

Rapport för Q3 2026

Höjdpunkter

- Orderingången var MdSEK 23,2 (17,1), en ökning om 36 procent. Den organiska tillväxten var 33 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till MdSEK 18,6 (17,2), med en organisk tillväxt om 6 procent.
- Justerad EBITA ökade med 6 procent till MdSEK 3,4 (3,2), motsvarande en marginal om 18,1 (18,4) procent.
- Kassaflöde från rörelseverksamheten uppgick till MdSEK 3,4 (2,2).
- Resultat per aktie om SEK 5,40 (5,53).

Sammanfattning

MSEK	Q3		Total förändring	Organisk förändring	jan-sep		Total förändring	Organisk förändring
	2026	2025			2026	2025		
Orderingång***	23 233	17 068	36%	33%	63 080	51 297	23%	22%
Nettoomsättning	18 596	17 244	8%	6%	52 632	50 528	4%	5%
Justerad EBITA*	3 364	3 180	6%		9 322	9 097	2%	
- justerad EBITA-marginal*	18,1%	18,4%	-2%		17,7%	18,0%	-2%	
Resultat efter finansiella poster	3 050	2 967	3%		8 329	8 333	0%	
Nettoreultat för perioden	2 262	2 303	-2%		6 218	6 331	-2%	
Resultat per aktie (SEK)	5,40	5,53	-2%		14,91	15,22	-2%	
Kassaflöde från rörelseverksamheten	3 373	2 206	53%		7 023	5 770	22%	
Avkastning på sysselsatt kapital*					20,9%	24,2%		
Nettoskuld/EBITDA* **					0,94	1,11		

* Alternativa nyckeltal.

** Nettoskuld inkl. leasingsskulder.

*** Omräknad, se not 1.



Kommentar från Tom Erixon VD och koncernchef

Utsikter för det fjärde kvartalet

“Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir på en något lägre nivå än det tredje kvartalet.”

Tidigare publicerade utsikter (21 juli 2026):

“Vi förväntar att efterfrågan i det tredje kvartalet blir på en något lägre nivå än det andra kvartalet.”

“Efterfrågan var stark under det tredje kvartalet 2026 på de flesta av Alfa Lavals slutmarknader. Efter ett starkt andra kvartal uppgick orderingen till MdSEK 23,2 under det tredje kvartalet, återigen en ny rekordnivå. Orderboken ökade betydligt, med en bra mix, och uppgår nu till nästan MdSEK 60.

Både datacenter- och fartygsindustrin var exceptionellt starka. Orderingen från datacenter ligger nu på en årstakt om närmare MdSEK 7-8. USA står fortsatt för de största volymerna, men tillväxten blir allt tydligare i Kina. Den långsiktiga efterfrågeprognosen för datacenter är något osäker, men den nuvarande efterfrågenivån bedöms vara stabil under de kommande två åren. Med höga fraktrater och längre transportvägar ligger nybeställningarna av fartyg på historiskt höga nivåer och kommer under 2026 att uppgå till betydligt fler än 3 000 fartyg. En del av dessa nybeställningar bokades som ordergång under kvartalet, särskilt inom lastpumpar. För övriga produktgrupper kommer orderingen att bokas under de kommande kvartalen. Efterfrågetrenderna inom Food & Pharma-divisionen förblev också positiva, med biobränsleorders om MSEK 750 under kvartalet. Tillsammans med en stark tillväxt inom den transaktionsdrivna affären ökade orderingen med 16 procent jämfört med föregående år.

Koncernens nuvarande tillväxttakt, 23 procent under årets första nio månader, stödjer tydligt målet om MdSEK 100 år 2030. Ytterligare kapacitetsutbyggnad kommer att behövas, och investeringssprognosen för 2027 och 2028 höjs till cirka MdSEK 4 per år. De huvudsakliga investeringsprojekten kommer att genomföras inom Energy-divisionen. All kapacitetsutbyggnad kommer att ske inom befintliga produktionsenheter.

EBITA-marginalen var stabil på strax över 18 procent, där de tre divisionerna låg på förväntade nivåer. Mixen i orderboken ger goda förutsättningar att stödja en stabil marginalutveckling på kort sikt, trots en minskande andel Service i mixen. Under kvartalet växte Service som förväntat inom Energy- och Food & Pharma-divisionerna. Serviceaffären inom Ocean-divisionen var oförändrad, i viss mån påverkad av en ökande andel sanktionerade fartyg samt hög utnyttjandegrad i den återstående flottan.

Det operativa kassaflödet var starkt under kvartalet och uppgick till MdSEK 3,4, vilket var 53 procent högre än föregående år. Utöver finansieringen av utdelningen och investeringsprogrammet är koncernens kapacitet för förvärv fortsatt viktig. Under 2026 har två förvärv i Kina genomförts, varav det senaste i oktober. Eftersom många av de strategiskt viktiga projekten kopplade till energiomställningen genomförs i Kina är vår marknadsposition och våra förmågor på den kinesiska marknaden en prioritet.

De globala marknadsförhållandena väntas förbli gynnsamma på kort sikt. Efter två rekordkvartal förväntas dock efterfrågan under det fjärde kvartalet vara något lägre jämfört med föregående kvartal.”

Tom Erixon,
VD och koncernchef

Finansiell översikt

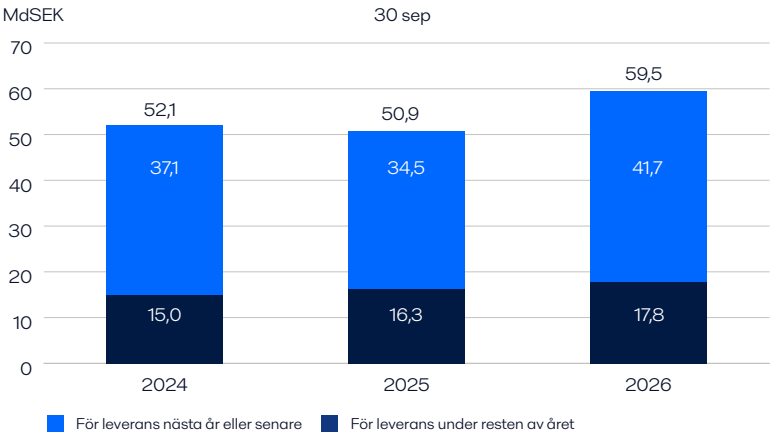
Orderingång



Orderingången var MSEK 23 233 (17 068) under tredje kvartalet och MSEK 63 080 (51 297) under de första nio månaderna 2026.

Orderingången från Service utgjorde 23,7 (30,8) procent av koncernens totala orderingång under tredje kvartalet och 26,0 (31,8) procent under de första nio månaderna 2026.

Orderbok



Orderboken uppgick till MdSEK 59,5 den 30 september 2026, jämfört med MdSEK 48,3 vid utgången av 2025. MdSEK 17,8 av orderboken beräknas faktureras under 2026. Den nuvarande orderboken stödjer en fortsatt god faktureringsnivå och bedömningen är att orderboken är i linje med nuvarande produktionskostnadsnivåer.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var MSEK 18 596 (17 244) för det tredje kvartalet och MSEK 52 632 (50 528) för de första nio månaderna 2026.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 29,2 (30,1) procent av koncernens totala nettoomsättning under tredje kvartalet och 29,5 (30,9) procent för de första nio månaderna 2026.

Organisk: Förändring exklusive strukturförändringar och valutaeffekter.
Struktur: Förvärv/avyttring av verksamheter. Fler detaljer finns tillgängliga på sidan 15.

Orderbrygga

MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	17 068	51 297
Organisk	32,9%	22,4%
Struktur	1,2%	4,0%
Valuta	2,0%	-3,5%
Totalt	36,1%	23,0%
2026	23 233	63 080

Orderbrygga Service

MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	5 249	16 294
Organisk	6,0%	3,7%
Struktur	0,1%	0,7%
Valuta	-1,3%	-3,7%
Totalt	4,8%	0,8%
2026	5 502	16 423

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	17 244	50 528
Organisk	5,8%	4,5%
Struktur	0,9%	2,8%
Valuta	1,1%	-3,1%
Totalt	7,8%	4,2%
2026	18 596	52 632

Omsättningsbrygga Service

MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	5 189	15 636
Organisk	6,0%	2,0%
Struktur	0,1%	0,7%
Valuta	-1,3%	-3,5%
Totalt	4,7%	-0,8%
2026	5 433	15 513

Resultatanalys

	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Nettoomsättning	18 596	17 244	52 632	50 528	69 674	71 778
Kostnad för sålda varor	-11 794	-10 887	-33 076	-31 794	-44 476	-45 758
Bruttoresultat	6 802	6 357	19 556	18 734	25 198	26 020
Återläggning avskrivning av övervärden	194	169	544	405	585	723
Justerat bruttoresultat*	6 995	6 526	20 099	19 140	25 783	26 743
- justerad bruttomarginal*	37,6%	37,8%	38,2%	37,9%	37,0%	37,3%
Kostnader	-3 079	-2 835	-9 171	-8 630	-11 531	-12 073
- i % av nettoomsättning	16,6%	16,4%	17,4%	17,1%	16,5%	16,8%
Justerad EBITDA*	3 917	3 691	10 928	10 510	14 252	14 670
- justerad EBITDA-marginal*	21,1%	21,4%	20,8%	20,8%	20,5%	20,4%
Avskrivningar	-553	-511	-1 606	-1 413	-1 918	-2 110
Justerad EBITA*	3 364	3 180	9 322	9 097	12 334	12 560
- justerad EBITA-marginal*	18,1%	18,4%	17,7%	18,0%	17,7%	17,5%
Avskrivning av övervärden	-194	-169	-544	-405	-585	-723
Rörelseresultat	3 170	3 011	8 778	8 692	11 749	11 837

* Alternativa nyckeltal.

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet uppgick till MSEK 18 596 (17 244), vilket motsvarar en ökning med 7,8 procent jämfört med föregående år. Sekventiellt ökade nettoomsättningen med 2,6 procent, där båda jämförelsetalen visar en ökad leveranskapacitet från produktionsenheterna. Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Gasketed Plate Heat Exchangers samt den transaktionsbaserade verksamheten inom Food & Pharma-divisionen stod för en betydande del av tillväxten under kvartalet. Andelen Service under det tredje kvartalet uppgick till 29,2 (30,1) procent, vilket motsvarar en minskning med -0,9 procentenheter jämfört med samma period föregående år, till följd av en stark projektförsäljning. För de första nio månaderna uppgick nettoomsättningen till MSEK 52 632 (50 528), en tillväxt om 4,2 procent.

