

Osavuositatsaus Q3 | 2026



LINDEXGROUP

Lindex-konserni: Vahva oikaistu liike-tulos ja liikevaihdon kasvua molemmissa divisioonissa

Heinä–syyskuu 2026:

- Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 6,1 % ja oli 241,5 (227,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 5,6 %.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 3,7 % ja oli 171,5 (165,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 3,0 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto kasvoi 12,3 % ja oli 70,1 (62,4) miljoonaa euroa.
- Konsernin suhteellinen myyntikate parani ja oli 60,1 % (58,0).
- Konsernin oikaistu liike-tulos parani 24,1 (16,6) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 24,2 (20,2) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen ansiosta.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 1,0 (-2,6) miljoonaan euroon liikevaihdon kasvun ja suhteellisen myyntikatteen vahvistumisen ansiosta.
- Liike-tulos parani 25,6 (15,1) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos oli 12,1 (1,9) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,07 (0,01) euroa.

Tammi–syyskuu 2026:

- Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 3,9 % ja oli 693,9 (667,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 2,6 %.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 4,5 % ja oli 484,8 (464,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 2,6 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto kasvoi 2,7 % ja oli 209,4 (203,9) miljoonaa euroa.
- Konsernin suhteellinen myyntikate parani ja oli 60,1 % (57,8).
- Konsernin oikaistu liike-tulos parani 42,6 (30,1) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 50,1 (42,7) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen ansiosta.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani -3,8 (-9,7) miljoonaan euroon myyntikatteen vahvistumisen ja liiketoiminnan kulujen laskun ansiosta.
- Liike-tulos oli 42,4 (31,0) miljoonaa euroa.
- Katsauskauden tulos oli 7,6 (-5,2) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,05 (-0,03) euroa.

Tulosennuste vuodelle 2026 (täsmennetty 22.10.2026):

Lindex-konserni on täsmettänyt ohjeistustaan vaihteluvälin sisällä tammi–syyskuun 2026 tuloksensa perusteella.

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 paikallisissa valuutoissa verrattuna vuoteen 2025. Oikaistun liike-tuloksen arvioidaan olevan 75–90 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liike-tulokseen.

Aiempi tulosennuste vuodelle 2026 (julkaistu 6.2.2026):

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 paikallisissa valuutoissa verrattuna vuoteen 2025. Oikaistun liike-tuloksen arvioidaan olevan 70–95 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liike-tulokseen.

Vuoden 2026 näkymät:

Lindex-konsernin päämarkkinoiden makrotaloudellinen tilanne on jatkunut epävakaina geopolittisen epävarmuuden ja maailmankaupan häiriöihin liittyvien riskien pysyessä koholla. Mahdolliset odottamattomat tai pitkittyneet negatiiviset kehityskulut, kuten lisääntyneiden geopolittisten jännitteiden seurauksena kohonneet energiahinnat, saattavat lisätä inflaatiopaineita ja hidastaa talouskasvua konsernin keskeisillä markkina-alueilla. Vaikka vuoden 2026 BKT-kasvuennusteiden (bruttokansantuote) konsernin päämarkkinoilla arvioidaan pysyvän maltillisina, kehitys vaihtelee maittain ja näkymiin liittyy yhä epävarmuutta. Kuluttajaluottamus on edelleen haurasta, mutta asteittaisen elpymisen merkkejä oli havaittavissa katsauskauden loppua kohden. Häiriöiden riskiä toimitusketjuissa ja kansainvälisessä logistiikassa vuoden aikana ei voida sulkea pois.

Toimitusjohtaja Susanne Ehnbåge:

Olen tyytyväinen Lindex-konsernin kolmannen vuosineljänneksen suoritukseen, jota kuvasivat laaja-alainen liikevaihdon kasvu ja vahva kannattavuuden paraneminen. Konsernin liikevaihto kasvoi 6,1 % ja oli 241,5 miljoonaa euroa. Molempien divisioonien liikevaihto kasvoi kaikissa kategorioissa. Tämä on myönteistä, kun otetaan huomioon kuluttajaluottamuksen vaihteleva ja osittain myös hauras kehitys päämarkkinoillamme.



Konsernin oikaistu liiketulos parani 24,1 (16,6) miljoonaan euroon. Tulos parani kaikissa tuotekategorioissa molemmissa divisioonissa, mitä molempien divisioonien vahvistunut myyntikate tuki. Kehitys kuvastaa molempien divisioonien jatkuvaa edistymistä strategisten painopisteidensä toteuttamisessa.

Hyvän vuosineljänneksen suorituksen ohella vahvistimme pohjaa tulevaisuuden kannattavalle kasvulle. Lindex-divisioonassa laajennamme läsnäoloamme eri kanavissa ja markkinoilla. Kehitämme myös digitaalisia kyvykkyyksiämme ja yhteistyötä kumppaneiden kanssa sekä jatkamme laajentumista Tanskassa. Avasimme katsauskauden jälkeen kolmannen myymälämme Tanskaan, Aarhusiin. Neljäs myymälä on tarkoitus avata vuoden 2027 ensimmäisellä puoliskolla.

Lindexin uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen toiminnan optimointi eteni suunnitellusti. Keskitymme investoinnin pitkän aikavälin hyötyjen toteuttamiseen tehokkuuden parantamisen, kustannussäästöjen ja kapasiteetin kasvattamisen kautta tulevan kasvun tukemiseksi.

Stockmann eteni strategisten painopisteidensä toteuttamisessa vahvistamalla kanta-asiakaskuntaansa, brändivalikoimaansa ja omnichannel-kyvykkyyksiään. Liikevaihto kehittyi vuosineljänneksen aikana myönteisesti ja kasvoi jokaisena kuukautena. Pääosin raportointikauden jälkeen järjestetty Hullut Päivät -kampanja tuki osaltaan liikevaihdon positiivista kehitystä.

Määrätietoinen kustannusten hallinta on edelleen konsernin keskeinen painopiste. Vuoden yhdeksän ensimmäisen kuukauden jälkeen konsernin taloudellinen asema on vakaa, ja rahavarat ylittävät korollisten velkojen määrän.

Tähänastisen tuloksemme ja loppuvuoden näkymien perusteella olemme täsmentäneet ohjeistustamme vuodelle 2026. Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan paikallisissa valuutoissa verrattuna vuoteen 2025, ja konsernin oikaistun liiketuloksen arvioidaan olevan 75–90 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla vaikutusta oikaistuun liiketulokseen.

Kaupallisesti merkittävän viimeisen vuosineljänneksen kynnyksellä painopisteemme ovat selvät: kannattavan kasvun vauhdittaminen, vahva kustannusten ja varastojen hallinta sekä strategian määrätietoinen toteuttaminen konsernin pitkän aikavälin kilpailukyvyyn vahvistamiseksi. Markkinatilanne on edelleen epävarma, mutta saavuttamamme edistys tarjoaa vakaan perustan tulevalle kehitykselle.

Haluan kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme luottamuksesta. Kiitos myös kaikille työntekijöillemme sitoutumisesta ja tärkeästä työpanoksesta.

