

# Fortsatta förbättringar i Sverige och Norge

# Q2



Humana

## Sammanfattning av andra kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 506 miljoner kronor (2 534).
- Organisk tillväxt uppgick till -1,5 procent (1,3).
- Rörelseresultatet uppgick till 75 Mkr (80).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 77 Mkr (107).
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 17 Mkr (0).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 0,31 kronor (0,01).
- Periodens kassaflöde uppgick till -26 Mkr (-229).
- Fritt kassaflöde uppgick till 107 Mkr (19).

## Sammanfattning av halvårsperioden

- Nettoomsättningen uppgick till 5 039 miljoner kronor (4 942).
- Organisk tillväxt uppgick till -1,8 procent (0,1).
- Rörelseresultatet uppgick till 218 Mkr (167).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 185 Mkr (207).
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 91 Mkr (21).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 1,77 kronor (0,44).
- Periodens kassaflöde uppgick till 82 Mkr (-287).
- Fritt kassaflöde uppgick till 58 Mkr (-39).

## Highlights

- Underliggande resultatförbättringar i Sverige och Norge om 17 Mkr
- Nytt låneavtal bidrar till sänkt räntenetto om 35 Mkr kommande 12-månadersperiod
- Tillväxtprojekt om cirka 100 Mkr inom strategiskt prioriterade områden signerade
- Per den 30 juni 2025 har 1 985 273 egna aktier, motsvarande 3,8 procent av det totala antalet aktier och röster, återköpts.
- 65 procent av våra klienter på HVB-hem inom barn och unga når målen i sin genomförandeplan i sin helhet eller delvis under kvartalet.



## Nyckeltal

| Mkr                                                                   | Apr-jun 2025 | Apr-jun 2024 | Δ    | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Δ    | Jul-jun 2024/25 | Jan-dec 2024 | Δ    |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------|--------------|--------------|------|-----------------|--------------|------|
| Nettoomsättning                                                       | 2 506        | 2 534        | -1%  | 5 039        | 4 942        | 2%   | 10 393          | 10 295       | 1%   |
| Organisk tillväxt                                                     | -1,5%        | 1,3%         |      | -1,8%        | 0,1%         |      | -0,4%           | 0,6%         |      |
| Rörelseresultat                                                       | 75           | 80           | -6%  | 218          | 167          | 31%  | 519             | 467          | 11%  |
| Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup>                                | 77           | 107          | -28% | 185          | 207          | -10% | 496             | 518          | -4%  |
| Justerat rörelseresultat (exkl IFRS16)                                | 54           | 82           | -34% | 139          | 159          | -12% | 392             | 413          | -5%  |
| Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)                                        | 76           | 102          | -25% | 182          | 197          | -8%  | 478             | 494          | -3%  |
| Rörelsemarginal                                                       | 3,0%         | 3,1%         |      | 4,3%         | 3,4%         |      | 5,0%            | 4,5%         |      |
| Justerad rörelsemarginal                                              | 3,1%         | 4,2%         |      | 3,7%         | 4,2%         |      | 4,8%            | 5,0%         |      |
| Justerad rörelsemarginal (exkl IFRS 16)                               | 2,2%         | 3,3%         |      | 2,8%         | 3,2%         |      | 3,8%            | 4,0%         |      |
| Periodens resultat                                                    | 17           | 0            | n/a  | 91           | 21           | 328% | 214             | 145          | 48%  |
| Resultat per aktie, SEK                                               | 0,31         | 0,01         | n/a  | 1,77         | 0,44         | 304% | 4,15            | 2,87         | 44%  |
| Räntebärande nettoskuld (exkl leasingskulder)                         | 1 295        | 1 727        | -25% | 1 295        | 1 727        | -25% | 1 295           | 1 494        | -13% |
| Nettoskuld/rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl leasingskulder) | 2,7x         | 3,8x         |      | 2,7x         | 3,8x         |      | 2,7x            | 3,0x         |      |
| Totalt medelantal heltidsanställda                                    | 11 582       | 11 781       | -2%  | 11 679       | 11 608       | 1%   | 12 109          | 12 074       | 0%   |
| Totalt medelantal kunder                                              | 8 292        | 9 678        | -14% | 8 339        | 9 646        | -14% | 8 867           | 9 521        | -7%  |
| Fritt kassaflöde                                                      | 107          | 19           | 467% | 58           | -39          | 246% | 317             | 222          | 43%  |

<sup>1)</sup> För jämförelsestörande poster, se sid 10 och not 5.

# Vd har ordet

Vi fortsätter att bygga en stark grund för lönsam tillväxt. Rensat för kalendereffekter ser vi resultatförbättringar i Sverige och Norge i kvartalet. Marknadsförutsättningarna i Finland är utmanande, och våra effektiviseringsåtgärder ger effekt först från årets tredje kvartal. Med ett nytt långsiktigt låneavtal på plats, en stark finansiell ställning, tillsammans med flera initiativ för tillväxt inom våra strategiskt prioriterade områden, har vi en bra position varifrån vi kan accelerera tillväxttakten och öka lönsamheten.

Årets andra kvartal visar fortsatta operationella förbättringar, även om många implementerade initiativ förväntas ge effekt först senare under året och därefter. Påsken inföll senare i år jämfört med förra året. Rensat för den effekten ser vi lönsamhetsförbättringar i Sverige och Norge medan åtgärderna vi genomfört i Finland ger effekt från och med nästa kvartal.

Vi har en tydlig tillväxtstrategi inom våra strategiskt prioriterade områden - LSS och äldreomsorg i Sverige och tjänster för klienter med funktionsnedsättning i Finland. Vi har redan nu en tillväxt och god lönsamhet inom dessa områden och har genomfört initiativ

för fortsatt tillväxt. Vi har signerat avtal för öppnande av fem nya enheter inom LSS under 2026, och inom tjänster för klienter med funktionsnedsättning i Finland kommer vi öppna två nya enheter under det fjärde kvartalet 2025, samt ytterligare en enhet i början på 2026. Sammantaget förväntas dessa enheter addera cirka 100 Mkr i omsättning.

## **Stabil utveckling i Sverige**

De svenska verksamheterna går enligt förväntan. Prisökningar och effektivisering tillsammans med ökad beläggning och lönsamhet inom äldreomsorgen kompenserar nästan helt kalendereffekter och minskad beläggning inom våra





*Det gläder mig att vi  
under kvartalet ser lönsamhetsförbättringar  
inom två av våra tre  
marknader.*

individ- och familjeomsorgstjänster. Efterfrågan inom HVB har ökat något, men kräver en del tillståndsförändringar för att kunna dra full nytta av placeringsbehoven. Flera tillståndssändringar är på gång för att kunna hjälpa till där behoven finns. Vi arbetar även vidare på justeringar i tjänsteportföljen och har initierat flera tillväxtprojekt inom LSS.

Äldreomsorgen fortsätter att utvecklas väl med bibehållen hög beläggning. Vårt nybyggda äldreboende i Strängnäs invigdes i maj, och investeringsbehovet minskar materiellt framöver, vilket ger oss ökat utrymme för strategisk kapitalallokering.

Utvecklingen inom personlig assistans är fortsatt avväntande, med ett litet nettokundutflöde. Rensat för kalendereffekter kan vi ändå konstatera att våra effektiviseringar har lett till en lönsamhetsförbättring. Vi fortsätter att arbeta långsiktigt och är trygga med vårt erbjudande som håller en hög branschstandard. Läs mer om hur vi arbetar för att säkerställa våra kunders rätt till personlig assistans på sidan 6.

#### **Omställningsprojekt i Finland**

I Finland fortsätter omställningen. Marknadsförhållandena är utmanande, och efterfrågan på öppenvårdstjänster, samt inom barn och unga i vissa delar av landet, är fortsatt svag. Vi har under kvartalet kunnat avsluta vissa stödfunktioner som har stöttat våra avyttrade äldreomsorgsenheter under tre månader efter slutförande av

äldreomsorgsavyttringen, och vi fortsätter att anpassa kostnader efter marknadsförutsättningarna. Vi har stängt ner enheter med låg beläggning, anpassat kostnader för stödfunktioner och arbetar aktivt med vår prisstrategi. Sammantaget har vi genomfört flertalet åtgärder, och effekten av dessa kommer ge resultatpåverkan från och med det tredje kvartalet. Vi kommer även i ett nästa steg att införa en strategisk säljorganisation anpassad efter SOTE-regionerna. Samtidigt som omställningsprogrammet fortlöper arbetar vi aktivt med tillväxtinitiativ inom tjänster för klienter med funktionsnedsättning och har flera nya enheter planerade för uppstart i slutet av året och i början på nästa år. Leila Rutanen, vår nya landschef från juni, med lång erfarenhet från branschen och förändringsarbete, kommer att leda organisationen genom omställningen.

#### **Tillväxt inom hälso- och omsorgstjänster i Norge**

Norge levererar ännu ett kvartal av stabilitet, rensat för kalendereffekter har lönsamheten ökat. Prisjusteringar och synergieffekter kopplat till vårt

förvärv av Team Olivia kompenserar för höga lönejusteringar. I Oslo har vi vunnit ett anbud inom hälso- och omsorgstjänster, vilket utgör en relativt stor andel av vår verksamhet inom segmentet. Anbudet innebär en ökning av antalet platser med en högre marginal, vilket kommer att bidra positivt senare under året.

#### **Vi driver välfärden framåt**

Vi arbetar varje dag för att förbättra förutsättningarna för våra medarbetare att kunna leverera bästa möjliga omsorg för våra kunder och klienter. Samtliga medarbetare på Humana har numera tillgång till AI-assistenten, och vi har flera initiativ i gång för att öka affärsnyttan med hjälp av AI. Ett exempel är att våra medarbetare inom personlig assistans kan använda AI för att lättare sortera och ta till sig information från våra policyer. Vi har under våren samlat våra ledare för att diskutera och inspirera varandra med hur AI kan underlätta samt förbättra våra arbetsprocesser och därmed öka kvaliteten på de tjänster vi erbjuder. Vi går en spännande framtid till mötes och jag ser fram emot att utforska möjligheterna ytterligare.

#### **Positivt operativt momentum**

Det gläder mig att vi under kvartalet ser underliggande lönsamhetsförbättringar inom två av våra tre marknader där vi är verksamma. En ny långsiktig finansiering, som bidrar till att sänka vårt årliga räntenetto med 35 Mkr, är på plats. Tillsammans med tidigare annonserats

effektiviserings- och konsolideringsprogram kommer våra årliga kostnader sänkas med 100 Mkr när full effekt uppnås. Vi har under året haft möjlighet att återköpa egna aktier uppgående till cirka 88 Mkr, och investera i digital infrastruktur som blir en förutsättning för att kunna optimera synergieffekterna i vårt pågående effektiviseringsprogram som sträcker sig till och med 2026.

Därtill är flera tillväxtprojekt inom ramen för vår satsning på strategiskt prioriterade områden igång. Ovan förutsättningar tillåter oss att ytterligare öka fokus på att skapa tillväxt, i enlighet med vår strategi, och därmed skapa en stabil grund för framtiden. Vi fortsätter att genomföra vår plan för hållbar och lönsam tillväxt och jag är stolt över hur hela Humana-teamet sluter upp bakom vår vision. Vi ska fortsätta tillföra värde för våra kunder och klienter, samtidigt som vi arbetar vidare för att uppnå våra finansiella mål.

Stockholm den 18 juli, 2025

**Nathalie Boulas Nilsson**  
Vd och koncernchef

# Humana arbetar för en hållbar omsorg

## Väsentliga händelser

### Andra kvartalet 2025

- I februari och mars 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2024 att återköpa upp till 2 000 000 egna aktier. Den 9 maj meddelade Humana att återköpsprogrammet är avslutat. Bolagets totala innehav av egna aktier uppgår till 1 985 273 aktier, vilket motsvarar 3,8 procent av det totala antalet aktier och röster. Efter återköpen uppgår det totala antalet aktier exklusive det egna innehavet till 49 840 785.

### Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Humana AB har den 14 juli tecknat ett nytt låneavtal, som innebär en refinansiering av befintliga lån, om 2,3 Mdkr. Dagens lägre basräntor, lägre total kreditram, ändrad lånestruktur med större andel rörliga krediter och lägre andel lån samt lägre räntemarginaler, förväntas sammantaget bidra till att sänka Humanas årliga räntenetto med drygt 35 Mkr, allt annat lika, jämfört med den senaste 12-månadersperioden. Finansieringsavtalet är ett treårigt låneavtal, med två förlängningsoptioner om ett år vardera, med fyra nordiska banker.

