



Delårsrapport:

januari – september 2025

Resultat i korthet, koncern

Tredje kvartalet 2025

- Nettoomsättningen under tredje kvartalet var 3 005 (2 943) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent, tillväxten från förvärv till 0 procent och valutakurseffekter till -2 procent.
- Justerat EBITA uppgick till 134 (120) MSEK och rörelsemarginalen var 4,5 (4,1) procent.
- EBIT uppgick till 98 (73) MSEK. Resultat efter skatt var 43 (17) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,5 (0,2) SEK.
- Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden var 96 (77) procent.
- Skuldsättningsgraden i förhållande till justerat EBITDA uppgick till 2,7 (2,7).

Hela perioden januari – september 2025

- Nettoomsättningen under hela perioden var 9 257 (9 247) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, tillväxten från förvärv till 0 procent och valutakurseffekter till -2 procent.
- Justerat EBITA uppgick till 443 (441) MSEK och rörelsemarginalen var 4,8 (4,8) procent.
- EBIT uppgick till 337 (329) MSEK. Resultat efter skatt var 158 (139) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 1,7 (1,5) SEK.

	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Affärsansvar						
Nettoomsättning, MSEK	3 005	2 943	9 257	9 247	12 449	12 439
Tillväxt nettoomsättning, %	2,1	-2,4	0,1	1,0	-0,7	-0,0
Organisk tillväxt, %	3,6	-0,5	1,6	0,3	0,5	-0,5
Förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	1,0
Valutakurseffekter, %	-1,5	-2,0	-1,5	-0,7	-1,1	-0,5
Justerat EBITA, MSEK	134	120	443	441	548	546
Justerat EBITA-marginal, %	4,5	4,1	4,8	4,8	4,4	4,4
Jämförelsestörande poster, MSEK	21	31	63	60	110	107
EBIT, MSEK	98	73	337	329	380	372
Resultat efter skatt, MSEK	43	17	158	139	146	126
Justerat nettoresultat, MSEK	57	32	201	191	204	193
Resultat per aktie, SEK	0,5	0,2	1,7	1,5	1,5	1,3
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	-	-	-	-	-7,7	-6,7
Kassagenerering, %	-	-	-	-	96	57
Skuldsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	2,7	3,0
Socialt ansvar						
Antal anställda (heltidstjänster)	-	-	-	-	10 314	10 396
Könsfördelning chefer, % (kvinnor/män)	-	-	-	-	52/48	52/48
Skadefrekvens (TRIF)	-	-	-	-	7,8	7,2
Miljömässigt ansvar						
Scope 1 och 2, förändring i % vs basåret	-	-	-	-	-39	-28
Supplier engagement, %	-	-	-	-	39	30

För definitioner och beräkning av nyckeltal, se sidan 31. För avstämning av alternativa nyckeltal se sid 29-30.

Jämförelsestörande poster redovisas i not 3.

VD-kommentar

Den organiska tillväxten för det tredje kvartalet uppgår till 4 procent och den justerade EBITA-marginalen uppgår till 4,5 (4,1) procent. Lönsamheten stärks jämfört med samma period föregående år. Kassagenereringen uppgår till 96 procent och är över bolagets ambition om över 90 procent. Vi fortsätter det långsiktiga arbetet med att ytterligare stärka vår förmåga att leverera attraktiva tjänster med hög operativ effektivitet och lönsamhet. Vi ser fortsatt hög aktivitet i marknaden som ger olika utfall i våra olika geografier.

Marknad och kundrelationer

En av Coors viktigaste framgångsfaktorer är att kunna förlänga existerande kundrelationer och därför är kundnöjdhet ett av våra viktigaste nyckeltal. Under det tredje kvartalet genomfördes årets kundundersökning och jag konstaterar glädjande ett ökande och fortsatt högt resultat på 72 (70), vilket är något högre än bolagets målsättning på lika med eller över 70. I kundundersökningen mäts även Net Promotor Score (NPS), som ökade och fortsatt ligger på en hög nivå om +18 (+15).