AVAINLUKUJA

	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	241,5	227,6	693,9	667,5	952,3
Liikevaihdon kasvu, %	6,1	2,5	3,9	0,2	1,3
Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	5,6	0,5	2,6	-0,6	0,3
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	17,6	18,0	17,4	18,8	19,3
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	4,2	1,3	-4,1	4,0	6,4
Myyntikate, milj. euroa	145,2	132,0	417,2	386,1	554,4
Suhteellinen myyntikate, %	60,1	58,0	60,1	57,8	58,2
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	24,1	16,6	42,6	30,1	69,5
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	10,0	7,3	6,1	4,5	7,3
Liiketulos, milj. euroa	25,6	15,1	42,4	31,0	64,7
Liikevoittomarginaali, %	10,6	6,6	6,1	4,6	6,8
Katsauskauden tulos, milj. euroa	12,1	1,9	7,6	-5,2	24,4
Nettovelka ilman IFRS 16, milj. euroa			-30,6	30,5	-51,6
Omavaraisuusaste, %			34,1	31,8	33,3
Omavaraisuusaste ilman IFRS 16, %			67,4	64,3	64,8
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			187,8	193,9	163,8
Liiketoiminnan vapaa kassavirta, milj. euroa	0,1	-18,3	-11,3	-35,5	55,0
Investoinnit, milj. euroa	6,2	7,3	20,2	23,3	31,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,07	0,01	0,05	-0,03	0,16
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,07	0,01	0,05	-0,03	0,16
Henkilöstö, keskimäärin			5 956	5 954	5 940

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT (IAC)

Milj. euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liiketulos	25,6	15,1	42,4	31,0	64,7
<i>Oikaisut liikelokseen</i>					
Strategisiin projekteihin ja rakenteellisiin muutoksiin liittyvät kulut ja oikaisut	0,5	1,3	2,2	4,1	9,8
Yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut		0,2		-5,0	-5,0
Myynti- ja takaisinvuokrauserien vuokrasopimusmuutoksiin liittyvä voitto	-2,0		-2,0		
Oikaistu liiketulos	24,1	16,6	42,6	30,1	69,5

STRATEGIA

Lindex-konsernin kahdella divisioonalla eli Lindexillä ja Stockmannilla on omat strategiansa, joiden tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu. Asiakaskeskeisyys, kaikkikanavaisuus ja vahvat brändit ovat strategisia avaintekijöitä tulevaisuuden kasvun rakentamisessa molemmille divisioonille. Lindex-konsernilla on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet, ja vastuullisuus on keskeinen osa koko konsernin toimintaa.

Lindex-divisioonan strategia perustuu Lindexin tarkoitukseen, joka on edistää merkityksellistä muutosta naisten elämässä. Divisioonan kolme keskeisintä strategista tavoitetta ovat kasvun vauhdittaminen, kestävään liiketoimintaan siirtyminen sekä kustannusten ja kasvun erottaminen toisistaan.

Stockmann-divisioonan asiakaskeskeinen strategia perustuu Stockmannin tarkoitukseen, joka on luoda hyvän elämän markkinapaikka. Divisioonan neljä keskeisintä strategista tavoitetta ovat operatiivisen tehokkuuden parantaminen, erilaistuminen asiakaskeskeisellä valikoimalla, kanta-asiakaskunnan kasvattaminen ja hyödyntäminen sekä tehokkaasti toimiva omnichannel-malli.

Molemmat divisioonat ovat sitoutuneet Lindex-konsernin tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen, jonka mukaan energian tuotannosta ja teollisesta valmistuksesta peräisin

olevia kasvihuonekaasupäästöjä sekä omassa toiminnassa että arvoketjussa vähennetään 42 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Konserni on myös sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasujen FLAG-päästöjä (metsä, maa ja maatalous) 30,3 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt konsernin ilmastotavoitteen.

STRATEGINEN ARVIOINTI

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex-divisioona konsernin liiketoiminnan keskiöön. Osana Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvitystyötä hallitus arvioi, mikä vaihtoehtoista tarjoaisi parhaat edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen tulevaisuudessa. Vaihtoehtoihin lukeutuvat tavarataloliiketoiminnan itsenäisyyden lisääminen konsernissa, mahdolliset omistusmuutokset tai strategiset kumppanuudet ja nykyisen rakenteen säilyttäminen.

Joulukuussa 2025 Lindex-konserni ilmoitti, että yhtiön hallitus jatkaa strategista arviointia ja että konserni tiedottaa tämän työn tuloksista, kun se on ajankohtaista.

LIKEVAIHTO JA TULOS, LINDEK-KONSERNI

Heinä–syyskuu 2026

Lindex-konsernin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 6,1 % ja oli 241,5 (227,6) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 5,6 %. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 3,7 % ja paikallisissa valuutoissa 3,0 %, kasvua raportoitiin kaikissa tuotekategorioissa. Stockmann-divisioonan liikevaihto kasvoi vuosineljänneksen jokaisena kuukautena, yhteensä 12,3 %. Liikevaihdon kasvua tuki myös Hullut Päivät -kampanjan ensimmäisen päivän ajoittuminen katsauskaudelle.

Lindex-konsernin myyntikate vahvistui 145,2 (132,0) miljoonaan euroon liikevaihdon kasvun ja parantuneiden katteiden ansiosta. Lindex-divisioonan myyntikate vahvistui 112,9 (103,7) miljoonaan euroon. Stockmannin myyntikate vahvistui 32,2 (28,4) miljoonaan euroon.

Konsernin suhteellinen myyntikate oli 60,1 % (58,0). Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate vahvistui 65,8 prosenttiin (62,7) pääasiassa valuuttakurssien vaikutuksesta ja vahvemmasta taustalla olevasta myyntikatteesta. Stockmann-divisioonan suhteellinen myyntikate parani 46,0 prosenttiin (45,5).

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 92,0 (89,9) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan vertailukelpoisten liiketoiminnan kulujen lievä kasvu johtui pääasiassa yleisestä kustannusten noususta sekä myyntivolyymin kasvun myötä lisääntyneistä henkilöstökuluista. Stockmann-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla.

Konsernin oikaistu liike-tulos parani 24,1 (16,6) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 24,2 (20,2) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen ja määrätietoisien kustannustenhallinnan ansiosta. Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 1,0 (-2,6) miljoonaan euroon. Divisioonan liikevaihdon ja suhteellisen myyntikatteen kasvu tuki positiivista kehitystä.

Konsernin liike-tulos parani 25,6 (15,1) miljoonaan euroon.

Konsernin katsauskauden tulos oli 12,1 (1,9) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2026

Lindex-konsernin tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi 3,9 % ja oli 693,9 (667,5) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,6 %. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 4,5 % ja paikallisissa valuutoissa 2,6 %. Vahva tarjooma ja onnistunut kaupallinen toteutus tukivat Lindexin liikevaihdon kehitystä. Stockmann-divisioonan liikevaihto kasvoi 2,7 %. Onnistuneet kaupalliset toimenpiteet ja Hullut Päivät -kampanjan ajoitus tukivat liikevaihdon kasvua. Varovainen kuluttajakäyttäytyminen ja muotimarkkinan epävakaus hidastivat molempien divisioonien myynnin kehitystä erityisesti alkuvuodesta. Lisäksi Lindexin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihtoon vaikuttivat tilapäiset toimitusviiveet, jotka liittyivät uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen käynnistysprosessiin.

