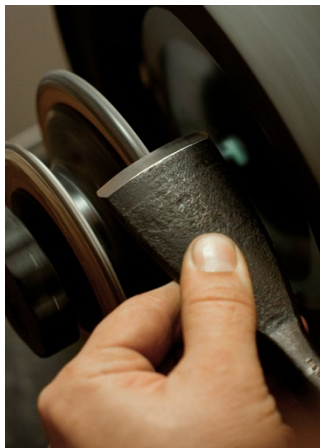


Årsredovisning 2020/21



Dotterbolaget Tormek

Med den vassa eggen i fokus levererar Tormek vattenkylda slip-system till hantverkare världen över. Här slipar Tormek-ambassadören Jonas Ahl ett håljärn på Tormeks profilerade läderbrynskiva.

Innehåll

INLEDNING

Om Lagercrantz Group	4
Året i korthet	6
VD har ordet	8
Lagercrantz mot miljarden	10
Koncernöversikt	12
Division Electrify	14
Division Control	16
Division TecSec	18
Division Niche Products	20
Division International	22
Hållbarhet inom Lagercrantz	24
Hållbarhetsrapport	26
Aktien	32
Flerårsöversikt	34

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	36
Bolagsstyrningsrapport	41
Finansiella rapporter	46
Noter	56
Revisionsberättelse	79

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	82
Ledning	83
Adresser	84

Lagercrantz Group

VÅR VISION

En hållbar leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i expansiva nischer

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande tekniska lösningar baserat på egna produkter och på produkter från ledande leverantörer. Koncernen består av cirka 60 verksamheter, där varje verksamhet är inriktad mot en specifik delmarknad, en nisch. Gemensamt för verksamheterna är det tekniska innehållet och att försäljningen sker till andra företag samt att värdeskapande står i fokus.

Verksamheten bedrivs decentraliserat, där varje dotterbolag följs upp mot tydliga mål. Graden av självständighet är därmed hög där varje dotterbolags ledning arbetar med stor frihet och eget ansvar. Det innebär också att kritiska affärsbeslut fattas nära kunderna och marknaden. Varje dotterbolag eftersträvar en ledande position inom en delmarknad, en produkt-/kund- eller geografisk nisch.

Tillväxtambitioner finns i samtliga dotterbolag samt på koncernnivå, där tillväxten sker genom förvärv av nya dotterbolag. De senaste åren har koncernen förvärvat mellan 4 och 6 företag per år.

VÄRDESKAPANDE SOM VISION

Hållbar innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling till gagn för samhälle, kunder och affärspartners.

Värdeskapande innebär att tillföra mervärde genom de varor och tjänster som erbjuds. Det sker genom att erbjuda egna unika produkter och lösningar, genom kundanpassning och genom att tillföra tjänster som teknikkunnande, service, support och andra tjänster.

En *marknadsledande* position innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

FINANSIELLA MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15 % per år
- Avkastning på eget kapital om minst 25 %

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital har internt omvandlats till avkastning på rörelsekapital (R/RK) som för varje etablerad affärsidé och verksamhet ska uppgå till minst 45 %.

STRATEGIER

Lagercrantz ska befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka positioner i expansiva nischer. Lagercrantz ska bygga långsiktigt hållbara marknadspositioner där varje verksamhet både i sitt kund-erbjudande och internt i hur verksamheten bedrivs bidrar med samhällsnytta.

För att nå målen för resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och att bygga en stark företagskultur.

Decentralisering och målstyrning

Koncernens arbetssätt präglas av decentraliserat beslutsfattande där varje dotterbolags ledning driver sin verksamhet självständigt och med stor frihet under eget ansvar. Det innebär att de viktigaste affärsbesluten fattas där kunskapen är som störst – nära marknad, kunder och organisation. Målstyrning innebär att varje dotterbolag utarbetar affärsplaner med tydliga mål för tillväxt, resultat och avkastning på rörelsekapitalet. Målformuleringen är därmed satt i fokus medan stor frihet råder runt medlen. Affärsplanen följs upp löpande och åtgärder vidtas efter behov. Varje kvartal görs en systematisk jämförelse av bolagen vilket sporrar till ytterligare förbättringar.

Starka marknadspositioner i nischer

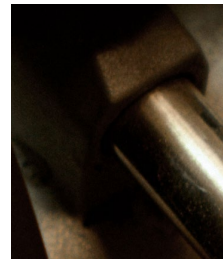
Alla Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla en stark och hållbar marknadsposition i en expansiv nisch. En nisch definieras normalt som ett teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde på 200 – 2 000 MSEK. Genom specialisering fokuserar bolagen på att utveckla ett slagkraftigt erbjudande inom en begränsad marknad och kan därmed vara konkurrenskraftiga även mot andra väsentligt större aktörer. Specialistkompetens efterfrågas av de ledande och mest krävande kunderna, vilket attraherar de bästa medarbetarna. Företagen blir därmed också intressanta som samarbetspartners för de mest framstående leverantörerna. Det skapar konkurrenskraft.

Höga förädlingsvärden

Lagercrantz dotterbolag ska utveckla mervärden för kunder och leverantörer genom att anpassa, utveckla och kombinera attraktiva egna och ledande leverantörers produkter, samt erbjuda en hög grad av service, support och tjänster för lösningarna som erbjuds. Förädlingsgraden har kontinuerligt ökat genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och produkter med alltför låga mervärden fasas ut. Förädlingsgraden, mätt som bruttomarginal för koncernen, har under många år förbättrats från i genomsnitt runt 21% (2005/06) till drygt 38% (2020/21).

Tillväxt, organiskt och via företagsförvärv

Tillväxtmålen ska nås genom organisk tillväxt och förvärv. Organisk tillväxt sker genom att det i varje verksamhet fokuseras på expansiva nischer, på förbättrade säljprocesser, innovation och nya produkter, nya kunder och kundsegment och genom etablering på nya marknader och exportsatsningar. Målsättningen är att organisk tillväxt ska utgöra minst en tredjedel av den totala tillväxten och uppföljning sker kvartalsvis. Koncernen bidrar med erfarenhet genom styrelsearbetet i dotterbolagen och med verktyg i form av strategi- och affärsplaner, tillväxtfrämjande insatser, finansiering av nysatsningar och hjälp vid utlandsetableringar. Tillväxt genom företagsförvärv stärker marknadspositionen inom befintliga områden eller banar väg in på nya. Vi förvärvar primärt bolag med en beprövad affärsidé som har en stark marknadsposition i en nisch. De ska även uppvisa en god, stabil intjäningsförmåga, ha en stark ledning, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter.



FÖRETAGSKULTUR OCH LAGERCRANTZ VÄRDEGRUND

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats sedan starten år 1906. Idag är den väl inarbetad och präglas av långsiktighet och hållbart företagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Internt förmedlas filosofin i kurser, seminarier, böcker och genom vår uppförandekod, vilket också kommer till uttryck i vår hållbarhetsredovisning. Företagen inom Lagercrantz ska agera ansvarsfullt och tillföra samhällsnytta såväl i sina kunderbjudanden som i sitt agerande lokalt och gentemot marknaden. Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av affärsmanskap, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja. Affärsmanskap är att skapa mervärde för sina kunder genom att förstå marknaden, tekniken och sina kunders behov. Det ställer krav på ett affärsmässigt helhetsperspektiv och en förmåga att se möjligheter.

LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR HÅLLBARHET

Lagercrantz har fastställt hållbarhetsmål med syfte att tillvarata affärsmöjligheter och driva en hållbar lönsam tillväxt. Utgångspunkten är skapandet av affärs- och samhällsnytta och det ska genomsyra hela verksamheten; från utvärdering av nya verksamheter vid förvärv, vid investeringar och utveckling av befintliga verksamheter, samt i vårt agerande som en ansvarsfull ägare. Hållbarhetsarbetet ska i Lagercrantz decentraliserade struktur i första hand ske i respektive dotterbolag, där affärsmöjligheter som skapar hållbara produkter och lösningar för kunder och marknad prioriteras. Vi presenterar och följer upp våra hållbarhetsmål regelbundet, bland annat i vår hållbarhetsrapport som finns längre fram i årsredovisningen.

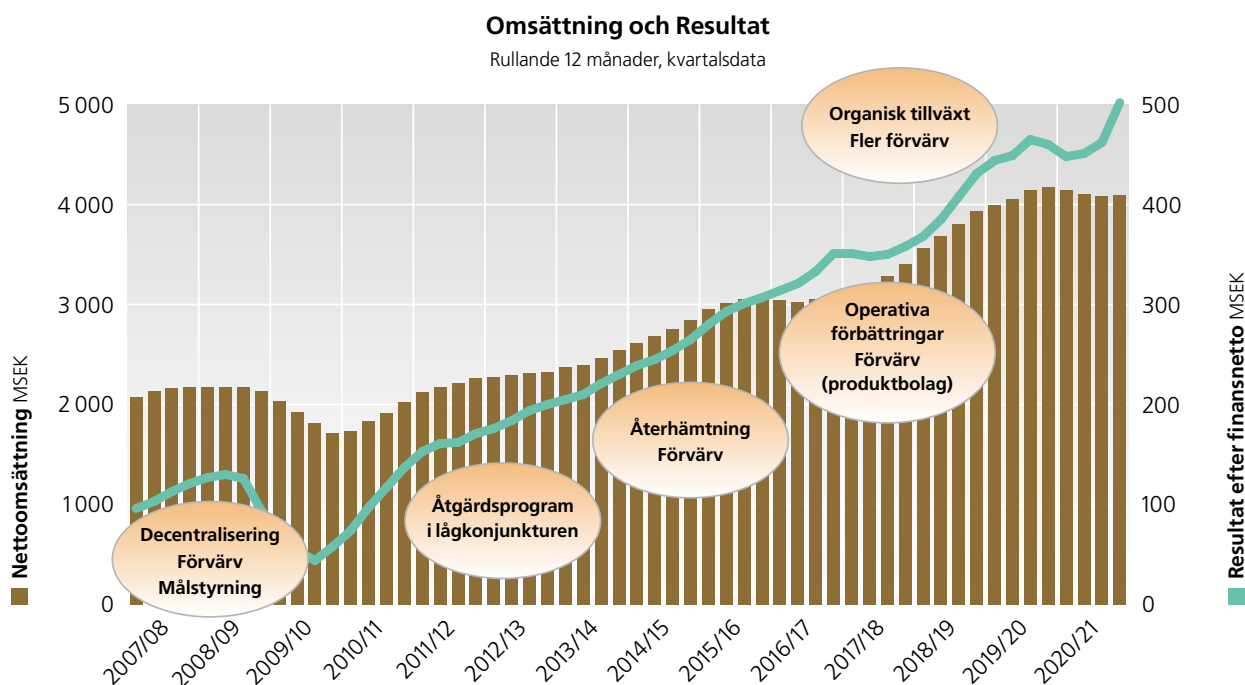
Året i korthet

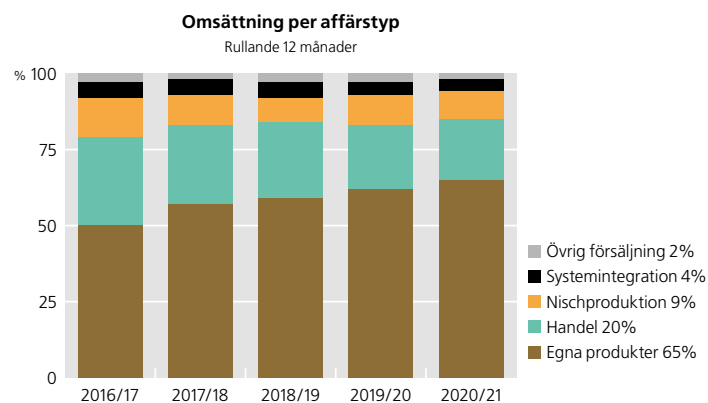
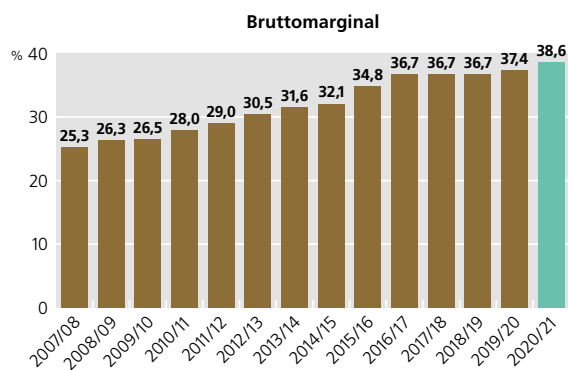
1 APRIL 2020 – 31 MARS 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 4 091 MSEK (4 180).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 9% till 616 MSEK (565), vilket innebar en rörelsemarginal om 15,1% (13,5).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 782 MSEK (507).
- Resultat efter finansiella poster ökade med 9% till 502 MSEK (460).
- Resultat efter skatt ökade till 388 MSEK (366). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,91 SEK (1,80).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 22% (23). Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 40% (39).
- Under året förvärvades danska Proagria Miljø A/S, svenska Vihab, finska Sajas Group och Oy Esari Ab, Hovicon International B.V. från Nederländerna och VP metall AS från Norge. Under april 2021 genomfördes även förvärvet av svenska CW Lundberg AB och under maj 2021 norska Libra-Plast AS.

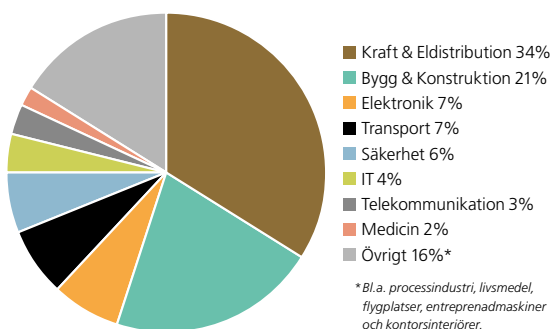
Utdelning
1,00 SEK

Lagercrantz
bygger
hållbart och
långsiktigt

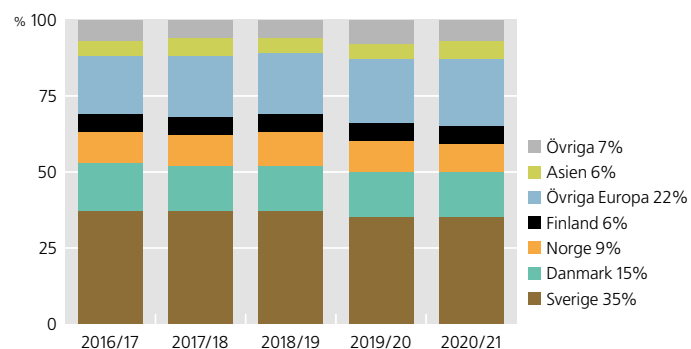




Omsättning per marknadssegment
2020/21



Omsättning per geografisk marknad
Rullande 12 månader





VD HAR ORDET

Starkt år trots osäkra marknadsförutsättningar

ÅRET SOM GÅTT

Räkenskapsåret 2020/21 blev ett nytt starkt år för Lagercrantz vilket understryker styrkan i vår affärsidé och vår styrmodell med decentralisering och målstyrning. Resultatet efter finansnetto för helåret nådde en ny högsta nivå med 502 MSEK, att jämföra med 460 året innan. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 782 MSEK (507). Resultatet är väldigt glädjande då året så påtagligt präglats av covid-19, där vi framför allt under våren 2020 upplevde en stor osäkerhet kring effekterna av pandemin. Jag är övertygad om att vi stått starka i snål-blåsten tack vare vår organisationsform med autonoma, lokalt styrda bolag. Under året har vi sett många exempel på stort ansvarstagande och proaktivitet bland våra chefer och ledare, därför vill jag rikta ett extra stort tack till alla medarbetare för goda insatser i utmanande tider under året.

Efter den osäkra våren 2020 innebar räkenskapsårets kvartal 2, 3 och 4 en successiv återhämtning med förbättrad orderingång, stärkta bruttomarginaler och återhållsamhet när det gäller kostnader. Sammantaget resulterade det i ett starkare resultat. Under hösten genomförde vi också en split 3:1 för att öka likviditeten i aktien. Vi återupptog förvärvsaktiviteterna som var satta på paus under inledningen av pandemin och jag kan med glädje konstatera att avslutningen på året blev stark med en resultatökning i sista kvartalet på knappt 30% och en all-time-high rörelsemarginal

om 17,2%. Under kvartal 3 och 4 genomförde vi inte mindre än sex förvärv vilka kommer stärka koncernen ytterligare. I början på det nya räkenskapsåret 2021/22 genomfördes ett par något större transaktioner med förvärvet av tak-säkerhetsföretaget CW Lundberg i Sverige och Libra-Plast i Norge. Förvärven adderar en affärsvolym på cirka 350 MSEK med en pro forma EBITA under 2020 om cirka 60 MSEK. Sammanfattningsvis är bedömningen att Lagercrantz har sin starkaste plattform någonsin och att vi nu levererar ett rekordår 2020/21 trots pandemin.

FRAMTID

När jag nu tittar framåt så gör jag det med tillförsikt. Förhoppningsvis kommer vaccinationsprogrammen innebära att samhällen kan öppna upp och bedömningen är att en hög investeringsvilja kommer att driva på tillväxten de närmaste åren. I en sådan omvärld ser jag goda möjligheter för många av Lagercrantz verksamheter.

Lagercrantz affärsidé har varit framgångsrik genom många år och utgör en stark plattform för framtida expansion. Under de senaste 10 åren har aktien genererat en avkastning om 30% per år inklusive utdelningar. Expansionen har finansierats av kassaflöden från rörelsen och har präglats av förvärv med en ökad andel nischade produktbolag, vilket har bidragit till högre marginaler och bättre förutsättningar för organisk tillväxt, inte minst på export.



Inför framtiden och det nya affärsåret har vi fastställt ett program för fortsatt expansion som vi kallar "Lagercrantz mot miljarden". Här förtydligas den strategiska inriktningen och de finansiella målsättningarna, vi genomför en omorganisation av divisionerna och vi sätter fokus på hållbarhet. Vår avsikt är att fortsätta bygga en stark B2B Tech Group med ledande verksamheter inom olika nischer och bygga en koncern med 1 miljard i vinst före skatt inom

fem år. Programmet ger tydliga riktlinjer för oss att nå våra mål och vi har redan påbörjat den spännande tillväxtresan! På nästa uppslag kan du läsa mer om vad "Lagercrantz mot miljarden" innebär för vårt arbete och vår verksamhet.

Juli 2021

Jörgen Wigh, VD och koncernchef



Vi rustar för fortsatt expansion – Lagercrantz mot miljarden

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats sedan starten år 1906. Idag är den väl inarbetad och präglas av långsiktighet och hållbart företagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Bakom våra framgångar ligger den strategi som vi följer sedan flera år med en decentraliserad organisationsmodell och tydlig målstyrning. Våra dotterbolag arbetar mot tydliga tillväxt- och resultatmål och koncernen har en tydlig förvärvsstrategi. Tillsammans utgör delarna en stark plattform för framtida expansion.

I syfte att rusta koncernen för fortsatt tillväxt och gå ifrån att vara ett framgångsrikt medelstort bolag till en väletablerad större koncern har programmet ”Lagercrantz mot miljarden” tagits fram. Visionen är att bygga en ännu starkare B2B Tech Group med ledande verksamheter inom olika nischer och genom att nå de finansiella målen inom fem år bygga en koncern med en miljard i vinst.

De finansiella målen är ambitiösa med en resultattillväxt (EBT) överstigande 15% årligen över en konjunkturcykel, en avkastning på eget kapital om minst 25% och en policy med utdelningsandel om 30 – 50% av nettoresultatet. Målsättningen är att tillväxten till minst en tredjedel ska ske organiskt och resterande genom förvärv av cirka 5 – 8 företag per år. Förvärven kommer till övervägande del att inriktas mot nischade produktbolag i norra Europa där vår målsättning är att varje verksamhet ska bidra med samhällsnytta.

FRÅN FYRA TILL FEM DIVISIONER

Vision och mål ska nås bl.a. genom en omorganisation, där verksamheterna inom koncernen från och med affärsåret 2021/22 delas in i **fem divisioner** mot tidigare fyra. Inriktningen mot attraktiva tillväxtsegment förtydligas härmed vilket skapar dynamik och tydlighet såväl internt

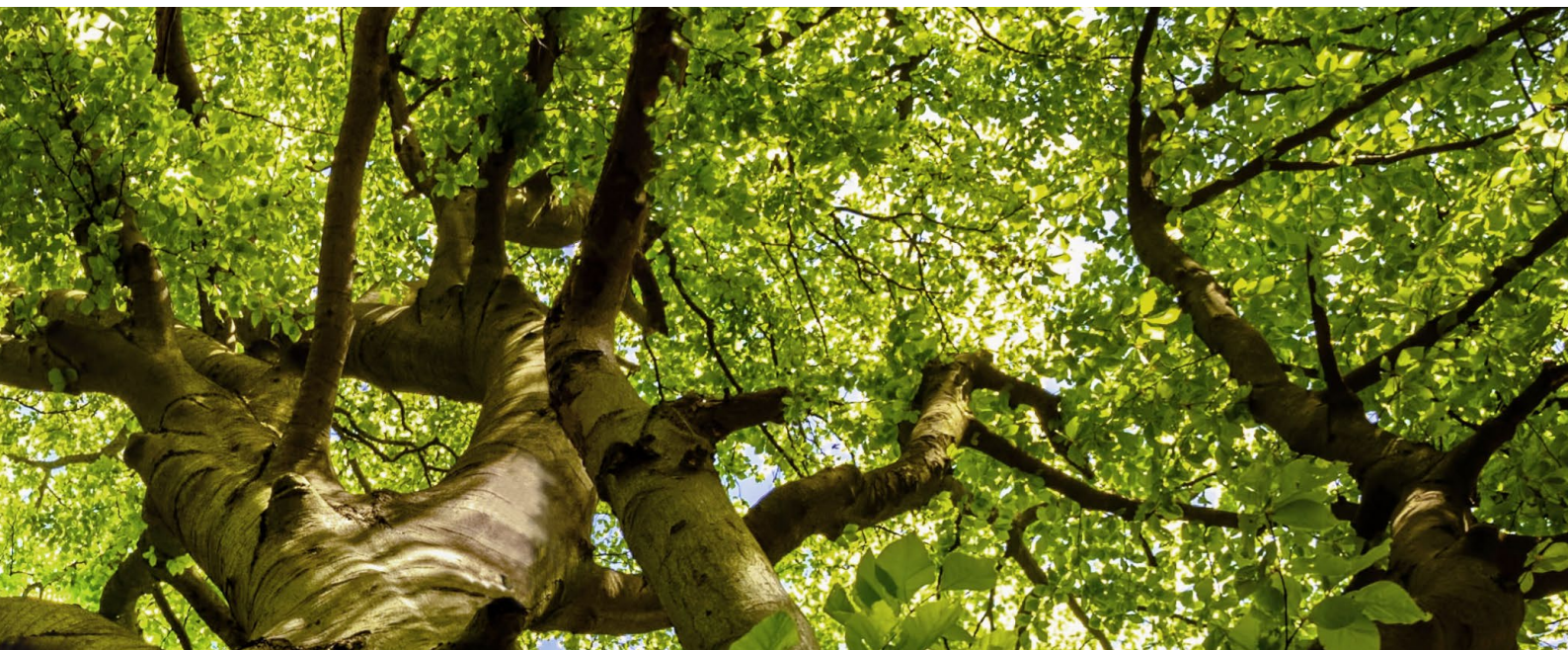
för medarbetarna, mot aktiemarknaden och mot förvärvsmarknaden. De nya divisionerna får namnen Electrify, Control, TecSec, Niche Products och International vilket representerar såväl nuvarande verksamheter som i vilka sektorer vi söker växa.

