

Rapport för Q1 2026



Höjdpunkter

- Orderingången var MdSEK 17,6 (17,8), en minskning om -1 procent. Den organiska tillväxten var 6 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -3 procent och uppgick till MdSEK 15,9 (16,5), med en organisk tillväxt om 2 procent.
- Justerad EBITA minskade med -1 procent till MdSEK 2,9 (2,9), motsvarande en marginal om 18,1 (17,7) procent.
- Kassaflöde från rörelseverksamheten uppgick till MdSEK 1,2 (1,4).
- Resultat per aktie om SEK 4,59 (4,82).
- Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om SEK 9,00 (8,50) per aktie.

Sammanfattning

MSEK	Q1		Total förändring	Organisk förändring
	2026	2025		
Orderingång	17 612	17 785	-1%	6%
Nettoomsättning	15 919	16 465	-3%	2%
Justerad EBITA*	2 887	2 916	-1%	
- justerad EBITA-marginal*	18,1%	17,7%		
Resultat efter finansiella poster	2 552	2 657	-4%	
Nettoresultat för perioden	1 915	2 003	-4%	
Resultat per aktie (SEK)	4,59	4,82	-5%	
Kassaflöde från rörelseverksamheten	1 237	1 405	-12%	
Avkastning på sysselsatt kapital*	22,8%	24,2%		
Nettoskuld/EBITDA* **	0,96	0,34		

* Alternativa nyckeltal. ** Nettoskuld inkl. leasingkulder.

Kommentar från Tom Erixon

VD och koncernchef

Utsikter för det andra kvartalet

"Vi förväntar att efterfrågan i det andra kvartalet blir på en något högre nivå än det första kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (3 februari 2026):

"Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir på ungefär samma nivå som i det fjärde kvartalet."



"Efterfrågan under det första kvartalet var sekventiellt stabil på MdSEK 17,6 och i linje med prognosen. Ordergången för Energy-division låg kvar på rekordhög nivå och ökade organiskt med 25 procent jämfört med förra året, understött av den förväntade ökningen inom datacenter och en fortsatt återhämtning inom HVAC. Fartygskontrakteringen vid varven stärktes under första kvartalet jämfört med marknadsprognoserna och den positiva trenden bedöms fortsätta under andra kvartalet, understött av höga fraktrater och längre handelsrutten. Ordergången i Ocean-division var lägre än det exceptionella första kvartalet förra året, men sekventiellt stabil på MdSEK 5,1 och med sekventiell ordergångsförbättring för pumpsystem. Den organiska ordergången i Food & Pharma-divisionen ökade med 9 procent jämfört med förra året. Efterfrågan var god inom den kortcykliska verksamheten, medan projektverksamheten var något lägre. Dock har pipeline för biodrivmedelsprojekt förbättrats under en tid, och det första projektet bokades under kvartalet.

EBITA-marginalen förbättrades något till 18 procent under kvartalet, tack vare en gynnsam mix och god kostnadskontroll. Alla divisioner levererade EBITA-marginaler på förväntad nivå, dock med viss eftersläpning i faktureringen. Som ett resultat var book-to-bill positiv på 1,1. De stora valutaförändringarna påverkade ordergång och fakturering, men de negativa effekterna på EBITA-marginalen komparerades av ett starkt bruttoreultat drivet av ett högt kapacitetsutnyttjande och faktureringsmix.

Implementeringen av den nya operativa modellen fortsatte enligt plan, med mindre engångskostnader under kvartalet. De organisatoriska förändringarna, inklusive uppbyggnaden av ett starkare team för läkemedelsapplikationer inom Food & Pharma-divisionen, fortskrider väl. Tillsammans med betydande förändringar i rapporteringsstrukturer, många ledande chefsutnämningar och justeringar inom koncernfunktionerna, kommer huvuddelen av

förändringsprogrammet att slutföras under andra kvartalet. Som en del av förändringsprocessen har Sara Helweg Larsen, nuvarande kommunikationschef, utsetts till EVP, Brand and Communication och blir en del av koncernledningen.

Koncernen lägger särskild vikt vid våra två största marknader, Kina och USA, på flera sätt. Kapacitetsinvesteringsprogrammen i båda marknaderna fortskrider enligt plan och stödjer tillväxtplanerna inom både Energy och Food & Pharma-divisionerna. I Kina slutfördes ett förvärv av ett mindre värmväxlingsföretag under kvartalet, som ett av flera steg för att befästa vår starka marknadsposition.

Den eskalerande energikrisen driver nu upp kostnadsinflationen inom många områden och prisjusteringar kommer att övervägas vid halvårsskiftet. Trots makroekonomiska farhågor förväntas efterfrågan inom de flesta av Alfa Laval's slutmarknader förbli robust på kort sikt, och efterfrågan under andra kvartalet förväntas bli något högre jämfört med första kvartalet."

Tom Erixon,
VD och koncernchef

Finansiell översikt

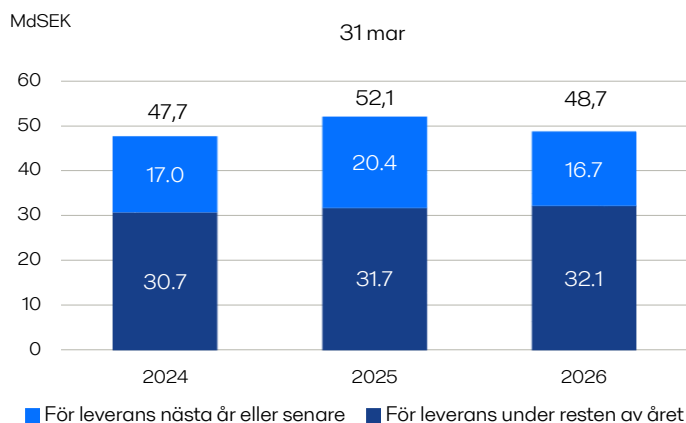
Orderingång



Orderingången var MSEK 17 612 (17 785) under första kvartalet.

Orderingången från Service utgjorde 30,5 (32,7) procent av koncernens totala orderingång under första kvartalet 2026.

Orderbok



Orderboken uppgick till MdSEK 48,7 den 31 mars 2026, jämfört med MdSEK 48,3 vid utgången av 2025. MdSEK 32,1 av orderboken beräknas faktureras under 2026. Den nuvarande orderboken stödjer en fortsatt god faktureringsnivå och bedömningen är att orderboken är i linje med nuvarande produktionskostnadsnivåer.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var MSEK 15 919 (16 465) för det första kvartalet.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 30,9 (31,8) procent av koncernens totala nettoomsättning under första kvartalet.

Organisk: Förändring exklusive strukturförändringar och valutaeffekter.
Struktur: Förvärv/avyttring av verksamheter.

Orderbrygga

MSEK/%	Q1
2025	17 785
Organisk	6,2%
Struktur	2,5%
Valuta	-9,7%
Totalt	-1,0%
2026	17 612

Orderbrygga Service

MSEK/%	Q1
2025	5 812
Organisk	0,2%
Struktur	1,4%
Valuta	-9,0%
Totalt	-7,5%
2026	5 374

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q1
2025	16 465
Organisk	1,6%
Struktur	3,8%
Valuta	-8,7%
Totalt	-3,3%
2026	15 919

Omsättningsbrygga Service

MSEK/%	Q1
2025	5 228
Organisk	1,8%
Struktur	1,2%
Valuta	-9,0%
Totalt	-6,0%
2026	4 913

Resultatanalys

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2025	12 mån
Nettoomsättning	15 919	16 465	69 674	69 128
Kostnad för sålda varor	-9 742	-10 408	-44 476	-43 810
Bruttoresultat	6 177	6 057	25 198	25 318
Återläggning avskrivning av övervärden	174	116	585	643
Justerat bruttoresultat*	6 351	6 173	25 783	25 961
- justerad bruttomarginal*	39,9%	37,5%	37,0%	37,6%
Kostnader	-2 945	-2 804	-11 531	-11 672
- i % av nettoomsättning	18,5%	17,0%	16,5%	16,9%
Justerad EBITDA*	3 406	3 369	14 252	14 289
- justerad EBITDA-marginal*	21,4%	20,5%	20,5%	20,7%
Avskrivningar	-519	-453	-1 918	-1 984
Justerad EBITA*	2 887	2 916	12 334	12 305
- justerad EBITA-marginal*	18,1%	17,7%	17,7%	17,8%
Avskrivning av övervärden	-174	-116	-585	-643
Rörelseresultat	2 713	2 800	11 749	11 662

* Alternativa nyckeltal.

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till MSEK 15 919 (16 465), en minskning med -3,3 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Minskningen beror till stor del på en negativ valutaeffekt om -8,7 procent. Sekventiellt följde nettoomsättningen den normala säsongvariationen och minskade, men det bör noteras att jämfört med Q1 2025 ökade försäljningen organiskt med 1,6 procent. Nettoomsättningen under kvartalet gav en justerad EBITA på MSEK 2 887 (2 916), en minskning med -1,0 procent jämfört med samma kvartal föregående år, och en justerad EBITA-marginal motsvarande 18,1 (17,7) procent. Nettoomsättningen för Service minskade med -6,0 procent jämfört med samma kvartal föregående år, där valutaeffekten var -9,0 procent.