## Humanas hjältar

Specialvarvet i Göteborg samlar varje år hundratals deltagare med funktionsnedsättning till en löparupplevelse där alla deltar på sina egna villkor – springandes, rullandes eller gåendes. Det är ett av Sveriges viktigaste motionslopp när det kommer till tillgänglighet och delaktighet.

Stämningen är påtagligt varm, och målgången är lika känslös som den är högljudd. För många deltagare betyder loppet mer än bara fysisk aktivitet – det handlar om att bli sedd, firad och ta plats på sina egna villkor.

”Jag klarade det! Jag trodde inte jag skulle orka, men min assistent peppade mig hela vägen.” – deltagare i Specialvarvet 2025.

Att vara på plats är en påminnelse om hur viktiga de små sammanhangen är – där rörelseglädje, gemenskap och självbestämmande möts i praktiken.



## Utfallsmått

Genom att mäta utfallet av våra insatser kan Humana påvisa och utveckla resultaten för våra kunder och klienter.

### Andel avslutade uppdrag som lett till lägre grad av insats

Sverige

**41%** (42%)

Utfallsmått Q2 2025 (jämförelsetal Q2 2024)

### Andel klienter på HVB-hem inom barn och unga som når målen i sin genomförandeplan i sin helhet eller delvis

Sverige

**65%** (58%)

Utfallsmått Q2 2025 (jämförelsetal Q2 2024)

## Rättssäkerhet i en osäker tid – personlig assistans med juridisk spetskompetens

Under det senaste året har den svenska assistansbranschen präglats av ökad granskning, återkrav och indragna tillstånd. I det här läget är det avgörande att både kunder och beslutsfattare kan känna förtroende för sin assistansanordnare.

Humana Assistans i Sverige är en av landets största verksamheter inom området och kännetecknas av långsiktig stabilitet, specialiserad kompetens och ett tydligt fokus på rättssäkerhet. Med över 20 år i branschen och ett team av 20 heltidsanställda jurister erbjuder verksamheten

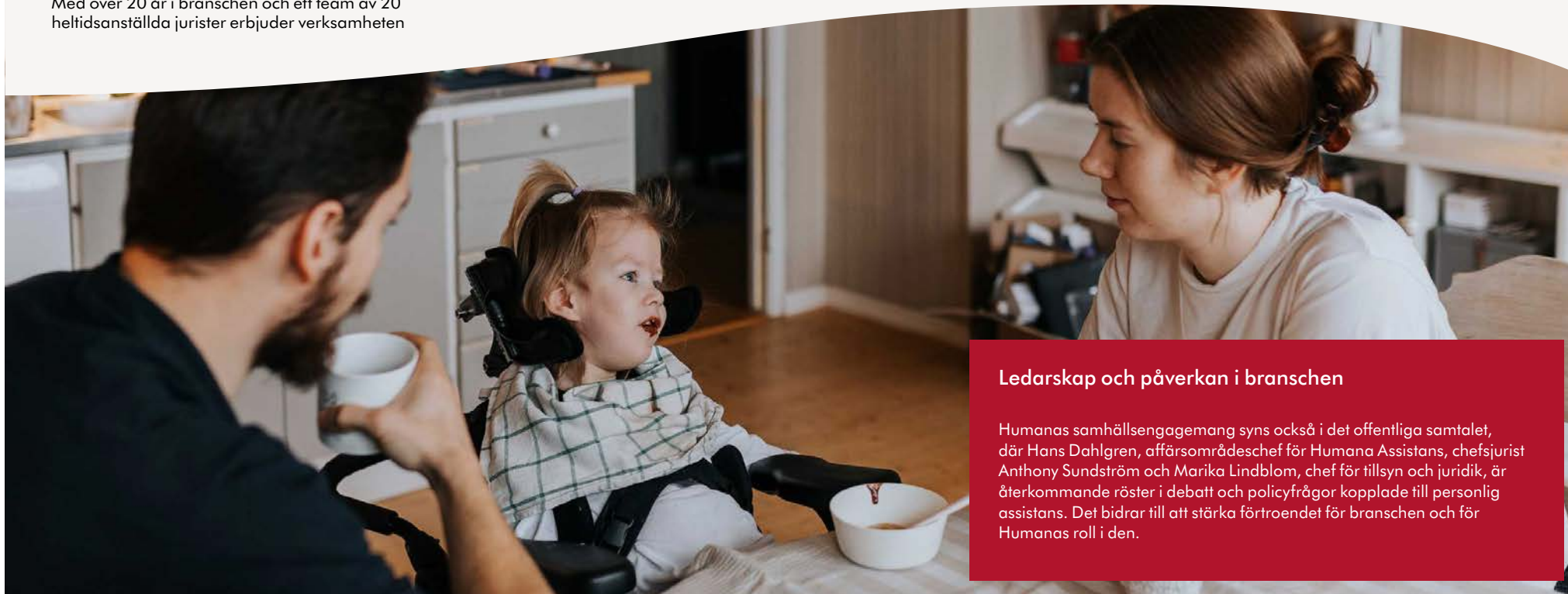
ett stöd som sträcker sig bortom vardagens praktiska behov, till att säkerställa att varje kund får det beslut och det stöd de har rätt till.

Styrkan i strukturen ligger i att varje kund har en personlig kontaktperson, men med ett expertteam i ryggen bestående av bland annat jurister, bemanningsspecialister och löneadministratörer. På så sätt kan kvalitet och trygghet upprätthållas även i komplexa och föränderliga ärenden.

Samtidigt ligger ett stort värde i relationen mellan kund, assistent och uppdragschef, en relation vi ständigt arbetar för att värna och utveckla. Genom att sätta relationen i centrum kan vi skapa förutsättningar för att varje kund ska känna sig trygg, lyssnad på och få en assistans som är så individanpassad som möjligt.



*Vår verksamhet präglas av långsiktig stabilitet, specialiserad kompetens och ett tydligt fokus på rättssäkerhet.*



### Ledarskap och påverkan i branschen

Humanas samhällsengagemang syns också i det offentliga samtalet, där Hans Dahlgren, affärsområdeschef för Humana Assistans, chefsjurist Anthony Sundström och Marika Lindblom, chef för tillsyn och juridik, är återkommande röster i debatt och policyfrågor kopplade till personlig assistans. Det bidrar till att stärka förtroendet för branschen och för Humanas roll i den.

# Det här är *Humana*



## Sverige

Ledande aktör inom individ- och familjeomsorg och största utföraren av personlig assistans

Totalt cirka 185 enheter inom HVB, korttidsboenden, familjehem och hälso- och sjukvårdsverksamhet. Cirka 1 500 kunder inom Personlig assistans. Driver 23 äldreboenden. Till stor del index-justerade avtal i kombination med individuellt förhandlade avtal.



## Norge

Specialiserat på personlig assistans och individ- och familjeomsorg

Humana är en av de största och viktigaste aktörerna inom privata välfärdstjänster i Norge. Humana erbjuder personlig assistans (BPA) samt kompetensintensiva tjänster inom institutionell barnomsorg och öppen hälso- och sjukvård i små, decentraliserade enheter över hela landet, på uppdrag av folkhälsomyndigheten.



## Finland

Ledande inom specialiserad omsorg för barn och unga

Humana har en specialiseringsstrategi och erbjuder tjänster med hög specialistkompetens i Finland. Inom barn och unga är Humana den ledande aktören inom institutionsvård för barn med komplexa behov. Tjänster för klienter med funktionsnedsättning identifieras som ett tillväxtområde, för både barn och vuxna.

### Humana i korthet<sup>1)</sup>

**23 550**

medarbetare

**10 295**

Nettoomsättning, Mkr

**9 521**

kunder

### Koncernens finansiella mål

**7%**

rörelsemarginal på medellång sikt.

**5%**

årlig organisk tillväxt, tilläggsförvärv kan ge ytterligare 2–3 procent årlig tillväxt.

**<3,0**

räntebärande nettoskuld exklusive IFRS 16 som ej överstiger 3,0x. Skuldsättningen kan tillfälligt överstiga målsättningen, till exempel i samband med förvärv.

<sup>1)</sup> Finansiell data avser helår 2024.

# Finansiell översikt

## Nettoomsättning per rörelsesegment

| Mkr                                    | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Δ          | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Δ         | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 | Δ         |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------|--------------------|-----------------|-----------|
| Sverige                                | 1 610           | 1 623           | -1%        | 3 190           | 3 236           | -1%       | 6 411              | 6 458           | -1%       |
| Norge                                  | 561             | 401             | 40%        | 1 131           | 693             | 63%       | 2 296              | 1 858           | 24%       |
| Finland                                | 335             | 503             | -34%       | 719             | 999             | -28%      | 1 680              | 1 960           | -14%      |
| Övrigt                                 | -               | 7               | -100%      | -               | 14              | -100%     | 6                  | 20              | -69%      |
| <b>Total nettoomsättning</b>           | <b>2 506</b>    | <b>2 534</b>    | <b>-1%</b> | <b>5 039</b>    | <b>4 942</b>    | <b>2%</b> | <b>10 393</b>      | <b>10 295</b>   | <b>1%</b> |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup> | 943             | 921             | 2%         | 1 863           | 1 823           | 2%        | 3 718              | 3 678           | 1%        |
| varav Personlig assistans              | 667             | 701             | -5%        | 1 326           | 1 413           | -6%       | 2 693              | 2 780           | -3%       |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

## Rörelseresultat per rörelsesegment

| Mkr                                    | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Δ          | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Δ          | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 | Δ          |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|------------|--------------------|-----------------|------------|
| Sverige                                | 67              | 56              | 18%        | 134             | 115             | 17%        | 295                | 275             | 7%         |
| Norge                                  | 21              | 20              | 5%         | 51              | 32              | 56%        | 135                | 117             | 16%        |
| Finland                                | -4              | 28              | n/a        | 12              | 60              | -80%       | 79                 | 128             | -38%       |
| Övrigt <sup>2)</sup>                   | -8              | -25             | 67%        | 21              | -41             | n/a        | 9                  | -53             | n/a        |
| <b>Totalt rörelseresultat</b>          | <b>75</b>       | <b>80</b>       | <b>-6%</b> | <b>218</b>      | <b>167</b>      | <b>31%</b> | <b>519</b>         | <b>467</b>      | <b>11%</b> |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup> | 58              | 60              | -4%        | 111             | 107             | 4%         | 257                | 253             | 2%         |
| varav Personlig assistans              | 9               | -4              | n/a        | 24              | 8               | 195%       | 38                 | 23              | 69%        |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

<sup>2)</sup> Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

## Justerat rörelseresultat per rörelsesegment

| Mkr                                    | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Δ           | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Δ           | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 | Δ          |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|--------------------|-----------------|------------|
| Sverige                                | 67              | 68              | -2%         | 134             | 129             | 4%          | 288                | 284             | 1%         |
| Norge                                  | 21              | 20              | 5%          | 51              | 32              | 56%         | 135                | 117             | 16%        |
| Finland                                | -4              | 28              | n/a         | 12              | 60              | -80%        | 79                 | 128             | -38%       |
| Övrigt <sup>2)</sup>                   | -6              | -9              | 37%         | -12             | -15             | 25%         | -7                 | -11             | 36%        |
| <b>Totalt justerat rörelseresultat</b> | <b>77</b>       | <b>107</b>      | <b>-28%</b> | <b>185</b>      | <b>207</b>      | <b>-10%</b> | <b>496</b>         | <b>518</b>      | <b>-4%</b> |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup> | 58              | 60              | -4%         | 111             | 107             | 4%          | 251                | 247             | 2%         |
| varav Personlig assistans              | 9               | 8               | 18%         | 24              | 23              | 5%          | 38                 | 37              | 3%         |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

<sup>2)</sup> Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

## Organisk tillväxt per rörelsesegment

| Procent                                | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Sverige                                | -0,8%           | -1,3%           | -1,4%           | -3,9%           | -0,7%              | -1,9%           |
| Norge                                  | 4,1%            | 12,1%           | 5,6%            | 14,0%           | 7,6%               | 11,9%           |
| Finland                                | -8,4%           | 3,7%            | -8,0%           | 6,3%            | -4,5%              | 2,7%            |
| <b>Total organisk tillväxt</b>         | <b>-1,5%</b>    | <b>1,3%</b>     | <b>-1,8%</b>    | <b>0,1%</b>     | <b>-0,4%</b>       | <b>0,6%</b>     |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup> | 2,3 %           | 3,7%            | 2,2%            | 3,5%            | 4,2%               | 4,9%            |
| varav Personlig assistans              | -4,9%           | -7,2%           | -6,1%           | -11,9%          | -6,7%              | -9,7%           |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