STÖRRE KAPACITET INOM AFFÄRSUTVECKLING OCH M&A

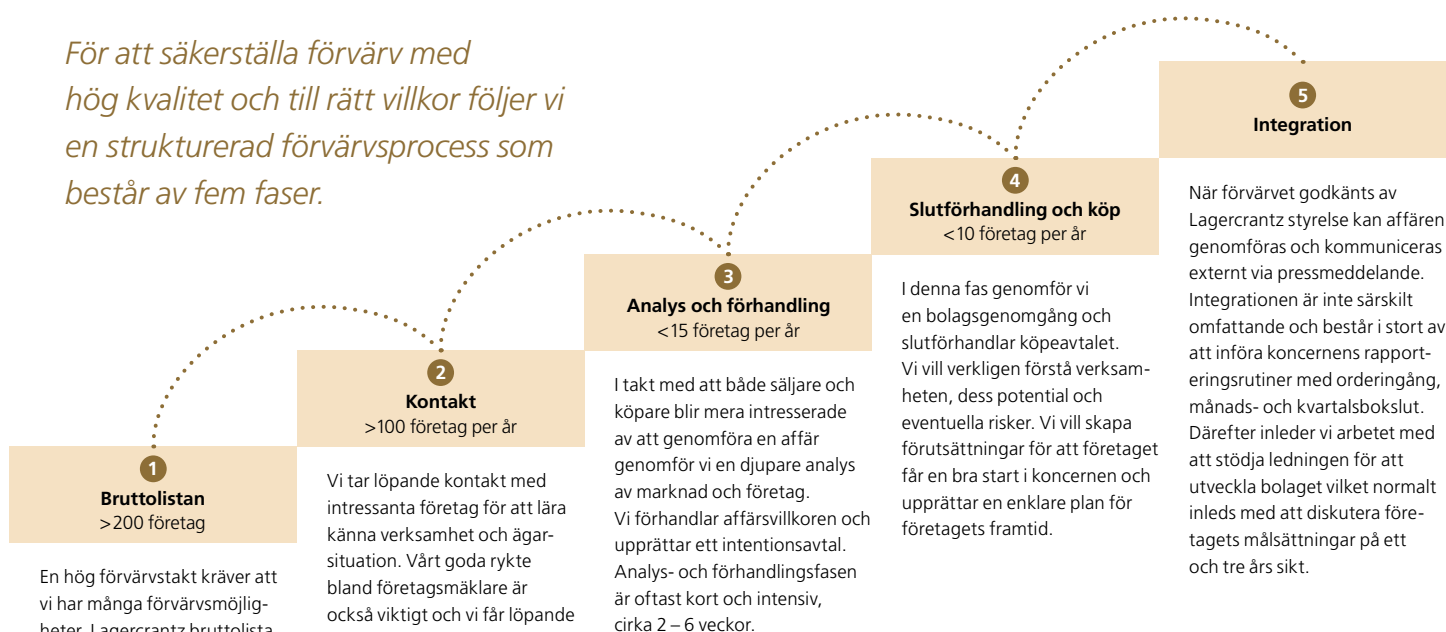
Vision och mål ska också nås genom att koncernen vidareutvecklar **kapaciteten inom affärsutveckling och M&A**. Målsättningen är att både på koncernnivå men också inom respektive division utöka våra resurser för att säkerställa att vi blir än starkare inom dessa områden. Förvärvsmarknaden bedöms vara fortsatt gynnsam och det finns många intressanta företag att addera till koncernen. Avsikten är att fortsätta bygga kultur och kompetens runt M&A samt vidareutveckla kontaktnät och resurser internationellt i takt med att koncernen växer. Prioriterade marknader är Norden, Tyskland, Polen, Benelux och Storbritannien.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Koncernen har sedan tidigare långsiktiga mål för hållbarhetsarbetet som aktivt bedrivs, **nu ökar vi fokus ytterligare då hållbarhet är en viktig hörnsten i det framtida Lagercrantz**. Det skapar affärsnytta i form av tillväxtmöjligheter och attraktionskraft hos våra kunder, på aktiemarknaden, förvärvsmarknaden och hos nuvarande och framtida medarbetare. Koncernen har under de senaste åren flyttat fram positionerna inom området och arbetet konkretiseras nu med målsättningar som beskrivs i vår hållbarhetsrapport längre fram i årsredovisningen. Utgångspunkten är skapandet av affärs- och samhällsnytta och hur koncernen agerar hållbart i alla led, inklusive i våra investeringar.



För att säkerställa förvärv med hög kvalitet och till rätt villkor följer vi en strukturerad förvärvsprocess som består av fem faser.



”Idag är vi gladare, lönsammare och har en stark framtidstro”

Mats Backlund
Produktchef och tidigare delägare i Direktronik AB



FÖRVÄRV 2019 – MAJ 2021

2019	Dorotea Mekaniska (Niche Products) OJ:s Vågsystem (Vendig, Niche Products) G9 (International) Dynamo Free (Load Indicator, Control) Frictape (TecSec)
2020	UNRO/SDP (Asept Group, Niche Products) Nexlan (Direktronik, Control) Sajas Group (Niche Products)
2021	VP metall (Electrify) Esari (Electrify) Hovicon International (Asept Group, Niche Products) Vihab (PST, Niche Products) Proagria Miljø (Wapro Group, Niche Products) CWL Group (TecSec) Libra-Plast (International)

Denna organisation gäller från 1 april 2021.
För information om divisionsstruktur under
räkenskapsåret 2020/21 hänvisas till
Förvaltningsberättelsen, not 1 samt sid 84.

Nischade företag i fem divisioner

Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen stor frihet med eget ansvar. Koncern- och divisionsledning adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen och genom att utmana målformuleringar samt via förbättringsprojekt som tar sig uttryck i affärs- och expansionsplaner. Koncernen adderar också värde via sitt kontaktnät både nationellt och internationellt. Fokus för samtliga verksamheter är att växa både organiskt och genom tilläggsförvärv.

LAGERCRANTZ GROUP

ELECTRIFY

14 bolag · 9 länder

Cue Dee AB (SE, CN, IN och US)
Dooman AB (SE)
EFC Finland Oy (FI och EE)
Elfac A/S (DK)
Elkapsling AB (SE)
Elpress AB (SE, DE, DK, CN och US)
Enkom Active Oy (FI)
Oy Esari Ab (FI)
Exilight Oy (FI)
Kablageproduktion AB (SE)
Norwesco AB (SE)
Steelo AB (SE)
Swedwire AB (SE)
VP metall AS (NO)

CONTROL

10 bolag · 7 länder

Direktronik AB (SE)
Excidor AB (SE)
GasiQ (SE)
Leteng AS (NO)
Load Indicator AB (SE)
Precimeter Control AB
(SE, DE, CN och US)
Radonova Laboratories AB
(SE, PL och US)
Vanpee A/S (DK)
Vanpee AS (NO)
Vanpee AB (SE)

TECSEC

7 bolag · 5 länder

COBS AB (SE)
CW Lundberg AB (SE, NO och PL)
Frictape Net Oy (FI och EE)
Idesco Oy (FI)
ISG Nordic AB (SE)
R-Contracting AB (SE och NO)
STV AB (SE)

NICHE PRODUCTS

14 bolag · 9 länder

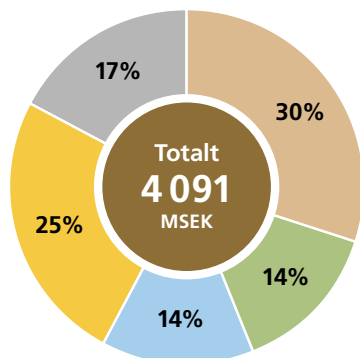
Asept International AB
(SE, NL och US)
Dorotea Mekaniska AB (SE)
Hovicon International B.V. (NL)
Kondator AB (SE)
Nikodan Process Equipment A/S
(DK)
Proagria Miljø A/S (DK)
Profsafe AB (SE och NO)
Plåt & Spiralteknik AB (SE)
Sajaskorpi Oy (FI, EE och DE)
Svenska Industriborstar AB (SE)
Thermod AB (SE och PL)
Tormek AB (SE och US)
Vendig AB (SE)
Wapro AB (SE och US)

INTERNATIONAL

13 bolag · 9 länder

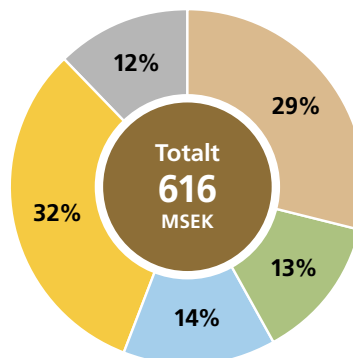
ACTE A/S (DK, UK och CN)
ACTE AS (NO)
ACTE Sp. z o.o. (PL)
ACTE Solutions AB (SE)
CAD Kompagniet A/S (DK)
E-Tech Components Ltd (UK)
G9 A/S (DK)
ISIC A/S (DK)
Libra-Plast AS (NO, LV och VN)
NST DK A/S (DK)
Schmitztechnik GmbH (DE)
Skomø A/S (DK)
Unitronic GmbH (DE)

Nettoomsättning senaste året



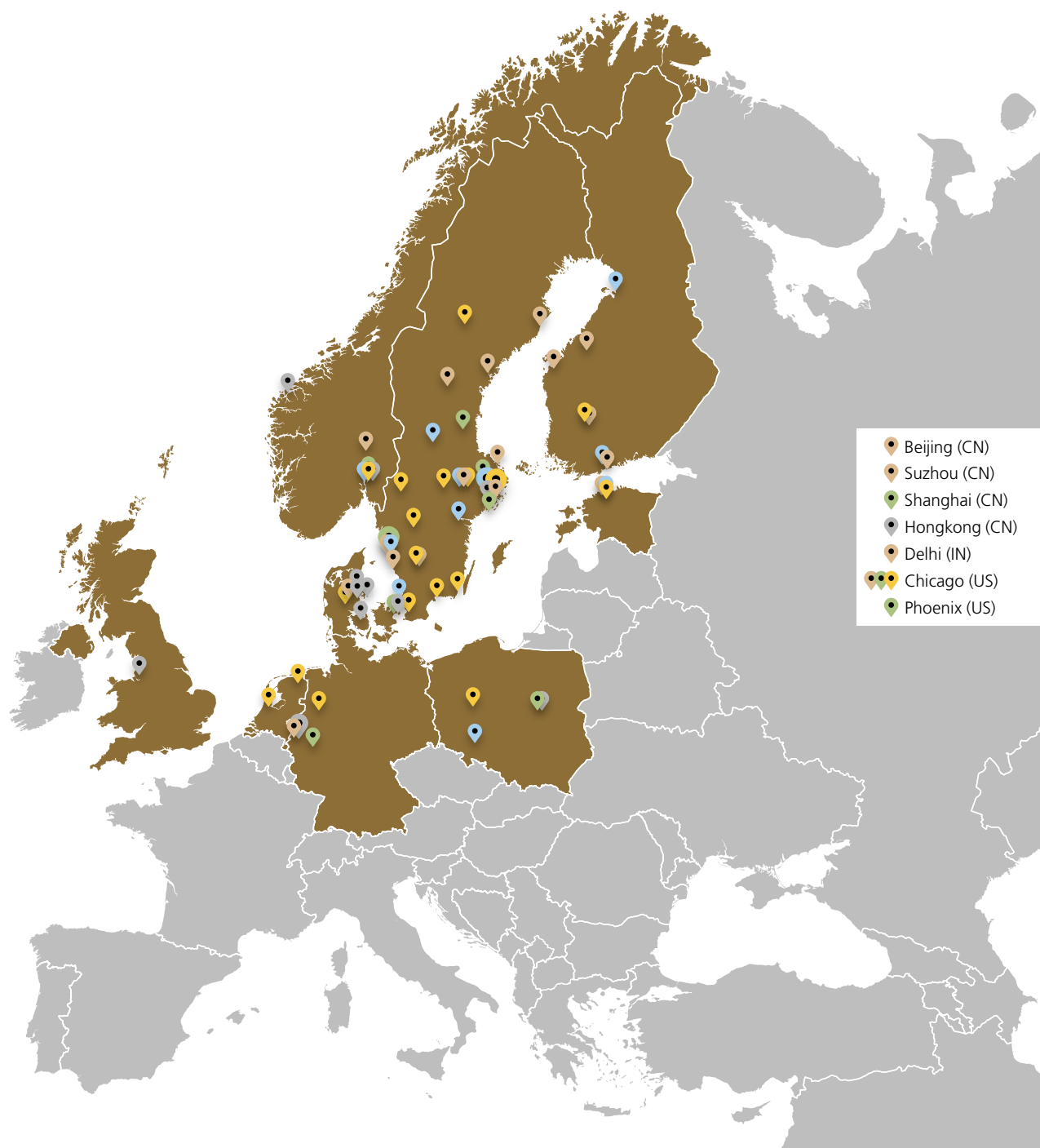
Electrify
Control
TecSec
Niche Products
International

Rörelseresultat (EBITA) senaste året



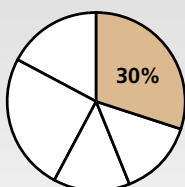
Electrify
Control
TecSec
Niche Products
International

*Pro forma enligt ny
divisionsstruktur.*

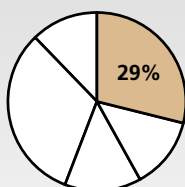


ELECTRIFY

Nettoomsättning



EBITA



MSEK (pro forma)

2020/21

2019/20

Nettoomsättning	1 209	1 227
Rörelseresultat (EBITA)	193	180
Rörelsemarginal i %	16,0	14,7

Division Electrify erbjuder produkter och lösningar som tillgodoser behovet av ett alltmer elektrifierat och uppkopplat samhälle. Investeringar i elinfrastruktur och teknik som minskar användningen av fossila bränslen bidrar till miljöförbättringar och ett hållbarare samhälle. Området bedöms ha en underliggande stark strukturell årlig tillväxt de närmaste åren.

OM DIVISIONEN

Idag består divisionen av 14 verksamheter med geografisk tonvikt på Nordeuropa men med ökande export. Många av bolagen är marknadsledande inom sitt område och uppvisar en stabil och god tillväxt. Majoriteten av bolagen tillhandahåller egenutvecklade, el- och infrastrukturrelaterade produkter, ofta väl inarbetade med långa produktlivscykler. Kunderna finns företrädesvis inom segmenten eldistribution och -transmission, förnyelsebar elproduktion, järnvägsinfrastruktur, batteritillverkning- och laddning.

Ambitionen är att genom organisk tillväxt och förvärv

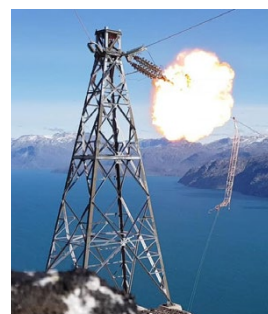
av 1 – 2 bolag per år stärka positionerna inom detta växande och samhällsviktiga område. Hållbarhet är en livsnerv och omställningen mot förnyelsebar energi innebär affärsmöjligheter. Idag har divisionen en affärsvolym om cirka 1 300 MSEK och en rörelsemarginal överstigande 15%.

OM VERKSAMHETERNA

I divisionen ingår koncernens största verksamhet Elpress som är den ledande leverantören av elektriska förbindningssystem i Norden och en högt aktad aktör även globalt. Elpress erbjuder ett brett sortiment av kabelskor med tillhörande verktyg som tillsammans skapar ett högkvalitativt system. Elpress har varit en del av Lagercrantz sedan 2006 och har utvecklats väl under många år till att idag omsätta knappt 400 MSEK på årsbasis. Utöver den starka positionen i Norden har Elpress en betydande export med dotterbolag i Mellaneuropa, USA och Kina. Totalt går cirka 2/3 av försäljningen på export. I början av 2021 kompletterades Elpress med det norska förvärvet VP metall som erbjuder

Case · VP metall

Norska VP metall grundades för drygt 20 år sedan och är marknadsledande inom elförbindning baserad på så kallade detonationspressningar. Produkterna används i hög- och mellanspänningsnätet när ledare skarvas eller förses med beslag i ändarna. Förbindningen utgörs av en aluminiumhylsa lindad med explosivt material som vid detonation skapar en elförbindning med högsta möjliga elektriska och mekaniska egenskaper. Användandet av VP metalls teknik minskar kraftigt behovet av tidskrävande, dyra, tunga och miljöovänliga installationer vid byggnation och reparation. Tekniken och produkterna levererar dessutom en överlägsen kvalitet som minskar förluster vid överföring av elkraft samt ökar tillgängligheten och livslängden, vilket bidrar till en hållbar utbyggnad av elnätet. Slutkunderna utgörs till största del av nätverksägare och företaget har en geografisk tyngdpunkt i Norden och Kanada, med Norge som största marknad. Investeringar i elinfrastruktur i Norden och Kanada förväntas vara på en hög nivå under många år framöver tack vare utbyggnad och underhåll av transmissions- och distributionsnätet. Det pådrivs av ökade miljökrav, förnybar kraftproduktion, nya industrier, ändrade användarmönster och inte minst elektrifieringen av samhället.



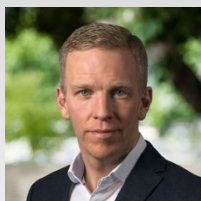
14 bolag · 9 länder



Peter Baaske
Divisionschef



Marcus Kåld
VP Business Development



Jakob Sandwall
VP Business Development



implosionsbaserad elförbindning för i första hand transmissionsnäten. VP metall omsätter cirka 40 MNOK och uppvisar god lönsamhet.

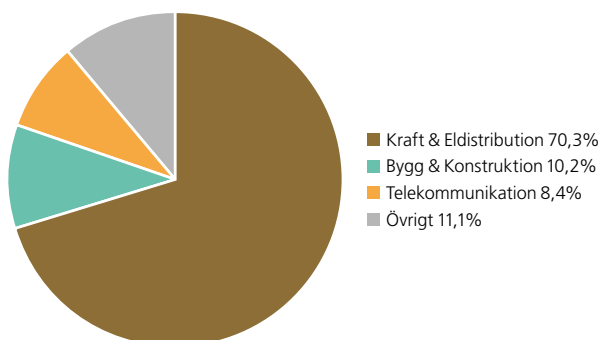
Elkapsling och Esari är sammantaget ledande leverantörer av IP-klassade kapslingar, skåp och teknikhus. Via egna underleverantörerna Steelo och Dooman erbjuds också förvaringslösningar. Kapslingar är relevant för kunder som bygger el-, telekom-, och bredbandsnät. Produkterna möter höga kundkrav och levereras med korta leveranstider. Nyförvärvet Esari är Finlands ledande tillverkare av teknikhus och skyddsskåp för samhällsteknik. Totalt omsätter dessa fyra bolag cirka 260 MSEK.

I nära anslutning härill verkar elkomponentföretagen Norwesco med bland annat säkerhetsbrytare, spisvakter och elbilsladdare, Exilight med lösningar för evakuering och exitbelysning samt Enkom Active med försäljning av elrelaterade komponenter och verktyg för applikationer inom el- och telekominfrastruktur. Omsättningen för dessa tre bolag är cirka 185 MSEK.

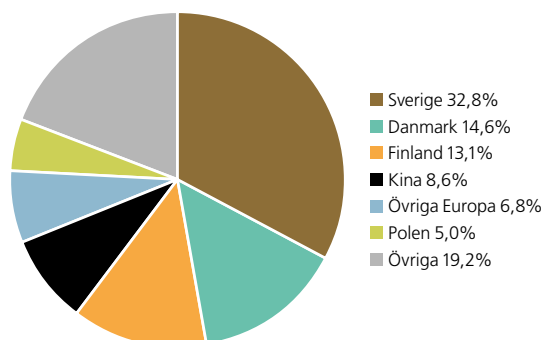
Kablagebolagen Elfac, Kpro och EFC verkar med hög grad av kundanpassning nära sina huvudkunder i Danmark, Sverige, Finland och Estland. Dessa verksamheter har levererat stabilt i koncernen sedan millennieskiftet. På senare år har kundbasen breddats, inte minst med nya kunder inom tåginfrastruktur och batteritillverkning. Totalt omsätter dessa bolag cirka 330 MSEK.

Sist men inte minst ingår Cue Dee och Swedwire som tillsammans omsätter cirka 225 MSEK i divisionen. Cue Dee levererar infrastrukturprodukter i form av antennfästen och master till telekom- och vindkraftsektorn. Swedwire är en ledande tillverkare av vägräckeslina och levererar också staglina till elinfrastruktur. Verksamheterna har ett större inslag av projektrelaterade affärer där Swedwire utvecklats väldigt väl de senaste åren samtidigt som Cue Dee fokuserat på sin nya produktportfölj kopplat till utrullningen av 5G telekomnät.

Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

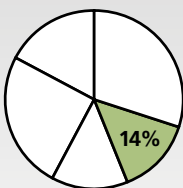


DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

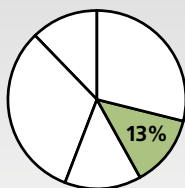
www.cuedee.se | www.dooman.se | www.efc.fi | www.elfac.dk | www.elkapsling.se
www.elpress.se | www.enkom-active.fi | www.esari.fi | www.exilight.fi | www.kablageproduktion.com
www.norwesco.se | www.steelo.se | www.swedwire.se | www.vpmetall.no

CONTROL

Nettoomsättning



EBITA



MSEK (pro forma)

2020/21

2019/20

Nettoomsättning	578	634
Rörelseresultat (EBITA)	83	94
Rörelsemarginal i %	14,4	14,8

Styr- och reglerteknik är ett strukturellt växande område, främst som ett resultat av ny teknik som tillgodoser behov av att mäta, kontrollera och styra utrustning på distans. Division Control har som idé att förvärva och vidareutveckla verksamheter inom detta område. Styr- och reglerteknik, med bland annat bättre sensorer och kommunikationslösningar, bidrar till högre effektivitet, lägre resursanvändning och ett hållbarare samhälle.

OM DIVISIONEN

Lagercrantz har under de senaste 10 åren byggt en portfölj av totalt tio nischade företag inom området styr- och reglerteknik. Flera av bolagen uppvisar en god tillväxt och ambitionen är att genom organisk tillväxt och företagsförvärv stärka positionen ytterligare och över tiden nå upp

till koncernens mål om minst 15% resultattillväxt per år. Området är brett och växer snabbt tack vare kontinuerligt utvecklad teknik för sensorer, signalöverföring och data-behandling. Verksamheterna i divisionen omfattar styrning och reglering av processer och maskiner. Inom divisionen finns även flera nischade så kallade värdeadderande distributörer av produkter för bland annat nätverk, signal-behandling, audio/video, belysning och övervakning.

Utöver organisk tillväxt är målet att förvärva cirka två bolag per år. Förvärven siktar på att antingen komplettera befintliga verksamheter eller utgöra nya resultatenheter i nya spännande nischer där Lagercrantz kan bli marknadsledande, gärna internationellt. Divisionen har idag en affärsvolym om cirka 600 MSEK och en rörelsemarginal på 15%.

Case · Radonova

Med kunder i 50 länder är Radonova globalt ledande inom mätning av radon i villor, flerbostadshus och på arbetsplatser. Med rötter i universitets- och forskarvärlden erbjuder företaget radondetektorer, instrument och trådlösa sensorer för att analysera radon i inomhusluft. Sedan 2018 gäller en ny strålskyddslag i Sverige och genom den genomförs EU:s strålskyddsdirektiv som för första gången inkluderar åtgärdskrav för radon. Direktivet har gjort det möjligt för Radonova att expandera på den europeiska marknaden, både genom onlineförsäljning men även genom ett nätverk av distributörer. Nyligen ingångna samarbetsavtal med nationella myndigheter som exempelvis AGES i Österrike ökar möjligheten för expansion.

Radon är den näst vanligaste orsaken till lungcancer efter rökning och globalt beräknas varje år cirka 230 000 människor drabbas eftersom de vistas i lokaler med förhöjda halter. Genom Radonovas detektorer och instrument kan man identifiera dessa utrymmen så att åtgärder kan sättas in och en hälsosam inomhusmiljö med låga radonhalter skapas. På så sätt bidrar Radonovas verksamhet till bättre folkhälsa och färre personer riskerar att drabbas av lungcancer. Radonovas mätmetoder är ackrediterade av SWEDAC och företaget placerar sig alltid mycket högt upp i internationella jämförelsetester.



10 bolag · 7 länder



Urban Lindskog
Divisionschef

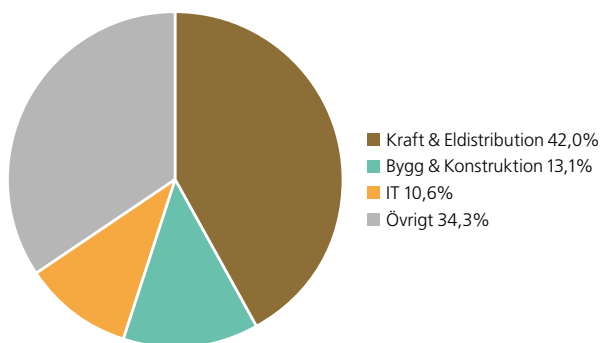
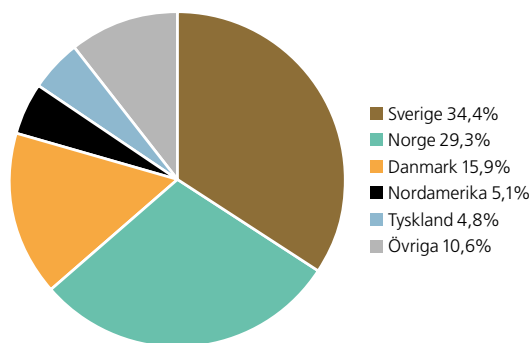
**OM VERKSAMHETERNA**

Radonova är världsledande på radonmätning och divisionens resultatmässigt största enhet. Från basen i Uppsala och Sverige sker en växande export inom Norden, övriga Europa och till Nordamerika. Radonmätning sker i bostadsfastigheter men också i allt högre grad på arbetsplatser, på skolor och daghem samt i gruvor. Precimeter utvecklar sensorer baserat på laser- och induktionsteknik för avancerad nivåreglering av metallsmältor i smältverk. Försäljning sker runt om i hela världen med dotterbolag i Sverige, Tyskland och USA. GasiQ konstruerar och tillverkar kostnads- och miljöbesparande regulatorer och annan gasutrustning. Gemensamt för de tre bolagen är, förutom deras innovativa företagskulturer, utveckling av världsledande teknik för mätning och styrning med internationell försäljning. Tillsammans omsätter bolagen ca 160 MSEK.

Excidor utvecklar styrsystem för arbetsfordon och fordonsmonterad utrustning som exempelvis snöplögar,

tiltrotatorer och borstar, ett område där Excidor och andra skandinaviska bolag är världsledande. Även Load Indicator har koppling till fordonsindustrin med utveckling och egen tillverkning av komponenter för mätning av krafter och vridmoment, exempelvis för vägning av laster och för styrning av industriverktyg. Excidor och Load Indicator omsätter tillsammans cirka 75 MSEK.

