydda hållbara lösningar.



1,5 miljarder ton

Den globala efterfrågan på stål 2015 enligt World Steel Association

Kunder och kundernas kunder

Ovako producerar högkvalitativt komponentstål med hög hållfasthet och slitstyrka. Ovako är den enda nordiska aktören inom produktsegmentet och håller en ledande position på den europeiska komponentstålmarknaden och ett antal olika globala nischer. Ovakos konkurrenskraft ligger främst i företagets förmåga att erbjuda kunderna mervärde genom överlägsen stålqualität, skräddarsydda produkter samt en av Europas bredaste produktportföljer.

Fordons- och transportindustrin är Ovakos enskilt största slutkundssegment. Personbilsindustrin har stått för en stark utveckling under 2015 och den ökande efterfrågan från branschen har varit en viktig drivkraft för hela stålbranschen.¹ Ovakos andel inom detta delsegment är relativt liten, men växande. Produkterna uppfyller kundernas höga krav på hög renhet, hållfasthet och god slitstyrka. Ovako erbjuder standardstål samt stål med extra hög renhet, vilket möjliggör mindre och lättare komponenter för såväl lätta som tunga fordon vilket medför en högre kraftöverföring och bättre bränsleeffektivitet.

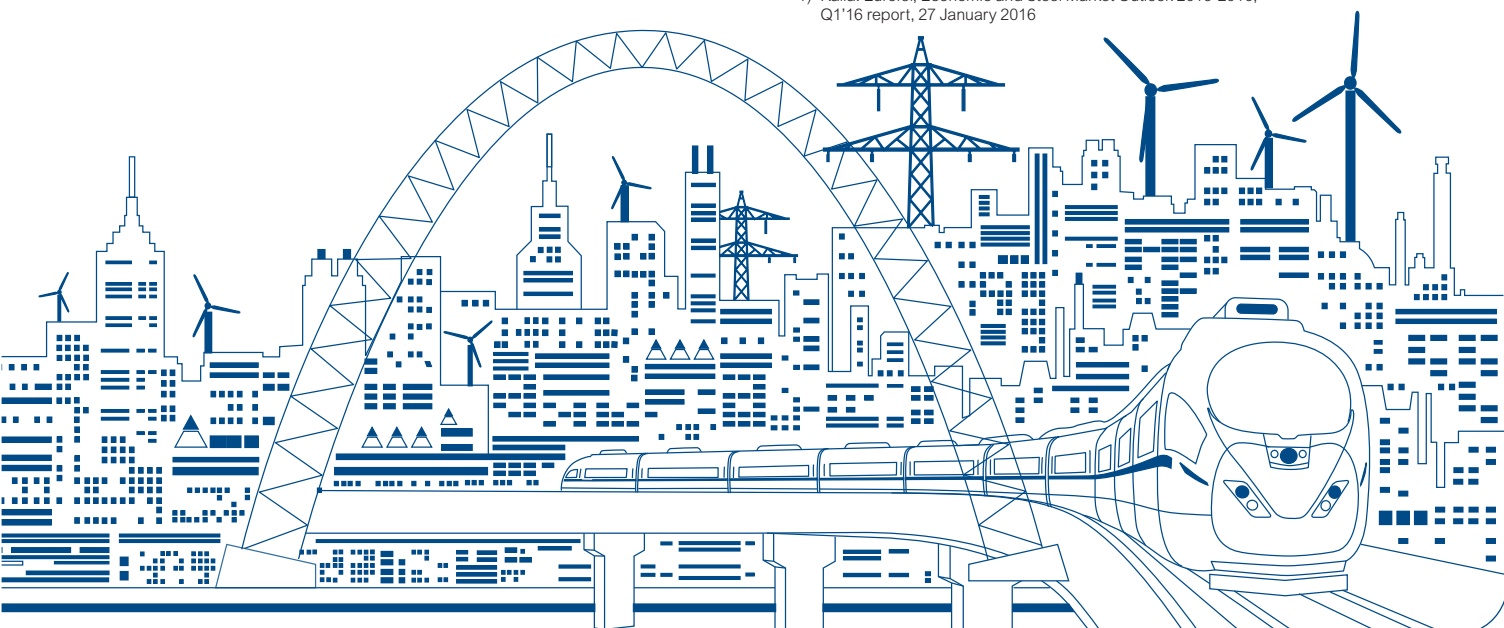
Verkstadsindustri är Ovakos näst största slutkundssegment. Det är i huvudsak europeiska aktörer och dess underleverantörer som använder Ovakos produkter i krävande applikationer såsom kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar. Som ledande premiumtillverkare har kunderna höga krav på stålets egenskaper.

Distributörer utgör viktiga kanaler inom flera områden, företrädesvis på den nordiska marknaden, även om Ovakos försäljning i huvudsak går direkt till underleverantörer och slutkunder. En särskilt viktig produktfamilj i distributörsled är Ovakos produkter gjorda i M-Steel®, med förbättrade egenskaper vad gäller maskinbearbetning.

Gruv-, olje- och gasindustri är det segment som drabbats mest av fallande oljepriser och volatila råvarupriser. I många länder har investeringar i oljesektorn minskat, men den negativa trenden förväntas avta något nästa år.¹ Slutkundssegmentet utgör endast en liten andel av Ovakos försäljning. Kunderna efterfrågar stål för påfrestande miljöer, ofta med särskilt höga krav vad gäller slagseghet och slitstyrka.

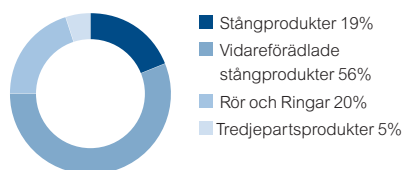
Energisektorn har utvecklats positivt under året och Ovako har gynnats av ökad efterfrågan. En viktig drivkraft för den ökade efterfrågan är omställningen till ett mer klimatneutralt system. Slutkundssegmentet är relativt litet för Ovako men den positiva utvecklingen driver marknaden för avancerade tillämpningar av rena stål. Under året har Ovako beslutat att investera för att möta den ökande efterfrågan från framförallt vindkraft och kunna säkerställa ökad kvalitet och livslängd.

¹ Källa: Eurofer, Economic and Steel Market Outlook 2015-2016, Q1'16 report, 27 January 2016

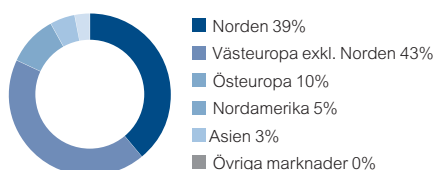


Stålmarknadens utveckling 2015

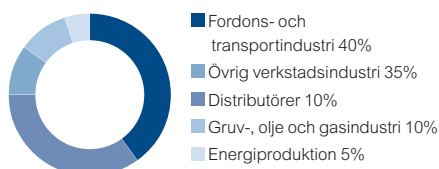
Försäljning per produkt %



Försäljning per marknad %



Försäljning per slutkundsegment¹ %



1) Uppgifterna presenteras avrundade till närmaste 5%-intervall. För försäljningen av kullagerprodukter har slutkundsegmentet bedömts baserat på våra kunders verksamhet.

Den globala efterfrågan på stål har minskat under 2015 och svag tillväxt förväntas under 2016 enligt World Steel Association¹. EU:s stålkonsumtion växte med 1,1 % 2015 och förväntningarna för 2016 ligger runt 1,4 % enligt den europeiska branschorganisationen Eurofer².

För europeiska stångprodukter, där komponentstål som Ovako producerar ingår, är marknaden fortsatt på en låg nivå. Enligt Eurofer uppgick tillväxten på den europeiska marknaden för stångprodukter till -1,3 procent under 2015 jämfört med 2014. EU:s leveranser av stångprodukter minskade under 2015 med 1,2 procent jämfört med 2014.

Under 2015 har produktionen av legerat råstål³ i Sverige minskat med cirka 2 %. Det är fortfarande tydligt att produktionstakten inte har återhämtat sig sedan finanskrisen 2008-2009. Produktionen ökade något efter bottenåret 2009 men har sedan dess minskat på årsbasis med undantag för 2011 och 2014.⁴

Konkurrenssituationen

När branschen som helhet karaktäriseras av konsolidering och kapacitetsminskande åtgärder har de aktörer som erbjuder kunden mervärden, vidareförädlade produkter och avancerade tekniska tillämpningar en fördelaktig position. Med hög metallurgisk kompetens samt ledande applikationsutveckling och produktionsteknologi gynnas Ovako av ökad efterfrågan på specialiserade produkter.

Den europeiska marknaden utgörs, utöver Ovako, av ett tiotal aktörer från Tyskland, Frankrike och Italien. Utomeuropeiska aktörers närvaro är begränsad. Genom hög kvalitet och ett produkterbjudande som anpassas efter kundernas krav har Ovako positionerat sig som en attraktiv samarbetspartner.

Endast ett fåtal aktörer utöver Ovako kan idag möta efterfrågan på avancerade stål-lösningar från ett antal globala nischer, såsom kullagerstål och stål för gruvverktyg och dieselinsprutning. Dessa nischer utgör en allt viktigare marknad för Ovako.

1) Källa: World Steel Association, Short Range Outlook table by region 2015-2016, 12 October 2015

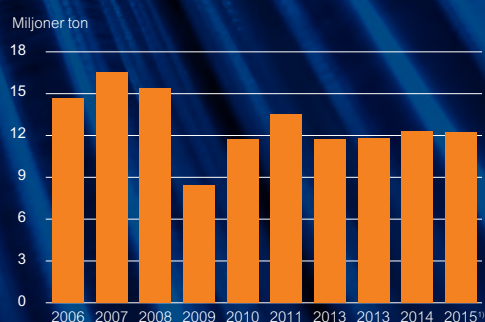
2) Källa: Eurofer, Economic and Steel Market Outlook 2016-2017, Q1'16 report, 27 January 2016

3) Legerat råstål inkluderar både rostfritt och annat legerat stål, så kallat specialstål

4) Källa: Jernkontoret, januari 2016

Marknadsutveckling

Utbud av stångprodukter i Europa



1) Avser perioden december 2014 – november 2015

Källa: Eurofer Market Supply Summary



Konkurrenskraftigt erbjudande i samarbete med kunderna

Genom Ovakos långa erfarenhet av att producera stållösningar anpassade efter kundens behov har företaget skapat en unik kompetens och konkurrensfördel. Ovako skapar mervärde genom att arbeta nära sin kunder och kontinuerligt anpassa och vidareutveckla erbjudandet. Under året kompletterades Ovakos erbjudande genom lanseringen av produktvarumärket SZ-Steel®.

Ovako tillför värde

Ovakos värdeskapande sker framförallt i nära samarbete med kunderna. Att hitta nya tillämpningsområden för befintliga produkter eller att utveckla nya högteknologiska stållösningar anpassade efter kundens behov är en gemensam strävan.

I syfte att ytterligare utveckla erbjudandet och nå ut till nya och fler marknader sker Ovakos forsknings- och utvecklingsarbete i nätverk utifrån dedikerade kluster, specialiserade på ståltillverkning, metallbearbetning och produkttegenskaper. Dessa kluster skär igenom Ovakos geografiska och funktionella enheter samtidigt som de överlappar varandra för att öka kunskapsutbytet inom Ovako och därigenom skapa bästa möjliga nytta för kunden.

Samarbete genom kundens förädlingskedja

Då verksamheten i hög grad anpassar sig till kundernas produktionsprocesser och slutprodukternas tillämpning samarbetar Ovako ofta med sina kunder genom hela deras förädlingskedja; från val av råmaterial till efterbehandling. Kunden har många gånger en idé och efterfrågar i allt större utsträckning ett samarbete kring utvecklingsprocessen snarare än den färdiga produkten. I dessa processer ökar Ovakos förståelse för kundens behov och i förlängningen kan än mer anpassade lösningar utvecklas. Samtidigt får kunden en ökad kunskap om användningsområdena för Ovakos produktkategorier. De huvudsakliga kategorierna är

stång i många utföranden, rör, ring, malkulor och hårdförkromade produkter. Ovako erbjuder även mer förädlade produkter som SP-Bar, Q&T, Special profiles och Customized products.

Optimerade produktionsflöden inom koncernen har möjliggjort ett bredare erbjudande inom komponentstål. Det stärker även förutsättningarna när Ovako inleder samarbeten med nya kunder på nya marknader där motsvarande produkter inte finns tillgängliga. Genom olika flöden erbjuder Ovako olika tilläggs-tjänster, som värmebehandling, lagerhållning och transport.

Ovakos produktvarumärken

Ovako har valt att samla en del av sitt kunderbjudande under olika produktvarumärken. Inom varje produktvarumärke finns ett flertal produkter. Under året lanserades det femte produktvarumärket; SZ-Steel® som komplement till redan befintliga M-Steel®, BQ-Steel®, IQ-Steel® och WR-Steel®. Produktvarumärkena används för att gruppera Ovakos produkter inom olika tillämpningsområden, exempelvis bra slagseghet vid låga temperaturer (SZ-Steel), förbättrade nötningssegenskaper (WR-Steel) samt utmärkta utmattningssegenskaper (BQ- och IQ-Steel). Genom produktvarumärkena skapas ett tydligt kunderbjudande med hög konkurrenskraft inom de utvalda områdena.

Ovakos produktvarumärken



IQ-Steel®

IQ i IQ-Steel står för Isotropic Quality. IQ-Steel är ett produktvarumärke som används för stål med bra mekaniska egenskaper i alla riktningar, såväl längs som tvärs valsriktningen. IQ-Steel har under de senaste åren befestat sin position som ett av världens renaste stål. Utmattningshållfastheten i hårda stål styrs i stor grad av slaginneslutningar i stålet och då främst av deras storlek, kemiska sammansättning och form. Förklaringen bakom IQ-stålets utmattningsegenskaper är att inneslutningarna har optimerats och storleken reducerats.

Ett bra exempel där de unika egenskaperna hos IQ-Steel utnyttjas är moderna dieselinsprutningssystem. Ovako har under lång tid levererat stål till dieselinsprutningssystem i bilar, lastbilar och fartyg. Höga krav på bränsleförbrukning har resulterat i allt högre tryck i dieselsystemen, vilket i sin tur har ställt högre krav på stålet. Beräkningar har visat att CO₂-utsläppen för bilar med dieselinsprutningssystem där IQ-Steel används har minskat med sammanlagt 80 miljoner ton de senaste 10 åren. Stålets egenskaper efterfrågas av allt fler industrier och Ovako arbetar kontinuerligt tillsammans med kunderna för att utveckla ytterligare användningsområden för IQ-Steel.

BQ-Steel®

BQ-Steel, där BQ står för Bearing Quality, är ett produktvarumärke som används för stål med hög renhet, en renhet som normalt krävs för stål till rullningslager. Renheten i BQ-Steel har varit en avgörande faktor för att rullningslager idag har en nästintill obegränsad livslängd. BQ-Steel finns tillgängligt i ett stort antal stålsorter, i allt från sätthärtningsstål, seghärtningsstål, nittrerstål och kullagerstål. Idag finns till exempel BQ-Steel i många av världens ledande lastbilstillverkares produkter. En av de viktigaste utmaningarna framöver är att tillsammans med kunderna hitta flera tillämpningsområden för BQ-Steel.



M-Steel®

M i M-Steel står för Machinability. M-Steel är ett produktvarumärke som används för stål med förbättrad skärbarhet, vilket innebär att stålet kan ge ökad produktivitet och öka verktygslivslängden. Det är en egenskap som har gett Ovakos kunder en konkurrensfördel i över 30 år. Mer än 400 företag världen över, bland annat inom fordons- och verkstadsindustrin, använder M-Steel vid tillverkning av sina produkter. Under denna tid har Ovakos forsknings- och utvecklingsavdelning samlat på sig erfarenheter och utifrån dessa kontinuerligt förbättrat materialegenskaperna och bearbetbarheten.

Tack vare M-Steel kan idag livslängden på skärverktyg mångdubblas. Dessutom kan bearbetningstakten öka med 30 procent. Tester visar även att stålet kan minska bearbetningskostnaderna med 30-40 procent. Förklaringen bakom M-Steel är dess kemiska sammansättning, form samt storleken hos slaginneslutningar i stålet.



WR-Steel®

WR-Steel, där WR betyder Wear Resistance, är ett produktvarumärke som används för stål med bra nötningsmotstånd. Som namnet antyder används stålen främst för sin höga slitstyrka vilket behövs i krävande applikationer. Exempel på användningsområden för WR-Steel är detaljer utsatta för slitage i till exempel anläggningsmaskiner till jord- och skogsbruk, terrängfordon och olika produkter inom gruvindustrin. Exempel på ett av Ovakos WR-Steel är våra borstål, som används till slitdetaljer.



SZ-Steel®

SZ i SZ-Steel står för Sub-Zero och SZ-Steel är ett produktvarumärke som används för stål som har hög seghet även vid mycket låga temperaturer.

SZ-Steel används för många typer av produkter inom till exempel olje- och gasindustrin. Ett exempel är bultar som användas vid mycket låga temperaturer, där det ställs krav på stålets seghet för att säkerställa både funktion och säkerhet. Höghållfasta stål behövs i många tillämpningar, dessvärre uppvisar stål normalt ett alltmer sprött beteende vid lägre temperaturer. Ovakos SZ-Steel har utvecklats specifikt för att ha tillräcklig seghet vid låga temperaturer.

Kunskap och samverkan ger våra kunder ett bättre resultat

Ett nära samarbete med kunderna är Ovakos nyckel till framgång. För att förstå kundernas nuvarande och framtida behov är det viktigt att föra en diskussion som även involverar slutanvändarna, vilka normalt sett är våra kunders kunder.



»Genom ökat fokus på helheten och samarbeten i hela leverantörskedjan får vi bättre kunskap om kundernas utmaningar och förståelse för vad de efterfrågar.«

Joakim Fagerlund, Senior R&D Engineer till höger, fokuserar på att hjälpa kunderna att förstå sina framtida materialbehov.

Var är den största förändringen i kundernas efterfrågan?

Det blir allt viktigare för oss att ha bredare och djupare kunskap om kundernas utmaningar för att förstå vad de egentligen har för behov. Genom att öka fokus på helheten och samarbeten i hela leverantörskedjan underlättas denna process och vi kan stödja kundernas produktutveckling redan i ett tidigt skede.

En tydlig drivkraft inom automotive är exempelvis emissionslagstiftningen, där bland annat CO₂ utsläpp regleras. Utsläppsnivåerna pressas kontinuerligt nedåt för att i ett första skede vara nere i 95g CO₂/km i EU år 2021. För de flesta biltillverkare är detta en svår utmaning att klara av. Ett steg på vägen kan vara att öka hybridiseringen i drivlinan. För att göra plats för detta, kan en lösning vara att ersätta större komponenter med mindre som klarar samma belastning, då kan man få plats med fler funktioner på samma yta. Ovakos stål kan användas vid tillverkningen av dessa mindre komponenter.

För lastbilar generellt finns en strävan att klara högre moment på nuvarande eller framtida generationer. Ofta kan ett skifte till renare stål tillåta ett högre moment utan några större krav att designa om till exempel växellådor.

I förlängningen innebär detta ett allt större fokus på stålets renhet. Traditionellt sett har detta

inte varit en kritisk faktor vid köp av stål, men eftersom allt högre krav ställs på komponenterna blir detta allt viktigare.

Hur går samarbetet med kunderna till?

Varje samarbete är unikt, men vi ser en tydlig tendens att ju tidigare vi kommer in i diskussioner med slutkunden desto bättre. Samarbetet sker sedan i regel över flera funktioner inom såväl vår som kundens verksamhet. Vi för diskussioner med alltifrån inköp till forskningsavdelningen hos våra kunder för att leverera en så bra produkt som möjligt. Vi för även diskussioner med övriga delar av leverantörskedjan i syfte att säkerställa att alla arbetar mot samma mål för slutprodukten.

Vilken är den främsta nyttan för Ovako?

Först och främst innebär dessa samarbeten att vi kan leverera bättre produkter till våra kunder. Med bättre produkter är det också större sannolikhet att kunderna fortsätter att samarbeta med Ovako. Vi bygger upp en ömsesidig kunskap om hur vi arbetar och starka relationer, vilket i förlängningen leder till goda resultat för alla parter. Många gånger fungerar vi även som bollplank till våra kunder när de vill förstå vilken typ av produkt de faktiskt behöver, vilket har varit mycket uppskattat.



Lily Kamjou, Senior Specialist Powertrain, arbetar bland annat med vad Ovako har valt att kalla för framtidsfrågor.

Ovakos ansvarstagande

Ovako tar ansvar för att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt i alla dimensioner. Det omfattar såväl kvalitet och kundrelationer som medarbetare, säkerhet och miljö.

