



Landshypotek Bank

Med engagemang för hela landet **Landshypotek Bank 2017**

För ett rikare liv på landet

Innehåll

För ett rikare liv i hela landet	1
Året med Landshypotek Bank	2
VD har ordet	4
2017 i siffror	6
Utvecklingen i siffror	7
Det här hände i banken 2017	8
Det här hände i föreningen 2017	9
Catharina Åbjörnsson Lindgren, tf VD, berättar om 2017	10
Om Landshypotek Bank	12
Medarbetare som gör skillnad	14
Per Lindblad blir ny VD på Landshypotek Bank	16
Engagemang för hela landet – tips, trender och kunskap	17
Resultaträkning	18
Balansräkning	19
För landsbygden sedan 1836	21

Denna rapport presenterar utveckling och händelser i Landshypotek Bank 2017 samt ger en överblick av det ekonomiska resultatet. Rapporten har tagits fram till Landshypoteks medlemmar inför Regionmöte 2018 samt för bankens intressenter.



För ett rikare liv i hela landet

Landshypotek Bank vill bidra till ett rikare liv i hela landet. När andra banker fokuserar på storstäderna och de ekonomiska förutsättningar som råder där – lyfter vi blicken bortom Stockholm, Göteborg och Malmö. Vi vill ge människor i hela Sverige förutsättningar att leva ett rikt liv. Vi vill att Sveriges landsbygd ska fortsätta att utvecklas. Så tänker vi idag. Så har vi tänkt och agerat sedan 1836.

Landshypotek Bank ägs av 40 000 jord- och skogsbrukare runt om i hela landet och överskottet går tillbaka

till deras verksamhet. Vi har genom åren finansierat 100 000-tals satsningar på en levande och hållbar landsbygd – på öppna landskap, välskötta skogar och lokalproducerad mat.

Men vi finns inte bara till för jord- och skogsbrukare. Lån erbjuds till jord- och skogsbrukare och husägare runt om i landet. Sparandet är öppet för alla svenska hushåll och företag. Tillsammans med kunderna får banken Sverige att växa. Vi är en liten bank med en stor uppgift – att bidra till ett rikare liv i hela landet.

Året med Landshypotek Bank



2017

339,2 MSEK

Rörelseresultatet uppgår till 339,2 miljoner kronor.

68,5 miljarder SEK

Utlåningen uppgår till 68,5 miljarder kronor.

12,7 miljarder SEK

Inlåningen uppgår till 12,7 miljarder kronor.

76 000

Landshypotek Bank har 76 000 kunder som lånar till jord och skog, hus eller är sparare.

113 MSEK

Medlemmarna investerade 113 miljoner kronor i Landshypotek.

185 medarbetare

185 personer arbetar på Landshypotek Bank. 36 nya medarbetare började under året, lika många kvinnor som män.

En växande bank för allt fler

Under flera år har vi på Landshypotek Bank lagt grund för att bli en bank för allt fler. Utifrån vår styrka med finansieringen av det svenska jord- och skogsbruket bygger vi nu den nya, för oss, bredare banken på marknaden. Vi erbjuder tjänster för allt fler och vi säkerställer möjligheterna att ta emot allt fler kunder. Intresset för en annorlunda bank på svensk bankmarknad är också stort. Under året tog vi med introduktionen på bolånemarknaden ett för banken historiskt steg och växer nu med fler kunder.

Allt fler svenskar väljer att ha mer än en bank. Ungefär hälften av bankkunderna uppger i den senaste Svensk Kvalitetsindex att de har två eller flera bankrelationer. På Landshypotek Bank har vi valt att fokusera på att vara en bank för att spara och låna, till jord- och skogsbruksfastighet eller till hus. Med den inriktningen bygger vi en ny bank utifrån den gamla.

Vi bygger utvecklingen på vår styrka i det nära och det genuina – och på den starka kombination som vi på Landshypotek Bank formar genom att vi tar vara på viktiga värden som finns i vår traditionella nisch och den omfattande digitaliseringen.

Vi bygger på långsiktighet och hållbarhet, med kundernas brukande av jord och skog och ett boende över hela landet i fokus. Det ger oss alla välskötta skogar, öppna landskap och levande landsbygder. Vi är en annorlunda bank och presenterar oss också som en annorlunda bank.

Kunderna på bankmarknaden söker också efter nya alternativ. Svensk kvalitetsindex för bank bekräftar behovet. Mest nöjda kunder finns enligt undersökningen hos nischbanker och utmanare. Likaså blir det allt tydligare att kundnöjdhet kan byggas på samhälls-engagemang och att kunderna vill se banker som tar ansvar. Allt färre upplever sig vara helkunder hos en bank och allt fler uppger samtidigt att det blir enklare att lägga till en bank. Tanken om helhetslösningar hos en del andra banker är inte i takt med tiden.

Under flera år har vi stärkt vår bank och lagt grunden för vår tillväxt med fler kunder. Vår utveckling har varit möjlig eftersom vi i grunden har en växande och lönsam affär med god resultatgenerering. Det underliggande resultatet 2017, borträknat finansiella transaktioner, är det bästa vi har gjort.

Hela tiden med sikte på tillväxt i en bank för allt fler har vi de senaste åren målmedvetet förändrat vår organisation, kraftigt stärkt vårt kredit- och riskarbete,

utvecklat vårt kundbemötande och gjort omfattande systemförändringar. Vi har i dag en av bankmarknadens mest moderna IT-plattformar.

För några år sedan ersatte vi gamla system och svår-överblickbara kopplingar med ett nytt modernt kärnsystem. Med det nya kärnsystemet som grund kunde vi gå till marknaden med ett för kunderna helt nytt sätt att starta inlåningskonton och börja spara. Idag har vi närmare 13 miljarder kronor i inlåning. Redan där visades potentialen. Förutom enkelheten och kundvänligheten i den digitala ansökan bekräftades intresset för att spara hos oss. Behovet finns av att möta en annorlunda bank på svensk bankmarknad.

Vi har fortsatt stärka vår bank under 2017. Under året gjorde banken för första gången en emission av ett så kallat evigt förlagslån. Vidare gav Finansinspektionen tillstånd till att använda en egen grundläggande metod för riskbedömning av företag. Standard & Poor's bekräftade bankens kreditbetyg, och höjde med förändringen av de svenska landsutsikterna dessutom utsikterna för banken, från negativa till stabila. Riksgälden beslutade att Landshypotek Bank är ett av de tio institut med en verksamhet som bedöms kritisk för att det svenska finansiella systemet ska fungera. Detta för att nämna några av de aktiviteter och händelser under 2017 som stärker vår stabilitet och tryggheten för kunderna och investerarna. Till det ska läggas att kreditförlusterna är fortsatt låga. Ägarna till banken, lånekunderna inom jord och skog, fortsätter att visa att de tror på banken genom sina ökade medlemsinvesteringar.

