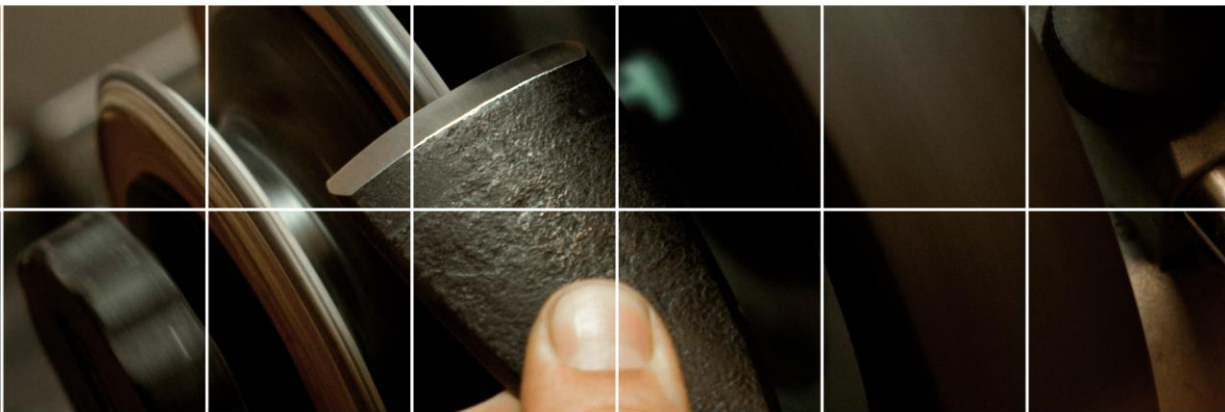




Bokslutskommuniké 2021/22

Fjärde kvartalet (1 januari – 31 mars 2022)

- Nettoomsättningen ökade med 41% till 1 575 MSEK (1 118).
 - Organiskt ökade nettoomsättningen med 20%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 38% till 265 MSEK (192), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,8% (17,2%).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 29% till 214 MSEK (166).
- Resultat efter skatt ökade med 34% till 169 MSEK (126).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 168 MSEK (173).
- Lagercrantz aktie (LAGR B) flyttades till Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm från och med januari 2022.

Räkenskapsåret 1 april 2021 – 31 mars 2022 (12 månader)

- Nettoomsättningen ökade med 34% till 5 482 MSEK (4 091).
 - Organiskt ökade nettoomsättningen med 16%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 45% till 895 MSEK (616), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,3% (15,1%).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 48% till 741 MSEK (502) och resultat efter skatt ökade med 47% till 572 MSEK (388).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 594 MSEK (782).
- Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 28% (22) och soliditeten vid periodens utgång uppgick till 36% (40).
- Resultat per aktie efter utspädning ökade med 47% till 2,80 SEK, att jämföra med 1,91 SEK för räkenskapsåret 2020/21.
- Styrelsen föreslår en höjd utdelning till 1,30 SEK (1,00) per aktie.
- Under räkenskapsåret genomfördes sju förvärv; CW Lundberg, Libra, AC Antennas, Geonor, GM Scientific, Westmatic och ARAS Security med en total årlig affärsvolym om ca 665 MSEK.

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

”Lagercrantz når nya höjder”

Lagercrantz kvartal januari-mars 2022 blev en mycket bra avslutning på räkenskapsåret 2021/22. Efterfrågan var stark, vilket medgav en organisk omsättningstillväxt om rekordhöga 20%. EBITA-marginalen var fortsatt god med 16,8% och avkastningen på eget kapital för hela räkenskapsåret nådde 28% (22), vilket är 3 procentenheter högre än den långsiktiga finansiella målsättningen. Under räkenskapsåret har företagsförvärven adderat cirka 665 MSEK till koncernens affärsvolym, vilket bidragit påtagligt till tillväxten. Vinsten per aktie efter utspädning ökade för räkenskapsåret med 47% till 2,80 SEK (1,91) och styrelsen föreslår en ökad utdelning till 1,30 SEK per aktie (1,00).