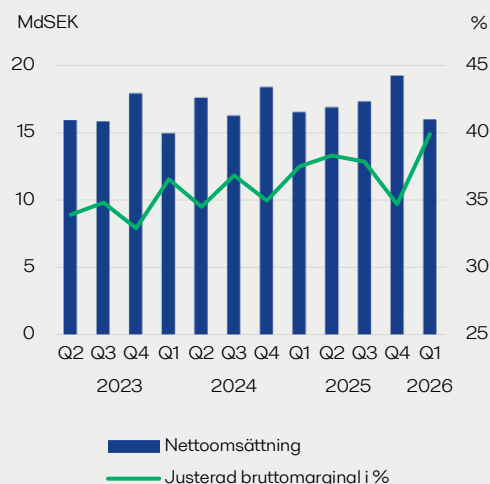
Nettoomsättningen i Energy-divisionen under kvartalet gav en justerad EBITA-marginal på 17,5 (18,0). Volymen bidrog positivt men samtidigt var påverkan negativ från mix, valuta och kostnader, där majoriteten är strukturell. Den justerade EBITA-marginalen för Food & Pharma-divisionen visade en marginell förbättring från Q1 föregående år till 15,2 (15,1) procent. Förbättringen från Q4 var dock god. En lägre projektfakturering under kvartalet kompenseras av en starkare Service- och transaktionsförsäljning, vilket var positivt för mixen och därmed EBITA-marginalen. En fortsatt marginalförstärkande mix i nettoomsättningen gav en justerad EBITA-marginal på 22,0 (21,8) procent i Ocean-divisionen. Både Service och pumpsystem bidrog positivt till resultatet och leveransvolymerna för det senare drev även en hög kapacitetsutnyttjandegrad i tillverkningen under kvartalet.

Den justerade bruttomarginalen uppgick till 39,9 (37,5) procent, fortsatt stärkt av ett bättre fabriksresultat samt positiva inköpsprisavvikelser jämfört med samma kvartal förra året. Dock påverkade kvartalets försäljningsmix, med tyngdpunkt på transaktionsverksamheten, jämförelsen sekventiellt mot första kvartalet. Rörelseresultatet minskade med -3,1 procent till MSEK 2 713 (2 800) jämfört med samma kvartal föregående år.

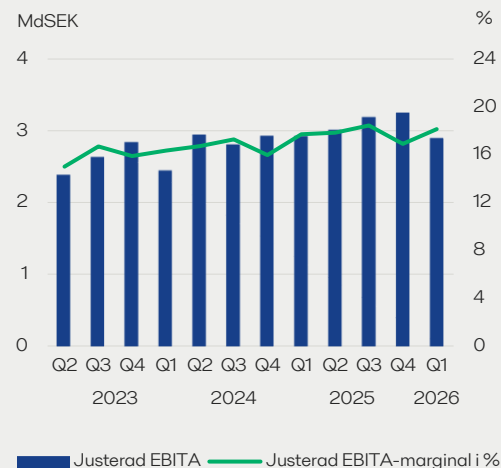
Resultatbrygga

MSEK	Q1
Justerad EBITA 2025	2 916
Volym	332
Mix	321
Kostnader	-417
Valuta	-264
Justerad EBITA 2026	2 887

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till MSEK -2 693 (-2 604) under första kvartalet, motsvarande 16,9 (15,8) procent av nettoomsättningen. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 1,9 procent under första kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling under första kvartalet var MSEK -444 (-426), motsvarande 2,8 (2,6) procent av nettoomsättningen. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 4,2 procent under första kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie i kvartalet var SEK 4,59 (4,82). Motsvarande siffra, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 4,92 (5,03) för första kvartalet.

Skatter

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -637 (-654) under första kvartalet. Koncernens skattesats uppgick till 25 (25) procent för kvartalet. Guidningsintervallet är en skattesats om 24-26 procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 1 237 (1 405) under första kvartalet. Det kassamässiga rörelseöverskottet och de totala förändringarna i rörelsekapitalet var på samma nivå som motsvarande period föregående år. Däremot följde rörelsekapitalets förändringar ett annat mönster jämfört med samma period förra året. Kundfordringar, lager och skulder ökade samtliga under första kvartalet i år och påverkade kassaflödet med MSEK -1 145, MSEK -1 641 respektive MSEK 1 297. Under samma period förra året var lagerförändringen nära noll och kundfordringar samt skulder ökade, vilket påverkade kassaflödet med MSEK -2 065 respektive MSEK 674.

Av- och nedskrivningar uppgick till MSEK -693 (-569) under kvartalet. Avskrivningar, exklusive övervärden, uppgick till MSEK -517 (-453) under kvartalet.

Förvärv av verksamheter under det första kvartalet uppgick till MSEK -565 (-68), vilket berodde på förvärv av ett kinesiskt företag som tillverkar värmepumpar om MSEK -515 samt en finansiell investering i Industrikraft i Sverige AB om MSEK -50. Se not 9 för detaljer om förvärvet.

Finansieringsverksamheten uppgick till MSEK -2 344 (-250) under kvartalet till följd av förändringar i lånestrukturen. Lån om MSEK -3 450, huvudsakligen företagsobligationer, amorterades och nya lån om MSEK 1 273 i företagscertifikat upptogs. Se not 8 för detaljer om upplåning och nettoskuld.

Totalt kassaflöde under kvartalet uppgick till MSEK -2 182 (457), vilket gav en kassabehållning vid periodens slut om MSEK 5 024 (7 567).

Nyckeltal

	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾	22,8%	24,2%	23,9%
Avkastning på eget kapital ²⁾	19,0%	19,0%	19,6%
Soliditet ³⁾	46,2%	49,0%	44,6%
Nettoskuld/EBITDA ^{1) 5)}	0,96	0,34	0,92
Skuldsättningsgrad ¹⁾	0,29	0,11	0,30
Antal anställda ⁴⁾	24 399	22 496	23 671

¹⁾ Alternativt nyckeltal.

²⁾ Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital, beräknat på 12 månaders rullande basis, uttryckt i procent.

³⁾ Eget kapital i förhållande till totala tillgångar vid slutet av perioden, uttryckt i procent.

⁴⁾ FTEs vid slutet av perioden.

⁵⁾ Nettoskuld inkl. leasingkulder.

Energy-divisionen

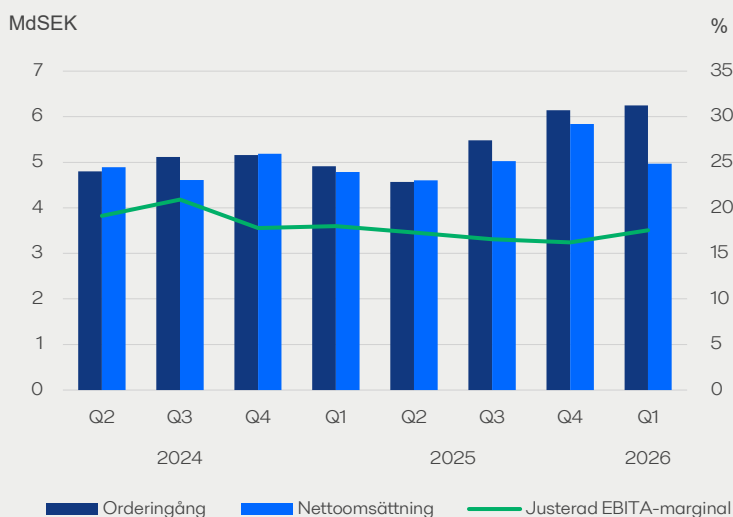
Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 27 procent till MdSEK 6,2 (4,9), med en organisk ökning om 25 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till MdSEK 5,0 (4,8), med en organisk minskning om -3 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 871 (861), motsvarande en marginal på 17,5 (18,0) procent.

