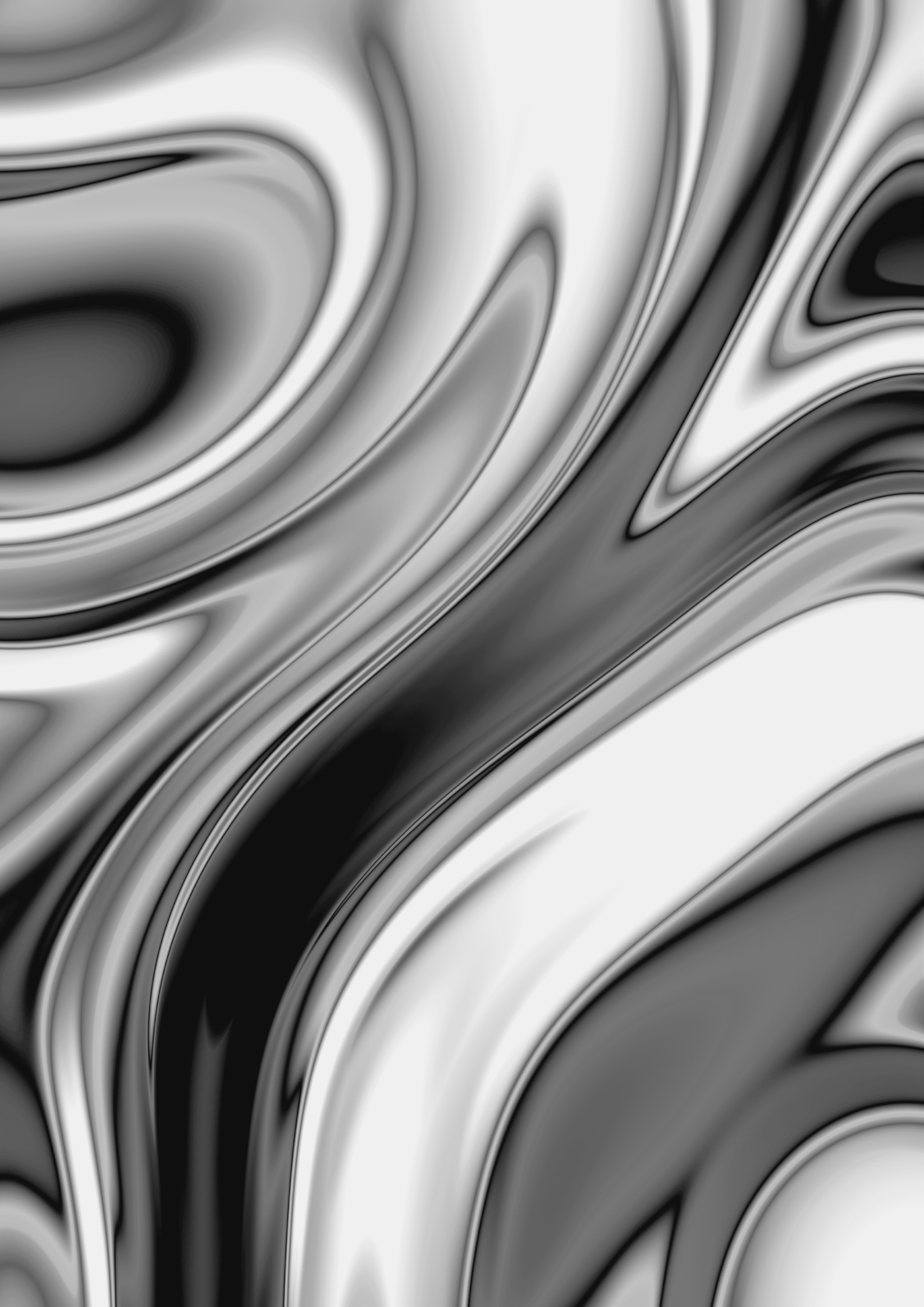




Årsredovisning

2021

Scandinavian Enviro Systems AB



Innehåll

Denna årsredovisning innehåller viss framåtriktad information som återspeglar Enviros aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som »avser», »bedömer», »förväntar», »kan», »planerar», »anser», »uppskattar» och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information.

Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att skilja sig väsentligen från vad som uttalas i framåtriktad information.

Enviro åtar sig inte att uppdatera eller revidera framåtriktad information på grund av ny information, framtida händelser eller liknande annat än om det krävs av tillämplig lag.

4	Vision och syfte
7	Väsentliga händelser under året
8	VD har ordet
10	Expansionsplan
13	Enviros och Michelins gemensamma anläggning i Chile
14	Strategisk utblick
18	Historik
20	Kundnytta
23	Affärsmodellen
24	Marknadsöversikt
28	Hållbarhet
31	Forskning och utveckling
32	Anläggningen i Åsensbruk
34	Bolagsstyrning
36	Enviroaktien
38	Styrelse, koncernledning och revisor
41	Finansiella rapporter
	Förvaltningsberättelse 42
	Koncernresultaträkning 44
	Koncernbalansräkning 45
	Koncernens förändringar i eget kapital 47
	Kassaflödesanalys för koncernen 48
	Resultaträkning moderbolag 49
	Balansräkning moderbolag 50
	Moderbolagets förändringar i eget kapital 52
	Kassaflödesanalys för moderbolaget 53
	Noter för koncern och moderbolag 54
	Revisionsberättelse 65

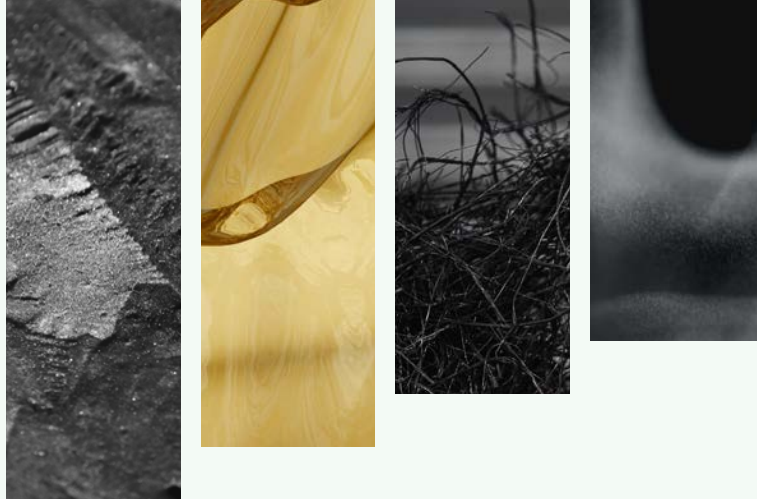


Ny varumärkesplattform För att ytterligare understryka det skifte som bolaget nu går igenom har vi arbetat strategiskt för att förstärka och förtydliga vår positionering och vision. Den nya varumärkesplattformen är en del av vår plan för expansion då det blir allt viktigare att förmedla internt och externt vilka vi är och vilka värden vi skapar. Den årsredovisning du nu håller i din hand är den första grafiska produkt som i alla delar bär vår nya varumärkesidentitet och vi hoppas att du kommer att uppskatta den!

Vision

A world without waste.

Detta kan bli verklighet om vi tillsammans – inom ett globalt nätverk som delar vår lösningsorienterade ambition – går hela vägen. En önskvärd vision värd att sträva efter.



Syfte

To be a leading enabler of circularity for valuable raw materials

Ledande möjliggörare Med hjälp av vår teknik och expertis sätter vi standarden och är en drivande kraft för industrier som vill uppnå cirkularitet för utvalda råvaror.

Cirkularitet Förmågan att utvinna råvaror ur produkter som består av flera komponenter, med en sådan kvalitet att råvarorna kan återanvändas för samma ändamål och funktion.

Värdefulla råvaror Råvaror som (1) har ett betydande ekonomiskt värde eftersom de utgör kritiska produktkomponenter. (2) Om de skulle utvinnas och bearbetas från grunden så skulle de ha en betydande negativ miljöpåverkan. (3) Kan också klassificeras som knappa.

Varumärkeslöfte

Circularity that matters. For you. For the world.

Cirkularitet som har betydelse
Ett samarbete med oss skapar ett betydande värde för våra partner och kunder.

Du Vi är en möjliggörare som förbättrar hållbarheten i din verksamhet och accelererar din resa mot nollutsläpp. På en marknad där hållbarhet är en förutsättning för att bli vald, säkerställer vi också din kommersiella konkurrenskraft.

Världen I ett större perspektiv bidrar de direkta och indirekta resultaten av det vi gör tillsammans till en renare och mer hållbar värld.



Inmatning av däck-klipp i anläggningen i Åsensbruk.

Väsentliga händelser under året

Väsentliga händelser under året

- November 2021** Enviro lämnar in ansökan om miljötillstånd avseende en återvinningsanläggning i Uddevalla.
- Oktober 2021** Enviro genomför en riktad nyemission av aktier och tillförs härigenom cirka 125 MSEK före emissionskostnader. Michelin upprätthåller sin ägarandel på 20%.
- September 2021** Enviros återvunna olja och kimrök erhåller hållbarhetscertifiering i enlighet med ISCC.
- Juni 2021** Stor anslutning när nyckelpersoner Enviro tecknade optioner i incitamentsprogram. Bolaget tillfördes cirka 5,6 MSEK före transaktionskostnader.
- Maj 2021** Enviro stärker sitt kapital genom en riktad emission på 21,0 MSEK.
- April 2021** Michelins nya racingdäck har bättre prestanda och mindre klimatpåverkan tack vare mer hållbart material såsom återvunnen kimrök från Enviro.
- Mars 2021** Enviro vinner internationellt hållbarhetspris, Recircle Awards. Kommuniké från extra bolagsstämma avseende godkännande av avtal om strategiskt partnerskap med Michelin.
- Februari 2021** Enviro och Michelin undertecknar slutgiltiga avtal avseende strategiskt partnerskap.
- Januari 2021** Enviro får beställning på ingenjörstjänster från Michelin till ett värde av cirka 4 MSEK.

Väsentliga händelser efter periodens slut

- Mars 2022** Kraftigt ökat intresse för Enviros återvunna material till följd av kriget i Ukraina.
- Februari 2022** Enviro får order på pyrolysolja värd 2 MSEK från dotterbolag till ledande amerikanskt oljebolag.

Scandinavian Enviro Systems AB

har utvecklat en teknologi för återvinning av uttjänta däck genom pyrolys, en process som genom upphettning i syrefattig miljö får ett ämne att sönderfalla utan att förbränning sker. De värdefulla ämnena som återvinns ur processen via denna unika teknologi är kimrök (kol), olja, stål och gas.

Enviros affärsidé är att utveckla, uppföra och driva återvinningsanläggningar via hel- eller delägarskap. Bolaget har en egen produktionsanläggning i Åsensbruk, Dalsland, som även fungerar som demonstrations- och

testanläggning. Anläggningen har till exempel under sex års tid levererat återvunnen kimrök till över 160 miljoner gummikomponenter avsedda för Volvo Cars. Dessutom levererar också Enviro återvunnen kimrök till koncerner såsom Michelin.

Bolaget grundades 2001, har tre grundläggande patent för återvinningsprocessen, cirka 25 anställda plus ett antal som arbetar på konsultbasis för bolaget och är listat på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm. Enviro har idag cirka 19 000 aktieägare.

Ett avgörande år för framtiden

För Scandinavian Enviro Systems blev 2021 ett år av viktiga förberedelser för industrialiseringen och kommersialiseringen av vår teknik. Vid årets inledning slutfördes förhandlingarna med Michelin om den gemensamma återvinningsanläggningen i Chile. Vid årets slut kunde vi konstatera att vi blivit först i världen med att erhålla en ISCC-certifiering för kimirök och att vi tagit viktiga steg mot etableringen av en ny återvinningsanläggning i Uddevalla. Tveklöst har det här året lagt en stark grund för vår framtid.

Som vid för ett företag i snabb förändring är det lätt att bli uppslukad av de dagliga aktiviteterna och då förbise de stora skeendena. Således har vi inte mindre än 37 gånger haft anledning att skicka ut pressreleaser för att berätta om olika händelser eller beslut av vikt för bolaget, vilka alla syftade till att lägga grunden för en framgångsrik industrialisering och kommersialisering av vår teknologi. När året ska sammanfattas blir det dock samtidigt tydligt att vi under 2021 passerat några verkligt centrala milstolpar i företagets utveckling.

En sådan milstolpe var det slutgiltiga avtal om partnerskap med franska Michelin som vi undertecknade i början av året. Samarbetet med Michelin innebär en viktig validering av vår teknologi och vårt kunnande, men innebär också ett avgörande steg mot kommersialisering och industrialisering. Michelins industriella och branschmässiga expertis är i detta sammanhang ovärderlig. Den gemensamma anläggningen i Chile, kommer också att ge mycket värdefulla erfarenheter för framtida etableringar och expansion.

En annan händelse av central betydelse för vår kommande expansion var när vi erhöll hållbarhetscertifiering för både vår återvunna kimirök och vår återvunna olja, i enlighet med det internationella hållbarhetscertifierings-systemet ISCC (International Sustainability & Carbon Certification). Betydelsen av denna certifiering är svår att överskatta. Vi blev först i världen med att erhålla ett ISCC-certifikat för kimirök och därmed har vi kraftigt utökat den kommersiella potentialen för våra återvunna råvaror. Genom att använda våra certifierade råvaror kan våra kunder nämligen uppnå en miljömässig hävstångseffekt i sitt hållbarhetsarbete. Vår bedömning är att detta i sin tur kommer att öka efterfrågan på våra produkter och även förbättra vår prisposition på marknaden. En första större order på återvunnen olja som vi fick för några månader sedan, avseende testleveranser till ett ledande amerikanskt oljebolag, har bekräftat våra antaganden i det avseendet.



VD Thomas Sörensson.

Under 2021 tog vi också flera avgörande steg framåt när det gäller den kommande anläggningen i Uddevalla. Efter att ha inventerat ett antal möjliga alternativa tomter har vi beslutat om lokaliseringen och därefter utarbetat en ansökan om miljötillstånd, som under hösten inlämnades till länsstyrelsen. Som vi tidigare kommunicerat beräknas miljöprövningen ta upp till ett år.

Slutligen några ord om de uppmuntrande initiativ som våra kunder tagit under 2021

Insikten om att världen måste ställa om till en mer hållbar hantering av ändliga resurser och till en minskning av utsläppen av klimatpåverkande gaser, börjar nu få konkreta följder i däckbranschen. Under det gångna året annonserade de stora däcktillverkarna mycket ambitiösa hållbarhetsmål för sin däckproduktion. Michelin lanserade också två högprestandadäck med hållbarhetsprofil, ett för motorcyklar och ett för bilar. Inte utan viss stolthet kunde

vi konstatera att de delvis tillverkats med vår återvunna kimmörk. Michelin och övriga däcktillverkares höga ambitioner på miljöområdet beror givetvis på att de måste kunna möta slutkundernas ökande krav inom hållbarhetsområdet. Den utvecklingen kommer att fortsätta och kommer att ytterligare öka intresset för vår teknologi och våra produkter.

2021 var ett intensivt år med många aktiviteter som lagt en stadig grund för vår fortsatta expansion. Framför oss har vi nu sannolikt en minst lika intensiv period, med många viktiga steg mot fullskalig industrialisering och kommersialisering av vår teknologi, som jag hoppas kunna rapportera om nästa år. Jag vet att den utvecklingen är av lika stort intresse för våra aktieägare som för våra kunder.