## Rörelsemarginaler per rörelsesegment

| Procent                                | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Sverige                                | 4,1%            | 3,5%            | 4,2%            | 3,5%            | 4,6%               | 4,3%            |
| Norge                                  | 3,7%            | 5,0%            | 4,5%            | 4,7%            | 5,9%               | 6,3%            |
| Finland                                | -1,3%           | 5,6%            | 1,7%            | 6,0%            | 4,7%               | 6,5%            |
| <b>Total rörelsemarginal</b>           | <b>3,0%</b>     | <b>3,1%</b>     | <b>4,3%</b>     | <b>3,4%</b>     | <b>5,0%</b>        | <b>4,5%</b>     |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup> | 6,1%            | 6,5%            | 5,9%            | 5,8%            | 6,9%               | 6,9%            |
| varav Personlig assistans              | 1,4%            | -0,6%           | 1,8%            | 0,6%            | 1,4%               | 0,8%            |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

## Justerade rörelsemarginaler per rörelsesegment

| Procent                                | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Sverige                                | 4,1%            | 4,2%            | 4,2%            | 4,0%            | 4,5%               | 4,4%            |
| Norge                                  | 3,7%            | 5,0%            | 4,5%            | 4,7%            | 5,9%               | 6,3%            |
| Finland                                | -1,3%           | 5,6%            | 1,7%            | 6,0%            | 4,7%               | 6,5%            |
| <b>Total justerat rörelsemarginal</b>  | <b>3,1%</b>     | <b>4,2%</b>     | <b>3,7%</b>     | <b>4,2%</b>     | <b>4,8%</b>        | <b>5,0%</b>     |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup> | 6,1%            | 6,5%            | 5,9%            | 5,8%            | 6,7%               | 6,7%            |
| varav Personlig assistans              | 1,4%            | 1,1%            | 1,8%            | 1,6%            | 1,4%               | 1,3%            |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

## Rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

| Mkr                                         | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Δ          | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Δ          | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 | Δ          |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|------------|--------------------|-----------------|------------|
| Sverige                                     | 67              | 56              | 18%        | 134             | 115             | 17%        | 295                | 275             | 7%         |
| Norge                                       | 21              | 20              | 5%         | 51              | 32              | 56%        | 135                | 117             | 16%        |
| Finland                                     | -4              | 28              | n/a        | 12              | 60              | -80%       | 79                 | 128             | -38%       |
| Övrigt                                      | -31             | -49             | 36%        | -19             | -88             | 78%        | -90                | -159            | 43%        |
| <b>Totalt rörelseresultat (exkl IFRS16)</b> | <b>52</b>       | <b>56</b>       | <b>-6%</b> | <b>177</b>      | <b>119</b>      | <b>49%</b> | <b>420</b>         | <b>361</b>      | <b>16%</b> |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup>      | 58              | 60              | -4%        | 111             | 107             | 4%         | 257                | 253             | 2%         |
| varav Personlig assistans                   | 9               | -4              | n/a        | 24              | 8               | 195%       | 38                 | 23              | 69%        |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

## Rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

| Procent                                     | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Sverige                                     | 4,1%            | 3,5%            | 4,2%            | 3,5%            | 4,6%               | 4,3%            |
| Norge                                       | 3,7%            | 5,0%            | 4,5%            | 4,7%            | 5,9%               | 6,3%            |
| Finland                                     | -1,3%           | 5,6%            | 1,7%            | 6,0%            | 4,7%               | 6,5%            |
| <b>Total rörelsemarginal (exkl IFRS 16)</b> | <b>2,1%</b>     | <b>2,2%</b>     | <b>3,5%</b>     | <b>2,4%</b>     | <b>4,0%</b>        | <b>3,5%</b>     |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup>      | 6,1%            | 6,5%            | 5,9%            | 5,8%            | 6,9%               | 6,9%            |
| varav Personlig assistans                   | 1,4%            | -0,6%           | 1,8%            | 0,6%            | 1,4%               | 0,8%            |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

## Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

| Mkr                                                  | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Δ           | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Δ           | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 | Δ          |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|--------------------|-----------------|------------|
| Sverige                                              | 67              | 68              | -2%         | 134             | 129             | 4%          | 288                | 284             | 1%         |
| Norge                                                | 21              | 20              | 5%          | 51              | 32              | 56%         | 135                | 117             | 16%        |
| Finland                                              | -4              | 28              | n/a         | 12              | 60              | -80%        | 79                 | 128             | -38%       |
| Övrigt                                               | -29             | -34             | 14%         | -58             | -63             | 9%          | -112               | -117            | 5%         |
| <b>Totalt justerat rörelseresultat (exkl IFRS16)</b> | <b>54</b>       | <b>82</b>       | <b>-34%</b> | <b>139</b>      | <b>159</b>      | <b>-12%</b> | <b>392</b>         | <b>413</b>      | <b>-5%</b> |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup>               | 58              | 60              | -4%         | 111             | 107             | 4%          | 251                | 247             | 2%         |
| varav Personlig assistans                            | 9               | 8               | 18%         | 24              | 23              | 5%          | 38                 | 37              | 3%         |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

## Justerade rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

| Procent                                              | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Sverige                                              | 4,1%            | 4,2%            | 4,2%            | 4,0%            | 4,5%               | 4,4%            |
| Norge                                                | 3,7%            | 5,0%            | 4,5%            | 4,7%            | 5,9%               | 6,3%            |
| Finland                                              | -1,3%           | 5,6%            | 1,7%            | 6,0%            | 4,7%               | 6,5%            |
| <b>Total justerad rörelse-marginal (exkl IFRS16)</b> | <b>2,2%</b>     | <b>3,3%</b>     | <b>2,8%</b>     | <b>3,2%</b>     | <b>3,8%</b>        | <b>4,0%</b>     |
| varav Individ och familj <sup>1)</sup>               | 6,1%            | 6,5%            | 5,9%            | 5,8%            | 6,7%               | 6,7%            |
| varav Personlig assistans                            | 1,4%            | 1,1%            | 1,8%            | 1,6%            | 1,4%               | 1,3%            |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

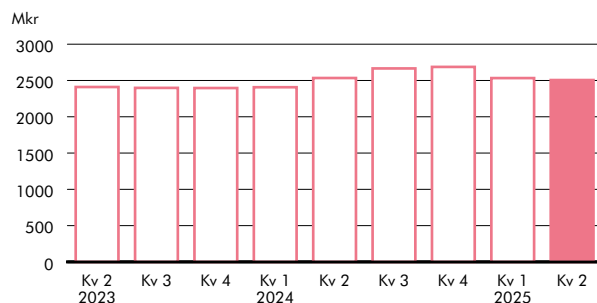
# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen i andra kvartalet uppgick till 2 506 Mkr (2 534), en minskning med 1 procent. Den organiska tillväxten i kvartalet uppgick till -1,5 procent (1,3). Förvärvade verksamheter bidrog med 167 Mkr till intäkterna i andra kvartalet, medan avyttrade verksamheter minskade intäkterna med 112 Mkr jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för halvårsperioden uppgick till 5 039 Mkr (4 942), en ökning med 2 procent. Organiskt minskade omsättningen för halvårsperioden med -1,8 procent (0,1). Förvärvade verksamheter bidrog med 428 Mkr till intäkterna i perioden, medan avyttrade verksamheter minskade intäkterna med 171 Mkr jämfört med föregående år.

## Nettoomsättning



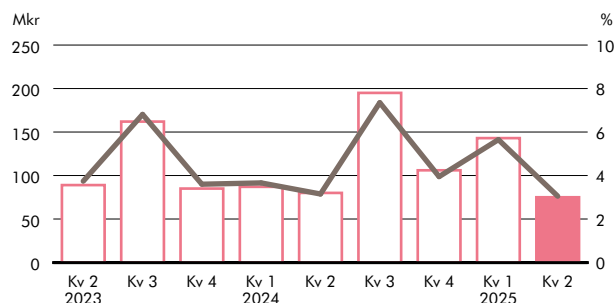
## Rörelseresultat

Rörelseresultatet för det andra kvartalet uppgick till 75 Mkr (80), en minskning om 6 procent. Rörelsemarginalen minskade till 3,0 procent (3,1). Justerat rörelseresultat uppgick till 77 Mkr (107), en minskning med 28 procent. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3,1 procent (4,2). Kalendereffekter hänförlig till påskdagar påverkade kvartalet negativt med cirka 27 Mkr.

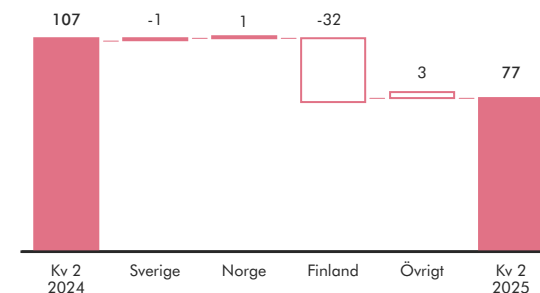
Rörelseresultatet för halvårsperioden uppgick till 218 Mkr (167), en ökning med 31 procent. Rörelsemarginalen ökade till 4,3 procent (3,4). Justerat rörelseresultat uppgick till 185 Mkr (207), en minskning med 10 procent, och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3,7 procent (4,2). Halvårsperioden påverkades i jämförelsen negativt av föregående års skottdag med cirka 17 Mkr.

Det justerade rörelseresultatet i kvartalet och halvårsperioden påverkades negativt huvudsakligen av minskad efterfrågan inom barn och unga, samt öppenvård i Finland. Effekten motverkades något av prisökningar i samtliga affärsområden samt lönsamhetsförbättringar i Sverige och Norge. Förvärvade och avyttrade verksamheter påverkade rörelseresultatet i kvartalet och halvårsperioden med -5 Mkr respektive 4 Mkr.

## Rörelseresultat



## Brygga justerat rörelseresultat, Mkr



## Jämförelsestörande poster

Perioden påverkas av engångseffekter vilka återläggs i det justerade rörelseresultatet. Rörelseresultatet i kvartalet har justerats med -2 Mkr avseende kostnader i samband med stämningsansökan till följd av IVO:s felaktiga beslut att återkalla Humana Assistans AB:s tillstånd. Rörelseresultatet för halvårsperioden har justerats med 33 Mkr främst hänförligt till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland, där realisationsvinsten uppgår till 46 Mkr och övriga kostnader till cirka -11 Mkr. Se Not 5 för sammanställning av jämförelsestörande poster.

## IFRS 16-effekter

Effekterna på rörelseresultatet av redovisning av leasingavtal i enlighet med redovisningsprincipen IFRS 16 Leasingavtal, uppgick i kvartalet till 23 Mkr och 40 Mkr för halvårsperioden.

| Mkr                    | Apr-jun 2025 | Apr-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jan-dec 2024 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Hireskostnader         | 145          | 148          | 295          | 292          | 607          |
| Avskrivningar          | -122         | -124         | -255         | -244         | -501         |
| <b>Rörelseresultat</b> | <b>23</b>    | <b>24</b>    | <b>40</b>    | <b>48</b>    | <b>106</b>   |
| Finansiellt netto      | -30          | -31          | -61          | -61          | -127         |
| Resultat före skatt    | -7           | -7           | -20          | -14          | -21          |

### Finansiella poster

Finansiella poster uppgick netto till -55 Mkr (-72), varav räntenettot motsvarade -25 Mkr (-38). Valuta-effekter påverkade med 0 Mkr (-2). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -30 Mkr (-31).

Finansiella poster för halvårsperioden uppgick netto till -114 Mkr (-133), varav räntenettot avseende lån och likvida medel uppgick till -54 Mkr (-67). Förbättringen beror främst på lägre räntor på externa lån. Valuta-effekter påverkade med 0 Mkr (-4). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -61 Mkr (-61).

### Skatt

Periodens skattekostnad uppgick till -3 Mkr (-7), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 16,7 procent (94,5). Skattekostnaden för halvårsperioden uppgick till -13 Mkr (-13), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 12,1 procent (37,1). Kvartalets och halvårsperiodens effektiva skattesats påverkas av intäkter från försäljningen av äldreomsorgsverksamheten i Finland och av ej avdragsgilla transaktionskostnader.

### Periodens resultat och resultat per aktie

Kvartalets resultat uppgick till 17 Mkr (0 Mkr) och resultat per aktie uppgick till 0,31 kronor (0,01). Resultatet för halvårsperioden uppgick till 91 Mkr (21). Resultat per aktie uppgick till 1,77 kronor (0,44).

### Räntebärande nettoskuld och finansiering

Koncernens eget kapital uppgick per 30 juni 2025 till 3 227 Mkr (3 152). Soliditeten uppgick till 32 procent (30). Den räntebärande nettoskulden exklusive leasingskulder uppgick till 1 295 Mkr (1 727), en minskning med 432 Mkr jämfört med föregående år. Skuldsättningsgraden, mätt som räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA exklusive leasingskulder, förbättrades till 2,7 ggr (3,8). Skuldsättningsgraden förbättrades främst till följd av avyttringen av äldreomsorgsverksamheten i Finland samt ökat resultat, delvis motverkat av återköp av egna aktier.