Ovakos ansvarstagande konkretiseras i en koncerngemensam policy för industriell säkerhet, hälsa och miljö samt i företagets uppförandekod och kärnvärden. Hållbarhetsarbetet utgår från den lagstiftning som gäller för bland annat miljö och arbetsmiljö, och kompletteras med egna långsiktiga initiativ för att säkerställa ett socialt, etiskt och miljömässigt ansvarstagande.

Under året har hållbarhetsarbetet strukturerats ytterligare. Ambitioner och målsättningar för flera delar, såsom säkerhet och arbetsmiljö, har tagits fram i syfte att säkerställa att hela verksamheten arbetar i samma riktning.

Ovako är certifierat enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Verksamheten är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och vissa enheter har dessutom certifierats enligt ISO/TS 16949 för fordonsindustri samt OHSAS 18001 ledningssystem för arbetsmiljö. Under året har både Hofors och Hällefors certifierats enligt ISO 50001 energiledningssystem, vilket Boxholm och Smedjebacken är sedan tidigare.

Ovakos hållbarhetsmål

Område	Ambition/målsättning
Medarbetare och arbetsmiljö - Säkerhet - Prestationsstyrning - Successionsplanering - Ledarskap - Hälsa	- Minska olycksfallsfrekvensen. - Implementering av Ovakos "Safety at work"-program i hela koncernen. - Starkt ledarskap som möjliggör tillväxt, behålla minst 95% av medarbetarna som är under 35 år. 50% av externrekryteringarna till tjänstemannapositioner ska vara kvinnor samt öka andelen kvinnor i produktionen. - Bibehållen hälsa under hela anställningsperioden.
Samhälle	- Vara en attraktiv arbetsgivare. - Fortsatt stödja samarbeten med lokalt samhälle och näringsliv. - Satsa på utvald lokal sponsring.
Miljö	- Utgå från skrotbaserad produktion. - Öka nyttjandet av restprodukter. - Minska energianvändningen. - Minimera utsläpp till luft, mark och vatten.

Samhällsrollen

Ovako har en lång tradition av att verka på och engagera sig i de orter där företaget har produktion. På många av dessa orter i både Sverige och Finland är Ovako en dominerande arbetsgivare och har ett nära samarbete med lokalsamhället genom att engagera sig i aktiviteter som syftar till att främja lokal tillväxt. Ovako är stolt över sin lokala närvaro och fortsätter att ta ansvar i de lokala samhällena.

I syfte att säkra den egna verksamhetens och industrins framtida kompetensbehov har Ovako sedan flera år ett samarbete med högskolor och universitet i Sverige och Finland. Ingenjörsstudenter erbjuds möjlighet till examensarbete och praktik i båda länderna. I till exempel Hällefors, Smedjebacken

och Hofors pågår samarbeten med Teknikcollege som erbjuder tekniska utbildningar av hög kvalitet i nära samverkan med flera svenska teknik- och industriföretag. Ovakos konkurrenskraft är beroende av såväl ingenjörer som elektriker och mekaniker. Teknikcollege har ambitionen att öka intresset för teknik och teknikrelaterade utbildningar och är därmed en viktig samarbetspartner för företaget.

Ovako är sedan några år involverad i utvalda lokala näringslivsorganisationer som arbetar för att främja lokalt företagande och tillväxt. Exempel på sådana samarbeten är Entré Hofors, Samarkand2015 och Triple Steelix som är regionala utvecklingssatsningar mellan näringsliv, kommuner och högskolor för

att stärka stål- och verkstadsindustrin i Bergslagen. I Finland är Ovako medlem i Finncham, Södra Karelens Handelskammare, vars arbete syftar till att främja de lokala företagens konkurrenskraft. Därtill bedriver Ovako lokal sponsring till framför allt idrottsaktiviteter.

Under 2014 inledde Ovako ett samarbete med "Äntligen Jobb" i regi av Arbetsförmedlingen. Syftet är att säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen och underlätta för nyanlända personer att integreras i det svenska samhället genom att erbjuda praktik och därefter eventuellt anställning. Utöver Ovako deltar Volvo, ABB, Sandvik, SSAB och E.ON i projektet som sker i samarbete med Teknikföretagen och Sveriges Ingenjörer.

Ovako deltar i det strategiska innovationsprogrammet Metalliska material. Programmet samlar Sveriges metallindu-

strier: stål, aluminium, gjutstål, gjutjärn och gjutna icke-järnmetaller och är en satsning som drivs av VINNOVA i samarbete med Sveriges innovationsmyndighet, Energimyndigheten och forskningsrådet Formas. Tanken bakom satsningen är att öka innovationsförmågan inom näringsgrenar som är viktiga för Sverige samt har potential att bli ännu viktigare, genom att stimulera samverkan mellan näringsliv, offentlig sektor och akademi.

Ovako har signerat Worldsteel's Sustainable Development Charter, vilket innebär att företaget följer den hållbarhetsutvecklingspolicy som World Steel Association etablerade 2012. Ovako är medlem i den svenska och finska branschorganisationen samt i den europeiska motsvarigheten, Eurofer. Inom ramen för dessa samarbeten deltar Ovako i arbetet att driva såväl miljö- som övriga hållbarhetsrelaterade frågor.

Intressentdialog

Ovako för kontinuerligt dialog med relevanta intressentgrupper som påverkar eller påverkas av Ovakos verksamhet. Dialogen är en viktig del i Ovakos fortsatta utveckling och bidrar till att öka kunskapen om hur intressenterna ser på verksamheten, erbjudandet och hållbarhetsarbetet.

Att vara lyhörd och lyssna till sina intressenter blir särskilt viktigt vid förändringar och Ovako har inför och i samband med omstruktureringsprogrammet som presenterades i oktober 2015 fört dialoger med ett antal intressentgrupper som bedöms särskilt relevanta i detta sammanhang, exempelvis för att tillse särskilda behov eller för att inleda utökade samarbeten.

Ovakos viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare, leverantörer, samarbetspartners, samhället och branschorganisationer. I tabellen nedan presenteras de väsentligaste frågorna som framkommit i dialogen med respektive intressentgrupp under senare år.



Intressentgrupp	Dialog	Uppföljning	Viktiga frågor
Kunder	Tillhandahållande av produkter och tjänster.	Kundundersökningar, kunddag, kundbesök, löpande dialog.	Produktnytta, kvalitet, och tillförlitlighet.
Medarbetare	Säkerhet, företags, branschens och medarbetarnas utveckling samt teknikutveckling.	Medarbetarundersökningar, arbetsplatsträffar, individuella avstämningar, prestations- och utvecklingssamtal och utbildning.	Säkerhet, ständiga förbättringar, effektiviseringsprogrammet och kompetensutveckling.
Leverantörer/ Samarbetspartners	Utveckling och förbättring av leverantörskedjan, arbetsklimat och förutsättningar för väl fungerande samarbeten.	Löpande dialog i den dagliga verksamheten samt avtal.	Kvalitet, innovation, hållbarhet, gemensamma erbjudanden.
Samhället	Ovakos roll och ansvar i samhället.	Löpande dialog och utvärdering av projekt och initiativ.	Rollen som arbetsgivare, omstruktureringsprogrammet, energi- och samhällsfrågor, främja en levande landsbygd och innovation.
Bransch- organisationer	Bästa möjliga förutsättningar för stålindustrin.	Löpande dialog, gemensam utvärdering av initiativ, samarbeten inom ramen för Jernkontoret.	Framtagande av gemensamma standarder, arbetsvillkor och främja ståltillverkningens utveckling.



Medarbetare och arbetsmiljö

På Ovako arbetar 2 905 personer i över tio länder. För Ovakos utveckling på lång och kort sikt är medarbetarna en avgörande faktor. Fokus är att säkerställa att varje medarbetare besitter rätt kompetens och har god förståelse för kundernas och marknadens behov. Det övergripande målet är att säkerställa framtida tillväxt.

Systematiserat säkerhetsarbete

Ett kontinuerligt förbättringsarbete i den dagliga verksamheten är den absolut viktigaste insatsen för att bygga en säkrare arbetsplats och minska de säkerhetsrelaterade skadorna. Det beteendebaserade säkerhetsarbetet har förstärks i syfte att varje medarbetare ska bli medveten om hur det egna agerandet påverkar säkerheten i verksamheten.

Ovakos koncerngemensamma säkerhetsprogram "Safety at work" som implementerades under året, sätter ramarna för koncernens säkerhetsarbete och tydliggör vad som ska prioriteras samt hur arbetet ska bedrivas för att nå de uppsatta målen. Flera initiativ har genomförts inom ramen för "Safety at work". Ovako har exempelvis genomlyst företagets traverser och säkerhetsinstruktioner, ett mycket omfattande arbete som kommer att fortsätta under 2016.

I fokus för Ovakos säkerhetsarbete

- Noll olyckor på arbetsplatsen.
- Ingen ska exponeras för risker i arbetet på Ovako.
- Inget psykiskt lidande på arbetsplatsen.
- Ovakos medarbetare ska vara friska under yrkestiden och när de slutar i företaget – både psykiskt och fysiskt.

Det övergripande målet är att noll olyckor ska inträffa på arbetsplatsen. Olycksfallsfrekvensen har minskat med drygt 48 procent sedan 2011. Det har skett en kraftig förbättring, men Ovako arbetar vidare med hög intensitet inom ramen för "Safety at work" för att nå uppsatta säkerhetsmål. Detta kräver fortsatt stort engagemang från chefer och medarbetare samt att säkerhetsfrågan integreras ytterligare i det dagliga arbetet.

Säkerhetsarbetet bygger på tydliga strukturer och arbetssätt. Ovako genomför alltid säkerhetsgranskningar i samband med investeringar och stora projekt. Lagstiftning, regleringar och krav går då igenom liksom interna regler som måste beaktas vid inköp, installation och användning. Riskanalyser av produktionsprocesser är sedan flera år en naturlig del av verksamheten. Ovako ställer idag högre krav på gamla anläggningar, vilket innebär att säkerheten kontinuerligt förbättras.

Fokus på kompetensutveckling

För att Ovako ska bibehålla sin konkurrenskraft krävs att medarbetarna besitter rätt kompetens. Kontinuerlig kompetensutveckling sker genom både lärande i det dagliga arbetet och utbildningar. Utbildningsplattformen ses kontinuerligt över och uppdateras för att säkerställa att Ovakos medarbetare tillgodo gör sig kunskap på bästa möjliga sätt. En viktig del för att systematisera arbetet är den kontinuerliga översynen av befintliga utbildningsinitiativ. Genom att identifiera olika typer av expertis på olika orter kan denna kunskap sedan spridas till övriga delar av verksamheten.

Under året har implementeringen av integrerat lärande påbörjats. Inom ramen för detta har ett ledarutvecklingsprogram tagits fram. Ovakos ledare spelar en viktig roll i arbetet med ständigt lärande. Programmet utgörs av e-kurser, kurslitteratur, föreläsningar, utbildningstillfällen och diskussionsgrupper.

Ovako har fortsatt att utbilda medarbetarna inom säkerhetsfrågor med liknande metoder. Under året hölls en uppföljande intern säkerhetskonferensen med företagets högsta chefer och ett stort antal gruppchefer. Målet med denna satsning är att cheferna ska fördjupa och bredda sin kunskap kring ansvar i säkerhetsarbetet och hur viktig deras roll är för att driva arbetet framåt. Under 2016 kommer olika säkerhetssatsningar inom verksamheten att prioriteras.

Under året har modellen för prestations- och utvecklingsamtal utvecklats ytterligare och omfattar nu alla medarbetare

på tjänstemannasidan samt delar av produktionsverksamheten. Under 2016 är ambitionen att alla medarbetare ska omfattas.

Hälsa och friskvård

Ambitionen är att alla medarbetare ska vara friska såväl under yrkestiden som när de går i pension. Detta ställer krav på Ovako som arbetsgivare att vara lyhörd för hur de anställda upplever arbetssituationen. Ovako måste också säkerställa att arbetsplatsen anpassas efter individens förutsättningar i syfte att de ska kunna prestera i linje med förväntan.

För att understödja hälsa och friskvård är proaktivitet viktigt. Ovakos ambition är att omhänderta signaler på ohälsa i ett tidigt skede genom att uppmärksamma individer och hantera varningstecken. Hälsoarbetet sker i hög utsträckning lokalt och inkluderar bland annat fokus på ledarskap, hälsoinspiratörer, friskvårdsbidrag, träningsmöjligheter och ekonomiskt stöd till fritidsklubbar. Under året har en genomgång av leverantörerna av företagshälsovård genomförts med syftet att harmonisera erbjudandet över orterna. Ovako har påbörjat en översyn av rehabiliteringsprocessen i delar av organisationen. Målet är att göra processen mer effektiv genom att anpassa den till medarbetarens och verksamhetens behov.

I samband med omstruktureringsprogrammet och arbetet med att hantera övertaligheten ligger fokus på att hjälpa medarbetare att hitta nya jobb, antingen inom eller utanför koncernen.



»Säkerhet är ett prioriterat område där Ovako bedriver ett ständigt förbättringsarbete«



Miljö

Ovako arbetar målmedvetet för att minska såväl den egna verksamhetens som kundernas miljöpåverkan. I den egna verksamheten bedrivs detta arbete bland annat genom att använda både råvaror och energi på ett effektivt sätt samt genom att ständigt försöka minimera verksamhetens utsläpp till luft och vatten. Att tillverka och bearbeta stål kräver mycket energi och det pågår ett aktivt arbete för att effektivisera energianvändningen.

Samtidigt som ståltillverkning påverkar miljön används Ovakos stål i produkter som bidrar till att minska miljöpåverkan i användandet. Läs mer om Ovakos erbjudande på sidan 15.

Alla verksamheter inom Ovako har nödvändiga miljötillstånd för sin verksamhet i enlighet med respektive lands miljölagstiftning. Under året har Hofors och Smedjebacken förnyat sina miljötillstånd.

Ovakos verksamheter i Hofors och Hällefors har under året implementerat energiledningssystemet ISO 50001. Inom ramen för detta arbete har alla medarbetare gått en utbildning i energieffektivisering. Utbildningen har fokuserat på systematiska arbetssätt med energifrågor och täckt in exempel på insatser för att minska energiförbrukningen. Utbildningen har också spelat en viktig roll för att öka engagemanget kring energifrågor lokalt.

Stålets kretslopp

Stål är ett viktigt konstruktionsmaterial och finns överallt i samhället. Som material kan det återanvändas obegränsat antal gånger utan att dess egenskaper försämras. Ovakos ståltillverkning är helt skrotbaserad vilket gör Ovako till en av Nordens

största användare av stålskrot. Skrotanvändningen innebär att ingen ny järnmalm bryts för stålproduktionen, vilket medför lägre resursförbrukning samt minskade utsläpp av koldioxid.

Skrotet som används i verksamheten sorteras och hanteras i olika kvalitetsklasser beroende på innehåll, storlek och form. Syftet med detta är att optimalt använda de legeringsämnen som finns i skrotet och därmed reducera andelen nya legeringsämnen som annars skulle behöva tillsättas. Att aktivt arbeta med att optimera skrotsorteringen utifrån legeringsinnehåll medför både ekonomiska och miljömässiga fördelar.

Lokalt miljöarbete

Ovakos miljöarbete bedrivs lokalt eftersom verksamheternas miljöpåverkan huvudsakligen är lokal. Varje enhet arbetar med egenkontroll av verksamhetens miljöpåverkan. Detta görs bland annat genom provtagning och kontroll av utsläpp till luft och vatten. I Hofors genomfördes exempelvis en ombyggnation av filtret i anslutning till ljusbågugns direktutsläpp under sommaren 2015. Det nya filtret har bättre funktioner som innebär minskade stofutsläpp från verksamheten. I förlängningen innebär det en

minskad spridning av metaller i närområdet och därmed också en minskad miljöpåverkan från verksamheten.

Samtliga verksamhetsorter arbetar kontinuerligt med energieffektivisering. Under året har ytterligare en värmebehandlingsugn i Hofors konverterats från gasol drift till eldrift vilket minskar den totala energiförbrukningen och medför att direktutsläpp av koldioxid och kväveoxider upphör. Även säkerheten förbättras avsevärt eftersom gasolhanteringen vid ugnen upphör. Genomförda konverteringar har överträffat förväntningarna och Ovako planerar därför att genomföra liknande ugnskonverteringar på flera orter.

I Smedjebacken byttes kommunalt vatten ut mot sjövattnet för användning vid borttagning av glödska. Detta har medfört en besparing på cirka 50 000 kubikmeter dricksvatten per år samt en kostnadsbesparing motsvarande cirka 600 000 kronor per år.

Under året skrev Smedjebacken ett 10-årskontrakt med NCC Roads om leverans av stålslag. Stålslag är en biprodukt från Ovacos produktion som används som ballast i asfalt vilket ger stabilare och tystare vägar. Användning av stålslag bidrar till ökad resurshållning i bergtakter, minskad brytning och krossning av nytt stenmaterial, minskade utsläpp och behov av färre omläggningar. Det innebär också mindre och färre störningar i trafiken liksom lägre kostnader.

»Ovacos miljöarbete bedrivs lokalt eftersom verksamheternas miljöpåverkan huvudsakligen är lokal.«



INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	25	Not 21. Räntebärande skulder	48
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER		Not 22. Övriga kortfristiga skulder	49
Koncernens resultaträkning	29	Not 23. Finansiell riskhantering	49
Koncernens rapport över totalresultat	29	Not 24. Justeringar till kassaflöde från den löpande verksamheten	52
Koncernens balansräkning	30	Not 25. Operationell leasing	52
Koncernens kassaflödesanalys	31	Not 26. Revisionsarvode	52
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	32	Not 27. Dotterföretag och transaktioner med närstående	52
Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	33	Not 28. Ersättning till ledande befattningshavare	53
Not 2. Segmentinformation	37	Not 29. Ställda säkerheter och eventualeförpliktelser	54
Not 3. Kostnader fördelade på kostnadsslag	37	Not 30. Rättstvister	54
Not 4. Medelantal anställda	38	Not 31. Förvärv	54
Not 5. Övriga rörelseintäkter	38		
Not 6. Finansiella intäkter	38	MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	
Not 7. Finansiella kostnader	38	Moderbolagets resultaträkning	55
Not 8. Skatt	38	Moderbolagets rapport över totalresultat	55
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	39	Moderbolagets balansräkning	56
Not 10. Immateriella anläggningstillgångar	40	Moderbolagets kassaflödesanalys	57
Not 11. Andelar i intresseföretag	40	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	57
Not 12. Övriga finansiella anläggningstillgångar	40	Not 1. Betydande redovisningsprinciper	58
Not 13. Finansiella tillgångar och skulder	41	Not 2. Andelar i dotterföretag	58
Not 14. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	44	Not 3. Revisionsarvode	58
Not 15. Varulager	44	Not 4. Transaktioner med närstående	58
Not 16. Övriga kortfristiga fordringar	44	Not 5. Skatt	58
Not 17. Likvida medel	45		
Not 18. Eget kapital	45	STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE	
Not 19. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	45	DIREKTÖRENS UNDERSKRIFTER	59
Not 20. Övriga avsättningar	47	REVISIONSBERÄTTELSE	60



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Ovako Group AB (org nr 556813-5361) får härmed avge årsredovisning för såväl bolagets som koncernens verksamhet under 2015.

Verksamheten

Ovako utvecklar högteknologiska stållösningar till och tillsammans med kunder inom transport- och tillverkningsindustrin. Med Ovako stål blir kundernas slutprodukter mer bärkraftiga och deras livslängd förlängs, vilket i slutändan ger smartare, energisnålare och miljövänligare produkter.

Ovakos kunder finns främst inom europeisk verkstadsindustri och dess underleverantörer. Kunderna är i regel ledande premium-tillverkare inom sina segment med höga krav på stålets egenskaper. Produktionen omfattar i huvudsak låglegerat stål i form av stång, rör, ringar och förkomponenter som ofta används i krävande tillämpningar som exempelvis kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar.

Ovako finns representerat i mer än 30 länder med säljkontor i Europa, Nordamerika och Asien. Stållösningen är baserad på skrot, vilket gör Ovako till en av Nordens största konsumenter av återvunnet skrot. Företaget är certifierat enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Verksamheten är även kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och vissa enheter har dessutom certifierats enligt ISO/TS 16949 för fordonsindustri samt OHSAS 18001 ledningssystem för arbetsmiljö.

Ovakos övergripande strategi syftar till att skapa en långsiktigt attraktiv position på den europeiska stålmarknaden genom att kontinuerligt utveckla produkterbjudandet och stärka kundrelationerna samt att vara ledande inom komponentstål. Allt arbete inom Ovako ska utgå från företagets vision, kärnvärden och strategiska målsättningar. Under 2015 har arbetet med att nå önskvärd position på marknaden fortgått.