Under det tredje kvartalet ser vi fortsatt hög aktivitet i marknaden som ger olika utfall i våra olika geografier.

I Sverige har viktiga kontraktsförlängningar gjorts med Alstom och Vasakronan på totalt 100 MSEK per år.

I Norge har Coor tecknat nya avtal med Avinor och Schage Eiendom. Avtalet med Avinor är ett femårigt lokalvårdsavtal för Oslos flygplats Gardermoen, värt cirka 100 MSEK per år från februari 2026. Med Schage Eiendom har ett nytt IFM-avtal tecknats där Coor blir totalleverantör av servicetjänster för Skøyen Atrium. Coor kommer även att flytta sitt norska huvudkontor till byggnaden.

Den danska marknaden fortsätter att präglas av hög aktivitet, med flera större upphandlingar på gång – både inom vår egen portfölj och i marknaden generellt. Vi fortsätter se utmaningar i den danska verksamheten vilket påverkar vår kommersiella förmåga. Peter Hasbak har tillträtt som VD för den danska verksamheten och han utvärderar nu lämpliga åtgärder framåt för att säkerställa kommersiell slagkraft. Under kvartalet har vi vunnit ett medelstort lokalvårdsavtal med Amager Hospital, samtidigt som vi förlorat ett större uppdrag med Ballerup kommune. Tidigare under året utökades vårt lokalvårdsuppdrag för Novonesis, men vi tappar samtidigt en större fastighetsleverans till samma kund. Dessutom avslutades leveransen till Velux i september. Det sammantagna värdet av dessa kontrakt som kommer att avslutas de kommande två kvartalen är cirka 300 MSEK.

Förenklad organisation och fokus på ökad operativ effektivitet

Under slutet av det andra kvartalet slutfördes de tidigare annonserade förändringarna i den centrala stabsorganisationen. Effekterna av förändringar är synliga genom lägre centrala kostnader men påverkar även ländernas resultat positivt.

Coor har ett brett utbud av tjänster som levereras både som integrerade lösningar (IFM) och i form av enstaka tjänster. Detta omfattande utbud gör det möjligt för oss att möta våra kunders

olika behov och preferenser på ett flexibelt och kundspecifikt sätt. För att kunna leverera högkvalitativa tjänster med precision och effektivitet krävs att vi har rätt kompetens och resurser på plats, samt att våra system och processer är optimerade för att stödja de specifika tjänsteområdena. Vi fokuserar nu på att långsiktigt ytterligare förbättra verktyg och support till våra chefer och medarbetare för att säkerställa att de har förmågan att snabbt och effektivt anpassa sig till ständiga förändringar i en komplex vardag. Detta kommer att göra skillnad både för våra kunder och för vår lönsamhet.

För att ytterligare förstärka det operativa fokuset inom koncernledningen har jag beslutat att utöka dess sammansättning. Den svenska verksamheten är idag organiserad i tre divisioner, och i stället för att tillsätta en landschef kommer respektive divisionschef att ingå direkt i koncernledningen. Genom att tilldela divisionscheferna ett utökat mandat och ett tydligare ansvar för samordning och styrning av svenska stödfunktioner, skapas förutsättningar för en mer effektiv och integrerad ledning av det svenska affärssegmentet. Samtidigt bidrar förändringen till en plattare organisationsstruktur, vilket möjliggör snabbare beslutsvägar och ökad operativ kontroll.

Fokus på kapitalbindning

Vi har under 2025 vidtagit ett antal åtgärder som syftar till att sänka nivån på rörelsekapitalet och det är glädjande att nu konstatera att detta resulterat i att kassagenereringen (R12) signifikant förbättrats till 96 procent, jämfört med 57 procent för helåret 2024. Kassagenereringen är därmed över bolagets ambition om över 90 procent.