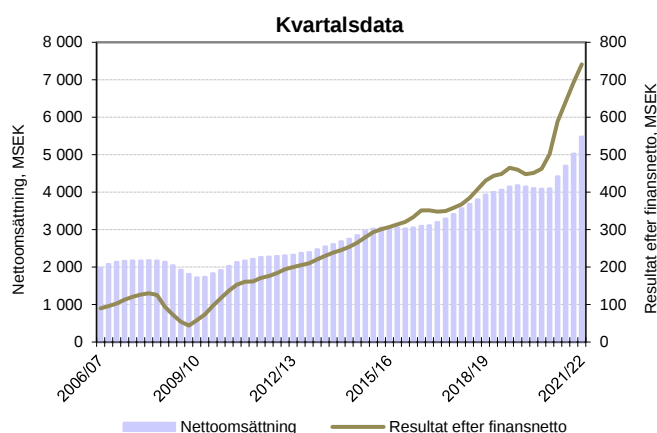
Året som gått

Räkenskapsåret 2021/22 blev på många sätt Lagercrantz bästa hittills. Året innan (2020/21) var ett rekordår med 502 MSEK i vinst och i mars 2021 lanserade vi vår ambition om en ny resultatfördubbling under begreppet ”Lagercrantz mot miljarden”. Programmet förtydligade vår strategiska inriktning och finansiella målsättningar där vi fortsätter bygga en stark koncern med målet att nå 1 miljard i vinst inom fem år. Vi lanserade även en ny organisation och divisionsstruktur med tydligare inriktning mot attraktiva, hållbarhetsinriktade segment att växa inom. Ett drygt år senare kan vi glädjande konstatera att utfallet så här långt blivit bättre än vi vågade hoppas på med ett resultat om 741 MSEK, motsvarande en vinsttillväxt för året om 48%. Rörelsemarginalen (EBITA) ökade till 16,3% (15,1) och vinsten per aktie efter utspädning nådde 2,80 SEK, en ökning med 47% från den tidigare rekordnivån året innan. Under året har vi också fortsatt lyckats i vår strategiska ambition att öka andelen egna produkter och vi nådde för första gången 70% (65). Vi ser att det ger goda möjligheter både till bra marginaler och förutsättningar för organisk tillväxt.

Under räkenskapsårets sista kvartal fortsatte den starka utvecklingen. Försäljningsvolymen ökade med 41%, vilket är en något högre tillväxt än tidigare under året, där helårssiffran summerar till 34%. Organisationens har gjort ett fantastiskt arbete med att lyfta försäljningen och den organiska tillväxten, som var 20% i sista kvartalet och 16% för året som helhet, vilket är högre än någonsin tidigare. Jag vill här passa på att rikta ett stort tack till alla fantastiska medarbetare vi har i koncernen.

Framgångarna kommer på bred front inom koncernen. Det visar sig bland annat i resultatökningar i samtliga fem divisioner. Vi har på senare år fått fler av koncernens verksamheter att hitta bättre tillväxt och vi har på andra håll lyckats öka lönsamheten genom viktiga omstruktureringar. Styrkan i vår decentralisering, med starka lokala ledningar som situationsanpassat arbetar mot tydliga resultatmål, visar sig om och om igen. Det gångna året har varit en svår tid att verka i då den har präglats av leveransstörningar och ökade priser på insatsvaror och frakter. Här har våra närmare 70 lokala bolagsledningar gjort ett fantastiskt arbete.

Viktigt att framhålla är också att de sju förvärv vi genomfört under de senaste tolv månaderna varit framgångsrika. Vi ser längs vägen att Lagercrantz förmåga att ta hand om, vidareutveckla och internationalisera framför allt ägarledda produktbolag attraherar allt fler säljare av företag. Vi är därför stolta och glada över att ägarna till CW Lundberg i Sverige, Libra och Geonor i Norge, AC Antennas i Danmark, GM Scientific i Storbritannien - och nu senast Westmatic i Sverige och ARAS Security i Danmark - har valt att låta sina livsverk bli en del av Lagercrantz. Totalt adderar dessa företag cirka



665 MSEK i affärsvolym med god lönsamhet. Vi ser fram emot att med stort ansvarstagande, utpräglad decentralisering och målstyrning, i de flesta fall tillsammans med tidigare ägare, ta dessa företag till nya höjder.

Framtid

Inför framtiden är jag trots världsläget optimistisk. Efterfrågan är fortsatt god och dotterbolagen hanterar stigande råmaterialpriser och fraktkostnader liksom komponentbrist på ett bra sätt med prisanpassningar och kreativitet avseende leveransvägar och leverantörer. Osäkerheten ökar emellertid till följd av det geopolitiska läget och det förfärliga kriget i Ukraina. Vi har och hade inga egentliga affärer med varken Ryssland, Belarus eller Ukraina, men de indirekta effekterna av krisen och hur detta kommer att utvecklas är idag svårt att förutse. Vi har i sammanhanget visat vår sympati med den ukrainska befolkningen genom en donation till FN:s flyktigorgan UNHCR.

Det som ger mig tillförsikt är främst Lagercrantz starka plattform och affärsidé, som varit så framgångsrik under många år. Koncernen har idag på bred front många verksamheter med god lönsamhet och starka kassaflöden vilket finansierar vår tillväxt, både organiskt och via förvärv. Vi ser goda möjligheter att bibehålla en hög förvärvstakt och med en fortsatt ökande andel nischade produktbolag är möjligheterna till organisk tillväxt med höga marginaler fortsatt goda.

Vi fortsätter således på den inslagna vägen med att bygga en stark teknikkoncern med ledande positioner i olika nischer, med den tydliga målsättningen att inom några få år nå 1 miljard i vinst. Det känns fantastiskt spännande och framtidsinriktat.

17 maj 2022

*Jörgen Wigh
VD och Koncernchef*

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Räkenskapsåret 2021/22 (april 2021 – mars 2022)

Under räkenskapsåret var efterfrågan stark på koncernens huvudmarknader i Norden och Nordeuropa och de flesta av koncernens verksamheter utvecklades positivt.

