

Rapport för Q2 2025



Höjdpunkter

- Orderingången var MdSEK 16,3 (18,9), en minskning om -14 procent, varav -8 procent organisk.
- Nettoomsättningen minskade med -4 procent och var MdSEK 16,8 (17,5), med en organisk tillväxt om 2 procent.
- Justerad EBITA ökade med 2 procent till MdSEK 3,0 (2,9), motsvarande en marginal om 17,8 (16,7) procent.
- Kassaflöde från rörelseverksamheten uppgick till MdSEK 2,2 (2,8).
- Resultat per aktie om SEK 4,87 (4,08).
- Den 7 juli 2025 slutfördes förvärvet av kryogenverksamheten från den franska koncernen Fives enligt plan.

Sammanfattning

MSEK	Q2		Total förändring	Organisk förändring	jan-jun		Total förändring	Organisk förändring
	2025	2024			2025	2024		
Orderingång	16 299	18 916	-14%	-8%	33 106	37 189	-11%	-6%
Nettoomsättning	16 819	17 530	-4%	2%	33 284	32 435	3%	6%
Justerad EBITA*	3 001	2 932	2%		5 917	5 367	10%	
- justerad EBITA-marginal*	17,8%	16,7%			17,8%	16,5%		
Resultat efter finansiella poster	2 709	2 390	13%		5 366	4 639	16%	
Nettoresultat för perioden	2 025	1 696	19%		4 028	3 388	19%	
Resultat per aktie (SEK)	4,87	4,08	19%		9,69	8,15	19%	
Kassaflöde från rörelseverksamheten***	2 159	2 755	-22%		3 564	4 644	-23%	
Avkastning på sysselsatt kapital*					24,4%	22,1%		
Nettoskuld** jämfört med EBITDA*					0,60	0,83		

* Alternativa nyckeltal. ** Nettoskuld inkl. leasingskulder. *** Omräknad, se Not 1.

Kommentar från Tom Erixon

VD och koncernchef

Utsikter för det tredje kvartalet

"Vi förväntar att efterfrågan i det tredje kvartalet blir något högre än i det andra kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (29 april 2025):

"Vi förväntar att efterfrågan i det andra kvartalet är på ungefär samma nivå som i det första kvartalet."



"Efterfrågan var sekventiellt stabil under kvartalet och regionalt utvecklades både Kina och USA väl. Orderingången uppgick till 16,3 miljarder SEK under kvartalet med en neutral book-to-bill. Orderboken låg kvar på en hög nivå och är nu på 50,3 miljarder SEK. Den minskade orderingången jämfört med 2024 var helt relaterad till en normalisering av efterfrågan på lastpumpsystem, som delvis kompensades av en positiv tillväxt på flera andra slutmarknader.

Inom Marindivisionen motverkades nedgången inom lastpumpsystem till viss del av stark tillväxt i alla andra delar av divisionen. Som förväntat omvandlades den höga varvskontrakteringen under 2024 till order inom andra marina applikationer och serviceaffären fortsatte att växa. Den stora orderboken fakturerades enligt plan, med positiva mix- och volymeffekter. EBITA-marginalen förbättrades till 23,9 procent under ett väl genomfört kvartal.

Efterfrågan inom Food & Waterdivisionen var god och orderingången växte organiskt med 10 procent, med stöd av en ny rekordnivå inom både den transaktionella delen av affären samt för Service. Trots förseningar av stora projekt i delar av portföljen redovisade Desmet ett starkt kvartal och bidrog till tillväxten. Faktureringen var i stort sett enligt plan, med positiva mixeffekter från transaktionsverksamheten som delvis motverkades av en lägre marginal i delar av projektportföljen. EBITA-marginalen på 14,7 procent var en liten minskning från förra året.

Utvecklingen i Energidivisionen var stabil och orderingången ökade organiskt med 2 procent, med en tydlig återhämtning på HVAC-marknaden som förväntat. Efterfrågetrenderna var blandade under kvartalet, med en ökning inom fossila projekt men en minskning för gröna energiprojekt. Stora ordrar var generellt sett långsamma att konvertera, men projektpipelinen, inklusive gröna

energiapplikationer, är fortsatt robust. Servicetillväxten avtog under kvartalet, delvis på grund av interna förändringar i leveranskedjan men serviceleveranser är nu tillbaka till normala nivåer. Faktureringen påverkades av långsammare projektgenomförande från kundernas sida. Marginalerna förbättrades fortfarande specifikt inom projektverksamheten och för divisionen var EBITA-marginalen 17,3 procent.

Den 7 juli 2025 slutfördes förvärvet av kryogenverksamheten från den franska koncernen Fives enligt plan. Den kryogena plattformen för ett brett spektrum av gasapplikationer har nu avsevärt stärkts. Kryogenverksamheten kommer att integreras under Alfa Laval's varumärke som en affärsenhet inom Energidivisionen. Verksamheten kommer att addera 1,5 miljarder SEK till orderboken, cirka 2-2,5 miljarder SEK till den årliga orderingången, och förväntas bidra något positivt till divisionens marginal.

Efterfrågan under tredje kvartalet förväntas förbli stabil sekventiellt, och med tillägget av kryogenverksamhet från Fives väntas en något högre efterfrågan för Alfa Laval. På nuvarande nivåer har effekterna av de pågående handelstvisterna en begränsad effekt på Alfa Laval's orderingång och marginaler, med undantag för en långsammare konvertering av större investeringsprojekt. Koncernen kommer att fortsätta att ha en försiktig inställning till kostnader och anställningar tills handelstvisterna är klarlagda."

Tom Erixon,
VD och koncernchef

Finansiell översikt

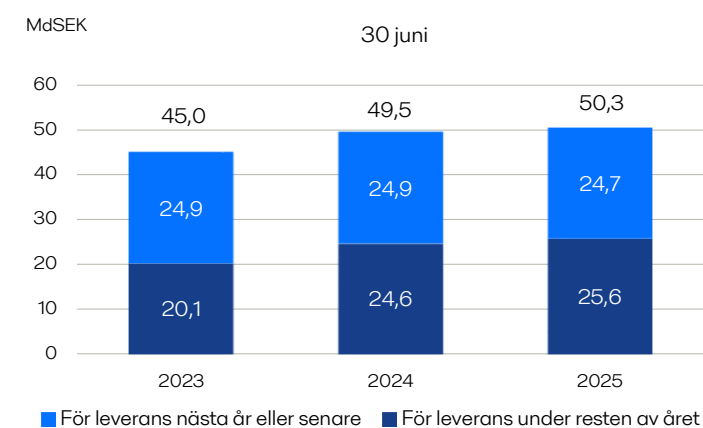
Orderingång



Orderingången var MSEK 16 299 (18 916) under andra kvartalet och MSEK 33 106 (37 189) under det första halvåret 2025.

Orderingången från Service utgjorde 32,0 (27,1) procent av koncernens totala orderingång under andra kvartalet 2025 och 33,2 (28,3) procent under första halvåret 2025.

Orderbok



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderboken 5,4 procent högre än orderboken per 30 juni 2024 och 0,3 procent lägre än orderboken per utgången av 2024.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var MSEK 16 819 (17 530) för det andra kvartalet och MSEK 33 284 (32 435) för det första halvåret 2025.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 31,0 (29,3) procent av koncernens totala nettoomsättning under andra kvartalet och 31,4 (30,0) procent för det första halvåret 2025.

Organisk: Förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.

Struktur: Förvärv/avyttring av verksamheter.

Service: Reservdelar och service.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	18 916	37 189
Organisk	-7,8%	-5,9%
Struktur	0,1%	0,1%
Valuta	-6,2%	-5,1%
Totalt	-13,8%	-11,0%
2025	16 299	33 106

Orderbrygga Service

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	5 133	10 511
Organisk	8,6%	7,9%
Struktur	0,4%	0,3%
Valuta	-7,3%	-3,5%
Totalt	1,6%	4,6%
2025	5 215	10 998

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	17 530	32 435
Organisk	2,3%	6,0%
Struktur	0,2%	0,1%
Valuta	-6,5%	-3,5%
Totalt	-4,1%	2,6%
2025	16 819	33 284

Omsättningsbrygga Service

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	5 135	9 744
Organisk	7,9%	10,4%
Struktur	0,6%	0,4%
Valuta	-6,9%	-3,6%
Totalt	1,6%	7,2%
2025	5 219	10 447

Resultatanalys

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2025	2024	2025	2024	2024	12 mån
Nettoomsättning	16 819	17 530	33 284	32 435	66 954	67 803
Kostnad för sålda varor	-10 499	-11 673	-20 907	-21 369	-43 747	-43 285
Bruttoresultat	6 320	5 857	12 377	11 066	23 207	24 518
Återläggning avskrivning av övervärden	120	190	236	427	654	463
Justerat bruttoresultat*	6 441	6 047	12 614	11 493	23 860	24 981
- justerad bruttomarginal*	38,3%	34,5%	37,9%	35,4%	35,6%	36,8%
Kostnader	-2 990	-2 699	-5 794	-5 292	-11 008	-11 509
- i % av nettoomsättning	17,8%	15,4%	17,4%	16,3%	16,4%	17,0%
Justerad EBITDA*	3 451	3 348	6 820	6 201	12 853	13 471
- justerad EBITDA-marginal*	20,5%	19,1%	20,5%	19,1%	19,2%	19,9%
Avskrivningar	-450	-416	-903	-834	-1 764	-1 833
Justerad EBITA*	3 001	2 932	5 917	5 367	11 089	11 638
- justerad EBITA-marginal*	17,8%	16,7%	17,8%	16,5%	16,6%	17,2%
Avskrivning av övervärden	-120	-190	-236	-427	-654	-463
Rörelseresultat	2 881	2 742	5 681	4 940	10 435	11 176

* Alternativa nyckeltal.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till MSEK 16 819 (17 530), en minskning på 4,1 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Jämfört med föregående kvartal ökade omsättningen med 2,2 procent vilket följer den normala säsongsvariationen. Nettoomsättningen i kvartalet gav en justerad EBITA på MSEK 3 001 (2 932) och en motsvarande justerad EBITA-marginal uppgående till 17,8 (16,7) procent, en ökning om 2 procent. Nettoomsättningen inom Service ökade med 2 procent och stod för 31 (29) procent av den totala nettoomsättningen.

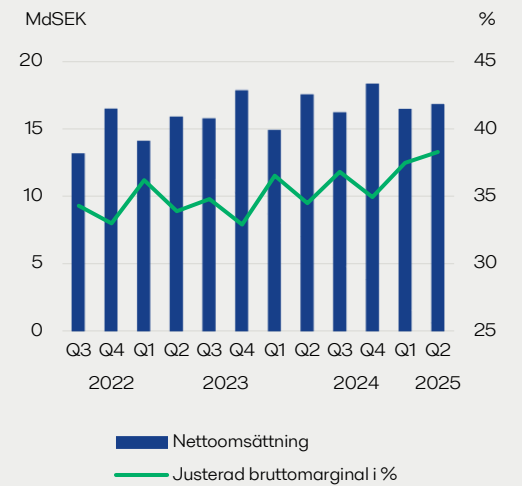
På samma sätt resulterade en positiv försäljningsmix och hög andel Service i en stark justerad EBITA-marginal för Marine-divisionen om 23,9 procent. Fortsatt tillväxt i den transaktionella affärsportföljen kompenserade för något lägre fakturavolymer samt lönsamhet i vissa projekt i Food & Water divisionen under kvartalet och lyfte EBITA-marginalen. Energy-divisionens EBITA-marginal uppgick till 17,3 procent där den huvudsakliga tillbakagången beror på uppskjutna faktureringsvolymer, samtidigt som den operativa beläggningen förblev stabil, men EBITA-marginalen påverkades totalt sett negativt.

