

Rapport för Q4 2025



Höjdpunkter

- Orderingången var MdSEK 17,1 (18,5), en minskning om -8 procent, varav -2 procent organisk.
- Nettoomsättningen ökade med 5 procent och var MdSEK 19,1 (18,3), med en organisk tillväxt om 11 procent.
- Justerad EBITA ökade med 11 procent till MdSEK 3,2 (2,9), motsvarande en marginal om 16,9 (16,0) procent.
- Kassaflöde från rörelseverksamheten uppgick till MdSEK 3,4 (4,2).
- Resultat per aktie om SEK 4,79 (4,96).
- Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om SEK 9,00 (8,50) per aktie.

Sammanfattning

MSEK	Q4		Total förändring	Organisk förändring	jan-dec		Total förändring	Organisk förändring
	2025	2024			2025	2024		
Orderingång	17 081	18 476	-8%	-2%	66 742	74 592	-11%	-6%
Nettoomsättning	19 146	18 311	5%	11%	69 674	66 954	4%	8%
Justerad EBITA*	3 237	2 922	11%		12 334	11 089	11%	
- justerad EBITA-marginal*	16,9%	16,0%			17,7%	16,6%		
Resultat efter finansiella poster	2 865	2 828	1%		11 198	9 996	12%	
Nettoresultat för perioden	1 991	2 061	-3%		8 322	7 432	12%	
Resultat per aktie (SEK)	4,79	4,96	-3%		20,01	17,88	12%	
Kassaflöde från rörelseverksamheten***	3 396	4 211	-19%		9 166	12 778	-28%	
Avkastning på sysselsatt kapital*					23,9%	23,2%		
Nettoskuld** jämfört med EBITDA*					0,92	0,43		

* Alternativa nyckeltal. ** Nettoskuld inkl. leasingskulder. *** Omräknad, se Not 1.

Kommentar från Tom Erixon

VD och koncernchef

Utsikter för det första kvartalet

"Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir på ungefär samma nivå som i det fjärde kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (28 oktober 2025):

"Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir på ungefär samma nivå som i det tredje kvartalet."



"2025 blev ett rekordår för Alfa Laval på många sätt, och samtliga de nya finansiella målen som tillkännagavs i oktober 2025 överträffades. Faktureringen för helåret växte organiskt med 8 procent till en ny rekordnivå om MdSEK 70. Justerad EBITA ökade med 11 procent till en ny rekordnivå på mer än MdSEK 12, vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 17,7 procent. Vinsten per aktie ökade med 12 procent jämfört med 2024 och slutade på SEK 20.

Orderingången avtog som väntat på grund av den förväntade nedgången i pumpsystem, medan resten av portföljen fortsatte att växa starkt. Under kvartalet var efterfrågan särskilt stark inom Energy-divisionen, stödd av en växande orderingång inom viktiga områden som värmepumpar, ren energi och datacenter. Divisionens orderingång var MdSEK 6 i kvartalet, med en organisk tillväxt om 20 procent. De två största marknaderna för Alfa Laval, Kina och USA, drev efterfrågan under kvartalet. För USA var det ett nytt rekord för orderingång, starkt understött av pågående investeringsprogram inom datacenter. Kina utvecklades väl både inom Energy- och Food & Water-divisionen men kompenserade inte fullt ut för den lägre orderingången inom marina pumpsystem jämfört med det exceptionellt starka 2024. Book-to-bill var 0,89, vilket höll orderboken stabil på MdSEK 48.

Som alltid var fjärde kvartalet ett starkt faktureringskvartal och nådde ett nytt rekord på MdSEK 19. Den relativt höga andelen projektfakturering hade en något negativ effekt på den justerade EBITA-marginalen, som uppgick till 16,9 procent under kvartalet. Den justerade EBITA-marginalen påverkades i kvartalet av engångskostnader om cirka MSEK 150 relaterade till integrationen av Fives Cryo, vissa projektkomplikationer i Food & Water-divisionen samt implementeringen av den nya organisationsstrukturen. En något förhöjd nivå av engångskostnader förväntas kvarstå under första halvan av 2026.

Förra året var ett år av förberedelser för företagets framtida tillväxt. Två av divisionerna bytte namn från och med 1 januari 2026 för att bättre spegla deras affärsfokus. Affärsenhetsstrukturen konsoliderades för att säkerställa kritisk massa och skala i deras respektive globala verksamheter, och den globala försäljningsorganisationen anpassades till nya regioner med ett starkare samverkningsmandat över landsorganisationer. Slutligen anpassar sig koncernfunktionerna för att möta nya regulatoriska krav och anpassa sig till affärsenheterna. På rapporterings- och ledningsnivå var denna nya modell i drift den 1 januari 2026, men den fullständiga implementeringen av hela förändringsprogrammet kommer även att kräva första halvan av 2026. Det är den största förändringen i vårt arbetssätt sedan 2016, och betydande ansträngningar har gjorts för att ytterligare stärka kundfokus under året.

Som återspeglas i de nya finansiella målen är de strukturella tillväxttrenderna fortsatt starka. För att stödja detta har ett antal viktiga investeringar beslutats och kommer att genomföras under de kommande åren. Tillväxttrenderna inom affärsenheten Cargo Pumping resulterade i beslutet om ett stort investeringsprogram i Bergen, Norge. Den exceptionella efterfrågan på datacenter har förberetts under de senaste åren, och ett ytterligare investeringsprogram på MdSEK 1 har nyligen godkänts. Alfa Laval är starkt engagerat i att stödja kunder och partners i att fånga efterfrågetrender och investera för framtida tillväxt."

Tom Erixon,
VD och koncernchef

Finansiell översikt

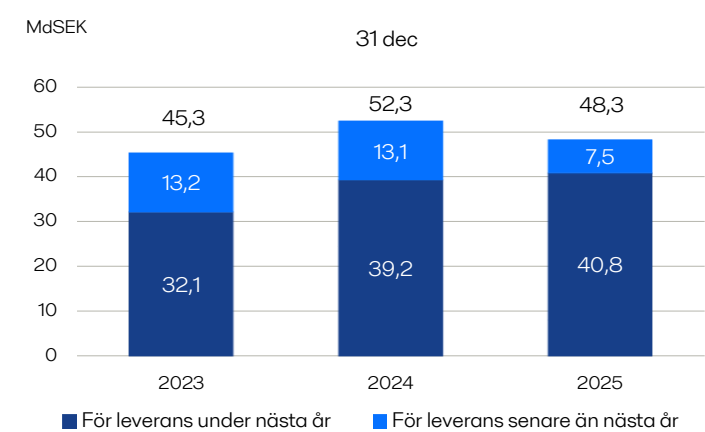
Orderingång



Orderingången var MSEK 17 081 (18 476) under fjärde kvartalet och MSEK 66 742 (74 592) under helåret 2025.

Orderingången från Service utgjorde 30,0 (29,3) procent av koncernens totala orderingång under fjärde kvartalet 2025 och 30,4 (28,1) procent under helåret 2025.

Orderbok



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderboken 6,2 procent lägre än orderboken per utgången av 2024.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var MSEK 19 146 (18 311) för det fjärde kvartalet och MSEK 69 674 (66 954) för helåret 2025.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 29,0 (29,9) procent av koncernens totala nettoomsättning under fjärde kvartalet och 30,4 (30,2) procent för helåret 2025.

Organisk: Förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.
Struktur: Förvärv/avyttring av verksamheter.
Service: Reservdelar och service.

Orderbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	18 476	74 592
Organisk	-2,2%	-6,0%
Struktur	3,3%	1,6%
Valuta	-8,7%	-6,1%
Totalt	-7,5%	-10,5%
2025	17 081	66 742

Orderbrygga Service

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	5 407	20 971
Organisk	3,4%	6,8%
Struktur	0,6%	0,4%
Valuta	-9,3%	-5,6%
Totalt	-5,3%	1,6%
2025	5 119	21 312

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	18 311	66 954
Organisk	10,9%	7,9%
Struktur	3,1%	1,8%
Valuta	-9,4%	-5,6%
Totalt	4,6%	4,1%
2025	19 146	69 674

Omsättningsbrygga Service

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	5 472	20 251
Organisk	10,7%	10,0%
Struktur	0,4%	0,4%
Valuta	-9,5%	-5,7%
Totalt	1,5%	4,6%
2025	5 554	21 190

Resultatanalys

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	19 146	18 311	69 674	66 954
Kostnad för sålda varor	-12 682	-12 012	-44 476	-43 747
Bruttoresultat	6 464	6 299	25 198	23 207
Återläggning avskrivning av övervärden	179	100	585	654
Justerat bruttoresultat*	6 643	6 399	25 783	23 860
- justerad bruttomarginal*	34,7%	34,9%	37,0%	35,6%
Kostnader	-2 902	-2 968	-11 531	-11 008
- i % av nettoomsättning	15,2%	16,2%	16,5%	16,4%
Justerad EBITDA*	3 742	3 431	14 252	12 853
- justerad EBITDA-marginal*	19,5%	18,7%	20,5%	19,2%
Avskrivningar	-505	-509	-1 918	-1 764
Justerad EBITA*	3 237	2 922	12 334	11 089
- justerad EBITA-marginal*	16,9%	16,0%	17,7%	16,6%
Avskrivning av övervärden	-179	-100	-585	-654
Rörelseresultat	3 057	2 822	11 749	10 435

* Alternativa nyckeltal.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till MSEK 19 146 (18 311), en ökning om 4,6 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Jämfört med föregående kvartal ökade omsättningen med 15,7 procent vilket följer den normala säsongsvariationen. Nettoomsättningen i kvartalet gav en justerad EBITA på MSEK 3 237 (2 922) och en motsvarande justerad EBITA-marginal om 16,9 (16,0) procent, en ökning med 10,8 procent. Nettoomsättningen inom Service ökade med 1,5 procent jämfört med samma kvartal föregående år och stod för 29,0 (29,9) procent av den totala nettoomsättningen.