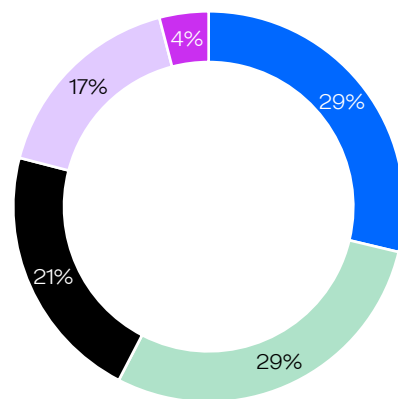
MSEK	Q1		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	6 246	4 912	21 101	22 435
Orderbok ¹⁾	13 692	10 579	12 299	13 692
Nettoomsättning	4 971	4 786	20 250	20 444
Rörelseresultat	800	853	3 288	3 235
Justerad EBITA ^{2) 3)}	871	861	3 435	3 445
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	17,5%	18,0%	17,0%	16,9%
Avskrivningar	-169	-116	-524	-577
Avskrivning på övervärden	-71	-8	-147	-210
Investeringar ⁵⁾	227	314	992	904
Tillgångar ¹⁾	32 586	20 027	29 731	32 586
Skulder ¹⁾	8 342	7 165	7 163	8 342
Antal anställda ¹⁾	7 620	6 039	6 826	7 620

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-mar 2026



- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Welded & Circular Technologies
- Energy Division Multibrands
- Cryogenic Technologies

Orderingång per slutmarknad jan-mar 2026

	% of Total	YTD 26/25
HVAC och kylning	22%	6%
Fossilbaserade bränslen och kraft	18%	-6%
Processindustri	18%	32%
Lätt industri och tech	33%	60%
Rena bränslen, kraft och kemikalier	5%	6%
Övrigt	4%	-

Kvartalskommentar

Energy-divisionen rapporterade en högre ordergång jämfört med samma kvartal föregående år, med tillväxt för både projekt och den transaktionsdrivna affären. Den starka efterfrågan inom datacenter och halvledare fortsatte, främst i Nordamerika men även med god tillväxt i Europa och Asien. Under kvartalet ökade efterfrågan inom värmepumpar och kylteknik och efter ett utmanande 2025 ökade även efterfrågan inom processindustrier, drivet av god tillväxt för både projekt och den transaktionella affären. Den höga tillväxten inom lödda och packningsförsedda värmeväxlare stöds av genomförda och pågående investeringsprogram i divisionen. Serviceverksamheten växte jämfört med samma kvartal förra året, och andelen serviceavtal med kunder fortsätter att öka.

Energy-divisionens nettoförsäljning ökade jämfört med samma kvartal föregående år. Då ordergången ökade ligger orderboken på en betydligt högre nivå jämfört med föregående år.

Justerad EBITA ökade något jämfört med föregående år. Ökningen drevs av en högre försäljning, vilken hade en begränsad mixpåverkan. Kostnaderna var högre till följd av förvärvet av business unit Cryogenic Technologies. Kostnaderna exklusive förvärv ligger på samma nivå som föregående år. Valuta hade en negativ effekt på resultatet.

Produktcase

Alfa Laval lanserar FreeWaterLoop för effektivare kylning av datacenter. FreeWaterLoop – ett externt kylsystem för datacentrets anläggningsslinga, utformat för att sätta en ny standard inom effektivitet, energibesparing och högdensitetsberäkning. Det vätskebaserade kylsystemet kombinerar avancerad pumpteknik, högpresterande värmeväxlare och filtrering i ett och samma fullt integrerat system – och erbjuder datacenter en skalbar lösning som är helt ny på marknaden. För mer information: [FreeWaterLoop](#).

Orderbrygga

MSEK/%	Q1
2025	4 912
Organisk	25,0%
Struktur	14,4%
Valuta	-12,2%
Totalt	27,2%
2026	6 246

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q1
2025	4 786
Organisk	-3,1%
Struktur	17,5%
Valuta	-10,5%
Totalt	3,9%
2026	4 971

Ordergång fördelning, jan-mar 2026



Resultatbrygga

MSEK	Q1
Justerad EBITA 2025	861
Volym	267
Mix	10
Kostnader	-182
Valuta	-85
Justerad EBITA 2026	871



Food & Pharma-divisionen

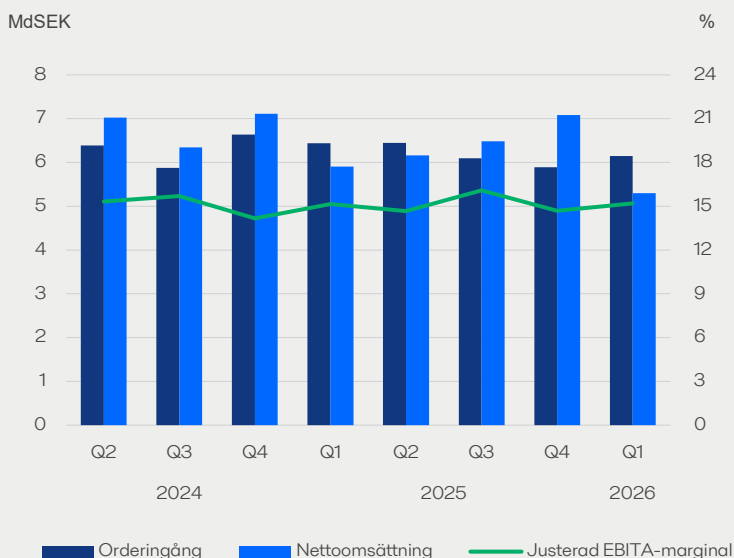
Höjdpunkter

- Ordergången minskade med -4 procent till MdSEK 6,1 (6,4), med en organisk ökning om 9 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -10 procent till MdSEK 5,3 (5,9), med en organisk ökning om 3 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 805 (894), motsvarande en marginal på 15,2 (15,1) procent.

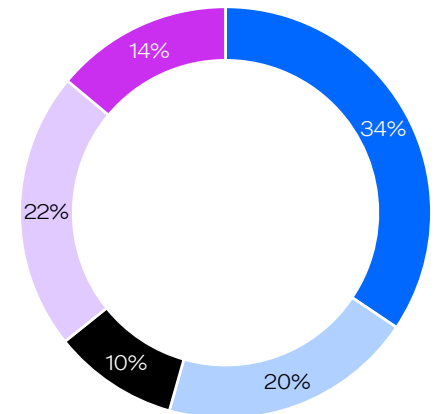
MSEK	Q1		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2025	12 mån
Ordergång	6 148	6 436	24 872	24 584
Orderbok ¹⁾	12 873	15 216	12 719	12 873
Nettoomsättning	5 295	5 905	25 635	25 032
Rörelseresultat	751	834	3 650	3 567
Justerad EBITA ^{2) 3)}	805	894	3 882	3 793
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	15,2%	15,1%	15,1%	15,2%
Avskrivningar	-95	-109	-435	-421
Avskrivning på övervärden	-54	-60	-231	-225
Investeringar ⁵⁾	56	104	434	385
Tillgångar ¹⁾	20 323	22 313	20 968	20 323
Skulder ¹⁾	8 173	9 427	8 191	8 173
Antal anställda ¹⁾	8 288	8 408	8 499	8 288

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Ordergång per affärsenhet jan-mar 2026



- Hygienic Fluid Handling
- Process Engineering Solutions
- Food & Pharma Division Multibrands
- Separation Technologies
- Water, Industrial Flow and Heat Transfer

Ordergång per slutmarknad jan-mar 2026

	% of Total	YTD 26/25
Oljor och fetter	19%	12%
Mejeri	25%	13%
Färdiglagad mat och drycker	18%	-12%
Bioenergi	7%	-17%
Avfall och vatten	9%	11%
Läkemedel och bioteknologi	7%	-2%
Protein	4%	-33%
Bryggeri	5%	-17%
Stärkelse, socker och sötningsmedel	2%	-44%
Övrigt	3%	-48%

Kvartalskommentar

Orderingången inom Food & Pharma-divisionen visade en god underliggande organisk tillväxt jämför med samma kvartal förra året, vilken dock inte kunde kompensera en starkt negativ valutapåverkan. Orderingången i den transaktionella affären utvecklades väl med stabil efterfrågeökning medan den projektdrivna delen minskade. Minskning inom projektaffären drevs av den övergripande makroekonomiska situationen, vilken skapar försiktighet och avvaktan hos kunder gällande större projekt och investeringsbeslut.

Divisionen har intensifierat sina satsningar för att bygga starka kommersiella organisationer och produktportföljer inom Läkemedel och bioteknologi samt Protein-industrin för att möjliggöra ökad framtida tillväxt och i linje med den strategiska inriktningen. De två största marknaderna, Mejeri samt Oljor & Fetter, visade båda en tvåsiffrig tillväxtökning. Aktivitetsnivån inom Mejeri är hög och drivs framförallt av ökad efterfrågan på de Amerikanska och Kinesiska marknaderna. Marknaden för Oljor & Fetter är starkt projektdriven, där ett större projekt i Latin Amerika bidrog till ökningen i kvartalet.

Nettoomsättningen minskade jämfört med samma kvartal förra året. Valutaeffekter hade en stor negativ påverkan, vilket inte fullt ut kunde kompenseras av den organiska tillväxten. Den transaktionella delen av verksamheten och Service visar stabil försäljningstillväxt medan försäljningen i projektaffären minskade.

Justerad EBITA minskade jämfört med samma period förra året. De positiva mixeffekterna från en högre andel service- och transaktionsförsäljning kunde inte helt kompensera för effekten av något lägre fakturering och högre kostnader för divisionen som helhet. Valuta hade en negativ påverkan på resultatet.