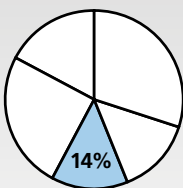
Direktronik i Sverige importerar och förädlar komponenter för effektiva lösningar i kommunikationsnätverk, medan Leteng i Norge har en liknande verksamhet med fokus på signalbehandling för audio/video. De tre Vanpee-bolagen i Norge, Danmark och Sverige erbjuder i huvudsak miljö- och energibesparande belysningskomponenter och belysningskontroller samt högkvalitativa och smarta produkter inom elektromekanik, kablagermaterial och kontaktdon. Kunderna återfinns bl.a. inom bygg och infrastruktur, fordons-, järnvägs-, medicin-, och försvarsindustrierna. Tillsammans omsätter dessa fem bolag cirka 350 MSEK.

Omsättning per marknadssegment**Omsättning per geografisk marknad****DOTTERBOLAG I DIVISIONEN**

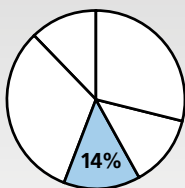
www.direktronik.se | www.excidor.se | www.gasiq.se | www.leteng.no
www.loadindicator.se | www.precimeter.com | www.radonova.com
www.vanpee.dk | www.vanpee.no | www.vanpee.se

TECSEC

Nettoomsättning



EBITA



MSEK (pro forma)

2020/21

2019/20

Nettoomsättning	561	606
Rörelseresultat (EBITA)	95	89
Rörelsemarginal i %	16,9	14,7

Området teknisk säkerhet växer i takt med att samhället utvecklas med mer omsorg om människor och samhällsviktiga funktioner. Lagercrantz har idag flera verksamheter som bidrar till denna samhällsutveckling och bedömningen är att behoven kommer att fortsätta öka, vilket innebär tillväxtmöjligheter såväl organiskt som via förvärv. Idag har division TecSec en affärsvolym om cirka 800 MSEK, vilket inkluderar förvärvet av CW Lundberg som gjordes i april 2021.

OM DIVISIONEN

Division TecSec består av sju företag med geografisk tonvikt på Nordeuropa. Majoriteten av bolagen är ledande inom sin nisch av säkerhetsprodukter, antingen i kraft av egna produkter eller i rollen som systemintegratör. Verksamheterna i divisionen omfattar säkerhetsföretag med teknisk övervakning, inpassering och larm liksom företag inom taksäkerhet, sprinkler och brandskydd. I divisionen ingår också mer nischade verksamheter som exempelvis Frictape,

vilka erbjuder säkerhetslösningar och skyddsnät för bland annat helikopterplattformar.

Divisionens kunder finns inom segmenten myndigheter och specifikt kritiska samhällsfunktioner, logistik, vård och omsorg, bygg- och anläggning samt offshore.

OM VERKSAMHETERNA

Inom divisionen finns flera specialiserade företag inom säkerhet och övervakning. ISG Nordic är specialiserade på integrerade säkerhetslösningar för komplexa behov av övervakning, kontroll och styrning inom infrastruktur, säkerhet och industri. COBS är ett ledande företag i Sverige inom larm-, telefoni-, och meddelandehantering för trådlös kommunikation, med fokus på säkerhet och trygghet. STV är en ledande leverantör i Sverige av system för digitala möten för det moderna kontoret samt verksamhetsnära AV-system. Idesco är marknadsledande på RFID-lösningar inom passagekontroll. De flexibla och kostnadseffektiva systemen används i olika slags passer-,

Case · CW Lundberg

Med innovativa och montagevänliga produkter för tak och fasad skapar CW Lundberg marknadsledande säkerhetssystem för en säker arbetsmiljö. Produkterna omfattar bland annat snöasskydd, fasadstegar, gångbryggor, skyddsräcken och vaderssystem där utvecklingsarbetet bygger på lång erfarenhet och gedigen kompetens. Med engagemang och framåtanda letar företaget ständigt efter nya, smarta lösningar och innovationer som kommer kunderna till del. Produkterna följer svensk och internationell standard där utvecklings- och konstruktionsfilosofin bygger på att erbjuda en miljövänlig konstruktion där miljöavtrycket ska vara så litet som möjligt. Det når man bland annat genom att sträva efter minsta möjliga utsläpp till mark, luft och vatten samt en låg energianvändning vid framställningen. Konstruktionen ska vara enkel med så få ingående detaljer som möjligt så att produkterna är snabbmonterade och få verktyg behövs. Nya produkter testas alltid grundligt innan de släpps på marknaden. Största delen av försäljningen sker i Sverige men bolaget driver även en internationell expansion i Europa med etableringar i Norge och Polen.



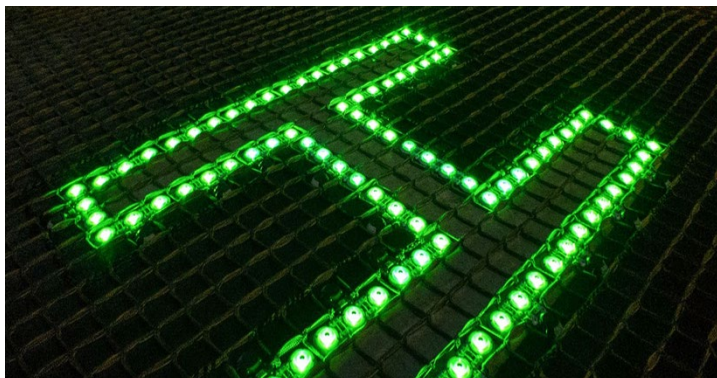
7 bolag · 5 länder



Martin Sirvell
Divisionschef



Stevan Ristic
VP Business Development
Från 15 augusti 2021



fordonsidentifierings-, och logistiktillämpningar runt om i världen. Tillsammans omsätter de fyra bolagen inom säkerhet och övervakning cirka 330 MSEK.

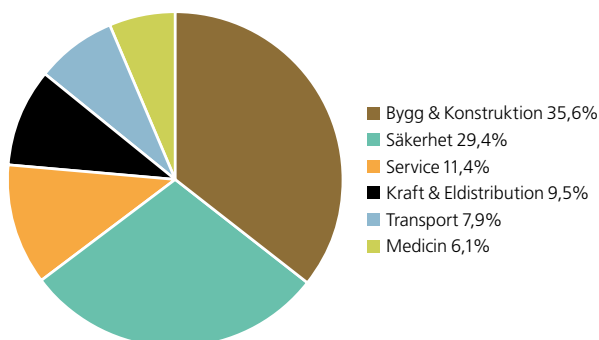
En av divisionens största verksamheter är brandsprinklerpumpleverantören R-Con vilka är marknadsledande i Sverige. R-Con har på senare år utvecklat sitt erbjudande ytterligare med bland annat cisterner för vatten kopplade till brandsprinklersystem. Inom detta område gjorde R-Con ett tilläggsförvärv av Bjurenwalls under 2017/18. Ambitionen är att utveckla produkterbjudandet ytterligare och ta det vägvinnande konceptet i Sverige på export till framförallt Norge och Danmark. Verksamheten har en omsättning på cirka 180 MSEK.

Divisionens kanske mest nischade verksamhet är finska Frictape vilka är världsledande inom säkerhetsutrustning på helikopterplattformar. Landnings- och skyddsnät, så kallade perimeternät, samt belysning är de viktigaste produkterna som skapar säkerhet på helikopterplattformar och fartyg till havs. Verksamheten omsätter cirka 70 MSEK,

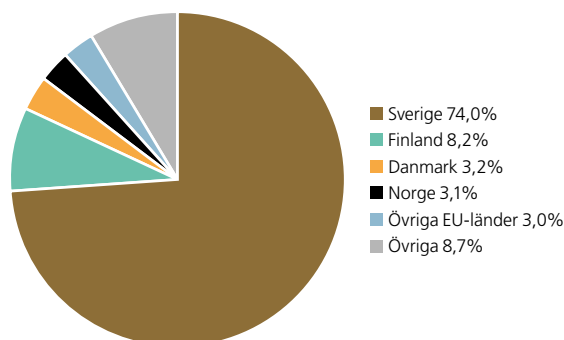
har god lönsamhet och betydande export till hela världen.

CW Lundberg är det senaste förvärvet och ingår i divisionen sedan april 2021. Bolaget är ledande inom säkerhetsprodukter för tak och fasad där utveckling, marknadsföring och produktion är beläget i Mora. Största delen av försäljningen sker i Sverige men bolaget driver även en internationell expansion i Europa och är etablerade i Norge och Polen. Verksamheten har under flera år visat en stabil, god tillväxt och bolaget omsätter cirka 185 MSEK.

Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

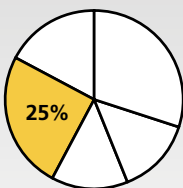


DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

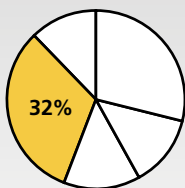
www.cobs.se | www.cwlundberg.com
www.frictape.com | www.idesco.fi | www.isgnordic.se
www.r-con.se | www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Nettoomsättning



EBITA



MSEK (pro forma)

2020/21

2019/20

Nettoomsättning	1 034	893
Rörelseresultat (EBITA)	209	152
Rörelsemarginal i %	20,2	17,0

Lagercrantz har framgångsrikt byggt upp Niche Products sedan divisionen bildades 2012. Fokus är att hitta, förvärva och förädla nischade bolag med egenutvecklade produkter. Divisionen utgörs av företag med bevisad intjäningsförmåga, vart och ett ledande inom sin respektive nisch. Idag består divisionen av ett 15-tal verksamheter med en total affärsvolym om knappt 1 200 MSEK och en rörelsemarginal i underkant av 20%.

OM DIVISIONEN

Lagercrantz har i många fall varit en lämplig ägare för att ta ett tidigare familjeägt produktbolag till nästa steg. Genom digitalisering och fokus på export finns stora möjligheter även för mindre nischade produktbolag att växa. Tillväxten har även åstadkommit genom att bygga strukturkapital och göra något bra ännu bättre på hemmamarknaden. Förutom förvärv av bolag i nya marknader har divisionen på sistone också växt genom tilläggsförvärv och därmed förstärkt ställningen inom befintliga nischer. Typiskt sett omsätter de företag som söks någonstans mellan 50 – 250 MSEK.

Gemensamt för företagen som ingår i divisionen är att de alla säljer egenutvecklade produkter och lösningar inom utvalda teknisknicher. Exempel på nischer är pumpar för

livsmedel, slipsystem för knivar och andra eggverktyg, specialdörrar för nischapplikationer så som operationssalar, simhallar och kylrum, och ventiler för flödesreglering av dagvatten. De flesta av företagen har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag utomlands.

Divisionen har idag verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Polen, Estland, Nederländerna, Tyskland, Norge och USA. Kunderna finns i hela världen med tyngdpunkt i Nordeuropa och i USA.

OM VERKSAMHETERNA

Idag består divisionen av ett 15-tal verksamheter varav ett urval är beskrivna nedan. Gemensamt för verksamheterna är att de alla är ledande inom sin respektive nisch.

Asept Group baseras på ett första förvärv 2013 och verksamheten har sedan dess byggts på med flera tilläggsförvärv, varav Hovicon som förvärvades 2020 är det största. Asept är ledande globalt inom portionering av flytande livsmedel såsom ketchuppumpar och under senare tid även pumpar för handsprit. Asept har verksamhet i Sverige, Nederländerna och USA som är deras största marknad. Kunderna är de stora kända konsumentvarubolagen som med Asepts lösningar kan minska mängden och öka

Case · Wapro

Klimatförändringar har gjort översvämningar orsakade av kraftiga stormar och skyfall till ett växande problem i stora delar av världen. Svenska Wapro är marknadsledande inom högkvalitativa skydd mot tillbakaflöden och flödesreglering. Genom företagets backventiler kan kommuner, städer och fastighetsägare vara trygga med att vatten, ofta saltvatten, inte tar sig baklänges tillbaka i befintliga vattenledningar och ödelägger offentlig infrastruktur och privat egendom, något som påverkar många människors liv och är oerhört kostsamt. Under de senaste åren har man nått stora framgångar i Florida och på USA:s östkust där produkterna mycket framgångsrikt har skyddat flera städer från översvämningar. Bolaget utvecklar, tillverkar, testar, marknadsför och säljer sina produkter till 49 länder.



14 bolag · 9 länder



Jonas Ahlberg
Divisionschef



Caroline Reuterskiöld
VP Business Development



Magnus Nilsson
VP Business Development



återvinningsgraden av förpackningsmaterial.

Tormek förvärvades under 2018 och är ledande inom våtslipsystem för eggverktyg såsom knivar, stämjärn och verktyg för träsnideri. Efterfrågan drivs av trender mot ”gör-det-själv”-sektorn liksom underhåll och återbruk av verktyg istället för slit och släng. Utveckling och tillverkning sker i Sverige medan försäljning sker genom återförsäljare i ett 40-tal länder med USA, Tyskland och Sverige som största marknader. Dorotea Mekaniska förvärvades 2019 och är experter på amfibiska maskiner för våtmarks- och vattenvård med lösningar för vassklippning, oljesanering, grävning och muddring. Behovet av mekanisk vattenvård ökar vartefter kemikalieanvändning regleras i allt fler delar av världen.

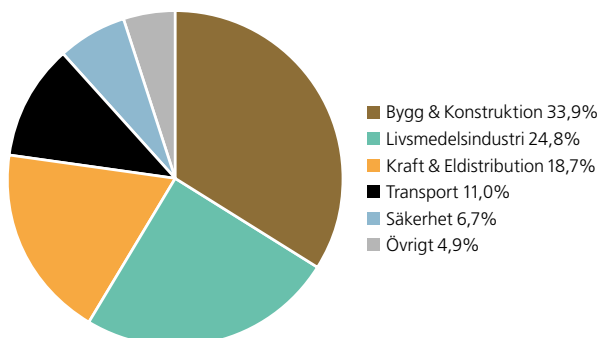
Kondator utvecklar funktionella och ergonomiska tillbehör till kontorsmöbler som eluttag, belysning och förvaringslösningar. Produkterna säljs främst via kontorsmöbeltillverkare och inredningsfirmor i Sverige och Norden, men även Tyskland och Benelux. Bolaget förvärvades 2016. Inom produktområdet borstar förvärvade divisionen 2015

det svenska bolaget SIB Products, vilka har en världsledande ställning inom borstar för snöröjning av landningsbanor på flygplatser. 2020 förvärvade de Sajas Group med verksamhet i Finland, Estland och Tyskland och en ledande ställning inom vägborstar i Norden och Tyskland.

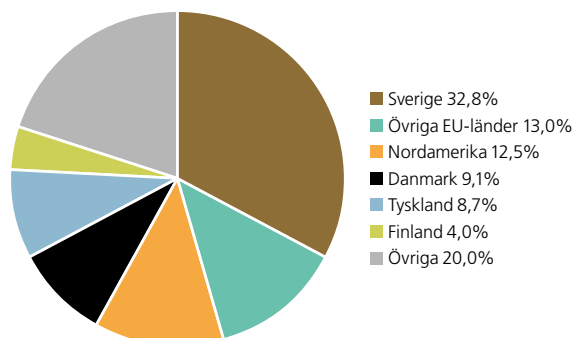
Inom reglering av dagvatten förvärvades 2017 det svenska bolaget Wapro som rönt internationell framgång med sina patenterade backventiler när allt fler kustområden behöver skyddas mot ostadigt väder och stigande hav. Under 2021 adderades till sortimentet nya produkter riktade mot landbaserad fiskodling genom förvärvet av det danska bolaget ProAgria, tillsammans bildar de Wapro Group.

För många av bolagen inom divisionen har hållbarhet och de tekniska lösningar som krävs för ett hållbarare samhälle blivit en integrerad del av den dagliga verksamheten. På olika sätt, direkt eller indirekt, levererar bolagen produkter och lösningar som minskar samhällets användning av plast (Asept), växtgifter (Dorotea Mekaniska) och/eller underlättar för en omställning till fossilfri energi (PST).

Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

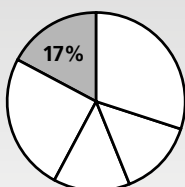


DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

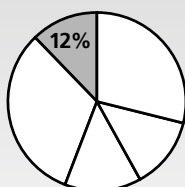
www.asept.com | www.doroteamekaniska.se | www.hovicon.com | www.kondator.se
www.nikodan.dk | www.proagria.dk | www.pst.se | www.prosafe.se | www.sajas-group.com
www.sibproducts.com | www.thermod.se | www.tormek.se | www.vendig.se | www.wapro.com

INTERNATIONAL

Nettoomsättning



EBITA



MSEK (pro forma)

2020/21

2019/20

Nettoomsättning	709	820
Rörelseresultat (EBITA)	80	83
Rörelsemarginal i %	11,3	10,1

I division International ingår de flesta av Lagercrantz verksamheter i Danmark, Tyskland, Polen och Storbritannien. Med utgångspunkt i dessa verksamheter och ledningsresurser med internationell erfarenhet ska divisionen ta Lagercrantz framgångsrika affärskoncept, med förvärv och decentraliserad styrning av nischade teknikbolag, på export. Prioriterat är att växa genom förvärv av produktbolag i nya nischer i primärt Danmark, Norge, Tyskland och Storbritannien. Divisionen ska även växa organiskt och genom tilläggsförvärv till redan befintliga bolag för att ytterligare stärka deras marknadspositioner. International stöttar även flera bolag inom koncernen som en viktig säljkanal i deras exportambitioner.

OM DIVISIONEN

Idag består divisionen av tolv verksamheter i Danmark, Norge, Tyskland, Storbritannien, Polen och Sverige. Flera av bolagen är specialiserade, värdeadderande distributörer inom områdena elektronik och elektrifiering. De är också distributörer och brohuvuden som skapar säljkraft på

en specifik geografisk marknad för andra verksamheter i koncernen. Andra bolag är nischade produktbolag inom elektronik, produkter till offentliga miljöer samt inom specialkomponenter som gummibussningar, packningar och membran. Flera av dem har kommit långt i sitt miljö-tänk och erbjuder lösningar som aktivt bidrar till positiva miljöeffekter. Idag har divisionen en affärsvolym om drygt 700 MSEK och en rörelsemarginal på cirka 12%.

Division Internationals ambition är att växa organiskt och genom tilläggsförvärv inom de angivna geografiska marknaderna. Tillväxt sker också genom förvärv av välskötta bolag inom nya nischer där bolagen har ledande positioner. Över tid kommer divisionen att etablera sig inom nya produktområden.

OM VERKSAMHETERNA

Gemensamt för divisionens bolag är deras unika positioner inom sina specifika marknader, där fokus ligger på befintliga och innovativa produkter och tekniker. Dessa kännetecknas av ökad funktionalitet och högre kvalitet vilket ofta kräver applikationsstöd och kundanpassning.

Case · ACTE Danmark

Maximal säkerhet är avgörande för att skapa en trygg och tillförlitlig järnväg. Med ACTE Danmarks kabelkanalsystem uppnår man det, samtidigt som man når stora hållbarhets- och miljövinster. Det banbrytande, innovativa systemet för markinstallation av kablar är tillverkat i 100% återvunnen plast och lever upp till de högt ställda kraven i FN:s mål för hållbara produkter.

Köpenhamns nya "LetBane" sträcker sig 28 kilometer mellan Kongs Lyngby och Ishøj. Valet av det nya kabelkanalsystemet innebär att man undviker stora utsläpp av koldioxid vid tillverkning av system i betong som traditionellt använts längs järnvägar. Det breda sortimentet av delar medför dessutom att man enkelt kan lösa alla kabelskyddsproblem som uppstår vid olika förhållanden längs spåret, samtidigt som installationsarbetet markant förenklas och effektiviseras.



13 bolag · 9 länder



Lars-Ola Lundkvist
Divisionschef



Bo Rasmussen
VP Business Development



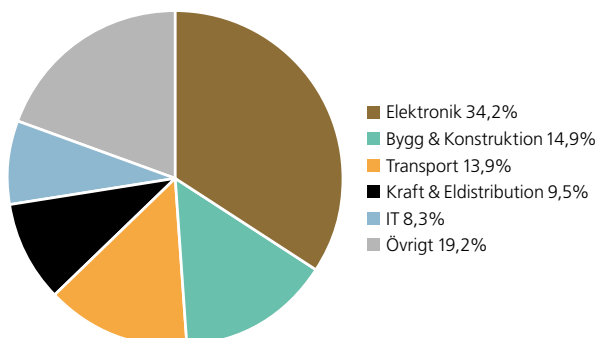
Danska ISIC är en ledande utvecklare och tillverkare inom marin elektronik med monitorer och navigeringsutrustning. Kunderna är globala aktörer inom området med höga krav på hållbarhet i utsatta miljöer. ISICs produkter utvecklas i egen regi baserat på kundunika behov och uppfyller den högsta nivån för standardkrav. Bolaget har en omsättning på ca 110 MSEK. Schmitztechnik är ledande i flera segment och tar fram innovativa och skräddarsydda industrigummi-produkter för bland annat tillverknings- och bilindustrin med Tyskland som sin största marknad. Bolaget omsätter knappt 70 MSEK och uppvisar god lönsamhet. G9 designar och producerar produkter till park- och stadsmiljö och skapar en attraktiv hållbar landskapsarkitektur. G9 omsätter cirka 60 MSEK.

ACTE Danmark är den ledande leverantören av elektronik till den världsledande danska hörapparatsindustrin. Bolaget har också nått framgångar med de nya kabelkanalsystem som används vid utbyggnad och uppgradering av järnvägsinfrastruktur främst i Danmark. Produkterna är tillverkade av återvunnen plast och ger

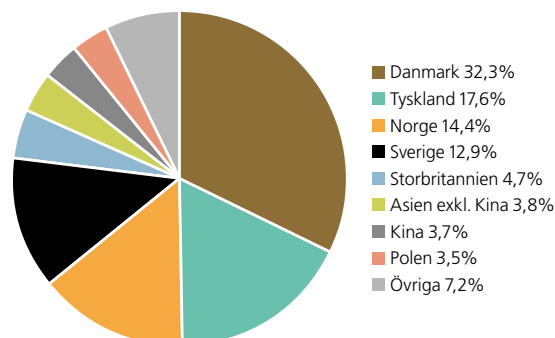
stora positiva miljöeffekter då de ersätter produkter av betong som traditionellt har använts. Unitronic är en ledande distributör av elektronik och avancerade elektrifieringsprodukter på den tyska marknaden och är ledande på sensorer för detektering av växthusgaser och analys av luftkvalitet. Bolaget levererar bland annat nyckelkomponenter till tillverkare av maskiner för analys av utandningsluft, vilka används för att upptäcka covid-19 och en rad lungsjukdomar i ett tidigt skede hos patienter. Tillsammans omsätter ACTE-bolagen och Unitronic cirka 360 MSEK.

Avslutningsvis ingår också danska bolaget NST vilka är ledande inom el- och belysningsprodukter för bygg- och anläggningsprojekt. Skomø är verksamma inom utveckling och produktion av grafiskt kundanpassat profilmaterial. Engelska E-tech Components är specialister inom kablage-tillbehör för krävande applikationer. Dessa verksamheter är likt övriga inom divisionen hårt nischade med stark ställning inom sina respektive marknader.

Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.acte.biz | www.acte.no | www.acte.pl | www.acte.se | www.cadkompagniet.dk
www.etechcomponents.com | www.g9.dk | www.isic.dk | www.libra.no | www.nst-dk.dk
www.schmitztechnik.de | www.skomo.dk | www.unitronic.de

Hållbarhet inom Lagercrantz

Inom Lagercrantz är hållbarhet och långsiktighet förutsättningar för verksamheten och vår historia sträcker sig tillbaka ända till 1906. Långsiktig konkurrenskraft bygger på att vi visar omtanke socialt, miljömässigt, och för samhället i stort och därmed bedriver ett hållbart företagande. I ledningen tar vi det ansvar som givits oss på stort allvar.

Vi har utvecklat en stark företagskultur runt enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmenskap och förändringsvilja, där långsiktighet är en grundbult. Vi ser att det finns en stor kraft i ett decentraliserat arbetssätt, där beslut fattas så nära de som berörs som möjligt, vare sig det är kunder, medarbetare, leverantörer eller lokalsamhälle. Det speglas i vårt hållbarhetsarbete, där vi strävar efter att alla våra dotterbolag skall vara goda och ansvarstagande företag som tillför samhällsnytta.



Vi genomför nu över 50 lokala hållbarhetsinitiativ bland våra dotterbolag som gör verklig skillnad såväl för våra kunder som internt, för våra medarbetare och för samhället.

Jörgen Wigh, VD och Koncernchef

Mycket av vårt hållbarhetsarbete bedrivs i dotterbolagen, nära medarbetare, kunder, leverantörer och de lokala samhällen där vi verkar. Hållbarhetsarbetet målsätts, styrs och följs upp genom aktivt styrelsearbete i respektive bolag. Våra anställda utbildas i vår ”Code of Conduct” (uppförandekod) och vi har en liknande ambition för våra affärspartners, leverantörer och kunder. Varje bolag har egna mål för sitt hållbarhetsarbete och består av flera dimensioner. Dels bolagens egna verksamhet, med mål runt till exempel energiförbrukning, avfallshantering och utbyte av skadliga kemikalier, dels är ofta själva kärnverksamheten i våra dotterbolag på ett eller annat sätt relaterad till hållbarhet och miljö. I vår hållbarhetsrapport finns exempel från våra dotterbolag där verksamheten påverkar positivt och gör samhällsnytta.