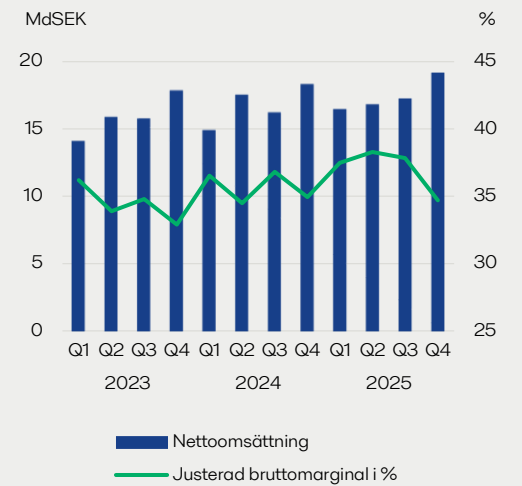
Energy-divisionens justerade EBITA-marginal uppgick till 16,2 (17,8) procent, vilket är lägre än de föregående kvartalen, påverkat av tre huvudsakliga faktorer; förändring i försäljningsmixen mot stora ordrar, kostnader relaterade till förvärvet av Fives Cryogenics samt engångskostnader för omorganisation till följd av den nya affärsenhetsstrukturen. För Food & Water-divisionen präglades det fjärde kvartalet av en tyngre projektförsäljningsmix samt stabil försäljning av den transaktionella affärsportföljen och Service. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 14,7 (14,2) procent i kvartalet och påverkades negativt av driftsättningen av en större projektleverans hos kund samt av engångskostnader för omorganisationen av affärsenheterna till den nya Food & Pharma-divisionen. Marine-divisionen uppvisade en lönsam försäljningsmix och serviceandel, vilket resulterade i en stark justerad EBITA-marginal om 22,1 (18,4) procent. Dock tyngdes resultatet även av engångskostnader som lade grunden för den nya Ocean-divisionen. Den nya divisionsstrukturen träder i kraft från och med 2026.

Den justerade bruttomarginalen uppgick till 34,7 (34,9) procent, fortsatt stärkt av ett bättre fabriksresultat samt positiva inköpsprisavvikelser jämfört med samma kvartal förra året. Dock påverkade kvartalets försäljningsmix, med tyngdpunkt på projektverksamheten, jämförelsen sekventiellt mot tredje kvartalet. Rörelseresultatet ökade med 8,3 procent till MSEK 3 057 (2 822) jämfört med samma kvartal föregående år. Den nuvarande

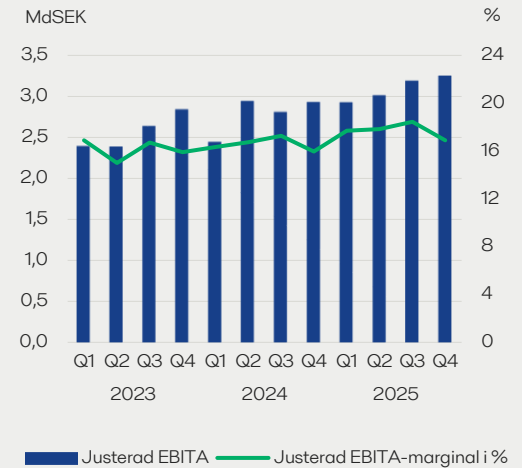
Resultatbrygga

MSEK	Q4	jan-dec
Justerad EBITA 2024	2 922	11 089
Volym	892	2 320
Mix	-147	729
Kostnader	-159	-1 192
Valuta	-271	-612
Justerad EBITA 2025	3 237	12 334

Nettoomsättning



Justerad EBITA



orderboken stödjer en fortsatt god faktureringsnivå och bedömningen är att orderboken är i linje med nuvarande produktionskostnadsnivåer.

Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till MSEK -2 792 (-2 733) under fjärde kvartalet, motsvarande 14,6 (14,9) procent av nettoomsättningen. För helåret uppgick försäljnings- och administrationskostnaderna till MSEK -10 750 (-10 284) för helåret, motsvarande 15,4 (15,4) procent av nettoomsättningen. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 2,2 procent under fjärde kvartalet och med 4,5 procent under helåret jämfört med motsvarande period föregående år. Administrationskostnaderna påverkades med MSEK -80 avseende transaktionskostnader för Fives Cryogenics.

Kostnaderna för forskning och utveckling under fjärde kvartalet var MSEK -483 (-433), motsvarande 2,5 (2,4) procent av nettoomsättningen. För helåret uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till MSEK -1 738 (-1 656), motsvarande 2,5 (2,5) av nettoomsättningen. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 11,6 procent under fjärde kvartalet och ökade med 4,9 procent under helåret jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie i kvartalet var SEK 4,79 (4,96) och 20,01 (17,88) under helåret. Motsvarande siffra, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 21,10 (19,10) för helåret.

Skatter

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -874 (-767) under fjärde kvartalet och MSEK -2 875 (-2 564) för helåret. Koncernens skattesats uppgick till 30 (22) procent för kvartalet samt 26 (26) procent för helåret. Guidningsintervallet är en skattesats om 24-26 procent. De främsta orsakerna till den höga skattesatsen under kvartalet är höga källskatter, BEAT-beskattnings i USA samt en högre nivå av ej avdragsgilla kostnader.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelseverksamheten uppgick till MSEK 3 396 (4 211) i fjärde kvartalet och MSEK 9 166 (12 778) under helåret. Det lägre kassaflödet beror främst på en lägre minskning av rörelsekapitalet jämfört med samma period föregående år. För helåret ökade rörelsekapitalet med MSEK 2 674, jämfört med en minskning om MSEK 2 309 under föregående år. Avskrivningarna uppgick till MSEK -685 (-609) i kvartalet och MSEK -2 503 (-2 418) under helåret. Förvärv av verksamheter uppgick till MSEK -9 412 (-50) under helåret, varav MSEK -8 883 var hänförligt till förvärvet av Fives Cryogenics och MSEK -529 till två mindre förvärv. Se not 10 för detaljer om förvärven.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till MSEK -1 615 (-1 050) i kvartalet och MSEK 2 915 (-7 357) under helåret. Nettoförändringen av lån uppgick till MSEK -1 021 (-388) i kvartalet, vilket främst berodde på förfall av obligationslån. Kassaflödet från finansieringsverksamheten påverkas för helåret av utdelning till aktieägare om MSEK -3 513 (-3 100) och nettoförändring av lån om MSEK 7 715 (-3 186). Finansieringsbehovet för förvärvet av Fives Cryogenics var den drivande faktorn till ökningen av lånen. Se not 8 för detaljer om lån och nettoskuld.

Totalt kassaflöde för fjärde kvartalet uppgick till MSEK 1 001 (2 054) och MSEK 168 (2 140) under helåret, med en total

utgående kassa uppgående till MSEK 7 124 (7 369) i slutet av perioden. Jämförelsesiffrorna i kassaflödesanalysen har omräknats för att återspegla en omarbetad struktur från 2025. Se Not 1 och 9 för ytterligare information.

Nyckeltal

	31 dec	
	2025	2024
Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾	23,9%	23,2%
Avkastning på eget kapital ²⁾	19,6%	18,8%
Soliditet ³⁾	44,6%	47,6%
Nettoskuld/EBITDA ^{1) 5)}	0,92	0,43
Skuldsättningsgrad ¹⁾	0,30	0,13
Antal anställda ⁴⁾	23 671	22 323

¹⁾ Alternativt nyckeltal.

²⁾ Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital, beräknat på 12 månaders rullande basis, uttryckt i procent.

³⁾ Eget kapital i förhållande till totala tillgångar vid slutet av perioden, uttryckt i procent.

⁴⁾ Vid slutet av perioden.

⁵⁾ Nettoskuld inkl. leasingskulder.

Division Energy

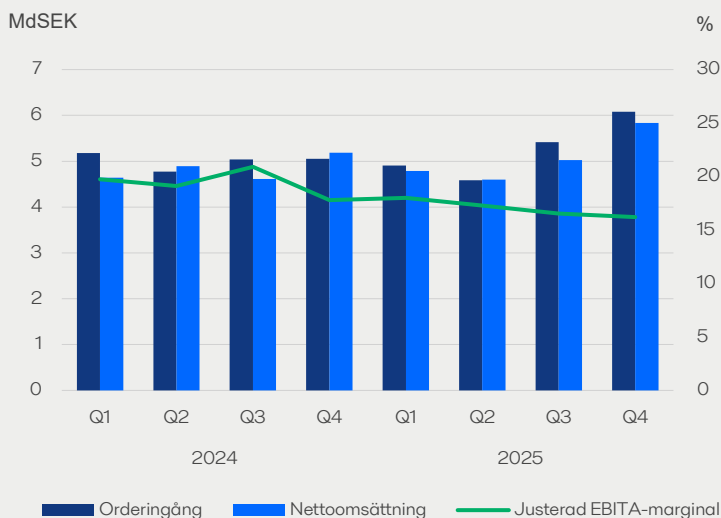
Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 20 procent till MdSEK 6,1 (5,1), med en organisk ökning om 20 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 13 procent till MdSEK 5,8 (5,2), med en organisk ökning om 12 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 946 (923), motsvarande en marginal på 16,2 (17,8) procent.

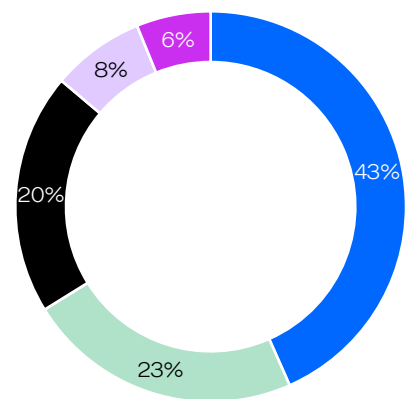
MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Orderingång	6 077	5 054	20 984	20 047
Orderbok ¹⁾	12 299	10 590	12 299	10 590
Nettoomsättning	5 837	5 186	20 250	19 330
Rörelseresultat	873	921	3 288	3 698
Justerad EBITA ^{2) 3)}	946	923	3 435	3 740
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	16,2%	17,8%	17,0%	19,3%
Avskrivningar	-139	-159	-524	-514
Avskrivning på övervärden	-73	-2	-147	-42
Investeringar ⁵⁾	264	382	992	1 337
Tillgångar ¹⁾	29 731	20 378	29 731	20 378
Skulder ¹⁾	7 163	7 352	7 163	7 352
Antal anställda ¹⁾	6 826	5 974	6 826	5 974

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-dec 2025



- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Welded Heat Exchangers
- Circular Separation Technologies
- Cryogenic Technologies

Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 25/24	Sequential Quarter*
HVAC och kylning	25%	6%	↓
Fossilbaserade bränslen och kraft	23%	0%	↔
Processindustri	19%	-10%	↓
Lätt industri och tech	24%	30%	↑
Rena bränslen, kraft och kemikalier	8%	-4%	↓

*Sekventiell förändring mellan Q3 2025 och Q4 2025.

Orderingång*

Energy-divisionen rapporterade en högre orderingång jämfört med samma kvartal föregående år. Förvärvet av Cryogenic Technologies från Fives Group har en positiv inverkan på orderingången men divisionen har positiv ordertillväxt i kvartalet även vid exkludering av Cryogenic Technologies. Både den transaktionella affären och projektaffären utvecklades positivt drivet av hög efterfrågan inom datacenter och vindkraft.

Ur ett geografiskt perspektiv var efterfrågan hög i Nordamerika, Europa och på de flesta asiatiska marknader, men något svagare i Latinamerika.

