



2015

ÅRSREDOVISNING

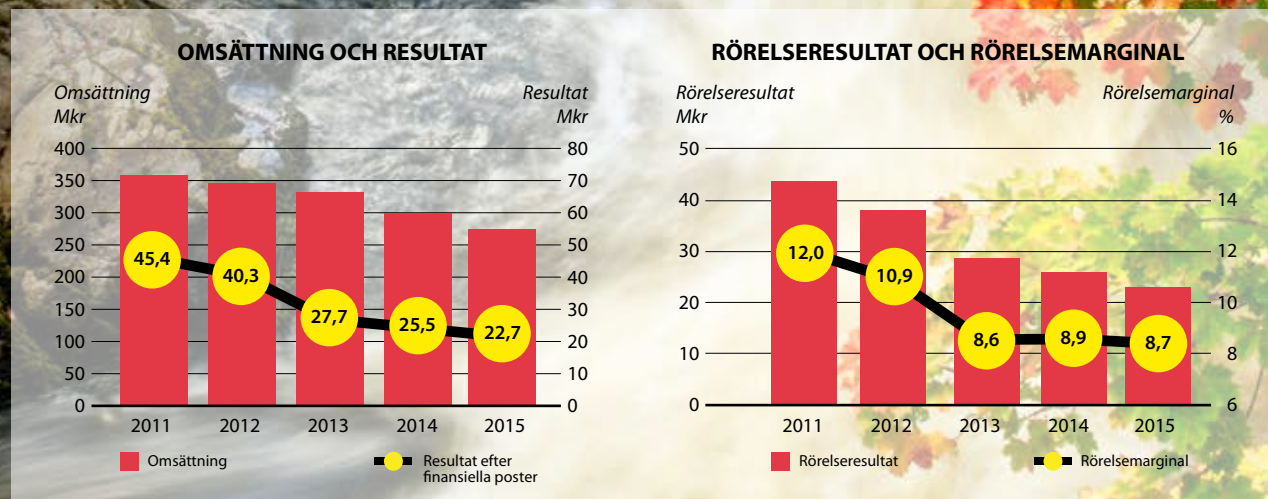
INNEHÅLL

3	Året i korthet
4	Presentation av Skånska Energi
6	Ordförande och VD har ordet
8	Affärsområde Produktion
10	Affärsområde Elnät
12	Affärsområde Elhandel
14	Affärsområde Energilösningar
18	Förvaltningsberättelse
20	Risker och riskhantering
23	Bolagsstyrningsrapport
28	Styrelse
30	Koncernledning
32	Resultaträkning
33	Balansräkning
35	Kassaflödesanalys
36	Tilläggsupplysningar och noter
48	Revisionsberättelse
49	Koncernen fem år i sammandrag
50	Skånska Energi-aktien
53	Årsstämma

Året i korthet

- Omsättningen uppgick till 267,7 Mkr (300,0).
- Rörelseresultatet uppgick till 23,3 Mkr (26,6) varav jämförelsestörande poster om -2,9 Mkr (2,0).
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 22,7 Mkr (25,5).
- Resultatet efter skatt per aktie uppgick till 2,09 kr (2,38).
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2015 om 3,00 kr per aktie (2,30) varav jubileumsutdelning om 1,00 kr.
- Minskad elförbrukning jämfört med ett normalår till följd av det milda vädret.
- Fortsatt låg ersättningsnivå för elproduktionen.
- Affärsområde Energilösningar omstrukturerades.

2015	27 jan Gatubelysningsprojekt vid Max-lab IV i Lund	12 juni Skånska Energis VD lämnar och CFO Anders Unger går in som tf VD	23 juni Anslutning av vindkraftverk i Hoby	6 juli Installation av geoenergi till Kävlinge kommun	31 aug Skånska Energi uppför gatubelysning i Genarp	11 sept Renovering av vattenkraftverket i Kvillsfors genomförs
	5 okt Skånska Energi AB och HP Borringar i Klippan AB ingår strategiskt samarbete	6 nov Styrelsen utser Marianne Sernevi till ny VD i Skånska Energi	24 nov Skånska Energi och HP-Borringar bildar bolag för energilösningar	22 dec Gatubelysningsprojekt för det nya bostadsområdet Norreholm i Södra Sandby	23 dec Skånska Energilösningar installerar geoenergi till AB Kristianstadbyggen	2016 25 jan Marianne Sernevi tillträder som ny VD i Skånska Energi

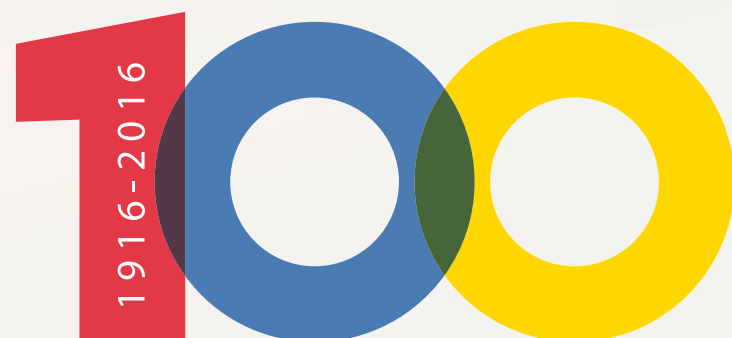


Koncernen	2015	2014	2013	2012	2011
Omsättning, Mkr	267,7	300,0	335,0	349,5	362,4
Rörelseresultat, Mkr	23,3	26,6	28,7	37,9	43,6
Rörelsemarginal, %	8,7	8,9	8,6	10,9	12,0
Resultat efter finansiella poster, Mkr	22,7	25,5	27,7	40,3	45,4
Resultat efter skatt, Mkr	17,3	19,7	21,4	34,5	33,0
Resultat efter skatt per aktie, kr	2,09	2,38	2,59	4,16	3,99
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	3,00	2,30	2,80	2,80	2,80
Räntabilitet på eget kapital efter full skatt, %	6,9	7,8	8,3	13,6	13,4
Räntabilitet på totalt kapital, %	6,1	6,7	7,1	10,3	12,6
Eget kapital per aktie, kr	30,05	30,26	30,68	31,39	30,03
Soliditet, %	65,4	64,4	61,7	58,8	69,5

¹⁾ För 2015: styrelsens förslag

Åren 2012 och tidigare har inte omräknats enligt K3

Skånska Energi firar



J U B I L E U M

2016 firar Skånska Energi hundraårsjubileum. Vi är mycket stolta över vår nu sekellånga tradition som ett oberoende och nytänkande energibolag med stark lokal förankring.

Den 27 april 1916, det var visst en torsdag, samlades fem män från Södra Sandby med omnejd för att göra slag i en sak de gått och grunnat på en längre tid: att skaffa elektricitet till byn och socknen. De skrev under en stiftelseurkund och bildade därmed AB Södra Sandby Elektricitetsverk.

Till de skånska städerna kom elektriciteten under 1900-talets första år, med industrins energibehov som drivkraft. Vidare ut till landsbygden kom elen däremot på initiativ av landsbygdens eget folk. Framsynta människor som såg nyttan och möjligheterna med den då ny-modiga energikällan. Modiga människor som vågade ta en inte sällan betydande ekonomisk risk och som var beredda att samarbeta för gemensam nytta.

Dessa människor och deras strävan lade grunden till Skånska Energi. I grannbyn Dalby hade ett fjrtiotal personer redan tre år tidigare kommit överens om att dra en kraftledning till sin ort och bildat AB Dalby Elektricitetsverk. Under

de femtio år som sedan följde verkade och växte de båda elverksbolagen i takt med det moderna samhället. 1969 gick de samman.

En anda av företagsamhet och kreativitet löper som en röd tråd genom hela Skånska Energis historia – lika viktig för oss idag som för grundarna för hundra år sedan. Skånska Energi har alltid vågat prova nya saker och vi har ofta varit tidigt ute med smarta lösningar. Från elektrifieringen av landsbygden till 100 % förnybar energi från sol och vatten.

Vi har också genom alla år behållit vårt oberoende och den starka närheten till vårt område och våra kunder. Det är vi särskilt stolta över.

ligheter och brister fångades upp under interna revisioner och lagefterlevnads-kontroller. Eftersom en ny miljöledningsstandard ISO, 14001:2015, trädde i kraft inleddes arbetet med att anpassa miljöledningssystemet till de nya kraven. Förändringarna i standarden innebär krav på ökat engagemang från ledningen, tydligare livscykelperspektiv samt större inflytande från verksamhetens intressenter på miljöarbetet.

Under året har Skånska Energi arbetat vidare med att minimera klimatpåverkande utsläpp. Installation av en geoenergian-

läggning för fastigheten i Södra Sandby inleddes och vi kommer att kunna se en betydande energibesparing under 2016/17. Arbetet med att främja den biologiska mångfalden fortsatte i samarbete med Länsstyrelsen i Jönköping genom byggnation av fiskomlöp och dessutom fortsatte förflyttningen av ål vid våra vattenkraftverk i Rönne å.

För att öka engagemanget i miljöarbetet genomfördes utbildning för alla medarbetare i miljö, miljöledningssystem och hur vi i praktiken arbetar med miljöfrågor på Skånska Energi.

VÅRT MILJÖARBETE

Skånska Energis miljöarbete ligger oss varmt om hjärtat och vi strävar efter ständigt förbättring. Verksamheten är certifierad enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och under 2016 kommer även de förvärvade bolagen inom Energilösningar att införlivas i miljöledningssystemet.

Under 2015 har ett antal avstämningar av miljöarbetet gjorts. Förbättringsmöj-

VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN:

PRODUKTION

Skånska Energi är en av Sveriges större aktörer inom småskalig vattenkraft. Koncernen äger och driver tretton vattenkraftverk i Skåne och Småland med en medelproduktion på 49 GWh per år.

11

Omsättning Mkr
(16 Mkr)

ELNÄT

Skånska Energi äger och driver ett modernt och driftsäkert elnät som sträcker sig från Kävlinge i nordväst till Genarp i sydost. Nätet ligger till största delen på landsbygd, med nästan 100 meter ledning per kund, och distribuerar årligen drygt 300 GWh el.

125

Omsättning Mkr
(115 Mkr)

ELHANDEL

Skånska Energi levererar 100 % förnybar el producerad av vattenkraft, med en försäljningsvolym på knappt 300 GWh. Koncernens produkter och priser är konkurrenskraftiga och präglas av personlig service och ett stort engagemang för såväl kunder som miljö.

110

Omsättning Mkr
(126 Mkr)

ENERGILÖSNINGAR

Skånska Energi driver tillsammans med HP Borrningar i Klippan AB det gemensamägda bolaget Skånska Energilösningar AB. Bolaget erbjuder marknaden kompletta energilösningar för värme och kyla till fastigheter i olika storlek samt värmepumpar, service och solceller.

28

Omsättning Mkr
(46 Mkr)

NYCKELTAL I VERKSAMHETEN:

92

meter ledning per kund

49

GWh i medelproduktion
i våra vattenkraftverk

87 %

av elnätet är
nedgrävt i marken

15 322

elhandelskunder vid
utgången av 2015

53 %

av volymen var rörliga
avtal vid utgången
av 2015

198

värmepumpar levererade
till kunder 2015

550

användare av vår
app Energikoll

26 %

av alla kunder använder
e-faktura

Året ur ordförandens synvinkel

2015 utgjorde bolagets etthundrade verksamhetsår. Eftersom jag fick förmånen att under fem månader gå in som arbetande styrelseordförande känns det naturligt för mig att ge min syn på det genomförda året och på de år som ligger framför oss.

De senaste två åren har inneburit en resultatmässig nedgång och rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster för 2015 blev 26,2 Mkr (24,6). Detta är givetvis en besvikelse och under året genomfördes flera åtgärder för att successivt vända trenden och förbättra lönsamheten i Skånska Energi.

Elnätet utgör den solida kärnan i Skånska Energis verksamhet.

Nätet är av god kvalitet och växer kontinuerligt tack vare att regionen är expansiv. Väl avvägda investeringar i såväl tekniska lösningar som personal krävs kontinuerligt för

att utveckla såväl värde som lönsamhet. På sikt kan dock lönsamheten minska något eftersom myndigheten som ansvarar för nätbolagens monopol, Energimarknadsinspektionen, inte är av samma uppfattning som branschen när det gäller rimlig nivå på avkastning på investerat kapital.

Marknaden för elhandel lyder under hård konkurrens och kampen om kunderna tilltar för varje år. Skånska Energis kunder är förhållandevis trogna och verksamheten har varit lönsam under många år. 2015 uppvisade emellertid elhandeln ett svagare resultat vilket till stor del berodde på det varma vädret och det extremt låga elpriset. Vi har under året utvecklat våra rutiner kring elhandel och räknar med fortsatt god lönsamhet även i detta segment.

För att få större konkurrenskraft och på sikt öka värdetillväxt och lönsamhet tog Skånska Energi för ett antal år sedan det strategiska beslutet att utöka verksamheten och bli ett mer komplett energibolag.

Att investera i elproduktion utgör en långsiktig investering. När vi 2012 förvärvade ytterligare vattenkraftverk i Småland räknade vi med att åtminstone de första fem åren skulle bli olönsamma. De extremt låga elpriserna vi ser de närmaste åren tyder på att det kommer ta ännu längre tid att nå lönsamhet. All logik talar emellertid för att elpriset i Sverige så småningom kommer att nå nivåer

som motsvarar produktionskostnaderna och när så blir fallet bör den småskaliga vattenkraften vara konkurrenskraftig.

Trots att marknaden efterfrågar produkter av det slag vi har att erbjuda har vi inte varit framgångsrika inom Energilösningar. Detta beror till största delen på att det tidigare saknades ett entreprenöriellt ledarskap i Skånska Energi. Våra tekniska lösningar håller hög standard och god kvalitet, men det största och viktigaste affärssegmentet – Företag och Fastigheter – utvecklades inte enligt plan. Försäljningen av lösningar till konsument går dock bra, liksom serviceverksamheten.

Under 2015 har åtgärder vidtagits i syfte att skapa förutsättningar för lönsamhet inom Energilösningar. All egen borrhverksamhet har avvecklats och på så sätt har kostnadsmassan drastiskt reducerats. Vidare inleddes ett strategiskt samarbete med HP Borrhverksamhet i Klippan AB, ett familjeägt företag som liksom vi helhjärtat tror på geoenergilösningar och annan solenergi. Tillsammans har vi bildat Skånska Energilösningar AB för utveckling och försäljning av energilösningar och därtill relaterad service och det finns goda förutsättningar att bli framgångsrika.

2015 ägnades också åt sökandet efter en ny VD. Nu har Marianne Sernevi tagit över rodret och vi hyser stora förhoppningar om att hon framgångsrikt kommer leda inledningen på Skånska Energis andra sekel.

I år fyller vi 100 år och det förpliktar. Trots att framtiden innehåller stora osäkerheter på det energipolitiska området uppfattar jag att vi nu har lyckats bryta en nedåtgående trend och att vi kan se optimistiskt på framtiden. På lång sikt – och det är det som räknas för oss i Skånska Energi – handlar det om att komma ihåg och agera efter vårt värdeord - omtanke. Omtanke om miljö och klimat, medarbetare, kunder, samarbetspartners och ägare är centralt för ett serviceföretag.

Våra professionella medarbetare skall tycka att det är kul att gå till jobbet. Nöjda arbetskamrater är en förutsättning för att kunna skapa goda relationer till kunder och partners. Goda relationer utgör grunden för sunda affärer och nöjda kunder – och i förlängningen lönsamhet. Lönsamhet är en förutsättning för nöjda ägare och hållbar utveckling. Så enkelt bör det vara!

Det är min förhoppning att vi nu lagt grunden för ett framgångsrikt andra sekel.



Göran Boijesen
Ordförande

Marianne Sernevi – ny VD för Skånska Energi

Sedan januari månad har Skånska Energi en ny VD i Marianne Sernevi.

Vad har ditt fokus varit de första månaderna?

Under mina första månader var det viktigt för mig att lägga tid på att lära känna verksamheten och mina medarbetare. Att lyssna på organisationen ser jag som det bästa sättet att bilda mig en uppfattning om var Skånska Energi står idag. Det, tillsammans med en omvärldsanalys, ger en tydlig bild och visar vilka våra styrkor är och vilka utmaningar vi står inför.

Vad ser du för utvecklingsmöjligheter för Skånska Energi under 2016?

Fokus för Skånska Energi är att skapa tillväxt och lönsamhet. Vi ska växa, men vi ska växa klokt och börja inifrån. De två områden som jag ser har störst potential att utvecklas under 2016 är Energilösningar och Elhandel.

Den nya organisationen inom Energilösningar, som sjösattes under hösten 2015, ska mogna. Vår ambition är att öka marknadsandelen inom Företag och Fastigheter med hjälp av nya strategier och affärskoncept och därmed skapa lönsamhet inom segmentet. Det finns även stora möjligheter inom privatmarknaden där utbytesmarknaden är igång.

Vår forsknings- och utvecklingsverksamhet Solaris lab ger oss inte bara ny och värdefull kunskap om energilösningar utan är också en viktig kanal när det gäller samarbeten inom den akademiska världen och för nätverkande inom branschen.

