

DELÅRSRAPPORT 1 APRIL – 31 DECEMBER 2023

TREDJE KVARTALET (1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2023)

- Nettoomsättningen ökade med 6% till 2 054 MSEK (1 941), där den förvärvade tillväxten var 7% och den organiska tillväxten var minus 2%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 9% till 353 MSEK (323), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 17,2% (16,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 13% till 284 MSEK (251).
- Resultat efter skatt ökade med 13% till 225 MSEK (199).

17,2%
EBITA-
marginal
Q3

Fyra
förvärv
Q3

NIO MÅNADER (1 APRIL – 31 DECEMBER 2023)

- Nettoomsättningen ökade med 15% till 5 970 MSEK (5 206), där den förvärvade tillväxten var 11% och den organiska tillväxten var 0,5%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 1 042 MSEK (863), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 17,5% (16,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 17% till 818 MSEK (697).
- Resultat efter skatt ökade med 17% till 673 MSEK (546).
För den senaste tolv månadersperioden uppgick resultat per aktie efter utspädning till 4,13 SEK (3,70 för räkenskapsåret 2022/23).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 46% till 949 MSEK (652).
- Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 28% och soliditeten vid periodens utgång uppgick till 38%.
- Under räkenskapsåret har sju förvärv genomförts med en total årsomsättning om cirka 555 MSEK. Därtill har avtal tecknats om förvärv av Nordic Road Safety AB med beräknat tillträde i mars 2024, vilket tillför en årsomsättning om ytterligare cirka 350 MSEK.

17%
EBT tillväxt
9M

949 MSEK
kassaflöde
9M

KONCERNEN I SAMMANDRAG	3 månader			9 månader			Rullande 12 månader	
	31 dec 2023	31 dec 2022	Δ	31 dec 2023	31 dec 2022	Δ	31 dec 2023	31 mar 2023
Belopp i MSEK								
Nettoomsättning	2 054	1 941	6%	5 970	5 206	15%	8 010	7 246
EBITA	353	323	9%	1 042	863	21%	1 385	1 205
EBITA-marginal, %	17,2	16,6		17,5	16,6		17,3	16,6
Resultat efter finansiella poster	284	251	13%	818	697	17%	1 090	968
Resultat efter skatt	225	199	13%	637	546	17%	851	758
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,09	0,97	12%	3,09	2,67	16%	4,13	3,70
Avkastning på eget kapital, %	-	-		-	-		28	29
Soliditet, %	38	35		38	35		38	37



VD-KOMMENTAR

”Lagercrantz fortsätter att flytta fram positionerna”

Lagercrantz kvartal oktober – december 2023 innebar ökade resultat och marginaler, ett starkt kassaflöde och flera spännande förvärv. Marknadsläget var fortsatt stabilt för de flesta av verksamheterna, även om flera av enheterna noterat en avtagande tillväxttakt under 2023. Positiva tillskott från förvärv och stärkta marginaler bidrog till att resultatet efter finansnetto (EBT) ökade med 13% till 284 MSEK (251), vilket är ett nytt rekord för ett enskilt kvartal. Härtil var kassaflödet från den löpande verksamheten starkt och uppgick till 367 MSEK (439) för kvartalet.

Att vi fortsätter att öka våra resultat, i ett skede av en svagare konjunktur, visar på styrkan i vår affärsidé, vår affärskultur och vår decentraliserade organisations förmåga till anpassning. Som serieförvärvare utan exithorisont är vår affärsidé att förvärva lönsamma och välskötta teknikbolag inom hållbara och expansiva nischer, som vi tar väl hand om med långsiktiga ambitioner om tillväxt och förbättringar och kortsiktig anpassning till svängningar i marknaden. Hittills under räkenskapsåret har det visat sig i stärkta marginaler, ökade resultat, starka kassaflöden och fortsatta förvärv.

Under kvartalet var förvärvsaktiviteten fortsatt hög och i december har vi välkomnat tre nya nischade verksamheter till koncernen. Division International förvärvade DP Seals i Storbritannien, en ledande leverantör av tätningar och andra formgjutna produkter för tillämpningsområden med högt ställda krav. Division Niche Products förvärvade MH Modules, en ledande nordisk leverantör av modulariserade rullbane- och pallhanteringssystem till integratörer inom automationsindustrin. Division TecSec förvärvade Suomen Diesel Voima, en ledande leverantör av reservkraftaggregat och sprinklerpumpar i Finland. Tillsammans tillför de sju förvärv som genomförts under räkenskapsåret en årlig affärsvolym om ca 555 MSEK med god lönsamhet. I december tecknade division Electrify även avtal om förvärv av Nordic Road Safety, en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd. Förvärvet är villkorat av myndigheters godkännande med tillträde beräknat till mars 2024, vilket tillför en affärsvolym om ytterligare ca 350 MSEK.

