

Troax väljer mod framför bekvämlighet

Att flytta produktion från ett lågkostnadsland till ett av Europas dyraste hör knappast till normerna. Ändå är det precis vad Troax gör när bolaget stänger fabriken i Polen och flyttar hem allt till Sverige. Beslutet går på tvärs med industrins traditionella logik – men för Troax är det en strategisk investering i automation, kvalitet, stabilitet och långsiktig konkurrenskraft.

När det svenska företaget Troax, specialiserat på säkerhetslösningar, gick ut med att man skulle stänga produktionsanläggningen i Polen och flytta den till Sverige, verkade det paradoxalt för många. Varför flytta produktion från ett lågkostnadsland till en av Europas dyraste arbetsmarknader?

För Martin Nyström, Troax vd och koncernchef, innebär flytten inte ett avsteg från kostnadseffektivitet. Tvärtom är det ett steg mot en ny industriell verklighet – en som definieras mindre av löner och mer av resiliens, automation och långsiktig konkurrenskraft.

"Det kan verka okonventionellt", säger Martin Nyström. "Men de företag som kommer att lyckas inom industrin är de som prioriterar produktivitet, förutsägbarhet och hållbarhet. Och då krävs modet att ifrågasätta gamla antaganden innan marknaden tvingar dig att göra det."

Troax förväntar sig att omflyttningen ska generera 5 miljoner euro i årliga besparingar, med 6 miljoner euro i omstruktureringskostnader under 2025. Cirka 125 anställda i Polen berörs av konsolideringen till Värnamo och stödprogram har implementerats för de drabbade. "Idag är jag stolt över att 95 % redan har fått nya arbeten", säger Nyström.

När en lågkostnadslogik möter en högproduktivitetsstrategi

Troax beslut är en del av en större omställning. Kostnadsfördelarna i Östeuropa har minskat genom stigande löner, valutavolatilitet och geopolitisk oro. Samtidigt gynnar den ökade automatiseringen regioner med stark teknisk kompetens – där Sverige ligger i framkant inom digitalisering, automation och ingenjörskap.

"Nominella löner visar bara halva bilden", säger Martin Nyström. "När man räknar in produktivitet och drifttid blir kostnadsgapet betydligt mindre, och Sverige kan långsiktigt erbjuda en lägre kostnad per enhet än man tror."

Troax producerar redan näthyllplan med plattjärn i Sverige, i en toppmodern, fullt automatiserad anläggning med digitalt flöde från konstruktion till beställning. Denna anläggning fungerar som en modell för framtida investeringar i robotik, datadriven kvalitetskontroll och Industry 4.0-teknik. Att samla produktionssortimentet på ett och samma ställe skapar också betydande skalfördelar.

Stabilitet som konkurrensfördel

Flytten stärker även Troax långsiktiga stabilitet. Globala leverantörskedjor behöver anpassas till ett mer volatilt geopolitiskt landskap och företag behöver tänka om kring var kritisk produktion ska ligga.

"Tidigare handlade allt om kostnadsoptimering", säger Martin Nyström. "Nu spelar stabilitet, regulatorisk förutsägbarhet och energisäkerhet en mycket större roll."

Sverige erbjuder låg politisk och institutionell risk, en stabil valuta jämfört med PLN och en av Europas renaste elmixar. Detta tilltalar kunder som värderar ESG och driftsäkerhet. Fabriken i Värnamo använder exempelvis bergvärmepumpar och kan kyla gratis året runt.

Ett viktigt steg mot högre kundvärde

Troax kundbas inom lager- och logistiksäkerhet efterfrågar kortare ledtider, jämn kvalitet och skalbara lösningar. Genom att koncentrera produktionen kan företaget klustra sortiment, effektivisera flöden och minska ställtider.

"Kundernas förväntningar utvecklas hela tiden", säger Martin Nyström. "Med en avancerad anläggning kan vi styra kvaliteten bättre och reagera snabbare. Det stärker vår förmåga att erbjuda premiumprodukter – tillförlitligt och i stor skala."

Flytten positionerar också Sverige som framtida nav för Troax högteknologiska lösningar där precision och spårbarhet är avgörande.

Den kulturella filosofin bakom ett svårt beslut och en komplex operation

För Nyström är flytten också ett uttryck för Troax kultur – ansvarstagande, initiativkraft och öppenhet.

"Jag ber mina medarbetare att ta ansvar och utmana etablerade arbetssätt. Då måste vi som ledning göra samma sak. Ibland innebär det att välja mod framför bekvämlighet."

Att flytta en hel fabrik på mindre än sex månader krävde både mod och uthållighet.

"Modet att agera även när utfallet inte är givet är avgörande", säger Martin Nyström. "Fyrtioåttan lastbilar, sextionio kollegor, sex månader – en transformation som få trodde möjlig. Det här är Troax."

Om Troax

Troax Group är den ledande globala leverantören av områdesskydd för inomhusanvändning inom tillverkning och lager.

Troax utvecklar högkvalitativa och innovativa säkerhetslösningar för att skydda människor, egendom och processer.

Troax Group AB (publ), organisationsnummer 556916–4030, är en global organisation med kompetent säljstyrka och effektiv supply chain. Med lokal närvaro möjliggör vi hög kundservice och snabba leveranser. Vi finns representerade i 42 länder och sysselsätter ca 1 600 medarbetare. Bolagets huvudkontor är beläget i Hillerstorp, Sverige. Under 2024 uppgick Troax nettoomsättning till 279 MEUR.