Den justerade bruttomarginalen förbättrades och uppgick till 38,3 procent (34,5), stärkt av bättre fabriksresultat samt positiva inköpsprisavvikelser jämfört med samma kvartal förra året. Rörelseresultatet ökade med 5,1 procent till MSEK 2 881 (2 742) i kvartalet. Den nuvarande orderboken med planerade leveranser stödjer en fortsatt god faktureringsnivå. Orderboken, i dess helhet, är i linje med nuvarande produktionskostnadsnivåer.

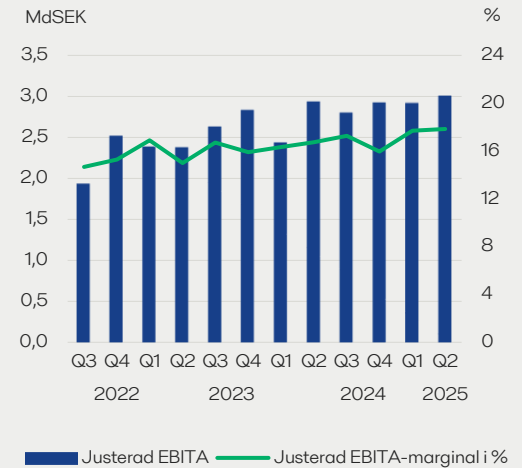
Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2024	2 932	5 367
Volym	120	647
Mix	614	787
Kostnader	-481	-722
Valuta	-184	-164
Justerad EBITA 2025	3 001	5 917

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till MSEK -2 696 (-2 592) under andra kvartalet motsvarande 16,0 (14,8) procent av nettoomsättningen. För det första halvåret uppgick försäljnings och administrationskostnaderna till MSEK -5 300 (-5 049) för det första halvåret, motsvarande 15,9 (15,5) procent av nettoomsättningen. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 4,0 procent under andra kvartalet och med 5,0 procent under första halvåret jämfört med motsvarande period föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling under andra kvartalet var MSEK -401 (-411) motsvarande 2,4 (2,3) procent av nettoomsättningen. För det första halvåret uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till MSEK -828 (-805) motsvarande 2,5 (2,5) av nettoomsättningen. Kostnaderna för forskning och utveckling minskade med 2,2 procent under andra kvartalet och ökade med 2,7 procent under första halvåret jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie i kvartalet var SEK 4,87 (4,08) och 9,69 (8,15) under första halvåret. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 10,13 (8,95) för det första halvåret.

Skatter

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -684 (-694) under andra kvartalet och MSEK -1 338 (-1 251) för första halvåret 2025. Koncernens skattesats uppgick till 25 (27) procent för kvartalet vilket ligger inom guidningsintervallet om 24-26 procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelseverksamheten uppgick till MSEK 2 159 (2 755) i andra kvartalet och MSEK 3 564 (4 644) under första halvåret. De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, var MSEK -570 (-606) i kvartalet och MSEK -1 139 (-1 261) under första halvåret 2025. Förvärv av verksamheter uppgick under andra kvartalet 2025 till MSEK -529 (-50) vilket hänför sig till förvärvet av NRG Marine Ltd och ett mindre amerikanskt serviceföretag. MSEK -461 (-2) var relaterat till andra kvartalet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till MSEK 801 (-4 824) i andra kvartalet och MSEK 551 (-4 635) under första halvåret. En aktieägarutdelning har betalats under kvartalet om MSEK -3 513 (-3 100) och en ny extern finansiering har etablerats om MSEK 4 293 (1 785). Finansieringen för uppköpet av Fives Cryogenics var den drivande faktorn till ökningen, uppköpet gick igenom under juli.

Totalt kassaflöde för andra kvartalet uppgick till MSEK 1 825 (-2 716) och MSEK 2 282 (-1 460) under första halvåret, med en total utgående kassa uppgående till MSEK 9 342 (3 766) i slutet av perioden. Jämförelsesiffrorna i kassaflödesanalysen har omräknats för att återspegla en omarbetad struktur. Se Not 1 och 9 för ytterligare information.

Nyckeltal

	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾	24,4%	22,1%	23,2%
Avkastning på eget kapital ²⁾	19,8%	17,9%	18,8%
Soliditet ³⁾	44,7%	46,3%	47,6%
Nettoskuld/EBITDA ^{1) 5)}	0,60	0,83	0,43
Skuldsättningsgrad ¹⁾	0,20	0,27	0,13
Antal anställda ⁴⁾	22 828	21 767	22 323

¹⁾ Alternativt nyckeltal.

²⁾ Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital, beräknat på 12 månaders rullande basis, uttryckt i procent.

³⁾ Eget kapital i förhållande till totala tillgångar vid slutet av perioden, uttryckt i procent.

⁴⁾ Vid slutet av perioden.

⁵⁾ Nettoskuld inkl. leasingskulder.

Division Energy

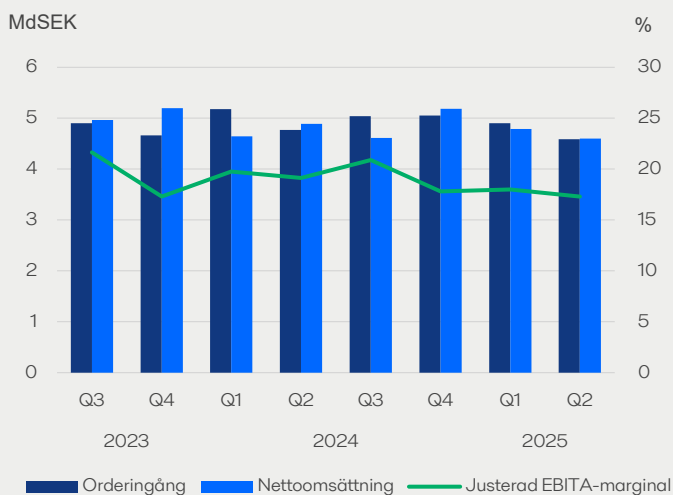
Höjdpunkter

- Orderingången minskade med -4 procent till MdSEK 4,6 (4,8), med en organisk ökning om 2 procent.
- Nettoomsättningen minskade med -6 procent till MdSEK 4,6 (4,9), med en organisk ökning om 1 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 796 (935), motsvarande en marginal på 17,3 procent.

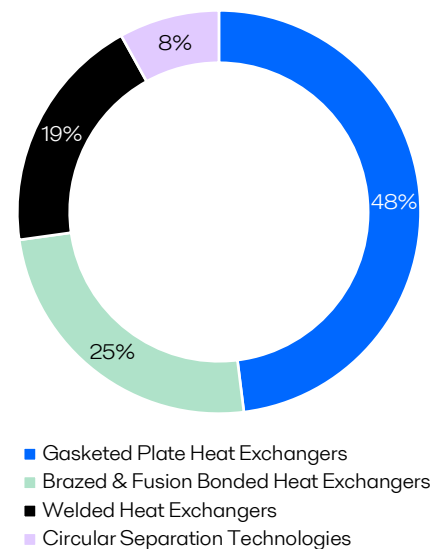
MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2025	2024	2025	2024	2024	12 mån
Orderingång	4 589	4 771	9 492	9 950	20 047	19 588
Orderbok ¹⁾	10 249	10 340	10 249	10 340	10 590	10 249
Nettoomsättning	4 601	4 891	9 386	9 534	19 330	19 183
Rörelseresultat	788	922	1 641	1 826	3 698	3 513
Justerad EBITA ^{2) 3)}	796	935	1 657	1 853	3 740	3 544
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	17,3%	19,1%	17,7%	19,4%	19,3%	18,5%
Avskrivningar	-120	-134	-236	-230	-514	-520
Avskrivning på övervärden	-8	-13	-16	-27	-42	-31
Investeringar ⁵⁾	312	321	626	636	1 337	1 327
Tillgångar ¹⁾	20 066	20 180	20 066	20 180	20 378	20 066
Skulder ¹⁾	6 946	7 431	6 946	7 431	7 352	6 946
Antal anställda ¹⁾	6 116	5 918	6 116	5 918	5 974	6 116

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-jun 2025



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 25/24	Sequential Quarter*
HVAC & kylning	28%	6%	↗
Fossilbaserade bränslen & kraft	26%	2%	→
Processindustri	18%	-23%	↘
Lätt industri & tech	23%	9%	↗
Rena bränslen, kraft & kemikalier	5%	-41%	↘

*Sekventiell förändring mellan Q1 2025 och Q2 2025.

Orderingång*

Energy-divisionen rapporterade en något högre organisk orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Tillväxten inom datacenter fortsatte och efterfrågan på Fossilbaserade bränslen var hög. Den transaktionella affären utvecklades positivt men osäkerheten kring den politiska och ekonomiska utvecklingen gör att kunder generellt är mer avvaktande inom projektaffären. Ur ett geografiskt perspektiv var efterfrågan hög i Nordamerika och på de flesta europeiska marknader. Kina visar stark tillväxt både för projekt och inom den transaktionella affären medan efterfrågan är mer dämpad på övriga asiatiska marknader.

Orderingången inom HVAC** ökade med fortsatt stark tillväxt för fjärrvärmelösningar och en något högre orderingång inom värmepumpar jämfört med föregående års låga nivåer. Orderingången för Lätt industri & tech minskade något trots fortsatt hög efterfrågan inom datacenters. Andra applikationer, främst relaterade till tillverkning och motor, hade en lägre efterfrågan jämfört med samma kvartal föregående år. Orderingången inom Fossilbaserade bränslen & kraft ökade under kvartalet med högre efterfrågan inom olja, konventionell kraft och raffinaderi. Efterfrågan inom gasrelaterade applikationer var något lägre jämfört med samma kvartal förra året. Orderingången inom Processindustri minskade i kvartalet, både för den transaktionella affären och projektaffären. Tillväxten inom Organiska kemikalier fortsätter men kompenserar inte för den svaga tillväxten inom gruva, metaller och massa & pappersindustrin. Orderingången minskade inom Rena bränslen, kraft & kemikalier. Den transaktionella affären växer inom de flesta applikationer men tillväxt var svagare för projektaffären. Det underliggande sentimentet för mer hållbara teknologier är fortfarande positivt och den minskade orderingången drevs främst av förseningar i projektbokningar.

Orderingången för Service var oförändrad jämfört med samma kvartal föregående år. En högre efterfrågan på reservdelar kompenserade en något svagare orderingång för tjänster.

Nettoomsättning*

Försäljningen inom både den transaktionella affären och projektaffären ökade något under kvartalet. Försäljningsmixen speglar inte fullt ut de senaste kvartalens orderingången vilket gör att projektaffären fått en något högre vikt i orderboken.