Thomas Sörensson
Verkställande direktör

Expansionsplan

Vår kommande anläggning i Uddevalla

I slutet av maj 2021 meddelade Enviro sin avsikt att etablera en större återvinningsanläggning i Uddevalla. Anläggningen beräknas få en initial kapacitet på 30 000 ton. På sikt kan dess maximala kapacitet komma att uppgå till 60 000 ton däck per år vilket skulle räcka för att återvinna hälften av Sveriges totala årliga volym av uttjänta däck. Sedan dess har flera viktiga steg mot etableringen tagits och i november fattade bolaget beslut om exakt lokalisering och skickade in en formell ansökan om miljötillstånd för anläggningen. I början av 2022 meddelade bolaget att det rekryterat en chef, site manager, för den kommande anläggningen samt upprättat ett projektkontor lokalt i Uddevalla för att underlätta den fortsatta etableringen. På sikt räknar Enviro med att anläggningen lokalt skall skapa ett flertal nya industrijobb.

Enviro har sedan tidigare kommunicerat en plan på att fram till 2030 etablera anläggningar med en total återvin-

ningskapacitet på 900 000 ton uttjänta däck. Att etablera en anläggning i Västsverige samt i Centraleuropa har angivits som en prioriterad del av planen. Med sitt geografiska läge mitt i Norden ligger Uddevalla strategiskt placerat med närhet till såväl marknader med stora volymer uttjänta däck som till potentiella kunder. Regionen har också en väl uppbyggd transportinfrastruktur med goda transportmöjligheter via väg, järnväg och sjöfart. Kimröken och oljan som Enviro kan återvinna i anläggningen i Uddevalla kommer att kunna säljas till kunder inom både närområdet som i övriga Europa.

Den anläggning som Enviro sedan 2013 har i Åsensbruk i Dalsland kommer inte att påverkas av beslutet att bygga en anläggning i Uddevalla. Förutom för produktion av såväl återvunnen kimrök som olja kommer anläggningen i Åsensbruk att spela en viktig roll för produktionstester och teknikutveckling av olika slag. Anläggningen i Åsensbruk har en kapacitet på totalt 15 000 ton uttjänta däck per år.

Viktigare tidpunkter för etableringen av anläggningen i Uddevalla

Maj 2021	Enviro identifierar industritomt för anläggningen och initierar samråd
November 2021	Enviro har beslutat om lokalisering och att lämna in ansökan om miljötillstånd
November 2021	Enviro lämnar in formell ansökan om miljötillstånd
Januari 2022	Enviro rekryterar chef för den kommande anläggningen
Januari 2022	Enviro upprättar projektkontor i Uddevalla för att underlätta kommande etablering
Slutet 2022	Ansökan om miljötillstånd beräknas vara färdigbehandlad
Slutet 2023	Den nya anläggningen i Uddevalla beräknas stå färdig

Så som Enviro tidigare meddelat är ett slutgiltigt beslut om etablering av anläggningen i Uddevalla avhängigt ett flertal faktorer, såsom säkerställande av tillgång på uttjänta däck samt avtal om leveranser av återvunna material. Behandlingen av ansökan om miljötillstånd beräknas ta upp till ett år räknat från november 2021. Bolagets plan är att den nya anläggningen skall stå färdig under det fjärde kvartalet 2023.

Enviros expansionsplan

För att lyckas med en storskalig industrialisering och kommersialisering av sin återvinningsteknologi avser Enviro etablera återvinningsanläggningar på centrala marknader runtom i världen. Bolaget har sedan tidigare kommunicerat en plan på att fram till år 2030 etablera anläggningar med en total återvinningskapacitet på 900 000 ton uttjänta däck. Förutsättningarna för en expansion är goda. Globalt genereras årligen mer än en miljard uttjänta däck, en volym

som beräknas öka med mellan 4 och 5 procent per år. Enviro är ett av få företag som lyckats utveckla en fungerande industriell metod för en effektiv återvinning av ingående värdefulla råvaror.

Enviro har pekat ut Västsverige och Centraleuropa som prioriterade marknader. Orsaken är närheten till såväl löpande stora volymer uttjänta däck som till stora potentiella kunder inom däck- och gummiindustrin samt oljeindustrin och den kemiska industrin. Enbart i Europa har Enviro identifierat 90 däckfabriker som skulle kunna vara potentiella kunder inom återvunnen kimrök. Att etablera anläggningar i områden där även den lokala tillgången på uttjänta däck är god kommer framåt vara avgörande för Enviro rent strategiskt. Sådan lokalisering kommer att underlätta för våra kunder inom däckindustrin att möta kraven på producentansvar samtidigt som lokal återvinning minskar behovet av miljöbelastande och kostsamma transporter.

För att underlätta genomförandet av expansions-

Inifrån anläggningen i Åsensbruk.





Bolagets utvecklingschef och tillika grundare Bengt Sture Ershag.

planen har Enviro tagit fram en process som stödjer och effektiviserar utvärdering av potentiella etableringar. Processen omfattar bland annat centrala aspekter såsom närhet till potentiella kunder för såväl kimirök som olja, tillgång till uttjänta däck, tillståndsbehov, lagstiftning och skatteförhållanden.

Den planerade egenägda anläggningen i Uddevalla kommer att få en central roll för genomförandet av expensionsplanen. Som bolagets första egenägda fullskaleanläggning kommer den att bidra till att utveckla och effektivisera Enviros standardiseringsstrategi samt tjäna som bas för utveckling och träning när det gäller drift samt underhåll.

Enviro strävar efter att via deläggande och immaterialrättsliga avtal ha kontroll över det som produceras vid framtida återvinningsanläggningar och har som ambition att äga anläggningarna ihop med partners som kan tillföra fördelar när det gäller t ex tillgång till uttjänta däck, till strategiskt belägna etableringsplatser, kapital eller industriell expertis. Den gemensamt ägda anläggning som Michelin håller på att etablera i Chile baserat på Enviros teknologi, är ett bra exempel på det sistnämnda. Tillgången till Michelins industriella erfarenhet och branschspecifika expertis kommer göra det möjligt för Enviro att både öka sin kapacitet och förbättra kvalitén på den återvunna kimiröken.

Modulbaserade återvinningsanläggningar

Enviros pyrolysisprocess är modulbaserad, vilket innebär att funktionalitet och kapacitet för varje komplett modul är verifierad. Exempel på moduler reaktor- och kondensmoduler. Modulerna monteras och testas hos leverantör innan leverans till site för att minska tid och risk under installation och drifttagning. En reaktormodul har en kapacitet på 6 000 ton däck per år. En anläggning med fem reaktormoduler har en kapacitet på 30 000 ton däck per år.

Projekttiden för att uppföra en anläggning beräknas till 12–18 månader från projektets start.

Hantering av parallella projekt

För att kunna leverera projekt i den takt och omfattning som planeras, etablerar Enviro samarbeten med partners inom projektgenomförande och med olika typer av ansvarsfördelning. Målet är att sådana partners ansvarar för områden som inte tillhör Enviros kärnprocess. Därigenom minskar riskerna och kapitalbehovet i varje projekt samtidigt som det skapas utrymme för att effektivisera de processer som ligger nära kärnverksamheten och där Enviro genererar mest värde. Tillvägagångssättet innebär också att företaget framgent kan närma sig en serie-tillverkning av utrustningen till huvudprocessen och därigenom ytterligare öka lönsamheten kring anläggningsleveranserna.



Exempel på den typ av gruvdäck som anläggningen i Chile kommer att återvinna.

Enviros och Michelins gemensamma anläggning i Chile

Det första konkreta resultatet av vårt strategiska partnerskap med Michelin är etableringen av en gemensamt ägd återvinningsanläggning i Chile. Fabriken, som ska bli en fullskaleanläggning med kapacitet att återvinna 30 000 ton däck per år, kommer att ägas via ett samriskbolag som i sin tur ägs till 10 procent av Enviro och till 90 procent av Michelin. Ägandet i bolaget regleras av ett aktieägaravtal mellan Enviro och Michelin.

Anläggningen i Chile blir en fullskaleanläggning vilket ger Enviro möjligheten att bevisa att bolagets teknologi både kan skalas upp och industrialiseras. Detta är en viktig förutsättning för vår fortsatta expansion. Anledningen till att anläggningen förläggs till just Chile är den stora mängd uttjänta däck från anläggningsmaskiner för gruvindustrin som finns där och för vilka ett producentansvar är på väg att införas. Anläggningen beräknas starta produktionen under det tredje kvartalet 2023 eller det första kvartalet 2024.

Enviro kommer att få royalties från samriskbolaget och vinstandelar i förhållande till sitt ägande. Enviro får också ersättning för design samt ingenjör- och projekt-tjänster kopplat till etablerandet av anläggningen i Chile, totalt cirka 15 MSEK.

Arbetet med att etablera vår gemensamt ägda anläggning i Chile fortskrider enligt plan. Under 2021 började Michelin utse underleverantörer för etableringen och bland annat uppdrog man under året åt det internationella teknikkonsultföretaget McDermott att genomföra nästa fas genom att ta fram en s k Front End Engineering Design. Designen, som inbegriper en anpassning av Enviros teknologi till lokala förutsättningar, är avsedd att användas i såväl återvinningsanläggningen i Chile som i eventuellt ytterligare anläggningar som Michelin i enlighet med vårt avtal har rätt att etablera.

Strategisk utblick

Avgörande förändringar i vår omvärld fortsätter öka behovet av Enviros teknologi och produkter.

Det växande behovet av att på grund av hållbarhetsskäl ställa om till en mer resurssnål hantering av värdefulla råvaror har under en längre tid lett till ett stadigt ökat intresse för vår teknologi och våra produkter. På senare år har diskussionen om sårbarheten hos de globala försörjningskedjorna, inte minst drivet av en global pandemi och en tilltagande geopolitisk instabilitet, ytterligare ökat behovet och intresset för vår teknologi. Orsaken är att återvinning för med sig minskade affärsmässiga och samhällsliga risker eftersom återvunna råvaror från lokalt genererat avfall kan minska beroendet av externa materialflöden via långa leveranskedjor. Många industriföretag har efter pandemin och de efterföljande störningarna av försörjningskedjorna börjat se över sin sourcingstrategi och analyserat de olika risker som denna medför. Att ta hem produktion till sin hemmamarknad, och att försöka hitta mer lokala leverantörer har för många företag blivit ett effektivt sätt att minska den här typen av risker. Enviro har i sin expansionsplan identifierat marknader där det dels finns löpande

tillgång till stora volymer uttjänta däck, dels finns gott om potentiella kunder vad gäller både kimrök och återvunnen pyrolysolja. Mot bakgrund av den ovan beskrivna utvecklingen ser Enviro synnerligen gynnsamma förutsättningar för etableringar på marknader som kan erbjuda just en kombination av lokal tillgång på råmaterial och lokal efterfrågan på återvunna material.

Kvalitet, konsistens och efterfrågan finns på plats

Vi har utvecklat vår återvinningsteknologi under 20 år och nått en kvalitetsnivå som inneburit att vår kimrök använts i kommersiella kundapplikationer ända sedan 2016. Vi har också visat att vi kontinuerligt klarar att leverera samma höga kvalitet till allt fler kunder och applikationer. Våra produkter är anpassade för de globala kundernas inköpskrav genom att de klarar verifiering och certifiering av oberoende institut. Samtidigt fortsätter däckbranschens intresse för återvunnen kimrök att öka. Under 2021 gick de



Styrelseordförande **Alf Blomqvist**.

två marknadsledande däcktillverkarna, franska Michelin samt japanska Bridgestone, gemensamt ut i ett upprop till branschen med uppmaningen att snabbt öka användningen av återvunnen kimrök.

Parallellt med denna utveckling har det på grund av ett flertal olika faktorer också börjat uppstå en brist på jungfrulig kimrök. Orsaken är allmänt ökande efterfrågan, ökad geopolitisk osäkerhet och hårdare miljökrav på enskilda marknader. Den amerikanska miljöskyddsmyndigheten Environment Protection Agency, EPA, har så till exempel infört strängare utsläppskrav för den inhemska kimröksindustrin vilket lett till fabriksnedstängningar och ett ökat importbehov med i storleksordningen 250 000 ton per år. Bristssituationen på den amerikanska marknaden förbättrar de kommersiella möjligheterna för återvunnen kimrök och därmed också möjligheterna för såväl existerande amerikanska tillverkare som för nyetableringar. I Europa, som tidigare haft en mer balanserad efterfrågebild, riskerar Rysslands krig mot Ukraina att kraftigt minska

tillgången på kimrök. Enligt ett amerikanskt marknadsundersökningsföretag produceras upp till 50% av all jungfrulig kimrök som används av europeiska däckproducenter i Ryssland, Ukraina eller Belarus. Den kraftiga politiska viljan att minska importen av rysk olja, och efterföljande generella prisökningar på olja, riskerar också att påverka tillgången på kimrök eftersom olja används för att tillverka jungfrulig kimrök. Situationen på den europeiska marknaden har inneburit ett mycket kraftigt ökat intresse för Enviros teknologi och återvunna kimrök, något bolaget också informerat marknaden om. Sammantaget innebär utvecklingen att efterfrågan kraftigt överstiger utbudet på kimrök på såväl den amerikanska som den europeiska kontinenten.

Även när det gäller vår återvunna olja ser vi en liknande efterfrågeutveckling. Drivkrafterna här är i grunden desamma som för vår kimrök – ett behov av att av miljöskäl ställa om men också en strävan efter att minska beroendet av sårbara leveranskedjor och enskilda leverantörsländer.



Genom vår förmåga att producera olja från uttjänta däck, som också har ett högt förnyelsebart biologiskt innehåll, kan vi hjälpa bränsleproducenterna och den kemiska industrin att hantera båda dessa utmaningar. Intresset för vår återvunna olja har följdriktigt också ökat mycket kraftigt det senaste året, inte minst sedan vi lyckades erhålla en hållbarhetscertifiering för oljan i enlighet med den internationella miljöklassificeringen ISCC. Certifieringen gör det bland annat möjligt för bränsleproducenter att använda oljan för att framställa bränslen som kan klassificeras som 100 procent förnyelsebara.

Kapacitet avgörande

För att kunderna inom däck- och gummiindustrin, men även inom den kemiska industrin och bland bränsleproducenter, skall gå över till att använda återvunnen kimrök och olja i industriell skala krävs dock mer än en vilja att öka sin hållbarhet eller att minska beroendet av sårbara värdekedjor; det kommer att krävas att de känner sig trygga med kvalitén på de återvunna råvaror som levereras och på att de kommer att få tillgång till dem i tillräckliga kvantiteter. Detta är förstas högst rimligt eftersom de tillverkare som går över till att använda återvunnen kimrök och olja naturligtvis vill vara säkra på att de inte längre fram kan komma att bli tvungna att behöva gå tillbaka till miljömässigt sämre alternativ. Enviro har med sin teknologi redan bevisat att kvalitetsaspekterna är lösta, vad bolaget nu också måste visa är att vi klarar att bygga upp tillräcklig produktionskapacitet för att kunna tillhandahålla erforderliga volymer.

När det gäller kimrök är vårt strategiska partnerskap med Michelin en viktig förutsättning för detta. Förutom den trovärdighet som partnerskapet tillför innebär det också att vi genom tillgång till Michelins stora industriella och branschspecifika kunskap bättre kan förfinas och indu-

strialisera vår teknologi. Den gemensamt ägda fullskaleanläggning som vi tillsammans håller på att etablera i Chile kommer att ge oss mycket värdefulla erfarenheter i det avseendet eftersom en framgångsrik uppskalning av vår teknologi är avgörande för våra möjligheter att producera tillräckliga volymer. När det gäller oljan har vi tecknat kontrakt med ett ledande amerikanskt oljebolag om den första leveransen av pyrolysolja för produktionstester. Även i den affären räknar vi med att göra värdefulla erfarenheter. Den etablering av en egen återvinningsanläggning som vi påbörjat i Uddevalla kommer att ge ytterligare stöd eftersom den kräver att vi utvecklar vår förmåga att snabbt och effektivt tillverka skalbara, modulbaserade anläggningar.