Produktcase

I mars lanserade Alfa Laval en ny serie botten- och sidomonterade omrörare, EnSaLine, riktade mot hygieniska industrier. Under årtionden har omrörning varit känt som en energiintensiv och underhållskrävande process inom hygienisk produktion i industrier såsom mat, mejeri och läkemedel. EnSaLine-omrörarna är utrustade med de unika EnSaFoil-impellrarna för enastående effektivitet, vilket minskar omrörningstiden och reducerar energiförbrukningen avsevärt. De nya omrörarna möjliggör säkert och enkelt underhåll som kan utföras av endast en tekniker på mindre än 30 minuter, utan att behöva gå in i tanken. EnSaLine-omrörarna är designade för smidig konfigurering och installation och erbjuder uppkopplade lösningar för prediktivt underhåll och förlängd livslängd.

Orderbrygga

MSEK/%	Q1
2025	6 436
Organisk	9,1%
Struktur	-2,1%
Valuta	-11,5%
Totalt	-4,5%
2026	6 148

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q1
2025	5 905
Organisk	3,0%
Struktur	-2,3%
Valuta	-11,0%
Totalt	-10,3%
2026	5 295

Orderingång fördelning, jan-mar 2026

27%

Service

73%

Capital Sales

Resultatbrygga

MSEK	Q1
Justerad EBITA 2025	894
Volym	-29
Mix	106
Kostnader	-73
Valuta	-93
Justerad EBITA 2026	805



Ocean-divisionen

Höjdpunkter

- Ordergången minskade med -21 procent till MdSEK 5,1 (6,4), med en organisk minskning om -12 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -5 procent till MdSEK 5,5 (5,8), med en organisk tillväxt om 4 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 207 (1 259), motsvarande en marginal på 22,0 (21,8) procent.



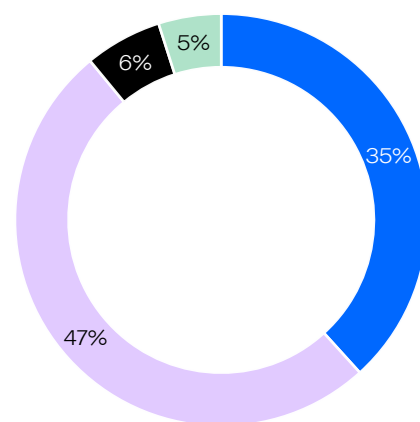
MSEK	Q1		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2025	12 mån
Ordergång	5 096	6 437	22 614	21 273
Orderbok ¹⁾	21 879	26 267	23 241	21 879
Nettoomsättning	5 497	5 775	23 790	23 515
Rörelseresultat	1 157	1 212	5 232	5 177
Justerad EBITA ^{2) 3)}	1 207	1 259	5 433	5 381
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	22,0%	21,8%	22,8%	22,9%
Avskrivningar	-92	-83	-337	-346
Avskrivning på övervärden	-50	-47	-201	-204
Investeringar ⁵⁾	131	79	548	601
Tillgångar ¹⁾	29 018	29 447	28 398	29 018
Skulder ¹⁾	9 249	10 382	9 587	9 249
Antal anställda ¹⁾	6 413	6 427	6 658	6 413

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Ordergång per affärsenhet jan-mar 2026



- Pumping Systems
- Marine Solutions
- Ocean Growth & Partnerships
- Digital Solutions

Ordergång per slutmarknad jan-mar 2026

	% of Total	YTD 26/25
Skeppsbyggnad och sjöfart	70%	-26%
Offshore	13%	0%
Övrigt	12%	-8%
Motorkraft	5%	1%

Kvartalskommentar

Orderingången för Ocean-divisionen var lägre jämfört med samma kvartal föregående år. Den övergripande efterfrågan var stabil och den något lägre orderingången berodde på negativ valutapåverkan och något lägre beställningar av marina pumpsystem.

Containerskepp fortsatte att uppvisa god kontrakteringsaktivitet, medan efterfrågan minskade för tankers, bulkfartyg och gasfartyg jämfört med förra året. Även om kontrakteringen av tankers inte nådde de extraordinära nivåerna som under början av 2025, ligger de fortfarande på goda nivåer. Orderingången inom Offshore var stabil jämfört med samma kvartal förra året. Det underliggande marknadssentimentet är positivt med tillkomsten av nya projekt för att säkerställa långsiktig energisäkerhet.

Nettoomsättningen var lägre jämfört med samma kvartal föregående året, särskilt inom Gas Systems och Service. Däremot var nettoomsättningen för nyförsäljning högre, stödd av stark genomförande av den stora orderstocken.

Justerad EBITA ökade jämfört med samma kvartal förra året, främst tack vare högre försäljning och en gynnsam produktmix. God beläggingsgrad i fabriker och fortsatt hög operationell aktivitet bidrog positivt. De totala kostnaderna var högre än föregående år, vilket speglar den ökade affärsaktiviteten, och valuta hade en negativ effekt på resultatet.

Produktcase

Genom att dra nytta av utvecklingen inom konnektivitet och augmented reality (AR) stärker Alfa Laval sitt erbjudande inom fjärrsupport och kan därmed ge besättningar stöd i realtid vid felsökning. Med AR-baserad teknik kan Alfa Lavals experter arbeta direkt tillsammans med besättningar ombord och stegvis guida dem i att diagnostisera och åtgärda tekniska problem i realtid.

Tillförlitlig uppkoppling i maskinutrymmen, i kombination med en etablerad infrastruktur för fjärrsupport, skapar nya möjligheter att stödja besättningar med snabbare beslutsfattande och ökad driftsäkerhet. AR-baserad problemlösning bidrar till att minimera stillestånd, förbättra tillgänglighet samt höja säkerheten ombord. Samtidigt minskar behovet av resor för servicebesök, vilket minskar både kostnader och utsläpp samt stödjer en effektiv, regeluppfyllande och tillförlitlig fartygsdrift. Framöver siktar Alfa Laval på att utöka sina fjärrtjänster till att utöver felsökning även omfatta proaktivt stöd för regelefterlevnad och prestandaövervakning inom en bredare utrustningsportfölj.

Orderbrygga

MSEK/%	Q1
2025	6 437
Organisk	-12,2%
Struktur	-2,0%
Valuta	-6,7%
Totalt	-20,8%
2026	5 096

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q1
2025	5 775
Organisk	4,0%
Struktur	-1,4%
Valuta	-7,4%
Totalt	-4,8%
2026	5 497

Orderingång fördelning, jan-mar 2026



Resultatbrygga

MSEK	Q1
Justerad EBITA 2025	1 259
Volym	44
Mix	165
Kostnader	-196
Valuta	-65
Justerad EBITA 2026	1 207



Övrigt

Övrigt avser företagsledning och icke-kärnverksamheter.

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2025	12 mån
Orderingång	123	-	-	123
Orderbok ¹⁾	298	-	-	298
Nettoomsättning	155	-	-	155
Rörelseresultat	4	-100	-420	-316
Justerad EBITA ^{2) 3)}	5	-99	-416	-312
Justerad EBITA marginal 4)	3,2%	-	-	-
Avskrivningar	-161	-145	-623	-639
Avskrivning på övervärden	-1	-1	-4	-4
Investeringar ⁴⁾	115	137	686	688
Tillgångar ¹⁾	152	167	161	152
Skulder ¹⁾	237	989	209	237
Antal anställda ¹⁾	2 079	1 623	1 688	2 079

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Exklusive nya leasingavtal.



Hållbarhet

Fallstudier

Om att omsätta insikter till handling

En säker arbetsmiljö kan endast uppnås om åtgärder vidtas för att kontrollera faror och risker. För att förbättra riskhantering och förebygga incidenter använder Distributionscentralen lager Lund ett digitalt system som möjliggör proaktiv säkerhetsövervakning. Varje observerad säkerhetsrisk registreras som ett kort i ALPS Digital Status Board. Varje post blir en del av en dynamisk säkerhetsvärmekarta – ett visuellt verktyg som hjälper medarbetare att se mönster och agera innan incidenter inträffar. På kartan visar gula prickar var incidenter registreras i samma område. När fyra incidenter är registrerade skiftar färgen till orange. Efter fem blir den röd. Denna tydliga visuella signal hjälper till att fokusera förebyggande aktiviteter exakt där de behövs mest.

Idén bakom DC Lunds digitala värmekarta inspirerades av DC Kolding. Med utgångspunkt i den har DC Lund tagit konceptet vidare – från en manuell process till ett digitalt, datadrivet system som stärker säkerhetsmedvetandet.

Återvinning utan att kompromissa med kvaliteten

Alfa Laval är dedikerat till att skydda naturresurser genom att använda material så länge som möjligt och minimera avfall i största möjliga utsträckning. ThinkCircularity, ett nytt initiativ, säkerställer att material från gamla ThinkTops kan återvinnas. Fokus ligger på plaståtervinning. Varje ThinkTop innehåller 500 gram plast, som kan återvinnas för att producera nya enheter utan att kompromissa med kvaliteten. Andra material och komponenter från återlämnade ThinkTops, såsom värdefulla metaller och elektronik, återvinns också på ett ansvarsfullt sätt.