Justerad EBITA***

Justerad EBITA minskade jämfört med förra året. Nettoomsättningen minskade men mildrades av en mer gynnsam mix och förbättrad lönsamhet för projektverksamheten. Kostnader relaterade till FoU och investeringsprogram ökade dock och valutan hade en negativ inverkan på det resultatet.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	4 771	9 950
Organisk	1,7%	-2,5%
Struktur	0,1%	0,1%
Valuta	-5,6%	-2,3%
Totalt	-3,8%	-4,6%
2025	4 589	9 492

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	4 891	9 534
Organisk	1,2%	2,2%
Struktur	0,1%	0,1%
Valuta	-7,2%	-3,8%
Totalt	-5,9%	-1,5%
2025	4 601	9 386

Orderingång fördelning, jan-jun 2025



Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2024	935	1 853
Volym	21	80
Mix	79	43
Kostnader	-187	-267
Valuta	-53	-52
Justerad EBITA 2025	796	1 657

* Kommentarer exklusive valutaeffekter.
** Heating, Ventilation & Air Conditioning.
*** Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



Division Food & Water

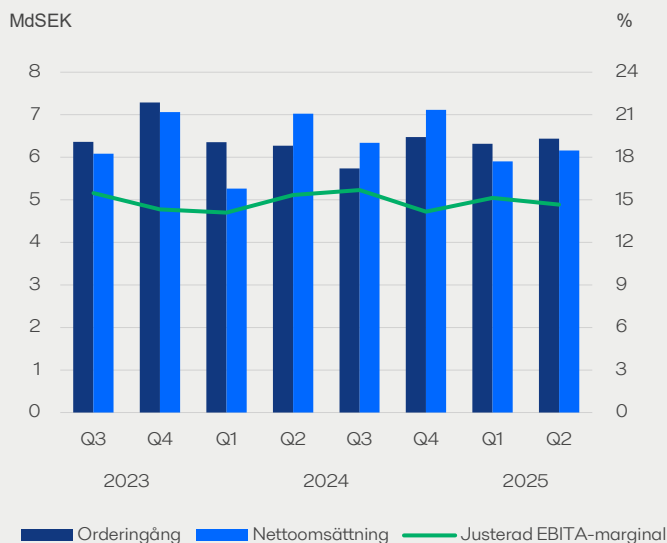
Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 3 procent till MdSEK 6,4 (6,3), med en organisk ökning om 10 procent.
- Nettoomsättningen minskade med 12 procent till MdSEK 6,2 (7,0), med en organisk minskning om -6 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 904 (1 077), motsvarande en marginal på 14,7 procent.

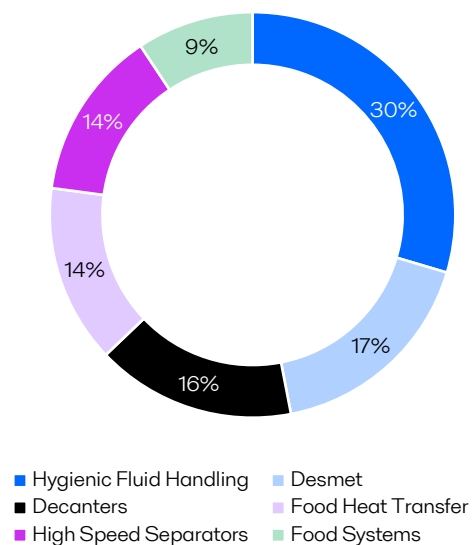
MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2025	2024	2025	2024	2024	12 mån
Orderingång	6 436	6 273	12 751	12 630	24 847	24 968
Orderbok ¹⁾	15 067	16 125	15 067	16 125	14 926	15 067
Nettoomsättning	6 162	7 023	12 067	12 286	25 742	25 523
Rörelseresultat	845	1 016	1 680	1 698	3 579	3 561
Justerad EBITA ^{2) 3)}	904	1 077	1 798	1 819	3 822	3 801
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	14,7%	15,3%	14,9%	14,8%	14,8%	14,9%
Avskrivningar	-105	-122	-214	-260	-527	-481
Avskrivning på övervärden	-59	-61	-118	-121	-243	-240
Investeringar ⁵⁾	66	122	170	209	499	460
Tillgångar ¹⁾	21 945	22 239	21 945	22 239	22 659	21 945
Skulder ¹⁾	9 079	9 203	9 079	9 203	8 960	9 079
Antal anställda ¹⁾	8 436	8 349	8 436	8 349	8 454	8 436

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-jun 2025



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 25/24	Sequential Quarter*
Oljor & fetter	21%	-3%	↗
Mejeri	20%	9%	↘
Färdiglagad mat & drycker	19%	8%	↘
Bioenergi	7%	-27%	↘
Avfall & vatten	8%	17%	↘
Läkemedel & bioteknologi	7%	10%	↗
Protein	5%	-20%	↗
Bryggeri	5%	4%	↘
Övrigt	8%	5%	↗

*Sekventiell förändring mellan Q1 2025 och Q2 2025.

Orderingång*

Orderingången ökade jämfört med samma kvartal föregående år. Geografiskt sett var efterfrågan särskilt god i Latinamerika, Mellanöstern och Afrika samt Sydostasien. Orderingången på de viktiga marknaderna i USA och Kina fortsatte att utvecklas positivt. Order inom Service ökade.

Oljor & fetter visade tvåsiffrig tillväxt, främst drivet av stora order i Latinamerika, Mellanöstern och Sydostasien. Proteinorder minskade, främst på grund av en stor order i Sydeuropa förra året som inte upprepades. Industrin visade dock god tillväxt i Amerika och Asien, vilket stödde en fortsatt god efterfrågan i branschen. Mejeri rapporterade god orderingång, med tillväxt i alla regioner utom Latinamerika. Orderingången inom Läkemedel & bioteknologi växte. Efterfrågan ökade i Nordamerika och Asien, medan Europa minskade. Globalt sett märks en fortsatt positiv efterfrågan drivet av både kapacitet, nationella leveranskedjor samt även nya läkemedelsprodukter. Bioenergi minskade men marknaden är fortsatt positiv med stöd av stark politisk momentum, mål för energiomställningen och växande efterfrågan på alternativa bränslen. Orderingången inom Avfall & vatten ökade, drivet av stora order i Nordamerika och en god tillväxt i Nordeuropa. Marknaden är fortfarande projekt driven och offentligt finansierad, med en positiv investeringsmiljö kopplad till hållbarhet och prioriteringar inom infrastruktur. Bryggeri var oförändrat jämfört med förra året och kapacitetsrelaterade investeringar i allmänhet var begränsade och branschen är fortfarande föremål för konsolidering.

Orderingången inom Service utvecklades positivt, där de flesta regioner rapporterade tvåsiffrig ordertillväxt vilket återspeglar en stark efterfrågan.

Nettoomsättning*

Nettoomsättningen minskade jämfört med samma kvartal förra året, med en något minskad påverkan från projektfakturering och en något gynnsam mix från högre service. Branschmässigt visade Bioenergi och Mejeri stark tillväxt, medan en liten nedgång noterades inom Protein och Oljor & fetter. Geografiskt var försäljningen i Asien och Europa oförändrad, medan Nordamerika minskade.

Justerad EBITA**

Justerad EBITA minskade jämfört med samma period förra året. En gynnsam försäljningsmix och starkt fabriksresultat kunde inte helt kompensera för ökade kostnader drivet av inflation, högre försäljnings- och administrationskostnader samt en något negativ valutaeffekt.

* Kommentarer exklusive valutaeffekter.
** Kommentarer relaterade till resultatbryggan.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	6 273	12 630
Organisk	9,7%	4,0%
Struktur	0,0%	0,0%
Valuta	-7,1%	-3,1%
Totalt	2,6%	1,0%
2025	6 436	12 751

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	7 023	12 286
Organisk	-6,3%	1,4%
Struktur	0,0%	0,0%
Valuta	-5,9%	-3,2%
Totalt	-12,3%	-1,8%
2025	6 162	12 067

Orderingång fördelning, jan-jun 2025



Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2024	1 077	1 819
Volym	-166	2
Mix	129	152
Kostnader	-87	-152
Valuta	-50	-23
Justerad EBITA 2025	904	1 798



Division Marine

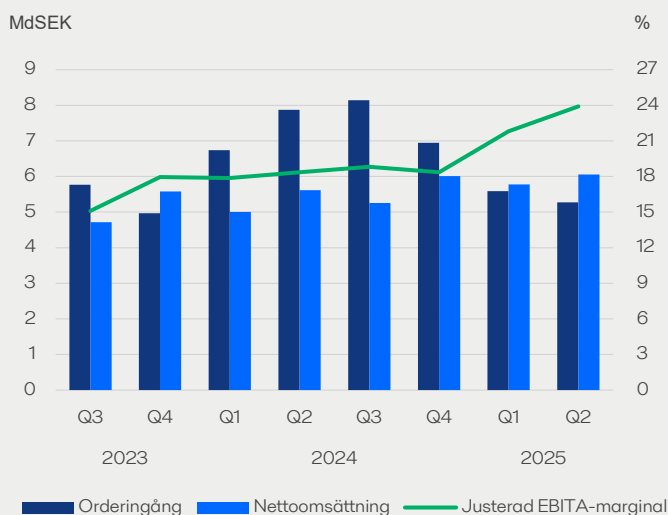
Höjdpunkter

- Orderingången minskade med -33 procent till MdSEK 5,3 (7,9), med en organisk minskning om -27 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till MdSEK 6,1 (5,6), med en organisk tillväxt om 14 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 448 (1 031), motsvarande en marginal på 23,9 procent.

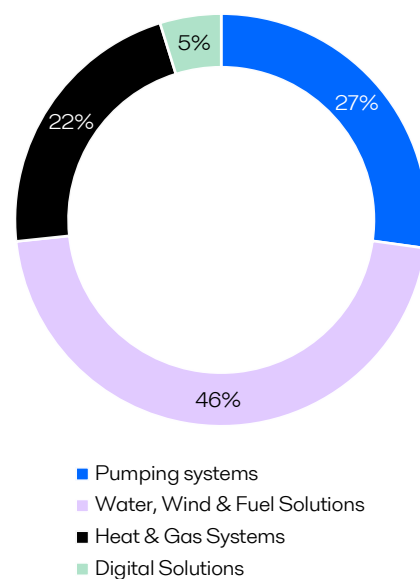
MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2025	2024	2025	2024	2024	12 mån
Orderingång	5 274	7 872	10 863	14 609	29 699	25 953
Orderbok ¹⁾	25 001	23 004	25 001	23 004	26 803	25 001
Nettoomsättning	6 056	5 616	11 831	10 616	21 881	23 096
Rörelseresultat	1 395	917	2 607	1 648	3 653	4 612
Justerad EBITA ^{2) 3)}	1 448	1 031	2 707	1 925	4 017	4 799
Justerad EBITA marginal ⁴⁾	23,9%	18,4%	22,9%	18,1%	18,4%	20,8%
Avskrivningar	-82	-87	-165	-173	-353	-345
Avskrivning på övervärden	-53	-114	-100	-277	-364	-187
Investeringar ⁵⁾	88	71	167	124	390	433
Tillgångar ¹⁾	30 173	29 880	30 173	29 880	30 065	30 173
Skulder ¹⁾	10 451	8 177	10 451	8 177	10 382	10 451
Antal anställda ¹⁾	6 611	5 979	6 611	5 979	6 290	6 611

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Justerad EBITA/nettoomsättningen. ⁵⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång per affärsenhet jan-jun 2025



Trendindikatorer per slutmarknad

	% of Total	YTD 25/24	Sequential Quarter*
Skeppsbyggnad & sjöfart	68%	-36%	↓
Offshore	16%	31%	↑
Övrigt	11%	-29%	↓
Motorkraft	4%	-2%	→

*Sekventiell förändring mellan Q1 2025 och Q2 2025.

Orderingång*

Orderingången för Marine-divisionen låg på en lägre nivå jämfört med det exceptionellt starka kvartalet förra året. En högre efterfrågan på service, digitala lösningar och inom nästan alla produktgrupper kunde inte kompensera för den lägre efterfrågan på marina pumpsystem.

Den underliggande marknadssentimentet relaterat till byggandet av nya fartyg låg på en lägre nivå jämfört med samma period förra året då kontrakteringen påverkas av begränsad varvskapacitet och osäkerhet. Efterfrågan för tank- och bulkfartyg var påtagligt svag, men container- och kryssningsfartygskontrakteringen förblev robust då den gröna omställningen driver förnyelse av flottan. Multibränslekapabla lösningar, främst med LNG och metanol som alternativt bränsle, fortsätter att växa, vilket driver efterfrågan på den nya generationen pannor och alternativa bränsleförsörjningssystem. Offshore-order låg på en högre nivå jämfört med samma kvartal förra året och flera projekt realiserades under kvartalet. Det underliggande marknadssentimentet var starkt på grund av godkännandet av nya projekt för att säkra långsiktig energisäkerhet.