Finansiering

Den sista avgörande pusselbiten för att klara vår industrialisering och att producera större volymer rör våra möjligheter att finansiera vår expansionsplan. Teknik och expertis i all ära men expansion kräver resurser och långsiktig tillgång till kapital. Investeringskalkylerna för våra anläggningar är mycket goda och vi står fast vid vad vi tidigare kommunicerat i våra exempelkalkyler, att en anläggning med en årlig kapacitet på 30 000 ton bör kunna få en omsättning på 240–300 MSEK och att investeringskostnaden bör kunna vara återbetald på knappt tre år. Vi ser därmed goda möjligheter att generera betydande intäktsströmmar vid egenägda anläggningar. Utmaningen ligger i att klara investeringar och löpande kostnader fram till dess och här pågår sedan ett år tillbaka aktiviteter för att säkra såväl vår kortsiktiga som långsiktiga tillgång till kapital. Tillsammans med investmentbanken Greenhill tar vi fram en långsiktig finansieringsplan. Givet det allt större intresse som vår teknologi och våra återvunna råvaror möter, ser vi goda möjligheter att klara såväl den kort- som långsiktiga finansieringen.

Alf Blomqvist
Styrelseordförande

< Enviro's återvunna kimrök genomgår noggranna tester.



»Bridgestone has clarified its long-term environmental target including 100% recycling rate and a commitment of increasing the share of renewable material used to 40% by 2030 and further to 100% by 2050.»



»Nokian tyres goal is to have a sustainable material share of 50% by 2030»
Produced tire with 93% sustainable material.»



»Michelin is committed to making our tires 100% sustainable by 2050 ... an ambitious target for the Group, a leader in sustainable mobility.»



»Goal 100% sustainable materials by 2030.»

Historik

1994

CFC-processen »Carbonize by Forced Convection» uppfins av Bengt-Sture Ershag.

1998

En första patentansökan lämnas in och arbetet med att bygga en pilotanläggning inleds.

2000

Svenskt metodpatent beviljas; »Förfarande vid återvinning av kol och kolväteföreningar från polymetriskt material, företrädesvis i form av kasserade däck, genom pyrolysreaktor». Patenten benämns CFC enligt ovan. CFC-tekniken är patenterad i 19 länder.

2001

Enviro etableras som bolag och registreras hos Bolagsverket.

2005–2010

Bolaget bygger sex pilotanläggningar i olika storlekar. Arbetet med att vidareutveckla tekniken resulterar i en patentansökan 2006 av ett andra patent med titeln »Anläggning för återvinning av kol och kolväteföreningar genom pyrolys» som beviljas 2009. Patenten benämns EHD »Enhanced Heat Distribution».

2013

Byggnationen av fabriken i Åsensbruk i dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB slutförs och tester inleds i den fullskaliga anläggningen som fungerar som en produktions- och demonstrationsanläggning. Diskussioner inleds med potentiella kunder i Sverige, USA, Polen, Storbritannien, Chile, Ryssland, Sydafrika och Kina om leveranser av anläggningar med kapacitet på cirka 30 000 ton uttjänta däck per år.

2014

Kommersialiseringsfasen för Åsensbruk inleds och Enviro genomför en publik emission och listas på Nasdaq First North i juni. Samarbetsavtal tecknas med AnVa Polytech.

2015

Avtal tecknas med Stena Recycling för leveranser av olja från Åsensbruk. NOPEF ger finansiellt stöd för undersökning av marknadsetablering i Chile. Svensk och internationell patentansökan lämnas in för APR, »Arrangement and Process for Recycling», vilket enligt Enviro's bedömning förstärker det tidigare EHD-patentet genom en förbättrad spridning av gasen i reaktorn.

2016

I februari tecknar Enviro ett leveransavtal med AnVa Polytech om leveranser av kimirök till företagets produktion av chassipluggar till Volvo Cars. Det sker efter att Enviro påvisat att den återvunna kimiröken kraftigt minskar produktens miljöpåverkan. Hans Majestät Carl XVI Gustaf besöker anläggningen i Åsensbruk i april. Under augusti beviljar den chilenska staten ett projektstöd på drygt en miljon kronor för att utveckla ett modellverktyg för projektering av anläggningar, Basic Design.

2017

I januari registrerar och godkänner EU:s immaterialrättsmyndighet EUIPO varumärket EnviroCB, för försäljning av kimrök i större skala. Rörtillverkaren Alvenius köper komponenter som innehåller Enviros kimrök för dess produktion av rörtätningar. I april ökar Volvo Cars inköpen av chassipluggar samtidigt som Enviros återvunna olja godkänns som drivmedel i Wärtsiläs kraftverk. Under juli månad lanserar Enviro sin Basic Design för kompletta återvinningsanläggningar. Därmed kan företaget erbjuda ett kommersiellt accepterat material, en patenterad teknik och ett effektivt verktyg för att presentera och genomföra anläggningsprojekt.

2018

I januari lägger Hexpols dotterbolag I Sri Lanka en order på Enviros återvunna material. Enviro jubilerar att 50 miljoner komponenter levererats till Volvo Cars. Enviro startar försök med att återvinna uttjänt kolfiber från flygindustri genom pyrolys. Aktieägarna beslutar om en företrädesemission som tillför bolaget cirka 84,5 MSEK före emissionskostnader.

2019

I mars rapporterar Enviro att framställande av återvunnen kimrök reducerar CO₂-avtrycket med närmare 80% jämfört med produktion av jungfrulig kimrök. I juni får Enviro sin största enskilda order någonsin på återvunnen kimrök. Trelleborg Lanka lägger en order på upp till 180.000 EUR. I september förföll en till föregående års emissions tillhörande teckningsoption (TO₂), vilket tillförde bolaget cirka 48,6 MSEK före emissionskostnader. I september kunde Enviro meddela om ett nytt projekt i samarbete med bland annat RISE med syfte att konvertera bolagets återvunna olja till basoljeprodukter.

2020

I april går däckproducenten Michelin in som aktieägare i bolaget via en riktad emission. Efter genomförandet av emissionen har Michelin 20% av antalet aktier och röster och blir därmed största aktieägare i bolaget. Emissionen tillför bolaget cirka 32,5 MSEK före emissionskostnader. I samband med detta offentliggörande kungör Enviro och Michelin också en avsiktsförklaring avseende att bygga en gemensam anläggning, ett gemensamt utvecklingsavtal samt ett gemensamt leveransavtal. Marknadsförutsättningarna för Enviros återvunna olja ökar under året.

2021

I februari undertecknar Enviro och Michelin slutliga avtal avseende strategiskt partnerskap. Samarbetet avser en gemensamt ägd återvinningsanläggning i Chile samt därtill hörande ingenjörstjänster. Enviro vinner hållbarhetspriset »Recircle awards». Michelin börjar använda bolagets återvunna kimrök i racingdäck. Enviro genomför två riktade emissioner som tillför bolaget cirka 146 MSEK före emissionskostnader. Michelin försvarade sin 20-procentiga ägarandel vid båda tillfällena. Bolaget genomför två, av årsstämman godkända, optionsprogram. Bolaget tillförs genom detta cirka 6 MSEK. I september erhåller bolaget sin certifiering på både dess återvunna kimrök samt olja enligt ISCC plus och ISCC EU. I november skickas miljö-tillstånd in för en framtida anläggning i Uddevalla.

Kundnytta

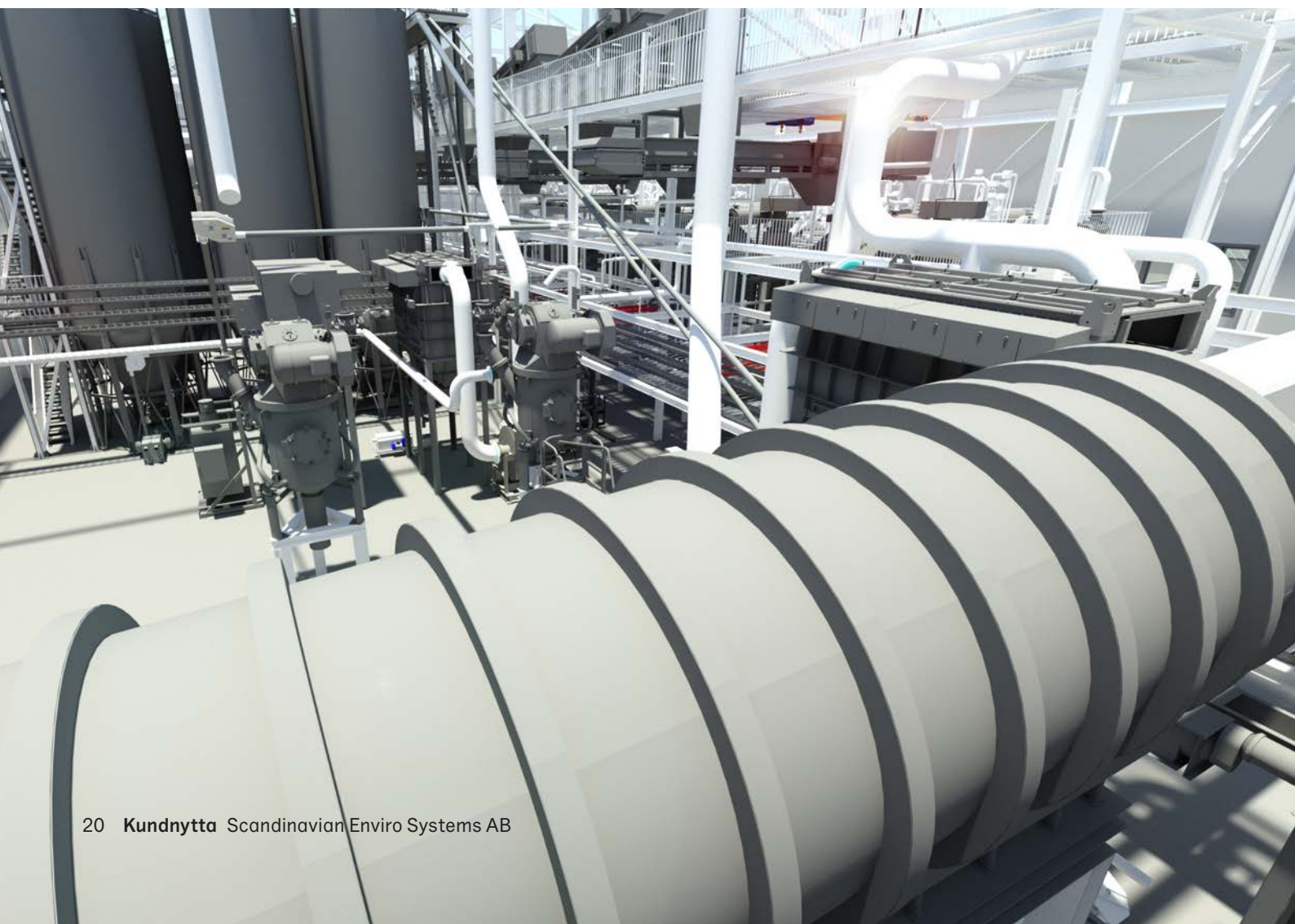
En teknologi med stor och tydlig kundnytta

Enviros egenutvecklade återvinningsteknologi erbjuder en påtaglig kundnytta för aktörer inom såväl däck- och gummiindustrin som inom den kemiska och den bränsleproducerande industrin. Samtidigt som vår teknologi kan hjälpa däckindustrin att på ett miljömässigt mer hållbart sätt möta krav kopplade till producentansvar, kan de återvinna värdefulla råvarorna både hjälpa dem att minska sin miljöbelastning och generera betydande intäkter. Pandemin och den geopolitiska instabiliteten har också visat på en annan stor kundnytta – möjligheten att minska beroendet av sårbara globala leveranskedjor genom i större utsträckning använda återvinna råvaror från lokalt genererade uttjänta däck. Återanvändning av råvaror från lokalt avfall ökar också självförsörjningsgraden och minskar behovet av miljöbelastande transporter vilket förbättrar både den sociala och miljömässiga hållbarheten hos verksamheten.

Däckindustrins behov av en mer effektiv hantering av uttjänta däck hänger samman med det s k producentansvar som finns på många marknader. I korthet innebär det att en däcktillverkare är skyldig att ta hand om sina produkter efter att de tjänat ut. Längre har tillverkarna dock haft få alternativ för hur det här skall gå till – merparten av alla insamlade däck har därför antingen eldats upp som bränsle i industriella processer eller strimlats till granulat och använts vid anläggningsarbeten. Att elda eller strimla däck ger negativa effekter på miljön samtidigt som det innebär att ändliga och värdefulla resurser går till spillo. Enviros ledande återvinningsteknologi erbjuder här ett mycket attraktivt alternativ.

Genom vår teknologi får däcktillverkarna möjlighet att återvinna kimmör, olja och stål – centrala råvaror vid framställningen av nya däck och gummidetaljer. Därmed minskar producenterna sin miljöpåverkan samtidigt som

Rendering från en anläggning med kapacitet på 30 000 ton.



de kan använda de återvunna materialen i sina egna processer alternativt sälja dem och generera externa intäkter. De miljömässiga fördelarna med att använda återvunnen kimirök vid tillverkning av nya däck och gummidetaljer är mycket stora. Hösten 2021 blev Enviro först i världen med att lyckas erhålla en hållbarhetscertifiering för kimirök i enlighet med det internationella miljöcertifieringssystemet ISCC, International Sustainability & Carbon Certification. Enligt certifieringen ger tillverkning av nya däck med hjälp av Enviros återvunna kimirök en minskning av koldioxidutsläppen med hela 93 procentjämfört med om tillverkningen i stället gjorts med jungfrulig kimirök. Så gott som alla de stora däcktillverkarna i världen, däribland Michelin och Bridgestone som är de två största, har det senaste året tillkännagivit mycket ambitiösa planer inom hållbarhetsområdet och i samband med det lyft fram de möjligheter som ökat användande av återvunnen kimirök därvid erbjuder.

Även vår återvunna pyrolysolja erbjuder en mycket stor och tydlig kundnytta, inte minst inom bränsleindustrin och den kemiska industrin. Den återvunna oljan kan användas inom en lång rad applikationer och bidrar tack vare sitt stora förnyelsebara innehåll till minskade klimatpåverkande utsläpp när den ersätter fossil olja. Tack vare att även vår återvunna olja har erhållit ISCC-certifiering kan den under nuvarande miljöbestämmelser kommersialiseras av bränsleproducenter som 100 procent förnybar.

Trender som påverkar framtida tillgång på däck

Positiv eller negativ trend/driver **+/-**

Leveranser av fordon **+**

- Exempelvis förväntas antalet personbilar att öka med 3,1% per år 2016–2024 globalt
 - Alla regioner förväntas att växa, men den starkaste tillväxten förväntas ske i utvecklingsmarknader
- Det växande omfånget av vagnparken förväntas driva merförsäljning av däck samt påverka mängden av uttjänta däck

Regulativa åtgärder **+**

- Regleringar avseende hantering av uttjänta däck har blivit striktare globalt under senare år
 - Denna trend med striktare hantering, förväntas att fortsätta i framtiden också
- Exempelvis är deponi av däck förbjudet inom EU sedan 2003
- Denna trend återfinns både i de mera mättade marknaderna såsom i tillväxtmarknader som till exempel Indien och Kina

Livsscykel och miljö **+**

- Ökande fokus på materialets livsscykel och miljö är en klar global trend
- Inom EU blir länderna uppmuntrade till att följa en avfallshierarki där återvinning är bättre än att deponera avfall
- Däck- och gummiproducenter kan bli tvingade till att följa producentansvarsregler för att säkerställa att uttjänta däck återvinns så effektivt som möjligt

Det ryska kriget mot Ukraina **+/-**

- Vi har identifierat ett antal producenter i Ryssland, härunder större däckproducenter, som tidigare köpt in stora volymer kimirök i Ryssland som nu får söka kimiröksleveranser på annat håll
- Kimirök med lågt försäljningspris har försvunnit från marknaden motsvarande 20–60% av volymen av den europeiska marknaden
- Risk för generell brist på råvaror



Affärsmodellen

Går primärt ut på hel- eller deläggande av egenutvecklade återvinningsanläggningar.