Affärsidé: Ovako arbetar nära sina kunder inom transport- och tillverkningsindustrin samt ingår i utvalda och starka partnerskap med större kunder på global basis. Ett erbjudande baserat på leveranssäkerhet, avancerad applikationsutveckling och ledande kvalitet gör Ovako till den främsta leverantören av komponentstål i Europa. För att på bästa sätt möta kundernas behov arbetar Ovako decentraliserat, flexibelt och med korta beslutsvägar.

Vision: "Innovative steel for a better engineered future"
Ovakos vision visar inriktningen för verksamhetens fortsatta arbete och innebär att Ovako, tillsammans med kunderna, ska utveckla högkvalitativt och innovativt stål som formar en bättre framtid.

Kärnvärden: Det övergripande målet med Ovakos kärnvärden är att de ska spegla företagets själ och kultur. Kärnvärdena beskriver vad Ovako står för, såväl idag som i framtiden. Integrerade kärnvärden i det dagliga arbetet är ett viktigt led i att kunna uppfylla visionen.

Nytänkande – Vi bidrar till utveckling och nya idéer.

Kunnig – Vår kunskap och samverkan ger kunderna ett bättre resultat.

Ansvarsfull – Vi tar ansvar för vår uppgift och varandra, och agerar med respekt

Ägarförhållanden

Koncernen i sin nuvarande form bildades den 29 september 2010 genom förvärv av samtliga aktier i Ovakos bolag inom divisionerna Bar, Bright Bar och Tube and Ring. Moderbolaget Ovako Group AB ägs till 100% av Triako Holdco AB som i sin tur ägs till 100% av Oven Luxco Sarl. Koncernen står under bestämmande inflytande från Triton Fund III och Triton F&F Fund som direkt och indirekt tillsammans kontrollerar 83,27% av aktierna i Ovako-koncernen. Ovako Group AB äger 100 % av aktierna i Ovako AB (publ) som, direkt och indirekt, äger 100 % av aktierna i koncernens dotterbolag.

Ovakos omstruktureringsprogram 2015 - 2017

Under hösten annonserade Ovako ett omstruktureringsprogram för att anpassa produktionsstruktur och kostnadsbas till nuvarande och förväntad efterfrågan. Programmet genomförs under två år och innehåller kostnadsbesparingar på 45 MEUR årligen, som förväntas få full effekt från och med 2018. Programmet innebär också att antalet heltidsanställda i koncernen kommer minska med ca 250. Programmet omfattar även fortsatt fokus på ständiga förbättringar inom produktion, administration och inköp i hela koncernen och har ersatt alla andra kostnadsreduktionsprogram. Ovakos befintliga produktutbud till kunder påverkas inte utan bibehålls såväl under som efter övergången.

Arbetet med programmet pågår enligt plan. Kostnadsreduktioner och neddragning av antal anställda har skett tidigare än planerat. De åtgärder som har genomförts hittills beräknas leda till årliga besparingar på 13 MEUR. Tillsammans med effekter från de ytterligare aktiviteter som planeras förväntas koncernens kostnader minska med 18 MEUR under 2016. Resterande besparingar i programmet förväntas realiseras under 2017 och 2018 i takt med att åtgärder genomförs.

Nyckeltal	2015	2014	2013	2012	2011
Försäljningsvolym, kton	681	697	675	694	851
Försäljning, MEUR	834,1	862,1	849,9	937,1	1 120,6
EBITDA före omstruktureringskostnader, MEUR	47,5	68,5	50,2	69,9	134,2
Justerad EBITDA marginal, %	5,7	7,9	5,9	7,5	12,0
EBITDA, MEUR	43,5	68,5	46,5	66,0	134,2
EBITDA marginal, %	5,2	7,9	5,5	7,0	12,0
EBIT före omstruktureringskostnader, MEUR	7,3	15,3	3,1	23,8	89,9
Justerad EBIT marginal, %	0,9	1,8	0,4	2,5	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MEUR	0,6	14,7	-0,6	19,9	89,8
EBIT marginal, %	0,1	1,7	-0,1	2,1	8,0
Årets resultat, MEUR	-22,9	-15,1	-20,6	-3,7	37,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MEUR	25,2	65,8	19,8	86,9	56,1
Nettoskuldssättningsgrad, %	181	152	160	130	137
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	0	3	0	4	17
Antal anställda vid periodens slut, FTE	2 905	2 925	2 995	3 040	3 239

I takt med att planerna för de stora omställningarna konkretiseras kommer de totala utgifterna hänförliga till programmet kunna uppskattas med större säkerhet. Utgifter hänförliga till personalreduktioner och övriga kostnader, som till exempel flytt av anläggningar, uppskattas initialt till cirka 10 MEUR under 2015 – 2017. Programmet innebär också ett investeringsbehov på 10 MEUR under 2016 – 2017, vilket bedöms rymmas inom det normala investeringsutrymmet på cirka 30 – 35 MEUR årligen. Dessa belopp inkluderar inte nedskrivning av anläggningstillgångar, som inte påverkat kassaflödet men som belastat 2015 års resultat med knappt 3 MEUR. Kostnaden för övergången från fyrskift till treskift i Hofors har genomförts före ursprunglig plan vilket inneburit en högre kostnad jämfört med plan, å andra sidan kommer motsvarande besparingar realiseras tidigare.

Status för de större aktiviteterna i programmet sammanfattas nedan.

- Övergången till treskift i stålverket, grovvalsverket och rörverket i Hofors har genomförts under det fjärde kvartalet och slutförts per 1 januari 2016. I samband med detta har 83 anställda lämnat koncernen (inklusive 27 som lämnat 1 januari 2016). Den årliga besparingen från denna del av programmet beräknas till knappt 5 MEUR, vilket påverkar resultatet 2016.
- Arbetet med att förbereda stängningen av valsverket i Hällefors har pågått under fjärde kvartalet och fortsätter enligt plan. Flytt av volymer till andra valsverk i koncernen förväntas påbörjas under 2016 och vara fullt genomfört under andra halvan av 2017.
- Planeringen för flytt av produktionsvolymer från Ovakos enhet i Forsbacka pågår enligt plan. Avvecklingen i Forsbacka förväntas genomföras under 2016.
- I januari 2016 har konsolideringen av Ovakos distribution i Finland till den nyligen förvärvade anläggningen i Tammerfors inletts. Verksamheten i Turenki har tagits över av Ovako Metals Oy Ab, vilket innebär att avvecklingen av Ovakos verksamhet i Turenki kan påbörjas. I samband med detta har avtal även träffats om överlåtelse till Alumeo i Finland av en del av handelsverksamheten inom Ovako Metals Oy Ab, då detta inte tillhör Ovakos kärnverksamhet.
- Besparingar genom inköps- och produktionseffektiviseringar sker enligt plan och förväntas ge en effekt på 8 MEUR 2016. Koncernens beslutade satsningar inom marknad och teknologier fortsätter. Investeringen i den metallurgiska plattformen i Hofors genomförs enligt plan och kommer stärka Ovakos erbjudande inom avancerade tillämpningar för rena stål. Samtidigt har säkerhetsarbetet intensifierats under året och implementeringen av koncernens säkerhetsprogram Safety at work fortllöper.

Tillsammans med investeringarna kommer omstruktureringssprogrammet resultera i en ökad effektivitet och konkurrenskraft och samtidigt lägga grunden för en långsiktig lönsamhet, till nytta för våra kunder, medarbetare och ägare.

Förändringar i ledning och styrelse

I november utsågs Marcus Hedblom, tidigare CFO för koncernen, till ny VD och Koncernchef. Marcus Hedblom efterträdde Tom Erixon som lämnat koncernen för motsvarande roll på Alfa Laval. Arbetet med att rekrytera en ny CFO pågår. Sedan januari 2016 har koncernen en t.f. CFO genom Ola Salmén, som har gedigen erfarenhet bland annat som Executive Vice president och CFO på Sandvik och CFO på Vin & Sprit AB.

I juni rekryterades Janne Pirttjokki till rollen som President of Bar Imatra och medlem i koncernledningen från och med augusti. Heikki Nyholm övergick då till att bli VD för Ovako Metals Oy Ab (som förvärvats 2015, se nedan) och med ansvar för Ovakos försäljnings- och distributionsverksamhet i Finland.

Under 2015 har Björn Nilsson och Joakim Olsson, båda från Triton, valts in i styrelsen, samtidigt som Magnus Lindqvist, även han från Triton, lämnat styrelsen.

I februari 2016 valdes Joakim Olsson till styrelseordförande för Ovakos styrelse. Joakim Olsson, Senior Industry Expert på Triton Partners med omfattande erfarenhet av att leda och utveckla stora internationella organisationer inom industri-, energi- och automations-

sektorerna, ersatte Finn Johnsson. Samtidigt utsågs Johan Pernvi, professionell investeringsrådgivare på Triton, till ny styrelseledamot. Johan Pernvi har ersatt Björn Nilsson.

Marknadsutveckling

Ovako verkar på marknaden för långa låglegerade stålprodukter, komponentstål, vilket motsvarar uttrycket "engineering steel". Ovako är det enda nordiska bolaget inom sitt produktsegment och har en ledande position på den europeiska marknaden för komponentstål och i ett antal globala nischer. Ovakos konkurrenskraft grundar sig i Ovakos förmåga att tillverka specialiserade produkter som generellt skapar mer nytta för kunderna utan att öka deras kostnader.

Det är i huvudsak europeisk verkstadsindustri och dess underleverantörer som använder Ovakos produkter, ofta i krävande applikationer som exempelvis kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar. Kunderna är i regel ledande premiumtillverkare inom sina segment med höga krav på stålets egenskaper. Efterfrågan på Ovakos stål för de mest krävande applikationerna är även hög från kunder i Nordamerika och Asien.

Industriproduktionen i för Ovako relevanta marknader har under året visat på en blandad utveckling. Sverige uppvisar tillväxt liksom EU-området som helhet medan Finland och Tyskland backar en del. För europeiska stångprodukter (där komponentstål ingår) är marknaden fortsatt på en låg nivå enligt den europeiska stålproducentföreningen Eurofer. Oro för utvecklingen i Kina, det låga oljepriset men också lagerneddragningar hos många företag har bidragit till den svaga utvecklingen.

Försäljning och resultat

2015 var ett utmanande år och den svaga efterfrågan som präglat året fortsatte även mot slutet av året. Under det sista kvartalet utvecklades dock Ovakos orderingång positivt, och ökade med 3 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Ovakos försäljningsvolym, 681 tusen ton, var något svagare än förra året, och minskade med 2 procent. Redovisade försäljningsvolym avser Ovakos egen produktion, och har därmed inte påverkats av förvärvet av Ovako Metals Oy Ab (se vidare i avsnittet om investeringar och förvärv).

Intäkterna var 3 procent lägre jämfört med föregående år och uppgick till 834 (862) MEUR. Intäkterna har ökat med 5 procent på grund av förvärvet av Ovako Metals Oy Ab, men samtidigt minskat pga lägre skrot- och legeringstillägg.

Ovakos produktion av råstål uppgick till 867 (887) tusen ton, en minskning som främst beror på vikande efterfrågan men även lägre lagervolymer.

EBITDA före omstruktureringsskostnader uppgick till 48 (69) MEUR. Resultatet har påverkats negativt av lägre volymer, en sämre försäljningsmix, samt av fallande skrotpriser. De sjunkande marknadspriserna för skrot och legeringar har haft en negativ effekt på resultatet jämfört med föregående år på 9 MEUR, främst under det tredje men även fjärde kvartalet. Orsaken är att principerna för skrot och legeringstillägg vid fakturering inte tar hänsyn till hela perioden mellan tidpunkten för inköp av skrot och försäljning av den färdiga produkten. Stora och snabba prisfall för skrot och legeringar, som under 2015, leder till negativa effekter på resultatet, medan prisökningar innebär positiva effekter. Stabila priser, som varit det mest förekommande historiskt, har däremot ingen påverkan på resultat och marginal. Effekten på årets resultat var -8 MEUR medan motsvarande effekt 2014 var 1 MEUR. De negativa effekterna har delvis kompensats av lägre kostnader i förhållande till producerad volym för el och andra direkta produktionskostnader. Även valutaeffekter har bidragit positivt, med 3 MEUR jämfört med föregående år. Resultatet innehåller även en positiv effekt på 3 MEUR från förvärvet av Ovako Metals Oy Ab som skett till ett pris som understiger marknadsvärdet på förvärvade nettotillgångar.

Totala avskrivningar uppgick till 43 (54) MEUR. Nedskrivningar på 3 (1) MEUR hänförliga till omstrukturering har belastat resultatet. Föregående års resultat belastades av accelererad avskrivning på övervärden på äldre tillgångar med 6 MEUR.

Omstruktureringskostnader på 4 MEUR, främst hänförliga till övergången från fyra till tre skift i Hofors, men även till rationaliseringar inom administration samt tillkommande saneringskostnader i Mora (1 MEUR), har belastat resultatet.

Rörelseresultatet (EBIT) blev 1 (15) MEUR inklusive omstruktureringskostnader.

Finansnettot för perioden uppgick till -27 (-33) MEUR och har påverkats av valutaeffekter på 0 (5) MEUR. Föregående års finansnetto belastades av engångseffekter på 9 MEUR i samband med koncernens omfinansiering i maj 2014.

Resultatet före skatt för perioden uppgick till -26 (-18) MEUR och nettoresultatet blev -23 (-15) MEUR. Den låga effektiva skattesatsen beror på att delar av koncernens skattemässiga underskott inte redovisats i balansräkningen som uppskjuten skattefordran. Skatteverket i Finland har yrkat på begränsningar i avdragsrätten för räntekostnader för åren 2010 – 2013. Mot bakgrund av hittills gällande praxis för ränteavdrag i Finland under denna period och efter konsultationer med externa skattejurister har bolaget avvisat skatteverkets yrkande. Bolaget har därmed bedömt att någon reserv för detta inte behöver göras.

Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) var 0 (3) procent.

Kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamhet, inklusive betalda räntor, uppgick till 25 (66) MEUR och före finansieringsverksamhet till -16 (27) MEUR. Utgifter hänförliga till omstruktureringsprogrammet har påverkat kassaflödet med -1 MEUR. Utvecklingen jämfört med föregående år förklaras dels av ett lägre rörelseresultat före avskrivningar, dels av en större reduktion av rörelsekapitalet 2014 än 2015. Under 2014 stärktes kassaflödet med 19 MEUR som frigjordes från rörelsekapitalet men under 2015 har rörelsekapitalet bibehållits på samma nivå.

Finansiell ställning

Koncernens lån uppgick till 300 (300) MEUR och består av ett marknadsnoterat obligationslån som förfaller 2019. Räntebärande skulder efter avdrag för upplåningskostnader som redovisas som ett avdrag från skulden i balansräkningen uppgick till 293 (291) MEUR. Nettoskulden uppgick till 244 (226) MEUR.

Förändringar i antaganden som används vid värdering av pensionsskulder har inneburit att eget kapital under året ökat med 9 MEUR (efter hänsyn tagen till uppskjuten skatt). Det är huvudsakligen antagandet för räntan i den svenska skulden som justerats, från 2,5 vid årets ingång till 3,2 procent vid årets utgång, men även förändringar i antaganden avseende pensionsskulder i Storbritannien har bidragit positivt.

Eget kapital uppgick till 135 (149) MEUR och nettoskuldssättningsgraden blev 181 (152) procent.

Förvärvet av Ovako Metals Oy Ab har inneburit att varulagret per balansdagen ökat med 9 MEUR, kundfordringar med 5 MEUR och leverantörsskulder med 7 MEUR jämfört med föregående år. Koncernens likviditetsbuffert på 88 (december 2014: 104) MEUR består av likvida medel på 49 (65) MEUR och outnyttjade kontrakterade kreditlöften på 39 (39) MEUR.

Investeringar och förvärv

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 35 (34) MEUR.

Den 31 mars 2015 förvärvades stål- och metalldistributören Tibnor Oy i Finland. Verksamheten som tidigare var en del av SSAB-koncernen bedrivs därefter under namnet Ovako Metals Oy Ab. Ovako Metals Oy Ab köper, lagrar, bearbetar och distribuerar stål och metall till verkstads-, process- och byggindustrin. Vid förvärvstidpunkten hade företaget 48 anställda (omräknat till heltidsanställda). Förvärvet har påverkat rörelseresultatet positivt med en engångseffekt på 3 MEUR i form av negativ goodwill, vilken redovisats som övriga intäkter. Genom förvärvet har koncernens intäkter 2015 ökat med 40 MEUR. Om förvärvet istället skett

den 1 januari hade intäkterna ökat med 56 MEUR. Bortsett från engångseffekten har förvärvet haft en obetydlig resultat effekt.

Personal

Totalt antal anställda, räknat som heltidstjänster uppgick till 2 905 (2 925) vid årsskiftet. Jämfört med föregående år har antalet anställda minskat med 67 om man justerar för antalet medarbetare som tillkommit via förvärvet av Ovako Metals Oy Ab. Andelen anställda i Sverige och Finland, där huvuddelen av koncernens produktionsanläggningar finns, var 74 (75) % respektive 20 (19) %. Antal anställda i övriga länder var 6 (6) %. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 28.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling uppgick till 4,2 (4,0) MEUR, vilka kostnadsförts i resultaträkningen. I detta ingår enbart arbete relaterat till ren produkt- och materialutveckling, ej det arbete som drivs inom respektive enhet vad gäller processutveckling.

Den centrala enheten för forskning och utveckling har som uppgift att driva kvalificerad forskning och utveckling, och göra resultatet av denna och dess tillämpningar tillgängliga inom Ovako. Arbetet inbegriper ett brett nätverk inom koncernen samt samarbeten med utvalda externa forskningsenheter och nyckelkunder. Funktionens främsta styrka är den breda kunskapen om hela processkedjan från skrot och legeringar, behandlingen av råmaterial, till den färdiga slutprodukten hos kunden.

Risker och riskhantering

Ovakos riskhantering syftar till att minimera verksamhetens risker men också till att säkerställa att möjligheter kan tillvaratas på bästa sätt.

Marknadsrelaterade risker

Ovakos resultat och finansiella utveckling påverkas av ett stort antal faktorer, av vilka flera ligger utanför bolagets egen kontroll.

De senaste årens volatilitet på de globala finansiella marknaderna har åskådliggjort flera av de risker och osäkerhetsfaktorer som omger verksamheten. Dessa risker är huvudsakligen relaterade till konjunktorens påverkan på efterfrågan, marknadspriser och finansiering.

Ovakos underliggande marknad är cyklisk och en svag efterfrågan kan bland annat leda till lägre försäljningsvolym och/eller sjunkande marknadspriser. Arbetet med att identifiera och analysera risker samt beslut om hur och i vilken mån riskerna ska behandlas är ett prioriterat område inom koncernen. Under det gångna året har Ovako exempelvis fortsatt vidta åtgärder för att öka rörligheten i verksamhetens kostnader för att på ett bättre sätt kunna parera en svag marknadsutveckling. Fokus har varit att säkerställa en mer rörlig kostnadsstruktur och samtidigt vidmakthålla kapacitet och personal i en kommande uppgångsfas.

Råvaruprisrisker

För järnskrot och legeringar, koncernens huvudsakliga råvaror, tillämpas skrot- och legeringstillägg som är ett etablerat sätt att justera stålpriser till följd av nationella och internationella variationer i kostnader för skrot och legeringsämnen. Tilläggen är i allmänhet baserade på publicerade priser för respektive råvara. Syftet med skrot- och legeringstilläggen är att längre prisöverenskomelser kan förhandlas fram vilket är till gagn för både kunder och leverantörer. Beroende på den underliggande prisstrukturen i prisöverenskomelserna skiljer sig skrot- och legeringstilläggen mellan olika leverantörer och länder. Normalt förekommer både positiva och negativa begränsade effekter på resultatet under ett år på grund av att priset till kund inte fullt ut följer priset på råvaror vid inköpstillfället, eftersom tiden mellan inköp och försäljning kan variera, t ex beroende på typ av produkt. Under 2015 har trenden med snabbt sjunkande råvarupriser, speciellt under det andra halvåret, dock inneburit en negativ effekt på 2015 års resultat på 8 MEUR.

Ovakos större produktionsenheter i Sverige och Finland som använder elektriska ljusbågsugnar ("EAF") i ståltillverkningsprocessen, kräver en betydande mängd energi. Under ett normalt år använder koncernen cirka 1 TWh el i dessa två länder.

För att begränsa den volatilitet i elpriserna som orsakar fluktuationer i kassaflöde och resultat används säkringsåtgärder där delar av det rörliga priset på el överförs till ett fast pris. Ledningen ansvarar för att hanteringen av elprisriskerna sker i enlighet med finanspolicyn och styrelsens riktlinjer. För ytterligare upplysningar om elprisrisker och säkringar, se not 23 Finansiella risker.