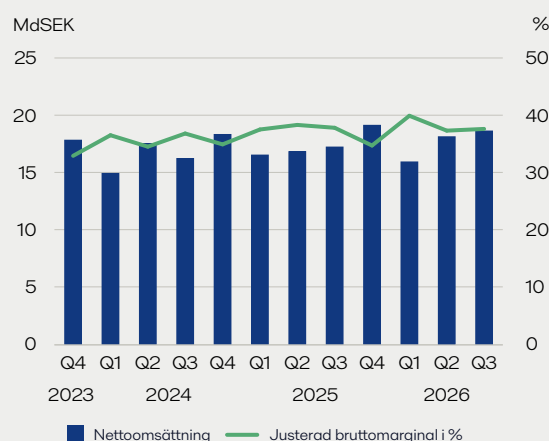
Det tredje kvartalet gav ett justerat EBITA på MSEK 3 364 (3 180), vilket motsvarar en ökning med 5,8 procent jämfört med föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 18,1 (18,4) procent. Den justerade bruttomarginalen uppgick till 37,6 (37,8) procent; stödd av gynnsamma fabriksresultat, positiva inköpsprisavvikelser och en god mix av transaktionsförsäljning, inklusive Service. För de första nio månaderna uppgick justerad EBITA till MSEK 9 322 (9 097) med en justerad EBITA-marginal på 17,7 (18,0) procent.

Energy-divisionen rapporterade en justerad EBITA-marginal på 18,1 (16,6) procent för det tredje kvartalet. Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år drivet av en högre försäljning i alla affärsenheter. Resultatet påverkades också positivt av ett högt kapacitetsutnyttjande och en bra exekvering av orderboken. Kostnaderna var högre till följd av fortsatta investeringar i kapacitet och F&U, medan mixen var något positiv och valutapåverkan hade en neutral effekt på resultatet i kvartalet. Den justerade EBITA-marginalen i Food & Pharma-divisionen minskade jämfört med föregående år och uppgick till 15,5 (16,1) procent. Positiv mix, drivet av en ökning inom den transaktionsdrivna affären, och valutaeffekter kunde inte fullt ut kompensera den lägre försäljningen. I Ocean-divisionen minskade den justerade EBITA-marginalen till 21,3 (23,5) procent. Bra fabriksutnyttjande och positiv valutaeffekt kunde inte helt kompensera för en lägre försäljning och ogynnsam mix. Kostnadsnivån var stabil och reflekterar en fortsatt hög aktivitetsnivå.

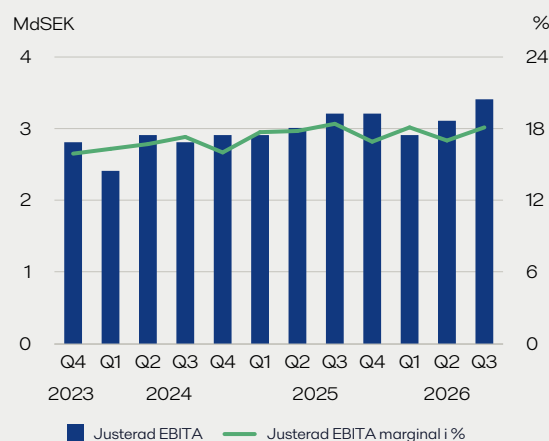
Resultatbrygga

MSEK	Q3	jan-sep
Justerad EBITA 2025	3 180	9 097
Volym	431	1 383
Mix	-74	-31
Kostnader	-257	-939
Valuta	84	-188
Justerad EBITA 2026	3 364	9 322

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Rörelseresultatet ökade med 5,3 procent till MSEK 3 170 (3 011) jämfört med samma kvartal föregående år. För de första nio månaderna ökade rörelseresultatet en aning och uppgick till MSEK 8 778 (8 692).

Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till MSEK -2 941 (-2 657) under tredje kvartalet, motsvarande 15,8 (15,4) procent av nettoomsättningen. För de första nio månaderna uppgick försäljnings- och administrationskostnaderna till MSEK -8 519 (-7 958), motsvarande 16,2 (15,7) procent av nettoomsättningen. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 10,7 procent under tredje kvartalet och med 7,0 procent under de första nio månaderna jämfört med motsvarande period föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling under tredje kvartalet var MSEK -460 (-427), motsvarande 2,5 (2,5) procent av nettoomsättningen. För de första nio månaderna uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till MSEK -1 380 (-1 255) motsvarande 2,6 (2,5) procent av nettoomsättningen. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 7,7 procent under tredje kvartalet och ökade med 10,0 procent under de första nio månaderna jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie i kvartalet var SEK 5,40 (5,53) och 14,91 (15,22) under de första nio månaderna. Motsvarande siffra, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 15,91 (15,97) för de första nio månaderna.

Skatter

Skatten på resultatet efter finansiella poster uppgick till MSEK -788 (-664) i tredje kvartalet och till MSEK -2 111 (-2 002) under årets första nio månader 2026. Skattesatsen för koncernen uppgick till 26 (22) procent under kvartalet och till 25 (24) procent hittills under året, vilket ligger inom guidningsintervallet på 24–26 procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 3 373 (2 206) under kvartalet och till MSEK 7 023 (5 770) under årets första nio månader. Det kassamässiga rörelseöverskottet var något starkare jämfört med motsvarande perioder föregående år, både för kvartalet och för årets första nio månader. Rörelsekapitalet var stabilt under kvartalet men har ökat jämfört med föregående år under årets första nio månader, främst till följd av högre faktureringsnivåer och hög projektaktivitet.

Avskrivningar uppgick till MSEK -747 (-679) under kvartalet och till MSEK -2 150 (-1 818) under årets första nio månader 2026. Avskrivningar, exklusive övervärden, uppgick till MSEK -553 (-511) under kvartalet och till MSEK -1 606 (-1 413) under årets första nio månader 2026.

Ett mindre förvärv genomfördes under tredje kvartalet och det totala kassaflödet hänförligt till förvärv uppgick till MSEK -34 (-8 785) under kvartalet och till MSEK -599 (-9 314) under årets första nio månader. Tredje kvartalet föregående år påverkades av förvärvet av Fives. Se not 9 för mer information om förvärven.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till MSEK -473 (3 979) under kvartalet och till MSEK -4 698 (4 530) under årets första nio månader. Utdelning till aktieägarna om MSEK -3 720 (-3 513) betalades ut under andra kvartalet. Nettominskningen av låneportföljen uppgick till MSEK -328 (4 472) under tredje kvartalet och till MSEK -324 (8 736) under årets första nio månader. Tredje kvartalet föregående år påverkades av en ökning av lånen för finansieringen av förvärvet av Fives. Se not 8 för mer information om upplåning och nettoskuld.

Det totala kassaflödet uppgick till MSEK 2 061 (-3 115) under kvartalet och till MSEK -587 (-833) under årets första nio månader. Kassabehållningen uppgick därmed till MSEK 6 855 (6 192) vid periodens slut.

Nyckeltal

	30 sep		31 dec
	2026	2025	2025
Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾	20,9%	24,2%	23,9%
Avkastning på eget kapital ²⁾	17,9%	20,2%	19,6%
Soliditet ³⁾	44,9%	42,6%	44,6%
Nettoskuld/EBITDA ^{1) 5)}	0,94	1,11	0,92
Skuldsättningsgrad ¹⁾	0,28	0,36	0,30
Antal anställda ⁴⁾	25 010	23 568	23 671

¹⁾ Alternativt nyckeltal.

²⁾ Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital, beräknat på 12 månaders rullande basis, uttryckt i procent.

³⁾ Eget kapital i förhållande till totala tillgångar vid slutet av perioden, uttryckt i procent.

⁴⁾ FTEs vid slutet av perioden.

⁵⁾ Nettoskuld inkl. leasingskulder.

Energy-divisionen

Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 41 procent till MdSEK 7,7 (5,5), med en organisk ökning om 30 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 33 procent till MdSEK 6,7 (5,0), med en organisk ökning om 24 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 216 (832), motsvarande en marginal på 18,1 (16,6) procent.

MSEK	Q3		jan-sep		jan-jec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	7 697	5 479	21 719	14 957	21 101	27 863
Orderbok ¹⁾	16 855	12 205	16 855	12 205	12 299	16 855
Nettoomsättning	6 708	5 026	17 859	14 413	20 250	23 696
Rörelseresultat	1 131	774	2 857	2 414	3 288	3 731
Justerad EBITA ^{2) 3)}	1 216	832	3 082	2 489	3 435	4 028
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	18,1%	16,6%	17,3%	17,3%	17,0%	17,0%
Avskrivningar	-185	-149	-531	-384	-524	-671
Avskrivning på övervärden	-85	-58	-224	-75	-147	-296
Investeringar ⁵⁾	370	101	806	728	992	1 070
Tillgångar ¹⁾	38 878	30 079	38 878	30 079	29 731	38 878
Skulder ¹⁾	13 074	7 606	13 074	7 606	7 163	13 074
Antal anställda ¹⁾	7 860	6 825	7 860	6 825	6 826	7 860

¹⁾ Vid slutet av perioden.

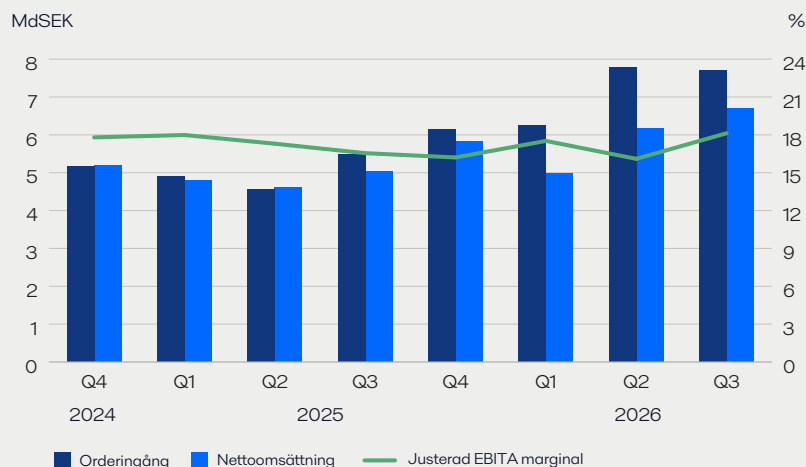
²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

³⁾ Alternativt nyckeltal.

