

Årsredovisning 2014/15

Innehåll

Förvaltningsberättelse	2
Räkenskapstabeller	10
Noter	20
Revisionsberättelse	39
Styrelse och revisorer	40
Ledning	41
Flerårsöversikt	42
Aktien	44
Adresser	46

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2014/15. Även bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelse, inklusive bolagsstyrningsrapport, med förslag till vinstdisposition, samt de finansiella rapporterna.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) och dess dotterbolag är en teknik-koncern som erbjuder värdeskapande teknik, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Koncernen verkar inom ett antal produktsegment på flera geografiska marknader. Inom koncernen finns ett 40-tal bolag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Varje dotterbolag utgör en egen resultatenhet med ansvar för sin valda strategi. Gemensamt för bolagen är att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Dotterbolagen var under 2014/15 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Marknadsmässigt präglades räkenskapsåret 2014/15 av fortsatt stabilitet och en successiv, långsam förbättring. Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2014/15 ökade med 12 procent till 2 846 MSEK (2 546). Förvärvade verksamheter bidrog med 110 MSEK, vilket ger en organisk tillväxt om 5 procent för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta. Effekten från valuta i nettoomsättningen var 64 MSEK (-3).

En stabil utveckling av försäljningen under räkenskapsåret resulterade i en jämn organisk tillväxt om mellan 4 – 6 procent per kvartal. Marknaderna i Sverige och Danmark utvecklades väl för de flesta av koncernens verksamheter, medan de norska och finska marknaderna utvecklades svagare på grund av de rådande inhemska förhållandena. Förvärvad affärsvolym bidrog också till den goda utvecklingen för koncernen.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret ökade med 14 procent till 276 MSEK (242), motsvarande en rörelsemarginal om 9,7 procent (9,5). Effekten från valuta i rörelseresultatet uppgick till 5 MSEK (-1). Resultatet stärktes av den goda utvecklingen inom division Niche Products med organisk och förvärvsdriven tillväxt samt av en god utveckling för koncernens produktbolag på ett flertal marknader. Försäljningsmixen har fortsatt gått mot en ökad andel egna produkter som utgjorde 38 procent (33) av försäljningen och där marginalerna är högre.

Resultatet efter finansnetto ökade med 15 procent till 265 MSEK (230), vilket är det högsta resultatet för en tolv månaders period hittills. Finansnettot påverkades av valutaeffekter med 0 MSEK (0).

Resultat efter skatt för räkenskapsåret uppgick till 203 MSEK (177). Resultat per aktie efter utspädning för räkenskapsåret 2014/15 ökade med 15 procent och uppgick till 8,96 SEK, att jämföra med 7,81 SEK för räkenskapsåret 2013/14.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 24 procent (24) och avkastningen på sysselsatt kapital var 22 procent (22).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK)

uppgick till 58 procent (55). Detta mått mäts över en tolv månadersperiod som rörelseresultatet genom genomsnittligt rörelsekapital, där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Eget kapital per aktie uppgick till 40,59 SEK vid periodens utgång, mot 35,70 SEK vid räkenskapsårets ingång och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning, optionslösen samt valutarelaterade omräkningseffekter. Soliditeten uppgick till 44 procent jämfört med 43 procent vid räkenskapsårets början.

Vid periodens slut uppgick den finansiella nettoskulden till 302 MSEK exklusive pensionskulda, jämfört med 285 MSEK exklusive pensionskulda vid årets början. Ökningen är främst hänförlig till förvärv av verksamheter. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,3 (0,4). Pensionskulden uppgick vid periodens slut till 68 MSEK, att jämföra med 56 MSEK vid årets början.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 268 MSEK (231). Skillnaden mot föregående år förklaras främst av ett ökat resultat och minskade rörelsefordringar. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till brutto 38 MSEK (45) under räkenskapsåret.

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret återköpta aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Dessutom återköptes utestående optioner för totalt 10 MSEK. 2 MSEK har erhållits vid tecknande av nya köpoptioner.

Under räkenskapsåret har 20 MSEK utbetalats i tilläggsköpskilling för tidigare förvärv.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electronics

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2014/15 uppgick till 803 MSEK (691). Fortsatt god försäljning av utrustning till den marina sektorn samt en ökning av värdeadderande elektronikdistribution skapade tillväxten. Under året har även satsningen på RFID-lösningar visat en positiv utveckling, bl.a. genom export utanför Norden.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 66 MSEK (56), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,2 procent (8,1). Verksamheterna i Danmark och Finland visade en god utveckling, medan de i Norge visade en svagare utveckling på grund av den inhemska utvecklingen inom t.ex. byggindustrin.

Mechatronics

Nettoomsättningen för division Mechatronics för räkenskapsåret 2014/15, uppgick till 784 MSEK (750). Den starka försäljningsutvecklingen beror främst på en ökad försäljning av kundpassade kablage till vindkraftsindustrin i Danmark, samt en god utveckling inom elkapslingar och elektriska förbindningssystem.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 118 MSEK (108), motsvarande en rörelsemarginal om 15,1 procent (14,4). Resultat- och marginalförstärkningen beror främst på en god försäljning av kundpassade kablage till vindkraftsindustrin i Danmark och elektriska förbindningssystem samt säkerhetsbrytare, men även den finska verksamheten inom värdeadderande distribution av elkomponenter visade goda resultat.

Communications

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2014/15 uppgick till 870 MSEK (802). En lägre distributionsvolym av mjukvara uppvägdes i stort sett av den under räkenskapsåret förvärvade affärsvolymen inom styr- och regler teknik. Inom digital bild och teknisk säkerhet noterades en god försäljningsvolym.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 55 MSEK (51), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,3 procent (6,4). Lägre marginaler inom lösningar för digital bildhantering kompenseras av den förvärvade affärsvolymen inom styr- och regler teknik. Divisionens bolag inom teknisk säkerhet noterade en ökad lönsamhet.

Under andra kvartalet förvärvades verksamheten i LIAB Load Indicator AB. Under tredje kvartalet förvärvades verksamheten i Precimeter Control AB och slutligen under fjärde kvartalet förvärvades verksamheten i Excidor AB. För en närmare beskrivning av dessa bolag, se Företagsförvärv nedan.

Niche Products

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2014/15 uppgick till 389 MSEK (303). Omsättningen påverkades positivt av förvärv och av att försäljningen av förvarings- och exponeringslösningar, spiraltransportörer samt förpacknings- och portioneringslösningar för livsmedelsindustrin utvecklades väl.

Rörelseresultatet uppgick till 61 MSEK (45), motsvarande en rörelsemarginal om 15,7 procent (14,9). Resultat- och marginalförstärkningen beror främst på den ökade försäljningen enligt ovan samt förvärvade verksamheter. Under fjärde kvartalet förvärvades Svenska Industriborstar i Västerås AB och Dooman Teknik AB, som beskrivs nedan under punkten Företagsförvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 34 MSEK (34) och resultatet efter finansnetto till 234 MSEK (162). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 1 MSEK (3) och utdelningar från dotterbolag om 218 MSEK (149). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 0 MSEK (1).

Av moderbolagets totala kreditram om 700 MSEK utnyttjades vid periodens utgång 372 MSEK (308). Moderbolagets soliditet uppgick till 56 procent (54).

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1 139, vilket kan jämföras med 1 010 vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har 78 medarbetare tillkommit via förvärv.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. Fördelningen på aktieslag var per den 31 mars 2015 1 087 934 aktier av serie A och 22 085 375 aktier av serie B, totalt 23 173 309 aktier. A-aktien är ej noterad. Kvotvärdet per aktie uppgår till 2,11 SEK. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 4 032 aktier.

Årsstämman 2014 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen. Under räkenskapsåret återköptes dock inga egna B-aktier. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 66 600 återköpta aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Dessutom återköptes 137 600 utestående optioner för totalt 10 MSEK och 2 MSEK har erhållits vid tecknande av nya köpoptioner.

Lagercrantz ägde vid periodens utgång 582 450 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,5 procent av antalet aktier och 1,8 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffnings-

kostnaden för återköpta aktier uppgår till 43,17 SEK per aktie. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionprogram på återköpta aktier där totalt 566 300 optioner har förvärvats av ledande befattningshavare. Detta avser tilldelningen 2012, 2013 och 2014 på optioner som fortfarande är utestående. Lösenpriset på respektive program är 69,40 SEK, 125,40 SEK och 161,80 per aktie.

Under räkenskapsåret 2014/15 ställdes 225 000 optioner ut med lösenpris 161,80 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2014 och förvärvades av ledande befattningshavare i koncernen för totalt 2 MSEK.

Under första halvåret löstes incitamentsprogram baserat på optioner på återköpta aktier av serie B som förvärvats av chefer och ledande befattningshavare i koncernen under 2011. I samband med lösen av optioner avyttrades totalt 52 350 återköpta aktier av serie B för totalt 3 MSEK. Dessutom återköptes 43 150 utestående optioner för totalt 3 MSEK. Inga utestående optioner kvarstår i detta program.

Under det tredje kvartalet löstes delar av incitamentsprogram baserat på optioner på återköpta aktier av serie B som förvärvats av ledande befattningshavare i koncernen under 2012. I samband med lösen av optioner avyttrades totalt 14 250 återköpta egna aktier av serie B för totalt 1 MSEK. Härill återköptes 94 450 utestående optioner för totalt 7 MSEK.

Två aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2015: Anders Börjesson med familj 16,4 procent och Tom Hedelius 14,8 procent. Lannebo Fonder var med 13,2 procent av kapitalet den största ägaren sett till innehav.

Ovanstående andelar är beräknade baserat på antal aktier och röster exklusive de aktier som innehas av Lagercrantz.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRÄRV

Under räkenskapsåret genomfördes totalt fem förvärv av verksamheter.

Under andra kvartalet förvärvades verksamheten i LIAB Load Indicator AB. LIAB är ett nischat företag som konstruerar och tillverkar högkvalitativa lastceller, kraftgivare och vridmomentgivare för mätapplikationer till svensk tillverkande industri. Bolaget har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 30 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i division Communications från och med augusti 2014.