För närvarande gäller ThinkCircularity-programmet för utvalda europeiska länder.



Kvartalsvis uppföljning

Energi

Energieffektiviteten under Q1 2026 minskade med 7,1 procent jämfört med Q1 2025. Energieffektivitet mäts som energiintensitet, det vill säga den totala energiförbrukningen per nettoomsättning (energiförbrukning/nettoomsättning). Minskningen drevs av högre energiförbrukning och något lägre nettoomsättning.

Energiförbrukningen under Q1 2026 översteg den under Q1 2025, främst på grund av ökad användning av fjärrvärme till följd av kallare nordiska förhållanden under kvartalet. Dessutom ökade elförbrukningen eftersom elektrifierade processer ersatte naturgas, och ytterligare tillväxt i elförbrukningen observerades inom en av de högintensiva affärsenheterna.

Koldioxidutsläpp

Scope 1-utsläpp under Q1 2026 är liknande de under Q1 2025. Ökningar i eldningsolja orsakades av FoU-testaktiviteter och övriga produktionsupptrappning vid en amerikansk anläggning, medan användningen av naturgas minskade på grund av mindre uppvärmning och mer processelektrifiering jämfört med föregående år.

För Scope 2 var det en liten nedgång i utsläppen detta kvartal. Denna minskning tillskrivs högre inköp av förnybar el och tillägget av solpaneler sedan Q1 2025.

Hälsa och säkerhet

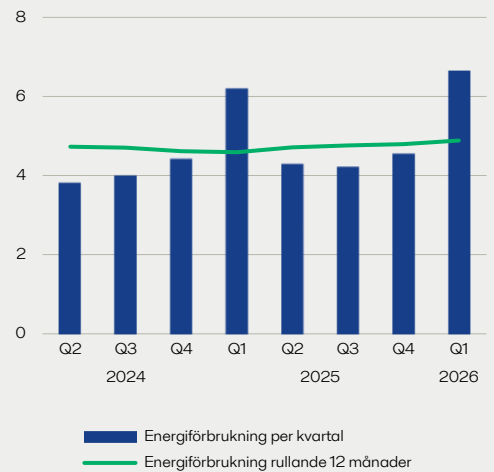
Totalt rapporterades 25 (26) olyckor med förlorad arbetstid (LTI) under första kvartalet 2026. Den tolv månaders rullande LTI-frekvensen (LTIFR) minskade något och kvartalet avslutades på 2,20 (2,00).

Incidenterna under kvartalet inträffade huvudsakligen under rutinmässiga operativa aktiviteter, inklusive manuell hantering och materialförflyttning.

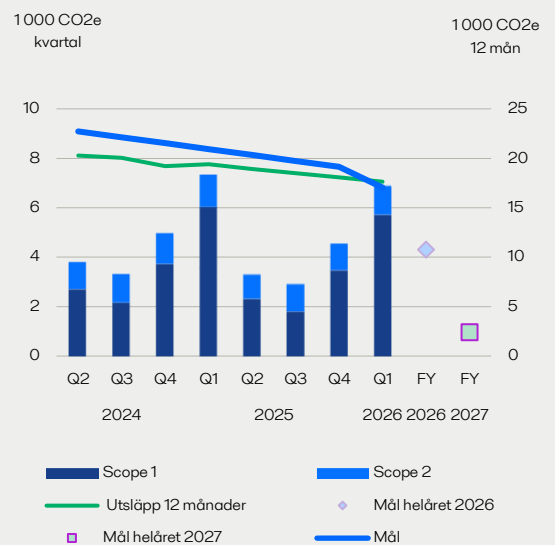
Fokus fortsätter att ligga på riskbedömning och effektiva kontroller vid arbetsområdet, för att hantera förutsägbara risker innan arbetet påbörjas.

Energiförbrukning i relation till omsättningen

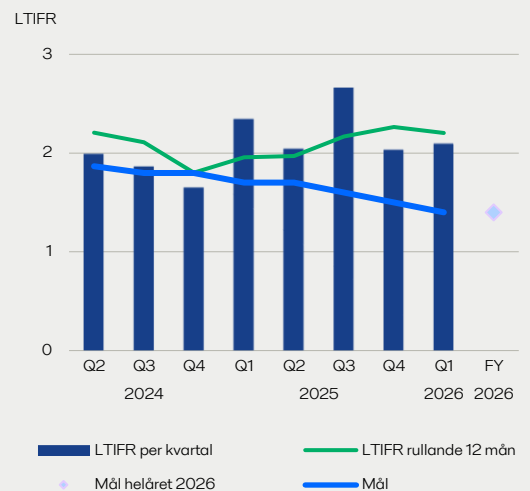
MWh per MSEK i nettoomsättning



Koldioxidutsläpp



Frekvens av förlorade arbetsdagar pga olyckor



LTIFR = Antalet förlorade arbetsdagar under tidsperioden *
1 000 000 / Arbetade timmar under perioden

Allmän information

Ägare och aktier

Moderbolaget

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen. Bolaget säljer inte varor eller tjänster till externa kunder.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval hade 70 845 (57 873) aktieägare den 31 mars 2026. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz, som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 6,6 och 1,8 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 59,3 (62,3) procent av aktierna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om SEK 9,00 (8,50) per aktie motsvarande totalt MSEK 3 720 (3 513) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 3 048 (4 060) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen förenlig med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Företagsförvärv

Den 14 januari 2026 förvärvade Alfa Laval 72 procent av ett kinesiskt företag som tillverkar värmeväxlare. Företaget ingår i Energy-divisionen och kommer att verka under sitt eget namn som en självständig kanal och har en mindre påverkan på koncernen. Se not 9 för mer information om förvärvet.

Risker och osäkerhet

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina, konflikten i mellanöstern och andra geo-politiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflationstrycket, ränteutvecklingen och volatila fluktuationer i större valutor. Det är företagets uppfattning att den beskrivning av risker som gjordes i årsredovisningen för 2025 fortfarande är korrekt.

Rysslands krig mot Ukraina

Den pågående konflikten har resulterat i att Alfa Laval har upphört med alla kommersiella aktiviteter i Ryssland. Alfa Laval's bedömning är att de långsiktiga konsekvenserna av kriget är av en sådan omfattning att bolaget i 2022 reserverade för en total nedläggning av verksamheten.

Sanktioner

Den nuvarande geopolitiska miljön har resulterat i att flera sanktionspaket har införts mot flera länder där konflikter pågår. Alfa

Laval följer och upprätthåller alla sanktioner införda av den Europeiska unionen liksom alla amerikanska och andra sanktioner som är tillämpliga. Den signifikant ökade mängden sanktionerade parter tillsammans med de sofistikerade försöken till kringgående gör säkerställandearbetet mer krävande.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval-koncernen var per den 31 mars 2026 instämt som en av många svaranden i sammanlagt 310 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 310 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Handelstullar

Dynamiken och utvecklingen av den globala handeln är osäker med bakgrund av den pågående implementeringen av handelstullar, och ömsesidiga upptrappningar som svar. Alfa Laval övervakar situationen noga för att säkerställa att lämpliga åtgärder vidtas för att hantera kommersiell exponering, störningar i leveranskedjan och för att vidtaga ytterligare åtgärder.

Övrigt

Förändring av rörelsesegment

Under 2025 genomförde Alfa Laval en strategisk översyn av sina förmågor och sin position som global teknikledare för att bättre kunna serva kunder världen över och stödja fortsatt tillväxt. Från och med den 1 januari 2026 kommer två av divisionerna att byta namn för att bättre spegla de strategiska prioriteringarna:

- Den tidigare Marine-divisionen kommer att heta Ocean-divisionen.
- Den tidigare Food & Water-divisionen kommer att heta Food & Pharma-divisionen.
- Energy-divisionen behåller sitt nuvarande namn.

Som en del av den nya operativa modellen som infördes under första kvartalet 2026, redovisas Multibrand-bolag inom sin huvudsakliga divisionstillhörighet för att spegla teknologisk och industriell samhörighet. Enheter som anses vara icke-kärnverksamhet och inte är relaterade till respektive divisions kärnverksamhet redovisas inom divisionen Övrigt. I divisionsbryggorna för orderingång och nettoomsättning presenteras dessa förändringar som strukturella förändringar i jämförelse med 2025, där det är tillämpligt.

Alternativa nyckeltal

Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som har utfärdats av ESMA, European Securities and Markets Authority. För definitioner av de alternativa nyckeltalen, se Årsredovisningen 2025.

Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser än omnämnt ovan har inträffat efter rapporteringsperioden.

