

Osavuositatsaus
Q3 | 2025

LINDEXGROUP

Lindex-konsernin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto ja oikaistu liikevaihto paranivat – Stockmann-divisioonalta kuudes peräkkäinen tulosparannus

Heinä–syyskuu 2025:

- Lindex-konsernin yrityssaneerausohjelma saatiin päätökseen 15.8.2025.
- Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 2,5 % ja oli 227,6 (222,1) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto oli 165,4 (159,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 3,8 % ja paikallisissa valuutoissa 1,0 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 62,4 (62,9) miljoonaa euroa.
- Konsernin suhteellinen myyntikate oli 58,0 % (58,2).
- Konsernin oikaistu liikevaihto parani 16,6 (15,8) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liikevaihto oli 20,2 (21,1) miljoonaa euroa. Suhteellisen myyntikatteen lasku sekä kasvaneet liiketoiminnan kulut ja poistot vaikuttivat oikaistuun liikevaihtoon. Tilapäiset toimitusrajoitukset vaikuttivat Lindex-divisioonan tulokseen.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liikevaihto parani -2,6 (-4,5) miljoonaan euroon pääasiassa systemaattisen toiminnan tehostamisen ja kustannustehokkuuden parantamisen ansiosta.
- Liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 15,1 (15,0) miljoonaa euroa.
- Katsauskauden tulos oli vertailukauden tasolla, 1,9 (1,8) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,01 (0,01) euroa.

Tammi–syyskuu 2025:

- Lindex-konsernin liikevaihto oli 667,5 (666,5) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 464,0 (459,7) miljoonaan euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 203,9 (206,9) miljoonaa euroa.
- Konsernin suhteellinen myyntikate oli 57,8 % (58,3).
- Konsernin oikaistu liikevaihto laski 30,1 (38,8) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liikevaihto laski 42,7 (56,1) miljoonaan euroon.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liikevaihto parani -9,7 (-14,5) miljoonaan euroon.
- Konsernin liikevaihto parani 31,0 (27,7) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos oli -5,2 (-6,5) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,03 (-0,04) euroa.

Tulosennuste vuodelle 2025 (täsmennetty 24.10.2025):

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2025 paikallisissa valuutoissa 0–2 % verrattuna vuoteen 2024. Konsernin oikaistun liikevaihdon arvioidaan olevan 70–80 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liikevaihtoon.

Aiempi tulosennuste vuodelle 2025 (julkaistu 7.2.2025):

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2025 paikallisissa valuutoissa 0–4 % verrattuna vuoteen 2024. Konsernin oikaistun liikevaihdon arvioidaan olevan 70–90 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liikevaihtoon.

Vuoden 2025 näkymät:

Lindex-konsernin päämarkkina-alueiden makrotaloudellinen tilanne on pysynyt epävakaina koko kuluva vuoden ajan. Jatkuva geopoliittinen epävarmuus ja kasvaneet riskit maailmankaupan häiriöille ovat hidastaneet talouden elpymistä. Vaikka korkotaso on laskenut ja inflaatio hidastunut, vuoden 2025 BKT:n (bruttokansantuotteen) kasvuennusteet ovat hyvin maltillisia. Kuluttajaluottamus osoittaa kuitenkin joitakin merkkejä asteittaisesta paranemisesta. Tämä yhdistettynä kotitalouksien ostovoiman vahvistumiseen voi tukea kuluttajakäynnin kasvun suotuisampaa kehitystä loppuvuoden aikana. Tilanne voi kuitenkin vaihdella konsernin eri markkinoilla, eikä häiriöitä toimitusketjuissa ja kansainvälisessä logistiikassa voida sulkea pois.

Toimitusjohtaja Susanne Ehnbåge:

Lindex-konsernin viisivuotisen yrityssaneerausohjelman päättymisen oli yhtiön kolmannen vuosineljänneksen merkittävin kohokohta. Saavutimme tämän merkittävän virstanpylvään 15.8.2025, ja olemme nyt hyvissä asemissa liiketoimintamme kehittämiseen ja kannattavaan kasvuun pitkällä aikavälillä. Yhtiön hallitus jatkaa Stockmannin tavarataloliiketoimintaan liittyvää strategista arviointia, jonka puitteissa liiketoiminnalle arvioidaan erilaisia strategisia vaihtoehtoja. Kerromme arviointityön tuloksista viimeisellä vuosineljänneksellä.



Kuluttajien luottamuksen asteittainen paraneminen jatkui kolmannella vuosineljänneksellä useimmilla päämarkkinoillamme. Tämä kehitys näkyi myös muotimarkkinan elpymisessä, mikä on Lindex-konsernin suurin yksittäinen kategoria. Muotimarkkinat alkoivat piristyä vuosineljänneksen aikana suurimmilla kotimarkkinoillamme, mikä vaikutti positiivisesti konsernin liikevaihtoon.

Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 227,6 (222,1) miljoonaan euroon ja oikaistu liiketulos 16,6 (15,8) miljoonaan euroon vuoden kolmannella neljänneksellä. Olen iloinen, että saavutimme kasvua vähitellen elpyvän muotimarkkinan tukemana. Lisäksi käynnistimme valmistelut ensimmäisen oman myymälämme avaamiseksi Tanskaan, mikä tukee hyvin Lindex-divisioonan strategista kasvua.

Lindex-divisioonan kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 165,4 (159,3) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 20,2 (21,1) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan taloudelliseen suoritukseen vaikutti uuteen kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen liittynyt tilapäinen tekninen ongelma elokuussa. Se pidensi toimitusaikoja ja vaikutti tuotteiden saatavuuteen kaikissa myyntikanavissamme. Divisioonan toimituskyky palautui katsauskauden jälkeen.

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 62,4 (62,9) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos parani -2,6 (-4,5) miljoonaan euroon. Olen erittäin tyytyväinen Stockmann-divisioonan kolmannen neljänneksen tulospäätökseen, joka oli jo kuudes peräkkäinen tulospäätös. Stockmann-divisioonan liukuva 12 kuukauden oikaistu liiketulos, 0,9 miljoonaa euroa, oli myös divisioonan ensimmäinen positiivinen liukuva 12 kuukauden tulos moneen vuoteen. Tiimin kova työ Stockmannin strategisten tavoitteiden edistämiseksi tuotti tulosta toiminnan tehostamisen ja kustannustehostamistoimien parantaessa divisioonan kannattavuutta. Lisäksi Stockmannin digitaalinen myynti kasvoi 14 % kolmannella vuosineljänneksellä, mikä tukee sen strategista tavoitetta vahvistaa digitaalisten myyntikanavien roolia Stockmannin kaikkikanavaisuuden kehittämisessä.

Stockmannin Hullut Päivät -kampanja, joka järjestettiin katsauskauden jälkeen, onnistui edellisvuotta paremmin. Tämä on hieno saavutus, kun huomioidaan, että Stockmann toimii seitsemässä tavaratalossa vertailukauden kahdeksan tavaratalon sijaan.

Näin juhla-ajan kynnyksellä olen täynnä optimismia ja energiaa. Juuri tämä aika vuodesta antaa meille ainutlaatuisen mahdollisuuden erottua tarjoamalla asiakkaillemme paras mahdollinen valikoima – yhdistettynä erinomaiseen palveluun. Näin luomme asiakkaillemme merkityksellisiä hetkiä. Menestyksemme taustalla on sitoutunut henkilöstömme, joka tekee työtään suurella sydämellä. Yhdessä voimme tehdä tästä juhla-ajasta paitsi onnistuneen, myös mieleenpainuvan.