Utsläppsrättigheter

Ledningen ansvarar för att hantera eventuella underskott eller överskott i utsläppsrätter. Detta sker genom extern handel med godkända motparter. Det har inte förekommit någon handel med utsläppsrätter under året.

Verksamhetsrelaterade risker

Ståltillverkning sker genom en rad processer. Störningar i en del av processen kan få allvarliga följd effekter i övriga processled. Avbrott i verksamheten som orsakas av exempelvis transportproblem eller processtörningar kan bli mycket kostsamma. Dessa risker begränsas genom att optimera nivåer av råvara, produkter i arbete och färdigvarulager. Ovako har dessutom försäkringar som minimerar kostnaderna vid skador och avbrott.

Finansiella risker

Koncernen utsätts för finansiella risker såsom marknadsrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt kredit- och motparts-risk. Hanteringen av de finansiella riskerna styrs av koncernens finanspolicy som antagits av styrelsen. Syftet med finanspolicyn är att fastställa övergripande finansiella mål, ansvarsfördelning och tröskelvärden avseende finansiella risker. Syftet är även att, inom ramverket för koncernens och dess affärsenheters strategiska och operativa finansiella riskhantering, beskriva vilka åtgärder som kan tas för att minska dessa finansiella risker.

Det huvudsakliga syftet med koncernens finansiella riskhantering är att minska de negativa effekterna av finansiella risker på koncernens resultat, kassaflöde och eget kapital, samt att säkerställa en tillräcklig likviditetsnivå.

Koncernen skall inte genomföra säkringstransaktioner eller finansiella transaktioner som inte är relaterade till den operativa verksamheten eller som på annat sätt kan anses som olämplig hantering av koncernens finansiella exponering. Inga finansiella transaktioner får utföras i ett rent spekulativt syfte.

Huvuddelen av koncernens finansiella transaktioner samt den finansiella riskhanteringen hanteras centralt genom koncernens finansfunktion. Finansiella risker och riskhantering beskrivs mer utförligt i Not 23.

Miljöpåverkan

Alla verksamheter inom Ovako har tillstånd för sin verksamhet i enlighet med respektive lands miljölagstiftning. I Sverige fastställer Mark- och miljödomstolen verksamhetstillstånden samt dess miljövillkor för de större enheterna. För de mindre enheterna är det miljöprövningsdelegationen på respektive länsstyrelse som miljöprövar verksamheterna. I Finland är det Regionförvaltningsverket som fastställer villkor för Ovako Imatra.

Tillstånden reglerar bland annat produktionsnivåer, verksamhetens utsläpp till luft och vatten, bullernivåer, hantering av mellanlagringar och deponier. Alla enheter inom koncernen bedriver sin verksamhet i enlighet med sitt verksamhetstillstånd. Alla enheter har lagstadgade miljöskadeförsäkringar.

Under året har miljöstillstånden för verksamheterna i Smedjebacken och Hofors förnyats. Miljöstillståndet för verksamheten i Imatra i Finland förnyades år 2014.

Händelser efter balansdagen

För att öka Ovakos kommersiella förmåga, ligga närmare kunden, vara mer snabbfotad samt för att öka samarbetet i koncernen förändrades Ovakos organisation den 1 mars 2016. Fem affärsenheter blev istället fyra, samtidigt som en ny enhet, Group Sales, etablerades. Koncernledningen består därefter av följande personer:

Marcus Hedblom, President & CEO

Carl-Michael Raihle, President BU Hofors

Mathias Tillman, President BU Hällefors och EVP Group Sales

Janne Pirttijoki, President BU Bar Imatra

Rickard Qvarfort, President BU Bar SmeBox

Göran Nyström, EVP Group Marketing & Technology

Karin Lagerstedt Woolford, EVP Group HR, Communication & SHE

Ola Salmén, tillförordnad CFO, EVP Group Finance,

IT & Purchasing

Utsikter på kort sikt

Vi förväntar oss att marknaden för komponentstål i Europa kommer präglas av fortsatt osäkerhet under första kvartalet 2016. Ovakos leveranser under första kvartalet förväntas vara i linje med motsvarande kvartal föregående år.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier i andra företag som utvecklar, tillverkar och säljer stålprodukter, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har inga anställda. Inga investeringar har gjorts 2015 (2014). Intäkterna består av ränta på fordringar från dotterföretag. Rörelsens kostnader består främst av styrelsearvoden. Rörelseresultatet uppgick till -0,2 (-0,2) MEUR och nettoresultatet till -9,4 (-1,0) MEUR. Moderbolagets tillgångar uppgår till 204 (201) MEUR och eget kapital till 191 (200) MEUR.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande i Ovako Group AB (org nr 556813-5361) står:

Balanserat resultat, EUR	200 169 715
Årets resultat, EUR	-9 378 267
Summa	190 791 448

Styrelsen föreslår att vinstmedlen överförs i ny räkning

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2015	2014
Intäkter	2,3	834,1	862,1
Kostnad för sålda varor	3,4	-778,8	-795,7
BRUTTORESULTAT		55,3	66,4
Försäljningskostnader	3,4	-30,2	-25,6
Administrationskostnader	3,4	-30,1	-30,1
Övriga rörelseintäkter	5	5,6	4,0
RÖRELSERESULTAT		0,6	14,7
Finansiella intäkter	6	0,6	5,7
Finansiella kostnader	7	-27,2	-38,4
Resultatandel i intresseföretag	11	0,0	0,0
RESULTAT FÖRE SKATT		-26,0	-18,0
Skatt	8	3,1	2,9
ÅRETS RESULTAT		-22,9	-15,1
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-22,9	-15,1
Minoritetsägare		-	-
Summa		-22,9	-15,1
Resultat per aktie, EUR	18	-458	-302

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2015	2014
Årets resultat		-22,9	-15,1
Poster som kommer omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser	18	1,7	-0,9
Kassaflödessäkringar	18	-1,6	-0,9
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	14	0,3	0,2
		0,4	-1,6
Poster som inte kommer omklassificeras till årets resultat			
Omvärdering av pensionsförpliktelser, netto	19	11,1	-7,5
Skatt hänförlig till omvärdering av pensions-förpliktelser	14	-2,4	1,5
		8,7	-6,0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		9,1	-7,6
Årets Totalresultat		-13,8	-22,7
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-13,8	-22,7
Minoritetsägare		-	-
Summa		-13,8	-22,7

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	318,8	327,0
Immateriella anläggningstillgångar	10	9,5	8,4
Andelar i intresseföretag	11	0,1	0,1
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12,13	6,8	6,8
Övriga långfristiga fordringar	13	0,0	0,0
Derivatfordringar	13	1,7	0,0
Uppskjutna skattefordringar	14	14,1	13,4
Summa anläggningstillgångar		351,0	355,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	189,6	200,9
Kundfordringar	13,23	78,2	86,2
Övriga kortfristiga fordringar	13,16	18,7	22,6
Aktuella skattefordringar		0,8	0,8
Derivatfordringar	13	2,7	1,2
Likvida medel	13,17	49,1	65,0
Summa omsättningstillgångar		339,1	376,7
SUMMA TILLGÅNGAR		690,1	732,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	18	0,0	0,0
Reserver	18	-6,4	-6,8
Balanserad vinst		141,3	155,5
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		134,9	148,7
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	13,21	293,0	291,0
Derivatskulder	13	8,4	1,7
Uppskjutna skatteskulder	14	36,5	38,0
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	68,0	76,7
Övriga avsättningar	20	8,5	7,3
Övriga långfristiga skulder	13	0,3	0,3
Summa långfristiga skulder		414,7	415,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	13,21	-	0,1
Derivatskulder	13	6,5	8,0
Leverantörsskulder	13	81,5	108,0
Aktuella skatteskulder		0,5	0,1
Övriga kortfristiga skulder	13,22	52,0	52,5
Summa kortfristiga skulder		140,5	168,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		690,1	732,4

Information om koncernens ställda säkerheter, eventalförpliktelser och hyresförpliktelser finns i not 25 och not 29.

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	Not	2015	2014
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		0,6	14,7
Justering för ej kassaflödespåverkande poster:			
Av- och nedskrivningar		42,9	53,8
Övriga justeringar	24	2,6	0,0
Kassaflöde från rörelsen före förändring av rörelsekapital		46,1	68,5
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar		24,5	0,7
Förändringar av varulager		23,9	-1,2
Förändringar av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		-40,4	26,2
Förändringar av avsättningar		-7,1	-6,4
Kassaflöde från rörelsen före räntor och skatt		47,0	87,8
Erhållen ränta		0,6	0,7
Betald ränta		-21,3	-21,1
Betald inkomstskatt		-1,1	-1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25,2	65,8
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av verksamheter	31	-5,9	-
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-2,3	-1,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-32,7	-32,2
Övriga investeringar	12	-	-5,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-40,9	-39,1
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		-15,7	26,7
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av lån	21	-	-282,0
Nyupptagna lån		-	310,0
Övrigt		-0,9	-9,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-0,9	18,6
Ökning/minskning av likvida medel		-16,6	45,3
Likvida medel vid årets början		65,0	20,6
Kursdifferens i likvida medel		0,7	-0,9
Likvida medel vid årets slut		49,1	65,0
Likviditetsbuffert inklusive ej utnyttjade krediter	21	87,9	103,8

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

2015		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MEUR	Not	Aktie- kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkringsreserv	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans 2015-01-01		0,0	-0,2	-6,6	155,5	148,7
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	-22,9	-22,9
Valutakursdifferenser	18	-	1,7	-	-	1,7
Kassaflödessåkringar, netto efter skatt	18	-	-	-1,3	-	-1,3
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	19	-	-	-	8,7	8,7
Summa övrigt totalresultat		-	1,7	-1,3	8,7	9,1
Summa totalresultat		-	1,7	-1,3	-14,2	-13,8
Transaktioner med aktieägare						
Utgående balans 2015-12-31		0,0	1,5	-7,9	141,3	134,9

2014		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MEUR	Not	Aktie- kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkringsreserv	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans 2014-01-01		0,0	0,7	-5,9	155,9	150,7
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	-15,1	-15,1
Valutakursdifferenser	18	-	-0,9	-	-	-0,9
Kassaflödessåkringar, netto efter skatt	18	-	-	-0,7	-	-0,7
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	19	-	-	-	-6,0	-6,0
Summa övrigt totalresultat		-	-0,9	-0,7	-6,0	-7,6
Summa totalresultat		-	-0,9	-0,7	-21,1	-22,7
Transaktioner med aktieägare						
Koncernbidrag, netto efter skatt ¹⁾		-	-	-	-17,8	-17,8
Erhållet aktieägartillskott		-	-	-	38,5	38,5
Utgående balans 2014-12-31		0,0	-0,2	-6,6	155,5	148,7

1) Skatt på koncernbidrag som har redovisats i årets resultat uppgår till 5,0 MEUR

NOT 1. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER**Allmän Information**

Ovako Group AB (org. nr 556813-5361) med säte i Stockholm ägs av Triako Holdco AB (org. nr 556813-5379) som är koncernens svenska moderbolag. Ovako Group ABs såväl som Triako Holdco ABs registrerade adress är Box 1721, 111 87 Stockholm. Koncernredovisning upprättas även för Triako Holdco AB.

Moderbolagets verksamhet består av att äga och förvalta aktier i andra företag som utvecklar, tillverkar och säljer stålprodukter, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2015 har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2016. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 mars 2016.

Ändrade redovisningsprinciper 2015

De redovisningsprinciper som tillämpas är desamma som de som tillämpats i koncernens årsredovisning för 2014. Inga nya eller omarbetade IFRS standarder som trätt i kraft 2015 har haft någon betydande påverkan på koncernen.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för räkenskapsåret 2015 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU) för räkenskapsår med början 1 januari 2015. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för Finansiell Rapportering tillämpats.

De finansiella rapporterna presenteras i euro (EUR) avrundat till närmaste miljontal. Samtliga enskilda siffror (inklusive summeringar och delsummer) avrundas till närmsta miljontal. Ur presentationssynpunkt kan därför enskilda siffror skilja sig mot gjorda summeringar.

De finansiella rapporterna är upprättade på basis av historiska anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består i sin helhet av derivatinstrument.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Osäkerhet hänförlig till bedömningar i redovisningen

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och därtill hörande antaganden baseras på historisk erfarenhet och en mängd andra faktorer som bedöms representera den bästa tillgängliga kunskapen för värdering av tillgångar och skulder. Faktiskt utfall kan skilja sig mot dessa uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för att förstå koncernens finansiella rapporter. Företagsledningen har inte identifierat några kritiska bedömningar i tillämpningen av redovisningsprinciper.

Nedskrivningstest

Det redovisade värdet av koncernens anläggningstillgångar prövas med avseende på nedskrivningsbehov när inträffade händelser eller förändrade omständigheter indikerar att det redovisade värdet inte kommer att återvinnas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnad, och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet mäts som de diskonterade framtida kassaflödena för tillgången, alternativt för den kassaflödesgenererande enheten till vilken tillgången hör. Under räkenskapsperioden har det inte funnits några indikationer på väsentliga nedskrivningsbehov av koncernens anläggningstillgångar. Det finns ingen goodwill i koncernens balansräkning.

Pensionsantaganden

Pensionsåtaganden bygger på aktuariella beräkningar. En diskonteringsränta används för att mäta nuvärdet av de förmånsbestämda pensionsåtagandena. Dessa antaganden bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta och bygger oftast på offentlig statistik i varje land.

Värdering av varulager

Värderingen av varulager innehåller bedömningar avseende nettoförsäljningsvärde samt antaganden som rör fördelning av kostnader och normalkapacitet, vilka kan påverka det redovisade värdet.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Ovako Group AB och alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på andra grunder, direkt eller indirekt, utövar ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvsutgifter kostnadsförs när de uppstår och redovisas som rörelsekostnader.

De finansiella rapporterna från koncernföretag inkluderas i koncernredovisningen från det datum kontroll över företaget erhålls fram tills denna kontroll upphör. Koncerninterna transaktioner, fordringar, skulder och realiserade vinster samt koncerninterna utdelningar elimineras.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka Ovako-koncernen innehar mer än 20 % av rösterna eller i vilka koncernen på annat sätt har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Andel i intresseföretagets resultat redovisas i resultaträkningen, och koncernens andel i företagets egna kapital utgör värdet på innehavet i balansräkningen.

Utländsk valuta

Transaktioner redovisas i respektive enhets funktionella valuta. Den funktionella valutan är den primära valutan i den primära ekonomiska miljön (fastställd t ex genom priser på dess varor och tjänster) där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

Transaktioner i utländska valutor (andra än den funktionella valutan) omräknas till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder noterade i utländska valutor omräknas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Kursvinster och kursförluster hänförliga till kundfordringar eller leverantörsskulder behandlas som justeringar av respektive post och inkluderas i rörelseresultatet. Kursdifferenser hänförliga till finansiering inkluderas bland finansiella intäkter eller kostnader, netto. Som finansiell intäkt eller kostnad redovisas även de kursdifferenser som uppstår vid omräkning av avsättning för pensioner i de svenska dotterföretagen som har EUR som funktionell valuta men som finansierar en del av

sina pensionsåtaganden i SEK genom PRI-systemet. Ickemone-tära poster räknas om till transaktionsdagens kurs.

I koncernredovisningen har resultaträkningarna från dotterbolag med annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta omräknats till EUR med hjälp av redovisningsperiodens genomsnittskurs. Dotterbolagens balansräkningar har omräknats till EUR till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser från omräkning av resultat och balansräkningar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven, en separat del av eget kapital. Omräkningsdifferenser som uppstår genom omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag förs också till omräkningsreserven via övrigt totalresultat.

De valutakurser som använts i koncernredovisningen vid omräkning av dotterföretagens balans- och resultaträkningar är:

	Balansdagens kurs:		Genomsnittskurs:	
	2015	2014	2015	2014
SEK	9,1878	9,4746	9,3541	9,0985
GBP	0,7380	0,7823	0,7258	0,8064
USD	1,0926	1,2160	1,1096	1,3271
PLN	4,2400	4,3103	4,1838	4,1873
CNY	7,0910	7,5442	6,9730	8,1711
RUB	79,7540	69,1315	68,0226	51,1178

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärdet justerat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till tillgången aktiveras som del av anskaffningsvärdet i de fall det tar betydande tid i anspråk att färdigställa anläggningen för avsedd användning eller försäljning. I enlighet med Ovako's definitioner aktiveras lånekostnader för investeringar som uppgår till minst 20 MEUR och som förväntas ta minst tolv månader att färdigställa. Under 2015 förekom inga (2014: inga) investeringar för vilka lånekostnader har aktiverats. I anskaffningsvärdet för egentillverkade tillgångar inkluderas materialkostnader, direkta lönekostnader och en skälighetsandel av produktionsrelaterade omkostnader. I den mån tillgångar består av komponenter som väsentligen skiljer sig åt med avseende på nyttjandeperiod skrivs de av separat, så kallad komponentavskrivning. Utgifter för betydande reparationer och underhåll inkluderas i det redovisade värdet på tillgången och skrivs av över den återstående nyttjandeperioden, i den mån de ökar den ekonomiska nyttan med tillgången. Sedvanliga utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under sina uppskattade nyttjandeperioder till ett bedömt restvärde. Uppskattad nyttjandeperiod är:

Byggnader	10–40 år
Processmaskiner och inventarier	15–20 år
Datorer	3–5 år
Övriga maskiner och inventarier	3–10 år

Restvärden och bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar omprövas vid varje balansdag, och om de avviker väsentligt från tidigare bedömningar justeras dessa i enlighet med den nya bedömningen. Realisationsvinst eller förlust hänförlig till avyttring eller utrangering av materiella anläggnings-tillgångar inkluderas i övriga rörelseintäkter eller kostnader.

Statliga bidrag och liknande

Statliga och andra liknande bidrag redovisas i resultaträkningen i samma period som kostnaden uppstår om villkoren är uppfyllda. Koncernen har under rapportperioden inte erhållit några väsentliga statliga bidrag. De koncernbolag som är del av EU:s program för handel med utsläppsrätter har erhållit utsläppsrätter utan krav på motprestation. Dessa redovisas ej då tilldelade rättigheter täcker det behov företaget har.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar avser huvudsakligen förvärvat mjukvara, inklusive utgifter för anpassning av densamma, samt licenser, varumärken och andra liknande rättigheter. Immateriella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under sina uppskattade nyttjandeperioder till ett bedömt restvärde. Den uppskattade nyttjandeperioden för immateriella tillgångar är normalt mellan 5 och 10 år. Restvärden och bedömda nyttjandeperioder för immateriella tillgångar omprövas vid varje balansdag, och om de avviker väsentligt från tidigare bedömningar justeras dessa i enlighet med den nya bedömningen.

Forskning och utvecklingsutgifter

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas då kostnaden uppstår. Ovako har för närvarande inga utvecklingsprojekt som aktiverats i balansräkningen.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

På balansdagen utvärderas årligen det redovisade värdet av koncernens eventuella goodwill och en nedskrivning redovisas om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Koncernen redovisade per 31 december 2015 ingen (2014: ingen) goodwill i balansräkningen. Även koncernens övriga anläggningstillgångar utvärderas årligen för att fastställa om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Om sådana indikationer finns, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de framtida kassaflöden för en tillgång eller kassagenererande enhet som innehåller goodwill. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. I Ovako-koncernen baseras återvinningsvärdet på nyttjandevärdet och beräknas på kassagenererande enhetsnivå, alternativt på enskilda tillgångar då det är möjligt att identifiera ett separat kassaflöde för dessa.

Leasing

Fastställandet av huruvida ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal beror på den egentliga innebörden av avtalet vid dess ingång; om uppfyllandet av avtalet är beroende av användandet av en specifik tillgång eller tillgångar eller om avtalet medför en rätt att använda tillgången, även om den rätten inte explicit framgår av avtalet. Leasingavtal, där leasetagaren i allt väsentligt övertar alla risker och fördelar knutna till ägarskapet av det leasade föremålet, klassificeras som finansiella leasingavtal. De redovisas initialt i balansräkningen till det lägsta av den leasade egendomens verkliga värde och nuvärdet av minimileasingbetalningarna. Finansiellt leasade tillgångar skrivs av över den kortare av förväntad nyttjandeperiod och leasingperiod. Leasingbetalningar redovisas som ränta och amortering av skulder. Leasingavtal i vilka leasegivaren i huvudsak behåller alla risker och fördelar med äganderätten klassificeras som operationella. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs linjärt i resultaträkningen under leasingperioden.

Varulager

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden ("först in, först ut"). Metoden för vägd genomsnittskostnad används när den ger en mer tillförlitlig bild av vissa typer av lagerposter. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbete inkluderar materialkostnad, direkt lön, andra direkta kostnader samt en allokering av fördelningsbara indirekta kostnader baserat på normalkapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus uppskattade kostnader för färdigställande samt försäljning.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusbetalningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom Ovako finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Förpliktelseerna beräknas utan diskontering då betalningarna för samtliga dessa planer förfaller till betalning inom 12 månader.