Under tredje kvartalet förvärvades verksamheten i Precimeter Control AB. Precimeter är ett nischat produktbolag som utvecklar och säljer lösningar baserade på laser- och induktionsteknik. Precimeters lösningar mäter nivåer och flöden av metaller och har kundbasen främst inom aluminiumgjuterier och dess leverantörer. Bolaget, inklusive sina dotterbolag i Tyskland och USA, har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 30 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i division Communications från och med oktober 2014.

Under fjärde kvartalet förvärvades verksamheterna i Excidor AB, Svenska Industriborstar i Västerås AB och Dooman Teknik AB.

Excidor har en stark marknadsposition inom styrsystem till mobila förarmiljöer. Bolagets lösningar finns främst i skogsmaskiner, grävmaskiner och hjullastare och har en sammanlagd årlig försäljning om drygt 30 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i Lagercrantz division Communications från och med februari 2015.

Svenska Industriborstar i Västerås AB (SIB) utvecklar, säljer och tillverkar specialgjorda borstar i stål och plast för snöröjning av landningsbanor på flygplatser samt för industriella applikationer inom verkstadsindustrin. SIBs kassettborstsystem är marknadsledande på nordeuropeiska flygplatser och har en stark position

i Nordamerika. Försäljningen sker till stor del på export. SIB har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 45 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med februari 2015.

Dooman Teknik AB erbjuder produkter inom området bostadsanpassning för rörelsehindrade med garagemoduler för handikappfordon som huvudprodukt. Kunderna utgörs i första hand av svenska kommuner. Dooman har en årlig försäljning om cirka 25 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med februari 2015.

Efter periodens slut förvärvades även verksamheten i Cue Dee AB. Cue Dee utvecklar och säljer i första hand fästen med höga krav på hållfasthet och flexibilitet. Fästena används för montering av bl.a. mobilnätsheter i master, på tak eller på andra utsatta ställen. Bolaget tillverkar även specialanpassade master och därtill hörande kringutrustning för olika applikationer som t.ex. vindmätning. Kunderna finns globalt främst inom Telekombranschen och utgörs av nätleverantörer, operatörer och installatörer. Bolaget, inklusive sitt dotterbolag i Kina, har en årlig försäljning om cirka 180 MSEK med god lönsamhet. Cue Dee ingår i Lagercrantz division Mechatronics från april 2015.

Beräknad köpeskillning för de sex förvärvade verksamheterna ovan uppgick till 462 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskillning om 108 MSEK för bolagen, vilket utgör 82 procent av maximalt utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen.

Transaktionskostnader för de fem förvärv som genomförts under räkenskapsåret uppgick till 2 MSEK och ingår i Administrationskostnader i resultaträkningen.

Genom de fem förvärven under räkenskapsåret har goodwill i koncernen ökat med 63 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 71 MSEK som avser framför allt varumärken, patent och produkter. Dessutom har materiella tillgångar om 6 MSEK tillförts. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärven uppgick till 17 MSEK.

Effekten av genomförda förvärv under räkenskapsåret på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 56 MSEK och på resultatet före skatt 7 MSEK efter förvärvskostnader. Om de förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2014 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt varit 164 MSEK respektive 26 MSEK efter förvärvskostnader.

Under räkenskapsåret har avsatta, men ej utbetalda, tilläggsköpeskillningar om 24 MSEK intäktsförts som övriga rörelseintäkter. Den årliga nedskrivningsprövningen har medfört goodwillnedskrivningar om 24 MSEK, vilka redovisas som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. Dessa poster av engångskaraktär redovisas under koncernposter.

Förvärvsanalys avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum, förutom utställandet av optioner som redovisats under Aktiefördelning ovan.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter.

Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagligt, rättvist och etiskt sätt.

Lagercrantz stödjer tankegångarna i FN:s Global Compact (www.globalcompact.org), ILOs kärnkonventioner (www.ilo.org), samt OECDs riktlinjer för multinationella företag (www.oecd.org) och Uppförandekoden är inspirerad av dessa principer.

Koncernens långsiktiga mål är att samtliga kunder och leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till Uppförandekoden.

Lagercrantz följer den svenska Näringslivskoden utgiven av Institutet Mot Mutor (IMM), som har till syfte att vägleda företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet. All försäljning och marknadsföring av produkter och tjänster ska dessutom ske i enlighet med relevanta lagar och regler i respektive land.

Lagercrantz arbete med sociala frågor (Corporate Social Responsibility – CSR) samordnas av koncernens Finansdirektör. Exempel på aktiviteter genomförda under räkenskapsåret 2014/15 är information om och utbildning i koncernens Uppförandekod för all personal. Detta har skett genom att centralt ta fram ett informations- och utbildningsmaterial som respektive dotterbolags VD använder sig av lokalt. Materialet finns utgivet i koncernens samtliga dotterbolags hemspråk. I den årliga interna uppföljningen av intern kontroll och styrning som sker i varje bolag, har dessa aktiviteter följs upp för att säkerställa att det når ut till all personal.

Under året har det dessutom fokuserats på att säkerställa att bolagen följer koncernens riktlinjer för hur gåvor, belöningar och andra förmåner får användas för att inte betraktas som mutor.

I linje med koncernens Uppförandekod har Lagercrantz tagit fram mallar för leverantörsutvärdering som respektive dotterbolag kan använda sig av i sina upphandlingar av handels- och insatsvaror.

Lagercrantz förutsätter att leverantörer ska dela och leva upp till de aktuella kraven inom koncernens Uppförandekod. Uppföljning av att så är fallet sker även genom besök hos de mer framträdande leverantörerna.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag egen tillverkning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen framför allt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och samarbetspartners, produkter samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2014/15 inkluderade framför allt produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och hela tiden utifrån ett identifierat kundbehov. Ren forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkurläget, strukturförändringar på koncernens marknader, leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

De finansiella och politiska osäkerheterna är de mest påtagliga osäkerhetsfaktorerna för Lagercrantz. Efter den omfattande generella konjunkturavmattningen under 2008 – 2009 vidtogs en rad åtgärder inom koncernen, bland annat avseende kostnader, rörelsekapital och investeringar. När så efterfrågan stärktes i början av 2010/11 hade koncernen ett gynnsamt läge med en reducerad kostnadsbas och en stark finansiell ställning, vilket också har påverkat koncernen positivt under de följande åren.

Marknadsmässigt präglades räkenskapsåret 2014/15 av fortsatt stabilitet och en successiv, långsam förbättring. Av våra viktigaste marknader utvecklades Sverige och Danmark väl medan Finland var fortsatt svagt. I Norge vek marknaden nedåt till följd av det lägre oljepriset som vi bedömer påverkat exempelvis byggmarknaden. Den underliggande organiska tillväxten för koncernen var positiv för alla årets kvartal med en total tillväxt för året om 5 procent. Med en stigande andel internationellt expansiva produktbolag i portföljen ska riskerna för större svängningar i efterfrågan och tillväxten kunna motverkas.

Konjunkurläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheterans ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Lagercrantz arbetar aktivt med att öka värdeadderingen i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En viktig del i detta arbete har varit att mer selektivt välja kunder och marknadssegment där koncernen har möjlighet att skapa en stark marknadsposition vilket gör det svårare att ersätta oss med en annan leverantör.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den allt snabbare tekniska utvecklingen och de, generell, kortare produktlivscyklerna. Detta ställer ökade krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så har produktområdena inom Lagercrantz relativt långa produktlivscyklar.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan vissa produkter tillverkas i egna faciliteter.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera leverantörs- och kundrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en leverantör eller kund. Koncernen har under de senaste åren dessutom arbetat framgångsrikt med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar.

Totalt i koncernen finns ett antal leverantörer och distributionsavtal och av dessa är endast ett fåtal av så stor ekonomisk betydelse, att det krävs speciella åtgärder om något av dessa skulle falla bort. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är dock en normal del av verksamheten. Endast en leverantör representerar mer än cirka fem procent av koncernens samlade omsättning.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär en ständig prispress och krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 1000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz inta en unik position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, med andra ord oktober – mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel exportrelaterad verksamhet har säsongsmönster dock jämnats ut.

Finansiella risker och känslighetsanalys

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 februari 2010. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På fyra punkter (varav två återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2015.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2015 var antalet aktieägare 3 494 mot 3 347 vid ingången av räkenskapsåret. Privatpersoner ägde 31 procent (32) av antalet aktier och 51 procent (51) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 20 procent (19) av aktierna och 14 procent (13) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 58 procent (59) av aktierna och 68 procent (68) av rösterna.

Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslut om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 12 500 000 stycken och högst 50 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av

aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Sedan 2005 har årsstämman även bestämt formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2014

Årsstämma 2014 hölls den 26 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman infördes den 18 juli 2014 i Dagens Industri och Post- och Inrikes Tidningar samt offentliggjordes samma dag i ett pressmeddelande. Vid stämman var aktieägare representerande 11,0 miljoner aktier respektive 20,0 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 49 procent av antalet utestående aktier och 62 procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 4,00 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2013/14 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga styrelseledamöter och styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 225 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2014/15 av sju ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Pirkko Alitalo
- Marika Rindborg Holmgren
- Lennart Sjölund
- Roger Bergqvist
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 40. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den

information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2014/15 hade styrelsen tio protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett möte då en ledamot frånvarade p.g.a. sjukdom.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2014/15 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Agenda och styrelsematerial
- Antal möten
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2015. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2014/15 uppgick till 1 650 kSEK (1 558). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 440 kSEK (440), vice ordförande 330 kSEK (330) och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 220 kSEK (220) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2014/15 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2014/15 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin

bedömning om den interna kontrollen. Till sitt förfogande har utskottet även resultaten från den årliga granskningen av den interna kontrollen. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och som i sin tur granskas av bolagens revisorer, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frångå koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2014 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman har inom sig utsett auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfattning och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoendeställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD och koncernens finansdirektör. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer, totalt åtta personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation av ledningsgruppen återfinns under Ledning på sidan 41. Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. På dessa möten deltar även Koncerncontrollern. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2014 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämma 2015 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens revisorer, som i sin tur rapporterar sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2012 beslutades att de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses skall gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2014 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Martin Wallin (representant för Lannebo Fonder)
- Johan Strandberg (representant för SEB Fonder)
- Jens Barnevik (representant för Didner & Gerge Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Det har också varit så att Tom Hedelius, vice ordförande, ingått i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att såväl Anders Börjesson som Tom Hedelius tillika är bolagets två största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsvyr Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har ett långsiktigt incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är ett återkommande program baserat på köpoptioner på återköpta aktier av serie B. Optioner har getts under åren 2006 – 2014 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2012, 2013 och 2014 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärfvas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Kodens för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Lagercrantz förvärvade Cue Dee AB den 8 april 2015, se vidare under Företagsförvärv ovan. Inga övriga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2015.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsatt utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsatt fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv.

Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget har varit, och bedöms vara, stabilt. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå en lägre kostnads massa och ett ökat värdeskapande har man skapat

förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK (4,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 102 MSEK (90) och utgör 50 procent (51) av årets vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 842 686 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 4,50 SEK × 22 590 859 aktier*	101 659
Balanseras i ny räkning	741 027
Totalt	842 686

*Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31 mars 2015. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2015. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 24 juni 2015

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Tom Hedelius
Styrelsens vice ordförande

Pirkko Alitalo
Styrelseledamot

Roger Bergqvist
Styrelseledamot

Lennart Sjölund
Styrelseledamot

Marika Rindborg Holmgren
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 juni 2015

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2014/15	2013/14
Nettoomsättning	3, 4	2 846	2 546
Kostnad för sålda varor		-1 932	-1 741
Bruttoresultat		914	805
Övriga rörelseintäkter	7	42	15
Försäljningskostnader		-462	-409
Administrationskostnader		-188	-161
Övriga rörelsekostnader	8	-30	-8
Rörelseresultat	3, 5, 6, 9, 10, 13	276	242
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	4	3
Finansiella kostnader	12	-15	-15
Resultat före skatt	13	265	230
Skatt	14	-62	-53
Årets resultat		203	177
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	8,96	7,81
Vinst per aktie, SEK	40	8,99	7,85
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		22 591	22 524
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		22 655	22 665
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		22 573	22 544
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		4,50	4,00

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2014/15	2013/14
Årets resultat		203	177
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		13	13
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster		-14	3
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster		4	-1
Årets totalresultat		206	192

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	628	584
Varumärken	16	169	170
Övriga immateriella tillgångar	17	186	126
		983	880
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	18	56	49
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	2	1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	73	58
Inventarier, verktyg och installationer	21	36	32
		167	140
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	2	2
		2	2
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	9	7
		9	7
Summa anläggningstillgångar		1 161	1 029
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		106	82
Varor under tillverkning		28	30
Färdiga varor och handelsvaror		179	167
		313	279
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	437	439
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	11	11
Skattefordringar		27	19
Övriga fordringar		46	34
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	31	28
		552	531
Likvida medel	33	80	38
Summa omsättningstillgångar		945	848
SUMMA TILLGÅNGAR		2 106	1 877

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-15	-28
Balanserat resultat		538	439
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		917	805
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	68	56
Skulder till kreditinstitut	34	4	53
		72	109
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	31	116	99
Övriga avsättningar	32	7	3
		123	102
Summa långfristiga skulder		195	211
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	272	262
Skulder till kreditinstitut	34	106	8
		378	270
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		1	3
Leverantörsskulder		269	265
Skatteskulder		32	24
Övriga skulder		175	178
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	138	119
Avsättningar	32	1	2
		616	591
Summa kortfristiga skulder		994	861
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 106	1 877

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
Ställda säkerheter			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>			
Företagsinteckningar	34	3	1
		3	1
Eventualförpliktelser			
<i>Garantiåtaganden, FPG/PRI</i>			
Borgensförbindelser, övriga	39	1	1
		8	3
		9	4

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2015-03-31					
Vid årets början	49	345	-28	439	805
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				203	203
Aktuariella vinster och förluster				-14	-14
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster				4	4
Årets omräkningseffekt			13	-	13
Årets totalresultat			13	193	206
Utdelning				-90	-90
Avyttring av egna aktier				4	4
Återköp optioner				-10	-10
Utställda optioner		0		2	2
Vid årets slut	49	345	-15	538	917

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2014-03-31					
Vid årets början	49	345	-41	346	699
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				177	177
Aktuariella vinster och förluster				3	3
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster				-1	-1
Årets omräkningseffekt			13	-	13
Årets totalresultat			13	179	192
Utdelning				-73	-73
Återköp av egna aktier				-11	-11
Avyttring av egna aktier				4	4
Återköp optioner				-8	-8
Utställda optioner		0		2	2
Vid årets slut	49	345	-28	439	805

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2014/15	2013/14
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	265	230
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	61	49
		326	279
Betald skatt		-67	-64
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		259	215
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		1	-18
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		11	-30
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-3	64
Kassaflöde från den löpande verksamheten		268	231
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-128	-130
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-9	-5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-29	-42
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-166	-175
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-11
Avyttring av egna aktier		4	4
Återköp optioner		-10	-8
Utställda optioner		2	2
Utbetald utdelning		-90	-73
Upptagna lån		50	50
Förändring av checkräkningskredit		-16	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-60	54
Årets kassaflöde		42	2
Likvida medel vid årets början		38	36
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		80	38

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2014/15	2013/14
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		341	307
Förändring av räntebärande skulder		-41	32
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		15	-
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		13	-3
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-41	-5
Förändring av likvida medel i övrigt		83	10
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		370	341

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2014/15	2013/14
Nettoomsättning	3, 4	34	34
Bruttoresultat		34	34
Administrationskostnader		-47	-48
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-1	-1
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-14	-15
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	258	215
Finansiella kostnader	12	-10	-38
Resultat efter finansiella poster	13	234	162
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		0	-
Resultat före skatt		234	162
Skatt	14	-4	-3
Årets resultat		230	159

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2014/15	2013/14
Årets resultat		230	159
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		230	159

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	1	1
		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 406	1 242
Fordringar hos koncernbolag	23	92	102
Uppskjuten skattefordran	31	1	1
		1 499	1 345
Summa anläggningstillgångar		1 500	1 346
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernbolag	33	85	54
Skattefordringar		0	–
Övriga fordringar		21	13
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	3	3
		109	70
Kassa och bank	33	0	0
Summa omsättningstillgångar		109	70
SUMMA TILLGÅNGAR		1 609	1 416

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanserat resultat		613	548
Årets resultat		230	159
Fritt eget kapital		843	707
Summa eget kapital		905	769
Obeskattade reserver		5	5
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	21	22
Skulder till kreditinstitut		–	50
Summa långfristiga skulder		21	72
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	272	258
Skulder till kreditinstitut	34	100	–
		372	258
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörskulder		2	2
Skulder till koncernbolag		187	190
Övriga skulder		107	107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	10	13
		306	312
Summa kortfristiga skulder		678	570
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 609	1 416

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2015-03-31	2014-03-31
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventualförpliktelser			
Garantiåtaganden, FPG/PRI		27	27
Borgensförbindelser, övriga		0	0
		27	27

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK

2015-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	707	769
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			230	230
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			230	230
Utdelning			-90	-90
Avyttring av egna aktier			4	4
Återköpta optioner			-10	-10
Utställda optioner			2	2
Vid årets slut	49	13	843	905

Belopp i MSEK

2014-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	634	696
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			159	159
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			159	159
Utdelning			-73	-73
Återköp av egna aktier			-11	-11
Avyttring av egna aktier			4	4
Återköpta optioner			-8	-8
Utställda optioner			2	2
Vid årets slut	49	13	707	769

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2014/15	2013/14
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	234	162
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	-36	-10
		198	152
Betald skatt		-3	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		195	149
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-7	16
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-9	-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten		179	135
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-159	-118
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-1
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		11	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-148	-117
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-11
Avyttring av egna aktier		4	4
Återköp optioner		-10	-8
Utställda optioner		2	2
Utbetald utdelning		-90	-73
Upptagna lån		50	50
Amortering av låneskulder		-	-4
Förändring av checkräkningskredit		13	22
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31	-18
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar Förvaltningsberättelse med förslag till vinst-disposition samt räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts av styrelsen den 24 juni 2015. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2015.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning fastställdes. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 april 2014. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 3 *Rörelseförvärv* har ändrats och tydliggör nu att ett åtagande att betala tilläggsköpeskilling, som uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument, ska klassificeras antingen som en finansiell skuld eller eget kapital baserat på kriterierna i IAS 32. Dessutom klargör standarden att tilläggsköpeskilling som inte utgår i form av egetkapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde vid varje rapporttillfälle med värdeförändringar i resultaträkningen.

Förändringen av IFRS 3 har inte medfört någon effekt på koncernens resultat och ställning.

IFRS 10 *Koncernredovisning* har uppdaterats och fått en förändrad definition av bestämmande inflytande. Standarden innehåller också uppdaterad vägledning för att bestämma om ett företag har bestämmande inflytande över ett annat företag. Se vidare under rubriken Dotterföretag.

Nya eller reviderade IFRS som har förtidstillämpats

Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte haft någon effekt på koncernen och har därför inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår.

IFRS 9 *Financial instruments* som ersätter IAS39 är nu färdigställd men inte antagen av EU. IFRS 9 innehåller ett paket med förändringar av klassificering och värdering av finansiella instrument, omarbetad ansats till säkringsredovisning samt en ny redovisningsmodell.

I den nya standarden införs tre modeller för redovisning av finansiella tillgångar; Verkligt värde via resultaträkningen, Verkligt värde via övrigt totalresultat och Upplupet anskaffningsvärde. Värderingen i dessa tre kategorier sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde, det vill säga oförändrat jämfört med dagens standard. Valet av värderingsmodell av en finansiell tillgång avgörs enligt IFRS 9 av företagets affärsmodell och karaktären på instrumentets kassaflöden.

Införandet av IFRS 9 bedöms i dagsläget ha marginell effekt på koncernens resultat och ställning.