Orderingången inom HVAC ökade med tillväxt för kylapplikationer och värmepumpar. Orderingången för Lätt industri och tech ökade, främst drivet av en stark efterfrågan för datacenters. Även halvledare och tillverkning hade en högre orderingång jämfört med samma kvartal föregående år. Orderingången inom Fossilbaserade bränslen och kraft var stabil i kvartalet, med tillväxt inom traditionella kraftapplikationer men något lägre efterfrågan för gas. Orderingången inom Processindustrin minskade i kvartalet med låg efterfrågan främst för organiska kemikalier och cirkularitet. Orderingången ökade inom Rena bränslen, kraft och kemikalier drivet av en stark projektaffär inom grön kraft men lägre efterfrågan för rena bränslen och kemikalier.

Orderingången för Service ökade jämfört med samma kvartal föregående år. Projekrelaterad service var något svagare men kompenserades av en högre orderingång inom övriga serviceaffären.

Nettoomsättning*

Energy-divisionen rapporterade en högre försäljning jämfört med samma kvartal föregående år. Försäljningen ökade på de flesta slutmarknader, både för den transaktionella affären och projektaffären.

Justerad EBITA***

Justerad EBITA ökade jämfört med föregående år. Ökningen drevs av en högre andel projektförsäljning vilket hade en något negativ påverkan på försäljningsmixen. Kostnader relaterade till FoU och investeringsprogram ökade och valutaeffekter påverkade resultatet negativt.

Orderbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	5 054	20 047
Organisk	20,4%	4,5%
Struktur	11,6%	5,8%
Valuta	-11,7%	-5,6%
Totalt	20,2%	4,7%
2025	6 077	20 984

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	5 186	19 330
Organisk	11,6%	4,8%
Struktur	10,5%	5,8%
Valuta	-9,6%	-5,9%
Totalt	12,6%	4,8%
2025	5 837	20 250

Orderingång fördelning, jan-dec 2025



Resultatbrygga

MSEK	Q4	jan-dec
Justerad EBITA 2024	923	3 740
Volym	434	803
Mix	-73	-298
Kostnader	-265	-642
Valuta	-73	-168
Justerad EBITA 2025	946	3 435

* Kommentarer exklusive valutaeffekter.
** Heating, Ventilation & Air Conditioning.
*** Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



Division Food & Water

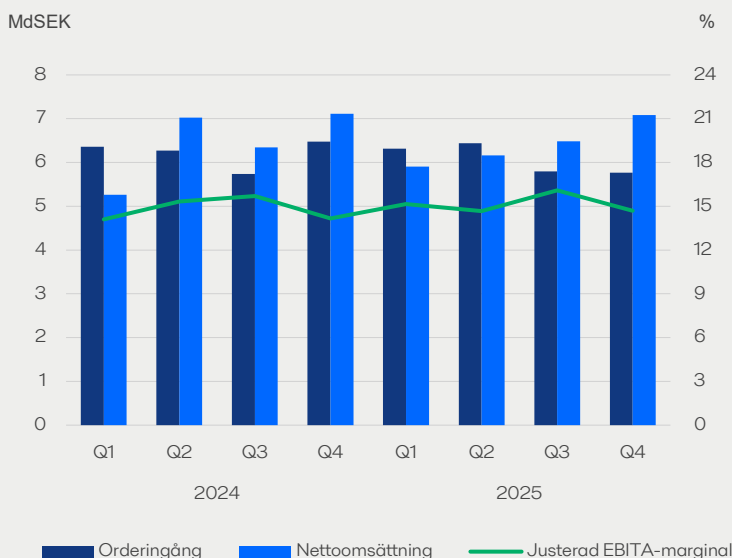
Höjdpunkter

- Orderingången minskade med -11 procent till MdSEK 5,8 (6,5), med en organisk minskning om -2 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -0,4 procent till MdSEK 7,1 (7,1), med en organisk ökning om 10 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 041 (1 008), motsvarande en marginal på 14,7 (14,2) procent.

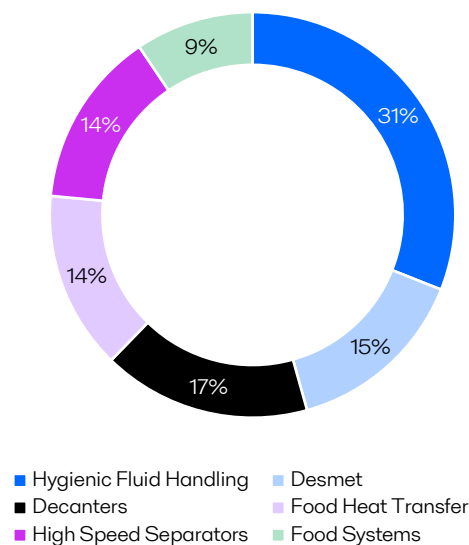
MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Orderingång	5 764	6 478	24 311	24 847
Orderbok ¹⁾	12 719	14 926	12 719	14 926
Nettoomsättning	7 085	7 114	25 635	25 742
Rörelseresultat	985	947	3 650	3 579
Justerad EBITA ²⁾ ³⁾	1 041	1 008	3 882	3 822
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	14,7%	14,2%	15,1%	14,8%
Avskrivningar	-111	-149	-435	-527
Avskrivning på övervärden	-56	-61	-232	-243
Investeringar ⁵⁾	137	175	434	499
Tillgångar ¹⁾	20 968	22 659	20 968	22 659
Skulder ¹⁾	8 191	8 960	8 191	8 960
Antal anställda ¹⁾	8 499	8 454	8 499	8 454

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-dec 2025



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 25/24	Sequential Quarter*
Oljor och fetter	19%	-14%	↗
Mejeri	22%	14%	↗
Färdiglagad mat och drycker	19%	2%	↘
Bioenergi	5%	-32%	↗
Avfall och vatten	9%	20%	↘
Läkemedel och bioteknologi	7%	3%	↘
Protein	6%	-11%	↗
Bryggeri	5%	1%	↘
Stärkelse, socker och sötningsmedel	3%	-9%	↘
Övrigt	5%	-5%	↗

*Sekventiell förändring mellan Q3 2025 och Q4 2025.

Orderingång*

Orderingången inom Food & Water-divisionen var på en lägre nivå än samma kvartal förra året. Ökningen inom Service var inte tillräcklig för att kompensera för den lägre efterfrågan inom projektaffären, där försiktighet i investeringsbeslut för större projekt kvarstår inom de flesta marknader. Från ett regionalt perspektiv var efterfrågan positiv i Indien och Östeuropa medan den var något lägre i både Nord Amerika och Västeuropa.

Marknaden för Oljor och fetter drivs generellt av en projektaffär och med större order där investeringsbesluten tar längre tid. Orderingången var ner i kvartalet, framförallt i Asien och Nordamerika men kompenserades delvis av en ökning i Europa. Protein ökade och med fortsatt hög kundaktivitet, framförallt i Nordamerika och Asien. Mejeri rapporterade stark orderingång med tillväxt i alla regioner. Inom Läkemedel och bioteknologi syns en global efterfrågeökning, både avseende kapacitet, uppbyggnad av nationella leveranskedjor samt nya produkter i branschen. Orderingången sjönk dock i kvartalet men framför allt på grund av timing av större projekt. Bioenergi-marknaden är till stor del driven av större projekt och är fortsatt volatil på grund av viss osäkerhet gällande policybeslut. Efterfrågan ökade i den underliggande affären framför allt tack var projekt i Indien och Latinamerika. Avfall och vatten rapporterar god tillväxt i kvartalet i alla geografiska marknader. Marknaden är projekt driven och statligt finansierad med en positiv investeringsmiljö kopplad till hållbarhet och infrastruktursatsningar. Orderingången inom Bryggeri ökade i kvartalen framför allt drivet av den Asiatiska marknaden. Kapacitetsrelaterade investeringar är fortsatt begränsade.

Service utvecklades fortsatt starkt över alla geografiska marknader.

Nettoomsättning*

Nettoomsättningen ökade jämfört med samma kvartal förra året, men en högre tillväxt inom Service och framgångsrik leverans av större projekt.

Justerad EBITA**

Justerad EBITA ökade jämfört med samma period föregående år, främst drivet av högre nettoomsättning och ett starkt fabriksresultat. Till följd av en högre andel projektförsäljning blev effekten från försäljningsmixen negativ. Rörelsekostnaderna blev något högre på grund av högre aktivitetsnivåer. Valutaeffekter hade en negativ inverkan på resultatet.

Orderbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	6 478	24 847
Organisk	-1,8%	3,2%
Struktur	0,0%	0,0%
Valuta	-9,2%	-5,4%
Totalt	-11,0%	-2,2%
2025	5 764	24 311

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	7 114	25 742
Organisk	9,7%	5,3%
Struktur	0,0%	0,0%
Valuta	-10,2%	-5,7%
Totalt	-0,4%	-0,4%
2025	7 085	25 635

Orderingång fördelning, jan-dec 2025



Resultatbrygga

MSEK	Q4	jan-dec
Justerad EBITA 2024	1 008	3 822
Volym	205	442
Mix	-47	98
Kostnader	-24	-271
Valuta	-102	-209
Justerad EBITA 2025	1 041	3 882

* Kommentarer exklusive valutaeffekter.
** Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



Division Marine

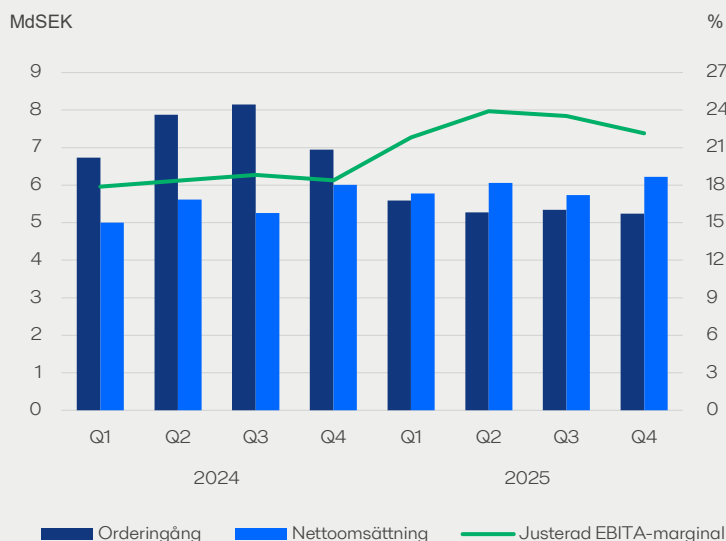
Höjdpunkter

- Orderingången minskade med -24 procent till MdSEK 5,2 (6,9), med en organisk minskning om -19 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till MdSEK 6,2 (6,0), med en organisk tillväxt om 12 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 378 (1 104), motsvarande en marginal på 22,1 (18,4) procent.