För elhandel ska vi vidareutveckla vår handelsverksamhet och stärka vår kommersiella sida. För ett par år sedan genomgick Skånska Energi en omfattande varumärkesprocess som resulterade i en ny värdegrund och tydligare kommunikation mot marknaden. Vi kommer att fortsätta den resan och arbeta med



att sprida kunskap om vårt varumärke. Genom att skapa nya affärsstrategier och ta in ett mer holistiskt kundtänk i vårt erbjudande, kommer vi att bli framgångsrika.

Vilka utmaningar ser du i framtiden?

Elpriserna kommer troligtvis de närmaste åren hålla sig på en låg nivå vilket utmanar oss att tänka i nya banor när det gäller vår elförsäljning och vår position på marknaden.

Det pågår en utredning om vattenkraften som kan komma att påverka vår verksamhet. Vår inställning är att småskalig vattenkraft hjälper till att verka för klimatet i ett långsiktigt perspektiv. Koldioxidutsläppen är mycket låga och därmed har vattenkraft som produktionslag en mycket låg klimatpåverkan. Våra verk har i många fall funnits på platsen i 50 till 100 år och vår uppgift är att utveckla dessa så att de fortsätter att producera el men på ett allt mer miljövänligt sätt.

Vi investerar löpande i vårt smarta elnät för att säkra att vi ligger i framkant vad gäller driftsäkerhet och kvalitet. I en relativt nära framtid sker nybyggnation på flera platser i området vilket innebär fler anslutna kunder. Vi kommer även att se ökad mikroproduktion vilket ställer krav på ytterligare utveckling.



Marianne Sernevi
VD



Låga vattenflöden och elpriser pressade resultatet

Årets elproduktion var god det första halvåret medan det andra halvåret präglades av låga flöden i vattendragen. Ersättningsnivån för den producerade elkraften var mycket låg vilket påverkade resultatet negativt.

Skånska Energi äger totalt tretton vattenkraftverk och är en av landets största producenter inom småskalig vattenkraft. Verken är belägna i Rönne å vid Klippan, i Nissan vid Smålandsstenar samt i Svartån, Stångån, Emån och Solgeån sydost om Jönköping. Fram till den 1 mars 2015 var Skånska Energi även ägare till Visskvarn vattenkraftverk i Bultsjöån. Totalt har våra vattenkraftverk en medelproduktion på ca 49 GWh per år. Bolaget är också ägare av ett vindkraftverk i Hardeberga med en elproduktion på ca 0,4 GWh.

Resultatpåverkan

Elproduktionen var under året betydligt lägre än 2014 vilket berodde på låga

vattenflöden samt på de avyttringar av vind- och vattenkraftverk som genomfördes under 2014 och i början av 2015. Tillgängligheten var dock hög i våra anläggningar och den totala elproduktionen för året uppgick till 40,6 GWh (49,3). Ersättningsnivån för den producerade elen fortsatte att vara på låg nivå vilket pressade resultatet.

Optimering och underhåll av verken

Under året har Skånska Energi fortsatt arbetet med att optimera driften för att behålla hög tillgänglighet i verken. Planerade underhållsåtgärder genomfördes för att säkerställa arbetsmiljön samt minimera riskerna för tredje part.

Reparationer och underhåll på anläggningarna i Nissan och Rönne Å utfördes till viss del av egen personal, normalt stationerad i Småland. Arbetet innebar tillverkning och montering av nya spetluckor samt aggregatkontroll. Projektet ökade vår kunskap om verken, vilket kommer att underlätta planeringen inför kommande underhållsarbete. Tillverkning och montering av ett nytt intagsgaller till Kvillsfors kraftverk utfördes också under året.

I början av mars togs vattenkraftverket i Forsmöllan åter i drift efter byte av den kontrollutrustning som havererade i november 2014. I början av september påbörjades reparationen av dammen vid Kvillsfors kraftverk som dessutom följdes av ett byte av trätuben, se artikel på sid 9. Projektering av åtgärder på dammen vid Klinte vattenkraftverk påbörjades under hösten och projektet kommer att genomföras under åren 2016–2018.

Arbete för den biologiska mångfalden

Skånska Energi följer noggrant de vattendomar som finns för att säkerställa ett vattenflöde som medger goda livsbetingelser för organismerna i vattendragen. Dessutom bidrar vi med en rad initiativ för att främja den biologiska mångfalden.

Under 2015 påbörjades byggandet av ett nytt fiskomlöp vid Turefors/Kvillsfors i Emån på initiativ av Länsstyrelsen i Jönköping. Det nya fiskomløpet, som ska vara färdigbyggt under 2016, ska ge fiskar och musslor fri passage förbi vattenkraftverken.

Skånska Energi fortsatte under året att fånga ål yngel nedströms Stackarp i Rönne å och transportera dessa uppströms till Forsmöllan. Dessutom fångades lekmoget ål i Ringsjön för transport nedströms Stackarp.

Prövning av latent villkor

Länsstyrelsen och Kammarkollegiet har drivit talan om prövning av latent villkor från 1946 avseende fingaller i tillstånden för Forsmöllans, Stackarps och Klippans kraftverk till skydd för fisken i Rönne å. Mark- och miljödomstolen vid Växjö tingsrätt höll huvudförhandling i målen den 1 mars 2016. Dom i målen är ännu ej meddelad.

Fokusområden för framtiden

Även om elpriserna bedöms vara fortsatt låga de närmaste åren är det vår övertygelse att den förnybara vattenkraften är ett samhällsekonomiskt attraktivt alternativ för elproduktion i ett längre perspektiv. Vårt fokus kommer även nästa år att ligga på underhållsåtgärder av kraftverken.



Renovering av Kvillsfors vattenkraftverk

Under 2015 reparerades utskovet vid vattenkraftverket i Kvillsfors i Emån sydost om Vetlanda. Dessutom ersattes den uttjänta trätuben som transporterar vattnet från intaget ner till kraftstationen.

Vattenkraftverket i Kvillsfors byggdes 1950 och har en årsmedelproduktion på cirka 6,2 GWh. För att optimera driften och förlänga livslängden på verket, genomfördes under året en reparation av utskov 1 samt brobanan. Inför reparationen stängdes vattnet av med hjälp av plåtar, presenning och pumpar så att det blev torrt på arbetsplatsen. Reparationsarbetet avslutades i mitten av november 2015.

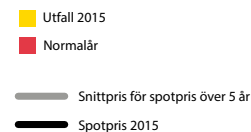
Trätuben, som transporterar vattnet från intaget ner till kraftstationen, var i stort behov av att bytas ut eftersom det hela tiden uppstod läckor som blev allt svårare att tätas.

– Eftersom det ligger ett pappersbruk bredvid tuben ville vi inte riskera ett haveri. Den gamla tuben revs på en vecka och monteringen av den nya trätuben tog cirka 5 veckor, berättar Krister Ström, affärsområdeschef Produktion.

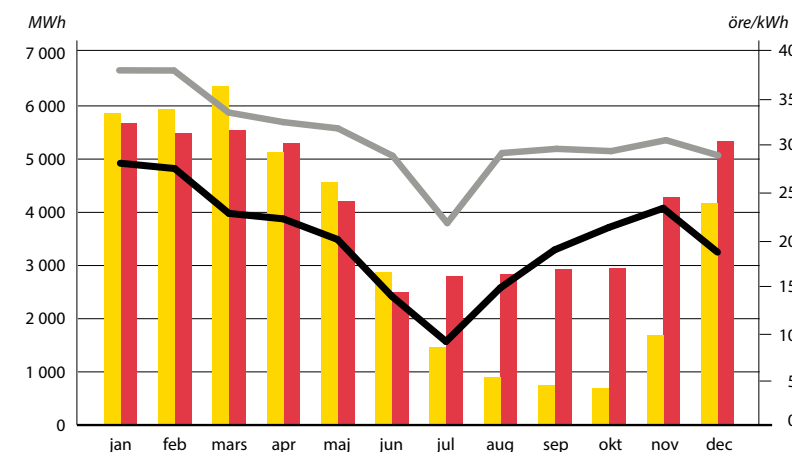
Den nya tuben är 242 meter lång med 10 meter fallhöjd. Tuben har en utvändig diameter på 2,8 meter och består av tryckimpregnerat furu som hålls samman av järnband på utsidan. Vid full effekt på verket är vattenflödet i tuben cirka 15 m³/s och då producerar aggregatet 1100 kW.

– Fokus för vår vattenkraftssamhet är att underhålla och effektivisera verken för att öka livslängden och få en så stor tillgänglighet som möjligt och det arbetet har fortsatt under 2015. Investeringen uppgick till 4,8 Mkr och de närmaste åren planerar vi att genomföra ytterligare renoveringar på utskov 2 och 3 vid Kvillsfors kraftverk, avslutar Krister Ström.

ELPRODUKTION OCH ERSÄTTNING



Den totala elproduktionen för 2015 var lägre än för 2014. Ersättningsnivån för den producerade kraften var mycket låg vilket påverkade resultatet negativt.





Långsiktigt underhållsarbete ger resultat

Eldistributionen ökade något jämfört med 2014 medan utvecklingen av nyanslutningar mattades av. Under året har arbetet med att markförlägga elnätet fortsatt och flera gatubelysningsprojekt har utförts i närområdet.

Skånska Energis elnät sträcker sig från Kävlinge i nordväst till Genarp i sydost. Nätet ligger till större del på landsbygd med

nästan 100 meter ledning per kund och vi distribuerar årligen drygt 300 GWh el. Skånska Energi har som ambition att genom långsiktiga investeringar upprätthålla ett driftsäkert elnät och utveckla smarta system som t ex stöder mikroproduktion.

Ökad eldistribution

Det milda vädret som avslutade 2014 fortsatte under inledningen av 2015. Tack vare höga uttag från större industrier blev eldistributionen något högre i början av året jämfört med motsvarande period 2014. Året avslutades dock med ännu en

mild vinter. Totalt över året ökade eldistributionen till 321,8 GWh (309,4).

Utvecklingen av nyanslutningar mattades av något jämfört med 2014. Det totala antalet nätkunder var vid årets slut 18 374 (18 234).

Skånska Energi lägger ner ett stort arbete på att göra elnätet säkert och minimera avbrottstiden.

Driftåret

Skånska Energi lägger ner ett stort arbete på att göra elnätet säkert och minimera avbrottstiden för de kunder som drabbas när ett avbrott väl sker.

Vid två tillfällen under hösten drabbades Kävlinge och Furulunds tätorter av totalavbrott under en till två timmar. Avbrotten orsakades av fel i leveransen i det överliggande nätet från Eon.

Första adventsstormen Gorm, natten mellan den 29 och 30 november, bjöd på höstens hårdaste blåst med orkanstyrka i byarna i nordvästra Skåne. Av Skånska Energis drygt 18 000 elabonnenter drabbades lite mer än 700 av strömvabrott. Under natten genomfördes omsektionsringar i nätet och inventering av skador vilket gjorde att alla fick tillbaka strömmen inom fem timmar.

Underhållsarbete och projekt

I slutet av 2015 etablerades tre nya vindkraftverk på slätten vid Hoby. Skånska Energi fick i uppdrag att färdigställa en kabelanslutning av vindkraftverken med konstruktion, dimensionering och förläggning av ledningen samt att ansvara för alla markägarkontakter längs med den ca 7,5 km långa högspänningsledningen. Projektet avslutades under julhelgen 2015.

Under året fortsatte arbetet med att successivt ersätta nätets luftledningarna med markförlagd kabel. I april påbörjades projektet i Slättäng vid Nöbbelöv där vi ersatte 4,5 km luftlinje med 7,5 km nedgrävd kabel. Gamla stationer ersattes och ytterligare kabelfiering i området förbereddes. Projektet färdigställdes i september.

Gatubelysning

Gatubelysningsverksamheten har under året varit fortsatt mycket framgångsrik. Skånska Energi erhöll uppdraget av Markentreprenad att leverera ny belysning till Stadsparken i Lund. Uppdraget bestod i att installera nya belysningsmaster med strålkastare och sätta upp låga pollare med LED-belysning längs gångar och gräskanter.

Vi har dessutom bland annat uppfört ny belysning längs Genvägen i Genarp samt längs Odarslövsvägen vid Max lab IV, se artikel. Skånska Energi har även fått en order att uppföra belysning vid det nya bostadsområdet Norreholm i Södra Sandby som kommer att byggas under 2016.

Reglering av nätavgifter

Trots att reglerperioden för 2012–2015 redan är passerad, finns fortfarande en del oklarheter vad gäller beräkningen av intäktsramen. Det finns områden där Energimarknadsinspektionen och branschen har olika uppfattningar om hur regelverk ska tolkas och tillämpas vilket kan försvåra agerandet för det enskilda elnätsföretaget.

Energimarknadsinspektionen fattade i juli 2015 beslut om intäktsram som gäller under tillsynsperioden 2016–2019. Skånska Energi har tillsammans med många andra nätbolag överklagat beslutet om kalkylräntan, som Energi-marknadsinspektionen använder, till förvaltningsrätten.

Nätavgifter

Nya nätavgifter infördes från och med den 1 oktober 2015. Den nya nätavgiften innebar att den rörliga delen sänktes och att den fasta delen höjdes och totalt fick kunderna en prishöjning på cirka 4 % beroende på säkring och uttagsmönster. Prishöjningen genomfördes för att anpassa nätet till den pågående energiomställningen med mer förnybar el och för att ytterligare höja leveranssäkerheten.

Framtiden

Fokus framöver ligger i arbetet att ytterligare förbättra leverans- och driftsäkerheten i vårt nät. Vi kommer att fortsätta att markförlägga nätet vid strategiska linjesträckor och renovera och byta ut äldre utrustning. Vi verkar i ett expansivt område med mycket planerade nybyggnationer, bland annat i anslutning till ESS, vilket gör att framtiden ser ljus ut med flera nyanslutningar.



Ny belysning vid Max lab IV i Lund

Skånska Energi fick i början av 2015 uppdraget av Barslund AB att leverera och bygga ny LED-belysning längs Odarslövsvägen vid Max lab IV i Lund.

MAX IV-laboratoriet är en nationell anläggning med Lunds universitet som världuniversitet. På MAX IV-laboratoriet forskar man med synkrotronljus inom till exempel fysik, kemi, biologi och materialvetenskap. Synkrotronljus är starkare än det röntgenljus som används på sjukhus, och används för att stråla olika material för att se deras struktur på atomnivå. Dessutom hjälper forskningen till med att bidra till framtidens miljövänligare drivmedel.

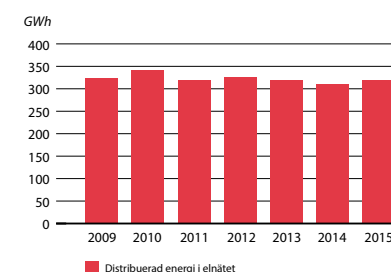
Det första spadtaget till byggnaden togs 2010 ute på åkern i Brunnsnäs i nordöstra Lund och anläggningen började användas under 2015. Nybyggda Odarslövsvägen som passerar Max lab IV ut mot den blivande ESS-anläggningen har fått ny gatubelysning från Skånska Energi. Belysningsstolpar med energieffektiva LED-armaturer samt all utrustning för en komplett driftfärdig belysningsanläggning uppfördes under vintern 2015.

- Vi utför belysningsprojekt i olika omfattning men detta projekt var vårt största i år, förklarar Stefan Jönsson, projektledare för gatubelysning. Den aktuella sträckan vid Odarslövsvägen är cirka 850 meter och ombyggd med separerade väghalvor med gång- och cykelväg på båda sidor. Vi uppförde 122 LED-armaturer och varje armatur sitter på en 6,3 meter hög stolpe med dubbla armar, en riktad mot vägen och en mot gång- och cykelvägen.

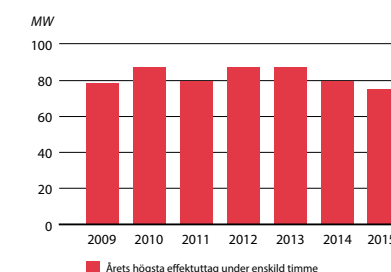
Affärsområde Elnät har god kunskap inom belysningsteknik och erbjuder ett komplett utbud inom gatubelysning, parkbelysning och olika typer av specialbelysningar.

- Byggandet ökar, samtidigt som ett allt större utbud av armaturer och energieffektiv teknik erbjuder nya möjligheter. LED-armaturer ger ett klarare och mer riktat ljus än traditionella armaturer och man kan urskilja saker på längre avstånd vilket upplevs som tryggare. LED-armaturer har dessutom längre hållbarhet och kräver inget underhåll, avslutar Stefan Jönsson.

ELDISTRIBUTION



HÖGSTA EFFEKTUTTAG



Rekordlåga elpriser efter ett milt år

Ett varmt och nederbördsrikt år medförde lägre elpriser vilket ledde till minskade intäkter för elhandeln. Arbetet med att öka närvaron på digitala medier fortsatte under året.

Affärsområde Elhandel strävar efter att vara det självklara valet för alla kunder som efterfrågar en elleverantör av förnybar energi. Vi tar ställning för ett hållbart samhälle genom att endast erbjuda 100 % förnybar el som är producerad av vattenkraft. Våra elpriser är konkurrenskraftiga och vårt mål är att ge kvalitativ service genom kundengagemang, produktkunskap och marknadskännedom.