Framtida utsikter

Jag ser med tillförsikt på framtiden, vi verkar på en marknad med stabil efterfrågan. Som jag beskrev i mitt VD-ord i samband med det andra kvartalet är arbetet med att ytterligare stärka vår förmåga att leverera attraktiva tjänster med operativ effektivitet och lönsamhet ett långsiktigt arbete som vi kommer att fortsätta prioritera. Jag ser fram emot den kapitalmarknadsdag vi planerar att hålla i början av nästa år då vi ska presentera mer kring våra framsteg i det vi nu fokuserar på samt dela vägen framåt för Coor.

Stockholm den 23 oktober 2025

Ola Klingenberg,
VD och koncernchef, Coor



Vår verksamhet i tre dimensioner

För att leverera på Coors strategi och utveckla verksamheten i enlighet med Coors vision krävs ett långsiktigt hållbart arbete. Coor strävar efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet. Det innebär att vi skapar värde i tre dimensioner; affärsansvar, socialt ansvar och miljöansvar. Coor rapporterar transparent utvecklingen i samtliga tre dimensioner mot våra långsiktiga mål.

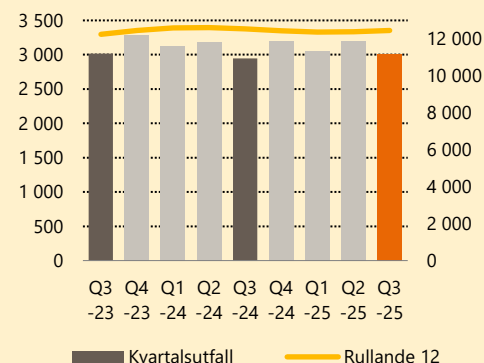
	Affärsansvar	Fokusområde	Mål	 
	Coor ska uppnå långsiktig affärsmässig hållbarhet genom uthållig tillväxt och lönsamhet över tid. Samtidigt ska en stark affärsetik och kundrelationer upprätthållas.	Organisk tillväxt	4–5%	
		Justerad EBITA-marginal	~5,5%	
		Kassagenerering	>90%	
		Kapitalstruktur	<3,0 ggr	
		Utdelning	~50% av justerat nettoresultat	
		Kundnöjdhet	≥70	
	Socialt ansvar			  
	Coor ska bidra till ett bättre samhälle och samhällsutveckling genom att agera som en ansvarsfull, inkluderande och stimulerande arbetsgivare.	Medarbetarnöjdhet	≥70	
		Skadefrekvens (TRIF)	≤3,5	
		Lika möjligheter	50% andel kvinnliga chefer	
	Miljöansvar			   
	Coor ska bidra till en bättre miljö genom att aktivt minska den miljöpåverkan och det resursutnyttjande som företaget och dess kunder skapar.	Minskade utsläpp (CO ₂ e) från scope 1 och 2	-50% till 2025 och -75% till 2030	
		Andel leverantörer anslutna till Science Based Target initiative	75% till 2026	
		Minskade utsläpp (CO ₂ e) från mat och dryck	-30% till 2025	



Omsättning och resultat

Nyckeltal	jul-sep		jan-sep	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	3 005	2 943	9 257	9 247
Organisk tillväxt, %	4	-0	2	0
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	1
Valutakurseffekter, %	-2	-2	-2	-1
Justerat EBITA, MSEK	134	120	443	441
Justerad EBITA-marginal, %	4,5	4,1	4,8	4,8
EBIT	98	73	337	329
EBIT-marginal, %	3,3	2,5	3,6	3,6
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	10 314	10 605

Nettoomsättning (MSEK)



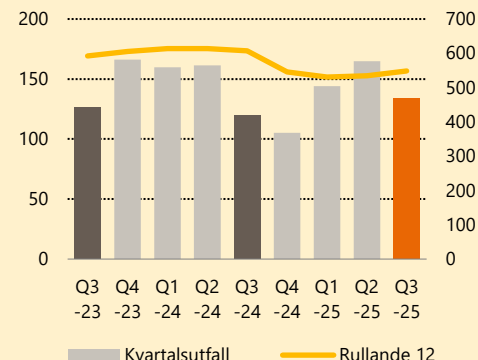
Tredje kvartalet (juli– september)

Omsättningen ökar med 2 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgår till 4 procent. Tillväxten under kvartalet förklaras primärt av höga rörliga volymer i den norska verksamheten relaterade till underhållsstopp i den norska olje- och gasindustrin. Valutakurseffekterna för kvartalet uppgår till -2 procent.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgår till 134 (120) MSEK.

Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) i kvartalet uppgår till 4,5 (4,1) procent. I det tredje kvartalet bidrar höga rörliga volymer i den norska verksamheten och effekter av omorganisationen som genomförts under det första kvartalet positivt medan en svagare konjunktur för rörlig volym främst inom konferensservice i den svenska verksamheten påverkar negativt jämfört med samma period föregående år.

Justerat EBITA (MSEK)



Nettoomsättning per land (R12)



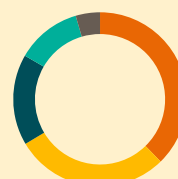
■ Sverige, 54%
■ Danmark, 22%
■ Norge, 19%
■ Finland, 5%

Nettoomsättning per kontraktstyp (R12)



■ IFM, 57%
■ FM-tjänster, 43%

Nettoomsättning per tjänstekategori (R12)



■ Lokalvård, 38%
■ Fastighet, 29%
■ Arbetsplatservice, 17%
■ Mat & Dryck, 12%
■ Övrigt, 4%

Nettoomsättning per kundsegment (R12)



■ Offentlig sektor, 30%
■ Tillverkning, 21%
■ Energi, 17%
■ Fastighet & Bygg, 9%
■ IT & Telecom, 5%
■ Övrigt, 18%

Centrala kostnader är 11 MSEK lägre jämfört med föregående års tredje kvartal. De lägre kostnaderna är hänförligt till effekter av omorganisationen som genomförts under det första kvartalet.

EBIT uppgår till 98 (73) MSEK. Utöver förändringar beskrivna ovan är jämförelsestörande poster lägre jämfört med föregående år.

Hela perioden (januari – september)

Omsättningen var i princip oförändrad jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 0 procent och valutakurseffekterna uppgick till -2 procent. Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgick till 443 (441) MSEK och rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgick till 4,8 (4,8) procent. EBIT uppgick till 337 (329) MSEK.

Finansnetto (MSEK)	jan-sep	
	2025	2024
Räntenetto exkl leasing	-102	-115
Räntor, leasing	-10	-7
Lånekostnader	-4	-3
Kursdifferenser	7	1
Övrigt	-10	-9
Summa finansnetto	-119	-134
Resultat före skatt	218	195
Skatt	-60	-56
Resultat efter skatt	158	139

Finansnetto och resultat efter skatt

Finansnettot är lägre jämfört med föregående år och uppgår till -119 (-134) MSEK.

Skattekostnaden uppgår till -60 (-56) MSEK vilket motsvarar 28 (29) procent av resultatet före skatt. Den höga effektiva skattesatsen är främst kopplad till räntekostnader med begränsad avdragsrätt i Sverige. Resultat efter skatt uppgår till 158 (139) MSEK.

Finansiell ställning

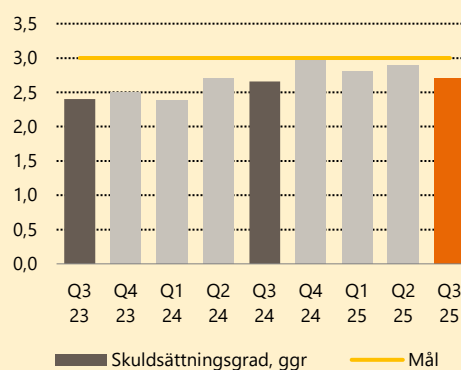
Koncernens nettoskuldsättning uppgår vid periodens slut till 2 294 (2 327) MSEK. Skuldsättningsgraden, definierad som nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA rullande 12 månader, är vid periodens slut 2,7 (2,7), i linje med koncernens målsättning om en skuldsättningsgrad under 3,0. Bolagets tidigare kommunicerade ambition att över tid ha en genomsnittlig skuldsättning mellan 2,0–2,5 kvarstår.