AVAINLUKUJA

	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	227,6	222,1	667,5	666,5	940,1
Liikevaihdon kasvu, %	2,5	-2,1	0,2	-1,6	-1,2
Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	0,5	-2,6	-0,6	-2,2	-1,3
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	18,0	17,8	18,8	17,7	18,1
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	1,3	6,7	4,0	5,3	6,3
Myyntikate, milj. euroa	132,0	129,3	386,1	388,8	547,9
Suhteellinen myyntikate, %	58,0	58,2	57,8	58,3	58,3
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	16,6	15,8	30,1	38,8	74,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	7,3	7,1	4,5	5,8	8,0
Liiketulos, milj. euroa	15,1	15,0	31,0	27,7	60,9
Liikevoittomarginaali, %	6,6	6,8	4,6	4,2	6,5
Katsauskauden tulos, milj. euroa	1,9	1,8	-5,2	-6,5	13,2
Nettovelka ilman IFRS 16, milj. euroa			30,5	7,2	-31,8
Omavaraisuusaste, %			31,8	29,2	30,0
Omavaraisuusaste ilman IFRS 16, %			64,3	61,9	61,9
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			193,9	198,6	169,6
Liiketoiminnan vapaa kassavirta, milj. euroa	-18,3	-24,7	-35,5	-40,5	20,3
Investoinnit, milj. euroa	7,3	8,4	23,3	25,2	45,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,01	0,01	-0,03	-0,04	0,08
Henkilöstö, keskimäärin			5 954	6 109	5 746

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT (IAC)

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketulos	15,1	15,0	31,0	27,7	60,9
<i>Oikaisut liikelokseen</i>					
Yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut	0,2	0,2	-5,0	10,7	10,9
Strategisiin projekteihin ja rakenteellisiin muutoksiin liittyvät kulut ja oikaisut	1,3	0,6	4,1	4,9	7,5
COVID-19:ään liittyvien tappioiden korvaaminen vakuutuksesta				-4,4	-4,4
Oikaistu liiketulos	16,6	15,8	30,1	38,8	74,9

STRATEGIA

Lindex-konsernin kahdella divisioonalla eli Lindexillä ja Stockmannilla on omat strategiansa, joiden tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu. Asiakaskeskeisyys, kaikkikanavaisuus ja vahvat brändit ovat strategisia avaintekijöitä tulevaisuuden kasvun rakentamisessa molemmille divisioonille. Lindex-konsernilla on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet, ja vastuullisuus on keskeinen osa koko konsernin toimintaa.

Lindex-divisioonan strategia perustuu Lindexin tarkoitukseen, joka on voimaannuttaa ja inspiroida naisia kaikkialla. Divisioonan kolme keskeisintä strategista tavoitetta ovat kasvun vauhdittaminen, kestävään liiketoimintaan siirtyminen sekä kustannusten ja kasvun erottaminen toisistaan. Stockmann-divisioonan asiakaskeskeinen strategia perustuu Stockmannin tarkoitukseen, joka on luoda hyvän elämän markkinapaikka. Divisioonan neljä keskeisintä strategista tavoitetta ovat: tarjoaman kehittäminen keskittymällä yhä vahvemmin premium- ja luksuskategorioihin, kanta-asiakaskunnan kasvattaminen ja hyödyntäminen, kaikkikanavaisuuden optimointi ja operatiivisen tehokkuuden parantaminen.

Molemmat divisioonat ovat sitoutuneet Lindex-konsernin tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen vähentää oman toimintansa ja arvoketjunsä kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt konsernin ilmastotavoitteen.

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex-divisioona konsernin liiketoiminnan keskiöön. Osana Stockmannin

tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvitystyötä hallitus arvioi, mikä vaihtoehtoista tarjoaisi parhaat edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen tulevaisuudessa. Vaihtoehtoihin lukeutuvat tavarataloliiketoiminnan itsenäisyyden lisääminen konsernissa, mahdolliset omistusmuutokset tai strategiset kumppanuudet ja nykyisen rakenteen säilyttäminen. Kesäkuussa 2025 Lindex-konserni ilmoitti, että yhtiön hallitus uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen tilapäinen tekninen ongelma, joka pidensi toimitusaikoja ja heikensi tuotteiden saatavuutta.

LIKEVAIHTO JA TULOS, LINDEK-KONSERNI

Heinä-syyskuu 2025:

Lindex-konsernin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 227,6 (222,1) miljoonaan euroon ja oli paikallisissa valuutoissa edellisvuoden tasolla (0,5 %). Kuluttajien luottamuksen asteittainen paraneminen jatkui kolmannella vuosineljänneksellä, mikä näkyi muotimarkkinoiden elpymisenä yhtiön suurimmilla kotimarkkinoilla. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 3,8 % ja paikallisissa valuutoissa 1,0 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti Lindex-divisioonan uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen tilapäinen tekninen ongelma, joka pidensi toimitusaikoja ja heikensi tuotteiden saatavuutta.

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Stockmannin muotikategorian myynti vahvistui, mikä kompensoi vaikutuksia, joita Iis-tavaratalon sulkemisella kesäkuussa sekä huonekaluvalikoiman siirrolla Vepsäläiselle syyskuussa oli liikevaihtoon. Vepsäläinen on Stockmann-divisioonan uusi kumppani premium- ja designhuonekaluissa.

Lindex-konsernin myyntikate nousi 132,0 (129,3) miljoonaan euroon hyvän liikevaihdon kehityksen ansiosta. Lindex-divisioonan myyntikate oli 103,7 (100,9) miljoonaa euroa ja Stockmannin myyntikate oli vertailukauden tasolla.

Konsernin suhteellinen myyntikate oli 58,0 % (58,2). Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate laski. Lasku johtui pääasiassa lisääntyneistä myynninedistämistoimista. Stockmann-divisioonan suhteellinen myyntikate oli vertailukauden tasolla.

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla ja yhteensä 89,3 (90,0) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat hieman pääosin kohonneiden tavaroiden käsittelykulujen vuoksi. Stockmann-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat onnistuneiden tehostamistoimien ansiosta. Lindex-konserni jatkaa investointejaan automaatioon ja digitaalisiin ratkaisuihin sekä toimitusketjun kehittämiseen, minkä odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään.

Konsernin oikaistu liike-tulos parani 16,6 (15,8) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos laski 20,2 (21,1) miljoonaan euroon, mikä johtui pääosin suhteellisen myyntikatteen supistumisesta sekä kasvaneista liiketoiminnan kuluista ja poistoista. Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani -2,6 (-4,5) miljoonaan euroon. Tämä oli Stockmannille kuudes peräkkäinen vuosineljännes, jona divisioona on parantanut tulostaan, ja ensimmäinen positiivinen liukuva 12 kuukauden tulos moneen vuoteen. Onnistuneet tehostamistoimet ja vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu tukivat positiivista kehitystä. Konsernin liike-tulos oli vertailukauden tasolla, 15,1 (15,0) miljoonaa euroa.

Konsernin kolmannen vuosineljänneksen tulos oli vertailukauden tasolla 1,9 (1,8) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2025

Tammi-syyskuussa Lindex-konsernin liikevaihto oli 667,5 (666,5) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 0,6 %. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 0,9 % ja oli paikallisissa valuutoissa edellisvuoden tasolla. Heikentynyt kuluttajakysyntä ja muotimarkkinoiden epävakaus vuoden ensimmäisellä puoliskolla sekä uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen tilapäinen tekninen ongelma ja siitä aiheutuneet toimitusviiveet kolmannella vuosineljänneksellä vaikuttivat liikevaihtoon. Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 1,5 % heikentyneen kuluttajaluottamuksen ja divisioonan suurimman kategorian eli muotimyyntin laskun vuoksi vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Lindex-konsernin myyntikate laski 386,1 (388,8) miljoonaan euroon. Konsernin suhteellinen myyntikate oli 57,8 % (58,3).

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla ja yhteensä 278,6 (279,1) miljoonaa euroa.

Konsernin oikaistu liike-tulos laski 30,1 (38,8) miljoonaan euroon. Lasku johtui pääasiassa suhteellisen myyntikatteen supistumisesta. Liike-tulos parani 31,0 (27,7) miljoonaan euroon. Liike-tulokseen sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia saneerausohjelmaan liittyviä kuluja sekä katsaus-että vertailukaudella.