Den nya intäktsstandard IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers*, som ersätter IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*, innebär att intäkter redovisas först när kunden har fått kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när den har möjlighet att bestämma över och kan tillgodoräkna sig förmånerna från varan eller tjänsten. Intäkten för levererade varor och tjänster redovisas till det belopp som speglar den köpeskilling som bolaget förväntar sig att ha rätt till för dessa. Standarden har ännu inte godkänts av EU. IFRS 15 påverkar några av koncernens bolag men effekterna av denna bedöms som måttliga.

Ingen av dessa nya standarder har förtidstillämpats vid upprättandet av räkenskapsårets finansiella rapporter.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabel avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Villkorande köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv. I de fall där minoritetsposter finns i koncernen har dessa redovisats till 100% och minoritetsandelens skuldförts.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta*(i) Transaktioner i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra concernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasekring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter*(i) Försäljning av varor*

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installation slutförts. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljning redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle.

(ii) Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultaträkning.

(iii) Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över leasingperioden.

(iv) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader*(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal*

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasing

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade

räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, förskott till leverantörer samt derivat.

Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, förskott från kunder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter det första redovisningstillfället. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificering sker utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Nedanstående kategorier är relevanta för koncernen:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, Lånefordringar och kundfordringar, Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, Andra finansiella skulder samt Derivat som används för säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument (se nedan).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning samt villkorade köpeskillingar. Skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringen i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Till denna kategori hör koncernens låneskulder, finansiella leasingkulder, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid verkligt värdesäkring. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan, under Derivat och säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserv) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkter) påverkar årets resultat.

Säkring av räntebindning – kassaflödessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som korrigerad av räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapar redovisas i övrigt totalresultat och ingår som en del av säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagkurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15–50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuaforpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuaforpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämd, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde.

(v) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5–20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna placeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda*(i) Avgiftsbestämda planer*

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade *projected unit credit method*. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan vid rapportperiodens slut på en förstklassig företagsobligation inklusive bostadsobligationer med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företags eller bostadsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2012: 129 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej. Nettot av ränta på pensionskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmissig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter**Anteciperade utdelningar**

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde

efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Tidigare redovisades koncernbidrag direkt i eget kapital.

(x) Fusioner

Fusioner redovisas enligt BFNAR 1999:1.

(y) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överensstämmelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningar avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baseras på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (Inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Verkar inom IT-relaterade områden såsom Digital bild/teknisk säkerhet, Access samt Programvara.
- **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14	2014/15	2013/15
Intäkter								
Extern försäljning	803	691	784	750	870	802	389	303
Intern försäljning	2	2	3	3	2	–	0	–
Summa intäkter	805	693	787	753	872	802	389	303
Resultat								
Rörelseresultat	66	56	118	108	55	51	61	45

	Moderbolaget samt elimineringar		Summa	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Intäkter				
Extern försäljning	–	–	2 846	2 546
Intern försäljning	-7	-5	–	–
Summa intäkter	-7	-5	2 846	2 546
Resultat				
Rörelseresultat	-24	-18	276	242
Finansiella intäkter			4	3
Finansiella kostnader			-15	-15
Resultat före skatt			265	230
Skatt			-62	-53
Nettoresultat			203	177

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Tillgångar	489	480	510	501	492	355	577	497
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	489	480	510	501	492	355	577	497
Skulder	123	94	126	137	144	150	82	64
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	123	94	126	137	144	150	82	64
Investeringar	13	8	12	28	4	2	9	9
Avskrivningar	12	10	13	13	12	9	14	12

	Moderbolaget		Summa	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Tillgångar	25	17	2 093	1 850
Ofördelade tillgångar	–	–	13	27
Summa tillgångar	25	17	2 106	1 877
Skulder	119	122	594	567
Ofördelade skulder	–	–	595	505
Summa skulder	119	122	1 189	1 072
Investeringar	0	0	38	47
Avskrivningar	0	0	51	44

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2014/15	2013/14
Sverige	915	870
Danmark	507	453
Norge	518	514
Finland	177	157
Storbritannien	109	72
Tyskland	147	116
Polen	78	61
Övriga Europa	196	149
Övriga världen	199	154
	2 846	2 546

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2014/15	2013/14	2015-03-31	2014-03-31
Sverige	22	37	800	679
Danmark	11	5	89	84
Norge	2	2	154	158
Finland	1	1	67	66
Tyskland	1	1	26	20
Polen	1	1	15	15
Övriga Europa	0	0	1	–
Övriga världen	–	–	–	–
Ofördelade tillgångar	–	–	9	7
	38	47	1 161	1 029

Not 3 fortsättning

Moderbolaget	2014/15	2013/14
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	9	9
Mechatronics	10	10
Communications	9	9
Niche Products	5	4
	33	32
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	18	17
Danmark	8	7
Norge	3	3
Finland	2	3
Tyskland	1	1
Övriga länder	1	1
	33	32

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori	2014/15	2013/14
Koncernen		
Handel	1 177	1 162
Nischproduktion	333	345
Egna produkter	1 074	799
Systemintegration	167	155
Service och övrigt	95	85
	2 846	2 546

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteutgifter i finansnettot. Se not 11.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

Koncernen	2014/15	2013/14
Varukostnader	1 634	1 471
Lönerelaterade personalkostnader	659	574
Avskrivningar	51	44
Övriga rörelsekostnader	268	230
Summa rörelsekostnader	2 612	2 319

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2014/15		2013/14	
	2014/15	varav män	2013/14	varav män
Moderbolaget				
Sverige	11	73%	11	82%
Övriga koncernbolag				
Sverige	624	77%	563	76%
Danmark	218	57%	188	56%
Norge	63	83%	61	82%
Finland	91	55%	91	53%
Tyskland	28	64%	20	70%
Polen	63	83%	61	82%
Övriga länder	4	75%	–	–
Totalt i koncernbolag	1 091	71%	984	71%
Koncernen totalt	1 102	71%	995	71%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2014/15		2013/14	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	21	13	20	12
(varav pensionskostnad)		(6) ¹⁾		(6) ¹⁾
Övriga koncernbolag	482	143	418	124
(varav pensionskostnad)		(39)		(31)
Koncernen totalt	503	156	438	136
(varav pensionskostnad)		(45) ²⁾		(37) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 2 (2) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 6 (7) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2014/15		2013/14	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	9	12	9	12
(varav tantiem o.d.)	(1)	(2)	(1)	(2)
Övriga koncernbolag i Sverige	20	233	18	212
(varav tantiem o.d.)	(1)	(4)	(1)	(4)
Sverige totalt	29	245	27	223
	(2)	(6)	(3)	(6)
Utomlands				
Danmark	11	112	9	88
(varav tantiem o.d.)	(1)	(5)	(0)	(2)
Norge	5	40	5	37
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(–)	(0)
Finland	4	30	3	28
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(–)	(0)
Tyskland	1	12	1	9
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	(–)
Polen	2	10	1	9
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(–)	(0)
Övriga länder	–	2	–	–
(varav tantiem o.d.)	(–)	(0)	(–)	(–)
Utländska koncernbolag totalt	23	206	20	171
(varav tantiem o.d.)	(1)	(5)	(0)	(2)
Koncernen totalt	52	451	47	395
(varav tantiem o.d.)	(3)	(11)	(3)	(8)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2015-03-31 Andel kvinnor	2014-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	3%	8%
Övriga befattningshavare	2%	3%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2015 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2014/2015

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	440					440
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	330					330
Pirkko Alitalo	220					220
Lennart Sjölund	220					220
Marika Rindborg Holmberg	220					220
Roger Bergqvist	220					220
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	3 434	1 008	278	109	1 042	5 871
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 081	612	181	94	519	3 487
Andra ledande befattningshavare						
6 personer	9 469	1 965	473	522	2 015	14 444
Summa	16 634	3 585	932	725	3 576	25 452

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2013/2014

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	440					440
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	330					330
Pirkko Alitalo	220					220
Lennart Sjölund	220					220
Marika Rindborg Holmberg (7 mån fr.o.m. sep-13)	128					128
Roger Bergqvist	220					220
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	3 267	889	161	111	968	5 396
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 078	564	103	92	503	3 340
Andra ledande befattningshavare						
5 personer	7 180	1 364	137	331	1 763	10 775
Summa	14 083	2 817	401	534	3 234	21 069

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl divisionsansvariga 6 (5) personer. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 9 (8) personer 2014/15, omfattades av beslutet på årsstämman 2014 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningsmarknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknade noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgår motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2014 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2016 – 30 september 2016, (ii) under perioden 15 maj – 26 maj 2017, samt (iii) under perioden 18 september – 29 september 2017.

Liknade köpoptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2013 och 2012.

Aktien i samtliga program förvärfvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de

noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställda undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställningsuppehållande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara. Bolaget har utnyttjat möjligheten till hembud under 2014/15 genom att återköpa 4 500 optioner. Premien för köpoptionerna har motsvarat köpoptionernas marknadsvärde enligt extern värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmetod (Black & Scholes-modellen).

Den av årsstämman 2012 beslutade tilldelningen för 2012 omfattade 30 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 26 550 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 26 550 och övriga i ledningsgruppen 89 000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 58,60 SEK var 3 september – 14 september 2012. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 70,30 SEK, och räknades senare om till 69,40 SEK efter utspädning. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 4,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2013 beslutade tilldelningen för 2013 omfattade 32 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 000 och övriga i ledningsgruppen 98 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 104,48 SEK var 2 september – 13 september 2013. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 125,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2014 beslutade tilldelningen för 2014 omfattade 35 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 2 000 – 28 600 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 28 600 och övriga i ledningsgruppen 86 650. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 134,85 SEK var 1 september – 12 september 2014. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 161,80 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,80 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2011 och 2012 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 4 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Not 6 fortsättning

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
KPMG				
Revisionsuppdrag	3	3	0,4	0,4
Skatteuppdrag	0	0	0,2	0,1
Övriga uppdrag	0	0	–	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	0	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Reavinster	–	1
Hysesintäkter	1	0
Övriga ersättningar och bidrag	2	4
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	10	4
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	24	–
Övrigt	5	6
	42	15

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-4	-5
Nedskrivning och omvärdering av goodwill	-24	–
Övriga kostnader	-2	-3
	-30	-8

Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2014/15	2013/14
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-27	-21
Byggnader och mark	-2	-2
Nedlagda kostnader på annans fastighet	0	-1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-14	-12
Inventarier, verktyg och installationer	-8	-8
	-51	-44
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-14	-13
Försäljningskostnader	-32	-27
Administrationskostnader	-5	-4
	-51	-44
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	51	46
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	48	41
2 år efter räkenskapsåret	36	28
3 år efter räkenskapsåret	21	22
4 år efter räkenskapsåret	11	8
5 år efter räkenskapsåret	11	6
	127	105
Moderbolaget		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	2	2
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	3	2
2 år efter räkenskapsåret	3	2
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	2	2
	8	6

Leasingavgifter och hyror avser till största delen lokalhyror.