Orderingången inom Service ökade jämfört med samma kvartal föregående år. Efterfrågan drevs av en god aktivitetsnivå inom både sjöfart och offshore samt på grund av en växande installerad bas av miljölösningar. Goda fraktrater inom nästan alla fartygssegment och viljan att hålla fartygstillgångarna i god driftberedskap resulterade i ökat underhåll ombord och högre efterfrågan på hela serviceerbjudandet, från reservdelar till service.

Nettoomsättning*

Försäljningen låg på en högre nivå än under samma kvartal föregående år. Försäljningen var högre för både Service och nyförsäljning inom nästan alla produktområden utom ballastvattensystem och pumpsystem för offshore, med god exekvering av den stora orderboken.

Justerad EBITA**

Justerad EBITA ökade jämfört med samma kvartal föregående år. Den förbättrade lönsamheten tillskrivs den gynnsamma effekten av volym och mix. Fabriksresultatet var positivt, drivet av den fortsatta höga beläggningen. Dock ökade kostnaderna på grund av inflation och den övergripande höga affärsaktiviteten.

Orderbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	7 872	14 609
Organisk	-27,4%	-16,8%
Struktur	0,2%	0,1%
Valuta	-5,8%	-8,9%
Totalt	-33,0%	-25,6%
2025	5 274	10 863

Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q2	jan-jun
2024	5 616	10 616
Organisk	13,9%	14,9%
Struktur	0,5%	0,2%
Valuta	-6,5%	-3,7%
Totalt	7,8%	11,4%
2025	6 056	11 831

Orderingång fördelning, jan-jun 2025

41%

Service

59%

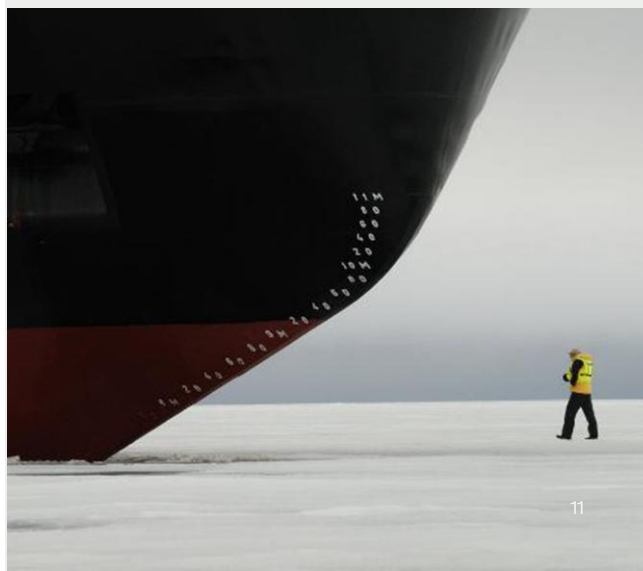
Capital Sales

Resultatbrygga

MSEK	Q2	jan-jun
Justerad EBITA 2024	1 031	1 925
Volym	278	567
Mix	452	608
Kostnader	-234	-307
Valuta	-79	-87
Justerad EBITA 2025	1 448	2 707

* Kommentarer exklusive valutaeffekter.

** Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



Övrigt

Övrigt avser företagsledning och icke-kärnverksamheter.

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2025	2024	2025	2024	2024	12 mån
Nettoomsättning	-	-	-	0	0	-
Rörelseresultat	-147	-113	-247	-232	-495	-511
Justerad EBITA ²⁾ ³⁾	-146	-111	-245	-230	-491	-507
Avskrivningar	-142	-73	-287	-171	-370	-486
Avskrivning på övervärden	-1	-2	-2	-2	-4	-4
Investeringar ⁴⁾	210	227	347	591	1 112	869
Tillgångar ¹⁾	168	1 982	168	1 982	2 093	168
Skulder ¹⁾	1 012	986	1 012	986	948	1 012
Antal anställda ¹⁾	1 666	1 521	1 666	1 521	1 606	1 666

¹⁾ Vid slutet av perioden. ²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster. ³⁾ Alternativt nyckeltal. ⁴⁾ Exklusive nya leasingavtal.

Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste
	2025	2024	2025	2024	2024	12 mån
Divisionerna						
Justerad EBITA	3 001	2 932	5 917	5 367	11 088	11 637
Avskrivningar	-120	-190	-236	-427	-653	-462
Totalt rörelseresultat	2 881	2 742	5 681	4 940	10 435	11 175
Finansnetto	-172	-352	-315	-300	-439	-454
Resultat efter finansiella poster	2 709	2 390	5 366	4 639	9 996	10 722
Tillgångar*						
Divisionerna	72 351	74 281	72 351	74 281	75 195	72 351
Corporate **	18 611	9 640	18 611	9 640	13 608	18 611
Koncernens total	90 962	83 921	90 962	83 921	88 803	90 962
Skulder*						
Divisionerna	27 487	25 797	27 487	25 797	27 641	27 487
Corporate **	22 802	19 302	22 802	19 302	18 880	22 802
Koncernens total	50 289	45 099	50 289	45 099	46 521	50 289

* Vid slutet av perioden. ** Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.



Hållbarhet

Fallstudier

Säkerhet, ett gemensamt ansvar

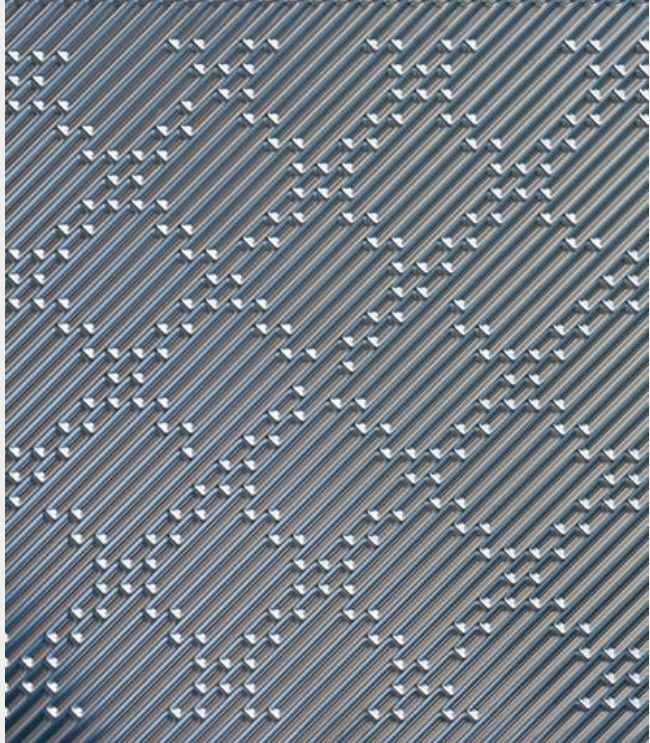
En stark säkerhetskultur är avgörande för att hantera säkerheten effektivt i en organisation. För att bättre utrusta chefer att alltid leda med ett säkerhetstänkande, erbjuder Alfa Laval en ny utbildning för högre chefer som är utformad kring deras viktiga roll i att bidra till en stark säkerhetskultur. Den nya globala utbildningen utforskar strategier och åtgärder för att säkerställa att alla medarbetare kommer hem säkert varje dag.

Material med minskad miljöpåverkan

Alfa Laval står fast vid målet att minska värdekedjans utsläpp med 50% till 2030. Metaller bidrar mest till uppströmsutsläppen, och det finns flera initiativ inom gruppen. Ett är proaktivt samarbete med tillverkare av rostfritt stål för att anskaffa material med minskad miljöpåverkan för Compabloc värmeväxlaren. Sedan januari 2025, har enbart rostfritt stål med lägre CO₂-utsläpp köpts in, och i början av 2026 är målet att 100% av standard Compabloc överföringsplattor är producerade av detta stål. Detta kommer att spara mer än 450 ton CO₂-utsläpp årligen.

Ny solpanelsinstallation på Shonan anläggningen i Japan

Alla Alfa Laval anläggningar arbetar aktivt för att fasa ut fossila bränslen och bli mer energieffektiva. Förra året kom nära 96% av den el som användes på våra anläggningar globalt, från förnybara källor. En lösning är solpaneler, som gör det möjligt för oss att generera vår egen förnybara el och avlasta det lokala elnätet. Till exempel har den nya solpanelsinstallationen på Shonan anläggningen i Japan varit i drift sedan mars. Målet för de 645 installerade solpanelmodulerna är att stå för 30-40% av den totala förbrukade elen på årsbasis. I april levererade den 44%.



Kvartalsvis uppföljning

Energi

Alfa Laval totala energiförbrukning ökade under andra kvartalet jämfört med andra kvartalet 2024. Den främsta orsaken var en ökad tillverkning i en av affärsenheterna.

Koldioxidutsläpp

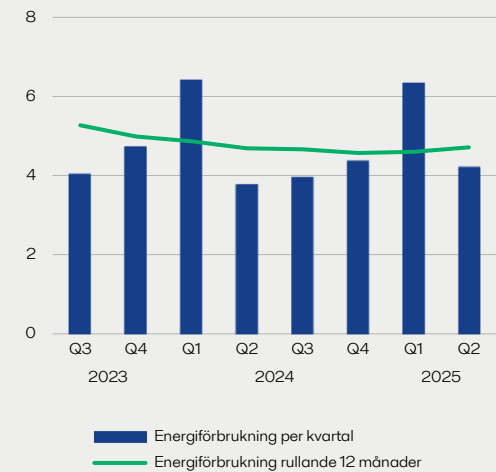
Minskningen av Scope 1 utsläpp är driven av en lägre förbrukning av naturgas och eldningsolja. Detta relaterar främst till optimering i produktionen samt elektrifiering av processutrustning. Scope 2 utsläpp minskar i regioner där anläggningar genererar mer solenergi.

Hälsa och säkerhet

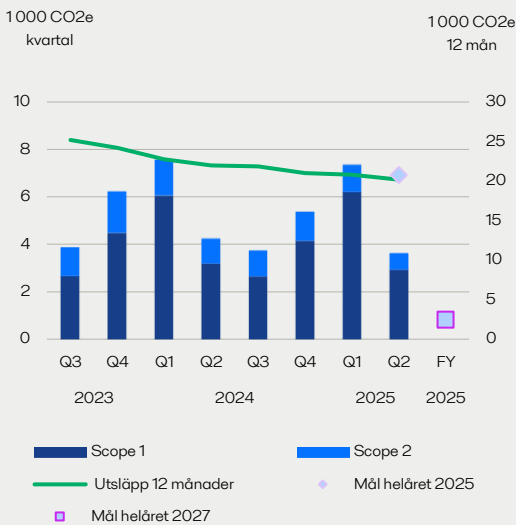
Antalet arbetsolyckor med frånvaro (LTIs) minskade något under Q2 2025 jämfört med Q1 och frekvensen av arbetsolyckor med frånvaro (LTIFR) slutade på 1.9 (LTM). Flera av olyckorna i kvartalet var skärskador vid hantering av produkter och utrustning som inträffat under icke-rutinmässigt arbete. För att minska antalet olyckor vid manuellt arbete kommer detta prioriteras vid riskbedömningar framåt.