Lindex-konsernin myyntikate vahvistui 417,2 (386,1) miljoonaan euroon. Konsernin suhteellinen myyntikate oli 60,1 % (57,8).

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 288,0 (282,4) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa Lindex-divisioonan myyntivolyymeihin liittyvistä liiketoiminnan kuluista.

Konsernin oikaistu liike-tulos parani 42,6 (30,1) miljoonaan euroon pääasiassa parantuneen myyntikatteen ansiosta. Liike-tulos kasvoi 42,4 (31,0) miljoonaan euroon.

Konsernin katsauskauden tulos oli 7,6 (-5,2) miljoonaa euroa.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

Rahavarat olivat syyskuun lopussa 80,6 (53,6) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen kassavirta oli yhteensä -23,2 (-31,4) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana Lindex-konsernin liiketoiminnan vapaa kassavirta oli 0,1 (-18,3) miljoonaa euroa pois lukien investoinnit Lindex-divisioonan kaikkikanavaiseseen jakelukeskukseen. Hyvä operatiivinen suoritus tuki tätä kehitystä. Vahva operatiivinen suoritus tuki kehitystä. Investointien vaikutus kassavirtaan oli vuosineljänneksellä -6,3 (-5,9) miljoonaa euroa.

Varastojen kokonaisarvo oli yhteensä 187,8 (193,9) miljoonaa euroa syyskuun lopussa. Lindex-divisioonan varastot pienenevät tehokkaan varastonhallinnan ansiosta. Stockmann-divisioonan varastot olivat vertailukautta suuremmat, mikä johtui pääasiassa yhden avainbrändin liiketoimintamallin muutoksen kertaluonteisesta vaikutuksesta.

IFRS 16 -raportointistandardin mukaiset vuokrasopimusvelat olivat syyskuun lopussa yhteensä 577,1 (579,7) miljoonaa euroa. Näistä vuokrasopimusveloista 291,5 (267,9) miljoonaa euroa koskivat Lindex-divisioonaa ja 285,7 (311,7) miljoonaa euroa Stockmann-divisioonaa. Korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja oli -30,6 (30,5) miljoonaa euroa, eli konsernin rahavarat olivat korollisia velkoja suuremmat. Konsernilla oli katsauskauden lopussa yhteensä 90 miljoonan euron luottolimiittisopimukset, josta oli käyttämättä 40 miljoonaa euroa. Heinäkuussa 2026 Lindex-konserni maksoi takaisin 73,1 miljoonan euron seniorivakuudellisen velan. Takaisinmaksu rahoitettiin käyttämällä 50 miljoonaa euroa luottolimiitistä sekä käytettävissä olevia rahavaroja.

Omavaraisuusaste oli syyskuun lopussa 34,1 % (31,8) ja nettovelkaantumisaste oli 124,8 % (150,1). IFRS 16 -erillä oli merkittävä vaikutus omavaraisuusasteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Ilman IFRS 16 -eriä omavaraisuusaste oli 67,4 % (64,3) ja nettovelkaantumisaste -5,5 % (5,8).

Konsernin sijoitettu pääoma oli syyskuun lopussa 1 065,1 (1 070,3) miljoonaa euroa ja 604,5 (611,9) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -eriä.

INVESTOINNIT

Kolmannen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 6,2 (7,3) miljoonaa euroa. Investoinnit käytettiin pääasiassa digitalisointihankkeisiin ja kaikkikanavaisuuden kehittämiseen. Lindexin kaikkikanavainen jakelukeskus on divisioonan kaikkien aikojen mittavin investointi ja keskeinen edellytys kasvun jatkumiselle, kustannus- ja operatiivisen tehokkuuden parantamiselle sekä kapasiteetin kasvattamiselle. Investoinnin kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa. Syyskuun loppuun mennessä hankkeeseen oli käytetty 105 miljoonaa euroa.

Jakelukeskus lanseerattiin vuoden 2024 lopussa, mitä seurasi toimintojen mittava, vaiheittainen käynnistys- ja siirtymävaihe. Toimintojen siirto uuteen keskukseseen saatiin päätökseen vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä, minkä jälkeen painopiste siirtyi kohti toimintojen optimointia ja tehokkuuden parantamista toisella vuosineljänneksellä. Kustannustehokkuushyödyt alkoivat realisoitua toisen

vuosineljänneksen loppupuolella, ja niiden kasvu jatkui katsauskaudella. Vuodesta 2026 alkaen uuden keskuksen odotetaan tuottavan 10 miljoonan euron vuotuiset (annualisoidut) säästöt EBITDA-tasolla.

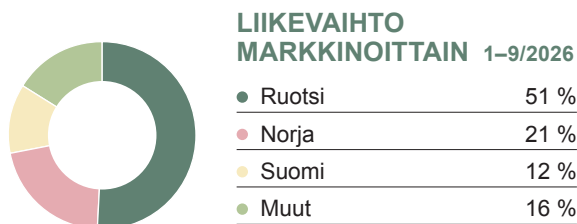
Uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen kiinteistökehityssuunnitelma saatiin päätökseen toisella vuosineljänneksellä, ja Lindex omistaa kiinteistön nyt kokonaisuudessaan.

LIKEVAIHTO JA TULOS DIVISIOONITTAIN

Lindex-konsernin raportoivat segmentit ovat Lindex- ja Stockmann-divisioona. Segmentit on raportoitu IFRS 8 -standardin mukaisesti. Jakamattomat erät sisältävät konsernijohdon, konsernin taloushallinnon ja rahoituksen, sisäisen tarkastuksen ja sijoittajasuhteet.

LINDEX-DIVISIOONA

	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	171,5	165,4	484,8	464,0	645,9
Liikevaihdon kasvu, %	3,7	3,8	4,5	0,9	2,7
Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	3,0	1,0	2,6	-0,2	1,3
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	21,0	21,3	19,7	21,6	22,1
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	2,4	-0,6	-5,7	3,7	6,8
Myyntikate, milj. euroa	112,9	103,7	321,8	295,3	416,1
Suhteellinen myyntikate, %	65,8	62,7	66,4	63,6	64,4
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	24,2	20,2	50,1	42,7	72,1
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	14,1	12,2	10,3	9,2	11,2
Liiketulos, milj. euroa	24,1	19,3	48,9	40,3	64,6
Liikevoittomarginaali, %	14,1	11,7	10,1	8,7	10,0
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			112,4	121,8	111,4
Investoinnit, milj. euroa	4,4	5,7	14,5	19,3	24,5
Myymlät			434	441	442



Heinä–syyskuu 2026

Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 3,7 % ja oli 171,5 (165,4) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 3,0 %. Parhaiten menestynyt kategoria kolmannelle vuosineljänneksellä oli naistenvaatteet vahvan tarjooman tukemana.

Myymälöiden liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 3,2 %, ja digitaalisen liikevaihdon osuus oli 21,0 % (21,3) Lindexin liikevaihdesta. Lindex vauhditti verkkokaupan asiakaskokemuksen kehittämistä. Personoinnin vahvistamiseen ja verkkokaupan tulevan kasvun tukemiseen liittyvät toimet ovat käynnissä. Lindex-divisioonan aktiivisten asiakkaiden määrä kasvoi edelleen vuosineljänneksen aikana.