Lagercrantz har en god finansiell ställning och balansräkningen stärktes ytterligare med ett starkt kassaflöde om 951 MSEK (652) under räkenskapsåret. Därmed har Lagercrantz finansiellt utrymme för fler värdeskapande förvärv. Förvärvsläget bedöms som fortsatt intressant och vi har flera attraktiva affärer under utvärdering.

Mot denna bakgrund är jag trots världs- och konjunkturläget optimistisk. Affärsläget bedöms för merparten av koncernens verksamheter som fortsatt stabilt och om nu inflation och räntor stabiliseras och sjunker kommer investeringsviljan att återvända. Läget är fortsatt svårbedömt, men vi har stark tilltro till vår decentraliserade organisations förmåga att snabbt anpassa erbjudanden och kostnader om så skulle behövas. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva sektorer såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar ger stabilitet och långsiktigt goda tillväxtmöjligheter.

Sammanfattningsvis fortsätter vi därför på den inslagna vägen med att bygga en stark teknikkoncern med ledande positioner i hållbara och expansiva nischer.

6 februari 2024

*Jörgen Wigh
VD och koncernchef*

KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Tredje kvartalet (oktober – december 2023)

Marknadsläget var fortsatt stabilt för de flesta av koncernens verksamheter under räkenskapsårets tredje kvartal. För jämförbara enheter var beställningsingången som helhet i nivå med nettoomsättningen under kvartalet. Positivt var att några av koncernens största segment, med säkerhetsprodukter samt investeringar i infrastruktur och elektrifiering, fortsatt att utvecklas väl, medan andra mot framförallt bygg- och vindkraftsindustri påverkats mera av konjunkturavmattningen.

Koncernens breda inriktning med många olika slutkundsmarknader och geografier med tonvikt på elektrifiering och infrastruktur, säkerhetsprodukter samt specialiserade produkter i nischer utgör långsiktigt en stark bas med goda tillväxtpotentialer.

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet ökade med 6% till 2 054 MSEK (1 941). Den organiska tillväxten uppgick till -2% och den förvärvade tillväxten bidrog med 7%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 9% till 353 MSEK (323) och EBITA-marginalen ökade till 17,2% (16,6). Tre av koncernens fem divisioner stärkte sina rörelseresultat och EBITA-marginaler. För samtliga divisioner noterades en EBITA-marginal över 17%.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 13% till 284 MSEK (251), vilket är ett nytt rekord för ett enskilt kvartal. Finansnettot uppgick till -26 MSEK (-34), varav räntenettet uppgick till -33 MSEK (-19) och valutaomräkningseffekter, huvudsakligen på lån i utländsk valuta, uppgick till +6 MSEK (-14).

Resultat efter skatt ökade med 13% till 225 MSEK (199) och den effektiva skattesatsen uppgick till 21% (21).

Nio månader (april – december 2023)

För räkenskapsårets första nio månader ökade koncernens nettoomsättning med 15% till 5 970 MSEK (5 206). Den organiska tillväxten uppgick till 0,5% och den förvärvade tillväxten uppgick till 11%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 3%.

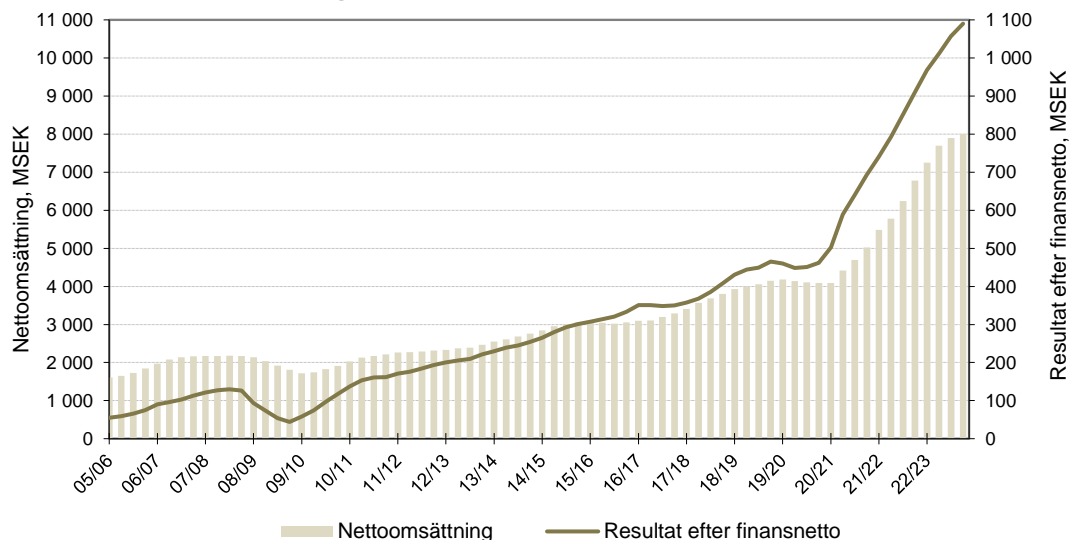
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 1 042 MSEK (863) och EBITA-marginalen stärktes till 17,5% (16,6). Andelen egna produkter på rullande 12 månader ökade till 76% (73%).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 17% till 818 MSEK (697). Finansnettot uppgick för niomånadersperioden till -96 MSEK (-62), varav räntenettet uppgick till -97 MSEK (-46) och valutaomräkningseffekter uppgick till +2 MSEK (-13).