### Skuldsättningsgrad exkl. leasingskulder

| Mkr                                                                     | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Räntebärande nettoskuld                                                 | 1 295          | 1 727          | 1 494          |
| Rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder)             | 478            | 451            | 494            |
| Nettoskuld/ rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder) | 2,7x           | 3,8x           | 3,0x           |

### Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde uppgick till -26 Mkr (-229), där kassaflödet från den löpande verksamheten, uppgick till 245 Mkr (194). Kassaflödet för halvårsperioden uppgick till 82 Mkr (-287), där kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 361 Mkr (278). Kassaflödet från den löpande verksamheten utgörs

främst av periodens resultat samt en positiv påverkan från rörelsekapitalet främst hänförlig till en under kvartalet återförd deposition från det norska skattekontot om cirka 50 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -22 Mkr (-299) i kvartalet och 187 Mkr (-355) för halvårsperioden och utgörs huvudsakligen av försäljning av äldreomsorgsverksamheten i Finland, delvis motverkat av investeringar i nya verksamheter, huvudsakligen hänförligt till äldreboendet i Strängnäs. Under byggnationen av äldreboendet har Humana investerat 135 Mkr (netto) i äldreboendet i Strängnäs.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -248 Mkr (-124) i kvartalet och -465 Mkr (-210) för halvårsperioden och utgörs av amortering av leasing-skulder, återköp av egna aktier, amortering av externa lån samt aktieutdelning.

Det fria kassaflödet uppgick under kvartalet till 107 Mkr (19) och 58 Mkr (-39) under halvårsperioden. Det fria kassaflödet har ökat under det andra kvartalet och även under halvårsperioden jämfört med tidigare år och hänförs främst till positiv påverkan från rörelseresultatet och en positiv påverkan från rörelsekapitalet främst hänförlig till en under kvartalet återförd deposition från det norska skattekontot om cirka 50 MSEK.

# Sverige

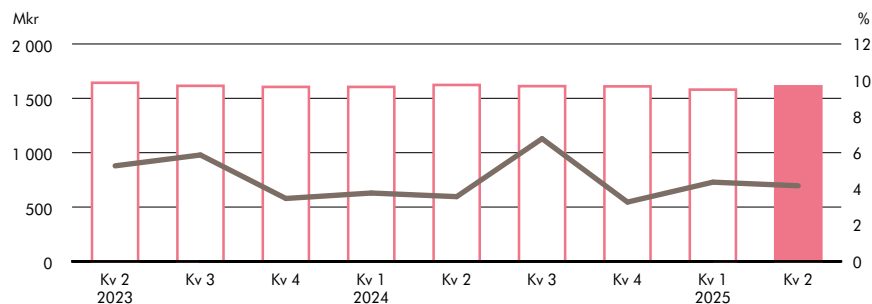
Nettoomsättningen i andra kvartalet uppgick till 1 610 Mkr (1 623). Nettoomsättningen för halvårsperioden uppgick till 3 190 Mkr (3 236). Den organiska tillväxten uppgick till -0,8 procent (-1,3) i kvartalet och till -1,4 procent (-3,9) för halvårsperioden.

Nettoomsättningen i kvartalet och för halvårsperioden minskar främst på grund av minskad volym inom Personlig assistans och lägre beläggning inom barn och unga, och även på grund av en extra dag under första halvåret 2024, vilket nästan helt kompenseras av ökad beläggning inom Äldreomsorg och prisökningar.

Rörelseresultatet i andra kvartalet uppgick till 67 Mkr (56), en ökning

med 18 procent. Rörelseresultatet för halvårsperioden ökade med 17 procent till 134 Mkr (115). Justerat rörelseresultat i andra kvartalet uppgick till 67 Mkr (68). Rörelsemarginalen uppgick till 4,1 procent (3,5) i kvartalet. Justerad rörelsemarginal för kvartalet uppgick till 4,1 procent (4,2). Kalendereffekter hänförlig till påskdagar påverkade kvartalet negativt med 11 Mkr. För halvårsperioden uppgick justerat rörelseresultat till 134 Mkr (129) och justerad rörelsemarginal till 4,2 procent (4,0). Justerat rörelseresultat för halvårsperioden ökar främst till följd av prisökningar och effektiviseringar, delvis motverkat av ökade personalkostnader.

## Nettoomsättning och rörelsemarginal



| Sverige, Mkr                        | Apr-jun 2025 | Apr-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jul-jun 2024/25 | Jan-dec 2024 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| Nettoomsättning                     | 1 610        | 1 623        | 3 190        | 3 236        | 6 411           | 6 458        |
| Organisk tillväxt                   | -0,8%        | -1,3%        | -1,4%        | -3,9%        | -0,7%           | -1,9%        |
| Andel av koncernens nettoomsättning | 64%          | 64%          | 63%          | 65%          | 62%             | 63%          |
| Rörelseresultat                     | 67           | 56           | 134          | 115          | 295             | 275          |
| Justerat rörelseresultat            | 67           | 68           | 134          | 129          | 288             | 284          |
| Rörelsemarginal                     | 4,1%         | 3,5%         | 4,2%         | 3,5%         | 4,6%            | 4,3%         |
| Justerad rörelsemarginal            | 4,1%         | 4,2%         | 4,2%         | 4,0%         | 4,5%            | 4,4%         |
| Medelantal heltidsanställda         | 7 806        | 8 026        | 7 834        | 8 077        | 7 989           | 8 110        |
| Medelantal kunder                   | 4 290        | 4 456        | 4 297        | 4 469        | 4 351           | 4 437        |



### Individ och familj

Nettoomsättningen i andra kvartalet uppgick till 943 Mkr (921), en ökning med 2 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 2,3 procent (3,7) i kvartalet. Nettoomsättningen för halvårsperioden uppgick till 1 863 Mkr (1 823), en ökning med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 2,2 procent (3,5) i halvårsperioden. Omsättningsökningen i kvartalet hänförs framför allt till prisökningar och ökad beläggning inom äldreomsorgen men delvis motverkat av lägre beläggning inom framförallt barn och unga.

Rörelseresultatet i andra kvartalet uppgick till 58 Mkr (60), en minskning

med 4 procent jämfört med föregående år, medan rörelseresultatet för halvårsperioden uppgick till 111 Mkr (107). Kalendereffekter hänförlig till påskdagar påverkade kvartalet negativt med cirka 4 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick i kvartalet till 6,1 procent (6,5) och under halvårsperioden till 5,9 procent (5,8). Rörelseresultatet i kvartalet minskar till följd av beläggningsminskning inom barn, unga och vuxna vilket nästan helt kompenseras av prisökningar, och beläggningsökning inom äldreomsorgen. För halvårsperioden är bidraget från beläggningsökningen inom äldreomsorgen större än beläggningsminskningen inom barn, unga och vuxna.



### Personlig assistans

Nettoomsättningen i andra kvartalet uppgick till 667 Mkr (701), en minskning med 5 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -4,9 procent (-7,2) i kvartalet. Under halvårsperioden uppgick omsättningen till 1 326 Mkr (1 413), en minskning med 6 procent. Den organiska tillväxten var -6,1 procent (-11,9). Omsättningsminskningen i kvartalet och för halvåret hänförs framför allt till minskad volym, men även att halvårsperioden 2024 inkluderar en extra dag. Medelantalet kunder i kvartalet uppgår till 1 497 (1 633) och för halvårsperioden till 1 508 (1 659).

Rörelseresultatet i andra kvartalet uppgick till 9 Mkr (-4). Rörelsemarginalen

uppgick i kvartalet till 1,4 procent (-0,6). Justerat rörelseresultat uppgick till 9 Mkr (8), en ökning med 18 procent och justerad rörelsemarginal till 1,4 procent (1,1). Kalendereffekter hänförlig till påskdagar påverkade kvartalet negativt med cirka 7 Mkr. Rörelseresultatet i halvårsperioden uppgick till 24 Mkr (8). Rörelsemarginalen uppgick till 1,8 procent (0,6). Justerat rörelseresultat för halvåret uppgick till 24 Mkr (23), en ökning med 5 procent. Justerad rörelsemarginal uppgår till 1,8 procent (1,6).

Justerat rörelseresultatet i kvartalet och halvåret påverkas positivt av prisökningar och effektiviseringar.

# Norge

Nettoomsättningen ökade med 40 procent till 561 Mkr (401) i kvartalet. Den organiska tillväxten uppgick till 4,1 procent (12,1) i kvartalet. Nettoomsättningen för halvårsperioden uppgick till 1 131 Mkr (693), en ökning med 63 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 4,1 procent (12,1) och för halvårsperioden till 5,6 procent (14,0).

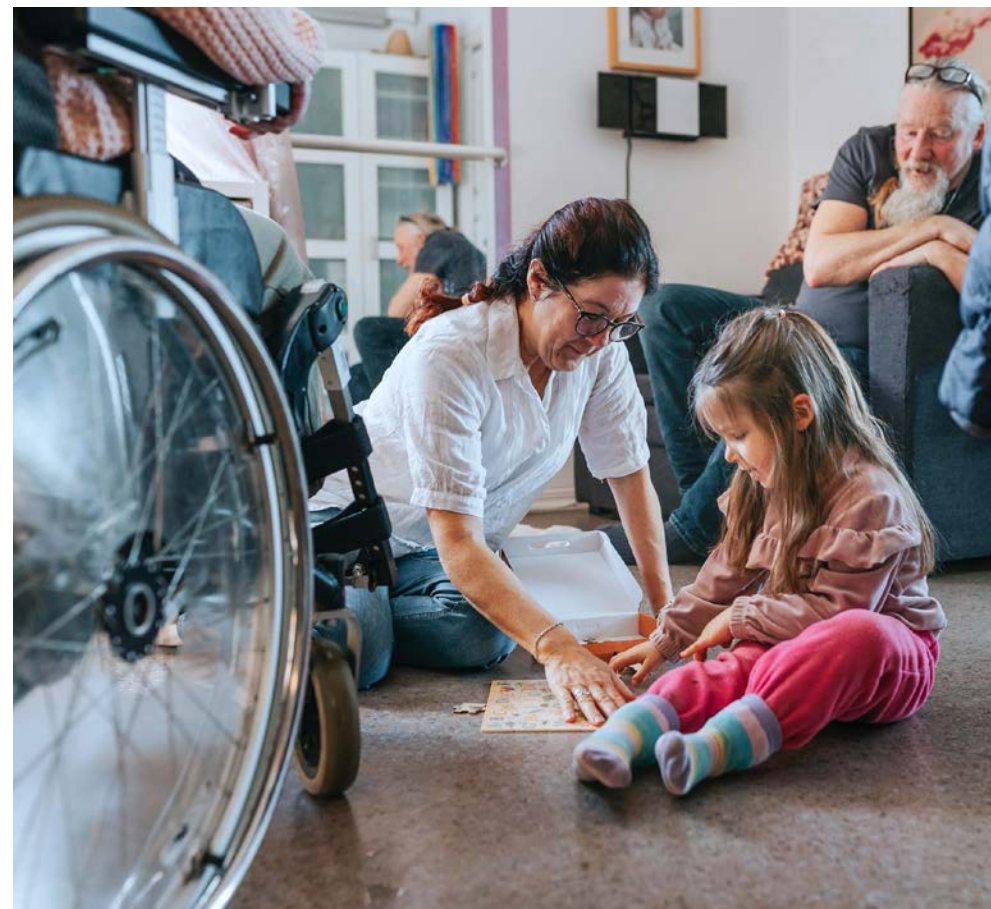
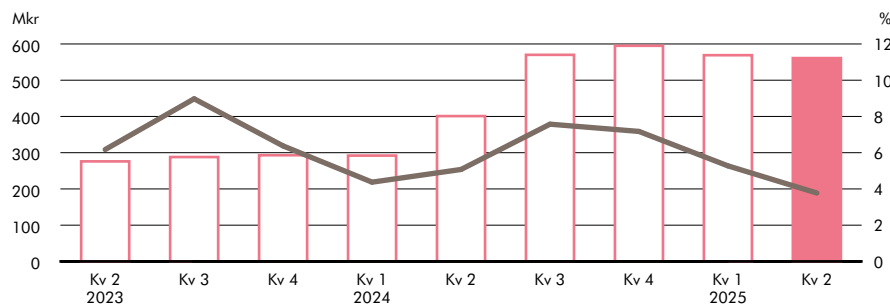
Omsättningsökningen i kvartalet och halvårsperioden hänförs framför allt till förvärvet av Team Olivia som bidrog med 428 Mkr under perioden januari-juni 2025. Barn och unga bidrog främst till den organiska tillväxten.