Mer information om vårt gemensamma arbete och strävan finns på vår hemsida.

VP metall (Electrify) är marknadsledare inom elförbindning för primärt högspänningsapplikationer baserade på så kallade detonationspressningar. Användandet av VP metalls teknik minskar kraftigt behovet av tidskrävande, dyra, tunga och miljöovänliga installationer vid byggnation och reparation. Tekniken och produkterna levererar en överlägsen kvalitet vilken minskar förluster vid överföring av elkraft, ökar tillgängligheten och livslängden vilket bidrar till en hållbar utbyggnad av elnätet. VP metall bidrar därmed till FN:s hållbarhetsmål nr 12, Hållbar konsumtion och produktion samt 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.



GasIQs (Control) Optimator® serie sparar gas medan kunden svetsar. De unika reduceringsventilerna är utvecklade för kvalificerad skyddsgassvetsning och har en funktion som gör att gaspuffen som normalt uppstår i startmomentet vid svetsning minskas kraftigt. Detta sparar stora mängder skyddsgas, upp till 50% vid normal svetsning. Tack vare det mjukare gasflödet vid starten minskar också risken för defekter vilket leder till mindre extra arbete och resursslöseri. Optimator®s minskade behov av gas har naturligtvis positiva effekter, inte minst för vår miljö med minskat antal transporter av gasleveranser, men även ekonomiska. GasIQ bidrar därmed till FN:s hållbarhetsmål nr 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.



Hållbarhet i centrum

*Truxor används för att rensa
flod på skräp i Indonesien.*



Dorotea Mekaniska (NP) utvecklar, tillverkar och säljer amfibiska maskiner för våtmarks- och vattenvård med lösningar för vassklippning, oljesanering, grävning och muddring. Doroteas världsledande maskiner effektiviserar vattenvården och kan i många fall ersätta kemikalieanvändning och bidrar därmed till FN:s hållbarhetsmål nr 12, Hållbar konsumtion och produktion samt 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

ACTE DKS (International) banbrytande och innovativa kabelkanalsystem för markinstallation av kablar är tillverkat i 100% återvunnen plast och lever upp till de högt ställda kraven i FN:s mål för hållbara produkter. Med systemet undviks stora utsläpp av koldioxid jämfört med tillverkning av system i betong som traditionellt använts längs järnvägar. Det innebär dessutom ett mer effektivt installationsarbete. ACTE bidrar därmed till FN:s hållbarhetsmål nr 12, Hållbar konsumtion och produktion samt 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.



R-Con / Bjurenwalls (TecSec) utvecklar och levererar brandsprinklersystem med tillhörande vattencisterner för brandskydd av lager- och logistiklokaler, industrier och andra fastigheter. Skyddet minskar risken för omedelbart produktionsstopp, skapar en tryggare arbetsmiljö för medarbetarna samt minskar direkta utsläpp i samhället i samband med en brand. Installerade dieselaggregat för brandskydd körs dessutom på Ecopar för mindre utsläpp. R-Con bidrar därmed till FN:s hållbarhetsmål nr 8, Främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla samt nr 11, Minska städernas miljöpåverkan.



Hållbarhetsrapport

VÅRT SYNSÄTT

Med bas i vår intressentanalys har vi fastställt grundpelarna för vårt hållbarhetsarbete som Miljömässig hållbarhet, Social Hållbarhet, samt Sund Styrning och Ekonomisk Hållbarhet. För oss är det viktigt att affären och hållbarhetsarbetet går hand i hand, då långsiktigt hållbar avkastning förutsätter en hållbar affär och vice versa.

Vårt hållbarhetsarbete bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s globala mål för hållbar utveckling. Sedan föregående räkenskapsår har vi arbetat specifikt med sex av målen: Hälsa och välbefinnande, Jämställdhet, Hållbar energi för alla, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt Hållbar konsumtion och produktion. Vi arbetar i två dimensioner, dels med att få vår egen verksamhet att leva upp till målen, dels genom att utveckla produkter och tjänster som kan hjälpa våra kunder att uppnå målen. Se vår tabell på kommande sidor där vi beskriver hur vårt arbete går till under respektive delmål.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Koncernens påverkan på miljön sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Några av koncernens bolag har också elkraft som en viktig insatsvara i sin produktion. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter.

Vi sätter de totala koldioxidutsläppen i relation till omsättningen för att ge en rättvisande bild av utsläppen, ett så kallat intensitetsmått för växthusgaser.

Se tabellen för uppföljning kring vår energianvändning i MWh samt uppskattad resulterande CO₂e-effekt. Enligt GHG-protokollets standard skulle de utsläpp vi redovisar framförallt klassas som scope 2, med utsläpp från en del av våra tjänstebilar som scope 1 och scope 3 med utsläpp från bilar med operationell leasing.

Intressentgrupp	Kärnfrågor inom hållbarhet	Kommunikation och samarbete
Kunder	Finansiell stabilitet och långvariga relationer med ömsidigt förtroende. Allt fler kunder efterfrågar hållbara produkter, både i termer av miljömässigt avtryck, såväl som affärsetiskt.	Vi genomför flera projekt tillsammans med kunder i syfte att utveckla våra erbjudanden i mer hållbar riktning genom t.ex. materialval. Vi strävar också efter att våra kunder följer vår Code of Conduct och följer att våra produkter inte används i skadlig verksamhet.
Leverantörer	Långvariga relationer med öppenhet och transparens, tydliga riktlinjer, finansiell stabilitet och samarbete runt t.ex. att gemensamt minska miljöpåverkan.	Våra dotterbolag för dialoger med våra leverantörer. Det rör dels själva produkterna t.ex. substitution mot mer återvunnet och hållbara material, paketeringsmaterial, men också affärsetik. Vi strävar efter att alla våra leverantörer ska skriva under vår Uppförandekod, för arbetsmiljö, anti-korruption, icke-diskriminering och mänskliga rättigheter.
Samhälle	De samhällen där vi är verksamma förväntar sig att vi bedriver ett hållbart och etiskt företagande, där vi bidrar med trygga arbetsplatser, skattepengar och tar ansvar för vår gemensamma miljö och lokalsamhället där vi verkar.	Vi för löpande dialog med myndigheter vad rör arbetsmiljö, miljö och produktansvar. 33 av våra företag är certifierade enligt ISO eller liknande. Vi är ofta en av de större arbetsgivarna i de lokalsamhällen där vi verkar och samarbetar med myndigheter, skolor och föreningar. Vi betalar bolagsskatt på ett ansvarsfullt sätt och strävar alltid efter att följa gällande regelverk.
Medarbetare	Våra medarbetare förväntar sig trygga arbetsplatser, med hög ambitionsnivå inom hälsa och säkerhet. De förväntar sig en rättvis ersättning och möjligheter till kompetensutveckling.	Vi genomför årliga mål- och utvecklingssamtal samt utbildningar för kompetensutveckling. Kommunikation sker också via chefer, intranät och mailutskick. Våra större bolag genomför löpande medarbetarundersökningar. Visselblåsarfunktion.
Ägare	Våra ägare förväntar sig ett fortsatt hållbart företagande, med finansiell stabilitet och avkastning, låga risker samt ett aktivt hållbarhetsarbete.	Vi kommunicerar löpande med våra ägare genom årsredovisning, delårsrapporter, analytiker- och investerarträffar, hemsida samt årsstämma.

Energiförbrukning inom koncernen

	2020	2019	2018
CO ₂ e ton/MSEK omsättning	0,85	0,72	0,79
Energiförbrukning MWh/MSEK omsättning	6,18	6,52	6,72
Andel fossilfri energi	64%	66%	*

* Ingen insamlad data

Koldioxidutsläpp inom koncernen

	2020	2019	2018
Totala utsläpp CO₂e ton	3 471	3 019	3 120
Varav förvärv under året	69	177	323
Scope 1	431	500	564
Scope 2	1 749	1 579	1 515
Scope 3	1 291	940	1 041

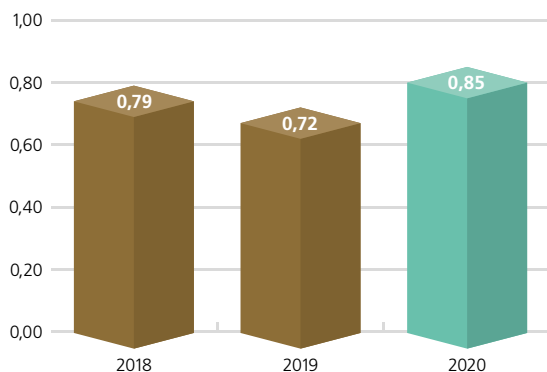
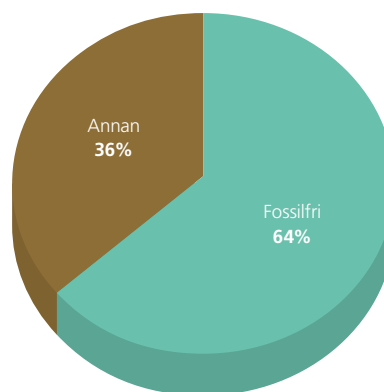
Under året har vi utvecklat vårt miljöarbete och förtydligat beräkningsmetoden. I år har data samlats in för fjärrvärme och el separat, vilket har lett till mer exakta beräkningar. Tidigare år har en uppskattad fördelning av inköpt energi (el/fjärrvärme) gjorts. Ingen omräkning har skett av föregående perioder. Den totala klimatpåverkan under 2020 uppgick till 0,85 ton CO₂e/MSEK (0,72). Årets ökning är hänförlig till förvärvade enheter, förändring i energiförbrukning per land, förändring i omräkningsfaktorer (från oberoende källor) samt tydligare fördelning mellan el och fjärrvärme.

Omräkning av energikonsumtionen är utförd av företaget 2050 Consulting AB.

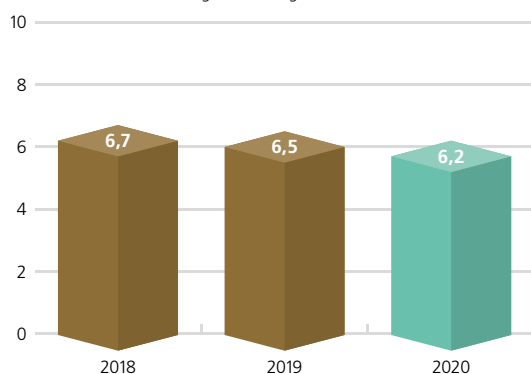
Scope 1 avser direktutsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Lagercrantz. Dessa inkluderar utsläpp från leasade bilar samt köldmedieläckage. Metoden finansiell kontroll har använts, varvid de bilar som nyttjas med finansiell leasing inkluderas i scope 1. Utsläppen har beräknats från förbrukad liter diesel och bensin samt påfyllda ton köldmedia.

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt el, värme, kyla och ånga. Lagercrantz har valt att använda metoden location based i enlighet med GHG-protokollet, därav har utsläppen för el och värme beräknats med en medelmix för varje plats Lagercrantz är verksam.

Scope 3 avser normalt uppströms och nedströms utsläpp i värdekedjan. För Lagercrantz omfattar scope 3 enbart de bilar som hyrs med operationell kontroll och därför inte hamnar i scope 1 samt bränsle- och energirelaterade utsläpp. Med bränsle- och energirelaterade utsläpp menas i detta fall de utsläpp som indirekt uppstår vid el- och fjärrvärmeproduktion samt framställning och distribution av bränslen till Lagercrantz bilar.

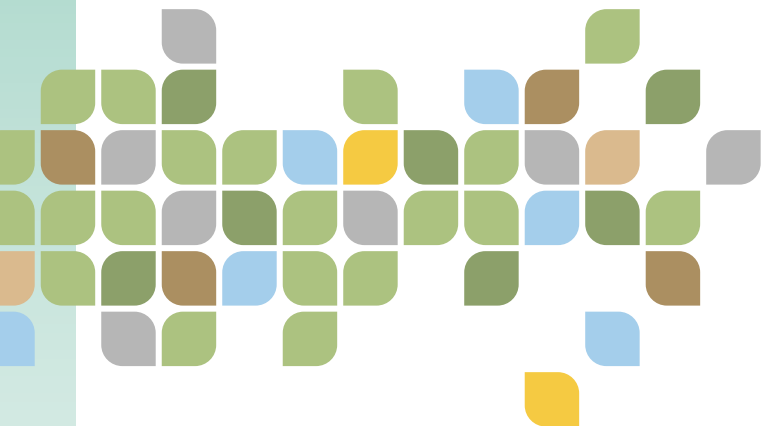
KlimatpåverkanTon CO₂/MSEK**Fossilfri energi som andel av total energi****Energiintensitet**

Energiförbrukning i MWh/MSEK



Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Se exempel från ett av koncernens bolag här bredvid, Elpress, samt fler exempel från ytterligare bolag i tabellen på kommande sidor där vi exemplifierar koncernens arbete med FN:s hållbarhetsmål nr 7, 9 och 12.

Flera av koncernens bolag arbetar med kvantitativa målsättningar i miljöarbetet, anpassat för respektive bolags förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. 33 dotterbolag (32) är certifierade enligt ISO, vilket är 57% (56) av bolagen. Koncernen bedriver i sex (fyra) av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.



SOCIAL HÅLLBARHET

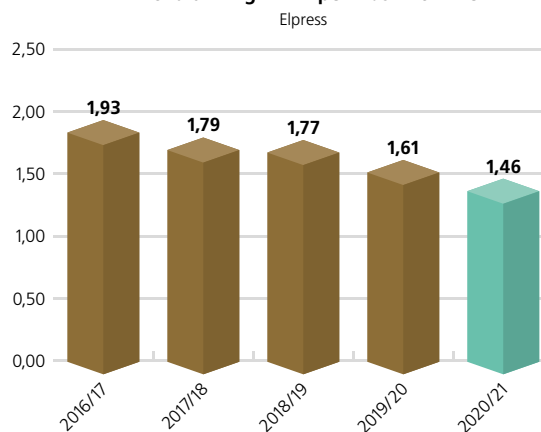
Social hållbarhet för oss innebär att vi vill vara en långsiktig, ansvarsfull och utvecklande arbetsgivare för våra medarbetare och bidra till de lokalsamhällen där vi är verksamma. Vi har ett decentraliserat arbetssätt, vilket innebär att vi styr genom att sätta mål och policies som uppförandekoden på central nivå, men lämnar ansvar och frihet till våra medarbetare att inom dessa ramar utöva sitt eget affärsmanskap.

Majoriteten av medarbetarna är fast anställda. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktigt. Bolagen inom koncernen ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med avseende på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt och medge rimligt inflytande inom områden som påverkar den enskildes arbetssituation, med särskilt fokus kring arbetsmiljö, hälsa och säkerhet och utveckling. Ofta är vi en av de större privata arbetsgivarna i de orter där vi verkar och vi är stolta över att vara en integrerad del av de lokala samhällena, med sponsring av lokala idrottsföreningar, samarbeten med skolor m.m. Slutligen, något som är en självklarhet, alla våra anställda ska ha frihet att utöva sin lagliga rätt att vara medlem i, organisera eller arbeta för organisationer som representerar deras intressen som anställda.

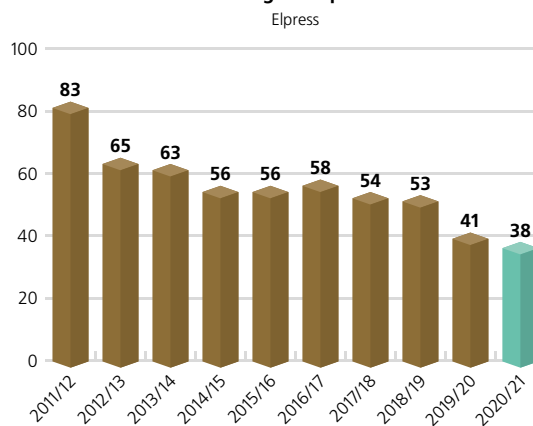
Vid årets utgång uppgick medelantalet anställda till 1 632, varav 27% kvinnor (1 521, varav 28% kvinnor).

Vi verkar i traditionellt mansdominerade branscher och ser att vi kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet.

Elförbrukning i kWh per maskintimme



Vattenförbrukning i liter per maskintimme



Under året var nytilträdde VD-ar och ekonomer i våra bolag 29% (31) kvinnor. Under 2020/21 var den totala personalomsättningen 14,2% (13,7) exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv under året.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 6 i Årsredovisningen.

Under året har vi minskat långtidssjukfrånvaro från 1,3 till 0,5% av arbetade dagar, även den totala sjukfrånvaron har minskat från 5,5 till 4,6%.

Under räkenskapsåret påverkades verksamheten av covid-19 pandemin. Inom koncernen har vi fortsatt vidtagit åtgärder för att bl.a. säkra hälsoläget bland personalen, byggt ut möjligheter för arbete med social distans, ökat städfrekvens o.s.v. Tack vare den decentraliserade strukturen och lokalt engagemang så har personalen och verksamheten sammantaget klarat sig väl.

Se även tabellen på kommande sidor där vi exemplifierar koncernens arbete med FN:s hållbarhetsmål nr 3, 5 och 8.

SUND STYRNING OCH EKONOMISK HÅLLBARHET

Lagercrantz styrelse, genom koncernledningen, är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden, och genom aktivt styrelsearbete i våra dotterbolag målsätts och följs hållbarhetsarbetet upp i varje bolag med fokus på respektive förutsättningar. Varje bolag tar årligen fram en affärsplan för kommande tre år. Där målsätts verksamheten och uppföljning sker sedan under året i respektive dotterbolagsstyrelse och här ingår hållbarhetsarbetet.

Koncernen har sedan flera år också en Uppförandekod (Code of Conduct) för alla medarbetare, vilken tar upp bl.a.

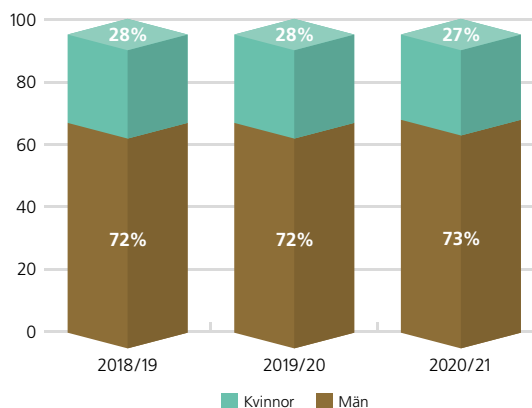
mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, affärsetik och anti-korruption. Under året har 98% av personalen tagit del av Code of Conduct. Koden bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, GDPR samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Vi genomför löpande utbildningsinsatser runt denna genom bl.a. en interaktiv online-utbildning för att säkerställa att alla anställda har kännedom om den. Vår uppförandekod (Code of Conduct) är fastställd av vår styrelse, och återfinns på vår hemsida www.lagercrantz.com. På hemsidan finns även uppgifter om koncernens visseblåsfunktion. Det är en möjlighet för berörda att kommunicera med bolaget gällande felaktigt agerande i dotterbolagen eller i koncernen som helhet. Rapporteringen är anonym. Under året har vi haft en rapporterad incident som har hanterats.

Eftersom vi ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter är det naturligt att påverka även leverantörer och kunder. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till affärspartners. Vi fäster därför stor vikt vid att de agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Vi arbetar kontinuerligt med att fördjupa våra leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön. Vi har en uppförandekod även för våra leverantörer, vilken bygger på vår egen interna uppförandekod, med bas i FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Koncernens långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till uppförandekoden.

Vi arbetar aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller i vår värdekedja. Vi har inte noterat några brott mot mänskliga rättigheter, barnarbete, korruption eller brott mot arbetsrättsliga regler vare sig i vår egen verksamhet eller i vår värdekedja under det gångna året.

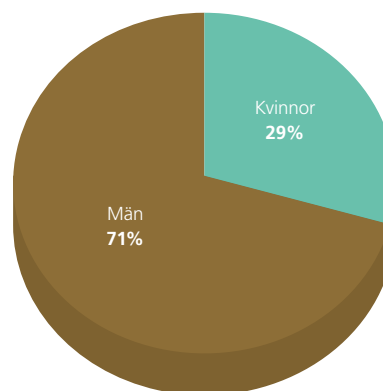
För oss är det också viktigt att vara ekonomiskt hållbara, vilket för oss innebär att vi genererar resultat, tillväxt och en avkastning på satsat kapital för att möjliggöra fortsatta investeringar. Läs även mer längre fram i årsredovisningen om vår affärsmodell och våra finansiella mål.

Andel anställda kvinnor totalt i koncernen



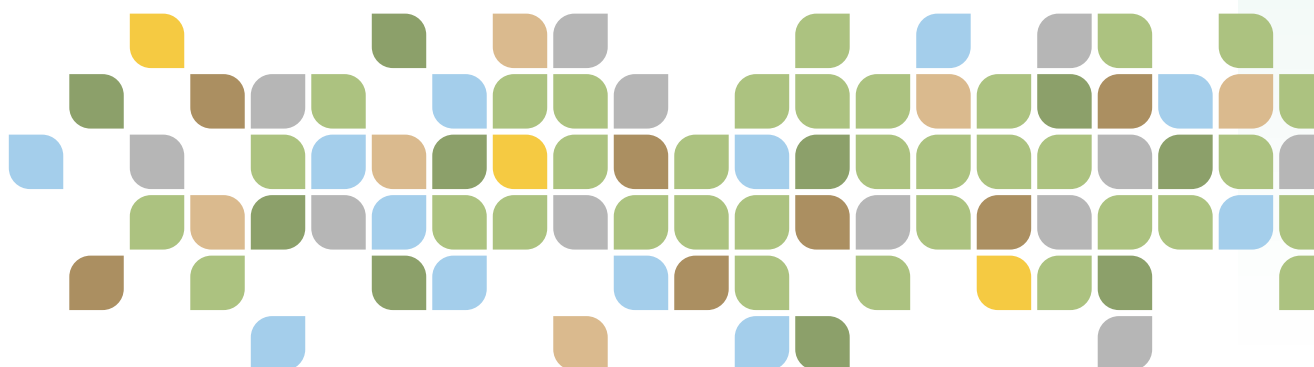
Vi arbetar med att öka andelen kvinnor i ledande ställning

Andel tillsatta VD-ar, ekonomichefer 2020/21



Målsättningar de kommande åren

Jämställdhet	Hållbar energi	Hållbar industri & infrastruktur	Hållbar konsumtion & produktion
Vid rekrytering till ledande befattning ska det finnas minst en kvinnlig kandidat.	- Öka andelen förnybar energi. - Lokala lösningar för minskad energikonsumtion.	Minskade koldioxidutsläpp genom bättre koordinerad logistik.	- Minskad mängd kemikalier i verksamheten. - Minskat materialspill. - Minimerad mängd avfall.



FN:S
GLOBALA MÅL

Delmål i fokus

Hos Lagercrantz



- 3.6** Minska antalet dödsfall och skador i vägtrafiken.
- 3.9** Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar.

Lagercrantz vill bidra till ett tryggare samhälle, där färre riskerar att utsättas för skador eller risker.



- 5.5** Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.

Lagercrantz tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid bl.a. rekrytering.



- 7.2** Öka andelen förnybar energi i världen.
- 7.3** Fördubbla ökningen av energieffektivitet.

Lagercrantz ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.



- 8.1** Hållbar ekonomisk tillväxt.
- 8.5** Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla.

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Genom tillväxt kan vi skapa fler spännande, utvecklande arbetstillfällen. Lagercrantz strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.



- 9.1** Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer.
- 9.C** Tillgång till informations- och kommunikationsteknik för alla.
- 9.4** Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.

Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system eller annat som bidrar till att bolaget rör sig framåt.



- 12.2** Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.
- 12.4** Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.
- 12.5** Minska mängden avfall markant.

Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt. Genom uppförandekod för våra leverantörer arbetar vi även med tidigare led. Vårt långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag ska leva upp till uppförandekoden.

Aktiviteter under året och målsättningar

• Vår egen produktion sker mestadels i Norden, där vi naturligtvis följer de regelverk som finns. Vi är också hela tiden ute efter att ersätta de kemikalier som används till bättre alternativ bl. a. *med hjälp av bolagens kemikaliehanteringssystem*. Vi väljer våra leverantörer noga och har som målsättning att de ska följa vår **uppförandekod** som innehåller bl. a. skrivningar om miljö. (3.9)

• Under pandemin har **personalens hälsa och välbefinnande** fått ökat fokus. (3.3)

• Vi arbetar för att ha en **jämställd rekryteringsbas** vid rekrytering genom att aktivt söka kvinnliga kandidater.

• Av 212 chefer i våra bolag är 16% **kvinnor**. Under året har vi rekryterat/befordrat 17 (26) personer till VD- eller ekonomichefstjänster i dotterbolagen, varav 5 (8) kvinnor, *vilket motsvarar 29% (inkl förvärv)*.

• På vårt huvudkontor är 6 (6) av 16 (16) kvinnor.