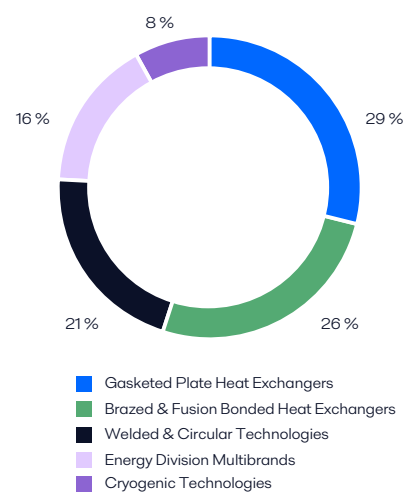
⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen.

⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet, jan-sep 2026



Orderingång fördelning, jan-sep 2026



Orderingång per slutmarknad, jan-sep 2026

	% av total	YTD 26/25
Lätt industri och tech	34%	125%
HVAC och kylning	21%	10%
Fossilbaserade bränslen och kraft	20%	25%
Processindustri	15%	6%
Rena bränslen, kraft och kemikalier	6%	37%
Övrigt	4%	-

Kvartalskommentar

Energy-divisionen rapporterade en högre orderingång jämfört med samma kvartal föregående år. Den starka efterfrågan inom datacenter och halvledare fortsatte, drivet av Nordamerika och Asien. Under kvartalet ökade efterfrågan inom värmepumpar, där marknaden fortsätter att återhämta sig, och efterfrågan inom luftkonditionering ligger fortsatt på en hög nivå. Projektaffären var stark med flertalet projekt inom fossilfria applikationer och gasproduktion.

Serviceaffären växte jämfört med samma kvartal förra året, med hög efterfrågan på både reservdelar och service.

Investeringsprogrammen fortlöper enligt plan och kommer att säkra mer kapacitet för att kunna möta kundernas högre efterfrågan.

Energy-divisionen rapporterade en högre försäljning jämfört med samma kvartal föregående år. Den starka orderingången gör att orderboken ökade i kvartalet och ligger på en betydligt högre nivå jämfört med samma kvartal föregående år.

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år drivet av en högre nettoomsättning i alla affärsenheter. Resultatet påverkades också positivt av ett högt kapacitetsutnyttjande och en bra exekvering av orderboken. Kostnaderna var högre till följd av fortsatta investeringar i kapacitet och F&U. Mixen var något positiv. Valutapåverkan hade en neutral effekt på resultatet i kvartalet.

Produktcase

Byggt på Alfa Laval beprövade semi-svetsade teknik, som har använts och uppskattats inom industrin i årtionden, är den nya T25-BW och TS25-BW utvecklad för krävande högtrycksapplikationer där exceptionell termisk effektivitet, kompakt design och servicebarhet är avgörande. De är idealiska för applikationer inom energiomställningen och tyngre industri, och levererar effektiv och tillförlitlig prestanda för bland annat industriella värmepumpar, energilagring, koldioxidavskiljning, värmeåtervinning samt krävande processindustriella tillämpningar. Med branschledande tryckkapacitet och en mycket effektiv konstruktion bidrar T25-BW och TS25-BW till att maximera prestandan samtidigt som livscykelkostnaderna minimeras.

Orderbrygga

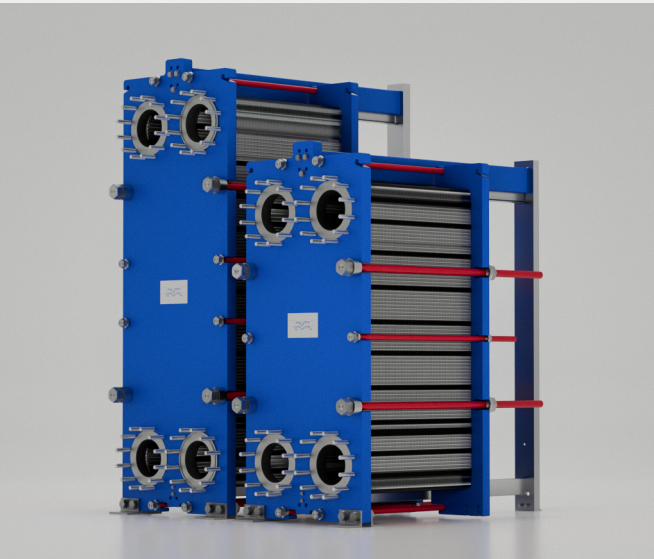
MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	5 479	14 957
Organisk	30,3%	30,2%
Struktur	8,2%	19,0%
Valuta	2,0%	-3,9%
Totalt	40,5%	45,2%
2026	7 697	21 719

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	5 026	14 413
Organisk	23,9%	13,0%
Struktur	17,8%	14,8%
Valuta	-8,2%	-3,9%
Totalt	33,4%	23,9%
2026	6 708	17 859

Resultatbrygga

MSEK	Q3	jan-sep
Justerad EBITA 2025	832	2 489
Volym	593	1 561
Mix	35	-302
Kostnader	-243	-561
Valuta	-1	-105
Justerad EBITA 2026	1 216	3 082



Food & Pharma-divisionen

Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 16 procent till MdSEK 7,1 (6,1), med en organisk ökning om 19 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -4 procent till MdSEK 6,3 (6,5), med en organisk minskning om -0,1 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 968 (1 043), motsvarande en marginal på 15,5 (16,1) procent.

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste 12 mån
	2026	2025	2026	2025	2025	
Orderingång	7 057	6 098	20 929	18 984	24 872	26 817
Orderbok ¹⁾	15 806	14 224	15 806	14 224	12 719	15 806
Nettoomsättning	6 255	6 483	17 494	18 550	25 635	24 579
Rörelseresultat	913	985	2 481	2 665	3 650	3 466
Justerad EBITA ^{2) 3)}	968	1 043	2 644	2 841	3 882	3 685
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	15,5%	16,1%	15,1%	15,3%	15,1%	15,0%
Avskrivningar	-109	-110	-302	-324	-435	-413
Avskrivning på övervärden	-55	-58	-163	-176	-232	-219
Investeringar ⁵⁾	84	127	208	297	434	345
Tillgångar ¹⁾	25 954	21 861	25 954	21 861	20 968	25 954
Skulder ¹⁾	13 314	8 631	13 314	8 631	8 191	13 314
Antal anställda ¹⁾	8 689	8 433	8 689	8 433	8 499	8 689

¹⁾ Vid slutet av perioden.

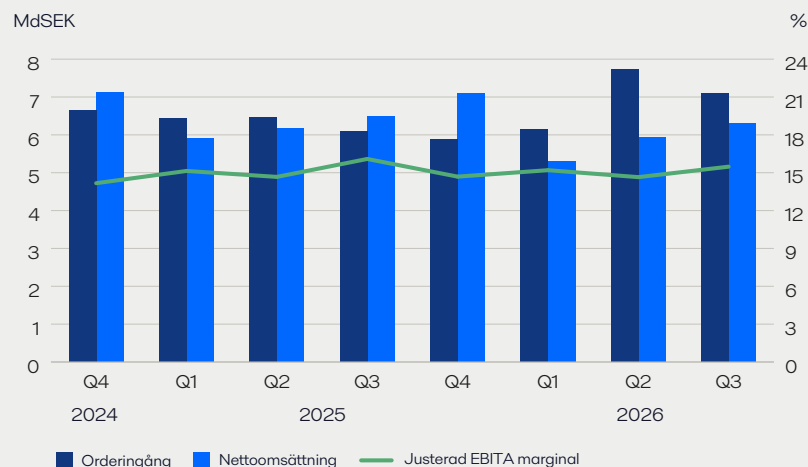
²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

³⁾ Alternativt nyckeltal.

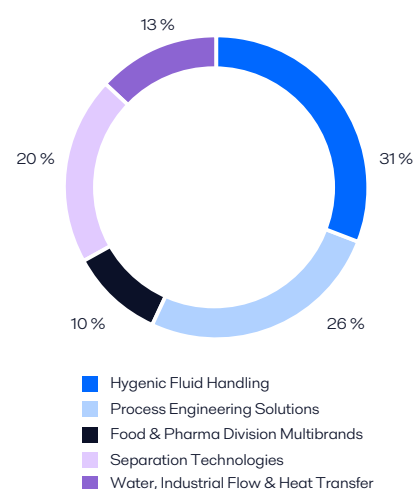
⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen.

⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet, jan-sep 2026



Orderingång fördelning, jan-sep 2026



Orderingång per slutmarknad, jan-sep 2026

	% av total	YTD 26/25
Mejeri	22%	15%
Färdiglagad mat och drycker	19%	12%
Oljor och fetter	16%	-8%
Bioenergi	15%	173%
Avfall och vatten	8%	1%
Läkemedel och bioteknologi	6%	-1%
Bryggeri	4%	8%
Protein	4%	-34%
Stärkelse, socker och sötningsmedel	2%	-30%
Övrigt	4%	-41%

Kvartalskommentar

Food & Pharma-divisionen rapporterade en stark orderingång i kvartalet, väsentligt högre jämfört med samma kvartal förra året. Tillväxten förklaras av en positiv utveckling både inom den transaktionella affären och projektaffären.

Aktivitetsnivån inom projektaffären ökade jämfört med förra året. Den ökade efterfrågan inom bioenergisektorn som noterats tidigare under året fortsatte även i detta kvartalet och resulterade i bokning av ett antal större orders på den europeiska marknaden. Även Bryggeri utvecklades väl, framförallt på den asiatiska marknaden. Efterfrågeökningen inom den transaktionella affären fortsatte med tillväxt på de flesta slutmarknaderna, där Mejeri och Färdiglagad mat och drycker ökade i hög takt.

Geografiskt var efterfrågeökningen väl spridd över alla regioner och huvudmarknaderna USA, Kina och Indien hade alla tvåsiffrig tillväxt.

Nettoomsättningen minskade något jämfört med samma kvartal förra året. Försäljningsökningen i den transaktionella affären samt inom Service kunde inte fullt kompensera för den lägre försäljningen inom projektaffären.

Justerad EBITA minskade jämfört med samma period förra året. Positiv mix, drivet av en ökning inom den transaktionsdrivna affären, och valutaeffekter kunde inte fullt ut kompensera den lägre nettoomsättningen.

Produktcase

Byggande på sin position som marknadsledare inom roterande lobepumpar har Alfa Laval introducerat MaxiLobe® och MaxiLobe® UltraPure-serierna för att öka effektiviteten, utöka driftområdet och öka drifttiden i hygieniska och höghrenhetsapplikationer. Hög volymetrisk effektivitet och ett brett prestandaområde möjliggör mindre, mer energieffektiva pumpar att leverera samma kapacitet vid lägre hastigheter, vilket minimerar skjuvning samtidigt som produktkvalitet och utbyte bibehålls. Mer exakt dimensionering hjälper till att minska kapitalkostnaderna.