Konsernin katsauskauden tulos oli -5,2 (-6,5) miljoonaa euroa.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

Rahavarat olivat 53,6 (65,9) miljoonaa euroa syyskuun lopussa. Kolmannen vuosineljänneksen kassavirta oli yhteensä -31,4 (-37,2) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana Lindex-konsernin liiketoiminnan vapaa kassavirta oli -18,3 (-24,7) miljoonaa euroa, pois lukien investoinnit Lindex-divisioonan kaikkikanavaisen jakelukeskukseen. Liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan vaikutti pääasiassa käyttöpääoman pieneneminen, sillä varastot olivat vertailukautta alhaisemmat. Investointien vaikutus kassavirtaan oli 5,9 (8,4) miljoonaa euroa.

Varastojen kokonaisarvo oli yhteensä 193,9 (198,6) miljoonaa euroa syyskuun lopussa. Lindex-divisioonan varastot kasvoivat edelleen, mikä johtui kaikkikanavaisen jakelukeskuksen toimitusrajajoista. Stockmann-divisioonan varastot pienenivät onnistuneen varastonhallinnan ansiosta. Myös Stockmannin huonekaluvalikoiman suunniteltu siirto divisioonan uudelle kumppanille Vepsäläiselle pienensi Stockmannin varastoja.

Syyskuun lopussa konsernilla oli 73,1 (73,1) miljoonaa euroa korollista velkaa, joka koostui pitkäaikaisesta seniorivakuudellisesta velkakirjasta. IFRS 16 -raportointi-standardin mukaiset vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 579,7 (612,2) miljoonaa euroa, eikä niissä tapahtunut merkittäviä muutoksia kolmannella vuosineljänneksellä. Lindex-divisioonaa koskevat vuokrasopimusvelat olivat 267,9 (289,5) miljoonaa euroa. Stockmann-divisioonan vuokrasopimusvelat olivat 311,7 (322,7) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja oli 30,5 (7,2) miljoonaa euroa. Konsernilla on 40 miljoonan euron luottolimiittisopimus, jota ei ole käytetty.

Omavaraisuusaste oli syyskuun lopussa 31,8 % (29,2) ja nettovelkaantumisaste oli 150,1 % (163,6). IFRS 16 -erillä oli merkittävä vaikutus omavaraisuusasteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Ilman IFRS 16 -eriä omavaraisuusaste oli 64,3 % (61,9) ja nettovelkaantumisaste 5,8 % (1,4).

Konsernin sijoitettu pääoma oli syyskuun lopussa 1 070,3 (1 063,8) miljoonaa euroa ja 611,9 (572,4) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -eriä.

INVESTOINNIT

Kolmannen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 7,3 (8,4) miljoonaa euroa. Investoinnit käytettiin pääasiassa digitalisointihankkeisiin ja kaikkikanavaisuuden kehittämiseen. Lindex-divisioonan kaikkikanavainen jakelukeskus on divisioonan kaikkien aikojen mittavin investointi. Investointi on tärkeä edellytys kasvun jatkumiselle, tehokkuuden parantamiselle ja divisioonan kapasiteettirajoitusten purkamiselle. Investoinnin kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa vuosina 2022–2025. Syyskuun loppuun mennessä hankkeeseen oli käytetty 102 miljoonaa euroa investoinnin kokonaismäärästä.

Jakelukeskus lanseerattiin marraskuussa 2024, jota seurasi mittava käynnistys- ja siirtymävaihe. Nykyään kaikki keskusvarastotuotteiden toimitukset käsitellään uudessa jakelukeskuksessa, ja Partillessa sijaitseva vanha päävarasto suljettiin katsauskauden aikana.

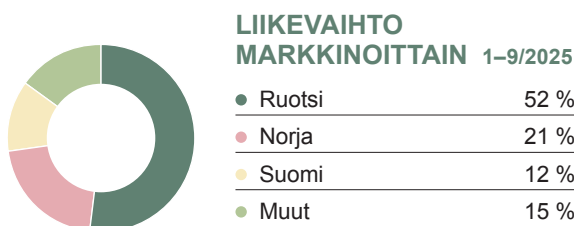
Kolmannen vuosineljänneksen aikana uudessa jakelukeskuksessa ilmeni tilapäinen tekninen ongelma, mikä vaikutti Lindex-divisioonan tuotteiden saatavuuteen. Lindexin verkkokauppatilauksiin liittyvien varastotoimintojen lopullinen siirto Boråsista uuteen jakelukeskukseen toteutetaan vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, jotta vakaa toimituskyky voidaan taata loppuvuoden kaupallisesti merkittävän juhlakauden aikana. Verkkokauppatilausten käsittelyn vaiheittainen siirto uuteen jakelukeskukseen on käynnissä ja etenee hyvin. Alun perin konserni oli suunnitellut sulkevansa molemmat varastot vuoden 2025 aikana. Uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen odotetaan olevan täysin toiminnassa vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, minkä jälkeen keskus tukee Lindex-divisioonan strategisia kasvusuunnitelmia, parantaa tehokkuutta ja tuosäästöjä.

LIKEVAIHTO JA TULOS DIVISIOONITTAIN

Lindex-konsernin raportoivat segmentit ovat Lindex- ja Stockmann-divisioona. Segmentit on raportoitu IFRS 8 -standardin mukaisesti. Jakamattomat erät sisältävät konsernijohdon, konsernin taloushallinnon ja rahoituksen, sisäisen tarkastuksen ja sijoittajasuhteet.

LINDEX-DIVISIOONA

	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	165,4	159,3	464,0	459,7	628,8
Liikevaihdon kasvu, %	3,8	-1,8	0,9	-1,1	-0,7
Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	1,0	-2,5	-0,2	-2,0	-0,9
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	21,3	21,6	21,6	20,8	20,8
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	-0,6	8,6	3,7	6,0	8,3
Myyntikate, milj. euroa	103,7	100,9	295,3	297,5	409,1
Suhteellinen myyntikate, %	62,7	63,3	63,6	64,7	65,1
Oikaistu liikevaihto, milj. euroa	20,2	21,1	42,7	56,1	82,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	12,2	13,2	9,2	12,2	13,2
Liiketulos, milj. euroa	19,3	20,6	40,3	58,8	85,1
Liikevoittomarginaali, %	11,7	12,9	8,7	12,8	13,5
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			121,8	120,5	113,8
Investoinnit, milj. euroa	5,7	6,7	19,3	21,0	39,9
Myymälät			441	442	442



Heinä–syyskuu 2025

Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 3,8 % ja oli 165,4 (159,3) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 1,0 %. Myymälöiden liikevaihto nousi edellisvuodesta 1,6 %, kun taas digitaalisten kanavien liikevaihto laski 0,6 %. Toimitusviiveet kolmannella vuosineljänneksellä vaikuttivat selvästi Lindex-divisioonan liikevaihtoon.

Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 21,3 % (21,6) Lindexin liikevaihdesta. Parhaiten menestyneet kategoriat olivat alusvaatteet ja lastenvaatteet, jotka yhdessä tukivat eniten liikevaihdon kehitystä.

Myyntikate nousi 103,7 (100,9) miljoonaan euroon. Kolmannen vuosineljänneksen aikana kaikkikanavaisessa jakelukeskushankkeessa ilmeni tilapäinen tekninen ongelma, joka vaikutti tuotteiden saatavuuteen ja liikevaihdon kehitykseen. Lindex seuraa aktiivisesti logistiikkatoimintojensa käynnissä olevaa vaiheittaista siirtoa uuteen jakelukeskukseen ja tekee toimenpiteitä toimitusrajoitusten riskien pienentämiseksi.

Varastot olivat vuosineljänneksen lopussa 121,8 (120,5) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate laski 62,7 prosenttiin (63,3) lisääntyneiden myynninedistämistoimien vuoksi.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 64,6 (63,5) miljoonaa euroa, merkittävimpiä tekijänä tavaroiden käsittelykulut. Lindex jatkaa kustannustehokkuuden parantamista ja prosessiensa automatisointia toiminnan tehostamiseksi.

