



Delårsrapport:

januari – mars 2026

Resultat i korthet, koncern

Första kvartalet 2026

- Nettoomsättningen under första kvartalet var 3 014 (3 052) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 0,4 procent, tillväxten från förvärv till 0,0 procent och valutakurseffekter till -1,7 procent.
- Justerat EBITA uppgick till 167 (144) MSEK och rörelsemarginalen var 5,5 (4,7) procent.
- EBIT uppgick till 134 (110) MSEK. Resultat efter skatt var 69 (50) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,7 (0,5) SEK.
- Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden uppgick till 92 (81) procent.
- Skuldsättningsgraden i förhållande till justerat EBITDA uppgick till 2,3 (2,8).

	jan-mar		Rullande	jan-dec
	2026	2025	12 mån	2025
Affärsansvar				
Nettoomsättning, MSEK	3 014	3 052	12 442	12 480
Tillväxt nettoomsättning, %	-1,3	-2,3	0,6	0,3
Organisk tillväxt, %	0,4	-1,8	2,6	2,0
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	-1,7	-0,5	-2,0	-1,7
Justerat EBITA, MSEK	167	144	625	603
Justerad EBITA-marginal, %	5,5	4,7	5,0	4,8
Jämförelsestörande poster, MSEK	24	20	96	92
EBIT, MSEK	134	110	479	455
Resultat efter skatt, MSEK	69	50	237	218
Justerat nettoresultat, MSEK	77	64	287	274
Resultat per aktie, SEK	0,7	0,5	2,5	2,3
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	-	-	-8,4	-7,2
Kassagenerering, %	-	-	92	99
Skuldsättningsgrad, ggr	-	-	2,3	2,6
Socialt ansvar				
Antal anställda (heltidstjänster)	-	-	10 152	10 212
Könsfördelning chefer, % (kvinnor/män)	-	-	53/47	52/48
Skadefrekvens (TRIF)	-	-	7,4	8,3
Miljömässigt ansvar				
Scope 1 och 2, förändring i % vs basåret	-	-	-56	-54
Supplier engagement, %	-	-	49	48

För definitioner och beräkning av nyckeltal, se sidan 30. För avstämning av alternativa nyckeltal se sid 28-29. Jämförelsestörande poster redovisas i not 3.

VD-kommentar

Under det första kvartalet växer Coor organiskt med 4–5 procent i Sverige, Norge och Finland medan vi i Danmark har en negativ organisk tillväxt uppgående till -12 procent. Den organiska tillväxten för det första kvartalet uppgår till 0,4 procent för koncernen som helhet. Lönsamheten stärks jämfört med samma period föregående år och den justerade EBITA-marginalen uppgår till 5,5 (4,7) procent. Kassagenereringen är fortsatt god och uppgår till 92 procent.

Marknad och kundrelationer

Vi ser fortsatt en hög aktivitet i marknaden, särskilt i offentlig sektor i Sverige och Danmark, med flera anbudsfrågor för stora och komplexa avtal. Ett antal företagstransaktioner inom branschen, främst i Norge, har skett och vi ser en ökad konsolidering av marknaden. Coor avser att delta i den mån vi ser att vi kan komplettera vår befintliga verksamhet och skapa värde för kunder och aktieägare.

Under vår kapitalmarknadsdag den 19:e mars presenterade vi en uppdaterad uppskattning av storleken på den nordiska facility management-marknaden till ca 550 mdSEK, varav ca 350 mdSEK är outsourcad, med en uppskattad tillväxttakt på 3 procent per år. Det finns med andra ord en stor och växande marknad för oss att växa i med både våra singeltjänster och vårt IFM- erbjudande.

I Sverige har vi tecknat nytt avtal med Helsingborgs kommun, utökat ett avtal med SAAB, samt gjort en kontraktsförlängning med Alleima. Dessvärre förlorade vi avtalet rörande patientkost på Karolinska universitetssjukhuset Solna samt lokalvård i Göteborg stad.

Den danska marknaden fortsätter att präglas av hög aktivitet med flera större upphandlingar på gång – både inom vår egen portfölj och i marknaden generellt.

I Norge har vi tecknat ett nytt avtal med Jotun. Under kvartalet har vi även förlängt vårt avtal avseende Equinors produktionsiter. Avtalet är omfattande och har ett årligt värde av cirka 365 MSEK exklusive rörliga projektvolym. Första halvåret 2026 kommer det vara full aktivitet i Norge med uppstarter av tidigare vunna kontrakt, däribland Avinor, Jotun och Schage Eiendom.

Upprepar finansiella mål och presenterar strategi för lönsam tillväxt

Vid vår kapitalmarknadsdag presenterade vi våra strategiska prioriteringar i korthet – en tydlig plan för lönsam tillväxt;

- Bibehållet ledarskap inom IFM: Fortsatt utveckling av erbjudandet och förmågan att leverera på komplexa kontrakt för att säkerställa nya kontrakt och kontraktsförlängningar.
- Tillväxt inom attraktiva single service-områden: Fortsatt tillväxt inom lokalvård genom ökad geografisk densitet och försäljningsinitiativ kombinerat med tydlig verksamhetsstyrning. Expansion inom fastighet genom utökad kompetens inom teknisk fastighetsförvaltning och vidareutveckling av den svenska regionala modellen till Danmark och Norge.

- Ökad operativ och kommersiell effektivitet: Vidareutveckla den operativa modellen för att hantera flera leveransmodeller och därmed skapa marginalförbättringar och merförsäljning.

I samband med kapitalmarknadsdagen upprepade Coor också sina finansiella mål. Vi fokuserar på lönsam organisk tillväxt med stark kassagenerering som möjliggör en attraktiv direktavkastning, i kombination med en solid balansräkning som också ger möjlighet till att selektivt komplettera den organiska tillväxten med värdeskapande förvärv.

Omfinansiering

Under det första kvartalet placerade Coor nya seniora icke säkerställda femåriga obligationer till ett belopp om 750 MSEK. Obligationsemissionen mottogs väl av en bred bas av investerare och var kraftigt övertecknad. Coor har därmed inga förfall av lån förrän 2028.

Bekräftelse av vårt miljöarbete

Under kvartalet har Coor fått flera erkännanden för vårt miljöarbete, dels en guldmedalj av EcoVadis (tidigare brons), dels betyget A- (tidigare B) från CDP, Carbon Disclosure Project.

Våra mål för fortsatta utsläppsminskningar fram till 2030 är ambitiösa, men vi har uppnått viktiga delmål och har nu fokus på fortsatta förbättringar. Vi beskriver vårt arbete inom hållbarhet i Coors års- och hållbarhetsredovisning för 2025 som är tillgänglig på bolagets hemsida.

Framtida utsikter

2026 har börjat bra med en god finansiell utveckling och där vi förlängt viktiga avtal.

För 2026 ser vi en marknad med en fortsatt hög aktivitetsnivå, men där vår omsättning kortsiktigt kommer att belastas av kontraktsförlusterna i Danmark samt en normalisering av de rörliga volymerna i Norge.

Vi ser med tillförsikt på 2026 och bedömer att vi gradvis under senare delen av året kommer att kunna se effekt av de tillväxtinitiativ som vi genomför och att förutsättningar föreligger för att fortsatt kunna utvecklas med goda marginaler givet de åtgärder vi genomför.



Stockholm den 22 april 2026

Ola Klingenberg,
VD och koncernchef, Coor

Vår verksamhet i tre dimensioner

För att leverera på Coors strategi och utveckla verksamheten i enlighet med Coors vision krävs ett långsiktigt hållbart arbete. Coor strävar efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet. Det innebär att vi skapar värde i tre dimensioner; affärsansvar, socialt ansvar och miljöansvar. Coor rapporterar transparent utvecklingen i samtliga tre dimensioner mot våra långsiktiga mål.