Se även grafer på tidigare uppslag samt not 6 i årsredovisningen.

• Merparten av vår egen produktion sker i Norden, vilket innebär att en stor del av den energi som åtgår vid produktion är **fossilfri**.
Se tabell tidigare uppslag. (7.2)

• **Esari** strävar efter att öka försäljningen av teknikhus utrustade med solpaneler. Detta görs främst i samarbete med teleoperatörerna. (7.2)

• Flera dotterbolag, däribland **Elpress** och **Load Indicator**, arbetar med att *öka sin energieffektivitet* bl. a. tack vare byte till LED-lampor i produktionen.
Se separat graf på tidigare uppslag rörande Elpress. (7.3)

• För att leva upp till vår vision har vi tre grundläggande krav: **Tillväxt, Lönsamhet och Utveckling**. Detta följer vi löpande upp under året i varje bolag och kan följas i respektive årsredovisning. (8.1)

• Att **utveckla våra anställda** är viktigt för oss. Under året har 375 (114) medarbetare deltagit i olika utbildningar. (8.5)

• Vi arbetar också lokalt i de orter vi finns med att *anställa även de som står en bit ifrån arbetsmarknaden*, som nyanlända eller människor med funktionshinder. (8.5)

• Hälften av våra bolag gör löpande **medarbetarundersökningar** och vi ämnar öka den andelen. (8.5)

Se även graferna på föregående uppslag och not 6 i ÅR för mer data om våra anställda.

• Tidigare år har vi installerat **videokonferensanläggningar** i bolagen.

Under detta år med pandemi har vi vidareutvecklat möjligheten till distansarbete så att man har haft möjlighet att arbeta tillsammans med sina kollegor, leverantörer eller kunder vare sig man befinner sig på ett kontor eller hemifrån. Förutom minskad smittrisk ger detta minskad klimatpåverkan som har behov av det. (9.1, 9.C)

• **Vanpee A/S** strävar mot att minst 30% av deras produkter ska vara certifierade. (9.4)

• **Direktronik** arbetar för att underlätta för kunder att återvinna metaller genom att erbjuda möjligheten att skicka tillbaka kasserade produkter. (9.4)

• **Elpress** mäter månadsvis vattenförbrukning, elförbrukning m. m.
Se även grafer på tidigare sidor. (12.2)

• **Cue Dee** arbetar för att öka andelen återvunnet aluminium i produkterna. (12.2)

• **Excidors** målsättning är att minska kemikalieutsläpp med 25% till 2023/24. (12.4)

• Vi sponsrar **Städa Sverige**, där ungdomar städar olika delar av den svenska (ute)miljön och på så vis får in pengar till sina idrottsföreningar. (12.4)

Vår egen affär

• **ISG Systems** som arbetar med tekniska lösningar för att detektera köer och hinder i trafik och därmed *undvika olyckor* på våra vägar. (3.6)

• **Radonova** räddar människor från lungcancer. Radon är en osynlig, luktfri och radioaktiv gas som är en viktig orsak till lungcancer. Det är ofta inte svårt att åtgärda när man kan mäta radonhalterna. Radonova är ledande i Europa på mätningar av radon i hem, skolor och på arbetsplatser. (3.9)

• **Asept** med sina aseptiska dispenserlösningar bidrar till *minskad kemikalieanvändning* i flytande livsmedel. (3.9)

• Lagercrantz säkerställer att **alla** inom koncernen ges samma möjligheter att utvecklas och samma mandat att fatta beslut, oavsett kön.

• Flera av Lagercrantz dotterbolag arbetar aktivt med att främja förnybar energiproduktion genom sina produkter och lösningar. **Elpress**, kablagebolagen (**EFC**, **Elfac**, **Kablageproduktion**), **Norwesco**, **Swedwire** bidrar till att hjälpa energibolagen att *öka andelen förnybar energi*. (7.2)

• **Vanpee Norge** och **Vanpee Danmark** tillhandahåller intelligent och behovsstyrd ljusstyrning som ger *stora energibesparingar*. (7.3)

• Målet för våra produkter och tjänster är att kunna hjälpa våra kunder att i sin tur bli mer effektiva. Exempelvis möjliggör **Asept** dispenserlösningar att kunderna kan *minska sin plastförbrukning med 90%* och öka sin effektivitet när de kan ersätta engångsförpackningar. (8.2, 12.5)

• Många av våra produkter möjliggör en **bättre arbetsmiljö** för våra kunder, vilket underlättar mångfald. Ett exempel är **Elpress** system för förbindning som är ergonomiskt anpassat och kräver lägre handstyrka. (8.5)

• Flera av våra bolag har produkter och tjänster för att *främja kommunikationsinfrastruktur* däribland **Cue Dee**, **STV**, **Leteng**, **Direktronik**, **Enkom**, **COBS** och **ACTE Danmark**. (9.1, 9.C)

• **STV** möjliggör *distansmöten*. (9.4)

• **ACTE Danmark** säljer bl. a. Green Trough® kabelkanaler av återvunnen plast för järnvägsapplikationer vilket ersätter de traditionella betongkanalerna. (12.2)

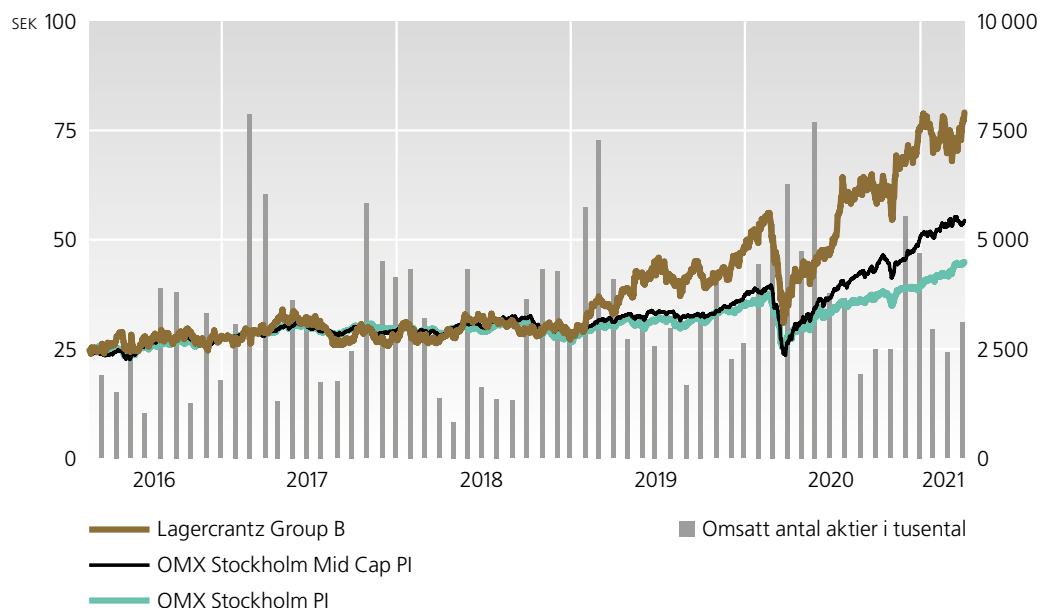
• **Swedwire** ska minska sitt materialspill med 20% per jämförbar volym genom processförbättringar. (12.5)

• **Vendig** har transportörkomponenter som bland annat är viktiga komponenter i *återvinningsanläggningar runt om i Norden*. (12.4)

• Minskat materialspill med 20 – 25% per jämförbar volym i **VP metalls** produktion. (12.5)

Aktien

LAGERCRANTZ AKTIE



Över en femårsperiod mellan 1 april 2016 – 31 mars 2021 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 221%. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med 81%, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med 127%.

Nedanstående aktiedata beräknas efter split 3:1, föregående år har omräknats.

Aktiekursen den 31 mars 2021 var 79,10 SEK (38,60). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2020/21 (april – mars) innebar en uppgång med 111%. OMX Stockholm Price Index ökade under samma period med 63% och OMX Stockholm Mid Cap PI ökade med 99%. Lagercrantz hade ett börsvärde om 16 091 MSEK (7 842) den 31 mars 2021, beräknat på antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0014990966
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2020/21 innebär en utdelning om 1,00 SEK (0,67) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 203 MSEK (135).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 45,5 miljoner aktier (41,6) motsvarande ett värde om 2 656 MSEK (1 809). Omsättnings-hastighet för utestående antal aktier uppgick till 22% (20). I genomsnitt gjordes under året 500 avslut (339) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2020 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2020/21 återköptes inga egna aktier (0). I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 202 400 återköpta aktier av serie B för totalt 8 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 5 139 011 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,5% av antalet aktier och 1,7% av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 10,75 SEK per aktie (efter split 3:1).

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2021-03-31

Omräknat efter aktiesplit 3:1 2020-10-08

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	8 190 630	3 445 650	5,7%	29,3%
SEB Fonder		30 567 445	15,0%	10,5%
Swedbank Robur Fonder		25 817 019	12,7%	8,9%
Fidelity Investments (FMR)		12 337 552	6,1%	4,2%
Lannebo Fonder		9 899 791	4,9%	3,4%
ODIN Fonder		9 488 959	4,7%	3,3%
Didner & Gerge Fonder		9 439 060	4,6%	3,2%
Jörgen Wigh	673 998	1 712 850	1,2%	2,9%
Handelsbanken Fonder		7 885 163	3,9%	2,7%
Per Sæve	180 000	3 945 000	2,0%	2,0%
Summa 10 största ägarna	9 044 628	114 538 489	60,8%	70,4%
Summa övriga ägare	746 778	79 090 875	39,2%	29,6%
Totalt exklusive återköpta aktier	9 791 406	193 629 364	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		5 139 011		
Totalt	9 791 406	198 768 375		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2021-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 4 500	7 028	2,0%	1,4%
4 501 – 9 000	438	1,5%	1,0%
9 001 – 90 000	460	6,0%	4,9%
90 001 – 450 000	59	6,0%	5,6%
450 001 – 900 000	11	4,1%	2,9%
900 001 –	27	76,7%	81,6%
Övriga ägare	N/A	3,7%	2,6%
Summa	8 023	100%	100%
Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	50	50,0%	35,2%
Svenska privatpersoner	7 566	20,7%	18,9%
Utländska institutionella ägare	41	17,9%	12,6%
Övriga ägare	366	11,4%	33,3%
Summa	8 023	100%	100%

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska ägare. Uppdaterad per 2021-03-31.

Flerårsöversikt

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK *	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	4 091	4 180	3 932	3 410	3 096
Resultat före avskrivningar	774	717	575	486	452
Avskrivningar, övriga anläggningstillgångar	-158	-152	-56	-50	-43
Rörelseresultat (EBITA)	616	565	519	436	409
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-87	-82	-68	-58	-48
EBIT (resultat före finansiella poster)	529	483	451	378	361
Finansiella intäkter och kostnader	-27	-23	-20	-20	-10
Resultat efter finansiella poster	502	460	431	358	351
Skatt	-114	-94	-89	-72	-77
Årets resultat	388	366	342	286	274

* IFRS 16 Leasing har påverkat avskrivningar (övriga anläggningstillgångar), operativa kostnader samt finansiella kostnader under räkenskapsåret 2019/20 och 2020/21.

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK *	2021-03-31	2020-03-31	2019-03-31	2018-03-31	2017-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	2 394	2 276	2 048	1 958	1 479
Materiella anläggningstillgångar	586	480	266	251	224
Finansiella anläggningstillgångar	21	18	14	11	10
Övriga omsättningstillgångar	1 458	1 458	1 387	1 278	1 056
Likvida medel	151	117	139	134	122
Summa tillgångar	4 610	4 349	3 854	3 632	2 891
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	1 855	1 684	1 508	1 303	1 197
Räntebärande avsättningar och skulder	1 467	1 430	1 144	1 236	750
Icke räntebärande avsättningar och skulder	1 288	1 235	1 202	1 093	944
Summa eget kapital och skulder	4 610	4 349	3 854	3 632	2 891
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	51	22	38	53	52

* IFRS 16 Leasing har påverkat koncernens materiella anläggningstillgångar, långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder samt eget kapital i perioder 2020-03-31 samt 2021-03-31.

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Resultat efter finansiella poster	502	460	431	358	351
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	144	143	11	-35	18
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	646	603	442	323	369
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	136	-96	20	-41	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	782	507	462	282	375
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-415	-351	-215	-565	-255
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	367	156	247	-283	120
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-333	-178	-242	295	-65
Årets kassaflöde	34	-22	5	12	55

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Omsättning	4 091	4 180	3 932	3 410	3 096
Omsättningsförändring, %	-2,1	6,3	15,3	10,1	1,3
Rörelseresultat (EBITA)	616	565	519	436	409
Rörelsemarginal (EBITA), %	15,1	13,5	13,2	12,8	13,2
EBIT	529	483	451	378	361
EBIT-marginal, %	12,9	11,6	11,5	11,1	11,7
Resultat efter finansiella poster	502	460	431	358	351
Vinstmarginal, %	12,3	11,0	10,7	10,5	11,3
Resultat efter skatt	388	366	342	286	274
Soliditet, %	40	39	39	36	41
Rörelseresultat (EBITA) / Rörelsekapital (R/RK), %	67	64	63	60	66
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	17	18	17	20
Avkastning på eget kapital, %	22	23	24	23	25
Nettoskuld (+) / fordran (-) *	1 314	1 312	1 004	1 102	628
Nettoskultsättningsgrad, ggr *	0,7	0,8	0,7	0,9	0,6
Operativ nettoskuld (+) / fordran (-)	992	1 056	928	1 035	565
Operativ nettoskultsättningsgrad, ggr	0,5	0,6	0,6	0,8	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	12	13	15	14	22
Antal anställda årets slut	1 626	1 532	1 450	1 387	1 247
Genomsnittligt antal anställda	1 632	1 521	1 449	1 378	1 281
Omsättning utanför Sverige	2 650	2 706	2 491	2 151	1 940

* Nettoskuld och nettoskultsättningsgrad inkluderar pensionsskuld. IFRS 16 ingår från 1 april 2019. Ingen omräkning av föregående perioder har skett.

DATA PER AKTIE *

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	203 421	203 178	203 061	202 968	203 956
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	203 307	203 151	203 046	203 604	203 823
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	203 673	203 616	203 046	203 772	204 291
Resultat per aktie, SEK	1,91	1,80	1,68	1,40	1,34
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,91	1,80	1,68	1,40	1,34
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	3,84	2,49	2,28	1,38	1,84
Utdelning per aktie, SEK (årets utdelning enligt förslag)	1,00	0,67	0,83	0,67	0,67
Eget kapital per aktie, SEK	9,12	8,29	7,43	6,42	5,87
Senaste betalkurs per aktie, SEK	79,10	38,60	33,33	27,83	29,00

* Omräkning har gjorts av tidigare år efter split 3:1.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital, (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld / fordran

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensions-skulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskultsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensions-skulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Operativ nettoskuld / fordran

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskultsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar om uppkommit i samband med företagsförvärv.

Skultsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020/21.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. I förvaltningsberättelsen ingår även en bolagsstyrningsrapport och en hållbarhetsrapport.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Inom koncernen finns drygt 60-talet företag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Verksamheterna är decentraliserade där beslutsfattande och strategisk utveckling sker inom respektive resultatenheter. Gemensamt för verksamheterna är att de alla erbjuder teknik till andra företagskunder och att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Företagen var under 2020/21 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products. Förvaltningsberättelsen innehåller finansiell information per division enligt den divisionsstruktur som var gällande under räkenskapsåret 2020/21.

NY DIVISIONSSTRUKTUR

Efter räkenskapsårets slut genomfördes en omorganisation med syfte att rusta koncernen för fortsatt tillväxt med visionen att bygga en stark B2B TechGroup med ledande verksamheter inom olika nischer. Verksamheterna delas då in i de fem divisionerna Electrify, Control, TecSec, Niche Products och International. Den nya organisationen förtydligar inriktningen mot attraktiva tillväxtsegment, vilket skapar dynamik och tydlighet såväl internt för medarbetarna som externt gentemot aktiemarknaden och förvärvsmarknaden. Se not 3 samt sid 84.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 4 091 MSEK (4 180). Effekten från valuta i nettoomsättningen var -71 MSEK. Förvärvade verksamheter har bidragit med en sammanlagd omsättning om ca 145 MSEK. Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, minskade med 4%.

Marknadsläget på koncernens huvudmarknader i Norden och Nordeuropa var stabilt under räkenskapsåret som helhet. Sverige står under året för 35% av affärsvolymen, följt av Danmark på 15%, Norge på 9% och Finland på 6%. Exporten utanför Norden har ökat under senare år och utgör nu cirka 35% av affärsvolymen. Framförallt har försäljningen i övriga Europa och USA utvecklats väl.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 9% till 616 MSEK (565), motsvarande en rörelsemarginal om 15,1% (13,5). Generellt har koncernens större exporterande bolag haft en positiv utveckling under året och förvärvade bolag tillfört resultat i nivå med förväntningarna vid förvärvstillfället. Ett fåtal enheter har dock påverkats negativt av effekter från covid-19 pandemin med nedstängning av verksamheter och samhällen. Främst enheter som haft svårigheter att besöka kunder, genomföra installationer och service har drabbats negativt. Under senare delen av året har en viss återhämtning noterats framförallt i

Europa men även till viss del på övriga exportmarknader.

Koncernens resultat före finansiella poster ökade med 10% och uppgick till 529 MSEK (483). Resultatet efter finansiella poster ökade med 9% och uppgick till 502 MSEK (460). Totala valutaeffekter i resultatet efter finansiella poster uppgick till -7 MSEK (3).

Resultatet efter skatt för perioden uppgick till 388 MSEK (366). Resultatet per aktie efter utspädning för räkenskapsåret 2020/21 uppgick till 1,91 SEK (1,80), beräknat efter split 3:1.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månaders-perioden uppgick till 22% (23) och avkastningen på sysselsatt kapital var 17% (17). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 67% (64).

Soliditeten uppgick till 40% (39).

Eget kapital per aktie (efter split 3:1) uppgick till 9,12 SEK vid periodens utgång, att jämföra med 8,29 SEK vid räkenskapsårets ingång, och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning, valutarelaterade omräkningsdifferenser samt optionslösen.

Vid periodens slut uppgick den operativa nettolåneskuden till 992 MSEK (1 056). Förändringen mellan åren är främst hänförlig till förvärv, utdelning om 135 MSEK i september 2020 och av det operativa kassaflödet. Den operativa nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,5 (0,6). Nettoskuden inklusive pensionsskuld och IFRS 16 effekt uppgick till 1 314 MSEK (1 312). Pensionsskuden uppgick per räkenskapsårets slut till 76 MSEK (76) och skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16 uppgick till 246 MSEK (180).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret ökade till 782 MSEK (507), motsvarande 3,84 SEK per aktie (2,49).

Kassaflödet från investeringar i verksamheter påverkades av företagsförvärv med 325 MSEK (260). Under räkenskapsåret har 45 MSEK (40) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

Investeringar i immateriella och materiella anläggnings-tillgångar uppgick till 87 MSEK (96) under räkenskapsåret. Större poster avser investeringar i produktionsutrustning bland de större tillverkande enheterna.

För övrig information om kassaflödet från finansierings-verksamheten (aktier och optioner) hänvisas till avsnittet "Aktiefördelning, återköp och större aktieägare", sid 38.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION*

Electronics

Nettoomsättningen i division Electronics för räkenskapsåret 2020/21 uppgick till 973 MSEK (1 117). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 108 MSEK (113), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 11,1% (10,1).

Till följd av det försämrade resultatet initierades redan i början av räkenskapsåret kraftfulla kostnadsanpassningar och omstruktureringar bland annat i Tyskland, Polen och Norge. Omstruktureringen omfattade även avveckling av lågmarginalaffärer.

Även nedstängning av samhällen och verksamheter bland annat i Tyskland och Danmark till följd av covid-19 påverkade flera av divisionens verksamheter negativt under året med lägre affärsvolym som följd.

Under hösten och vintern 2020/2021 noterades däremot en successiv förbättring av marknadsläget framför allt på de tyska och danska marknaderna och omstruktureringar och kostnadsanpassningarna fick positiv effekt och genomslag på resultatet. Kvartal efter kvartal har divisionen visat förbättrad rörelsemarginal.

Mechatronics

Nettoomsättningen i division Mechatronics för räkenskapsåret 2020/21 uppgick till 1 249 MSEK (1 261). Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 10% till 212 MSEK (193), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,0% (15,3).

Positiv utveckling inom vindkraftindustrin och utbyggnad av elinfrastruktur har bidragit till god utveckling för flera av divisionens bolag, bl.a. för divisionens, tillika koncernens största enhet Elpress som visade på en fortsatt god tillväxt och lönsamhet. Även större enheter inom el och elinfrastruktur såsom Norwesco, Elkapsling och Elfac fortsätter generera god tillväxt. Senarelagda internationella telekomprojekt under året har dock påverkat affärsvolymen negativt.

I december 2020 genomfördes förvärv av Esari, Finland och VP metall, Norge och verksamheterna har genererat positivt tillskott enligt plan. Pandemin har dock haft negativ påverkan på Frictape, med säkerhetsprodukter för helikopterplattformar, på grund av begränsat tillträde till helikopterplattformar.

Communications

Nettoomsättningen i division Communications för räkenskapsåret 2020/21 uppgick till 822 MSEK (897).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 134 MSEK (140), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,3% (15,6).

Marknadsläget var positivt för de flesta av divisionens enheter under räkenskapsårets början och divisionens största enhet, R-Con (infrastruktur till sprinkleranläggningar) visade mycket god organisk tillväxt och resultat under hela räkenskapsåret. Intåget av pandemin fick däremot negativa konsekvenser för Radonova, ett av divisionens största enheter, där möjligheterna att mäta radon i framförallt flerbostadshus begränsades från och med våren 2020 och resten av året.

Precimeter (flödesmätning av flytande metaller), med stor del av sin försäljning på export, bidrog till god tillväxt och resultat med en stark utveckling under senare delen av året. Under räkenskapsåret genomfördes omstrukturering av Load Indicator, vilket påverkade såväl volym som resultat.

Niche Products

Nettoomsättningen i division Niche Products för räkenskapsåret 2020/21 ökade med 16% till 1 047 MSEK (905). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 206 MSEK (153), motsvarande en rörelsemarginal om 19,7% (16,9).

God försäljnings- och resultatutveckling för flera enheter inom divisionen ligger bakom resultatförbättringen. Framförallt visar Tormek och Wapro stark volymtillväxt och resultatförbättringar. Nikodan och Thermod, som båda genomfört omstruktureringssprogram, visar också goda resultatförbättringar.

Asept, inom portionering av flytande livsmedel har däremot drabbats negativt av covid-19, framförallt på grund av nedstängningen i USA där man har större internationella kunder verksamma inom restaurang- och snabbmatindustrin. Även SIB, med kasettborstar för snöröjning på flygplatser, har drabbats negativt av pandemin. I november förvärvades Sajas, ett nischat produktbolag med bas i Finland och tillverkning i Estland. I december förvärvades Hovicon, Holland, som ett tilläggsförvärv till Asept. Proagria Miljø, Danmark förvärvades i mars och kommer att vara en del inom Wapro Group.

De förvärvade verksamheterna har genererat positivt tillskott enligt plan.

** Flytt av bolag har skett mellan divisioner och jämförelsesiffror har omräknats.*

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 36 MSEK (37) och resultatet efter finansnetto och skatt uppgick till 305 MSEK (407). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om -7 MSEK (7) och utdelningar från dotterbolag under 2020 om 222 MSEK (378). Moderbolagets soliditet uppgick till 54% (52).

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder minskade från 1 162 MSEK till 1 126 MSEK, främst hänförligt till minskad utnyttjande av kreditfaciliteter.

MEDARBETARE

Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 1 626, att jämföra med 1 532 vid räkenskapsårets ingång. Under året tillkom 54 medarbetare i befintliga verksamheter och 131 medarbetare tillkom till följd av förvärv. Omstruktureringsåtgärder, primärt kopplade till pandemin, har medfört att antal medarbetare minskat med 91 st, ca 6% av medarbetare vid årets ingång.

För vidare information gällande arbetsmiljö, jämställdhet etc hänvisas till bolagets Hållbarhetsrapport och Code of Conduct som finns publicerad på bolagets hemsida.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår till årsstämman 2021 följande riktlinjer för ersättningar till VD och övriga medlemmar i koncernledningen samt styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning utöver de som beslutades av bolagsstämman. Riktlinjer ska tillämpas på avtal som ingås efter årsstämman 2021. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa lokala regler och praxis.

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

I syfte att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på bästa sätt långsiktigt maximerar aktieägarvärdet och tillvarar koncernens intressen ska ersättningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Ersättningen ska normalt bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar.

Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och utgöra en huvudkomponent i ersättningen. Den fasta lönen ska omprövas årligen. Utöver fast lön ska normalt även rörlig lön utgå där utfallet bestäms årligen efter att reviderade bokslut fastställts. Genom att befattningshavarens rörliga lön kopplas till bolagets mål avseende resultat, tillväxt och lönsamhet främjar den värdeutvecklingen till gagn för bolaget och dess aktieägare. Rörlig lön skall vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål som kan vara finansiella eller icke-finansiella och individuella prestationer. Rörlig lön ska normalt inkludera pensionskostnad på rörlig lön och kan maximalt motsvara 40% av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20% av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Lagercrantz Group AB utgå.