Not 11 Finansiella intäkter

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Ränteintäkter	–	1
Valutakursvinster	4	2
	4	3
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	4	3
Mottagna koncernbidrag	35	35
Utdelningar	217	174
	256	212
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	2	3
Övriga ränteintäkter	–	–
	2	3
Totala finansiella intäkter	258	215

Not 12 Finansiella kostnader

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-2	-3
Övriga räntekostnader	-9	-9
Effekt av räntesäkring	–	–
Valutakursförluster	-4	-3
Övrigt	0	0
	-15	-15
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	–	-1
Lämnade koncernbidrag	-2	-2
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	-25
	-2	-28
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-8	-10
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	0	0
	-8	-10
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-10	-38

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	6	-1
Finansiella kursdifferenser	–	-1
	6	-2
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	2	3
	2	3

Not 14 Skatt på årets resultat

	2014/15	2013/14
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-66	-57
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	0
	-65	-57
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3	4
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0	0
	3	4
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-62	-53

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Resultat före skatt	265	230
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 22%	-58	-51
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-3	-2
Icke-avdragsgilla kostnader	-9	-3
Ej skattepliktiga intäkter i övrigt	7	3
Skatt hänförlig till tidigare år	1	0
Redovisad effektiv skatt	-62	-53

	2014/15	2013/14
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-4	-3
	-4	-3
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	-4	-3

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Resultat före skatt	234	162
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-51	-36
Effekt av nedskrivningar	-	-6
Utdelningar från koncernbolag	47	39
Icke-avdragsgilla kostnader	0	0
Redovisad effektiv skatt	-4	-3

Not 15 Goodwill

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	584	515
Nyanskaffningar inkl omvärderingar	63	63
Nedskrivningar	-22	-
Kursdifferens	3	6
Redovisat värde vid periodens slut	628	584

Goodwill uppdelad per division och kluster

Electronics		
Distribution	81	80
Egna produkter	48	47
Totalt Electronics	129	127
Mechatronics		
Distribution	-	-
Egna produkter	114	115
Totalt Mechatronics	114	115
Communications		
Distribution	113	121
Egna produkter	50	8
Totalt Communications	163	129
Niche Products		
Distribution	-	-
Egna produkter	222	213
Totalt Niche Products	222	213
Total goodwill	628	584

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 628 MSEK (584). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2015. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2014/15 utgörs av kluster av bolag inom kategorierna Distribution respektive Egna Produkter för varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. Antaganden har gjorts om försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0–10% (0–10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om ca 2%. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 9 procent före skatt och 7 procent efter skatt (ca 13 respektive 10 procent föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet i koncernen utom i två fall där det finns indikationer på att utvecklingen inte riktigt håller önskad takt. Inom Niche Products kluster Egna Produkter har därför nedskrivning gjorts med 11,5 MSEK och inom Communications kluster Distribution har nedskrivning gjorts med 10,6 MSEK som en följd av strategiska beslut och justerade antaganden över tid. För övriga delar överstiger det beräknade nyttjandevärdet det redovisade värdet. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet i övriga delar fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive bolags återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 16 Varumärken

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	170	129
Nyanskaffningar	-	40
Kursdifferens	-1	1
Redovisat värde vid periodens slut	169	170
<i>Varumärken uppdelade per division och kluster</i>		
Electronics		
Distribution	18	18
Egna produkter	34	35
Totalt Electronics	52	53
Mechatronics		
Distribution	-	-
Egna produkter	40	40
Totalt Mechatronics	40	40
Communications		
Distribution	28	28
Egna produkter	3	3
Totalt Communications	31	31
Niche Products		
Distribution	-	-
Egna produkter	46	46
Totalt Niche Products	46	46
Total varumärken	169	170

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	233	183
Nyanskaffningar	86	42
Omklassificeringar	–	4
Kursdifferens	2	-4
	321	233
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-107	-84
Årets avskrivning enligt plan	-27	-21
Omklassificeringar	–	0
Kursdifferens	-1	-2
	-135	-107
Redovisat värde vid periodens slut	186	126

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 22 MSEK (23) internt upparbetade immateriella tillgångar.

Not 18 Byggnader, mark och markanläggningar

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	59	56
Nyanskaffningar	2	–
Överfört från pågående nyanläggningar	–	3
Anskaffningar via nya bolag	12	–
	¹⁾ 73	59
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-10	-8
Anskaffningar via nya bolag	-5	0
Årets avskrivning enligt plan	-2	-2
	-17	-10
Redovisat värde vid periodens slut	56	49

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	8	7
Nyanskaffningar	1	–
Kursdifferens	0	1
	9	8
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-7	-6
Årets avskrivning enligt plan	0	-1
Kursdifferens	0	0
	-7	-7
Redovisat värde vid periodens slut	2	1

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	203	163
Nyanskaffningar	11	7
Anskaffningar via nya bolag	20	23
Överfört från pågående nyanläggningar	7	12
Omklassificeringar	–	–
Avyttringar och utrangeringar	-3	-4
Kursdifferens	2	2
	240	203
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-145	-116
Anskaffningar via nya bolag	-10	-20
Omklassificeringar	–	–
Avyttringar och utrangeringar	3	4
Årets avskrivning enligt plan	-14	-12
Kursdifferens	-1	-1
	-167	-145
Redovisat värde vid periodens slut	73	58

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	128	119
Nyanskaffningar	19	31
Anskaffningar via nya bolag	12	3
Avyttringar och utrangeringar	-5	-7
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	-7	-15
Övriga omklassificeringar	–	-4
Kursdifferens	1	1
	148	128
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-96	-90
Anskaffningar via nya bolag	-11	-3
Avyttringar och utrangeringar	4	6
Omklassificeringar	–	0
Årets avskrivning enligt plan	-8	-8
Kursdifferens	-1	-1
	-112	-96
Redovisat värde vid periodens slut	36	32
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	1
Nyanskaffningar	0	1
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2015-03-31	2014-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 378	1 230
Förvärv externt	188	148
Justering av tilläggsköpeskillning	-24	–
	1 542	1 378
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-136	-111
Årets nedskrivningar	–	-25
	-136	-136
Redovisat värde vid periodens slut	1 406	1 242

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2015-03-31	2014-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
Acte Systems AS, 927 714 574, Bergen, Norge	600	100,0	1	1
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	80	80
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	–
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	82	82
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Enkom Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	3	3
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	13	13
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Elprodukter AS, 995 768 100, Ulsteinvik, Norge	100	100,0	68	68
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	48	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	30	30
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
K&K Active OY, 0980670-5, Helsingfors, Finland	100	100,0	51	51
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
LIAB Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	–
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Precimeter Control AB, 556511-8980, Höönö	10 000	100,0	36	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	–	–
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steele AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	45	–
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	55
Unitronic AG, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	44	60
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Vanpée & Westerberg A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Betech Data A/S, 10 51 07 32, Köpenhamn, Danmark	1	100,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
			1 406	1 242

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.

²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2015-03-31	2014-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	102	101
Tillkommande fordringar	89	42
Reglerade fordringar	-100	-44
Kursdifferens	1	3
Redovisat värde vid periodens slut	92	102

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Tillkommande fordringar	0	0
Reglerade fordringar	0	0
Redovisat värde vid årets slut	2	2

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 3 MSEK (3).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	412	391
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	19	40
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	4	7
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	1	1
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	1	–
Summa	437	439

Avsättningskonto för kundförluster	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Vid årets början	-2	3
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	-1
Årets nedskrivningar	0	0
Kursdifferens	0	0
Utgående balans	-2	2

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (0) belastat resultaträkningen.

Not 27 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Pågående uppdrag</i>		
Akkumulerade uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	146	95
Fakturerings	-135	-84
Summa fordran på beställare	11	11
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust) vid periodens slut	146	95
Erhållna förskott	–	–
Av beställare innehållt belopp	–	–

Uppdragsinkomster från pågående fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagd tid i förhållande till beräknad tidsåtgång för hela uppdraget.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	6	6
Förutbetalda försäkringspremier	3	3
Övriga poster	22	19
	31	28
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga poster	2	2
	3	3

Not 29 Eget kapital

Moderbolaget
Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 087 934	10 879 340
B-aktier, 1 röst per aktie	22 085 375	22 085 375
Bolagets återköpta B-aktier	-582 450	-582 450
Totalt	22 590 859	32 382 265
	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	1 091 966	22 081 343
Inlösen av aktier	–	–
Konvertering av A-aktier	-4 032	4 032
Antal utestående aktier vid periodens slut	1 087 934	22 085 375
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	–	649 050
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	–	-66 600
Återköpta aktier under perioden	–	–
Vid periodens slut	–	582 450

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 2,11 SEK.

Föreslagen utdelning för året är 4,50 SEK (4,00) per aktie.

Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 43,17 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 69,40 SEK, 125,40 SEK respektive 161,80 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 566 300. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat säredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknads förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2014/15 var avkastningen 24% (24). Resultatet uppgick till 203 MSEK (177) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 861 MSEK (752). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om cirka 90 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2014 har styrelsen föreslagit en utdelning om 4,50 SEK (4,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 50% (51). Utdelningen motsvarar vidare 11% (11) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2014 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2015 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**Förmånsbestämda förpliktelser**

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecia redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	68	56
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	68	56
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2015-03-31	2014-03-31
Sverige	68	55
Tyskland	–	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	68	56

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

	2014/15	2013/14
Pensionskostnad		
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	–
Förändring av skuld för löneskatt	-4	0
Räntekostnad	-2	-3
Kostnad förmånsbestämda planer	-6	-3
Kostnad avgiftsbestämda planer	-39	-34
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-45	-37

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 4 MSEK (0) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 2 MSEK (3). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 39 MSEK (34). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 45 MSEK (37).