Pensionskostnaden för de förmånsbestämda pensionsplanerna beräknas enligt den så kallade PUC-metoden (Projected Unit Credit Method), vilket i korthet innebär att varje tjänstgöringsperiod ger upphov till en del som bidrar till den slutliga totala förpliktelsen och att varje sådan del beräknas separat för att bygga upp förpliktelsens storlek vid rapportperiodens slut. Förpliktelsen diskonteras till ett nuvärde vid rapportperiodens slut, varifrån det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Vidare påverkas beräkningarna av aktuariella antaganden, såsom återstående livslängd, framtida avgångsintensitet och beräknad löneutveckling. Aktuariella vinster och förluster uppstår när ett antagande förändras eller när verkligt utfall avviker från det antagna. Omvärderingar på pensioner, vilka består av aktuariella vinster och förluster samt skillnad mellan verklig och beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, redovisas i årets totalresultat.

För att fastställa diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelseerna utanför Sverige används avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer eller statsobligationer med en liknande förfallotid som åtagandet. Pensionsskulden i Sverige svarar för cirka 88 procent av koncernens pensionsförpliktelser och för denna skuld används bostadsobligationer för fastställande av diskonteringsräntan.

Särskild löneskatt inkluderas i pensionskostnader i resultaträkningen. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad som en del av avsättningen till pensioner.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har för närvarande inte några aktierelaterade incitamentsprogram.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en aktuell förpliktelse, legal eller informell, till följd av tidigare händelser, och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig beräknas avsättningarna genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Inkomstskatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Grunden för beräkning av aktuell inkomstskatt är de skattesatser och regler som gäller i respektive land. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De mest betydande temporära skillnaderna härrör från anläggningstillgångar, avsättningar inklusive pensionsförpliktelser, varulager samt orealiserade koncerninterna vinster. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiseras eller skulden betalas utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen. Effekter från uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som redovisas i övrigt totalresultat redovisas enligt samma princip. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Redovisning av intäkter

Intäkter består av försäljning av varor i den normala affärsverksamheten. Intäkter redovisas när riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten till varorna har övergått från säljare till köpare, dvs i samband med leverans i enlighet med avtalade leveransvillkor. Intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Som övriga rörelseintäkter redovisas andra intäkter i rörelsen som inte härrör från den normala affärsverksamheten, såsom hyror, försäkringsersättningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar. Övriga rörelseintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmånerna av transaktionen kommer tillfalla Bolaget och intäktens belopp kan fastställas tillförlitligt.

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Köp och försäljningar av derivatinstrument redovisas på affärsdagen.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, förutom för derivatinstrument för vilka transaktionskostnader omedelbart kostnadsförs. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

- *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:* I underkategorin innehav för handel återfinns derivat som inte används i säkringsredovisning. I Ovakos säkringsaktiviteter ingår valutaoptioner. För säkringsredovisningen delas värdet upp i realvärde och tidsvärde i enlighet med IAS 39. Tidsvärdet ingår inte i säkringsredovisningen och klassificeras därför som innehav för handel.
- *Investeringar som hålls till förfall:* Ovako har inga finansiella instrument klassificerade i denna kategori.
- *Lånefordringar och kundfordringar:* Ovakos kundfordringar, övriga fordringar, samt likvida medel ingår i denna kategori.
- *Finansiella tillgångar som kan säljas:* Denna kategori består av finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori såsom aktier och andelar i både börsnoterade och icke börsnoterade bolag. I denna kategori ingår Ovakos aktier i onoterade företag.
- *Andra finansiella skulder:* Ovakos leverantörsskulder och låneskulder ingår i denna kategori.

Lån och fordringar

Lån och fordringar innefattar tillgångar som uppstår vid överföring av likvida medel, varor eller tjänster till en gäldenär. Fordringarna redovisas som kortfristiga eller långfristiga beroende på förfallodag. Lån utställda av koncernen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En nedskrivning av ett lån eller en fordran redovisas när det finns objektiva indikationer på behov av nedskrivning. Sådana indikationer kan vara uteblivna eller försenade betalningar, betydande finansiella svårigheter hos gäldenären, inklusive uppgifter om att gäldenären kommer gå i konkurs eller ingå annan finansiell rekonstruktion. Kundfordringar redovisas till ursprungligt fakturabelopp med avdrag för eventuella nedskrivningar. Värdering av osäkra fordringar bygger på bedömd kreditrisk i respektive post vid balansdagen. Likvida medel omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortsiktiga tillgodohavanden med en återstående löptid från förvärvsdagen på tre månader eller mindre.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas innefattar i Ovakos fall onoterade aktier för vilka verkligt värde inte kan fastställas tillförlitligt. Dessa värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektiv-räntemetoden. Upplåningskostnader periodiseras över lånets löptid och redovisas som en minskning av räntebärande skulder. Avgifter som betalas för lånelöften redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernen använder säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i framtida kassaflöden. Säkringsredovisning tillämpas för att presentera utfallet av dessa säkringar i de finansiella rapporterna. Finansiella derivat klassificeras antingen som säkringsinstrument eller instrument som värderas till verkliga värden via resultaträkningen. Den senare kategorin används för derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IAS 39, eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för. I Ovakos fall avser detta den andel av värdet på valutaoptioner som avser tidsvärdet, där Ovako i enlighet med IAS 39 delat upp marknadsvärdet i realvärde och tidsvärde och där enbart realvärdet används för säkringsredovisning.

Derivatet värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket är detsamma som verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och omvärderas sedan till verkligt värde vid varje efterföljande bokslutsdag. Verkligt värde på elterminer, valutaterminer, valutaoptioner och ränteswappar baseras på observerbar marknadsdata per balansdagen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning för terminskontrakt avseende elpriser och valutakurser, för realvärdet av valutaoptioner och för ränteswappar som uppfyller säkringskriterierna som de definieras i IAS39. Värdeförändringar för säkringsinstrument som utgör del av en effektiv kassaflödessäkring redovisas via övrigt totalresultat och visas i säkringsreserven i eget kapital, medan den ineffektiva delen av säkringen redovisas direkt i resultaträkningen. Den ackumulerade värdeförändringen på sådana derivat tas till resultatet samma period som den säkrade posten påverkar resultaträkningen.

Kommande redovisningsprinciper

Nedan beskrivs de nya IFRS som kommer få eller bedöms kunna få effekter på koncernens finansiella rapporter. De nya IFRS som har publicerats av IASB per 31 december 2015 och som inte beskrivs nedan väntas inte få någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ovako har inte för avsikt att tillämpa nya IFRS i förtid.

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden, som träder ikraft 1 januari 2018, ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, och behandlar klassificeringen och värderingen av finansiella instrument. Den kommer sannolikt att påverka Ovakos redovisning av finansiella tillgångar och skulder, främst avseende effektivitetsmätning gällande derivatinstrument, men Ovako har ännu inte gjort något samlat ställningstagande kring hur redovisningen kommer att påverkas.

IFRS 15 Redovisning av intäkter

Standarden kommer att ersätta samtliga nuvarande standarder för redovisning av intäkter, och träder ikraft 1 januari 2018. Inverkan på koncernens resultat och ställning av den nya standarden bedöms vara begränsad.

IFRS 16 Leasing

Effekterna av denna nya standard, som träder ikraft 1 januari 2019, har ännu inte utvärderats, men Ovako bedömer att koncernens resultat och ställning kommer påverkas av denna standard.

NOT 2. SEGMENTINFORMATION

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till Ovako's högste verkställande beslutsfattare. Ovako har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för segmentsindelningen. I den interna rapporteringen utvärderas resultat per business unit på nivån resultat före avskrivningar, tillsammans med vissa nyckeltal kring rörelsekapital och investeringar. Ovako har slagit samman sina segment (business units) till ett rapporterande rörelsesegment i enlighet med reglerna för sammanslagning.

I tabellerna nedan finns information om försäljning per land, försäljning per produkt samt värdet av anläggningstillgångar per land i enlighet med kraven i IFRS 8 Rörelsesegment. Redovisningen av försäljning per land är baserat på kundens geografiska läge. En kund svarar för 14 (16)% av koncernens försäljning.

MEUR	2015	2014
Försäljning av varor		
Sverige	216,1	234,0
Norden exkl Sverige	108,2	73,8
Västeuropa exkl Norden	358,5	394,8
Östeuropa	86,2	92,6
Nordamerika	41,9	45,3
Asien	21,7	19,8
Resten av världen	1,5	1,8
Summa	834,1	862,1

MEUR	2015	2014
Försäljning per produkt		
Stångprodukter	162,2	180,6
Vidareförädlade stångprodukter ¹⁾	465,7	493,9
Rör- och ringprodukter	165,9	187,6
Tredjepartsprodukter	40,3	0,0
Summa	834,1	862,1

MEUR	2015	2014
Anläggningstillgångar fördelat per land		
Sverige	267,0	272,2
Finland	53,5	57,1
Övriga länder	7,8	6,1
Summa	328,3	335,4

1) Vidareförädling av stångprodukter innebär t ex svarvning, slipning, kapning, förkromning, värmebehandling eller förkomponenttillverkning.

NOT 3. KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MEUR	Not	2015	2014
<i>Förändring av varulager och pågående arbete</i>		-19,5	-1,2
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-343,5	-357,9
Valutakursdifferenser på inköpta varor		-1,8	2,4
Energi		-74,3	-88,9
Frakt och andra distributionskostnader		-48,5	-49,1
Reparation och underhåll		-40,8	-42,9
Externa tjänster i produktionen		-36,1	-34,9
<i>Råmaterial, tjänster och förnödenheter</i>		-545,0	-571,3
Löner och ersättningar		-138,6	-139,1
Pensionskostnader		-13,3	-11,2
Sociala avgifter		-40,9	-39,6
<i>Personalkostnader</i>	4	-192,8	-189,9
Byggnader ¹⁾		-11,4	-11,3
Maskiner och inventarier ²⁾		-30,3	-41,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar		-1,2	-0,9
<i>Av- och nedskrivningar</i>		-42,9	-53,8
Hyror		-13,7	-12,8
Kundförluster		-0,1	0,0
Administration och övriga kostnader	26	-25,1	-22,4
<i>Övriga externa kostnader</i>		-38,9	-35,2
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration		-839,1	-851,4
Avskrivningskostnader ingår i följande rader i resultaträkningen			
Kostnad för sålda varor		-48,6	-53,5
Försäljningskostnader		-0,5	-0,2
Administrationskostnader		-0,1	-0,1
Summa		-49,2	-53,8

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgår till -4,2 (-4,0) MEUR och redovisas huvudsakligen som kostnad sålda varor. Koncernen har inga utgifter för utveckling som aktiveras i balansräkningen.

Valutakursvinster och -förluster

Realiserade och orealiserade valutakursvinster och -förluster hänförliga till intäkter respektive rörelsens kostnader ingår i rörelseresultatet och uppgår till 0,0 (3,7) MEUR.

Långfristiga avtal för leverans av förnödenheter

För att förse produktionen med förnödenheter som el och syrgas har företaget långsiktiga samarbeten med de leverantörer vars infrastruktur används för att tillhandahålla dessa produkter på ett säkert sätt. I samband med detta finns avtal som innehåller inköpsförpliktelser där det längsta avtalet upphör 13 år efter bokslutstidpunkten.

1) varav -8,9 (-8,9) MEUR avser avskrivning på övervärden som allokaterats i samband med förvärv.

2) varav 0,0 (-14,5) MEUR avser avskrivning på övervärden som allokaterats i samband med förvärv. De höga avskrivningskostnaderna föregående år förklaras av accelererad avskrivning av övervärden på äldre tillgångar.

NOT 4. MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantal anställda fördelat per land 2015	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	1 774	414	2 188
Finland	513	84	597
Italien	38	8	46
Frankrike	24	9	33
Tyskland	23	9	32
Nederländerna	26	4	30
Storbritannien	8	5	13
USA	8	4	12
Ryssland	3	2	5
Polen	2	1	3
Kina	5	2	7
Summa	2 424	542	2 966
Antal anställda vid året slut			2 905

Medelantal anställda fördelat per land 2014	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	1 793	429	2 222
Finland	487	71	558
Italien	37	8	45
Frankrike	23	10	33
Tyskland	25	10	35
Nederländerna	25	4	29
Storbritannien	8	5	13
USA	7	3	10
Ryssland	3	2	5
Polen	2	1	3
Kina	4	2	6
Summa	2 414	545	2 959
Antal anställda vid året slut			2 925

För uppgifter om ersättning till ledande befattningshavare, se not 28.

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MEUR	2015	2014
Vinst vid avyttring av materiella tillgångar	0,3	0,2
Försäkringsersättningar	-	1,8
Hyrer och övriga intäktsposter	2,0	2,0
Förvärv till underpris	3,3	-
Summa	5,6	4,0

NOT 6. FINANSIELLA INTÄKTER

MEUR	2015	2014
Ränteintäkter för lån och fordringar	0,6	0,7
Summa ränteintäkter	0,6	0,7
Utdelning avseende tillgångar som kan säljas	-	0,0
Valutakursvinst, netto	-	5,0
Summa övriga finansiella intäkter	-	5,0
Summa	0,6	5,7

NOT 7. FINANSIELLA KOSTNADER

MEUR	2015	2014
Räntekostnader för finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-21,5	-30,8
Räntekostnad pensionsskuld	-1,8	-2,5
Räntederivat, realiserade	-	-2,1
Summa räntekostnader	-23,3	-35,4
Kostnader för lånelöfte och garanti	-2,0	-2,0
Övriga finansiella kostnader	-1,5	-1,0
Valutakursförlust, netto	-0,4	-
Summa övriga finansiella kostnader	-3,9	-3,0
Summa	-27,2	-38,4

1) Posten innehåller kostnader för upplåning som periodiseras över lånets löptid. I samband med omfinansiering under 2014 har upplåningskostnader på 8,2 MEUR hänförliga till koncernens tidigare lån kostnadsförts.

NOT 8. SKATT

MEUR	2015	2014
Aktuell skatt	-1,3	-7,0
Uppskjuten skatt	4,4	9,9
Summa	3,1	2,9

Avstämning av periodens skattekostnad redovisad i resultaträkningen och beräknad skatt baserat på den nationella skattesatsen i Sverige, 22%:

Resultat före skatt	-26,0	-18,0
Inkomstskatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 22%	5,7	3,9
Effekt av olika skattesatser i utländska stater ¹⁾	-0,5	-0,3
Övriga ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,4	-0,1
Utnyttjande av tidigare ej värderade underskottavdrag	0,0	0,0
Underskottsavdrag som ej värderats	-2,7	-0,3
Justeringar avseende tidigare år, aktuell skatt	-0,1	-0,4
Justeringar avseende tidigare år, uppskjuten skatt	0,3	0,1
Inkomstskatt i resultaträkningen	3,1	2,9

1) Koncernen har utländska dotterbolag i Finland, Tyskland, Italien, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, USA, Polen, Ryssland och Kina. Bolagsskatten i dessa länder skiljer sig från den i Sverige.

NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2015	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
MEUR				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2015-01-01	153,7	309,1	16,8	479,6
Årets anskaffningar	0,1	1,9	30,7	32,7
Årets anskaffningar genom förvärv	0,1	0,9	-	1,0
Utrangeringar och avyttringar	-0,2	-4,8	-2,0	-7,0
Omklassificering	1,2	25,3	-26,5	0,0
Årets omräkningsdifferenser	0,1	0,7	0,1	0,9
Utgående balans 2015-12-31	155,0	333,1	19,1	507,2
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2015-01-01	-45,2	-107,4	-	-152,6
Årets av- och nedskrivningar	-11,4	-28,3	-2,0	-41,7
Utrangeringar och avyttringar	0,1	4,6	2,0	6,7
Årets omräkningsdifferenser	-0,4	-0,4	-	-0,8
Utgående balans 2015-12-31	-56,9	-131,5	-	-188,4
Redovisat värde 2015-01-01	108,5	201,7	16,8	327,0
Redovisat värde 2015-12-31	98,1	201,6	19,1	318,8

2014	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
MEUR				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2014-01-01	150,8	288,4	29,5	468,7
Årets anskaffningar	0,4	4,3	27,5	32,2
Utrangeringar och avyttringar	-0,8	-19,8	-	-20,6
Omklassificering	3,5	36,6	-40,1	0,0
Årets omräkningsdifferenser	-0,2	-0,4	-0,1	-0,7
Utgående balans 2014-12-31	153,7	309,1	16,8	479,6
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2014-01-01	-34,7	-86,6	-	-121,3
Årets av- och nedskrivningar	-11,3	-41,6	-	-52,9
Utrangeringar och avyttringar	0,6	19,7	-	20,3
Årets omräkningsdifferenser	0,2	1,1	-	1,3
Utgående balans 2014-12-31	-45,2	-107,4	-	-152,6
Redovisat värde 2014-01-01	116,1	201,8	29,5	347,4
Redovisat värde 2014-12-31	108,5	201,7	16,8	327,0

Ett bolag i koncernen har leasat maskiner genom finansiell leasing. Värdet på tillgångarna är 0,0 (0,1) MEUR.

Amorteringen av skulden uppgår till 0,1 (0,1) MEUR per år och skulden är fullt amorterad per årsskiftet.

Information avseende operationell leasing finns i not 25.

NOT 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	11,3	9,4
Årets anskaffningar	2,3	1,9
Utgående balans	13,6	11,3
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-2,9	-2,0
Årets avskrivningar	-1,2	-0,9
Utgående balans	-4,1	-2,9
Redovisat värde per 1 januari	8,4	7,4
Redovisat värde 31 december	9,5	8,4

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av mjukvaror, licenser, varumärken och liknande rättigheter.

NOT 11. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar aktier i AB Järnbruksförnödenheter där koncernens ägardel uppgår till över 20 procent.

AB Järnbruksförnödenheter arbetar som inköpsagent för järn- och stålskrot åt svenska stålföretag.

Bolagsnamn	Koncernens innehav (%)	2015-12-31 Redovisat värde i MEUR	2014-12-31 Redovisat värde i MEUR
Ägt av Ovako Bar AB:			
AB Järnbruksförnödenheter	25	0,0	0,0
Ägt av Ovako Sweden AB:			
AB Järnbruksförnödenheter	20	0,0	0,0
	45	0,0	0,0
Resultatandel i intresseföretag		0,1	0,1
Andelar i intresseföretag		0,1	0,1
Årets resultatandel i intresseföretag		0,0	0,0
Skatt på resultat i intresseföretag		0,0	0,0
Summa årets resultatandel		0,0	0,0

Tillgångar i AB Järnbruksförnödenheter (org nr 556014-7083) per 31 december 2015 uppgick till 0,7 (0,7) MEUR, nettoomsättning 0,8 (0,9) MEUR och resultatet till 0,0 (0,1) MEUR. Bolaget hade inga ansvarsförbindelser per 31 december 2015 eller 2014.

