

Rapport för Q2 2026



Höjdpunkter

- Orderingången var MdSEK 22,2 (16,4), en ökning om 35 procent. Den organiska tillväxten var 29 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till MdSEK 18,1 (16,8), med en organisk tillväxt om 6 procent.
- Justerad EBITA ökade med 2 procent till MdSEK 3,1 (3,0), motsvarande en marginal om 17,0 (17,8) procent.
- Kassaflöde från rörelseverksamheten uppgick till MdSEK 2,4 (2,2).
- Resultat per aktie om SEK 4,91 (4,87).

Sammanfattning

MSEK	Q2		Total förändring	Organisk förändring	jan-jun		Total förändring	Organisk förändring
	2026	2025			2026	2025		
Orderingång	22 235	16 444	35%	29%	39 847	34 229	16%	17%
Nettoomsättning	18 117	16 819	8%	6%	34 036	33 284	2%	4%
Justerad EBITA*	3 071	3 001	2%		5 958	5 917	1%	
- justerad EBITA-marginal*	17,0%	17,8%			17,5%	17,8%		
Resultat efter finansiella poster	2 726	2 709	1%		5 279	5 366	-2%	
Nettoresultat för perioden	2 040	2 025	1%		3 956	4 028	-2%	
Resultat per aktie (SEK)	4,91	4,87	1%		9,50	9,69	-2%	
Kassaflöde från rörelseverksamheten	2 413	2 159	12%		3 650	3 564	2%	
Avkastning på sysselsatt kapital*					21,7%	24,4%		
Nettoskuld/EBITDA* **					1,11	0,60		

* Alternativa nyckeltal. ** Nettoskuld inkl. leasingskulder.

Kommentar från Tom Erixon

VD och koncernchef

Utsikter för det tredje kvartalet

"Vi förväntar att efterfrågan i det tredje kvartalet blir på en något lägre nivå än det andra kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (22 april 2026):

"Vi förväntar att efterfrågan i det andra kvartalet blir på en något högre nivå än det första kvartalet."



"Efterfrågan var stark inom de flesta slutmarknader och geografier och resulterade i en orderingång på MdSEK 22,2. Med en organisk tillväxttakt på 29 procent nådde orderingången en ny rekordnivå, där stark fartygskontraktering och fortsatt tillväxt inom datacenter var de viktigaste tillväxtdrivarna. Orderboken nådde en ny rekordnivå på MdSEK 53,5, vilket skapar goda förutsättningar för försäljningstillväxt under 2026 och 2027.

Ocean-divisionen växte organiskt med 26 procent under kvartalet, drivet av stark kontraktering inom tankersektorn. Strategiskt långsiktiga tillväxtinitiativ riktade mot segmentet Long-Range tankers resulterade i betydande ordertillväxt, en viktig breddning inom lastpumpsverksamheten. Energy-divisionen växte organiskt med 36 procent, där den förväntat starka efterfrågan inom datacenter omvandlades till order med levererans under framför allt 2027. Dessutom hade den nyligen förvärvade kryogenverksamheten ett starkt kvartal med flera viktiga projektvinster, vilket drev den totala tillväxten för Energy-divisionen till 70 procent. Food & Pharma-divisionen fortsatte att växa med stabil efterfrågan inom den transaktionella verksamheten. Som tidigare indikerats har projektportföljen inom biodrivmedel vuxit under en tid. Den största ordern i vår historia, en brasiliansk raffinaderiorder för biodiesel- och miljövänligt flygbränsle, bokades under kvartalet till ett belopp överstigande MdSEK 1.

Justerad EBITA var stabil på MdSEK 3,1 under kvartalet med en försäljningstillväxt på 8 procent och en något lägre marginal på 17,0 procent. Ocean-divisionen levererade en marginal på 24,9 procent, med medvind över hela linjen vad gäller mix, kostnader och vissa valutaeffekter. Marginalen för Food & Pharma-divisionen var stabil under kvartalet på 14,7 procent. Det pågående investeringsprogrammet för långsiktig tillväxt inom läkemedel och industriell flödeshantering kommer att fortsätta påverka rörelsemarginalen något under 2026 och 2027. Marginalen i Energy-divisionen var något under förväntan på 16,1 procent. De

samlade effekterna av kostnadsinflation, ojämn belastning i vissa tillverkningsenheter, vissa engångsposter och en negativ mix påverkade marginalen.

Alfa Laval's tillväxtstrategi har konsekvent genomförts under många år och omfattar nya produkter och applikationer, betydande investeringar i ökad kapacitet samt utveckling av kompetenser inom den globala försäljnings- och serviceorganisationen. Med målet att nå MdSEK 100 till 2030 var tillväxten under andra kvartalet ett betydande steg framåt. Under det tredje kvartalet förväntas marknadsförhållandena förbli gynnsamma, dock något lägre jämfört med det rekordhöga andra kvartalet."

Tom Erixon,
VD och koncernchef

Finansiell översikt

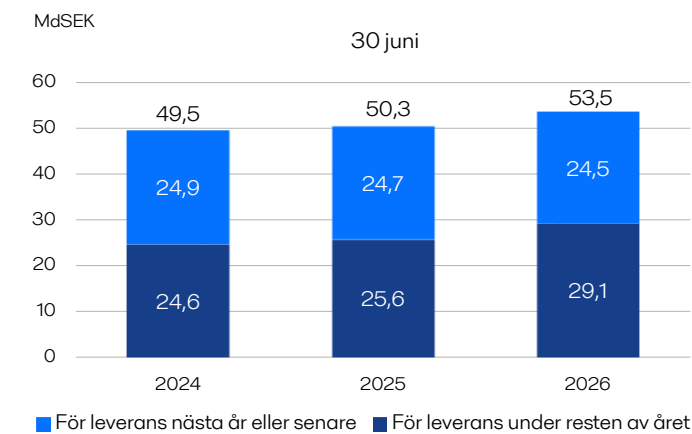
Orderingång



Orderingången var MSEK 22 235 (16 444) under andra kvartalet och MSEK 39 847 (34 229) under det första halvåret 2026.

Orderingången från Service utgjorde 24,9 (32,0) procent av koncernens totala orderingång under andra kvartalet och 27,4 (33,2) procent under första halvåret 2026.

Orderbok



Orderboken uppgick till MdSEK 53,5 den 30 juni 2026, jämfört med MdSEK 48,3 vid utgången av 2025. MdSEK 29,1 av orderboken beräknas faktureras under 2026. Den nuvarande orderboken stödjer en fortsatt god faktureringsnivå och bedömningen är att orderboken är i linje med nuvarande produktionskostnadsnivåer.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var MSEK 18 117 (16 819) för det andra kvartalet och MSEK 34 036 (33 284) för det första halvåret 2026.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 28,5 (31,0) procent av koncernens totala nettoomsättning under andra kvartalet och 29,6 (31,4) procent för det första halvåret 2026.

Organisk: Förändring exklusive strukturförändringar och valutaeffekter.
Struktur: Förvärv/avyttring av verksamheter.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	16 444	34 229
Organisk	28,5%	17,1%
Struktur	8,6%	5,5%
Valuta	-1,9%	-6,2%
Totalt	35,2%	16,4%
2026	22 235	39 847

Orderbrygga Service

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	5 233	11 045
Organisk	10,5%	3,7%
Struktur	0,7%	1,0%
Valuta	-5,2%	-5,8%
Totalt	6,0%	-1,1%
2026	5 547	10 921

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	16 819	33 284
Organisk	5,9%	3,8%
Struktur	3,9%	3,8%
Valuta	-2,1%	-5,4%
Totalt	7,7%	2,3%
2026	18 117	34 036

Omsättningsbrygga Service

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	5 219	10 447
Organisk	2,9%	1,0%
Struktur	0,8%	1,0%
Valuta	-4,7%	-5,5%
Totalt	-1,0%	-3,5%
2026	5 168	10 081

Resultatanalys

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Nettoomsättning	18 117	16 819	34 036	33 284	69 674	70 426
Kostnad för sålda varor	-11 540	-10 499	-21 282	-20 907	-44 476	-44 851
Bruttoresultat	6 577	6 320	12 754	12 377	25 198	25 575
Återläggning avskrivning av övervärden	176	120	350	236	585	699
Justerat bruttoresultat*	6 753	6 441	13 104	12 614	25 783	26 273
- justerad bruttomarginal*	37,3%	38,3%	38,5%	37,9%	37,0%	37,3%
Kostnader	-3 148	-2 990	-6 093	-5 795	-11 531	-11 831
- i % av nettoomsättning	17,4%	17,8%	17,9%	17,4%	16,5%	16,8%
Justerad EBITDA*	3 605	3 451	7 011	6 820	14 252	14 443
- justerad EBITDA-marginal*	19,9%	20,5%	20,6%	20,5%	20,5%	20,5%
Avskrivningar	-534	-450	-1 053	-903	-1 918	-2 068
Justerad EBITA*	3 071	3 001	5 958	5 917	12 334	12 375
- justerad EBITA-marginal*	17,0%	17,8%	17,5%	17,8%	17,7%	17,6%
Avskrivning av övervärden	-176	-120	-350	-236	-585	-699
Rörelseresultat	2 895	2 881	5 608	5 681	11 749	11 676

* Alternativa nyckeltal.

Nettoomsättningen för det andra kvartalet uppgick till MSEK 18 117 (16 819), vilket motsvarar en ökning med 7,7 procent jämfört med föregående år. Sekventiellt ökade nettoomsättningen med 13,8 procent, i linje med normal säsongsvariation. Den totala tillväxten drevs främst av den tillkommande Cryogenicsverksamheten samt högre leveransvolym för värmeväxlare. Nettoomsättningen för Service minskade något med -1,0 procent jämfört med föregående år, påverkad av en negativ valutaeffekt på -4,7 procent. Service stod för 28,5 (31,0) procent av den totala nettoomsättningen. För de första sex månaderna uppgick nettoomsättningen till MSEK 34 036 (33 284), en tillväxt på 2,3 %.