Lindex-divisioonan oikaistu liikevaihto oli 20,2 (21,1) miljoonaa euroa ja liikevaihto oli 19,3 (20,6) miljoonaa euroa. Kannattavuuden heikkeneminen johtui pääasiassa suhteellisen myyntikatteen supistumisesta sekä kasvaneista liiketoiminnan kuluista ja poistoista.

Investoinnit olivat 5,7 (6,7) miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa digitaaliseen myymäläohjelmaan, kaikkikanavaisuushankkeisiin ja uuden jakelukeskuksen meneillään olevaan käynnistysvaiheeseen.

Lindex-divisioona jatkoi investointeja strategiaan kasvualoitteisiin useilla eri markkinoilla ja kanavissa sekä

asiakastarjoomansa parissa. Digitaalista muutosmatkaa jatkettiin, ja kehitystyötä tehtiin niin asiakasrajapinnassa kuin sisäisten kyvykkyyksien vahvistamisessa. Lindex-divisioonan aktiivisten asiakkaiden määrä jatkoi kasvuaan vuosineljänneksen aikana.

Syyskuun lopussa Lindexillä oli 441 myymälää, joista 411 oli omia ja 30 franchise-myymlöitä. Lindex avasi yhden uuden myymälän ja sulki yhden myymälän kolmannen vuosineljänneksen aikana. Myymälöidensä ja oman verkkokauppansa lisäksi Lindex-divisioona myy tuotteitaan kolmansien osapuolien muodin verkkokauppa-alustoilla ja kivijalkakaupoissa. Katsauskauden jälkeen lokakuussa Lindex jatkoi kasvuaan ja avasi ensimmäisen liikkeensä Tanskassa. Tämä vahvistaa entisestään Lindexin asemaa Pohjoismaissa.

Tammi–syyskuu 2025

Lindex-divisioonan liikevaihto oli 464,0 (459,7) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Myymälöiden liikevaihto laski 1,1 %, kun taas digitaaliset kanavat kasvoivat 3,7 %. Merkittävimmät liikevaihtoon vaikuttavat tekijät olivat kuluttajien varovainen ostokäyttäytyminen vuoden ensimmäisellä puoliskolla sekä alhaisempi varastosaatavuus. Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 21,6 % (20,8) Lindexin liikevaihdesta.

Myyntikate laski 295,3 (297,5) miljoonaan euroon. Suhteellinen myyntikate laski 63,6 prosenttiin (64,7). Myyntikatteen lasku johtui suhteellisen myyntikatteen supistumisesta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat 196,9 (192,9) miljoonaan euroon pääosin kohonneiden tavaroiden käsittelykulujen ja poistojen vuoksi.

Lindex-divisioonan oikaistu liikevaihto laski 42,7 (56,1) miljoonaan euroon. Lindexin liikevaihto oli 40,3 (58,8) miljoonaa euroa. Kannattavuuden heikkeneminen johtui pääasiassa suhteellisen myyntikatteen supistumisesta. Vertailukauden liikevaihtoon sisältyi tappion korvaaminen vakuutuksesta. Se kirjattiin tulokseen vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Investoinnit olivat 19,3 (21,0) miljoonaa euroa. Vertailukauteen sisältyi suurempi investointi Lindexin kaikkikanavaisen jakelukeskukseen.

STOCKMANN-DIVISIOONA

	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	62,4	62,9	203,9	206,9	311,6
Liikevaihdon kasvu, %	-0,8	-2,8	-1,5	-2,6	-2,2
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	9,2	8,0	12,4	11,6	12,7
Digitaalisen liikevaihdon kasvu, %	14,1	-4,9	5,4	2,5	0,2
Myyntikate, milj. euroa	28,4	28,5	90,9	91,3	138,8
Suhteellinen myyntikate, %	45,5	45,3	44,6	44,1	44,5
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-2,6	-4,5	-9,7	-14,5	-3,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	-4,2	-7,2	-4,7	-7,0	-1,3
Liiketulos, milj. euroa	-2,8	-4,5	-4,9	-24,7	-14,2
Liikevoittomarginaali, %	-4,4	-7,1	-2,4	-11,9	-4,6
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			72,1	78,1	55,8
Investoinnit, milj. euroa	1,6	1,7	4,1	4,2	5,8



Heinä-syyskuu 2025

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 62,4 (62,9) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 46,6 (47,3) miljoonaa euroa ja Baltiassa 15,8 (15,6) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto kasvoi merkittävästi, 14,1 %, ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 9,2 % (8,0). Vertailukelpoinen liikevaihto, josta on poistettu Itis-tavaratalon sulkemisen vaikutukset kesäkuussa ja huonekaluvalikoiman siirron vaikutukset Stockmann-divisioonan uudelle kumppanille Vepsäläiselle syyskuussa, kasvoi selvästi vertailukauteen verrattuna.

Muoti-, elintarvike- ja kotikategoriat tukivat hyvin divisioonan liikevaihdon kehitystä. Stockmannin pääkategoria muoti kehittyi samansuuntaisesti kuin yleinen muotimarkkina, joka kasvoi divisioonan kotimarkkinoilla.

Stockmannin aktiivisten ja uusien kanta-asiakkaiden määrä kasvoi merkittävästi vuosineljänneksen aikana, ja myös kanta-asiakkaiden osuus liikevaihdosta kasvoi.

Myyntikate oli 28,4 (28,5) miljoonaa euroa ja oli vertailukauden tasolla. Suhteellinen myyntikate nousi 45,5 prosenttiin (45,3), mikä johtui pääasiassa tyhjennys- ja kampanjamyyntien parantuneista katteista.

Varastot laskivat vuosineljänneksen lopussa 72,1 (78,1) miljoonaa euroon hyvän varastonhallinnan ansiosta. Varastoja pienensi myös Stockmannin huonekaluvalikoiman suunniteltu siirto divisioonan uudelle kumppanille Vepsäläiselle.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 23,8 (25,8) miljoonaa euroon onnistuneesti toteutettujen tehostamistoimien ansiosta, mikä lievensi myös palkka- ja muiden kulujen nousun vaikutusta. Käynnissä olevien investointien sekä organisaation, prosessien ja liiketoimintamallien jatkuvan kehittämisen odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään.

Oikaistu liiketulos parani -2,6 (-4,5) miljoonaa euroon. Tämä oli Stockmannille kuudes peräkkäinen vuosineljännes, jona divisioona on parantanut tulostaan. Stockmann-divisioonan liukuva 12 kuukauden oikaistu liiketulos, 0,9 miljoonaa euroa, oli myös ensimmäinen positiivinen liukuva 12 kuukauden tulos moneen vuoteen. Stockmannin työstrategisten tavoitteiden edistämiseksi tuotti jälleen tulosta operatiivisten ja kustannustehokkuustoimenpiteiden parantamassa kannattavuutta.

Vuosineljänneksen liiketulos parani -2,8 (-4,5) miljoonaa euroon. Vuosineljänneksen investoinnit olivat 1,6 (1,7) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja Turun, Riian ja Helsingin tavaratalojen uudistuksiin, digitaaliseen kasvuun ja toiminnan tehokkuuden parantamiseen. Turun ja Riian tavaratalojen uudistustyöt saatiin onnistuneesti päätökseen vuosineljänneksen aikana, mikä tukee asiakaskokemusta myymälöissä.

Stockmann ja designhuonekalu- ja sisustusliike Vepsäläinen lanseerasivat syyskuussa tärkeän kumppanuuden. Vepsäläisen valikoima on saatavilla Stockmannin Helsingin, Jumbon, Tampereen ja Turun tavarataloissa sekä verkkokaupassa, mikä parantaa tuotetarjoomaa ja asiakaskokemusta sekä premium-huonekalukategorian kilpailukykyä.

Stockmannin Hullut Päivät -kampanja järjestettiin lokakuun alussa katsauskauden jälkeen. Hullut Päivät -kampanjan tulos oli edellisvuotta parempi siitä huolimatta, että Stockmann toimi seitsemässä tavaratalossa vertailukauden kahdeksan sijaan.