Resultat efter skatt för niomånadersperioden ökade med 17% till 637 MSEK (546) och den effektiva skattesatsen uppgick till 22% (22).

Resultat per aktie efter utspädning för den senaste tolv månadersperioden nådde en ny rekordnivå om 4,13 SEK, att jämföra med 3,70 SEK för räkenskapsåret 2022/23.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader



UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning					Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal				
	3 mån okt-dec 2023/24	3 mån okt-dec 2022/23	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	12 mån apr-mar 2022/23	3 mån okt-dec 2023/24	3 mån okt-dec 2022/23	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	12 mån apr-mar 2022/23
MSEK										
Electrify	450	433	1 352	1 214	1 677	80	71	247	205	283
<i>Rörelsemarginal</i>						17,8%	16,4%	18,3%	16,9%	16,9%
Control	204	204	551	542	746	35	36	77	79	119
<i>Rörelsemarginal</i>						17,2%	17,6%	14,0%	14,6%	16,0%
TecSec	540	475	1 548	1 233	1 748	99	78	283	208	303
<i>Rörelsemarginal</i>						18,3%	16,4%	18,3%	16,9%	17,3%
Niche Products	486	494	1 417	1 347	1 871	93	94	292	267	375
<i>Rörelsemarginal</i>						19,1%	19,0%	20,6%	19,8%	20,0%
International	374	335	1 102	870	1 204	65	54	182	137	185
<i>Rörelsemarginal</i>						17,4%	16,1%	16,5%	15,7%	15,4%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-	-19	-10	-39	-33	-60
KONCERNEN TOTALT	2 054	1 941	5 970	5 206	7 246	353	323	1042	863	1 205
<i>Rörelsemarginal</i>						17,2%	16,6%	17,5%	16,6%	16,6%
Avskrivning immat.tillg.						-43	-38	-128	-104	-143
Finansiella poster						-26	-34	-96	-62	-94
RESULTAT FÖRE SKATT						284	251	818	697	968

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION
TREDJE KVARTALET**Electrify**

Division Electrify's nettoomsättning ökade med 4% till 450 MSEK (433), varav 9% tillkom via förvärv och -6% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13% till 80 MSEK (71), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,8% (16,4).

Affärsläget var fortsatt gott där marknaden drivs av investeringar inom elektrifiering och infrastruktur. Flera enheter levererade goda resultatförbättringar under tredje kvartalet, till exempel Elpress och Norwesco, medan ett par verksamheter fortsatt påverkades av lägre leveransvolym relaterat till bl a vindkraftsindustrin. Inom infrastruktur levererade både Swedwire och Cue Dee bra resultat, utan större projektleveranser under kvartalet.

Nyförvärven till divisionen, Tykoflex och Letti noterade båda goda resultat, på eller något över förväntan.

I december tecknades avtal om förvärv av Nordic Road Safety, en ledande leverantör av certifierade

vågräckessystem och bullerskydd. Beräknat tillträde är i mars 2024.

Control

Division Controls nettoomsättning för kvartalet uppgick till 204 MSEK (204), varav 0% organisk tillväxt. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 35 MSEK (36), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,2% (17,6).

Marknadsläget var som helhet stabilt, men några verksamheter påverkas av en svagare konjunktur. Exempel är Precimeter som påverkats av att den europeiska aluminiumindustrin har minskat produktionen på grund av ökade energipriser. Därtill påverkades Vanpee-bolagen av en svagare byggmarknad.

Samtidigt hade flera verksamheter en fortsatt positiv utveckling, t ex Radonova, Load Indicator, Direktronik, Stegborgs och Leteng.

TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 14% till 540 MSEK (475), varav 8% tillkom via förvärv och 3% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 27% till 99 MSEK (78), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 18,3% (16,4).

Affärsläget var fortsatt gynnsamt för flertalet verksamheter, där särskilt PcP, ISG Nordic, ARAS, Idesco och Door & Joinery noterade goda resultatförbättringar, medan CWL påverkades av negativ säsongsvariation och en svag byggmarknad.

Även nyförvärvet Fireco i Storbritannien levererade ett gott resultat enligt plan.

I december förvärvades Suomen Diesel Voima, en ledande leverantör av reservkraftaggregat och sprinklerpumpar i Finland.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning minskade med 2% till 486 MSEK (494), varav 2% tillkom via förvärv och -4% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 1% till 93 MSEK (94), motsvarande en rörelsemarginal om 19,1% (19,0).

Affärsläget var stabilt för flertalet av divisionens verksamheter. Goda resultatförbättringar noterades för Tormek, Asept och SIB där Tormek ser ut att gå mot ett nytt rekordår. Generellt gick bolagens verksamheter i Nordamerika bra, medan de på hemmaplan påverkades av lägre utleveranser och en något avmattad konjunktur.