Enviros affärsmodell går i första hand ut på hel- eller deläggande av återvinningsanläggningar baserade på vår egenutvecklade och patenterade återvinningsteknologi. Genom hel- eller deläggande kan Enviro kontrollera anläggningarnas drift och därigenom säkra kvalitén på de återvunna produkterna, vilket är en nödvändig förutsättning för stabil och lönsam avsättning för kimiröken, oljan och stålet. Redan idag är prisnivåerna för den typ av kimirök och olja som våra anläggningar kan producera så pass höga att en fullskaleanläggning, med en årlig kapacitet på 30 000 ton däck, beräknas kunna nå en EBITDA-marginal på cirka 60 procent, vilket gör att investeringen kan vara återbetald på cirka fyra år. Samhället och slutkundernas ökade krav på hållbarhet innebär att efterfrågan på dessa material från producenternas sida bara kommer att öka. Enviros uppfattning är att detta över tid kommer att förbättra prisbilden vilket gör investeringskalkylen än mer attraktiv. Den hållbarhetscertifiering som Enviro erhållit för sin återvunna kimirök och olja i enlighet med det internationella hållbarhetscertifieringssystemet ISCC* bedöms också påverka prisbilden positivt för Enviro. Orsaken är bl a att certifieringen i kombination med rådande EU-regler ger vår olja än större kommersiellt värde för våra kunder inom bränsleindustrin.

Allt detta sammantaget gör det attraktivt för Enviro att ha ett ägande i återvinningsanläggningar baserade

på företagets teknologi. I enskilda fall, när deläggande av olika skäl inte är aktuellt, kan Enviro dock komma att sälja anläggningar och licenser till operatörer som bedöms kunna förvalta och tillsammans med Enviro utveckla teknologin.

Möjliga partnerskap i affärsmodellen

För kommande anläggningar söker Enviro långsiktiga partnerskap, företrädesvis med parter som adderar värde uppströms eller nedströms i värdekedjan. Exempel på intressanta parter uppströms i värdekedjan är återvinningsföretag som har tillgång till stora volymer och de typer av däck som behövs för att återvinna den kimirök och pyrolysolja som marknaden och våra kunder efterfrågar. Minst lika intressant är att skapa partnerskap nedströms i värdekedjan, med aktörer som är relaterade till avsättningen för anläggningarnas produkter. Det kan exempelvis handla om däck- och gummiproducenter eller aktörer inom den kemiska industrin eller petrokemi. Det strategiska partnerskap som bolaget ingått med Michelin är ett utmärkt exempel på hur sådana partnerskap kan se ut.

Även aktörer vid sidan av värdekedjan kan vara intressanta och viktiga partners. Främst gäller det finansiella aktörer som lockas av kombinationen god lönsamhet och tydlig hållbarhetsprofil och därför överväger att vara med-investerare i Enviros kommande anläggningar.

* International Sustainability & Carbon Certification

< Flytande kväve används i laboratoriet i anläggningen i Åsensbruk. Undre bilden visar Enviros återvunna kimirök i labb-miljö.

Marknadsöversikt

Återvinning av värdefulla råvaror

Vid materialåtervinning genom pyrolys från uttjänta däck återvinns fyra värdefulla resurser: ca 30 procent kivrök, 50 procent olja, 15 procent stål och 5 procent gas. I dagsläget står oljan och kivröken för ungefär lika stora andelar av intäkterna, medan stålet har en betydligt lägre intäktandel. Enviros pyrolysteknologi ger en högre och jämnare kvalitet på kivrök och olja än vad som varit möjligt med traditionell pyrolys.

Kimrök generellt

Kimrök framställs traditionellt från fossila resurser (råolja) och har egenskaper som gör det lämpligt som förstärkningsmaterial och fyllningsmaterial, framförallt i gummi produkter. I fordonsdäck bidrar kivröken till att leda bort värmen från däckets slitageyta, vilket minskar värmens negativa påverkan på däckens livslängd. I stort sett alla material som är svarta innehåller kivrök i någon form, ofta upp till 30 procent av materialets totala volym. Däckbranschen är den största konsumenten av kivrök, med en förbrukning om närmare 11 miljoner ton per år, vilket motsvarar mer än 70% av all kivrök som produceras. Den globala efterfrågan på jungfrulig kivrök beräknas under 2022 uppgå till 14,7 miljoner ton, med ett totalt värde motsvarande cirka 23,2 miljarder USD.* På sikt bedöms återvunnen kivrök kunna ta över upp till hälften av den marknaden.

Kimrök handlas globalt, men ökade transportkostnader, risken för handelskonflikter och störningar av de globala försörjningskedjorna påverkar hur de stora förbrukarna agerar för att trygga sin försörjning. Till detta kan nu också läggas den ökade geopolitiska osäkerheten som följer i spåren på kriget i Ukraina och som ytterligare ökat intresset för Enviros teknologi och produkter. Sedan den ryska invasionen i slutet av februari 2022 har Enviro märkt ett kraftigt ökat intresse för bolagets återvunna kivrök och olja från såväl nya som gamla kunder, något bolaget också informerat om.

*Källa: Det amerikanska marknadsundersökningsföretaget Notch Consulting. Angivna marknadspriser är baserade på genomsnittet för alla kivrökspriser i december 2021.

Däckmarknaden

2020 beräknas ca 20,6 miljoner ton däck ha producerats, till ett värde av närmare 247 miljarder dollar.** Samtliga däcktyper förväntas ha en fortsatt tillväxt fram till 2024, men tillväxttakten mattas något, framför allt volymmässigt. När mängden nya däck på marknaden ökar växer också mängden uttjänta däck som måste tas om hand och behovet av hållbara alternativ för detta blir alltmer akut.

Ett hållbart alternativ

Att Enviro ingått ett strategiskt partnerskap med Michelin, världens största däcktillverkare, och att Michelin gått in som enskilt största aktieägare i Enviro, innebär ett stort och viktigt genombrott både för återvunnen kivrök och för Enviros teknologi. Enviros position stärktes också ytterligare när bolaget i september 2021 blev först i världen med att lyckas hållbarhetscertifiera kivrök i enlighet med det internationella miljöcertifieringssystemet ISCC, International Sustainability & Carbon Certification. Certifieringen visade att för varje enhet jungfrulig kivrök som vid däcktillverkning ersattes med Enviros återvunna kivrök, minskade koldioxidutsläppen avseende fyllmedlet med 93 procent. Så gott som samtliga större däcktillverkare har nu också satt upp tidsatta och mycket ambitiösa hållbarhetsmål för sin däckproduktion.

2020 Global	Volumes Ktons	Share
Total	12,704	
 CABOT	1,840	14,5%
 ADITYA BIRLA GROUP	1,550	12,2%
 ORION ENGINEERED CARBONS	1,136	8,9%
 WAC	765	6,0%
 TOKAI CARBON	685	5,4%
 Continental Carbon®	394	3,1%

Källa: Det amerikanska marknadsundersökningsföretaget Notch Consulting.

**Källa: Smithers – The Future of Tire Manufacturing.



Enviros återvunna kimrök i pelleterad form.

Olja

Vid återvinning av uttjänta däck med Enviros pyrolysteknologi utvinns också olja. Det handlar om relativt stora volymer och avsättningen av oljan kommer att vara en viktig intäktskälla för varje anläggning. Ca 50% av däckens vikt materialåtervinns som olja, vilken till en mindre del också kan användas som energikälla i processen, medan resten är en kommersiell produkt som kan säljas. Pyrolysoljan från uttjänta däck har tack vare däckens höga halt av naturgummi, ett högt förnyelsebart innehåll som gör pyrolysoljan intressant som ersättning för fossil olja både vid förbränning och som råvara ihop med andra råvaror vid framställning av till exempel diesel. Tack vare att Enviros olja erhållit ISCC-certifiering är den mycket intressant för

bränsleproducenter som i enlighet med EU:s system för massbalans, kan använda den för att producera biobränslen som kan kommersialiseras som 100 procent förnyelsebara.

Tester där pyrolysoljan använts både som bränsle och som råvara vid tillverkning av ny kimrök har genomförts tillsammans med aktörer inom kimröksindustrin. Till följd av oljans uppenbara fördelar ur hållbarhetssynpunkt, kommer allt fler användningsområden att bli aktuella i takt med att tillgången på pyrolysolja ökar. Den geopolitiska osäkerhet som följt i spåren på det ryska angreppet mot Ukraina, och det efterföljande ökande kraven på att minska beroendet av rysk gas och olja, kommer sannolikt också att leda till ett ökat intresse för och behov av återvunnen pyrolysolja.

Stål

Den globala stålproduktionen (Crude steel) ökade 2021 till 1 950 miljoner ton upp från 1 864 miljoner ton 2020 enligt World Steel Associations (WSA) beräkningar. Produktionen i Kina minskade med 6,8% medan den ökade med 11,9% i USA. I EU minskade produktionen under 2021 med 1,4%. Priset på stålskrot korrelerar med efterfrågan på råstål.

Konkurrenter

Enviros konkurrentlandskap är komplext och består av såväl etablerade leverantörer av kimirök, olja och stål som alternativa återvinningsteknologier, konkurrerande teknik inom pyrolys och nyutvecklade material. Pyrolys som återvinningsteknologi har på senare år fått stort stöd av däckindustrin och hösten 2021 gjorde världens två största däcktillverkare, franska Michelin och japanska Bridgestone, ett gemensamt utspel där de uppmanade däck- och gummiindustrin till att öka användningen av kimirök som återvunnits med hjälp av pyrolys.

Enviros återvunna stål som komprimerats till stålbalor.



Insamling och återvinning av däck

Enligt den europeiska organisationen ETRMA (European Tyre and Rubber Manufacturers Association), som representerar de största däcktillverkarna, samlades 2019 in och återvanns 95% av alla uttjänta däck inom EU, Norge, Schweiz, Serbien och Turkiet. Återvinning innebär enligt ETRMA:s definition alla olika behandlingsmetoder, inklusive förbränning. Vad som hänt med övriga 5% har inte gått att fastställa.

2019 materialåtervanns ca 1,95 miljoner ton granulerat material (gummi, stål och textil). Totalt cirka 1,43 miljoner ton har använts för att framställa energi, varav 75 procent utnyttjats inom cementindustrin och

resterande 25 procent använts av kraftverk och för uppvärmning av bostäder. Ungefär 113 000 ton har återvunnits som material för markanläggning och en mindre del genom pyrolys, eller energiåtervunnits i stålverk, gjuterier och annan industri.

För Sverige rapporterar SDAB (Svensk Däckåtervinning AB), som är däckproducenternas organisation för hanteringen av producentansvaret, att ca 85 000 ton däck återvinns per år (2020). RagnSells, som har avtalet med SDAB för insamling och återvinning, redovisar att cirka 66% av däckmaterialet i Sverige energiåtervinns och ca 26% går till materialåtervinning, främst genom användning såsom sprängmattor och övrig materialåtervinning.

Följande är de mest relevanta konkurrerande alternativen för att hantera och ta hand om uttjänta däck:

Ingen återvinning alls

De uttjänta däcken används till exempel i jordbruket, på tävlingsbanor, på lekplatser eller i hamnar.

Deponi

Förekommer i länder där detta fortfarande är tillåtet. Inom EU råder ett förbud mot deponi sedan 2003.

Förbränning

Sönderdelade (ibland hela) däck förbränns i syfte att framställa energi. Huvuddelen av alla uttjänta däck går till förbränning eftersom det i stora delar av världen saknas alternativa sätt att ta hand om däcken.

Devulkanisering

Denna process innebär att svavlet i gummit tas bort, vilket gör det möjligt att ånyo vulkanisera materialet. Eftersom även detta material består av hela fragment av gummi från de återvunna däcken ger metoden osäkerhet i form av variationer i råvaran.

Pyrolys

Det finns ett flertal aktörer som arbetar med pyrolys av däck. Av dessa är det dock bara ett fåtal som har förmåga att framställa en högkvalitativ kimrök.



Hållbarhet

Uttjänta däck – ett globalt miljöproblem

Varje år ökar mängden uttjänta däck som måste tas om-hand i världen med cirka 1 miljard däck per år. Globalt är uttjänta däck ett mycket stort miljöproblem då de oftast hamnar på deponi eller i oreglerad förbänning. I Europa och på en del andra marknader finns producentansvarslagar som reglerar att uttjänta däck samlas in och återvinns på annat sätt än deponi. Trots detta går mindre än hälften av de insamlade däcken till materialåtervinning, ofta i form av granulering. Majoriteten slutar som energiåtervinning, något som är lägre prioriterat enligt EU's avfallshierarki.

Enviros unika process möjliggör kraftigt minskade CO2-utsläpp vid däckproduktion

Under året blev Enviro den första återvinnaren att certifieras för dess återvunna olja och kimröki enlighet med ISCC, International Sustainability & Carbon Certifikation. Vid certifieringen görs en hållbarhetsdeklaration som visar på den totala energiåtgången som krävs genom hela kedjan för att framställa återvunnen olja och kimrök. Detta leder till att våra kunder når sina klimatmål samtidigt som det kommersiella värdet ökar.

Hållbarhetsmål

Enviros hållbarhetsarbete präglas av bolagets vision »a world without waste» med syftet att vara »the leading enabler of circularity for valuable raw materials» för att leverera kundnyttan »circularity that matters, for you, for the world».

Bolagets värderingar »have integrity and be good, dedicated to make a difference» och »empower others and win as a team» utgör viktiga hörnpelare för att nå målen.

Viktiga händelser 2021

- Enviro och Michelin tecknade ett partnerskapsavtal i februari om att bygga en gemensam anläggning för återvinning av uttjänta gruvdäck i Chile med en kapacitet om 25–30 000 ton däck per år. Anläggningen planeras stå klar 2023.
- Enviro vann det internationella hållbarhetspriset Recircle Awards i mars.
- I november lämnades en miljötillståndsansökan in för en ny anläggning i Uddevalla med en total kapacitet att återvinna upp till 60 000 ton däck per år. Anläggningen planeras byggas ut i två steg varav det första steget som ska ha en kapacitet om 30 000 ton däck per år beräknas stå klar 2023.

Åsensbruk

Den största klimatnyttan uppnås genom att öka volymerna återvunnet material då de kraftigt sänker klimatavtrycket i kundernas processer vid tillverkning av däck och gummi-produkter men även vid produktion av biobaserad olja och stål.

Produktionen vid anläggningen i Åsensbruk ökade med 34% jämfört med 2020 tack vare kontinuerliga förbättringar i verksamheten men även genom investeringar. Under 2021 investerades bl a i tillgänglings- och robustgörande

investeringar såsom ökad kylkapacitet. Utvecklingsarbetet i anläggningen syftar till att förbereda fullskalig produktion vid den planerade anläggningen i Uddevalla av initialt 9 000 ton kimirök, 15 000 ton olja och 4 500 ton stål per år.

Genom att använda den producerade gasen som energikälla i den egna processen men också egen olja minskas inköpet av fossila bränslen, vilket sänker anläggningens klimatpåverkan.

Kundnytta

Under 2021 certifierades kimiröken från Åsensbruk enligt ISCC plus samt oljan enligt ISCC EU och ISCC plus. Arbetet med att REACH-registrera oljan påbörjades och förväntas godkännas under andra kvartalet 2022.

Världens två ledande däcktillverkare, Michelin och Bridgestone, satte under 2021 målet att vara koldioxid-neutral år 2050 och att de till samma år ska ha 100% hållbara material i sina däck.