Underskrift av VD och koncernchef

Delårsrapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Lund, 22 april 2026

Tom Erixon
VD och koncernchef

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q1		jan-dec	Senaste 12
		2026	2025	2025	månaderna
Nettoomsättning	2-5	15 919	16 465	69 674	69 128
Kostnad för sålda varor		-9 742	-10 408	-44 476	-43 810
Bruttoresultat		6 177	6 057	25 198	25 318
Försäljningskostnader		-1 716	-1 704	-6 877	-6 888
Administrationskostnader		-978	-900	-3 873	-3 951
Forsknings- och utvecklingskostnader		-444	-426	-1 738	-1 756
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-318	-216	-960	-1 063
Andel av resultat i joint ventures		-9	-12	-2	1
Rörelseresultat		2 713	2 800	11 749	11 662
Finansnetto	6	-160	-143	-551	-569
Resultat efter finansiella poster		2 552	2 657	11 198	11 093
Skatt		-637	-654	-2 875	-2 858
Nettoresultat för perioden		1 915	2 003	8 322	8 235
Nettoresultat för perioden hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		1 899	1 991	8 272	8 180
Innehav utan bestämmande inflytande		16	12	50	54
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets ägare, SEK*		4,59	4,82	20,01	19,79
Genomsnittligt antal aktier*		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Före och efter utspädning.

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK		Q1		jan-dec	Senaste 12
		2026	2025	2025	månaderna
Nettoresultat för perioden		1 915	2 003	8 322	8 235
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		-7	-15	-110	-103
Marknadsvärdering av externa aktier		-	-	-138	-138
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		2	4	13	11
Summa		-6	-11	-235	-230
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Kassaflödessäkringar		52	1 016	1 300	336
Omräkningsdifferens		1 382	-2 198	-3 934	-354
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		63	-341	-440	-36
Summa		1 498	-1 523	-3 075	-54
Summa övrigt totalresultat		1 492	-1 534	-3 310	-284
Totalresultat för perioden		3 407	469	5 012	7 951
Totalresultat för perioden hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		3 374	489	5 009	7 894
Innehav utan bestämmande inflytande		33	-20	3	56

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 mar		31 dec
		2026	2025	2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill		37 842	28 194	36 445
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar		16 426	14 058	15 856
Övriga anläggningstillgångar	7	2 993	2 462	2 895
Summa anläggningstillgångar		57 261	44 714	55 196
Omsättningstillgångar				
Varulager		17 685	14 624	15 548
Kundfordringar		10 877	10 271	9 949
Övriga fordringar		10 413	9 225	9 084
Derivatstillgångar	7	631	409	551
Kortfristiga placeringar	7	318	450	707
Likvida medel		5 024	7 567	7 124
Tillgångar för försäljning		10	0	1
Summa omsättningstillgångar		44 957	42 546	42 965
SUMMA TILLGÅNGAR		102 218	87 259	98 161
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Moderbolagets ägare		46 783	42 401	43 409
Innehav utan bestämmande inflytande		451	349	344
Summa eget kapital		47 234	42 750	43 753
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	8	13 854	5 419	9 626
Leasingskulder		3 387	1 913	3 333
Pensionseskuld		998	893	984
Uppskjuten skatteskuld		3 503	2 443	3 458
Övriga långfristiga skulder	7	682	577	642
Summa långfristiga skulder		22 423	11 245	18 043
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	8	1 300	4 327	7 590
Leasingskulder		449	940	462
Leverantörsskulder		6 062	5 836	5 444
Förskott från kunder		9 861	10 289	9 004
Avsättningar		2 248	1 870	1 936
Derivatskulder		204	224	133
Övriga skulder	7	12 436	9 778	11 795
Summa kortfristiga skulder		32 561	33 264	36 365
Summa skulder		54 984	44 509	54 408
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		102 218	87 259	98 161

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Eget kapital hänförligt till		Totalt eget kapital
	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2025	41 912	369	42 282
Nettoresultat för perioden	1 991	12	2 003
Summa övrigt totalresultat	-1 502	-32	-1 534
Totalresultat för perioden	489	-20	469
Utgående balans 31 mars 2025	42 401	349	42 750
Ingående balans 1 januari 2026	43 409	344	43 753
Nettoresultat för perioden	1 899	16	1 915
Summa övrigt totalresultat	1 475	17	1 492
Totalresultat för perioden	3 374	33	3 407
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	73	73
Summa transaktioner med ägare	-	73	73
Utgående balans 31 mars 2026	46 783	451	47 234

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Not	Q1		jan-dec	Senaste 12
		2026	2025	2025	månaderna
Rörelseverksamheten					
Rörelseresultat		2 713	2 800	11 749	11 662
Återläggning av avskrivningar		693	569	2 503	2 627
Återläggning av avsättningar		275	211	391	455
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster		-8	21	-84	-113
Kassamässigt rörelseöverskott		3 673	3 601	14 559	14 631
Betalda skatter		-947	-814	-2 719	-2 852
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital		2 726	2 787	11 840	11 779
Förändring av rörelsekapitalet:					
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-1 145	-2 065	-2 203	-1 283
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-1 641	9	-1 226	-2 876
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		1 297	674	755	1 378
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-1 489	-1 382	-2 674	-2 781
Kassaflöde från rörelseverksamheten		1 237	1 405	9 166	8 998
Investeringsverksamheten					
Investeringar i anläggningstillgångar		-529	-634	-2 660	-2 555
Försäljning av anläggningstillgångar		19	4	155	170
Förvärv av verksamheter	9	-565	-68	-9 412	-9 909
Avyttring av verksamheter		-	-	4	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 075	-698	-11 913	-12 290
Finansieringsverksamheten					
Betalda och erhållna räntor		-150	-120	-357	-387
Erhållna utdelningar		-	3	9	6
Utdelningar till moderbolagets ägare		-	-	-3 513	-3 513
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-28	-28
Amortering av leasingskuld		-113	-126	-503	-490
Ökning av upplåning		1 273	-	8 796	10 069
Amortering av lån		-3 450	-10	-1 081	-4 521
Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten		96	3	-408	-315
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 344	-250	2 915	821
Periodens kassaflöde		-2 182	457	168	-2 471
Likvida medel vid periodens början		7 124	7 369	7 369	7 567
Omräkningsdifferens i likvida medel		82	-259	-413	-72
Likvida medel vid periodens slut		5 024	7 567	7 124	5 024
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		1,76	1,87	16,12	16,00
Investeringar i relation till nettoomsättningen		3,3%	3,9%	3,8%	3,7%
Genomsnittligt antal aktier		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Q1		jan-dec
	2026	2025	2025
Administrationskostnader	-7	-6	-17
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	10	6	-1
Rörelseresultat	3	-1	-18
Finansnetto	20	38	1 285
Resultat efter finansiella poster	23	37	1 267
Förändring av periodiseringsfond	-	-	-10
Koncernbidrag	-	-	1 835
Resultat före skatt	23	37	3 093
Skatt	-5	-8	-385
Nettoresultat för perioden	18	29	2 707

Moderbolagets resultat utgör även dess totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4 669	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	6 420	7 055	6 509
Övriga fordringar	103	272	4
Likvida medel	3	3	3
Summa omsättningstillgångar	6 527	7 331	6 517
SUMMA TILLGÅNGAR	11 195	12 000	11 186
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	2 387	2 387	2 387
Fritt eget kapital	6 786	7 603	6 768
Summa eget kapital	9 173	9 989	9 154
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	1 996	1 986	1 996
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	23	24	24
Leverantörsskulder	0	0	1
Övriga skulder	4	0	10
Summa kortfristiga skulder	27	24	36
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 195	12 000	11 186

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Fullständiga beskrivningar av redovisningsprinciper presenteras i årsredovisningen för 2025. Dessa principer har konsekvent tillämpats så som i årsredovisningen, dock har vissa förändringar implementerats i delårsrapporten från och med Q1 2026. Strukturellt har tabellen **Avstämning mellan divisionerna och koncernens total** flyttats till not 2. Dessutom har noten **Brygga omklassificering av kassaflöde**, som ingick i samtliga delårsrapporter för räkenskapsåret 2025, tagits bort eftersom kassaflödet nu är fullt jämförbart mellan de redovisade perioderna.

Från och med Q1 2026 har det skett en förändring i redovisningen av orderingång. Orderingången fokuserar nu enbart på nya order under perioden, där annulleringar och valutaeffekter inte längre ingår. Istället beskrivs dessa poster som en del av förändringen i orderboken mellan perioder. Förutom denna presentationsförändring tillämpas samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

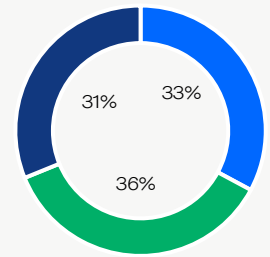
Alfa Laval utvärderar för närvarande hur den av IASB utfärdade standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer att påverka den finansiella rapporteringen. Standarden kommer att vara tillämplig för rapporteringsperioder som börjar från och med den 1 januari 2027.

