

Ekonomisk årsöversikt

Coop i Sverige 2025

17 mars, 2026



Coop i Sverige* levererar ett kraftigt förbättrat resultat för 2025

2025 blev året då vi bröt den negativa trenden och vände utvecklingen. Efter ett historiskt tufft 2024 kan vi nu redovisa en tydlig finansiell återhämtning för den samlade verksamheten inom Coop i Sverige. Det är resultatet av ett enormt och fokuserat arbete i hela vår värdekedja.

Siffrorna talar sitt tydliga språk. För den samlade detaljhandelsverksamheten i Sverige har vi stärkt årets aggregerade rörelseresultat med cirka 1,6 miljarder kronor* (till cirka -1,2 miljarder*), varav ungefär en halv miljard* kommer från direkta operativa förbättringar. Det innebär att vi totalt sett närmar oss ett resultat på sista raden som är snubblande nära noll. Kooperativa Förbundet (KF) vänder föregående års miljardförlust till en nettovinst på 42 miljoner kronor.

Jag är särskilt stolt över att vi har haft kraften att fortsätta utveckla vår kärnaffär för medlemmarna. Genom frigjort kapital har vi under året kunnat allokera över 700 miljoner kronor* direkt till uppgraderingar av vårt lokala butiksnät och en utveckling av vår IT-miljö.

Jag är fullt medveten om att vi fortfarande har ett hårt arbete framför oss, men vi står idag på en helt annan grund än för ett år sedan.

Tack till alla medarbetare och föreningar för ert fantastiska engagemang under detta avgörande år!



Anders Torell
Verkställande direktör CSAB

** Samtliga finansiella nyckeltal och belopp i detta dokument som avser den aggregerade, samlade verksamheten för Coop i Sverige är preliminära siffror och baseras på tillgängligt underlag per dagens datum. De slutgiltiga siffrorna fastställs först när Coops samtliga 24 konsumentföreningar har rapporterat in till Bolagsverket.*

Ekonomisk årsöversikt

Coop i Sverige 2025

17 mars, 2026



Coop i Sverige levererar ett kraftigt förbättrat resultat för 2025

Preliminära siffror för 2025 indikerar en tydlig finansiell återhämtning för den samlade detaljhandelsverksamheten inom Coop i Sverige som inkluderar alla anslutna föreningar samt KF, med dess dotterbolag.

CSAB har avsevärt stärkt sin operativa drift och flyttat fram positionerna genom att sänka kostnadsbasen, dra ner på personalkostnaderna och genomföra betydande effektiviseringar inom logistiken. Tillsammans med lägre nedskrivningar är denna kraftfulla centrala effektivisering en avgörande faktor bakom det totala resultatlyftet.

Kooperativa Förbundet (KF) vänder föregående års miljardförlust till en vinst på +42 miljoner kronor. Utvecklingen är effekten av ett samlat arbete i hela värdekedjan drivet av ett fokuserat effektiviseringsarbete, stärkt logistik, förbättrade processer, och strikt kostnadskontroll.

Sammanställning: finansiell utveckling 2024-2025

Nyckeltal (MSEK)	2024	2025
Coop i Sverige (Aggregerat)*		
Rörelseresultat	-2 839	cirka – 1 200*
Årets resultat	-2 380	cirka -20 till -60*
Utvalda legala enheter (fastställda bokslut)		
Coop Sverige AB (CSAB) - rörelseresultat	-1 090	-205
Kooperativa Föreningen - rörelseresultat	-1 141	-305
Kooperativa Föreningen – årets resultat	-1 295	+42
KF ek. för. – årets resultat	-289	+213
MedMera Bank – res. Efter fin. poster	+202	+233

** Samtliga finansiella nyckeltal och belopp i detta dokument som avser den aggregerade, samlade verksamheten för Coop i Sverige är preliminära siffror och baseras på tillgängligt underlag per dagens datum. De slutgiltiga siffrorna fastställs först när Coops samtliga 24 konsumentföreningar har rapporterat in till Bolagsverket.*

Ekonomisk årsöversikt

Coop i Sverige 2025

17 mars, 2026



Coop i Sverige nära noll efter miljardförbättring

Den samlade detaljhandelsverksamheten (Coop i Sverige) redovisar en betydande återhämtning.