Kompatibilitet med alla äldre SRU- och de flesta SX- och SX UltraPure-pumpar möjliggör uppgraderingar och högre flöde utan att öka fotavtrycket. Under definierade förhållanden levererar MaxiLobe minst 5 % högre flöde än motsvarande SRU-modeller. Robust växellåda, utmärkt rengörbarhet och frontmonterade tätningar förlänger serviceintervaller, minskar produktförluster och minimerar livscykelkostnader. Förbättrade certifieringar och spårbarhet stödjer krävande applikationer inom livsmedel, dryck, personlig vård, läkemedel och bioteknik.

Orderbrygga

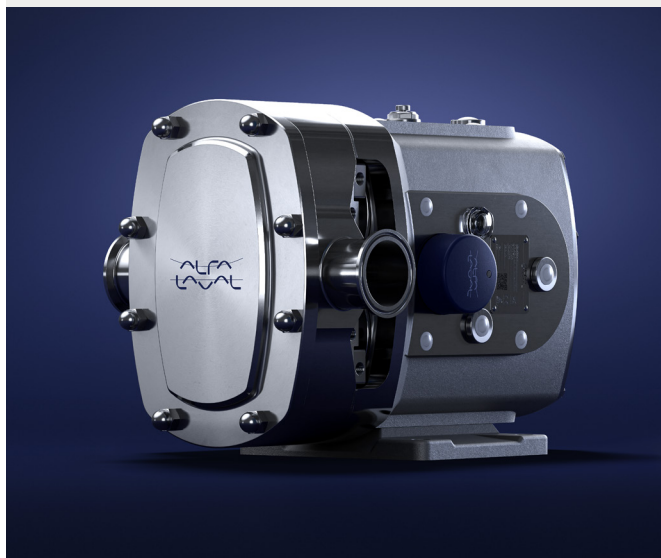
MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	6 098	18 984
Organisk	19,0%	18,3%
Struktur	-3,6%	-3,6%
Valuta	0,4%	-4,5%
Totalt	15,7%	10,2%
2026	7 057	20 929

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	6 483	18 550
Organisk	-0,1%	1,9%
Struktur	-7,9%	-3,9%
Valuta	4,6%	-3,6%
Totalt	-3,5%	-5,7%
2026	6 255	17 494

Resultatbrygga

MSEK	Q3	jan-sep
Justerad EBITA 2025	1 043	2 841
Volym	-93	-152
Mix	16	111
Kostnader	-4	-44
Valuta	6	-112
Justerad EBITA 2026	968	2 644



Ocean-divisionen

Höjdpunkter

- Ordergången ökade med 53 procent till MdSEK 8,4 (5,5), med en organisk tillväxt om 53 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -4 procent till MdSEK 5,5 (5,7), med en organisk minskning om -4 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1169 (1 349), motsvarande en marginal på 21,3 (23,5) procent.

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Ordergång	8 398	5 491	20 101	17 355	22 614	25 360
Orderbok ¹⁾	26 613	24 435	26 613	24 435	23 241	26 613
Nettoomsättning	5 481	5 735	16 824	17 565	23 790	23 049
Rörelseresultat	1 116	1 297	3 678	3 904	5 232	5 006
Justerad EBITA ^{2) 3)}	1 169	1 349	3 831	4 055	5 433	5 209
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	21,3%	23,5%	22,8%	23,1%	22,8%	22,6%
Avskrivningar	-97	-81	-284	-247	-337	-374
Avskrivning på övervärden	-53	-52	-153	-151	-201	-203
Investeringar ⁵⁾	223	184	437	351	548	634
Tillgångar ¹⁾	35 077	30 170	35 077	30 170	28 398	35 077
Skulder ¹⁾	14 201	10 209	14 201	10 209	9 587	14 201
Antal anställda ¹⁾	6 226	6 619	6 226	6 619	6 658	6 226

1) Vid slutet av perioden.

2) Exklusive jämförelsestörande poster.

3) Alternativt nyckeltal.

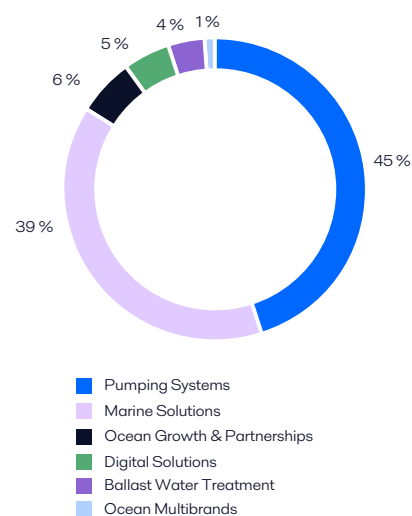
4) Justerad EBITA/nettoomsättningen.

5) Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Ordergång per affärsenhet, jan-sep 2026



Ordergång fördelning, jan-sep 2026

30% 70%

Service

Capital Sales

Ordergång per slutmarknad, jan-sep 2026

	% av total	YTD 26/25
Skeppsbyggnad och sjöfart	75%	26%
Offshore	11%	-22%
Motorkraft	5%	25%
Övrigt	9%	4%

Kvartalskommentar

Ocean-divisionen rapporterade en högre orderingång jämfört med samma kvartal föregående år, driven av en exceptionellt stark aktivitet på fartygsmarknaden. Efterfrågan var positiv inom samtliga affärsenheter och stark inom de flesta produktapplikationerna.

Inom Skeppsbyggnad och sjöfart drevs orderingången främst av tankfartyg, bulkfartyg och containerfartyg. Segmentet för gasfartyg uppvisade en måttlig aktivitet. Orderingången inom Offshore var också högre än under motsvarande kvartal föregående år, med stöd av ett växande energibehov och ett fortsatt fokus på energisäkerhet. Efterfrågan inom Service förblev stabil jämfört med samma kvartal föregående år.

Leverans av den betydande orderboken fortskrider enligt plan. Nettoomsättningen var något lägre jämfört med samma kvartal föregående år, främst på grund av lägre fakturering från projektorder och serviceverksamheten.

Justerad EBITA minskade jämfört med samma period förra året. Bra fabriksutnyttjande och positiv valutaeffekt kunde inte helt kompensera för en lägre nettoomsättning och ogynnsam mix. Kostnadsnivån var stabil och reflekterar en fortsatt hög aktivitetsnivå.

Produktcase

Alfa Laval har lanserat "Hukka-5", nästa generations boiler utvecklad för att förbättra återvinningen av spillvärme på kryssningsfartyg och passagerarfärjor. Dess banbrytande inverterade design med nedåtriktad naturlig cirkulation möjliggör effektiv återvinning av spillvärme från avgaser samtidigt som utrustningens platsbehov minimeras. Genom att ta tillvara och återanvända spillvärme från avgaser hjälper den innovativa pannan operatörer att avsevärt minska bränsleförbrukning och CO₂-utsläpp, vilket stödjer både miljömål och operativ effektivitet.

Orderbrygga

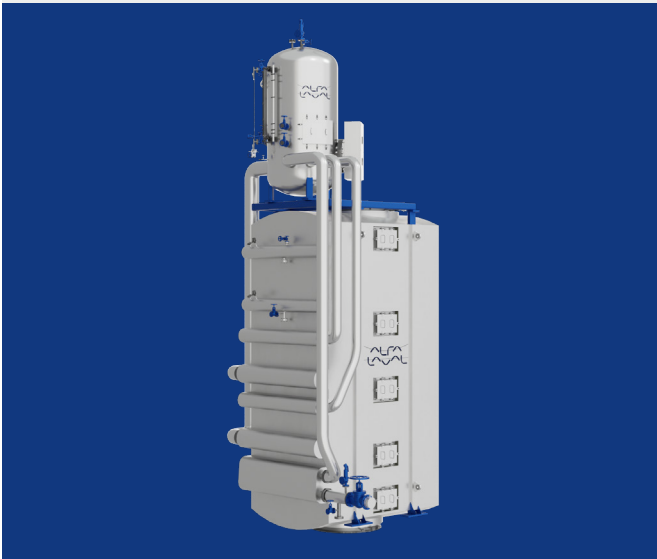
MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	5 491	17 355
Organisk	53,4%	21,1%
Struktur	-3,0%	-3,2%
Valuta	2,6%	-2,1%
Totalt	52,9%	15,8%
2026	8 398	20 101

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q3	jan-sep
2025	5 735	17 565
Organisk	-4,5%	-0,4%
Struktur	-6,5%	-2,4%
Valuta	6,6%	-1,5%
Totalt	-4,4%	-4,2%
2026	5 481	16 824

Resultatbrygga

MSEK	Q3	jan-sep
Justerad EBITA 2025	1 349	4 055
Volym	-163	-195
Mix	-7	170
Kostnader	-69	-226
Valuta	60	27
Justerad EBITA 2026	1 169	3 831



Övrigt

Övrigt avser företagsledning och icke-kärnverksamheter.

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	82	-	331	-	-	331
Orderbok ¹⁾	192	-	192	-	-	192
Nettoomsättning	152	-	455	-	-	455
Rörelseresultat	10	-44	-238	-291	-420	-367
Justerad EBITA ²⁾ ³⁾	11	-43	-235	-288	-416	-363
Avskrivningar	-175	-171	-503	-458	-623	-668
Avskrivning på övervärden	-1	-1	-3	-3	-4	-4
Investeringar ⁴⁾	141	133	909	480	686	1 115
Tillgångar ¹⁾	155	163	155	163	161	155
Skulder ¹⁾	37	268	37	268	209	37
Antal anställda ¹⁾	2 236	1 691	2 236	1 691	1 688	2 236

1) Vid slutet av perioden.
2) Exklusive jämförelsestörande poster.
3) Alternativt nyckeltal.
4) Exklusive nya leasingavtal.



Hållbarhet

Fallstudier

Tydliga markeringar ökar säkerheten

I arbetet med att förbättra Alfa Lavals säkerhetsarbete är det de små stegen som tas varje dag som gör störst skillnad. Under det här kvartalet har nya visuella markeringar lagts till på saxarna för plattpaketshantering i fabriken i Fontanil.

De färgkodade markeringarna visar tydligt var operatörerna ska, och inte ska, placera sina händer. Grönt markerar säkra handpositioner, medan rött visar områden att undvika. Den här enkla och praktiska förbättringen minskar risken för handskador och visar hur tydlig visuell vägledning kan göra vardagens arbetsmoment säkrare.