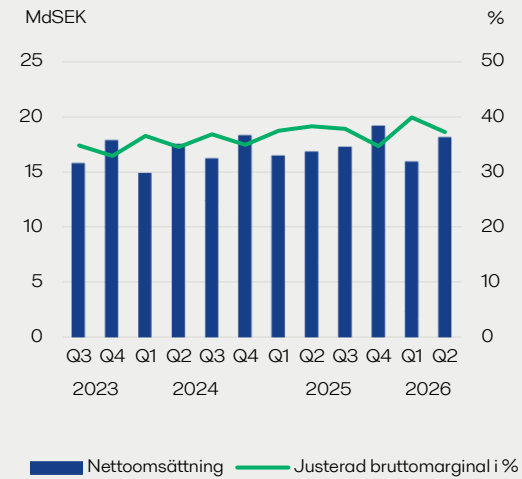
Det andra kvartalet gav ett justerat EBITA på MSEK 3 071 (3 001), vilket motsvarar en ökning med 2,3 procent jämfört med föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 17,0 (17,8) procent. Den justerade bruttomarginalen uppgick till 37,3 (38,3) procent; stödd av gynnsamma fabriksresultat samt positiva inköpsprisavvikelser. Jämfört med första kvartalet påverkades utfallet i andra kvartalet av en produktmix med större andel transaktionsbaserad verksamhet. För de första sex månaderna uppgick justerad EBITA till MSEK 5 958 (5 917) med en justerad EBITA-marginal på 17,5 (17,8) procent

Energy-divisionen rapporterade en justerad EBITA-marginal på 16,1 (17,3) procent för det andra kvartalet. Även om volymen bidrog positivt, dämpades lönsamheten av valutafluktuationer, en ogynnsam mix och strukturella kostnader. Den justerade EBITA-marginalen i Food & Pharma-divisionen var oförändrad jämfört med föregående år och uppgick till 14,7 (14,7) procent.

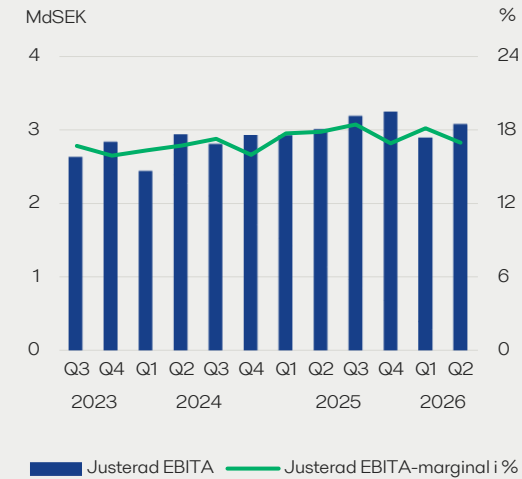
Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2025	3 001	5 917
Volym	623	952
Mix	-313	10
Kostnader	-449	-866
Valuta	209	-55
Justerad EBITA 2026	3 071	5 958

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Låg projektfakturerings motverkades delvis av marginalförstärkande försäljning inom Service och transaktionsförsäljning. I Ocean-divisionen drev en fortsatt gynnsam försäljningsmix upp den justerade EBITA-marginalen till 24,9 (23,9) procent. Både Service och pumpsystem bidrog starkt till vinsten, där höga leveransvolymerna för pumpsystem ledde till högt kapacitetsutnyttjande i produktionen.

Rörelseresultatet ökade marginellt med 0,5 procent till MSEK 2 895 (2 881) jämfört med samma kvartal föregående år. För de första sex månaderna minskade rörelseresultatet en aning och uppgick till MSEK 5 608 (5 681).

Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till MSEK -2 884 (-2 696) under andra kvartalet, motsvarande 15,9 (16,0) procent av nettoomsättningen. För det första halvåret uppgick försäljnings- och administrationskostnaderna till MSEK -5 578 (-5 300), motsvarande 16,4 (15,9) procent av nettoomsättningen. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 6,9 procent under andra kvartalet och med 5,2 procent under första halvåret jämfört med motsvarande period föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling under andra kvartalet var MSEK -476 (-401), motsvarande 2,6 (2,4) procent av nettoomsättningen. För det första halvåret uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till MSEK -920 (-828) motsvarande 2,7 (2,5) procent av nettoomsättningen. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 18,6 procent under andra kvartalet och ökade med 11,2 procent under första halvåret jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie i kvartalet var SEK 4,91 (4,87) och 9,50 (9,69) under första halvåret. Motsvarande siffra, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 10,15 (10,13) för det första halvåret.

Skatter

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -686 (-684) under andra kvartalet och MSEK -1 323 (-1 338) för första halvåret 2026. Koncernens skattesats uppgick till 25 (25) procent för både kvartalet och årets första sex månader vilket överensstämmer med guidningsintervallet för skattesatsen om 24-26 procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 2 413 (2 159) under det andra kvartalet och MSEK 3 650 (3 564) under de första sex månaderna. Det kassamässiga rörelse-överskottet var något starkare jämfört med samma perioder förra året, både för kvartalet och för de första sex månaderna. Betalda skatter var höga under kvartalet på grund av årliga inkomstskattebetalningar i högvinstgenererande länder samt engångsbetalningar. Uppbyggnaden av rörelsekapital under det första kvartalet i år avtog och lagernivån förblev stabil under det andra kvartalet. Kundfordringar och leverantörsskulder ökade till följd av en högre faktureringsnivå. För de första sex månaderna följde kundfordringar och leverantörsskulder samma mönster, men lagret har ökat med MdSEK 1,6 (0,6) jämfört med slutet av förra året.

Avskrivningar uppgick till MSEK -710 (-570) under kvartalet och MSEK -1 403 (-1 139) under de första sex månaderna 2026. Avskrivningar, exklusive övervärden, uppgick till MSEK -534 (-450) under kvartalet och MSEK -1 503 (-903) under de första sex

månaderna 2026. Investeringar i anläggningstillgångar var höga under det andra kvartalet till följd av en investering i en ny lagerlokal i USA på cirka MSEK 450. Distributionscentrat var tidigare beläget i en hyrd lokal.

Inga nya förvärv genomfördes under det andra kvartalet, medan de under de första sex månaderna uppgick till MSEK -565 (-68). I första kvartalet genomfördes förvärvet av ett kinesiskt företag som tillverkar värmeväxlare för MSEK -515 samt en finansiell investering i Industrikraft i Sverige AB om MSEK -50. För mer information om förvärvet, se not 9.

Finansieringsverksamheten uppgick till MSEK -1 881 (801) under kvartalet och MSEK -4 225 (551) för de första sex månaderna. Under kvartalet utbetalades utdelning till aktieägarna om MSEK -3 720 (-3 513). Nettoförändringen i låneportföljen uppgick till MSEK -2 181 (-4 274) under det andra kvartalet, medan finansieringen var relativt oförändrad på MSEK 4 (-4 264) för de första sex månaderna. Under andra kvartalet föregående år ökade lånenivån till följd av finansieringen av förvärvet av Fives. För mer information om lån och nettoskuld, se not 8.

Det totala kassaflödet under kvartalet uppgick till MSEK -466 (1 825) och MSEK -2 648 (2 282) för de första sex månaderna, vilket resulterade i en kassabehållning vid periodens slut om MSEK 4 628 (9 342).

Nyckeltal

	30 jun		31 dec
	2026	2025	2025
Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾	21,7%	24,4%	23,9%
Avkastning på eget kapital ²⁾	18,7%	19,8%	19,6%
Soliditet ³⁾	43,8%	44,7%	44,6%
Nettoskuld/EBITDA ^{1) 5)}	1,11	0,60	0,92
Skuldsättningsgrad ¹⁾	0,35	0,20	0,30
Antal anställda ⁴⁾	24 832	22 828	23 671

¹⁾ Alternativt nyckeltal.

²⁾ Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital, beräknat på 12 månaders rullande basis, uttryckt i procent.

³⁾ Eget kapital i förhållande till totala tillgångar vid slutet av perioden, uttryckt i procent.

⁴⁾ FTEs vid slutet av perioden.

⁵⁾ Nettoskuld inkl. leasingsskulder.

Energy-divisionen

Höjdpunkter

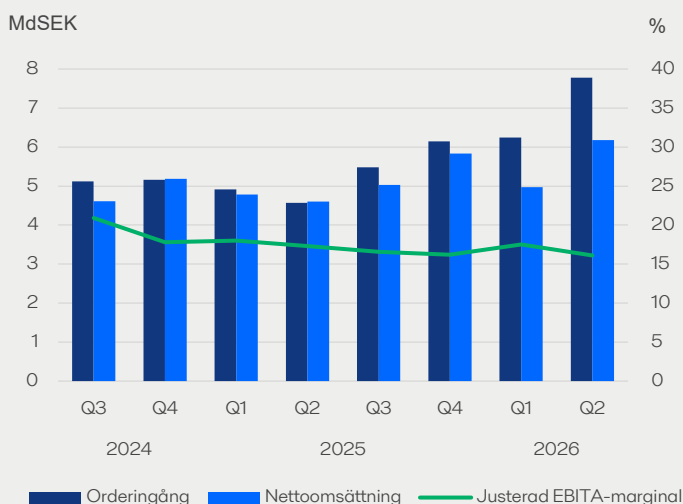
- Orderingången ökade med 70 procent till MdSEK 7,8 (4,6), med en organisk ökning om 36 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 34 procent till MdSEK 6,2 (4,6), med en organisk ökning om 17 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 995 (796), motsvarande en marginal på 16,1 (17,3) procent.

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	7 776	4 566	14 022	9 478	21 101	25 645
Orderbok ¹⁾	15 531	10 249	15 531	10 249	12 299	15 531
Nettoomsättning	6 180	4 601	11 151	9 386	20 250	22 014
Rörelseresultat	926	788	1 726	1 641	3 288	3 373
Justerad EBITA ^{2) 3)}	995	796	1 866	1 657	3 435	3 644
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	16,1%	17,3%	16,7%	17,7%	17,0%	16,6%
Avskrivningar	-177	-120	-346	-236	-524	-634
Avskrivning på övervärden	-69	-8	-140	-16	-147	-271
Investeringar ⁵⁾	210	312	436	626	992	802
Tillgångar ¹⁾	34 297	20 066	34 297	20 066	29 731	34 297
Skulder ¹⁾	8 576	6 946	8 576	6 946	7 163	8 576
Antal anställda ¹⁾	7 751	6 116	7 751	6 116	6 826	7 751

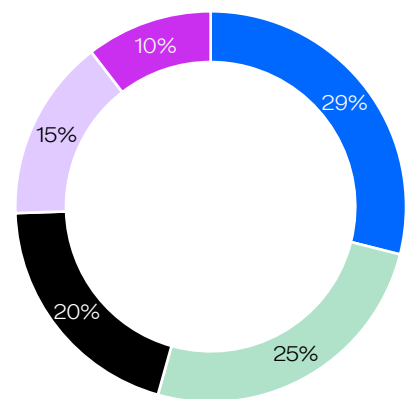
¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal.

⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-jun 2026



- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Welded & Circular Technologies
- Energy Division Multibrands
- Cryogenic Technologies

Orderingång per slutmarknad jan-jun 2026

	% of Total	YTD 26/25
HVAC och kylning	21%	8%
Fossilbaserade bränslen och kraft	22%	27%
Processindustri	16%	33%
Lätt industri och tech	32%	104%
Rena bränslen, kraft och kemikalier	6%	60%
Övrigt	4%	-

Kvartalskommentar

Energy-divisionen rapporterade en högre orderingång jämfört med samma kvartal föregående år, med god tillväxt inom alla affärssegment. Den starka efterfrågan inom datacenter och halvledare fortsatte, ledd av Nordamerika men även med god tillväxt i Europa och Asien. Under kvartalet ökade efterfrågan inom värmepumpar och kylteknik där marknaden fortsätter att återhämta sig.

Projektaffären var stark med flertalet projekt inom processindustrin och fossila bränslen. Den ökade efterfrågan på lödda-, packningsförsedda-, luft- och kryogena värmeväxlare medför ett högre tryck på försörjningskedjorna vilket adresseras genom utökade investeringsprogram. Serviceverksamheten växte jämfört med samma kvartal förra året, främst drivet av reservdelar och serviceavtal med kunder.

Energy-divisionen rapporterade en högre försäljning jämfört med samma kvartal föregående år. Den starka orderingången gör att orderboken nu ligger på en betydligt högre jämfört med föregående år.

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år, drivet av högre fakturering. Lönsamheten påverkades negativt av ojämn beläggning i vissa produktionsenheter och en lägre andel Service. Kostnaderna ökade efter förvärvet av affärsenheten Cryogenic Technologies och fortsatta investeringar i forskning och utveckling. Valuta hade en något negativ effekt på resultatet.

Produktcase

Alfa Laval har lanserat TS45, bolagets största semi-svetsade plattvärmväxlare, utformad för att möta den växande efterfrågan på värmeöverföring med hög kapacitet och höga tryck inom energiomställning och processindustri. TS45 utökar det semi-svetsade sortimentet till områden som traditionellt betjänas av konventionell teknologi, och möjliggör högre prestanda samtidigt som ett kompakt format, hög energieffektivitet och full servicebarhet bibehålls. TS45 är utformad för krävande applikationer såsom industriella värmepumpar, energilagring, koldioxidinfångning och tung processindustri. Genom att kombinera beprövad teknologi med ett extra stort plattformat erbjuder TS45 högt konstruktionstryck, ökad kapacitet och minskat installationsutrymme, vilket bidrar till lägre kostnader och förbättrad effektivitet.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	4 566	9 478
Organisk	35,9%	30,2%
Struktur	37,5%	25,4%
Valuta	-3,2%	-7,7%
Totalt	70,3%	47,9%
2026	7 776	14 022

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	4 601	9 386
Organisk	17,2%	7,1%
Struktur	25,2%	18,6%
Valuta	-8,1%	-6,9%
Totalt	34,3%	18,8%
2026	6 180	11 151

Orderingång fördelning, jan-jun 2026

23%

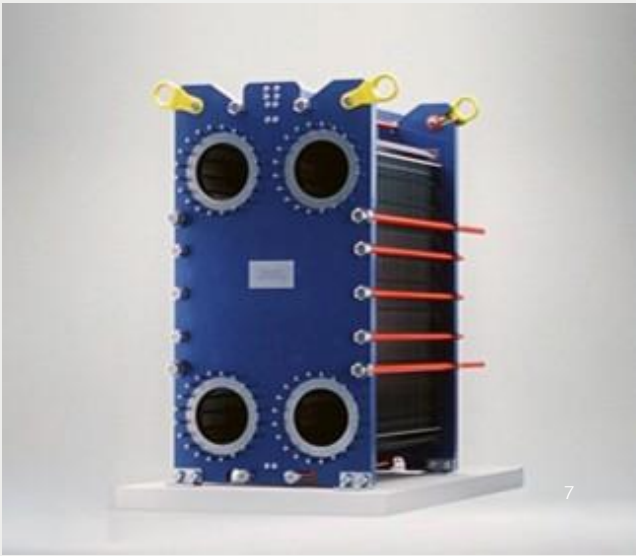
Service

77%

Capital Sales

Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2025	796	1 657
Volym	702	961
Mix	-347	-329
Kostnader	-138	-320
Valuta	-18	-103
Justerad EBITA 2026	995	1 866



Food & Pharma-divisionen

Höjdpunkter

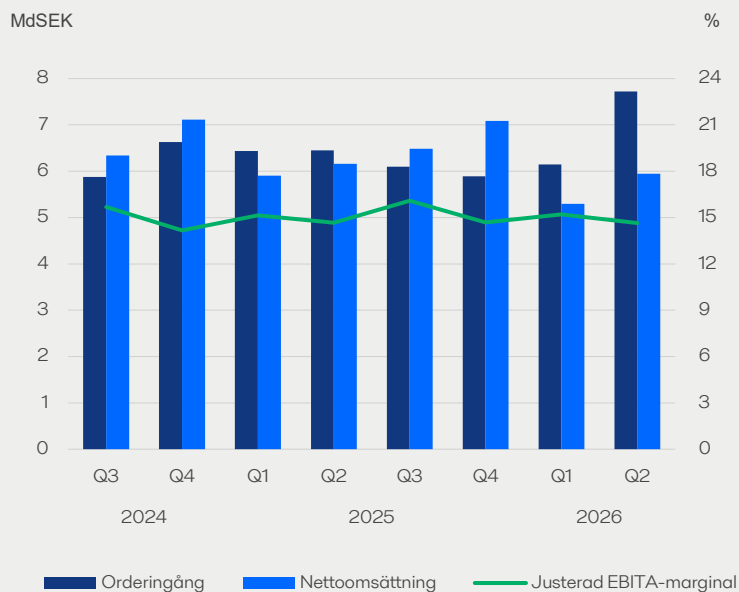
- Orderingången ökade med 20 procent till MdSEK 7,7 (6,4), med en organisk ökning om 27 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -4 procent till MdSEK 5,9 (6,2), med en organisk ökning om 3 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 871 (904), motsvarande en marginal på 14,7 (14,7) procent.

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	7 725	6 450	13 873	12 886	24 872	25 859
Orderbok ¹⁾	14 822	15 067	14 822	15 067	12 719	14 822
Nettoomsättning	5 943	6 162	11 239	12 067	25 635	24 807
Rörelseresultat	817	845	1 568	1 680	3 650	3 538
Justerad EBITA ^{2) 3)}	871	904	1 676	1 798	3 882	3 760
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	14,7%	14,7%	14,9%	14,9%	15,1%	15,2%
Avskrivningar	-97	-105	-192	-214	-435	-413
Avskrivning på övervärden	-54	-59	-108	-118	-232	-222
Investeringar ⁵⁾	68	66	124	170	434	388
Tillgångar ¹⁾	21 205	21 945	21 205	21 945	20 968	21 205
Skulder ¹⁾	9 142	9 079	9 142	9 079	8 191	9 142
Antal anställda ¹⁾	8 451	8 436	8 451	8 436	8 499	8 451

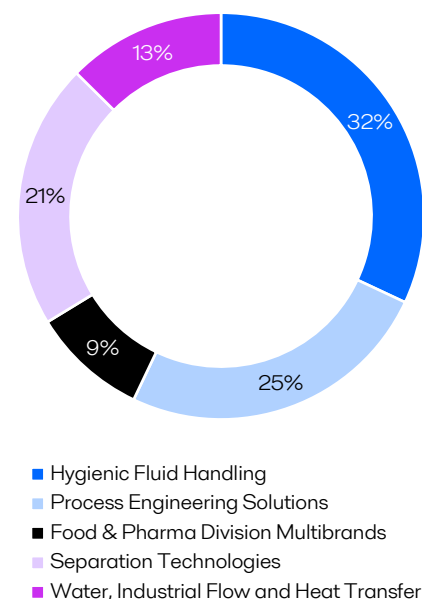
¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal.

⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-jun 2026



Orderingång per slutmarknad jan-jun 2026

	% of Total	YTD 26/25
Oljor och fetter	17%	-10%
Mejeri	22%	17%
Färdiglagad mat och drycker	18%	5%
Bioenergi	15%	178%
Avfall och vatten	8%	13%
Läkemedel och bioteknologi	7%	-1%
Protein	4%	-33%
Bryggeri	4%	-5%
Stärkelse, socker och sötningsmedel	2%	-36%
Övrigt	4%	-48%

Kvartalskommentar

Food & Pharma-divisionen rapporterade ett rekordkvartal med stark orderingång generellt och dessutom Alfa Laval's största order någonsin, inom Bioenergi. Ordern är relaterat till ett kontrakt signerat med det brasilianska bolaget Acelen, till ett värde av 1.1 MdSEK, som kommer utföras i faser med förväntad slutförande under 2029. Alfa Laval kommer att leverera förbehandlingsystem för HVO (hydrotreated vegetable oil) som består av värmeväxlare, separatorer och bearbetade komponenter. Den transaktionella affären fortsatte att utvecklas väl och med god tillväxt medan projektaffären fortsatt är volatil med förlängda investeringsbeslut på grund av den övergripande makroekonomiska och geopolitiska situationen. Dock noterades en något ökad aktivitetsnivå relaterat till projektinvesteringar.

De viktiga marknaderna Mejeri och Färdiglagad mat & drycker, hade båda tvåsiffrig tillväxt och det ökade fokuset på Läkemedel & bioteknologi samt Avfall & vatten bidrog till god utveckling inom dessa områdena. Orderingångsökningen förklarades av god efterfrågan i de flesta regionerna och huvudmarknaderna USA, Kina och Indien hade alla tvåsiffrig tillväxt.

Nettoomsättningen minskade jämfört med samma kvartal förra året. Försäljningsökningen inom Service och i den transaktionella delen av verksamheten kunde inte fullt kompensera för den lägre försäljningen inom projektaffären.

Justerad EBITA minskade jämfört med samma period förra året. Lägre försäljning och negativa valutaeffekter kunde inte fullt ut kompenseras av minskade kostnaderna.