Rörelseresultatet i andra kvartalet uppgick till 21 Mkr (20). Att påskhelgen

inföll under andra kvartalet innebar signifikanta extrakostnader jämfört med föregående år, därav sjönk rörelsemarginalen i kvartalet från 5,0 procent till 3,7 procent. Rörelseresultatet för halvårsperioden uppgick till 51 Mkr (32), en ökning med 56 procent och rörelsemarginalen sjönk från 4,7 procent till 4,5 procent.

Rörelseresultatet för halvåret påverkas positivt med 18 Mkr från förvärvet av Team Olivia. För halvåret påverkas resultatet negativt av ökade personalkostnader vilket delvis motverkas av prisjusteringar. Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge. Se vidare sid 16 och not 8.

## Nettoomsättning och rörelsemarginal



| Norge, Mkr                          | Apr-jun 2025 | Apr-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jul-jun 2024/25 | Jan-dec 2024 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| Nettoomsättning                     | 561          | 401          | 1 131        | 693          | 2 296           | 1 858        |
| Organisk tillväxt                   | 4,1%         | 12,1%        | 5,6%         | 14,0%        | 7,6%            | 11,9%        |
| Andel av koncernens nettoomsättning | 22%          | 16%          | 22%          | 14%          | 22%             | 18%          |
| Rörelseresultat                     | 21           | 20           | 51           | 32           | 135             | 117          |
| Rörelsemarginal                     | 3,7%         | 5,0%         | 4,5%         | 4,7%         | 5,9%            | 6,3%         |
| Medelantal heltidsanställda         | 2 205        | 1 540        | 2 232        | 1 357        | 2 158           | 1 801        |
| Medelantal kunder                   | 1 419        | 854          | 1 289        | 761          | 1 212           | 983          |

# Finland

Nettoomsättningen i andra kvartalet uppgick till 335 Mkr (503), en minskning med 34 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -8,4 procent (3,7) i kvartalet. Nettoomsättningen för halvårsperioden uppgick till 719 Mkr (999), en minskning med 28 procent jämfört med samma period föregående år.

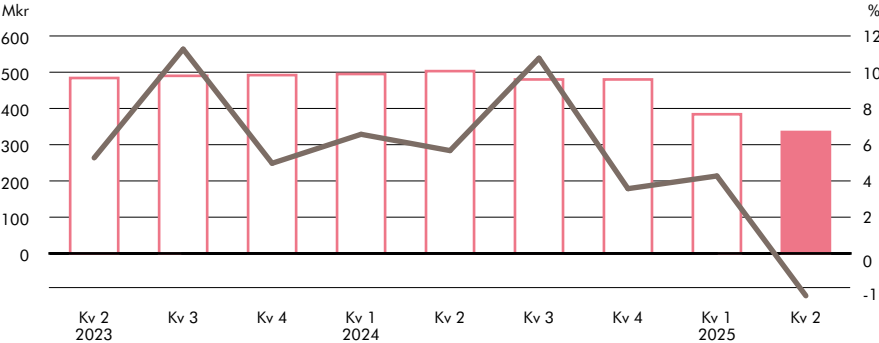
Omsättningsminskningen i kvartalet och halvårsperioden hänförs framför allt till försäljningen av äldreomsorgs-verksamheten som under första halvåret 2024 bidrog med 203 Mkr medan motsvarande bidrag under 2025 uppgick till 32 Mkr. Lägre efterfrågan inom öppenvården påverkade också negativt.

Rörelseresultatet i andra kvartalet uppgick till -4 Mkr (28). Rörelsemarginalen

uppgick i kvartalet till -1,3 procent (5,6). Rörelseresultatet för halvårsperioden uppgick till 12 Mkr (60), en minskning med 80 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 1,7 procent (6,0).

Rörelseresultatet i kvartalet och för halvårsperioden minskar främst till följd av färre antal kunder inom barn och unga på grund av fortsatt minskat köpbeteende från kommunerna, samt lägre efterfrågan inom öppenvården. Rörelseresultatet påverkas även negativt till följd av försäljningen av äldreomsorgs-verksamheten som under första halvåret 2024 bidrog med 13 Mkr (0 Mkr under 2025).

Nettoomsättning och rörelsemarginal



| Finland, Mkr                        | Apr-jun 2025 | Apr-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jul-jun 2024/25 | Jan-dec 2024 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| Nettoomsättning                     | 335          | 503          | 719          | 999          | 1 680           | 1 960        |
| Organisk tillväxt                   | -8,4%        | 3,7%         | -8,0%        | 6,3%         | -4,5%           | 2,7%         |
| Andel av koncernens nettoomsättning | 13%          | 20%          | 14%          | 20%          | 16%             | 19%          |
| Rörelseresultat                     | -4           | 28           | 12           | 60           | 79              | 128          |
| Rörelsemarginal                     | -1,3%        | 5,6%         | 1,7%         | 6,0%         | 4,7%            | 6,5%         |
| Medelantal heltidsanställda         | 1 520        | 2 080        | 1 559        | 2 043        | 1 800           | 2 042        |
| Medelantal kunder                   | 2 583        | 4 274        | 2 753        | 4 322        | 3 262           | 4 047        |

# Övrig information

## Övriga händelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge gällande efterbetalning av övertidsersättning till följd av schemaläggning enligt "Medleverturnus". Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal under perioden 1 maj 2023–19 oktober 2023. Enligt kollektivavtal får den ordinarie arbetstiden per vecka inte överstiga 35,5 timmar och arbete utöver detta ska kompenseras med timlön och övertidsersättning.

Humanas verksamhet följer förordningarna om arbetstider i institutioner som har "medleverturnus", vilket innebär en genomsnittlig arbetstid per vecka upp till 60 timmar. Medleverturnus används i verksamheter där personalen bor med brukarna på nätterna men till stor del har sovande jour under dessa veckor. Så länge arbetstiderna grundar sig på ett särskilt lokalt avtal har Arbetsdomstolen fastslagit att arbetstiderna är i enlighet med kollektivavtalet och utlöser inte krav på övertidsersättning. Tvisten handlar om en period där parterna inte

kommit överens om ett lokalt säravtal. Under denna period har medarbetarna fått ett fast tillägg på lönen enligt tidigare gällande kollektivavtal, dock inte övertidsersättning enligt nytt lokalt säravtal överenskommet i oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda på Human Care Ung AS och Human Care Bo AS. Se vidare not 8.

## Medarbetare

Antalet heltidsanställda uppgick per 30 juni 2025 till 11 828 (12 076).

## Aktier, aktiekapital och aktieägare

Antalet aktier i Humana AB uppgick per 30 juni 2025 till 51 826 058 aktier med ett kvotvärde om 0,025 kronor motsvarande ett aktiekapital om 1 279 656 kronor. Antalet aktieägare uppgick till 6 063. De fem största aktieägarna var Impilo Care AB, Incentive AS (via fonder och mandat), Humana AB, Avanza Pension och Norges Bank Investment Management.

## Återköpta aktier

Vid årsstämman 2024 fick styrelsen ett bemyndigande att förvärva aktier så att bolagets innehav av egna aktier sammanlagt uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget. I februari och mars 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet att återköpa upp till 2 000 000 egna aktier. Under februari, mars, april och maj 2025 köpte Humana tillbaka 1 985 273 aktier för 88 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,16 kronor per aktie. Bolagets totala egna innehav av aktier uppgår per den 30 juni 2025 till 1 985 273 aktier, vilket motsvarar 3,8 procent av det totala antalet aktier och röster. Efter återköpen uppgår totala antalet aktier exklusive det egna innehavet till 49 840 785.

## Handelsplats

Humanas aktie handlas på Nasdaq Stockholm Main Market. Bolagets kortnamn är HUM och ISIN-koden är SE0008040653.

## Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom ägande i Humana och dels genom rollen som ledande befattningshavare. I närstående-kretsen ingår även huvudägaren Impilo Care AB, vilka representeras i styrelsen av Carolina Oscarius Dahl och Fredrik Strömholm. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Humana är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Efterlevnad av lånevillkor är viktigt för koncernens finansiella ställning. Styrelsen och ledningen följer löpande upp efterlevnad av lånevillkor och vidtar åtgärder vid behov för att säkra koncernens finansiella ställning och hantera finansiella risker relaterat till detta. De finansiella riskerna kan delas in i likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk samt valutarisk. Riskavsnittet i bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2024 sid 59–61 samt not K21 ger en detaljerad beskrivning av riskerna.

De huvudsakliga verksamhetsrelaterade riskerna och osäkerhetsfaktorerna som kan påverka bolagets utveckling är relaterade till politiska beslut som kan komma att få en inverkan på privata omsorgsföretag, risk att inte kunna rekrytera rätt medarbetare, risker kopplade till expansion och tillväxt samt risker kopplade till tillståndsavhängig verksamhet.

Humana bedriver verksamhet som finansieras av stat, kommun och region, vilket innebär att verksamheten påverkas av politiska beslut. Humanas verksamheter är mycket personalintensiva och bolaget är beroende av att kunna attrahera, anställa och behålla kvalificerad personal till marknadsmässiga villkor. Humanas mål är att fortsätta växa; organiskt men också genom förvärv. Underliggande tillväxt kräver en positiv ekonomisk utveckling. Vid försämrade omvärldsekonomi och inflation kan köpkraften hos kunder urholkas och påverka bolagets lönsamhet. Förvärvstillsättning påverkas av Humanas finansiella ställning samt bolagets förmåga att identifiera lämpliga förvärvsobjekt och förhandla köpeskillingar och villkor.

Det finns omställningsrisker, affärsrisker, skatterisker och ekonomiska risker förknippade med att växa, förvärva och integrera företag. I Sverige är ägar- och ledningsprövning en del av bedömningen för privata vård- och omsorgsaktörer. Det finns en risk att

nya tillstånd fördröjs eller att befintliga tillstånd dras in.

Omvärldsfaktorer som påverkar global eller nationell ekonomi kan få en direkt påverkan på Humana genom inflation och högre kostnader i leverantörskedjan men även en indirekt påverkan genom ansträngda finansiella resurser hos våra uppdragsgivare.

Humanas verksamhet är föremål för omfattande reglering. Bolaget måste efterleva lagar, förordningar, föreskrifter och andra regelverk i de länder Humana är verksam. Humanas huvudsakliga risker kopplade till efterlevnad, ansvar och hållbarhet är relaterade till kvalitetsbrist som drabbar kund/klient samt risker relaterade till arbetsmiljö och säkerhet. Humana har över 23 000 medarbetare, varav majoriteten arbetar direkt med bolagets kunder och klienter. Det föreligger alltid en risk att medarbetare inte följer Humanas styrande dokument och istället tillämpar egna förhållningssätt gentemot klienter och kunder. Konsekvensen som kan uppstå är att kunder och klienter inte erhåller den behandling eller insats som är beslutad.

Vård och omsorg är den sektor som har flest arbetsskade- och sjukdoms- anmälningar orsakade av hot och våld. Humanas verksamhet omfattas av föreskrifter om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet.