Energieffektivitet i den egna verksamheten

De operativa utsläppen, Scope 1 och 2, är inom Alfa Lavals egna kontroll för att uppnå net zero, och företaget lägger stor vikt vid att kontinuerligt minska energiförbrukningen på sina anläggningar.

Två exempel är:

- På fabriken i San Bonifacio förbättrades energieffektiviteten genom att standardisera inställningen av kylsystemet på vissa ugnar, vilket resulterade i en årlig energibesparing på 89 400 kWh.
- På fabriken i Fontanil förkortade ny torkutrustning för Compablocs torktiden i ugnarna. En win-win-situation där förbättrad kvalitet och lägre energiförbrukning resulterade i en årlig besparing på 45 559 kWh. Varje liten åtgärd räknas på vägen mot net zero.



Kvartalsvis uppföljning

Energi

Energieffektiviteten under Q3 2026 förbättrades med 5,8% jämfört med Q3 2025. Energieffektivitet mäts som energiintensitet, vilket definieras som den totala energiförbrukningen i förhållande till nettoomsättningen (energiförbrukning/nettoomsättning).

Under Q3 2026 översteg den totala energiförbrukningen i MWh nivån för Q3 2025. Detta berodde främst på en ökad elanvändning inom en av Alfa Laval's energintensiva affärsenheter.

Koldioxidutsläpp

Scope 1- och Scope 2-utsläppen minskade under tredje kvartalet 2026 jämfört med samma period 2025. Minskningen berodde främst på en ökad användning av förnybar energi och en fortsatt elektrifiering av verksamhetens processer.

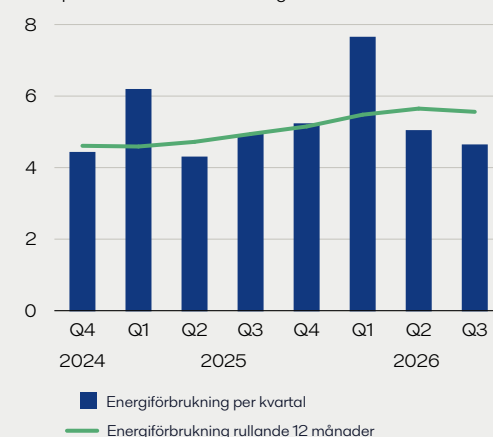
Hälsa och säkerhet

Totalt rapporterades 17 arbetsolyckor med frånvaro (LTI) under tredje kvartalet 2026. Efter rättelser av rapporteringsfel minskade totalen för första kvartalet till 27, medan totalen för andra kvartalet ökade till 30. Det sammanlagda antalet hittills under året uppgick därmed till 74 LTI. Koncernens frekvens för olyckor med frånvaro (LTIFR) för de senaste 12 månaderna minskade till 2,03 och LTIFR för tredje kvartalet var 1,38.

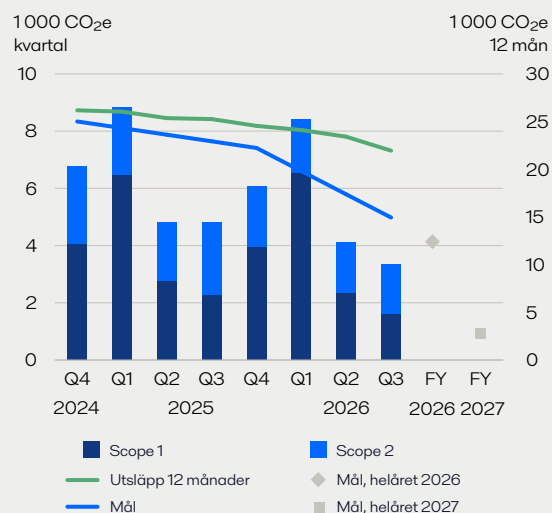
En fortsatt hög andel av incidenterna under kvartalet var relaterade till både rutinmässiga och icke-rutinmässiga arbetsmoment. Även händelser utan personskada, men med potential att orsaka skada, rapporterades, särskilt i samband med lyftmoment. Arbetet med en plan för att hantera dessa trender fortsätter, med bland annat förstärkt styrning och tydligare ansvar.

Energiförbrukning i relation till omsättningen

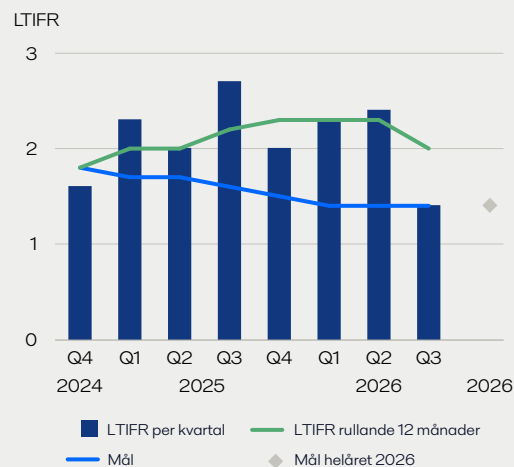
MWh per MSEK i nettoomsättning



Koldioxidutsläpp



Frekvens av förlorade arbetsdagar pga olyckor



LTIFR = Antalet förlorade arbetsdagar under tidsperioden
* 1 000 000 / Arbetade timmar under perioden

Allmän information

Ägare och aktier

Moderbolaget

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen. Bolaget säljer inte varor eller tjänster till externa kunder.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval hade 77 294 (61 638) aktieägare den 30 september 2026. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz, som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 6,3 och 1,7 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 57,7 (61,4) procent av aktierna.

Valberedning inför årsstämman 2027

Valberedningen inför årsstämman 2027 har nu utsetts av de största aktieägarna i Alfa Laval AB och består av följande ledamöter:

Jörn Rausing – Winder Holding
Daniel Kristiansson – Alecta Tjänstepension Ömsesidigt
Lennart Francke – Swedbank Robur Fonder
Patricia Hedelius – AMF Tjänstepension och Fonder
Javiera Ragnartz – SEB Asset Management

Därutöver ingår Dennis Jönsson, styrelseordförande i Alfa Laval AB, i valberedningen.

Ordinarie årsstämma för Alfa Laval AB kommer att hållas i Lund, den 21 april 2027, klockan 16.00 CEST.

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen inför årsstämman kan vända sig till Alfa Lavals styrelseordförande Dennis Jönsson eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt kan också ske via e-post till: valberedningen@alfalaval.com

Företagsförvärv

Den 14 januari 2026 förvärvade Alfa Laval 72 procent av ett kinesiskt företag som tillverkar värmeväxlare. Företaget ingår i Energy-divisionen och kommer att verka under sitt eget namn som en självständig kanal och har en mindre påverkan på koncernen.

Den 31 juli 2026 förvärvades 100 procent av ett Serviceföretag i Kanada. Företaget har en mindre påverkan på koncernen och ingår i Energy-divisionen.

Se not 9 för mer information om förvärven.

Risker och osäkerhet

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina, konflikten i mellanöstern och andra geo-politiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflations-

trycket, ränteutvecklingen och volatila fluktuationer i större valutor. Det är företagets uppfattning att den beskrivning av risker som gjordes i årsredovisningen för 2025 fortfarande är korrekt.

Rysslands krig mot Ukraina

Den pågående konflikten har resulterat i att Alfa Laval har upphört med alla kommersiella aktiviteter i Ryssland. Alfa Lavals bedömning är att de långsiktiga konsekvenserna av kriget är av en sådan omfattning att bolaget i 2022 reserverade för en total nedläggning av verksamheten.

Sanktioner

Den nuvarande geopolitiska miljön har resulterat i att flera sanktionspaket har införts mot flera länder där konflikter pågår. Alfa Laval följer och upprätthåller alla sanktioner införda av den Europeiska unionen liksom alla amerikanska och andra sanktioner som är tillämpliga. Den signifikant ökade mängden sanktionerade parter tillsammans med de sofistikerade försöken till kringgående gör säkerställandearbetet mer krävande.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval-koncernen var per den 30 september 2026 instämt som en av många svaranden i sammanlagt 307 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 307 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Handelstullar

Dynamiken och utvecklingen av den globala handeln är osäker med bakgrund av den pågående implementeringen av handelstullar, och ömsesidiga upptrappningar som svar. Alfa Laval övervakar situationen noga för att säkerställa att lämpliga åtgärder vidtas för att hantera kommersiell exponering, störningar i leveranskedjan och för att vidtaga ytterligare åtgärder.

Övrigt

Förändring av rörelsesegment

Under 2025 genomförde Alfa Laval en strategisk översyn av sina förmågor och sin position som global teknikledare för att bättre kunna serva kunder världen över och stödja fortsatt tillväxt. Från och med den 1 januari 2026 bytte två av divisionerna namn för att bättre spegla de strategiska prioriteringarna:

- Den tidigare Marine-divisionen bytte namn till Ocean-divisionen.
- Den tidigare Food & Water-divisionen bytte namn till Food & Pharma-divisionen.
- Energy-divisionen behöll sitt namn.

Som en del av den nya operativa modellen som infördes under första kvartalet 2026, redovisas Multibrand-bolag inom sin huvudsakliga divisionstillhörighet för att spegla teknologisk och industriell samhörighet. Enheter som anses vara icke-kärnverksamhet och inte är relaterade till respektive divisions kärnverksamhet redovisas inom divisionen Övrigt. I divisionsbryggorna för orderingång och nettoomsättning presenteras dessa förändringar som strukturella förändringar i jämförelse med 2025, där det är tillämpligt.

Alternativa nyckeltal

Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som har utfärdats av ESMA, European Securities and Markets Authority. För definitioner av de alternativa nyckeltalen, se Årsredovisningen 2025, sida 152-153.

Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

I oktober 2026 förvärvade Alfa Laval 74% av den kinesiska värmeväxlartillverkaren Hangzhou Shenshi Energy Conservative Technology Co. Den initiala köpeskillingen, exklusive villkorad tilläggsköpeskillning, uppgick till MSEK 1 717. Företaget har en årlig nettoomsättning om cirka MSEK 700 och 650 anställda. Förvärvet konsolideras från och med det fjärde kvartalet och kommer att ingå i Energy-divisionen.