Produktcase

I takt med att efterfrågan ökar måste jäsningsprocesser leverera tillförlitlig prestanda, jämn kvalitet och kostnadseffektivitet i stor skala. Industriell fermentering stödjer innovativ livsmedelsproduktion, inklusive alternativa proteiner, funktionella ingredienser och näringsämnen. I centrum för varje fermenteringsprocess står fermentorn. Med lanseringen av Alfa Laval Fermentation System förbättrar Alfa Laval fermenteringsprestandan och hjälper producenter att öka proteinutbytet, upprätthålla en jämn produktkvalitet och förbättra rengöringseffektiviteten. Alfa Laval Fermentation System har utvecklats specifikt för livsmedelsapplikationer och hjälper producenter att möta den stigande globala efterfrågan på näringsrika livsmedel.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	6 450	12 886
Organisk	26,5%	18,0%
Struktur	-3,8%	-3,6%
Valuta	-3,0%	-6,8%
Totalt	19,8%	7,7%
2026	7 725	13 873

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	6 162	12 067
Organisk	2,9%	3,0%
Struktur	-6,0%	-3,9%
Valuta	-0,4%	-5,9%
Totalt	-3,6%	-6,9%
2026	5 943	11 239

Orderingång fördelning, jan-jun 2026

25%

Service

75%

Capital Sales

Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2025	904	1 798
Volym	-30	-60
Mix	-10	97
Kostnader	26	-47
Valuta	-19	-112
Justerad EBITA 2026	872	1 676



Ocean-divisionen

Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 22 procent till MdSEK 6,6 (5,3), med en organisk tillväxt om 26 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -4 procent till MdSEK 5,8 (6,1), med en organisk minskning om -0,3 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 455 (1 448), motsvarande en marginal på 24,9 (23,9) procent.

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	6 607	5 427	11 703	11 864	22 614	22 453
Orderbok ¹⁾	22 931	25 001	22 931	25 001	23 241	22 931
Nettoomsättning	5 845	6 056	11 343	11 831	23 790	23 302
Rörelseresultat	1 404	1 395	2 561	2 607	5 232	5 186
Justerad EBITA ^{2) 3)}	1 455	1 448	2 662	2 707	5 433	5 388
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	24,9%	23,9%	23,5%	22,9%	22,8%	23,1%
Avskrivningar	-95	-82	-187	-165	-337	-359
Avskrivning på övervärden	-51	-53	-101	-100	-201	-202
Investeringar ⁵⁾	83	88	214	167	548	595
Tillgångar ¹⁾	28 992	30 173	28 992	30 173	28 398	28 992
Skulder ¹⁾	9 103	10 451	9 103	10 451	9 587	9 103
Antal anställda ¹⁾	6 458	6 611	6 458	6 611	6 658	6 458

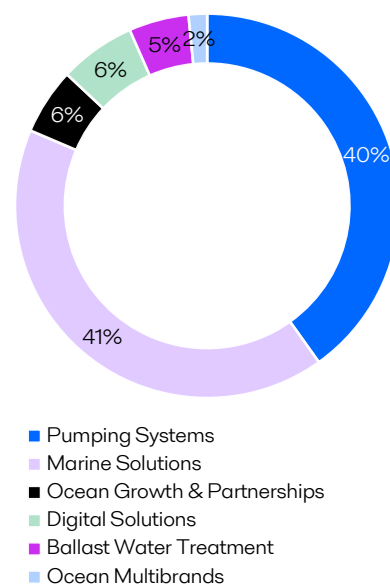
¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal.

⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-jun 2026



Orderingång per slutmarknad jan-jun 2026

	% of Total	YTD 26/25
Skeppsbyggnad och sjöfart	74%	5%
Offshore	10%	-41%
Övrigt	12%	12%
Motorkraft	5%	17%

Kvartalskommentar

Ocean-division rapporterade en högre ordergång jämfört med samma kvartal förra året. Den goda efterfrågan inom marina pumpsystem, digitala lösningar, marina pannor och värmeväxlare mer än kompenserade för den lägre efterfrågan inom offshore, gassystem och kraftsegmentet. Efterfrågan för nya fartyg har drivits av tankers, bulkfartyg och containerfartyg, medan segmentet för gastransportfartyg fortsatt har haft en svagare utveckling. Ordergången inom Offshore låg på en betydligt lägre nivå jämfört med samma kvartal förra året, då flera projektstartbeslut har skjutits upp. Efterfrågan inom Service var stabil jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen var något lägre jämfört med samma kvartal förra året, vilket berodde på minskad försäljning inom gassystem och Service.

Justerad EBITA ökade jämfört med samma kvartal föregående år, främst drivet av en gynnsam produktmix men också understött av bra fabriksutnyttjande och positiv valutaeffekter. De totala kostnaderna var stabila jämfört med förra året, vilket speglar den fortsatt höga aktivitetsnivån.

Produktcase

StormGeos Voyage Intelligence är en avancerad, integrerad lösning som ger möjligheter att optimera marina operationer från ruttplanering till analys efter avslutad resa. Genom att kombinera prediktiv analys, maskininlärning, fartygsspecifika prestandamodeller samt realtidsdata för väder och resor, ger denna integrerade lösning – tillhandahållen via StormGeos s-Suite-plattform – förutsättningar för smartare, säkrare och mer hållbar resegenomförande. Den stödjer regelefterlevnad, minskar operativa risker och optimerar bunkringsplanering och inköp, vilket ger långsiktig avkastning på investeringen.

Integrationen av Alfa Laval's sensordata förstärker ytterligare dessa möjligheter genom att ge realtidsinsyn i motor-, skrov- och fartygsprestanda. Genom att samla operativa data och prestandadata på en enda plattform får operatörer djupare insikter, fattar bättre underbyggda beslut och identifierar nya möjligheter att förbättra effektivitet och operativa resultat.

StormGeo, som redan samarbetar med över 12 000 fartyg och stödjer mer än 75 000 resor årligen, hjälper fartygsägare, operatörer och befraktare att navigera i en komplex och snabbt föränderlig maritim värld. Läs mer på: stormgeo.com/shipping.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	5 427	11 864
Organisk	26,2%	5,7%
Struktur	-3,7%	-3,2%
Valuta	-0,7%	-3,8%
Totalt	21,7%	-1,4%
2026	6 607	11 703

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2025	6 056	11 831
Organisk	-0,3%	1,7%
Struktur	-4,3%	-2,3%
Valuta	1,2%	-3,5%
Totalt	-3,5%	-4,1%
2026	5 845	11 343

Ordergång fördelning, jan-jun 2026

36%

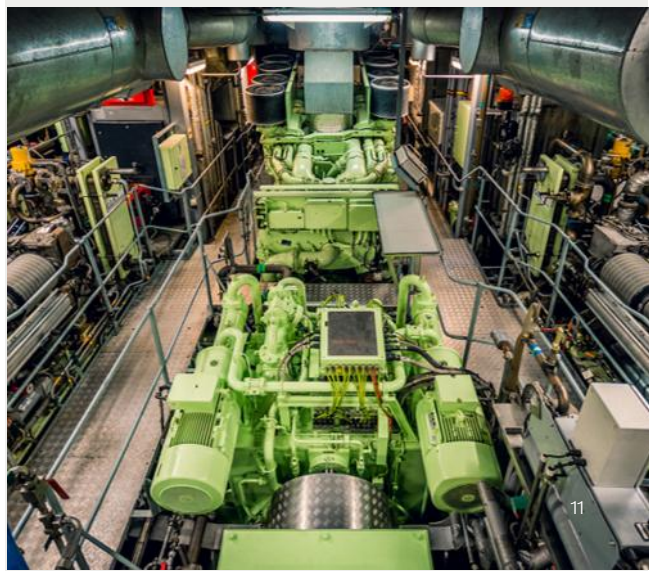
Service

64%

Capital Sales

Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2025	1 448	2 707
Volym	-83	-35
Mix	20	180
Kostnader	43	-153
Valuta	29	-37
Justerad EBITA 2026	1 456	2 662



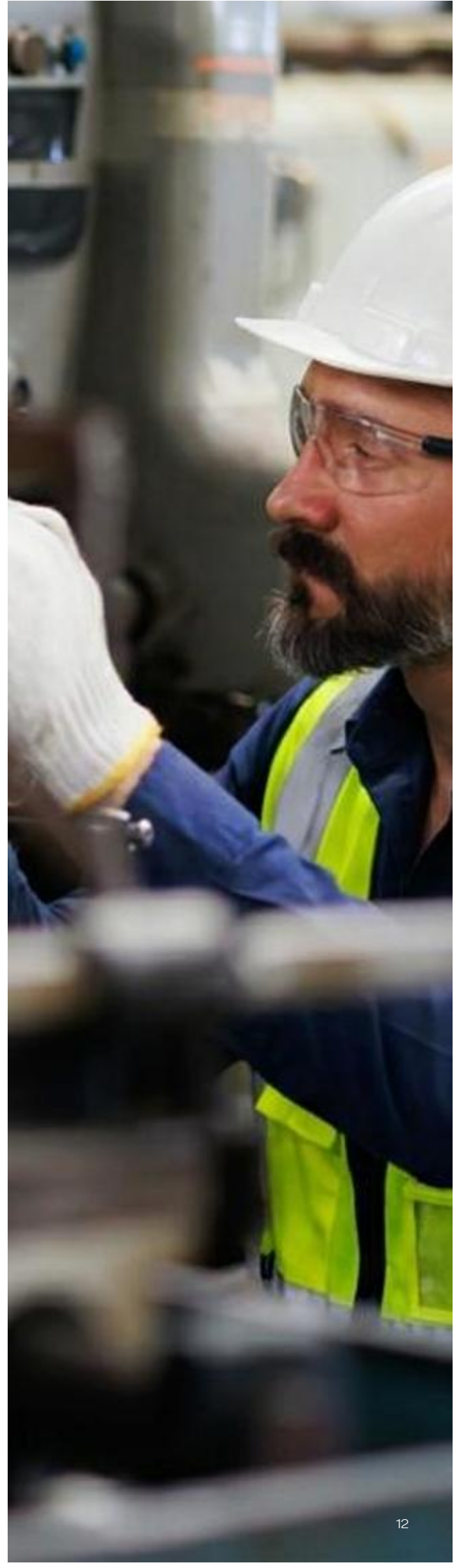
Övrigt

Övrigt avser företagsledning och icke-kärnverksamheter.