För perioden 2015/16 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2014/15, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 1 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2014/15	2013/14
IB Förpliktelsens nuvärde	56	59
Kostnad förmånsbestämda planer	2	2
Utbetalning av ersättningar	-4	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	14	-3
Valutakursdifferenser	–	–
UB Förpliktelsens nuvärde	68	56
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	68	56

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2015-03-31	2014-03-31
Diskonteringsränta	2,0%	3,7%
Förväntad inflation	1,5%	2,0%
Framtida löneökningar	3,0%	3,0%
Personalomsättning	5,0%	5,0%
Förändring i inkomstbelopp	3,0%	3,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 2 MSEK blir betalda under 2014/15 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys**Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:**

	2015-03-31	2014-03-31
Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%		6,7
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%		-5,9
Inflation, minskning med 0,5%		-5,8
Inflation, ökning med 0,5%		6,5
Livslängd, ökning med 1 år		3,2
Livslängd, minskning med 1 år		-3,2

	2015-03-31	2014-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	21	21
	21	21

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

2015-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	5	-82	-77
Övriga avsättningar	1	-	1
Obeskattade reserver	-	-34	-34
Övrigt	2	0	2
Underskottsavdrag	1	-	1
	9	-116	-107

2014-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	2	-69	-67
Övriga avsättningar	1	-	1
Obeskattade reserver	-	-29	-29
Övrigt	3	-1	2
Underskottsavdrag	1	-	1
	7	-99	-92

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 1 MSEK (1) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	-67	4	-77
Övriga avsättningar	1	0	1
Obeskattade reserver	-29	0	-34
Övrigt	2	-	2
Underskottsavdrag	1	-1	1
	-92	3	-107

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 1 MSEK (1).

Not 32 Övriga avsättningar

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringståtgärder	-	0
Garantiavsättningar	5	2
Övrigt	2	1
	7	3
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringståtgärder	1	2
Övrigt	0	0
	1	2
Redovisat värde vid periodens ingång	5	4
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	2	-
Avsättningar som gjorts under perioden	4	3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3	-2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	8	5

Omstrukturering

Reserverade omstruktureringarkostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Värdning till verkligt värde görs enligt fair value option för villkorade köpeskillingar, vilka ingår i IAS 39s kategori 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmissiga data och ingår i IAS 39s kategori 2. Per 31 mars 2015 och 2014 fanns inga utestående derivat.

Koncernen

2015-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2		2
Kundfordringar	437		437
Likvida medel	80		80
Summa	519	-	519

Samtliga finansiella tillgångar om 519 (479) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 46 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2015-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	378		378
Leverantörsskulder	269		269
Övriga kortfristiga skulder	95		95
Summa	742	-	742

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 175 MSEK. Inga derivat finns per bokslutsdagen. Villkorade köpeskillingar finns om 95 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder om 647 (535) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2014-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	2		2
Kundfordringar	439		439
Likvida medel	38		38
Summa	479	-	479

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 34 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2014-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	270		270
Leverantörsskulder	265		265
Övriga kortfristiga skulder	97		97
Summa	632	-	632

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 178 MSEK. Inga derivat finns per bokslutsdagen. Villkorade köpeskillingar finns om 97 MSEK vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar (kategori 3)

	2014/15	2013/14
Vid årets början	97	72
Årets tillkommande skulder	51	31
Reglerade skulder	-30	-2
Omvärderade skulder	-24	-4
Kursdifferens	1	0
Redovisat värde vid periodens slut	95	97

Moderbolaget

2015-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	92		92
Övriga kortfristiga fordringar	85		85
Likvida medel	0		0
Summa	177	-	177

2015-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	272	–	272
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	277	–	277
Summa	551	–	551

Av övriga skulder avser 90 MSEK villkorade köpeskillningar vilka värderas till verkligt värde.

2014-03-31	Låne- och kundfordringar	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	102	–	102
Övriga kortfristiga fordringar	54	–	54
Likvida medel	0	–	0
Summa	156	–	156

2014-03-31	Finansiella skulder	Derivat för säkringsredovisning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	258	–	258
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	287	–	287
Summa	547	–	547

Av övriga skulder avser 92 MSEK villkorade köpeskillningar vilka värderas till verkligt värde.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 68 MSEK (56), Långfristiga skulder 4 MSEK (53), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 378 MSEK (270) och Övriga kortfristiga skulder 0 MSEK (0). Totalt 450 MSEK (379). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

Kreditliden på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	106	8
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	4	52
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	1
	110	61
Moderbolaget		
Kortfristig del	100	–
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	–	50
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	100	50

Checkräkningskredit	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	400	409
Outnyttjad del	-128	-147
Utnyttjad kreditbelopp	272	262

Kreditliten på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	400	400
Outnyttjad del	-128	-142
Utnyttjad kreditbelopp	272	258

Kreditliten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	3	1
	3	1

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	89	80
Övriga poster	49	39
	138	119
Moderbolaget		
Personalkostnader	4	7
Övriga poster	6	6
	10	13

Not 36 Betalda räntor och erhållna räntor

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Erhållen ränta	0	1
Erlagd ränta	-9	-9
Moderbolaget		
Erhållen ränta	4	4
Erlagd ränta	-8	-10

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Avskrivningar	51	44
Övriga avsättningar	16	5
Nedskrivningar och utrangeringar	22	0
Realisationsresultat avyttrade anläggningstillgångar	0	1
Förändring periodiserade räntor	0	1
Återföring tilläggsköpeskillning	-24	–
Övriga poster	-4	-2
	61	49
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	–	25
Ej erlagt koncernbidrag	2	2
Ej erhållet koncernbidrag	-35	-35
Övriga poster	-3	-2
	-36	-10

Not 38 Investeringar i verksamheter

Under räkenskapsåret genomfördes totalt fem förvärv av verksamheter.

Förvärvade bolag är LIAB Load Indicator AB i Hisings Backa, Precimeter Control AB med huvudkontor på Höhö, Svenska Industriborstar i Västerås AB, Excidor AB i Bollnäs samt Dooman Teknik AB i Västra Frölunda. Efter balansdagen förvärvades dessutom Cue Dee AB med huvudkontor i Robertsfors samt dotterbolag i Suzhou, Kina. Samtliga förvärv är genomförda med kontant betalning.

Specifikation av förvärven

Under andra kvartalet förvärvades verksamheten i LIAB Load Indicator AB. Load Indicator är ett nischat företag som konstruerar och tillverkar högkvalitativa lastceller, kraftgivare och vridmomentgivare för mätapplikationer till svensk tillverkande industri. Bolaget har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 30 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i division Communications från och med augusti 2014.

Under tredje kvartalet förvärvades verksamheten i Precimeter Control AB. Precimeter är ett nischat produktbolag som utvecklar och säljer lösningar baserade på laser- och induktionsteknik. Precimeters lösningar mäter nivåer och flöden av metaller och har kundbasen främst inom aluminiumgjuterier och dess leverantörer. Bolaget, inklusive sina dotterbolag i Tyskland och USA, har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 30 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i division Communications från och med oktober 2014.

Under fjärde kvartalet förvärvades verksamheterna i Excidor AB, Svenska Industriborstar i Västerås AB och Dooman Teknik AB.

Excidor har en stark marknadsposition inom styrsystem till mobila förarmiljöer. Bolagets lösningar finns främst i skogsmaskiner, grävmaskiner och hjullastare och har en sammanlagd årlig försäljning om drygt 30 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i Lagercrantz division Communications från och med februari 2015.

Svenska Industriborstar i Västerås AB (SIB) utvecklar, säljer och tillverkar specialgjorda borstar i stål och plast för snöröjning av landningsbanor på flygplatser samt för industriella applikationer inom verkstadsindustrin. SIBs kassetborstsystem är marknadsledande på nordeuropeiska flygplatser och har en stark position i Nordamerika. Försäljningen sker till stor del på export. SIB har en sammanlagd årlig försäljning om cirka 45 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med februari 2015.

Dooman Teknik AB erbjuder produkter inom området bostadsanpassning för rörelsehindrade med garagemoduler för handikappfordon som huvudprodukt. Kunderna utgörs i första hand av svenska kommuner. Dooman har en årlig försäljning om cirka 25 MSEK med god lönsamhet. Bolaget ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med februari 2015.

Efter periodens slut förvärvades även verksamheten i Cue Dee AB med dotterbolag. Cue Dee utvecklar och säljer i första hand fästen med höga krav på hållfasthet och flexibilitet. Fästena används för montering av bl.a. mobilnätsheter i master, på tak eller på andra utsatta ställen. Bolaget tillverkar även specialanpassade master och därtill hörande kringutrustning för olika applikationer som t.ex. vindmätning. Kunderna finns globalt främst inom Telekom branschen och utgörs av nätleverantörer, operatörer och installatörer. Bolaget, inklusive sitt dotterbolag i Kina, har en årlig försäljning om cirka 180 MSEK med god lönsamhet. Cue Dee ingår i Lagercrantz division Mechatronics från april 2015.