*Delårsrapporten har inte varit föremål för en översiktlig granskning enligt ISRE 2410 av bolagets revisorer.*

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för halvårperioden 2025 ger en rättvisande

översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli, 2025

**Anders Nyberg**  
Styrelsens ordförande

**Grethe Aasved**  
Styrelseledamot

**Monica Lingegård**  
Styrelseledamot

**Leena Munter-Ollus**  
Styrelseledamot

**Carolina Oscarius Dahl**  
Styrelseledamot

**Ralph Riber**  
Styrelseledamot

**Fredrik Strömholm**  
Styrelseledamot

**Nathalie Boulas Nilsson**  
VD och koncernchef

# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning

| Mkr                                          | Not      | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Nettoomsättning                              | 4        | 2 506           | 2 534           | 5 039           | 4 942           | 10 393             | 10 295          |
| Övriga rörelseintäkter                       |          | 2               | 0               | 61              | 0               | 67                 | 6               |
| <b>Rörelseintäkter</b>                       | <b>3</b> | <b>2 508</b>    | <b>2 535</b>    | <b>5 100</b>    | <b>4 942</b>    | <b>10 459</b>      | <b>10 302</b>   |
| Övriga externa kostnader                     |          | -273            | -307            | -551            | -590            | -1 144             | -1 184          |
| Personalkostnader                            |          | -2 015          | -1 984          | -4 019          | -3 871          | -8 173             | -8 025          |
| Avskrivningar och nedskrivningar             |          | -144            | -143            | -297            | -283            | -597               | -583            |
| Övriga rörelsekostnader                      |          | -0              | -21             | -14             | -31             | -26                | -42             |
| <b>Rörelsekostnader</b>                      | <b>5</b> | <b>-2 433</b>   | <b>-2 455</b>   | <b>-4 882</b>   | <b>-4 776</b>   | <b>-9 941</b>      | <b>-9 834</b>   |
| <b>Rörelseresultat</b>                       | <b>3</b> | <b>75</b>       | <b>80</b>       | <b>218</b>      | <b>167</b>      | <b>519</b>         | <b>467</b>      |
| Finansiella intäkter                         |          | 1               | 5               | 8               | 9               | 19                 | 20              |
| Finansiella kostnader                        |          | -56             | -77             | -123            | -142            | -272               | -292            |
| <b>Resultat före skatt</b>                   |          | <b>20</b>       | <b>8</b>        | <b>104</b>      | <b>34</b>       | <b>265</b>         | <b>195</b>      |
| Inkomstskatt                                 |          | -3              | -7              | -13             | -13             | -50                | -50             |
| <b>Periodens resultat</b>                    |          | <b>17</b>       | <b>0</b>        | <b>91</b>       | <b>21</b>       | <b>214</b>         | <b>145</b>      |
| Varav hänförligt till:                       |          |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| Moderbolagets aktieägare                     |          | 16              | 1               | 90              | 21              | 213                | 144             |
| Innehav utan bestämmande inflytande          |          | 1               | -0              | 1               | -0              | 2                  | 1               |
| <b>Periodens resultat</b>                    |          | <b>17</b>       | <b>0</b>        | <b>91</b>       | <b>21</b>       | <b>214</b>         | <b>145</b>      |
| <b>Resultat per aktie, kronor</b>            |          | <b>0,31</b>     | <b>0,01</b>     | <b>1,77</b>     | <b>0,44</b>     | <b>4,15</b>        | <b>2,87</b>     |
| <b>Genomsnittligt antal aktier, tusental</b> |          | <b>49 965</b>   | <b>49 145</b>   | <b>50 685</b>   | <b>48 485</b>   | <b>51 260</b>      | <b>50 165</b>   |

## Koncernens rapport över övrigt totalresultat

| Mkr                                                                              | Not | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                                        |     | <b>17</b>       | <b>0</b>        | <b>91</b>       | <b>21</b>       | <b>214</b>         | <b>145</b>      |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                      |     |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| <b>Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen</b>                 |     |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| Kursdifferens vid omräkning av utländsk verksamhet                               |     | 8               | -5              | -40             | 19              | -46                | 12              |
| Valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter                        | 6   | -9              | 6               | 11              | -8              | 6                  | -12             |
| Akkumulerade kursdifferenser återförda via periodens resultat                    |     | -               | -               | 0               | -               | 0                  | -0              |
| <b>Summa poster som har eller kan överföras till resultaträkningen</b>           |     | <b>-1</b>       | <b>0</b>        | <b>-29</b>      | <b>11</b>       | <b>-40</b>         | <b>-0</b>       |
| <b>Poster som inte överförs till resultaträkningen</b>                           |     |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| Aktuariella vinster och förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner |     | 4               | -               | 4               | -               | 4                  | -               |
| <b>Summa poster som inte överförs till resultaträkningen</b>                     |     | <b>4</b>        | <b>-</b>        | <b>4</b>        | <b>-</b>        | <b>4</b>           | <b>-</b>        |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                                            |     | <b>3</b>        | <b>0</b>        | <b>-25</b>      | <b>11</b>       | <b>-36</b>         | <b>-0</b>       |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                                   |     | <b>20</b>       | <b>1</b>        | <b>66</b>       | <b>32</b>       | <b>179</b>         | <b>145</b>      |
| Varav hänförligt till:                                                           |     |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| Moderbolagets aktieägare                                                         |     | 19              | 1               | 65              | 32              | 177                | 144             |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                              |     | 1               | -0              | 1               | -0              | 2                  | 1               |

## Koncernens balansräkning i sammandrag

| Mkr                                          | Not | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |                |
| Goodwill                                     |     | 4 519          | 4 834          | 4 567          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar    |     | 52             | 32             | 48             |
| Materiella anläggningstillgångar             |     | 664            | 541            | 639            |
| Nyttjanderättstillgångar                     |     | 2 779          | 3 234          | 2 932          |
| Uppskjuten skattefordran                     |     | 44             | 46             | 41             |
| Finansiella anläggningstillgångar            |     | 19             | 28             | 17             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>8 078</b>   | <b>8 714</b>   | <b>8 245</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |                |
| Kundfordringar                               |     | 1 061          | 1 255          | 1 031          |
| Skattefordringar                             |     | 91             | 137            | 100            |
| Övriga fordringar                            |     | 22             | 24             | 22             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |     | 111            | 126            | 93             |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>         |     | <b>1 286</b>   | <b>1 542</b>   | <b>1 246</b>   |
| Likvida medel                                |     | 645            | 394            | 583            |
| Tillgångar som innehas till försäljning      | 10  | -              | -              | 552            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>1 930</b>   | <b>1 936</b>   | <b>2 381</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>10 008</b>  | <b>10 650</b>  | <b>10 626</b>  |

| Mkr                                                              | Not | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                  |     |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                              |     |                |                |                |
| Aktiekapital                                                     |     | 1              | 1              | 1              |
| Övrigt tillskjutet eget kapital                                  |     | 1 228          | 1 228          | 1 228          |
| Reserver                                                         | 6   | -7             | 32             | 22             |
| Balanserat resultat inklusive periodens resultat                 |     | 1 867          | 1 789          | 1 911          |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>     |     | <b>3 089</b>   | <b>3 051</b>   | <b>3 162</b>   |
| Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande |     | 138            | 101            | 130            |
| <b>Totalt eget kapital</b>                                       |     | <b>3 227</b>   | <b>3 152</b>   | <b>3 292</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                      |     |                |                |                |
| Leasingskulder, långfristiga                                     |     | 2 531          | 2 967          | 2 680          |
| Andra långfristiga räntebärande skulder                          |     | 1 742          | 1 988          | 1 876          |
| Uppskjuten skatteskuld                                           |     | 39             | 57             | 37             |
| Avsättningar                                                     |     | 6              | 6              | 6              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                |     | <b>4 318</b>   | <b>5 018</b>   | <b>4 599</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                      |     |                |                |                |
| Leasingskulder, kortfristiga                                     |     | 394            | 411            | 393            |
| Andra kortfristiga räntebärande skulder                          |     | 199            | 133            | 201            |
| Leverantörsskulder                                               |     | 209            | 220            | 244            |
| Övriga kortfristiga skulder                                      |     | 386            | 287            | 309            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                     |     | 1 275          | 1 429          | 1 245          |
| Skulder som innehas till försäljning                             | 10  | -              | -              | 344            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                |     | <b>2 463</b>   | <b>2 480</b>   | <b>2 735</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                            |     | <b>10 008</b>  | <b>10 650</b>  | <b>10 626</b>  |

## Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

| Mkr                                                | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräkningsreserv | Balanserat resultat inklusive periodens resultat | Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|----------------------------------------------------|-----|--------------|----------------------------|------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Ingående balans 1 jan 2024                         |     | 1            | 1 096                      | 22               | 1 768                                            | 2 886                                            | 39                                  | 2 926              |
| <b>Periodens totalresultat</b>                     |     |              |                            |                  |                                                  |                                                  |                                     |                    |
| Periodens resultat                                 |     | -            | -                          | -                | 21                                               | 21                                               | -0                                  | 21                 |
| Periodens övriga totalresultat                     |     | -            | -                          | 11               | -                                                | 11                                               | -0                                  | 11                 |
| <b>Summa periodens totalresultat</b>               |     | -            | -                          | 11               | 21                                               | 33                                               | -0                                  | 32                 |
| <b>Transaktioner med ägare</b>                     |     |              |                            |                  |                                                  |                                                  |                                     |                    |
| Förändringar i innehav utan bestämmande inflytande |     | -            | -                          | -                | -                                                | -                                                | 62                                  | 62                 |
| Nyemission                                         |     | 0            | 132                        | -                | -                                                | 132                                              | -                                   | 132                |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>               |     | 0            | 132                        | -                | -                                                | 132                                              | 62                                  | 194                |
| <b>Utgående balans 30 jun 2024</b>                 |     | 1            | 1 228                      | 32               | 1 789                                            | 3 051                                            | 101                                 | 3 152              |
| <b>Ingående balans 1 jan 2025</b>                  |     | 1            | 1 228                      | 22               | 1 911                                            | 3 162                                            | 130                                 | 3 292              |
| <b>Periodens totalresultat</b>                     |     |              |                            |                  |                                                  |                                                  |                                     |                    |
| Periodens resultat                                 |     | -            | -                          | -                | 90                                               | 90                                               | 1                                   | 91                 |
| Periodens övriga totalresultat                     |     | -            | -                          | -29              | 4                                                | -25                                              | -                                   | -25                |
| <b>Summa periodens totalresultat</b>               |     | -            | -                          | -29              | 94                                               | 65                                               | 1                                   | 66                 |
| <b>Transaktioner med ägare</b>                     |     |              |                            |                  |                                                  |                                                  |                                     |                    |
| Aktieägartillskott                                 |     | -            | -                          | -                | -                                                | -                                                | 8                                   | 8                  |
| Aktieutdelning                                     |     | -            | -                          | -                | -50                                              | -50                                              | -                                   | -50                |
| Återköp egna aktier                                |     | -            | -                          | -                | -88                                              | -88                                              | -                                   | -88                |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>               |     | -            | -                          | -                | -138                                             | -138                                             | 8                                   | -130               |
| <b>Utgående balans 30 jun 2025</b>                 |     | 1            | 1 228                      | -7               | 1 867                                            | 3 089                                            | 138                                 | 3 227              |

## Kassaflödesanalys i sammandrag

| Mkr                                                                                    | Not | Apr–jun<br>2025 | Apr–jun<br>2024 | Jan–jun<br>2025 | Jan–jun<br>2024 | Jul–jun<br>2024/25 | Jan–dec<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Resultat före skatt</b>                                                             |     | <b>20</b>       | <b>8</b>        | <b>104</b>      | <b>34</b>       | <b>265</b>         | <b>195</b>      |
| Justeringar för:                                                                       |     |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                       |     | 144             | 143             | 297             | 283             | 597                | 583             |
| Finansiella poster, netto                                                              |     | 55              | 72              | 114             | 133             | 254                | 272             |
| Rearesultat vid försäljning av dotterföretag                                           | 10  | -               | -               | -46             | -               | -38                | 8               |
| Rearesultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar                        |     | 1               | 2               | 3               | 4               | 8                  | 9               |
| Omvärdering av tilläggsköpeskilling                                                    |     | -               | 10              | -               | 10              | -6                 | 4               |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                                                 |     | 0               | 0               | 0               | 5               | 1                  | 6               |
| <b>Resultat före skatt justerat för ej kassaflödespåverkande poster</b>                |     | <b>221</b>      | <b>235</b>      | <b>472</b>      | <b>468</b>      | <b>1 081</b>       | <b>1 076</b>    |
| Förändring av rörelsekapital                                                           |     | 99              | 22              | 59              | -38             | 189                | 92              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ränte- och skattebetalningar</b> |     | <b>320</b>      | <b>257</b>      | <b>531</b>      | <b>430</b>      | <b>1 270</b>       | <b>1 168</b>    |
| Betalda finansiella poster, netto                                                      |     | -61             | -48             | -127            | -107            | -259               | -239            |
| Betald inkomstskatt                                                                    |     | -14             | -14             | -44             | -44             | -60                | -60             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                        |     | <b>245</b>      | <b>194</b>      | <b>361</b>      | <b>278</b>      | <b>951</b>         | <b>869</b>      |
| Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan                                               | 9   | -               | -216            | -               | -216            | -26                | -243            |
| Avyttring dotterföretag, netto likvidpåverkan                                          | 10  | -               | -               | 264             | -               | 263                | 1               |
| Avyttring av fastigheter                                                               |     | -               | -               | -               | -               | 3                  | 3               |
| Avyttring av materiella anläggnings-tillgångar                                         |     | 1               | 1               | 2               | 1               | 8                  | 7               |
| Investeringar i övriga anläggnings-tillgångar                                          |     | -23             | -83             | -79             | -140            | -238               | -299            |
| <b>Kassaflöde från investerings-verksamheten</b>                                       |     | <b>-22</b>      | <b>-299</b>     | <b>187</b>      | <b>-355</b>     | <b>10</b>          | <b>-532</b>     |
| Förändring i skulder till kreditinstitut, netto                                        |     | -49             | -41             | -99             | -41             | -99                | -41             |
| Förändringar i innehav utan bestämmande inflytande                                     |     | -               | 35              | 8               | 62              | 35                 | 90              |
| Aktieutdelning                                                                         |     | -50             | -               | -50             | -               | -50                | -               |
| Återköp egna aktier                                                                    |     | -33             | -               | -88             | -               | -88                | -               |
| Amortering av leasingskuld                                                             |     | -116            | -117            | -236            | -231            | -488               | -483            |
| <b>Kassaflöde från finansierings-verksamheten</b>                                      |     | <b>-248</b>     | <b>-124</b>     | <b>-465</b>     | <b>-210</b>     | <b>-690</b>        | <b>-434</b>     |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                            |     | <b>-26</b>      | <b>-229</b>     | <b>82</b>       | <b>-287</b>     | <b>272</b>         | <b>-97</b>      |
| Likvida medel, ingående balans                                                         |     | 658             | 622             | 583             | 675             | 394                | 675             |
| Kursdifferens i likvida medel                                                          |     | 12              | -0              | -20             | 6               | -21                | 5               |
| <b>Likvida medel, utgående balans</b>                                                  |     | <b>645</b>      | <b>394</b>      | <b>645</b>      | <b>394</b>      | <b>645</b>         | <b>583</b>      |