Myyntikate vahvistui 112,9 (103,7) miljoonaan euroon liikevaihdon kasvun ja parantuneen suhteellisen myyntikatteen ansiosta. Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate vahvistui 65,8 prosenttiin (62,7) pääasiassa suotuisten valuuttakurssivaikutusten ja vahvemmasta taustalla olevasta myyntikatteesta.

Varastot pienenevät vuosineljänneksen lopussa 112,4 (121,8) miljoonaan euroon tehokkaan varastonhallinnan ansiosta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 66,9 (65,3) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa yleisestä kustannustason noususta. Lindex jatkoi panostuksia kustannustehokkuuteen ja prosessiautomaatioon.

Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 24,2 (20,2) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen ja määrätietoisen kustannustenhallinnan ansiosta. Liike-tulos parani 24,1 (19,3) miljoonaan euroon.

Investoinnit olivat 4,4 (5,7) miljoonaa euroa ja ne liittyivät pääasiassa kaikkikanavaisuushankkeisiin.

Lindex-divisioona vahvisti edelleen perustaansa tulevalle kasvulle kaikissa kanavissaan. Se jatkoi laajentumistaan markkinassa avaamalla kolmannen myymälänsä Tanskan Aarhusiin katsauskauden jälkeen. Neljäs Tanskan myymälä on tarkoitus avata Kööpenhaminassa vuoden 2027 ensimmäisellä puoliskolla. Syyskuun lopussa Lindexillä oli 434 myymälää, joista 412 oli omia ja 22 franchise-myy-mälöitä.

Syyskuussa Lindex käynnisti Pink Umbrella- ja Walk for Pink -kampanjat osana yhtiön pitkäaikaista yhteistyötä syöpäjärjestöjen kanssa useilla markkinoilla. Yhteistyön tavoitteena on tukea syöpätutkimusta ja lisätä tietoisuutta rintojen terveydestä.

Tammi-syyskuu 2026

Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 484,8 (464,0) miljoonaan euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,6 %. Myymälöiden liikevaihto kasvoi 4,8 %, kun taas digitaalisten kanavien liikevaihto laski 5,7 % johtuen pääasiassa tilapäisistä vaikutuksista, jotka liittyivät toimintojen siirtoon uuteen jakelukeskukseen. Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 19,7 % (21,6) Lindexin liikevaihdesta.

Myyntikate kasvoi 321,8 (295,3) miljoonaan euroon. Suhteellinen myyntikate vahvistui 66,4 prosenttiin (63,6) pääasiassa valuuttakurssien vaikutuksesta.

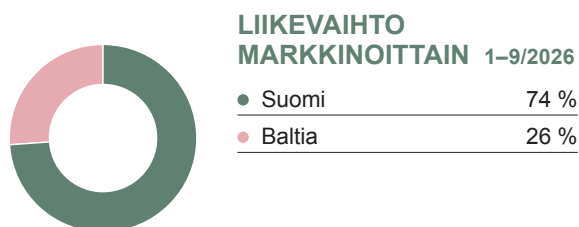
Vertailukelpoiset liiketoiminnon kulut kasvoivat 206,7 (200,7) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa henkilöstökulujen ja yleisen kustannustason noususta. Kustannusten kehitys pysyi kokonaisuudessaan maltillisena ja hallittuna.

Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 50,1 (42,7) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen ja määrätietoisen kustannustenhallinnan ansiosta. Liike-tulos parani 48,9 (40,3) miljoonaan euroon.

Investoinnit olivat 14,5 (19,3) miljoonaa euroa. Vertailukauteen sisältyi suurempi investointi Lindexin kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen ja digitaaliseen myymäläohjelmaan.

STOCKMANN-DIVISIOONA

	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	70,1	62,4	209,4	203,9	306,8
Liikevaihdon kasvu, %	12,3	-0,8	2,7	-1,5	-1,5
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	9,5	9,2	12,3	12,4	13,6
Digitaalisen liikevaihdon kasvu, %	15,7	14,1	2,5	5,4	5,2
Myyntikate, milj. euroa	32,2	28,4	95,4	90,9	138,3
Suhteellinen myyntikate, %	46,0	45,5	45,6	44,6	45,1
Oikaistu liike-tulos, milj. euroa	1,0	-2,6	-3,8	-9,7	1,2
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	1,4	-4,2	-1,8	-4,7	0,4
Liike-tulos, milj. euroa	2,9	-2,8	-1,9	-4,9	5,6
Liikevoittomarginaali, %	4,1	-4,4	-0,9	-2,4	1,8
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			75,4	72,1	52,4
Investoinnit, milj. euroa	1,8	1,6	5,6	4,0	6,6



Heinä-syyskuu 2026

Stockmann-divisioonan liikevaihto kasvoi voimakkaasti 12,3 prosenttia 70,1 (62,4) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvua tuki Hullut Päivät -kampanjan ensimmäisen päivän ajoittuminen katsauskaudelle. Liikevaihto kasvoi vuosineljänneksen jokaisena kuukautena onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden ja muotimarkkinan suotuisan kehityksen ansiosta katsauskauden aikana. Divisioonan

liikevaihto Suomessa oli 52,0 (46,6) miljoonaa euroa ja Baltiassa 18,1 (15,8) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto kasvoi 15,7 % edellisvuodesta ja sen osuus kokonaisliikevaihdesta oli 9,5 % (9,2).

Stockmann jatkoi erottautumista kuratoidulla tarjoomallaan. Kaikki tuotekategoriat kasvoivat vuosineljänneksen aikana. Pääkategoria eli muoti tuki eniten sekä liikevaihdon kasvua että suhteellisen myyntikatteen myönteistä kehitystä.

Aktiivisten kanta-asiakkaiden määrä kasvoi vuosineljänneksen aikana ja uusien kanta-asiakkaiden määrä kasvoi merkittävästi, minkä johdosta myös kanta-asiakkaiden osuus liikevaihdosta kasvoi.

Myyntikate vahvistui vertailukaudesta ja oli 32,2 (28,4) miljoonaa euroa. Suhteellinen myyntikate vahvistui 46,0 prosenttiin (45,5), mikä oli pääasiassa tyhjennysmyyntien parempien katteiden sekä onnistuneiden kampanjoiden ja myyntikatteiden hallinnan ansiota.

Varastot olivat vuosineljänneksen lopussa vertailukautta suuremmat, 75,4 (72,1) miljoonaa euroa. Varastojen kasvu johtui pääasiassa yhden avainbrändin liiketoimintamallin muutoksen kertaluonteisesta vaikutuksesta ja osittain sesongin sisäänostojen lisäämisestä suunnitellusti tukemaan strategian toteutusta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 24,1 (23,8) miljoonaa euroa. Hullut Päivät -kampanjaan liittyvät kustannukset vaikuttivat kulujen kehitykseen. Onnistuneet kustannustehostamistoimet tasasivat osittain kasvaneiden kulujen vaikutusta.

Oikaistu liike-tulos jatkoi kasvuaan ja oli 1,0 (-2,6) miljoonaa euroa. Stockmannin työ divisioonan strategisten tavoitteiden edistämiseksi vahvisti edelleen kilpailukykyä liikevaihdon ja suhteellisen myyntikatteen vahvistumisen sekä operatiivisten ja kustannustehostamistoimenpiteiden parantaessa kannattavuutta.