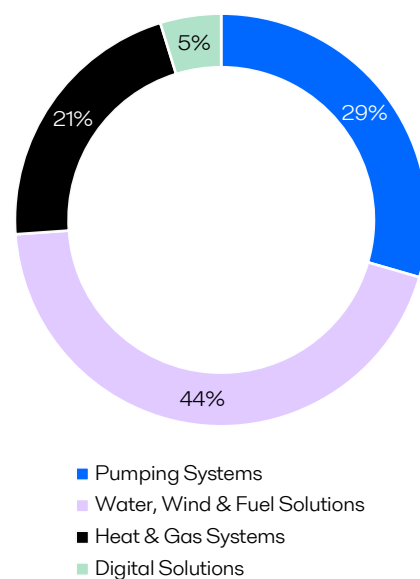
MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Orderingång	5 241	6 944	21 448	29 699
Orderbok ¹⁾	23 241	26 803	23 241	26 803
Nettoomsättning	6 224	6 010	23 790	21 881
Rörelseresultat	1 328	1 068	5 232	3 653
Justerad EBITA ^{2) 3)}	1 378	1 104	5 433	4 017
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	22,1%	18,4%	22,8%	18,4%
Avskrivningar	-90	-94	-337	-353
Avskrivning på övervärden	-50	-36	-201	-364
Investeringar ⁵⁾	197	190	548	390
Tillgångar ¹⁾	28 398	30 065	28 398	30 065
Skulder ¹⁾	9 587	10 382	9 587	10 382
Antal anställda ¹⁾	6 658	6 290	6 658	6 290

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-dec 2025



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 25/24	Sequential Quarter*
Skeppsbyggnad och sjöfart	66%	-36%	↓
Offshore	17%	-8%	→
Övrigt	11%	3%	↑
Motorkraft	6%	-6%	↑

*Sekventiell förändring mellan Q3 2025 och Q4 2025.

Orderingång*

Orderingången för Marine-divisionen var lägre än motsvarande kvartal föregående år. Den ökade efterfrågan på värme- och gassystem kunde inte kompensera för den minskade efterfrågan på marina pumpsystem och service.

Det underliggande marknadssentimentet relaterat till byggandet av nya fartyg låg på en lägre nivå jämfört med samma period förra året då kontrakteringen påverkas av begränsad varvskapacitet. Beställningarna av tanker- och bulkfartyg var lägre än det exceptionella året 2024, men låg fortsatt på en god historisk nivå. Kontrakteringen för containerfartyg nådde en ny årsrekordnivå och beställningarna av kryssningsfartyg förblev starka, drivet av satsningar på förnyelse av 'gröna' flottor. Trots en viss avmattning i omställningen mot minskade koldioxidutsläpp har den lägre fartygsbyggnadsaktiviteten delvis motverkats av fortsatt efterfrågan på hållbarhetslösningar som minskar CO₂-utsläpp, såsom energieffektivisering samt bränslen med låg eller ingen koldioxidpåverkan.

Orderingången inom Offshore minskade jämfört med samma kvartal föregående år, främst till följd av färre serviceorder. Det underliggande marknadsläget var dock fortsatt starkt, med nya projekt som syftar till att trygga den långsiktiga energiförsörjningen.

Serviceorderingången minskade jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den ökade efterfrågan inom marine service var inte tillräcklig för att väga upp den minskade efterfrågan på service inom Offshore. Dessutom bidrar det ökande antalet sanktionerade fartyg till ökad komplexitet och omfattar fler tankfartyg, vilket ytterligare påverkar serviceverksamheten.

Nettoomsättning*

Försäljningen var högre än under samma kvartal föregående år. Försäljningen ökade både inom service och nyförsäljning i nästan samtliga produktområden, med undantag för gassystem, tack vare god leveransförmåga från den stora orderstocken.

Justerad EBITA**

Justerad EBITA ökade jämfört med samma kvartal föregående år, främst drivet av högre nettoomsättning och en gynnsam produktmix. Fabriksresultatet var positivt, drivet av fortsatt hög beläggning. Rörelsekostnaderna var dock högre än föregående år till följd av ökad affärsaktivitet.

Orderbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	6 944	29 699
Organisk	-18,8%	-20,8%
Struktur	0,4%	0,2%
Valuta	-6,1%	-7,2%
Totalt	-24,5%	-27,8%
2025	5 241	21 448

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q4	jan-dec
2024	6 010	21 881
Organisk	11,7%	13,8%
Struktur	0,2%	0,3%
Valuta	-8,3%	-5,3%
Totalt	3,6%	8,7%
2025	6 224	23 790

Orderingång fördelning, jan-dec 2025



Resultatbrygga

MSEK	Q4	jan-dec
Justerad EBITA 2024	1 104	4 017
Volym	258	1 104
Mix	183	979
Kostnader	-68	-429
Valuta	-98	-238
Justerad EBITA 2025	1 378	5 433

* Kommentarer exklusive valutaeffekter.
** Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



Övrigt

Övrigt avser företagsledning och icke-kärnverksamheter.

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	-	-	-	0
Rörelseresultat	-129	-112	-420	-495
Justerad EBITA ²⁾ ³⁾	-128	-111	-416	-491
Avskrivningar	-164	-106	-623	-370
Avskrivning på övervärden	-1	-1	-4	-4
Investeringar ⁴⁾	207	326	686	1 112
Tillgångar ¹⁾	161	2 093	161	2 093
Skulder ¹⁾	209	948	209	948
Antal anställda ¹⁾	1 688	1 606	1 688	1 606

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Divisionerna				
Justerad EBITA	3 237	2 922	12 334	11 089
Avskrivningar	-179	-100	-585	-653
Totalt rörelseresultat	3 057	2 822	11 749	10 435
Finansnetto	-193	6	-551	-439
Resultat efter finansiella poster	2 865	2 828	11 198	9 996
Tillgångar*				
Divisionerna	79 258	75 195	79 258	75 195
Corporate **	18 903	13 608	18 903	13 608
Koncernens total	98 161	88 803	98 161	88 803
Skulder*				
Divisionerna	25 150	27 641	25 150	27 641
Corporate**	29 258	18 880	29 258	18 880
Koncernens total	54 408	46 521	54 408	46 521

* Vid slutet av perioden. ** Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.



Hållbarhet

Fallstudier

Förstärkt styrning av säkerhetsarbete

Från och med januari 2026 har Alfa Laval etablerat en global kommitté för hälsa och säkerhet. Med utgångspunkt i en redan omfattande verktygslåda för säkerhet – inklusive en välutvecklad global säkerhetsorganisation och revisionsprogram – utgör denna kommitté ett steg framåt i att stärka Alfa Lavals engagemang för säkerhet. Kommittén består av seniora chefer, där ordförandeskapet roterar mellan medlemmar i koncernledningen som representerar linjeorganisationen. Denna struktur främjar ökad samordning och kommunikation inom organisationen och stärker ytterligare Alfa Lavals engagemang för att erbjuda en säker arbetsplats för alla medarbetare.

Fossila bränslekällor fasas ut i den egna verksamheten

För att nå sitt mål om nettonollutsläpp för Scope 1 och 2 år 2027, adresseras alla fossila bränslekällor. En sådan bränslekälla är gaffeltruckar.

2025 slutförde anläggningen i Qingdao sin plan för att ersätta 38 gamla truckar med elektriska modeller, vilket eliminerade direkta utsläpp från truckdriften. Vid anläggningen i Kolding ersattes gamla truckar med nya modeller utrustade med energieffektiva litiumbatterier. Implementeringen förväntas minska elförbrukningen med cirka 100 000 kWh årligen, vilket kommer sänka driftkostnader och minska miljöpåverkan.



Kvartalsvis uppföljning

Energi

Alfa Laval's totala energiförbrukning ökade under fjärde kvartalet jämfört med samma period föregående år. De främsta orsakerna var en ökning av elförbrukningen, drivet av en hög produktionstakt i majoriteten av affärsenheterna, samt en minskning av naturgasanvändningen, då investeringar i att ersätta naturgas med el börjar ge resultat.

Koldioxidutsläpp

Både Scope 1- och Scope 2-utsläppen har minskat jämfört med samma period föregående år, främst på grund av att användningen av naturgas har reducerats och ersatts med el, samt genom ökade inköp av förnybar energi. Samtidigt minskade förbrukningen av energikällor såsom eldningsolja och värmeolja, då biobränsle i allt högre grad ersatte dessa, huvudsakligen i Skandinavien.

Till följd av ytterligare installationer av solpaneler på våra anläggningar, i Asien och på andra platser, ökade produktionen av egen el med över 250 procent under fjärde kvartalet jämfört med samma period föregående år.

Hälsa och säkerhet

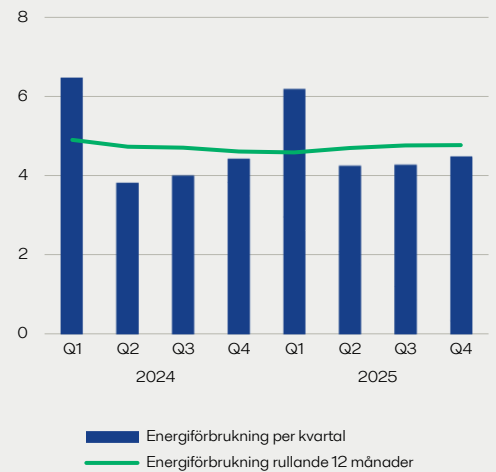
Antalet arbetsolyckor med förlorad arbetstid (LTI) minskade något under fjärde kvartalet jämfört med tredje kvartalet. Dock avslutades året med en rullande tolv månadersfrekvens för LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) på 2,32, vilket fortfarande överstiger årets mål.

Under fjärde kvartalet fortsatte de flesta incidenterna att beröra händer och armar. Olyckor inträffade ofta vid grundläggande manuell hantering av produkter, verktyg och utrustning, där riskkontroller inte alltid var på plats eller användes på arbetsplatsen.

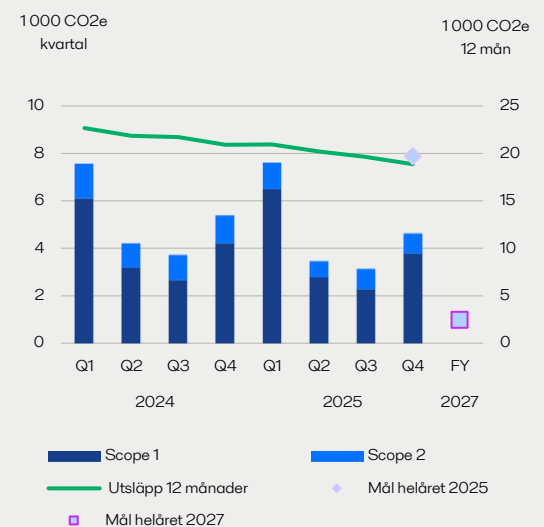
Den övergripande negativa utvecklingen kvarstår som ett fokusområde.