VD och koncernchefens underskrift

Lund, 27 Oktober 2026

Alfa Laval AB (publ)

Tom Erixon

VD och koncernchef

Delårsrapporten har varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
		2026	2025	2026	2025	2025	12 månaderna
Nettoomsättning	2-5	18 596	17 244	52 632	50 528	69 674	71 778
Kostnad för sålda varor		-11 794	-10 887	-33 076	-31 794	-44 476	-45 758
Bruttoresultat		6 802	6 357	19 556	18 734	25 198	26 020
Försäljningskostnader		-1 451	-1 686	-4 981	-5 101	-6 877	-6 755
Administrationskostnader		-1 490	-971	-3 538	-2 857	-3 873	-4 554
Forsknings- och utvecklingskostnader		-460	-427	-1 380	-1 255	-1 738	-1 863
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-215	-277	-820	-802	-960	-979
Andel av resultat i joint ventures		-16	16	-59	-28	-2	-32
Rörelseresultat		3 170	3 011	8 778	8 692	11 749	11 837
Finansnetto	6	-120	-44	-449	-359	-551	-642
Resultat efter finansiella poster		3 050	2 967	8 329	8 333	11 198	11 195
Skatt		-788	-664	-2 111	-2 002	-2 875	-2 985
Nettoresultat för perioden		2 262	2 303	6 218	6 331	8 322	8 210
Nettoresultat för perioden hänförligt till:							
Moderbolagets ägare		2 233	2 288	6 161	6 292	8 272	8 141
Innehav utan bestämmande inflytande		28	15	57	39	50	68
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets ägare, SEK*		5,40	5,53	14,91	15,22	20,01	19,70
Genomsnittligt antal aktier*		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Före och efter utspädning.

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 månaderna
Nettoresultat för perioden	2 262	2 303	6 218	6 331	8 322	8 210
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-	-15	-	-90	-110	-21
Marknadsvärdering av externa aktier	-	-43	-9	-133	-138	-14
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-	4	-	12	13	2
Summa	-	-54	-9	-211	-235	-33
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Kassaflödessäkringar	67	38	-295	1 265	1 300	-261
Omräkningsdifferens	1 734	-329	3 794	-3 129	-3 934	2 989
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	85	2	256	-363	-440	179
Summa	1 886	-289	3 755	-2 228	-3 075	2 908
Summa övrigt totalresultat	1 886	-343	3 745	-2 439	-3 310	2 874
Totalresultat för perioden	4 148	1 960	9 963	3 892	5 012	11 084
Totalresultat för perioden hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	4 102	1 945	9 852	3 899	5 009	10 963
Innehav utan bestämmande inflytande	46	15	111	-7	3	121

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 sep 2026	2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill		39 280	37 475	36 445
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar		17 714	15 344	15 856
Övriga anläggningstillgångar	7	3 158	2 401	2 895
Summa anläggningstillgångar		60 152	55 221	55 196
Omsättningstillgångar				
Varulager		19 295	15 728	15 548
Kundfordringar		11 979	10 536	9 949
Övriga fordringar		12 221	11 285	9 084
Derivatstillgångar	7	555	603	551
Kortfristiga placeringar		355	424	707
Likvida medel		6 855	6 192	7 124
Tillgångar för försäljning		21	25	1
Summa omsättningstillgångar		51 281	44 793	42 965
SUMMA TILLGÅNGAR		111 433	100 014	98 161
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Moderbolagets ägare		49 541	42 298	43 409
Innehav utan bestämmande inflytande		478	335	344
Summa eget kapital		50 018	42 633	43 753
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	8	10 912	9 812	9 626
Leasingskulder		2 894	2 646	3 333
Pensionsskuld		1 039	908	984
Uppskjuten skatteskuld		3 474	3 296	3 458
Övriga långfristiga skulder	7	757	549	642
Summa långfristiga skulder		19 077	17 212	18 043
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	8	6 558	8 781	7 590
Leasingskulder		659	898	462
Leverantörsskulder		6 400	5 640	5 444
Förskott från kunder		11 630	10 197	9 004
Avsättningar		2 453	2 157	1 936
Derivatskulder	7	405	246	133
Övriga skulder		14 231	12 251	11 795
Summa kortfristiga skulder		42 337	40 170	36 365
Summa skulder		61 414	57 381	54 408
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		111 433	100 014	98 161

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Eget kapital hänförligt till		
	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025	41 912	369	42 282
Nettoresultat för perioden	6 292	39	6 331
Summa övrigt totalresultat	-2 393	-46	-2 439
Totalresultat för perioden	3 899	-7	3 892
Utdelningar	-3 513	-28	-3 541
Summa transaktioner med ägare	-3 513	-28	-3 541
Utgående balans 30 september 2025	42 298	335	42 633
Ingående balans 1 januari 2026	43 409	344	43 753
Nettoresultat för perioden	6 161	57	6 218
Summa övrigt totalresultat	3 691	54	3 745
Totalresultat för perioden	9 852	111	9 963
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	58	58
Utdelningar	-3 720	-36	-3 756
Summa transaktioner med ägare	-3 720	22	-3 698
Utgående balans 30 september 2026	49 541	478	50 018

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
		2026	2025	2026	2025	2025	12 månaderna
Rörelseverksamheten							
Rörelseresultat		3 170	3 011	8 778	8 692	11 749	11 837
Återläggning av avskrivningar		747	679	2 150	1 818	2 503	2 833
Återläggning av avsättningar		24	171	402	398	391	395
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster		-3	3	5	52	-84	-131
Kassamässigt rörelseöverskott		3 938	3 864	11 335	10 960	14 559	14 934
Betalda skatter		-679	-551	-2 669	-1 990	-2 719	-3 398
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital		3 259	3 313	8 666	8 970	11 840	11 536
Förändring av rörelsekapitalet:							
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		111	-1 424	-2 640	-3 877	-2 203	-966
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-701	-508	-2 340	-1 130	-1 226	-2 436
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		704	825	3 337	1 807	755	2 285
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		114	-1 107	-1 643	-3 200	-2 674	-1 117
Kassaflöde från rörelseverksamheten		3 373	2 206	7 023	5 770	9 166	10 419
Investeringsverksamheten							
Investeringar i anläggningstillgångar		-819	-545	-2 360	-1 855	-2 660	-3 165
Försäljning av anläggningstillgångar		14	26	47	32	155	170
Förvärv av verksamheter	9	-34	-8 785	-599	-9 314	-9 412	-697
Avyttring av verksamheter		-	4	-	4	4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-839	-9 300	-2 912	-11 133	-11 913	-3 692
Finansieringsverksamheten							
Betalda och erhållna räntor		-189	-79	-474	-238	-357	-593
Erhållna utdelningar		-	-	-	3	9	6
Utdelningar till moderbolagets ägare		-	-	-3 720	-3 513	-3 513	-3 720
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-36	-28	-28	-36
Amortering av leasingskuld		-130	-87	-447	-383	-503	-567
Ökning av upplåning		2 094	4 503	5 898	8 796	8 796	5 898
Amortering av lån		-2 421	-31	-6 221	-60	-1 081	-7 242
Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten		175	-327	302	-47	-408	-59
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-473	3 979	-4 698	4 530	2 915	-6 313
Periodens kassaflöde							
Likvida medel vid periodens början		4 628	9 342	7 124	7 369	7 369	6 192
Omräkningsdifferens i likvida medel		165	-35	317	-344	-413	248
Likvida medel vid periodens slut		6 855	6 192	6 855	6 192	7 124	6 855
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *							
Investeringar i relation till nettoomsättningen		6,21	4,08	11,40	9,55	16,12	17,96
Genomsnittligt antal aktier		4,4%	3,2%	4,5%	3,7%	3,8%	4,4%
		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Administrationskostnader	-4	-3	-16	-13	-17
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	5	2	9	7	-1
Rörelseresultat	1	0	-7	-7	-18
Finansnetto	294	550	332	616	1 285
Resultat efter finansiella poster	295	550	325	609	1 267
Förändring av periodiseringsfond	-	-	-	-	-10
Koncernbidrag	-	-	-	-	1 835
Resultat före skatt	295	550	325	609	3 093
Skatt	-3	-4	-9	-16	-385
Nettoresultat för perioden	292	546	316	593	2 707

Moderbolagets resultat utgör även dess totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4 669	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	2 795	3 914	6 509
Övriga fordringar	308	472	4
Likvida medel	3	3	3
Summa omsättningstillgångar	3 106	4 389	6 517
SUMMA TILLGÅNGAR	7 775	9 058	11 186
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	2 387	2 387	2 387
Fritt eget kapital	3 363	4 654	6 768
Summa eget kapital	5 750	7 040	9 154
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	1 996	1 986	1 996
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	24	26	24
Leverantörsskulder	4	3	1
Övriga skulder	-	2	10
Summa kortfristiga skulder	28	31	36
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 775	9 058	11 186

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Fullständiga beskrivningar av redovisningsprinciper presenteras i årsredovisningen för 2025. Dessa principer har konsekvent tillämpats så som i årsredovisningen, dock har vissa förändringar implementerats i delårsrapporten från och med Q1 2026. Strukturellt har tabellen **Avstämning mellan divisionerna och koncernens total** flyttats till not 2. Dessutom har noten **Brygga omklassificering av kassaflöde**, som ingick i samtliga delårsrapporter för räkenskapsåret 2025, tagits bort eftersom kassaflödet nu är fullt jämförbart mellan de redovisade perioderna.

Från och med Q1 2026 har det skett en förändring i redovisningen av orderingång. Orderingången fokuserar nu enbart på nya order under perioden, där annulleringar och valutaeffekter inte längre ingår. Istället beskrivs dessa poster som en del av förändringen i orderboken mellan perioder. Förutom denna presentationsförändring tillämpas samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Alfa Laval utvärderar för närvarande hur den av IASB utfärdade standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer att påverka den finansiella rapporteringen. Standarden kommer att vara tillämplig för rapporteringsperioder som börjar från och med den 1 januari 2027.

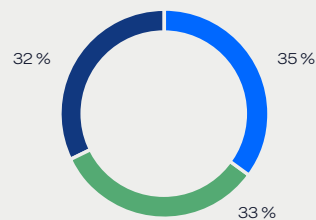
Totalsummor i tabeller stämmer inte alltid med summorna av alla individuella rader på grund av avrundningsdifferenser. Varje summa samt rad visas och avrundas i enlighet med dess ursprungskälla. Summering av avrundade belopp på individuella rader kan leda till avrundningsdifferenser jämfört med totalerna, då dessa summerar de exakta beloppen före avrundning.