Elförsäljning

Volymen för 2015 års elförsäljning låg i nivå med 2014 som en följd av ytterligare ett år med milt väder. Den totala elförsäljningen blev 288,8 GWh (285,0) och det totala antalet kunder blev i nivå med föregående år.

Under 2015 gjordes flera omkontrakteringar med bland andra Konvex AB, Hjularöds Gods, KLF och PartnerTech. Dessutom tecknades nya avtal med BEWI Packaging AB som har en årsvolym på 3,7 GWh samt med Brinova Fastigheter AB och Norama Real Estate AB som tillsammans har en årsvolym på 3,9 GWh.

Elhandelsmarknaden

2015 var ett ovanligt varmt och nederbördsrikt år, vilket hade stor inverkan på elprisets utveckling under året. Elspoten låg under inledningen av 2015 på ungefär samma nivåer som motsvarande period 2014. Från maj och fram till årsskiftet sjönk den dock till rekordlåga nivåer. I juli var snittpriset på elbörsen 8,6 öre per kilowattimme vilket var

Vi fortsätter att tydliggöra vår position på marknaden som en leverantör av 100 % förnybar el.

det lägsta månadsmedelpriset under året. Årsmedelpriset blev 21,4 öre per kilowattimme (29,0).

Även priserna för de fasta elavtalen sjönk successivt under året för att avslutas på mycket låga nivåer. Dessa avtalspriser påverkas främst av det ekonomiska läget och av priserna på råvarumarknaderna för kol och olja som sjönk dramatiskt och därmed drog med sig priserna på de längre elavtalen.

Marknadssituationen medförde att Skånska Energis kunder i stor utsträckning valde rörligt elavtal. Andelen rörliga avtal ökade från 44 till 53 procent under 2015. De låga elpriserna påverkade även marknadens rörlighet eftersom kunderna i stor utsträckning saknade tillräckliga incitament att byta elleverantör.

Marknadsaktiviteter

Vårt fokus under året var att fortsätta arbetet med att tydliggöra vår position på marknaden som en leverantör av 100 % förnybar

el. Under året genomfördes aktiviteter och kampanjer riktade mot både befintliga och potentiella kunder. Bland annat genomfördes en större höstkampanj som gick i radio, i digitala tidningar samt på utomhusskärmar. Vi medverkade även vid olika evenemang i vårt nätområde samt fortsatte vårt sponsringsengagemang i lokala idrottsklubbar.

Under året förbättrades vår hemsida och vår app Energikoll för att öka tillgängligheten för kunderna att teckna elavtal och ta del av förbrukningsinformation, fakturor och spotpriser. Eftersom många av våra kunder är aktiva på sociala medier låg stort fokus på att öka aktiviteten och närvaron på Facebook, LinkedIn och Instagram.

Framtidens möjligheter och utmaningar

Skånska Energi levererar sedan 2010 enbart 100 % förnybar el från vattenkraft. Våra kunder blir allt mer medvetna om klimatet och vi märker att el från förnybara energikällor numera är ett intressant och viktigt val. Konkurrenssituationen mellan energibolagen är dock mycket hård och det krävs att Skånska Energi fortsätter att inta en egen tydlig position.

Vi har inte nått våra lönsamhetsmål 2015 men genom att tydliggöra vår kommunikation, utveckla nya försäljningsstrategier samt effektivisera våra interna processer är vår ambition att öka marknadsandelarna och lönsamheten under 2016.

Hjularöds gods värderar stabilitet och kunskap

Hjularöds gods har under lång tid varit kund hos Skånska Energi. I valet av elleverantör var en bra relation viktig för att kunna ta del av kunskap och råd om elmarknaden.

Hjularöds Gods i Harlösa, med rötter sedan medeltiden, bedriver ett modernt lantbruk i balans med naturen för uppfödning av grisar och produktion av brödspannmål, oljeväxter och gräströer. För de yngre är Hjularöd kanske mest känt från julkalendern Mysteriet på Greveholm. Sedan 1926 är godset i familjen Bergengrens ägo.

- Vi bedriver ett modernt lantbruk som består av växtodling, skogsbruk och smågrisproduktion. Vi producerar till exempel utsäde, fröodlingar, brödspannmål och odlar bland annat höstvet, höstråg, majs och havre. De 560 suggorna som finns på gården producerar omkring 13 500 smågrisar om året, berättar Henrik Negendanck, driftledare på Hjularöds gods.



Hjularöds gods har ett flertal byggnader i verksamheten och en total elförbrukning på cirka 1,2 GWh om året. Valet av elleverantör föll på Skånska Energi eftersom det är ett stabilt företag som värnar om sina kunder och dessutom endast erbjuder 100 % förnybar energi.

- Skånska Energi är en kunnig och pålitlig elleverantör som vi har ett gott samarbete med. Eftersom vi har en så bra och personlig relation med Skånska Energi får vi ta del av kunskap, råd och information som hjälper oss att göra rätt val i den komplicerade elhandelsvärlden.



Bra pris och goda råd viktigast för Bostik

Under 2015 blev Bostik AB i Helsingborg ny stor elhandelskund hos Skånska Energi. Bra pris på 100 % förnybar el och uppföljningar med kunniga råd avgjorde valet.

Bostik AB är världsledande tillverkare av lim, spackel och andra tätningsmedel med sex tusen anställda globalt. Det nordeuropeiska huvudkontoret ligger i Helsingborg: kontor, fabrik och lager i en anläggning som förbrukar cirka 3,6 gigawattimmar el om året. Sedan början av 2015 är det Skånska Energi som levererar den.

- Vi vill få bättre långsiktig kontroll över våra energikostnader. Skånska Energi är en elleverantör som vi kan bygga en trygg relation med, säger Jimmy Wikhäll, inköps- och logistikchef på Bostik.

Bostik har gått från ett treårigt avtal med en annan leverantör till ett rörligt avtal med Skånska Energi. Bytet har inneburit en stor prissänkning och minskade elkostnader, och därtill erbjuder Skånska Energi regelbundna

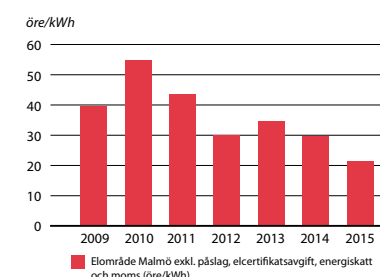
uppföljningar med aktuell information om läget på marknaden.

- Elmarknaden är komplicerad och vi kan inte sätta oss in i allt som händer på den. Därför behöver vi en leverantör som kan bevaka och aktivt komma med förslag till ytterligare besparingar när det är möjligt. Det fungerar utmärkt med Skånska Energi.

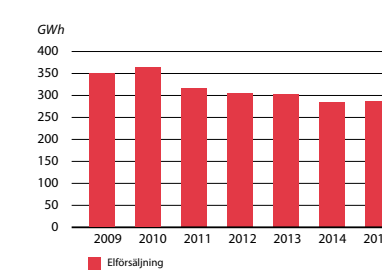
Att all energi kommer från 100 % sol och vatten är en starkt bidragande anledning till att Bostik valt Skånska Energi som elleverantör.

- Som processindustri är vi en stor energiförbrukare. Att vi nu använder ren, grön el är ett viktigt steg för vår hållbara utveckling. När jag fyller i vår koldioxidrapport kan jag skriva 0 i kolumnen för el, och det känns verkligen bra!

MÅNADSMEDELPRIS



ELFÖRSÄLJNING



Ny affärsmodell stärker konkurrenskraften

Ett strategiskt samarbete med HP Borrningar i Klippan AB inleddes för att stärka vår konkurrenskraft och förbättra lönsamheten i segmentet för större projekt. Försäljning och service för värmepumpar utvecklades väl.

Skånska Energi har sedan år 2006 installerat driftssäkra och klimatvänliga anläggningar som ger värme, varmvatten och kyla till allt från större kommersiella fastigheter till mindre villor. Genom att använda den naturliga värmen som finns i marken kan Skånska Energi bygga värme- och kylanläggningar som ger stora besparingar och minskar koldioxidutsläppen. Hösten 2015 inleddes ett strategiskt samarbete med HP Borrningar i Klippan AB för att driva verksamheten i ett nytt gemensamt bolag.

Fortsatt låg orderingång och försäljning

Utvecklingen som präglade 2014 fortsatte under 2015 vilket resulterade i låg orderingång och i en liten utgående orderstock. De tillväxtmål som formulerades

i början av 2015 uppnåddes inte till följd av otillräckliga försäljningsresurser samt att fokus tvingades läggas på ett internt omstruktureringsarbete som bland annat har resulterat i lägre fasta kostnader.

Nyetablerat bolag

I slutet av året etablerades ett nytt bolag, Skånska Energilösningar AB, som ägs till 60 procent av Skånska Energi och till 40 procent av HP Borrningar i Klippan AB. Skånska Energilösningar AB erbjuder marknaden kompletta energilösningar för värme och kyla till fastigheter i olika storlek. I samband med att samarbetet inleddes utvecklade Skånska Energi sin egen borrarverksamhet. Borrning till projekten kommer fortsättningsvis att genomföras av HP Borrningar.

Fokus för 2016 är att skapa förutsättningar för tillväxt och lönsamhet i det nyetablerade bolaget.

Med det nya bolaget har Skånska Energi tillfört ett entreprenöriellt ledarskap och förstärkt kompetensen inom energiborrning och försäljning för att stå väl rustat att möta framtidens ökade efterfrågan av klimatvänliga energilösningar.

Projekt 2015

Under året fick Skånska Energi i uppdrag av Midroc och Kävlinge kommun att installera en geoenergianläggning i samband med nybyggnation av en förskola. Fastighetsbolaget Permasund AB gav Skånska Energi i uppdrag att installera en geoenergianläggning i en fastighet i Höör. Vidare erhöles ett uppdrag av AB Kristianstadsbyggen att installera en geoenergianläggning i Tollarp.

Dessutom har ett flertal ytterligare installationer till bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag skett under året.

Värmepumpar och solceller

Enligt Svenska Kyl- och Värmepumpsföreningen ökade försäljningen av värmepumpar i Sverige med 18 procent under 2015. Skånska Energis försäljning av värmepumpar följde utvecklingen och ökade jämfört med 2014 tack vare lyckade marknadsaktiviteter. Höstens ökade försäljning är till viss del även en effekt av lagförslaget om minskat ROT-avdrag som aktualiserades vid årsskiftet. Försäljning av värmepumpar är en viktig del av det nya bolagets verksamhet och vi planerar

för att öka försäljningen ytterligare 2016. Under året noterade vi ett ökat antal förfrågningar och installationer av solceller. Bedömningen är att marknaden för solceller i Skåne kommer att öka markant de kommande åren och det är ett prioriterat segment för Skånska Energilösningar.

Värmepumpsservice

I samband med etableringen av det nya bolaget, expanderade även verksamheten för värmepumpsservice. Skånska Energi är nu en av de största aktörerna i Skåne på service av värmepumpar både för privat- och företagskunder. Efterfrågan på service ökar alltmer när många anläggningar blir äldre och genom att arbeta med service kan livslängden förlängas och driften optimeras för värmepumpsanläggningarna.

Den försäljningsökning av servicetjänster till privatmarknaden som kom igång 2014 höll sig på samma höga nivå även under 2015. Framgångsrika informationskampanjer i kombination med att utbytesmarknaden är igång gjorde att vi hade hög beläggning under hela året.

Strategiska prioriteringar

Vår bedömning är att marknadsförutsättningarna för värme- och kylanläggningar är gynnsamma och att behovet av klimatvänliga energilösningar med låga driftskostnader kommer att öka. Fokus för 2016 är att skapa förutsättningar för tillväxt och lönsamhet i det nyetablerade bolaget Skånska Energilösningar för att nå uppsatta mål. Detta kommer att ske genom att aktivt arbeta med försäljning, nya produktkoncept och marknadsaktiviteter samt genom att bygga vidare på gemensamma nätverk av kunder, konsulter och installatörer.

Under inledningen av 2016 lanserades det nya produktkonceptet GEOkomfort® som är en premiumprodukt som många kunder efterfrågar och visar intresse för. Till skillnad från en entreprenadlösning av geoenergi köper kunden genom denna produkt endast förbrukning av värme och kyla av Skånska Energilösningar till ett avtalat pris och under en förutbestämd avtalstid. Denna affärsmodell innebär att kunden slipper att investera men ändå kan ta del av både ekonomiska och miljömässiga fördelar.

Ett annat viktigt arbete under 2016 är att fortsätta integrera och förankra den nya organisationen för att ta tillvara kunskap, erfarenhet och stordriftsfördelar.



Michelle Cañada och Marcus Gidekull som studerar vid KTH

Solaris lab – utveckling av framtidens energilösningar

Skånska Energilösningar driver ett test- och utvecklingscentrum i Helsingborg i syfte att tillsammans med den akademiska världen hitta framtidens energilösningar.

För 5 år sedan etablerades Solaris lab i Helsingborg som ett av få utvecklingscentrum inom förnybar energi i Sverige. Verksamheten drivs i samarbete med högskolorna KTH, Chalmers, Halmstad högskola och LTH. På Solaris lab får studenter möjlighet att genomföra projekt- och examensarbeten inom energilagring som till exempel solvärme, solåterladdning och styrsystem. Skånska Energilösningar bidrar med tid, kunskaper och material.

Med Solaris lab får vi en möjlighet att hitta det mest effektiva sättet att kombinera olika tekniker som solceller, bergvärme och värmepumpar. Genom att samarbeta med duktiga akademiker från Sveriges bästa högskolor kan vi tillsammans utveckla dagens energilösningar och ta dem in i framtiden, säger Anders Unger på Skånska Energilösningar.

Solaris lab är med i EFFSYS Expand som är ett forskningsprogram där industrin, högskolor och

Energimyndigheten samverkar för forskning, utveckling och innovation inom resurseffektiva kyl- och värmepumpssystem samt kyl- och värmelager. Det övergripande syftet med programmet är att bidra till samhällets och omvärldens omställning till en alltmer resurseffektiv och hållbar energianvändning och en reduktion av miljöskadliga ämnen i termiska lager och värmepumpande system.

Den akademiska världen lägger ett allt större fokus på geoenergi och solteknik. Unga blivande civil- och högskoleingenjörer ser förnybar energi som en högtintressant bransch på frammarsch. Vi ser det som vår skyldighet att hjälpa studenter med vår kunskap och erfarenhet för att branschen ska kunna utvecklas på lång sikt. Det har också blivit ett sätt för oss i företaget att utveckla vår kunskap i samarbete med högskolor samt att finna framtida kompetens inom energieffektiviseringsfrågor, avslutar Anders Unger.

Ledningen för Skånska Energilösningar AB: Anders Unger och Tony Jernström





ÅRSREDOVISNING

Innehåll

18	Förvaltningsberättelse	42	Not 8 – Immateriella och materiella anläggningstillgångar
20	Risker och riskhantering	43	Not 9 – Resultat från finansiella investeringar
23	Bolagsstyrningsrapport		Not 10 – Skatt på årets resultat
28	Styrelse	44	Not 11 – Finansiella anläggningstillgångar – aktier och andelar
30	Koncernledning		Not 12 – Fordringar hos koncernföretag
32	Resultaträkning		Not 13 – Elcertifikat
33	Balansräkning		Not 14 – Upparbetade, ej fakturerade intäkter och Fakturerade, ej upparbetade intäkter
35	Kassaflödesanalys	45	Not 15 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
36	Tilläggsupplysningar och noter		Not 16 – Eget kapital
	Not 1 – Allmän information	46	Not 17 – Skulder till kreditinstitut
	Not 2 – Redovisningsprinciper och värderingsprinciper		Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
40	Not 3 – Förvärvade verksamheter	48	Revisionsberättelse
	Not 4 – Nettoomsättning per rörelsegren	49	Koncernen fem år i sammandrag
	Not 5 – Övriga rörelseintäkter	50	Skånska Energi-aktien
	Not 6 – Arvode och kostnadsersättningar till revisorerna	53	Årsstämma
41	Not 7 – Personal		

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Skånska Energi AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för år 2015.

FÖRVALTNINGSBERÄTT ELSE

Skånska Energi AB är ett privatägt bolag med 1 510 aktieägare vid 2015 års slut.

Verksamhet

Koncernens huvudverksamheter är eldistribution, utveckling och underhåll av elnätet, elhandel, elproduktion samt försäljning av energilösningar.

Verksamheten bedrivs i fyra affärsområden; Produktion, Elnät, Elhandel och Energilösningar.

Företagsförvärv

Skånska Energi AB har, enligt avtal som ingåtts 23 november 2015, förvärvat 60 procent av aktierna i bolaget Nearby Energy Holding AB (namnändrat till Skånska Energilösningar AB) med det helägda dotterbolaget Värmepumpsservice No 1 i Sverige AB. Resterande 40 procent ägs av HP Borrningar i Klippan AB. Enligt avtalet förvärvade det samägda bolaget även verksamheten i Skånska Energi Värme och Kyla AB genom ett inkram per den 30 november 2015.