Energiförbrukning i relation till omsättningen

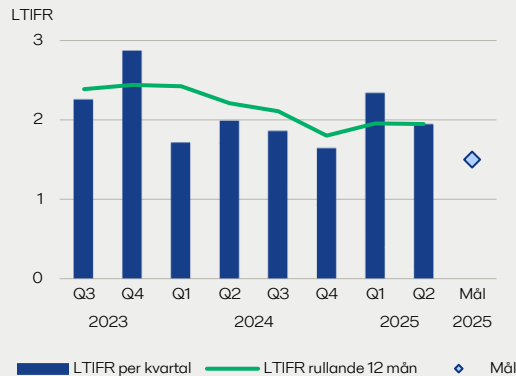
MWh per MSEK i nettoomsättning



Koldioxidutsläpp



Frekvens av förlorade arbetsdagar pga olyckor



LTIFR = Antalet förlorade arbetsdagar under tidsperioden *
1 000 000 / Arbetade timmar under perioden

Nya produkter under andra kvartalet

Under andra kvartalet har Alfa Laval bland annat introducerat följande nya produkter som hjälper våra kunder att bli mer energieffektiva, minska sina koldioxidutsläpp och förbättra sina processer:

Alfa Laval säkrar order för världens första Ammonia Release Mitigation System (ARMS)

Alfa Laval har säkrat en order på världens första marina ångpannesystem som specifikt konstruerats för att fungera både som en traditionell ånggenerator och för säker förbränning av ammoniakutsläpp, ett så kallat Ammonia Release Mitigation System (ARMS). Denna innovativa, multifunktionella lösning gör det möjligt för rederier att sänka kostnader och spara värdefullt utrymme genom att minska behovet av ytterligare utrustning, samtidigt som avfall och biprodukter hanteras effektivt.

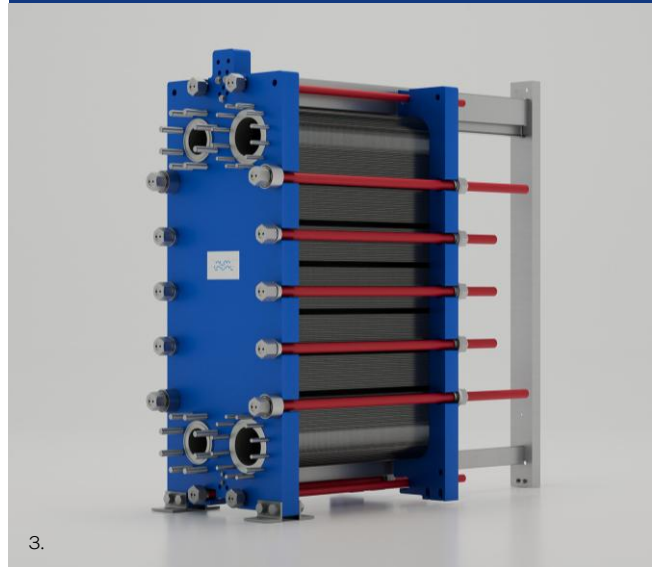
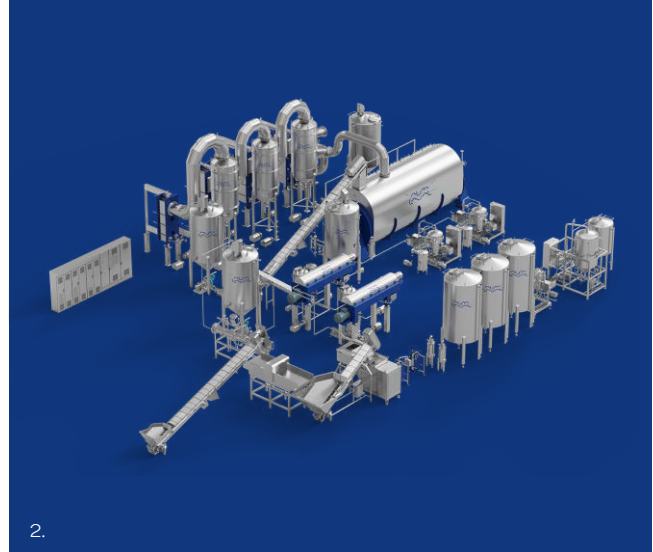
Systemet har utvecklats i nära samarbete med ledande branschaktörer såsom WinGD Ltd. och HD Hyundai Mipo Co., Ltd., och kommer att installeras ombord på fyra 45 000 m³ multigastankfartyg som ägs av Trafigura, med planerad leverans under perioden 2027–2028.

Alfa Laval Centriflow våtrenderingssystem stärker Alfa Lavals bidrag till den cirkulära ekonomin

Genom Alfa Lavals våtrenderingssystem kan högkvalitativa fetter och proteiner från insekter samt biprodukter från kött, fjäderfä och fisk utvinna vilket öppnar upp för nya intäktsmöjligheter för livsmedels- och foderprodukter, samt för förnybara bränslen. Centriflow ökar fettutbytet med upp till 10 %, producerar magrare proteinmjöl och minskar ångförbrukningen med upp till 40 % jämfört med konventionella system. Det möjliggör också lokal uppgradering av råmaterial, vilket skapar värde inom verksamheten samtidigt som kostnader och avfall minskar.

Den nya högtrycks-semi-svetsade plattvärmeväxlaren T21

Vi presenterar världens största högtrycks-semi-svetsade plattvärmeväxlare – T21, konstruerad för att klara tryck upp till 63 bar. Den är utvecklad för krävande applikationer som industriella värmepumpar och kylsystem, och levererar överlägsen termisk prestanda och mekanisk styrka jämfört med konventionell teknik. I hjärtat av konstruktionen finns Alfa Lavals RefTight™ – en unik kombination av lasersvetsning och packningar som säkerställer tillförlitlig prestanda med flexibiliteten hos en packningsförsedd design. Detta kompletteras av CurveFlow™-maximerar värmeöverföringen och möjliggör små temperaturdifferenser. Den mekaniska styrkan förstärks ytterligare av PowerBridge™ – en robust förbindelse mellan fördelnings- och värmeöverföringszonerna som ökar den strukturella integriteten med upp till 10 %. Detta säkerställer stabil prestanda även vid upprepade tryck- och temperaturväxlingar. Med kapacitet att avdriva överhettning, kondensera och underkyla i en och samma enhet, ersätter T21 flera komponenter – vilket minskar installationstid, kostnader och platsbehov. Den är modulär och servicevänlig, och anpassar sig efter dina behov – idag och i framtiden. Ett smartare och mer effektivt alternativ till konventionella lösningar.



1. Alfa Laval Test & Training Centre
2. Alfa Laval Centriflow våtrenderingssystem
3. Högtrycks-semi-svetsade plattvärmeväxlaren T21

Allmän information

Ägare och aktier

Moderbolaget

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen. Bolaget säljer inte varor eller tjänster till externa kunder.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval hade 58 934 (55 551) aktieägare den 30 juni 2025. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz, som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 7,8 och 1,9 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 60,8 (63,1) procent av aktierna.

Årsstämma

Den 29 april 2025 hölls årsstämman i Alfa Laval AB (publ). Beslut fattades om utdelning till aktieägarna om 8,50 SEK per aktie, utbetald i en omgång. Vidare beslutade årsstämman att omvälja Anna Müller, Dennis Jönsson, Finn Rausing, Henrik Lange, Jörn Rausing, Lilian Fossum Biner, Nadine Crauwels, Ray Mauritsson och Ulf Wiinberg, samt att välja Annica Bresky som ny styrelseledamot. Styrelseledamöterna och ordföranden valdes för det kommande året, det vill säga fram till slutet av årsstämman 2026.

Företagsförvärv

Den 1 januari 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av ett mindre amerikanskt serviceföretag. Bolaget kommer verka under sitt eget namn som fristående kanal.

Den 2 april 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av NRG Marine, en ledande leverantör av ultraljudsbaserade antifouling-lösningar för industriella, marina, samt olje- och gastillämpningar, med huvudkontor i Storbritannien. Förvärvet syftar till att möta den ökande efterfrågan på innovativ ultraljudsteknik mot påväxt och beläggningar, så kallad antifouling-teknologi.

Den 21 mars 2025 meddelade Alfa Laval att företaget har utfärdat en bindande säljoption om att förvärva affärsenheten Fives Cryogenics, en del av Fives Group. Fives Cryogenics är en världsledande expert inom kryogena värmeöverförings- och pump teknologier, med huvudkontor i Frankrike. Förvärvet kommer att förse Alfa Laval med en stark portfölj av värmeöverförings- och pumpprodukter för gaskondensering. Transaktionen slutfördes den 7 juli 2025.

Se not 10 för mer information om förvärven.

Risker och osäkerhet

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina och andra geo-politiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflationstrycket, ränteutvecklingen

och volatila fluktuationer i större valutor. Det är företagets uppfattning att den beskrivning av risker som gjordes i årsredovisningen för 2024 fortfarande är korrekt.

Rysslands krig mot Ukraina

Den pågående konflikten har resulterat i att Alfa Laval har upphört med alla kommersiella aktiviteter i Ryssland. Alfa Lavals bedömning är att de långsiktiga konsekvenserna av kriget är av en sådan omfattning att bolaget i 2022 reserverade för en total nedläggning av verksamheten.

Sanktioner

Den nuvarande geopolitiska miljön har resulterat i att flera sanktionspaket har införts mot flera länder där konflikter pågår. Alfa Laval följer och upprätthåller alla sanktioner införda av den Europeiska unionen liksom alla amerikanska och andra sanktioner som är tillämpliga. Den signifikant ökade mängden sanktionerade parter tillsammans med de sofistikerade försöken till kringgående gör säkerställandearbetet mer krävande.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval-koncernen var per den 30 juni 2025 instämt som en av många svaranden i sammanlagt 314 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 314 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Handelstullar

Dynamiken och utvecklingen av den globala handeln är osäker med bakgrund av den pågående implementeringen av handelstullar, och ömsesidiga upptrappningar som svar. Alfa Laval övervakar situationen noga för att säkerställa att lämpliga åtgärder vidtas för att hantera kommersiell exponering, störningar i leveranskedjan och för att vidtaga ytterligare åtgärder.

Övrigt

Alternativa nyckeltal

Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som har utfärdats av ESMA, European Securities and Markets Authority. För definitioner av de alternativa nyckeltalen, se Årsredovisningen 2024. Definitionerna är oförändrade, med undantag av Orderstock som har ändrat namn till Orderbok. Dessutom har det alternativa nyckeltalet "Fritt kassaflöde per aktie" omräknats från och med Q1 2025 på grund av förändringar i presentationen av den konsoliderade kassaflödesanalysen. För detaljerad information om ändringar, se Not 1 och 9. Det berörda nyckeltalet är markerat med

en fotnot där det är tillämpligt, eftersom jämförelseperioderna har omräknats.

Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser än omnämnt ovan har inträffat efter rapporteringsperioden.

Styrelsens och verkställande direktörens underskrift

Styrelsen och verkställande direktör och koncernchefen försäkrar att rapporten för de första sex månaderna ger en rättvisande bild av verksamheten, finansiell ställning och resultat för företaget och koncernen samt beskriver väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund, 21 juli 2025

Alfa Laval AB (publ)

Dennis Jönsson
Styrelseordförande

Anna Müller
Styrelseledamot

Nadine Crauwels
Styrelseledamot

Annica Bresky
Styrelseledamot

Henrik Lange
Styrelseledamot

Lilian Fossum Biner
Styrelseledamot

Ray Mauritsson
Styrelseledamot

Finn Rausing
Styrelseledamot

Jörn Rausing
Styrelseledamot

Ulf Wiinberg
Styrelseledamot

Anders Jansson
Arbetsagarrepresentant

Henrik Nielsen
Arbetsagarrepresentant

Johan Ranhög
Arbetsagarrepresentant

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
		2025	2024	2025	2024	2024	månaderna
Nettoomsättning	2-5	16 819	17 530	33 284	32 435	66 954	67 803
Kostnad för sålda varor		-10 499	-11 673	-20 907	-21 369	-43 747	-43 285
Bruttoresultat		6 320	5 857	12 377	11 066	23 207	24 518
Försäljningskostnader		-1 711	-1 779	-3 415	-3 415	-6 965	-6 965
Administrationskostnader		-985	-813	-1 885	-1 634	-3 318	-3 569
Forsknings- & utvecklingskostnader		-401	-411	-828	-805	-1 656	-1 678
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-309	-113	-525	-286	-865	-1 104
Andel av resultat i joint ventures		-33	1	-44	14	33	-26
Rörelseresultat		2 881	2 742	5 681	4 940	10 435	11 176
Finansnetto	6	-172	-352	-315	-300	-439	-454
Resultat efter finansiella poster		2 709	2 390	5 366	4 639	9 996	10 722
Skatt		-684	-694	-1 338	-1 251	-2 564	-2 651
Nettoresultat för perioden		2 025	1 696	4 028	3 388	7 432	8 071
Nettoresultat för perioden hänförligt till:							
Moderbolagets ägare		2 014	1 687	4 005	3 370	7 391	8 026
Innehav utan bestämmande inflytande		11	10	24	20	41	45
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets ägare, SEK*		4,87	4,08	9,69	8,15	17,88	19,42
Genomsnittligt antal aktier*		413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Före och efter utspädning.