ISCC-certifieringen visar att återvunnen kimirök från Åsensbruk ger, jämfört med motsvarande mängd jungfrulig kimirök, en minskning av koldioxidutsläppen med 93 %*. Vid produktion av 9 000 ton återvunnen kimirök per år blir CO₂-minskningen ca 50 000 ton CO₂/år.

Anläggningen i Åsensbruk använder samma typ av rökgasrening, online mätning och redovisning som framtida anläggningar kommer att ha. Det innebär att man möter de hårdaste kraven för den här typen av anläggningar i EU.

Utfall 2021

- 0 olycksfall med sjukfrånvaro.
- 93% lägre CO₂-utsläpp vid användning av återvunnen kimirök ifrån Åsensbruk.
- Av utgående material ifrån Åsensbruk uppnåddes 93% materialåtervinning i enlighet med avfallshierarkin.

*LCA genomförd 2019 av IVL, Svenska Miljöinstitutet och Enviro.



December 2021: Cabot annonserar ett mål om nollutsläpp av CO₂ år 2050.



Circotec planerar att bygga en anläggning i Nederländerna med en kapacitet på 200 Kton ELT år 2026 till att framställa ett kolmaterial till Continua 8000 CB, Birlas märkesversion av hållbar kimirök. Augusti 2021 annonserade Birla ett om nollutsläpp av CO₂ år 2050.



November 2021: Orion signerade UN Global Compact och är en del av Michelins Black Circle.



Bolder har skapat ett co-marketing-avtal med blandningar av Continentals jungfruliga kimirök och Bolders rCB.



Forskning och utveckling

Kimrök

Det strategiska partnerskapet med Michelin kommer att ge Enviro goda förutsättningar att vidareutveckla bolargets återvinningsteknologi. Michelin är världens största däcktillverkare med mycket omfattande erfarenhet av och kunskap kring användning av kimrök i däckgummi. Tillsammans med Michelin ska vi utveckla vår teknologi så att kvaliteten på den återvunna kimröken höjs ytterligare, vilket kommer att bredda dess användningsområde och öka dess kommersiella potential. Michelin har redan med framgång testat att använda kimrök som återvunnits vid vår anläggning i Åsensbruk i olika typer av högprestandadäck. Under 2021 presenterade Michelin två högprestandadäck med högt innehåll av återvunnen kimrök, ett för tävlingsserien för motorcyklar, MotoE, och ett för det bränslecellsdrivna långloppsfordonet GreenGT Missions H24. Motorcykel-däcket hade inte bara mindre negativ påverkan på miljön, det visade sig också vid tester både bli varmare fortare, med förbättrat grepp som resultat, och bidra till kortare varvtider. Sedan tidigare använder också internationella producenter av solida däck, såsom Trelleborg, vår återvunna kimrök i sin däckproduktion och under början av 2022 fick Enviro en order på 60 ton återvunnen kimrök från en ledande europeisk däcktillverkare som också satt upp högt ställda hållbarhetsmål för sin däcktillverkning.

Ett särskilt intressant projekt som Enviro medverkar i syftar till att utvärdera en mycket speciell typ av gummiavfall som råvara för vår process. Avfallet innehåller endast en fraktion av jungfrulig kimrök och en specifik polymertyp. Initiala laborietester indikerar att vi ur detta material kan få fram en intressant återvunnen kimrök som har något högre »surface area» (BET) och betydligt lägre askhalt. Den globala volymen av detta gummiavfall är betydande och avfallet återfinns vid såväl produktionsställen som där slutprodukten används. Även oljan som återvinns från detta gummiavfall är potentiellt intressant, både med avseende på dess kvalitet och på dess potentiellt höga bioinnehåll (förhållandevis hög andel naturgummi vilket ger hög förnybar andel i oljan). En annan sak som gör detta avfall intressant är dess komposition som är mer väldefinierat då materialet endast kommer från en producent samt ett fåtal olika typer av gummirecept jämfört med de uttjänta däck som Enviro normalt använder som vid återvinning.

Olja

Sedan november 2019 pågår ett utvecklingsprojekt avseende Enviros återvunna olja som leds av RISE (Research of Institutes of Sweden AB) med Nynäs AB och Enviro som övriga deltagare. Projektet syftar till att vidareutveckla tillverkningsprocesser där fraktioner av pyrolysoljan (TPO) konverteras till olika basoljeprodukter som smörjoljor och processoljor. Ett tidigare projekt, också under ledning av RISE, kom fram till att Enviros återvunna olja mycket väl kunde nyttjas som råvara ihop med andra råvaror för framställning av drivmedel som t. ex. diesel. Initiala resultat från det nu pågående projektet visar att oljan är mycket intressant även för framställning av basoljeprodukter. Ett antal destilleringar har genomförts hos RISE och destillaten är levererade till Nynäs som genomför tester med fraktionerad (filtrerad och destillerad) pyrolysolja. Vidare resultat väntas under slutet av 2022.

Kolfiber

Enviro deltar även i ett RISE-projekt som syftar till att återvinna kolfiber från diverse kompositmatriser. Enviros pyrolysteknologi för uttjänta däck används i försöken och utfallet hittills indikerar att det återvunna kolfibermaterialet kan nyttjas tillbaka in i nya applikationer. I det pågående projektet utvärderas den återvunna kolfibern (längre fibrer, ej mikroniserade fibrer) avseende viktiga egenskaper som krävs på den jungfruliga kolfibern. Även behovet av nödvändig efterprocess kommer att utvärderas. Fordonsbranschens intresse för lätta men samtidigt starka material ökar snabbt. Komponenter av kolfiber väger betydligt mindre än motsvarande komponenter av stål, men kan ha lika eller högre hållfasthet. Eftersom reduktion av vikt innebär lägre bränsle-/energiförbrukning, kommer fordonsindustrins användning av lätta konstruktioner baserade på kolfibermaterial sannolikt att öka framöver. Samtidigt kommer behovet av att återvinna kolfiber samt olika kompositmatriser också att öka, när uttjänta vindkraftverk ska återvinnas. Kolfiber är med andra ord ett mycket spännande utvecklingsområde för Enviro.

Forskningsprojektet fortsätter med ytterligare tester och vidareutveckling av det återvunna materialet med kommersialisering som målsättning.

< Analys av Enviros återvunna olja, och noggrann kontroll av den återvunna kimröken.

Anläggningen i Åsensbruk

Enviro driver sedan nio år en återvinningsanläggning i Åsensbruk i Melleruds kommun, Västra Götaland. Det är en anläggning som drivs med följande huvudsyften:

1. Att producera och sälja återvunnet material från anläggningen.
2. Att kunna visa att bolagets teknologi fungerar.
3. Att genomföra pyrolystester av olika typer av däck, annat gummi samt, i förekommande fall, annat material som till exempel kolfiber.

Inifrån anläggningen i Åsensbruk.



I september erhöll bolaget en certifiering av både återvunnen kimrök liksom återvunnen olja. Förutom att genom detta uppnå högre kommersiella värden både på den återvunna kimröken liksom för den återvunna oljan så kan bolaget också hjälpa sina kunder att uppnå deras hållbarhetsmål.

Enviro har systematiskt arbetat med strategiska kunder för att etablera återvunnen kimrök som råvara i olika applikationer inom gummiindustrin. Under de senaste åren har intresset och efterfrågan ökat markant, vilket kräver höjd tillgänglighet i den svenska anläggningen i Åsensbruk. Under 2021 har försäljning av återvunnen kimrök till VolvoCars underleverantör AnVa Polytech AB, avsedda för gummikomponenter till bolagets samtliga nyproducerade

personbilar, pågått i oförminskad takt och försäljning av återvunnen kimrök har också skett till däckproducenter såsom Michelin och gummi-kompounders såsom Trelleborg.

Även intresset för Enviros återvunna olja har ökat markant, inte minst från större raffinaderier och oljebolags sida. Oljan utgör ungefär hälften av de värdefulla material som återvinns från uttjänta däck, vilket gör den kommersiellt högintressant.

I Åsensbruk ökas nu tillgänglighet både genom driftsoptimering och kapacitetsutbyggnad. Målet med investeringarna är att öka volymerna på återvunnen kimrök och olja samt att med fortsatt hög kvalitet och leveranssäkerhet validera bolagets teknologi och utrustning för kommande anläggningar.

Investeringarna, som under 2021 uppgick till cirka 6 (6) MSEK, kan indelas i följande huvudkategorier:

Investeringar avsedda att öka robustheten och driftssäkerheten

Investeringar avsedda att öka effektiviteten och kapaciteten

Investeringar avsedda att verifiera teknologin till framtida anläggningar

Investeringar erforderliga för ett uppdaterat miljötillstånd



Bolagsstyrning

Utgångspunkt

God bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll är centrala delar i en framgångsrik verksamhet och avgörande för att kunna upprätthålla förtroendet bland bolagets intressenter. Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt.

Bolagsstyrningsstruktur

De bolagsorgan som styr bolaget är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den ordinarie bolagsstämman (årsstämman) ska hållas årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari–31 december. På årsstämman utser aktieägarna styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter den verkställande direktören. Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Valberedningens uppgifter fastställs på årsstämman och består huvudsakligen av att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val vid årsstämman.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rättigheter utövas. Vid årsstämman fattas beslut rörande förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna samt eventuella övriga beslut som framgår av den aktuella bolagsordningen eller lag. Bland annat fattas beslut om (i) fastställande av resultat- och balansräkningar, (ii) dispositioner av Bolagets vinst eller förlust samt (iii) val av styrelse och revisor och arvode till dessa. Stämman fattar också beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören. Enligt bolagsordningen ska styrelsen i Bolaget bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter.

Aktieägare

På sidorna 34–35 återfinns information om bolagets aktier och aktieägare.

Valberedningen

Årsstämman fastställer principerna för hur valberedningen utses. Enligt årsstämmans senaste beslut har nuvarande valberedning utsetts, sammanfattningsvis, enligt följande principer: Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, varav en ledamot ska vara styrelsens ordförande som är sammankallande till första sammanträdet. Övriga tre ledamöter skall utses av de, per sista bankdagen i september månad, till röstetalet tre största aktieägarna i bolaget varvid en representant i valberedningen utses av

respektive aktieägare. Avstår aktieägare från att utse ledamot, övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalets storlek närmast följande aktieägaren. Ordförande i valberedningen ska vara den som vid valberedningens bildande representerar den röstmässigt största aktieägaren, såvida valberedningen inte enhälligt beslutar att utse annan. Vid lika röstetal vid omröstningar i valberedningen har valberedningens ordförande utslagsröst. För utseende av valberedning intill utgången av nästa årsstämma ska styrelsens ordförande tillfråga de till röstetalet största aktieägarna enligt ovan för utseende av tre ledamöter att ingå i valberedningen.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning har utsetts. Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsetts som ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina poster till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Bolaget ska offentliggöra valberedningens sammansättning genom pressmeddelande på bolagets hemsida så snart representanterna har utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Inför årsstämman 2022 har följande valberedningen utsetts:

Sander Vermeulen (ordförande, utsedd av Michelin)
Lennart Persson (representerar sig själv)
Magnus Sigurd (utsedd av Jula Holding AB)
Alf Blomqvist (sammankallande till första sammanträdet och representerade styrelsen)

Sammansättningen kommunicerades genom pressmeddelande och på Bolagets hemsida den 26 januari 2022, vilket är senare än brukligt. Orsaken till detta var en ändring bland de största aktieägarna i samband med den riktade nyemissionen i slutet av 2021.

Styrelse och managementmodell

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. För närvarande består styrelsen av sju ledamöter, varav en kvinna och sex män. Styrelsen har inga suppleanter.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolags-

ordningen och den arbetsordning som bolagets styrelse antagit. Bolagets arbetsordning anger bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Aktivt styrelsearbete

Bolagets valberedning har medvetet valt att rekrytera personer till styrelsen som kan ta en aktiv och operativ roll när det gäller att bidra till att utveckla bolaget strategiskt och affärsmässigt. Ett litet bolag som Enviro, som sitter på en teknologi med stor kommersiell potential men fortfarande befinner sig i en tidig fas, har ett stort behov av att knyta till sig ledande och avgörande kompetens. Samtidigt har ett litet bolag som befinner sig i en sådan fas normalt sett vare sig den storlek eller de resurser som krävs för att kunna attrahera och rekrytera nyckelkompetenser inom alla områden och till alla positioner av betydelse. Enviro ägare har därför valt att även försöka knyta till sig dessa kompetenser och denna erfarenhet via styrelsen. De personer som sitter i styrelsen för Enviro har således också rekryterats utifrån dessa premisser och i tydlig förståelse om att ett styrelseuppdrag för Enviro kräver ett annat och större engagemang än vad ett styrelseuppdrag i ett mindre noterat bolag normalt kräver. Detta betyder att en ledamot i Enviro styrelse, utöver att delta i ordinarie och extra styrelsemöten, löpande förväntas delta aktivt i förhandlingar, avtalsdiskussioner och olika former av utvärderingar. När det gäller förhandlingarna som ledde fram till partnerskapet med Michelin spelade styrelsens ledamöter en avgörande roll för att de kunde slutföras.

Vid styrelsens möten diskuterar styrelsen även Bolagets framtida utveckling, kvartalsrapporter, budget, finansiering samt gör sedvanlig uppföljning av den strategiska och operativa verksamheten i Bolaget. Styrelsen utvärderar även kvartalsvis bolagets finansiella rapportering och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa en hög kvalitet. Bolagets revisor deltar varje år på det möte där bokslutskommunikén godkänns. Bolagets vd Thomas Sörensson är adjungerad och deltar löpande vid styrelsens möten, detsamma gäller bolagets CFO Urban Folcker som också är sekreterare vid styrelsens möten.

Alla styrelsebeslut baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter diskussioner ledda av styrelsens ordförande.

Styrelsens arbete utvärderas årligen under ledning av styrelsens ordförande. Resultatet av utvärderingen presenteras för styrelsen och diskuteras därefter, i syfte att optimera styrelsens arbete. Styrelseordförandens arbete i styrelsen utvärderas i dennes frånvaro. Slutsatserna från utvärderingar och diskussioner delges valberedningen.

Arvoden

Tabellen avser de styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2021

Namn	Född	Invald år	Roll i styrelsen	Beslutat arvode
Alf Blomqvist	1956	2017	Ordförande	250 000
Jan Bruzelius	1946	2018	Ledamot	125 000
Nina Macpherson	1958	2020	Ledamot	125 000
Peter Möller	1952	2017	Ledamot	125 000
Björn Olausson	1964	2019	Ledamot	125 000
Stefan Tilk	1964	2015	Ledamot	125 000
Sander Vermeulen	1972	2020	Ledamot	125 000*

* Har avstått sitt arvode i linje med Michelins policy för styrelseersättningar för sina anställda som har styrelseuppdrag i hel- eller delägda bolag.

För arbetsinsatser som ligger utöver det som normalt ingår i ett styrelseuppdrag har styrelsen mandat att arvoda enskilda ledamöter med marknadsmässiga ersättningar.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inte utsett några utskott.

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för bolagets operativa verksamhet i enlighet med den beslutade strategin och styrelsens instruktion. Den verkställande direktören föredrar löpande för styrelsen rörande verksamhetens utveckling.

Revisorn

Revisorn granskar årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och rapporterar till årsstämman. Vid årsstämman 2020 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Johan Palmgren som ansvarig revisor. Under 2020 var han huvudansvarig revisor även i bl a Bulten AB och Troax Group AB. Inga revisorssuppleanter valdes.

Styrdokument och intern kontroll

Bolaget har etablerade kontrollsystem och bedriver en transparent verksamhet. Aktuella styrdokument ses över löpande. Vidare utvärderar styrelsen löpande den finansiella rapportering som erhålls i samband med styrelsemöten.