Med introduktionen på bolånemarknaden under 2017 har vi fått ett nytt kvitto från kunderna att vi är på rätt väg. Efter ett första halvår med fortsatt intern utveckling mötte vi kunderna på bolånemarknaden under hösten. Kundresponserna kom snabbare än vad vi förväntat. Stor uppmärksamhet och riktade kampanjer gav ökat intresse. Många kunder tog snabbt klivet att byta till Landshypotek Bank.



Vi har mött marknaden med ett nytt sätt att ansöka om bolån. Den digitala ansökan är kundvänlig, trygg och säker, men gör också att vi inte behöver bygga upp en stor organisation för att hantera manuella rutinuppgifter i beredningen. Kunder som gått igenom hela ansökan på femton minuter vittnar om enkelheten. Vi tar nu de digitala lärdomarna vidare för att utveckla vår jord- och skogsbruksaffär.

Under hösten har vi också sett en tilltagande kundtillströmning av jord- och skogsbrukare. Vi breddar oss även där och försöker utveckla våra sätt att möta kunder som exempelvis driver sitt jord- och skogsbruk på fritiden.

Relevansen som jord- och skogsbrukets bank stärks av medlemsutdelningen. Med årets resultat lämnar banken ett koncernbidrag till föreningen på 170 miljoner kronor. Föreningsstyrelsen föreslår nu till stämman i april att 153 miljoner kronor går till medlemsutdelning.

Bolåneaffären har kommit igång. Vår inlåning ökar. Utlåningen till jord- och skogsbruket fortsätter också att öka. Vi gör sammantaget ett väldigt starkt resultat.

Men framförallt: vi genomför nu vad vi sagt att vi ska göra för att fortsätta bygga en bra bank för framtiden. Vi blir en bank med relevans för fler kunder på den svenska bankmarknaden. Vi kommer fortsätta att bli en ännu bättre bank att spara och låna hos – för allt fler!

Catharina Åbjörnsson Lindgren
tf VD Landshypotek Bank
Twitter: @VD_Landshypotek

2017 i siffror

Vi presenterar sammantaget ett fortsatt starkt resultat med tillväxt både inom utlåningen och sparande. Vi har haft en fantastisk höst med en lyckad start för marknadsintroduktionen av våra bolån. Landshypotek Bank har fått stor uppmärksamhet och kunnat välkomna många nya kunder, såväl jord- och skogsbrukskunder som bolånekunder.

Catharina Åbjörnsson Lindgren
tf VD Landshypotek Bank

Rörelseresultatet uppgår till 339,2 (353,4) MSEK.
Det underliggande rörelseresultatet, resultatet exklusive nettoresultat av finansiella transaktioner, uppgår till 387,3 (327,3) MSEK.

Räntenettot uppgår till 800,4 (737,2) MSEK.
Räntenettot har ökat med 8,6 procent jämfört med 2016.

Kostnaderna uppgår till 402,5 (402,4) MSEK.
Kostnaderna är i linje med föregående år. Under året ökade antalet medarbetare som del av en växande bank som satsar för framtiden.

Kreditförluster netto uppgår till 12,5 (14,8) MSEK.
Både konstaterade förluster och reserveringar för befarade kreditförluster minskade jämfört med föregående år.

Utlåningen uppgår till 68,5 (66,5) miljarder SEK.
Utlåningen ökade med 3,0 (3,1) procent. Utlåningen utvecklades stabilt under året. Marknadsandelen inom utlåning med jordbruksfastighet som säkerhet var cirka 25 procent.

Sammanfattning av Landshypotek Bank	2017	2016
Räntenetto, MSEK ¹⁾	800,4	737,2
Rörelseresultat, MSEK	339,2	353,4
Resultat efter skatt, MSEK	256,4	275,6
Utlåning till allmänheten, balansuppgift, MSEK	68 488	66 518
Utlåningsökning, %	3,0	3,1
Räntemarginal, %	1,2	1,1
Inlåning från allmänheten, balansuppgift, MSEK	12 675	11 731
Inlåningsökning, %	8,0	13,8
K/I-tal inklusive finansiella transaktioner	0,53	0,52
K/I-tal exklusive finansiella transaktioner	0,50	0,54
Kreditförlustnivå, %	0,02	0,02
Total kapitalrelation, %	43,8	39,9
Primärkapitalrelation, %	36,1	29,4
Rating långsiktig		
Standard & Poor's, Säkerställda obligationer	AAA	AAA
Standard & Poor's	A-	A-
Fitch	A	A
Medelantal anställda	173	162

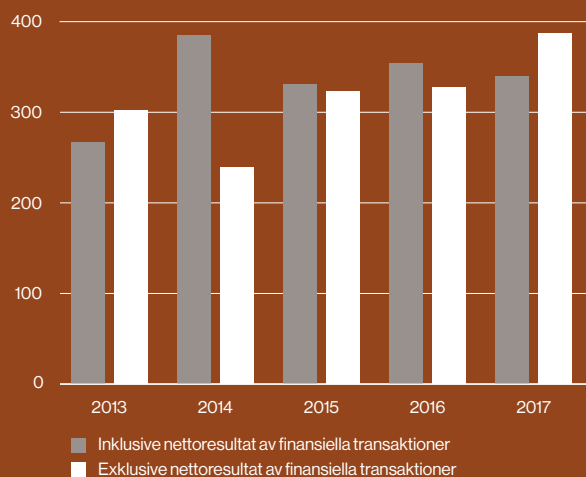
¹⁾ Övriga intäkter avseende utlåning har omklassificerats från provisioner till ränteintäkter. Jämförelsesiffror för 2016 är omräknade.

Utvecklingen i siffror

Landshypotek Bank är en bank i tillväxt. Räntenettot har ökat, bankens kostnadsökningstakt har dämpats och kreditförlusterna är fortsatt ytterst låga. Det gör att banken för 2017 kan presentera ett historiskt starkt underliggande resultat.

Rörelseresultat

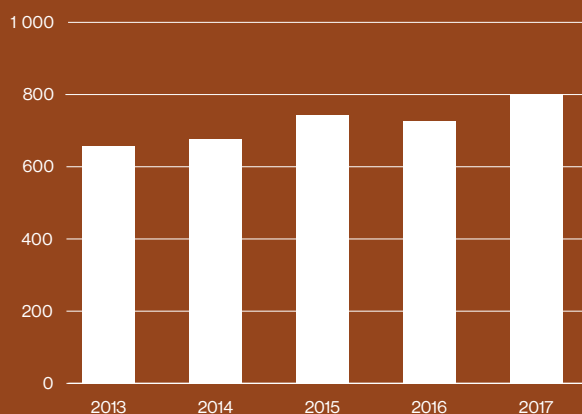
MSEK



Rörelseresultatet för 2017 uppgick till 339,2 MSEK. Exklusive nettoresultat av finansiella transaktioner uppgick resultatet till 387,3 MSEK.