Då upplysningarna om förvärven på individuell basis är oväsentliga lämnas dessa i aggregerad form. Lagercrantz använder normalt tilläggsköpeskillingar som komplement till basköpeskillingen. I beloppet för beräknad köpeskillning ingår reserverad tilläggsköpeskillning om 33 MSEK för de nyförvärvade bolagen. Beräkningen är baserad på sannolikhetsviktat väntevärde. Utebliven tilläggsköpeskillning är det lägsta utfall som kan ske, detta är dock inte sannolikt. Av ännu ej utbetalda köpeskillningar uppgår beräknade villkorade köpeskillningar samt innehållen pant till 95 MSEK. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen. Immateriella övervärden avser främst starka produktsortiment och innovationer som motiverar bra pris och position på marknaden. Goodwill motiveras av värdet avseende den tekniska expertisen bolagen besitter samt god lönsamhet. Förvärvskalkylerna är fortfarande preliminära och kan ändras.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2014/15	2013/14
Netto identifierbara tillgångar/skulder	125	101
Goodwill	63	63
Beräknad köpeskillning	188	164

Effekt på kassaflödet

	2014/15	2013/14
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-141	-139
Materiella anläggningstillgångar	-18	-8
Varulager	-29	-25
Övriga omsättningstillgångar	-56	-39
Avsättningar	24	21
Långfristiga skulder	15	-
Kortfristiga skulder	17	26
Total köpeskillning	-188	-164
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	40	5
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-148	-159
Justering av beräknad tilläggsköpeskillning äldre förvärv	-30	3
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	50	26
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-128	-130

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2014/15	2013/14
Goodwill	63	63
Varumärken	-	22
Övriga immateriella tillgångar	78	54
Totala immateriella tillgångar via förvärv	141	139

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2014/15	2013/14
Omsättning	56	74
Resultatbidrag före förvärvskostnader	14	11
Transaktionsomkostnader	-2	-1
Avskrivning på övervärden	-3	-2
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	9	8
Finansieringskostnader	-2	-3
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	7	5

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2014/15	2013/14
Omsättning	164	133
Resultatbidrag före förvärvskostnader	42	24
Transaktionsomkostnader	-2	-1
Avskrivning på övervärden	-8	-4
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	32	19
Finansieringskostnader	-6	-6
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	26	13

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 2 (1) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 39 Eventualförpliktelser

	2015-03-31	2014-03-31
Koncernen		
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Övriga garantier	8	3
	9	4

Not 40 Resultat per aktie

	2014/15	2013/14
Resultat per aktie, SEK	8,99	7,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,96	7,81

Beräkningen av resultat per aktie för 2014/15 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 203 MSEK (177) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2014/15 uppgående till 22 543 569 (22 425 586). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 22 572 972 (22 664 579).

Instrument som kan ge framtida utspädnings effekt

Företaget hade under 2014/15 tre utestående köpoptionsprogram vars lösenkurser (69,40, 125,40 resp 161,80 SEK per aktie) i ett fall underskred aktiernas genomsnittskurs (139,71 SEK per aktie). Dessa optioner tillför en utspädnings effekt och har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. För beskrivning av optionsprogrammet se not 6. Återköpta aktier används som hedge för detta program.

Not 41 Riskhantering**Finansiella risker**

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, så är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagens resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker.

Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 523 MSEK respektive 1 965 MSEK.

Inköp / försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	311	195
EUR	986	911
GBP	10	78
DKK	120	473
NOK	19	221
JPY	25	11
PLN	52	76
Koncernen totalt	1 523	1 965

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2015-03-31	2014-03-31
SEK	22	1
USD	5	6
EUR	13	3
DKK	1	2
NOK	11	13
Övriga valutor	28	13
Koncernen totalt	80	38

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminsäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensens påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5 procent beräknas ändra Lagercrantz Groups bruttoresultat med plus respektive minus 4 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den norska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 6 MSEK.

En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5 procent skulle däremot tvärtom ge en effekt med minus respektive plus 6 MSEK. Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyen anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
 - Kostnaden för företagens upplåning förändras när ränteläget ändras.
- Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristig penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristig placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagens upplåningskostnad. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 4 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1,74%	2,57%	1,62%	2,47%
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1,57%	2,22%	1,57%	2,22%

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisik identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyen skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 400 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 300 MSEK som omsätts i november 2015.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 33% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Lagercrantz förvärvade den 8 april 2015 Cue Dee AB som utvecklar och säljer fästen för montering av bl.a. mobilnätsenheter i master, på tak och på andra utsatta ställen. Bolaget tillverkar även specialanpassade master och därtill hörande kringutrustning för olika applikationer som t.ex. vindmätning. Kunderna finns globalt främst inom Telekom branschen och utgörs av nätleverantörer, operatörer och installatörer. Bolaget har sitt huvudkontor i Robertsfors, norr om Umeå och ett dotterbolag i Kina. Cue Dee koncernen har en årlig försäljning om cirka 180 MSEK med god lönsamhet. Se även not 38 ovan.

Preliminär förvärvskalkyl

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	100	100
Övriga anläggningstillgångar	3	2	5
Varulager och upparbetad ej fakturerad intäkt	10	–	10
Övriga omsättningstillgångar	103	–	103
Övriga skulder	-42	-22	-64
Netto identifierbara tillgångar/skulder	74	80	154
Koncerngoodwill			120
Beräknad köpeskilling			274

Inga övriga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2015.

Not 44 Upplysningar om Lagercrantz Group AB

Lagercrantz Group AB (publ) med säte i Stockholm.
Box 3508, Torsgatan 2, 103 69 Stockholm, Sverige.
Organisationsnummer 556282-4556.

Bolaget har till huvudsakligt för sin verksamhet att genom nischorienterade dotterbolag och på ett värdeadderande sätt tillverka och leverera egna och andras tekniska produkter och lösningar till företagskunder, såsom elektroniska och elmekaniska komponenter, utrustning för kommunikation och informationsteknologi och andra nischade teknikområden, samt att driva annan förenlig verksamhet. Medelantalet anställda för året är 11. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 24 juni 2015.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2014-04-01 – 2015-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 2 – 38.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkning- en och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2014-04-01 – 2015-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 juni 2015

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



Tom Hedelius

Vice styrelseordförande

Född: 1939.

Utb: Ekon. dr. hc, civilekonom.

Hedersordförande i Svenska Handelsbanken AB.

Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice ordförande i

Addtech AB och B&B Tools AB.

Innehav: 477 558 A-aktier och 5 400 B-aktier.

Invald 2001.

Roger Bergqvist

Styrelseledamot

Född: 1948.

Utb: Marknadsekonom.

Styrelseledamot i B&B Tools AB, Proact IT Group AB, BE Group AB och Coroventa AB.

Innehav: 6 000 B-aktier.

Invald 2011.

Marika Rindborg Holmgren

Styrelseledamot

Född: 1961.

Utb: Jur kand.

Styrelseordförande Rindborg & Rindborg Advokatbyrå AB.

Styrelseledamot Riksgälden, Marika Rindborg Advokat AB, och Karin Sandqvist

Stiftelse för resestipendier och forskning inom området ögonsjukdomar.

Innehav: 1 500 B-aktier.

Invald 2013.

Lennart Sjölund

Styrelseledamot

Född: 1949.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i ErySave AB, Quickcool AB, Parkallen Invest AB, Östanbäcks Timmerhus AB, Zarismo AB och Elinväst AB.

Styrelseledamot i Godiva AB och New Nordic Healthbrands AB.

Innehav (familj): 87 966 B-aktier.

Invald 2001.

Anders Börjesson

Styrelseordförande

Född: 1948.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i Addtech AB, B&B Tools AB och Tisenhult-gruppen AB.

Styrelseledamot i Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Innehav (familj): 492 588 A-aktier och 402 850 B-aktier.

Invald 2001.

Pirkko Alitalo

Styrelseledamot

Född: 1949.

Utb: Civilekonom.

Innehav: 5 000 B-aktier.

Invald 2001.

Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef

Född: 1965.

Utb: Civilekonom.

Innehav: 22 810 A-aktier, 177 650 B-aktier och

53 600 köpoptioner på B-aktier.

Invald 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2014 utsedd revisor.

Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 1 juni 2015.

Ledning

Jörgen Wigh

Verkställande direktör
och koncernchef
Född: 1965.
Innehav: 22 810 A-aktier,
177 650 B-aktier och
53 600 köpoptioner på B-aktier.

Bengt Lejdström

Finansdirektör / CFO
Född: 1962.
Innehav: 13 500 B-aktier och
36 050 köpoptioner på B-aktier.

Magnus Söderlind

Vice VD
med ansvar för affärsutveckling
Född: 1966.
Innehav: 94 725 B-aktier och
35 600 köpoptioner på B-aktier.

Per Ikov

VD Lagercrantz A/S
och M&A Danmark
Född: 1961.
Innehav: 2 100 B-aktier och
18 000 köpoptioner på B-aktier.

Eva Berger

Koncerncontroller
Född: 1968.
Innehav: 6 750 köpoptioner
på B-aktier.

Ulf Gladh

Vice President Electronics
Född: 1961.
Innehav: 5 000 B-aktier och
17 750 köpoptioner på B-aktier.

Sten Alfredsson

Vice President Mechatronics
Född: 1952.
Innehav: 17 500 B-aktier och
23 500 köpoptioner på B-aktier.

Kjell Eriksson

Vice President Communications
Född: 1954.
Innehav: 11 000 B-aktier och
18 000 köpoptioner på B-aktier.

Leif Åkesson

Vice President Communications
Född: 1958.
Innehav: Inget.

Jonas Ahlberg

Vice President Niche Products
Född: 1966.
Innehav: 12 000 B-aktier och
29 500 köpoptioner på B-aktier.

Innehav avser förhållanden per 1 juni 2015.