Enviroaktien

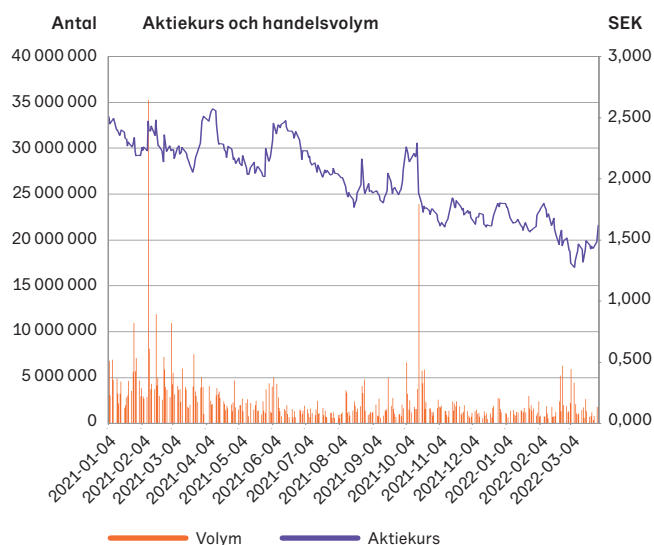
Enviros mål är att på sikt skapa en god riskjusterad avkastning till sina aktieägare

Handel samt antal aktier

Scandinavian Enviro Systems AB är noterade för handel på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet SES. Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser. Totalt antal aktier per 30 december 2021 var 656 615 589 (580 826 115). Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman. Aktierna är denominerade i SEK och varje aktie har ett kvotvärde på 0,04 SEK. Samtliga aktier är fritt överlåtbara.

Kursutveckling och börsvärde

Per 31 december 2021 var sista betalkurs för aktien 1,80 (2,36) SEK och börsvärdet var 1 181,9 (1 370,7) MSEK. Aktiekursen har fallit med 24% under 2021 medan aktiekursen har stigit med 567% under 2020. Börsvärdet har fallit med 14% jämfört med föregående år. Under året omsattes cirka 667 (1 676) miljoner aktier, vilket motsvarar cirka 111 (207)% av det genomsnittliga antalet aktier under året.



Kapitaltillskott

Under 2021 tillfördes kapital enligt följande:

I juni genomfördes en riktad emission till beslutades och genomfördes en riktad emission till Unwrap Finance AB. I samband den riktade emissionen tillfördes bolaget ett kapitaltillskott på cirka 21,0 MSEK före emissionskostnader.

I juni genomfördes de av årsstämman godkända optionsprogrammen LTIP 2021/2024 samt LTIP 2021/2025, vilka sammantaget tillförde bolaget cirka 5,6 MSEK före transaktionskostnader.

I oktober genomfördes en riktad emission, via Pareto Securities AB, huvudsakligen till institutionella investerare. I samband med den riktade emissionen tillfördes bolaget cirka 125 MSEK före emissionskostnader.

Enviros ägare

Per 2021-12-30 hade Enviro 18 780 (17 079) aktieägare. Enviro's största ägare var Michelin Ventures S.A.S. Övriga större ägare var i fallande ordning Försäkringsbolaget Avanza Pension, Nordnet Pensionsförsäkring AB, Lennart Persson samt BNY Mellon BA/BV.

Aktieägarlista per 2021-12-30

Totalt antal aktier	656 615 589	
Antal ägare	18 780	
Ägare	Antal aktier	Ägarandel %
Michelin Ventures S.A.S	131 323 117	20,0%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	48 741 171	7,4%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	16 691 342	2,5%
Lennart Persson	11 931 525	1,8%
BNY Mellon BA/NV, Brussels	10 962 000	1,7%
Theodor Jeansson	5 997 000	0,9%
JULA Holding AB	5 700 000	0,9%
Conatum AB (inklusive huvudägare)	4 800 649	0,7%
Swedbank Försäkring AB	4 325 597	0,7%
Leif Rydén	4 001 021	0,6%
Övriga aktieägare	412 142 167	62,8%
Totalt	656 615 589	100%

Källa: Euroclear Sweden AB samt för bolaget kända uppgifter

År	Händelser	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Aktiekapital, SEK
	Ingående belopp 2015		21 158 235	0,04		846 329
2015	Företrädesemission	25 389 882	46 548 117	0,04	1 015 595	1 861 925
2016	Företrädesemission	69 822 174	116 370 291	0,04	2 792 887	4 654 812
2018	Kvittningsemissioner	15 648 849	132 019 140	0,04	625 954	5 280 766
2018–19	Företrädesemission	211 230 624	343 249 764	0,04	8 449 225	13 729 991
2019	Teckningsoption TO2	121 411 128	464 660 892	0,04	4 856 445	18 586 436
2020	Riktad emission	116 165 223	580 826 115	0,04	4 646 609	23 233 045
2021	Riktad emission	10 000 000	590 826 115	0,04	400 000	23 633 045
2021	Riktad emission	65 789 474	656 615 589	0,04	2 631 579	26 264 624

Styrelse

Styrelse



Alf Blomqvist (född 1956)
Styrelseordförande,
styrelseledamot sedan 2017

Studier på Handelshögskolan i Stockholm. Alf har en bakgrund bland annat som CEO för Ledstiernan, som ansvarig för Corporate Finance hos Swedbank Markets samt som ansvarig för Equity Capital Markets hos Carnegie. Andra aktuella befattningar: Styrelseordförande i Alelion Energy Systems, Styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet i B3 Consulting Group AB (publ.), styrelseledamot i E14 Invest samt E14 Invest II, styrelseordförande i Blomqvist Unlimited AB, styrelseordförande i Blomqvist Listed Sustainability AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 2 100 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 2 563 934. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Jan Bruzelius (född 1946)
Styrelseledamot sedan 2018

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare VD och koncernchef för IL Recycling AB. Tidigare styrelseledamot i Nord A/S, Danmark (EQT) samt tidigare styrelseledamot i Norfolier Greentec A/S, Norge. Aktieinnehav direkt och indirekt: 1 300 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 700 000. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Nina Macpherson (född 1958)
Styrelseledamot sedan 2020

Jur. kand. vid Stockholms Universitet. Tidigare chefsjurist och styrelsens sekreterare i Ericsson, styrelseledamot i Traton SE, styrelseledamot i Scania AB, ledamot i Aktiemarknadsnämnden, styrelseledamot och ordförande i ersättningskommittén i Netel AB, ledamot i Advisory Board i Pactumize AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 210 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 1 281 966. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Peter Möller (född 1952)
Styrelseledamot sedan 2017

Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola samt civilekonom vid Uppsala Universitet. Peter har en bakgrund som bland annat CEO och COO-poster inom SAS-koncernen, CEO i Atlas Copco Tool Division samt COO i SAAB Automobil. Aktieinnehav direkt och indirekt: 180 542 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 400 000. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Björn Olsson (född 1964)
Styrelseledamot sedan 2019

Marknadsekonom från IHM Business School. Vd i Elof Hansson International, styrelseordförande i Elof Hansson Ltda (Brasilien), styrelseledamot i Elof Hansson India Pte, styrelseledamot i Björkem Construction & Consulting BCC, styrelseordförande i Clean Combustion Technologies Sweden, tidigare Area Vice President, Sales, Asia & Pacific, Metso Fiber och Metso Power. Aktieinnehav direkt och indirekt: 114 599 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 900 000. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Stefan Tilk (född 1964)
Styrelseledamot sedan 2015

Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och ekonomistudier vid ESADE Business School. Vd i NEVS, tidigare vd i Geveko samt Elof Hansson Group. Tidigare Senior Vice President i Volvo Bus Cooperation. Styrelseledamot i GAIS. Styrelseledamot i Fluicell, Elways, Mimer Information Technology, Araucania Invest, Frutas, RGNT Electric samt Stiik. Aktieinnehav direkt och indirekt: 600 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 100 000. Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare.



Sander Vermeulen (född 1972)
Styrelseledamot sedan 2020

Examen i fordonsteknik i Polytechnic School of Automobile Technics in Apeldoorn, Nederländerna. Chef för End-of-Life gummiprodukter inom Michelin-koncernen. Tidigare har Sander haft ett antal positioner inom Michelin-koncernen inom försäljning, marknadsföring, affärsutveckling liksom positioner inom inköp. Han har varit stationerad i Beijing, Seoul, Shanghai samt på huvudkvarteret i Frankrike. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2025: 0. Föreslagen av Michelin, storägare i bolaget.

Koncernledning och revisor

Koncernledning



Thomas Sörensson (född 1976)
CEO sedan 2016

Marknadsekonom från IHM samt utbildningar vid Harvard Executive Education. Påbörjad MBA, Heriot Watt University. Styrelsemedlem i Weester AB samt dotterbolagen Tyre Recycling in Sweden AB, SES IP AB samt BSIP AB. Thomas har en bakgrund som bl.a. Export Director i Opus Equipment AB, General Manager i B&B Tools i Shanghai, Kina samt som styrelseledamot i Swedish Chamber of Commerce in China. Aktieinnehav direkt och indirekt: 370 480 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 1 794 754.



Urban Folcker (född 1961)
CFO sedan 2016

Civilekonom från Stockholms Universitet. Styrelseordförande i dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB. Urban har en bakgrund som CFO i bl.a. Svendborg Brakes A/S och Container Centralen A/S (Danmark) samt Stago B.V. (Nederländerna). Aktieinnehav direkt och indirekt 1 098 041 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 1 346 066.



Olov Ershag (född 1984)
COO sedan 2017

Civilingenjör från Luleå Tekniska Universitet. Har varit anställd i bolaget sedan 2008. Aktieinnehav direkt och indirekt: 830 000 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 897 376.



Fredrik Olofsson (född 1971)
Försäljningschef sedan 2017

Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola. Fredrik har en bakgrund som bland annat försäljningschef och som kvalitets- och IT-chef på Ulinco AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 400 000.



Maria Tiger (född 1968)
Senior Project Manager 2020

Maskiningenjör från Högskolan i Borås. Maria har en bakgrund som bland annat projektledare på Segula Technologies, Midroc Project Management och Camfill Farr Power Systems. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0 aktier. Innehav via optionsprogram LTIP 2021/2024: 0.

Revisor



Johan Palmgren (född 1974)

Johan Palmgren är partner på PwC och auktoriserad revisor med ca 20 års erfarenhet av att ha arbetat med noterade bolag i olika branscher, varav ett par av bolagen är Bulten AB och Troax Group AB. Aktieinnehav direkt och indirekt: 0



Finansiella rapporter

42	Förvaltningsberättelse
44	Koncernresultaträkning
45	Koncernbalansräkning
47	Koncernens förändringar i eget kapital
48	Kassaflödesanalys för koncernen
49	Resultaträkning moderbolag
50	Balansräkning moderbolag
52	Moderbolagets förändringar i eget kapital
53	Kassaflödesanalys för moderbolaget
54	Noter för koncern och moderbolag
65	Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Scandinavian Enviro Systems AB (publ), Göteborg, 556605-6726, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2021.

Bolagets verksamhet

Affärsidé

Uttjanta bildäck är ett stort och världsomspännande miljöproblem. Bolaget har utvecklat en unik teknologi för återvinning av uttjanta däck genom pyrolys, en process som genom upphettning i syrefattig miljö får ett ämne att sönderfalla utan att förbränning sker. De värdefulla ämnena som återvinns ur processen via denna unika teknologi är kimirök (kol), olja, stål och gas.

Enviros affärsidé är att utveckla, uppföra samt driva återvinningsanläggningar via hel- eller delägarskap. Bolaget har en egen återvinningsanläggning i Åsensbruk, Dalsland, som fungerar som produktionsanläggning, men också som test- och demonstrationsanläggning.

Verksamheten

Enviro utvecklar, bygger och driver anläggningar för materialåtervinning av värdefulla resurser från uttjanta däck på en internationell marknad. Bolaget har utvecklat en process, baserad på en patenterad teknologi, där upphettade däck i en syrefri miljö möjliggör att däckens olika material kan återvinnas utan förbränning. Således uppnås en miljövänlig återvinning där gas används till att driva anläggningen och de värdefulla resurserna kimirök, olja och stål säljs på marknaden. Materialen används i nya produkter vilket hjälper kunderna att uppnå hållbarhetsmål samtidigt som behovet av att använda fossila resurser minskar.

Enviro grundades 2001, har huvudkontor i Göteborg och driver en anläggning för återvinning av uttjanta däck i Åsensbruk. Bolaget är noterat för handel på Nasdaq First North Growth Market Stockholm.

Enviros pyrolysteknik ger en högre och jämnare kvalitet på kimirök och olja än vad som tidigare varit möjligt genom traditionell pyrolys, vilket innebär att en större andel återvunnen kimirök kan ersätta jungfrulig kimirök. Förutom en process med en lägre kostnadsnivå, uppstår även kraftig minskning av CO₂-utsläppet med cirka 80 procent jämfört med nyproduktion.

Bolaget driver en industriell anläggning i Åsensbruk för kommersiellt bruk samt erbjuder kunder att kunna testa de återvunna produkterna. Anläggningen har en teoretisk kapacitet på cirka 6 000 ton däck per år och bevisar att den återvunna kimiröken håller hög och jämn kommersiell nivå. Delar av kapaciteten utnyttjas för tester av nya materialtyper och utveckling av kimirökssortimentet.

Förutom allt högre restriktioner samt ökande priser på råvaror för tillverkning av jungfrulig kimirök, upplever Enviro att marknaden genomgått ett paradigmskifte, där ökad miljömedvetenhet breder ut sig globalt och börjar prägla industrin. Efterfrågan på återvunnen kimirök ökar markant, vilket är helt i linje med en större efterfrågan på miljövänliga produkter med

hållbar framställning. Det finns även ett stort intresse för den återvunna oljan, som har ett betydande bio-innehåll.

Trots den ökande efterfrågan på kimirök förväntas utbudet understiga tillväxten under de kommande 5 åren på grund av makroekonomiska drivkrafter såsom den växande fordonsindustrin, ökade miljökrav och brist på produktionskapacitet.

Koncernstruktur

Enviro-koncernen innefattar moderbolaget Scandinavian Enviro Systems AB (publ) med säte i Göteborg samt tre helägda svenska dotterbolag. Moderbolagets verksamhet innefattar, utöver försäljning av anläggningar, koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, teknik samt utveckling.

Bolagets resultat och finansiella ställning

Koncernen

Nettoomsättningen uppgick till 7,6 (1,5) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -56,9 (-49,8) MSEK och resultatet efter skatt till -57,0 (-50,0) MSEK.

Resultatförsämringen mot föregående år på 7,0 MSEK förklaras av högre externa omkostnader, främst i samband med konsultbiträde samt löpande kostnader i samband med underhåll och förbättringar i anläggningen i Åsensbruk, allt i allt på sammanlagt 6,3 MSEK mer än motsvarande period 2020. Personalkostnaderna är cirka 5,8 MSEK högre än föregående år främst beroende på ytterligare personalförstärkningar både i moder- och dotterbolag samt utbetalning av prestationsbaserade ersättningar. Därutöver har avskrivningar varit 0,6 MSEK högre än motsvarande period föregående år. Mot detta står en bruttovinstökning med 5,6 MSEK, främst beroende på fakturerade ingenjörstjänster i moderbolaget i enlighet med avtal med Michelin avseende en gemensam anläggning i Chile, men även den externa omsättningen i Åsensbruk har ökat jämfört med 2020. Finansnettot var 0,1 MSEK bättre jämfört med samma period föregående år.

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 14,4 (10,8) MSEK. Investeringarna består främst av tilläggsinvesteringar i anläggningen i Åsensbruk samt en Front End Engineering (FEED) för kommande anläggning. Kassaflödet från den löpande verksamheten efter investeringsverksamheten uppgick i perioden till -55,7 (-48,4) MSEK. Försämringen i kassaflödet relateras till ett sämre rörelseresultat före justering av rörelsekapital på 6,4 MSEK. Dock har förändringen av bolagets rörelsekapital under året varit positiv med 2,7 MSEK. Investeringarna under året har varit 3,6 MSEK högre jämfört med 2020.