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser.

Som huvudregel ska pensionsåldern uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Premier för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40% av den pensionsgrundande lönen. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmåner, extra sjuk- och vårdförsäkring, företags- och friskvård samt i förekommande fall ersättning för dubbelt boende, ska vara marknadsmässiga och utgöra endast en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Uppsägningstiden från befattningshavarens sida ska normalt spegla uppsägningstiden från företagets sida samt bedömd tid det tar att hitta en ersättare men aldrig överstiga 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot andra inkomster.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutats av bolagsstämman

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Arvode till styrelseledamöter

Lagercrantz Groups stämموالدا styrelseledamöter kan i särskilda fall arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av ledamoten helägt bolag) ska arvodet vara marknadsmässigt och arvodet får för respektive styrelseledamot under ett år inte överstiga dubbla det årliga styrelsearvodet.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till bolagsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska fastställas på bolagsstämman, dock omprövas minst var fjärde år. Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättningar, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för ledande befattningshavare. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet. På förslag av verkställande direktören beslutar ersättningsutskottet om ersättning till övriga medlemmar i ledningsgruppen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får i enskilda fall besluta att frånga dessa riktlinjer om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose Lagercrantz-koncernens och aktieägarnas långsiktiga intressen.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets slut till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK.

Fördelningen per aktieslag var följande per 31 mars 2021:

Aktieslag	Antal aktier
A-aktier	9 791 406
B-aktier	198 768 375
Återköpta B-aktier	-5 139 011
Totalt	203 420 770

Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

En aktieägare hade mer än 10% av rösterna per 31 mars 2021: Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen 29,3%. SEB Fonder var med 15,0% av kapitalet den största ägaren sett till kapitalandel. Swedbank Robur Fonder är näst största ägaren med 12,7% av kapitalet.

Årsstämma 2020 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10% av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen.

Vidare bemyndigade årsstämma styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma, genomföra nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv. Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2021 var 5 139 011 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,5% av antalet aktier och 1,7% av rösterna i Lagercrantz. Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier. Under räkenskapsåret återköptes inga egna aktier.

Optionsprogram (omräknat efter split 3:1)	2021-03-31	2020-03-31
2017/20	–	703 500
2018/21	643 900	1 500 000
2019/22	1 253 700	1 253 700
2020/24	1 200 000	–
Totalt	3 097 600	3 457 200

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret återköpta egna aktier av serie B för totalt 8 MSEK.

Dessutom återköptes utestående optioner i program 2017/20 och i program 2018/21 för 25 MSEK.

Under räkenskapsåret ställdes 1 200 000 optioner för B-aktier ut med lösenkurs 78,20 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2020. Dessa förvärvades av 60-talet chefer och ledande befattningshavare i koncernen för totalt 7 MSEK.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Enligt kännedom finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRVARV

Under räkenskapsåret har följande förvärv genomförts:

Nexlan AS

Lagercrantz dotterbolag Direktronik förvärvade sin norska distributör Nexlan AS som säljer produkter för kommunikation i närtverk och som omsätter ca 10 MSEK. Nexlan ingår i divisionen Communications.

Sajas Group

Sajas Group består av de tre bolagen Sajakorpi Oy, Saja GmbH och Sajas Group Estonia OÜ och är en ledande leverantör av borstar för vägar, flygplatser och järnvägar. Sajas Group har en årlig omsättning om 10 MEUR och ingår i divisionen Niche Products.

VP metall AS

Bolaget är en marknadsledare inom elförbindning för primärt högsäpningsskruvar baserade på detonationspressningar. Bolaget har en stark marknadsposition i Norden men har också export till andra delar av världen. VP Metalls årliga omsättning är ca 40 MNOK och verksamheten ingår i divisionen Mechatronics.

Hovicon International BV

Hovicon utvecklar och tillverkar dispensrar för tekniska produkter och personliga hygienartiklar som tvål och handdesinfektion. Företaget erbjuder också portioneringslösningar för snabbmatsrestauranger och livsmedelsproducenter. Hovicon är beläget i Nederländerna och genererar årligen intäkter på 6 MEUR. Hovicon, såsom dotterbolag till Asept, ingår i divisionen Niche Products.

Oy Esari Ab

Esari är en av Finlands ledande leverantörer av anläggningsskåp och teknikhus. Kunderna är i huvudsak teleoperatörer, energi- och teknikindustrier samt statliga verk. Esari genererar årlig omsättning om ca 5 MEUR. Esari samarbetar med koncernens verksamhet inom Elkapsling och ingår i divisionen Mechatronics.

Proagria Miljö A/S

Proagria utvecklar och säljer ventiler, luckor som används för att kontrollera vattenflöden samt även andra komponenter som används av landbaserade fiskodlingar. Proagria är baserat i Otterup på Fyn i Danmark och omsätter årligen cirka 40 MDKK och ingår i divisionen Niche Products.

Vibrerande hantering i Ängelholm AB (Vihab)

Lagercrantz dotterbolag PST förvärvade Vihab som utvecklar och säljer kundanpassade maskiner för att dosera, sikta och packa material genom vibrationsteknik. Vihab omsätter ca 5 MSEK och ingår i divisionen Niche Products.

Den preliminära förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter framgår av not 39 Investeringar i verksamheter.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum utöver vad som beskrivs under avsnittet Aktiefördelning, återköp och större aktieägare.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affärsetiska riktlinjer (Code of Conduct) för hur anställda,

leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Hållbarhetsrapporten.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverkan till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, inköpta komponenter, tillverkning, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med situationsanpassade kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i sex av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen betydande resurser på produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och normalt utifrån ett identifierat kundbehov. Regelrätt forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar på koncernens marknader, kund- och leverantörsberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer, IT-risker/cyberattacker, pandemier, samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade

strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheternas ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Samhället och industristrukturens omvandling i de geografier där koncernen har sina kunder påverkar Lagercrantz generellt. Globaliseringen har medfört att betydande kunder flyttar sin produktion till lägstkostnadsländer och inte minst till Asien.

Effekten av detta har med åren avtagit i takt med att koncernen blir mera nischinriktad, att nya företag med inriktning mer mot infrastruktur och byggsektorn förvärvats och att flera av kunderna som tidigare flyttade sin produktion på senare år valt att ta hem sin produktion till Norden och Nordeuropa igen.

Kostnadsaspekter är viktiga för valet av lokalisering men närhet ger också flexibilitet och tillgång till utvecklingsresurser, kunder och marknad. Aspekter som produktkvalitet, möjligheter till kundanpassning och högt värdeadderande på andra sätt snarare än pris ligger ofta bakom varför kunder väljer att arbeta med Lagercrantz-ägda bolag. Trots det är koncernen fortsatt beroende av kunder och industriproduktion i de marknader vi verkar.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den snabba tekniska utvecklingen och de, generellt sett, korta produktlivscyklerna. Detta ställer krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så strävar Lagercrantz efter relativt långa produktlivscyklar.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan andra produkter egentillverkas.

Kund- och leverantörsberoende

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund eller leverantör representerar mer än 5% av koncernens samlade omsättning.

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är några av de viktigaste riskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera.

Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka sådana relationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan och därmed säkerställa att man är en inarbetad partner och att eventuella förändringar kan pareras i god tid. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera kund- och leverantörsrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en kund eller leverantör.

Koncernen arbetar fokuserat med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar. Under räkenskapsåret hade koncernen inga betydande kundförluster, se not 27 Kundfordringar.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär ett ständigt krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 2 000 MSEK.

Inom respektive nisch försöker Lagercrantz utveckla en stark position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, det vill säga oktober – mars.

IT-risker/cyberattacker

Lagercrantz är som alla internationella aktörer exponerat för IT-relaterade risker såsom cyberattacker och IT-kriminalitet. Cyberattacker och dataintrång kan orsaka driftstopp i en eller flera av koncernens enheter. IT-kriminalitet och IT-relaterade bankbedrägerier kan orsaka värdeförluster och få negativa ekonomiska konsekvenser. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Intern kontroll och dualitet vid betalningar är mitigerande faktorer för bankbedrägerier och IT-kriminalitet.

Pandemier

Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av att kunna hantera och agera vid oförutsedda händelser såsom pandemier och liknande. Pandemier har en påverkan på samhällen och individer och skulle kunna påverka Lagercrantz verksamhet, finansiella ställning och resultat. Lagercrantz decentraliserade struktur med spridning av verksamheter på olika driftställen, i olika nischer, geografier och marknader ökar koncernens robusthet och motståndskraft mot negativa konsekvenser av oförutsedda händelser, incidenter eller hot. Koncernen arbetar förebyggande och riskbaserat med åtgärder för ökad säkerhet för personal, för att motverka störningar i leveransflöden och påverkan på affärsvolymen.

Finansiella risker och känslighetsanalys

Finansiella och politiska osäkerheter påverkar Lagercrantz affärsvolym och verksamhet i stort. För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41 Riskhantering.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 januari 2020. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På tre punkter (varav en återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2021.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2021 var antalet aktieägare 8 023 mot 5 156 vid ingången av räkenskapsåret. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 61% (60) av aktierna och 70% (70) av rösterna. Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt. För detaljerad information om aktieägare, se sid 32 – 33.

Bolagsstämman och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämman, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutat om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutat i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie.

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 37 500 000 stycken och högst 150 000 000 stycken. Efter aktiesplit 3:1 ska antalet aktier vara lägst 112 500 000 stycken och högst 450 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar

och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämman. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 25 augusti 2020, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/ Bolagsordning.

Kallelse till årsstämman samt kallelse till extra bolagsstämman där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämman skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i tidningen Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämman 2020

Årsstämman 2020 hölls den 25 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 22 juli 2020 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i tidningen Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 39,1 miljoner aktier respektive 66,8 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 56% (60) av antalet utestående aktier och 69% (72) av rösterna i bolaget. Efter tillfällig lagändring genomfördes årsstämman med avgivna poströster samt begränsat antal stämmodeltagare på plats.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 2,00 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag (efter split 0,67 SEK).
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2019/20 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval och styrelsens ordförande. Lennart Sjölund avböjde omval, Anders Claeson valdes in i styrelsen som ny ledamot.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämman bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 400 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B (efter split 1 200 000 köpoptioner).
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämman, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10% av aktierna i bolaget.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämman, genomföra nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.
- Ändring av bolagsordningen i syfte att anpassa bolagsordning för att kunna genomföra uppdelning av bolagets aktier (aktiesplit 3:1) samt vissa lagändringar.
- Uppdelning av aktier (aktiesplit 3:1) varvid en befintlig aktie i bolaget delas i tre aktier i samma aktieslag.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen.

Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2020/21 av sju ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Ulf Södergren
- Anna Almlöf
- Fredrik Börjesson
- Anna Marsell
- Anders Claeson
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 82. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2020/21 hade styrelsen nio protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsförför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom två.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2020/21 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell samt kontinuerlig uppdatering kring effekterna av covid-19. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Antal möten, agenda och styrelsematerial
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2021. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2020/21,

inklusive arvode för ersättningsutskottet, uppgick till 2 550 kSEK (2 550). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 700 kSEK (700), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 350 kSEK (350) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har internt utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2020/21 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och Ulf Södergren. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft två sammanträden. Utskottet har varit fulltaligt vid dessa möten. Ersättning om 50 kSEK utgår som arvode till ersättningsutskottets medlemmar.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2020/21 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsboks slutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och vars resultat bolagets revisorer tar del av, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frånga koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2020 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman utsåg internt auktoriserade revisorn Håkan Olsson Reising till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör och koncernens funktion för affärsutveckling, summa fyra personer. Ledningsgruppen utgörs av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer och koncerncontroller, totalt 13 personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation återfinns under Ledning på sidan 83.

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, företagsförvärv, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör

även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2020 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 7 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2021 innebär att samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antas. Förslaget till riktlinjer är i linje med Bolagets nuvarande tillämpning av ersättning till ledande befattningshavare och ska syfta till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ha den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer och utformningen ska gynna Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. De nya riktlinjerna upprättas mot bakgrund av de nya lagkrav som implementerats till följd av EU:s direktiv om aktieägares rättigheter (Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828). Styrelsens slutliga förslag till riktlinjer framgår av kallelsen till årsstämman.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Mångfaldhetspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affärssetiska riktlinjer (Uppförandekod/Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald.

Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning,

arbetsinnehåll och anställningsvillkor. Koncernen arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering och erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2020 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2020 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Adam Gerge
(utsedd av Didner & Gerge Fonder)
- Daniel Klint
(utsedd av SEB Fonder)
- Marianne Nilsson
(utsedd av Swedbank Robur Fonder)
- Johan Lannebo
(utsedd av Lannebo Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Förklaring till avvikelsen är att Anders Börjesson är bolagets största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell byggs bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har långsiktiga incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmen syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmen består av köpoptioner på återköpta aktier av serie B.

Optioner har ställts ut under åren 2006 – 2020 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2018, 2019 och 2020 utestående. Utestående program 2018 och 2019 innebär att aktier kan förvärfvas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Kodens för Bolagsstyrning. Syftet med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. Program 2020 har ändrats för att mer följa Kodens för Bolagsstyrning och har förlängts med två lösentillfällen som förfaller efter 3 år och 3,5 år. En fullständig beskrivning av utestående incitamentsprogram återfinns i not 7.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets utgång har två förvärv genomförts. Under april månad förvärvades CW Lundberg AB med helägda dotterbolag i Sverige, Norge och Polen. CWL omsätter ca 185 MSEK. Under maj månad förvärvades 75% av norska Libra-Plast AS med dotterbolag i Norge och Lettland samt ett intressebolag i Vietnam. Libra omsätter ca 177 MNOK. I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2021.

COVID-19 EFFEKTER

Koncernens olika verksamheter har i olika utsträckning påverkats av covid-19 pandemin under räkenskapsåret men sammantaget har koncernens verksamheter kunnat bedrivas utan större störningar.

Situationsanpassade åtgärder har genomförts i de dotterbolag där så krävts för att möta utmaningar till följd av pandemin men också för att tillvarata framtida tillväxtpotentialer. Koncernen har också analyserat förutsättningar för statliga stöd och sökt stöd där kriterierna bedöms uppfylla. Inga väsentliga nedskrivningar eller kundförluster har skett under räkenskapsåret.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsätta utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsatt fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget bedöms vara stabilt, även om variationer inom enskilda segment förekommer. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

Koncernen rustar för fortsatt expansion genom programmet "Lagercrantz mot miljarden" med visionen att vara en hållbar leverantör av värdeskapande teknik baserat på marknadsledande positioner i expansiva nischer, genom organisationsförändring (från fyra till fem divisioner), ökad kapacitet inom M&A samt ökat fokus på hållbarhet.

UTDELNING

Styrelsen förslår en utdelning om 1,00 SEK (0,67) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 203 MSEK (135), och utgör 52% (37) av föregående års vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 881 628 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,00 SEK x 203 420 770 aktier *	203 421
Balanseras i ny räkning	1 678 207
Totalt	1 881 628

**Baserat på det totala antalet aktier per 31 mars 2021. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2021. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 7 juli 2021

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Ulf Södergren
Styrelseledamot

Anna Marsell
Styrelseledamot

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Anders Claeson
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 juli 2021

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	3, 4	4 091	4 180
Kostnad för sålda varor		-2 513	-2 618
Bruttoresultat		1 578	1 562
Övriga rörelseintäkter	8	54	53
Försäljningskostnader		-722	-769
Administrationskostnader		-349	-341
Övriga rörelsekostnader	9	-32	-22
Resultat före finansnetto (EBIT)	3, 5, 6, 10, 11, 14	529	483
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	12	18	14
Finansiella kostnader	13	-45	-37
Resultat före skatt	14	502	460
Skatt	15	-114	-94
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		388	366
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	1,91	1,80
Vinst per aktie, SEK	40	1,91	1,80
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		203 307	203 151
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		203 673	203 616
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		203 421	203 178
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		1,00	0,67

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2020/21	2019/20
Årets resultat		388	366
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		-51	-4
Skuldinstrument värderade till verkligt värde		-18	-
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella effekter på pensioner		-2	-2
Skatt hänförligt till aktuariella effekter		0	0
Årets totalresultat		317	360

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2021-03-31	2020-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	1 609	1 518
Varumärken	17	297	281
Övriga immateriella tillgångar	18	488	477
		2 394	2 276
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	19	89	88
Nedlagda kostnader på annans fastighet	20	12	8
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21	169	136
Inventarier, verktyg och installationer	22	70	69
Nyttjanderättstillgångar	11	246	179
		586	480
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	25, 34	6	4
		6	4
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	32	15	14
		15	14
Summa anläggningstillgångar		3 001	2 774
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	26		
Råvaror och förnödenheter		244	196
Varor under tillverkning		44	32
Färdiga varor och handelsvaror		367	334
		655	562
<i>Kortfristiga fordringar</i>	34		
Kundfordringar	27	635	682
Avtalstillgångar	28	37	34
Skattefordringar		53	92
Övriga fordringar		36	44
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	42	44
		803	896
Likvida medel	34	151	117
Summa omsättningstillgångar		1 609	1 575
SUMMA TILLGÅNGAR		4 610	4 349

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2021-03-31	2020-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-88	-19
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 549	1 309
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 855	1 684
Långfristiga skulder	3, 34, 35		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	31	76	76
Skulder till kreditinstitut	35	707	700
Långfristiga leasingskulder	11	150	97
Övriga långfristiga räntebärande skulder		1	1
		934	874
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	32	218	211
Långfristiga icke räntebärande skulder		3	3
Övriga avsättningar	33	17	14
		238	228
Summa långfristiga skulder		1 172	1 102
Kortfristiga skulder	3, 34, 35		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	35	130	166
Skulder till kreditinstitut	35	307	307
Kortfristiga leasingskulder	11	96	83
		533	556
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		16	14
Leverantörsskulder		366	329
Skatteskulder		71	105
Avtalsskulder	28	36	37
Övriga skulder		282	299
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	256	220
Avsättningar	33	23	3
		1 050	1 007
Summa kortfristiga skulder		1 583	1 563
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 610	4 349

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2021-03-31					
Vid årets början	49	345	-19	1 309	1 684
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				388	388
Aktuariella effekter på pensioner				-2	-2
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				0	0
Årets omräkningseffekt			-51		-51
Skuldinstrument värderade till verkligt värde			-18	–	-18
Årets totalresultat			-69	386	317
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-135	-135
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag				-5	-5
Aktieägartillskott från minoritetsägare				3	3
Avyttring av egna aktier *				9	9
Återköp optioner				-25	-25
Utställda optioner				7	7
Vid årets slut	49	345	-88	1 549	1 855
2020-03-31					
Vid årets början	49	345	-15	1 129	1 508
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				366	366
Aktuariella effekter på pensioner				-2	-2
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				0	0
Årets omräkningseffekt			-4	–	-4
Årets totalresultat			-4	364	360
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-169	-169
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag				-10	-10
Aktieägartillskott från minoritetsägare				12	12
Avyttring av egna aktier *				4	4
Återköp optioner				-26	-26
Utställda optioner				5	5
Vid årets slut	49	345	-19	1 309	1 684

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

* Avser lösen optioner.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2020/21	2019/20
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		502	460
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	38	264	222
		766	682
Betald skatt		-120	-79
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		646	603
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-2	3
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		126	11
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		12	-110
Kassaflöde från den löpande verksamheten		782	507
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	39	-325	-260
Sålda dotterbolag	39	-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-19	-15
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-68	-81
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-3	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-415	-351
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-
Avyttring av egna aktier *		9	4
Återköp optioner		-25	-26
Utställda optioner		7	5
Utbetald utdelning		-140	-179
Uptagna lån		-	100
Amortering av låneskulder		-	-
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut samt leasingskulder	35	-184	-82
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-333	-178
Årets kassaflöde		34	-22
Likvida medel vid årets början		117	139
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		151	117

* Inom optionsprogram.

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2020/21	2019/20
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		1 312	1 004
Förändring av räntebärande skulder		28	287
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		8	-
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		-	-
Likvida medel i förvärvade verksamheter		27	32
Förändring av likvida medel i övrigt		-61	-11
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		1 314	1 312

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	3	36	37
Bruttoresultat		36	37
Administrationskostnader		-76	-70
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		2	0
Rörelseresultat	3, 6, 10, 11, 14	-38	-33
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	419	462
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	9	17
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-26	-17
Resultat efter finansiella poster	14	364	429
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		-36	-14
Resultat före skatt		328	415
Skatt	15	-23	-8
Årets resultat		305	407

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2020/21	2019/20
Årets resultat		305	407
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		305	407

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-03-31	2020-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	22	0	1
		0	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	23	2 718	2 617
Fordringar hos koncernbolag	24	107	115
Uppskjuten skattefordran	32	3	2
		2 828	2 734
Summa anläggningstillgångar		2 828	2 735
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	34		
Fordringar hos koncernbolag	34	873	679
Skattefordringar		1	1
Övriga fordringar		–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	2	4
		876	684
Kassa och bank	34	–	–
Summa omsättningstillgångar		876	684
SUMMA TILLGÅNGAR		3 704	3 419

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-03-31	2020-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanseraserade vinstmedel		1 577	1 315
Årets resultat		305	407
Fritt eget kapital		1 882	1 722
Summa eget kapital		1 944	1 784
Obeskattade reserver		49	14
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	31	18	19
Långfristiga skulder	34, 35		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	35	700	700
Skulder till koncernbolag		1	1
Summa långfristiga skulder		719	720
Kortfristiga skulder	34, 35		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	35	126	162
Skulder till kreditinstitut	35	300	300
		426	462
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernbolag		452	308
Skatteskulder		17	–
Övriga skulder		74	113
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	21	16
		566	439
Summa kortfristiga skulder		992	901
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 704	3 419

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2021-03-31				
Vid årets början	49	13	1 722	1 784
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			305	305
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			305	305
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-135	-135
Återköp av egna aktier			–	–
Avyttring av egna aktier *			9	9
Återköpta optioner			-25	-25
Utställda optioner			7	7
Övrigt			-1	-1
Vid årets slut	49	13	1 882	1 944

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
2020-03-31				
Vid årets början	49	13	1 502	1 564
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			407	407
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			407	407
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-169	-169
Återköpt av egna aktier			–	–
Avyttring av egna aktier *			4	4
Återköpta optioner			-26	-26
Utställda optioner			5	5
Övrigt			-1	-1
Vid årets slut	49	13	1 722	1 784

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

* Avser lösen optioner.

Kassaflödesanalyser moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2020/21	2019/20
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		364	429
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	38	-208	-84
		156	345
Betald skatt		-5	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		151	345
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-65	-70
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		169	35
Kassaflöde från den löpande verksamheten		255	310
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-148	-228
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		0	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-148	-233
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-	-
Avyttring egna aktier		9	4
Återköp optioner		-25	-26
Utställda optioner		7	5
Lösen optioner		-	-
Utbetald utdelning		-135	-169
Erhållna/lämnade koncernbidrag		74	-
Upptagna lån		-	100
Amortering av låneskulder		-	-
Förändring av checkräkningskredit, skulder till kreditinstitut	38	-37	9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-107	-77
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

(b) Föresättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 juni 2021. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2021.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplýsingar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning fastställdes. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller under räkenskapsåret 2020/21

Inga nya eller ändrade IFRS-standarder har haft någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som gäller efter räkenskapsåret 2020/21

Inga av de nya eller ändrade IFRS-standarder, som ännu inte antagits av EU, förväntas ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering om högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av

rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabel avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorande köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d.v.s. säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar. Aktiens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

(i) Försäljning av varor

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis

vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, d.v.s. när kontrollen över varorna överförs. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen. Om den sålda produkten inkluderar installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts.

(ii) Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

(iii) Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavgifter redovisas över tid i takt med att tjänsterna utförs, d.v.s. baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befärad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iv) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende finansiella leasing

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas

efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultat

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel
Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Lagercrantzkoncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Skulder för köpooptioner som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via totalresultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Derivat och säkringsredovisning, se nedan beskrivning (j)

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakurs-exponering som koncernen är utsatt för. Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valutaklausuler i kund och leverantörskontrakt. Inbäddade derivat, t.ex. valutaklausuler, separeras från värdekontraktet och redovisas separat om värdekontraktet inte är en finansiell tillgång och särskilda krav är uppfyllda. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde. Varken terminerna, swapparna eller de inbäddade derivaten i valutaklausulerna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserver). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar*(i) Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Leasingavtal som är längre än 12 månader och av materiellt värde redovisas initialt som ett nyttjandevärde och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderätterna redovisas initialt till anskaffningsvärde, d.v.s. leasingskuldens ursprungliga värde samt övriga förutbetalda kostnader. Efter den initiala redovisningen redovisas nyttjanderätterna löpande till anskaffningsvärde minus avskrivningar. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av framtida obetalda leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med marginella låneräntan. Därefter ökas det redovisade värdet med räntekostnader och minskar med betalda leasingavgifter. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingskulden redovisas i resultaträkningen. Betalningar hänförliga till amortering av leasingskulder redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntor som kassaflöde från den löpande verksamheten. Kortfristiga leasingavtal samt avtal med lågt värde undantas från värderingen och redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar*(i) Goodwill*

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämbar, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5 – 20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3 – 7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggnade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och

formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdeets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption d.v.s. Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/

sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärfvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa.

Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Det innebär att moderbolaget har valt att tillämpa möjligheten i RFR 2 att inte tillämpa leasingstandarden IFRS 16.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

(x) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskommelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Se vidare not 16.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning

omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning ligger till grund för högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i såväl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment (räkenskapsåret 2020/21):

■ **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.

■ **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.

■ **Division Communications:** Erbjuder produkter, system och tjänster inom områdena teknisk säkerhet och digital överföringsteknik samt styr- och reglerteknik.

■ **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Intäkter								
Extern försäljning	973	1 117	1 249	1 261	822	897	1 047	905
Intern försäljning	3	3	14	14	2	0	5	5
Summa intäkter	976	1 120	1 263	1 275	824	897	1 052	910
Rörelseresultat (EBITA)	108	113	212	193	134	140	206	153
Avskrivningar på immateriella tillgångar								
som uppstått vid företagsförvärv	-19	-17	-21	-21	-18	-18	-29	-26
EBIT (resultat före finansiella poster)	89	96	191	172	116	122	177	127

	Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar		Summa	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Intäkter				
Extern försäljning	–	–	4 091	4 180
Intern försäljning	-24	-22	–	–
Summa intäkter	-24	-22	4 091	4 180
Resultat				
EBIT (resultat före finansiella poster)	-44	-34	529	483
Finansiella intäkter			18	14
Finansiella kostnader			-45	-37
Resultat före skatt			502	460
Skatt			-114	-94
Nettoresultat			388	366

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Tillgångar	953	1 084	1 415	1 315	775	757	1 441	1 142
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	953	1 084	1 415	1 315	775	757	1 441	1 142
Skulder	236	285	338	312	217	262	294	241
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	236	285	338	312	217	262	294	241
Investeringar	12	18	23	35	30	20	22	23
Avskrivningar	59	60	68	67	49	48	65	55
					Moderbolaget		Summa	
					2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Tillgångar					10	14	4 594	4 312
Ofördelade tillgångar					–	–	16	37
Summa tillgångar					10	14	4 610	4 349
Skulder					1 129	1 159	2 214	2 259
Ofördelade skulder					–	–	541	406
Summa skulder					1 129	1 159	2 755	2 665
Investeringar					–	–	87	96
Avskrivningar					4	4	245	234

Not 3 fortsättning

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2020/21	2019/20
Sverige	1 440	1 474
Danmark	608	640
Norge	351	392
Finland	263	258
Storbritannien	98	85
Tyskland	293	294
Polen	113	119
Övriga Europa	402	384
Asien	239	208
Övriga världen	284	326
	4 091	4 180

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2020/21	2019/20	2021-03-31	2020-03-31
Sverige	64	67	1 757	1 731
Danmark	12	13	460	468
Norge	1	2	229	128
Finland	2	8	263	224
Tyskland	1	1	180	188
Polen	1	4	20	25
Övriga Europa	–	–	90	8
Övriga världen	1	1	2	2
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–
	82	96	3 001	2 774

Moderbolaget, centrala funktioner samt eliminerings

	2020/21	2019/20
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	12	12
Mechatronics	13	12
Communications	10	11
Niche Products	13	11
	48	46
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	29	27
Danmark	9	9
Norge	3	3
Finland	3	3
Tyskland	2	2
Övriga länder	2	2
	48	46

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Handel	808	938
Nischproduktion	364	396
Egna produkter	2 679	2 544
Systemintegration	131	180
Service och övrigt	109	122
	4 091	4 180

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och räntaintäkter i finansnettot. Se not 12. Se även not 3 avseende nettoomsättning per segment.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Varukostnader	1 975	2 096
Lönerelaterade personalkostnader	970	986
Avskrivningar	245	234
Övriga rörelsekostnader	426	434
Summa rörelsekostnader	3 616	3 750

Under räkenskapsåret har rörelsens kostnader reducerats om 24,1 MSEK (0) relaterat till statliga stöd avseende covid-19. Omklassning har skett mellan lönerelaterade personalkostnader och övriga rörelsekostnader i föregående period.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda

	2020/21	varav män	2019/20	varav män
Moderbolaget				
Sverige	14	57%	13	54%
Övriga koncernbolag				
Sverige	868	78%	861	78%
Danmark	275	63%	273	63%
Norge	71	77%	55	80%
Finland	211	64%	149	47%
Tyskland	54	67%	52	63%
Polen	68	82%	78	87%
Övriga länder	71	80%	40	78%
Totalt i koncernbolag	1 618	73%	1 508	72%
Koncernen totalt	1 632	73%	1 521	72%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2020/21		2019/20	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	25	20	31	18
(varav pensionskostnad)		(8) ¹⁾		(7) ¹⁾
Övriga koncernbolag	683	241	689	248
(varav pensionskostnad)		(72)		(72)
Koncernen totalt	708	262	720	266
(varav pensionskostnad)		(80) ²⁾		(79) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 3 (3) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 16 (13) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2020/21		2019/20	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	12	13	15	16
(varav tantiem o.d.)	(2)	(3)	(2)	(1)
Övriga koncernbolag i Sverige	26	325	36	327
(varav tantiem o.d.)	(3)	(9)	(5)	(13)
Sverige totalt	38	338	51	343
	(5)	(12)	(7)	(14)
Utomlands				
Danmark	22	147	20	154
(varav tantiem o.d.)	(2)	(5)	(1)	(5)
Norge	4	33	4	34
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(0)
Finland	9	47	5	48
(varav tantiem o.d.)	(1)	(1)	(0)	(–)
Tyskland	3	26	2	25
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(–)	(0)
Polen	1	10	2	13
(varav tantiem o.d.)	(–)	(1)	(–)	(–)
Övriga länder	3	26	4	16
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(–)	(1)
Utländska koncernbolag totalt	42	289	37	290
(varav tantiem o.d.)	(3)	(11)	(1)	(6)
Koncernen totalt	80	627	88	633
(varav tantiem o.d.)	(8)	(23)	(8)	(20)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer. Justering av jämförelsesiffrorna har gjorts med hänsyn till ändrad intern uppföljning samt klassificering av personalrelaterade kostnader. Detta i syfte att förmedla en mer rättvisande bild av förändring mellan räkenskapsåren.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2021-03-31 Andel kvinnor	2020-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	29%	25%
Övriga ledande befattningshavare	25%	23%
Koncernen totalt		
Styrelsen	9%	10%
Övriga befattningshavare	4%	6%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Arvode för arbete i ersättningskommitté har utgått med 50 Tkr. Styrelseledamöter har erhållit arvode som lön.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig

och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma. I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2021 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter

Tkr	2020/21	2019/20
Styrelsens ordförande (inkl arvode ersättningskommitté)	750	750
Övriga styrelseledamöter (inkl arvode ersättningskommitté)	1 800	1 800
Summa	2 550	2 550

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2020/2021

Tkr	Grundlön	Bonus*	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
VD	5 674	1 690	533	127	1 623	9 647
Vice VD	3 277	978	474	114	906	5 749
Andra ledande befattningshavare						
11 personer	19 871	3 883	777	1 395	3 814	29 740
Summa	28 822	6 551	1 784	1 636	6 343	45 136

* Bonus baseras till 80% på resultatmål och till 20% på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 100% (62%).

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2019/2020

Tkr	Grundlön	Bonus	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
VD	5 617	1 032	459	132	1 711	8 951
Vice VD	3 244	597	581	108	957	5 487
Andra ledande befattningshavare						
11 personer*	18 456	3 113	1 246	1 205	4 102	28 122
Summa	27 317	4 742	2 286	1 445	6 770	42 560

* Personalrelaterade kostnader avseende övriga ledande befattningshavare har justerats för föregående år för ökad jämförbarhet.

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2020/21 vs 2019/20	2019/20 vs 2018/19	2018/19 vs 2017/18	2017/18 vs 2016/17	2016/17 vs 2015/16
Ersättning till VD¹⁾					
Årlig ändring i totalsättning (%)	8%	-3%	17%	-2%	30%
Ersättning till vice VD¹⁾					
Årlig ändring i totalsättning (%)	5%	1%	18%	-1%	21%
Bolagets resultatutveckling					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	6%	7%	20%	4%	14%
Ersättning till anställda²⁾					
Årlig förändring i totalsättning (%), Sverige	-2%	-7%	13%	-3%	-5%

¹⁾ Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen nedan.

²⁾ Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Totalsättning till VD och Vice VD under 2020/21

Tkr / Andel av totalsättning	Grundlön	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning ¹⁾	Förmåner ²⁾	Tjänste- pension ³⁾	Total- ersättning
VD	5 674 / 59%	1 690 / 17%	533 / 6%	127 / 1%	1 623 / 17%	9 647
Vice VD	3 277 / 57%	978 / 17%	474 / 8%	114 / 2%	906 / 16%	5 749

¹⁾ Årets kostnad för subvention avseende incitamentsprogrammet som beskrivs i not 7. Utbetalat under 2020/21 var 533 Tkr för VD och 474 Tkr för vice VD.

²⁾ Avser i huvudsak bil och drivmedel.

³⁾ Pension utgår endast på grundlönen.

Not 6 fortsättning

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl. divisionsansvariga 11 (11) personer. Under året har inga personer lämnat eller tillkommit. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 13 (13) personer 2020/21, omfattades av beslutet på årsstämman 2020 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgör motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
KPMG				
Revisionsuppdrag	4	4	1	1
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	1	0	–	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatteuppdrag	–	0	–	–
Övriga uppdrag	1	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Incitamentsprogram

Årsstämman 2020 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Programmet har ändrats för att bättre följa Kodens Bolagsstyrning och har därmed förlängts och har två lösentillfällen som förfaller efter 3 år respektive 3,5 år. Lösen kan ske under två tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2023 – 30 september 2023, (ii) efter att bolaget offentliggjort bokslutskommunikén för perioden 1 april 2023 – 31 mars 2024 (sannolikt perioden 20 – 31 maj 2024). Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställs som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betal-kurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställda undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara.

Optionspremien i programmet har beräknats av Nordea Bank med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 125% av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de analytikerestimater som finns tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Den av årsstämman 2018 beslutade tilldelningen för 2018 omfattade 50 personer och totalt 500 000 köpoptioner (1 500 000 efter split). Tilldelningen varierade mellan 500 – 75 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 87,80 SEK (före split) var 1 oktober – 12 oktober 2018. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 105,20 SEK före split (35,07 SEK efter split) och omräknades i oktober 2020 till 35,30 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 7,10 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2018/21 sträcker sig till 19 november 2021.

Den av årsstämman 2019 beslutade tilldelningen för 2019 omfattade 60 personer och totalt 500 000 köpoptioner (1 500 000 efter split), varav 417 900 tecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 50 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 130,94 SEK (före split) var 2 september – 13 september 2019. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 154,40 SEK före split (51,47 SEK efter split) och omräknades i oktober 2020 till 52,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,50 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2019/22 sträcker sig till 18 november 2022.

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade 63 personer och totalt 400 000 köpoptioner (1 200 000 efter split), och programmet fulltecknade. Tilldelningen varierade mellan 500 – 41 400 optioner per person (före split). Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 186,70 SEK (före split) var 7 – 11 september 2020. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 234,50 SEK (före split) och omräknades till 78,20 SEK efter split. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 17,00 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2020/24 sträcker sig till 30 maj 2024.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2017 och 2018 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 9 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta egna aktier av serie B till optionsinnehavarna.

Optionsprogram*	2021-03-31		2020-03-31	
	SEK/option	Antal	SEK/option	Antal
2017/20	–	–	32,00	703 500
2018/21	35,30	643 900	35,10	1 500 000
2019/22	52,10	1 253 700	51,50	1 235 700
2020/24	78,20	1 200 000	–	–
Totalt antal utestående optioner		3 097 600		3 457 200

Innehav per 2021-03-31*	VD		Vice VD	
	Tecknat	Antal kvar	Tecknat	Antal kvar
2017/20	199 500	0	174 000	0
2018/21	225 000	100 000	150 000	75 000
2019/22	150 000	150 000	90 000	90 000
2020/24	124 200	124 200	75 000	75 000
Totalt antal optioner		374 200		240 000

* Omräknat efter split 3:1.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Övriga ersättningar och bidrag	14	1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	18	23
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	6	22
Övrigt	16	7
	54	53

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-26	-12
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	-1	-6
Övriga kostnader	-5	-4
	-32	-22

Not 10 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2020/21	2019/20
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-105	-98
Byggnader och mark	-4	-4
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-2	-1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-29	-25
Inventarier, verktyg och installationer	-16	-16
Nyttjanderättstillgångar	-89	-90
	-245	-234
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-64	-56
Försäljningskostnader	-141	-136
Administrationskostnader	-40	-42
	-245	-234
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 11 Leasing

	2021-03-31	2020-03-31
Förfallostruktur leasingsskulder		
Inom ett år	97	83
1 – 2 år	64	51
2 – 5 år	76	49
Senare än 5 år	18	2
Förväntade framtida betalningar, odiskonterade	255	185
Redovisat belopp, diskonterat	246	180
	2020/21	2019/20
Kostnader från leasingavtal		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	89	90
Ränta på leasingsskulder	4	3
Kostnader för korttidsleasing	2	4
Kostnader för leaseade tillgångar av lågt värde	1	1
Leasingkostnader	96	98
	2021-03-31	2020-03-31
De redovisade nyttjanderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:		
Fastigheter	196	128
Fordon	40	42
Övrigt	10	9
Summa nyttjanderättstillgångar	246	179

Ingående leasingsskuld enligt IFRS 16 vid ingången av räkenskapsåret 2020/21 uppgick till 180 MSEK. Vid utgången av räkenskapsåret 2020/21 uppgick leasingsskulden till 246 MSEK, varav 96 var kortfristig och 150 var långfristig. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och bilar men även IT-utrustning och liknande. Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar ingår i not 10 Avskrivningar.

Not 12 Finansiella intäkter

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster	17	12
Övriga finansiella intäkter	0	1
	18	14
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	8	10
Mottagna koncernbidrag	197	84
Utdelningar	222	378
	427	472
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	1	7
Övrigt	–	–
	1	7
Totala finansiella intäkter	428	479

Not 13 Finansiella kostnader

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-1	-1
Räntekostnader leasingsskulder	-4	-3
Övriga räntekostnader	-19	-18
Valutakursförluster	-18	-15
Övrigt	-3	–
	-45	-37
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	–	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	–	–
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-17	-16
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-9	-1
	-26	-17
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-26	-17

Not 14 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-8	11
Finansiella kursdifferenser	-3	-3
	-11	8
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	-7	7
	-7	7

Not 15 Skatt på årets resultat

	2020/21	2019/20
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-129	-113
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	2
	-131	-111
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	17	17
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
	17	17
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-114	-94
Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.		

	2020/21	2019/20
Avstämning av effektiv skatt		
Koncernen		
Resultat före skatt	502	460
Skatt enligt skattesats för moderbolaget 21,4%	-107	-92
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-7	-6
Icke-avdragsgilla kostnader	-2	-2
Ej skattepliktiga intäkter	1	4
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	2
Övrigt	3	0
Redovisad effektiv skatt	-114	-94

	2020/21	2019/20
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-23	-8
	-23	-8
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	-23	-8

	2020/21	2019/20
Avstämning av effektiv skatt		
Moderbolaget		
Resultat före skatt	328	415
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4%	-70	-89
Utdelningar från koncernbolag	47	81
Icke avdragsgilla kostnader	0	0
Redovisad effektiv skatt	-23	-8

Not 16 Goodwill

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 518	1 327
Nyanskaffningar	127	163
Omvärderingar	-1	15
Omklassificering	0	-1
Årets avskrivningar	-1	0
Kursdifferens	-34	14
Redovisat värde vid periodens slut	1 609	1 518
<i>Goodwill uppdelad per division och kluster</i>		
Electronics	285	304
Mechatronics	489	442
Communications	309	308
Niche Products	526	464
Total goodwill	1 609	1 518

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 609 MSEK (1 518). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2021. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2016/17 utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variablerna för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0 – 10% (0 – 10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 8,7% före skatt och 6,8% efter skatt (8,8 respektive 7,0% föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive klusters återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 17 Varumärken

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	281	250
Nyanskaffningar	0	4
Nyanskaffningar via nya bolag	27	36
Omklassificering	-	1
Årets avskrivningar	-9	-8
Kursdifferens	-2	-2
Redovisat värde vid periodens slut	297	281
<i>Varumärken uppdelade per division och kluster</i>		
Electronics	64	68
Mechatronics	80	74
Communications	64	65
Niche Products	89	74
Total varumärken	297	281

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några ytterligare nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring.

Not 18 Övriga immateriella tillgångar

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	985	855
Nyanskaffningar	19	25
Anskaffningar via nya bolag	99	88
Överfört från pågående anläggningar	5	–
Avyttringar	-3	-1
Omklassificeringar	–	3
Kursdifferens	-26	15
	1 079	985
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-508	-384
Årets avskrivning enligt plan	-95	-90
Avyttringar	1	–
Kursdifferens	11	-34
	-591	-508
Redovisat värde vid periodens slut	488	477

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 47 MSEK (50) internt upparbetade immateriella tillgångar, huvudsakligen egenutvecklad mjukvara.

Not 19 Byggnader, mark och markanläggningar

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	122	117
Nyanskaffningar	–	1
Anskaffningar via nya bolag	2	–
Överfört från pågående anläggningar	3	3
Kursdifferens	-2	1
	¹⁾ 125	122
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-34	-30
Årets avskrivning enligt plan	-4	-4
Kursdifferens	2	–
	-36	-34
Redovisat värde vid periodens slut	89	88

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 20 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	18	13
Nyanskaffningar	2	3
Anskaffningar via nya bolag	5	–
Omklassificering	–	2
Kursdifferens	-1	0
	24	18
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-10	-9
Årets avskrivning enligt plan	-2	-1
	-12	-10
Redovisat värde vid periodens slut	12	8

Not 21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	404	352
Nyanskaffningar	31	24
Anskaffningar via nya bolag	22	2
Överfört från pågående nyanläggningar	12	20
Omklassificeringar	-1	4
Avyttringar och utrangeringar	-6	-3
Kursdifferens	-8	5
	454	404
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-268	-242
Omklassificeringar	1	–
Avyttringar och utrangeringar	4	3
Årets avskrivning enligt plan	-29	-25
Kursdifferens	7	-4
	-285	-268
Redovisat värde vid periodens slut	169	136

Not 22 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	222	202
Nyanskaffningar	35	53
Anskaffningar via nya bolag	6	2
Avyttringar och utrangeringar	-2	-4
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	-21	-23
Övriga omklassificeringar	0	-9
Kursdifferens	-4	1
	236	222
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-153	-137
Avyttringar och utrangeringar	2	2
Omklassificeringar	-2	–
Årets avskrivning enligt plan	-16	-16
Kursdifferens	3	-2
	-166	-153
Redovisat värde vid periodens slut	70	69
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	0	0
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	-1	0
	-2	-1
Redovisat värde vid periodens slut	0	1

Not 23 Andelar i koncernbolag

	2021-03-31	2020-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 753	2 597
Förvärv externt	88	83
Avyttring till koncernbolag	–	-135
Lämnade aktieägartillskott	13	229
Justering av tilläggsköpeskilling	0	-21
	2 854	2 753
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	–	–
	-136	-136
Redovisat värde vid periodens slut	2 718	2 617

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2021-03-31	2020-03-31
ACTE Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
ACTE Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
ACTE AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	81	81
UNRO Dispensersystem AB, 556104-1871, Gävle	1 000	100,0	–	–
SDP Scandinavian Dispenser Products AB, 556269-6129, Gävle	5 000	100,0	–	–
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Apparatenfabriek Bereilia B.V, Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
Hovicon International B.V., 34071265, Vijfhuizen, Nederländerna	400	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	227	227
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100,0	–	–
Cue Dee Inc., 7611740, Wilmington, Delaware, USA	100 000	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Nexlan AS, 986 767 215, Kokstad, Norge	600	100,0	–	–
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
Dorotea Mekaniska AB, 556407-7823, Dorotea	2 500	100,0	93	93
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	81	81
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	47	47
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	51	51
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Nordic AB, 556318-0032, Solna ³⁾	38 300	100,0	48	30
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Kondator AB, 556500-1947, Tyresö	2 000	100,0	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559115-2904, Norrköping	45 500	91,0	176	137
R-Contracting AB, 556681-9404, Norrköping	5 000	100,0	–	–
Bjurenwall Laurea AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Vibrerande hantering i Ängelholm AB, 556979-7532, Ängelholm	500	100,0	–	–
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	13	13
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100,0	67	67
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100,0	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	66
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100,0	–	–
Schmitztechnik GmbH, HRB 956, Mönchengladbach, Tyskland	135 015	90,0	122	122
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steele AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	42	42
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96,0	180	180
Tormek Inc., 352653923, Westmont, USA	100	100,0	–	–
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	113	45
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
VP metall AS, 982 082 048, Raufoss, Norge	600	100,0	88	–
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100,0	54	54
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
ACTE A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
ACTE Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0	–	–
G9 landskab, park & byrum A/S, 22 65 29 32, Randers, Danmark	500 000	100,0	–	–
Camé Danmark A/S, 33 06 10 21, Randers, Danmark	33 400	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, 13 47 38 03, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2021-03-31	2020-03-31
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100,0	–	–
Proagria Miljø A/S, 27443745, Otterup, Danmark	1 000 000	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Lagercrantz Holding Oy, 3010692-2, Vasa, Finland	100	100,0	205	230
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	–	–
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	–	–
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	–	–
FN Holding Oy, 3020211-3, Helsingfors, Finland	7 039 840	70,4	–	–
Frictape Net Oy, 1079463-3, Helsingfors, Finland	100	100,0	–	–
Frictape Net Oü, 11831750, Harju maakond, Estland	1	100,0	–	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	–	–
Oy Esari Ab, 1599414-0, Kaustinen, Finland	93	100,0	–	–
Sajakorpi Oy, 0154773-7, Ylöjärvi, Finland	5 000	100,0	–	–
Saja GmbH, 110696, Hagen, Tyskland	1	100,0	–	–
Sajas Group Estonia Oü, 10570900, Jüri, Estland	1	100,0	–	–
			2 718	2 617

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.

²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

³⁾ ISG Systems AB fusionerades 2021-03-29 med Nordic Alarm AB, som i samband med detta bytte namn till ISG Nordic AB.

Not 24 Fordringar hos koncernbolag

	2021-03-31	2020-03-31
Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	115	109
Tillkommande fordringar	4	24
Reglerade fordringar	-3	-25
Kursdifferens	-9	7
Redovisat värde vid periodens slut	107	115

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	3
Tillkommande fordringar	2	1
Reglerade fordringar	–	–
Redovisat värde vid årets slut	6	4

Not 26 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 3 MSEK (0).

Not 27 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	579	614
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	43	53
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	8	11
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	2	3
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	3	1
Summa	635	682
Avsättningskonto för kundförluster	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Vid årets början	2	2
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-1	0
Årets nedskrivningar	0	0
Kursdifferens	0	0
Utgående balans	1	2

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (0) belastat resultatet.

Not 28 Kontraktsbalanser

Avtalstillgångar	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Ingående balans	34	48
Nya bolag	2	–
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	148	130
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	-147	-144
Utgående balans	37	34
Avtalsskulder	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Ingående balans	37	32
Ökning i avtalsskulder under året	36	57
Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början	-37	-52
Utgående balans	36	37

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för installationer och lager och tjänstetillgångar där inga tillgångar skapas och där kunden konsumerar tjänsten när den tillhandahålls ex. serviceavtal, för vilka intäkter redovisas över tid. Av de 37 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 37 Mkr redovisats som intäkt.

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	9	10
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Övriga poster	31	32
	42	44
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Övriga poster	1	3
	2	4

Not 30 Eget kapital

Moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	9 791 406	97 914 060
B-aktier, 1 röst per aktie	198 768 375	198 768 375
Bolagets återköpta B-aktier	-5 139 011	-5 139 011
Totalt	203 420 770	291 543 424

	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	3 263 802	66 256 125
Aktiesplit 3:1	6 527 604	132 512 250
Antal utestående aktier vid periodens slut	9 791 406	198 768 375

Antal återköpta aktier

Vid periodens början	–	1 794 137
Aktiesplit 3:1	–	3 588 274
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	–	-243 400
Vid periodens slut	–	5 139 011

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,23 SEK.

Optionsprogrammen beskrivna i not 7 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 10,75 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 35,30 SEK, 52,10 respektive 78,20 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 5 139 011. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2020/21 var avkastningen 22% (23). Resultatet uppgick till 388 MSEK (366) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 1 770 MSEK (1 596). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om 135 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2021 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,00 SEK (0,67) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 52% (37) och motsvarar 11% (8) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2020 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2021 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	76	76
Nettoförligheter inklusive justeringar	76	76
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2021-03-31	2020-03-31
Sverige	75	75
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	76	76

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

Pensionskostnad	2020/21	2019/20
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	1	1
Räntekostnad	-1	-1
Kostnad för förmånsbestämda planer	0	0
Kostnad avgiftsbestämda planer	-80	-79
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-80	-79

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till -1 MSEK (-1) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 1 MSEK (1). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 80 MSEK (79). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 80 MSEK (79).