Räntenetto

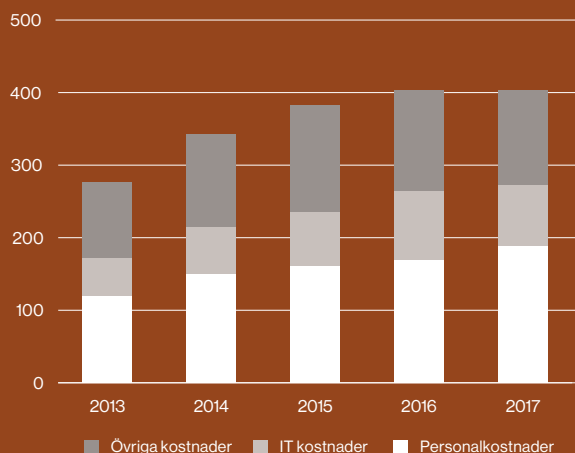
MSEK



Räntenettot för 2017 uppgick till 800,4 MSEK. Räntenettots storlek avgörs av utlåningsvolymen och marginalen mellan upp- och utlåningsränta.

Kostnader

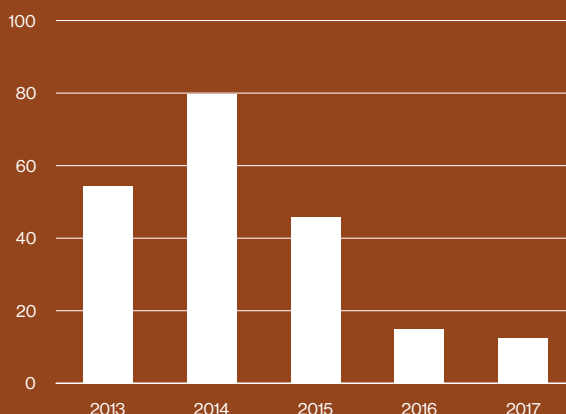
MSEK



Landshypotek Bank är en bank i utveckling och kostnaderna har planerligt ökat i takt med att banken växer. Kostnadsökningstakten har dock dämpats och kostnaderna är under god kontroll.

Kreditförluster

MSEK



Kreditförlusterna uppgick till 12,5 MSEK vilket motsvarar 0,02 procent av utlåningen.

Det här hände i banken 2017

Under 2017 togs ett stort kliv för att möta nya målgrupper när banken presenterades som en ny aktör på bolånemarknaden. Många andra initiativ togs också under året för att möta kunder och intressenter på olika platser och för att bli en bättre bank.

Aktiv närvaro i jord- och skogsbrukssverige

Landshypotek Bank tar under 2017 flera initiativ för att lyfta viktiga frågor för näringen och fortsätter att ha stark närvaro med kundträffar, på mässor och stämmor samt olika evenemang runt om i landet. Mässorna är viktiga mötesplatser för att träffa kunder och branschkollegor och även ta del av utvecklingen inom näringen. Banken genomför under året flera undersökningar som lyfter fram landsbygdsföretagandet i Sverige och medverkar i flera branschforum inom jord- och skogsbruket. Under hösten märks en ökad kundtillströmning inom jord- och skogsbrukssegmentet.

Ökad medlemsnärvaro

Cirka 1500 personer deltar när ägarföreningen för banken, Landshypotek Ekonomisk Förening, arrangerar regionmöten på tio olika platser i landet under mars månad. Vid föreningsstämman i april beslutas om en utdelning på 158 MSEK till medlemmarna. I samband med medlemsutdelningen i maj öppnar den ekonomiska föreningen för nya medlemsinvesteringar. Medlemmarna ökar sina investeringar i Landshypotek med cirka 113 MSEK under året.

Etablering som ny bank för bolån till hus

I början av året offentliggör Landshypotek Bank satsningen på bolån, men marknadsintroduktionen påbörjas under hösten. Banken presenterar sig bland annat genom en turné runt om i landet. Cirka 580 000 personer besöker de platser där bankens turnévagn stannar till. Med bankens bakgrund, ett kundäggande av jord- och skogsbrukare, en ny digital ansökan, ett bra erbjudande och ett fokus på hela landet står Landshypotek Bank för något nytt på marknaden. Många nya kunder visar intresse för den nya banken och till årsskiftet har banken över en halv miljard i bolåneutlåning.

Fokus på svenska råvaror och boende på landsbygden

I juni lanserar Landshypotek Bank "Den underbara smakresan" där svenska råvaror och grunden för svensk mat sätts i fokus. I en serie webbfilmers besöker krögaren Pontus Frithiof och sommelieren Mario E Moroni lantbruksföretagare på gårdar som på flera sätt bidrar till den svenska råvaruproduktionen. Lantbrukarna bjuder på nya insikter och möjliggör smakupplevelser. Serien presenteras i bankens digitala kanaler.

Tryggare bank för kunder och investerare

I slutet av året meddelar Riksgälden att Landshypotek Bank bedöms vara ett av tio institut som bedriver verksamhet på svenska marknaden som är kritisk för det finansiella systemet. Banken kommer därför att omfattas av Riksgäldens särskilda resolutionsplanering. Under hösten meddelas Landshypotek Bank även positivare utsikter från ratinginstitutet Standard & Poor's, vilket förändrar bedömningen från negativ till stabil. Institutet ger svensk ekonomi och därmed banken bättre utsikter. Landshypotek Bank får under 2017 även tillstånd från Finansinspektionen att använda en egen metod för att internt kunna beräkna risk och kapitalbehov för större företagskunder inom jord och skog.

Ökat intresse för en annorlunda bank

Allt fler får upp ögonen för Landshypotek Bank under 2017, både nya kunder och andra intressenter. Under året presenterar banken även flera undersökningar varav "Att välja med hjärtat - så vill svenskarna helst bo" väcker särskilt stort intresse. Undersökningen visar att halländingarna är de som är mest nöjda med sitt boende.

Aktivt medarbetarengagemang

Ett aktivt och löpande arbete bedrivs på Landshypotek Bank för att utveckla banken tillsammans med medarbetarna. Under 2017 har medarbetarna vid ett flertal tillfällen samlats för dialog om bankens utveckling. Som liten bank med 182 anställda utgör varje medarbetare cirka 0,5 procent av banken och allas bidrag är viktiga för bankens framtid.

Det här hände i föreningen 2017

Landshypotek Ekonomisk Förening möter en omvärld och medlemsförväntningar som ställer krav på utveckling och tillväxt. Under 2017 har arbete bland annat startat för att hitta nya engagerade medlemmar och sprida kännedomen om Landshypotek Bank genom projektet Framtidsgruppen. Många andra aktiviteter har också ägt rum under året för att möta medlemmarna och utveckla föreningens verksamhet.