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
	2025	2024	2025	2024	2024	månaderna
Nettoresultat för perioden	2 025	1 696	4 028	3 388	7 432	8 071
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-60	-20	-75	-40	-29	-63
Marknadsvärdering av externa aktier	-90	0	-90	0	-125	-215
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	4	5	8	10	6	4
Summa	-146	-15	-157	-30	-147	-275
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Kassaflödessäkringar	212	384	1 227	26	-665	536
Omräkningsdifferens	-603	176	-2 800	1 207	1 274	-2 734
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-25	-170	-366	17	171	-211
Summa	-416	390	-1 939	1 250	780	-2 409
Summa övrigt totalresultat	-562	375	-2 096	1 220	633	-2 683
Totalresultat för perioden	1 464	2 071	1 932	4 608	8 064	5 387
Totalresultat för perioden hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	1 465	2 060	1 954	4 571	7 999	5 383
Innehav utan bestämmande inflytande	-2	11	-22	38	65	5

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK		30 jun	31 dec
	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	4	28 564	29 979
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	4	14 811	12 472
Övriga anläggningstillgångar	4, 7	2 358	2 586
Summa anläggningstillgångar		45 733	45 037
Omsättningstillgångar			
Varulager		15 014	14 596
Tillgångar för försäljning		23	47
Kundfordringar		10 326	10 558
Övriga fordringar		9 589	9 453
Derivatstillgångar	7	639	187
Kortfristiga placeringar	7	296	279
Likvida medel		9 342	3 766
Summa omsättningstillgångar		45 229	38 885
SUMMA TILLGÅNGAR		90 962	83 922
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets ägare		40 353	38 484
Innehav utan bestämmande inflytande		320	339
Summa eget kapital		40 673	38 823
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc.	8	9 862	10 098
Leasingskulder		2 527	1 806
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden		896	1 144
Avsättning för uppskjuten skatt		2 564	2 328
Övriga långfristiga skulder	7	535	413
Summa långfristiga skulder		16 384	15 790
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc.	8	4 421	1 664
Leverantörsskulder		5 770	5 864
Förskott från kunder		9 970	8 946
Övriga avsättningar		2 009	1 843
Övriga skulder		11 380	10 679
Derivatskulder	7	356	312
Summa kortfristiga skulder		33 905	29 308
Summa skulder		50 289	45 098
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		90 962	83 922

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Eget kapital hänförligt till		Totalt eget kapital
	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2024	37 033	345	37 378
Nettoresultat för perioden	3 370	20	3 388
Summa övrigt totalresultat	1 201	19	1 220
Totalresultat för perioden	4 571	38	4 608
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-19	-8	-27
Utdelningar	-3 100	-37	-3 137
Summa transaktioner med ägare	-3 119	-45	-3 164
Utgående balans 30 juni 2024	38 484	339	38 823
Ingående balans 1 januari 2025	41 912	369	42 282
Nettoresultat för perioden	4 005	24	4 028
Summa övrigt totalresultat	-2 051	-45	-2 096
Totalresultat för perioden	1 954	-22	1 932
Utdelningar	-3 513	-28	-3 541
Totalresultat för perioden	-3 513	-28	-3 541
Utgående balans 30 juni 2025	40 353	320	40 673

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
	2025	2024	2025	2024	2024	månaderna
Rörelseverksamheten						
Rörelseresultat	2 881	2 742	5 681	4 940	10 435	11 176
Återläggning av avskrivningar	570	606	1 139	1 261	2 418	2 296
Återläggning av avsättningar	16	104	227	-	-103	124
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster	28	-112	49	-85	78	212
Kassamässigt rörelseöverskott	3 495	3 340	7 096	6 116	12 828	13 808
Betalda skatter	-625	-633	-1 439	-1 127	-2 359	-2 671
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital	2 870	2 707	5 657	4 989	10 469	11 137
Förändring av rörelsekapitalet:						
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	-388	-998	-2 453	-1 451	-593	-1 595
Ökning(-)/minskning(+) av lager	-631	-58	-622	107	16	-713
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	308	1 104	982	999	2 886	2 869
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	-711	48	-2 093	-345	2 309	561
Kassaflöde från rörelseverksamheten	2 159	2 755	3 564	4 644	12 778	11 698
Investeringsverksamheten						
Investeringar i anläggningstillgångar	-676	-741	-1 310	-1 559	-3 336	-3 087
Försäljning av anläggningstillgångar	2	96	6	140	105	-29
Förvärv av verksamheter	-461	-2	-529	-50	-50	-529
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 135	-647	-1 833	-1 469	-3 281	-3 645
Finansieringsverksamheten						
Erhållna räntor och utdelningar	-39	-56	-159	-159	-337	-337
Betalda räntor	-	-	3	-	-	3
Utdelningar till moderbolagets ägare	-3 513	-3 100	-3 513	-3 100	-3 100	-3 513
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-28	-37	-28	-37	-33	-24
Amortering av leasingskuld	-170	-122	-296	-261	-619	-654
Ökning av upplåning	4 293	1 785	4 293	1 876	1 664	4 081
Amortering av lån	-19	-3 174	-29	-3 174	-4 850	-1 705
Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten	277	-120	280	220	-82	-22
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	801	-4 824	551	-4 635	-7 357	-2 171
Periodens kassaflöde	1 825	-2 716	2 282	-1 460	2 140	5 882
Likvida medel vid periodens början	7 567	6 543	7 369	5 135	5 135	3 766
Omräkningsdifferens i likvida medel	-50	-61	-309	91	94	-306
Likvida medel vid periodens slut	9 342	3 766	9 342	3 766	7 369	9 342
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) * **	3,59	5,10	5,47	7,80	23,10	20,76
Investeringar i relation till nettoomsättningen	4,0%	4,2%	3,9%	4,8%	5,0%	4,6%
Genomsnittligt antal aktier	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315	413 326 315

* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar. ** Omräknad, se Not 1.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Administrationskostnader	-4	-4	-10	-10	-16
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-1	-4	4	-1	-10
Rörelseresultat	-5	-8	-6	-11	-26
Finansnetto	28	71	-	152	664
Resultat efter finansiella poster	23	63	-6	141	638
Förändring av periodiseringsfond	-	-	-	-	355
Koncernbidrag	-	-	-	-	599
Resultat före skatt	23	63	-6	141	1 592
Skatt	-5	-13	-12	-29	-212
Nettoresultat för perioden	18	50	-18	112	1 379

Moderbolagets resultat utgör även dess totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2025	2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4 669	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	3 470	6 106	7 130
Övriga fordringar	369	293	176
Kassa och bank	3	3	3
Summa omsättningstillgångar	3 842	6 402	7 309
SUMMA TILLGÅNGAR	8 510	11 070	11 978
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	2 387	2 387	2 387
Fritt eget kapital	4 108	6 306	7 573
Summa eget kapital	6 494	8 693	9 960
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	1 986	2 341	1 986
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	26	34	28
Leverantörsskulder	1	0	1
Övriga skulder	3	2	3
Summa kortfristiga skulder	30	36	32
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 510	11 070	11 978

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer Årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Fullständiga beskrivningar av redovisningsprinciper presenteras i årsredovisningen för 2024. Dessa principer har konsekvent tillämpats så som i årsredovisningen, dock har vissa förändringar implementerats i delårsrapporten från och med Q1 2025. Avseende strukturen i rapporten har viss information flyttats till en notsektion. Dessutom har rapporten Koncernens totala resultat delats upp i två separata rapporter: Koncernens resultaträkning i sammandrag och Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag. Rapporten Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag presenteras nu efter Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag. Vidare har ändringar gjorts i presentationen av vissa finansiella rapporter, beskrivet nedan:

Koncernens resultaträkning i sammandrag och Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag: Raderna "Övriga rörelseintäkter" och "Övriga rörelsekostnader" har slagits samman till "Övriga rörelseintäkter och -kostnader". På samma sätt har raderna "Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader", "Ränteintäkter och finansiella valutakursvinster" och "Räntekostnader och finansiella valutakursförluster" slagits samman till "Finansnetto", som numera specificeras i Not 6.

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag: Totalresultatet presenteras nu i en separat finansiell rapport med en något modifierad layout för bättre tydlighet.

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag: Layouten av denna rapport har reviderats för bättre tydlighet. Dessutom är rapporten nu förkortad med färre detaljer, och presenterar enbart den aktuella perioden samt jämförelseperioden.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag: Strukturen för kassaflödesanalysen har omarbetats och jämförelseperioderna har därför omräknats. Se Not 9 för ytterligare detaljer.

Vidare har rapporten över **Nettoomsättning per produkt** komprimerats till att enbart visa Alfa Laval's huvudsakliga produktgrupper, inklusive tillhörande service. Det innebär att de föregående kategorierna "Marin miljöteknik", Relaterade produkter" samt "Service" nu är inkluderade i de andra fyra kategorierna. "Marin miljöteknik" samt "Relaterade produkter" ingår i "Övrigt" medan "Service" är fördelat på alla kategorier då service rapporteras utifrån den produkttyp som den utförts på.

De belopp som tidigare rapporterades som "Konsolideringsjusteringar" i tabellen **Avstämning mellan divisioner och koncernens total** ingår nu i Justerad EBITA och Rörelseresultat i divisionen Övrigt. Därmed är beloppen nu en del av Justerad EBITA för divisionerna i tabellen "Avstämning mellan divisioner och koncernens total" samt under Övrigt i Not 2. Segmentsrapportering.

Totalsummor i tabeller stämmer inte alltid med summorna av alla individuella rader på grund av avrundningsdifferenser. Varje summa samt rad visas och avrundas i enlighet med dess ursprungskälla. Summering av avrundade belopp på individuella rader kan leda till avrundningsdifferenser jämfört med totalerna, då dessa summerar de exakta beloppen före avrundning.