Årets aggregerade rörelseresultat har förbättrats med cirka 1,6 mdr kronor* jämfört med föregående år till cirka -1,2 mdr*, varav cirka 500 mkr* kommer från direkt operativa förbättringar.

För årets resultat förväntas verksamheten totalt sett redovisa ett resultat nära noll (i ett uppskattat spann mellan cirka -20 och -60 mkr*).

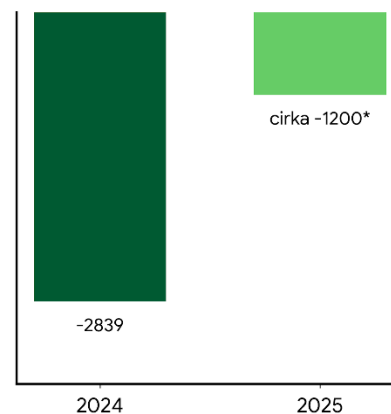
Denna resultatförbättring drivs av två huvudfaktorer: dels ett fokuserat effektiviseringsarbete ute i konsumentföreningarna samt inom vår logistikverksamhet, dels ett frånfall av de tunga engångseffekter och nedskrivningar som kraftigt tyngde resultatet under 2024.

CSAB agerar motor i vändningen med 93 procents resultatlyft

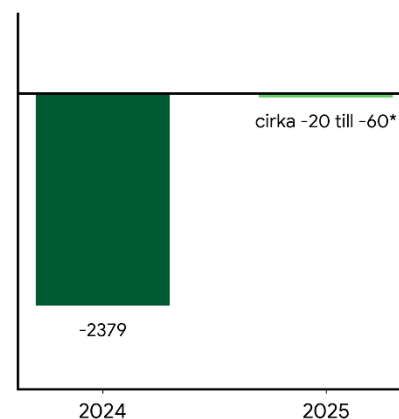
Den centrala motorn i det stärkta resultatet är utvecklingen i servicebolaget, Coop Sverige AB (CSAB). CSAB:s årsredovisning visar att bolaget minskade sin rörelseförlust från -1 090 miljoner kronor (2024) till -205 miljoner kronor (2025). Detta innebär att CSAB förbättrade sitt underliggande rörelseresultat med hela 93,1 procent jämfört med föregående år.

Genom reducerad kostnadsbas, minskade personalkostnader och väsentliga effektiviseringar inom logistikverksamheten har CSAB flyttat fram sina positioner och stärkt sin operativa drift avsevärt. Denna kraftiga centrala effektivisering, kombinerat

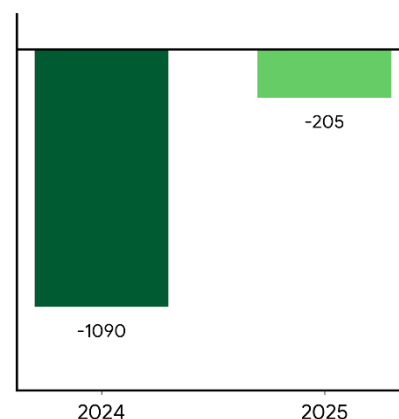
Coop i Sverige
rörelseresultat (MSEK)*



Årets resultat
Coop i Sverige (MSEK)*



CSAB
Rörelseresultat (MSEK)



* Samtliga finansiella nyckeltal och belopp i detta dokument som avser den aggregerade, samlade verksamheten för Coop i Sverige är preliminära siffror och baseras på tillgängligt underlag per dagens datum. De slutgiltiga siffrorna fastställs först när Coops samtliga 24 konsumentföreningar har rapporterat in till Bolagsverket.