I december förvärvades MH Modules, en ledande nordisk leverantör av modulariserade rullbane- och pallhanteringssystem till integratörer inom automationsindustrin.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 12% till 374 MSEK (335), där 14% tillkom via förvärv och -5% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 65 MSEK (54), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,4% (16,1).

International noterar ytterligare ett kvartal med god tillväxt och marginalförbättring. Affärsläget var gynnsamt för de marina verksamheterna Libra i Norge och ISIC Group i Danmark. Även Schmitztechnik i Tyskland och E-tech i Storbritannien levererade goda resultat, medan NST och flera av ACTE-bolagen inte nådde förra årets mycket goda prestation.

I december förvärvades DP Seals, en ledande leverantör av tätningar och andra formgjutna produkter för tillämpningsområden med högt ställda krav.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 28% (30) och avkastningen på sysselsatt kapital var 21% (21).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, uppgick till 77% (73).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 38% (35). Eget kapital per aktie uppgick till 15,68 SEK (13,53).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 1 995 MSEK (2 194) och operativ nettoskuld / EBITDA uppgick till 1,2 (1,6).

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionskund om 56 MSEK (63) och leasingskund om 367 MSEK (378), uppgick vid periodens utgång till 2 417 MSEK (2 634).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 367 MSEK (439) för tredje kvartalet samt 949 MSEK (652) för niomånadersperioden, där förändringen huvudsakligen förklaras av ett ökat resultat och ett minskat rörelsekapital.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 180 MSEK (80) i tredje kvartalet samt 492 MSEK (802) för niomånadersperioden.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 26 MSEK (43) för tredje kvartalet samt 84 MSEK (118) för niomånadersperioden.

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION**Moderbolaget och övriga koncernposter**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 51 MSEK (46) under niomånadersperioden. Resultat efter finansiella poster uppgick till 384 MSEK (251) under niomånadersperioden. Moderbolagets soliditet uppgick till 43% (42).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 2 691 (2 425 i slutet av räkenskapsåret 2022/23), där 277 medarbetare har tillkommit via förvärv under räkenskapsåret.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 31 december 2023:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 791 406
B-aktier	199 426 827
Återköpta B-aktier	-3 263 204
Totalt antal aktier efter återköp	205 955 029

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 december 2023 var 3 263 204 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,6% av antalet aktier och 1,1% av rösttalet. Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör säkring för bolagets åtagande i utestående köptionsprogram till ledande befattningshavare.

Under det tredje kvartalet ställdes 800 000 köptioner ut med lösenkurs 143,10 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2023. Optionerna

förvärvades av ca 85 ledande befattningshavare för totalt 10,6 MSEK.

Under de första nio månaderna uppgick återköp av köptioner till 12 MSEK (17) och lösen av köptioner uppgick till 2 MSEK (7).

Lagercrantz hade vid periodens utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 3 058 750 aktier:

Options-program	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2023/27	800 000	143,10
2022/26	798 000	127,70
2021/25	714 000	146,50
2020/24	746 750	78,50
Totalt	3 058 750	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,1% av det totala antalet aktier i bolaget.

FÖRVÄRV

Från och med räkenskapsåret 2022/23 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Årsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
PcP Corporation A/S, Danmark	Juni, 2022	95	595	284	TecSec
Stegborgs EL-evator AB, Sverige	Juli, 2022	100	60	14	Control
Door and Joinery Solutions Ltd., Storbritannien	Juli 2022	100	56	26	TecSec
Water Proof Diving International AB, Sverige	September 2022	93	90	22	Niche Products
Tebul Oy, Finland	September 2022	80	54	21	International
Agentuuri Neumann (inkrämsförvärv), Finland	December 2022	100	11	-	Electrify
Tykoflex AB, Sverige	December 2022	100	140	63	Electrify
Sassenus Packaging (inkrämsförvärv), Nederl.	Mars 2023	100	14	-	Niche Products
Glova Rail A/S, Danmark	April 2023	100	90	18	International
Fireco Ltd, Storbritannien	April 2023	95	90	64	TecSec
Supply Plus Ltd, Storbritannien	Juni 2023	80	100	67	International
Letti AS, Norge	September 2023	100	30	13	Electrify
DP Seals Ltd, Storbritannien	December 2023	100	65	51	International
MH Modules Europe AB, Sverige	December 2023	97	90	33	Niche Products
Suomen Diesel Voima Oy, Finland	December 2023	86	90	31	TecSec

Under räkenskapsåret 2023/24 har sju företag förvärvats. I början av april 2023 förvärvades Glova Rail A/S i Danmark till division International. Glova Rail är en ledande leverantör av vakuumtoaletter för järnvägsfordon som omsätter cirka 58 MDKK.