Not 2. Segmentsrapportering

Orderingång									
MSEK	2025		2024				2023		
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	
Energy	4 589	4 903	5 054	5 042	4 771	5 179	4 662	4 902	
Food & Water	6 436	6 315	6 478	5 739	6 273	6 357	7 286	6 365	
Marine	5 274	5 589	6 944	8 146	7 872	6 736	4 972	5 765	
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totalt	16 299	16 807	18 476	18 927	18 916	18 272	16 920	17 032	

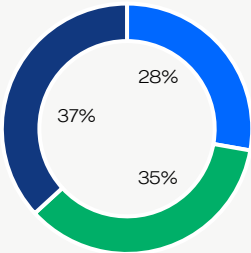
Orderbok									
MSEK	2025		2024				2023		
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	
Energy	10 249	10 579	10 590	10 738	10 340	10 380	10 075	10 676	
Food & Water	15 067	15 216	14 926	15 497	16 125	16 719	15 977	15 806	
Marine	25 001	26 267	26 803	25 835	23 004	20 603	19 273	19 935	
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totalt	50 317	52 062	52 319	52 070	49 469	47 702	45 325	46 417	

Nettoomsättning									
MSEK	2025		2024				2023		
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	
Energy	4 601	4 786	5 186	4 611	4 891	4 643	5 196	4 967	
Food & Water	6 162	5 905	7 114	6 342	7 023	5 263	7 060	6 086	
Marine	6 056	5 775	6 010	5 255	5 616	5 000	5 583	4 715	
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totalt	16 819	16 465	18 311	16 208	17 530	14 906	17 839	15 768	

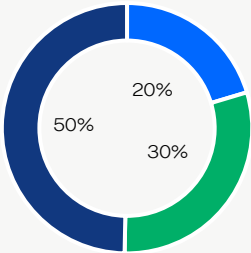
Justerad EBITA*									
MSEK	2025		2024				2023		
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	
Energy	796	861	923	964	935	917	900	1 075	
Food & Water	904	894	1 008	995	1 077	742	1 011	942	
Marine	1 448	1 259	1 104	989	1 031	894	1 003	712	
Övrigt	-146	-99	-113	-149	-111	-117	-85	-103	
Totalt	3 001	2 916	2 922	2 800	2 932	2 436	2 830	2 626	

Justerad EBITA-marginal*									
MSEK	2025		2024				2023		
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	
Energy	17,3%	18,0%	17,8%	20,9%	19,1%	19,8%	17,3%	21,6%	
Food & Water	14,7%	15,1%	14,2%	15,7%	15,3%	14,1%	14,3%	15,5%	
Marine	23,9%	21,8%	18,4%	18,8%	18,4%	17,9%	18,0%	15,1%	
Totalt	17,8%	17,7%	16,0%	17,3%	16,7%	16,3%	15,9%	16,7%	

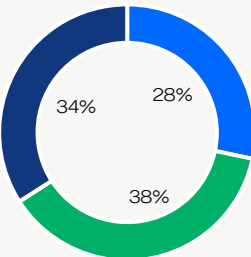
Senaste 12 månaderna



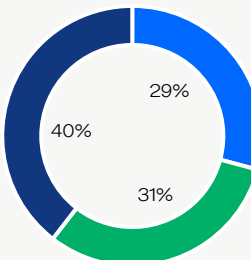
30 jun 2025



Senaste 12 månaderna



Senaste 12 månaderna



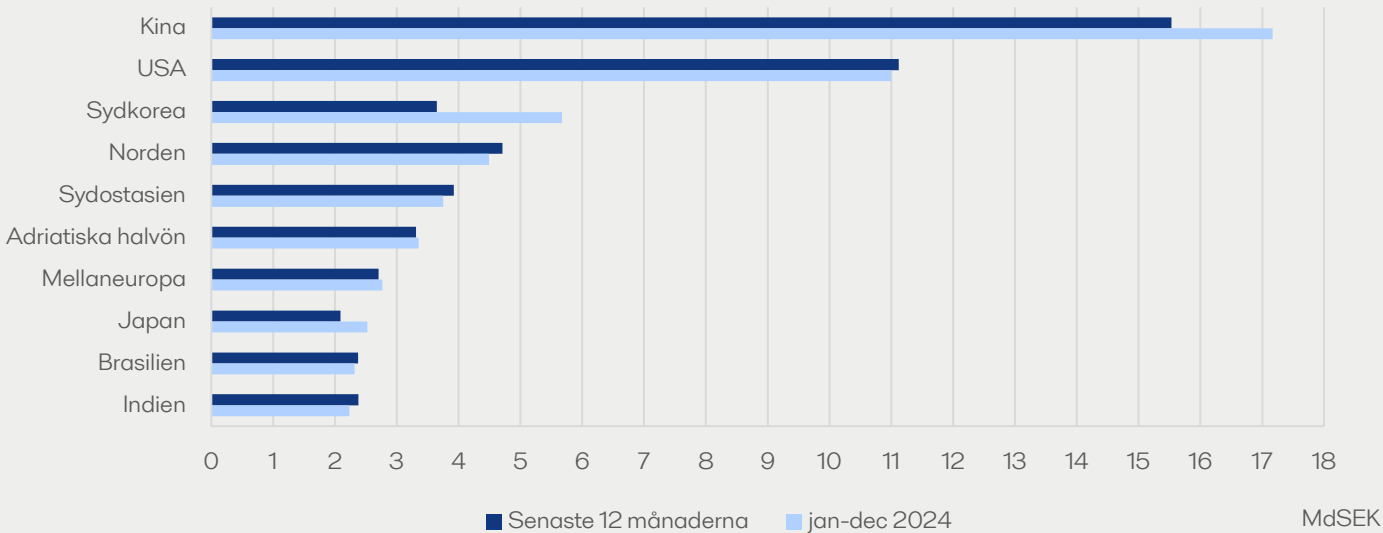
- Energy
- Food & Water
- Marine

Not 3. Orderingång

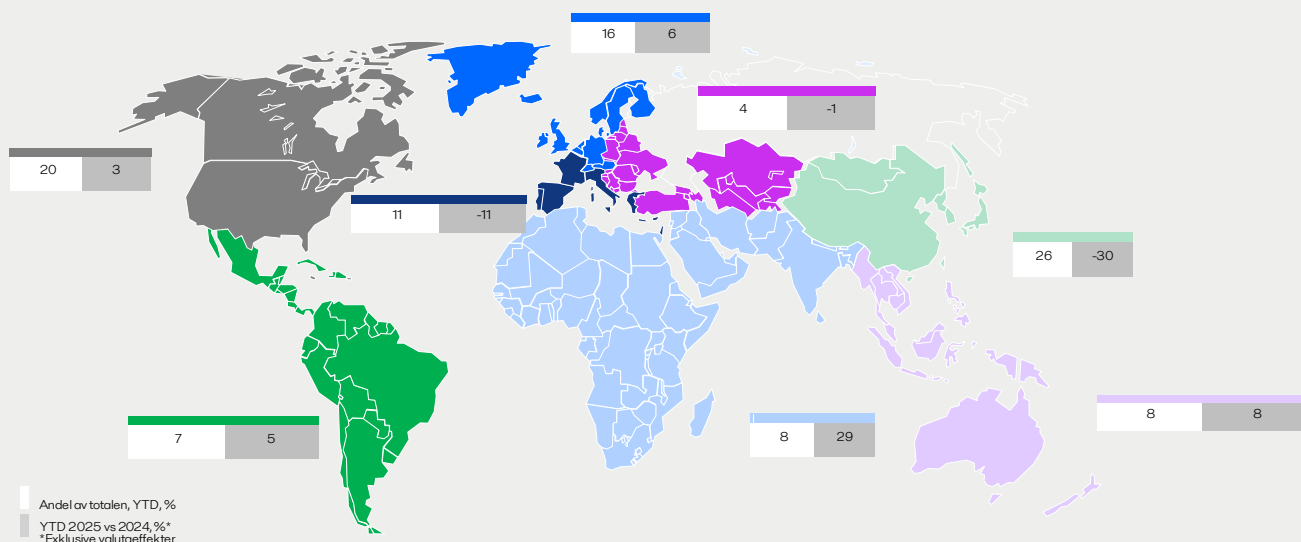
Stora ordrar (>MEUR 5) under kvartalet

Ordrar per affärsenhet MSEK	Q2	
	2025	2024
Circular Separation Technologies	-	115
Welded Heat Exchangers	128	254
Energy	128	369
Desmet	889	428
Food Systems	-	455
Food & Water	889	883
Heat & Gas Systems	237	-
Pumping Systems	577	355
Marine	815	355
Totalt	1 831	1 607

Orderingång för de 10 största marknaderna



Orderingång per region



Nordeuropa

Regionen rapporterade en ökad orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Energy noterade en stark underliggande efterfrågan inom HVAC & ref och inom processindustrin. Food & Water växte, drivet av läkemedel och protein. Marine växte, främst drivet av offshore och sjöfart. Service växte inom Food & Water och Marine.

Central- och Östeuropa

Orderingången i regionen ökade jämfört med samma kvartal förra året. Energi växte, främst drivet av HVAC & ref. Food & Water minskade, främst drivet av oljor & fetter och protein. Marine växte, drivet av sjöfart. Service rapporterade tillväxt inom alla tre divisioner.

Sydeuropa

Orderingången i regionen minskade jämfört med samma kvartal förra året. Energy noterade en stark underliggande efterfrågan inom HVAC & ref och raffinaderi. Food & Water minskade, drivet av biobränslen och protein. Marine växte, främst drivet av offshore. Service växte inom Food & Water och Marine.

Nordamerika

Orderingången i regionen ökade jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av konventionell kraft och processindustrin. Food & Water noterade en stark underliggande efterfrågan inom mejeri och avfall & vatten. Marine rapporterade tillväxt inom sjöfart. Service växte inom alla tre divisioner.

Latinamerika

Regionen rapporterade en ökad orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av HVAC & ref. Food & Water växte, främst drivet av oljor & fetter och biobränslen. Marine växte, drivet av industriella pannor. Service rapporterade tillväxt inom Food & Water.

Nordostasien

Orderingången i regionen minskade jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, främst inom HVAC & ref och raffinaderi. Food & Water noterade en stark underliggande efterfrågan inom mejeri och bryggeri. Marine minskade inom sjöfart. Service växte inom alla tre divisionerna.

Sydostasien och Oceanien

Orderingången i regionen var oförändrad jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, främst inom olja & gas och gruvdrift. Food & Water växte, främst inom oljor & fetter. Marine växte inom offshore. Service växte inom Food & Water.

Indien, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i regionen ökade jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade, främst drivet av rena bränslen & kemikalier. Food & Water växte, främst inom oljor & fetter och biobränslen. Marine noterade en stark underliggande efterfrågan inom sjöfart. Service växte inom alla tre divisioner.

Not 4. Geografiska områden

Nettoomsättning	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
MSEK	2025	2024	2025	2024	2024	månaderna
Till kunder i:						
Sverige	327	303	618	617	1 232	1 234
Övriga EU	3 587	3 932	7 129	7 560	15 322	14 890
Övriga Europa	1 133	1 271	2 229	2 429	4 759	4 559
USA	2 747	3 216	5 566	5 745	11 345	11 166
Övriga Nordamerika	403	779	862	1 097	2 024	1 789
Latinamerika	849	922	1 961	1 772	3 644	3 833
Afrika	287	224	605	498	1 216	1 324
Kina	3 259	2 704	6 061	4 801	10 074	11 335
Sydkorea	1 276	1 079	2 597	1 972	4 290	4 915
Övriga Asien	2 752	2 867	5 275	5 547	12 095	11 823
Oceanien	200	233	381	397	950	934
Totalt	16 819	17 530	33 284	32 435	66 954	67 803

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på fakturerings-adressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar	30 jun		31 dec
MSEK	2025	2024	2024
Sverige	5 562	3 790	4 360
Danmark	5 322	5 533	5 536
Övriga EU	9 406	9 427	9 794
Norge	12 882	13 679	13 340
Övriga Europa	925	391	409
USA	4 167	4 180	4 735
Övriga Nordamerika	143	156	159
Latinamerika	304	333	313
Afrika	4	7	6
Asien	4 807	4 951	5 333
Oceanien	95	115	106
Deltotal*	43 619	42 562	44 090
Andra långfristiga värdepappersinnehav	282	576	432
Pensionstillgångar	228	308	269
Uppskjutna skattefordringar	1 604	1 590	1 942
Totalt	45 733	45 037	46 733

* Innefattar immateriella anläggningstillgångar och goodwill, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar samt långfristiga derivattillgångar.