Januari

- Bankens styrelse beslutar att med ett rörelseresultat på 353 MSEK, inklusive nettoresultat av finansiella transaktioner, lämna hälften av resultatet, 176 miljoner kronor i koncernbidrag till den ekonomiska föreningen att använda till verksamhet och utdelning.
- Landshypotek Bank presenterar satsningen på att under året öppna upp för lån till landets husägare. Jord- och skogsbrukarna i ägarföreningen Landshypotek Ekonomisk Förening ser utvecklingen som ett viktigt steg för att stärka banken. *"Positivt utvecklingssteg för vår bank"* säger Lars Öhman, ordförande i föreningen.

Februari

- Årets första föreningsråd hålls med diskussion om 2016 års resultat samt utbildning om bankens kapitalstruktur

Mars

- Totalt deltar över 1500 personer när årets regionmöten arrangeras i föreningens tio regioner på tio platser runt om i landet. Vid mötena får medlemmarna ta del av vad som händer i föreningen och i den egna banken. Regionerna väljer även representanter till stämman och ledamöter till regionala styrelserna.
- Revidering görs av föreningens ägardirektiv. Revideringen 2017 sätter ökat fokus på lönsam tillväxt.

April

- Föreningen håller stämma på Teaterskeppet i Stockholm och beslutar om en utdelning på 158 MSEK till medlemmarna. Förtroendevalda från hela landet samlas i Stockholm för dialog om föreningen och den egna bankens utveckling. Kristina Yngwe, C, vice ordförande i Miljö- och jordbruksutskottet är stämmotalare. Paul Isaksson väljs in som ny ledamot i den ekonomiska föreningens styrelse. Pär Sahlin och Rickard Cederholm tackas av för sin tid i styrelsen.

Maj

- Utdelningen på 158 MSEK går ut till medlemmarna i: Norrland 10,7 MSEK, Gävle-Dala 6,0 MSEK, Mälardalen 25,4 MSEK, Västmanland 9,1 MSEK, Örebro 8,9 MSEK, Östgöta 22,7 MSEK, Älvsborg m fl län 24,9 MSEK, Småland m fl prov 20,1 MSEK, Gotland 4,8 MSEK, Skåne 25,9 MSEK.

- Projektet framtidsgruppen arrangerar en workshop på Nalen i Stockholm. Två personer från varje regionstyrelse och en från varje distrikt samlas för en heldag där samarbetet mellan föreningens regioner och distrikt diskuteras.
- Utbildning sker för föreningens nyvalda förtroendevalda och värderare.

Juni

- Förtroendevalda medverkar i Landshypotek Banks monter vid landets största utemässa, Borgeby Fältdagar samt på världens största skogsmässa Elmia Wood

September

- Föreningsråd hålls med fokus på bankens olika kundgrupper och regionstyrelsernas olika roller.
- Förtroendevalda möter jord- och skogsbrukare på Skogsforums Gallringsdagar i Grangärde.

Oktober

- Lantbrukets Affärers byggnadsstipendium delas ut till Jacob Bennet och hans spannmålsanläggning, värme-central och verkstad på Slättängs gård. Landshypotek Ekonomisk Förening är med som en sponsor till priset.
- Hela föreningsstyrelsen och delar av bankens ledningsgrupp åker till Norge för studiebesök hos norska Landkredit samt styrelsemöte inklusive verksamhetsplanering.

November

- Första framtidsgruppsträffarna hålls inom regionerna. Projektet Framtidsgruppen syftar till att hitta nya engagerade medlemmar och sprida kännedomen om Landshypotek Bank. Under träffarna får deltagarna möjligheten att lära känna Landshypotek som bank och förening och vad ett engagemang i Landshypotek kan leda till.

December

- Många medlemmar väljer att investera i Landshypotek och totalt ökade medlemmarna sina investeringar i Landshypotek med cirka 113 MSEK under året.
- Årets sammanställning visar att föreningens värderare har under året på bankens uppdrag genomfört 2 842 värderingar.

Catharina Åbjörnsson Lindgren, tf VD, berättar om 2017

... offentliggörandet av bolånesatsningen och medlemmarnas reaktion...

Vi presenterade vår bolånesatsning externt under vintern och mötte då också ägarna på föreningens medlemsmöten, regionmöten, runt om i landet. Vi har varit nischade på jord- och skogsutlåning i 181 år och då kan det kännas som ett stort steg att ge sig in på en ny marknad. Men det fanns en stor nyfikenhet och positiv känsla kring det nya och många sa: *"varför har vi inte gjort det här tidigare?"*

... den långsiktiga strategiska förflyttningen...

Jag blev tillförordnad VD under andra kvartalet och vi fortsatte utveckla och genomföra strategin. Vi på banken och ytterst ledning och styrelsen har gemensamt under flera år arbetat med strategin för tillväxt och för att bli en bredare bank. Det gemensamma arbetet är en märkbar styrka i tider med ledarförändringar. Strategin har fortsatt genomföras under hösten utan att vi tappat tempo eller kraft. Vi har också en ständigt levande strategidialog på banken. Under hösten har vi vid upprepade tillfällen träffat alla medarbetare för att ta nästa steg i utvecklingen. Det är en styrka att vara liten bank i det avseendet att det går att ha dialog med alla samtidigt,

men då måste man också investera i att just göra det. Vi har under flera år byggt formerna för det.

... om att flytta ut banken i Sommarsverige...

Vi möter ju ofta lantbruks- eller skogskunderna på gårdsplanen. Under sommarmånaderna flyttar vi ut i större skala och möter många potentiella och nuvarande kunder på olika mässor och arrangemang. I år kompletterade vi med medverkan på olika mat- och skördefestivaler runt om i landet för att möta nya kunder i vår nya affär. Det är ett väldigt roligt sätt att presentera en annorlunda bank.

... om den fina starten för bolånen...

Vi har givetvis trott på satsningen, men den första kundresponsen kom snabbare än vad vi förväntat. Bra erbjudande, stor uppmärksamhet och riktade kampanjer gav snabbt ökat intresse och många kunder har snabbt tagit klivet att byta till Landshypotek Bank. Det visar på potentialen och styrkan vi har både med vad vår bank står för och den digitala ansökan. Vi bygger långsiktigt, så vi vet att det kommer att krävas mycket mer av oss för att fortsätta förtjäna kundernas förtroende. Det har också varit kul att se att kundtillströmningen har ökat inom jord och skog under slutet av året.



A photograph of a traditional red wooden house with a white porch and a gravel path leading to it. A small child is standing on the path. The sky is blue with white clouds. The text "En bank för satsningar i hela landet" is overlaid on the bottom left of the image.

En bank för
satsningar i
hela landet

Om Landshypotek Bank

Landshypotek Bank är en liten bank med en stor uppgift. Genom att finansiera satsningar och boende på landsbygden får vi tillsammans med kunderna Sverige att växa. Banken har en lång historia som sträcker sig tillbaka till 1836, men är i snabb utveckling.