Skånska Energi AB har också förvärvat 100 procent av aktierna i bolaget Skånska Energi Fastighets AB med en fastighet belägen i Helsingborg där verksamheten för värmepumpsservice samt utvecklingsverksamheten Solaris lab bedrivs.

Dotterbolag

Koncernen omfattar dotterbolagen Skånska Energi Vattenkraft AB (100%), Skånska Energi Rönne å Kraft AB (100%), Skånska Energi Nät AB (100%), Skånska Energi Marknad AB (100%), Skånska Energi Värme & Kyla AB (100%), Skånska Energilösningar AB (60%) och Skånska Energi Fastighets AB (100%).

Säsongvariationer

Resultatet för verksamheten inom affärsområde Elnät och Elhandel påverkas mest av utfallet under årets första och sista kvartal. Variationer i väderleken under dessa kvartal kan ha stor resultatpåverkan.

Med anledning av en större andel egen förnybar elproduktion kommer svängningar i resultatet inom affärsområde Produktion, på grund av variationer på ersättningsnivåer och vattenflöden, i större omfattning än tidigare att påverka koncernens resultat.

KONCERNEN

Omsättning

Koncernens omsättning under perioden januari – december uppgick till 267,7 Mkr (300,0).

Minskningen var framförallt hänförlig till lägre omsättning i affärsområde Energilösningar och lägre omsättning i affärsområde Elhandel till följd av lägre elpriser.

Resultat

Koncernens rörelseresultat under perioden januari – december uppgick till 23,3 Mkr (26,6) varav jämförelsestörande poster om -2,9 Mkr (2,0 Mkr) hänförligt till reservering för kostnader under arbetsbefriad uppsägningstid inklusive avgångsvederlag för tidigare VD samt omstruktureringskostnader i affärsområde Energilösningar. Under 2014 ingick realisationsvinst avseende avyttring av vindkraftverk om 2,0 Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till 22,7 Mkr (25,5). Resultat efter skatt uppgick till 17,3 Mkr (19,7), vilket motsvarar 2,09 kronor per aktie (2,38).

Affärsområde Elnät har visat högre volym och fortsatt god lönsamhet. Affärsområde Elhandel och affärsområde Produktion har visat svagare resultat än väntat vilket var hänförbart till det milda vädret, de låga elpriserna och vattenflöden under normal nivå.

Även affärsområde Energilösningar har resultatmässigt haft ett besvärligt år. Under hösten 2015 implementerades en ny affärsmodell med en väsentligt minskad fast kostnadsbas.

Elproduktion och Elleveranser

Elproduktionen uppgick under perioden januari – december till 40,2 GWh (47,8) i vattenkraftverken. Eldistributionen uppgick under perioden januari – december till 321,8 GWh (309,4). Elförsäljningen uppgick under perioden januari – december till 288,8 GWh (285,0).

Investeringar

Koncernen har under perioden januari – december investerat 42,4 Mkr (25,4) varav förvärv av verksamhet enligt ovan om 9,6 Mkr. Under samma period har anläggningstillgångar avyttrats om 9,2 Mkr (2,0). Investeringarna avser i huvudsak maskiner och inventarier i affärsområde Elnät och Produktion.

Under året har koncernens investeringsnivå ökat, framförallt i affärsområde Elnät. Investeringarna är genomförda för att elnätet ska vara väl rustat för nybyggnation i nätområdet och för att säkerställa driften.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick under perioden januari – december till 36,5 Mkr (45,7). Kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick under samma period till 38,3 Mkr (54,1).

Koncernens likvida medel var vid periodens utgång 16,8 Mkr (32,3). Under perioden januari – december har amortering av

lån skett uppgående till 1,5 Mkr. Koncernen hade vid periodens utgång en outnyttjad checkkredit om 25,0 Mkr.

Soliditeten uppgick till 65,4% vid årets utgång att jämföras med 64,4% vid motsvarande tid ifjol.

MODERBOL AGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning, vissa koncerngemensamma stödfunktioner samt finansiering. Omsättningen uppgick under perioden januari – december till 15,8 Mkr (17,8) med ett resultat efter finansiella poster på 17,4 Mkr (21,7). Investeringar uppgick till 0,0 Mkr (0,0). Likvida medel var vid periodens utgång 14,7 Mkr mot 21,7 Mkr vid årets ingång.

Miljöpåverkan

Koncernens verksamhet är miljöcertifierad enligt miljöledningsstandarden ISO 14001 och under 2016 kommer även de förvärvade bolagen inom Affärsområde Energilösningar att införlivas i miljöledningssystemet. Sedan 2010 baseras all el som koncernen levererar på förnybara energikällor. Genom innehav av vatten- och vindkraftsanläggningar bedriver moderbolaget och dotterbolaget Skånska Energi Vattenkraft verksamhet som är tillståndspliktig eller anmälningspliktig enligt Miljöbalken. Koncernen innehar nödvändiga miljötillstånd. Under 2015 inträffade inga oavsiktliga incidenter eller utsläpp som påverkat eller kunnat påverka miljön negativt.

Händelser efter balansdagens utgång

Marianne Sernevi tillträdde som ny VD den 25 januari 2016.

Framtida utveckling

Vårt nät ligger i ett expansivt område. Framöver kan vi vänta oss såväl förtätningar av befintliga bostadsområden som nyuppförda områden. Nuvarande terminspriser indikerar låga ersättningsnivåer för elproduktionen vilket även nästa år kommer att påverka resultatet.

Flerårsöversikt					
Koncernen	2015	2014	2013	2012	2011
Omsättning, Mkr	267,7	300,0	335,0	349,5	362,4
Rörelseresultat, Mkr	23,3	26,6	28,7	37,9	43,6
Resultat efter finansiella poster, Mkr	22,7	25,5	27,7	40,3	45,4
Avkastning på eget kapital, %	6,9	7,8	8,3	13,6	13,4
Soliditet, %	65,4	64,4	61,7	58,8	69,5
Investeringar, Mkr	42,4	25,4	19,8	133,4	19,4
Medeltal anställda	57	68	65	57	59
Moderbolaget					
Omsättning, Mkr	15,8	17,8	15,5	14,9	16,5
Rörelseresultat, Mkr	-7,0	-4,1	-6,1	-6,1	-7,1
Resultat efter finansiella poster, Mkr	17,4	21,7	19,7	19,4	17,4

Marknaden för affärsområde Energilösningar, både vad gäller nyförsäljning och service, bedöms som god eftersom behovet av driftsäkra, miljövänliga och kostnadseffektiva energisystem är stort för såväl kommersiella fastigheter som bostadsrättsföreningar. Vårt strategiska samarbete med HP Borrningar i Klippan AB innebär ett stärkt erbjudande till våra kunder inom energilösningar.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står enligt balansräkningen:

- balanserade vinstmedel	359 761 579
- årets vinst	18 167 129
Kronor	377 928 708
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
- till de på avstämningsdagen registrerade aktieägarna utdelas 3,00 kr	24 831 360
- till ny räkning överförs	353 097 348
Kronor	377 928 708

Med hänvisning till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Bolagets ekonomiska ställning per den 31 december 2015 och 2014 samt resultatet av verksamheten för räkenskapsåren 2015 och 2014 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, bokslutskommentarer och noter.

Risker och riskhantering

Allmänt om risker i Skånska Energi

I den operativa verksamheten finns ett antal riskfaktorer som kan komma att påverka Skånska Energis omsättning, resultat och finansiella ställning. Dessa inkluderar verksamhets- och marknadsrelaterade risker såsom driftstörningar i elnätet, väderlek och tekniska risker inom produktion, elprisets utveckling, prisområdesrisk, volymrisk, kreditrisk, beroende av nyckelpersoner, tillstånd samt förändringar i lagar och regelverk som kan påverka Skånska Energis marknadsförsättning. Ur ett investerarperspektiv finns därtill aktiemarknadsrelaterade risker kopplade till bland annat aktiekursens utveckling, framtida utdelning, utspädningseffekter samt likviditeten i aktien.

Skånska Energi utvecklar kontinuerligt riskhanteringen så att den anpassas till förändrade marknadsvillkor och förändringar i verksamheten. Ovan nämnda riskfaktorer är inte rangordnade och gör inte anspråk på att vara heltäckande. Skånska Energi kan påverka eller motverka vissa riskfaktorer hänförliga till den löpande verksamheten, medan andra riskfaktorer kan ligga helt eller delvis utanför koncernens kontroll. Målsättningen med riskhanteringen är att identifiera risker och att kontrollera och hantera de risker som är möjliga att påverka med hjälp av riktlinjer, regler och policies.

Driftstörningar i elnätet

Skånska Energis verksamhet inom affärsområde Elnät är i hög grad beroende av att elnätet fungerar korrekt. Systemen är ledningsbundna och innehåller ett antal viktiga knutpunkter. Detta medför sårbarhet både för svåra väderförhållanden och för avsiktliga skadehandlingar. Störningar och avbrott som inte beror på planerade uppehåll för underhåll och service kan leda till volymförluster och att Skånska Energi inte kan uppfylla sina leveransåtaganden gentemot kunder, vilket i sin tur kan medföra negativa effekter på resultatet och den finansiella ställningen. Den största risken avser luftburna ledningar, som är mer känsliga för väder och vind. Vidare kan nätstationer och transformatorer drabbas av haverier till följd av brister i komponenter och utrustning. För att minimera risken för driftstörningar i elnätet genomförs regelbundna besiktningar av det fysiska nätet, kombinerat med ett löpande underhålls- och investeringsprogram. I investeringsprogrammet ingår bland annat att successivt överföra luftledningar till det markburna kabelnätet för att göra det mindre sårbart.

Väderlek och tekniska risker inom produktion

Den elproduktion som baseras på vattenkraft är driftsäker till följd av lång erfarenhet och väl beprövad teknik. Produktionen av el i vattenkraftsanläggningar är trots det väderberoende. Det gäller dels risken för torrår, dels risken för extrema nederbördsmängder som innebär stora påfrestningar på anläggningarna. Bortsett från väderaspekterna är vattenkraftsanläggningarna tekniskt avancerade med elektronisk övervakning och beroende av nyckelpersoner för drift och reparationsarbeten. Skånska

Energis anläggningar underhålls enligt särskilda underhållsplaner för att minimera driftavbrott. Anläggningarna innefattas även av dammkonstruktioner som besiktigas löpande för att undvika skador på allmän egendom samt på djur- och naturliv. Samtliga koncernens anläggningar är försäkrade för skada hos tredje part. Som en del av tillståndsprocessen för vattenkraftsproduktion pågår också en kontinuerlig anpassning av anläggningarna i syfte att minimera vandringshindren för vattenlevande arter.

Dammbrott

För den som äger eller utövar verksamhet vid en damm finns flera lagar och regler att följa. En del av dessa regler syftar bland annat till att säkerställa tillfredställande dammsäkerhet och beredskap för dammbrott. Två lagstiftningar är grundläggande för dammsäkerheten, miljöbalken och lagen om skydd mot olyckor (LSO). Alla dammar omfattas av miljöbalkens bestämmelser. Dammgaren har i enlighet med gällande lagstiftning och regelverk rapporteringsskyldighet till tillsynsmyndigheter och kommuner enligt miljöbalken samt LSO.

Vid dammbrott skadas i regel egendom i samma utsträckning som vid en översvämning. Skillnaden jämfört med en översvämning, som i regel sker successivt och går att förutsäga till viss grad, är att dammbrott ofta inträffar plötsligt utan någon förvarning. Ett dammbrott kan också bidra till ytterligare dammbrott nedströms. Skånska Energi arbetar aktivt med övervakning, tillsyn och underhåll av dammarna enligt RIDAS (kraftföretagens riktlinjer för dammsäkerhet) som antagits av Svensk Energi.

Variationer på elpriser och vattenflöden

Med anledning av en större andel produktion i vår koncern kommer det att bli svängningar i rörelseresultatet i större omfattning än tidigare på grund av variationer på elpriser och vattenflöden.

Exempelvis medför en förändring av elpriset med 10 öre per kWh en förändring av ersättningen för elproduktionen med 5 Mkr vid en produktion om 50 GWh.

Reglering av nätavgifter

Inför beräkningen av nätföretagens intäktsramar för tillsynsperiod 2012–2015 tog Energimarknadsinspektionen fram en ny modell, som enligt myndigheten ger nätföretagen en skälig kostnadstäckning och rimlig avkastning. Modellen innebär att nätbolagen, baserat på bland annat det egna nätets utbredning, kvalitet och ekonomiska förutsättningar, på förhand ansöker om vilka nätavgifter som behövs under tillsynsperioden 2012–2015 för att kunna bedriva nätverksamheten.

Energimarknadsinspektionen fattade i oktober 2011 beslut om intäktsram för samtliga företag som gäller under tillsynsperioden 2012–2015. 87 nätföretag valde att överklaga beslutet till förvalt-

ningsrätten och Skånska Energi Nät AB var ett av dem. Förvaltningsrättens och kammarrättens dom var i enlighet med vårt överklagande. Energimarknadsinspektionen överklagade domen i förvaltningsrätten och kammarrätten. Den 23 mars 2015 meddelade Högsta förvaltningsdomstolen att Energimarknadsinspektionen inte får prövningstillstånd. Det innebär att domstolsprocessen om elnätsavgifterna nu är helt avslutad.

Energimarknadsinspektionen fattade i juli 2015 beslut om intäktsram som gäller under tillsynsperioden 2016–2019. Skånska Energi har överklagat beslutet till förvaltningsrätten. Det är kalkylräntan som Energimarknadsinspektionen använder som kommer att prövas i domstol.

Elhandelsrisk

De risker som förknippas med elhandelsverksamheten specifikt är för Skånska Energis del framförallt elprisrisk, volymrisk och prisområdesrisk. Elpriset är en faktor som enskilt kan ha väsentlig effekt på Skånska Energis resultat och finansiella ställning. Risken uppstår till följd av att olika avtalstyper förekommer gentemot Skånska Energis kunder, baserat på såväl fast elpris, rörligt elpris samt kombinationer därav. Fastprisavtal innebär att kunden har rätt att köpa el till ett i förväg fastställt pris, oavsett förbrukad volym. Den förväntade förbrukningen prognostiseras utifrån tidigare års förbrukning och motsvarande elleverans prissäkras. Volymrisken utgörs av att verklig förbrukning avviker mot prognostiserad förbrukning. Högre förbrukning än prognostiserat, t ex beroende på lägre temperatur än antaget i prognosen, leder till att Skånska Energi måste införskaffa ytterligare elenergi för att uppfylla leveransåtaganden gentemot kunder och denna del utsätts då för en prisrisk. Det går inte att säkerställa att denna ytterligare elleverans kan ske till priser som motsvarar kundernas avtalade priser, vilket innebär att om Skånska Energis inköpspris för el överstiger försäljningspriset till kund påverkas lönsamheten negativt. Elpriset i sig påverkas av utbud och efterfrågan, som i sin tur beror på bland annat tillgången på vatten i de stora vattenkraftverken och tillgänglig produktionskapacitet samt konjunkturläget och den globala prisutvecklingen på stora energikällor såsom kol och olja. Efter avregleringen av den svenska elmarknaden 1996 sätts priset på el på den nordiska elbörsen NordPool. Skånska Energi strävar efter att säkra inköpspriset för el för kundavtal i så stor utsträckning som möjligt och därmed ha så låg riskexponering som möjligt.

Prisområdesrisken uppstår till följd av prisskillnader mellan olika geografiska områden, till exempel mellan det område där elleveranser sker och det referenspris som prissäkringen avräknas mot. I jämförelse med elprisrisken är prisområdesrisken av mindre vikt. Från och med den 1 november 2011 indelades Sverige i fyra elområden med separata referenspriser för respektive elområde. I Skåne, där Skånska Energi har sitt nätområde och där elproduktionen är liten, uppstår ett underskott av el som normalt medför högre priser i detta område.

Kreditrisk

Kreditrisk utgörs av risken att Skånska Energis kunder inte fullgör sina betalningsförpliktelser enligt avtal. Affärsområdena Elhandel och Elnät har ett stort antal mindre kunder, vilket innebär att Skånska Energi inte är beroende av större enskilda kunder. Inom affärsområdet Energilösningar utförs entreprenaduppdrag inom geoenergi, borring och tillhörande tjänster, varmed varje enskild uppdragsgivare kan vara av väsentlig vikt. Kreditförlusterna har historiskt sett varit mycket små. Skånska Energi genomför sedvanlig kreditprövning av nya kunder innan avtalstecknande för att minimera risken för framtida kreditförluster. Reservering för befarade kundförluster görs för kundfordringar som är 90 dagar eller äldre. Inom entreprenadverksamheten (affärsområde Energilösningar) sker forskotts- och delfakturering, vilket minskar risken för kundförluster.

Entreprenadrisk

Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker normalt i anbudsförfarandet. Felaktiga anbud och felaktiga kalkyler kan leda till stora förluster i projekten och även att order ej erhålls.

En strukturerad riskbedömning är avgörande i verksamheten för att säkerställa att risker är identifierade och prissätts i det anbud som lämnas och i de kalkyler som upprättas samt att rätt resurser finns tillgängliga för projekten. Skånska Energi prioriterar att lämna anbud på projekt där riskerna är identifierade och därmed möjliga att hantera och kalkylera. Flertalet risker, såsom kontraktsrisker samt tekniska och produktionsmässiga risker, hanteras och minimeras genom samarbete med kunden och andra aktörer.