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2021/22 ökade med 34% till 5 482 MSEK (4 091). Jämförbara enheter ökade med 16%, förvärv bidrog med 18% och valutakursförändringar med 0%. Flertalet bolag påverkades under året av störningar i leverantörskedjorna, med långa leveranstider, komponentbrist och materialprisökningar. Koncernens struktur med många små och medelstora entreprenörsledda bolag i en decentraliserad miljö har dock bidragit till snabba beslut som mildrat den sammantagna effekten.

Lönsamheten förbättrades och rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick till 895 MSEK (616), en förbättring med 45%. Jämförbara enheter ökade med 29%, förvärv bidrog med 14% och valutakursförändringar påverkade marginellt.

EBITA-marginalen ökade till 16,3% (15,1), vilket är rekord för ett räkenskapsår. Samtliga divisioner bidrog till resultatförbättringen som primärt drevs av god organisk tillväxt, högt värdeskapande samt god lönsamhet för nyförvärvade bolag. Andelen egna produkter ökade till 70% (65).

Resultatet efter finansnetto ökade med 48% och uppgick för räkenskapsåret till 741 MSEK (502). Valutaeffekten i resultatet uppgick till -2 MSEK.

Resultat efter skatt uppgick till 572 MSEK (388). Resultatet per aktie efter utspädning ökade med 47% till 2,80 SEK (1,91).

Fjärde kvartalet (januari – mars 2022)

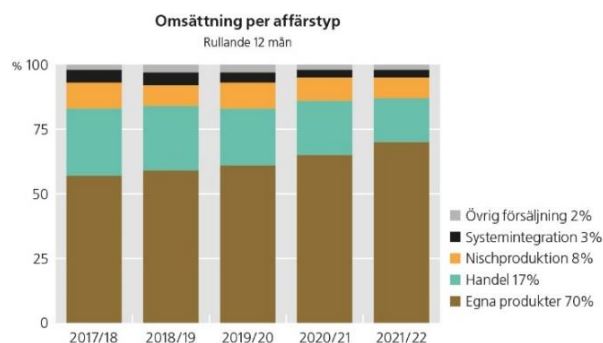
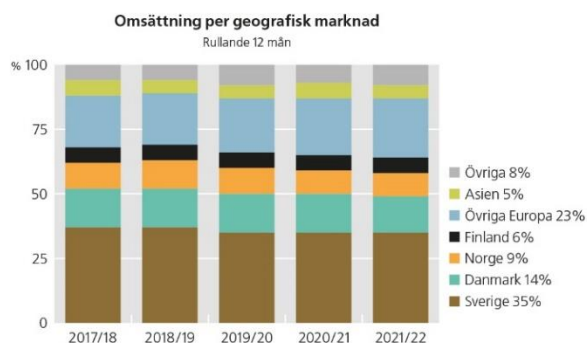
Marknadsläget var under det fjärde kvartalet fortsatt gynnsamt med stark efterfrågan på bred front jämfört med samma period föregående år. Störningar i leverantörskedjorna fortsatte för flera bolag. Situationen hanteras dock på ett bra sätt i dotterbolagen med i stort sett bibehållna marginaler.

Koncernens nettoomsättning ökade under kvartalet med 41% till 1 575 MSEK (1 118). Jämförbara enheter ökade med 20%, förvärv bidrog med 17% och valutakursförändringar med 4%. Starkast var utvecklingen inom divisionerna TecSec, Niche Products och Electrify.

Rörelseresultatet (EBITA) för kvartalet ökade med 38% till 265 MSEK (192), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,8% (17,2). Samtliga divisioner bidrog fortsatt till resultatförbättringen och förvärvade verksamheter hade en positiv påverkan på resultatet för kvartalet.

Koncernens resultat efter finansnetto ökade med 29% och uppgick för kvartalet till 214 MSEK (166). Finansnettot uppgick till -20 MSEK (-3), varav -14 MSEK avser valutaomräkningsdifferens på lån i utländsk valuta. Kvartalets resultat belastades också av kostnader om ca 4 MSEK relaterade till Lagercrantz flytt till nytt huvudkontor på Vasagatan 11 i Stockholm, som kommer att ske under maj månad 2022.

Resultat efter skatt för perioden ökade med 34% till 169 MSEK (126).