Vuosineljänneksen liike-tulos oli 2,9 (-2,8) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusmuutoksiin liittyvän 2,0 miljoonan euron positiivisen erän.

Vuosineljänneksen investoinnit olivat 1,8 (1,6) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja Helsingin tavaratalon uudistuksiin, digitaaliseen kasvuun ja toiminnan tehokkuuden parantamiseen.

Stockmannin Hullut Päivät -kampanja järjestettiin pääosin lokakuun alussa katsauskauden päättymisen jälkeen, ja vain kampanjan ensimmäinen päivä ajoittui vuosineljännekselle. Kampanjan tulos vastasi edellisvuoden suoritusta.

Tammi–syyskuu 2026

Stockmann-divisioonan liikevaihto kasvoi 2,7 % edellisvuodesta ja oli 209,4 (203,9) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 155,3 (152,2) miljoonaa euroa ja Baltiassa 54,1 (51,7) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto kasvoi 2,5 %, ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 12,3 % (12,4).

Myyntikate kasvoi vertailukaudesta ja oli 95,4 (90,9) miljoonaa euroa. Suhteellinen myyntikate kasvoi 45,6 prosenttiin (44,6) onnistuneen myyntikatteiden hallinnan sekä tehokkaiden tyhjennysmyyntikampanjoiden ansiosta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 77,7 (78,8) miljoonaan euroon onnistuneesti toteutettujen kustannus-tehostamistoimien ansiosta, jotka kompensoivat samalla myös kulujen nousun vaikutuksia.

Oikaistu liike-tulos parani -3,8 (-9,7) miljoonaan euroon suhteellisen myyntikatteen vahvistumisen sekä onnistuneesti toteutettujen kustannussäästöjen ansiosta.

Liike-tulos parani -1,9 (-4,9) miljoonaan euroon sisältäen vuokrasopimusmuutoksiin liittyvän 2,0 miljoonan euron positiivisen erän. Vuonna 2022 tehdyn saneerausohjelmaan liittyvän kuluvarauksen osittainen purkaminen vaikutti liike-tulokseen positiivisesti vertailukaudella.

Investoinnit olivat 5,6 (4,0) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja digitaaliseen kasvuun, IT-infrastruktuuriin ja Helsingin-tavaratalon uudistuksiin.

VASTUULLISUUS

Lindex-konsernin tärkeimmät vastuullisuusteemat ovat ilmasto, kiertotalous ja ihmisoikeudet. Sekä Lindex- ja Stockmann-divisioonalla on vastuullisuusstrategia, jossa teemoille määritellään toimintasuunnitelmat ja tavoitteet. Lindex-divisioonan vastuullisuuslupaus on toimia tulevien sukupolvien hyväksi, ja Stockmann-divisioonan tavoitteena on resurssi- ja vähittäiskauppa.

Lindex-konsernin tavoite on vähentää oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Konserni on myös sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasujen FLAG-päästöjä (metsä, maa ja maatalous) 30,3 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut konsernin ilmastotavoitteen. Vuonna 2025 konserni jatkoi ilmastovaikutusten vähentämistä ja kiertotalouden edistämistä valikoimissaan. Esimerkiksi Lindex-konsernin Scope 1 ja 2 -päästöt vähenivät 1 %, Scope 3 -päästöt energia- ja teollisista lähteistä 25 % sekä FLAG-päästöt 20 % verrattuna vuoteen 2022.

HENKILÖSTÖ

Katsauskauden aikana Lindex-konsernissa työskenteli keskimäärin 5 956 (5 954) henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 3 942 (4 005). Syyskuun lopussa Lindex-konsernin henkilöstömäärä oli 5 893 (5 783), joista 1 355 (1 454) työntekijää työskenteli Suomessa, 2 005 (2 010) Ruotsissa ja 2 533 (2 319) muissa maissa. Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 53,0 (50,6) miljoonaa euroa vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä.

VUODEN 2026 YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 26.3.2026, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025, myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana hallituksen jäseninä ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille ja päätti, että tilikaudelta 2025 ei makseta osinkoa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 26.3.2026.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Syyskuun lopussa Lindex-konsernilla oli yhteensä 164 125 669 osaketta.

Osakepääoma oli syyskuun lopussa 77,6 miljoonaa euroa, ja osakekannan markkina-arvo oli 354,5 (470,8) miljoonaa euroa. Syyskuun 2026 lopussa LINDEX-osakkeen kurssi oli 2,16 (2,87) euroa. Tammi–syyskuussa LINDEX-osakkeen ylin kurssi oli 2,69 (3,31) euroa ja alin 2,06 (2,56) euroa. Tammi–syyskuun aikana Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 18,8 miljoonaa osaketta. Tämä on 11,5 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassa olevia valtuutuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen. Syyskuun lopussa Lindex-konsernilla oli 37 436 (40 414) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus oli 30,1 % (28,2).

LIIKETOIMINNAN JATKUVUUS, RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturva- ja lisäntyvistä vastuullisuudesta ja vaatimustenmukaisuudesta koskevista vaatimuksista. Yksityiskohtaisempia tietoja Lindex-konsernin riskeistä on vuoden 2025 vuosikertomuksessa osoitteessa https://www.lindexgroup.com/wp-content/uploads/sites/5/2026/03/LindexGroup-Vuosi-2025_2.pdf

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

WEBCAST ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Media- ja analytikkotilaisuus järjestetään englanniksi suorana verkkolähetyksenä tänään 22. lokakuuta 2026 klo 10.00. Tapahtumaa voi seurata tämän [linkin kautta](#). Tallenne ja esitysmateriaali ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla tilaisuuden jälkeen.

Helsingissä 21.10.2026

LINDEX GROUP Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Susanne Ehnåge, toimitusjohtaja
Henrik Henriksson, talousjohtaja
Yhteydenotot Lindex-konsernin MediaDeskin kautta
info@stockmann.com, puh. +358 50 389 0011
Anna Appelqvist, Director, Communications & IR,
puh. +46 734 244527

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
LIIVEVAIHTO	693,9	667,5	952,3
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0		
Materiaalit ja palvelut	-276,7	-281,4	-397,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-166,7	-158,3	-214,8
Poistot ja arvonalentumiset	-86,6	-77,4	-104,7
Liiketoiminnan muut kulut	-123,5	-119,4	-170,1
Kulut yhteensä	-653,5	-636,6	-887,5
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	42,4	31,0	64,7
Rahoitustuotot	3,3	1,8	3,6
Rahoituskulut	-30,9	-29,4	-40,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-27,7	-27,5	-36,8
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	14,7	3,5	28,0
Tuloverot	-7,1	-8,6	-3,6
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	7,6	-5,2	24,4
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	7,6	-5,2	26,2
Määräysvallattomille omistajille			-1,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, euroa:			
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	0,05	-0,03	0,16
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	0,05	-0,03	0,16

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	7,6	-5,2	24,4
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja	-20,8	17,0	28,3
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen	-20,8	17,0	28,3
Rahavirran suojaus ennen veroja	0,8	-1,5	-1,8
Rahavirran suojaus verojen jälkeen	0,8	-1,5	-1,8
Muut laajan tuloksen erät, netto	-20,0	15,5	26,6
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-12,4	10,3	50,9
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-12,4	10,3	52,8
Määräysvallattomille omistajille			-1,8