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	127	-	249	-	-	249
Orderbok ¹⁾	263	-	263	-	-	263
Nettoomsättning	148	-	303	-	-	303
Rörelseresultat	-251	-147	-248	-247	-420	-421
Justerad EBITA ^{2) 3)}	-250	-146	-246	-245	-416	-417
Avskrivningar	-167	-142	-328	-287	-623	-664
Avskrivning på övervärden	-1	-1	-2	-2	-4	-4
Investeringar ⁴⁾	652	210	768	347	686	1 107
Tillgångar ¹⁾	164	168	164	168	161	164
Skulder ¹⁾	179	1 012	179	1 012	209	179
Antal anställda ¹⁾	2 172	1 666	2 172	1 666	1 688	2 172

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal.

⁴⁾ Exklusive nya leasingavtal.



Hållbarhet

Fallstudier

Årliga hälsa- och säkerhetsdagar blir obligatoriska

Från och med i år är årliga hälsa- och säkerhetsdagar (HS) obligatoriska på alla Alfa Laval-anläggningar. HS-dagarna bygger på erfarenheter och feedback från organisationen. De ger teamen fokuserad tid att diskutera utmaningar, dela förbättringsmöjligheter och reflektera tillsammans. Förutom att tydligt visa att hälsa och säkerhet är en affärsprioritet, spelar HS-dagarna en viktig roll för att stärka säkerhetskulturen.

Investeringar i hälsa

Alfa Laval är beroende av en frisk och engagerad personalstyrka för att kunna upprätthålla och växa ett framgångsrikt företag. På Distributionscentret i Tumba har ny ergonomi avsevärt förbättrat arbetsförhållandena för lageranställda. Idén till dessa investeringar kom direkt från teamet under de dagliga ALPS-mötena. Som ett resultat har avancerade ergonomiska lösningar, inklusive snabbliftkranar, exoskelett och softbacks, integrerats i den dagliga verksamheten. Dessa verktyg är utformade för att hjälpa anställda att lyfta, böja sig och flytta material med ökad lätthet och säkerhet.

Första PPA:n för förnybar el

Alfa Laval har lanserat sitt första Power Purchase Agreement (PPA) för förnybar el, vilket stödjer målet om 100% användning av förnybar el till 2030 och nettonollutsläpp i den egna verksamheten till 2027.

I samarbete med Encavis har Alfa Laval skrivit under ett långtids-PPA för Pozzolo solpark i Piemonte, Italien. Detta avtal kommer att leverera cirka 22 000 MWh solenergi årligen till Alfa Laval's produktionsanläggningar i San Bonifacio, Parma och Monza, samtidigt som ny förnybar el tillförs elnätet.



Kvartalsvis uppföljning

Energi

Energieffektiviteten under Q2 2026 var i linje med Q2 2025. Energieffektivitet mäts som energiintensitet, vilket definieras som den totala energiförbrukningen i förhållande till nettoomsättningen (energianvändning/nettoomsättning).

Under Q2 2026 översteg den totala energiförbrukningen i MWh den för Q2 2025, främst på grund av ökad elförbrukning för en av Alfa Lavals högintensiva affärsenheter. Efter Alfa Lavals förvärv av Fives Cryogenics 2025 har bolaget fullt ut integrerats i hållbarhetsrapportering, vilket har lett till justeringar i historisk data.

Koldioxidutsläpp

Under det andra kvartalet 2026 minskade både Scope 1- och Scope 2-utsläppen jämfört med samma period 2025. Den främsta bidragande faktorn till denna reduktion var en bred minskning av användningen av fossila bränslen. Trots en ökning av elförbrukningen under det andra kvartalet 2026 påverkades inte Scope 2 utsläppen. Denna prestation möjliggjordes genom att Alfa Laval köpte majoriteten av el från förnybara källor och genererade ytterligare el genom solcellsanläggningar (PV).

Som nämnts i avsnittet om Energi förvärvade Alfa Laval Fives Cryogenics år 2025, vilket resulterade i justeringar av historiska utsläppsdata.

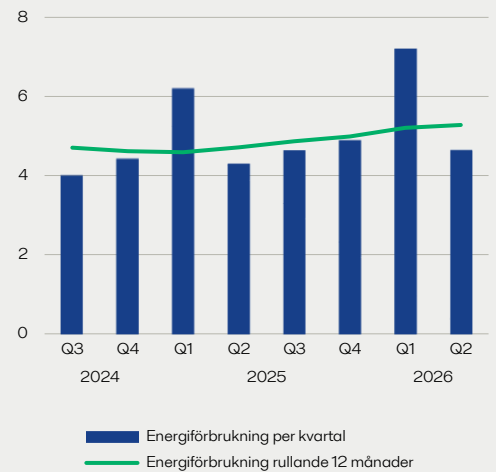
Hälsa och säkerhet

Totalt rapporterades 29 olyckor med frånvaro (LTI) under Q2 2026. Efter sen rapportering i Q1 ökade det totala antalet för Q1 till 28, vilket innebär att det ackumulerade antalet för året uppgår till 57 LTI. Koncernens frekvens för olyckor med frånvaro (LTIFR) för de senaste 12 månaderna ökade till 2,35, och LTIFR för Q2 var 2,37.

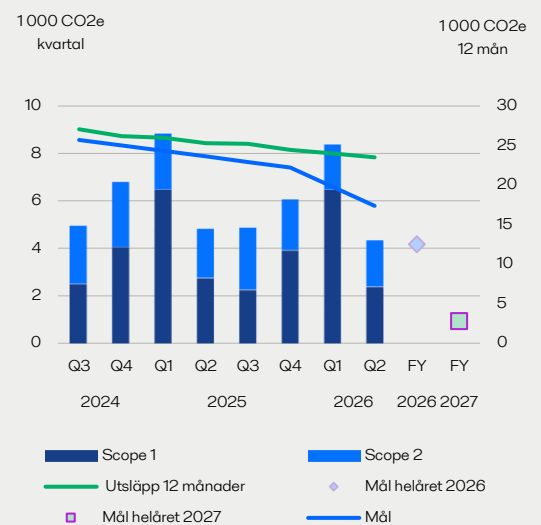
Incidenterna under kvartalet fortsatte att omfatta en hög andel händelser kopplade till både rutinmässiga och icke rutinmässiga arbetsaktiviteter. Arbetet för att hantera denna negativa trend fortsätter, inklusive stärkt styrning och ökat ansvarstagande.

Energiförbrukning i relation till omsättningen

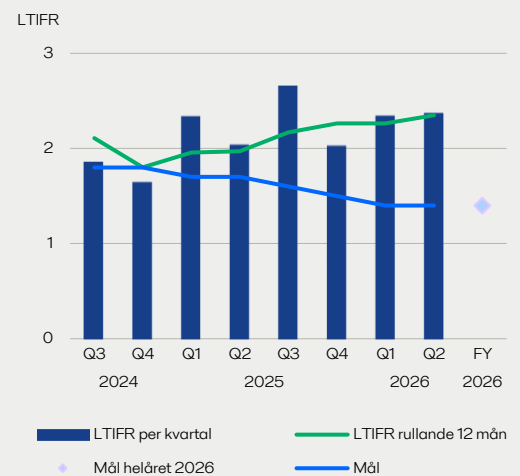
MWh per MSEK i nettoomsättning



Koldioxidutsläpp



Frekvens av förlorade arbetsdagar pga olyckor



LTIFR = Antalet förlorade arbetsdagar under tidsperioden *
1 000 000 / Arbetade timmar under perioden

Allmän information

Ägare och aktier

Moderbolaget

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen. Bolaget säljer inte varor eller tjänster till externa kunder.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval hade 73 733 (58 934) aktieägare den 30 juni 2026. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz, som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 6,6 och 1,7 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 58,8 (60,8) procent av aktierna.

Årsstämma

Den 22 april 2026 hölls årsstämman i Alfa Laval AB (publ). Beslut fattades om utdelning till aktieägarna om 9,00 SEK per aktie, utbetald i en omgång. Vidare beslutade årsstämman att omvälja Anna Bresky, Anna Müller, Dennis Jönsson, Finn Rausing, Henrik Lange, Jörn Rausing, Lilian Fossum Biner, Nadine Crauwels, Ray Mauritsson och Ulf Wiinberg som styrelseledamöter. Styrelseledamöterna och ordföranden valdes för det kommande året, det vill säga fram till slutet av årsstämman 2027.

Företagsförvärv

Den 14 januari 2026 förvärvade Alfa Laval 72 procent av ett kinesiskt företag som tillverkar värmeväxlare. Företaget ingår i Energy-divisionen och kommer att verka under sitt eget namn som en självständig kanal och har en mindre påverkan på koncernen. Se not 9 för mer information om förvärvet.

Risker och osäkerhet

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina, konflikten i mellanöstern och andra geo-politiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflationstrycket, ränteutvecklingen och volatila fluktuationer i större valutor. Det är företagets uppfattning att den beskrivning av risker som gjordes i årsredovisningen för 2025 fortfarande är korrekt.

Rysslands krig mot Ukraina

Den pågående konflikten har resulterat i att Alfa Laval har upphört med alla kommersiella aktiviteter i Ryssland. Alfa Lavals bedömning är att de långsiktiga konsekvenserna av kriget är av en sådan omfattning att bolaget i 2022 reserverade för en total nedläggning av verksamheten.

Sanktioner

Den nuvarande geopolitiska miljön har resulterat i att flera sanktionspaket har införts mot flera länder där konflikter pågår. Alfa Laval följer och upprätthåller alla sanktioner införda av den Europeiska unionen liksom alla amerikanska och andra sanktioner

som är tillämpliga. Den signifikant ökade mängden sanktionerade parter tillsammans med de sofistikerade försöken till kringgående gör säkerställandearbetet mer krävande.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval-koncernen var per den 30 juni 2026 instämt som en av många svaranden i sammanlagt 312 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 312 kåranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Handelstullar

Dynamiken och utvecklingen av den globala handeln är osäker med bakgrund av den pågående implementeringen av handelstullar, och ömsesidiga upptrappningar som svar. Alfa Laval övervakar situationen noga för att säkerställa att lämpliga åtgärder vidtas för att hantera kommersiell exponering, störningar i leveranskedjan och för att vidtaga ytterligare åtgärder.