DIVISIONER

	Nettoomsättning				Rörelseresultat (EBITA)			
	3 mån jan-mar 2021/22	3 mån* jan-mar 2020/21	12 mån apr-mar 2021/22	12 mån* apr-mar 2020/21	3 mån jan-mar 2021/22	3 mån* jan-mar 2020/21	12 mån apr-mar 2021/22	12 mån* apr-mar 2020/21
MSEK								
Electrify	404	320	1 466	1 209	69	57	246	193
<i>Rörelsemarginal</i>					17,1%	17,8%	16,8%	16,0%
Control	189	156	660	578	41	30	118	83
<i>Rörelsemarginal</i>					21,7%	19,2%	17,9%	14,4%
TecSec	251	136	906	561	48	22	161	95
<i>Rörelsemarginal</i>					19,1%	16,2%	17,8%	16,9%
Niche Products	453	313	1 454	1 034	83	61	289	209
<i>Rörelsemarginal</i>					18,3%	19,5%	19,9%	20,2%
International	278	193	996	709	37	30	134	80
<i>Rörelsemarginal</i>					13,3%	15,5%	13,5%	11,3%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-13	-8	-53	-44
KONCERNEN TOTALT	1 575	1 118	5 482	4 091	265	192	895	616
<i>Rörelsemarginal</i>					16,8%	17,2%	16,3%	15,1%
Avskrivning immat.tillg.					-31	-23	-114	-87
Finansiella poster					-20	-3	-40	-27
RESULTAT FÖRE SKATT					214	166	741	502

*Koncernens verksamheter organiseras i fem divisioner från och med den 1 april 2021 (se www.lagercrantz.com). Jämförbara siffror har omräknats med hänsyn till detta.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

FJÄRDE KVARTALET

Electrify

Division Electrifys nettoomsättning för kvartalet ökade med 26%, främst organiskt, och uppgick till 404 MSEK (320). Rörelseresultatet (EBITA) förbättrades med 21% till 69 MSEK (57), vilket innebär en rörelsemarginal om 17,1% (17,8).

Divisionen redovisade ytterligare ett starkt kvartal med positiv utveckling. Elektrifiering av samhället har en positiv effekt på de större verksamheterna inom divisionen och kablageverksamheterna fortsätter att utvecklas väl. Inom infrastruktur levererade Cue Dee ett starkt kvartal med ökat resultat till följd av nya volymer av antenntästen till telekom och 5G-utbyggnad. Högre metall- och råvarupriser samt högre el- och fraktkostnader kompenserades till stor del med högre utpriser.

Control

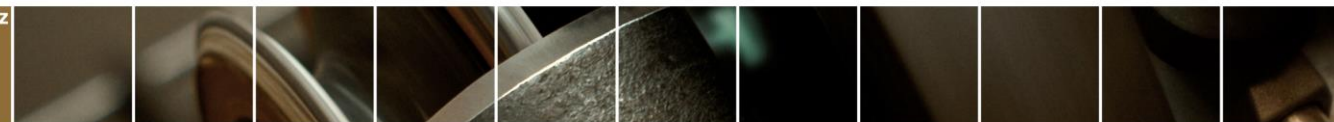
Division Controls nettoomsättning ökade med 21% till 189 MSEK (156). Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 37% till 41 MSEK (30), vilket ökade rörelsemarginalen till 21,7% (19,2).

Affärsläget var fortsatt positivt under kvartalet med en god resultatförbättring bland flertalet av resultat-enheter. Särskilt utmärkande är Direktronik och GasiQ, men även Radonova, den sistnämnda med en säsongsmässigt stark vinterperiod för radonmätning. Nyförvärvade Geonor i Norge, som kom in i divisionen i november 2021, har fått en bra start.

TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 85% till 251 MSEK (136). Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 118% till 48 MSEK (22), vilket innebär en rörelsemarginal om 19,1% (16,2).

Divisionens volymtillväxt kommer både från befintlig verksamhet, främst R-Con, ISG Nordic, Idesco och



Frictape, samt från förvärv. Förvärvet CW Lundberg, som tillverkar taksäkerhetsprodukter, utmärker sig särskilt, och det nyförvärvade ARAS Security bidrar också positivt.

Niche Products

Division Niche Products ökade sin nettoomsättning i kvartalet med 45% till 453 MSEK (313), där drygt hälften av tillväxten var organisk. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 36% till 83 MSEK (61), motsvarande en rörelsemarginal om 18,3% (19,5).

Affärsläget var positivt bland flertalet verksamheter i divisionen, och även bolag med utmaningar i leveranskedjan lyckades väl under kvartalet. Särskilt utmärkande var Wapro, Dorotea Mekaniska, Kondator och PST, som alla visar stark organisk försäljnings-tillväxt och resultatförbättringar. Tormek och Nikodan fortsätter också att utvecklas stabilt och Asept återhämtar sig efter en svag period under pandemin. Westmatic, som tillverkar miljövänliga tvättsystem för stora fordon, t ex lastbilar, bussar och tåg, förvärvades i januari 2022 och har därefter fått en mycket bra start i koncernen.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 44% till 278 MSEK (193), främst genom förvärv. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 24% till 37 MSEK (30), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 13,3% (15,5).

Verksamheterna hade i många fall en god utveckling och särskilt ACTE-bolagen i Danmark, Norge och Sverige har hanterat komponentbrist och störningar i leveranskedjan på ett bra sätt. Förvärvet av AC Antennas bidrog till dotterbolaget ISIC på ett positivt sätt och Libra som förvärvades i maj 2021, tillför både affärsvolym och resultat på en god nivå.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 28% (22) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (17). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) ökade till 79% (67) för den senaste tolv månadersperioden.