Landshypotek Bank bygger sin styrka på marknaden som en annorlunda bank med bland annat:

- Syftet med verksamheten – för ett rikare liv på landet
- Kompetensen – nära jord och skog
- Styrka i ägandet och medlemsengagemang
- Medarbetarengagemang
- 181-årig digital nytänkare
- Bidraget till en hållbar landsbygd

För ett rikare liv på landet

Bankens huvudsyfte att säkerställa finansiering till boende och företag inom jord och skog. Det är ständigt närvarande i bankens verksamhet och medarbetarnas vardag. En viktig drivkraft för banken är att bidra till öppna landskap och välskötta skogar men också boende som leder till att samhällen kan fortsätta utvecklas. Att bankens överskott går till jord och skogsbrukare är också en viktig grund i den värderingsdrivna bank som Landshypotek Bank är.

Nära kunderna inom jord och skog

Bankens styrka avseende finansieringen av jord och skog är närheten till näringen. Kundens variga på kontoren runt om i landet har ofta bakgrund inom de gröna näringarna samtidigt som de kan bank och finansiering. De bygger nätverk och arbetar med kundrelationen nära företagandet. Affärsorganisationen kompletteras av den regionala medlemsorganisationen i den ekonomiska föreningen. I varje av de tio medlemsregionerna finns upp till åtta förtroendevalda som företräder medlemmarna och är aktiva bärare av Landshypotek Banks varumärke. De är själva ofta verksamma jord- och skogsbruksföretagare. På bankens uppdrag utför de förtroendevalda värderingar av jordbruksfastigheter.

Styrka i medlemsorganisationen

Att de som lånar till jord och skog också blir medlemmar i Landshypotek Ekonomisk Förening och ägare av banken stärker närheten, engagemang och långsiktigheten i bankens verksamhet. Den ekonomiska föreningen ansvarar för relationen med de cirka 40 000 medlemmarna och styr övergripande banken genom ägardirektiv.

Föreningens årliga regionmöten på tio platser runt om i landet brukar vara välbesökta. Föreningen har starkt utvecklat sin verksamhet de senaste åren för att förstärka sin roll som ägare och som medlemsorganisation.

Kraft i medarbetarnas engagemang

Ett intensivt och aktivt arbete drivs på Landshypotek Bank för att utveckla banken tillsammans med medarbetarna. Nöjda medarbetare ger nöjda kunder. Under 2016 tog medarbetarna fram fyra principer som ska fortsatt prägla arbetet på banken. Som medarbetare på Landshypotek Bank ska ditt arbete präglas av:

- Kunddriv
- Handlingskraft
- Glädje
- Tillsammans

Under 2017 har medarbetarna också samlats för att prata om bankens utveckling, både i mindre träffar och träffar för samtliga anställda. Läs mer om medarbetarprinciper i avsnittet Bolagsstyrning.

Agerar som 181 årig digital nytänkare

Landshypotek Bank har en lång och gedigen historia, men är också i snabb utveckling för kunderna. Utifrån en modern plattform kunde en unik digital lösning byggas för att enkelt och snabbt bli kund, öppna konto och börja spara hos Landshypotek Bank. 2017 har en ny plattform för att enkelt ansöka om, och få sitt bolån beviljat direkt på webben, lanserats. Digitaliseringen möjliggör ett effektivare arbete och förbättrar möjligheterna för kund. Korta beslutsvägar är en av bankens styrkor i framtidsorienteringen.

Bidraget till en hållbar landsbygd

En levande landsbygd, jord och skog som brukas och växer skapar tillväxt och jobb. Det är grundstenar för ett utvecklat näringsliv och svensk välfärd. En hållbar utveckling för landet vilar på förutsättningarna att bo och verka i hela Sverige. Landshypotek Bank möjliggör landsbygdsboende och satsningar i landsbygdsföretagande. Det lägger grunden för en framtid både för staden och för landsbygden.



En medlemsägd bank

Landshypotek Bank är ett helägt dotterbolag till Landshypotek Ekonomisk Förening. Utlåningen har historiskt framförallt skett mot säkerhet i fast egendom inom jord och skog men under 2017 har banken även öppnat för bolån till husägare.

Landshypotek Banks kunder finns över hela landet. Merparten av utlåningen har historiskt gjorts till fysiska personer mot säkerhet i fast egendom inom 75 procent av det internt fastställda belåningsvärdet. Lokal närvaro är en viktig framgångsfaktor för utlåningen till jord och skog.

Bankens 40 000 låntagare inom jord och skog äger genom den ekonomiska föreningen tillsammans banken, ansvarar för kapitalet och får ta del av vinsten. Alla medlemmar har en röst på de årliga regionmötena. Utsedda fullmäktigeledamöter från respektive region, 43 personer, företräder sedan medlemmarna på föreningsstämman. All affärs- och tillståndspliktig verksamhet bedrivs i banken. Banken har cirka 182 medarbetare runt om i landet.

Bankens kunder och tjänster

Landshypotek Bank har kunder som sparar, bor eller driver verksamhet över hela landet. Banken erbjuder tjänster med fokus på låna och spara.

Kunderna:

- driver en verksamhet som professionell jord- och skogsbrukare.
- använder sin jord- och skogsbruksfastighet som plattform för andra verksamheter än traditionellt lantbruk.
- bor eller fritidsbor på en jord- och skogsbruksfastighet men är inte verksamma som professionella lantbruksföretagare.
- äger skog, med boende i närheten eller på distans från skogsbruksfastigheten.
- bor i hus, villaägare, över hela landet.
- sparar, och bor då i såväl städer som på landsbygden.

Landshypotek Bank erbjuder kunderna konkurrenskraftig finansiering och produkter med fokus på lån och sparande. Framförallt erbjuds bottenlån. Banken har också fler produkter som kompletterar och stärker kundens möjligheter att vara kund i banken, ofta tillsammans med samarbetspartners, bland annat inom finansiering, försäkring och betallösningar. För kunder som också är medlemmar finns en unik produkt på marknaden, att investera i Landshypotek.

Medarbetare som gör skillnad

På Landshypotek Bank finns den stora bankens alla arbetsuppgifter och samtidigt den lilla bankens småskaliga känsla och närhet till kunderna.

Colette Li, finansanalytiker och Joel Häggquist, chef Kreditkontrollenheten, trivs med att göra skillnad med sitt arbete.

Vad gör Landshypotek Bank unik som bank?

– Vi är en bank som finansierar företagande inom jord- och skogsbruket och boende utanför storstäderna. Inom finansiering av jord- och skogsbruksföretagande är vi en stor aktör och har därför särskilt stora kunskaper om landsbygdsfrågor, berättar Colette Li.