Energiförbrukning i relation till omsättningen

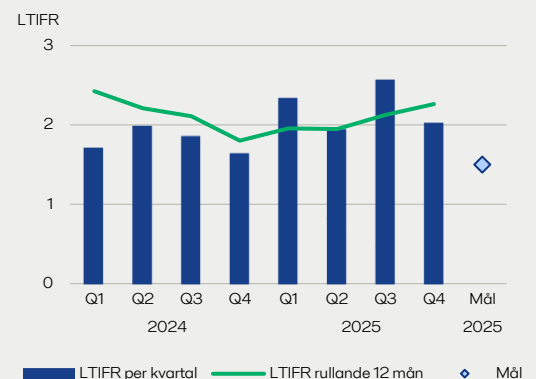
MWh per MSEK i nettoomsättning



Koldioxidutsläpp



Frekvens av förlorade arbetsdagar pga olyckor



LTIFR = Antalet förlorade arbetsdagar under tidsperioden *
1 000 000 / Arbetade timmar under perioden

Nya produkter under fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet har Alfa Laval bland annat introducerat följande nya produkter som hjälper våra kunder att bli mer energieffektiva, minska sina koldioxidutsläpp och förbättra sina processer:

Performance Monitoring Services för förbättrad kundupplevelse

Under kvartalet lanserades den förbättrade Performance Monitoring Services med en förnyad och framtidsäker design för den packningsförsedda värmeväxlarportföljen.

Med en ny kraftfull plattform som är skalbar och fullt uppkopplad levererar den uppgraderade hårdvaran förbättrad stabilitet, högre effektivitet och ökad datasäkerhet. Dessutom erbjuder det nya plattformsgränssnittet en modern och intuitiv användarupplevelse som ger kunderna insikter direkt. Med förstärkt molncybersäkerhet och den extra expertisen från våra Digital Solution Centers, som tillhandahåller fjärrövervakning och support, står vi nu ännu närmare våra kunders behov – och levererar mer prestanda.

Hippodrome sekventiella satsreaktor för vattenhantering

Hippodrome sekventiella satsreaktor för vattenhantering AS-H Hippodrome är branschens största allt-i-ett-lösning för sekventiella satsreaktorer (SBR), utformad för både kommunala anläggningar och industriella applikationer. Den hanterar praktiskt taget alla avloppsvattenströmmar som kräver biologisk behandling, vilket gör den till en hörnsten för hållbar vattenhantering.

I hjärtat av systemet finns dess flytande dekanter – en ledande teknik för dekantering med konstant flöde. Detta säkerställer överlägsen avloppsvattenkvalitet och optimerar nedströmsprocesser, vilket möjliggör återanvändning av vatten och skydd av miljön. Med dekanteringshastigheter på över 113 m³ per minut levererar Hippodrome oöverträffad kapacitet och tillförlitlighet, och uppfyller de strängaste avloppsstandarderna världen över – och omvandlar avloppsvatten till rena vattenresurser, vilket stöder samhällen, industrier och ekosystem globalt.

FCM LNG bränslesystem för LNG-drivna fartyg

Alfa Laval har lanserat FCM LNG, ett högtryckssystem för bränslekonditionering till LNG-drivna fartyg, som svar på den starka marknadsefterfrågan på praktiska lösningar för klimatomställning. Systemet drivs av avancerad kryoteknik från Fives, ett nyligen förvärvat företag av Alfa Laval, och bygger på decennier av expertis inom alternativa bränslen. Det innehåller Fives kryogena pumpar tillsammans med Alfa Lavals värmeväxlare med tryckt kretskort, vilket säkerställer tillförlitlig, effektiv och säker fartygsdrift.

Genom att integrera Alfa Lavals beprövade kompetens inom bränslekonditionering och LNG-värmeöverföring med kryoteknik levererar FCM-systemet en högpresterande lösning som stödjer både dagens operativa krav och framtida utsläppsmål. Systemet är utformat för att fungera under extrema kryogena förhållanden och ger fartygsägare en kostnadseffektiv och högpresterande väg till renare bränslen. De första testprodukterna kommer att levereras under 2026, och systemet blir redo för marina leveranser 2027.

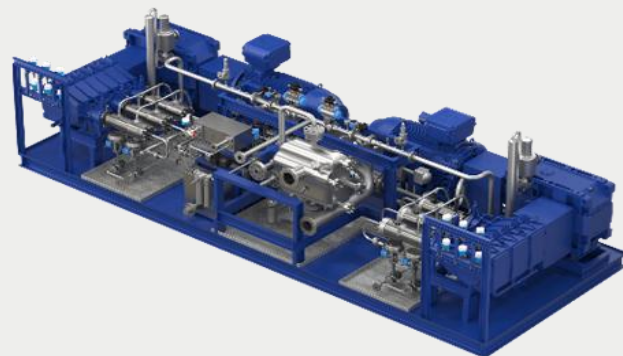


Performance Monitoring
for heat exchangers

1.



2.



3.

1. Performance Monitoring Services för förbättrad kundupplevelse
2. Hippodrome sekventiella satsreaktor för vattenhantering
3. FCM LNG bränslesystem för LNG-drivna fartyg

Allmän information

Ägare och aktier

Moderbolaget

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen. Bolaget säljer inte varor eller tjänster till externa kunder.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval hade 64 561 (56 542) aktieägare den 31 december 2025. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz, som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 7,1 och 1,8 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 60,5 (63,1) procent av aktierna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget har disponibla vinstmedel om MSEK 6 768 (7 573).

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om SEK 9,00 (8,50) per aktie motsvarande totalt MSEK 3 720 (3 513) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 3 048 (4 060) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen förenlig med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Årsstämman 2026

Ordinarie årsstämma för Alfa Laval AB kommer att hållas i Lund, den 22 april 2026, klockan 16.00 CEST.

Företagsförvärv

Den 1 januari 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av ett mindre amerikanskt serviceföretag. Bolaget kommer verka under sitt eget namn som fristående kanal och har en marginell påverkan på koncernen.

Den 2 april 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av NRG Marine, en ledande leverantör av ultraljudsbaserade antifouling-lösningar för industriella, marina, samt olje- och gastillämpningar, med huvudkontor i Storbritannien. Förvärvet syftar till att möta den ökande efterfrågan på innovativ ultraljudsteknik mot påväxt och beläggningar, så kallad antifouling-teknologi.

Den 7 juli 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av affärsenheten Fives Cryogenics, en del av Fives Group. Fives Cryogenics är en världsledande expert inom kryogena värmeöverförings- och pumpteknologier, med huvudkontor i Frankrike. Förvärvet kommer att förse Alfa Laval med en stark portfölj av värmeöverförings- och pumpprodukter för gaskondensering.

Se not 10 för mer information om förvärven.

Risker och osäkerhet

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina och andra geo-politiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflationstrycket, ränteutvecklingen och volatila fluktuationer i större valutor. Det är företagets uppfattning att den beskrivning av risker som gjordes i årsredovisningen för 2024 fortfarande är korrekt.

Rysslands krig mot Ukraina

Den pågående konflikten har resulterat i att Alfa Laval har upphört med alla kommersiella aktiviteter i Ryssland. Alfa Lavals bedömning är att de långsiktiga konsekvenserna av kriget är av en sådan omfattning att bolaget i 2022 reserverade för en total nedläggning av verksamheten.

Sanktioner

Den nuvarande geopolitiska miljön har resulterat i att flera sanktionspaket har införts mot flera länder där konflikter pågår. Alfa Laval följer och upprätthåller alla sanktioner införda av den Europeiska unionen liksom alla amerikanska och andra sanktioner som är tillämpliga. Den signifikant ökade mängden sanktionerade parter tillsammans med de sofistikerade försöken till kringgående gör säkerställandearbetet mer krävande.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval-koncernen var per den 31 december 2025 instämt som en av många svaranden i sammanlagt 315 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 315 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Handelstullar

Dynamiken och utvecklingen av den globala handeln är osäker med bakgrund av den pågående implementeringen av handelstullar, och ömsesidiga upptrappningar som svar. Alfa Laval övervakar situationen noga för att säkerställa att lämpliga åtgärder vidtas för att hantera kommersiell exponering, störningar i leveranskedjan och för att vidtaga ytterligare åtgärder.

Övrigt

Namnändring av rörelsesegment

Under 2025 genomförde Alfa Laval en strategisk översyn av bolagets förmågor och position som global teknikledare för att bättre kunna betjäna kunder världen över och skapa ännu bättre tillväxtförutsättningar. Från och med den 1 januari 2026 kommer två av divisionerna att byta namn för att bättre spegla de strategiska prioriteringarna:

- Den tidigare Marine-divisionen kommer att heta Ocean-divisionen.
- Den tidigare Food & Water-divisionen kommer att heta Food & Pharma-divisionen.
- Energy-divisionen behåller sitt nuvarande namn.

Alternativa nyckeltal

Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som har utfärdats av ESMA, European Securities and Markets Authority. För

definitioner av de alternativa nyckeltalen, se Årsredovisningen 2024. Definitionerna är oförändrade, med undantag av Orderstock som har ändrat namn till Orderbok. Dessutom har det alternativa nyckeltalet "Fritt kassaflöde per aktie" omräknats från och med Q1 2025 på grund av förändringar i presentationen av den konsoliderade kassaflödesanalysen. För detaljerad information om ändringar, se Not 1 och 9. Det berörda nyckeltalet är markerat med en fotnot där det är tillämpligt, eftersom jämförelseperioderna har omräknats.

Årsredovisningen 2025

Årsredovisningen kommer publiceras på Alfa Laval's hemsida den 25 mars 2026.

Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser än omnämnt ovan har inträffat efter rapporteringsperioden.

Verkställande direktörens underskrift

Delårsrapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Lund, 3 februari 2026

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q4		jan-dec	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2-5	19 146	18 311	69 674	66 954
Kostnad för sålda varor		-12 682	-12 012	-44 476	-43 747
Bruttoresultat		6 464	6 299	25 198	23 207
Försäljningskostnader		-1 776	-1 816	-6 877	-6 965
Administrationskostnader		-1 017	-918	-3 873	-3 318
Forsknings- och utvecklingskostnader		-483	-433	-1 738	-1 656
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-158	-321	-960	-865
Andel av resultat i joint ventures		27	10	-2	33
Rörelseresultat		3 057	2 822	11 749	10 435
Finansnetto	6	-193	6	-551	-439
Resultat efter finansiella poster		2 865	2 828	11 198	9 996
Skatt		-874	-767	-2 875	-2 564
Nettoresultat för perioden		1 991	2 061	8 322	7 432
Nettoresultat för perioden hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		1 980	2 048	8 272	7 391
Innehav utan bestämmande inflytande		12	12	50	41
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets ägare, SEK*		4,79	4,96	20,01	17,88
Genomsnittligt antal aktier*		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Före och efter utspädning.