Ekonomisk årsöversikt

Coop i Sverige 2025

17 mars, 2026



med minskade nedskrivningar, utgör en mycket viktig delkomponent i den totala resultatförbättringen.

Fortsatta investeringar och frigjort kapital

Trots ett intensivt fokus på kostnadskontroll har utvecklingen av butiksbeståndet fortgått. Under räkenskapsåret uppgick de totala investeringarna till drygt 900 mkr*, varav över 700 mkr* allokerades direkt till uppgraderingar och satsningar i det lokala butiks nätet samt fortsatt arbete för att utveckla IT-miljön inom Coop i Sverige.

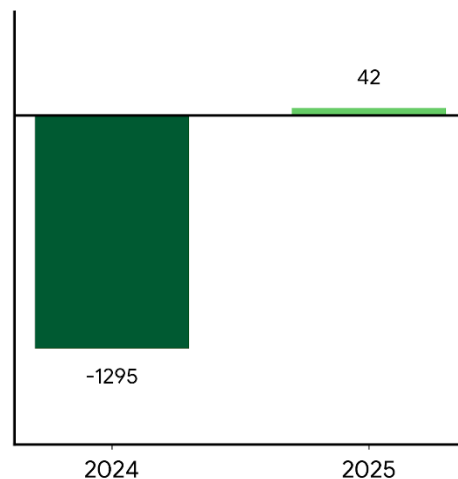
KF koncern vänder till vinst

KF:s bokslut för 2025 visar att man gör en finansiell helomvändning. Från en total förlust på -1 295 miljoner kronor under 2024 redovisar KF nu ett positivt resultat på sista raden om +42 miljoner kronor för 2025.

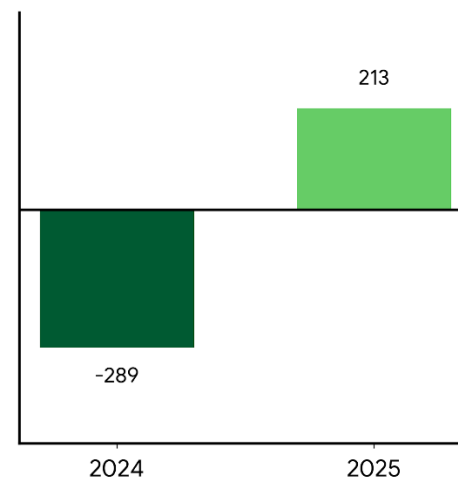
Eftersom CSAB och detaljhandeln kraftigt förbättrat resultatet, slipper moderföreningen (KF ek för) ta samma finansiella ansvar som föregående år.

Moderbolagets, KF Ekonomisk Förening, resultat vänder därmed från en förlust på -289 miljoner kronor (2024) till en vinst på +213 miljoner kronor (2025). Samtidigt fortsätter sidoverksamheter att bidra positivt, inte minst MedMera Bank som bidrar med ett resultat efter finansiella poster på +233 miljoner kronor (upp från +202 miljoner kronor föregående år).

Kooperativa Föreningen
Årets resultat (MSEK)



KF ek. förening
Årets resultat (MSEK)



* Samtliga finansiella nyckeltal och belopp i detta dokument som avser den aggregerade, samlade verksamheten för Coop i Sverige är preliminära siffror och baseras på tillgängligt underlag per dagens datum. De slutgiltiga siffrorna fastställs först när Coops samtliga 24 konsumentföreningar har rapporterat in till Bolagsverket.

Ekonomisk årsöversikt Coop i Sverige 2025

17 mars, 2026



För mer information, vänligen kontakta:

Carlos Cancino

Coop Sverige

Pressrelationer

Mob: +46-768 36 98 73

Epost: carlos.cancino@coop.se

** Samtliga finansiella nyckeltal och belopp i detta dokument som avser den aggregerade, samlade verksamheten för Coop i Sverige är preliminära siffror och baseras på tillgängligt underlag per dagens datum. De slutgiltiga siffrorna fastställs först när Coops samtliga 24 konsumentföreningar har rapporterat in till Bolagsverket.*