– Som arbetsgivare är Landshypotek Bank mån om att vi ska utvecklas, till exempelvis genom skräddarsydda

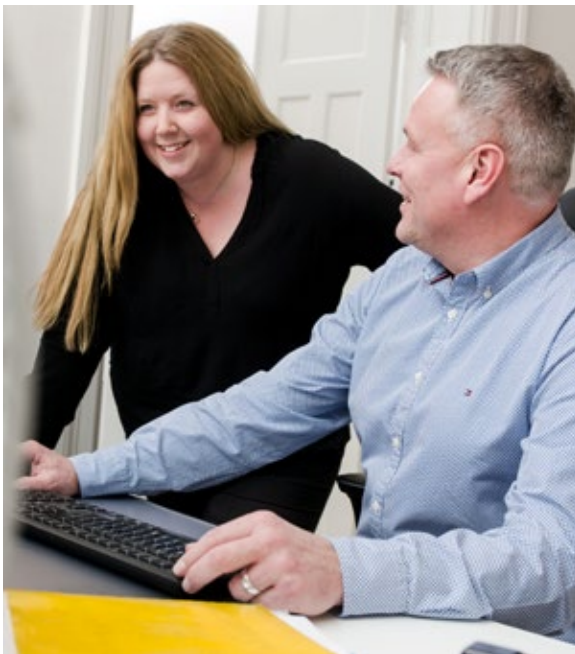
kurspaket beroende på vad du är intresserad av. Vi uppmuntras att ta ansvar samtidigt som det finns en tydlig kultur av att hjälpas åt. Det finns även en balans i könsfördelningen bland de som jobbar här – som märks även på chefsnivå, säger Joel Häggquist.

Vad är det bästa med att jobba här?

– Mångfalden i arbetsuppgifterna! Det faktum att vi är en liten bank gör också att beslutsprocesserna är snabbare, du är mer delaktig som anställd, närmare kunderna och allt man gör får en stor påverkan. Det skapar också en plattare organisation med mer dynamik, vilket gör jobbet väldigt roligt, säger Colette Li.



Colette Li & Joel Häggquist



Linda Semrén & Magnus Larsson



Daniel Wahlström & Merete Salmeling

Stark start för bolånesatsningen

Intresset har varit stort för Landshypotek Banks nya bolån till husägare. Bankens Bolåneservice i Linköping har haft en intensiv start i arbetet för att möta alla nya kunder.

Sedan oktober har det "exploderat" som Linda Semrén, lånehandläggare på Bolåneservice, uttrycker det. Det har kommit in hundratals ansökningar och nya kunder.

– Det har blivit väldigt lyckat det här. Vi får in många kunder och får mycket positiv respons. De tackar för ett bra jobb och de gillar det vi står för. Det märks också att kunderna pratar om oss. Det kan jag se genom att jag beviljat lån till fastigheter på samma gata, berättar Linda.

– Vi har under hösten haft ett bra ränteeerbjudande men många säger också att de tycker det är bra med en ny aktör som inte är en av de stora, utan som riktar sig specifikt till villa, säger Magnus Larsson, teamledare på Bolåneservice.

Kunderna ansöker via en digital ansökan på hemsidan. Linda berättar att många kunder tycker det är enkelt och smidigt.

En helt ny digital bolåneansökan

Som anrik lantbruksbank öppnade Landshypotek Bank upp för bolån till husägare med en unik digital bolåneansökan, där kunden själv kan vara med och bereda sitt bolån och få besked i realtid.

– Att köpa sin bostad är ett stort beslut, men vi tror vi kan göra bolåneprocessen enkel. Vi hämtar nu exempelvis automatiskt information om fastigheten som ska belånas och ber kunden om kompletterande information direkt i ansökan. Som kund slipper man manuell handläggning och kompletteringar, säger Daniel Wahlström, affärsutvecklingschef på Landshypotek Bank.

Efter att ha gjort sig av med gamla system och satt in helt ny IT-plattform öppnar sig nya lösningar och möjligheter både för banken och för kunderna. Idag förväntar sig kunden att ha en digital relation med sin bank.

Merete Salmeling, chef för Digitalt och Innovation, menar att det är viktigt att ha förståelse för kundens liv och tid.

– Ett typiskt förfarande är att sökande sitter hemma vid köksbordet, öppnar ansökan och sitt bank-id medan medsökande lagar kvällsmat. Hen signerar, laddar upp lönespecifikationer, hämtar in uppgifter från Skatteverket online och eventuellt annat som man får besked om under processens gång och efter 10 minuter är det klart. Det enda som återstår är att vi godkänner, säger Merete Salmeling.



Per Lindblad blir ny VD på Landshypotek Bank

Under våren meddelade Landshypotek Banks dåvarande VD Liza Nyberg att hon skulle gå vidare till en annan bank. Under hösten 2017 utsågs Per Lindblad till ny VD på banken.

Landshypotek Banks nya VD har 20 års bankerfarenhet och en bakgrund inom de gröna näringarna. Han växte upp på en gård i Småland och brinner både för skogsbruk och för att hjälpa kunder. Per Lindblad kommer närmast från SEB och ser fram emot att leda Landshypotek Bank i nästa steg i utvecklingen.

– Landshypotek Bank är på en spännande utvecklingsresa och det ska bli roligt att tillsammans med mina medarbetare göra något bra ihop och se den utvecklingen. Varje par av händer är jätteviktiga på Landshypotek Bank, säger Per Lindblad.

Per föddes i Lyckås och var yngst av sex bröder. Han ville satsa på att bli jägmästare men blev istället agronom med inriktning ekonomi. Intresset för jakt har han tagit med sig från barnsben.

– Vi äger fortfarande gården i familjen och jag tillbringar gärna fritiden på gården. Skog och jakt är stora intressen.

Jag är aktiv framförallt inom skogsbruket. Det går bra att vara det även om jag bor i Stockholm, tillägger Per Lindblad.

Per brinner för att hjälpa kund och det är det han tycker är roligt med att jobba på bank.

– Det är kul att stödja kundens affärsmål. Det är nödvändigtvis inte vad kunden frågar efter som löser behovet. Det handlar om att möta kunden, lyssna och förstå behovet och sedan tillfredsställa det på bästa sätt.

Per har upplevt att alla är väldigt tajta på banken och menar att det finns en grundläggande känsla av "Vi är Landshypotek" på banken.

– Det finns en själ i Landshypotek. Det går att känna den och alla pratar om den. Det finns värdegrunder som alla pratar om och det är en väldigt hjälpsam kultur i banken. Det ska bli jätteroligt att bli VD för Landshypotek Bank, säger Per.

Per Lindblad tillträder under mars 2018. Fram till tillträdet leds banken av Catharina Åbjörnsson Lindgren, som tf VD, och Fredrik Sandberg, som tf vice VD.

Engagemang för hela landet – tips, trender och kunskap

Landshypotek Bank har sitt engagemang inom jord och skogsbruk och för boende på landet. Här finns hjärtat men också nätverken och kunskapen. Löpande publicerar banken artiklar kring aktuella ämnen på webbplatsen landshypotek.se och bankens sociala kanaler. Landshypotek Bank bidrar också med trendrapporter och undersökningar kring ämnen som är aktuella för alla kundgrupper.