Övrigt

Förändring av rörelsesegment

Under 2025 genomförde Alfa Laval en strategisk översyn av sina förmågor och sin position som global teknikledare för att bättre kunna serva kunder världen över och stödja fortsatt tillväxt. Från och med den 1 januari 2026 bytte två av divisionerna namn för att bättre spegla de strategiska prioriteringarna:

- Den tidigare Marine-divisionen kommer att heta Ocean-divisionen.
- Den tidigare Food & Water-divisionen kommer att heta Food & Pharma-divisionen.
- Energy-divisionen behåller sitt nuvarande namn.

Som en del av den nya operativa modellen som infördes under första kvartalet 2026, redovisas Multibrand-bolag inom sin huvudsakliga divisionstillhörighet för att spegla teknologisk och industriell samhörighet. Enheter som anses vara icke-kärnverksamhet och inte är relaterade till respektive divisions kärnverksamhet redovisas inom divisionen Övrigt. I divisionsbryggorna för orderingång och nettoomsättning presenteras dessa förändringar som strukturella förändringar i jämförelse med 2025, där det är tillämpligt.

Alternativa nyckeltal

Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som har utfärdats av ESMA, European Securities and Markets Authority. För definitioner av de alternativa nyckeltalen, se Årsredovisningen 2025.

Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser än omnämnt ovan har inträffat efter rapporteringsperioden.

Styrelsens och VD och koncernchefens underskrift

Styrelsen och verkställande direktör och koncernchefen försäkrar att rapporten för de första sex månaderna ger en rättvisande bild av verksamheten, finansiell ställning och resultat för företaget och koncernen samt beskriver väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapportens innehåll beslutades den 20 juli 2026

Lund, 20 juli 2026

Alfa Laval AB (publ)

Dennis Jönsson
Styrelseordförande

Anna Müller
Styrelseledamot

Nadine Crauwels
Styrelseledamot

Annica Bresky
Styrelseledamot

Henrik Lange
Styrelseledamot

Lilian Fossum Biner
Styrelseledamot

Ray Mauritsson
Styrelseledamot

Finn Rausing
Styrelseledamot

Jörn Rausing
Styrelseledamot

Ulf Wiinberg
Styrelseledamot

Anders Jansson
Arbetstagarrepresentant

Henrik Nielsen
Arbetstagarrepresentant

Johan Ranhög
Arbetstagarrepresentant

Tom Erixon
VD och koncernchef

Delårsrapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
		2026	2025	2026	2025	2025	månaderna
Nettoomsättning	2-5	18 117	16 819	34 036	33 284	69 674	70 426
Kostnad för sålda varor		-11 540	-10 499	-21 282	-20 907	-44 476	-44 851
Bruttoresultat		6 577	6 320	12 754	12 377	25 198	25 575
Försäljningskostnader		-1 814	-1 711	-3 530	-3 415	-6 877	-6 991
Administrationskostnader		-1 070	-985	-2 048	-1 885	-3 873	-4 036
Forsknings- och utvecklingskostnader		-476	-401	-920	-828	-1 738	-1 830
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-288	-309	-606	-525	-960	-1 041
Andel av resultat i joint ventures		-33	-33	-42	-44	-2	0
Rörelseresultat		2 895	2 881	5 608	5 681	11 749	11 676
Finansnetto	6	-169	-172	-329	-315	-551	-566
Resultat efter finansiella poster		2 726	2 709	5 279	5 366	11 198	11 110
Skatt		-686	-684	-1 323	-1 338	-2 875	-2 860
Nettoresultat för perioden		2 040	2 025	3 956	4 028	8 322	8 250
Nettoresultat för perioden hänförligt till:							
Moderbolagets ägare		2 028	2 014	3 927	4 005	8 272	8 194
Innehav utan bestämmande inflytande		12	11	28	24	50	55
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets ägare, SEK*		4,91	4,87	9,50	9,69	20,01	19,82
Genomsnittligt antal aktier*		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Före och efter utspädning.

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
	2026	2025	2026	2025	2025	månaderna
Nettoresultat för perioden	2 040	2 025	3 956	4 028	8 322	8 250
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	7	-60	0	-75	-110	-36
Marknadsvärdering av externa aktier	-9	-90	-9	-90	-138	-57
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-2	4	0	8	13	6
Summa	-3	-146	-9	-157	-235	-87
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Kassaflödessäkringar	-415	212	-363	1 227	1 300	-290
Omräkningsdifferens	678	-603	2 060	-2 800	-3 934	927
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	108	-25	172	-366	-440	97
Summa	371	-416	1 869	-1 939	-3 075	733
Summa övrigt totalresultat	368	-562	1 860	-2 096	-3 310	646
Totalresultat för perioden	2 408	1 464	5 816	1 932	5 012	8 895
Totalresultat för perioden hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	2 376	1 465	5 750	1 954	5 009	8 804
Innehav utan bestämmande inflytande	32	-2	65	-22	3	90

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 jun 2026	2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill		38 068	28 564	36 445
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar		16 931	14 811	15 856
Övriga anläggningstillgångar	7	2 855	2 358	2 895
Summa anläggningstillgångar		57 854	45 733	55 196
Omsättningstillgångar				
Varulager		17 939	15 014	15 548
Kundfordringar		11 918	10 326	9 949
Övriga fordringar		11 631	9 589	9 084
Derivatstillgångar	7	447	639	551
Kortfristiga placeringar	7	349	296	707
Likvida medel		4 628	9 342	7 124
Tillgångar för försäljning		2	23	1
Summa omsättningstillgångar		46 913	45 229	42 965
SUMMA TILLGÅNGAR		104 767	90 962	98 161
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Moderbolagets ägare		45 439	40 353	43 409
Innehav utan bestämmande inflytande		442	320	344
Summa eget kapital		45 881	40 673	43 753
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	8	8 747	9 862	9 626
Leasingskulder		3 086	2 527	3 333
Pensionsskuld		1 032	896	984
Uppskjuten skatteskuld		3 393	2 564	3 458
Övriga långfristiga skulder	7	726	535	642
Summa långfristiga skulder		16 984	16 384	18 043
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	8	8 760	4 421	7 590
Leasingskulder		398	899	462
Leverantörsskulder		6 350	5 770	5 444
Förskott från kunder		10 614	9 970	9 004
Avsättningar		2 360	2 009	1 936
Derivatskulder		308	356	133
Övriga skulder	7	13 113	10 481	11 795
Summa kortfristiga skulder		41 903	33 905	36 365
Summa skulder		58 886	50 289	54 408
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		104 767	90 962	98 161

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Eget kapital hänförligt till		Totalt eget kapital
	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2025	41 912	369	42 282
Nettoresultat för perioden	4 005	24	4 028
Summa övrigt totalresultat	-2 051	-45	-2 096
Totalresultat för perioden	1 954	-22	1 932
Utdelningar	-3 513	-28	-3 541
Summa transaktioner med ägare	-3 513	-28	-3 541
Utgående balans 30 juni 2025	40 353	320	40 673
Ingående balans 1 januari 2026	43 409	344	43 753
Nettoresultat för perioden	3 927	28	3 956
Summa övrigt totalresultat	1 823	37	1 860
Totalresultat för perioden	5 750	65	5 816
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	70	70
Summa transaktioner med ägare	-3 720	33	-3 687
Utgående balans 30 juni 2026	45 439	442	45 881

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
		2026	2025	2026	2025	2025	månaderna
Rörelseverksamheten							
Rörelseresultat		2 895	2 881	5 608	5 681	11 749	11 676
Återläggning av avskrivningar		710	570	1 403	1 139	2 503	2 767
Återläggning av avsättningar		103	16	378	227	391	542
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster		16	28	8	49	-84	-125
Kassamässigt rörelseöverskott		3 724	3 495	7 397	7 096	14 559	14 860
Betalda skatter		-1 043	-625	-1 990	-1 439	-2 719	-3 270
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital		2 681	2 870	5 407	5 657	11 840	11 590
Förändring av rörelsekapitalet:							
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-1 606	-388	-2 751	-2 453	-2 203	-2 501
Ökning(-)/minskning(+) av lager		2	-631	-1 639	-622	-1 226	-2 243
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		1 336	308	2 633	982	755	2 406
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-268	-711	-1 757	-2 093	-2 674	-2 338
Kassaflöde från rörelseverksamheten		2 413	2 159	3 650	3 564	9 166	9 252
Investeringsverksamheten							
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 012	-676	-1 541	-1 310	-2 660	-2 891
Försäljning av anläggningstillgångar		14	2	33	6	155	182
Förvärv av verksamheter	9	-	-461	-565	-529	-9 412	-9 448
Avyttring av verksamheter		-	-	-	-	4	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-998	-1 135	-2 073	-1 833	-11 913	-12 153
Finansieringsverksamheten							
Betalda och erhållna räntor		-135	-39	-285	-159	-357	-483
Erhållna utdelningar		3	-	3	3	9	9
Utdelningar till moderbolagets ägare		-3 720	-3 513	-3 720	-3 513	-3 513	-3 720
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-37	-28	-37	-28	-28	-37
Amortering av leasingskuld		-204	-170	-317	-296	-503	-524
Ökning av upplåning		2 531	4 293	3 804	4 293	8 796	8 307
Amortering av lån		-350	-19	-3 800	-29	-1 081	-4 852
Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten		31	277	127	280	-408	-561
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 881	801	-4 225	551	2 915	-1 861
Periodens kassaflöde							
Likvida medel vid periodens början		5 024	7 567	7 124	7 369	7 369	9 342
Omräkningsdifferens i likvida medel		70	-50	152	-309	-413	48
Likvida medel vid periodens slut		4 628	9 342	4 628	9 342	7 124	4 628
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *							
		3,42	3,59	5,18	5,47	16,12	15,83
Investeringar i relation till nettoomsättningen		5,6%	4,0%	4,5%	3,9%	3,8%	4,1%
Genomsnittligt antal aktier		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Administrationskostnader	-4	-4	-12	-10	-17
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-6	-1	4	4	-1
Rörelseresultat	-10	-5	-8	-6	-18
Finansnetto	17	28	38	66	1 285
Resultat efter finansiella poster	7	23	30	60	1 267
Förändring av periodiseringsfond	-	-	-	-	-10
Koncernbidrag	-	-	-	-	1 835
Resultat före skatt	7	23	30	60	3 093
Skatt	-1	-5	-6	-12	-385
Nettoresultat för perioden	6	18	24	47	2 707

Moderbolagets resultat utgör även dess totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun	2025	31 dec
	2026		2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4 669	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	2 615	3 470	6 509
Övriga fordringar	204	369	4
Likvida medel	3	3	3
Summa omsättningstillgångar	2 822	3 842	6 517
SUMMA TILLGÅNGAR	7 491	8 510	11 186
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	2 387	2 387	2 387
Fritt eget kapital	3 072	4 108	6 768
Summa eget kapital	5 458	6 494	9 154
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	1 996	1 986	1 996
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	32	26	24
Leverantörsskulder	2	1	1
Övriga skulder	3	3	10
Summa kortfristiga skulder	37	30	36
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 491	8 510	11 186

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Fullständiga beskrivningar av redovisningsprinciper presenteras i årsredovisningen för 2025. Dessa principer har konsekvent tillämpats så som i årsredovisningen, dock har vissa förändringar implementerats i delårsrapporten från och med Q1 2026. Strukturellt har tabellen **Avstämning mellan divisionerna och koncernens total** flyttats till not 2. Dessutom har noten **Brygga omklassificering av kassaflöde**, som ingick i samtliga delårsrapporter för räkenskapsåret 2025, tagits bort eftersom kassaflödet nu är jämförbart mellan de redovisade perioderna.