Skånska Energi tillämpar i merparten av projekten successiv vinstavräkning. Felaktig beräkning av vinstavräkning kan leda till att den externa redovisningen blir missvisande eller att strategiska beslut tas på felaktiga underlag.

En förutsättning för successiv vinstavräkning är att utfallet kan prognostiseras på ett tillförlitligt sätt. Avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning är en väl utvecklad process och systemstöd för uppföljning och prognoser för varje enskilt projekt.

Finansiella risker

Med finansiella risker avses ränterisk, valutarisk, refinansieringsrisk, likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Skånska Energis policies för hantering av finansiella risker har beslutats av Skånska Energi AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansieringsverksamheten. Finansieringsverksamheten för koncernen är centraliserad till Skånska Energis koncernstab för att kunna bevaka koncernens sammanlagda riskpositioner och tillvarata koncerngemensamma intressen.

IT-risker

Datasystem och teknisk infrastruktur är centrala för Skånska Energis verksamhet, framförallt avseende elleveranser, och är nära

sammankopplade med risken för fysiska skador på elnätet (se sid 20 under ”Driftstörningar i elnätet”). IT-risker utgörs av att störningar eller avbrott i system eller teknisk infrastruktur kan påverka bolagets produktion och därmed bolagets resultat. För att motverka dessa risker har Skånska Energi regelbunden replikering av data, ett omfattande intrångsskydd samt betryggande serviceavtal.

Beroende av nyckelpersoner

Skånska Energi är för sin verksamhet beroende av att kunna attrahera och behålla personal med erforderlig erfarenhet och kompetens. Om nyckelpersoner skulle välja att lämna Skånska Energi skulle detta, åtminstone i det korta perspektivet, kunna medföra organisatoriska belastningar och extraordinära kostnader, vilket skulle kunna påverka Skånska Energis lönsamhet och finansiella ställning negativt.

Skånska Energi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare, bland annat genom att erbjuda marknadsmässiga anställningsvillkor, utvecklingsmöjligheter och en stark företagskultur.

Tillstånd

Vissa delar av Skånska Energis verksamhet är tillståndspliktiga, framförallt nätverksamheten samt den egna produktionen i vatten- och vindkraftverk. Om erforderliga tillstånd för någon av de berörda verksamheterna av någon anledning skulle dras tillbaka eller inte förnyas, skulle detta kunna innebära att Skånska Energi inte längre är behörigt att bedriva verksamheten, vilket skulle kunna få negativa effekter på resultatet och den finansiella ställningen. Skånska Energi gör löpande uppföljningar och utvärderingar av verksamheten för att säkerställa att villkoren för erforderliga tillstånd är uppfyllda.

Vattenverksamhetsutredningen

På regeringens uppdrag har en utredning, vattenverksamhetsutredningen, genomförts för att se över reglerna om vattenverksamhet i miljöbalken (1998:808) och lagen (1998:812) med särskilda bestämmelser om vattenverksamhet. Två delbetänkanden och ett slutbetänkande har redovisats. Syftet med de ändringar som utredningen skulle föreslå är att säkerställa att alla tillståndspliktiga vattenverksamheter ska ha tillstånd i överensstämmelse med miljöbalken och EU-rätten samtidigt som en väl fungerande markavvattning och en fortsatt hög regler- och produktionskapacitet i den svenska vattenkraftsproduktionen ska eftersträvas.

Utredningen har föreslagit en rad ändringar för att ta bort skillnader mellan regleringen av vattenverksamheter i förhållande till miljöfarlig verksamhet. Förslagen omfattar vattenreglering, vattenöverledning och vattenbortledning. Det sistnämnda innebär att all vattenkraft, all kärnkraft och merparten av vår industri vilken är beroende av kyl- eller processvatten berörs. Vidare berörs all ytvattenbaserad dricksvattenförsörjning.

Utredningens huvudförslag är att alla vattenanläggningar som uppförts före 1999 ska prövas som om de vore helt nya anläggningar eller verksamheter. De tillstånd som meddelats före miljöbalkens ikraftträdande och äldre rättigheter som allttjämt har rättskraft ska prövas på nytt för att tillstånden och rättigheterna ska anpassas till miljöbalkens krav. Möjligheten att lagligförklara äldre anläggningar ska också upphöra. I andra hand föreslår utredningen en omfattande utvidgning av omprövningsinstitutet, dvs att verksamhetsutövaren ska svara för utredning och kostnad för omprövning. Fler och mer omfattande krav på förändringar i verksamheten ska kunna framställas och ersättningsmöjligheterna för verksamhetsutövaren ska minska eller helt falla bort. Tillståndprocessen ska skiljas från skaderegleringsprocessen. Berörda sakägare ska själva få väcka talan om ersättning utifrån ”normala” civilrättsliga regler.

Förslaget har mötts av omfattande kritik och för närvarande handläggs detta hos Miljö- och energidepartementet. Arbetet vid departementet väntas resultera i en proposition under september 2016.

En prognos avseende vilket rimligt resultat vattenverksamhetens förslag kan komma att få i verkligheten är att vattenkraften kommer att bli mer exponerad för omprövning med avseende på villkor för verksamheten, och närmare bestämt leda till krav på omlöp/minimitappning vid kraftverken. Troligt är också att kraftverksägarna kommer att behöva betala mer för omprövningen än med nuvarande regler, och åläggas att ta fram underlaget som krävs för omprövningen samtidigt som rätten till ersättning vid omprövning faller bort. Detta är emellertid endast en prognos och endast framtiden kommer att utvisa vad resultatet av vattenverksamhetsutredningen kommer att bli och vad detta kommer att medföra mer specifikt för Skånska Energi.

Politiska beslut och förändringar i lagar och regelverk

Skånska Energis verksamhet och marknadsförutsättningar är beroende av gällande lagar och andra regler som berör energibranschen, nätbolag och elleverantörer. Förändringar i sådana bestämmelser, exempelvis i fråga om skatter, avgifter, miljölagstiftning och tillståndsgivning, kan påverka såväl positivt som negativt.

Likaså kan större, mer övergripande reformer avseende hur energimarknaden ska regleras samt politiska målsättningar för energisystemets sammansättning på ett avgörande sätt inverka på Skånska Energis marknadsförutsättningar, resultat och finansiella ställning. Inom EU finns fastställda mål som syftar till att minska beroendet av fossila energikällor och öka användandet av förnybara energikällor. Skånska Energi har en inriktning på produktion, distribution och försäljning av el och energi från förnybara och utsläppsfria energikällor. Därmed borde den nuvarande politiska inriktningen på energiområdet både inom EU och i Sverige bidra till gynnsamma förutsättningar för Skånska Energis verksamhet, även på längre sikt.

Bolagsstyrningsrapport

Skånska Energi strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument.

Bolagsstyrningen i Skånska Energi utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, regelverket för emittenter vid NASDAQ OMX First North samt Svensk kod för bolagsstyrning, nedan kallad Koden.

Eftersom NASDAQ OMX First North, där Skånska Energi är listat, inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Skånska Energi inte av kravet på att tillämpa Koden. Styrelsen har dock fattat beslut om att Skånska Energi ska tillämpa Koden.

Kodens grundläggande princip, ”följ eller förklara”, innebär att det är möjligt att göra avvikelser från reglerna i Koden om en viss regel inte passar med hänsyn till företagets särskilda omständigheter.

För närvarande gör Skånska Energi två avvikelser från Koden vilka regleras i bolagsordningen:

- Styrelsesuppleanter kan utses av bolagsstämman. (Koden anger att suppleanter ej skall utses.)
FÖRKLARING: Potentiella styrelseledamöter ges som suppleanter goda möjligheter att förberedas inför ett eventuellt uppdrag som ordinarie ledamot.
- Styrelseledamöter och styrelsesuppleanter väljs normalt för en mandattid om två år. (Koden anger ett år)
FÖRKLARING: Genom att bara hälften av de stämmande styrelseledamöterna omprövas vid ordinarie årsstämma möjliggörs kontinuitet i styrelsens arbete.

Ägarstruktur

Aktiekapitalet i Skånska Energi uppgick vid årsskiftet till 51 732 000 kr, fördelat på 1 617 814 A-aktier med tio röster per aktie och 6 659 306 B-aktier med en röst per aktie. Sammanlagt fanns 8 277 120 aktier med ett kvotvärde om 6,25 kr per aktie. Aktierna är registrerade elektroniskt i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen och aktieboken förs av Euroclear AB. Ingen aktieägare innehar mer än 10 procent av rösterna eller kapitalet. Vid årsstämman 2015 erhöll styrelsen ett bemyndigande att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om ökning av aktiekapitalet genom nyemission innebärande möjlighet för styrelsen att utge aktier i samband med företagsförvärv eller förvärv av verksamhet. Bemyndigandet omfattar en rätt för styrelsen att utge sammanlagt högst 640 000 B-aktier. Motsvarande bemyndigande vid årsstämman 2014 uppgick till högst 160 000 A-aktier och 640 000 B-aktier. Styrelsen har hittills inte utnyttjat givet bemyndigande.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie

bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns ”årsstämma”. Inom Skånska Energi hålls årsstämma normalt under maj/juni månad. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Alla aktieägare i Skånska Energi har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman. Detta ska skriftligen anmälas till styrelsen i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. För att kunna utnyttja sin rätt att delta i beslut fordras att aktieägaren är närvarande på bolagsstämman, personligen eller representerad genom ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken viss tid före bolagsstämman och att anmälan görs till företaget i viss ordning. En aktieägare får utnyttja alla röster som motsvarar aktieägarens aktieinnehav och som vederbörligen företräds på bolagsstämman. Aktieägarna har dessutom möjlighet att ställa frågor om företaget och resultatet för det berörda året. Normalt är alla styrelseledamöter, revisorn och företagsledningen närvarande för att kunna behandla frågor.

Valberedning

Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter och föreslå lämpliga personer med ett utvecklat nätverk i ägarkretsen. Valberedningen ska ha 3–4 ledamöter varav en utses till ordförande. Valberedningens uppgift har varit att föreslå antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen, lämna förslag till ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer. Om enstaka ledamot i valberedningen skulle lämna denna innan dess arbete är slutfört väljs ersättare vid nästa årsstämma.

Vid årsstämman 2015 utsågs för en tid av ett år Eva Andersson, Catrin Buregård, Marianne Leo och Anders Nilsson att ingå i valberedningen med Anders Nilsson som ordförande. Valberedningen har under 2015 haft ett protokollfört möte. Samtliga ledamöter är att anse som ”oberoende” i enlighet med Koden.

Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst åtta ledamöter, med högst tre suppleanter. Styrelsen tillämpar regeln att ledamöter ej kan omväljas det år de fyller 70 år. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill dess årsstämma ägt rum under andra räkenskapsåret efter valet. Om särskilda skäl föreligger kan ledamot eller suppleant väljas på motsvarande sätt

för ett år. Ytterligare två ledamöter och två suppleanter utses av arbetstagarna enligt lagen (1987:1245) om styrelserepresentation för de privatanställda. Vid årsstämman 2015 omvaldes styrelseledamöterna Catrin Buregård, Charlie Nilsson, Dag Olsson och Hans Pettersson för en tid av två år. Styrelsen består av styrelseledamöterna Göran Boijsen, Catrine Buregård, Ann Hermansson, Anna Kristoffersson, Charlie Nilsson, Hans Pettersson, Margaretha Pettersson, Dag Olsson samt av styrelsesuppleanten Kent Petersson. Alla de stämموالدا ledamöterna är att anse som ”oberoende” i enlighet med Kodén. Arbetstagarrepresentanterna är däremot ”beroende” på grund av sina anställningar. Styrelsens sammansättning framgår av tabellen på sidan 25. En närmare presentation av styrelsen görs på sidorna 28–29.

Styrelsens uppdrag

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodén och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning med instruktion för verkställande direktören och rapporteringsinstruktion uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen beskriver

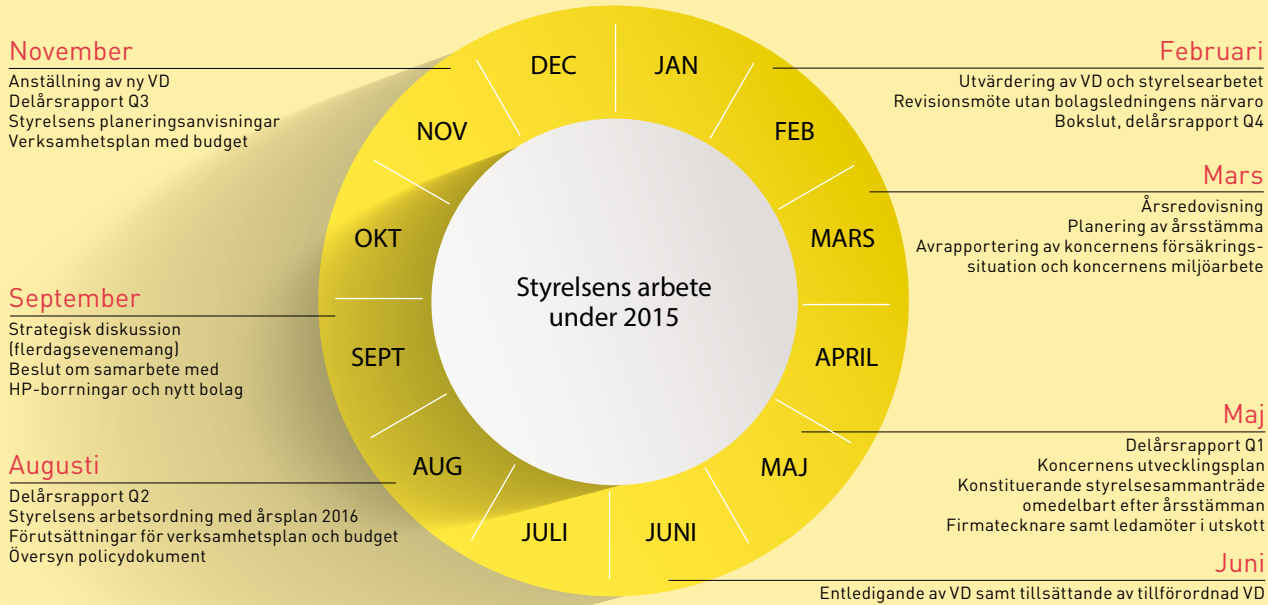
styrelsens och utskottens arbetssätt och baseras bland annat på en årscykel. Varje styrelsesammanträde har ett eller flera tema. Härutöver behandlar styrelsen löpande och uppkomna ärenden.

Styrelsens arbete 2015

Styrelsen genomförde tio protokollförda sammanträden under 2015 varav ett konstituerande och tre extra sammanträden. De extra sammanträdena var föranledda av skifte av VD samt det strategiska samarbetet med HP Borrningar. Dessutom genomfördes ett årligt strategimöte under två dagar då långsiktiga och principiella utvecklingsfrågor diskuteras. Sammanträdena har utgått från den plan som anges i styrelsens arbetsordning och framgår av cirkeldiagram nedan.

Arbetet leddes av styrelsens ordförande som har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Detta innebär bland annat att se till att styrelsen får tillfredsställande information och beslutsunderlag samt att styrelsens arbete årligen utvärderas. I styrelseordförandes uppdrag ingår även att ha täta och löpande kontakter med bolagets verkställande direktör.

Styrelsen har inom sig utsett ett Revisionsutskott och ett Ersättningsutskott. Utskottens uppgift är att bereda ärenden för styrelsens beslut och de saknar således beslutsbefogenheter.



Närvaro vid respektive styrelse- och utskottsmöte

Närvaro del av sammanträde redovisas som närvaro. Suppleanter har närvarorätt, men ej närvaroplikt. Styrelsens närvaro vid styrelse- och utskottsmöte framgår av tabellen nedan.

Dotterbolagens styrelser

Koncernens dotterbolag har under 2015 huvudsakligen styrts av tjänstemannastyrelser, vilket i praktiken inneburit att alla viktiga beslut tagits i koncernstyrelsen. Under perioden april 2015 till augusti 2015 leddes dotterbolaget Skånska Energi Värme och Kyla AB av en extern styrelse. Förändringen skedde för att ge dotterbolaget bättre möjligheter att agera såväl snabbt som kraftfullt i en verksamhet som avviker från övriga koncernen. I november 2015 förvärvade Skånska Energi AB 60% av ett bolag som antagit namnet Skånska Energilösningar AB. Detta bolag styrs av en extern styrelse eftersom Skånska Energi AB och HP Borrningar i Klippan AB äger bolaget gemensamt med ägarandelarna 60 respektive 40 procent.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets ledamöter var Dag Olsson (ordförande), Göran Boijsen och Hans Pettersson. Utskottet hade fyra protokollförda möten under 2015. Vid dessa möten deltog även

företrädare för koncernledningen. Avstämningar gjordes med externa revisorer. Revisionsutskottet behandlade främst den finansiella rapporteringen, policys av finansiell karaktär samt hanteringen av risker.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda de ersättningsärenden som beslutas av styrelsen och årsstämman. Ersättningsutskottets ledamöter var Ann Hermansson (ordförande), Göran Boijsen och Margaretha Pettersson. Utskottet genomförde tre protokollförda möten under 2015. Vid dessa möten genomfördes en översyn av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt koordinering av den under 2015 genomförda VD-rekryteringen.