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Nettoomsättning	2 846	2 546	2 328	2 265	2 029
Rörelseresultat före avskrivningar	327	286	252	219	176
Avskrivningar	-51	-44	-39	-35	-29
Rörelseresultat	276	242	213	184	147
Finansiella intäkter och kostnader	-11	-12	-13	-13	-10
Resultat efter finansiella poster	265	230	200	171	137
Skatter och innehav utan bestämmande inflytande	-62	-53	-41	-45	-35
Årets resultat	203	177	159	126	102

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2015-03-31	2014-03-31	2013-03-31	2012-03-31	2011-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	983	880	743	553	505
Materiella anläggningstillgångar	167	140	125	87	91
Finansiella anläggningstillgångar	11	9	10	10	11
Övriga omsättningstillgångar	865	810	691	659	621
Likvida medel och kortfristiga placeringar	80	38	36	37	56
Summa tillgångar	2 106	1 877	1 605	1 346	1 284
Eget kapital och skulder					
Eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande	917	805	699	620	545
Räntebärande avsättningar och skulder	450	379	343	222	299
Icke räntebärande avsättningar och skulder	739	693	563	504	440
Summa eget kapital och skulder	2 106	1 877	1 605	1 346	1 284
Sysselsatt kapital	1 367	1 184	1 042	842	844
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	12	5	13	6	32

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Resultat efter finansiella poster	265	230	200	171	137
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	-6	-15	-25	13	11
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	259	215	175	184	148
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	9	16	2	-9	-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten	268	231	177	175	118
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-166	-175	-228	-68	-297
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	102	56	-51	107	-179
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-60	-54	51	-127	206
Årets kassaflöde	42	2	0	-20	27

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Omsättningsförändring, %	11,8	9,4	2,8	11,6	18,0
Resultat efter skatt	203	177	159	126	102
Rörelsemarginal, %	9,7	9,5	9,1	8,1	7,2
Vinstmarginal, %	9,3	9,0	8,6	7,5	6,8
Soliditet, %	44	43	44	46	42
Rörelseresultat/Rörelsekapital (R/RK), %	58	55	52	48	45
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	22	23	22	21
Avkastning på eget kapital, %	24	24	24	22	20
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,4	0,4	0,3	0,5
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,4	0,4	0,2	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	18	16	13	11	12
Netto räntebärande skulder (+) / fordran (-)	302	285	248	135	193
Antal anställda årets slut	1 139	1 010	932	780	731
Genomsnittligt antal anställda	1 073	995	864	753	692
Lönekostnader inkl sociala avgifter	659	574	510	441	405
Omsättning utanför Sverige	1 931	1 676	1 553	1 533	1 355

DATA PER AKTIE

	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	22 591	22 524	22 520	22 217	22 196
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	22 573	22 544	22 426	22 242	22 046
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	22 655	22 665	22 501	22 392	22 133
Rörelseresultat per aktie, SEK	12,18	10,68	9,47	8,22	6,64
Vinst per aktie, SEK	8,99	7,85	7,09	5,66	4,63
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	8,96	7,81	7,07	5,63	4,61
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	11,83	10,19	7,87	7,82	5,33
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	1,85	0,09	0,00	-0,89	1,22
Utdelning per aktie, SEK (Årets utdelning enligt förslag)	4,50	4,00	3,25	2,75	2,25
Eget kapital per aktie, SEK	40,59	35,70	31,00	27,90	24,60
Senaste betalkurs per aktie, SEK	158,00	127,00	88,25	57,25	61,75

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt rörelsekapital, där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Netto räntebärande skulder/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Vinst per aktie efter utspädning

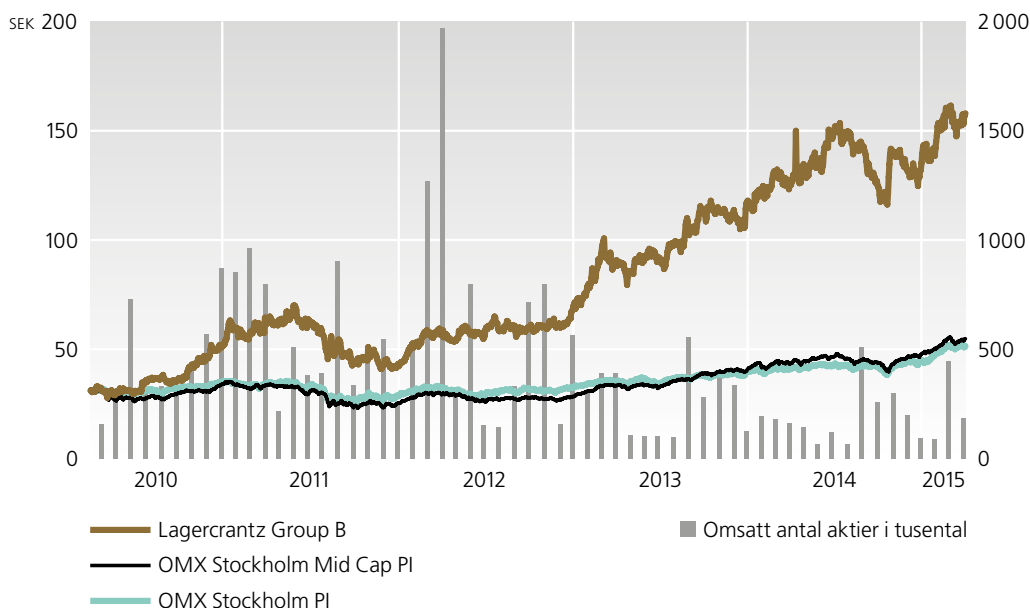
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Aktien

LAGERCRANTZ AKTIE



Över en femårsperiod mellan 1 april 2010 – 31 mars 2015 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 408 procent. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med 65 procent, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med 76 procent.

Lagercrantzkoncernens B-aktie flyttades per den 2 januari 2014 från Nasdaq Stockholmsbörsens Small Cap-lista till börsens Mid Cap-lista.

Aktiekursen den 31 mars 2015 var 158,00 SEK (127,00). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2014/15 (april – mars) innebar en uppgång med 24 procent (44). OMX Stockholm Price Index steg under samma period med 22 procent (17) och OMX Stockholm Mid Cap PI steg med 25 procent (27). Lagercrantz hade ett börsvärde om 3 567 MSEK (2 861) den 31 mars 2015, beräknat på antal utestående aktier efter återköp.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2014/15 innebär en höjning till 4,50 SEK (4,00) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 102 MSEK (90).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 2,5 miljoner aktier (2,6) motsvarande ett värde om 348 MSEK (284). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 11 procent (12).

I genomsnitt gjordes under året 36 avslut (32) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2014 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2014/15 gjordes inga återköp. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 66 600 återköpta aktier av serie B för totalt 4 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 582 450 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,5 procent av antalet aktier och 1,8 procent av rösttalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 43,17 SEK per aktie.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0000808396
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2015-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson med familj	492 558	402 850	4,0%	16,4%
Tom Hedelius	477 558	5 400	2,1%	14,8%
Lannebo Fonder		2 992 922	13,2%	9,2%
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag		2 207 141	9,8%	6,8%
SEB Investment Management		1 642 954	7,3%	5,1%
Swedbank Robur Fonder		1 485 804	6,6%	4,6%
Handelsbanken Fonder		1 022 323	4,5%	3,2%
SEB Asset Management		966 211	4,3%	3,0%
Odin Fonder		943 706	4,2%	2,9%
Familjen Säve	20 000	468 549	2,2%	2,1%
Fondita Nordic Micro Cap SR		650 000	2,9%	2,0%
Nordea Investment Funds		636 216	2,8%	2,0%
Christina Mörner	10 000	346 411	1,6%	1,4%
Jörgen Wigh	22 810	151 100	0,8%	1,2%
Margareta von Matérn		341 661	1,5%	1,1%
Charlotte Rapp Hamrén		249 167	1,1%	0,8%
Susanne Rapp Nilsson		238 667	1,1%	0,7%
Fredrik Rapp		238 666	1,1%	0,7%
State Street Bank & Trust		235 000	1,0%	0,7%
Jan Bolinder		201 682	0,9%	0,6%
Summa 20 största ägarna	1 022 926	15 426 430	72,8%	79,2%
Summa övriga ägare	65 008	6 076 495	27,2%	20,8%
Totalt exklusive återköpta aktier	1 087 934	21 502 925	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		582 450		
Totalt	1 087 934	22 085 375		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2015-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1–500	2 265	1,7%	1,2%
501–1 000	553	2,0%	1,4%
1 001–10 000	570	7,7%	6,1%
10 001–50 000	64	5,6%	5,0%
50 001–100 000	15	4,7%	3,3%
100 001–	27	78,3%	83,0%
Summa	3 494	100%	100%
Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Juridiska personer	343	68,6%	49,4%
Fysiska personer	3 151	31,4%	50,6%
Summa	3 494	100%	100%
varav boende i Sverige	3 334	80,1%	86,0%

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnummer: 556282-4556

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.dk

ACTE AS

Vestvollveien 34 B
P.O. Box 190
NO-2021 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.acte.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

El-produkter AS

Brendehaugen 4, Saunesmarka
P.O. Box 430
NO-6067 Ulsteinvik
NORWAY
Tel: +47 70 01 80 60
www.el-produkter.no

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 20 743 4175
www.idesco.fi

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Unitronic AG

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
www.unitronic.de

Vanpee AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Transformervej 29
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee AS

Vestvollveien 6 E
NO-2019 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

MECHATRONICS

Cue Dee AB

Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

EFC Finland Oy

Järvvägen 6
FI-65520 Helsingby
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Änge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.se

Enkom Oy

Larin Kyöstin tie 4
P.O. Box 36
FI-00641 Helsingfors
FINLAND
Tel: +358 9 752 761
www.enkom.fi

Kablageproduktion i Västerås AB

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

COMMUNICATIONS**Betech Data A/S**

Stationsparken 37, 2 sal
DK-2600 Glostrup
DENMARK
Tel: +45 43 48 74 70
www.betechdata.dk

CAD-Kompagniet A/S

Stationsparken 37, 2 sal
DK-2600 Glostrup
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

COBS AB

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB

Tegelbruksvägen 18
SE-821 43 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

ISG Systems AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
www.isg.se

K&K Active Oy

Itälähdenkatu 22 B
FI-00210 Helsingfors
FINLAND
Tel: +358 9 6855 0550
www.kandk.fi

Leteng AS

Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB

Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Nordic Alarm AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.nordicalarm.se

Precimeter Control AB

Östra Hamnen 7
SE-475 42 Hönö
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Projectspine A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 43 48 74 99
www.projectspine.com

STV Video Data AB

Anderstorpsvägen 12, 2 tr
SE-171 54 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS**Asept International AB**

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dooman Teknik AB

Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

**Plåt & Spiralteknik
i Torsås AB**

Ramsåggsgatan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Steelo AB

Industrivägen 31
SE-330 10 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se

**Svenska Industriborstar
i Västerås AB**

Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sib.brushes.se

SwedWire AB

Birger Svenssons väg 16
P.O. Box 170
SE-432 24 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Vendig AB

Göteborgsvägen 1
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com