NOT 12. ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Onoterade aktier och andelar i Ovako-koncernen, tillgängliga för försäljning

Bolagsnamn	Koncernens innehav (%)	2015-12-31 Redovisat värde i MEUR	2014-12-31 Redovisat värde i MEUR
Jernkontoret	12,0	0,0	0,0
Tågakeriet i Bergslagen AB	10,0	0,0	0,0
Ascometal SAS	8,5	5,0	5,0
Suomen ELFI Oy	3,7	0,0	0,0
Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy	2,5	0,0	0,0
Voimayhtiö SF Oy	1,6	1,7	1,7
Golfimatra Oy	1,0	0,0	0,0
Oy Nordgolf Ab	0,4	0,0	0,0
Imatran Seudun Sähkö Oy	0,2	0,0	0,0
Metallurgiska Forskningsbolaget i Luleå AB	0,1	0,0	0,0
Bas-El		0,0	0,0
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar		6,8	6,8

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Ingående balans	6,8	1,8
Investeringar	-	5,0
Utgående balans, 31 december	6,8	6,8

NOT 13. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Innehav för handel	Derivat försäkrings- redovisning	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Redovisat värde	Verkligt värde
2015-12-31						
MEUR						
Finansiella anläggningstillgångar						
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	6,8	6,8	6,8
Övriga långfristiga fordringar	-	-	0,0	-	0,0	0,0
Derivatfordringar	-	1,7	-	-	1,7	1,7
Summa	-	1,7	0,0	6,8	8,5	8,5
Kortfristiga finansiella tillgångar						
Kundfordringar	-	-	78,2	-	78,2	78,2
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	0,5	-	0,5	0,5
Derivatfordringar	0,1	2,6	-	-	2,7	2,7
Likvida medel	-	-	49,1	-	49,1	49,1
Summa	0,1	2,6	127,8	-	130,5	130,5
Summa finansiella tillgångar	0,1	4,3	127,8	6,8	139,0	139,0
2014-12-31						
MEUR						
Finansiella anläggningstillgångar						
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	6,8	6,8	6,8
Övriga långfristiga fordringar	-	-	0,0	-	0,0	0,0
Derivatfordringar	-	0,0	-	-	0,0	0,0
Summa	-	0,0	0,0	6,8	6,8	6,8
Kortfristiga finansiella tillgångar						
Kundfordringar	-	-	86,2	-	86,2	86,2
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	0,5	-	0,5	0,5
Derivatfordringar	-	1,2	-	-	1,2	1,2
Likvida medel	-	-	65,0	-	65,0	65,0
Summa	-	1,2	151,7	-	152,9	152,9
Summa finansiella tillgångar	-	1,2	151,7	6,8	159,7	159,7
2015-12-31						
MEUR						
Långfristiga finansiella skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	293,0	293,0	212,1	212,1
Derivatskulder	-	8,4	-	8,4	8,4	8,4
Övriga långfristiga skulder	-	-	0,3	0,3	0,3	0,3
Summa	-	8,4	293,3	301,7	220,8	220,8
Kortfristiga finansiella skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-
Derivatskulder	-	6,5	-	6,5	6,5	6,5
Leverantörsskulder	-	-	81,5	81,5	81,5	81,5
Summa	-	6,5	81,5	88,0	88,0	88,0
Summa finansiella skulder	-	14,9	374,8	389,7	308,8	308,8
2014-12-31						
MEUR						
Långfristiga finansiella skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	291,0	291,0	283,5	283,5
Derivatskulder	0,1	1,6	-	1,7	1,7	1,7
Övriga långfristiga skulder	-	-	0,3	0,3	0,3	0,3
Summa	0,1	1,6	291,3	293,0	285,5	285,5
Kortfristiga finansiella skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	0,1	0,1	0,1	0,1
Derivatskulder	0,2	7,8	-	8,0	8,0	8,0
Leverantörsskulder	-	-	108,0	108,0	108,0	108,0
Summa	0,2	7,8	108,1	116,1	116,1	116,1
Summa finansiella skulder	0,3	9,4	399,4	409,1	401,6	401,6

NOT 13. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER forts.**Uppllysning om värderingsmetoder mm:**

Derivat värderas till verkligt värde. Lån och fordringar samt andra finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande skulder redovisas netto efter avdrag för upplåningskostnader som periodiseras över lånets löptid, dvs till upplupet anskaffningsvärde, se vidare Not 21. Finansiella tillgångar som kan säljas innehåller onoterade aktier vilka är värderade till anskaffningsvärde.

Uppllysning om verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder:

Verkliga värden för lån och fordringar samt andra finansiella skulder:

För likvida medel och kortfristiga fordringar och skulder kan det verkliga värdet anses vara lika med redovisat värde. Verkligt värde på obligationslånet har fastställts med hjälp av noterat värde på balansdagen.

Verkliga värden för finansiella tillgångar som kan säljas:

Finansiella tillgångar som kan säljas innehåller onoterade aktier vilka är värderade till anskaffningsvärde och för vilka uppgifter om verkligt värde ej kan beräknas tillförlitligt.

Verkliga värden för derivat :

Det verkliga värdet på ett derivat beräknas med hjälp av det noterade marknadspriset. När sådana uppgifter saknas, görs istället en diskonterad kassaflödesanalys genom att använda lämplig avkastningskurva för derivatets löptid och alternativ prissättningsmodell för liknande derivat. Verkligt värde på valutaterminer beräknas genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraksperioden. Verkligt värde på valutaoptionskontrakt har uppskattats med hjälp av en värderingsmodell som bygger på observerbara uppgifter. Tidsvärdet redovisas skilt från realvärdet då det endast är realvärdet som används för säkringsredovisning.

Verkligt värde hierarki:

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa dess verkliga värde. Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument; Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) för observerbar marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1; samt Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden.

Ovakos derivat är de enda finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till marknadsvärde i balansräkningen. Dessa tillhör tillhör Nivå 2. Ovakos obligationslån, vars verkliga värde anges som uppllysning, tillhör Nivå 1.

Specifikation av derivatfordringar och skulder

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Långfristiga derivatfordringar		
Verkligt värde av valutaderivat	1,7	-
Verkligt värde av elderivat	-	0,0
Summa	1,7	0,0
Kortfristiga derivatfordringar		
Verkligt värde av valutaderivat	2,7	-
Verkligt värde av elderivat	-	1,2
Summa	2,7	1,2
Summa derivatfordringar	4,4	1,2
MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Långfristiga derivatskulder		
Verkligt värde av valutaderivat	-	0,9
Verkligt värde av elderivat	8,4	0,8
Summa	8,4	1,7
Kortfristiga derivatskulder		
Verkligt värde av valutaderivat	-	3,6
Verkligt värde av elderivat	6,5	4,4
Summa	6,5	8,0
Summa derivatskulder	14,9	9,7

NOT 13. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER forts.

Upplysning om nominellt värde och förfallotid för derivat (kassaflödessäkringar)

2015-12-31

MEUR

Förfallotid	2016	2017	2018–2020	Summa
Kassaflödessäkringar, derivat				
Valutaterminer	90,0	30,0	-	120,0
Valutaoptioner	30,0	34,0	-	64,0
Summa	120,0	64,0	-	184,0

Volym GWh

Förfallotid				
Kassaflödessäkringar				
Elderivat	614,3	393,3	854,7	1 862,3
Summa	614,3	393,3	854,7	1 862,3

2014-12-31

MEUR

Förfallotid	2015	2016	2017–2019	Summa
Kassaflödessäkringar, derivat				
Valutaterminer	90,0	34,0	-	124,0
Valutaoptioner	48,0	20,0	-	68,0
Summa	138,0	54,0	-	192,0

Volym GWh

Förfallotid				
Kassaflödessäkringar				
Elderivat	421,8	362,0	438,0	1 221,8
Summa	421,8	362,0	438,0	1 221,8

Säkringspolicyn avseende finansiella risker samt risker kopplade till priset för elektricitet framgår av not 23, finansiell riskhantering. Effekten på årets resultat av den ineffektiva delen av säkringarna uppgick till -0,8 (0,3) MEUR.

Finansiella tillgångar respektive skulder som kvittas eller som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal för kvittning eller liknande avtal:

Finansiella tillgångar och skulder som kan kvittas mot varandra består av elderivat och valutaderivat som täcks av juridiskt bindande ramavtal om netting.

		2015-12-31		2014-12-31
MEUR	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Bruttobelopp, derivat	4,4	14,9	1,2	9,7
Belopp som har kvittats	-	-	-	-
Redovisat i balansräkningen	4,4	14,9	1,2	9,7
Belopp som omfattas av avtal om netting	0,0	0,0	-1,1	-1,1
Nettobelopp efter avtal om netting	4,4	14,9	0,1	8,6

NOT 14. UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

MEUR	Ingående balans 2015-01-01	Redovisat i resultat- räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Omräknings- differens och omklassificeringar	Utgående balans 2015-12-31
Uppskjutna skattefordringar						
Varulager	1,6	-0,6	-	-	0,1	1,1
Avsättningar	0,8	-0,1	-	-	0,0	0,7
Pensionsförpliktelser och övriga ersättningar till anställda	7,8	0,3	-2,3	-	0,1	5,9
Derivat	1,9	0,1	0,3	-	-	2,3
Förluster	0,7	3,1	-	-	0,0	3,8
Övriga poster	0,6	-0,3	-	-	0,0	0,3
Summa	13,4	2,5	-2,0	-	0,2	14,1
Uppskjutna skatteskulder						
Materiella anläggningstillgångar	35,4	-1,1	-	0,0	0,0	34,3
Varulager	2,6	-0,8	-	-	0,3	2,1
Pensionsförpliktelser	0,0	0,0	0,1	-	0,0	0,1
Summa	38,0	-1,9	0,1	0,0	0,3	36,5
Uppskjuten skatteskuld, netto	-24,6	4,4	-2,1	0,0	-0,1	-22,4

Den 31 december 2015 hade koncernen underskottsavdrag på 30,1 MEUR varav 17,7 MEUR avser Sverige. Av de totala underskottsavdragen ingår 17,1 MEUR i underlag för uppskjuten skattefordran. Användningen av underskottsavdrag i Sverige är för närvarande obegränsad i tiden.

MEUR	Ingående balans 2014-01-01	Redovisat i resultat- räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Omräknings- differens och omklassificeringar	Utgående balans 2014-12-31
Uppskjutna skattefordringar						
Varulager	1,8	-0,2	-	-	0,0	1,6
Avsättningar	1,2	-0,4	-	-	0,0	0,8
Pensionsförpliktelser och övriga ersättningar till anställda	6,0	0,3	1,4	-	0,1	7,8
Derivat	1,8		0,1	-	-	1,9
Förluster	-	0,6	-	-	0,1	0,7
Övriga poster	0,9	-0,2	-	-	-0,1	0,6
Summa	11,7	0,1	1,5	-	0,1	13,4
Uppskjutna skatteskulder						
Materiella anläggningstillgångar	45,2	-9,7	-	-	-0,1	35,4
Varulager	2,4	-0,1	-	-	0,3	2,6
Derivat	0,1	-	-0,1	-	-	0,0
Pensionsförpliktelser	0,0	0,0	-0,1	-	0,1	0,0
Summa	47,7	-9,8	-0,2	-	0,3	38,0
Uppskjuten skatteskuld, netto	-36,0	9,9	1,7	-	-0,2	-24,6

Den 31 december 2014 hade koncernen underskottsavdrag på 3,7 MEUR varav 3,1 MEUR avser underskott i Sverige.

NOT 15. VARULAGER

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Råvaror och tillsatsmaterial	33,5	40,3
Reservdelar	4,0	2,5
Produkter i arbete	98,1	113,5
Färdiga varor	54,1	44,6
Summa	189,7	200,9
Kostnad för nedskrivning av varulager	0,0	-0,6

NOT 16. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Momsfordran	6,8	5,4
Räntebärande fordringar	0,6	0,5
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	11,3	16,7
Summa	18,7	22,6

NOT 17. LIKVIDA MEDEL

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Kassa och bank	49,1	65,0
Summa	49,1	65,0

NOT 18. EGET KAPITAL

Antalet aktier i Ovako Group AB är 50 000 (2014: 50 000).

Aktiekapitalet uppgår till 5 547 EUR. Kvotvärdet per aktie är 0,11 (0,11) EUR. Alla aktier är fullt betalda.

Följande reserver redovisas inom eget kapital (MEUR).

Omräkningsreserv	2015-12-31	2014-12-31
Ingående balans 1 januari	-0,2	0,7
Årets förändringar	1,7	-0,9
Utgående balans 31 december	1,5	-0,2

Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av dotterbolagens finansiella rapporter.

Kassaflödessäkringsreserv	2015-12-31	2014-12-31
Ingående balans 1 januari	-6,6	-5,9
Realiserat och omfört till resultat-räkningen	-7,2	-1,5
Skatt på realiserat och omfört till resultat-räkningen	1,6	0,4
Förändring i verkligt värde	5,5	0,6
Skatt på förändring i verkligt värde	-1,2	-0,2
Utgående balans 31 december	7,9	-6,6

Kassaflödessäkringsreserven inkluderar den effektiva delen av den totala nettoförändringen i det verkliga värdet i kassa-flödessäkringsinstrument. Se not 23 för beskrivning av säkrings-aktiviteter.

NOT 19. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Koncernen har ingått ett antal pensionsavtal i enlighet med lokala regler och avtal. Bland pensionsplanerna finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Vissa bolag i koncernen har specifika pensionsavtal för ledningen.

I Sverige finns både avgiftsbestämda planer för vilka pensionsersättningarna hanteras av försäkringsbolag, och förmånsbestämda planer för vilka pensionsåtaganden tryggas i det svenska PRI/FPG systemet.

I Finland tryggas pensionskostnaden av lokala försäkringsbolag och ett frivilligt pensionsavtal som täcks av en tilläggsförsäkring. I Finland täcks pension i huvudsak av den lagstadgade pensionen (TEL system). Vissa individuella avtal kan inkludera tidig pensionering eller funktionsnedsättning. Andra långsiktiga ersättningar förekommer som t.ex. ersättningar för lång tjänstgöringstid.

De övriga utländska dotterbolagens planer är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till 8,6 (6,9) MEUR. Kassaflödet förknippat med förmånsbestämda planer förväntas uppgå till 3,5 MEUR för år 2016.

Förmånsbestämda planer:

Den största planen, som svarar för 88 (87)% av pensionsskulden i balansräkningen, är den svenska planen som tryggas i PRI/FPG systemet. Den genomsnittliga löptiden för denna skuld är ca 15 år. Därutöver har dotterbolaget i Storbritannien en fonderad förmånsbestämd pensions- och livsförsäkringsplan som är stängd för nyteckningar efter 31 december 2009. Denna plan har ett fortsatt underskott och inbetalning sker till fonden enligt plan. Övriga mindre planer är bland annat en plan för ledande befattningshavare (nuvarande och tidigare) i Tyskland vilken även den är stängd för nyteckningar, samt en plan för sjukvårds och läkemedelskostnader för vissa anställda och före detta anställda i USA.

Pensioner och andra förpliktelser efter avslutad anställning

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Pensionsförmåner, FPG/PRI planen	56,4	61,9
Särskild löneskatt, FPG/PRI planen	3,2	4,7
Övriga pensionsavsättningar	6,6	8,3
Övriga förmåner efter avslutad anställning	1,8	1,8
Summa	68,0	76,7

Förmånsbestämda förpliktelser i balansräkningen innefattar följande poster:

Nuvärde av ofonderade förpliktelser, exkl särskild löneskatt	63,0	68,5
Särskild löneskatt, FPG/PRI planen	3,2	4,7
Nuvärde av fonderade förpliktelser	8,6	9,8
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-6,8	-6,3
Nettoskuld	68,0	76,7

Redovisat i resultaträkningen (+ = intäkt)

Kostnader för tjänstgöring innevarande period	-1,6	-0,9
Särskild löneskatt, FPG/PRI planen	-0,2	-0,2
Ränta på förpliktelse, fonderad	-0,4	-0,3
Ränta på förpliktelse, ofonderad	-1,7	-2,5
Beräknad ränta på förvaltningstillgångar	0,3	0,3
Valutakursdifferenser	1,8	4,0
Belopp redovisat i resultatet	-1,8	0,4

Kostnader för tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder samt löneskatt redovisas som pensionskostnader. Ränta samt valutakursdifferenser, vilka är hänförliga till omräkningen av pensionsskulden i svenska dotterföretag som har EUR som funktionell valuta, redovisas som finansiella poster. Övriga valutakursdifferenser i tabellerna avser omräkningsdifferenser som ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

NOT 19. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE forts.**Redovisat i balansräkningen**

2015-12-31	PRI/FPG planen	PRI/FPG planen, särskild löneskatt	Övriga	Totalt
Pensionsförpliktelse vid årets ingång	61,9	4,7	16,4	83,0
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	1,4	0,2	0,2	1,8
Räntekostnad	1,5	0,0	0,6	2,1
Utbetalda pensioner	-2,8	-	-0,6	-3,4
Omvärdering av pensionsförpliktelse – övriga	-7,3	-1,8	-2,1	-11,2
Valutakursdifferenser	1,7	0,1	0,7	2,5
Pensionsförpliktelse vid årets utgång	56,4	3,2	15,2	74,8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	-	-	6,3	6,3
Beräknad ränta på förvaltningstillgångar	-	-	0,3	0,3
Tillskott från arbetsgivaren	-	-	0,2	0,2
Utbetalda pensioner	-	-	-0,2	-0,2
Värderingsvinster på förvaltningstillgångar	-	-	-0,1	-0,1
Valutakursdifferenser	-	-	0,3	0,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång	-	-	6,8	6,8
Förändringar i nettoskuld i balansräkningen				
Pensionsförpliktelse netto vid årets ingång	61,9	4,7	10,1	76,7
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	1,4	0,2	0,2	1,8
Räntekostnad	1,5	0,0	0,3	1,8
Utbetalda pensioner	-2,8	-	-0,6	-3,4
Tillskott från arbetsgivaren netto efter avdrag	-	-	0,0	0,0
Omvärderingsvinster/förluster	-7,3	-1,8	-2,0	-11,1
Valutakursdifferenser	1,7	0,1	0,4	2,2
Pensionsförpliktelse netto vid årets utgång	56,4	3,2	8,4	68,0

2014-12-31	PRI/FPG planen	PRI/FPG planen, särskild löneskatt	Övriga	Totalt
Pensionsförpliktelse vid årets ingång	60,7	3,7	13,5	77,9
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	0,9	0,2	0,0	1,1
Räntekostnad	2,3	0,0	0,5	2,8
Utbetalda pensioner	-2,8	-	-0,4	-3,2
Omvärdering av pensionsförpliktelse – demografiska antaganden	-3,5	-0,9	-	-4,4
Omvärdering av pensionsförpliktelse – övriga	8,0	2,0	2,1	12,1
Valutakursdifferenser	-3,7	-0,3	0,7	-3,3
Pensionsförpliktelse vid årets utgång	61,9	4,7	16,4	83,0
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	-	-	5,4	5,4
Beräknad ränta på förvaltningstillgångar	-	-	0,3	0,3
Tillskott från arbetsgivaren	-	-	0,2	0,2
Utbetalda pensioner	-	-	-0,2	-0,2
Värderingsvinster på förvaltningstillgångar	-	-	0,2	0,2
Valutakursdifferenser	-	-	0,4	0,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång	-	-	6,3	6,3
Förändringar i nettoskuld i balansräkningen				
Pensionsförpliktelse netto vid årets ingång	60,7	3,7	8,1	72,5
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	0,9	0,2	0,0	1,1
Räntekostnad	2,3	0,0	0,2	2,5
Utbetalda pensioner	-2,8	-	-0,4	-3,2
Tillskott från arbetsgivaren netto efter avdrag	-	-	0,0	0,0
Omvärderingsvinster/förluster	4,5	1,1	1,9	7,5
Valutakursdifferenser	-3,7	-0,3	0,3	-3,7
Pensionsförpliktelse netto vid årets utgång	61,9	4,7	10,1	76,7

Väsentliga antaganden som ligger till grund för de aktuariella beräkningarna i större planerna framgår av tabellen nedan.

NOT 19. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE forts.

MEUR	2015	2014	Nettoskuld MEUR 2015	Nettoskuld MEUR 2014
Sverige			56,4	61,9
Diskonteringsränta	3,20%	2,50%		
Framtida löneökning	2,50%	2,50%		
Ökning av inkomstbasbeloppet	2,50%	2,50%		
Inflation	1,50%	1,50%		
Tyskland			3,6	3,6
Diskonteringsränta	2,25%	2,25%		
Framtida löneökning	2,50%	2,50%		
Inflation	1,75%	1,75%		
Storbritannien			1,8	3,5
Diskonteringsränta	3,80%	3,50%		
Framtida löneökning	1,70%	3,00%		
Inflation	1,70%	2,10%		
USA			1,3	1,3
Diskonteringsränta	4,27%	3,83%		
Framtida kostnadsökning	6,60%	7,00%		
Övriga länder			1,7	1,7
Skuld särskild löneskatt			3,2	4,7
Nettoskuld i balansräkningen			68,0	76,7

Känslighetsanalys

Effekten på den svenska PRI/FPG-skulden vid en förändring av väsentliga antaganden som ligger till grund för beräkningen framgår av tabellen. Analysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten används samma metod som vid beräkning av pensionsskulden. Minustecken innebär att skulden minskar.

MEUR	2015	2014
Diskonteringsränta +0,5%	-4,8	-5,5
Diskonteringsränta -0,5%	5,0	6,2
Löneökning +0,5%	3,2	3,0
Löneökning -0,5%	-2,0	-2,8
Inflation +0,5%	4,8	5,6
Inflation -0,5%	-4,7	-5,0
Livslängd +1 år	2,7	3,4
Livslängd -1 år	-3,1	-3,4

NOT 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MEUR	Omstrukturering	Miljöbetingade avsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2015-01-01	1,8	5,5	0,0	7,3
Avsättningar under året	4,0	0,7	0,2	4,9
Utnyttjade avsättningar under året	-2,4	-1,3	0,0	-3,7
Effekt av rörelser i utländsk valuta	0,0	-	0,0	0,0
Utgående balans 2015-12-31	3,4	4,9	0,2	8,5

MEUR	Omstrukturering	Miljöbetingade avsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2014-01-01	4,8	4,8	0,0	9,6
Avsättningar under året	-	0,7	-	0,7
Utnyttjade avsättningar under året	-3,0	0,0	0,0	-3,0
Effekt av rörelser i utländsk valuta	0,0	-	-	0,0
Utgående balans 2014-12-31	1,8	5,5	0,0	7,3

NOT 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR forts.**Miljöbetingade avsättningar**

Miljöbetingade avsättningar avser att täcka kostnader relaterade till deponi och avfall från Ovakos stålverk i Sverige. Beräknade kostnader är baserade på bästa bedömning utifrån tillgänglig information per balansdagen. Merparten av avsättningen förväntas användas inom 2–10 år.