Not 2. Segmentsrapportering

Orderingång

MSEK	2026			2025				2024
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Energy	7 697	7 776	6 246	6 144	5 479	4 566	4 912	5 160
Food & Pharma	7 057	7 725	6 148	5 888	6 098	6 450	6 436	6 633
Ocean	8 398	6 607	5 096	5 259	5 491	5 427	6 437	6 317
Övrigt	82	127	123	-	-	-	-	-
Totalt	23 233	22 235	17 612	17 290	17 068	16 444	17 785	18 111

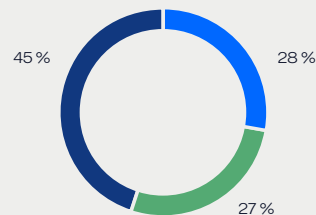
Senaste 12 månaderna



Orderbok

MSEK	2026			2025				2024
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Energy	16 855	15 531	13 692	12 299	12 205	10 249	10 579	10 590
Food & Pharma	15 806	14 822	12 873	12 719	14 224	15 067	15 216	14 926
Ocean	26 613	22 931	21 879	23 241	24 435	25 001	26 267	26 803
Övrigt	192	263	298	-	-	-	-	-
Totalt	59 466	53 546	48 741	48 259	50 864	50 317	52 062	52 319

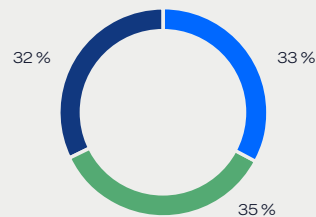
30 sep 2026



Nettoomsättning

MSEK	2026			2025				2024
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Energy	6 708	6 180	4 971	5 837	5 026	4 601	4 786	5 186
Food & Pharma	6 255	5 943	5 295	7 085	6 483	6 162	5 905	7 114
Ocean	5 481	5 845	5 497	6 224	5 735	6 056	5 775	6 010
Övrigt	152	148	155	-	-	-	-	-
Totalt	18 596	18 117	15 919	19 146	17 244	16 819	16 465	18 311

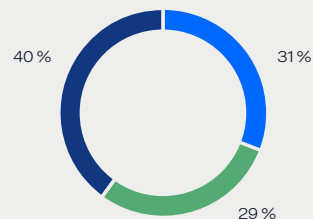
Senaste 12 månaderna



Justerad EBITA

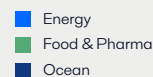
MSEK	2026			2025				2024
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Energy	1 216	995	871	946	832	796	861	923
Food & Pharma	968	871	805	1 041	1 043	904	894	1 008
Ocean	1 169	1 455	1 207	1 378	1 349	1 448	1 259	1 104
Övrigt	11	-250	5	-128	-43	-146	-99	-111
Totalt	3 364	3 071	2 887	3 237	3 180	3 001	2 916	2 922

Senaste 12 månaderna



Justerad EBITA-marginal

%	2026			2025				2024
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Energy	18,1%	16,1%	17,5%	16,2%	16,6%	17,3%	18,0%	17,8%
Food & Pharma	15,5%	14,7%	15,2%	14,7%	16,1%	14,7%	15,1%	14,2%
Ocean	21,3%	24,9%	22,0%	22,1%	23,5%	23,9%	21,8%	18,4%
Totalt	18,1%	17,0%	18,1%	16,9%	18,4%	17,8%	17,7%	16,0%



Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 månaderna
Divisionerna						
Justerad EBITA	3 364	3 180	9 322	9 097	12 334	12 560
Avskrivningar	-194	-169	-544	-405	-585	-723
Totalt rörelseresultat	3 170	3 011	8 778	8 692	11 749	11 837
Finansnetto	-120	-44	-449	-359	-551	-642
Resultat efter finansiella poster	3 050	2 967	8 329	8 333	11 198	11 195
Tillgångar*						
Divisionerna	100 063	82 273	100 063	82 273	79 258	100 063
Corporate**	11 369	17 741	11 369	17 741	18 903	11 369
Koncernens total	111 433	100 014	111 433	100 014	98 161	111 433
Skulder*						
Divisionerna	40 626	26 714	40 626	26 714	25 150	40 626
Corporate**	20 788	30 667	20 788	30 667	29 258	20 788
Koncernens total	61 414	57 381	61 414	57 381	54 408	61 414

* Vid slutet av perioden.

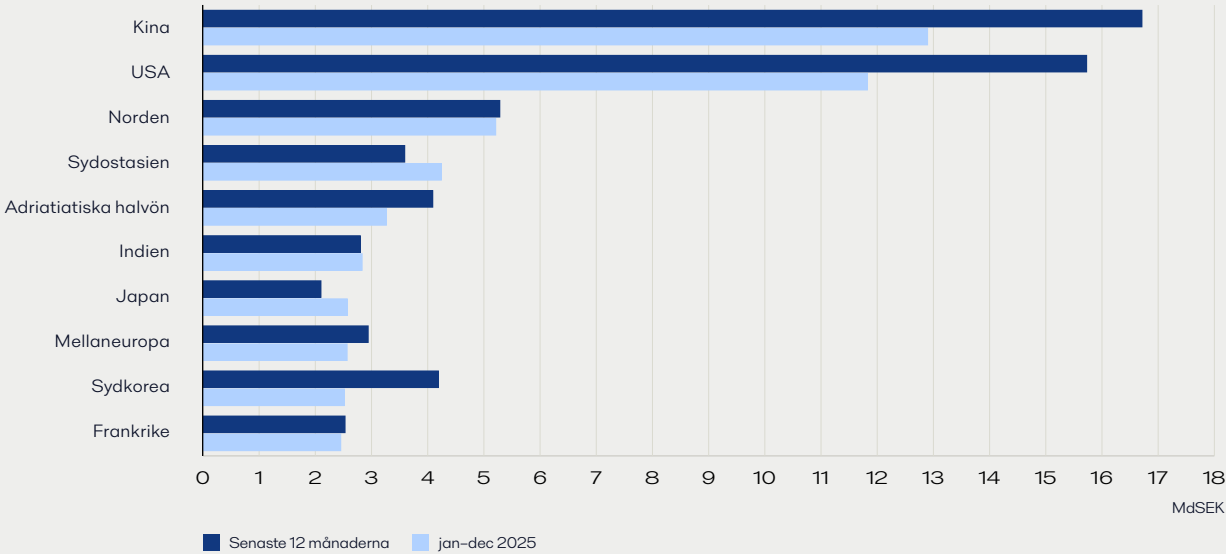
** Corporate avser poster i koncernens balansräkning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Not 3. Orderingång

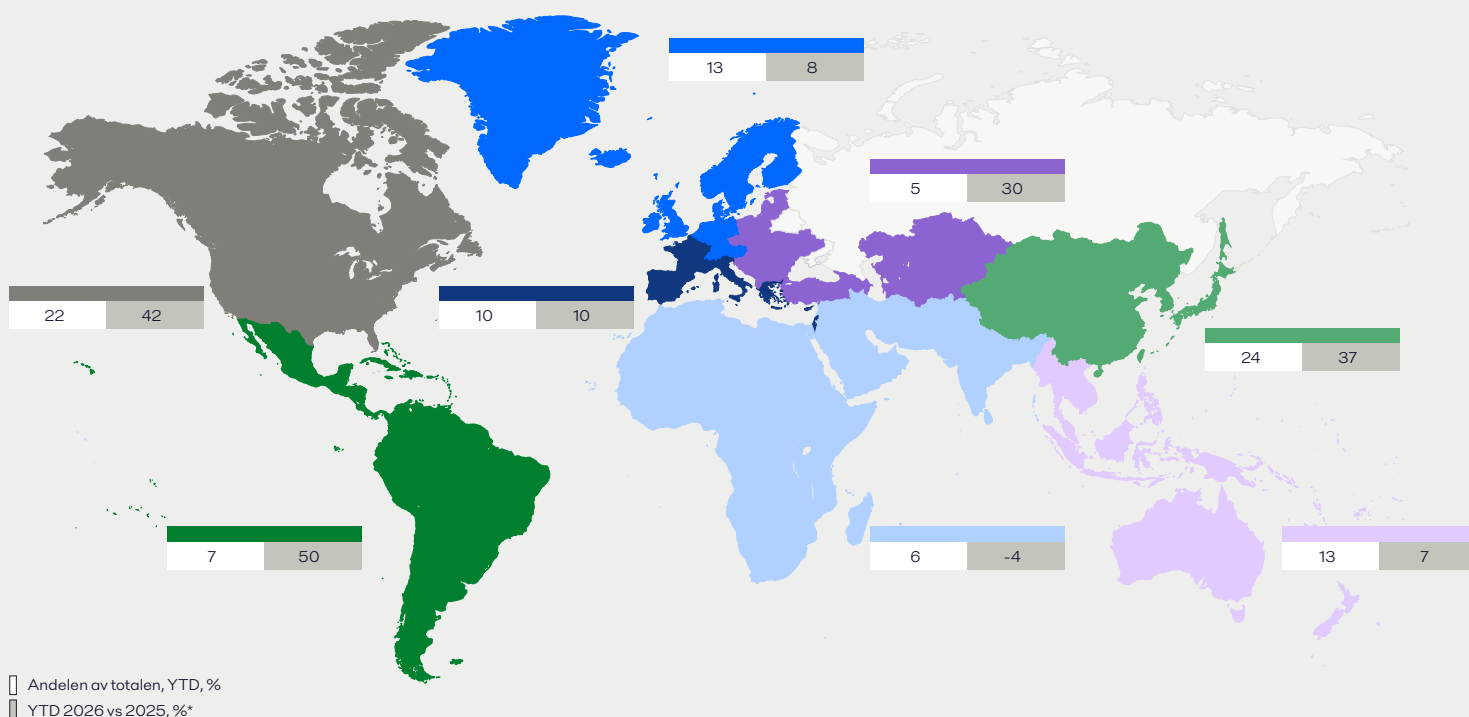
Stora ordrar per affärsenhet (ordrar överstigande MEUR 5)

MSEK	Q3	
	2026	2025
Cryogenic Technologies	-	232
Gasketed Plate Heat Exchangers	283	141
Welded & Circular Technologies	538	279
Energy	821	652
Hygienic Fluid Handling	404	-
Process Engineering Solutions	1 199	94
Separation Technologies	94	127
Water, Industrial Flow & Heat Transfer	-	62
Food & Pharma	1 697	282
Marine Solutions	191	57
Ocean Growth & Partnerships	203	211
Pumping Systems	669	367
Ocean	1 063	636
Totalt	3 580	1 571

Orderingång för de 10 största marknaderna



Orderingång per region



Nordeuropa

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av HVAC och kylning samt Konventionell kraft. Food & Pharma ökade inom Oljor och fetter samt Mejeri. Ocean ökade inom Offshore samt Skeppsbyggnad och sjöfart. Service rapporterade tillväxt inom Energy och Food & Pharma, medan Ocean var oförändrad.