Eget kapital per aktie uppgick till 10,94 SEK vid periodens utgång, att jämföra med 9,12 SEK vid räkenskapsårets ingång. Soliditeten uppgick till 36% jämfört med 40% vid räkenskapsårets början.

Vid periodens utgång uppgick den operativa nettolåneskulden till 1 621 MSEK, att jämföra med 992 MSEK vid räkenskapsårets ingång. Ökningen är främst hänförlig till genomförda förvärv. Den operativa nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,7 (0,5 vid räkenskapsårets ingång). Nettolåneskulden inklusive pensionsskuld och IFRS 16-effekt uppgick till 2 014 MSEK (1 314 vid räkenskapsårets ingång). Pensionsskulden uppgick till 63 MSEK (76) och IFRS 16-effekten uppgick till 329 MSEK (246 vid räkenskapsårets ingång).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 168 MSEK (173) under fjärde kvartalet och 594 MSEK (782) under helåret. Förändringen förklaras av en högre affärsvolym och en ökning av säkerhetslager i flera enheter.

Investeringar i verksamheter under räkenskapsåret uppgick till 653 MSEK (325). Investeringar i övriga anläggningstillgångar uppgick till 112 MSEK (90), varav de största posterna avser produktionsutrustning och anläggningar.

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Moderbolaget och övriga koncernposter

Moderbolagets nettoomsättning för tolv månadersperioden uppgick till 45 MSEK (36) och resultatet efter finansnetto uppgick till 539 MSEK (364) och periodens resultat uppgick till 435 MSEK (305). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 1 MSEK (-7) och utdelningar från dotterbolag om 284 MSEK (222).

Moderbolagets soliditet uppgick till 46% (54).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1 953 (1 654), varav 227 medarbetare har tillkommit via förvärv.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 49 MSEK.

Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 31 mars 2022:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 791 406
B-aktier	198 768 375
Återköpta B-aktier	-4 923 056
Totalt	203 636 725

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2022 var 4 923 056 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,4% av antalet aktier och 1,7% av röstetalet. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köptionsprogram.

Under räkenskapsåret ställdes 800 000 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 145,50 SEK i enlighet med årsstämans beslut 2021. Dessa förvärvades av 80-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 9 MSEK.

Under räkenskapsåret löstes delar av incitamentsprogram baserat på optioner på återköpta aktier av serie B, som förvärvats av ledande befattningshavare i koncernen under 2018 och 2019. Det innebar bl a att 101 170 aktier utav Lagercrantz innehav av egna aktier av serie B såldes till ledande befattningshavare i samband med optionslösen.

Vid räkenskapsårets utgång fanns tre utestående köptionsprogram enligt nedan:

Options-program	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2021/25	790 000	145,50
2020/24	1 200 000	78,50
2019/22	486 500	52,10
Totalt	2 476 500	

*En option berättigar till köp av en aktie.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden.

Upplýsningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder som i Lagercrantz Groups årsredovisning 2020/21 har tillämpats, med tillägg för nya IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar.

Se bolagets årsredovisning för räkenskapsåret 2020/21 för ytterligare redovisningsprinciper.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och aktieägare, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I denna rapport har utökad information angivits avseende definitioner av vissa finansiella mått, se sid 16.

FÖRVÄRV

Under räkenskapsåret 2021/22 genomfördes följande förvärv (inkl dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Division
CW Lundberg	April	100	TecSec
Libra	Maj	75	International
AC Antennas	Augusti	100	International
Geonor AS	November	100	Control
GM Scientific Ltd.	November	100	Control
Westmatic	Januari	82	Niche Products
ARAS Security	Januari	100	TecSec

CW Lundberg är ledande inom säkerhetsprodukter för tak och fasad. Koncernen hade, kalenderåret 2020, en försäljning om ca 185 MSEK med pro forma rörelseresultat (EBITA) om ca 33 MSEK. Förvärvet ingår i division TecSec från april 2021.

Libra är marknadsledande inom dörrar, luckor och förvaringsenheter till den marina industrin. Under kalenderåret 2020 hade Librakoncernen en försäljning om ca 175 MNOK med proformarörelseresultat (EBITA) om ca 28 MNOK. Förvärvet ingår i division International från maj 2021.

AC Antennas inkl Stramatt ApS, är ledande inom antenner för användning på i första hand den marina marknaden. Bolaget har en omsättning på ca 16 MDKK med god lönsamhet. Som dotterbolag till ISIC ingår AC Antennas i division International från augusti 2021.

Geonor AS säljer geotekniska, hydrologiska och meteorologiska instrument och fältutrustning till kunder i Norge och internationellt. Geonor omsätter ca 30 MNOK med god lönsamhet och ingår i division Control från november 2021.

GM Scientific Ltd är ett mindre tilläggsförvärv till Radonova i division Control som tillför högkvalitativa polymersensorer, som används i radonmätning.