Koncernledning

Koncernledningen 2015 bestod av VD Per Eliasson till och med 30 juni, Anders Unger tf VD från och med 1 juli, Camilla Holmberg, Claes Ivarsson, Mats Sjöström, Saso Stojanovski och Krister Ström. Marianne Sernevi tillträdde som VD den 25 januari 2016.

Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, gemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strate-

Styrelsens sammansättning

Namn	Invald år	Arvode, kr	Närvaro			
			Styrelse-möten	Strategi-möten	Ersättnings-utskottsmöten	Revisions-utskottsmöten
Göran Boijsen, Ordförande	1993	155 750	10/10	1/1	3/3	3/4
Anna Kristoffersson, Vice Ordförande	2011	80 100	8/10	1/1	–	–
Catrine Buregård	1998	53 400	10/10	1/1	–	–
Ann Hermansson	2012	53 400	10/10	1/1	3/3	–
Charlie Nilsson	1993	53 400	9/10	1/1	–	–
Dag Olsson	2003	53 400	10/10	1/1	–	4/4
Hans Pettersson	2013	53 400	7/10	1/1	–	3/4
Margaretha Pettersson	2006	53 400	10/10	1/1	3/3	–
Kent Peterson, Suppleant	2012	22 250	10/10	1/1	–	–
Stefan Jeppsson, Arbetstagarrepresentant	2007	–	10/10	1/1	–	–
Åsa Wigren, Arbetstagarrepresentant	2013	–	6/10	1/1	–	–
Mats Eriksson, Suppleant Arbetstagarrepresentant	2007	–	9/10	1/1	–	–
Richard Nordblad, Suppleant Arbetstagarrepresentant	2011	–	5/10	0/1	–	–
Totalt		578 500				

Grundarvode enligt beslut på årsstämman 2015. Total ersättning för 2015 inkluderande extra arbete, utskottsarbeten etc. redovisas i not 7.

giska frågor. Skånska Energis affärsområden arbetar självständigt och har till uppgift att nå de av koncernen uppsatta strategiska och operativa målen. Koncernens övriga funktioner ansvarar för övergripande aktiviteter som ekonomisk rapportering, kommunikation och intern kontroll. Utöver koncernledning, affärsområden och koncernfunktioner finns ett antal arbetsgrupper som koordinerar gemensamma viktiga områden som miljö och arbetsmiljö.

Ersättningar

STYRELSE OCH VALBEREDNING

Enligt årsstämman beslut 2015 uppgår arvudet till var och en av de stämموالدا styrelseledamöterna till 53 400 kr. Till ordföranden utgår 155 750 kr och till vice ordförande 80 100 kr. Till styrelse-suppleant utgår 22 250 kr. Därtill kan efter beslut av styrelsens ordförande särskild ersättning utgå för omfattande extra arbetsuppgifter. Arbetstagarrepresentanter erhåller lön enligt avtal. Ledamöter i revisionsutskottet, ersättningsutskottet och valberedningen erhåller arvode baserat på principen om särskild ersättning. För upplysning om ersättningar till ledamöterna 2015 hänvisas till Not 7.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare ska erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig compensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Skånska Energis koncernledning. Koncernledningens ersättning, exkluderat VD, omfattar fast lön och årlig variabel lön. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. För erhållande av årlig variabel lön förutsätts uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och är mätbara. Den årliga variabla lönedelen kan uppgå till maximalt 25 000 kr per anställd och omfattar all personal. För verksamhetsåret 2015 uppnåddes inte kriterierna för utbetalning av någon variabel lönedel. Anställda i koncernledningen får ingen extra ersättning då de engageras i koncernstyrelsen utan erhåller lön enligt avtal.

För VD utgår endast fast lön. VD har en uppsägningstid på tre månader och vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägningen från företagets sida är VD, utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande tolv månader. VD och koncernledningens övriga förmåner ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden. Förmåner kan utgöras av pension, friskvård, förmånsbil och avgångsvederlag. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2015 hänvisas till Not 7.

Revisor

På årsstämman 2015 omvaldes Deloitte AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2016. Huvudansvarig revisor är

Richard Peters. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Denna utgör en rekommendation till aktieägarna inför deras beslut på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisions-sed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om Skånska Energi-koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive affärsområdesledningar, koncernledningen och revisionsutskottet samt till Skånska Energis styrelse. En gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan att VD eller annan person från koncernledningen är närvarande. Enligt revisorslagen är revisorn skyldig att löpande pröva sitt oberoende. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 6.

Intern kontroll

Skånska Energis interna kontroll syftar till att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på listade bolag. Den interna kontrollen omfattar fem huvudområden: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning/förbättring samt information och kommunikation.

Kontrollmiljö

Skånska Energis kontrollmiljö bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policys, rutiner och manualer. Skånska Energis styrelse har det övergripande ansvaret för att tillse att system finns för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som bistår styrelsen med bland annat utvärdering av manualer, policys samt väsentliga redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attestträtt, manualer, policys och rutiner. Dessa interna riktlinjer utgör tillsammans med lagar och andra externa regelverk den så kallade kontrollmiljön.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i koncernen inte uppfylls. Riskbedömningen omfattar även risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Utifrån riskbedömningen genomlyses processer för att säkerställa att de hanteras i enlighet med fastställda regelverk, instruktioner och uppföljningsrutiner.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig processeffektivitet. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Resultaten utvärderas i uppföljnings- och förbättringsfasen och provas tills processen säkerställts.

Uppföljning och förbättring

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. De kontrollresultat som inte anses tillfredsställande måste åtgärdas, vilket betyder att den berörda processen genomlyses och bearbetas för att åter implementeras och följas upp. Styrelsen avhandlar koncernens samtliga kvartalsrapporter, bokslutskommuniké samt årsredovisning innan dessa publiceras. Styrelsen erhåller kontinuerligt rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling och vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisor med iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen har mot bakgrund av verksamhetens omfattning och befintliga kontrollaktiviteter fattat beslut om att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Information och kommunikation

Information och kommunikation om risker, kontroller och kontrollresultat i Skånska Energi-koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas. Koncernledningen ska träffas minst en gång i månaden för att uppdatera sig i aktuella frågor och den ekonomiska utvecklingen.

Styrelsen har fastställt en kommunikationspolicy för Investor Relations som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare.

Styrelse och suppleanter



GÖRAN BOIJESSEN

Född 1951. Ordförande sedan 2011. Ledamot sedan 1993. Suppleant 1978–1993. Göran har varit anställd inom Försvarsmakten 1973–2006, varav 20 år i ledande befattning, bland annat under fem år som chef för Karlskrona Kustartilleriregemente, fyra år som Marinattaché i USA och två år som chef för Södra Militärdistriktet. Sedan 2006 är Göran verksam som egen företagare. UTBILDNING: Högre militär chefsutbildning i Sverige samt i USA. Styrelseakademins Högre Styrelseutbildning. AKTIEINNEHAV: 44 647 A-aktier och 172 584 B-aktier (leget och genom närstående).



ANNA KRISTOFFERSSON

Född 1964. Vice ordförande sedan 2011. Suppleant 2009–2011. Anna är verksam som egen företagare dels som konsult dels inom familjens lantbruksföretag. Hon har tidigare bland annat varit verksam som marknads- och försäljningschef för Östeuroparegionen inom Lyckeby Stärkelsen. UTBILDNING: Civilingenjör samt MBA. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Stiftelsen Lantbruksforskning. AKTIEINNEHAV: 106 A-aktier och 26 B-aktier.



CHARLIE NILSSON

Född 1955. Ledamot sedan 1993. Charlie är verksam som driftschef inom Svedala Exploaterings AB (SVEDAB) samt bedriver verksamhet i eget aktiebolag. Han har lång erfarenhet inom fastighets- och energibranschen, bland annat som egen företagare och driftsansvarig inom kommunal fastighetsförvaltning. UTBILDNING: Teknisk utbildning och reservofficer. AKTIEINNEHAV: 5 812 A-aktier och 23 862 B-aktier (leget och genom bolag).



CATRINE BUREGÅRD

Född 1958. Ledamot sedan 1998. Catrine har bland annat varit verksam inom SEB och är sedan cirka 30 år egen företagare inom elbranschen. UTBILDNING: Civilekonom. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot och VD i Dalby Elektriska Installationsbyrå Bengt Buregård AB och suppleant i DABU AB. AKTIEINNEHAV: 12 033 A-aktier och 48 133 B-aktier (leget och genom närstående).



DAG OLSSON

Född 1963. Ledamot sedan 2003. Suppleant 1995–2003. Dag är verksam som kontorschef på Handelsbanken. Han har lång erfarenhet från finansbranschen, bland annat som kontorschef, kreditriskcontroller, aktiemäklare och företagsrådgivare inom i huvudsak Handelsbanken. UTBILDNING: Civilekonom och reservofficer. AKTIEINNEHAV: 166 A-aktier och 1 774 B-aktier.



MARGARETHA PETERSSON

Född 1958. Ledamot sedan 2006. Suppleant 2003–2006. Margaretha är verksam som VD för Humanus Utbildning Syd AB. Hon har en bakgrund inom utbildningsväsendet och har tidigare bland annat varit verksam som regionchef för Didaktus samt som folkhögskolerektor. ÖVRIGA UPPDRAG: Ledamot av styrelsen för Strömsholm AB och Flyinge AB. UTBILDNING: Folkhögskollärlinjen samt rektorsutbildning. AKTIEINNEHAV: 125 A-aktier och 500 B-aktier.



ANN HERMANSSON

Född 1956. Ledamot sedan 2012. Suppleant 2010–2012. Ann är verksam som personalchef i Sparbanken Syd. Hon har tidigare varit verksam som jurist inom LRF-familjen samt som konsult inom HR-området. UTBILDNING: Jur. kand. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Hushållningssällskapet Skåne. AKTIEINNEHAV: 2 880 A-aktier och 11 520 B-aktier.



STEFAN JEPSSON

Född 1964. Arbetstagarrepresentant. Ledamot sedan 2007. Suppleant sedan 2001. AKTIEINNEHAV: 37 A-aktier och 149 B-aktier.



HANS PETERSSON

Född 1951. Ledamot sedan 2013. Suppleant 2011–2013. Hans har lång erfarenhet från ledande befattningar inom industrin, bland annat som VD för Modo Paper och vice VD AssiDomän Kraftproducts, VD för MacGregor AB samt som VD för Superfos A/S. UTBILDNING: Civiljägmästare och reservofficer. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i AR Packaging i Lund och i DGI i Nederländerna, styrelsemedlem i SanSac AB, SMP Parts AB samt Ampelmann BV, Nederländerna. Partner i Ågårdens Advisory. AKTIEINNEHAV: 2 875 A-aktier och 11 500 B-aktier.



ÅSA WIGREN

Född 1971. Arbetstagarrepresentant. Ledamot sedan 2013. AKTIEINNEHAV: 0

Suppleanter



KENT PETERSSON

Född 1955. Suppleant sedan 2012. Kent ansvarar för plåtavdelningen på Malmö Plåt & Byggservice AB och har tidigare varit anställd i BPA Plåt. Han har tidigare varit delägare i Malmö Plåt & Byggservice AB och i VVS Varuhuset. Han är ägare till Kent Peterssons Fastigheter AB. UTBILDNING: Yrkeskola Byggnadsplåtslagare. ÖVRIGA UPPDRAG: Vice ordförande Genarps Byalag, Ordförande valberedningen Plåtslagarnas Riksförbund. AKTIEINNEHAV: 18 422 A-aktier och 73 688 B-aktier (leget och genom närstående).



RICHARD NORDBLAD

Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Suppleant sedan 2011. AKTIEINNEHAV: 0



MATS ERIKSSON

Född 1956. Arbetstagarrepresentant. Suppleant sedan 2007. AKTIEINNEHAV: 25 A-aktier och 300 B-aktier.

Koncernledning



MARIANNE SERNEVI

VD. Född 1967. Anställd 2016. Marianne har lång erfarenhet inom försäljning, affärsutveckling och ledarskap och har tidigare innehaft befattningar som VD och Marketing and Sales Director inom elektronikbranschen. UTBILDNING: Civilingenjör, elektroteknik. AKTIEINNEHAV: 0



CAMILLA HOLMBERG

Kommunikationschef. Född 1969. Anställd sedan 2011. Camilla har lång erfarenhet av kommunikationsfrågor och marknadsföring från flera olika branscher. UTBILDNING: Fil. kand. i Media och kommunikation. AKTIEINNEHAV: 0



MATS SJÖSTRÖM

Affärsområdeschef Elnät. Född 1954. Anställd sedan 1996. Mats har lång teknisk erfarenhet från elbranschen, både som konsult och entreprenör. UTBILDNING: Ingenjör. AKTIEINNEHAV: 93 A-aktier och 1 123 B-aktier.



KRISTER STRÖM

Affärsområdeschef Produktion. Född 1953. Anställd sedan 2013. Krister har mångårig erfarenhet av drift och underhåll inom vattenkraft. UTBILDNING: Elkraftingenjör. AKTIEINNEHAV: 0



ANDERS UNGER

CFO, VD Skånska Energilösningar AB. Född 1965. Anställd sedan 2014. Anders har lång erfarenhet från kvalificerad ekonomistyrning från befattningar som administrativ chef och ekonomichef. UTBILDNING: Civilekonom. AKTIEINNEHAV: 0



Resultaträkning

(Kkr)	Not	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	4	262 811	294 087	94	454
Aktiverat arbete för egen räkning		2 057	2 178	-	-
Övriga rörelseintäkter	5	2 784	3 739	15 687	17 316
		267 652	300 004	15 781	17 770
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter		-18 545	-29 368	-	-
Energiinköp		-128 694	-141 969	-	-1
Övriga externa kostnader	6	-34 628	-36 079	-10 626	-9 580
Personalkostnader	7	-41 476	-44 141	-11 914	-12 028
Av- och nedskr. av immateriella och materiella anl.tillg.	8	-21 026	-21 801	-193	-278
		-244 369	-273 358	-22 733	-21 887
Rörelseresultat		23 283	26 646	-6 952	-4 117
Resultat från finansiella investeringar					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	158	326	24 723	26 162
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-786	-1 456	-347	-387
		-628	-1 130	24 376	25 775
Resultat efter finansiella poster		22 655	25 516	17 424	21 658
Bokslutsdispositioner					
Koncernbidrag		-	-	6 000	2 300
Resultat före skatt		22 655	25 516	23 424	23 958
Skatt på årets resultat	10	-5 352	-5 819	-5 257	-5 354
Årets resultat		17 303	19 697	18 167	18 604
Årets resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		17 292	19 697		
Minoriteten	11	11	-		

Balansräkning

(Kkr)	Not	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31	Moderbolaget 2015-12-31	Moderbolaget 2014-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	8	1 445	895	-	-
		1 445	895	-	-
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	8	82 360	82 991	2 311	2 439
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8	214 300	205 666	-	-
Inventarier	8	8 583	2 891	135	164
Pågående nyanläggningar och förskott	8	5 103	6 261	-	-
		310 346	297 809	2 446	2 603
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	11	-	-	132 587	126 975
Fordringar hos koncernföretag	12	-	-	296 260	292 607
Andra långfristiga fordringar		363	160	-	-
		363	160	428 847	419 582
Summa anläggningstillgångar		312 154	298 864	431 293	422 185
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		2 826	2 566	-	-
Elcertifikat	13	10 308	10 454	-	-
		13 134	13 020	-	-
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		12 889	15 262	8 363	9 046
Fordringar hos koncernföretag		-	-	17 696	11 878
Skattefordringar		-	-	1 139	10
Upparbetade, ej fakturerade intäkter	14	2 631	1 004	-	-
Övriga fordringar		2 222	2 000	2	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	21 804	26 256	820	994
		39 546	44 522	28 020	21 928
Kassa och bank		16 752	32 291	14 709	21 684
Summa omsättningstillgångar		69 432	89 833	42 729	43 612
SUMMA TILLGÅNGAR		381 586	388 697	474 022	465 797

Balansräkning forts.