I slutet av april tecknades avtal om att förvärva 80% av aktierna i Supply Plus Ltd i Storbritannien till division International. Supply Plus är en marknadsledande tillverkare av brandsäkerhetsutrustning, huvudsakligen stegar och slangvindor till brand- och räddningstjänst, som omsätter cirka 7 MGBP. Efter brittiskt myndighetsgodkännande slutfördes förvärvet under juni månad.

I månadsskiftet april/maj förvärvades 95% av aktierna i Fireco Ltd i Storbritannien till division TecSec.

Fireco är en ledande tillverkare av komponenter till branddörrar och omsätter cirka 7 MGBP.

I september förvärvades Letti AS i Norge till division Electrify. Letti är en ledande tillverkare av installations- och fästmaterial för kablar och kabelrör som omsätter cirka 30 MNOK.

I december förvärvades DP Seals Ltd i Storbritannien till division International. DP Seals är en ledande leverantör av gummitätningar och formgjutet gummi för tillämpningsområden med högt ställda krav och omsätter cirka 5 MGBP.

I december förvärvades 97% av aktierna i MH Modules Europe AB i Sverige till division Niche Products. MH Modules är en ledande nordisk leverantör

av modulariserade rullbane- och pallhanteringsystem till integratörer inom automationsindustrin och omsätter cirka 90 MSEK.

I december förvärvades 86% av aktierna i Suomen Diesel Voima Oy (SDV) i Finland till division TecSec. SDV är en ledande leverantör av reservkraftaggregat och sprinklerpumpar i Finland och omsätter cirka 8 MEUR.

I december tecknades även avtal om förvärv av 85% av aktierna i Nordic Road Safety AB (NRS) i Sverige till division Electrify. NRS är en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd och beräknas för 2023 omsätta omkring 350 MSEK med ett rörelseresultat (EBITA) om cirka 50 MSEK. Förvärvet genomförs till en s k EV/EBITA-multipel om 6,5, exklusive potentiell tilläggsköpeskilling. Förvärvet är villkorat av myndigheters godkännande med beräknat tillträde i mars 2024.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvävsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt köptioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är bokförda till 267 MSEK. Dessa faller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 402 MSEK.

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat niomånadersperioden med 20 MSEK (3) varav 6 MSEK (0) redovisades i tredje kvartalet. Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Under niomånadersperioden har 24 MSEK (0) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv samt 46 MSEK (0) i utnyttjande av köption för förvärv av utestående minoritetsandelar Frictape, vilket genomfördes under första kvartalet.

Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 januari 2023 i tabellen nedan omfattar Glova Rail A/S, Fireco Ltd, Supply Plus Ltd, Letti AS, DP Seals Ltd, MH Modules Europe AB samt Suomen Diesel Voima Oy.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	0	323	323
Övriga anläggningstillgångar	44	-	44
Varulager	75	-	75
Övriga omsättningstillgångar	176	-	176
Räntebärande skulder	-10	-	-10
Övriga skulder	-114	-73	-187
Förvärvade nettotillgångar	171	250	421
Goodwill ¹⁾			259
Köpeskilling			680
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-76
Avgår ej utbetalad köpeskilling			-189
Påverkan på koncernens likvida medel			415

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enligt IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om

värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2023/2024.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Bolagets väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2022/23, har inte förändrats under rapportperioden.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 15.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 50-52 i årsredovisningen 2022/23.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 hölls den 29 augusti 2023 i Stockholm. Protokoll från årsstämman finns på bolagets webbplats.

Valberedning för styrelseval

Vid årsstämman den 29 augusti 2023 gavs styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna per den 31 december 2023 och be dessa att utse ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning.

I enlighet härmed har följande personer utsetts till ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2024: Fredrik Börjesson (styrelsens ordförande), Anders Börjesson (Tisenhult-gruppen), Leif Almhorn (SEB Fonder), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder) samt Per Trygg (Lannebo Fonder).

Förslag till valberedningen från aktieägare kan skickas med e-post till valberedningen@lagercrantz.com. Mer information finns på www.lagercrantz.com.

Stockholm den 6 februari 2024.