Tammi-syyskuu 2025

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 203,9 (206,9) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 152,2 (156,0) miljoonaa euroa ja Baltiassa 51,7 (50,9) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto kasvoi 5,4 %, ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 12,4 % (11,6).

Myyntikate oli vertailukauden tasolla, 90,9 (91,3) miljoonaa euroa. Suhteellinen myyntikate nousi 44,6 (44,1) prosenttiin pääosin hyvien varastotasojen ansiosta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 78,8 (83,4) miljoonaa euroon onnistuneesti toteutettujen kustannus-tehokkuustoimenpiteiden ansiosta. Toimenpiteet lievensivät myös inflaation vaikutusta.

Oikaistu liiketulos parani -9,7 (-14,5) miljoonaa euroon onnistuneiden kustannussäästötoimien ansiosta. Liiketulos parani -4,9 (-24,7) miljoonaa euroon. Konsernin liikelutokseen sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia saneerausohjelmaan liittyviä kuluja sekä katsaus- että vertailukaudella.

Investoinnit olivat 4,1 (4,2) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja digitaaliseen kasvuun ja tavaratalojen uudistuksiin.

VASTUULLISUUS

Lindex-konsernin tärkeimmät vastuullisuusteemat ovat ilmasto, kiertotalous ja ihmisoikeudet. Sekä Lindex- ja Stockmann-divisioonalla on vastuullisuusstrategia, jossa teemoille määritellään toimintasunnitelmat ja tavoitteet. Lindex-divisioonan vastuullisuuslupaus on toimia tulevien sukupolvien hyväksi, ja Stockmann-divisioonan tavoitteena on resurssiviisas vähittäiskauppa. Lindex-konsernin tavoite on vähentää oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut konsernin ilmastotavoitteen.

HENKILÖSTÖ

Katsauskauden aikana Lindex-konsernissa työskenteli keskimäärin 5 954 (6 109) henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 4 005 (4 207). Syyskuun lopussa Lindex-konsernin henkilöstömäärä oli 5 783 (6 060), joista 1 454 (1 549) työntekijää työskenteli Suomessa, 2 010 (2 104) Ruotsissa ja 2 319 (2 407) muissa maissa. Konsernin palkkakulut olivat 38,5 (37,2) miljoonaa euroa vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Niklas Lindholm, KTT, aloitti yhtiön uutena henkilöstöjohtajana (Chief People Officer, CPO) ja konsernin johtoryhmän jäsenenä raportointikauden jälkeen, 1.10.2025. Konsernin henkilöstöjohtajan tehtävän lisäksi Lindholm toimii myös Lindex-divisioonan henkilöstö- ja viestintäjohtajana.

VUODEN 2025 YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous, joka pidettiin 2.4.2025, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024, myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille ja päätti, ettei tilikaudelta 2024 maksettaisi osinkoa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 2.4.2025.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Syyskuun lopussa Lindex-konsernilla oli yhteensä 164 041 391 osaketta. Osakeannissa merkityt yhteensä 2 306 171 Konversio-osaketta rekisteröitiin Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 21.7.2025.

Osakepääoma oli syyskuun lopussa 77,6 miljoonaa euroa, ja osakekannan markkina-arvo oli 470,8 (478,4) miljoonaa euroa. Syyskuun 2025 lopussa LINDEX-osakkeen kurssi oli 2,87 (2,96) euroa. Tammi–syyskuussa LINDEX-osakkeen ylin kurssi oli 3,31 (3,51) euroa ja alin 2,56 (2,64) euroa. Tammi–syyskuun aikana Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 27,0 miljoonaa osaketta. Tämä on 16,6 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassa olevia valtuutuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen. Syyskuun lopussa Lindex-konsernilla oli 40 414 (41 254) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus oli 28,2 % (27,1).

LIIKETOIMINNAN JATKUVUUS, RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturva-uhkista ja kasvavista vastuullisuusriskeistä. Yksityiskohtaisempia tietoja Lindex-konsernin riskeistä on vuoden 2024 vuosikertomuksessa osoitteessa www.lindexgroup.com/wp-content/uploads/sites/5/2025/03/Lindex_Group_AR2024_FIN.pdf.

SANEERAUSPROSESSIN PÄÄTTYMINEN

Lindex Group Oyj ilmoitti 15.8.2025, että sen yrityssaneerausohjelma on saatu päätökseen. Päätös saneerausmenettelyn aloittamisesta tehtiin huhtikuussa 2020, ja Helsingin käräjäoikeus vahvisti yrityssaneerausohjelman helmikuussa 2021.

Saneerausohjelman viimeinen jäljellä oleva kiista sovittiin LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n ja Lindex-konsernin välillä 9.6.2025, minkä myötä Lindex-konsernin oli mahdollista hakea ohjelman päättämistä. Helsingin käräjäoikeus hyväksyi saneerausohjelman muutoksen 27.6.2025, minkä jälkeen Lindex-konserni hoiti sovintoratkaisussa ja saneerausohjelmassa asetetut velvoitteensa maksamalla kaikki riidattomat velat niiden vahvistettujen lopullisten määrien mukaisesti. Tämän jälkeen Lindex-konsernin yrityssaneerausohjelman valvoja laati ohjelman toteuttamisesta loppuselonteon, joka päätti saneerausprosessin 15.8.2025.

Lindex-konsernin taseessa ei ollut syyskuun lopussa yrityssaneerausohjelmaan liittyviä varauksia. Viimeistä kiistanalaista vaadetta koskeva varaus oli 15,9 miljoonaa euroa, ja se kuitattiin osittain toisen vuosineljänneksen aikana maksetuista lopullisista korvauksista. Käyttämätön osuus vapautettiin tuloslaskelmaan. Viimeisen kiistan ratkaiseminen ei ole vaikuttanut Lindex-konsernin oikaistuun liiketulokseen vuonna 2025, mutta liiketulokseen sillä on ollut positiivinen vaikutus.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

WEBCAST ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Media- ja analytikkotilaisuus järjestetään englanniksi suorana verkkolähetyksenä tänään 24. lokakuuta 2025 klo 10.00. Tapahtumaa voi seurata [tämän linkin](#) kautta. Tallenne ja esitysmateriaali ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla tilaisuuden jälkeen.

Helsingissä 23.10.2025

LINDEX GROUP Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Susanne Ehnåge, toimitusjohtaja
Henrik Henriksson, talousjohtaja
Yhteydenotot Lindex-konsernin Media Deskin kautta
info@stockmann.com, puh. +358 50 389 0011
Marja-Leena Dahlskog, Head of Communications & IR,
puh. +358 50 502 0060

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
LIIVEVAIHTO	667,5	666,5	940,1
Liiketoiminnan muut tuotot		4,5	4,5
Materiaalit ja palvelut	-281,4	-277,7	-392,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-158,3	-154,6	-208,4
Poistot ja arvonalentumiset	-77,4	-75,0	-99,0
Liiketoiminnan muut kulut	-119,4	-135,9	-184,1
Kulut yhteensä	-636,6	-643,2	-883,7
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	31,0	27,7	60,9
Rahoitustuotot	1,8	3,8	5,2
Rahoituskulut	-29,4	-27,1	-37,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-27,5	-23,3	-32,3
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	3,5	4,4	28,6
Tuloverot	-8,6	-11,0	-15,3
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-5,2	-6,5	13,2
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-5,2	-6,5	13,2
Osakekohtainen tulos, euroa:			
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	-0,03	-0,04	0,08
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	-0,03	-0,04	0,08

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-5,2	-6,5	13,2
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja	17,0	-10,6	-17,1
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen	17,0	-10,6	-17,1
Rahavirran suojaus ennen veroja	-1,5	1,3	3,4
Rahavirran suojaus verojen jälkeen	-1,5	1,3	3,4
Muut laajan tuloksen erät, netto	15,5	-9,3	-13,7
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	10,3	-15,8	-0,5
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	10,3	-15,8	-0,5