(Kkr)	Not	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31	Moderbolaget 2015-12-31	Moderbolaget 2014-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	16				
Aktiekapital (8 277 120 aktier, kvotvärde 6,25 kr)		51 732	51 732	51 732	51 732
Annat eget kapital inklusive årets resultat		197 019	198 745	-	-
Balanserade vinstmedel		-	-	359 761	360 175
Årets resultat		-	-	18 167	18 604
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		248 751	250 477	429 660	430 511
Eget kapital hänförligt till minoriteten		805	-	-	-
		249 556	250 477	429 660	430 511
Obeskattade reserver					
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		-	-	341	341
Periodiseringsfonder		-	-	12 500	12 500
		-	-	12 841	12 841
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	10	43 831	45 400	-	-
		43 831	45 400	-	-
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	17	17 525	19 025	-	-
		17 525	19 025	-	-
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	17	1 500	1 500	-	-
Leverantörsskulder		24 427	25 042	1 592	1 123
Skulder till koncernföretag		-	-	23 735	15 272
Skatteskulder		5 777	4 407	-	-
Övriga skulder		8 870	8 747	2 756	2 680
Fakturerade, ej upparbetade intäkter	14	434	645	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	29 666	33 454	3 438	3 370
		70 674	73 795	31 521	22 445
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		381 586	388 697	474 022	465 797
Ställda säkerheter					
För egna skulder och avsättningar					
Företagsinteckningar		14 600	14 600	14 600	14 600
Fastighetsinteckningar		32 850	32 850	11 200	11 200
		47 450	47 450	25 800	25 800
Ansvarsförbindelser					
Garantier för entreprenader		3 775	3 484	3 775	2 456
Momstvist		305	-	-	-
Borgen för lån i koncernföretag		-	-	19 025	20 525
		4 080	3 484	22 800	22 981

Kassaflödesanalys

(Kkr)	Not	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		23 283	26 646	-6 952	-4 117
Avskrivningar enligt plan		21 026	21 801	193	278
Realisationsvinst/-förlust, sålda anläggningstillgångar		-485	-2 035	-	-2 021
Erhållen ränta		158	326	24 723	26 162
Erlagd ränta		-786	-1 456	-347	-387
Betald skatt		-6 699	458	-6 386	-2 967
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		36 497	45 740	11 231	16 948
Förändring av rörelsekapital (exkl. likvida medel)					
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-114	-737	-	512
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		8 432	20 442	1 038	27 631
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-6 487	-11 296	9 075	-8 932
Summa förändring av rörelsekapital (exkl. likvida medel)		1 831	8 409	10 113	19 211
Kassaflöde från den löpande verksamheten		38 328	54 149	21 344	36 159
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-32 760	-25 405	-37	-82
Förvärv av verksamheter	3	-9 630	-	-	-
Förvärv av dotterbolag		-	-	-5 612	-50
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9 244	2 045	-	2 021
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33 146	-23 360	-5 649	1 889
Kassaflöde efter investeringar		5 182	30 789	15 695	38 048
Finansieringsverksamheten					
Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar		-203	98	-3 652	-10 000
Amortering av skuld		-1 500	-13 788	-	-
Utdelning till aktieägare		-19 037	-23 176	-19 037	-23 176
Återbetalning preskriberad utdelning		19	22	19	22
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-20 721	-36 844	-22 670	-33 154
Förändring av likvida medel		-15 539	-6 055	-6 975	4 894
Likvida medel vid årets början		32 291	38 346	21 684	16 790
Likvida medel vid årets slut		16 752	32 291	14 709	21 684
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:					
Kassa och bank		16 752	32 291	14 709	21 684

Tilläggsupplysningar och noter

■ Not 1 – Allmän information

Skånska Energi AB med organisationsnummer 556013-6391 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Södra Sandby. Skånska Energis B-aktie handlas sedan den 8 december 2011 på NASDAQ OMX First North.

■ Not 2 – Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Skånska Energi AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Dotterföretaget redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster

hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av intäkter från elförsäljning, eldistribution, elproduktion och försäljning av energilösningar.

Elförsäljning och eldistribution

Intäkter från elförsäljning och eldistribution redovisas när leverans skett och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med ägandet,
- företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över det som sålts,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionerna sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av varor och tjänster samt anslutningsavgifter

Intäkter från försäljning av varor och tjänster samt anslutnings-

avgifter till fast pris redovisas med tillämpning av s.k. succesiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen har inte några väsentliga leasingavtal och samtliga klassificeras som operationell leasing.

Leasingavtal finns avseende bilar och kontorsmaskiner. Beaktat att beloppen för dessa är oväsentliga redovisas inte några ytterligare upplysningar avseende minimileasingavgifter i separat not.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skatte-

pliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggnings-tillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:	
Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
- Nätanläggningar	20–40 år
- Mätvärdesinsamlingssystem	10–15 år
- Vattenkraftsanläggningar	10–40 år
- Vindkraftsanläggningar	10 år
- Borriggar	10 år
Inventarier	5 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Finansiella instrument
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.
Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.
Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.
Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde
Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.
Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.
För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Elcertifikat
Innehavet av elcertifikat anses utgöra en immateriell omsättningstillgång och redovisas under rubriken ”Varulager” i balansräkningen. Anskaffning av elcertifikat sker antingen genom köp, vilka värderas till anskaffningsvärde, eller tilldelas genom koncernens egen produktion. Koncernens tilldelade elcertifikat hänförlig till egen produktion värderas till marknadsvärde på transaktionsdagen.
Skuld för reglering av elcertifikat värderas, i den mån den täcks av innehavda elcertifikat, till motsvarande värde som innehavda elcertifikat, och därutöver till skuldens marknadsvärde. Skulden för reglering av elcertifikat redovisas i balansräkningen under rubriken ”Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.”

Avsättningar
Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det

är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Ansvarsförbindelser
En ansvarsförbindelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Ansvarsförbindelser redovisas inom linjen i balansräkningen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderföretaget
Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatter
I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper
De viktigaste bedömningarna och uppskattningarna som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna avser nyttjandeperioder och återstående nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar.

■ Not 3 – Förvärvade verksamheter

Under 2015 förvärvades 60 procent av aktierna i bolaget Nearby Energy Holding AB (namnändrat till Skånska Energilösningar AB) med det helägda dotterbolaget Värmepumpsservice No 1 i Sverige AB. Resterande 40 procent ägs av HP Borrningar i Klippan AB. Ersättningen uppgick till 1 191 Kkr. Utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 298 Kkr.

Skånska Energi AB förvärvade också 100 procent av aktierna i bolaget Skånska Energi Fastighets AB med en fastighet belägen i Helsingborg där värmepumpsverksamheten samt utvecklingsverksamheten Solaris lab bedrivs. Ersättningen uppgick till 7 775 kkr.

Förvärvade tillgångar och skulder har i koncernen redovisats till verkliga värden.

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder under 2015 var enligt förvärvsanalysen följande:	
Immateriella anläggningstillgångar	1 166
Materiella anläggningstillgångar	8 948
Omsättningstillgångar	3 506
Minoritetsintresse	-794
Avsättningar	-1 149
Övriga kortfristiga skulder	-2 413
Utbetald ersättning	9 264
Likvida medel i det förvärvade företaget	366
Påverkan på koncernens likvida medel	9 630

■ Not 4 – Nettoomsättning per rörelsegren

	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Elnät	122 071	112 768	-	-
Energilösningar	26 983	45 863	-	-
Elhandel	110 289	126 342	-	-
Produktion	11 129	15 821	94	454
Eliminering av intern försäljning	-7 661	-6 707	-	-
	262 811	294 087	94	454

Koncernen: I uppgifterna ovan ingår ej allmän energiskatt. Denna uppgår till 65 827 kkr (65 051).

■ Not 5 – Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget omfattar till största delen intäkter av administrativa tjänster och hyresintäkter från dotterbolagen.

■ Not 6 – Arvode och kostnadsersättningar till revisorerna

	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Deloitte AB:				
Revisionsuppdrag	370	301	147	114
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	40	40	40	40
Övriga tjänster	59	39	50	31
	469	380	237	185

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

■ Not 7 – Personal

Medeltalet anställda	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Kvinnor	14	15	9	10
Män	43	53	4	5
	57	68	13	15

Medeltalet anställda avser endast personal i Sverige.

Könsfördelning i styrelsen och koncernledningen

I styrelsen per den 31 december 2015 var fördelningen 50 % kvinnor (50) och 50 % män (50).

I koncernledningen per den 31 december 2015 var fördelningen 25 % kvinnor (20) och 75 % män (80).

Löner, arvoden och ersättningar	Koncernen 2015		Koncernen 2014		Moderbolaget 2015		Moderbolaget 2014	
Styrelse	Styrelse- arvoden	Andra ersättn.	Styrelse- arvoden	Andra ersättn.	Styrelse- arvoden	Andra ersättn.	Styrelse- arvoden	Andra ersättn.
Göran Boijsen, ordförande	170	235 ¹	174	-	170	235	174	-
Anna Kristoffersson, vice ordförande	102	-	82	-	102	-	82	-
Catrine Buregård, ledamot	58	-	60	-	58	-	60	-
Ann Hermansson, ledamot	80	-	56	-	80	-	56	-
Charlie Nilsson, ledamot	130	-	56	-	91	-	56	-
Dag Olsson, ledamot	73	-	75	-	73	-	75	-
Hans Pettersson, ledamot	60	52 ²	60	-	60	52	60	-
Margaretha Pettersson, ledamot	71	-	61	-	71	-	61	-
Kent Petersson, suppleant	65	-	24	-	48	-	24	-
	809	287	648	-	753	287	648	-

Löner, arvoden och ersättningar	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Styrelse	1 096	648	1 040	648
Valberedning	31	36	31	36
Per Eliasson, VD	2 446 ³	1 522	2 446	1 522
Andra ledande befattningshavare	3 040	3 141	1 347	1 256
Koncern: 5 personer (5)				
Moderbolag: 2 personer (2)				
Övriga anställda	21 028	24 067	3 322	4 690
	27 641	29 414	8 186	8 152

I ovanstående ersättning finns inte någon variabel lönedel då kriterierna för en sådan inte uppnåddes.

Sociala avgifter och pensioner	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 996	10 792	2 902	2 874
Pensionskostnader:				
Per Eliasson, VD	363	418	363	418
Andra ledande befattningshavare	791	741	356	310
Övriga anställda	1 427	1 425	400	434
	12 577	13 376	4 021	4 036

1) Lön för Göran Boijsens tid som arbetande ordförande

2) Arvode till Hans Pettersson för framtagande av affärsanalys

3) Per Eliasson lämnade företaget den 30 juni 2015 och erhöll enligt avtal ersättning under 12 månader motsvarande den fasta lönen

Löner och ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare

	Grundlön		Rörlig ersättning		Andra förmåner		Pensions- kostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Verkställande direktören	2 446	1 522	-	-	15	16	363	418	-	-	2 824	1 956
Övriga ledande befattningshavare	3 040	3 141	-	-	56	63	791	740	-	-	3 887	3 944
Koncernen totalt	5 486	4 663	-	-	71	79	1 154	1 158	-	-	6 711	5 900

■ Not 8 – Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående anskaffningsvärde	4 426	99 781	447 380	12 897	6 261	570 745
Ökningar genom förvärv	1 166	7 974	-	1 229	-	10 369
Investeringar	-	-	23 473	6 757	2 529	32 759
Försäljning/utrangering	-	-6 332	-4 687	-5 253	-	-16 272
Omklassificeringar	-	-	3 687	-	-3 687	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 592	101 423	469 853	15 630	5 103	597 601
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående avskrivningar	-2 841	-16 790	-232 474	-10 006	-	-262 111
Ökningar genom förvärv	-	-	-	-255	-	-255
Årets avskrivningar	-616	-3 063	-16 002	-1 345	-	-21 026
Försäljning/utrangering	-	790	2 163	4 559	-	7 512
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 457	-19 063	-246 313	-7 047	-	-275 880
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående nedskrivningar	-690	-	-9 240	-	-	-9 930
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-690	-	-9 240	-	-	-9 930
Utgående planenligt restvärde	1 445	82 360	214 300	8 583	5 103	311 791

Moderbolaget	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående anskaffningsvärde	9 141	5 072	14 213
Investeringar	-	36	36
Försäljning/utrangering	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 141	5 108	14 249
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående avskrivningar	-6 702	-4 908	-11 610
Årets avskrivningar	-128	-65	-193
Försäljning/utrangering	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 830	-4 973	-11 803
Utgående planenligt restvärde	2 311	135	2 446

■ Not 9 – Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter	158	326	129	249
Koncerninterna ränteintäkter	-	-	24 594	25 913
	158	326	24 723	26 162
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-433	-1 126	-13	-82
Koncerninterna räntekostnader	-	-	-	-19
Övriga finansiella kostnader	-353	-330	-334	-286
	-786	-1 456	-347	-387
Finansnetto	-628	-1 130	24 376	25 775

■ Not 10 – Skatt på årets resultat

	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Aktuell skatt	-8 070	-5 396	-5 257	-5 354
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 718	-423	-	-
	-5 352	-5 819	-5 257	-5 354

Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats

	Koncernen 2015	Koncernen 2014	Moderbolaget 2015	Moderbolaget 2014
Redovisat resultat före skatt	22 655	25 516	23 424	23 958
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (22 %)	-4 984	-5 614	-5 153	-5 271
Skatteeffekt av:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-338	-211	-72	-65
Övriga ej skattepliktiga intäkter	2	2	-	2
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-32	-20	-32	-20
Justeringar av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	24	-	-
Redovisad skattekostnad	-5 352	-5 819	-5 257	-5 354

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över res.räkningen	Förvärv	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-9 403	1 015	-1 149	-9 537
Maskiner och inventarier	-24 132	-836	-	-24 968
Obeskattade reserver	-11 865	2 539	-	-9 326
	-45 400	2 718	-1 149	-43 831

Förändringen av uppskjuten skatteskuld som har redovisats under förvärv var hänförlig till uppskjuten skatteskuld på övervärdet vid förvärvet av fastigheten i Helsingborg.

■ Not 11 – Finansiella anläggningstillgångar - aktier och andelar

	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31	Moderbolaget 2015-12-31	Moderbolaget 2014-12-31
Ingående balans	-	-	126 975	126 925
Förvärv	-	-	5 612	50
Avyttringar	-	-	-	-
Utgående balans	-	-	132 587	126 975

Dotterföretag	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital- andel	Bokfört värde 2015-12-31	Bokfört värde 2014-12-31
Andelar i koncernföretag						
Skånska Energi Nät AB	556497-5232	S.Sandby	100 000	100 %	113 000	113 000
Skånska Energi Marknad AB	556497-5133	S.Sandby	5 000	100 %	5 000	5 000
Skånska Energi Värme & Kyla AB	556701-4336	S.Sandby	1 000	100 %	100	3 430
Skånska Energi Vattenkraft AB	556059-1363	S.Sandby	2 000	100 %	5 495	5 495
Skånska Energi Rönneå Kraft AB	556996-2656	S.Sandby	500	100 %	50	50
Skånska Energilösningar AB	556780-7176	S.Sandby	6 000	60%	4 819	-
Värmepumpsservice No 1 i Sverige AB	556799-4388	S.Sandby	1 000	100%	-	-
Skånska Energi Fastighets AB	559035-4576	S.Sandby	500	100%	4 123	-
					132 587	126 975

■ Not 12 – Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar hos koncernföretag är reversfordringar på dotterbolag.

■ Not 13 – Elcertifikat

	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31	Moderbolaget 2015-12-31	Moderbolaget 2014-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	10 454	9 851	-	512
Inköpta och erhållna	7 396	8 561	-	-
Avyttrade och annullerade	-7 542	-7 958	-	-512
	10 308	10 454	-	0

Införskaffade och tilldelade elcertifikat redovisas som varulager.

Avsättning för fullgörande av kvotplikt redovisas som upplupen skuld till Energimyndigheten.

■ Not 14 – Upparbetade, ej fakturerade intäkter och Fakturerade, ej upparbetade intäkter

	Upparbetade, ej fakt intäkter		Fakturerade, ej upparb intäkter	
	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31
Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	7 124	3 466	228	4 502
Förskott på ej avslutade entreprenader	-4 493	-2 462	-662	-5 147
	2 631	1 004	-434	-645

■ Not 15 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31	Moderbolaget 2015-12-31	Moderbolaget 2014-12-31
Upplupna energiintäkter	16 265	21 088	50	78
Upplupna elcertifikatsintäkter	976	1 071	-	-
Upplupna försäljningsintäkter	1 056	905	-	-
Övriga poster	3 507	3 192	770	916
	21 804	26 256	820	994

■ Not 16 – Eget kapital

Koncernen	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Summa		
Utgående eget kapital 2013						
enligt fastställd balansräkning	51 732	-	206 345	258 077	-	258 077
Rättelse av abonnemangsintäkter	-	-	-4 143	-4 143	-	-4 143
Justerat ingående eget kapital 2014	51 732	-	202 202	253 934	-	253 934
Återföring, preskriberad utdelning	-	-	22	22	-	22
Lämnad utdelning	-	-	-23 176	-23 176	-	-23 176
Årets resultat	-	-	19 697	19 697	-	19 697
Utgående eget kapital 2014	51 732	-	198 745	250 477	-	250 477
Ingående eget kapital 2015	51 732	-	198 745	250 477	-	250 477
Återföring, preskriberad utdelning	-	-	19	19	-	19
Lämnad utdelning	-	-	-19 037	-19 037	-	-19 037
Förvärv verksamhet	-	-	-	-	794	794
Årets resultat	-	-	17 292	17 292	11	17 303
Utgående eget kapital 2015	51 732	-	197 019	248 751	805	249 556

Bolaget har gjort en retroaktiv rättelse i redovisningen av bolagets abonnemangsintäkter. Effekten har redovisats direkt mot utgående eget kapital per 2013-12-31, med avdrag för skatteeffekten. Rättelsen har påverkat det egna kapitalet negativt med 4,1 Mkr, men har inte haft någon effekt på bolagets resultat för varken 2014 eller 2015.