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| Mkr                                                       | Apr–jun<br>2025 | Apr–jun<br>2024 | Jan–jun<br>2025 | Jan–jun<br>2024 | Jul–jun<br>2024/25 | Jan–dec<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Rörelseintäkter                                           | -               | -               | -               | -               | -                  | -               |
| Rörelsekostnader                                          | -5              | -2              | -10             | -6              | -19                | -16             |
| <b>Rörelseresultat</b>                                    | <b>-5</b>       | <b>-2</b>       | <b>-10</b>      | <b>-6</b>       | <b>-19</b>         | <b>-16</b>      |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter                | 7               | 30              | 38              | 47              | 107                | 117             |
| Räntekostnader och liknande kostnader                     | -33             | -48             | -56             | -103            | -174               | -221            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                  | <b>-31</b>      | <b>-20</b>      | <b>-27</b>      | <b>-62</b>      | <b>-86</b>         | <b>-120</b>     |
| Koncernbidrag                                             | -               | -               | -               | -               | 215                | 215             |
| Förändring periodiseringsfond                             | -               | -               | -               | -               | -5                 | -5              |
| <b>Resultat före skatt</b>                                | <b>-31</b>      | <b>-20</b>      | <b>-27</b>      | <b>-62</b>      | <b>124</b>         | <b>90</b>       |
| Inkomstskatt                                              | 6               | 4               | 6               | 13              | -28                | -20             |
| <b>Periodens resultat tillika periodens totalresultat</b> | <b>-25</b>      | <b>-16</b>      | <b>-22</b>      | <b>-49</b>      | <b>96</b>          | <b>69</b>       |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| Mkr                                   | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar                 | 1 803          | 1 798          | 1 803          |
| Omsättningstillgångar                 | 1 340          | 1 458          | 1 585          |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>3 143</b>   | <b>3 256</b>   | <b>3 388</b>   |
| Bundet eget kapital                   | 1              | 1              | 1              |
| Fritt eget kapital                    | 1 532          | 1 573          | 1 691          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>             | <b>1 533</b>   | <b>1 574</b>   | <b>1 692</b>   |
| Obeskattade reserver                  | 179            | 174            | 179            |
| Långfristiga skulder                  | 1 237          | 1 418          | 1 327          |
| Kortfristiga skulder                  | 194            | 90             | 190            |
| <b>SUMMA SKULDER</b>                  | <b>1 431</b>   | <b>1 508</b>   | <b>1 517</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>3 143</b>   | <b>3 256</b>   | <b>3 388</b>   |

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i övrigt har tillämpats i denna rapport är desamma som de som beskrivits i årsredovisningen för 2024, vilken upprättades i enlighet med IFRS Standards såsom de är antagna av EU och tolkningar av dessa.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 1–17 som utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar.

### Nya redovisningsstandarder som tillämpas från 1 januari 2026

Humana har gjort bedömningen att nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i senaste årsredovisning.

## Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som verkställande direktören (Vd) och Chief Financial Officer (CFO), som är företagets högsta verkställande beslutsfattare, följer upp, så kallad "management approach". Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att Vd och CFO följer upp resultat per land. Länderna utgör även rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till Vd och CFO. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att Vd och CFO kan följa upp ländernas prestationer och resultat.

|                                    | Sverige      |              | Norge        |              | Finland      |              | Övrigt       |              | Totalt       |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | Jan–jun 2025 | Jan–jun 2024 | Jan–jun 2025 | Jan–jun 2024 | Jan–jun 2025 | Jan–jun 2024 | Jan–jun 2025 | Jan–jun 2024 | Jan–jun 2025 | Jan–jun 2024 |
| Mkr                                |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Nettoomsättning – Externa intäkter | 3 190        | 3 236        | 1 131        | 693          | 719          | 999          | -            | 14           | 5 039        | 4 942        |
| Övriga rörelseintäkter             | 2            | -            | 0            | 0            | 1            | -            | 57           | 0            | 61           | 0            |
| Rörelseintäkter                    | 3 192        | 3 236        | 1 131        | 694          | 720          | 999          | 57           | 14           | 5 100        | 4 942        |
| EBITDA                             | 168          | 146          | 60           | 36           | 20           | 74           | 267          | 192          | 515          | 449          |
| Avskrivningar och nedskrivningar   | -34          | -32          | -10          | -4           | -8           | -14          | -246         | -232         | -297         | -283         |
| Rörelseresultat                    | 134          | 115          | 51           | 32           | 12           | 60           | 21           | -41          | 218          | 167          |
| Finansiella intäkter               |              |              |              |              |              |              |              |              | 8            | 9            |
| Finansiella kostnader              |              |              |              |              |              |              |              |              | -123         | -142         |
| Resultat före skatt                |              |              |              |              |              |              |              |              | 104          | 34           |

Nedan framgår även de svenska affärsområdena inom rörelsesegment Sverige.

|                                    | Individ och familj <sup>1)</sup> |              | Personlig assistans |              | Totalt Sverige |              |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------|--------------|----------------|--------------|
|                                    | Jan–jun 2025                     | Jan–jun 2024 | Jan–jun 2025        | Jan–jun 2024 | Jan–jun 2025   | Jan–jun 2024 |
| Mkr                                |                                  |              |                     |              |                |              |
| Nettoomsättning – Externa intäkter | 1 863                            | 1 823        | 1 326               | 1 413        | 3 190          | 3 236        |
| Övriga rörelseintäkter             | 2                                | -            | 0                   | -            | 2              | -            |
| Rörelseintäkter                    | 1 866                            | 1 823        | 1 326               | 1 413        | 3 192          | 3 236        |
| EBITDA                             | 143                              | 136          | 26                  | 10           | 168            | 146          |
| Avskrivningar och nedskrivningar   | -32                              | -30          | -2                  | -2           | -34            | -32          |
| Rörelseresultat                    | 111                              | 107          | 24                  | 8            | 134            | 115          |

<sup>1)</sup> Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Not 4 Nettoomsättning per land och tjänst

| Mkr                        | Sverige      |              | Norge        |              | Finland      |              | Danmark      |              | Totalt       |              |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                            | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 |
| Individ- och familjeomsorg | 1 334        | 1 354        | 793          | 462          | 687          | 796          | -            | 12           | 2 815        | 2 625        |
| Assistansverksamhet        | 1 326        | 1 413        | 338          | 231          | -            | -            | -            | -            | 1 664        | 1 644        |
| Äldreomsorg                | 529          | 471          | -            | -            | 32           | 203          | -            | -            | 561          | 673          |
| Total nettoomsättning      | 3 190        | 3 238        | 1 131        | 693          | 719          | 999          | -            | 12           | 5 039        | 4 942        |

Not 5 Jämförelsestörande poster

| Mkr                                                               | Apr-jun 2025 | Apr-jun 2024 | Jan-jun 2025 | Jan-jun 2024 | Jul-jun 2024/25 | Jan-dec 2024 |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| Inom rörelseresultatet:                                           |              |              |              |              |                 |              |
| Avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland (Övrigt)          | -            | -            | 35           | -            | 35              | -            |
| Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Sverige) | -            | -2           | -            | -5           | -               | -5           |
| Transaktions- och integrationskostnader (Övrigt)                  | -            | -9           | -            | -19          | -3              | -22          |
| Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Övrigt)  | -2           | -7           | -2           | -7           | -8              | -13          |
| Resultat vid avyttring av dotterföretag (Övrigt)                  | -            | -            | -            | -            | -8              | -8           |
| Omvärdering av tilläggsköpeskilling (Sverige)                     | -            | -10          | -            | -10          | 6               | -4           |
| Totalt                                                            | -2           | -27          | 33           | -40          | 21              | 51           |

Not 6 Valutasäkring

Koncernen valutasäkrar del av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Per den 30 juni 2025 hade koncernen valutaexponeringar mot EUR och NOK. EUR valutasäkras med hjälp av lån i utländsk valuta. Säkringsredovisning innebär att den effektiva delen av valutakursförändringarna redovisas i koncernens rapport över övrigt totalresultat. Per den 30 juni 2025 hade koncernen lån om 37 MEUR för vilka valutasäkringsredovisning tillämpas. Relaterade valutakursförändringar om 13 Mkr (-10) före skatt har därmed redovisats i koncernens rapport över övrigt totalresultat.

Not 7 Eventuallitigångar

Humana Assistans AB lämnade in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt den 14 juni 2024 för att få rätten till kompensation prövad för delar av den ekonomiska skada som Humana Assistans AB lidit med anledning av IVO:s felaktiga beslut den 31 januari 2023 att återkalla Humana Assistans AB tillstånd. I stämningsansökan yrkar Humana Assistans AB att staten ersätter Humana Assistans AB med 225,5 Mkr för kundbortfall och 14 Mkr för rättegångskostnader kopplade till processen i Förvaltningsrätten. Processen i tingsrätten förväntas slutföras under första kvartalet 2026.

Not 8 Eventualförpliktelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen gällande retroaktiv betalning av övertidsersättning till följd av regler kring schemaläggning i Norge (på norska: Medleverturnus). Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal under perioden 1 maj 2023 - 19 oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda i Norge. Humana bedömer att det finns en risk för att företaget kan bli betalningsskyldig. I samband med publicering av denna kvartalsrapport är det inte möjligt att bedömma storleken på kravet. Se ytterligare information på sid 16.

Not 9 Förvärv av rörelse

Team Olivia Norge AS

Den 8 april 2024 tillkännagav Humana förvärvet av Team Olivia Norge AS, som genomfördes den 3 juni 2024. Under det andra kvartalet 2025 har förvärvsanalysen slutförts. Den totala köpeskillingen om 400 Mkr finansierades med befintlig kassa och en emission av stamaktier till säljaren Team Olivia AB, beslutad av styrelsen genom emissionsbemyndigandet från årsstämman den 9 maj 2023. Genom emissionen tillföll 4 000 000 nya aktier Team Olivia AB. Genom emissionen ökade det totala antalet aktier i Humana till 51 826 058. De nyemitterade aktierna motsvarade cirka 7,7 procent av det totala antalet aktier och röster i Humana AB. Den goodwill om 393 Mkr som inkluderades i förvärvet av Team Olivia kompletterar den norska verksamheten att bli mer heltäckande och effektiv vad gäller omsorgstjänster och expertis genom en samlad personalstyrka. Utöver de samordningsvinster som uppstod, har förvärvet kompletterat Humanas omsorg till barn, unga och vuxna geografiskt. Nettoomsättning från det förvärvade bolaget, som ingår i koncernens resultaträkning sedan 3 juni 2024, uppgår till 250 Mkr (88) för andra kvartalet och 517 Mkr (88) för halvåret. Det förvärvade bolaget bidrog till kvartalets resultat med 6 Mkr (4) och 17 Mkr (4) för halvåret. Transaktionskostnader om 19 Mkr har rapporterats som övriga rörelsekostnader i koncernen under 2024.

Not 10 Avyttring äldreomsorgsverksamheten i Finland

Humana ingick avtal om att avyttra äldreomsorgsverksamheten i Finland i maj 2024. Nettoomsättning från den avyttrade verksamheten som ingår i koncernens resultaträkning i kvartalet uppgår till - Mkr (112). Den avyttrade verksamheten bidrog till kvartalets rörelseresultat med - Mkr (6). Total omsättning och rörelseresultat för verksamheten uppgick 2024 till 438 Mkr respektive 26 Mkr.