Central- och Östeuropa

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av Lätt industri och tech samt HVAC och kylning. Food & Pharma minskade inom Mejeri och Protein. Ocean ökade inom Motorkraft. Service rapporterade tillväxt inom Food & Pharma, medan Energy och Ocean var oförändrad.

Sydeuropa

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade inom Rena bränslen, kraft och kemikalier samt Processindustrin. Food & Pharma ökade, drivet av Bioenergi. Ocean minskade inom Offshore. Service växte i Energy och Food & Pharma.

Nordamerika

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av Lätt industri och tech samt Raffinaderi. Food & Pharma ökade, drivet av Färdiglagad mat och drycker samt Läkemedel och bioteknologi. Ocean minskade inom Offshore. Service växte i alla tre divisioner.

Latinamerika

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av Lätt industri och tech samt Raffinaderi. Food & Pharma ökade inom Mejeri samt Oljor och fetter. Ocean minskade inom Industriella pannor samt Skeppsbyggnad och sjöfart. Service rapporterade tillväxt inom Energy.

Nordostasien

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade inom Lätt industri och tech samt HVAC och kylning. Food & Pharma ökade inom Färdiglagad mat och drycker samt Mejeri. Ocean växte inom Skeppsbyggnad och sjöfart samt Offshore. Service växte inom Energy samt Food & Pharma, medan det var oförändrat inom Ocean.

Sydostasien och Oceanien

Orderingången i regionen var oförändrad jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av Lätt industri & tech. Food & Pharma minskade inom Mejeri samt Färdiglagad mat och drycker. Ocean minskade inom Offshore samt Skeppsbyggnad och sjöfart. Service växte inom Food & Pharma.

Indien, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i regionen minskade jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade inom Processindustrin. Food & Pharma ökade inom Bryggeri samt Läkemedel och bioteknologi. Ocean minskade inom Offshore. Service växte inom Food & Pharma, medan det var oförändrat inom Energy.

Not 4. Nettoomsättning per geografiskt område

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 månaderna
Till kunder i:						
Sverige	326	352	1 024	970	1 447	1 500
Övriga EU	3 645	4 015	10 621	11 144	15 387	14 864
Övriga Europa	1 222	1 168	3 529	3 397	4 812	4 944
USA	3 557	2 808	9 080	8 374	11 321	12 026
Övriga Nordamerika	329	325	1 006	1 186	1 548	1 368
Latinamerika	1 006	959	2 985	2 920	3 971	4 036
Afrika	355	305	1 101	911	1 306	1 497
Kina	4 030	3 436	11 551	9 498	13 231	15 284
Sydkorea	794	1 060	2 514	3 656	4 702	3 559
Övriga Asien	3 116	2 612	8 593	7 887	11 185	11 891
Oceanien	216	204	628	585	765	808
Totalt	18 596	17 244	52 632	50 528	69 674	71 778

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Not 5. Nettoomsättning per produkt*

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 månaderna
Separering	2 959	2 916	8 470	8 497	12 028	12 001
Värmeöverföring	8 613	7 161	23 126	20 759	28 767	31 134
Flödeshantering	4 878	4 627	14 786	13 637	18 529	19 678
Övrigt	2 147	2 539	6 250	7 635	10 350	8 965
Totalt	18 596	17 244	52 632	50 528	69 674	71 778

* Uppdelningen av egna produkter och tjänster inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av Alfa Lavals tre huvudteknologier. "Övrigt" består av egna produkter och tjänster utanför dessa tre områden. Denna kategori inkluderar även inköpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produktutbud. Service är fördelat på alla kategorier och täcker alla typer av service och serviceavtal, exklusive reservdelar.

Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

Not 6. Finansnetto

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 månaderna
Räntenetto	-141	-134	-425	-274	-404	-555
- varav räntekostnader på finansieringslån	-124	-118	-338	-229	-337	-446
Utdelning och övriga finansiella intäkter	-15	1	-13	12	22	-3
Valutakurseffekter, netto	36	89	-12	-97	-169	-85
Finansnetto	-120	-44	-449	-359	-551	-642

Not 7. Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

MSEK	Värderings- hierarki nivå*	30 sep 2026	2025	31 dec 2025
Finansiella tillgångar				
Aktier i övriga bolag	1 och 2	53	21	12
Obligationer och andra värdepapper	1	159	206	206
Derivatillgångar	2	804	810	717
Finansiella skulder				
Derivatskulder	2	527	320	193

* Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1. Värderingshierarki nivå 3 är utifrån icke observerbara marknadsdata.

Not 8. Nettoskuld

Lån och nettoskuld

MSEK	30 sep		31 dec
	2026	2025	2025
Kreditinstitut	250	66	38
Svensk Exportkredit	2 266	2 206	2 160
Bilaterala lån	3 988	4 418	4 324
Företagscertifikat	1 199	-	-
Obligationslån	9 768	11 903	10 695
Totala skulder till kreditinstitut	17 471	18 593	17 216
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-7 211	-6 616	-7 832
Nettoskuld exklusive leasingskulder*	10 260	11 977	9 384
Leasingskulder	3 553	3 544	3 795
Nettoskuld inklusive leasingskulder*	13 813	15 521	13 179

* Alternativt nyckeltal.

Specifikation över lån

Miljoner	Valuta	Tillgängligt belopp	Utnyttjat belopp	Förfall
Rullande lånekredit*	EUR	700	0	2028
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2027
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2028
Företagscertifikat	SEK	4 000	1 200	2026
Obligationslån	SEK	1 000	1 000	2028
Obligationslån	SEK	500	500	2029
Obligationslån	SEK	500	500	2029
Obligationslån	EUR	300	300	2029
Obligationslån	SEK	600	600	2030
Obligationslån	SEK	400	400	2030
Obligationslån	EUR	300	300	2031
Bilateralt lån	EUR	176	176	2027
Bilateralt lån	EUR	176	176	2027

* Den rullande lånekrediten kan utökas med MEUR 200.

Under tredje kvartalet var de mest väsentliga händelserna att Alfa Laval återbetalade MSEK 2 150 i företagscertifikat samt att nya lån upptogs om MSEK 2 000 inom ramen för EMTN-programmet. Av dessa förfaller MSEK 1 000 under 2028 och MSEK 1 000 under 2029.

Not 9. Förvärv

MSEK	jan-sep	
	2026	2025
Immateriella anläggningstillgångar	265	3 415
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter	96	364
Övriga anläggningstillgångar	2	29
Varulager	60	357
Kundfordringar	185	262
Övriga fordringar	3	369
Likvida medel	12	343
Avsättningar	-11	-16
Uppskjuten skatt	-39	-863
Skulder till kreditinstitut	-7	-3
Leasingskulder	-	-47
Förskott från kunder	-	-317
Leverantörsskulder	-33	-275
Övriga skulder	-59	-284
Förvärvade nettotillgångar	474	3 334
Eget kapital avseende innehav utan bestämmande inflytande*	70	-
Goodwill	250	6 456
Förvärvspris	-659	-9 791
Innehållen del av förvärvspris	98	133
Likvida medel i förvärvade bolag	12	343
Total effekt på kassaflödet	-549	-9 314

Förvärvsanalyserna för förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära och kommer att slutföras inom ett år från förvärvsdatumet.
* Eget kapital relaterat till innehav utan bestämmande inflytande redovisas som proportionell andel av förvärvade nettotillgångar.

Den 14 januari 2026 förvärvade Alfa Laval 72 procent av ett kinesiskt företag som tillverkar värmepumpar. Köpeskillingen uppgick till MSEK 619, varav MSEK 527 betalades kontant och MSEK 92 innehålls tills ytterligare villkor kopplade till investeringar i anläggningstillgångar är uppfyllda. Transaktionskostnaderna uppgick till MSEK 17 och ingår i administrationskostnaderna. Företaget har 313 anställda och en årlig nettoomsättning om cirka MSEK 400. Företaget kommer att verka under eget namn som en självständig kanal och har en mindre påverkan på koncernen. Förvärvet ingår i Energy-divisionen.

Den 31 juli 2026 förvärvades 100 procent av ett Serviceföretag i Kanada. Köpeskillingen uppgick till MSEK 40, varav MSEK 34 betalades kontant och MSEK 6 innehålls. Transaktionskostnaderna uppgick till MSEK 2 och ingår i administrationskostnaderna. Företaget har 15 anställda och en årlig nettoomsättning om cirka MSEK 33. Bolaget har en mindre påverkan på koncernen och ingår i Energy-divisionen.

Övervärden för immateriella tillgångar amorteras över 10–15 år. Goodwill hänförs främst till de synergieffekter som förväntas efter förvärvet. De verkliga värdena är preliminära och kan komma att ändras.

Under första kvartalet 2026 genomförde Alfa Laval en ytterligare investering om MSEK 50 i Industrikraft i Sverige AB. Eftersom Alfa Lavals ägande fortfarande är litet och utan betydande inflytande, konsolideras inte bolaget i koncernen. Investeringen redovisas i Övriga anläggningstillgångar.

I oktober 2026 förvärvade Alfa Laval 74% av den kinesiska värmepumpstillverkaren Hangzhou Shenshi Energy Conservative Technology Co. Den initiala köpeskillingen, exklusive villkorad tilläggsköpeskillning, uppgick till MSEK 1 717. Företaget har en årlig nettoomsättning om cirka MSEK 700 och 650 anställda. Förvärvet konsolideras från och med det fjärde kvartalet och kommer att ingå i Energy-divisionen.

Revisors granskningsrapport

Alfa Laval AB, org.nr 556587-8054

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Alfa Laval AB (publ) per den 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Lund den 27 oktober 2026

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Hanna Fehland
Auktoriserad revisor

Alfa Laval AB (publ)
Box 73
SE-221 00 Lund
Organisationsnummer
556587-8054

Besöksadress:
Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

För mer information kontakta:
Johan Lundin, Head of Investor Relations
Tel: +46 46 36 65 10,
Mobil: +46 730 46 30 90,
E-post: johan.lundin@alfalaval.com

Datum för kommande finansiella rapporter
Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:
Delårsrapport för fjärde kvartalet: 3 februari 2027
Delårsrapport för första kvartalet: 21 april 2027
Delårsrapport för andra kvartalet: 20 juli 2027

Denna information är sådan information som Alfa Laval AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadssmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 27 oktober 2026 klockan 07:30 CET