Under Q2 har moderbolaget säkrat ett kapitaltillskott på 21,0 MSEK före emissionskostnader via en riktad emission. I samband med tilldelning av teckningsoptioner till styrelse och personal under Q2 har moderbolaget tillförts ytterligare 5,6 MSEK. Som tidigare nämnts har bolaget under fjärde kvartalet säkrat ytterligare 125 MSEK före emissionskostnader via en riktad emission.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 123,2 (39,6) MSEK.

Soliditeten var 93 (90) %

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 8,6 (3,2) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -53,4 (-48,5) MSEK. Cirka 60% av omsättningen är en delförsäljning av de ingenjörstjänster som ingår i de avtal mellan bolaget och Michelin och som signerades och godkändes under Q1. Cirka 40% av omsättningen är fakturering till koncernbolag för interna tjänster. I övrigt har bolaget haft högre externa omkostnader, främst konsultkostnader, som är 5,6 MSEK högre än föregående år. Personalkostnaderna är 4,9 MSEK högre än motsvarande period föregående år, främst p.g.a. ytterligare personalförstärkning samt utbetalning av prestationsbaserade ersättningar. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 8,1 (4,4) MSEK. Årets investeringar är huvudsakligen relaterade till en FEED till en kommande anläggning.

Soliditeten uppgick vid periodens slut till 96 (97) %.

Personal

Vid periodens utgång fanns 23 (22) personer anställda i koncernen.

Framtidsutsikter och finansiering

Enviro har slutit ett avtal med Michelin avseende uppförande av en gemensam anläggning i Chile. Parallellt med detta arbetar bolaget på en expansionsplan, som innehåller en ambition att påbörja uppförande av en kapacitet av 900.000 ton uttjänat däck med hel- eller delägande fram till 2030.

Styrelsen har under 2021 tecknat ett avtal med en stor internationell finansiell rådgivare för att forma en långsiktig strategisk finansplan för bolaget, vilket också inkluderar det kortsiktiga kapitalbehovet. Detta arbete pågår mycket intensivt under 2022.

Bolaget har ambitionen att etablera ytterligare återvinningsanläggningar baserade på bolagets patenterade återvinnings-teknologi, utöver den med Michelin gemensamt ägda anläggningen. För detta har bolaget tagit fram en expansionsplan. För att lyckas med detta behöver bolaget bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Om bolaget lyckas i dessa avseenden är ambitionen att på sikt etablera fyra nya återvinningsanläggningar per år under kommande tioårsperiod, vilket skulle kunna innebära en kapacitet på återvinning av 900 000 ton däck per år fram till 2030. Europa, och speciellt EU, är prioriterade marknader.

Flerårsjämförelse

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA, tkr	-43 453	-36 969	-31 716	-23 445	-23 844
Soliditet, %	93,5	90,4	90,0	83,6	80,7
Rörelsemarginal, %	Neg	Neg	Neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-30,4	-31,8	-25,5	-23,0	-23,7
Räntebärande skulder, tkr	777	3 944	7 112	22 280	19 656
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,10	-0,09	-0,13	-0,32	-0,32

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolagets dotterbolag Tyre Recycling in Sweden AB bedriver anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten/tillståndet avser miljötillstånd att driva anläggningen i Åsensbruk. Den anmälningspliktiga/tillståndspliktiga verksamheten motsvarar 100 % av koncernens nettoomsättning.

Förslag till resultatdisposition

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:

Överkursfond (inklusive kapitaltillskott via optionsprogram)	Tkr 544 199
Balanserade resultat	-290 183
Årets resultat	-53 408
	200 609

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet, 200 609 tkr, överförs i ny räkning.

Koncernresultaträkning

KSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	7 592	1 508
Förändring av lager, produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		586	357
Övriga rörelseintäkter	4	403	29
		8 580	1 894
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 493	-370
Övriga externa kostnader	5,6	-26 517	-20 270
Personalkostnader	7	-24 024	-18 223
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10,11	-13 446	-12 822
Summa rörelsens kostnader		-65 480	-51 685
Rörelseresultat		-56 900	-49 791
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	163	184
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-298	-395
Summa resultat från finansiella poster		-135	-211
Resultat efter finansiella poster		-57 034	-50 002
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets förlust		-57 034	-50 002

Koncernbalansräkning

TILLGÅNGAR KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	36 383	33 740
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter	10	3 410	3 882
Goodwill	8	2 438	3 657
		42 232	41 279
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	70 412	70 387
Inventarier, verktyg och installationer	9	260	252
		70 672	70 639
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		148	148
		148	148
Summa anläggningstillgångar		113 051	112 066
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		96	66
Varor under tillverkning		110	123
Färdigvaror och handelsvaror		1 276	580
Reservdelslager		817	1 022
		2 298	1 790
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		368	154
Skattefordringar		390	314
Övriga kortfristiga fordringar		2 281	1 652
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 402	1 083
		4 441	3 202
Kassa och bank	25	123 245	39 577
Summa omsättningstillgångar		129 984	44 569
Summa tillgångar		243 036	156 635

Koncernbalansräkning (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	20		
Aktiekapital		26 265	23 233
Övrigt tillskjutet kapital		544 701	405 165
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-343 802	-286 768
Summa eget kapital		227 163	141 630
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	17, 18	-	776
Summa långfristiga skulder		-	776
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		776	3 168
Leverantörsskulder		5 543	3 217
Övriga kortfristiga skulder		1 375	2 524
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	8 178	5 320
Summa kortfristiga skulder		15 872	14 229
Summa eget kapital och skulder		243 036	156 635

Koncernens förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Annat eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	18 586	377 316	-236 766	159 136
Årets resultat	-	-	-50 002	-50 002
Nyemission kontant	4 647	27 880		32 527
Emissionskostnader	-	-30		-30
Eget kapital 2020-12-31	23 233	405 165	-286 768	141 630
Årets resultat	-	-	-57 034	-57 034
Kapitaltillskott via optionsprogram		5 586		5 586
Nyemission kontant	3 032	142 919		145 950
Emissionskostnader	-	-8 969		-8 969
Eget kapital 2021-12-31	26 265	544 701	-343 802	227 163

Kassaflödesanalys för koncernen

KSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-56 900	-49 791
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	23	13 446	12 822
Erhållen ränta		163	184
Erlagd ränta		-298	-395
		-43 588	-37 180
Ökning/minskning varulager		-508	-1 131
Ökning/minskning kundfordringar		-214	166
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-1 024	45
Ökning/minskning leverantörsskulder		2 326	39
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		1 709	477
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-41 299	-37 584
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-8 095	-4 420
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 337	-6 413
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 432	-10 834
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		145 950	32 526
Emissionskostnader		-8 969	-30
Kapitaltillskott via optionsprogram		5 586	-
Amortering av skuld		-3 168	-3 168
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		139 399	29 328
Årets kassaflöde		83 669	-19 090
Likvida medel vid årets början		39 576	58 666
Likvida medel vid årets slut	25	123 245	39 576

Resultaträkning moderbolag

KSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	8 612	3 207
Övriga Intäkter	4	391	29
		9 003	3 237
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5,6	-41 252	-35 728
Personalkostnader	7	-15 197	-10 258
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-5 954	-5 839
Summa rörelsens kostnader		-62 403	-51 825
Rörelseresultat		-53 400	-48 588
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	154	90
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-162	-46
Summa resultat från finansiella poster		-8	44
Resultat efter finansiella poster		-53 408	-48 544
Bokslutsdispositioner	26	-	-
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets förlust		-53 408	-48 544

Balansräkning moderbolag

TILLGÅNGAR KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	36 333	33 690
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter	10	3 410	3 882
		39 744	37 572
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	129	105
		129	105
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	27	36 891	36 891
Fordringar hos koncernföretag		50 031	42 521
Andra långfristiga fordringar		148	148
		87 069	79 559
Summa anläggningstillgångar		126 942	117 236
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		117	2
Aktuella skattefordringar		264	264
Övriga kortfristiga fordringar		2 249	1 631
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	870	677
		3 500	2 574
Kassa och bank	25	119 172	36 741
Summa omsättningstillgångar		122 672	39 315
Summa tillgångar		249 614	156 551

Balansräkning moderbolag (forts.)

EGET KAPITAL OCH SKULDER KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		26 265	23 233
Ej registrerat aktiekapital		-	-
Bundna reserver		502	502
Fond för utvecklingsutgifter		13 125	2 449
		39 892	26 184
Fritt eget kapital			
Överkursfond		587 079	444 160
Pågående emission		-	-
Emissionskostnader		-48 466	-39 497
Balanserad vinst eller förlust		-290 183	-230 962
Kapitaltillskott via optionspräm		5 586	
Årets förlust		-53 408	-48 544
		200 609	125 157
Summa eget kapital		240 501	151 341
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 185	522
Övriga kortfristiga skulder		389	1 496
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	5 540	3 191
Summa kortfristiga skulder		9 114	5 210
Summa eget kapital och skulder		249 614	156 551

Moderbolagets förändringar i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital*	Reserv- fond	Fond för utvecklings- kostnader	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Summa eget kapital
Eget kapital							
2019-12-31	18 586	502	2 821	376 813	-188 007	-43 327	167 388
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-43 327	43 327	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-48 544	-48 544
Fond för utvecklingskostnader tillkommande	-	-	-	-	-	-	-
Fond för utvecklingskostnader avgående	-	-	-372	-	372	-	-
Nyemission	4 647	-	-	27 880	-	-	32 527
Emissionskostnader	-	-	-	-30	-	-	-30
Eget kapital							
2020-12-31	23 233	502	2 449	404 663	-230 962	-48 544	151 341
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-48 544	48 544	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-53 408	-53 408
Fond för utvecklingskostnader tillkommande	-	-	11 049	-	-11 049	-	-
Fond för utvecklingskostnader avgående	-	-	-372	-	372	-	-
Nyemission	3 032	-	-	142 919	-	-	145 951
Kapitaltillskott via optionsprogram	-	-	-	5 586	-	-	5 586
Emissionskostnader	-	-	-	-8 969	-	-	-8 969
Eget kapital							
2021-12-31	26 265	502	13 126	544 199	-290 183	-53 408	240 501

*Aktiekapitalet per 2021-12-31 bestod av 26 264 623,56 SEK (656 615 589) aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

KSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-53 400	-48 588
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	23	5 954	5 839
Erhållen ränta		154	90
Erlagd ränta		-162	-46
		-47 454	-42 706
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-927	35
Ökning/minskning leverantörsskulder		2 663	-359
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		1 241	-85
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-44 477	-43 114
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-8 095	-4 420
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-54	-
Förändring långfristig fordran		-7 510	-4 520
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 659	-8 940
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		145 950	32 526
Emissionskostnader		-8 969	-30
Kapitaltillskott via optionsprogram		5 586	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		142 567	32 496
Årets kassaflöde		82 431	-19 558
Likvida medel vid årets början		36 741	56 300
Likvida medel vid årets slut	25	119 172	36 741

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Scandinavian Enviro System ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avstakurs.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Tjänsteuppdrag

För framtida tjänsteuppdrag till fast pris kommer de inkomster och utgifter redovisas som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Andra typer av intäkter

Framtida royaltyintäkter baseras i normalfallet på omsättningen som genereras av den anläggning som bygger på bolagets patent. Intäkten redovisas i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns legal rätt till kvittning.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Aktiveringsmodellen tillämpas för internt och externt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningstiden för internt upparbetade och externt immateriella anläggningstillgångar uppgår till tio år.

I enlighet med reglerna i K3 har en fond för utvecklingskostnader bildats som motsvarar det bokförda värdet på de balanserade utvecklingsomkostnaderna som har investerats från och med 2016.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Vid moderföretagets förvärv 2013 av BSIP Innovation AB övergick den totala rätten till framtida royaltyintäkter från anläggningsförsäljningar till Scandinavian Enviro Systems AB. Den goodwill som uppkom vid förvärvet skrivs av på tio år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	7–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–15 år

Avskrivning sker efter den s.k. komponentmetoden i enlighet med reglerna i K3.

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Leasingavtal

Samtliga koncernens leasingavtal där företaget är leasingtagare är klassificerade som operationell leasing (hyresavtal). Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Scandinavian Enviro Systems AB (publ) om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet provas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov

är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Scandinavian Enviro Systems AB (publ) investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader.

Varulager

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Däckklipp och gasollager avsett att användas i produktionen samt producerad olja betraktas som en homogen varugrupp, varför kollektiv värdering tillämpas för dessa.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön samt andra direkta tillverkningskostnader.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens verksamhetsgrenar avser utgöras av anläggningsförsäljning, tjänsteförsäljning samt produktförsäljning. Anläggningsförsäljning kan ske mot i princip hela världen och kommer generera intäkter gällande såväl uppförandekostnader för en anläggning som royaltyintäkter baserade på en procentsats av den uppförda anläggningens omsättning. Service, utbildning mm kommer också erbjudas som en tjänsteförsäljning mot installerade anläggningar. Produktion och produktförsäljning av produkterna återvunnen kimrök, olja och stål kommer ske i anläggningar drivna i egen regi, vilket i dagsläget utgörs av anläggningen i Åsensbruk, Sverige. Ingen uppdelning görs ännu på geografiska marknader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Spärrade bankmedel redovisas som kassa. Förändringar i dem påverkar därför inte kassaflödesanalysen, men särredovisas i not 25.

Omklassificeringar

Inga omklassificeringar har genomförts.

Företagets förmåga att fortsätta verksamheten

Enviro har slutit ett avtal med Michelin avseende uppförande av en gemensam anläggning i Chile. Parallellt med detta arbetar bolaget på en expansionsplan, som innehåller en ambition att påbörja uppförande av en kapacitet av 900.000 ton uttjän- ta däck med hel- eller deläggande fram till 2030.

Styrelsen har under 2021 tecknat ett avtal med en stor internationell finansiell rådgivare för att forma en långsiktigt strategisk finansplan för bolaget, vilket också inkluderar det kortsiktiga kapitalbehovet. Detta arbete pågår mycket inten- sivt under 2022. Vid en anläggningsförsäljning kombinerat med deläggande av bolaget blir finansieringen en nyckelfråga.

Bolaget har ambitionen att etablera ytterligare återvinnings- anläggningar baserade på bolagets patenterade återvinnings- teknologi, utöver den med Michelin gemensamt ägda anlägg- ningen. För detta har bolaget tagit fram en expansionsplan. För att lyckas med detta behöver bolaget bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Om bolaget lyckas i dessa avseenden är ambitionen att etablera en total kapacitet på 900 000 ton uttjän- ta däck per år fram till 2030. Europa, och särskilt EU, är den prioriterade marknaden Enviro fokuserar på.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i mo- derbolag som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Ett kon- cernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som en kostnad och minskar moderbolagets resultat i perioden.

Aktier i dotterföretag

Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter av- drag för eventuella nedskrivningar. Villkorade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITDA

Resultat före avskrivningar

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för upp- skjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat genom nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader i för- hållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, där sysselsatt kapital utgörs av eget kapital och räntebärande skulder.

Not 2

Uppskattningar och bedömningar

Scandinavian Enviro Systems AB gör uppskattningar och be- dömningar om framtiden som ur ett redovisningsperspektiv har betydelse för värderingen av koncernens tillgångar. Nedskriv- ningsprövningarna av tillgångar görs med utgångspunkt från de kassaflöden som de förväntas medföra i framtiden.