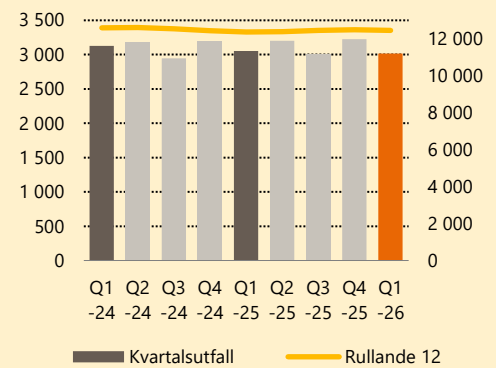
	Affärsansvar	Fokusområde	Mål	 
	Coor ska uppnå långsiktig affärsmässig hållbarhet genom uthållig tillväxt och lönsamhet över tid. Samtidigt ska en stark affärsetik och kundrelationer upprätthållas.	Organisk tillväxt Justerad EBITA-marginal Kassagenerering Kapitalstruktur Utdelning Kundnöjdhet	4–5% ~5,5% >90% <3,0 ggr ~50% av justerat nettoresultat ≥70	
	Socialt ansvar			  
	Coor ska bidra till ett bättre samhälle och samhällsutveckling genom att agera som en ansvarsfull, inkluderande och stimulerande arbetsgivare.	Medarbetarnöjdhet Skadefrekvens (TRIF) Lika möjligheter	≥70 ≤3,5 50% andel kvinnliga chefer	
	Miljöansvar			   
	Coor ska bidra till en bättre miljö genom att aktivt minska den miljöpåverkan och det resursutnyttjande som företaget och dess kunder skapar.	Minskade utsläpp (CO ₂ e) från scope 1 och 2 Andel leverantörer anslutna till Science Based Target initiative Minskade utsläpp (CO ₂ e) från mat och dryck	-75% till 2030 75% till 2026 -58% till 2030	



Omsättning och resultat

Nyckeltal	jan-mar	
	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	3 014	3 052
Organisk tillväxt, %	0,4	-1,8
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	-1,7	-0,5
Justerat EBITA, MSEK	167	144
Justerad EBITA-marginal, %	5,5	4,7
EBIT	134	110
EBIT-marginal, %	4,5	3,6
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	10 152	10 492

Nettoomsättning (MSEK)



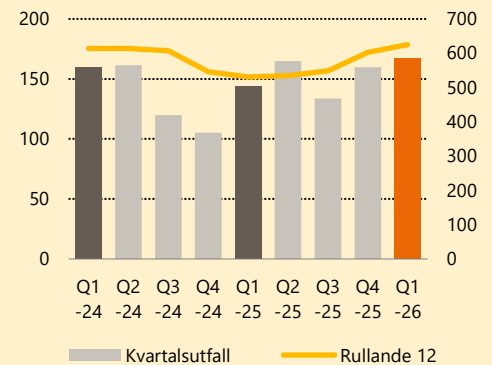
Första kvartalet (januari- mars)

Omsättningen minskar med 1,3 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgår till 0,4 procent. Tillväxten under kvartalet förklaras primärt av fortsatt god aktivitetsnivå i Sverige och tillväxt i Norge från nyligen uppstartade kontrakt. Vi ser dock minskande rörliga intäkter relaterade till underhållsstopp i den norska olje- och gasindustrin jämfört med tidigare kvartal. Danmark hade negativ organisk tillväxt givet tidigare kommunicerade kontraktstförluster. Valutakurseffekterna för kvartalet uppgår till -1,7 procent.

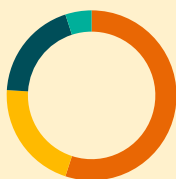
Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgår till 167 (144) MSEK.

Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) i kvartalet uppgår till 5,5 (4,7) procent. I kvartalet bidrar god aktivitetsnivå i den svenska verksamheten, medan den lägre volymen i Danmark hade en negativ påverkan. Effekter av omorganisationen som genomförts under det gångna året påverkade resultatet positivt vilket främst påverkar segmenten Sverige och Danmark. Lönsamheten i Norge och Finland var stabil jämfört med föregående år.

Justerat EBITA (MSEK)



Nettoomsättning per land (R12)



- Sverige, 55%
- Danmark, 21%
- Norge, 19%
- Finland, 5%

Nettoomsättning per kontraktstyp (R12)



- IFM, 58%
- FM-tjänster, 42%

Nettoomsättning abonnemang/övrigt (R12)



- Abbonemang, 66%
- Övrigt, 34%

Centrala kostnader är 2 MSEK lägre jämfört med föregående års första kvartal.

EBIT uppgår till 134 (110) MSEK. Utöver förändringar beskrivna ovan är jämförelsestörande poster något högre och avskrivningar på kundkontrakt något lägre jämfört med föregående år.

Finansnetto och resultat efter skatt

Finansnettot är i linje med föregående år och uppgår till -39 (-40) MSEK.

Skattkostnaden uppgår till -26 (-20) MSEK vilket motsvarar 27 (29) procent av resultatet före skatt. Den höga effektiva skattesatsen är främst kopplad till räntekostnader med begränsad avdragsrätt i Sverige. Resultat efter skatt uppgår till 69 (50) MSEK.

Finansnetto (MSEK)	jan-mar	
	2026	2025
Räntenetto exkl leasing	-29	-33
Räntor, leasing	-3	-3
Lånekostnader	-2	-1
Kursdifferenser	3	1
Övrigt	-7	-4
Summa finansnetto	-39	-40
Resultat före skatt	96	70
Skatt	-26	-20
Resultat efter skatt	69	50

Finansiell ställning

Koncernens nettoskuldsättning uppgår vid periodens slut till 2 107 (2 325) MSEK. Skuldsättningsgraden, definierad som nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA rullande 12 månader, är vid periodens slut 2,3 (2,8), lägre än koncernens målsättning om en skuldsättningsgrad under 3,0.

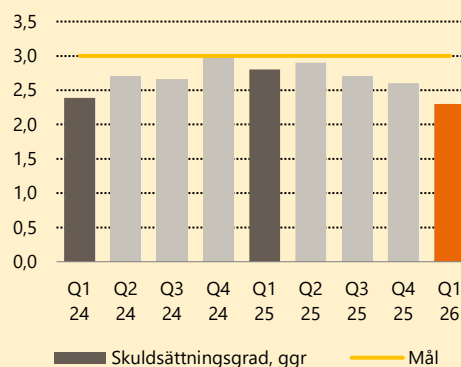
Under det första kvartalet placerade Coor nya seniora icke säkerställda obligationer till ett belopp om 750 MSEK. Löptiden är fem år och de nya obligationerna löper med en rörlig ränta om 3m STIBOR plus 2,05 procent per år. Likviddagen för obligationsemissionen var 13 mars 2026. Obligationsemissionen mottogs väl av en bred bas av investerare och var kraftigt övertecknad. Den utestående treåriga obligationen uppgående till 500 MSEK med förfall 2027 löstes in i sin helhet under mars 2026. Coor har därmed inga förfall av lån förrän 2028.

Eget kapital uppgår vid periodens slut till 1 537 (1 395) MSEK, och soliditeten till 22 (19) procent.

Likvida medel uppgår vid periodens slut till 306 (417) MSEK. Totalt outnyttjat låneutrymme uppgår vid periodens slut till 1 250 (700) MSEK.

Nettoskuld (MSEK)	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Skulder kreditinstitut	489	1 040	1 044
Obligationslån	1 500	1 250	1 250
Leasing, netto	441	459	431
Övrigt	-17	-7	-1
	2 413	2 742	2 724
Kassa	-306	-417	-385
Nettoskuld	2 107	2 325	2 339
Skuldsättningsgrad, ggr	2,3	2,8	2,6
Eget kapital	1 537	1 395	1 387
Soliditet, %	22	19	20

Skuldsättningsgrad, ggr



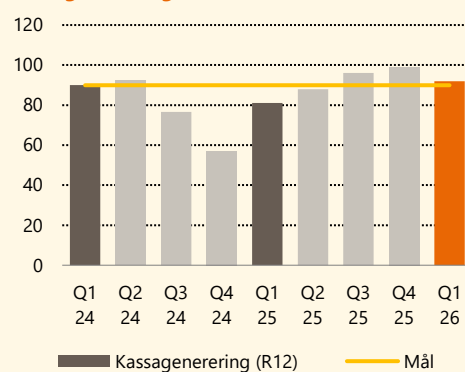
Kassaflöde

Det operativa kassaflödet varierar mellan kvartalen. Den främsta parametern att följa är förändring av rörelsekapitalet under de senaste 12 månaderna. Under den senaste 12-månadersperioden minskar rörelsekapitalet med 11 (-42) MSEK.