Från och med Q1 2026 har det skett en förändring i redovisningen av orderingång. Orderingången fokuserar nu enbart på nya order under perioden, där annulleringar och valutaeffekter inte längre ingår. Istället beskrivs dessa poster som en del av förändringen i orderboken mellan perioder. Förutom denna presentationsförändring tillämpas samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Alfa Laval utvärderar för närvarande hur den av IASB utfärdade standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer att påverka den finansiella rapporteringen. Standarden kommer att vara tillämplig för rapporteringsperioder som börjar från och med den 1 januari 2027.

Totalsummor i tabeller stämmer inte alltid med summorna av alla individuella rader på grund av avrundningsdifferenser. Varje summa samt rad visas och avrundas i enlighet med dess ursprungskälla. Summering av avrundade belopp på individuella rader kan leda till avrundningsdifferenser jämfört med totalerna, då dessa summerar de exakta beloppen före avrundning.

Not 2. Segmentsrapportering

Orderingång									
		2026		2025				2024	
MSEK		Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Energy		7 776	6 246	6 144	5 479	4 566	4 912	5 160	5 119
Food & Pharma		7 725	6 148	5 888	6 098	6 450	6 436	6 633	5 877
Ocean		6 607	5 096	5 259	5 491	5 427	6 437	6 317	8 148
Övrigt		127	123	-	-	-	-	-	-
Totalt		22 235	17 612	17 290	17 068	16 444	17 785	18 111	19 144

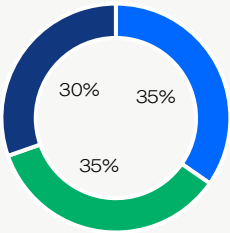
Orderbok									
		2026		2025				2024	
MSEK		Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Energy		15 531	13 692	12 299	12 205	10 249	10 579	10 590	10 738
Food & Pharma		14 822	12 873	12 719	14 224	15 067	15 216	14 926	15 497
Ocean		22 931	21 879	23 241	24 435	25 001	26 267	26 803	25 835
Övrigt		263	298	-	-	-	-	-	-
Totalt		53 546	48 741	48 259	50 864	50 317	52 062	52 319	52 070

Nettoomsättning									
		2026		2025				2024	
MSEK		Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Energy		6 180	4 971	5 837	5 026	4 601	4 786	5 186	4 611
Food & Pharma		5 943	5 295	7 085	6 483	6 162	5 905	7 114	6 342
Ocean		5 845	5 497	6 224	5 735	6 056	5 775	6 010	5 255
Övrigt		148	155	-	-	-	-	-	-
Totalt		18 117	15 919	19 146	17 244	16 819	16 465	18 311	16 208

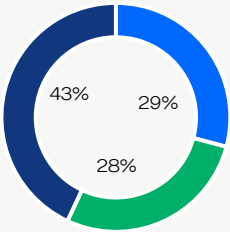
Justerad EBITA									
		2026		2025				2024	
MSEK		Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Energy		995	871	946	832	796	861	923	964
Food & Pharma		871	805	1 041	1 043	904	894	1 008	995
Ocean		1 455	1 207	1 378	1 349	1 448	1 259	1 104	989
Övrigt		-250	5	-128	-43	-146	-99	-111	-148
Totalt		3 071	2 887	3 237	3 180	3 001	2 916	2 922	2 800

Justerad EBITA-marginal									
		2026		2025				2024	
MSEK		Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Energy		16,1%	17,5%	16,2%	16,6%	17,3%	18,0%	17,8%	20,9%
Food & Pharma		14,7%	15,2%	14,7%	16,1%	14,7%	15,1%	14,2%	15,7%
Ocean		24,9%	22,0%	22,1%	23,5%	23,9%	21,8%	18,4%	18,8%
Totalt		17,0%	18,1%	16,9%	18,4%	17,8%	17,7%	16,0%	17,3%

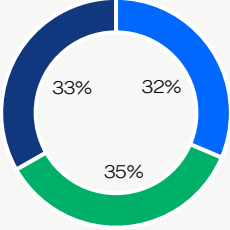
Senaste 12 månaderna



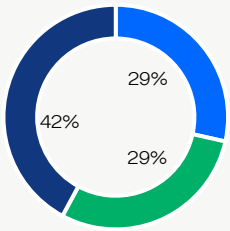
30 jun 2026



Senaste 12 månaderna



Senaste 12 månaderna



- Energy
- Food & Pharma
- Ocean

Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Divisionerna						
Justerad EBITA	3 071	3 001	5 958	5 917	12 334	12 374
Avskrivningar	-176	-120	-350	-236	-585	-699
Totalt rörelseresultat	2 895	2 881	5 608	5 681	11 749	11 676
Finansnetto	-169	-172	-329	-315	-551	-566
Resultat efter finansiella poster	2 726	2 709	5 279	5 366	11 198	11 110
Tillgångar*						
Divisionerna	84 658	72 351	84 658	72 351	79 258	84 658
Corporate **	20 109	18 611	20 109	18 611	18 903	20 109
Koncernens total	104 767	90 962	104 767	90 962	98 161	104 767
Skulder*						
Divisionerna	27 001	27 487	27 001	27 487	25 150	27 001
Corporate**	31 885	22 802	31 885	22 802	29 258	31 885
Koncernens total	58 886	50 289	58 886	50 289	54 408	58 886

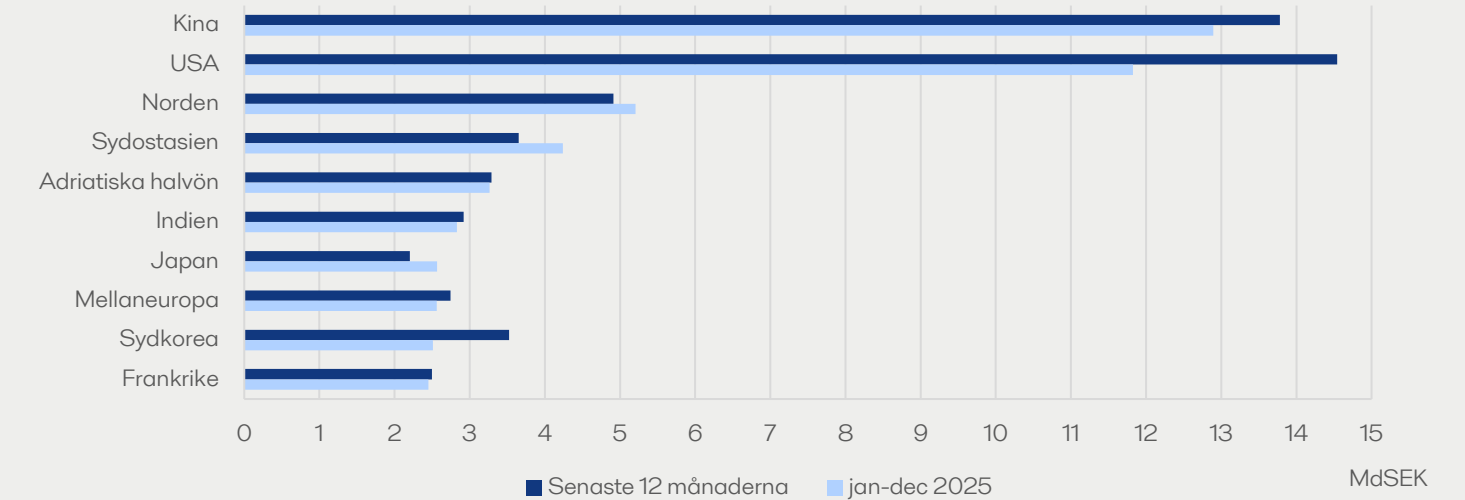
* Vid slutet av perioden. ** Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Not 3. Orderingång

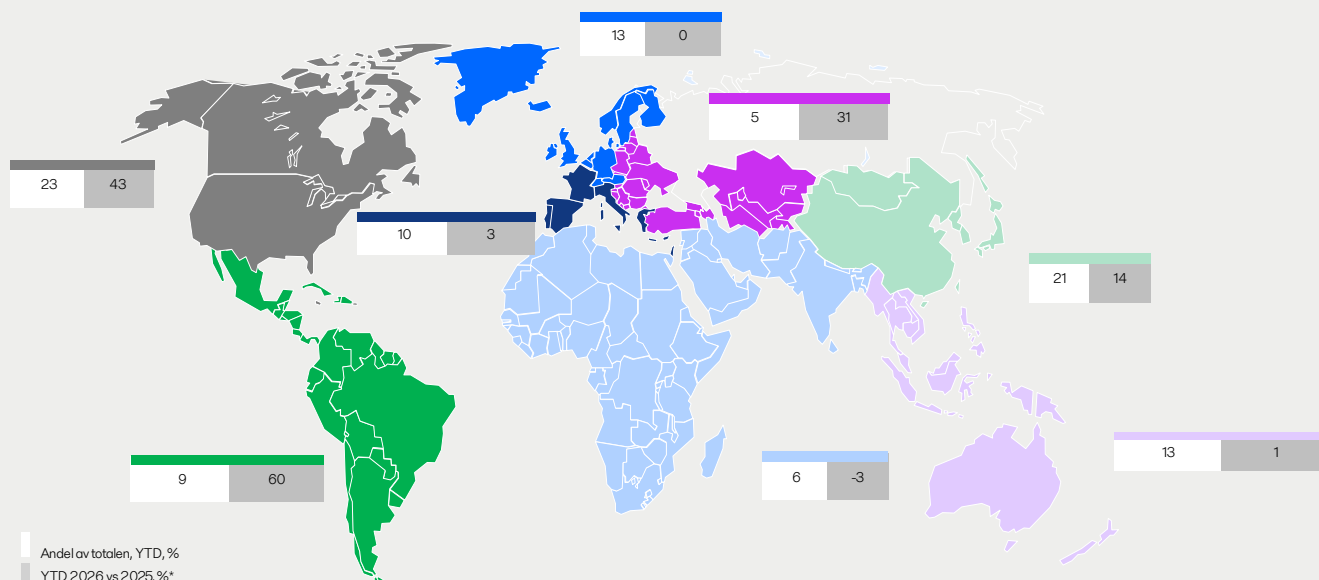
Stora ordrar (>MEUR 5) under kvartalet

Ordrar per affärsenhet MSEK	Q2	
	2026	2025
Cryogenic Technologies	719	-
Gasketed Plate Heat Exchangers	189	-
Welded & Circular Technologies	186	128
Energy	1 095	128
Process Engineering Solutions	1 216	889
Separation Technologies	130	-
Food & Pharma	1 345	889
Digital Solutions	269	-
Ocean Growth & Partnerships	67	-
Marine Solutions	-	180
Pumping Systems	-	640
Ocean	336	180
Total	2 776	1 197