Värderingen av koncernens immateriella tillgångar baseras på att koncernen genomför försäljning av anläggningar, med en tillhörande avkastning. Antagandena som ligger till grund för värderingen är dels intäkterna från uppförandet av den tillsammans med Michelin avtalade anläggningen i Chile samt påbörjande av en expansionsplan, som innebär påbörjande av uppförande av 30 hel- eller delägda anläggningar fram till 2030. Antagandena grundas ytterst i de marknadsmässiga förutsätt- ningarna som föreligger gällande volymer och brister i alternati- va återvinningslösningar avseende uttjän- ta däck i kombination med den lönsamhet bolagets process resulterar i.

Nedskrivningsprövningar av tillgångar görs med utgångs- punkt från de kassaflöden som de förväntas medföra i framtiden. Dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB mottar fr.o.m. 2016 ett årligt marknads- och försäljningsbidrag från moderbo- laget på 25,0 MSEK. Detta bidrag avser att täcka de merutgif- ter som uppstår för moderbolagets aktiviteter för försäljning av anläggningar. En nedskrivningsprövning, där detta bidrag är inkluderat, är genomfört och resulterar i positiva framtida kassaflöden.

Värderingen av bolagets anläggning i Åsensbruk sker i enlighet med att den tagits i kommersiell drift under 2016 samt att produkterna som produceras kan avsättas. I värderingen ingår en stor mängd uppskattningar, där de viktigaste gäller anläggningens kapacitet, kapacitetsutnyttjande och dess avkastningsgrad. Då anläggningen, trots en kraftigt stigande tillgänglighetsgrad, endast tagits i begränsat utnyttjande så kan detta anses utgöra en osäkerhetsfaktor.

En förutsättning för att bolagets försäljningsplaner ska förverkligas är också att alla de produkter som produceras i processen når en fortsatt marknadsacceptans i kundledet.

En förutsättning för att koncernens totala försäljningspla- ner ska förverkligas är också att alla de produkter som avses produceras i processen når en marknadsacceptans i kundle- det. Innan kundtesterna som genomförs resulterat i en sådan acceptans finns det en osäkerhet i bedömningen.

Enviro har slutit ett avtal med Michelin avseende uppfö- rande av en gemensam anläggning i Chile. Parallellt med detta arbetar bolaget på en expansionsplan, som innehåller en am- bition att påbörja uppförande av en kapacitet av 900.000 ton uttjän- ta däck med hel- eller deläggande fram till 2030.

Styrelsen har under 2021 tecknat ett avtal med en stor internationell finansiell rådgivare för att forma en långsiktigt strategisk finansplan för bolaget, vilket också inkluderar det kortsiktiga kapitalbehovet. Detta arbete pågår mycket inten- sivt under 2022. Vid en anläggningsförsäljning kombinerat med deläggande av bolaget blir finansieringen en nyckelfråga.

Bolaget har ambitionen att etablera ytterligare återvinningsanläggningar baserade på bolagets patenterade återvinnings-teknologi, utöver den med Michelin gemensamt ägda anläggningen. För detta har bolaget tagit fram en expansionsplan. För att lyckas med detta behöver bolaget bygga upp erforderlig egen organisation, etablera nya samarbeten med industriella aktörer och hitta sätt att finansiera de nya anläggningarna liksom bolagets drift. Om bolaget lyckas i dessa avseenden är ambitionen att etablera en total kapacitet på 900 000 ton uttjänta däck per år fram till 2030. Europa, och särskilt EU, är den prioriterade marknaden Enviro fokuserar på.

I samband med bolagets bedömning av framtida investeringsbehov och likviditet har bolaget genomfört ett så kallat »impairment test». Detta går ut på att dels säkerställa att bolagets tillgångar har förmåga att i framtiden generera tillräckliga intäkter som därmed motsvarar balansvärdet per boklutsdatum uppräknad med en kalkylränta för framtida kassainflöden, dels för att ge bolaget en realistisk bild över bolagets framtida drift och kassaflöden under givna förutsättningar. Viktiga faktorer som ingår i uppställandet av denna beräkning är exempelvis kalkylräntans nivå, framtida olje- och kimirkspriser, samt råvarupriser- och bidrag för att återvinna värdefulla ämnen från dessa.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:				
Produktförsäljning	6 110	1 480	4 020	-
Tjänsteintäkter	1 482	28	4 592	3 207
Summa	7 592	1 508	8 612	3 207

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Bidrag från projekt	323	0	311	0
Övriga ersättningar & intäkter	80	29	80	29
Summa	403	29	391	29

Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PwC				
Revisionsuppdraget	-385	-180	-385	-180
Skatterådgivning	-32	-27	-32	-27
Övriga tjänster	-127	-46	-127	-46
Summa	-545	-253	-545	-253

Not 6 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Framtida minimi-leaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	-2 232	-1 893	-373	-480
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	-155	-1 891	-0	-360
	-2 387	-3 784	-373	-840
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	-2 163	-1 996	-524	-513

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalet om hyra av den svenska fabriksfastigheten löper t.o.m. 2023-01-31. Avtalet om hyra för kontoret på Herkulesgatan, Göteborg, löper t o m 2022-09-30.

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Medelantalet anställda				
Kvinnor	4	3	2	1
Män	17	17	7	6
Totalt	21	20	9	7
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och andra ersättningar	17 802	14 328	11 628	8 500
Sociala avgifter	5 836	4 142	3 905	2 557
Pensionskostnader	1 564	1 141	1 407	993
Totalt	25 202	19 611	16 940	12 050
Styrelse, VD och ledningsgrupp				
Löner och andra ersättningar	8 570	6 922	8 570	6 922
Pensionskostnader	1 246	953	1 246	953
Övriga anställda				
Löner och andra ersättningar	9 232	7 406	3 058	1 578
Pensionskostnader	318	188	161	40

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 246 tkr (953 tkr) företagets ledning avseende 5 (5) personer. Av koncernens pensionskostnader avser 1 246 tkr (953 tkr) företagets ledning avseende 5 (5) personer.

Av koncernens lönekostnader ingår styrelsearvoden som redovisats som övriga externa kostnader med 2 184 tkr (1 908 tkr) avser företagets styrelse avseende 7 (7) personer.

Ersättningar har utgått till följande individer

Thomas Sörensson, VD 2 305 tkr (1 453 tkr) samt pension 456 tkr (338 tkr)

Alf Blomqvist, ordf styrelse från 2018-03-13, tidigare ledamot) 1 559 tkr (1 596 tkr). Utav ersättningen på 1 559 tkr består 250 tkr av arvode enligt beslut från årsstämman och resterande del, 1 309 tkr, av annat arbete enligt avtal med styrelsen.

Lennart Persson, styrelseledamot (avgick 200519) 0 tkr (59 tkr)

Stefan Tilk, styrelseledamot 125 tkr (125 tkr)

Jan Bruzelius, styrelseledamot 125 tkr (125 tkr)

Peter Möller, styrelseledamot, 125 tkr (125 tkr)

Björn Olausson. Styrelseledamot 125 tkr (125 tkr)

Nina Macpherson (började 200519) 125 tkr (68 tkr)

Sander Vermeulen (började 200519, av sagt sig arvode)

0 tkr (0 tkr)

Övrig ledningsgrupp 4 149 tkr (3 178) tkr) samt pension 790 tkr (615 tkr), gällande 4 (4) personer.

Avtal om avgångsvederlag

Avtal har träffats med verkställande direktören om avgångsvederlag om sex månadslöner, i det fall uppsägning sker från företagets sida.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	6	6	6	6
Totalt	7	7	7	7
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	4	4	4	4
Totalt	5	5	5	5

Not 8 Goodwill

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	12 191	12 191
Årets förändringar		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 191	12 191
Ingående avskrivningar	-8 534	-7 314
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-1 219	-1 219
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 753	-8 534
Utgående restvärde enligt plan	2 438	3 657

Not 9
Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	495	345	345	345
Årets förändringar	54	150	54	-
-Inköp	-	-	-	-
-Försäljning/utrangering	-132	-	-132	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	417	495	267	345
Ingående avskrivningar	-243	-210	-240	-210
Årets förändringar	-45	-33	-30	-30
-Avskrivningar	-	-	-	-
-Återläggning i samband med avyttring	132	-	132	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-157	-243	-138	-240
Utgående restvärde enligt plan	260	252	129	105

Not 10
Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	8 141	7 675	8 141	7 675
Årets aktiverade utgifter, inköp	244	466	244	466
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 385	8 141	8 385	8 141
Ingående avskrivningar	-4 259	-3 567	-4 259	-3 567
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-716	-692	-716	-692
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 975	-4 259	-4 975	-4 259
Utgående restvärde enligt plan	3 410	3 882	3 410	3 882

Not 11
Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	94 517	88 254
Årets förändringar		
Inköp	6 283	6 263
-Försäljningar och utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 800	94 517
Ingående avskrivningar	-24 130	-18 369
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-6 258	-5 761
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 388	-24 130
Utgående restvärde enligt plan	70 412	70 387

Not 12
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	163	184	154	90
Summa	163	184	154	90

Not 13
Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-298	-395	-162	-46
Summa	-298	-395	-162	-46

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skatt på årets resultat	0	0	0	0
Redovisat resultat före skatt	-57 034	-50 002	-53 408	-48 544
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)	11 749	10 700	11 002	10 388
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-27	-16	-20	-11
Skatteeffekt av avdragsgilla kostnader vilka redovisas mot eget kapital	-	-	-	-
Ej redovisad del av underskottsavdrag	-11 722	-10 684	-10 982	-10 377
Redovisad skattekostnad	-	-	-	-

Såväl moderbolaget som bolag inom koncernen har ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag. För beskattningsåret 2021 uppgår underskottsavdraget i koncernen till 375 052 tkr (319 325 tkr) och i moderbolaget till 367 679 tkr (314 338 tkr). Med anledning av de historiska resultaten har inte någon uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdraget redovisats. Det underliggande värdet av den uppskjutna skatten hänförlig till dessa underskott uppgår i koncernen till 77 261 tkr (68 336 tkr) och i moderbolaget till 75 742 tkr (67 268 tkr).

Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	55 179	51 224	55 129	51 174
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	7 850	3 955	7 850	3 955
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 029	55 179	62 979	55 129
Ingående avskrivningar	-21 439	-16 321	-21 439	-16 321
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-5 207	-5 118	-5 207	-5 118
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 646	-21 439	-26 646	-21 439
Utgående restvärde enligt plan	36 383	33 740	36 333	33 690

Avskrivningstiden för balanserade utgifter är tio år. Detta följer av att bolaget förväntar sig att de utgifter som aktiverats kommer generera ett mervärde som minst uppgår till denna längd. Avskrivningstiden motiveras också av att bolagets immaterialrättsliga skydd ur ett bredare perspektiv, som återspeglas genom bolagets patent till vilka dessa utgifter delvis är kopplade, i väsentliga delar sträcker sig över en längre period än så.

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	608	514	171	156
Övriga poster	794	569	700	521
	1 402	1 083	871	677

Not 17 Långfristiga skulder

Koncernen		
	2021-12-31	2020-12-31
De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:		
Skulder till kreditinstitut		
Mellan 1 och 5 år	-	776
Summa	-	776

Not 18 Skulder som avser flera poster

Koncernen		
	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	-	776
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	776	3 168
Summa	776	3 944

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna räntekostnader	-	8	-	-
Upplupna löner	29	514	-	479
Upplupna semesterlöner	2 305	1 743	1 434	967
Upplupna sociala avgifter	1 158	943	722	541
Särskild löneskatt	487	315	341	241
Övriga poster	4 199	1 796	3 043	963
Summa	8 178	5 320	5 540	3 191

Not 20 Aktiekapital

Aktiekapitalet bestod per 2021-12-31 av 656 615 589 (580 826 115) aktier med ett kvotvärde på 0,04 kr/aktie.

Not 21 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
För egna avsättningar och skulder				
Avseende Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	39 350	39 350	-	-
Spärrade medel	184	184	50	50
Summa ställda säkerheter	39 534	39 534	50	50

Av bokförda patent på totalt 1 644 tkr är viss del pantsatt för dotterbolags räkning

Not 22 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande för dotterbolag	-	-	778	3 944
Summa ansvarsförbindelser	0	0	778	3 944

Not 23
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar	-13 446	-12 822	-5 954	-5 839
Summa justeringar	-13 446	-12 822	-5 954	-5 839

Not 24
Ej kassaflödespåverkande transaktioner i investerings- och finansieringsverksamheten

Under innevarande år har inte några icke kassaflödespåverkande transaktioner genomförts.

Not 25
Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Banktillgodohavanden	123 245	39 576	119 173	36 741
Likvida medel i kassaflödesanalysen	123 245	39 576	119 173	36 741

Av koncernens banktillgodohavanden utgörs 184 tkr (184 tkr) av spärrade bankmedel. Av moderbolagets banktillgodohavanden utgörs 50 tkr (50 tkr) av spärrade bankmedel.

Not 26
Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Mottagna koncernbidrag	-	-
Summa	-	-

Not 27
Andelar i koncernföretag

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	36 891	36 891
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	36 891	36 891
Utgående restvärde enligt plan	36 891	36 891

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)
Tyre Recycling in Sweden AB	556784-1787	Göteborg	100,0
SES IP AB	556894-0695	Göteborg	100,0
BSIP Innovation AB	556950-7469	Göteborg	100,0

Moderbolaget	Kapitalandel %	Röst-rättsandel %	Antal aktier	Eget kapital	Bokfört värde 21-12-31	Bokfört värde 20-12-31
Tyre Recycling in Sweden AB	100	100	1 000 000	21 036	24 600	24 600
SES IP AB	100	100	500	32	50	50
BSIP Innovation AB	100	100	100	47	12 241	12 241
Summa				21 115	36 891	36 891

Not 28

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående som genomförts

I moderbolagets kostnader för 2021 ingår ett konsultarvode till P30 Ltd. (Peter Möller, styrelseledamot), på 1,2 MSEK. I övrigt fakturerade moderbolaget under samma period motsvarande cirka 5,5 MSEK till Michelin för ingenjörstjänster enligt avtal. Vidare har dotterbolaget Tyre Recycling in Sweden AB fakturerat olika Michelin-bolag till ett totalbelopp motsvarande cirka 0,4 MSEK. Detta avser försäljning av återvunnen kimrök samt tjänster. Samtliga transaktioner bedöms av bolaget att ha skett under marknadsmässiga förhållanden. I samband med de av årsstämman godkända Incentive-programmen LTIP 2021/2024 och 2021/2025 har Tyre Recycling in Sweden AB köpt 17 947 528 teckningsoptioner för cirka 8,3 MSEK från moderbolaget. Tyre Recycling in Sweden AB har efter detta ställt ut 6 074 260 teckningsoptioner tillhörande LTIP 2021/2024 för cirka 2,7 MSEK och 5 945 900 teckningsoptioner tillhörande LTIP 2021/2025 för cirka 2,9 MSEK.

	2021	2020
Försäljning till koncernföretag		
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.		
Inköp, (%)	61	70
Försäljning, (%)	37	99
	-	-
Lån till koncernföretag		
Lån till Tyre Recycling in Sweden AB:		
Ingående balans	42 517	37 997
Tillkommande lån	7 510	-
Amortering	-	4 520
Utgående balans	50 027	42 517

Lånet till Tyre Recycling in Sweden AB är räntefritt och utan fastställd återbetalningstid.

Övrigt

I separata noter finns upplysningar om

- löner mm till styrelse och VD
- ställda säkerheter för koncernföretag

Not 29

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 30

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	544 199
Balanserade resultat	-290 183
Årets resultat	-53 408
	200 609

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överförs	200 609
	200 609

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-19 för fastställelse

Göteborg 2022-04-28

Alf Blomqvist
Ordförande

Jan Bruzelius

Nina Macpherson

Peter Möller

Björn Olausson

Stefan Tilk

Sander Vermeulen

Thomas Sörensson
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-28.

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandinavian Enviro Systems AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandinavian Enviro Systems AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 28 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