Det viktigaste nyckeltalet för Coors kassaflöde är kassagenerering, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA. Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden uppgår till 92 (81) procent, vilket är i linje med koncernens målsättning på medellång sikt om en kassagenerering över 90 procent.

(MSEK)	Rullande 12 mån		jan- dec
	2026	2025	2025
Justerat EBITDA	928	819	909
Förändring rörelsekapital	11	-42	86
Nettoinvesteringar	-84	-113	-91
Kassaflöde vid beräkning av kassagenerering	855	664	904
Kassagenerering, %	92	81	99

Kassagenerering, %



Kundrelationer

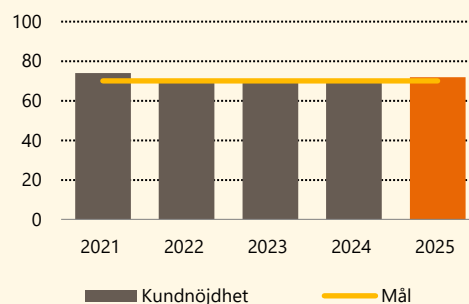
Kundnöjdhet

Varje år genomför Coor en kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsföretag för att följa upp Coor som tjänsteleverantör. Senaste undersökningen genomfördes under det tredje kvartalet 2025 och resultatet ökade och ligger på en fortsatt hög nivå på 72 (70), vilket är något högre än bolagets målsättning på lika med eller över 70. I kundundersökningen mäts även Net Promotor Score (NPS), som ökade och fortsatt ligger på en hög nivå om +18 (+15). Ur ett benchmarking-perspektiv betraktas värden mellan -10 och +10 som bra.

Resultatet från kundundersökningen ger värdefull input för framtiden, både när det gäller utvecklingen av våra kundrelationer och Coors interna utveckling som bolag.

Som komplement till den årliga undersökningen arbetar verksamheten kontinuerligt med uppföljning av kundnöjdheten. Dessa kvalitativa och kvantitativa uppföljningar är skraddarsydda utifrån respektive kund och fokuserar både på serviceleverans och kundrelation. Kvantitativa mätningar genomförs till exempel via pulsmätningar.

Kundnöjdhetsindex



Väsentliga händelser under kvartalet

- Den 5 mars 2026 meddelade Coor att bolaget placerat nya seniora icke säkerställda obligationer till ett belopp om 750 MSEK. Löptiden är fem år och de nya obligationerna löper med en rörlig ränta om 3m STIBOR plus 2,05 procent per år. Den utestående treåriga obligationen uppgående till 500 MSEK med förfall 2027 löstes in i sin helhet under mars 2026. Coor har därmed inga förfall av lån förrän 2028.
- Den 11 mars 2026 meddelade Coor att Equinor har valt att förlänga samarbetet avseende leverans av tjänster till Equinors produktionssiter. Avtalet löper över fyra år och har ett årligt värde av cirka 365 MSEK exklusive Coors estimat för årliga rörliga projektvolym. Avtalet gäller från 1 november 2026.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser att rapportera efter periodens utgång.

Sverige

Nyckeltal	jan-mar	
	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	1 725	1 664
Organisk tillväxt, %	3,7	-1,6
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	0,0	0,0
Justerat EBITA, MSEK	178	145
Justerad EBITA-marginal, %	10,3	8,7
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	5 706	5 937

Första kvartalet (januari – mars)

Under det första kvartalet ökar omsättningen i den svenska verksamheten med 3,7 procent, primärt påverkad av god aktivitetsnivå med högre rörliga volymer inom IFM och fastighetservice.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet är högre jämfört med samma period föregående år och uppgår till 178 (145) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 10,3 (8,7) procent. I jämförelse med samma period föregående år levererar samtliga affärsenheter ett starkare resultat.

Under det första kvartalet har IFM-avtalet med Alleima förlängts med två år. Avtalet omfattar fastighets- och arbetsplatservice och innebär ett fortsatt starkt fokus på fastighetsdrift i en komplex industrimiljö.

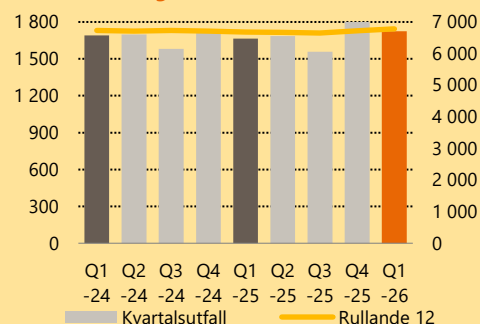
Coor har tecknat ett nytt avtal med Helsingborgs stad avseende drift och underhåll av stadens fastigheter. Uppdraget omfattar totalt 127 fastigheter med en sammanlagd yta om cirka 350 000 kvadratmeter, där verksamheter som skolor, vårdboenden och andra publika miljöer ingår.

Under kvartalet har Coor förlorat avtalet rörande patientkost på Karolinska Universitetssjukhuset Solna (med påverkan år 2027 om ca 75 MSEK) och lokalvård Göteborgs stad.

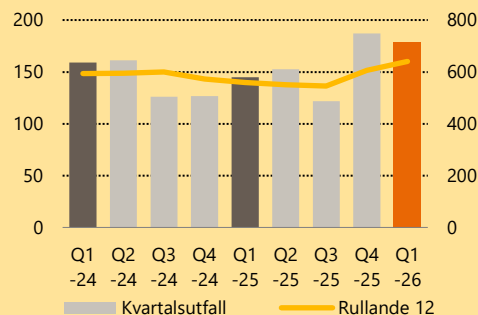


55%
andel av
koncernens
omsättning

Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



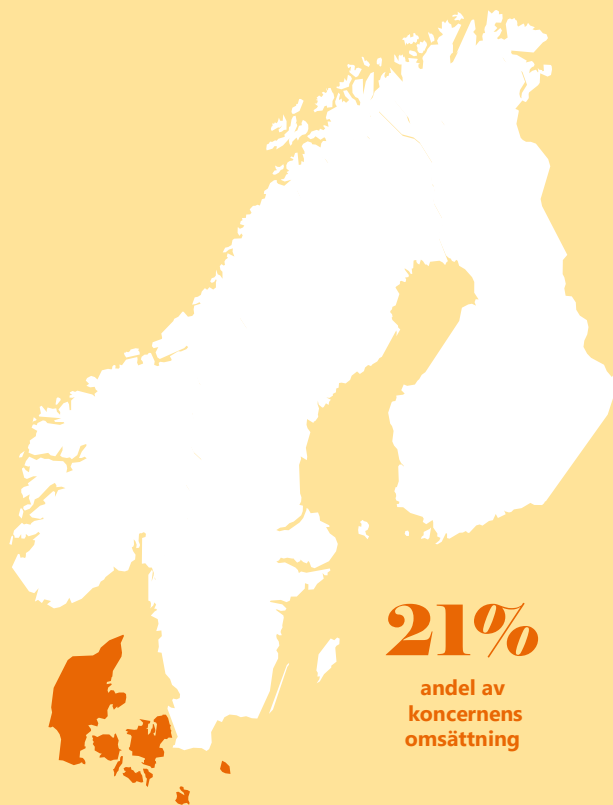
Danmark

Nyckeltal	jan-mar	
	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	591	703
Organisk tillväxt, %	-11,6	-4,8
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	-4,4	-0,4
Justerat EBITA, MSEK	22	34
Justerad EBITA-marginal, %	3,7	4,8
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	1 921	2 197