För perioden 2021/22 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2020/21, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 1 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2020/21	2019/20
IB Förpliktelsens nuvärde	76	76
Kostnad förmånsbestämda planer	–	–
Utbetalning av ersättningar	-2	-3
Förändring av aktuariella vinster/förluster	2	2
Valutakursdifferenser	0	1
UB Förpliktelsens nuvärde	76	76
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	76	76

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2021-03-31	2020-03-31
Diskonteringsränta	1,2%	1,4%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 3 MSEK blir betalda under 2021/22 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys**Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:**

Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	6,3	
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-5,7	
Inflation, minskning med 0,5%	-5,4	
Inflation, ökning med 0,5%	6,0	
Livslängd, ökning med 1 år	3,9	
Livslängd, minskning med 1 år	-3,8	
	2021-03-31	2020-03-31

Moderbolaget

Avsatt till pensioner	18	19
	18	19

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 32 Uppskjuten skatt

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
2021-03-31			
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	6	-155	-149
Övriga avsättningar	4	–	4
Obeskattade reserver	–	-64	-64
Övrigt	5	1	6
	15	-218	-203

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
2020-03-31			
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	6	-154	-148
Övriga avsättningar	–	–	–
Obeskattade reserver	–	-59	-59
Övrigt	4	2	6
Underskottsavdrag	4	–	4
	14	-211	-197

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 0 MSEK (0) har inte redovisats. Värde av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat via övrigt totalresultat	Förändring via förvärv	Belopp vid årets utgång
Koncernen					
Övriga anläggningstillgångar	-148	22	4	-27	-149
Övriga avsättningar	–	4	–	–	4
Obeskattade reserver	-59	-5	–	–	-64
Övrigt	6	–	–	–	6
Underskottsavdrag	4	-4	–	–	0
	-197	17	4	-27	-203

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 3 MSEK (2).

Not 33 Övriga avsättningar

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Garantiavsättningar	12	7
Övrigt	5	7
	17	14
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstrukturingsåtgärder	3	3
Övriga avsättningar	20	–
	23	3
Redovisat värde vid periodens ingång	17	12
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	1	–
Avsättningar som gjorts under perioden	38	16
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-15	-9
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1	-2
Redovisat värde vid periodens utgång	40	17

Omstrukturering

Reserverade omstrukturingskostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 34 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån en kassaflödes-baserad värdering. Värdering som inte är baserad på observerbar marknadsdata ingår i IFRS 13s nivå 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2021 och 2020 fanns utestående derivat.

Koncernen

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
2021-03-31			
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	6	–	6
Kundfordringar	635	–	635
Övriga fordringar	36	–	36
Likvida medel	151	–	151
Summa	828	–	828

Samtliga finansiella tillgångar om 828 (847) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
2021-03-31			
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	437	–	437
Långfristiga skulder till kreditinstitut	707	–	707
Leverantörsskulder	366	–	366
Övriga kortfristiga skulder	282	175	457
Summa	1 792	175	1 967

Derivat finns per bokslutsdagen om 0,2 MSEK. Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 175 MSEK. Av dessa förfaller 49 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till -18 MSEK (0).

Övriga finansiella skulder om 1 792 (1 599) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
2020-03-31			
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar	4	–	4
Kundfordringar	682	–	682
Övriga fordringar	44	–	44
Likvida medel	117	–	117
Summa	847	–	847

Samtliga finansiella tillgångar om 847 (845) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde per 2020-03-31.

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaff. värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa
2020-03-31			
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	473	–	473
Långfristiga skulder till kreditinstitut	700	–	700
Leverantörsskulder	329	–	329
Övriga kortfristiga skulder	97	202	299
Summa	1 599	202	1 801

Derivat finns per bokslutsdagen om 2,8 MSEK. Villkorade köpeskillingar finns om 199 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultatet. Av dessa förfaller 100 MSEK inom ett år. Övriga finansiella skulder om 1 599 (1 563) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar inkl. köpoptioner (kategori 3)

	2020/21	2019/20
Vid årets början	199	185
Årets tillkommande skulder	41	76
Reglerade skulder	-70	-47
Omvärderade skulder	10	-14
Kursdifferens	-5	-1
Redovisat värde vid periodens slut	175	199

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över totalresultatet uppgår till -18 MSEK (0).

Moderbolaget

	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling	Summa
2021-03-31			
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	107	–	107
Övriga kortfristiga fordringar	873	–	873
Likvida medel	0	–	0
Summa	980	–	980

	Övriga skulder	Villkorad köpeskilling	Summa
2021-03-31			
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	426	–	426
Långfristiga skulder till kreditinstitut	700	–	700
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	452	35	487
Summa	1 580	35	1 615

Villkorade köpeskillingar finns om 35 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling	Summa
2020-03-31			
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	115	–	115
Övriga kortfristiga fordringar	679	–	679
Likvida medel	0	–	–
Summa	794	–	794

	Övriga skulder	Villkorad köpeskilling	Summa
2020-03-31			
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	462	–	462
Långfristiga skulder till kreditinstitut	700	–	700
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	308	53	361
Summa	1 472	53	1 525

Villkorade köpeskillingar finns om 53 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Not 35 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 76 MSEK (76), Långfristiga skulder 707 MSEK (700), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 307 MSEK (307) och Övriga långfristiga skulder 1 MSEK (1). Totalt 1 221 MSEK (1 249). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 31.

Kreditlitter på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis, d.v.s. 30 dagars betalningstid. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	307	307
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	701	700
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	2	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	4	–
	1 014	1 007
Moderbolaget		
Kortfristig del	300	300
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	700	700
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	1 000	1 000

Checkräkningskredit

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	511	509
Outnyttjad del	-381	-343
Utnyttjat kreditbelopp	130	166

Kreditlitter på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	500	500
Outnyttjad del	-374	-338
Utnyttjat kreditbelopp	126	162

Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	16	16
	16	16

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	164	143
Övriga poster	92	77
	256	220
Moderbolaget		
Personalkostnader	5	4
Övriga poster	16	12
	21	16

Not 37 Betalda räntor och erhållna räntor

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Erhållen ränta	0	–
Erlagd ränta	-19	-18
Moderbolaget		
Erhållen ränta	8	9
Erlagd ränta	-17	-15

Not 38 Kassaflöde**Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten**

	Ingående balans 2020-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2021-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	166	-36	–	–	–	130
Skulder till kreditinstitut	1 007	-2	1	8	–	1 014
Skuld avseende leasing	180	-88	–	70	84	246
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 353	-126	1	78	84	1 390

	Ingående balans 2019-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2020-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	155	11	–	–	–	166
Skulder till kreditinstitut	912	96	-1	–	–	1 007
Skuld avseende leasing	–	-89	1	–	268	180
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 067	18	0	–	268	1 353

	Ingående balans 2020-03-31	Kassaflöden	Utgående balans 2021-03-31
Moderbolaget			
Checkräkningskredit	162	-36	126
Skulder till kreditinstitut	1 000	–	1 000
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 162	-36	1 126

	Ingående balans 2019-03-31	Kassaflöden	Utgående balans 2020-03-31
Moderbolaget			
Checkräkningskredit	153	9	162
Skulder till kreditinstitut	900	100	1 000
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	1 053	109	1 162

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Avskrivningar	245	234
Övriga avsättningar	26	-4
Återföring tilläggsköpeskilling	-7	-9
Övriga poster	0	1
	264	222
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Ej erhållet koncernbidrag	-212	-84
Ej utbetalat koncernbidrag	5	–
Övriga poster	-1	0
	-208	-84

Not 39 Investeringar i verksamheter

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Beräknad årlig nettoomsättning (MSEK)	Division
Nexlan AS	Norge	Oktober 2020	10	Communications
Sajas Group	Finland, Estland och Tyskland	November 2020	100	Niche Products
VP metall AS	Norge	December 2020	40	Mechatronics
Oy Esari Ab	Finland	December 2020	50	Mechatronics
Hovicon International B.V.	Nederländerna	December 2020	60	Niche Products
Vibrerande hantering i Ängelholm AB (Vihab)	Sverige	Februari 2021	5	Niche Products
Proagria Miljö A/S	Danmark	Mars 2021	55	Niche Products

Under räkenskapsåret förvärvades Nexlan, Sajas Group, VP metall, Esari, Hovicon, Vihab och Proagria.

Specifikation av förvärv

- Nexlan levererar produkter för kommunikation i nätverk.
- Sajas Group är en ledande leverantör av borstar för vägar, flygplatser och järnvägar, oljesanering och för olika industriella användningsområden.
- VP metall är en marknadsledare inom elförbindning för primärt högspänningsapplikationer baserade på så kallade detonationspressningar.
- Esari är en av Finlands ledande leverantörer av anläggningsskåp och teknikhush.
- Hovicon utvecklar och tillverkar dispensrar för tekniska produkter och personliga hygienartiklar.
- Vihab utvecklar och säljer kundanpassade maskiner för att dosera, transportera, sikta, lossa och packa material genom vibrationsteknik.
- Proagria utvecklar och tillverkar ventiler, luckor och andra komponenter för att kontrollera vattenflöden.

Efter räkenskapsårets slut förvärvades samtliga aktier i CWL Group AB med helägda dotterbolag i Sverige, Norge och Polen. CW Lundberg är ledande inom taksäkerhet. Även norska Libra-Plast AS med dotterbolag i i Norge och Lettland samt ett intressebolag i Vietnam förvärvades efter räkenskapsårets slut. Libra är ledande inom dörrar, luckor och förvaringsenheter till den marina industrin.

Utfall av villkorade tilläggsköpeskilling är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximnivå. I räkenskapsårets förvärv finns villkorade köpeskillingar om 41 MSEK, vilket utgör 58% av maximalt utfall.

Under räkenskapsåret har 45 MSEK (40) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	7	124	131
Övriga anläggningstillgångar	35	–	35
Varulager	77	–	77
Övriga omsättningstillgångar	104	–	104
Räntebärande skulder	-8	–	-8
Övriga skulder	-105	-27	-132
Netto identifierbara tillgångar/skulder	110	97	207
Goodwill			122
Beräknad köpeskilling			329

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2020/21	2019/20
Netto identifierbara tillgångar/skulder	207	159
Goodwill	122	163
Beräknad köpeskilling	329	322

Effekt på kassaflödet

	2020/21	2019/20
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-253	-287
Materiella anläggningstillgångar	-35	-4
Varulager	-77	-43
Övriga omsättningstillgångar	-104	-62
Avsättningar	27	29
Långfristiga skulder	8	–
Kortfristiga skulder	105	45
Total köpeskilling	-329	-322
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	27	32
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-302	-290
Justering av beräknad tilläggsköpeskilling äldre förvärv	-64	-46
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	41	76
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-325	-260

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2020/21	2019/20
Goodwill	127	163
Varumärken	27	36
Övriga immateriella tillgångar	99	88
Totala immateriella tillgångar via förvärv	253	287

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2020/21	2019/20
Omsättning	97	153
Resultatbidrag före förvärvskostnader	13	28
Transaktionsomkostnader	-3	-3
Avskrivning på övervärden	-2	-7
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	8	18
Finansieringskostnader	-2	-6
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	6	12

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2020/21	2019/20
Omsättning	276	228
Resultatbidrag före förvärvskostnader	41	60
Transaktionsomkostnader	-3	-3
Avskrivning på övervärden	-9	-11
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	29	46
Finansieringskostnader	-7	-8
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	22	38

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 3 (3) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 40 Resultat per aktie

	2020/21	2019/21
Resultat per aktie, SEK	1,91	1,80
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,91	1,80

Beräkningen av resultat per aktie för 2020/21 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 388 MSEK (366) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2020/21 uppgående till 203 306 597 (203 151 051). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 203 672 986 (203 616 369).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2020/21 tre utestående köptionsprogram som har medfört utspädningseffekter vid samtliga kvartalsrapporteringar. För beskrivning av optionsprogrammen se not 7. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Not 41 Riskhantering**Finansiella risker**

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker.

Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 999 MSEK respektive 3 349 MSEK.

Inköp/försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	659	352
EUR	896	2 047
GBP	36	15
DKK	264	491
NOK	22	226
JPY	54	44
PLN	64	69
CNY	4	105
Koncernen totalt	1 999	3 349

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2021-03-31	2020-03-31
SEK	2	4
USD	27	14
EUR	62	47
CNY	31	33
DKK	4	6
NOK	18	5
Övriga valutor	7	8
Koncernen totalt	151	117

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5% beräknas ändra Lagercrantz Groups rörelseresultat med plus respektive minus 49 MSEK på årsbasis, vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den danska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 2 MSEK. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5% ger en effekt om minus respektive plus 16 MSEK.

Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyn anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50% av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Skuldportföljen består av checkräkningskredit med räntebindningstid om tre månader samt externa lån med räntebindningstid om tre till sex månader. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 9 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Den vägda genomsnittliga effektiva räntesatsen för långfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 1,60% (1,32) för koncernen och till 1,32% (1,29) för moderbolaget. Motsvarande räntesats för kortfristiga skulder uppgick till 0,90% (0,90) för koncernen och 0,90% (0,90) för moderbolaget.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisik identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyn skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året. Se även not 27 Kundfordringar.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34 Räntebärande skulder och avsättningar. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 1 500 MSEK som skall läggas om i juli 2022.
- Term Loan om 300 MSEK som ska läggas om i november 2022.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmägn till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Utöver företagsförvärv som beskrivits i förvaltningsberättelsen har inga, för bolaget väsentliga händelser, inträffat efter balansdagen den 31 mars 2021.

Not 44 Covid-19 effekter

Koncernens olika verksamheter har i olika utsträckning påverkats av covid-19 pandemin under räkenskapsåret men sammantaget har koncernens verksamheter kunnat bedrivas utan större störningar.

Not 45 Upplysningar om moderbolaget

Lagercrantz Group AB, med organisationsnummer 556282-4556, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Lagercrantz Group AB (publ)
Torsgatan 2 (besöksadress)
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com

Not 46 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2021-03-31	2020-03-31
Koncernen		
<i>Ställda säkerheter</i>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsintekningar	16	16
	16	16
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1
Borgenförbindelser, övrig	10	5
	11	6
Moderbolaget		
<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	28	28
Borgenförbindelser, övrig	–	–
	28	28

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Not 47 Vinstdisposition

Styresen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 881 628 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,00 SEK x 203 420 770 aktier *	203 421
Balanseras i ny räkning	1 678 207
Totalt	1 881 628

* Baserat på det totala antalet utestående aktier per 210331.

Det totala antalet utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB för räkenskapsåret 2020-04-01 – 2021-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41 – 44 samt 82 – 87 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26 – 31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26 – 31, 36 – 78 och 82 – 87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41 – 44 samt 82 – 87 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26 – 31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 16, 17 och 18 och redovisningsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår per den 31 mars 2021 till 2 394 MSEK, vilket utgör cirka 52% av balansomslutningen, goodwill och varumärken uppgår till 1 906 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av mellan 3 – 20 år. Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2021 andelar i koncernföretag om 2 718 MSEK, vilket utgör cirka 73% av balansomslutningen. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2 – 25, 32 – 35, 41 – 44 samt 82 – 87. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB för räkenskapsåret 2020-04-01 – 2021-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras

på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41 – 44 samt 82 – 87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2 – 6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26 – 31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 augusti 2020. KPMG AB eller revisorer verksam vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2001/2002.

Stockholm den 7 juli 2021

KPMG AB

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

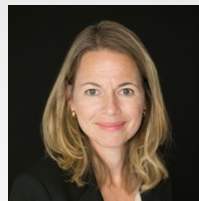
Alexander Tistam
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



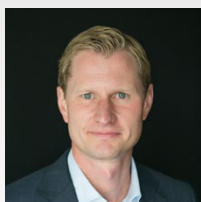
Anders Börjesson

Styrelseordförande
Född: 1948.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande
Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 183 600 B-aktier (familj)
och 8 190 630 A-aktier och
3 445 650 B-aktier
(via Tisenhult-gruppen).
Invalid 2001.



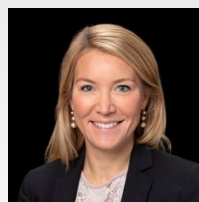
Anna Almlöf

Styrelseledamot
Född: 1967.
Utb: Civilekonom.
VD Dala Vatten och Avfall AB.
Innehav: 5 057 B-aktier.
Invalid 2016.



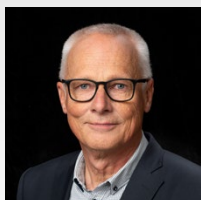
Fredrik Börjesson

Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilekonom.
Ledande positioner inom
Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i
Bergman & Beving AB samt
styrelseledamot i ett antal bolag
inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 64 000 B-aktier (familj)
och 8 190 630 A-aktier och
3 445 650 B-aktier
(via Tisenhult-gruppen).
Invalid 2016.



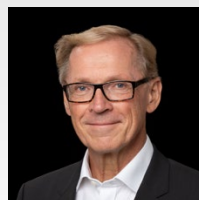
Anna Marsell

Styrelseledamot
Född: 1978.
Utb: Civilingenjör.
VD i Galderma Nordic AB.
Styrelseledamot i
Galderma Nordic AB.
Innehav: 2 859 B-aktier.
Invalid 2018.



Anders Claeson

Styrelseledamot
Född: 1956.
Utb: Civilingenjör.
Innehav: 15 000 B-aktier.
Invalid 2020.



Ulf Södergren

Styrelseledamot
Född: 1953.
Utb: Civilingenjör och civilekonom.
Styrelseordförande i
IV Produkt AB.
Styrelseledamot i
ÅF Pöry AB (publ) och
HMS Networks AB.
Innehav: 30 000 B-aktier.
Invalid 2019.



Jörgen Wigh

*Verkställande direktör
och koncernchef*
Född: 1965.
Utb: Civilekonom.
Styrelseordförande i
Bergman & Beving AB.
Innehav: 673 998 A-aktier,
1 742 850 B-aktier och
274 200 köpoptioner på B-aktier.
Invalid 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av
årsstämman 2020 utsedd revisor. Håkan Olsson Reising är
huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 1 juni 2021.

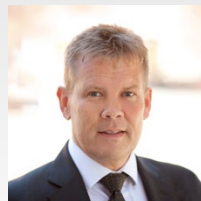
Koncernledning



Jörgen Wigh
Verkställande direktör
och koncernchef
Född: 1965.



**Kristina
Elfström Mackintosh**
Finansdirektör / CFO
Född: 1964.



Per Ikov
VD Lagercrantz A/S
och M&A Danmark
Född: 1961.



Jonas Ahlberg
Vice VD och Divisionschef
Niche Products
Född: 1966.
Utnämnd till Vice VD
fr.o.m 1 maj 2021.

Magnus Söderlind

Vice VD med ansvar för affärsutveckling
Lämnade 30 april 2021 för nytt uppdrag utanför koncernen.

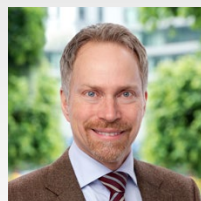
Management Team



Andreas Heder
VP Affärsutveckling
& förvärv
Född: 1972.
Från 1 juni 2021.



Peter Baaske
Divisionschef
Electrify
Född: 1975.



Urban Lindskog
Divisionschef
Control
Född: 1965.



Martin Sirvell
Divisionschef
TecSec
Född: 1974.



Jonas Ahlberg
Vice VD och Divisionschef
Niche Products
Född: 1966.
Utnämnd till Vice VD
fr.o.m 1 maj 2021.



Lars-Ola Lundkvist
Divisionschef
International
Född: 1961.

Divisions- och affärsområdesledningar fram till 31 mars 2021

Electronics	Lars-Ola Lundkvist och Bo Rasmussen
Mechatronics	Peter Baaske och Marcus Käld
Communications	Urban Lindskog och Martin Sirvell
Niche Products	Jonas Ahlberg och Caroline Reuterskiöld
Group Controller	Carina Nordlöf

Ny bolagsstruktur

Bolag flyttade från gammal struktur
till ny struktur 2021-04-01

ELECTRONICS

ACTE A/S (DK)
ACTE AS (NO)
ACTE Sp.o o. z. (PL)
ACTE Solutions AB
CAD Kompagniet A/S
E-Tech Components Ltd
G9 A/S
Idesco Oy
ISIC A/S
NST DK A/S
Schmitztechnik GmbH
Skomø A/S
Unitronic AG
Vanpee A/S (DK)
Vanpee AB
Vanpee AS (NO)

Flytt till ny division

International
International
International
International
International
International
International
TecSec
International
International
International
International
International
Control
Control
Control

MECHATRONICS

Cue Dee AB
EFC Finland Oy
Elfac A/S
Elkapsling AB
Elpress AB
Enkom Active Oy
Esari Oy (Oy Esari Ab)
Exilight Oy
Frictape Net Oy
Kablageproduktion AB
Norwesco AB
Steele AB
Swedwire AB
VP metall AS

Flytt till ny division

Electrify
Electrify
Electrify
Electrify
Electrify
Electrify
Electrify
Electrify
TecSec
Electrify
Electrify
Electrify
Electrify
Electrify

COMMUNICATIONS

COBS AB
Direktronik AB
Excidor AB
Gasiq AB
ISG Nordic AB
(ISG + Nordic Alarm)
Leteng AS
Load Indicator AB
Precimeter AB
Radonova Laboratories AB
R-Contracting AB
STV AB

Flytt till ny division

TecSec
Control
Control
Control
TecSec
Control
Control
Control
Control
TecSec
TecSec

NICHE PRODUCTS

Asept International AB
Dooman AB
Dorotea Mekaniska AB
Hovicon International B.V.
Kondator AB
Nikodan A/S
Proagria Miljø A/S
Prosafe AB
Plåt & Spiral Teknik AB
Sajas Group
Svenska Industriborstar AB
Thermod AB
Tormek AB
Wapro AB
Vendig AB

Flytt till ny division

Niche Products
Electrify
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products
Niche Products

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRIFY

Cue Dee AB

Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

Dooman Teknik AB

Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

EFC Finland Oy

Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.net

Enkom Active Oy

Upseerinkatu 1–3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Oy Esari Ab

Veikontie 3
FI-69600 Kaustinen
FINLAND
Tel: +358 20 7109 480
www.exilight.fi

Exilight Oy

Autokeskuksentie 16
FI-33960 Pirkkala
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

Kablageproduktion i Västerås AB

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

Steelo AB

Industrivägen 31
SE-331 31 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steelo.se

Swedwire AB

Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

VP metall AS

Raufoss Industripark
Bygn. 53
SE-2830 Raufoss
NORWAY
Tel: +47 6115 1787
www.vpmetall.no

CONTROL

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB

Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB

Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

Leteng AS

Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB

Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Precimeter Control AB

Ruskvädersgatan 22
SE-418 34 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Radonova Laboratories AB

Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

Vanpee AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Gammelager 15
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee Norge AS

Hvamsvingen 9
NO-2013 Skjetten
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

CAD-Kompagniet A/S

Lyskaer 8 A
DK-2730 Herlev
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

TECSEC**COBS AB**

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

CW Lundberg AB

Landsvägen 52
P.O. Box 138
SE-792 22 Mora
SWEDEN
Tel: +46 250 55 35 00
www.cwlundberg.se

Frictape Net Oy

Verkkomäentie 35, Lepsämä
P.O. Box 130
FI-01801 Klaukkala
FINLAND
Tel: +358 50 3470 594
www.frictape.com

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

ISG Nordic AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.isgnordic.se

R-Contracting AB

Cylindervägen 10
SE-616 34 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

STV Video Data AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS**Asept International AB**

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dorotea Mekaniska AB

Östra Polarvägen 10
SE-917 32 Dorotea
SWEDEN
Tel: +46 942 258 80
www.doroteamekaniska.se

Hovicon International B.V.

Vijfhuizen 21
NL-2141 BA Vijfhuizen
THE NETHERLANDS
Tel: +31 23 55 81 988
www.hovicon.com

Kondator AB

Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

Nikodan Process Equipment A/S

Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

Proagria Miljø A/S

Aggershusvej 7
DK-5450 Otterup
DENMARK
Tel: +45 64 82 40 00
www.proagria.dk

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Ramsåggsgatan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB

Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Sajakorpi Oy (Sajas Group)

Kolsopintie 6
FI-33470 Ylöjärvi
FINLAND
Tel: +358 3 3477 700
www.sajas-group.com

Svenska Industriborstar i Västerås AB

Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB

Torphyttvägen 40
SE-711 34 Lindesberg
SWEDEN
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Vendig AB

Smedtorpsvägen 10
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB

Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn
SWEDEN
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com

INTERNATIONAL

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.biz

ACTE AS

Lurudveien 7
NO-2020 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warszawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

E-Tech Components UK Ltd

West Lancashire Investment Centre
White Moss Business Park
Maple View, Skelmersdale
WN8 9TG
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.etechcomponents.com

G9 landskab, park & byrum A/S

Toldbodgade 96
DK-8930 Randers
DENMARK
Tel: +45 70 23 29 99
www.g9.dk

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Libra-Plast AS

Raffelneset 12
NO-6060 Hareid
NORWAY
Tel: +47 70 09 54 00
www.libra.no

NST DK A/S

Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense
DENMARK
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

schmitztechnik GmbH

Am Ringofen 24
DE-41189 Mönchengladbach
GERMANY
Tel: +49 2166 6202-0
www.schmitztechnik.de

Skomø A/S

Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltøft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

Unitronic GmbH

Hellersbergstrasse 10a
DE-41460 Neuss
GERMANY
Tel: +49 2131 752918-0
www.unitronic.de



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com