Jörgen Wigh,
VD och Koncernchef

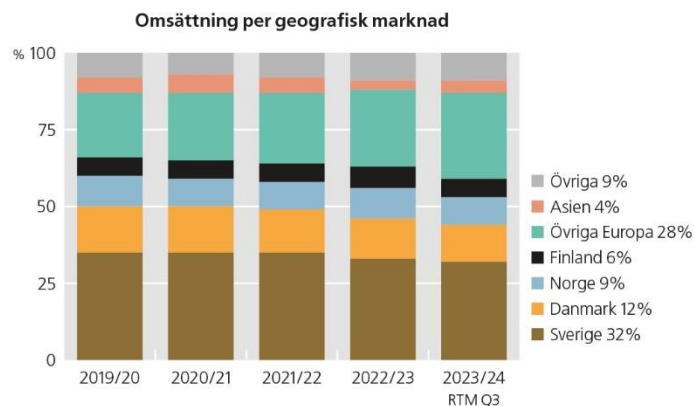
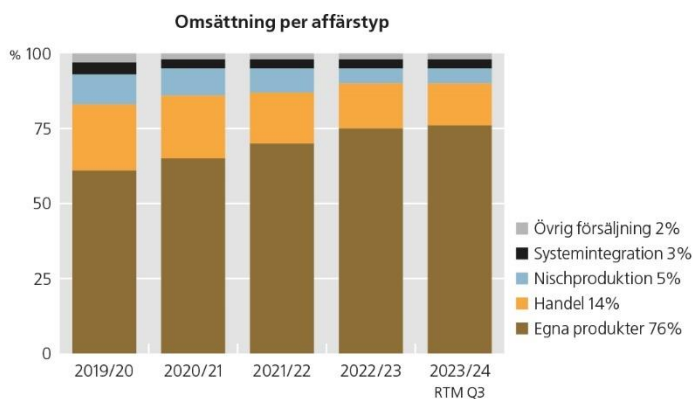
Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2023/24				2022/23			2021/22	
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
MSEK									
Electrify	450	421	481	463	433	385	396	404	345
Control	204	163	184	203	204	163	175	189	187
TecSec	540	480	528	516	475	428	330	251	241
Niche Products	486	446	485	524	494	421	432	453	371
International	374	361	368	334	335	271	264	278	261
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	2 054	1 871	2 046	2 040	1 941	1 668	1 597	1 575	1 405

Rörelseresultat (EBITA)	2023/24				2022/23			2021/22	
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
MSEK									
Electrify	80	80	87	78	71	69	65	69	54
Control	35	21	21	39	36	17	26	41	38
TecSec	99	89	95	95	78	74	56	48	37
Niche Products	93	95	104	107	94	84	89	83	77
International	65	60	57	49	54	45	38	37	39
Moderbolaget/koncernposter	-19	-12	-7	-25	-10	-14	-9	-13	-19
KONCERNEN TOTALT	353	333	357	343	323	275	265	265	226

Rörelsemarginal (EBITA)	2023/24				2022/23			2021/22	
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
%									
Electrify	17,8	19,0	18,1	16,8	16,4	17,9	16,4	17,1	15,8
Control	17,2	12,9	11,4	19,2	17,6	10,4	14,9	21,7	20,3
TecSec	18,3	18,5	18,0	18,4	16,4	17,3	17,0	19,1	15,4
Niche Products	19,1	21,3	21,4	20,4	19,0	20,0	20,6	18,3	20,8
International	17,4	16,6	15,5	14,7	16,1	16,6	14,4	13,3	14,9
KONCERNEN TOTALT	17,2	17,8	17,5	16,8	16,6	16,5	16,6	16,8	16,1



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2023/24	3 mån okt-dec 2022/23	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	Rullande 12 mån, jan-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Nettoomsättning	2 054	1 941	5 970	5 206	8 010	7 246
Kostnad för sålda varor	-1 249	-1 216	-3 621	-3 252	-4 875	-4 506
BRUTTORESULTAT	805	725	2 349	1 954	3 135	2 740
Försäljningskostnader	-331	-284	-944	-791	-1 248	-1 095
Administrationskostnader	-165	-151	-507	-409	-687	-590
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	1	-5	16	5	18	7
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	310	285	914	759	1 218	1 062
Finansnetto	-26	-34	-96	-62	-128	-94
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	284	251	818	697	1 090	968
Skatter	-59	-52	-181	-151	-239	-210
PERIODENS RESULTAT	225	199	637	546	851	758
* Varav:						
- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv:	-43	-38	-128	-104	-167	-143
- avskrivningar av övriga anläggningstillgångar:	-68	-64	-200	-179	-267	-246
RÖRELSERESULTAT (EBITA)	353	323	1 042	863	1 385	1 205
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,09	0,97	3,09	2,68	4,13	3,71
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,09	0,97	3,09	2,67	4,13	3,70
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	205 943	204 438	205 934	203 951	205 933	204 439
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 178	204 660	206 201	204 187	206 194	204 718
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	205 955	205 930	205 955	205 930	205 955	205 930

** Med hänsyn till lösenkursen på utestående köpoptioner under perioden (78,50 SEK, 146,50 SEK, 127,70 SEK resp 143,10 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (120,49 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,13%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,11% (genomsnittlig aktiekurs 114,51 SEK).