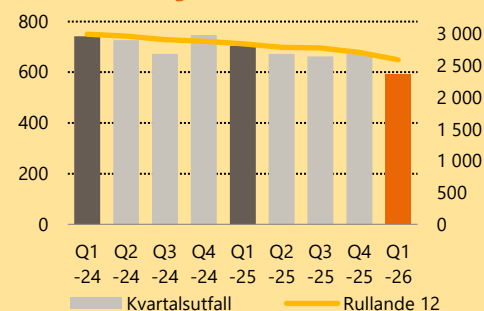
Första kvartalet (januari – mars)

Under det första kvartalet minskar omsättningen i den danska verksamheten med 16,0 procent jämfört med samma period föregående år på grund av en negativ organisk tillväxt om -11,6 procent samt negativa valutakurseffekter om -4,4 procent. Den negativa organiska tillväxten är hänförlig till tidigare kommunicerade avslutade kontrakt. Som tidigare kommunicerats bedömer vi att det sammantagna värdet av kontrakt som avslutats i Q4 eller Q1 är cirka 300 MSEK. Kontraktsförlusterna har påverkat det första kvartalet negativt och förväntas ge fortsatta negativa effekter kommande kvartal.

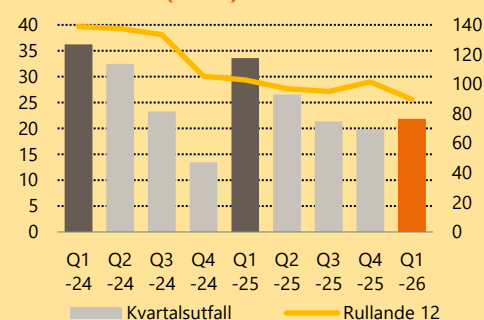
Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 22 (34) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 3,7 (4,8) procent. Resultatutvecklingen är en effekt av den lägre försäljningen vilken delvis motverkas av de kostnadsneddragningar som gjorts under 2025.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Norge

Nyckeltal	jan-mar	
	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	540	525
Organisk tillväxt, %	5,4	4,8
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	-2,6	-2,6
Justerat EBITA, MSEK	20	20
Justerad EBITA-marginal, %	3,7	3,7
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	1 585	1 440

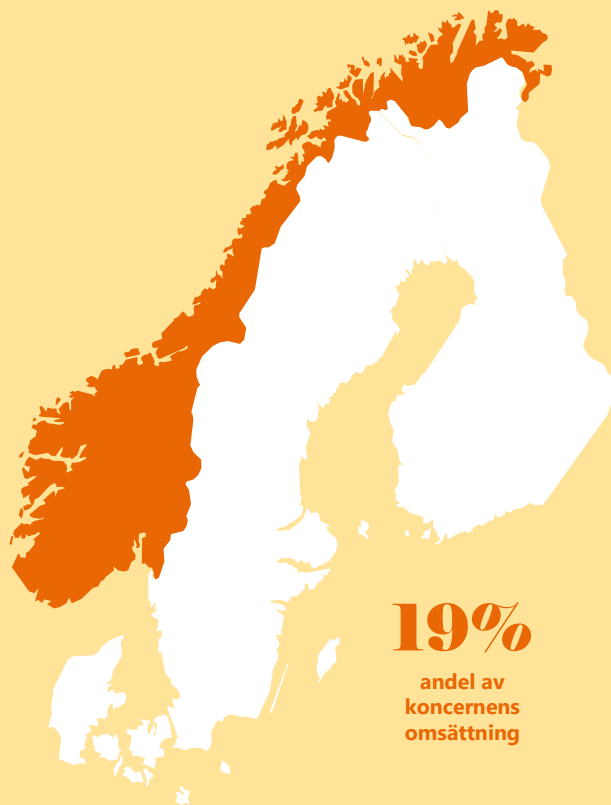
Första kvartalet (januari – mars)

Under det första kvartalet ökar omsättningen i den norska verksamheten med totalt 2,8 procent, där den organiska tillväxten uppgick till 5,4 procent och valutakurseffekterna uppgick till -2,6 procent. Den organiska tillväxten förklaras av nyligen uppstartade kontrakt. Vi ser samtidigt minskande rörliga intäkter relaterade till underhållsstopp i den norska olje- och gasindustrin jämfört med tidigare kvartal. Vi förväntar oss en fortsatt normalisering jämfört med tidigare år i kommande kvartal, där Q2 och Q3 2025 hade ovanligt höga rörliga intäkter.

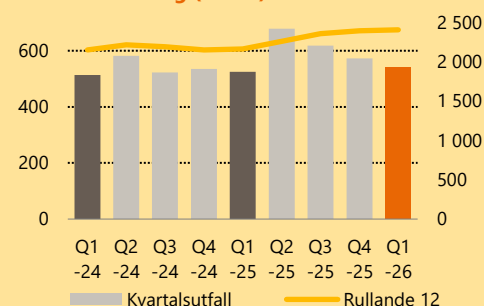
Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 20 (20) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 3,7 (3,7) procent.

Under första kvartalet har avtalet med Equinor avseende leverans av tjänster till Equinors produktionssiter förlängts. Avtalet löper över fyra år och har ett årligt värde av cirka 365 MSEK exklusive Coors estimat för årliga rörliga projektvolym. Avtalet gäller från 1 november 2026.

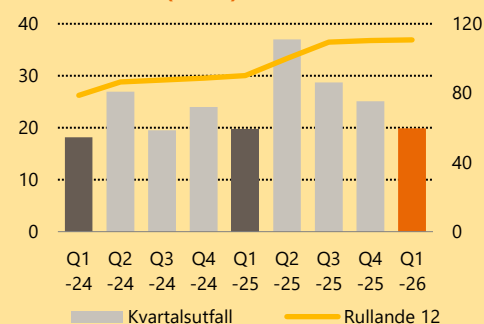
Under det första kvartalet har Coor ingått ett nytt femårigt partnerskapsavtal med Jotun, en av världens ledande producenter av färg och ytbehandlingar. Avtalet omfattar leverans av IFM-tjänster till Jotuns anläggningar i Sandefjord. Avtalet startar i april 2026 och löper till 2031 och inkluderar en option om ytterligare två år. Avtalet har en uppskattad årlig omsättning om cirka 25 MSEK.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Finland

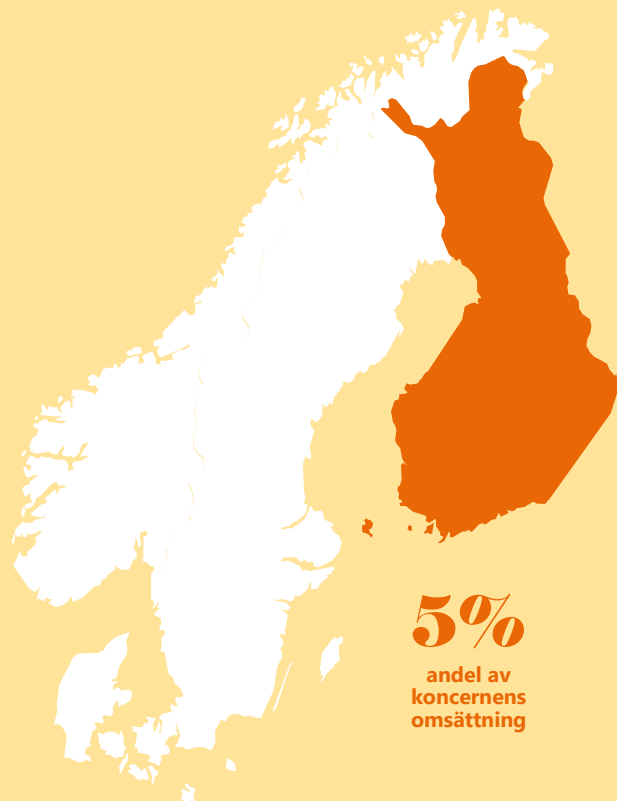
Nyckeltal	jan-mar	
	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	158	160
Organisk tillväxt, %	3,7	-9,4
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0
Valutakurseffekter, %	-5,0	-0,4
Justerat EBITA, MSEK	-1	0
Justerad EBITA-marginal, %	-0,8	0,3
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	762	750