Not 5. Nettoomsättning per produkt*

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12
	2025	2024	2025	2024	2024	månaderna
Separering	2 868	3 105	5 581	5 820	12 045	11 806
Värmeöverföring	6 805	7 114	13 597	13 608	27 919	27 908
Flödeshantering	4 602	4 098	9 011	7 771	15 962	17 202
Övrigt	2 544	3 213	5 095	5 236	11 027	10 886
Totalt	16 819	17 530	33 284	32 435	66 954	67 803

* Uppdelningen av egna produkter och tjänster inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av Alfa Laval's tre huvudteknologier. "Övrigt" består av egna produkter och tjänster utanför dessa tre områden. Denna kategori inkluderar även inköpta produkter som kompletterar Alfa Laval's produktutbud. Service är fördelat på alla kategorier och täcker alla typer av service och serviceavtal, exklusive reservdelar.

Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen.

Not 6. Finansnetto

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec	Senaste 12 mån
	2025	2024	2025	2024	2024	
Räntenetto	-76	-82	-140	-149	-324	-315
- varav räntekostnader på finansieringslån	-58	-68	-111	-136	-272	-247
Utdelning och övriga finansiella intäkter	4	3	12	7	13	17
Valutakurseffekter, netto	-100	-273	-186	-158	-128	-155
Finansnetto	-172	-352	-315	-300	-439	-454

Not 7. Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde		Värderings - hierarki nivå*	30 jun 2025	2024	31 dec 2024
MSEK					
Finansiella tillgångar					
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 och 2	54	300	184
Obligationer och andra värdepapper		1	130	87	245
Derivatillgångar		2	883	298	195
Finansiella skulder					
Derivatskulder		2	439	393	974
Skuld för säljarens earn-out möjlighet		3	-	88	-

* Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1. Värderingshierarki nivå 3 är utifrån icke observerbara marknadsdata.

Not 8. Lån och nettoskuld

Lån och nettoskuld MSEK	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
Kreditinstitut	107	359	115
Svensk Exportkredit	2 218	2 274	2 292
Företagscertifikat	-	1 319	-
Obligationslån	11 957	7 810	7 867
Totala lån	14 283	11 762	10 274
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-9 638	-4 044	-7 818
Nettoskuld exklusive leasingskulder*	4 645	7 718	2 455
Leasingskulder	3 426	2 642	3 038
Nettoskuld inklusive leasingskulder*	8 071	10 360	5 493

* Alternativt nyckeltal.

Specifikation över lån		Tillgängligt	Utnyttjat	Förfall
Miljoner	Valuta	belopp	belopp	
Rullande lånekredit*	EUR	700	0	2 028
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2 027
Svensk Exportkredit	EUR	100	100	2 028
Företagscertifikat	SEK	4 000	0	-
Obligationslån	SEK	1 000	1 000	Nov 2025
Obligationslån	EUR	300	300	Feb 2026
Obligationslån	EUR	300	300	2 029
Obligationslån	SEK	600	600	2 030
Obligationslån	SEK	400	400	2 030
Obligationslån	EUR	300	300	2 031
Bilateralt lån	EUR	200	0	Apr 2026
Bilateralt lån	EUR	200	0	Apr 2026

* Den rullande lånekrediten kan utökas med 200 MEUR.

Under juni ökade Alfa Laval antalet företagscertifikat noterade på den irländska börsen. Tre nya obligationslån utfärdades och uppgick till MEUR 300, MSEK 600 och MSEK 400. Samtidigt upptogs två nya bilaterala lån om MSEK 200 vardera, men dessa utnyttjades inte per den 30 juni.

Den drivande faktorn till ökningen av företagscertifikat och upptagandet av nya bilaterala lån var förvärvet av Fives Cryogenics som slutfördes i början av juli 2025.

Not 9. Brygga omklassificering av kassaflöde

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag				Q2 2024			jan-jun 2024			jan-dec 2024		
MSEK	Tidigare	Ändring	Omräknat	Tidigare	Ändring	Omräknat	Tidigare	Ändring	Omräknat	Tidigare	Ändring	Omräknat
Rörelseverksamheten												
Rörelseresultat	2 742	-	2 742	4 940	-	4 940	10 435	-	10 435			
Återläggning av avskrivningar	606	-	606	1 261	-	1 261	2 418	-	2 418			
Återläggning av avsättningar ¹⁾	-	104	104	-	-	-	-	-103	-103			
Återläggning av andra ej kassaflödespåverkande poster	-112	-	-112	-85	-	-85	78	-	78			
Kassamässigt rörelseöverskott	3 236	104	3 340	6 116	-	6 116	12 931	-103	12 828			
Betalda skatter	-633	-	-633	-1 127	-	-1 127	-2 359	-	-2 359			
Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital	2 603	104	2 707	4 989	-	4 989	10 572	-103	10 469			
Förändring av rörelsekapitalet:												
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	-998	-	-998	-1 451	-	-1 451	-593	-	-593			
Ökning(-)/minskning(+) av lager	-58	-	-58	107	-	107	16	-	16			
Ökning(+)/minskning(-) av skulder ²⁾	982	122	1 104	738	261	999	2 267	619	2 886			
Ökning(+)/minskning(-) avsättningar ¹⁾	104	-104	-	-	-	-	-103	103	-			
Ökning(-)/minskning(+) rörelsekapital	30	18	48	-606	261	-345	1 587	722	2 309			
Kassaflöde från rörelseverksamheten	2 633	122	2 755	4 383	261	4 644	12 159	619	12 778			
Investeringsverksamheten												
Investeringar i anläggningstillgångar	-741	-	-741	-1 559	-	-1 559	-3 336	-	-3 336			
Försäljning av anläggningstillgångar	96	-	96	140	-	140	105	-	105			
Förvärv av verksamheter	-2	-	-2	-50	-	-50	-50	-	-50			
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-647	-	-647	-1 469	-	-1 469	-3 281	-	-3 281			
Finansieringsverksamheten												
Erhållna räntor och utdelningar ³⁾	49	-49	-	105	-105	-	183	-183	-			
Betalda räntor ³⁾	-105	105	-	-264	264	-	-520	520	-			
Betalda och erhållna räntor ³⁾	-	-56	-56	-	-159	-159	-	-337	-337			
Realiserade finansiella kursvinster ⁴⁾	-104	104	-	28	-28	-	50	-50	-			
Realiserade finansiella kursförluster ⁴⁾	-166	166	-	-202	202	-	-221	221	-			
Utdelningar till moderbolagets ägare	-3 100	-	-3 100	-3 100	-	-3 100	-3 100	-	-3 100			
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-37	-	-37	-37	-	-37	-33	-	-33			
Amortering av leasingskuld ²⁾	-	-122	-122	-	-261	-261	-	-619	-619			
Ökning(-) av finansiella tillgångar ⁴⁾	-28	28	-	-78	78	-	-453	453	-			
Minskning(+) av finansiella tillgångar ⁴⁾	178	-178	-	472	-472	-	542	-542	-			
Ökning av upplåning	1 785	-	1 785	1 876	-	1 876	1 664	-	1 664			
Amortering av lån	-3 174	-	-3 174	-3 174	-	-3 174	-4 850	-	-4 850			
Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten ⁴⁾	-	-120	-120	-	220	220	-	-82	-82			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 702	-122	-4 824	-4 374	-261	-4 635	-6 738	-619	-7 357			
Periodens kassaflöde	-2 716	-	-2 716	-1 460	-	-1 460	2 140	-	2 140			
Likvida medel vid periodens början	6 543	-	6 543	5 135	-	5 135	5 135	-	5 135			
Omräkningsdifferens i likvida medel	-61	-	-61	91	-	91	94	-	94			
Likvida medel vid periodens slut	3 766	-	3 766	3 766	-	3 766	7 369	-	7 369			
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) ⁵⁾	4,81	0,30	5,10	7,17	0,63	7,80	21,60	1,50	23,10			
Investeringar i relation till nettoomsättningen	4,2%	-	4,2%	4,8%	-	4,8%	5,0%	-	5,0%			

¹⁾ Förändring av avsättningar är flyttad till Kassamässigt rörelseöverskott.

²⁾ Amortering av leasingskuld är flyttad till Finansieringsverksamheten.

³⁾ Erhållna räntor och utdelningar samt Betalda räntor rapporteras netto som Betalda och erhållna räntor.

⁴⁾ Realiserade finansiella kursvinster och -förluster samt förändring av finansiella tillgångar har nettats och rapporteras som Övriga kassaflöden i finansieringsverksamheten.

⁵⁾ Fritt kassaflöde per aktie har påverkats av förändringarna inom Rörelseverksamheten. Genomsnittligt antal aktier uppgår till 413 326 315 för alla perioder.

Not 10. Förvärv

MSEK	Amerikanskt serviceföretag	NRG Marine	2025 Summa	2024 Summa
Materiella anläggningstillgångar	11	1	12	-
Patent och icke patenterat kunnande	-	274	274	-
Varumärken	57	-	57	-
Varulager	3	10	13	-
Kundfordringar	5	14	19	-
Övriga fordringar	-	1	1	-
Likvida medel	1	16	17	-
Leverantörsskulder	-1	-3	-4	-
Övriga skulder	-1	-20	-21	-
Uppskjuten skatt	-14	-68	-82	-
Förvärvade nettotillgångar	61	225	286	0
Goodwill	21	274	295	-
Förvärvspris	-82	-499	-581	-
Innehållen del av förvärvspris	12	23	35	-
Likvida medel i förvärvade bolag	1	16	17	-
Betalning av belopp som innehållits under tidigare år	-	-	-	-50
Total effekt på kassaflödet	-69	-460	-529	-50

Förvärvsanalyserna för förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära och kommer att slutföras inom ett år från förvärvsdatumet.

Den 1 januari 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av ett mindre amerikanskt serviceföretag. Förvärvspriset uppgick till MSEK 82, varav MSEK 70 erlagts kontant och MSEK 12 innehållits. Förvärvskostnaderna uppgick till MSEK 3 och har belastat rörelseresultatet. Bolaget har ca 18 anställda och en årsomsättning på ca MSEK 35. Förvärvet ingår i Energy-divisionen och inkluderas i konsolideringen fr.o.m. årets början.

Den 2 april 2025 förvärvade Alfa Laval 100% av NRG Marine Ltd. Förvärvspriset uppgick till MSEK 499 , varav MSEK 476 erlagts kontant och MSEK 23 innehållits. Förvärvskostnaderna uppgick till MSEK 2 och har belastat rörelseresultatet. Bolaget har ca 30 anställda och en årsomsättning på ca MSEK 200. NRG Marine ingår i Marine-divisionen och inkluderas i konsolideringen fr.o.m. andra kvartalet.

Övervärden för patent och icke patenterat kunnande liksom varumärke skrivs av under 10 år. Goodwillen hänför sig primärt till förväntade framtida synergier. Förvärvsanalyserna är fortfarande preliminära så identifierade tillgångar och skulder kan komma att förändras.

Efter balansdagen, den 7 juli 2025, slutfördes förvärvet av affärsenheten Fives Cryogenics, en del av Fives Group. Förvärvspriset uppgick till ca MEUR 800. Fives Cryogenics har drygt 700 anställda och ca MEUR 200 i årsomsättning. Fives Cryogenics kommer utgöra en ny affärsenhet och ingå i Energy-divisionen och inkluderas i konsolideringen fr.o.m. tredje kvartalet 2025. Förvärvet förväntas ha en viss positiv påverkan på EBITA-marginalen i Energy-divisionen.

Alfa Laval AB (publ)
Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054



Besöksadress:
Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

För mer information kontakta:
Johan Lundin, Head of Investor Relations
Tel: +46 46 36 65 10,
Mobil: +46 730 46 30 90,
E-post: johan.lundin@alfalaval.com

Datum för kommande finansiella rapporter
Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter
vid följande tillfällen:
Delårsrapport för tredje kvartalet: 28 oktober 2025
Delårsrapport för fjärde kvartalet: 3 februari 2026

Denna information är sådan information som Alfa Laval AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s
marknadssmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom
ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 juli 2025 klockan 07:30 CEST.