KONSERNITASE

Milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	245,3	251,5	257,0
Tavaramerkki	80,2	82,2	84,0
Aineettomat oikeudet	35,5	36,2	38,4
Muut aineettomat hyödykkeet	0,4	0,1	0,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,7	0,6	0,9
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	362,2	370,7	380,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	2,1	0,8	2,2
Rakennukset ja rakennelmat	38,0	42,0	41,0
Koneet ja kalusto	80,1	39,7	39,8
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	17,8	14,5	15,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	435,5	433,3	448,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1,9	51,4	51,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	575,4	581,6	598,1
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,5	0,5
Pitkäaikaiset saamiset	1,4	3,4	3,5
Muut sijoitukset	0,2	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	27,9	27,9	28,2
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	967,6	984,5	1 011,3
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	187,8	193,9	163,8
Lyhytaikaiset saamiset			
Tuloverosaamiset	4,8	6,6	3,8
Korottomat saamiset	45,9	40,5	42,4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	50,7	47,1	46,1
Rahavarat	80,6	53,6	134,8
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	319,1	294,5	344,8
VARAT YHTEENSÄ	1 286,7	1 279,0	1 356,2
Milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	77,6	77,6	77,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	80,7	80,7	80,7
Muut rahastot	0,8	0,3	0,0
Muuntoerot	-26,9	-17,5	-6,1
Kertyneet voittovarot	305,8	265,4	298,8
Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus	437,9	406,5	451,0
Määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus			-1,2
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	437,9	406,5	449,7
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	45,3	52,6	47,5
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	483,2	489,3	500,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	0,2	0,2	0,2
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	528,6	542,1	548,5
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	50,0	84,1	83,3
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	94,0	90,3	93,5
Lyhytaikaiset korottomat velat			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	173,4	153,2	179,3
Tuloverovelat	2,8	2,8	1,9
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	176,2	156,0	181,2
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	320,2	330,4	357,9
VELAT YHTEENSÄ	848,8	872,5	906,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 286,7	1 279,0	1 356,2

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/tappio	7,6	-5,2	26,2
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	86,6	77,4	104,7
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	-2,6	0,1	0,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	30,9	29,4	38,6
Korkotuotot	-3,2	-1,8	-3,6
Tuloverot	7,1	8,6	3,6
Muut oikaisut	5,6	-5,5	-5,1
Käyttöpääoman muutokset:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-29,2	-20,1	12,3
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5,1	4,0	1,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	0,8	-30,2	-0,8
Maksetut korot	-29,6	-26,6	-42,4
Saadut korot liiketoiminnasta	1,4	1,3	1,8
Maksetut verot liiketoiminnasta	-9,2	-14,6	-13,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	61,2	16,9	123,2
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-20,7	-21,9	-30,6
Talletusvakuus	1,9	0,1	0,0
Saadut osingot investoinneista	0,0	0,1	0,1
Investointien nettorahavirta	-18,8	-21,8	-30,5
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	50,1	0,5	1,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-83,3		
Vuokarasopimusvelkojen takaisinmaksut	-60,1	-59,7	-79,6
Rahoituksen nettorahavirta	-93,3	-59,2	-78,2
RAHAVAROJEN MUUTOS	-50,9	-64,1	14,6
Rahavarat tilikauden alussa	134,8	114,7	114,7
Rahavarojen muutos	-50,9	-64,1	14,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-3,3	3,0	5,6
Rahavarat tilikauden lopussa	80,6	53,6	134,8

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön osakkeenomistajat	Määräysvallattomat omistajat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2026	77,6	80,7	-0,2	0,2	-6,1	298,8	451,0	-1,2	449,7
Tilikauden voitto/tappio						7,6	7,6		7,6
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-20,8		-20,8		-20,8
Rahavirran suojaus			0,8				0,8		0,8
Laaja tulos yhteensä			0,8		-20,8	7,6	-12,4		-12,4
Osakeperusteiset maksut						0,3	0,3		0,3
Muut muutokset						-0,9	-0,9	1,2	0,3
Muut oman pääoman muutokset yhteensä						-0,6	-0,6	1,2	0,6
OMA PÄÄOMA 30.9.2026	77,6	80,7	0,6	0,2	-26,9	305,8	437,9		437,9

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön osakkeenomistajat	Määräysvallattomat omistajat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0		394,0
Tilikauden voitto/tappio						-5,2	-5,2		-5,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					17,0		17,0		17,0
Rahavirran suojaus			-1,5				-1,5		-1,5
Laaja tulos yhteensä			-1,5		17,0	-5,2	10,3		10,3
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,1					2,1		2,1
Osakeperusteiset maksut						0,1	0,1		0,1
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,1				0,1	2,2		2,2
OMA PÄÄOMA 30.9.2025	77,6	80,7	0,1	0,2	-17,5	265,4	406,5		406,5

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön osakkeenomistajat	Määräysvallattomat omistajat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0		394,0
Tilikauden voitto/tappio						26,2	26,2	-1,8	24,4
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					28,3		28,3	0,0	28,3
Rahavirran suojaus			-1,8				-1,8		-1,8
Laaja tulos yhteensä			-1,8		28,3	26,2	52,8	-1,9	50,9
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,1					2,1		2,1
Osakeperusteiset maksut						0,3	0,3		0,3
Muut muutokset						1,8	1,8	0,6	2,5
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,1				2,1	4,2	0,6	4,8
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	77,6	80,7	-0,2	0,2	-6,1	298,8	451,0	-1,2	449,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, LYHENNELMÄ

LAATIMISPERIAATTEET

Lindex-konsernin Groupin tammi-syyskuuta 2026 koskeva osavuositarkastus on laadittu IAS 34 standardin ”Osavuositarkastukset” mukaisesti. Lindex-konserni on soveltanut tämän osavuositarkastuksen laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessään. Tässä osavuositarkastuksessa esitettyjä tietoja ei ole tilintarkastettu.

KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

Liikevaihto, milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	171,5	165,4	484,8	464,0	645,9
Stockmann	70,1	62,4	209,4	203,9	306,8
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,2	-0,3	-0,4
Konserni yhteensä	241,5	227,6	693,9	667,5	952,3
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	24,1	19,3	48,9	40,3	64,6
Stockmann	2,9	-2,8	-1,9	-4,9	5,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,4	-1,5	-4,7	-4,4	-5,5
Konserni yhteensä	25,6	15,1	42,4	31,0	64,7
Rahoitustuotot	1,6	-0,2	3,3	1,8	3,6
Rahoituskulut	-10,7	-9,6	-30,9	-29,4	-40,4
Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä	16,5	5,3	14,7	3,5	28,0
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	0,0	-0,8	-1,1	-2,4	-7,5
Stockmann	1,9	-0,2	1,9	4,8	4,4
Jakamaton	-0,4	-0,6	-1,0	-1,5	-1,7
Konserni yhteensä	1,5	-1,5	-0,2	0,9	-4,8
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	24,2	20,2	50,1	42,7	72,1
Stockmann	1,0	-2,6	-3,8	-9,7	1,2
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,0	-0,9	-3,6	-3,0	-3,8
Konserni yhteensä	24,1	16,6	42,6	30,1	69,5
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	21,8	18,9	65,1	55,7	75,3
Stockmann	7,2	7,2	21,5	21,7	29,4
Jakamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	29,0	26,1	86,6	77,4	104,7
Investoinnit *), milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	20,4	2,9	64,7	46,6	79,1
Stockmann	3,6	1,6	7,5	4,1	7,0
Konserni yhteensä	24,0	4,5	72,2	50,7	86,1
*) Luvut sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät					
Varat, milj. euroa			30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lindex			959,8	946,3	1 033,2
Stockmann			326,6	335,1	322,6
Jakamaton			0,3	-2,4	0,3
Konserni yhteensä			1 286,7	1 279,0	1 356,2
IFRS 16 Vuokrasopimusvelat, milj. euroa			30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lindex			291,5	267,9	288,8
Stockmann			285,7	311,7	305,5
Konserni yhteensä			577,1	579,7	594,4

TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Suomi	73,1	68,1	212,9	209,6	308,6
Ruotsi*)	85,8	85,2	247,8	243,0	339,7
Norja	36,8	33,6	103,7	95,0	131,7
Muut maat	45,7	40,8	129,5	119,9	172,3
Markkina-alueet yhteensä	241,5	227,6	693,9	667,5	952,3
Suomi %	30,3 %	29,9 %	30,7 %	31,4 %	32,4 %
Ulkomaat %	69,7 %	70,1 %	69,3 %	68,6 %	67,6 %
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Suomi	-0,8	-3,2	-7,7	-6,9	0,2
Ruotsi*)	18,6	14,3	33,1	25,9	45,2
Norja	2,1	1,8	5,8	5,0	6,9
Muut maat	5,7	2,3	11,2	7,0	12,5
Markkina-alueet yhteensä	25,6	15,1	42,4	31,0	64,7
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa			30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Suomi			233,9	234,7	239,7
Ruotsi			590,9	609,1	635,7
Norja			58,1	58,5	56,0
Muut maat			56,7	54,3	51,8
Markkina-alueet yhteensä			939,7	956,6	983,1
Suomi %			24,9 %	24,5 %	24,4 %
Ulkomaat %			75,1 %	75,5 %	75,6 %

*) sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Omavaraisuusaste, %	34,1	31,8	33,3
Nettovelkaantumisaste, %	124,8	150,1	120,4
Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa	0,37	0,10	0,76
Korollinen nettovelka, milj. euroa	546,5	610,2	542,8
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	164 126	164 041	164 041
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	164 105	162 292	162 731
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	354,5	470,8	405,2
Liikevoittomarginaali, %	6,1	4,6	6,8
Oma pääoma/osake, euroa	2,67	2,48	2,75
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	9,2	3,7	6,2
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	7,6	6,3	6,2
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna	3 942	4 005	4 015
Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa *)	20,2	23,3	31,1

*) Luvut eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuseriä

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu ja laimentamaton)}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset}}{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}} \times 100$

Liiketoiminnan rahavirta/osake = $\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön omistamia omia osakkeita}}$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Liikevoittomarginaali, % = $\frac{\text{liiketulos}}{\text{liikevaihto}} \times 100$

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kauden lopussa kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla

Oma pääoma/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Liiketoiminnan vapaa kassavirta = oikaistu käyttökate (EBITDA) – leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset – investoinnit (ilman saneerausvelkojen maksuja ja investointeja Lindex-divisioonan kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen)

EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
NOK	10,9015	11,7265	11,8430
SEK	11,3310	11,0565	10,8215
Kauden keskipäätöskurssi	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
NOK	11,0924	11,7073	11,7188
SEK	10,8930	11,1012	11,0643

TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Jatkuvat toiminnot								
Liikevaihto	241,5	259,5	193,0	284,7	227,6	253,9	186,0	273,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0							
Materiaalit ja palvelut	-96,3	-100,3	-80,1	-116,4	-95,6	-106,7	-79,2	-114,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-53,0	-57,2	-56,6	-56,5	-50,6	-55,2	-52,5	-53,8
Poistot ja arvonalentumiset	-29,0	-29,1	-28,5	-27,3	-26,1	-26,0	-25,3	-23,9
Liiketoiminnan muut kulut	-39,6	-42,9	-41,0	-50,8	-40,2	-40,6	-38,5	-48,2
Kulut yhteensä	-217,9	-229,5	-206,1	-251,0	-212,6	-228,4	-195,6	-240,5
Liikevoitto/-tappio	25,6	30,0	-13,1	33,8	15,1	25,5	-9,5	33,1
Rahoitustuotot	1,6	1,0	0,6	1,8	-0,2	1,3	0,7	1,4
Rahoituskulut	-10,7	-9,8	-10,5	-11,0	-9,6	-7,4	-12,4	-10,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9,0	-8,8	-9,9	-9,2	-9,8	-6,1	-11,6	-9,0
Voitto/tappio ennen veroja	16,5	21,2	-23,0	24,5	5,3	19,4	-21,2	24,1
Tuloverot	-4,4	-5,4	2,7	5,1	-3,3	-6,3	1,0	-4,4
Tilikauden voitto/tappio	12,1	15,8	-20,3	29,6	1,9	13,1	-20,2	19,8
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:								
Emoyhtiön osakkeenomistajille	12,1	15,2	-19,7	31,4	1,9	13,1	-20,2	19,8
Määräysvallattomille omistajille		0,6	-0,6	-1,8				

Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin

Euroa	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	0,07	0,09	-0,12	0,19	0,01	0,08	-0,13	0,12
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	0,07	0,09	-0,12	0,19	0,01	0,08	-0,12	0,12

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Liikevaihto								
Lindex	171,5	179,6	133,7	181,9	165,4	172,3	126,3	169,1
Stockmann	70,1	80,0	59,3	102,9	62,4	81,7	59,8	104,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Konserni yhteensä	241,5	259,5	193,0	284,7	227,6	253,9	186,0	273,7
Raportoitu liikevoitto/-tappio								
Lindex	24,1	30,0	-5,2	24,4	19,3	21,7	-0,7	26,3
Stockmann	2,9	1,5	-6,2	10,5	-2,8	5,2	-7,3	10,4
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,4	-1,5	-1,7	-1,1	-1,5	-1,4	-1,5	-3,6
Konserni yhteensä	25,6	30,0	-13,1	33,8	15,1	25,5	-9,5	33,1
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon								
Lindex	0,0	-0,2	-0,8	-5,1	-0,8	-1,1	-0,5	-0,4
Stockmann	1,9			-0,4	-0,2	5,0		-0,1
Jakamaton	-0,4	-0,3	-0,3	-0,2	-0,6	-0,6	-0,3	-2,4
Konserni yhteensä	1,5	-0,5	-1,2	-5,7	-1,5	3,3	-0,8	-3,0
Oikaistu liikevoitto/-tappio								
Lindex	24,2	30,2	-4,3	29,4	20,2	22,8	-0,3	26,8
Stockmann	1,0	1,5	-6,2	10,8	-2,6	0,2	-7,3	10,5
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,0	-1,3	-1,3	-0,8	-0,9	-0,9	-1,2	-1,2
Konserni yhteensä	24,1	30,5	-11,9	39,4	16,6	22,2	-8,7	36,1