Första kvartalet (januari – mars)

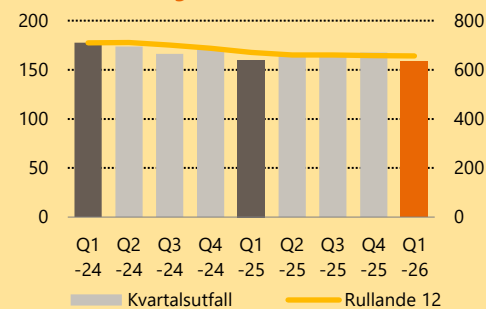
Under det första kvartalet minskar omsättningen i Finland med 1,3 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten är positiv och uppgår till 3,7 procent och valutakurseffekter är negativa om -5,0 procent.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgick till -1 (0) MSEK.

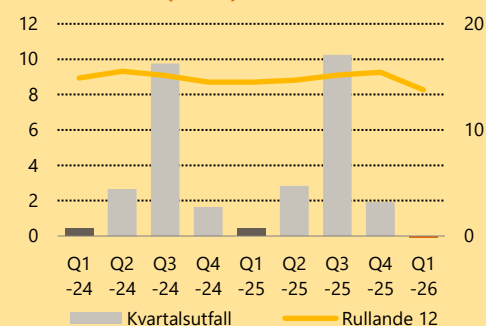
Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till -0,8 (0,3) procent. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen är i stort oförändrade i jämförelse med föregående år.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Socialt ansvar



Coors viktigaste tillgång är våra anställda där vi önskar engagerade och motiverade medarbetare. Vår målsättning är att medarbetare behandlas respektfullt och rättvist samt utvecklas inom bolaget genom att erbjudas lika möjligheter. Coor arbetar aktivt för välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö utan arbetsrelaterade skador eller långtidssjukskrivningar. Coor ska bidra positivt till samhällsutvecklingen genom centrala och lokala initiativ.

Organisation och medarbetare

Vid periodens slut uppgår antalet medarbetare till 11 866 (12 285), vilket omräknat till heltidstjänster motsvarar 10 152 (10 492).

Lika möjligheter

Coor har en fast övertygelse att en mångfald av personligheter, bakgrunder, erfarenheter och kunskaper skapar förutsättningar för företagets fortsatta framgång. En del i detta arbete är att tydligt sträva mot en jämn könsfördelning bland chefer. Vid periodens slut var andelen kvinnliga chefer 53 procent och andelen manliga chefer 47 procent.

Medarbetarnöjdhet

Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes i det fjärde kvartalet 2025 och visar på ett fortsatt starkt engagemang inom Coor, eNPS-resultatet ökar till +19 (+14). Det innebär att allt fler medarbetare är villiga att rekommendera Coor som arbetsgivare – ett positivt betyg på vår arbetsmiljö, vårt ledarskap och vår kultur. Även EMI, vårt mått på medarbetarnas motivation, ligger stabilt på en hög nivå om 78 (77). Det visar att motivationen i organisationen är fortsatt stark och att våra insatser för att skapa en trygg, inkluderande och utvecklande arbetsplats ger resultat. Sammantaget visar årets utfall att Coor står starkt när det gäller medarbetarengagemang, samtidigt som vi fortsätter arbetet med att utveckla vår arbetsplats ytterligare.

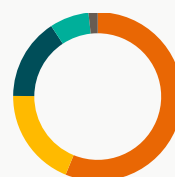
Hälsa och säkerhet

Coor har en tydlig nollvision för arbetsrelaterade personskadorna - det är en självklarhet att alla medarbetare ska ha en säker arbetsmiljö. Alla anställda uppmanas att rapportera observerade risker. Riskobservationer, tillbud och personskadorna rapporteras direkt till ansvarig chef, därefter sker uppföljning och analys av riskförebyggande åtgärder. Resultaten följs upp och analyseras löpande på lands- och koncernnivå.

Coor har en målsättning på medellång sikt att koncernens arbetsrelaterade skadefrekvens (TRIF) skall understiga 3,5. Vid periodens utgång uppgår koncernens TRIF till 7,4 (7,3). Utfallet för det första kvartalet bedöms som relativt stabilt med ett fortsatt fokus på analys av arbetsrelaterade skador, incidenter och riskobservationer. Coor arbetar intensivt med att öka det proaktiva säkerhetsarbetet inom organisationen. Förebyggande riskobservationer, lärande från incidenter samt strukturerad uppföljning bidrar till en säkrare arbetsmiljö och utgör en stabil grund för att över tid ytterligare förbättra säkerhetsutfallet och minska antalet olyckor.

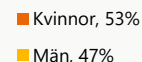
Antal anställda

(heltidsanställda vid periodens slut)

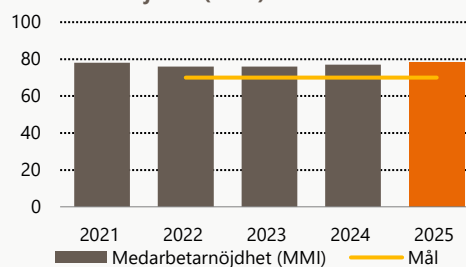


Lika möjligheter

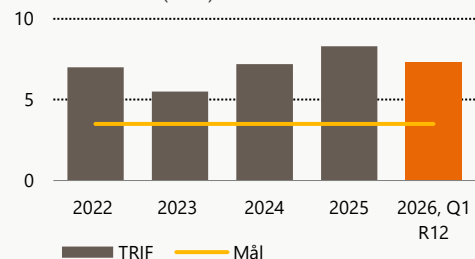
(könsfördelning bland chefer vid periodens slut)



Medarbetarnöjdhet (MMI)



Skadefrekvens (TRIF)





Coor arbetar för ansvarsfull konsumtion och minskade utsläpp genom att bedriva ett strukturerat och proaktivt miljöarbete samt genom att aktivt medverka till att minimera våra kunders miljöpåverkan. Coor har förbundit sig till att nå målet Net-Zero, nollutsläpp av växthusgaser, till 2040. Mål och handlingsplaner har validerats och godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

Utsläpp från Scope 1 och 2

Coors mål är att reducera de absoluta utsläppen inom scope 1 och 2 med 75 procent till 2030 jämfört med basåret 2018.

Jämfört med basåret har utsläppen vid utgången av första kvartalet 2026 minskat med 56 (33) procent. Under fjärde kvartalet 2025 räknades basåret 2018 om för att även inkludera tidigare gjorda förvärv. Jämfört med omräknat basår har utsläppen vid utgången av första kvartalet minskat med 56 (45) procent.

Minskningen av utsläppen drivs främst av fortsatt optimering av Coors bilflotta och en stegvis övergång till elfordon. Därtill syns en nedgång i utsläpp kopplade till energiförbrukning, där fler av verksamheterna ökat sin andel förnybar energi.

Utsläpp från inköpta varor och tjänster (Scope 3)

Mat och Dryck

Coors mål är att reducera utsläppen från vår mat och dryck-leverans med 58 procent till 2030 jämfört med basåret 2018.

Reduktion av utsläppen sker bland annat genom klimatsmart menyplanering och fokus på att minska matsvinnet, vilket har reducerat utsläppen med 39 procent jämfört med basåret. För första kvartalet 2026 uppgår värdet till 1,72 (2,24) kgCO₂e/kg. Minskningen jämfört med föregående år beror dels på att våra restauranger fortsätter att utveckla sitt arbete med klimatsmarta menyer och mer resurseffektiv planering, dels på förbättringar i flera av våra råvaruflöden. Bland annat har ett av våra kaffeerbjudanden övergått till bönor odlade med regenerativa metoder, vilket bidrar positivt till det totala resultatet.