Totalsummor i tabeller stämmer inte alltid med summorna av alla individuella rader på grund av avrundningsdifferenser. Varje summa samt rad visas och avrundas i enlighet med dess ursprungskälla. Summering av avrundade belopp på individuella rader kan leda till avrundningsdifferenser jämfört med totalerna, då dessa summerar de exakta beloppen före avrundning.

Not 2. Segmentsrapportering

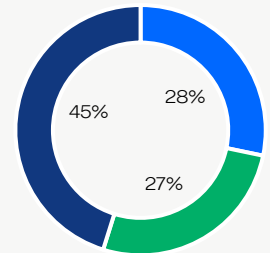
Orderingång	2026	2025				2024		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	6 246	6 144	5 479	4 566	4 912	5 160	5 119	4 801
Food & Pharma	6 148	5 888	6 098	6 450	6 436	6 633	5 877	6 386
Ocean	5 096	5 259	5 491	5 427	6 437	6 317	8 148	8 043
Övrigt	123	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	17 612	17 290	17 068	16 444	17 785	18 111	19 144	19 230

Senaste 12 månaderna



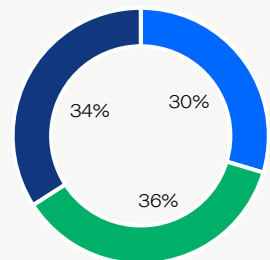
Orderbok	2026	2025				2024		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	13 692	12 299	12 205	10 249	10 579	10 590	10 738	10 340
Food & Pharma	12 873	12 719	14 224	15 067	15 216	14 926	15 497	16 125
Ocean	21 879	23 241	24 435	25 001	26 267	26 803	25 835	23 004
Övrigt	298	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	48 741	48 259	50 864	50 317	52 062	52 319	52 070	49 469

31 mar 2026



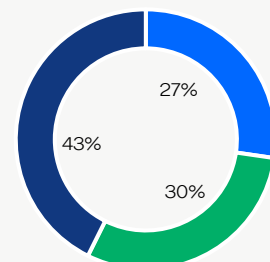
Nettoomsättning	2026	2025				2024		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	4 971	5 837	5 026	4 601	4 786	5 186	4 611	4 891
Food & Pharma	5 295	7 085	6 483	6 162	5 905	7 114	6 342	7 023
Ocean	5 497	6 224	5 735	6 056	5 775	6 010	5 255	5 616
Övrigt	155	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	15 919	19 146	17 244	16 819	16 465	18 311	16 208	17 530

Senaste 12 månaderna

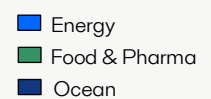


Justerad EBITA	2026	2025				2024		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	871	946	832	796	861	923	964	935
Food & Pharma	805	1 041	1 043	904	894	1 008	995	1 077
Ocean	1 207	1 378	1 349	1 448	1 259	1 104	989	1 031
Övrigt	5	-128	-43	-146	-99	-111	-148	-122
Totalt	2 887	3 237	3 180	3 001	2 916	2 922	2 800	2 921

Senaste 12 månaderna



Justerad EBITA-marginal	2026	2025				2024		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	17,5%	16,2%	16,6%	17,3%	18,0%	17,8%	20,9%	19,1%
Food & Pharma	15,2%	14,7%	16,1%	14,7%	15,1%	14,2%	15,7%	15,3%
Ocean	22,0%	22,1%	23,5%	23,9%	21,8%	18,4%	18,8%	18,4%
Övrigt	3,2%	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	18,1%	16,9%	18,4%	17,8%	17,7%	16,0%	17,3%	16,7%



Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2025	12 mån
Divisionerna				
Justerad EBITA	2 887	2 916	12 334	12 305
Avskrivningar	-174	-116	-585	-643
Totalt rörelseresultat	2 713	2 800	11 749	11 662
Finansnetto	-160	-143	-551	-569
Resultat efter finansiella poster	2 552	2 657	11 198	11 093
Tillgångar*				
Divisionerna	82 079	71 954	79 258	82 079
Corporate **	20 139	15 305	18 903	20 139
Koncernens total	102 218	87 259	98 161	102 218
Skulder*				
Divisionerna	26 001	27 963	25 150	26 001
Corporate**	28 983	16 546	29 258	28 983
Koncernens total	54 984	44 509	54 408	54 984

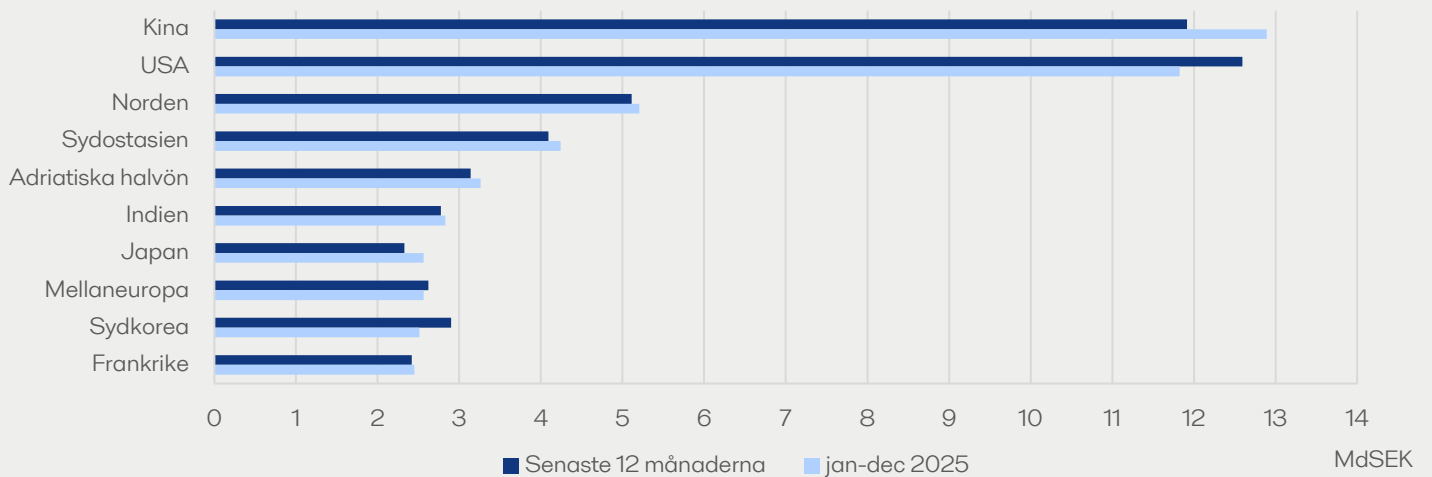
* Vid slutet av perioden. ** Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Not 3. Ordergång

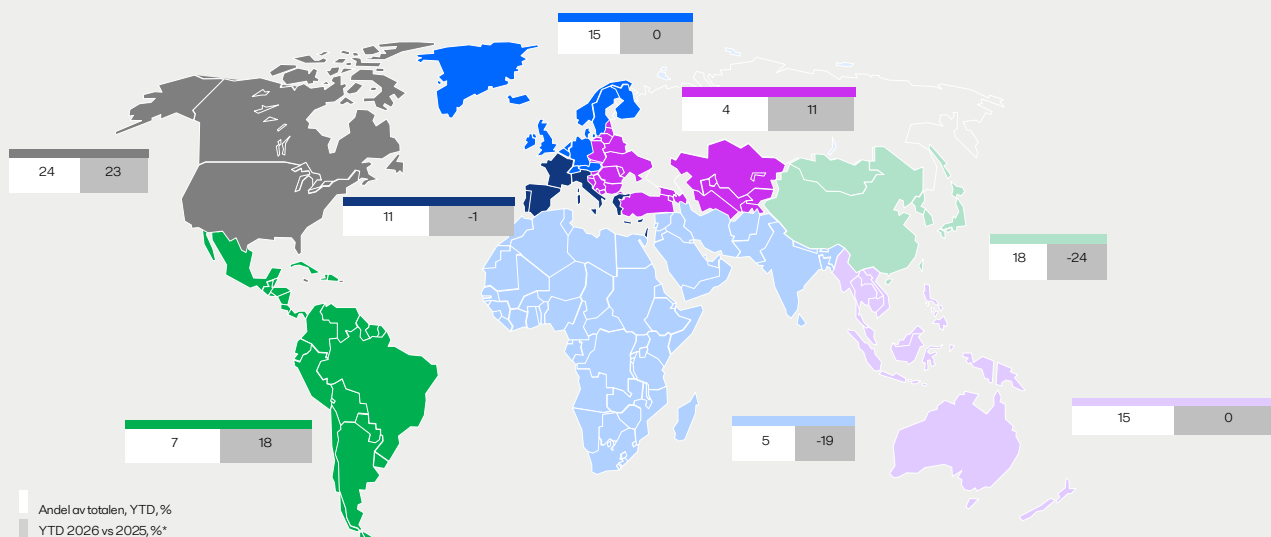
Stora ordrar (>MEUR 5) under kvartalet

Ordrar per affärsenhet MSEK	Q1	
	2026	2025
Gasketed Plate Heat Exchangers	64	76
Welded & Circular Technologies	351	162
Energy	415	238
Process Engineering Solutions	379	466
Water, Industrial Flow and Heat Transfer	118	-
Food & Pharma	497	466
Pumping Systems	280	130
Marine Solutions	84	227
Ocean	364	357
Totalt	1 276	1 061

Ordergång för de 10 största marknaderna



Orderingång per region



Nordeuropa

Regionen rapporterade en oförändrad ordertillgång jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av olja & gas samt HVAC & Ref. Food & Pharma minskade inom biobränslen och förberedda livsmedel & dryck. Ocean noterade en robust underliggande efterfrågan inom sjöfart. Service ökade inom Energy och var oförändrad inom Food & Pharma.