Omstruktureringsåtgärder

Avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Merparten av avsättningen förväntas tas i anspråk inom 1–2 år.

Avsättning för utsläpp

Det har under året ej funnits behov av avsättning för utsläppsrelaterade kostnader med beaktande av bolagets realiserade utsläpp och utsläppsrätter.

NOT 21. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Räntebärande skulder		
Obligationslån	300,0	300,0
Övriga långfristiga räntebärande lån	0,0	0,0
Upplåningskostnader	-7,0	-9,0
Summa långfristiga räntebärande skulder	293,0	291,0
Kortfristiga räntebärande skulder		
Kortfristig del av finansiella leasingskulder	-	0,1
Summa kortfristiga räntebärande skulder	-	0,1
Summa räntebärande skulder	293,0	291,1

Räntebärande skulder per 2015-12-31 förfaller enligt följande:

MEUR	2016	2017–2018	2019	Total
Nominellt belopp:				
Obligationslån	-	-	300,0	300,0
Upplåningskostnader	-2,0	-4,1	-0,9	-7,0
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-2,0	-4,1	299,1	293,0

Räntebärande skulder per 2014-12-31 förfaller enligt följande:

MEUR	2015	2016–2018	2019	Total
Nominellt belopp:				
Obligationslån	-	-	300,0	300,0
Finansiella leasingskulder	0,1	-	-	0,1
Upplåningskostnader	-2,0	-6,1	-0,9	-9,0
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-1,9	-6,1	299,1	291,1

NOT 21. RÄNTEBÄRANDE SKULDER forts.

Valutafördelning för koncernens långfristiga räntebärande skulder per balansdagen var följande:

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
EUR	300,0	300,0
	300,0	300,0

Viktad genomsnittlig effektiv räntesats för långfristiga lån per balansdagen:

%		
Lån	6,50	6,50

Valutafördelning för koncernens kortfristiga räntebärande skulder per balansdagen var följande:

MEUR		
SEK	-	0,1
	-	0,1

Viktad genomsnittlig effektiv räntesats för kortfristiga lån per balansdagen:

%		
Leasingskulder	-	3,22

Finansieringsavtal

Ovakos finansiering består sedan i maj 2014 av en obligation om 300 MEUR och en så kallad revolverfacilitet uppgående till 40 MEUR. Inom revolverfaciliteten har ett utrymme om 2,5 MEUR reserverats för bankgarantier. Det finns inga amorteringskrav

under lånens löptid. Av revolverfaciliteten har 1,2 (1,2) MEUR tagits i anspråk i form av utställda bankgarantier, vilket innebär att outnyttjat kreditutrymme uppgår till 38,8 (38,8) MEUR.

Obligationen emitterades på Luxembourg Stock Exchange (Euro MTF) av dotterföretaget Ovako AB (publ) och löper med en fast ränta om 6,5 %. Om revolverfaciliteten utnyttjas baseras räntan på EURIBOR, STIBOR, eller LIBOR beroende på valuta, med tillägg för en marginal. För den outnyttjade delen av revolverfaciliteten betalas en så kallad commitment fee.

För obligationslånet finns inga finansiella kovenanter. Enligt lånevillkoren för revolverfaciliteten måste bolaget säkerställa att ett kovenantkrav baserat på EBITDA uppfylls, men endast om revolverfaciliteten utnyttjas med mer än 15 MEUR i bankgarantier och checkkredit. Detta EBITDA-krav är uppfyllt per balansdagen, men behöver inte vara det eftersom utnyttjandet av revolverfaciliteten endast utgörs av utfärdade bankgarantier om 1,2 MEUR.

Upplåningskostnaderna för obligationen och revolverfaciliteten uppgick till 10,3 MEUR varav 9,4 MEUR betalades 2014 och 0,9 MEUR 2015. Upplåningskostnader har periodiserats över lånetiden och redovisas som minskning av räntebärande skulder i balansräkningen.

Samtliga aktier i koncernens större dotterbolag är pantsatta som säkerhet för lånen. Utöver detta har dotterbolagen ställt ut fastighetsinteckningar och företagsinteckningar, se vidare not 29.

Beroende på marknadsläge kan Ovako över tid komma att köpa egna obligationer på marknaden.

NOT 22. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Upplupna personalkostnader, sociala avgifter och pensionskostnader	36,7	36,0
Momsskulder	4,1	1,3
Upplupna kostnader, reklamationer	0,6	0,6
Övriga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10,5	14,6
Summa	51,9	52,5

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts för finansiella risker såsom marknadsrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt kredit- och motparts-risk. Hanteringen av de finansiella riskerna styrs av koncernens finanspolicy som antagits av styrelsen. Syftet med finanspolicyen är att fastställa övergripande finansiella mål, ansvarsfördelning och limiter avseende finansiella risker. Syftet är även att, inom ramverket för koncernens och dess affärsenheters strategiska och operativa finansiella riskhantering, beskriva vilka åtgärder som kan tas för att minska dessa finansiella risker.

Det huvudsakliga syftet med koncernens finansiella riskhantering är att minska de negativa effekterna av finansiella risker på koncernens resultat, kassaflöde och eget kapital, samt att säkerställa en tillräcklig likviditetsnivå.

Koncernen skall inte genomföra finansiella transaktioner som inte är relaterade till den operativa verksamheten eller som på annat sätt kan anses som olämplig hantering av koncernens finansiella

exponering. Inga finansiella transaktioner får utföras i ett rent spekulativt syfte.

Huvuddelen av koncernens finansiella transaktioner samt den finansiella riskhanteringen hanteras centralt genom koncernens finansfunktion.

Marknadsrisk

Marknadsrisken är risken för att förändringar på marknaden gällande valutakurser och räntenivåer eller andra priser påverkar koncernens intäkter och/eller finansiella ställning.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att förändringar i valutakurserna påverkar bolagets resultat, eget kapital samt konkurrenssituation. Valutarisken delas in i omräkningsexponering och transaktions-exponering.

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING forts.

En typ av omräkningsexponering uppstår vid omräkning av dotterbolagens balans- och resultaträkningar till koncernens rapporteringsvaluta. De omräkningar som orsakar fluktuationer i koncernens egna kapital utgörs av nettoinvesteringar i dotterbolag med en annan funktionell valuta än euro (EUR). Eftersom alla väsentliga dotterföretag, inklusive de svenska, har EUR som funktionell valuta är omräkningsexponeringen mycket begränsad. En förstärkning respektive försvagning av den svenska kronan respektive USD i förhållande till EUR med 10 % skulle leda till en ökning respektive minskning av värdet på nettotillgångar i dotterföretag som har SEK resp USD som funktionell valuta med 1,9 (3,3) respektive 0,9 (0,9) MEUR. En annan typ av omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder i respektive legal enhet skiljer sig från den legala enhetens funktionella valuta. Eftersom koncernens upplåning sker i EUR är denna typ av omräkningsexponering begränsad till kortfristiga rörelsefordringar och -skulder i framförallt svenska kronor (SEK) samt avsättningar för pension där skulden i SEK uppgår till 59,6 (66,6) MEUR vid årets slut.

Transaktionsexponering uppstår vid valutakursförändringar i nettokassaflöden från affärstransaktioner i andra valutor än den funktionella valutan. Dessa förändringar påverkar resultat- och balansräkningen löpande under året. Ovako är exponerat för valutarisker eftersom koncernens valuta är EUR, medan en del av intäkterna och en stor del av kostnaderna är i andra valutor. Den största valutarisken är kopplad till SEK vilket främst beror på att en stor del av Ovakos produktionskostnader är i SEK. En förstärkning av den svenska kronan i förhållande till EUR med 10% bedöms påverka koncernens rörelseresultat negativt med ca 18 (18) MEUR på årsbasis, baserat på 2015 (2014) års omsättning och utan hänsyn tagen till valutasäkringar.

För större råvaror, såsom järnskrot och legeringar, är de underliggande inköpspriserna fastställda enligt globala eller europeiska marknader och den funktionella inköpsvalutan utgörs därför av USD eller EUR, även om fakturering av det faktiska inköpet kan ske i SEK.

Större delen av Ovako-koncernens försäljning är i EUR och uppdelat på respektive valuta var försäljningen under 2015 (2014) ungefär enligt följande: 63 (63)% EUR, 26 (26)% SEK och övriga valutor 11 (11)% (huvudsakligen GBP och USD).

Ledningen kan från tid till annan besluta om att säkra kontrakterad nettoexponering från försäljning och inköp i andra valutor än den funktionella valutan för att säkra marginalerna. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för hur mycket som ska respektive får säkras samt längden på säkringshorisonten. Gällande maximal säkringshorisont är för närvarande 24 månader.

Av den förväntade nettoexponeringen i SEK för 2016 (2015) är ca 61 (72)% valutasäkrat till en genomsnittskurs av ca 9,40 (9,22) till ett sammanlagt nominellt värde av 120 (138) MEUR. Av den förväntade nettoexponeringen i SEK 2017 (2016) är ca 32 (28)% valutasäkrat till en genomsnittskurs av ca 9,42 (9,35) till ett sammanlagt nominellt värde av 64 (54) MEUR. Säkringarna utgörs av valutaterminer och av valutaoptioner i form av så kallade 'zero cost collars'. Säkringarna definieras som kassaflödessäkringar och säkringsredovisning tillämpas med undantag för tidsvärdets andel av marknadsvärdet för valutaoptionerna. Värdeförändringar i tidsvärdet redovisas över resultaträkningen. Ytterligare upplysningar om derivat finns i not 13.

Ränterisk

Ovakos finansiering lades om i maj 2014 varvid Ovako som huvudsaklig finansiering emitterade en obligation om 300 MEUR som löper med fast ränta. Som framgår av not 21 finns inga andra väsentliga utestående lån. Koncernens resultat eller eget kapital utsätts därmed inte för några väsentliga fluktuationer på grund av förändringar i marknadsränta på finansiella skulder.

Elprisrisk

Koncernens årsförbrukning av el är under ett normalt år ca 1 TWh. Kostnaden för el uppgick till 40,1 (45,3) MEUR, vilken främst utgörs av det rörliga priset på el, nätavgifter samt skatter och avgifter. För att begränsa den volatilitet i elpriserna som orsakar fluktuationer i kassaflöde och resultat används säkringsåtgärder där delar av det rörliga priset på el överförs till ett fast pris (elderivat). Tidigare fanns även inköpskontrakt med fasta priser. Vid slutet av 2015 (2014) var den förväntade framtida elkonsumtionen ¹⁾ säkrad enligt följande:

Säkring av framtida elkonsumtion ¹⁾ genom elderivat, per 2015-12-31

År	Säkrad volym, GWH	Andel av förbrukning, %	Snittpris, EUR	Nominellt värde av derivat, netto, MEUR	Säkrat inköpsvärde, MEUR
2016	614,3	66,4	29,99	-6,5	18,4
2017	393,3	42,7	29,18	-2,9	11,5
2018	319,7	34,7	28,81	-2,4	9,2
2019	315,4	34,2	28,69	-2,2	9,0
2020	219,6	23,8	26,76	-0,9	5,9
Summa				-14,9	

Säkring av framtida elkonsumtion ¹⁾ genom elderivat, per 2014-12-31

År	Säkrad volym, GWH	Andel av förbrukning, %	Snittpris, EUR	Nominellt värde av derivat, netto, MEUR	Säkrat inköpsvärde, MEUR
2015	421,8	46 (55) ²⁾	37,36	-3,2	15,8
2016	362,0	39	31,15	-0,5	11,3
2017	175,2	19	29,99	-0,2	5,3
2018	175,2	19	29,78	-0,2	5,2
2019	87,6	10	29,35	0,0	2,6
Summa				-4,1	

1) Förväntad framtida förbrukning återspeglar inte framtida tillväxt, anpassning av produktionskapacitet eller möjligheter till framtida energibesparing.

2) Därutöver fanns inköpskontrakt för år 2015 på 87,6 GWH. Totalt säkrad andel för år 2015 var därmed 55%.

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING forts.

Säkringsredovisning tillämpas och elderivaten har definierats som kassaflödessäkringar. Det finns endast en oväsentlig ineffektivitet i dessa säkringar vilket innebär att det nominella värdet av elderivaten enligt tabellen ovan speglar när resultaträkningen kommer påverkas av dessa. Ytterligare upplysningar finns i not 13 samt i tabellen över kontraktuellt kassaflöde nedan.

Känslighetsanalys för portföljen av elderivat: om priset på el per 31 december 2015 (2014) skulle förändrats med +10% skulle det ha påverkat Ovako totalresultat, före skatt, med 3,9 (3,6) MEUR pga omvärdering av portföljen av elderivat.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och refinansieringsrisk utgörs av risken att koncernen inte har tillgång till medel som behövs för att möta sina åtaganden. Koncernens finansiering tillgodoses genom det finansieringsavtal som ingicks 2014, vilket beskrivs vidare i not 21. Som framgår av not 21 finns lånekovenanter, vilka kan innebära en risk för bolagets tillgång till kapital. Nuvarande finansieringsavtal har dock

väsentligt färre lånekovenanter än den tidigare finansieringen. Det föreligger inte heller något amorteringskrav på skulden före förfall 2019.

Utöver den emitterade obligationen om 300 MEUR har Ovako en bekräftad lånefacilitet i form av ett så kallat revolverlån om 40 MEUR, vilket är outnyttjat per 31 december bortsett från 1,2 MEUR som är utnyttjat i form av utställda bankgarantier. Koncernens tillgängliga likviditet uppgår till 87,9 (103,8) MEUR, bestående av 38,8 (38,8) MEUR i outnyttjad revolverfacilitet samt en kassa på 49,1 (65,0) MEUR. Enligt koncernens finanspolicy ska tillgänglig likviditet vara minst 15 MEUR.

Likviditetsöverskott används i första hand till amortering av lån. När detta inte är möjligt placeras överskottet inom intern godkänd ram hos banker som ingår som motpart i koncernens kreditavtal.

Skuldernas förfallostruktur för kommande år presenteras i not 21. Tabellen nedan visar kontraktssliga odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder.

Kontraktuellt kassaflöde per 2015-12-31

MEUR	Nominellt belopp	Totalt	2016	2017-2018	2019	2020
Obligationslån	-300,0	-366,6	-19,5	-39,0	-308,1	-
Leverantörsskulder	-81,5	-81,5	-81,5	-	-	-
Valutaderivat						
– Utflöde	-184,0	-184,0	-120,0	-64,0	-	-
– Inflöde	184,0	188,4	122,7	65,7	-	-
Elderivat	-14,9	-14,9	-6,5	-5,3	-2,2	-0,9
Summa		-458,6	-104,8	-42,6	-310,3	-0,9

Kontraktuellt kassaflöde per 2014-12-31

MEUR	Nominellt belopp	Totalt	2015	2016–2018	2019
Obligationslån	-300,0	-386,1	-19,5	-58,5	-308,1
Leasingskulder	-0,1	-0,1	-0,1	-	-
Leverantörsskulder	-108,0	-108,0	-108,0	-	-
Valutaderivat					
– Utflöde	-192,0	-192,0	-138,0	-54,0	-
– Inflöde	192,0	187,5	134,3	53,2	-
Elderivat	-4,1	-4,1	-3,2	-0,9	0,0
Summa		-502,8	-134,5	-60,2	-308,1

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk definieras som risken för att en motpart inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Koncernen utsätts för kredit- och motpartsrisk hos finansiella motparter i samband med att pengar deponeras, positiv kassabehållning bevaras hos banker och när finansiella derivat förvärvas. I syfte att minimera dessa risker ingås avtal endast med finansiellt stabila banker eller övriga motparter.

Utöver ovanstående finns det kreditrisker förknippade med kundfordringar. Exponeringen för kreditrisker i kundfordringar hanteras i enlighet med principerna i "Credit Management Rules and Guidelines" vilka fastställts av koncernledningen. Enligt dessa hanteras kreditrisk i kundfordringar i första hand med hjälp av kreditriskförsäkringar, men även bankgarantier, förskott och kontantbetalningar samt rembursar används för att reducera kreditrisken. För varje kund upprättas en kreditgräns som fastställts av bolagets försäkringsbolag eller bolagets interna kreditkontroll. Den oförsäkrade delen av utestående fordringar ska inte överstiga 2% av bedömd årsomsättning och per årsskiftet uppgick den andelen till 0,5 (0,4)%. Per årsskiftet var 95 (95)% av Ovako utestående kundfordringar kreditförsäkrade.

Av koncernens omsättning och kundfordringar står de fem största kunderna (koncerner inkl dotterföretag) för 28 (30)%.

Per 31 december var åldersfördelning på kundfordringar följande

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Kundfordringar, åldersfördelning		
Ej förfallna kundfordringar	63,6	68,7
Kundfordringar 1–30 dagar förfallen	10,7	16,5
Kundfordringar 31–60 dagar förfallen	2,2	0,7
Kundfordringar mer än 60 dagar förfallen	1,7	0,3
Total	78,2	86,2

Reserv för befarade kundförluster uppgår till 0,2 (0,2) MEUR. Inga väsentliga kreditförluster eller avsättningar till befarande kreditförluster har förekommit under 2015 (2014). Koncernens maximala kreditrisk utgörs av kundfordringar, likvida medel, derivatfordringar samt övriga långfristiga och kortfristiga fordringar enligt not 13. Förutom vad som anges i åldersfördelningen ovan har dessa fordringar ej förfallit till betalning per balansdagen, och något nedskrivningsbehov har inte bedömts föreligga.

NOT 24. JUSTERINGAR TILL KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Transaktioner som inte direkt påverkar kassaflödet:		
Vinst / förlust vid avyttring av anläggnings-tillgångar	0,3	0,0
Förvärv till underpris	-3,3	-
Ej betalda omstrukturingskostnader och avsättningar	4,8	-
Effekter av förändring i valutakurser mm	0,8	0,0
Summa	2,6	0,0

NOT 25. OPERATIONELL LEASING

Koncernen hyr främst tunga fordon såsom truckar, kranar, lastbilar, med mera. Hyreskontrakten har en genomsnittlig hyresperiod på 5–10 år och ofta med en möjlighet att förnya kontraktet därefter.

Vidare har koncernen hyresavtal avseende kontorslokaler i Tyskland, England och Sverige. Minimileaseavgifter för icke uppsågningsbara operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare framgår av tabellen nedan.

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
Förfaller inom ett år	7,6	8,5
Förfaller inom två till fem år	9,3	9,6
Förfaller efter fem år eller senare	1,2	1,1
Summa	18,1	19,2
Leasingkostnader för perioden	8,1	9,1

NOT 27. DOTTERFÖRETAG OCH TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen ägs till 100% av Triako Holdco AB, som i sin tur ägs till 100% av Oven Luxco Sarl i Luxemburg. Oven Luxco Sarl står under bestämmande inflytande från Triton Fund III och Triton F&F Fund som direkt och indirekt tillsammans kontrollerar 83,27% av aktierna i Ovako-koncernen. Inga väsentliga transaktioner förekommer med företag i vilka Triton Fund III eller Triton F&F Fund har ett betydande eller bestämmande inflytande. Ersättning för tjänster och utlägg på

NOT 26. REVISIONSARVODE

MEUR	2015	2014
Ernst & Young:		
Revisionsuppdrag	-0,4	-0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-0,3
Skatterådgivning	-0,1	0,0
Övriga tjänster	0,0	-0,1
Summa	-0,5	-0,9

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information, som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal, vilken ska utmynna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling, avsedd även för andra än uppdragsgivaren och som inte innefattas av revisionsuppdraget. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar.

Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna.

sammanlagt 346 (220) kEUR har betalats till West Park Management Services.

Inget koncernbidrag har lämnats till Triako Holdco AB år 2015. Föregående år lämnades koncernbidrag på 22 821 kEUR. Triako Holdco AB efterskänkte samtidigt den fordran som då uppstod, tillsammans med fordringar från tidigare lämnade koncernbidrag, vilket innebar att aktieägarstillskott på 38 512 kEUR erhöles 2014.