KONSERNITASE

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	251,5	246,0	242,6
Tavaramerkki	82,2	80,5	79,3
Aineettomat oikeudet	36,2	32,5	33,3
Muut aineettomat hyödykkeet	0,1	0,2	0,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,6	1,2	1,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	370,7	360,4	356,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	0,8	0,2	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	42,0		
Koneet ja kalusto	39,7	44,5	48,6
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	14,5	3,5	3,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	433,3	467,0	456,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	51,4	79,9	88,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	581,6	595,0	597,5
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,5	0,5
Pitkäaikaiset saamiset	3,4	3,3	3,3
Muut sijoitukset	0,4	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	27,9	30,3	30,6
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	984,5	989,9	988,8
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	193,9	198,6	169,6
Lyhytaikaiset saamiset			
Korolliset saamiset		0,0	
Tuloverosaamiset	6,6	0,8	0,4
Korottomat saamiset	40,5	42,8	42,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	47,1	43,6	42,7
Rahavarat	53,6	65,9	114,7
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	294,5	308,1	326,9
VARAT YHTEENSÄ	1 279,0	1 298,0	1 315,7
Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	77,6	77,6	77,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	80,7	78,6	78,6
Muut rahastot	0,3	-0,3	1,8
Muuntoerot	-17,5	-27,9	-34,4
Kertyneet voittovarot	265,4	250,6	270,5
Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus	406,5	378,5	394,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	406,5	378,5	394,0
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	52,6	49,8	52,3
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat		73,1	76,1
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	489,3	522,3	512,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	0,2	0,4	0,4
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	542,1	645,6	641,6
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	84,1		6,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	90,3	89,9	90,3
Lyhytaikaiset korottomat velat			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	153,2	161,3	164,1
Tuloverovelat	2,8	6,8	3,1
Lyhytaikaiset varaukset		15,9	15,9
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	156,0	184,0	183,1
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	330,4	273,9	280,1
VELAT YHTEENSÄ	872,5	919,5	921,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 279,0	1 298,0	1 315,7

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/tappio	-5,2	-6,5	13,2
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	77,4	75,0	99,0
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0,1	0,0	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	29,4	27,1	37,6
Korkotuotot	-1,8	-3,8	-5,2
Tuloverot	8,6	11,0	15,3
Muut oikaisut	-5,5	9,5	9,7
Käyttöpääoman muutokset:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-20,1	-37,3	-10,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4,0	-1,3	-1,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-30,2	-23,2	-15,2
Maksetut korot	-26,6	-27,3	-38,1
Saadut korot liiketoiminnasta	1,3	2,5	3,4
Maksetut verot liiketoiminnasta	-14,6	-13,0	-18,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	16,9	12,7	90,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-21,9	-25,1	-38,4
Talletusvakuus	0,1	-0,1	-0,2
Muut sijoitukset	0,0		
Saadut osingot investoinneista	0,1	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-21,8	-25,2	-38,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,5		
Pitkäaikaisten lainojen nostot			3,0
Vuokarasopimusvelkojen takaisinmaksut	-59,7	-56,6	-73,9
Rahoituksen nettorahavirta	-59,2	-56,6	-70,8
RAHAVAROJEN MUUTOS	-64,1	-69,2	-19,5
Rahavarat tilikauden alussa	114,7	137,5	137,5
Rahavarojen muutos	-64,1	-69,2	-19,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	3,0	-2,5	-3,4
Rahavarat tilikauden lopussa	53,6	65,9	114,7

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Milj. euroa							
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0
Tilikauden voitto/tappio						-5,2	-5,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					17,0		17,0
Rahavirran suojaus			-1,5				-1,5
Laaja tulos yhteensä			-1,5		17,0	-5,2	10,3
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,1					2,1
Osakeperusteiset maksut						0,1	0,1
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,1				0,1	2,2
OMA PÄÄOMA 30.9.2025	77,6	80,7	0,1	0,2	-17,5	265,4	406,5

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Milj. euroa							
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5
Tilikauden voitto/tappio						-6,5	-6,5
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-10,6		-10,6
Rahavirran suojaus			1,3				1,3
Laaja tulos yhteensä			1,3		-10,6	-6,5	-15,8
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,6					2,6
Osakeperusteiset maksut						0,2	0,2
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,6				0,2	2,8
OMA PÄÄOMA 30.9.2024	77,6	78,6	-0,6	0,2	-27,9	250,6	378,5

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Milj. euroa							
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5
Tilikauden voitto/tappio						13,2	13,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-17,1		-17,1
Rahavirran suojaus			3,4				3,4
Laaja tulos yhteensä			3,4		-17,1	13,2	-0,5
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,6					2,6
Osakeperusteiset maksut						0,3	0,3
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,6				0,3	3,0
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, LYHENNELMÄ

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34-standardia noudattaen. Sovelletut laatimis- ja laskentaperiaatteet ovat samat kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Yrityssaneerausohjelma

Saneerausohjelman viimeinen jäljellä oleva kiista sovittiin kesäkuussa 2025, minkä ansiosta Lindex Group Oyj pystyi hakemaan ohjelman päättämistä. Helsingin kärjäoikeus hyväksyi saneerausohjelman muutoksen kesäkuussa 2025, minkä jälkeen Lindex Group Oyj hoiti sovintoratkaisussa ja saneerausohjelmassa asetetut velvoitteensa maksamalla kaikki riidattomat velat, joiden lopulliset määrät oli vahvistettu. Kun toimenpiteet oli toteutettu, Lindex Group Oyj:n saneerausohjelman valvoja laati ohjelman toteuttamisesta loppuselonteon, joka päätti saneerausprosessin elokuussa 2025.

Yhtiön hakemus saneerausmenettelyn aloittamisesta jätettiin huhtikuussa 2020, ja Helsingin kärjäoikeus teki päätöksen menettelyn aloittamisesta saman kuukauden aikana. Kärjäoikeus vahvisti yrityssaneerausohjelman 9.2.2021.

Toiminnan jatkuvuus

Lindex-konsernin tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuden periaatteeseen. Konsernin kyky jatkaa toimintaansa riippuu liiketoiminnan kannattavuudesta, johon puolestaan vaikuttavat tulevat markkinaolosuhteet sekä konsernin liiketoimintasuunnitelman onnistunut toteutus.

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön erilaisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturvahkeista sekä kasvavista vastuullisuusriskeistä. Näiden haasteiden hallitsemiseksi johto ja hallitus arvioivat säännöllisesti nykytilanteeseen liittyviä operatiivisia ja strategisia riskejä.

Lindex-konsernilla ei tällä hetkellä ole oikeudellisia riitoja tai korvausvaatimuksia, joita ei ole vielä raportoitu tilinpäätöksessä, eikä muita viitteitä toiminnan jatkuvuuteen tai yhtiön kassavirtaan vaikuttavista merkittävistä uhista.

Koska konserni palvelee laajaa asiakaskuntaa, yksittäiseen asiakkaaseen liittyvä riski on vähäinen eikä muodosta merkittävää uhkaa kokonaiskassavirralle.

Lindex-konsernin hallitus on analysoinut huolellisesti yhtiön kokonaistilannetta yleisen taloudellisen tilanteen muutoksista johtuvan epävarmuuden osalta, ja analyysi vahvistaa likviditeetin ja rahoituksen riittävyyden seuraavien 12 kuukauden aikana ja näin ollen tämän konsernitilinpäätöksen laatimista toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

Kirjanpidolliset harkinnat, arviot ja oletukset

Konsernin tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin sekä niihin liittyviin liitetietoihin ja ehdollisten velkojen esittämiseen. Oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisiin oikaisuihin tulevina kausina. Johto on arvioinut, että erityisesti liiketoiminnan jatkuvuudella, varojen arvostuksella, vuokrasopimusoptyoiden käyttämisellä, ehdollisilla veloilla ja kirjatulla varauksilla on merkittävimmät vaikutukset konsernitilinpäätökseen kirjattuihin lukuihin. Konsernin omaisuuserien kirjanpitoarvojen osalta johto on todennut päätelmänään, ettei niiden arvonalentumisesta ole viitteitä.

Konsernitilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laadintahetkellä. Keskeiset epävarmuustekijät sekä arviot ja oletukset on esitetty muilta osin konsernitilinpäätöksessä 2024.

KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

Liikevaihto, milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	165,4	159,3	464,0	459,7	628,8
Stockmann	62,4	62,9	203,9	206,9	311,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,3	-0,1	-0,2
Konserni yhteensä	227,6	222,1	667,5	666,5	940,1
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	19,3	20,6	40,3	58,8	85,1
Stockmann	-2,8	-4,5	-4,9	-24,7	-14,2
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,5	-1,2	-4,4	-6,4	-10,0
Konserni yhteensä	15,1	15,0	31,0	27,7	60,9
Rahoitustuotot	-0,2	0,4	1,8	3,8	5,2
Rahoituskulut	-9,6	-9,1	-29,4	-27,1	-37,6
Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä	5,3	6,3	3,5	4,4	28,6
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	-0,8	-0,5	-2,4	2,7	2,2
Stockmann	-0,2	0,0	4,8	-10,2	-10,3
Jakamaton	-0,6	-0,3	-1,5	-3,5	-6,0
Konserni yhteensä	-1,5	-0,8	0,9	-11,0	-14,0
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	20,2	21,1	42,7	56,1	82,9
Stockmann	-2,6	-4,5	-9,7	-14,5	-3,9
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,9	-0,8	-3,0	-2,9	-4,0
Konserni yhteensä	16,6	15,8	30,1	38,8	74,9
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	18,9	17,7	55,7	52,6	69,7
Stockmann	7,2	7,2	21,7	22,4	29,2
Jakamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	26,1	24,9	77,4	75,0	99,0
Investoinnit *), milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	2,9	19,9	46,6	93,9	114,4
Stockmann	1,6	1,9	4,1	11,8	25,5
Jakamaton				0,0	0,0
Konserni yhteensä	4,5	21,8	50,7	105,7	139,9
*) Luvut sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät					
Varat, milj. euroa			30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Lindex			946,3	942,9	959,4
Stockmann			335,1	354,8	356,0
Jakamaton			-2,4	0,3	0,3
Konserni yhteensä			1 279,0	1 298,0	1 315,7
IFRS 16 Vuokrasopimusvelat, milj. euroa			30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Lindex			267,9	289,5	272,9
Stockmann			311,7	322,7	330,2
Jakamaton			0,0	0,1	0,0
Konserni yhteensä			579,7	612,2	603,1

TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Suomi	68,1	68,3	209,6	214,2	313,6
Ruotsi*)	85,2	82,5	243,0	241,6	329,9
Norja	33,6	31,5	95,0	92,0	126,2
Muut maat	40,8	39,8	119,9	118,6	170,4
Markkina-alueet yhteensä	227,6	222,1	667,5	666,5	940,1
Suomi %	29,9 %	30,7 %	31,4 %	32,1 %	33,4 %
Ulkomaat %	70,1 %	69,3 %	68,6 %	67,9 %	66,6 %
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q3 2025	Q3 2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Suomi	-3,2	-4,6	-6,9	-28,0	-22,7
Ruotsi*)	14,3	16,6	25,9	48,0	67,4
Norja	1,8	1,4	5,0	3,7	6,2
Muut maat	2,3	1,6	7,0	4,0	10,0
Markkina-alueet yhteensä	15,1	15,0	31,0	27,7	60,9
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa			30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Suomi			234,7	240,4	246,2
Ruotsi			609,1	596,7	595,6
Norja			58,5	59,6	58,4
Muut maat			54,3	63,0	58,0
Markkina-alueet yhteensä			956,6	959,6	958,2
Suomi %			24,5 %	25,1 %	25,7 %
Ulkomaat %			75,5 %	74,9 %	74,3 %

*) sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	31,8	29,2	30,0
Nettovelkaantumisaste, %	150,1	163,6	145,0
Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa	0,10	0,08	0,56
Korollinen nettovelka, milj. euroa	610,2	619,3	571,4
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	164 041	161 623	161 623
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	162 292	159 934	160 359
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	470,8	478,4	434,8
Liikevoittomarginaali, %	4,6	4,2	6,5
Oma pääoma/osake, euroa	2,48	2,34	2,44
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	3,7	0,8	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,3	6,0	6,2
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna	4 005	4 207	4 216
Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa *)	23,3	25,2	45,7

*) Luvut eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuseriä

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu ja laimentamaton)}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100$

Liiketoiminnan rahavirta/osake = $\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön omistamia omia osakkeita}}$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Liikevoittomarginaali, % = $\frac{\text{liiketulos}}{\text{liikevaihto}} \times 100$

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kauden lopussa kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla

Oma pääoma/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{oma pääoma yhteensä (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Liiketoiminnan vapaa kassavirta = oikaistu käyttökate (EBITDA) – leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset – investoinnit (ilman saneerausvelkojen maksuja ja investointeja Lindex-divisioonan kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen)

EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
NOK	11,7265	11,7645	11,7950
SEK	11,0565	11,3000	11,4590
Kauden keskimurssi	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
NOK	11,7073	11,5757	11,6214
SEK	11,1012	11,4032	11,4267

TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Jatkuvat toiminnot								
Liikevaihto	227,6	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5	2,1
Materiaalit ja palvelut	-95,6	-106,7	-79,2	-114,6	-92,8	-100,6	-84,3	-116,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-50,6	-55,2	-52,5	-53,8	-48,9	-53,3	-52,4	-55,5
Poistot ja arvonalentumiset	-26,1	-26,0	-25,3	-23,9	-24,9	-24,7	-25,4	-24,6
Liiketoiminnan muut kulut	-40,2	-40,6	-38,5	-48,2	-40,5	-52,6	-42,8	-51,0
Kulut yhteensä	-212,6	-228,4	-195,6	-240,5	-207,1	-231,2	-204,9	-247,6
Liikevoitto/-tappio	15,1	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9
Rahoitustuotot	-0,2	1,3	0,7	1,4	0,4	0,8	2,6	1,2
Rahoituskulut	-9,6	-7,4	-12,4	-10,4	-9,1	-8,9	-9,1	-10,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9,8	-6,1	-11,6	-9,0	-8,7	-8,1	-6,5	-8,9
Voitto/tappio ennen veroja	5,3	19,4	-21,2	24,1	6,3	12,2	-14,1	20,0
Tuloverot	-3,3	-6,3	1,0	-4,4	-4,5	-5,2	-1,3	-10,3
Tilikauden voitto/tappio	1,9	13,1	-20,2	19,8	1,8	7,0	-15,4	9,7

Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin

Euroa	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	0,01	0,08	-0,13	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	0,01	0,08	-0,12	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Liikevaihto								
Lindex	165,4	172,3	126,3	169,1	159,3	169,7	130,6	168,2
Stockmann	62,4	81,7	59,8	104,6	62,9	81,9	62,2	106,1
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,0		
Konserni yhteensä	227,6	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3
Raportoitu liikevoitto/-tappio								
Lindex	19,3	21,7	-0,7	26,3	20,6	30,5	7,6	21,7
Stockmann	-2,8	5,2	-7,3	10,4	-4,5	-8,3	-11,9	9,3
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,5	-1,4	-1,5	-3,6	-1,2	-1,9	-3,3	-2,2
Konserni yhteensä	15,1	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon								
Lindex	-0,8	-1,1	-0,5	-0,4	-0,5	-0,3	3,4	-0,6
Stockmann	-0,2	5,0		-0,1	0,0	-7,8	-2,4	0,4
Jakamaton	-0,6	-0,6	-0,3	-2,4	-0,3	-1,1	-2,1	-1,2
Konserni yhteensä	-1,5	3,3	-0,8	-3,0	-0,8	-9,1	-1,1	-1,4
Oikaistu liikevoitto/-tappio								
Lindex	20,2	22,8	-0,3	26,8	21,1	30,8	4,2	22,3
Stockmann	-2,6	0,2	-7,3	10,5	-4,5	-0,6	-9,4	9,0
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,9	-0,9	-1,2	-1,2	-0,8	-0,8	-1,2	-1,0
Konserni yhteensä	16,6	22,2	-8,7	36,1	15,8	29,5	-6,5	30,2