Central- och Östeuropa

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av raffinaderi. Food & Pharma ökade, drivet av förberedda livsmedel & dryck samt oljor & fetter. Ocean ökade inom sjöfart och engine power. Service rapporterade tillväxt inom Energy och var oförändrad inom Ocean.

Sydeuropa

Regionen rapporterade en oförändrad orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av clean power och processindustrin. Food & Pharma minskade inom oljor & fetter samt förberedda livsmedel & dryck. Ocean ökade, främst drivet av offshore. Service ökade inom alla tre divisioner.

Nordamerika

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av tech och olja & gas. Food & Pharma ökade, drivet av mejeri och vatten. Ocean minskade inom sjöfart. Service ökade inom Ocean och var oförändrad inom Energy.

Latinamerika

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade, drivet av olja & gas samt HVAC & ref. Food & Pharma ökade inom oljor & fetter samt biobränslen. Ocean ökade inom sjöfart. Service rapporterade tillväxt inom Ocean.

Nordostasien

Orderingången i regionen minskade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, främst inom lätt industri & tech samt processindustrin. Food & Pharma visade robust underliggande efterfrågan inom oljor & fetter samt mejeri. Ocean minskade, främst inom skeppsbyggnad. Service ökade inom Energy och var oförändrad inom Ocean.

Sydostasien och Oceanien

Orderingången i regionen minskade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy ökade, drivet av lätt industri & tech. Food & Pharma minskade, främst inom oljor & fetter. Ocean ökade inom offshore. Service var oförändrad inom Energy.

Indien, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i regionen minskade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade inom olja & gas samt raffinaderi. Food & Pharma ökade inom oljor & fetter. Ocean minskade inom offshore. Service ökade inom Ocean.

Not 4. Geografiska områden

Nettoomsättning MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2026	2025	2025	månaderna
<i>Till kunder i:</i>				
Sverige	357	291	1 447	1 512
Övriga EU	3 399	3 542	15 387	15 244
Övriga Europa	1 098	1 097	4 812	4 813
USA	2 604	2 788	11 260	11 071
Övriga Nordamerika	299	489	1 608	1 424
Latinamerika	937	1 112	3 971	3 797
Afrika	355	318	1 306	1 343
Kina	3 397	2 803	13 231	13 825
Sydkorea	763	1 321	4 702	4 144
Övriga Asien	2 537	2 523	11 185	11 198
Oceanien	174	181	765	758
Totalt	15 919	16 465	69 674	69 128

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Not 5. Nettoomsättning per produkt*

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2026	2025	2025	månaderna
Separering	2 652	2 744	12 028	11 936
Värmeöverföring	6 557	6 792	28 767	28 532
Flödeshantering	4 824	4 377	18 529	18 976
Övrigt	1 886	2 551	10 350	9 685
Totalt	15 919	16 465	69 674	69 128

* Uppdelningen av egna produkter och tjänster inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av Alfa Lavals tre huvudteknologier. "Övrigt" består av egna produkter och tjänster utanför dessa tre områden. Denna kategori inkluderar även inköpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produktutbud. Service är fördelat på alla kategorier och täcker alla typer av service och serviceavtal, exklusive reservdelar.

Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

Not 6. Finansnetto

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste
	2026	2025	2025	12 mån
Räntenetto	-132	-64	-404	-473
- varav räntekostnader på finansieringslån	-99	-53	-337	-383
Utdelning och övriga finansiella intäkter	0	7	22	14
Valutakurseffekter, netto	-28	-86	-169	-111
Finansnetto	-160	-143	-551	-569

Not 7. Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde MSEK	Värderings - hierarki nivå*	31 mar		31 dec
		2026	2025	2025
Finansiella tillgångar				
Aktier i övriga bolag	1 och 2	62	158	12
Obligationer och andra värdepapper	1	133	285	206
Derivat tillgångar	2	843	517	717
Finansiella skulder				
Derivatskulder	2	264	269	193

* Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1. Värderingshierarki nivå 3 är utifrån icke observerbara marknadsdata.

Not 8. Nettoskuld

Lån och nettoskuld MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Kreditinstitut	123	96	38
Svensk Exportkredit	2 188	2 164	2 160
Bilaterala lån	4 117	-	4 324
Företagscertifikat	1 188	-	-
Obligationslån	7 538	7 485	10 695
Totala skulder till kreditinstitut	15 153	9 745	17 216
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-5 342	-8 017	-7 832
Nettoskuld exklusive leasingskulder*	9 812	1 729	9 384
Leasingskulder	3 836	2 853	3 795
Nettoskuld inklusive leasingskulder*	13 647	4 582	13 179

* Alternativt nyckeltal.

Specifikation över lån

Miljoner	Valuta	Tillgängligt belopp	Utnyttjat belopp	Förfall
Rullande lånekredit*	EUR	700	0	2028
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2027
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2028
Företagscertifikat	SEK	4 000	1 200	2026
Obligationslån	EUR	300	300	2029
Obligationslån	SEK	600	600	2030
Obligationslån	SEK	400	400	2030
Obligationslån	EUR	300	300	2031
Bilateralt lån	EUR	188	188	2027
Bilateralt lån	EUR	188	188	2027

* Den rullande lånekrediten kan utökas med MEUR 200.

Under det första kvartalet återbetalade Alfa Laval ett obligationslån på MEUR 300. Dessutom upptogs nya lån om MdSEK 1 200 genom utgivning av företagscertifikat med förfall 2026. De bilaterala lånen förlängdes till april 2027 och amorterades med MEUR 12 vardera.

Not 9. Förvärv

	2026	2025
MSEK	Summa	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	258	57
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter	96	11
Övriga anläggningstillgångar	2	-
Varulager	59	3
Kundfordringar	178	5
Övriga fordringar	2	-
Likvida medel	12	1
Avsättningar	-11	-
Uppskjuten skatt	-38	-14
Skulder till kreditinstitut	-7	-
Leverantörsskulder	-33	-1
Övriga skulder	-53	-1
Förvärvade nettotillgångar	464	61
Goodwill	155	21
Förvärvspris	-619	-82
Innehållen del av förvärvspris	92	12
Likvida medel i förvärvade bolag	12	1
Total effekt på kassaflödet	-515	-68

Förvärvsanalyserna för förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära och kommer att slutföras inom ett år från förvärvsdatumet.

Den 14 januari 2026 förvärvade Alfa Laval 72 procent av ett kinesiskt företag som tillverkar värmeväxlare. Köpeskillingen uppgick till MSEK 619, varav MSEK 527 betalades kontant och MSEK 92 innehålls tills ytterligare villkor kopplade till investeringar i anläggningstillgångar är uppfyllda. Transaktionskostnaderna uppgick till MSEK 16 och ingår i administrationskostnaderna. Företaget har 313 anställda och en årlig nettoomsättning om cirka MSEK 400. Företaget kommer att verka under eget namn som en självständig kanal och har en mindre påverkan på koncernen. Förvärvet ingår i Energy-divisionen.

Övervärden för immateriella tillgångar amorteras över 10–15 år. Goodwill hänförs främst till de synergieffekter som förväntas efter förvärvet. De verkliga värdena är preliminära och kan komma att ändras.

Under kvartalet genomförde Alfa Laval en ytterligare investering om MSEK 50 i Industrikraft i Sverige AB. Eftersom Alfa Laval's ägande fortfarande är litet och utan betydande inflytande, konsolideras inte bolaget i koncernen. Investeringen redovisas i Övriga anläggningstillgångar.

Alfa Laval AB (publ)

Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:

Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

För mer information kontakta:

Johan Lundin, Head of Investor Relations
Tel: +46 46 36 65 10,
Mobil: +46 730 46 30 90,
E-post: johan.lundin@alfalaval.com

Datum för kommande finansiella rapporter

Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:

Delårsrapport för andra kvartalet: 21 juli 2026

Delårsrapport för tredje kvartalet: 27 oktober 2026

Delårsrapport för fjärde kvartalet: 3 februari 2027

Denna information är sådan information som Alfa Laval AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 april 2026 klockan 13.00 CEST