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK		Q4		jan-dec	
		2025	2024	2025	2024
Nettoresultat för perioden		1 991	2 061	8 322	7 432
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		-21	82	-110	-29
Marknadsvärdering av externa aktier		-5	-125	-138	-125
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		2	-22	13	6
Summa		-24	-65	-235	-147
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>					
Kassaflödessäkringar		35	-797	1 300	-665
Omräkningsdifferens		-805	1 118	-3 934	1 274
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		-77	213	-440	171
Summa		-847	535	-3 075	780
Summa övrigt totalresultat		-871	470	-3 310	633
Totalresultat för perioden		1 120	2 530	5 012	8 063
Totalresultat för perioden hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		1 110	2 507	5 009	7 999
Innehav utan bestämmande inflytande		10	24	3	65

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 dec	
		2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	4	36 445	29 559
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	4	15 856	14 490
Övriga anläggningstillgångar	4, 7	2 895	2 684
Summa anläggningstillgångar		55 196	46 733
Omsättningstillgångar			
Varulager		15 548	15 574
Tillgångar för försäljning		1	47
Kundfordringar		9 949	10 034
Övriga fordringar		9 084	8 444
Derivatstillgångar	7	551	153
Kortfristiga placeringar	7	707	450
Likvida medel		7 124	7 369
Summa omsättningstillgångar		42 965	42 070
SUMMA TILLGÅNGAR		98 161	88 803
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets ägare		43 409	41 912
Innehav utan bestämmande inflytande		344	369
Summa eget kapital		43 753	42 282
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc.	8	9 626	9 172
Leasingskulder		3 333	1 805
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden		984	945
Avsättning för uppskjuten skatt		3 458	2 392
Övriga långfristiga skulder	7	642	754
Summa långfristiga skulder		18 043	15 067
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc.	8	7 590	1 102
Leasingskulder		462	1 233
Leverantörsskulder		5 444	5 676
Förskott från kunder		9 004	10 595
Övriga avsättningar		1 936	1 858
Derivatskulder		133	654
Övriga skulder	7	11 795	10 336
Summa kortfristiga skulder		36 365	31 454
Summa skulder		54 408	46 521
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		98 161	88 803

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Eget kapital hänförligt till		Totalt eget kapital
	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2024	37 033	345	37 378
Nettoresultat för perioden	7 391	41	7 432
Summa övrigt totalresultat	609	24	633
Totalresultat för perioden	7 999	65	8 064
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-19	-8	-27
Utdelningar	-3 100	-33	-3 133
Summa transaktioner med ägare	-3 119	-41	-3 160
Utgående balans 31 december 2024	41 912	369	42 282
Ingående balans 1 januari 2025	41 912	369	42 282
Nettoresultat för perioden	8 272	50	8 322
Summa övrigt totalresultat	-3 262	-48	-3 310
Totalresultat för perioden	5 009	3	5 012
Utdelningar	-3 513	-28	-3 541
Totalresultat för perioden	-3 513	-28	-3 541
Utgående balans 31 december 2025	43 409	344	43 753

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseverksamheten				
Rörelseresultat	3 057	2 822	11 749	10 435
Återläggning av avskrivningar	685	609	2 503	2 418
Återläggning av avsättningar	-7	-155	391	-103
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster	-136	168	-84	78
Kassamässigt rörelseöverskott	3 599	3 444	14 559	12 828
Betalda skatter	-729	-826	-2 719	-2 359
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital	2 870	2 618	11 840	10 469
Förändring av rörelsekapitalet:				
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	1 674	104	-2 203	-593
Ökning(-)/minskning(+) av lager	-96	451	-1 226	16
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	-1 052	1 038	755	2 886
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	526	1 593	-2 674	2 309
Kassaflöde från rörelseverksamheten	3 396	4 211	9 166	12 778
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar	-805	-1 073	-2 660	-3 336
Försäljning av anläggningstillgångar	123	-35	155	105
Förvärv av verksamheter	-98	-	-9 412	-50
Avyttring av verksamheter	-	-	4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-780	-1 108	-11 913	-3 281
Finansieringsverksamheten				
Erhållna räntor och utdelningar	-119	-125	-357	-337
Betalda räntor	6	-	9	-
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-3 513	-3 100
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	4	-28	-33
Amortering av leasingskuld	-120	-179	-503	-619
Ökning av upplåning	-	-	8 796	1 664
Amortering av lån	-1 021	-388	-1 081	-4 850
Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten	-361	-362	-408	-82
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 615	-1 050	2 915	-7 357
Periodens kassaflöde	1 001	2 053	168	2 140
Likvida medel vid periodens början	6 192	5 244	7 369	5 135
Omräkningsdifferens i likvida medel	-69	72	-413	94
Likvida medel vid periodens slut	7 124	7 369	7 124	7 369
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) * **	6,57	7,51	16,12	23,10
Investeringar i relation till nettoomsättningen	4,2%	5,9%	3,8%	5,0%
Genomsnittligt antal aktier	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar. ** Omräknad, se Not 1.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Administrationskostnader	-4	-4	-17	-16
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-7	0	-1	-10
Rörelseresultat	-11	-3	-18	-26
Finansnetto	669	399	1 285	664
Resultat efter finansiella poster	658	396	1 267	638
Förändring av periodiseringsfond	-10	355	-10	355
Koncernbidrag	1 835	599	1 835	599
Resultat före skatt	2 484	1 349	3 093	1 592
Skatt	-369	-174	-385	-212
Nettoresultat för perioden	2 114	1 175	2 707	1 379

Moderbolagets resultat utgör även dess totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec	
	2025	2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	4 669	4 669
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	6 509	7 130
Övriga fordringar	4	176
Likvida medel	3	3
Summa omsättningstillgångar	6 517	7 309
SUMMA TILLGÅNGAR	11 186	11 978
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	2 387	2 387
Fritt eget kapital	6 768	7 573
Summa eget kapital	9 154	9 960
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	1 996	1 986
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag	24	28
Leverantörsskulder	1	1
Övriga skulder	10	3
Summa kortfristiga skulder	36	32
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 186	11 978

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Fullständiga beskrivningar av redovisningsprinciper presenteras i årsredovisningen för 2024. Dessa principer har konsekvent tillämpats så som i årsredovisningen, dock har vissa förändringar implementerats i delårsrapporten från och med Q1 2025. Avseende strukturen i rapporten har viss information flyttats till en notsektion. Dessutom har rapporten Koncernens totala resultat delats upp i två separata rapporter: Koncernens resultaträkning i sammandrag och Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag. Rapporten Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag presenteras nu efter Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag. Vidare har ändringar gjorts i presentationen av vissa finansiella rapporter, beskrivet nedan:

Koncernens resultaträkning i sammandrag och Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag: Raderna "Övriga rörelseintäkter" och "Övriga rörelsekostnader" har slagits samman till "Övriga rörelseintäkter och -kostnader". På samma sätt har raderna "Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader", "Ränteintäkter och finansiella valutakursvinster" och "Räntekostnader och finansiella valutakursförluster" slagits samman till "Finansnetto", som numera specificeras i Not 6.

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag: Totalresultatet presenteras nu i en separat finansiell rapport med en något modifierad layout för bättre tydlighet.

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag: Layouten av denna rapport har reviderats för bättre tydlighet. Dessutom är rapporten nu förkortad med färre detaljer, och presenterar enbart den aktuella perioden samt jämförelseperioden.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag: Strukturen för kassaflödesanalysen har omarbetats och jämförelseperioderna har därför omräknats. Se Not 9 för ytterligare detaljer.

Vidare har rapporten över **Nettoomsättning per produkt** komprimerats till att enbart visa Alfa Lavals huvudsakliga produktgrupper, inklusive tillhörande service. Det innebär att de föregående kategorierna "Marin miljöteknik", Relaterade produkter" samt "Service" nu är inkluderade i de andra fyra kategorierna. "Marin miljöteknik" samt "Relaterade produkter" ingår i "Övrigt" medan "Service" är fördelat på alla kategorier då service rapporteras utifrån den produkttyp som den utförts på.

De belopp som tidigare rapporterades som "Konsolideringsjusteringar" i tabellen **Avstämning mellan divisioner och koncernens total** ingår nu i Justerad EBITA och Rörelseresultat i divisionen Övrigt. Därmed är beloppen nu en del av Justerad EBITA för divisionerna i tabellen "Avstämning mellan divisioner och koncernens total" samt under Övrigt i Not 2. Segmentsrapportering.

Totalsummor i tabeller stämmer inte alltid med summorna av alla individuella rader på grund av avrundningsdifferenser. Varje summa samt rad visas och avrundas i enlighet med dess ursprungskälla. Summering av avrundade belopp på individuella rader kan leda till avrundningsdifferenser jämfört med totalerna, då dessa summerar de exakta beloppen före avrundning.

Not 2. Segmentsrapportering

Orderingång	2025				2024			
MSEK	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Energy	6 077	5 415	4 589	4 903	5 054	5 042	4 771	5 179
Food & Water	5 764	5 796	6 436	6 315	6 478	5 739	6 273	6 357
Marine	5 241	5 344	5 274	5 589	6 944	8 146	7 872	6 736
Totalt	17 081	16 555	16 299	16 807	18 476	18 927	18 916	18 272

Orderbok	2025				2024			
MSEK	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Energy	12 299	12 205	10 249	10 579	10 590	10 738	10 340	10 380
Food & Water	12 719	14 224	15 067	15 216	14 926	15 497	16 125	16 719
Marine	23 241	24 435	25 001	26 267	26 803	25 835	23 004	20 603
Totalt	48 259	50 864	50 317	52 062	52 319	52 070	49 469	47 702

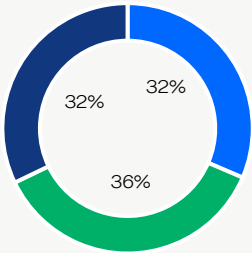
Nettoomsättning	2025				2024			
MSEK	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Energy	5 837	5 026	4 601	4 786	5 186	4 611	4 891	4 643
Food & Water	7 085	6 483	6 162	5 905	7 114	6 342	7 023	5 263
Marine	6 224	5 735	6 056	5 775	6 010	5 255	5 616	5 000
Totalt	19 146	17 244	16 819	16 465	18 311	16 208	17 530	14 906

Justerad EBITA	2025				2024			
MSEK	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Energy	946	832	796	861	923	964	935	917
Food & Water	1 041	1 043	904	894	1 008	995	1 077	742
Marine	1 378	1 349	1 448	1 259	1 104	989	1 031	894
Övrigt	-128	-43	-146	-99	-111	-148	-122	-109
Totalt	3 237	3 180	3 001	2 916	2 922	2 800	2 921	2 444

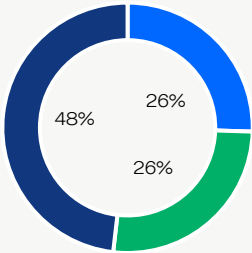
Justerad EBITA-marginal	2025				2024			
MSEK	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Energy	16,2%	16,6%	17,3%	18,0%	17,8%	20,9%	19,1%	19,8%
Food & Water	14,7%	16,1%	14,7%	15,1%	14,2%	15,7%	15,3%	14,1%
Marine	22,1%	23,5%	23,9%	21,8%	18,4%	18,8%	18,4%	17,9%
Totalt	16,9%	18,4%	17,8%	17,7%	16,0%	17,3%	16,7%	16,4%

Se sida 12 för avstämning mellan rörelsesegmenten och koncernens total.