Tietoa markkina-alueista

Milj. euroa	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Liikevaihto								
Suomi	68,1	83,0	58,6	99,4	68,3	85,1	60,9	101,8
Ruotsi*)	85,2	91,6	66,2	88,3	82,5	88,3	70,8	88,0
Norja	33,6	35,9	25,5	34,2	31,5	35,9	24,6	34,0
Muut maat	40,8	43,4	35,7	51,7	39,8	42,3	36,5	50,5
Konserni yhteensä	227,6	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3
Suomi %	29,9 %	32,7 %	31,5 %	36,3 %	30,7 %	33,8 %	31,6 %	37,1 %
Ulkomat %	70,1 %	67,3 %	68,5 %	63,7 %	69,3 %	66,2 %	68,4 %	62,9 %
Liikevoitto/-tappio								
Suomi	-3,2	3,9	-7,6	5,2	-4,6	-9,8	-13,6	3,1
Ruotsi*)	14,3	16,4	-4,7	19,4	16,6	26,8	4,6	19,0
Norja	1,8	1,8	1,5	2,5	1,4	1,2	1,1	1,2
Muut maat	2,3	3,4	1,3	6,0	1,6	2,1	0,3	5,5
Konserni yhteensä	15,1	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9

*) Sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pantatut tytäryhtiöosakkeet *)	303,4	303,4	303,4
Pantatut lainasaamiset **)	375,1	371,7	398,5
Vuokratakaukset	9,5	8,9	10,1
Muut takaukset	0,1	0,1	0,1
Sähkö Sopimusvastuut	0,2	1,0	0,5
Yhteensä	688,3	685,1	712,6
*) Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo			
**) Pantattujen tytäryhtiölainasaamisten kirjanpitoarvo			
Konsernin liiketilojen vuokrasopimukset, milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	10,6	8,6	6,1
Yli vuoden kuluessa	16,1	24,0	12,4
Yhteensä	26,7	32,6	18,5
Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa	0,3	0,2	0,2
Yhteensä	0,4	0,3	0,3
Konsernin johdannaissopimukset, milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Nimellisarvo			
Valuuttajohdannaiset	27,3	28,2	45,6
Yhteensä	27,3	28,2	45,6

KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

Varat, milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	1 924,8	1 877,4	1 877,4
Muuntoero +/-	49,1	-28,8	-49,3
Lisäykset kauden aikana	50,7	105,7	139,9
Vähennykset kauden aikana	-17,8	-34,4	-43,2
Siirrot erien välillä kauden aikana	0,0	0,0	0,0
Hankintameno kauden lopussa	2 006,8	1 919,9	1 924,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-970,4	-948,8	-948,8
Muuntoero +/-	-24,0	16,8	27,3
Vähennysten poistot kauden aikana	17,8	43,1	50,1
Siirrot erien välillä kauden aikana	0,0	0,0	0,0
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-77,4	-75,0	-99,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-1 054,0	-964,0	-970,4
Kirjanpitoarvo kauden alussa	954,5	928,5	928,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	952,8	956,0	954,5
Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:			
Liikearvo, milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	242,6	250,6	250,6
Muuntoero +/-	8,9	-4,6	-8,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	251,5	246,0	242,6

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	777,0	715,7	715,7
Muuntoero +/-	13,7	-7,9	-14,9
Lisäykset kauden aikana	27,4	80,5	94,2
Vähennykset kauden aikana	-10,8	-13,3	-18,0
Hankintameno kauden lopussa	807,2	775,1	777,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-320,3	-275,2	-275,2
Muuntoero +/-	-5,2	3,9	7,4
Vähennysten poistot kauden aikana	10,9	22,0	24,9
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-59,4	-58,8	-77,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-373,9	-308,1	-320,3
Kirjanpitoarvo kauden alussa	456,8	440,5	440,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	433,3	467,0	456,8

RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito- arvo 30.9.2025	Käypä arvo 30.9.2025	Kirjanpito- arvo 30.9.2024	Käypä arvo 30.9.2024	Kirjanpito- arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,1	0,1	0,0	0,0	1,5	1,5
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		3,4	3,4	3,3	3,3	3,3	3,3
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		40,4	40,4	42,8	42,8	40,8	40,8
Rahavarat		53,6	53,6	65,9	65,9	114,7	114,7
Muut sijoitukset	3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä		97,9	97,9	112,4	112,4	160,7	160,7

Rahoitusvelat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito- arvo 30.9.2025	Käypä arvo 30.9.2025	Kirjanpito- arvo 30.9.2024	Käypä arvo 30.9.2024	Kirjanpito- arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,1	0,1	0,6	0,6		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2			73,1	67,7	76,1	71,2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		489,3	489,3	522,3	522,3	512,9	512,9
Pitkäaikaiset velat, korottomat		0,2	0,2	0,4	0,4	0,4	0,4
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	84,1	81,1			6,8	6,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		90,3	90,3	89,9	89,9	90,3	90,3
Lyhytaikaiset velat, korottomat		153,1	153,1	160,7	160,7	164,1	164,1
Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä		817,2	814,2	847,0	841,6	850,5	845,6

Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	0,4	0,4
Muuntoero +/-	0,0	0,0	0,0
Lisäykset kauden aikana	0,0		
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	0,4	0,4

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutus päätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT

Milj. euroa	30.9.2025	1.10.2025– 30.9.2026	1.10.2026– 30.9.2027	1.10.2027– 30.9.2028	1.10.2028– 30.9.2029	1.10.2029–	Yhteensä
Lyhytaikaiset velat JVK	73,1	-73,2					-73,2
Lyhytaikaiset velat	11,0	-11,0					-11,0
Ostovelat ja muut velat	88,6	-88,6					-88,6
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	489,3		-103,6	-91,5	-82,7	-385,6	-663,4
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	90,3	-112,9					-112,9
Vuokrasopimusvelat, yhteensä	579,7	-112,9	-103,6	-91,5	-82,7	-385,6	-776,3
Yhteensä	752,4	-285,7	-103,6	-91,5	-82,7	-385,6	-949,2

Heinäkuussa 2021 saneerausvelasta konvertoitiin 66,1 milj. euroa uudeksi joukkovelkakirjalainaksi, joka maksetaan vuonna 2026 ja jolle maksetaan 0,1 milj. euroa vuosittaista korkoa. Vuoden 2022 aikana joukkovelkakirjalainaa konvertoitiin lisää 1,5 milj. euroa, vuonna 2023 4,4 milj. euroa ja tammikuussa 2024 1,1 milj. euroa.

Vuokrasopimusvelkojen tasearvo on diskontattu IFRS 16:n mukaisesti. Rahavirrat esitetään nimellisarvoonsa.

SANEERAUSVELAT

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Varauksiin liittyvät saneerausvelat		15,9	15,9
Yhteensä		15,9	15,9

Vuonna 2024 varaukset koostuivat kiistanalaisesta vuokranantajan vaateesta liittyen irtisanottuun vuokrasopimukseen.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Osinkotuotot muista sijoituksista	0,0	0,0	0,1
Korkotuotot pankkitalletuksista, muista sijoituksista ja valuuttajohdannaisista	1,3	2,5	3,4
Muut rahoitustuotot	0,5	0,5	0,4
Valuuttakurssierot	0,1	0,8	1,4
Rahoitustuotot yhteensä	1,8	3,8	5,2
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-1,4	-1,1	-1,6
Korkokulut vuokrasopimuksista	-28,0	-26,0	-36,0
Rahoituskulut yhteensä	-29,3	-27,1	-37,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-27,5	-23,3	-32,3

LINDEXGROUP

Lindex Group Oyj

Aleksanterinkatu 52 B, PL 220

00101 HELSINKI

Puh. (09) 1211

lindexgroup.com