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2023/24	3 mån okt-dec 2022/23	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	Rullande 12 mån, jan-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Periodens resultat	225	199	637	546	851	758
<u>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</u>						
Förändring omräkningsreserv	-64	29	-33	48	-14	69
Skuldinstrument värderade till verkligt värde	-21	10	-12	24	-30	6
<u>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</u>						
Aktuariella effekter på pensioner	-	-	-	-	13	13
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-	-	-	-	-2	-2
Övrigt totalresultat	-85	39	-43	72	-31	86
PERIODENS TOTALRESULTAT	140	238	592	618	818	844

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-03-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	2 687	2 433	2 446
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 709	1 545	1 519
Materiella anläggningstillgångar	995	975	973
Finansiella anläggningstillgångar	23	21	22
Varulager	1 234	1 190	1 166
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 214	1 161	1 237
Övriga kortfristiga fordringar	351	318	310
Kassa och bank	373	374	360
SUMMA TILLGÅNGAR	8 586	8 017	8 033
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 230	2 786	3 009
Långfristiga räntebärande skulder*	2 219	2 540	2 529
Långfristiga icke räntebärande skulder	492	443	451
Kortfristiga räntebärande skulder*	571	469	158
Leverantörsskulder och avtalsskulder	648	575	673
Övriga kortfristiga skulder	1 426	1 204	1 213
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 586	8 017	8 033
Räntebärande tillgångar	373	374	360
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder*	2 735	2 946	2 632

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	Rullande 12 mån, jan-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Belopp vid periodens ingång	3 009	2 228	2 786	2 228
Periodens totalresultat	592	617	818	844
Transaktioner med ägare				
Nyemission	-	70	-	70
Utdelning	-329	-265	-329	-265
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-40	-20	-43	-23
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-2	155	-2	155
Belopp vid periodens utgång	3 230	2 785	3 230	3 009

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2023/24	3 mån okt-dec 2022/23	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	Rullande 12 mån, jan-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	283	251	818	697	1 089	968
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet *	62	124	279	308	385	414
Betald inkomstskatt	-137	-99	-207	-186	-276	-255
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	208	276	890	819	1 198	1 127
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	33	45	9	-32	33	-8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	74	45	56	-9	11	-54
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	52	73	-6	-126	125	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	367	439	949	652	1 367	1 070
Investeringsverksamheten						
Investeringar i verksamheter	-180	-80	-492	-802	-536	-846
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-26	-43	-84	-118	-137	-171
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-206	-123	-576	-920	-673	-1 017
Finansieringsverksamheten						
Utdelning, avyttring/återköp av egna aktier/optioner	1	151	-369	-130	-372	-133
Förändring av låneskuld	-278	-458	-311	629	-351	589
Övrig finansieringsverksamhet*	52	32	325	-77	33	-369
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-225	-275	-355	422	-690	86
PERIODENS KASSAFLÖDE	-64	41	18	154	4	140
Likvida medel vid periodens början	447	330	360	210	374	210
Valutakursdifferens i likvida medel	-10	3	-5	10	-5	10
Likvida medel vid periodens slut	373	374	373	374	373	360

* Niomånadersperioden har justerats avseende Q2 där omklassificering har gjorts mellan raderna Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och Övrig finansieringsverksamhet.

Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillingar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2023-12-31	2023-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 485	1 513
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	1 485	1 513
Skulder värderade till verkligt värde	506	400
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	3 250	3 218
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	3 756	3 618

Förändring av skuld för villkorade köpeskillingar MSEK	9 mån apr-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Ingående balans	165	94
Periodens förvärv	138	88
Reglerade skulder under perioden	-24	-37
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	11	10
Återfört via resultaträkningen	-20	-6
Valutakursdifferens	-3	16
Utgående balans	267	165

Förändring av skuld för köpoptioner MSEK	9 mån apr-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Ingående balans	235	175
Periodens förvärv	51	56
Reglerade skulder under perioden	-46	-
Omvärdering via övrigt totalresultat	2	-
Valutakursdifferens	-3	4
Utgående balans	239	235

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2023/24	3 mån okt-dec 2022/23	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	Rullande 12 mån, jan-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Nettoomsättning	17	16	51	46	68	63
Administrationskostnader	-35	-26	-91	-74	-135	-118
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-
RÖRELSERESULTAT	-18	-10	-40	-28	-67	-55
Finansiella intäkter	37	81	517	350	941	774
Finansiella kostnader	-16	-74	-93	-71	-127	-105
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	3	-3	384	251	747	614
Förändring obeskattade reserver	-	-	-	-4	-80	-84
Skatter	8	4	14	7	-45	-52
PERIODENS RESULTAT	11	1	398	254	622	478

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-03-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	2	2	2
Finansiella anläggningstillgångar	4 924	4 589	4 598
Kortfristiga fordringar	1 123	1 039	1 365
Kassa och bank	-	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	6 049	5 630	5 965
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	2 618	2 338	2 561
Obeskattade reserver	198	114	198
Långfristiga skulder	1 923	2 235	2 244
Kortfristiga skulder	1 310	943	962
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 049	5 630	5 965

Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Rullande 12 mån jan-dec 2023/24	Räkenskapsår			
		2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Omsättning	8 010	7 246	5 482	4 091	4 180
Omsättningsförändring, %	18,1	32,2	34,0	-2,1	6,3
EBITDA	1 652	1 451	1 094	774	717
Rörelseresultat (EBITA)	1 385	1 205	895	616	565
Rörelsemarginal (EBITA), %	17,3	16,6	16,3	15,1	13,5
EBIT	1 218	1 062	781	529	483
EBIT-marginal, %	15,2	14,7	14,2	12,9	11,6
Resultat efter finansiella poster	1 090	968	741	502	460
Vinstmarginal, %	13,6	13,4	13,5	12,3	11,0
Resultat efter skatt	851	758	572	388	366
Soliditet, %	38	37	36	40	39
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	77	78	79	67	64
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	22	20	17	17
Avkastning på eget kapital, %	28	29	28	22	23
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	2 417	2 327	2 014	1 314	1 312
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,8	0,9	0,7	0,8
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	1 995	1 902	1 621	992	1 056
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,7	0,5	0,6
Operativ nettoskuld / EBITDA, ggr	1,2	1,3	1,5	1,7	1,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9	8	15	12	13
Antal anställda periodens slut	2 691	2 425	1 953	1 654	1 532
Omsättning utanför Sverige, MSEK	5 428	4 830	3 559	2 650	2 706

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Rullande 12 mån okt-sep 2023/24	Räkenskapsår			
		2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	205 955	205 930	203 637	203 421	203 178
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	205 933	204 439	203 547	203 307	203 151
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	206 194	204 718	204 102	203 673	203 616
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,13	3,71	2,81	1,91	1,80
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,13	3,70	2,80	1,91	1,80
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	6,64	5,23	2,91	3,84	2,49
Eget kapital per aktie, SEK	15,68	14,61	10,94	9,12	8,29
Senaste betalningskurs per aktie, SEK	135,1	129,7	106,80	79,10	38,60

Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Operativ nettoskuld/EBITDA¹

Den operativa nettoskulden dividerat med EBITDA för den senaste tolv månadersperioden.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA Koncernen, MSEK	12 månader t.o.m.				
	31 dec 2023	31 mar 2023	31 dec 2022	31 mar 2022	31 mar 2021
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 218	1 062	993	781	529
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv (+)	167	143	135	114	87
EBITA	1 385	1 205	1 128	895	616
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	267	246	236	199	158
EBITDA	1 652	1 451	1 324	1 094	774

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK) Koncernen, MSEK	31 dec 2023	31 mar 2023	31 dec 2022	31 mar 2022	31 mar 2021
EBITA (rullande 12 månader)	1 385	1 205	1 128	895	616
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 212	1 058	1 037	802	608
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 188	1 105	985	822	694
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	612	621	479	486	384
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	1 788	1 542	1 543	1 138	918
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	77%	78%	73%	79%	67%

Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt Koncernen, MSEK, %	3 mån okt-dec 2023/24	3 mån jul-sep 2023/24	3 mån apr-jun 2023/24	3 mån jan-mar 2022/23	3 mån okt-dec 2022/23
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	130 7%	145 9%	296 19%	271 18%	331 24%
Organisk nettoomsättningstillväxt	-45 -2%	-19 -1%	88 6%	148 9%	135 10%
Valutakurseffekter	27 1%	77 4%	65 4%	46 3%	70 5%
Total nettoomsättningstillväxt	113 6%	203 12%	449 28%	465 30%	537 38%

Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per produkttyp	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	3 mån okt-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23	3 mån okt-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23	3 mån okt-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23	3 mån okt-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23	3 mån okt-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23	3 mån okt-dec 2023/24	Räken- skapsår 2022/23
Total nettoomsättning	450	1 677	204	746	540	1 748	486	1 871	374	1 204	2 054	7 246
Varav andel												
Egna produkter	73%	71%	49%	46%	76%	78%	98%	98%	63%	57%	76%	75%
Handel	5%	6%	44%	49%	4%	4%	2%	2%	36%	42%	14%	15%
Nischproduktion	19%	22%	6%	4%	-	-	-	-	-	-	5%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	13%	12%	-	-	-	-	3%	3%
Övrig nettoomsättning	1%	1%	1%	1%	7%	6%	-	-	1%	1%	2%	2%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Nettoomsättning per marknadsegment	9 mån apr-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2022/23	Räken- skapsår 2022/23
Total nettoomsättning	5 970	5 206	7 246
Varav			
Kraft & Eldistribution	1 166	1 149	1 488
Infrastruktur	999	842	1 156
Transport	884	698	993
Bygg & Konstruktion – Industri	409	313	453
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	301	271	386
Bygg & Konstruktion – Bostäder	102	69	102
Elektronik	397	367	532
Service	369	361	499
Säkerhet	313	288	417
Telekom	287	232	320
IT	120	103	136
Massa- & pappersindustri	88	108	139
Medicin	118	97	134
Övrigt	417	308	491

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s
Marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 2024-02-06 kl. 07:40 CET.

Rapporttillfällen:

2024-05-17 Bokslutskommuniké 1 april – 31 mars 2024
2024-07-18 Delårsrapport 1 april – 31 juli 2024
2024-08-26 Årsstämma för räkenskapsåret 2023/24

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70
Peter Thysell, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508, 103 69 Stockholm
Telefon +46 (0)8-700 66 70
Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com