Westmatic är ledande tillverkare av miljövänliga automatiserade tvättsystem för stora fordon, såsom bussar, lastbilar, anläggningsmaskiner och tåg. Under kalenderåret 2021 omsatte verksamheten ca 170 MSEK med ett rörelseresultat (EBITA) om ca 22 MSEK. Westmatic ingår i division Niche Products från januari 2022.

ARAS Security är ett danskt säkerhetsföretag och systemutvecklare specialiserad på kombinerade passer-system och inbrottslarm, smarta byggnader och digitalisering. Under kalenderåret 2021 omsatte verksamheten ca 50 MDKK med god lönsamhet. ARAS ingår i division TecSec från januari 2022.

Under fjärde kvartalet uppgick skillnaden mellan avsatta, utbetalda samt omvärderade tilläggs-köpeskillningar till 7 MSEK (6), vilka har intäktsförts som övriga rörelseintäkter. Under kvartalet har 0 MSEK (0) utbetalats i tilläggsköpeskillning för tidigare förvärv och för räkenskapsåret var motsvarande siffror 3 MSEK (45).

Den årliga nedskrivningsprövningen har inte medfört några goodwillnedskrivningar.

Förvärvskalkyl

Den preliminära förvärvskalkylen avseende den senaste tolv månadersperioden omfattar CWL Group, Libra Group, AC Antennas A/S (inkl Stramatt ApS), Geonor AS och GM Scientific Ltd, ARAS Security Group och Westmatic Group.

	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten			
Immateriella anläggningstillgångar	97	305	402
Övriga anläggningstillgångar	56		56
Varulager	108		108
Övriga omsättningstillgångar *)	250		250
Räntebärande skulder	-86		-86
Övriga skulder	-200	-65	-265
Netto identifierbara tillgångar/skulder	225	240	465
Koncerngoodwill			375
Beräknad köpeskillning **			840

* varav likvida medel 78 MSEK.

** i förvärven finns villkorad köpeskillning om 38 MSEK, vilket utgör 52% av maximalt utfall.

ÖVRIG INFORMATION

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, pandemier, geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna, IT-risker/cyberattacker, strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoende, konkurrenssituationen samt valutakursutvecklingen.

Härtill noteras att koncernens verksamheter har kunnat bedrivas utan större störningar under pandemin, samt att koncernen inte har någon väsentlig exponering mot Ryssland, Belarus eller Ukraina. Under räkenskapsåret 2021/22 understeg exponeringen 0,4% av försäljningen och en ännu mindre andel av inköpen. Inga väsentliga nedskrivningar eller kundförluster har skett under perioden.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen. I övrigt hänvisas till årsredovisning 2020/21.

Händelser efter balansdagen

Inga, för bolaget väsentliga händelser, har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2022.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 kommer att hållas den 30 augusti 2022 i Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen senast 12 juli 2022. Årsredovisningen offentliggörs i juli 2022.

Kallelse till årsstämman publiceras på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Anmälan till årsstämman framgår av kallelsen.

Valberedning för styrelseval

En valberedning har utsetts inför årsstämman 2022.

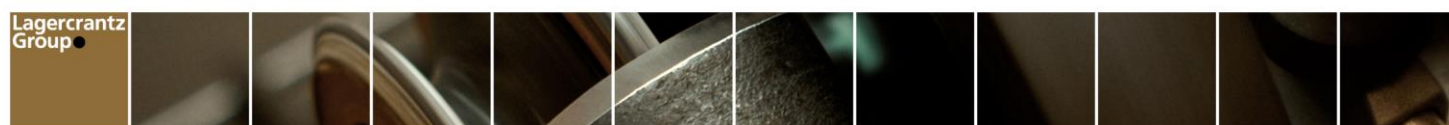
Förslag till valberedningen från aktieägare kan sändas till bolaget för vidare befordran, eller skickas med e-post till valberedningen@lagercrantz.com.

Mer information finns på www.lagercrantz.com.

Stockholm den 17 maj 2022.

Jörgen Wigh,
VD och Koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.



Segmentsinformation per division*

Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2021/22				2020/21			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
MSEK								
Electrify	404	345	340	377	320	304	283	302
Control	189	187	132	152	156	162	119	141
TecSec	251	241	197	217	136	159	133	133
Niche Products	453	371	299	331	313	271	212	238
International	278	261	233	224	193	182	171	163
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	1 575	1 405	1 201	1 301	1 118	1 078	918	977

EBITA-resultat	2021/22				2020/21			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
MSEK								
Electrify	69	54	56	67	57	49	45	42
Control	41	38	17	22	30	29	9	15
TecSec	48	37	34	42	22	28	24	21
Niche Products	83	77	62	67	61	53	44	51
International	37	39	31	27	30	21	17	12
Moderbolaget/koncernposter	-13	-19	-8	-13	-8	-12	-7	-17
KONCERNEN TOTALT	265	226	192	212	192	168	132	124

EBITA-marginal	2021/22				2020/21			
%	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Electrify	17,1	15,8	16,5	17,8	17,8	16,1	15,9	13,9
Control	21,7	20,3	12,9	14,5	19,2	17,9	7,6	10,6
TecSec	19,1	15,4	17,3	19,4	16,2	17,6	18,0	15,8
Niche Products	18,3	20,8	20,7	20,2	19,5	19,6	20,8	21,4
International	13,3	14,9	13,3	12,1	15,5	11,5	9,9	7,4
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	16,8	16,1	16,0	16,3	17,2	15,6	14,4	12,7

* Ny divisionsstruktur gäller från den 1 april 2021 och framgår av www.lagercrantz.com. Jämförbara siffror har omräknats med hänsyn till detta.