Eget kapital uppgår vid periodens slut till 1 418 (1 477) MSEK, och soliditeten till 20 (21) procent. Under andra kvartalet har en utdelning om 95 (228) MSEK betalats ut till aktieägarna.

Likvida medel uppgår vid periodens slut till 438 (335) MSEK. Totalt outnyttjat låneutrymme uppgår vid periodens slut till 700 (700) MSEK.

Nettoskuld (MSEK)	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Skulder kreditinstitut	1 042	1 040	1 039
Obligationslån	1 250	1 250	1 250
Leasing, netto	436	368	386
Övrigt	4	4	-5
	2 733	2 662	2 670
Kassa	-438	-335	-212
Nettoskuld	2 294	2 327	2 458
Skuldsättningsgrad, ggr	2,7	2,7	3,0
Eget kapital	1 418	1 477	1 426
Soliditet, %	20	21	20

Skuldsättningsgrad, ggr



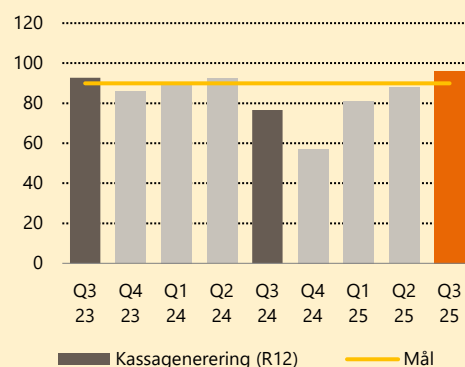
Kassaflöde

Det operativa kassaflödet varierar mellan kvartalen. Den främsta parametern att följa är förändring av rörelsekapitalet under de senaste 12 månaderna. Under den senaste 12-månadersperioden minskar rörelsekapitalet med 77 (-88) MSEK. Under föregående år konstaterades en ökning i rörelsekapital kopplat till förändring i kontraktspportföljen och balansdagseffekter vid årets slut, men också delvis kopplat till arbetssätt. Bolaget har vidtagit ett antal åtgärder som syftar till att återställa nivån på rörelsekapitalet under 2025.

Det viktigaste nyckeltalet för Coors kassaflöde är kassagenerering, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA. Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden uppgår till 96 (77) procent, vilket är något över koncernens målsättning på medellång sikt om en kassagenerering över 90 procent.

(MSEK)	Rullande 12 mån		jan-dec
	2025	2024	2024
Justerat EBITDA	848	875	824
Förändring rörelsekapital	77	-88	-240
Nettoinvesteringar	-109	-118	-115
Kassaflöde vid beräkning av kassagenerering	816	670	469
Kassagenerering, %	96	77	57

Kassagenerering, %



Kundrelationer

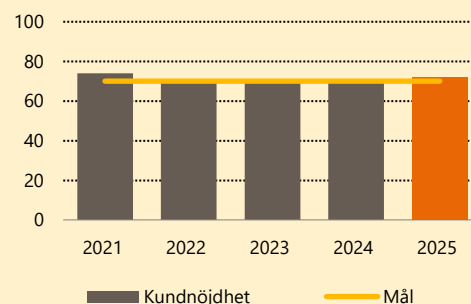
Kundnöjdhet

Varje år genomför Coor en kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsföretag för att följa upp Coor som tjänsteleverantör. Senaste undersökningen genomfördes under kvartalet och resultatet ökade och ligger på en fortsatt hög nivå på 72 (70), vilket är något högre än bolagets målsättning på lika med eller över 70. I kundundersökningen mäts även Net Promotor Score (NPS), som ökade och fortsatt ligger på en hög nivå om +18 (+15). Ur ett benchmarking-perspektiv betraktas värden mellan -10 och +10 som bra.