Orderingång för de 10 största marknaderna



Orderingång per region



Nordeuropa

Regionen rapporterade en oförändrad orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av Tech samt HVAC & Ref. Food & Pharma minskade inom oljor & fetter och protein. Ocean minskade inom offshore. Service växte i alla tre divisioner.

Central- och Östeuropa

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av tech och raffinaderi. Food & Pharma ökade, drivet av mejeri samt oljor & fetter. Ocean visade stark underliggande efterfrågan inom sjöfart och engine power. Service rapporterade tillväxt inom Ocean.

Sydeuropa

Regionen rapporterade en ökad orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av rena bränslen & kemikalier samt HVAC & Ref. Food & Pharma ökade, drivet av biobränslen och mejeri. Ocean visade stark underliggande efterfrågan inom sjöfart. Service växte i alla tre divisioner.

Nordamerika

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av tech och olja & gas. Food & Pharma ökade, drivet av biobränslen samt förberedda livsmedel & dryck. Ocean växte inom sjöfart. Service växte i alla tre divisioner.

Latinamerika

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy var oförändrad med stark efterfrågan inom rena bränslen & kemikalier. Food & Pharma ökade inom biobränslen. Ocean ökade inom industriella pannor. Service rapporterade tillväxt inom Energy och Ocean.

Nordostasien

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, främst inom tech samt olja & gas. Food & Pharma ökade inom förberedda livsmedel & dryck. Ocean växte inom skeppsbyggnad. Service växte inom Energy samt Food & Pharma, medan det var oförändrat inom Ocean.

Sydostasien och Oceanien

Orderingången i regionen minskade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade, främst inom olja & gas. Food & Pharma ökade inom biobränslen och förberedda livsmedel & dryck. Ocean minskade inom offshore. Service växte inom Food & Pharma samt Ocean, medan det var oförändrat inom Energy.

Indien, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i regionen ökade jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade inom olja & gas samt ren energi. Food & Pharma minskade inom oljor & fetter och förberedda livsmedel & dryck. Ocean växte inom sjöfart. Service var oförändrat inom Food & Pharma.

Not 4. Geografiska områden

Nettoomsättning	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025	månaderna
<i>Till kunder i:</i>						
Sverige	341	327	697	618	1 447	1 526
Övriga EU	3 578	3 587	6 976	7 129	15 387	15 234
Övriga Europa	1 210	1 133	2 307	2 229	4 812	4 890
USA	2 919	2 747	5 523	5 566	11 321	11 277
Övriga Nordamerika	378	403	677	862	1 548	1 363
Latinamerika	1 041	849	1 978	1 961	3 971	3 989
Afrika	391	287	746	605	1 306	1 447
Kina	4 124	3 259	7 521	6 061	13 231	14 690
Sydkorea	956	1 276	1 720	2 597	4 702	3 825
Övriga Asien	2 940	2 752	5 477	5 275	11 185	11 387
Oceanien	239	200	413	381	765	797
Totalt	18 117	16 819	34 036	33 284	69 674	70 426

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Not 5. Nettoomsättning per produkt*

	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025	månaderna
Separering	2 859	2 868	5 511	5 581	12 028	11 958
Värmeöverföring	7 956	6 805	14 514	13 597	28 767	29 683
Flödeshantering	5 085	4 602	9 908	9 011	18 529	19 426
Övrigt	2 217	2 544	4 103	5 095	10 350	9 358
Totalt	18 117	16 819	34 036	33 284	69 674	70 426

* Uppdelningen av egna produkter och tjänster inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av Alfa Lavals tre huvudteknologier. "Övrigt" består av egna produkter och tjänster utanför dessa tre områden. Denna kategori inkluderar även inköpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produktutbud. Service är fördelat på alla kategorier och täcker alla typer av service och serviceavtal, exklusive reservdelar.

Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

Not 6. Finansnetto

	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025	12 mån
Räntenetto	-151	-76	-284	-140	-404	-548
- varav räntekostnader på finansieringslån	-115	-58	-213	-111	-337	-439
Utdelning och övriga finansiella intäkter	3	4	3	12	22	13
Valutakurseffekter, netto	-21	-100	-48	-186	-169	-31
Finansnetto	-169	-172	-329	-315	-551	-566

Not 7. Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde MSEK	Värderings - hierarki nivå*	30 jun 2026	2025	31 dec 2025
Finansiella tillgångar				
Aktier i övriga bolag	1 och 2	53	54	12
Obligationer och andra värdepapper	1	135	130	206
Derivatillgångar	2	596	883	717
Finansiella skulder				
Derivatskulder	2	419	439	193

* Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1. Värderingshierarki nivå 3 är utifrån icke observerbara marknadsdata.

Not 8. Nettoskuld

Lån och nettoskuld MSEK	30 jun 2026	2025	31 dec 2025
Kreditinstitut	157	107	38
Svensk Exportkredit	2 218	2 218	2 160
Bilaterala lån	4 172	-	4 324
Företagscertifikat	3 331	-	-
Obligationslån	7 628	11 957	10 695
Totala skulder till kreditinstitut	17 507	14 283	17 216
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-4 977	-9 638	-7 832
Nettoskuld exklusive leasingskulder*	12 530	4 645	9 384
Leasingskulder	3 484	3 426	3 795
Nettoskuld inklusive leasingskulder*	16 013	8 071	13 179

* Alternativt nyckeltal.

Specifikation över lån

Miljoner	Valuta	Tillgängligt belopp	Utnyttjat belopp	Förfall
Rullande lånekredit*	EUR	700	0	2028
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2027
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2028
Företagscertifikat	SEK	4 000	3 350	2026
Obligationslån	EUR	300	300	2029
Obligationslån	SEK	600	600	2030
Obligationslån	SEK	400	400	2030
Obligationslån	EUR	300	300	2031
Bilateralt lån	EUR	188	188	2027
Bilateralt lån	EUR	188	188	2027

* Den rullande lånekrediten kan utökas med MEUR 200.

Under det andra kvartalet i juni återbetalade Alfa Laval ett företagscertifikat på MEUR 350. Dessutom upptogs nya lån om MSEK 2 500 genom utgivning av företagscertifikat med förfall 2026.

Not 9. Förvärv

MSEK	Jan-Jun	
	2026	2025
Immateriella anläggningstillgångar	258	274
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter	96	12
Övriga anläggningstillgångar	2	57
Varulager	59	13
Kundfordringar	178	19
Övriga fordringar	2	1
Likvida medel	12	17
Avsättningar	-11	-
Uppskjuten skatt	-38	-82
Skulder till kreditinstitut	-7	-
Leverantörsskulder	-33	-4
Övriga skulder	-53	-21
Förvärvade nettotillgångar	464	286
Eget kapital avseende innehav utan bestämmande inflytande*	70	-
Goodwill	225	295
Förvärvspris	-619	-581
Innehållen del av förvärvspris	92	35
Likvida medel i förvärvade bolag	12	17
Total effekt på kassaflödet	-515	-529

Förvärvsanalyserna för förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära och kommer att slutföras inom ett år från förvärvsdatumet.

*Eget kapital relaterat till innehav utan bestämmande inflytande redovisas som proportionell andel av förvärvade nettotillgångar.

Den 14 januari 2026 förvärvade Alfa Laval 72 procent av ett kinesiskt företag som tillverkar värmeväxlare. Köpeskillingen uppgick till MSEK 619, varav MSEK 527 betalades kontant och MSEK 92 innehålls tills ytterligare villkor kopplade till investeringar i anläggningstillgångar är uppfyllda. Transaktionskostnaderna uppgick till MSEK 16 och ingår i administrationskostnaderna. Företaget har 313 anställda och en årlig nettoomsättning om cirka MSEK 400. Företaget kommer att verka under eget namn som en självständig kanal och har en mindre påverkan på koncernen. Förvärvet ingår i Energy-divisionen.

Övervärden för immateriella tillgångar amorteras över 10–15 år. Goodwill hänförs främst till de synergieffekter som förväntas efter förvärvet. De verkliga värdena är preliminära och kan komma att ändras.

Under första kvartalet 2026 genomförde Alfa Laval en ytterligare investering om MSEK 50 i Industrikraft i Sverige AB. Eftersom Alfa Laval's ägande fortfarande är litet och utan betydande inflytande, konsolideras inte bolaget i koncernen. Investeringen redovisas i Övriga anläggningstillgångar.

Alfa Laval AB (publ)

Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:

Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

För mer information kontakta:

Johan Lundin, Head of Investor Relations
Tel: +46 46 36 65 10,
Mobil: +46 730 46 30 90,
E-post: johan.lundin@alfalaval.com

Datum för kommande finansiella rapporter

Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter
vid följande tillfällen:
Delårsrapport för tredje kvartalet: 27 oktober 2026
Delårsrapport för fjärde kvartalet: 3 februari 2027

Denna information är sådan information som Alfa Laval AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s
Marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom
ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 21 juli 2026 klockan 07:30 CEST