Landshypotek Bank har kommit ut med flera rapporter kring ämnen som är aktuella för kunderna. I bankens trendrapport presenteras sju samhällstrender som påverkar svenskt jord- och skogsbruk i dag. Utifrån de sju samhällstrenderna visar rapporten hur jord- och skogsbrukare tar vara på möjligheter i sitt företagande.

I en undersökning som gjorts av Novus på uppdrag av Landshypotek Bank ställdes frågor om svenskt lantbruk. Undersökningen visar att svenskarnas bild av den moderna lantbrukaren inte alltid är så modern. Det finns däremot ett stort intresse för lantbrukaren och lantbrukets produkter. Svenskarna vill komma närmare. Många äter gärna närproducerat och anger att de känner en lantbrukare. Trots detta så frågar de inte var maten på den lokala lunchrestaurangen kommer ifrån och de har ganska dålig kunskap om våra svenska livsmedel.

#bomedhjärtat

I en annan undersökning som gjorts under året av Kantar Sifo ställdes frågan: Har du valt ditt boende med hjärtat?

Undersökningen visar att de som bor på landsbygden är nöjdast med sitt boende och att var tredje svensk helst skulle vilja bo i hus på landet. I samband med undersökningen delade medarbetare på banken med sig om sitt eget val av boende under #bomedhjärtat.

Landshypotek Bank samarbetar också med landets största skogssida, Skogsforum. Flera av bankens kundansvariga har bidragit med flera artiklar som belyser olika frågor kring skog. Bland annat har det skrivits om maskinfinansiering och vad man ska tänka på inför skogsköpet. Dessa artiklar finns också med i Skogsforums nyhetsbrev.

I samband med varje kvartalsboksut och även på regelbunden bas publicerar banken omvärldsspaningar om ekonomin och jord- och skogsbrukets utveckling. De senaste åren har banken också satt visst fokus och kommunicerat vikten av äganderättsfrågor.

Löpande sprider banken artiklar och publicerar inlägg på Facebook, Twitter, LinkedIn och Instagram.

Följ gärna en annorlunda bank!



Bernadette Acs Andrén, Kundansvarig på Landshypotek Bank älskar att vara ute i natur och skog. Under #bomedhjärtat delade hon med sig om valet av sitt boende i Växjö som hon valt med hjärtat.

Resultaträkning

TSEK	Landshypotek Bank		Landshypotek Ekonomisk Förening	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	1 295 831	1 368 377	1 295 831	1 368 381
Räntekostnader	-495 459	-631 156	-495 482	-631 168
varav insättningsgarantiavgifter	-6 777	-7 121	-6 777	-7 121
varav avgift resolutionsfond	-56 945	-28 821	-56 945	-28 821
Räntenetto	800 372	737 221	800 349	737 212
Nettoresultat av finansiella transaktioner	-48 093	26 158	-48 093	26 158
Övriga rörelseintäkter	1 875	7 315	4 526	7 315
Summa rörelseintäkter	754 154	770 694	756 782	770 685
Allmänna administrationskostnader	-388 542	-388 162	-408 886	-405 472
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-13 762	-14 050	-13 762	-14 050
Övriga rörelsekostnader	-150	-224	-154	-225
Summa kostnader före kreditförluster	-402 455	-402 436	-422 803	-419 747
Resultat före kreditförluster	351 699	368 258	333 979	350 937
Kreditförluster netto	-12 488	-14 814	-12 488	-14 814
Rörelseresultat	339 211	353 444	321 491	336 124
Skatt på årets resultat	-82 846	-77 823	-45 444	-39 198
Årets resultat	256 366	275 621	276 047	296 925
Resultat per aktie	113,8	122,3		
Moderföretagets del av årets resultat	100 %	100 %	100 %	100 %

Totalresultat

TSEK	Landshypotek Bank		Landshypotek Ekonomisk Förening	
	2017	2016	2017	2016
Periodens resultat	256 366	275 621	276 047	296 925
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassaflödessäkringar	8 620	11 812	8 620	11 812
varav förändring av verkligt värde	1 557	3 857	1 557	3 857
varav överföringar till resultaträkningen	7 063	7 954	7 063	7 954
Finansiella instrument som kan säljas	20 907	62 087	20 907	62 087
varav förändring av verkligt värde	21 126	61 988	21 126	61 988
varav överföringar till resultaträkningen	-219	99	-219	99
Inkomstskatt relaterad till övrigt totalresultat			-6 496	-16 258
Skatt på poster som kommer att omklassificeras	-6 496	-16 258		
<i>Summa poster som kommer att omklassificeras</i>	<i>23 031</i>	<i>57 641</i>	<i>23 031</i>	<i>57 641</i>
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras</i>				
Aktuariella skillnader förmånsbestämda pensioner	-14 881	-38 811	-14 881	-38 811
Skatt på poster som inte kommer att omklassificeras	3 274	8 538	3 274	8 538
<i>Summa poster som inte kommer att omklassificeras</i>	<i>-11 607</i>	<i>-30 273</i>	<i>-11 607</i>	<i>-30 273</i>
Summa övrigt totalresultat	11 424	27 369	11 424	27 368
Periodens totalresultat	267 790	302 990	287 471	324 294
Moderföreningens del av årets totalresultat	100 %	100 %	100 %	100 %

Balansräkning

TSEK	Koncernen		Landshypotek Ekonomisk Förening	
	2017	2016	2017	2016
TILLGÅNGAR				
Kassa och tillgodohavande hos centralbanker				
Utlåning till kreditinstitut	393 346	592 071	397 854	592 858
Utlåning till allmänheten	68 488 409	66 518 468	68 488 409	66 518 468
Värdeförändring på räntesäkrade poster i portföljsäkring	63 621	109 075	63 621	109 075
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	13 421 941	12 614 537	13 421 941	12 614 537
Derivat	1 466 052	1 840 773	1 466 052	1 840 773
Aktier och andelar			1	1
Immateriella anläggningstillgångar	99 355	66 748	99 355	66 748
Materiella tillgångar				
Inventarier	8 300	9 282	8 300	9 282
Byggnader och mark	9 515	10 464	9 515	10 464
Övriga tillgångar	7 099	11 383	3 664	9 241
Aktuell skattefordran	-	-	195	192
Uppskjuten skattefordran	4 087	2 955	4 087	2 955
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	435 825	405 411	436 063	405 559
SUMMA TILLGÅNGAR	84 397 550	82 181 168	84 399 057	82 180 154
SKULDER, AVSÄTTNINGAR OCH EGET KAPITAL				
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	424 038	1 002 399	424 038	1 002 399
Upplåning från allmänheten	12 675 325	11 731 390	12 675 325	11 566 390
Emitterade värdepapper m.m.	62 877 705	61 572 138	62 877 705	61 572 138
Derivat	705 737	730 494	705 737	730 494
Övriga skulder	306 405	276 177	76 746	60 191
Aktuell skatteskuld	3 681	6 190	3 680	6 190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	393 505	434 746	393 972	435 169
Avsättningar	17 712	4 193	17 712	4 193
Efterställda skulder	1 200 000	1 699 972	1 200 000	1 699 972
Summa skulder	78 604 108	77 457 699	78 374 915	77 077 136
Eget kapital				
Aktiekapital, antal aktier: 2 253 000 st (2 253 000 st)	2 253 000	2 253 000		
Medlemsinsatser			1 698 189	1 585 080
Primärkapital	700 000		700 000	
Övrigt tillskjutet kapital	1 026 254	1 026 254	1 797 796	1 797 796
Reserver	38 022	14 991	38 022	14 991
Aktuariella förändringar	-27 966	-16 359	-27 966	-16 359
Balanserad vinst	1 424 444	1 306 930	1 542 055	1 424 584
Årets resultat	256 366	275 621	276 047	296 926
Årets aktieägartillskott	256 000	-		
Årets lämnade koncernbidrag	-132 678	-136 968		
Summa eget kapital	5 793 441	4 723 470	6 024 142	5 103 017
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	84 397 550	82 181 169	84 399 057	82 180 154