Resultatet från kundundersökningen ger värdefull input för framtiden, både när det gäller utvecklingen av våra kundrelationer och Coors interna utveckling som bolag.

Som komplement till den årliga undersökningen arbetar verksamheten kontinuerligt med uppföljning av kundnöjdheten. Dessa kvalitativa och kvantitativa uppföljningar är skräddarsydda utifrån respektive kund och fokuserar både på serviceleverans och kundrelation. Kvantitativa mätningar genomförs till exempel via pulsmätningar.

Kundnöjdhetsindex



Väsentliga händelser under kvartalet

- Inga väsentliga händelser att rapportera under kvartalet.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser att rapportera efter periodens utgång.

Sverige

Nyckeltal	jul-sep		jan-sep	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	1 558	1 582	4 906	4 972
Organisk tillväxt, %	-2	1	-1	0
Förvärvat tillväxt, %	0	0	0	3
Valutakurseffekter, %	0	0	0	0
Justerat EBITA, MSEK	122	126	419	446
Justerad EBITA-marginal, %	7,8	8,0	8,5	9,0
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	5 810	6 042

Tredje kvartalet (juli – september)

Under det tredje kvartalet minskar omsättningen i den svenska verksamheten med 2 procent primärt påverkad av fastighetsdelen av kontraktet med SAAB som avslutades under fjärde kvartalet 2024. I en svagare konjunktur noterar vi också en lägre efterfrågan på rörlig volym inom framför allt konferensservice i jämförelse med samma period föregående år.

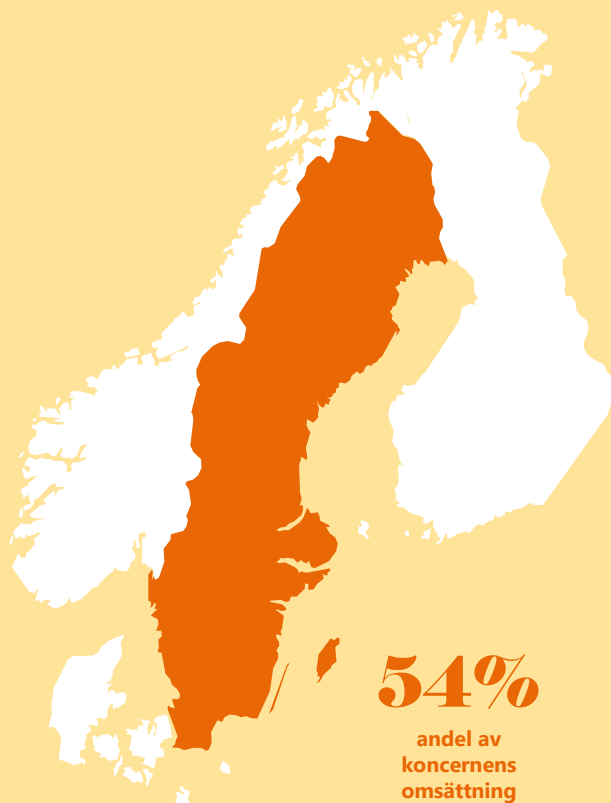
Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet är något lägre jämfört med samma period föregående år och uppgår till 122 (126) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 7,8 (8,0) procent. I jämförelse med samma period föregående år levererar den svenska lokalvårdsverksamheten ett starkare resultat. Föregående års tredje kvartal var negativt påverkat av en hög resursförbrukning, men den handlingsplan för ökad effektivitet i resursplaneringen som verkställdes under hösten har återställt lönsamheten i berörda verksamheter. Den svagare efterfrågan av rörlig volym inom konferensservice påverkar negativt. Konferensservice har anläggningar som har en relativt hög andel fasta kostnader vilket får en stark påverkan på lönsamheten vid volymförändringar.