Leverantörsledet

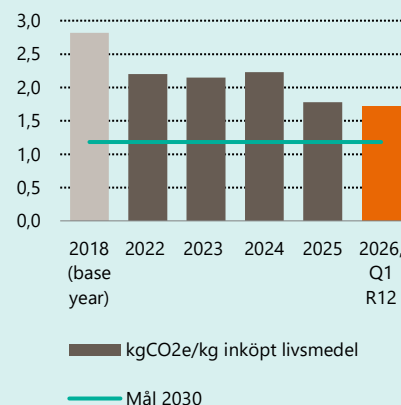
Coors mål till år 2026 är att 75 procent av utsläppen från inköpta varor och tjänster ska komma från leverantörer med mål godkända av SBTi eller motsvarande.

Våra leverantörer och potentiella leverantörer uppmanas, genom dialog, att ansluta sig till SBTi. Vid utgången av första kvartalet 2026 uppnår Coor en något ökad andel anslutna leverantörer, 49 procent, jämfört med 48 procent vid utgången av år helåret 2025 och 38 procent jämfört med samma period föregående år.

CO₂e från våra fordon och lokaler (scope 1 och 2)



CO₂e från mat och dryck (scope 3)



49%

Andel utsläpp från inköpta varor och tjänster från leverantörer validerade i enlighet med SBTi

Övrig information

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer utgörs av strategiska risker knutna till marknads- och konjunkturutveckling samt hållbarhet, och operativa risker relaterade till kundavtal. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och likviditetsrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i bolagets årsredovisning som tillhandahålls på bolagets hemsida.

Förvärv och avyttringar

Det har inte skett några förvärv eller avyttringar under första kvartalet 2026.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Coor Service Management Holding AB, levererar managementtjänster till sitt helägda dotterbolag Coor Service Management Group AB. Moderbolaget förvaltar även aktier i dotterföretag.

Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till -49 (-43) MSEK. Moderbolagets balansomslutning uppgick vid periodens slut till 7 813 (7 819) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 945 (5 119) MSEK.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Coor och närstående under perioden som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Ägarstruktur

Aktierna i Coor Service Management Holding AB noterades på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2015. Vid periodens slut var de tre största aktieägarna Nordea Funds, Shark Invest Nordics AG och Carnegie Fonder.

Coors 15 största aktieägare per 31 mar 2026¹⁾

Aktieägare	Antal aktier och röster	Andel aktier och röster, %
Nordea Funds	7 816 908	8,2
Shark Invest Nordics AG	5 381 575	5,6
Carnegie Fonder	4 842 423	5,1
WISAG Service Holding Europa	4 800 605	5,0
FAY Invest AG	4 721 744	4,9
DEVINA Elfte Beteiligungs GmbH	4 721 601	4,9
Sodalix Holding GmbH	4 700 311	4,9
Konrad Industrieservice GmbH	4 700 000	4,9
SEB-Stiftelsen	4 400 000	4,6
Fjärde AP-fonden	3 550 000	3,7
TIND Asset Management	3 381 908	3,5
Handelsbanken Fonder	3 054 170	3,2
Coquine SA	2 550 000	2,7
Antaurus Capital Management BV	1 937 968	2,0
Avanza Pension	1 836 357	1,9
Summa andel 15 största aktieägare	62 395 570	65,1
Övriga aktieägare	33 416 452	34,9
Totalt	95 812 022	100,0

¹⁾Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Rapporten för perioden har inte varit föremål för revisorernas översiktliga granskning.

Stockholm den 22 april 2026

Ola Klingenberg
Vd och koncernchef

Som ledande facility management-leverantör, främst inriktad mot integrerade och komplexa helhetsuppdrag (IFM), är Coor med och skapar Nordens bästa arbetsmiljöer – smarta, hållbara och fulla av glädje. Coor erbjuder specialistkompetens inom arbetsplatsservice, fastighetservice och strategiska rådgivningstjänster. Vi skapar värde genom att utföra, leda och effektivisera kundernas serviceverksamheter, så att våra kunder kan fokusera på vad de gör bäst.

Bland Coors kunder finns ett stort antal större och mindre företag och offentliga verksamheter i Norden, bland annat ABB, Aibel, Attendo, danska Byggnadsstyrelsen, DSB, Equinor, ICA, Karolinska Universitetssjukhuset Solna, PKA (danska Polisen, Kriminalvården och Åklagarmyndigheten), PostNord, Saab, SAS, Skanska, Sweco, Swedbank, Telia Company, Vasakronan och Volvo Cars.

Coors verksamhet startade 1998 och är sedan 2015 noterat på Nasdaq Stockholmsbörsen. Coor tar ansvar för den verksamhet som bedrivs i förhållande till kunder, medarbetare och ägare, men också för hur den påverkar samhället och miljön i ett bredare perspektiv. Läs mer på www.coor.com/sv

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Förändring av eget kapital (MSEK)	jan-mar		jan-dec
	2026	2025	2025
Ingående balans vid periodens ingång	1 387	1 426	1 426
Periodens resultat	69	50	218
Övrigt totalresultat för perioden	78	-82	-120
Långsiktiga incitamentsprogram	3	1	6
Utdelning	-	-	-142
Utgående balans vid periodens slut	1 537	1 395	1 387

Det finns inte något innehav utan bestämmande inflytande då moderbolaget äger samtliga aktier i samtliga dotterbolag.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	jan-mar		Rullande	jan-dec
	2026	2025	12 mån	2025
Kassaflödesanalys (MSEK)				
Rörelseresultat	134	110	479	455
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	75	86	342	353
Finansnetto	-52	-42	-171	-162
Betald inkomstskatt	-43	-18	-82	-57
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	114	136	567	589
Förändring i rörelsekapital	135	209	11	86
Kassaflöde från den löpande verksamheten	249	345	578	675
Nettoinvesteringar	-23	-30	-84	-91
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-23	-30	-84	-91
Förändringar av lån	-300	-	-300	0
Utdelning	-	-	-142	-142
Netto leasingåtaganden	-49	-47	-198	-196
Övrigt	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-349	-47	-640	-339
Periodens kassaflöde	-124	267	-146	245
Likvida medel vid periodens början	385	212	417	212
Kursdifferens i likvida medel	45	-62	35	-72
Likvida medel vid periodens slut	306	417	306	385
Kassagenerering				
	jan-mar		Rullande	jan-dec
	2026	2025	12 mån	2025
Rörelseresultat (EBIT)	134	110	479	455
Avskrivningar	81	91	352	362
Justering för jämförelsestörande poster	24	20	96	92
Justerat EBITDA	239	221	928	909
Nettoinvesteringar*	-23	-30	-84	-91
Förändring av rörelsekapital	135	209	11	86
Kassaflöde vid beräkning kassagenerering	351	399	855	904
Kassagenerering, %	147	181	92	99

*Nettoinvesteringar inkl realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar

Kvartalsuppgifter – segment

Geografiska segment (MSEK)	2026	2025				2024		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
Nettoomsättning, extern								
Sverige	1 725	1 811	1 558	1 685	1 664	1 739	1 582	1 699
Norge	540	573	619	679	525	535	523	581
Finland	158	168	166	164	160	171	166	174
Danmark	591	672	663	672	703	746	672	726
Koncernstaber/övrigt	-0	0	-0	-0	-0	0	-0	-0
Totalt	3 014	3 224	3 005	3 199	3 052	3 192	2 943	3 180
Justerat EBITA								
Sverige	178	187	122	153	145	127	126	161
Norge	20	25	29	37	20	24	19	27
Finland	-1	2	10	3	0	2	10	3
Danmark	22	20	21	27	34	13	23	32
Koncernstaber/övrigt	-52	-74	-48	-54	-54	-61	-59	-62
Totalt	167	160	134	165	144	105	120	161
Justerad EBITA-marginal, %								
Sverige	10,3	10,3	7,8	9,1	8,7	7,3	8,0	9,5
Norge	3,7	4,4	4,6	5,4	3,7	4,5	3,7	4,6
Finland	-0,8	1,1	6,2	1,7	0,3	1,0	5,9	1,5
Danmark	3,7	3,0	3,2	4,0	4,8	1,8	3,5	4,5
Koncernstaber/övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	5,5	5,0	4,5	5,2	4,7	3,3	4,1	5,1
	2026	2025				2024		
Kontraktstyp (MSEK)	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
Nettoomsättning, extern								
IFM	1 690	1 868	1 733	1 903	1 694	1 860	1 649	1 825
FM-tjänster	1 324	1 356	1 273	1 297	1 358	1 331	1 295	1 355
Totalt	3 014	3 224	3 005	3 199	3 052	3 192	2 943	3 180

Moderbolagets räkenskaper

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Resultaträkning (MSEK)	jan-mar		Rullande	jan-dec
	2026	2025	12 mån	2025
Nettoomsättning	0	1	3	5
Försäljnings- och administrationskostnader	-9	-7	-32	-30
Rörelseresultat	-9	-5	-29	-25
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-35	-34	-137	-135
Resultat efter finansiella poster	-44	-39	-165	-160
Koncernbidrag	0	0	146	146
Resultat före skatt	-44	-39	-20	-15
Inkomstskatt	-5	-4	-17	-17
PERIODENS RESULTAT	-49	-43	-37	-32

Nyckeltal

Nyckeltal

Nyckeltal, koncern (MSEK)	jan-mar		Rullande	jan-dec
	2026	2025	12 mån	2025
Omsättning	3 014	3 052	12 442	12 480
Tillväxt nettoomsättning, %	-1,3	-2,3	0,6	0,3
<i>varav organisk tillväxt, %</i>	0,4	-1,8	2,6	2,0
<i>varav förvärvad tillväxt, %</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>varav valutaeffekter, %</i>	-1,7	-0,5	-2,0	-1,7
Rörelseresultat (EBIT)	134	110	479	455
Rörelsemarginal, %	4,5	3,6	3,8	3,6
EBITA	142	125	528	511
EBITA-marginal, %	4,7	4,1	4,2	4,1
Justerat EBITA	167	144	625	603
Justerad EBITA-marginal, %	5,5	4,7	5,0	4,8
Justerat EBITDA	239	221	928	909
Justerad EBITDA-marginal, %	7,9	7,2	7,5	7,3
Justerat nettoresultat	77	64	287	274
Rörelsekapital	-1 044	-1 022	-1 044	-895
Rörelsekapital / Nettoomsättning, %	-8,4	-8,3	-8,4	-7,2
Kassagenerering, %	147	181	92	99
Nettoskuld	2 107	2 325	2 107	2 339
Skuldsättningsgrad, ggr	2,3	2,8	2,3	2,6
Soliditet, %	22	19	22	20

Data per aktie

Data per aktie	jan-mar		Rullande	jan-dec
	2026	2025	12 mån	2025
Aktiekurs vid utgången av perioden	59,2	34,6	59,2	49,2
Totalt antal aktier vid periodens utgång	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022
Antal aktier i eget förvar ¹⁾	-885 273	-941 856	-885 273	-885 273
Antal utestående aktier	94 926 749	94 870 166	94 926 749	94 926 749
Genomsnittligt antal utestående aktier	94 926 749	94 870 166	94 921 013	94 907 061
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,73	0,53	2,50	2,30
Eget kapital per aktie, SEK	16,19	14,71	16,19	14,61

¹⁾Återköp av egna aktier har gjorts för att säkerställa åtaganden enligt koncernens långsiktiga incitamentsprogram.

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i koncernens årsredovisning för 2025.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma i denna delårsrapport.

Not 2 – Finansiella instrument

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning, som ingår i kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, är som följer:

(MSEK)	Redovisat värde			Verkligt värde		
	31 mar		31 dec	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025	2026	2025	2025
Skulder leasing	443	461	433	443	461	433
Skulder till kreditinstitut	489	1 040	1 044	489	1 040	1 044
Obligationslån	1 500	1 250	1 250	1 500	1 250	1 250
Summa	2 432	2 752	2 727	2 432	2 752	2 727

Rådande kreditmarginal i koncernens finansieringsavtal anses vara marknadsmässig varför redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Koncernen bedömer att värderingen är gjord i enlighet med nivå 2 i värdehierarkin vilket innebär att den baseras på observerbara marknadsdata.

Not 3 – Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster exkluderas från det rörelseresultat, justerat EBITA, som koncernen anser vara mest relevant att följa. I nedanstående tabell specificeras de jämförelsestörande poster som påverkat resultatet under perioden. Integration och uppstartskostnader samt omstrukturering avser såväl organiska affärer som genomförda förvärv, där integrationskostnader till exempel utgörs av kostnader för integration av IT-system, medan omstrukturering primärt avser kostnader relaterade till personalreduktioner. Uppstartskostnader avser externa kostnader vid större kontraktstartar. Förvärvsrelaterade kostnader utgörs helt av transaktionskostnader.

Jämförelsestörande poster under kvartalet uppgick till 24 MSEK och består i huvudsak av kostnader för omstrukturering och integrationskostnader för nystartade kontrakt i Norge samt förvärvsrelaterade kostnader hänförliga till analys av potentiella förvärv i marknader med positivt momentum som dock inte har lett till någon transaktion.

Jämförelsestörande poster (MSEK)	jan-mar		Rullande	jan-dec
	2026	2025	12 mån	2025
Integration- och uppstartskostnader	-7	-2	-15	-10
Omstrukturering	-10	-16	-61	-67
Förvärvsrelaterade kostnader	-4	0	-8	-3
Övrigt	-3	-1	-13	-11
Summa	-24	-20	-96	-92

Not 4 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter (MSEK)	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Bankgarantier	49	41	35
Summa	49	41	35

Eventalförpliktelser (MSEK)	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
Fullgörandegarantier	159	159	150
Summa	159	159	150

Moderbolaget

Moderbolaget har ställt ut en moderbolagsgaranti om 33 (33) MSEK för att säkerställa finansiella åtaganden för det finska dotterbolaget gällande leasingram och bankgarantier. I övrigt finns det inte några ställda säkerheter eller eventalförpliktelser i moderbolaget.

Utvalda nyckeltal

För att ge investerare och andra intressenter tydligare information om koncernens verksamhet och underliggande framgångsfaktorer har Coor valt att lämna information om ett antal viktiga nyckeltal. Nedan förklaras syftet med dessa nyckeltal. För definitioner av begrepp och beräkning av nyckeltal, se sidan 30.

Tillväxt

Koncernen bedömer att den organiska tillväxten bäst speglar den underliggande tillväxten i verksamheten, då denna exkluderar effekten av förvärv samt fluktuationer i valutakurser.

Resultat och lönsamhet

För att reflektera utvecklingen och lönsamheten i den underliggande verksamheten på ett mer rättvisande sätt har koncernen definierat nyckeltal där resultatet justerats för jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken. Koncernen bedömer att justerat EBITA är det mått på rörelseresultat som tydligast återspeglar den underliggande lönsamheten och det är även detta resultatmått som koncernens segment följs upp och utvärderas utifrån internt.

Resultatmättet justerat nettoresultat exkluderar de icke kassaflödespåverkande posterna av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken från koncernens nettoresultat och utgör underlag för beslut om utdelning till aktieägarna.

Kassaflöde och rörelsekapital

Coor arbetar hela tiden proaktivt för att säkra kassaflödet, både utifrån ett rörelsekapitals- och investeringsperspektiv.

Coor fokuserar på att analysera kassagenereringen, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA.