Omsättning per geografisk marknad

Räkenskapsår	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Sverige	1 923	1 441	1 474	1 441	1 259
Danmark	754	608	640	578	520
Norge	476	351	392	425	358
Finland	357	263	258	229	208
Övriga Europa	1 266	905	882	806	667
Asien	251	239	208	190	189
USA	296	202	191	210	119
Övriga	159	82	135	53	91
KONCERNEN TOTALT	5 482	4 091	4 180	3 932	3 410

Resultaträkning för koncernen – i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2021/22	3 mån jan-mar 2020/21	Räken- skapsår 2021/22	Räken- skapsår 2020/21
Nettoomsättning	1 575	1 118	5 482	4 091
Kostnad för sålda varor	-977	-687	-3 389	-2 513
BRUTTORESULTAT	598	431	2 093	1 578
Försäljningskostnader	-240	-188	-876	-722
Administrationskostnader	-129	-84	-454	-349
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	5	10	18	22
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO *)	234	169	781	529
Finansnetto	-20	-3	-40	-27
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	214	166	741	502
Skatter	-45	-40	-169	-114
PERIODENS RESULTAT	169	126	572	388
*) Varav				
- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	(-31)	(-23)	(-114)	(-87)
- avskrivningar av övriga anläggningstillgångar	(-57)	(-43)	(-199)	(-158)
Rörelseresultat (EBITA)	265	192	895	616
Resultat per aktie, SEK	0,83	0,62	2,81	1,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,83	0,62	2,80	1,91
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	203 637	203 421	203 547	203 307
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)	204 157	203 061	204 102	203 673
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	203 637	203 421	203 637	203 421

Med hänsyn till lösenkursen på utestående köpoptioner under perioden (52,10 SEK, 78,50 SEK och 145,50 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (105,71 SEK) under senaste tolv månadersperioden, förelåg en utspädningseffekt om 0,3%. För senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,3% (genomsnittlig aktiekurs 102,48 SEK).

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	3 mån jan-mar 2021/22	3 mån jan-mar 2020/21	Räken- skapsår 2021/22	Räken- skapsår 2020/21
Periodens resultat	169	126	572	388
Övrigt totalresultat				
<u>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</u>				
Förändring omräkningsreserv	28	35	40	-51
Skuldinstrument värderade till verkligt värde	15	-9	12	-18
<u>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</u>				
Aktuariella effekter på pensioner	19	-2	19	-2
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-4	0	-4	0
PERIODENS TOTALRESULTAT	227	150	639	317

Rapport över finansiell ställning för koncernen – i sammandrag

MSEK	2022-03-31	2021-03-31
TILLGÅNGAR		
Goodwill	2 006	1 609
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 085	785
Materiella anläggningstillgångar	741	586
Finansiella anläggningstillgångar	19	21
Varulager	949	655
Kundfordringar och avtalstillgång	972	672
Övriga kortfristiga fordringar	225	131
Kassa och bank	210	151
SUMMA TILLGÅNGAR	6 207	4 610
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	2 228	1 855
Långfristiga skulder*	2 199	1 172
Leverantörsskulder och avtalsskuld	569	402
Övriga kortfristiga skulder*	1 211	1 181
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 207	4 610
Räntebärande tillgångar	210	151
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder*	2 161	1 389

*Inklusive IFRS 16-effekt i form av framtida leasing- och hyresåtaganden.

Rapport över förändring i koncernens eget kapital

MSEK	Räken- skapsår 2021/22	Räken- skapsår 2020/21
Belopp vid periodens ingång	1 855	1 684
Periodens totalresultat	639	317
Aktieägartillskott från minoritetsdelägare i dotterbolag	-	3
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-10	-5
Transaktioner med ägare		
Utdelning	-204	-135
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-52	-9
Återköp av egna aktier	-	-
Belopp vid periodens utgång	2 228	1 855

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	3 mån jan-mar 2021/22	3 mån jan-mar 2020/21	Räken- skapsår 2021/22	Räken- skapsår 2020/21
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	214	166	741	502
Justeringar för betald skatt, poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	45	-10	146	144
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	259	156	887	646
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-30	-6	-177	-2
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-107	-7	-186	126
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	46	30	70	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	168	173	594	782
Investeringsverksamheten				
Investeringar i verksamheter	-249	-131	-653	-325
Investeringar/avyttringar i övriga anläggningstillgångar netto	-25	-31	-112	-90
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-274	-162	-765	-415
Finansieringsverksamheten				
Utdelning, optionslösen & återköp av egna aktier /optioner	0	-1	-266	-147
Finansieringsverksamheten	152	5	490	-186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	152	4	224	-333
PERIODENS KASSAFLÖDE	46	15	53	34
Likvida medel vid periodens början	159	136	151	117
Kursdifferens i likvida medel	5	-	6	-
Likvida medel vid periodens slut	210	151	210	151

Finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillingar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2022-03-31	2021-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 097	792
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	1 097	792
Skulder värderade till verkligt värde	269	175
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	2 328	1 509
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	2 597	1 684

	Räkenskapsår 2021/22	Räkenskapsår 2020/21
Förändring av villkorade köpeskillingar inkl köpoptioner		
Vid årets början	175	199
Reglerade skulder under året	-29	-70
Omvärdering skulder under året	-25	10
Årets skulder från årets förvärv	146	41
Kursdifferens	2	-5
Redovisat värde vid periodens slut	269	175

Moderbolagets resultaträkning– i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2021/22	3 mån jan-mar 2020/21	Räken- skapsår 2021/22	Räken- skapsår 2020/21
Nettoomsättning	11	9	45	36
Administrationskostnader	-29	-20	-104	-76
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	1	-	1	2
RÖRELSERESULTAT	-17	-11	-58	-38
Finansiella intäkter	358	200	634	428
Finansiella kostnader	-22	-1	-37	-26
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	319	188	539	364
Förändring obeskattade reserver	-65	-36	-65	-36
Skatter	-49	-33	-39	-23
PERIODENS RESULTAT	205	119	435	305

Moderbolagets balansräkning – i sammandrag

MSEK	2022-03-31	2021-03-31
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	3 509	2 828
Kortfristiga fordringar	1 276	876
Kassa och bank	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	4 785	3 704
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	2 123	1 944
Obeskattade reserver	114	49
Långfristiga skulder	1 608	719
Kortfristiga skulder	940	992
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 785	3 704

Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras delvis nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. För definition av dessa se nästa sida.

	2021/22	Räkenskapsår			
		2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Omsättning	5 482	4 091	4 180	3 932	3 410
Omsättningsförändring, %	34,0	-2,1	6,3	15,3	10,1
Rörelseresultat (EBITA)	895	616	565	519	436
Rörelsemarginal (EBITA), %	16,3	15,1	13,5	13,2	12,8
EBIT	781	529	483	451	378
EBIT-marginal, %	14,2	12,9	11,6	11,5	11,1
Resultat efter finansiella poster	741	502	460	431	358
Vinstmarginal, %	13,5	12,3	11,0	10,7	10,5
Resultat efter skatt	572	388	366	342	286
Soliditet, % *	36	40	39	39	36
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	79	67	64	63	60
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	17	17	18	17
Avkastning på eget kapital, %	28	22	23	24	23
Nettoskuld (+) /fordran (-), MSEK **	2 014	1 314	1 312	1 004	1 102
Nettoskuldsättningsgrad, ggr**	0,9	0,7	0,8	0,7	0,9
Operativ nettoskuld (+) /fordran (-), MSEK	1 621	992	1 056	928	1 035
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5	0,6	0,6	0,8
Räntetäckningsgrad, ggr	15	12	13	15	14
Antal anställda periodens slut	1 953	1 654	1 532	1 450	1 387
Omsättning utanför Sverige, MSEK	3 559	2 650	2 706	2 491	2 151

* Soliditeten inkluderar IFRS 16 effekten från 1 april 2019.

** Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad inkluderar pensioner. Effekten av IFRS 16 ingår från 1 april 2019.

Data per aktie

I nedanstående tabell presenteras delvis nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. För definition av dessa se nästa sida.

	2021/22	Räkenskapsår			
		2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	203 637	203 421	203 178	203 061	202 968
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	203 547	203 307	203 151	203 046	203 604
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	204 102	203 673	203 616	203 046	203 772
Resultat per aktie, SEK	2,81	1,91	1,80	1,68	1,40
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,80	1,91	1,80	1,68	1,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK*	2,91	3,84	2,49	2,28	1,38
Eget kapital per aktie, SEK	10,94	9,12	8,29	7,43	6,42
Senaste betalkurs per aktie, SEK	106,80	79,10	38,60	33,33	27,83

*Inkluderar effekten av IFRS 16 från 1 april 2019.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadssmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande 2022-05-17 kl. 08.00 CET.

Rapporttillfällen

2022-07-19 Kvartalsrapport Q1 för perioden 1 april – 30 juni 2022
2022-08-30 Årsstämma för räkenskapsåret 2021/22
2022-10-25 Kvartalsrapport Q2 för perioden 1 april – 30 september 2022

För ytterligare information, vänligen kontakta

Jörgen Wigh, VD +46 (0)8 700 66 70
Peter Thysell, Finansdirektör +46 (0)70 661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508, 103 69 Stockholm
Telefon +46 (0)8-700 66 70
Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com