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa
Moderbolaget			
Ingående eget kapital 2014	51 732	383 329	435 061
Återföring, preskriberad utdelning	-	22	22
Lämnad utdelning	-	-23 176	-23 176
Årets resultat	-	18 604	18 604
Utgående eget kapital 2014	51 732	378 779	430 511
Ingående eget kapital 2015	51 732	378 779	430 511
Återföring, preskriberad utdelning	-	19	19
Lämnad utdelning	-	-19 037	-19 037
Årets resultat	-	18 167	18 167
Utgående eget kapital 2015	51 732	377 928	429 660

■ Not 17 – Skulder till kreditinstitut

	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31
Förfaller inom 1 år efter balansdagen	1 500	1 500
Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen	7 500	7 500
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	10 025	11 525
Summa skulder till kreditinstitut	19 025	20 525
Beviljat belopp på checkräkningskredit	25 000	20 000
Utnyttjad kredit ingår i skulder som förfaller inom 1 år efter balansdagen	0	0

■ Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2015-12-31	Koncernen 2014-12-31	Moderbolaget 2015-12-31	Moderbolaget 2014-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	4 072	4 738	1 712	1 779
Upplupna sociala avgifter	2 725	3 173	1 114	1 134
Upplupna energikostnader	12 583	14 554	-	-
Upplupna elcertifikatskostnader	7 133	8 172	-	-
Framtida garantiutgifter	733	898	-	-
Övriga poster	2 420	1 919	612	457
	29 666	33 454	3 438	3 370

Södra Sandby den 31 mars 2016

Göran Boijsen
Ordförande

Anna Kristoffersson
Vice ordförande

Catrine Buregård

Ann Hermansson

Charlie Nilsson

Dag Olsson

Hans Pettersson

Margaretha Pettersson

Stefan Jeppsson
Arbetsstagarrepresentant

Åsa Wigren
Arbetsstagarrepresentant

Marianne Sernevi
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2016
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Skånska Energi AB (publ)
Organisationsnummer 556013-6391

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skånska Energi AB (publ) för räkenskapsåret 2015-01-01–2015-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23–27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18–47.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23–27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skånska Energi AB (publ) för räkenskapsåret 2015-01-01–2015-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23–27 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden
Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 4 april 2016

Deloitte AB
Richard Peters
Auktoriserad revisor

Koncernen fem år i sammandrag

(Mkr)	2015	2014	2013	2012	2011
Resultaträkningsposter					
Omsättning	267,7	300,0	335,0	349,5	362,4
Rörelseresultat	23,3	26,6	28,7	37,9	43,6
Finansiella intäkter	0,2	0,3	1,7	3,1	3,1
Finansiella kostnader	-0,8	-1,5	-2,7	-0,8	-1,4
Resultat efter finansiella poster	22,7	25,5	27,7	40,3	45,4
Årets resultat	17,3	19,7	21,4	34,5	33,0
Balansräkningsposter					
Anläggningstillgångar	312,2	298,9	295,4	299,2	178,2
Omsättningstillgångar	69,4	89,8	115,9	142,7	179,2
Eget kapital	248,8	250,5	253,9	259,8	248,5
Minoritetsintressen	0,8	-	-	-	1,9
Avsättningar	43,8	45,4	45,0	45,1	30,8
Långfristiga skulder	17,5	19,0	31,6	55,2	0,9
Kortfristiga skulder	70,7	73,8	80,8	81,8	75,2
Balansomslutning	381,6	388,7	411,2	441,9	357,4
Nyckeltal (i procent där ej annat anges)					
Räntabilitet på eget kapital efter full skatt ¹⁾	6,9	7,8	8,3	13,6	13,4
Räntabilitet på totalt kapital ²⁾	6,1	6,7	7,1	10,3	12,6
Skuldsättningsgrad, ggr ³⁾	0,5	0,6	0,6	0,7	0,4
Rörelsemarginal ⁴⁾	8,7	8,9	8,6	10,9	12,0
Vinstmarginal ⁵⁾	8,5	8,5	8,3	11,5	12,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr ⁶⁾	0,7	0,8	0,8	0,8	1,0
Rörelsekapital ⁷⁾	-0,5	5,3	10,5	17,4	28,7
Soliditet ⁸⁾	65,4	64,4	61,7	58,8	69,5
Självfinansieringsgrad, ggr ⁹⁾	1,1	2,0	2,2	0,4	2,8
Övriga uppgifter					
Investeringar i anläggningstillgångar	42,4	25,4	19,8	133,4	19,4
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	36,5	45,7	43,2	55,3	51,2
Eldistribution, GWh	321,8	309,4	323,3	327,8	319,6
Elförsäljning, GWh	288,8	285,0	302,8	304,1	316,7
Elproduktion, GWh	40,2	49,3	36,0	19,7	19,8
Medeltal anställda	57	68	65	57	59

- Nyckeltalsdefinitioner:**
1) Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets ägare i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång
2) Rörelseresultat plus finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen vid årets in- och utgång
3) Totala skulder i förhållande till eget kapital vid årets utgång
4) Rörelseresultat i relation till omsättning
5) Resultat efter finansnetto i relation till omsättning
6) Omsättning i relation till balansomslutning vid årets utgång
7) Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i relation till omsättning
8) Eget kapital inklusive minoritetsintresse relation till balansomslutningen vid årets utgång
9) Kassaflöde före rörelsekapitalförändring i relation till årets nettoinvesteringar

Skånska Energi-aktien

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Skånska Energi uppgick vid årsskiftet till 51 732 000 kr, fördelat på 1 617 814 A-aktier med 10 röster per aktie och 6 659 306 B-aktier med en röst per aktie. Sammanlagt fanns 8 277 120 aktier med ett kvotvärde om 6,25 kr per aktie. Av tabellen nedan framgår fördelningen av antalet aktier och röster. Enligt bolagsordningen får aktiekapitalet uppgå till lägst 20 000 000 kr och högst 80 000 000 kr och antalet aktier till lägst 3 200 000 och högst 12 800 000. A-aktier respektive B-aktier får vardera utges till högst 100 procent av det totala antalet aktier som får utges enligt bolagsordningen. Innehavare av A-aktier äger rätt att genom skriftlig begäran till företaget omvandla A-aktier till B-aktier.

Samtliga aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i Skånska Energis tillgångar och vinst. Aktierna har utgetts i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska

kronor. Aktierna är registrerade elektroniskt i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen och aktieboken förs av Euroclear.

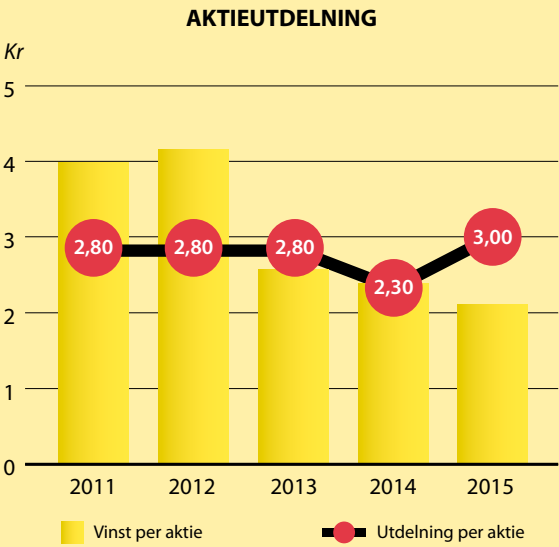
Vid årsstämman den 22 maj 2015 erhöll styrelsen ett bemyndigande, enligt vilket styrelsen äger rätt att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma fatta beslut om ökning av aktiekapitalet genom nyemission, innebärande möjlighet för styrelsen att med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till teckning utge aktier i samband med företagsförvärv eller förvärv av verksamhet. Bemyndigandet omfattar högst 640 000 B-aktier.

Det finns inga teckningsoptioner, konvertibla skuldebrev eller andra instrument som kan leda till att nya aktier emitteras. Det finns ej heller några incitamentsprogram som inkluderar aktierelaterade instrument.

Utdelningspolicy

Den av styrelsen fastställda utdelningspolicyn innebär att Skånska Energi eftersträvar att till aktieägarna lämna en årlig utdelning om minst hälften av koncernens redovisade nettoresultat med beaktande av en stabil och jämn utdelning sett i ett långsiktigt perspektiv. För räkenskapsåret 2015 har styrelsen föreslagit en utdelning om 3,00 kr per aktie (2,30) varav jubileumsutdelning om 1,00 kr.

Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämma efter förslag från styrelsen. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Utbetalning ombesörjes av Euroclear, eller, för förvaltarregistrerade innehav, i enlighet med respektive förvaltares rutiner.



Aktiekapitalets utveckling								
År	Händelse	Förändring			Totalt			Kvotvärde
		Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	
1977	Vid årets början	–	–	–	1 149 600	–	11 496	100,00
1977	Nyemission 1:1	1 149 600	–	11 496	2 299 200	–	22 922	100,00
1980	Fondemission 1:2	1 149 600	–	11 496	3 448 800	–	34 488	100,00
1984	Fondemission 1:2	1 724 400	–	17 244	5 173 200	–	51 732	100,00
1987	Fondemission 1:3	1 724 400	–	17 244	6 897 600	–	68 976	100,00
1991	Fondemission 1:1	6 897 600	–	68 976	13 795 200	–	137 952	100,00
1993	Riktad nyemission	1 600 000	–	16 000	15 395 200	–	153 952	100,00
1994	Split 4:1	–	–	461 856	15 395 200	–	615 808	25,00
1994	Inlösen ¹⁾	-3 848 800	–	-153 952	11 546 400	–	461 856	25,00
1996	Fondemission 1:2	5 773 200	–	230 928	17 319 600	–	692 784	25,00
1999	Fondemission 1:1	17 319 600	–	692 784	34 639 200	–	1 385 568	25,00
1999	Inlösen ¹⁾	-3 600 000	–	-144 000	31 039 200	–	1 241 568	25,00
2000	Split 2:1	–	–	1 241 568	31 039 200	–	2 483 136	12,50
2004	Split 2:1	–	–	2 483 136	31 039 200	–	4 966 272	6,25
2004	Fondemission 1:3	10 346 400	–	1 655 424	41 385 600	–	6 621 696	6,25
2006	Split 2:1	–	–	6 621 696	41 385 600	–	13 243 392	3,13
2006	Inlösen ¹⁾	-20 692 800	–	-6 621 696	20 692 800	–	6 621 696	3,13
2006	Fondemission ²⁾	20 692 800	–	–	41 385 600	–	6 621 696	6,25
2011	Fondemission 1:4	10 346 400	1 655 424	–	51 732 000	1 655 424	6 621 696	6,25
	Omvandling A- till B-aktier	–	–	–	–	-37 610	37 610	6,25
2015	Vid årets slut				51 732 000	1 617 814	6 659 306	6,25

¹⁾ Inlösen av aktier för återbetalning av medel till aktieägarna.
²⁾ Fondemission genom ökning av kvotvärdet (ej utgivande av nya aktier).

Ägarförhållanden

Per den 31 december 2015 hade Skånska Energi 1 510 aktieägare. De tio största ägarna enligt Euroclear framgår av tabellen nedan. Styrelse och ledande befattningshavares aktieinnehav framgår på sidorna 28–30.

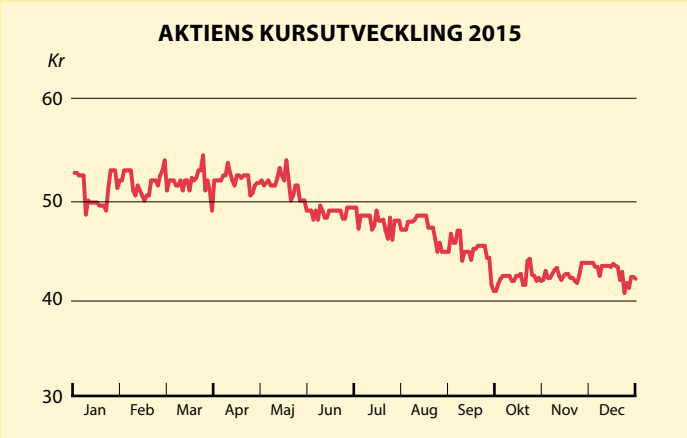
De tio största aktieägarna per den 31 december 2015				
Namn	Antal AK A	Antal AK B	Innehav [%]	Röster [%]
Kraftringen Energi AB (publ)	147 852	591 414	8,9%	9,1%
Buregård, Bengt	98 826	377 302	5,8%	6,0%
Nilsson, Anders	44 071	177 192	2,7%	2,7%
Boijsen, Göran	40 377	153 504	2,3%	2,4%
Leo, Marianne	37 692	151 713	2,3%	2,3%
Nilsson, Anne	38 500	142 399	2,2%	2,3%
Relve, Louise	33 911	135 645	2,0%	2,1%
Relve Larsson, Marie	33 911	134 809	2,0%	2,1%
Persson, Inger	30 530	122 122	1,8%	1,9%
Danielsson Dödsbo, Bertil	29 376	117 504	1,8%	1,8%
Totalt 10 största aktieägare	535 046	2 103 604	31,9%	32,6%
Övriga aktieägare	1 082 768	4 555 702	68,1%	67,4%
Totalt antal registrerade aktier	1 617 814	6 659 306	100,0%	100,0%

Ägarstruktur 31 december 2015

Storleksklasser	Ägare, antal	Ägare, %	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1 - 500	797	52,8	24 516	122 667	1,8	1,6
501 - 1 000	161	10,7	18 141	104 487	1,5	1,3
1 001 - 2 000	165	10,9	47 144	194 442	2,9	2,9
2 001 - 5 000	156	10,3	96 159	407 073	6,1	6,0
5 001 - 10 000	94	6,2	132 249	566 153	8,4	8,3
10 001 - 20 000	65	4,3	170 038	794 228	11,6	10,9
20 001 - 50 000	41	2,7	234 866	964 562	14,5	14,5
50 001 - 100 000	16	1,1	229 293	944 904	14,2	14,2
100 001 - 500 000	14	0,9	517 556	1 969 376	30,0	31,3
500 001 - 1 000 000	1	0,1	147 852	591 414	8,9	9,1
	1 510	100,0	1 617 814	6 659 306	100,0	100,0

Handel med Skånska Energi-aktien

Skånska Energis B-aktier handlas sedan den 8 december 2011 på NASDAQ OMX First North under kortnamnet SEAB B och ISNkod SE0004051969. Under 2015 omsattes totalt 208 248 B-aktier till kurser mellan 40,80 kr och 54,50 kr med ett medelpris på 47,77 kr. Sista betalkurs på balansdagen den 31 december 2015 var 42,20 kr, motsvarande ett marknadsvärde om ca 349 Mkr (beräknat på det totala antalet utestående aktier). Skånska Energis A-aktier är inte föremål för organiserad handel.



Nyckeldata per aktie

	2015	2014	2013	2012	2011
Utdelning, kr ¹⁾	3,00	2,30	2,80	2,80	2,80
Utdelning i % av nettoresultat	144	97	108	67	70
Antal utestående aktier	8 277 120	8 277 120	8 277 120	8 277 120	8 277 120
Börskurs årets slut, kr	42,20	51,75	60,00	67,75	75,00
Börsvärde årets slut, Mkr	349	428	497	561	621
Högsta/lägsta betalkurs, kr	54,50/40,80	67,25/49,00	70,75/59,00	92,00/64,00	83,50/63,00
Direktavkastning, % ²⁾	7,1	4,4	4,7	4,1	3,7
Resultat efter skatt per aktie, kr	2,09	2,38	2,59	4,16	3,99
Eget kapital per aktie, kr	30,05	30,26	30,68	31,39	30,03
P/E-tal	20,2	21,7	23,2	16,3	18,8
Antal aktieägare	1 510	1 431	1 369	1 295	1 234

1) För 2015: styrelsens förslag

2) Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas i Boklundens restaurang i Torna Hällestad den 20 maj 2016 klockan 18.00.

Den som önskar deltaga på stämman:

- Ska vara införd som ägare i den utskrift av aktieboken som Euroclear Sweden AB gör per den 13 maj 2016.
- Ska ha anmält sig hos bolaget senast den 16 maj 2016. Vid anmälan ska uppges namn, personnummer/organisationsnummer, telefonnummer, adress och aktieinnehav samt i förekommande fall uppgift om ombud och biträden.
- Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dessutom, för att äga rätt att delta på stämman, tillfälligt begära att bli införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare måste underrätta förvaltarens härom i god tid före den 13 maj 2016, då sådan registrering måste vara verkställd för att beaktas i den utskrift av aktieboken som Euroclear Sweden AB gör per nämnda datum.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår för 2015 en utdelning om 3,00 kronor per (2,30) varav jubileumsutdelning om 1,00 kr.

- Sista dag för handel med Skånska Energi-aktier inklusive rätt till utdelning: 20 maj 2016
- Avstämningsdag för utdelning: 24 maj 2016
- Utbetalningsdag för utdelning: 27 maj 2016

Kallelse till årsstämman

Kallelse till årsstämman sker dels via brev till aktieägarna, dels via annons i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

Handlingar som ska läggas fram på årsstämman hålls tillgängliga på bolagets webbplats under minst tre veckor närmast före stämman och dagen för stämman.





Skånska Energi AB

Box 83, 247 22 Södra Sandby

Besöksadress: Skattebergavägen 7

Telefon 046-507 00

Fax 046-507 05

se@skanska-energi.se

www.skanska-energi.se