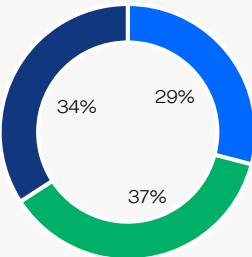
Senaste 12 månaderna



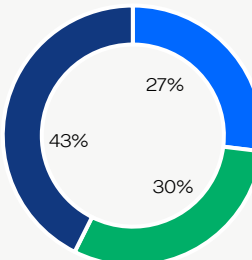
31 dec 2025



Senaste 12 månaderna



Senaste 12 månaderna



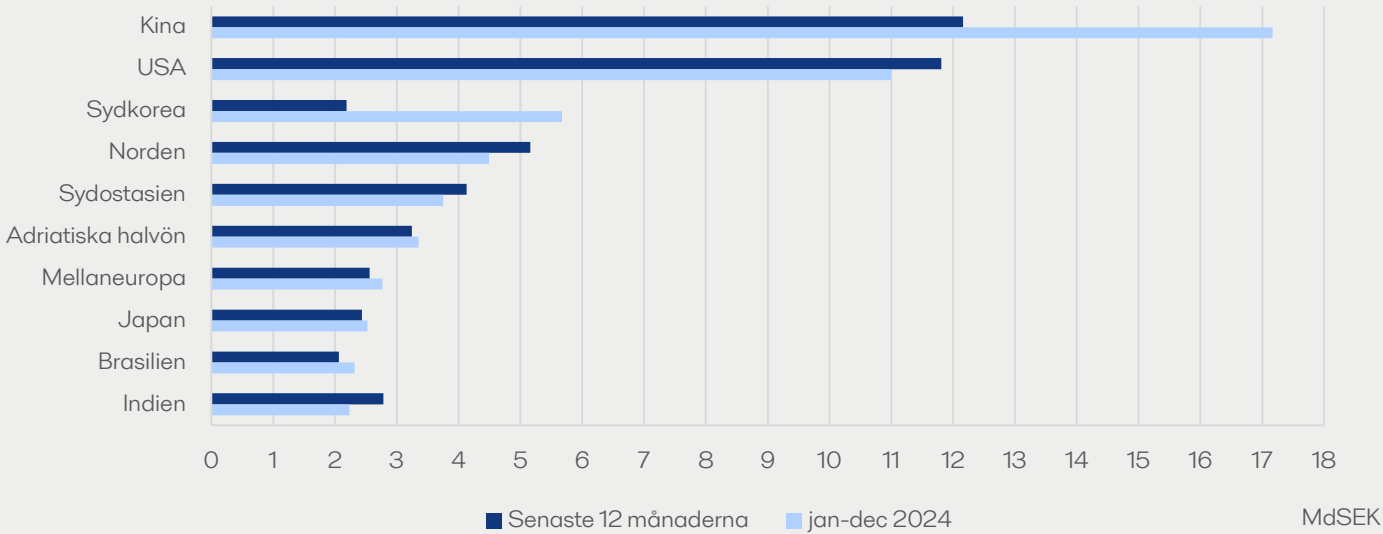
- Energy
- Food & Water
- Marine

Not 3. Orderingång

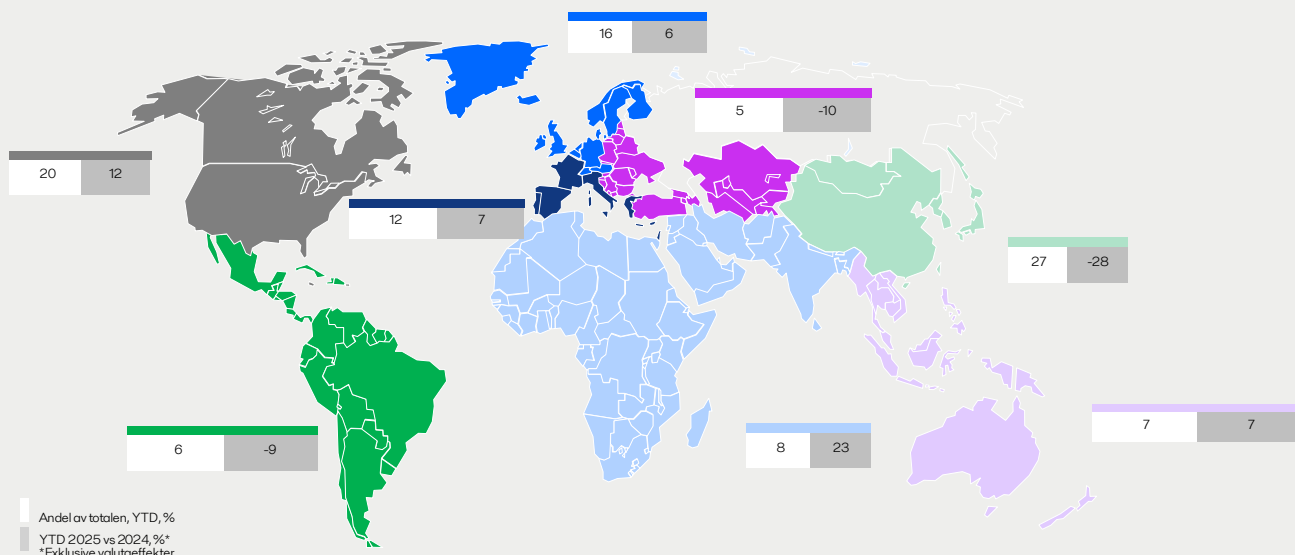
Stora ordrar (>MEUR 5) under kvartalet

Ordrar per affärsenhet MSEK	Q4	
	2025	2024
Circular Separation Technologies	-	126
Cryogenic Technologies	123	-
Gasketed Plate Heat Exchangers	146	224
Welded Heat Exchangers	188	257
Energy	458	607
Decaners	-	96
Desmet	505	494
Food Systems	122	329
Food & Water	627	919
Heat & Gas Systems	376	129
Pumping Systems	408	213
Marine	784	342
Totalt	1 869	1 868

Orderingång för de 10 största marknaderna



Orderingång per region



Nordeuropa

Regionen rapporterade ökad orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av Olja och gas samt Lätt industri och tech. Food & Water växte, drivet av Mejeri och oljor och fetter. Marine noterade stark underliggande efterfrågan inom Sjöfart. Service växte inom Food & Water.

Central- och Östeuropa

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av HVAC och kyla. Food & Water växte, drivet av Protein och Mejeri. Marine växte, främst inom Engine Power. Service rapporterade tillväxt inom Energy och Food & Water, medan nedgången inom Marine kan förklaras av en stor, icke-återkommande order förra året.

Sydeuropa

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av Clean power och Lätt industri och tech. Food & Water växte, drivet av Oljor och fetter samt Mejeri. Marine växte, drivet av Sjöfart och Offshore. Service växte inom alla tre divisioner.

Nordamerika

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av Lätt industri och tech samt Konventionell kraft. Food & Water minskade inom Läkemedel. Marine hade stark underliggande efterfrågan inom Sjöfart. Service växte inom alla tre divisioner.

Latinamerika

Orderingången i regionen minskade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade, drivet av Raffinaderi och Processindustri. Food & Water minskade inom Oljor och fetter och inom Stärkelse, socker och sötningsmedel. Marine minskade inom Offshore. Service rapporterade tillväxt inom Food & Water, medan Energy var oförändrat.

Nordostasien

Orderingången i regionen minskade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, främst inom Lätt industri och tech samt Olja och gas. Food & Water minskade inom Stärkelse, socker och sötningsmedel. Marine minskade, främst inom Sjöfart. Service växte inom Food & Water.

Sydostasien och Oceanien

Orderingången i regionen ökade tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av Lätt industri och tech samt Olja och gas. Food & Water växte, främst drivet av Vatten och Färdigmat och dryck. Marine växte inom Offshore. Service växte inom alla tre divisioner.

Indien, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i regionen ökade jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, främst inom Processindustri. Food & Water växte inom Biobränslen och Mejeri. Marine minskade inom Sjöfart. Service växte inom Energy och Food & Water.

Not 4. Geografiska områden

Nettoomsättning MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
<i>Till kunder i:</i>				
Sverige	476	339	1 447	1 232
Övriga EU	4 243	4 127	15 387	15 322
Övriga Europa	1 415	1 283	4 812	4 759
USA	2 947	2 837	11 321	11 345
Övriga Nordamerika	362	427	1 548	2 024
Latinamerika	1 052	975	3 971	3 644
Afrika	396	400	1 306	1 216
Kina	3 733	2 712	13 231	10 074
Sydkorea	1 046	1 343	4 702	4 290
Övriga Asien	3 297	3 533	11 185	12 095
Oceanien	180	335	765	950
Totalt	19 146	18 311	69 674	66 954

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar MSEK	31 dec	
	2025	2024
Sverige	5 607	4 360
Danmark	5 165	5 536
Frankrike	10 219	1 203
Övriga EU	8 040	8 591
Norge	12 675	13 340
Övriga Europa	911	409
USA	4 513	4 735
Övriga Nordamerika	137	159
Latinamerika	305	313
Afrika	6	6
Asien	4 778	5 333
Oceanien	113	106
Deltotal*	52 467	44 090
Andra långfristiga värdepappersinnehav	306	432
Pensionstillgångar	180	269
Uppskjutna skattefordringar	2 243	1 942
Totalt	55 196	46 733

* Innefattar immateriella anläggningstillgångar och goodwill, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar samt långfristiga derivattillgångar.