Under det tredje kvartalet har IFM-avtalet med Alstom förlängts. Coor levererar tjänster till Alstoms kontor, depåer och produktionssiter på tio orter runt om i Sverige. Uppdragsvärdet beräknas till cirka 30 MSEK på årsbasis. Två samarbetsavtal med Vasakronan har också förlängts under kvartalet; ett gällande arbetsplatstjänster till ett stort antal fastigheter i Stockholm, Göteborg, Uppsala och Malmö, och ett gällande leverans av fastighets-tekniska servicetjänster i samtliga av Vasakronans fastigheter. Båda avtalen tillsammans beräknas årligen omsätta cirka 70 MSEK och sträcker sig över två år.

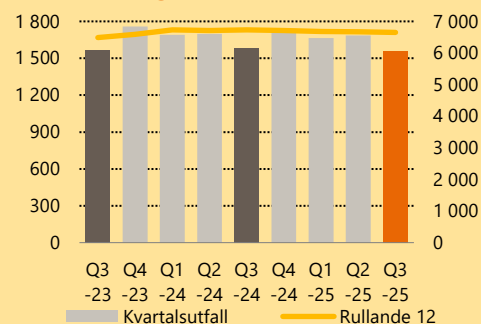
Hela perioden (januari – september)

Under hela perioden minskar omsättningen i den svenska verksamheten med 1 procent på grund av en negativ organisk tillväxt.

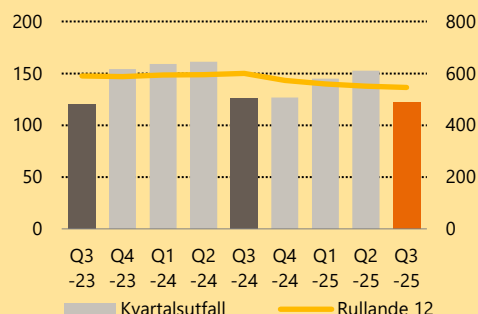
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för hela perioden uppgår till 419 (446) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 8,5 (9,0) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Danmark

Nyckeltal	jul-sep		jan-sep	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	663	672	2 038	2 140
Organisk tillväxt, %	2	-5	-2	-4
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-3	-3	-3	-1
Justerat EBITA, MSEK	21	23	81	92
Justerad EBITA-marginal, %	3,2	3,5	4,0	4,3
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	2 116	2 202

Tredje kvartalet (juli – september)

Under det tredje kvartalet minskar omsättningen i den danska verksamheten med 1 procent jämfört med samma period föregående år på grund av en positiv organisk tillväxt om 2 procent samt negativa valutakurseffekter om -3 procent. Den positiva organiska tillväxten är i stort hänförlig till indexering av intäkter.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 21 (23) MSEK.

Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 3,2 (3,5) procent.