Koncernen har som målsättning att ha en kassagenerering som uppgår till minst 90 procent (på rullande 12 månader). För att måttet ska vara rättvisande över tid utgår koncernen vid beräkning av kassagenerering från ett rörelseresultat och operativt kassaflöde som är rensat för jämförelsestörande poster.

För att nå uppsatt mål för kassagenerering är det av stor vikt att minimera rörelsekapitalet och upprätthålla ett negativt rörelsekapital, varför koncernen löpande följer upp storleken på rörelsekapitalet i relation till nettoomsättningen.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

För att löpande säkerställa att koncernen har en ändamålsenlig finansieringsstruktur och efterlever de finansiella åtaganden som finns i låneavtalet är det relevant att analysera nettoskulden och skuldsättningsgraden (definierad som nettoskuld dividerat med justerat EBITDA rullande 12 månader). Koncernen har en målsättning att skuldsättningsgraden ska understiga 3,0 gånger.

Avstämning av utvalda nyckeltal

I nedanstående tabell framgår avstämning mellan beräknade nyckeltal och resultat- respektive balansräkning.

	jan-mar		Rullande	jan-dec
Avstämning av justerade resultatmått (MSEK)	2026	2025	12 mån	2025
Rörelseresultat (EBIT)	134	110	479	455
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	8	14	49	56
EBITA	142	125	528	511
Jämförelsestörande poster (not 3)	24	20	96	92
Justerat EBITA	167	144	625	603
Avskrivningar	73	76	303	307
Justerat EBITDA	239	221	928	909
Periodens resultat	69	50	237	218
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	8	14	49	56
Justerat nettoresultat	77	64	287	274
	jan-mar		Rullande	jan-dec
Specifikation rörelsekapital (MSEK)	2026	2025	12 mån	2025
Kundfordringar	1 344	1 484	1 344	1 431
Övriga rörelsetillgångar, icke räntebärande	423	403	423	390
Leverantörsskulder	-911	-1 051	-911	-901
Övriga rörelseskulder, icke räntebärande	-1 912	-1 879	-1 912	-1 832
Avgår upplupna finansiella kostnader	11	20	11	17
Rörelsekapital	-1 044	-1 022	-1 044	-895
	jan-mar		Rullande	jan-dec
Specifikation nettoskuld (MSEK)	2026	2025	12 mån	2025
Upplåning	1 989	2 290	1 989	2 294
Leasingskulder	443	461	443	433
Avsättningar för pensioner	32	30	32	32
Likvida medel	-306	-417	-306	-385
Övriga finansiella anläggningstillgångar, räntebärande	-50	-39	-50	-34
Övriga rörelsetillgångar, räntebärande	-1	-1	-1	-1
Nettoskuld	2 107	2 325	2 107	2 339

För avstämning av kassagenerering, se sid 20.

Definitioner

Kostnad sålda tjänster

Kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna, avskrivningar på maskiner och inventarier samt avskrivning av goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs främst av kostnader för integration av kontrakt och förvärv samt mer omfattande omstruktureringsprogram. Jämförelsestörande poster inkluderar antingen i kostnad sålda tjänster eller i försäljnings- och administrationskostnader.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Justerat EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat nettoresultat

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Rörelsekapital

Icke räntebärande omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande kortfristiga skulder per balansdagen.

Nettoinvesteringar

Nettot mellan investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar och erhållen likvid vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

R12

Rullande 12 månader.

FTE

Antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Lika möjligheter

Könsfördelning mellan kvinnliga och manliga chefer.

Medarbetarnöjdhet (MMI)

Coor genomför årligen en omfattande medarbetarundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

Kundnöjdhet (NKI)

Coor genomför årligen en omfattande kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

NPS/eNPS

Net Promotor Score (NPS/eNPS) är ett standardiserat mått på kunders/medarbetares lojalitet. Resultatet utgör den procentuella andelen av kunder/medarbetare som bedömt företaget med 9 eller 10 poäng (ambassadörer) reducerat med den procentuella andelen av medarbetare som bedömt företaget med 0 till 6 poäng (kritiker).

Scope 1-3

Scope 1 omfattar alla direkta växthusgasutsläpp. För Coor inkluderar detta utsläpp från förbränning av fossila bränslen från fordon och arbetsmaskiner.

Scope 2 inkluderar indirekta utsläpp från energianvändning i form av el, värme och kyla.

Scope 3 inkluderar andra indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster, affärsresor, kapitalvaror, investeringar, medarbetares pendling, avfallshantering, uppströmstransport samt distribution.

Beräkning av nyckeltal

Tillväxt nettoomsättning

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

Organisk tillväxt

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år exklusive förvärv och valutakurseffekter.

Förvärvat tillväxt

Periodens nettoomsättning hänförlig till förvärvade verksamheter, exklusive valutaeffekter, i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITA-marginal

Justerat EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av nettoomsättning.

Rörelsekapital/nettoomsättning

Rörelsekapital på balansdagen i procent av nettoomsättningen (rullande 12 månader).

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande skulder inklusive verkligt värde på relaterade säkringsinstrument per balansdagen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets ägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

Soliditet

Koncernens egna kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets ägare per balansdagen i procent av total balansomslutning per balansdagen.

Kassagenerering

Justerat EBITDA minus nettoinvesteringar samt justerat för förändringar i rörelsekapital i procent av justerat EBITDA.

Skuldsättningsgrad/kapitalstruktur

Räntebärande nettoskuld per balansdagen dividerat med justerat EBITDA (rullande 12 månader).

TRIF (total recorded injury frequency)

Totalt antal skador x 1 000 000/antal arbetstimmar. Skador till/från arbetet är exkluderade.

Koldioxidutsläpp från scope 1 - fordonsflotta

Utsläpp av koldioxidequivaler från inköpt bränsle från egenägda och leasead arbetsmaskiner och fordonsflotta redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

Koldioxidutsläpp från scope 2 - lokaler

Utsläpp av koldioxidequivaler från el, värme och kyla i de lokaler där Coor har operationell kontroll över energianvändningen redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

Koldioxidutsläpp från scope 3 – mat och dryck

Utsläpp av koldioxidequivaler från inköpta livsmedel som ingår i serviceleveransen mat och dryck (kgCO₂e/kg inköpta livsmedel).

Koldioxidutsläpp från scope 3 i leverantörsled

Summan av emissioner från leverantörer som har SBT (för rapporteringsåret) dividerat med summan av emissioner från inköpta varor och tjänster och uppströmstransport & distribution (rapporteringsåret).



För mer information

För frågor kring rapporten, kontakta tf CFO och IR-direktör Daniel Warnholtz (daniel.warnholtz@coor.com)
För frågor om verksamheten eller bolaget i övrigt, kontakta vd och koncernchef Ola Klingenberg (+46 702 686 430) eller kommunikationsdirektör Magdalena Öhrn (+46 10 559 55 19).

Mer information finns också på vår webbplats: www.coor.com/sv

Inbjudan till press- och analytikerpresentation

Den 22 april 2026 klockan 10:00 CEST presenterar bolagets koncernchef och CFO utvecklingen under det första kvartalet genom en webcast.

För att delta kan du registrera dig via nedan länkar. Telekonferens-länken är för dig som endast lyssnar eller om du vill ställa en fråga muntligen. För dig som inte ska ställa några frågor men vill se presentationen, använd webcast-länken.

Webcast (för att registrera sig för webpresentationen utan möjlighet att ställa frågor): [Q1 Report 2026](#)

Telekonferens (för att registrera sig för ljud och för möjlighet att ställa frågor): [Q1 Report 2026](#)

Finansiell kalender

24 april 2026	Årsstämma 2026
15 juli 2026	Delårsrapport januari – juni 2026
22 oktober 2026	Delårsrapport januari – september 2026
11 februari 2027	Delårsrapport januari – december 2026

Denna information är sådan information som Coor Service Management Holding AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 april 2026 klockan 07:30 CEST.