Tietoa markkina-alueista

Milj. euroa	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Liikevaihto								
Suomi	73,1	81,4	58,5	99,0	68,1	83,0	58,6	99,4
Ruotsi*)	85,8	91,4	70,5	96,6	85,2	91,6	66,2	88,3
Norja	36,8	39,6	27,3	36,7	33,6	35,9	25,5	34,2
Muut maat	45,7	47,1	36,7	52,4	40,8	43,4	35,7	51,7
Konserni yhteensä	241,5	259,5	193,0	284,7	227,6	253,9	186,0	273,7
Suomi %	30,3 %	31,4 %	30,3 %	34,8 %	29,9 %	32,7 %	31,5 %	36,3 %
Ulkomaat %	69,7 %	68,6 %	69,7 %	65,2 %	70,1 %	67,3 %	68,5 %	63,7 %
Liikevoitto/-tappio								
Suomi	-0,8	0,1	-7,0	7,1	-3,2	3,9	-7,6	5,2
Ruotsi*)	18,6	24,6	-10,1	19,2	14,3	16,4	-4,7	19,4
Norja	2,1	2,1	1,7	1,9	1,8	1,8	1,5	2,5
Muut maat	5,7	3,2	2,3	5,5	2,3	3,4	1,3	6,0
Konserni yhteensä	25,6	30,0	-13,1	33,8	15,1	25,5	-9,5	33,1

*) Sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pantatut tytäryhtiöosakkeet *)	303,4	303,4	303,4
Pantatut lainasaamiset **)	359,1	375,1	376,0
Vuokratakaukset	8,8	9,5	8,9
Muut takaukset	0,1	0,1	0,1
Sähkösovimusvastuut	0,5	0,2	0,0
Yhteensä	671,9	688,3	688,4
*) Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo			
**) Pantattujen tytäryhtiölainasaamisten kirjanpitoarvo			
Konsernin liiketilojen vuokrasopimukset, milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Yhden vuoden kuluessa	6,0	10,6	5,8
Yli vuoden kuluessa	7,1	16,1	19,2
Yhteensä	13,1	26,7	25,1
Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa	0,0	0,3	0,1
Yhteensä	0,1	0,4	0,1
Konsernin johdannaissopimukset, milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Nimellisarvo			
Valuuttajohdannaiset	39,2	27,3	39,4
Yhteensä	39,2	27,3	39,4

KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

Varat, milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	2 043,0	1 924,8	1 924,8
Muuntoero +/-	-15,1	49,1	77,9
Lisäykset kauden aikana	72,2	50,7	86,1
Vähennykset kauden aikana	-25,1	-17,8	-45,8
Hankintameno kauden lopussa	2 074,9	2 006,8	2 043,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-1 063,8	-970,4	-970,4
Muuntoero +/-	-8,6	-24,0	-38,3
Vähennysten poistot kauden aikana	22,1	17,8	49,6
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-86,6	-77,4	-104,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-1 136,9	-1 054,0	-1 063,8
Kirjanpitoarvo kauden alussa	979,2	954,5	954,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	938,1	952,8	979,2
Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:			
Liikearvo, milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	257,0	242,6	242,6
Muuntoero +/-	-11,7	8,9	14,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	245,3	251,5	257,0

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	831,7	777,0	777,0
Muuntoero +/-	27,2	13,7	20,9
Lisäykset kauden aikana	52,0	27,4	55,0
Vähennykset kauden aikana	-14,9	-10,8	-21,2
Hankintameno kauden lopussa	896,0	807,2	831,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-383,5	-320,3	-320,3
Muuntoero +/-	-29,3	-5,2	-8,3
Vähennysten poistot kauden aikana	12,0	10,9	25,0
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-59,7	-59,4	-79,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-460,5	-373,9	-383,5
Kirjanpitoarvo kauden alussa	448,3	456,8	456,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	435,5	433,3	448,3

RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito-arvo 30.9.2026	Käypä arvo 30.9.2026	Kirjanpito-arvo 30.9.2025	Käypä arvo 30.9.2025	Kirjanpito-arvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,6	0,6	0,1	0,1	0,1	0,1
Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa							
Valuuttajohdannaiset	2	0,0	0,0				
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		1,4	1,4	3,4	3,4	3,5	3,5
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		45,2	45,2	40,4	40,4	42,3	42,3
Rahavarat		80,6	80,6	53,6	53,6	134,8	134,8
Muut sijoitukset	3	0,2	0,2	0,4	0,4	0,4	0,4
Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä		128,2	128,2	97,9	97,9	181,1	181,1

Rahoitusvelat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito-arvo 30.9.2026	Käypä arvo 30.9.2026	Kirjanpito-arvo 30.9.2025	Käypä arvo 30.9.2025	Kirjanpito-arvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,0	0,0	0,1	0,1	0,3	0,3
Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa							
Valuuttajohdannaiset	2	0,0	0,0				
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2						
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		483,2	483,2	489,3	489,3	500,9	500,9
Pitkäaikaiset velat, korottomat		0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	50,0	50,0	84,1	81,1	83,3	81,4
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		94,0	94,0	90,3	90,3	93,5	93,5
Lyhytaikaiset velat, korottomat		173,3	173,3	153,1	153,1	179,0	179,0
Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä		800,6	800,6	817,2	814,2	857,1	855,2

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosaikavaihteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutuspäätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	0,4	0,4
Muuntoero +/-	0,0	0,0	0,0
Vähennykset kauden aikana	-0,2		
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,2	0,4	0,4

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT

Milj. euroa	30.9.2026	1.10.2026– 30.9.2027	1.10.2027– 30.9.2028	1.10.2028– 30.9.2029	1.10.2029– 30.9.2030	1.10.2030–	Yhteensä
Lyhytaikaiset velat	50,0	-51,5					-51,5
Ostovelat ja muut velat	100,6	-100,6					-100,6
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	483,2		-101,9	-95,5	-57,6	-375,3	-630,3
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	94,0	-112,0					-112,0
Vuokrasopimusvelat, yhteensä	577,1	-112,0	-101,9	-95,5	-57,6	-375,3	-742,3
Yhteensä	727,7	-264,1	-101,9	-95,5	-57,6	-375,3	-894,4

Vuokrasopimusvelkojen tasearvo on diskontattu IFRS 16:n mukaisesti. Rahavirrat esitetään nimellisarvoonsa.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Osinkotuotot muista sijoituksista			
Korkotuotot pankkitalletuksista, muista sijoituksista ja valuuttajohdannaisista	1,4	1,3	1,8
Muut rahoitustuotot	0,8	0,5	1,8
Valuuttakurssierot	1,0	0,1	
Rahoitustuotot yhteensä	3,3	1,8	3,6
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-2,6	-1,4	-2,0
Korkokulut vuokrasopimuksista	-28,0	-28,0	-37,4
Arvon alentumistappiot lainoista ja saamisista	-0,2		
Muut rahoituskulut	-0,1		-0,1
Valuuttakurssierot		0,0	-0,9
Rahoituskulut yhteensä	-30,9	-29,3	-40,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-27,7	-27,5	-36,7

LINDEXGROUP

Lindex Group Oyj
Aleksanterinkatu 52 B, PL 220
00101 HELSINKI
Puh. (09) 1211
lindexgroup.com