Koncernen består av följande företag:

Företagets namn	Org. nummer	Säte	Koncernens äganderätt, %	Koncernens rösträtt, %
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Group AB:				
Ovako AB (publ)	556813-5338	Sverige	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako AB (publ):				
Ovako Bar AB	556690-6102	Sverige	100	100
Ovako Bright Bar AB	556690-6094	Sverige	100	100
Ovako Sweden AB	556692-1317	Sverige	100	100
Triako Finco AB	556816-0526	Sverige	100	100
Ovako Steel Marketing AB	556341-4522	Sverige	100	100
Ovako Metals Oy Ab	0351634-4	Finland	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Steel Marketing AB:				
OVAKO(Shanghai) Special Steel Trading Co., Ltd.	31000040064028	Kina	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Triako Finco AB:				
Ovako Finland Oy	2347199-9	Finland	100	100

NOT 27. DOTTERFÖRETAG OCH TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE forts.

Företagets namn	Org. nummer	Säte	Koncernens äganderätt, %	Koncernens rösträtt, %
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av				
Ovako Finland Oy Ab:				
Ovako Imatra Oy Ab	2067276-0	Finland	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Bar AB:				
Ovako Polska Sp.zo.o (1%, 99% ägs av Ovako Sweden AB)	0000267420	Polen	100	100
OOO Ovako	1077746317780	Ryssland	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av				
Ovako Imatra Oy Ab:				
Ovako France SAS	392564019 RCS DIJON	Frankrike	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av				
Ovako Bright Bar AB:				
Ovako Cromax AB	556055-1847	Sverige	100	100
Ovako Forsbacka AB	556057-2082	Sverige	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av				
Ovako Cromax AB:				
Ovako Hallstahammar AB	556209-6858	Sverige	100	100
Ovako Molinella S.p.A.	01128230370	Italien	100	100
Ovako Mora AB	556174-7857	Sverige	100	100
Ovako Redon S.A.	316 055 094 RCS RENNES	Frankrike	100	100
Ovako Twente B.V.	6 062 776	Nederländerna	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Sweden AB¹⁾:				
Fastighets AB Synaren	556057-7081	Sverige	100	100
Ovako GmbH	HRB12679	Tyskland	100	100
Ovako Ltd	03879876	Storbritannien	100	100
Ovako North America Inc	22-1474037	USA	100	100
Hillboms Byggnads-och transportfirma	556118-5454	Sverige	100	100
Ovako Polska Sp.zo.o (99%, 1% ägs av Ovako Bar AB)	0000267420	Polen	100	100

NOT 28. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Styrelsearvoden**

Ersättning till styrelsen fastställs av bolagsstämman och framgår av tabell nedan. Årlig ersättning fastställs i SEK och är densamma 2015 som 2014. Variationer i styrelsens sammansättning samt i valutakursen mellan åren kan påverka kostnaden som presenteras i EUR. Styrelseledamöter som fakturerar beloppet för styrel-

searvode genom ett bolag får på sin faktura lägga till ett belopp avseende sociala avgifter. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalat. Arvodet inklusive sociala avgifter ingår i tabellen i förekommande fall. Styrelsen presenteras på sid 61.

Styrelsens medlemmar	Befattning	Kommitté (per 31 dec 2015)	Arvode 2015 (kEUR)	Arvode 2014 (kEUR)
Finn Johnsson ¹⁾	Ordförande	Ordf ersättningskommittén	58	60
Simon Andberg ²⁾	Ledamot		-	25
Jorma Eloranta ²⁾	Ledamot		-	8
Oskari Eskola ³⁾	Ledamot		27	8
Nizar Ghoussaini	Ledamot	Revisionskommittén	30	31
Martin Ivert	Ledamot	Ersättningskommittén	28	29
Magnus Lindquist ⁴⁾	Ledamot		4	32
Björn Nilsson ⁴⁾	Ledamot		26	-
Joakim Olsson ⁵⁾	Ledamot	Revisions- och ersättningskommittéerna	13	-
Sakari Tamminen ³⁾	Ledamot	Ordf revisionskommittén	34	9
Robert Nilsson	Ledamot (arbetstagarrepresentant)		-	-
Per Pettersson	Ledamot (arbetstagarrepresentant)		-	-
Total			220	202

1) Utöver arvodet har ordförande fått ersättning för kontors- och sekreterarkostnader med sammanlagt 17 (15) kEUR

2) Simon Andberg avgick 2014-09-09 och Jorma Eloranta 2014-04-10

3) Oskari Eskola och Sakari Tamminen tillträdde 2014-09-09

4) Magnus Lindquist avgick och Björn Nilsson tillträdde 2015-02-10

5) Joakim Olsson tillträdde 2015-09-15

Ersättningspolicy

Enligt ersättningspolicyn ska ersättning till VD och andra personer i företagets ledning utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar och övriga förmåner såsom tjänstebil och pension. Med andra personer i företagets ledning avses medlemmar av koncernledningen, utöver VD.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt relaterad till dennes ansvar och befogenheter.

Rörliga lönedelar är maximerade till 75% av fast lön och ska baseras på utfallet i förhållande till mätbara och på förhand bestämda mål som stödjer långsiktig värdetillväxt. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t ex den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga delen vara pensionsgrundande pga lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Uppsägningstiden från befattningshavarens sida ska vara 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Avgångsvederlag ska minskas med eventuell ersättning från framtida arbetsgivare. Pensionsåldern är 65 år. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbaserade och kostnaden maximerad till 35% av fast lön.

Aktie- eller aktierelaterade incentiveprogram ska beslutas av styrelsen eller i förekommande fall bolagsstämman. Avvikelser från ersättningspolicyn ska godkännas av styrelsen.

VDs och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

Variationer i valutakursen mellan åren kan påverka kostnaden som presenteras i EUR. Beloppen som presenteras i tabellen avser under året betalda ersättningar.

2015 kEUR	VD	Koncernledning (exkl VD)	Summa
Fast lön	570	2 044	2 614
Rörlig ersättning	109	432	541
Övriga förmåner	17	76	93
Summa ersättningar	696	2 552	3 248
Pensionskostnader	195	513	708
Summa inkl pensioner	891	3 065	3 957

2014 kEUR	VD	Koncernledning (exkl VD)	Summa
Fast lön	532	1 964	2 496
Rörlig ersättning	53	268	321
Övriga förmåner	16	75	91
Summa ersättningar	601	2 307	2 908
Pensionskostnader	182	501	683
Summa inkl pensioner	783	2 808	3 591

Ersättning till VD

Marcus Hedblom tillträdde som VD den 24 november, Tom Erixons anställning upphörde den 31 december 2015. Uppgifterna om ersättning till VD i tabellen avser ersättning till Tom Erixon till dess anställningen upphörde den 31 december, samt för Marcus Hedblom. Marcus Hedblom har under året erhållit lön och ersättningar från företaget om sammanlagt 433 kEUR, varav 45 kEUR som VD. Tom Erixon har under året erhållit lön och ersättningar från företaget om sammanlagt 651 (601) kEUR. VDs rörliga lön är maximerad till 75% av fast lön. Vid eventuell uppsägning från företagets sida utgår ersättning under maximalt 18 månader. VDs pensionsålder är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd och utgår med 30% av fast lön. Pensionskostnaden för Marcus Hedblom uppgick till 87 kEUR, varav 14 kEUR under tiden som VD.

Ersättning till koncernledningen (exkl VD)

Koncernledningen utgörs av 8 (8) personer förutom VD och presenteras på sid 62. Koncernledningen exkl VD erhöll under året lön och ersättningar från företaget om sammanlagt 2 552 (2 307) kEUR. Rörlig lön är maximerad till 75 % av fast lön. Vid eventuell uppsägning från företagets sida utgår ersättning under maximalt 24 månader. Pensionsåldern är 62 – 65 år. Pension utgår i enlighet med ITP-planen eller är avgiftsbestämd till 25%-35% av fast lön. Pensionskostnaden uppgick till 513 (501) kEUR.

	2015		2014	
Könsfördelningen i företagsledningen, per 31 december	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Antal män
Styrelse och verkställande direktör	-	10	-	9
Övriga ledande befattningshavare	1	7	1	7

NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MEUR	2015-12-31	2014-12-31
------	------------	------------

Ställda säkerheter

Pantsatta tillgångar	1 869,2	1 773,1
----------------------	---------	---------

Som framgår av Not 21 är samtliga aktier i koncernens större dotterföretag pantsatta som säkerhet för lån. Utöver detta har dotterföretagen ställt ut fastighets- och företagsinteckningar för samma lånefacilitet. Belopp som anges under ställda säkerheter motsvaras därmed av summan av totala tillgångar i de pantsatta dotterföretagen utan eliminering av koncerninterna poster.

Eventualförpliktelser

Garantier	1,2	2,8
Pensionsskulder	0,9	0,9

NOT 30. RÄTTSTVISTER

Koncernen är ej involverad i några väsentliga legala tvister.

NOT 31. FÖRVÄRV

Den 31 mars 2015 förvärvades 100% av stål- och metallistributören Tibnor Oy i Finland. Verksamheten som tidigare var en del av SSAB-koncernen bedrivs därefter under namnet Ovako Metals Oy Ab. Förvärvsanalys framgår av tabellen nedan, för ytterligare upplysningar se förvaltningsberättelsen.

Köpeskillning	MEUR
Erlagd köpeskillning, kontant	6,3
Värde förvärvade nettotillgångar	9,6
Negativ goodwill	-3,3

Tillgångar och skulder vid förvärvet¹

Anläggningstillgångar	1,0
Kortfristiga tillgångar	21,3
Likvida medel	0,4
Kortfristiga skulder	-13,1
Förvärvade nettotillgångar	9,6

Effekt på koncernens likvida medel

Erlagd köpeskillning	-6,3
Förvärvade likvida medel	0,4
Effekt på koncernens likvida medel	-5,9

1) Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde.

Moderbolagets resultaträkning

kEUR	Not	2015	2014
Intäkter		-	-
Administrationskostnader	3	-242	-230
RÖRELSERESULTAT		-242	-230
Ränteintäkter från koncernföretag	4	554	542
Räntekostnader från koncernföretag	4	-13	-12
Övrigt		-22	26
Resultat efter finansiella poster		277	326
Koncernbidrag	4	-12 300	-1 603
Skatt	5	2 645	280
Årets resultat		-9 378	-997

Moderbolagets rapport över totalresultat

kEUR	Not	2015	2014
Årets resultat		-9 378	-997
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-9 378	-997

Moderbolagets balansräkning

kEUR	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	2	139 823	139 823
Fordringar från koncernföretag	4	24 291	23 738
Uppskjuten skattefordran	5	2 925	280
Total		167 039	163 841
Summa anläggningstillgångar		167 039	163 841
Omsättningstillgångar			
Fordringar från koncernföretag	4	36 947	36 947
Summa omsättningstillgångar		36 947	36 947
SUMMA TILLGÅNGAR		203 986	200 788
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
18(*)			
Aktiekapital		6	6
Balanserat resultat		200 169	201 166
Årets resultat		-9 378	-997
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		190 797	200 175
Kortfristiga skulder			
Skulder till moderföretag	4	-	-
Skulder till koncernföretag	4	13 189	613
Summa kortfristiga skulder		13 189	613
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		203 986	200 788
Ställda säkerheter			
29(*)			
Aktier i dotterföretag		139 823	139 823
Fordringar från koncernföretaget		39 467	39 467
Summa ställda säkerheter		179 290	179 290
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

(*) koncernredovisning

Moderbolagets kassaflödesanalys

kEUR	Not	2015	2014
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-242	-230
Förändringar i rörelsekapital		242	230
Kassaflöde från den löpande verksamheten		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Förändring i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

2015	Bundet eget kapital:	Fritt eget kapital:	
kEUR	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2015	6	200 169	200 175
Årets totalresultat	-	-9 378	-9 378
Utgående eget kapital 31 december 2015	6	190 791	190 791

2014	Bundet eget kapital:	Fritt eget kapital:	
kEUR	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2014	6	162 654	162 660
Årets totalresultat	-	-997	-997
Erhållet aktieägartillskott	-	38 512	38 512
Utgående eget kapital 31 december 2014	6	200 169	200 175

Aktiekapitalet består av 50 000 st A-aktier med ett kvotvärde à 0,11 EUR.

NOT 1. BETYDANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna som finns mellan de redovisningsprinciper som tillämpas för moderbolaget och de för koncernen är hänförliga till begränsade möjligheter att använda IFRS på moderbolaget med beaktande av Årsredovisningslagen samt Tryggandelagen och i viss mån även skatterelaterade områden. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisnings för juridiska personer. Skillnaderna i redovisningsprinciper mellan moderbolaget och koncernen som påverkar de finansiella rapporterna per 2015-12-31 avser aktivering av transaktionskostnader 2010 relaterade till aktieförvärvet i september 2010 (EUR 12 miljoner).

Investeringar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen enligt RFR 2.

Beloppen för moderbolaget visas i tusentals euro (kEUR).

NOT 2. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Namn	Röst-, och kapitalandel %	Antal andelar	2015-12-31 Redovisat värde	2014-12-31 Redovisat värde
Ovako AB (publ)	100	50 000	139 823	139 823

Namn	Organisationsnummer	Säte
Ovako AB (publ)	556813-5338	Stockholm

NOT 3. REVISIONSARVODE

Moderbolaget har ingen kostnad för revision då detta har betalats av Ovako AB (publ).

NOT 5. SKATT

Skatteintäkt och uppskjuten skattefordran avser uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag.

NOT 4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Se även not 27 i koncernen för en beskrivning av ägarförhållanden med mera.

Koncernbidrag har lämnats till dotterföretaget Ovako AB (publ) med 12 300 kEUR. Föregående år erhöles koncernbidrag från dotterföretaget Ovako AB (publ) med 21 218 kEUR samt lämnades till moderföretaget Triako Holdco AB med 22 821 kEUR.

Långfristiga fordringar på koncernföretag består av fordran på dotterföretag för finansieringskostnader som betalats för dotterföretagens räkning. Ränta läggs till fordran varje år.

Kortfristiga fordringar och skulder från koncernföretag avser dotterföretag och härrör från koncernbidrag samt medel på koncernkonto och avräkningskonto. Föregående år erhöles ett aktieägartillskott på 38 512 kEUR från Triako Holco AB.

Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkras att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Vidare försäkras att förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 mars 2016

Joakim Olsson
Styrelseordförande

Marcus Hedblom
Verkställande direktör

Oskari Eskola

Nizar Ghoussaini

Martin Ivert

Johan Pernvi

Sakari Tamminen

Robert Nilsson
Arbetstagarrepresentant

Timo Viiperi
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2016
Ernst & Young AB

Heléne Siberg Wendin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Ovako Group AB, org. nr 556813-5361

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ovako Group AB för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–59.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden

rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ovako Group AB för år räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 mars 2016
Ernst & Young AB

Heléne Siberg Wendin
Auktoriserad revisor

Styrelse



Joakim Olsson, styrelseordförande

Födelseår: 1965

Invald i styrelsen: 2015

Utbildning: MBA samt M.Sc. i Mechanical Engineering

Operationell befattning: Senior Industry Expert på Triton Partners

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Seves Group SARL samt styrelseledamot i Denco-Happel GmbH och VCST Holdco SA.



Oskari Eskola, styrelseledamot

Födelseår: 1985

Invald i styrelsen: 2014

Utbildning: M.Sc i Industrial Engineering and Management

Operationell befattning: Investment Advisory Professional på Triton Advisers (Sweden) AB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelsesuppleant i Papyrus.



Nizar Ghoussaini, styrelseledamot

Födelseår: 1950

Invald i styrelsen: 2010

Utbildning: M.Sc i Chemical Engineering

Operationell befattning: Senior Industry Expert, West Park Management Services

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Dematic, Stabilus.



Martin Ivert, styrelseledamot

Födelseår: 1948

Invald i styrelsen: 2010

Utbildning: Bergsingenjör

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i FLSmidth & Co. A/S.



Johan Pernvi, styrelseledamot

Födelseår: 1978

Invald i styrelsen: 2016

Utbildning: Civilekonom

Operationell befattning: Investment Advisory Professional på Triton Advisers (Sweden) AB



Sakari Tamminen, styrelseledamot

Födelseår: 1953

Invald i styrelsen: 2014

Utbildning: M.Sc (Econ)

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Versowood och M.J. Paasikivi Oy samt styrelseledamot i Danske Bank Finland Plc och Severstal Group.



Robert Nilsson, arbetstagarrepresentant

Födelseår: 1981

Invald i styrelsen: 2011

Anställd i Ovako: 2007



Timo Viiperi, arbetstagarrepresentant

Födelseår: 1960

Invald i styrelsen: 2016

Anställd i Ovako: 1976

Arbetstagarrepresentant suppleanter:

 **Jan Helgesson**

Födelseår: 1958

Invald i styrelsen: 2015

Anställd i Ovako: 1979

 **Patrik Undvall**

Födelseår: 1968

Invald i styrelsen: 2010

Anställd i Ovako: 1998

Finn Johnsson och Björn Nilsson lämnade styrelsen 2016-02-12. Per Pettersson lämnade styrelsen 2016-01-01.

Ledning



Marcus Hedblom
President and CEO

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilingenjör

Tidigare befattningar: Vice CFO i SAS Group, VD för Spanair, CFO i SAS Sverige, management-konsult på McKinsey & Co, produktionsingenjör vid Scania.



Ola Salmén
EVP and Chief Financial Officer (tf)

Födelseår: 1954

Utbildning: Civilekonom

Tidigare befattningar: Ledande befattningar, bland annat som Executive Vice President och CFO på Sandvik samt CFO på V&S Vin & Sprit AB.



Karin Lagerstedt Woolford
EVP Group Human Resources, Safety, Health and Environment

Födelseår: 1969

Utbildning: Civilekonom

Tidigare befattningar: HR Direktör Green Cargo, Bitr. HR-direktör SEB AB, Personalchef Division Retail SEB samt managementkonsult Ernst&Young & Capgemini



Göran Nyström
EVP Marketing and Technology

Födelseår: 1962

Utbildning: Civilingenjör

Tidigare befattningar: SVP Supply på Sandvik Tooling, SVP Supply på Sandvik Mining and Construction, VP Sales and Marketing på Sandvik Materials Technology.



Anders Henström
President of Ovako Bar Hofors-Hällefors

Födelseår: 1958

Utbildning: Bergsingenjör

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom Ovako och SKF Steel.



Janne Pirttijoki
President of Ovako Bar Imatra

Födelseår: 1970

Utbildning: M.Sc. (Eng.)

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom SSAB och Ruukki.



Rickard Qvarfort
President of Ovako Bar SmeBox

Födelseår: 1967

Utbildning: Bergsingenjör

Tidigare befattningar: Affärsområdeschef Tube and Ring, ledande befattningar inom Ovako och SKF Steel.



Carl-Michael Raihle
President of Ovako Tube and Ring

Födelseår: 1963

Utbildning: Technologie doktor, Bergsingenjör
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef Luvata Rolled Products division, Teknisk direktör Luvata, ledande befattningar inom Outokompu.



Mathias Tillman
President of Ovako Bright Bar

Födelseår: 1976

Utbildning: Bergsingenjör och MBA

Tidigare befattningar: Affärsenhetschef på Sandvik Hard Materials, Forskning & Utvecklingschef på Sandvik Hard Materials.

Från och med 1 mars 2016 bedrivs verksamheten i fyra affärsområden istället för fem genom att affärsområdena Bar Hofors-Hällefors, Tube & Ring och Bright Bar gjorts om till två affärsområden; Hofors under ledning av Carl-Michael Raihle, samt Hällefors under ledning av Mathias Tillman. Se även förvaltningsberättelsen sid 28.

Definitioner

Försäljningsvolym Omfattar enbart produkter som tillverkas av Ovako

EBITDA Resultat före finansiella intäkter och kostnader, skatter, avskrivningar och nedskrivningar

Justerat EBITDA EBITDA exklusive omstrukturingskostnader

EBITA Resultat före finansiella intäkter och kostnader, skatter, avskrivningar på förvärvsövervärden och nedskrivningar

Rörelseresultat (EBIT) Resultat före finansiella intäkter och kostnader och skatter

Justerat EBIT EBIT exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar i samband med omstrukturering

EBIT marginal Rörelseresultat (EBIT) i procent av intäkter

Nettoskuld Räntebärande skulder (exklusive pensionsskulder) minus likvida medel

Nettoskuldsättningsgrad, procent (Nettoskuld/Eget kapital) x 100

Resultat per aktie före och efter utspädning Periodens nettoresultat/vägt genomsnittligt antal aktier under perioden

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) EBIT/Eget kapital plus finansiella skulder (medelvärde av ingående och utgående balans för perioden)

Kontaktuppgifter

Ovako AB (publ)

Box 1721

SE-111 87 Stockholm, Sweden

Besöksadress: Kungsträdgårdsgatan 10, Stockholm

Tel: +46 (0)8 622 13 00

www.ovako.com

För mer information, vänligen besök

www.ovako.com

Koncept, text och produktion: Ovako.

Tryck: Ineko