De tillgångar och skulder som var direkt hänförliga till verksamheten som avtalats om att avyttra presenteras som "Tillgångar som innehas till försäljning" och "Skulder som innehas till försäljning" i balansräkningen den 31 december 2024.

Tillgångarna som innehas till försäljning uppgick till 554 Mkr och bestod av nyttjanderättstillgångar (264 Mkr), övriga anläggningstillgångar (245 Mkr) och kortfristiga fordringar (43 Mkr). Skulderna som innehas till försäljning uppgick till 344 Mkr och bestod av leasingskulder (271 Mkr) och kortfristiga skulder (73 Mkr).

Efter konkurrensmyndighetens godkännande genomfördes avyttringen i februari 2025 och realisationsvinsten uppgår till 46 Mkr. I samband med avvecklingen av verksamhetsområdet uppstod kostnader om cirka -11 Mkr, till största delen hänförligt till nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar. Slutlig reglering och beräkning av slutligt realisationsresultat har skett under andra kvartalet 2025.

# Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

I de finansiella rapporter som Humana avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad

information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning och är inte mått i enlighet med IFRS.

| Mkr                                                                             | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025   | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Rörelseresultat                                                                 | 75              | 80              | 218               | 167             | 519                | 467             |
| Resultat vid avyttring av äldreomsorgs-<br>verksamheten i Finland               | -               | -               | -35               | -               | -35                | -               |
| Resultat vid avyttring av dotterföretag                                         | -               | -               | -                 | -               | 8                  | 8               |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillning                                            | -               | 10              | -                 | 10              | -6                 | 4               |
| Transaktions- och integrationskostnader                                         | -               | 9               | -                 | 19              | 3                  | 22              |
| Övrigt – se not 5                                                               | 2               | 9               | 2                 | 12              | 8                  | 18              |
| <b>Justerat rörelseresultat</b>                                                 | <b>77</b>       | <b>107</b>      | <b>185</b>        | <b>207</b>      | <b>496</b>         | <b>518</b>      |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                                          |                 |                 |                   |                 |                    |                 |
| Rörelseresultat                                                                 | 75              | 80              | 218               | 167             | 519                | 467             |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                | 144             | 143             | 297               | 283             | 597                | 583             |
| <b>EBITDA</b>                                                                   | <b>219</b>      | <b>223</b>      | <b>515</b>        | <b>449</b>      | <b>1 116</b>       | <b>1 050</b>    |
| Resultat vid avyttring av äldreomsorgs-<br>verksamheten i Finland <sup>1)</sup> | -               | -               | -40               | -               | -40                | -               |
| Resultat vid avyttring av dotterföretag                                         | -               | -               | -                 | -               | 8                  | 8               |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillning                                            | -               | 10              | -                 | 10              | -6                 | 4               |
| Transaktions- och integrationskostnader                                         | -               | 9               | -                 | 19              | 3                  | 22              |
| Övrigt – se not 5                                                               | 2               | 9               | 2                 | 12              | 8                  | 18              |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                                          | <b>221</b>      | <b>250</b>      | <b>476</b>        | <b>489</b>      | <b>1 088</b>       | <b>1 101</b>    |
| Hyreskostnader                                                                  | -145            | -148            | -295              | -292            | -610               | -607            |
| <b>Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)</b>                                           | <b>76</b>       | <b>102</b>      | <b>182</b>        | <b>197</b>      | <b>478</b>         | <b>494</b>      |
| Justerat rörelseresultat                                                        | 77              | 107             | 185               | 207             | 496                | 518             |
| Hyreskostnader                                                                  | -145            | -148            | -295              | -292            | -610               | -607            |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar                                       | 122             | 124             | 249 <sup>2)</sup> | 244             | 506 <sup>2)</sup>  | 501             |
| <b>Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16)</b>                                  | <b>54</b>       | <b>82</b>       | <b>139</b>        | <b>159</b>      | <b>392</b>         | <b>413</b>      |

<sup>1)</sup> Totalt resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland uppgår till 35 Mkr inklusive IFRS 16.

<sup>2)</sup> IFRS 16-effekt på jämförelsestörande post hänförlig till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland är inkluderad.

| Mkr                                            | Apr-jun<br>2025 | Apr-jun<br>2024 | Jan-jun<br>2025 | Jan-jun<br>2024 | Jul-jun<br>2024/25 | Jan-dec<br>2024 |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Organisk intäktsstillväxt</b>               |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| Nettoomsättning, bas                           | 2 534           | 2 410           | 4 942           | 4 845           | 9 735              | 9 637           |
| Nettoomsättning, intäktsstillväxt              | -39             | 31              | -89             | 6               | -35                | 61              |
| <b>Total organisk tillväxt</b>                 | <b>-1,5%</b>    | <b>1,3%</b>     | <b>-1,8%</b>    | <b>0,1%</b>     | <b>-0,4%</b>       | <b>0,6%</b>     |
| <b>Fritt kassaflöde</b>                        |                 |                 |                 |                 |                    |                 |
| Rörelseresultat                                | 75              | 80              | 218             | 167             | 519                | 467             |
| Avskrivningar och nedskrivningar               | 144             | 143             | 297             | 283             | 597                | 583             |
| Hyreskostnader                                 | -145            | -148            | -295            | -292            | -610               | -607            |
| <b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>                | <b>74</b>       | <b>75</b>       | <b>220</b>      | <b>157</b>      | <b>506</b>         | <b>443</b>      |
| Förändring av rörelsekapital                   | 99              | 22              | 59              | -38             | 189                | 92              |
| Investeringar i anläggningstillgångar, netto   | -36             | -24             | -62             | -37             | -109               | -84             |
| Investeringar i Strängnäs, inklusive minoritet | 13              | -24             | -7              | -39             | -83                | -115            |
| Betald ränta, exklusive IFRS 16                | -31             | -17             | -66             | -46             | -133               | -113            |
| Betald inkomstskatt                            | -14             | -14             | -43             | -44             | -60                | -60             |
| Övrigt                                         | 2               | 1               | -43             | 8               | 7                  | 58              |
| <b>Fritt kassaflöde</b>                        | <b>107</b>      | <b>19</b>       | <b>58</b>       | <b>-39</b>      | <b>317</b>         | <b>222</b>      |

| Mkr                                                                                            | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Räntebärande nettoskuld (exkl leasingsskulder)</b>                                          |                |                |                |
| Andra långfristiga räntebärande skulder                                                        | 1 742          | 1 988          | 1 876          |
| Andra kortfristiga räntebärande skulder                                                        | 199            | 133            | 201            |
| Likvida medel                                                                                  | -645           | -394           | -583           |
| <b>Räntebärande nettoskuld (exkl leasingsskulder)</b>                                          | <b>1 295</b>   | <b>1 727</b>   | <b>1 494</b>   |
| Justerad EBITDA rullande 12 månader (exkl IFRS 16)                                             | 478            | 451            | 494            |
| <b>Räntebärande nettoskuld/Justerad EBITDA rullande 12 månader, ggr (exkl leasingsskulder)</b> | <b>2,7x</b>    | <b>3,8x</b>    | <b>3,0x</b>    |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                                                     |                |                |                |
| Summa tillgångar                                                                               | 10 008         | 10 650         | 10 626         |
| Uppskjutna skatteskulder                                                                       | -39            | -57            | -37            |
| Leverantörsskulder                                                                             | -209           | -220           | -244           |
| Övriga kortfristiga skulder                                                                    | -386           | -287           | -309           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                                                   | -1 275         | -1 429         | -1 245         |
| Skulder som innehas till försäljning                                                           | -              | -              | -73            |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                                                      | <b>8 098</b>   | <b>8 657</b>   | <b>8 719</b>   |
| Rörelseresultat rullande 12 månader                                                            | 519            | 414            | 467            |
| Ränteintäkter rullande 12 månader                                                              | 14             | 16             | 13             |
| <b>Totalt</b>                                                                                  | <b>532</b>     | <b>430</b>     | <b>481</b>     |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                                                     | <b>6,6%</b>    | <b>5,0%</b>    | <b>5,5%</b>    |
| <b>Soliditet, %</b>                                                                            |                |                |                |
| Totalt eget kapital                                                                            | 3 227          | 3 152          | 3 292          |
| Summa tillgångar                                                                               | 10 008         | 10 650         | 10 626         |
| <b>Soliditet, %</b>                                                                            | <b>32%</b>     | <b>30%</b>     | <b>31%</b>     |

# Finansiella definitioner och syften

## Finansiella nyckeltal

|                                                                   | Definition                                                                                                                                                                                                                                   | Syfte                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avkastning på sysselsatt kapital (%)                              | Rörelseresultat och ränteintäkter dividerat med totalt sysselsatt kapital multiplicerat med 100.                                                                                                                                             | Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på det kapital som ägare och långgivare har ställt till förfogande. Syftet är att visa koncernens avkastning oberoende av finansiering.                                                                 |
| EBITDA                                                            | Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                       | Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.                                                                           |
| EBITDA (exkl IFRS 16)                                             | Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för hyreskostnader.                                                                                                                                                           | Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader.                               |
| Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)                                    | EBITDA (exkl IFRS 16) justerat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                                                                | Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader och jämförelsestörande poster. |
| Justerat rörelseresultat och justerad EBITDA                      | Rörelseresultat respektive EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                                                    | Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.              |
| Fritt kassaflöde                                                  | EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för förändring i rörelsekapital samt investeringar i andra anläggningstillgångar (netto) minskat med förändringar i innehav utan bestämmande inflytande, minskat med betald ränta och betald inkomstskatt. | Nyckeltalet används för att underlätta för att analysera hur stort kassaflöde som finns tillgängligt för förvärv och förändringar i kapitalstrukturen.                                                                                             |
| Organisk tillväxt                                                 | Nettoomsättningstillväxt i lokal valuta för jämförbara bolag som Humana ägde under föregående jämförelseperiod.                                                                                                                              | Nyckeltalet visar den underliggande nettoomsättningstillväxten i jämförbara bolag mellan de olika perioderna.                                                                                                                                      |
| Räntebärande nettoskuld                                           | Upplåning exklusive räntederivat med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.                                                                                                                                                   | Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter till att leva upp till finansiella åtaganden.                                                                                                      |
| Räntebärande nettoskuld exkl leasingkulder                        | Upplåning exklusive räntederivat och leasingkulder med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.                                                                                                                                 | Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter till att leva upp till finansiella åtaganden.                                                                                                      |
| Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr                      | Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA.                                                                                                                                                                                       | Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.                                                                      |
| Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (exkl leasingkulder) | Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA (exkl leasingkulder).                                                                                                                                                                  | Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, exklusive leasingkulder. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.                                             |
| Soliditet (%)                                                     | Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning multiplicerat med 100.                                                                                                                             | Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.                                                                                       |
| Sysselsatt kapital                                                | Totala tillgångar minus ej räntebärande skulder.                                                                                                                                                                                             | Nyckeltalet visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntekrävande kapital.                                                                                                                                                      |

## Övriga finansiella nyckeltal

|                               | Definition                                                                                             |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Genomsnittligt antal aktier   | Beräknas som ett genomsnitt av antalet utestående aktier på daglig basis efter inlösen och återköp.    |
| Jämförelsestörande poster     | Poster som inte förväntas återkomma och som försvårar jämförbarheten mellan två givna perioder.        |
| Medelantalet heltidsanställda | Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden.                                             |
| Medelantal kunder             | Genomsnittligt antal kunder under perioden.                                                            |
| Periodens resultat per aktie  | Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier. |
| Rörelseresultat               | Resultat före finansiella poster och skatt.                                                            |
| Rörelsemarginal (%)           | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning multiplicerat med 100.                                   |

Denna information är sådan information som Humana AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 18 juli 2025 kl. 08:00 CET.

### Finansiell kalender

|                                |                 |
|--------------------------------|-----------------|
| Delårsrapport jan–sep 2025     | 24 oktober 2025 |
| Bokslutskommuniké jan-dec 2025 | 6 februari 2026 |

### Telefonkonferens

En webbsänd telefonkonferens hålls den 18 juli 2025 kl 09:00 CET. Vd och koncernchef Nathalie Boulas Nilsson och CFO Christoffer Herou presenterar rapporten och svarar på frågor. Om du önskar delta via webcasten, följ följande [länk](#).

### Kontakt

Christoffer Herou  
CFO  
072 582 86 16  
[christoffer.herou@humana.se](mailto:christoffer.herou@humana.se)

Ewelina Pettersson  
IR-ansvarig  
073 074 79 12  
[ewelina.pettersson@humana.se](mailto:ewelina.pettersson@humana.se)

Humana AB  
Warfvinges väg 39, 7tr  
112 51 Stockholm

Telefon: 08-599 299 00  
[www.humanagroup.se](http://www.humanagroup.se)



Humana