Landshypotek Bank

VETOenergi



För landsbygden sedan 1836

Landshypotek Bank har tillsammans med kunderna haft en central roll i att möjliggöra det Sverige vi i dag ser med svensk matproduktion, brukad mark, levande landsbygder och välsköta skogar. Banken har sin grund i engagemanget för svenska jord- och skogsbruket. Några milstolpar:

1836 Den första landshypoteksföreningen startar i Skåne. Syftet är att förse jordbrukare med krediter mot inteckning i jordbruksfastigheter. Därefter bildas hypoteksföreningar för Östgöta år 1845, Småland med flera provinser 1846, Mälareprovinsernas 1847, Örebro län 1849, Wermland 1850 och Älvsborgs med flera län 1850, samt slutligen Norrland, Gotland och Gävle-Dala 1861.

1861 Sveriges Allmänna Hypoteksbank grundas för att underlätta upplåningen till landshypoteks-föreningarna.

1961 Regleringarna på kreditmarknaden lättar och Sveriges Allmänna Hypoteksbank får möjlighet att ge ut obligationer.

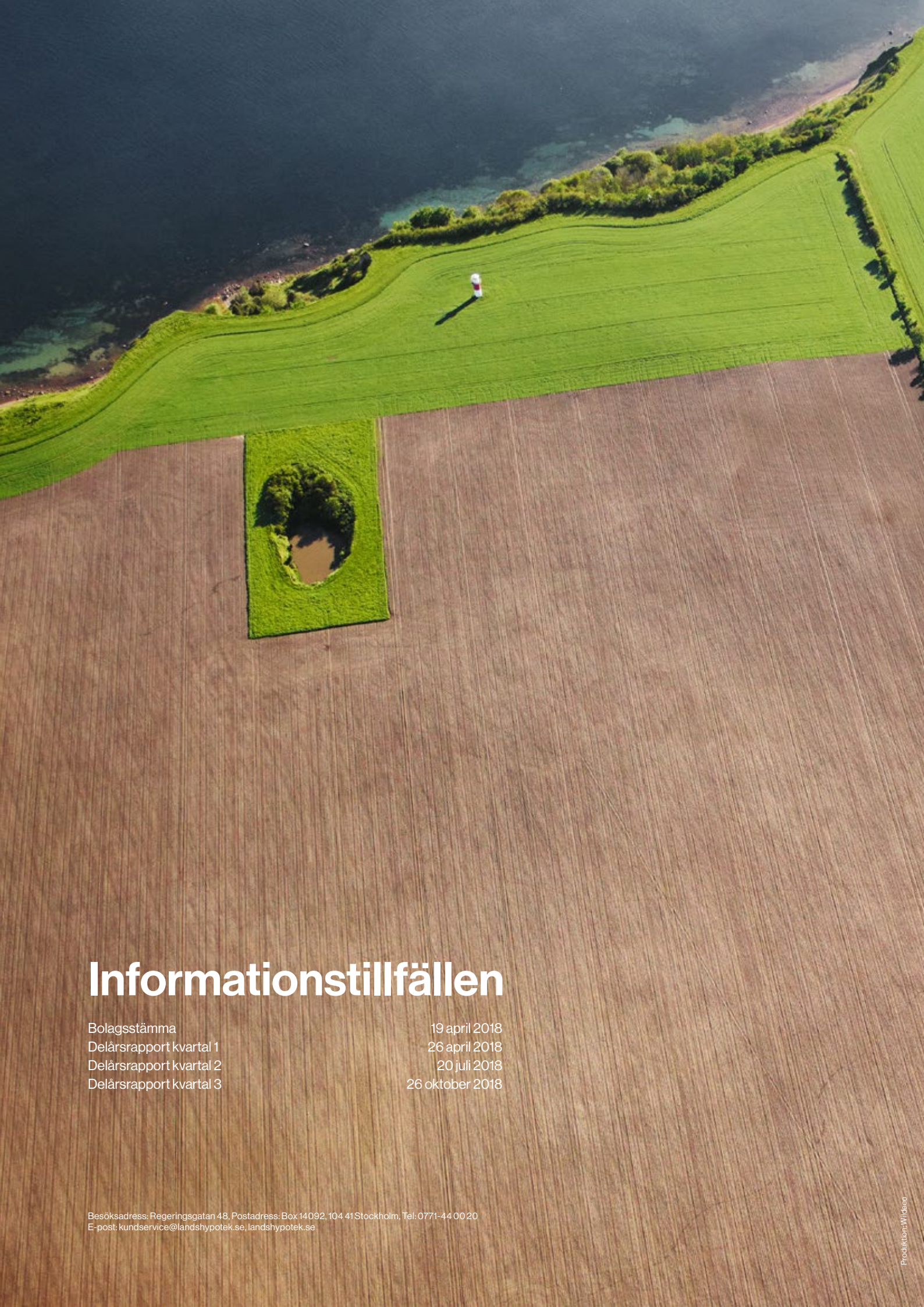
1986 Obligationsmarknaden avregleras och obligationer med kortare löptid introduceras. Avregleringen innebär bland annat ökad konkurrens.

1995 Landshypotek AB bildas och de tio Landshypoteksföreningarna slås samman till en ekonomisk förening. Del av årsresultatet går varje år tillbaka till medlemmarna.

2013 Landshypotek blir bank. Namnet Landshypotek Bank AB (publ) registreras. Finansinspektionen gav banktillstånd hösten 2012.

2014 Den nya Landshypotek Bank presenterar sig med ny logotyp. Banken öppnar en digital bank för sparande för alla.

2017 Landshypotek Bank introduceras som en ny huslånebank med fokus på lån till husägare utanför storstäderna.



Informationstillfällen

Bolagsstämma	19 april 2018
Delårsrapport kvartal 1	26 april 2018
Delårsrapport kvartal 2	20 juli 2018
Delårsrapport kvartal 3	26 oktober 2018