Not 5. Nettoomsättning per produkt*

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Separering	3 530	3 354	12 028	12 045
Värmeöverföring	8 008	7 515	28 767	27 919
Flödeshantering	4 892	4 426	18 529	15 962
Övrigt	2 716	3 016	10 350	11 027
Totalt	19 146	18 311	69 674	66 954

* Uppdelningen av egna produkter och tjänster inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av Alfa Lavals tre huvudteknologier. "Övrigt" består av egna produkter och tjänster utanför dessa tre områden. Denna kategori inkluderar även inköpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produktutbud. Service är fördelat på alla kategorier och täcker alla typer av service och serviceavtal, exklusive reservdelar.

Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

Not 6. Finansnetto

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Räntenetto	-130	-94	-404	-324
- varav räntekostnader på finansieringslån	-108	-61	-337	-272
Utdelning och övriga finansiella intäkter	10	2	22	13
Valutakurseffekter, netto	-73	98	-169	-128
Finansnetto	-193	6	-551	-439

Not 7. Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde		Värderings - hierarki nivå*	31 dec	
MSEK			2025	2024
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 och 2	12	184
Obligationer och andra värdepapper		1	206	245
Derivatillgångar		2	717	195
Finansiella skulder				
Derivatskulder		2	193	974

* Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1. Värderingshierarki nivå 3 är utifrån icke observerbara marknadsdata.

Not 8. Lån och nettoskuld

Lån och nettoskuld MSEK	31 dec	
	2025	2024
Kreditinstitut	38	115
Svensk Exportkredit	2 160	2 292
Bilaterala lån	4 324	-
Obligationslån	10 695	7 867
Totala lån	17 216	10 274
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-7 832	-7 818
Nettoskuld exklusive leasingskulder*	9 384	2 455
Leasingskulder	3 795	3 038
Nettoskuld inklusive leasingskulder*	13 179	5 493

* Alternativt nyckeltal.

Specifikation över lån		Tillgängligt belopp	Utnyttjat belopp	Förfall
Miljoner	Valuta			
Rullande lånekredit*	EUR	700	0	2028
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2027
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2028
Företagscertifikat	SEK	4 000	0	-
Obligationslån	EUR	300	300	Feb 2026
Obligationslån	EUR	300	300	2029
Obligationslån	SEK	600	600	2030
Obligationslån	SEK	400	400	2030
Obligationslån	EUR	300	300	2031
Bilateralt lån	EUR	200	200	Apr 2026
Bilateralt lån	EUR	200	200	Apr 2026

* Den rullande lånekrediten kan utökas med 200 MEUR.

Under året ökade Alfa Laval antalet företagscertifikat noterade på den irländska börsen samt bilaterala lån. Tre nya obligationslån utfärdades och uppgick till MEUR 300, MSEK 600 och MSEK 400. Samtidigt upptogs två nya bilaterala lån om MSEK 200 vardera i juli.

Ett tidigare upptaget obligationslån om MSEK 1 000 förföll i november 2025. Den drivande faktorn till ökningen av företagscertifikat och upptagandet av nya bilaterala lån var förvärvet av Fives Cryogenics som slutfördes i början av juli 2025.

Not 9. Brygga omklassificering av kassaflöde

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag				Q4 2024			jan-dec 2024		
MSEK	Tidigare	Ändring	Omräknat	Tidigare	Ändring	Omräknat	Tidigare	Ändring	Omräknat
Rörelseverksamheten									
Rörelseresultat	2 822	-	2 822	10 435	-	10 435			
Återläggning av avskrivningar	609	-	609	2 418	-	2 418			
Återläggning av avsättningar ¹⁾	-	-155	-155	-	-103	-103			
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster	168	-	168	78	-	78			
Kassamässigt rörelseöverskott	3 599	-155	3 444	12 931	-103	12 828			
Betalda skatter	-826	-	-826	-2 359	-	-2 359			
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital	2 773	-155	2 618	10 572	-103	10 469			
Förändring av rörelsekapitalet:									
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	104	-	104	-593	-	-593			
Ökning(-)/minskning(+) av lager	451	-	451	16	-	16			
Ökning(+)/minskning(-) av skulder ²⁾	859	179	1 038	2 267	619	2 886			
Ökning(+)/minskning(-) avsättningar ¹⁾	-155	155	-	-103	103	-			
Ökning(-)/minskning(+) rörelsekapital	1 259	334	1 593	1 587	722	2 309			
Kassaflöde från rörelseverksamheten	4 032	179	4 211	12 159	619	12 778			
Investeringsverksamheten									
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 073	-	-1 073	-3 336	-	-3 336			
Försäljning av anläggningstillgångar	-35	-	-35	105	-	105			
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-50	-	-50			
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 108	-	-1 108	-3 281	-	-3 281			
Finansieringsverksamheten									
Erhållna räntor och utdelningar ³⁾	37	-37	-	183	-183	-			
Betalda räntor ³⁾	-162	162	-	-520	520	-			
Betalda och erhållna räntor ³⁾	-	-125	-125	-	-337	-337			
Realiserade finansiella kursvinster ⁴⁾	21	-21	-	50	-50	-			
Realiserade finansiella kursförluster ⁴⁾	38	-38	-	-221	221	-			
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-3 100	-	-3 100			
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	4	-	4	-33	-	-33			
Amortering av leasingskuld ²⁾	-	-179	-179	-	-619	-619			
Ökning(-) av finansiella tillgångar ⁴⁾	-421	421	-	-453	453	-			
Minskning(+) av finansiella tillgångar ⁴⁾	-	-	-	542	-542	-			
Ökning av upplåning	-	-	-	1 664	-	1 664			
Amortering av lån	-388	-	-388	-4 850	-	-4 850			
Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten ⁴⁾	-	-362	-362	-	-82	-82			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-871	-179	-1 050	-6 738	-619	-7 357			
Periodens kassaflöde									
Likvida medel vid periodens början	5 244	-	5 244	5 135	-	5 135			
Omräkningsdifferens i likvida medel	72	-	72	94	-	94			
Likvida medel vid periodens slut	7 369	-	7 369	7 369	-	7 369			
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) ⁵⁾									
Investeringar i relation till nettoomsättningen	7,07	0,43	7,51	21,60	1,50	23,10			
	5,9%	-	5,9%	5,0%	-	5,0%			

¹⁾ Förändring av avsättningar är flyttad till Kassamässigt rörelseöverskott.

²⁾ Amortering av leasingskuld är flyttad till Finansieringsverksamheten.

³⁾ Erhållna räntor och utdelningar samt Betalda räntor rapporteras netto som Betalda och erhållna räntor.

⁴⁾ Realiserade finansiella kursvinster och -förluster samt förändring av finansiella tillgångar har nettats och rapporteras som Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten.

⁵⁾ Fritt kassaflöde per aktie har påverkats av förändringarna inom Rörelseverksamheten. Genomsnittligt antal aktier uppgår till 413 326 315 för alla perioder.

Not 10. Förvärv

MSEK	Fives Cryogenics	Mindre förvärv	2025 Summa	2024 Summa
Immateriella anläggningstillgångar	3 417	319	3 736	-
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter	352	12	364	-
Övriga anläggningstillgångar	29	-	29	-
Varulager	344	14	357	-
Kundfordringar	244	18	262	-
Övriga fordringar	368	1	369	-
Likvida medel	327	17	343	-
Avsättningar	-16	-	-16	-
Uppskjuten skatt	-864	-80	-943	-
Skulder till kreditinstitut	-3	-	-3	-
Lease liability	-47	-	-47	-
Förskott från kunder	-317	-	-317	-
Leverantörsskulder	-272	-4	-275	-
Övriga skulder	-263	-21	-284	-
Förvärvade nettotillgångar	3 299	275	3 575	-
Goodwill	5 911	305	6 216	-
Förvärvspris	-9 210	-581	-9 791	-
Innehållen del av förvärvspris	-	35	35	-
Likvida medel i förvärvade bolag	327	17	343	-
Betalning av belopp som innehållits under tidigare år	-	-	-	-50
Total effekt på kassaflödet	-8 883	-529	-9 412	-50

Förvärvsanalyserna för förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära och kommer att slutföras inom ett år från förvärvsdatumet.

Två mindre förvärv har genomförts under året och dessa presenteras som en summa under "Mindre förvärv".

Den 1 januari 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av ett mindre amerikanskt serviceföretag. Förvärvspriset uppgick till MSEK 82, varav MSEK 70 erlagts kontant och MSEK 12 innehållits. Förvärvskostnaderna uppgick till MSEK 3 och har belastat rörelseresultatet. Bolaget har ca 18 anställda och en årsomsättning på ca MSEK 35. Förvärvet ingår i Energy-divisionen och inkluderas i konsolideringen fr.o.m. årets början.

Den 2 april 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av NRG Marine Ltd. Förvärvspriset uppgick till MSEK 499, varav MSEK 476 erlagts kontant och MSEK 23 innehållits. Förvärvskostnaderna uppgick till MSEK 2 och har belastat rörelseresultatet. Bolaget har ca 30 anställda och en årsomsättning på ca MSEK 200. NRG Marine ingår i Marine-divisionen och inkluderas i konsolideringen fr.o.m. andra kvartalet.

Den 7 juli 2025, slutfördes förvärvet av affärsenheten Fives Cryogenics, en del av Fives Group. Förvärvspriset uppgick till MSEK 9 210 varav MSEK 98 innehölls till fjärde kvartalet 2025. Transaktionskostnaderna uppgick till MSEK 80 och har belastat administrationskostnaderna. Fives Cryogenics har 714 anställda och en årsomsättning uppgående till ca MEUR 200. Fives Cryogenics utgör en ny affärsenhet inom Energy-divisionen och inkluderas i konsolideringen från och med det tredje kvartalet 2025. Från och med förvärvsdatumet har bolaget bidragit med MSEK 1 135 i nettoomsättning och haft en neutral påverkan på Alfa Lavals EBITA.

Övervärden för immateriella anläggningstillgångar skrivs av under 10-15 år. Goodwillen hänför sig primärt till förväntade framtida synergier. Förvärvsanalyserna är fortfarande preliminära så identifierade tillgångar och skulder kan komma att förändras.

Alfa Laval AB (publ)

Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:

Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

För mer information kontakta:

Johan Lundin, Head of Investor Relations
Tel: +46 46 36 65 10,
Mobil: +46 730 46 30 90,
E-post: johan.lundin@alfalaval.com

Datum för kommande finansiella rapporter

Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter
vid följande tillfällen:

Delårsrapport för första kvartalet: 22 april 2026

Delårsrapport för andra kvartalet: 21 juli 2026

Delårsrapport för tredje kvartalet: 27 oktober 2026

Denna information är sådan information som Alfa Laval AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s
marknadssmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för
offentliggörande den 3 februari 2026 klockan 07.30 CET