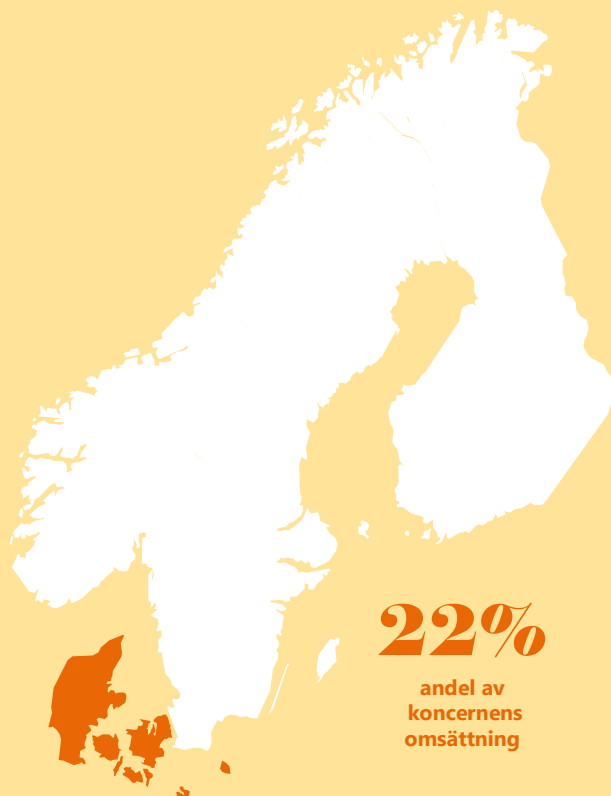
Vi fortsätter se utmaningar i den danska verksamheten vilket påverkar vår kommersiella förmåga, både avseende förlängning av befintliga kontrakt och att vinna nya. Detta i en kontext med fortsatt mycket hög aktivitet med en mängd stora avtal till upphandling den närmaste framtiden, både i vår egen portfölj och på marknaden i stort. Under kvartalet har vi vunnit ett medelstort lokalvårdsavtal med Amager Hospital, samtidigt som vi förlorat ett större uppdrag med Ballerup kommune. Tidigare under året utökades vårt lokalvårdsuppdrag för Novonesis, men vi tappar samtidigt en större fastighetsleverans till samma kund. Dessutom avslutades leveransen till Velux i september. Det sammantagna värdet av dessa kontrakt som kommer att avslutas de kommande två kvartalen är cirka 300 MSEK.

Under augusti tillträdde Peter Hasbak som VD för den danska verksamheten och han utvärderar nu lämpliga åtgärder framåt för att säkerställa kommersiell slagkraft.

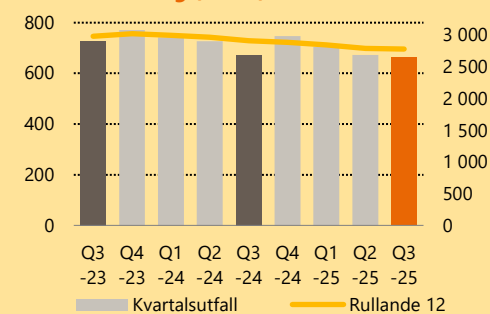
Hela perioden (januari – september)

Under hela perioden minskar omsättningen i den danska verksamheten med 5 procent jämfört med samma period föregående år genom en negativ organisk tillväxt om -2 procent samt negativa valutakurseffekter om -3 procent.

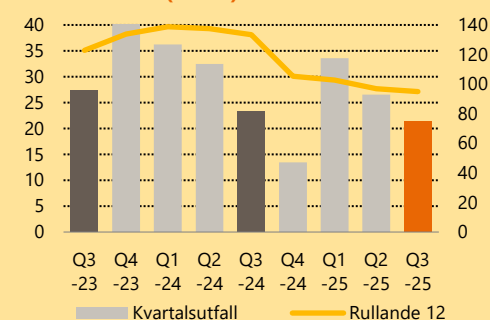
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för hela perioden uppgår till 81 (92) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 4,0 (4,3) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Norge

Nyckeltal	jul-sep		jan-sep	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	619	523	1 823	1 618
Organisk tillväxt, %	22	1	17	7
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-4	-6	-4	-3
Justerat EBITA, MSEK	29	19	85	65
Justerad EBITA-marginal, %	4,6	3,7	4,7	4,0
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	1 477	1 419

Tredje kvartalet (juli – september)

Under det tredje kvartalet ökar omsättningen i den norska verksamheten med totalt 18 procent, där den organiska tillväxten uppgick till 22 procent och valutakurseffekterna uppgick till -4 procent. Den organiska tillväxten förklaras av ovanligt höga rörliga volymer kopplade till underhållsstopp i den norska olje- och gasindustrin. Dessa underhållsstopp är årligen återkommande men omfattningen varierar mellan år, cirka hälften av den organiska tillväxten i kvartalet får tillskrivas nivåer över det normala.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 29 (19) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 4,6 (3,7) procent. Det högre rörelseresultatet och rörelsemarginalen förklaras av de höga rörliga volymerna.

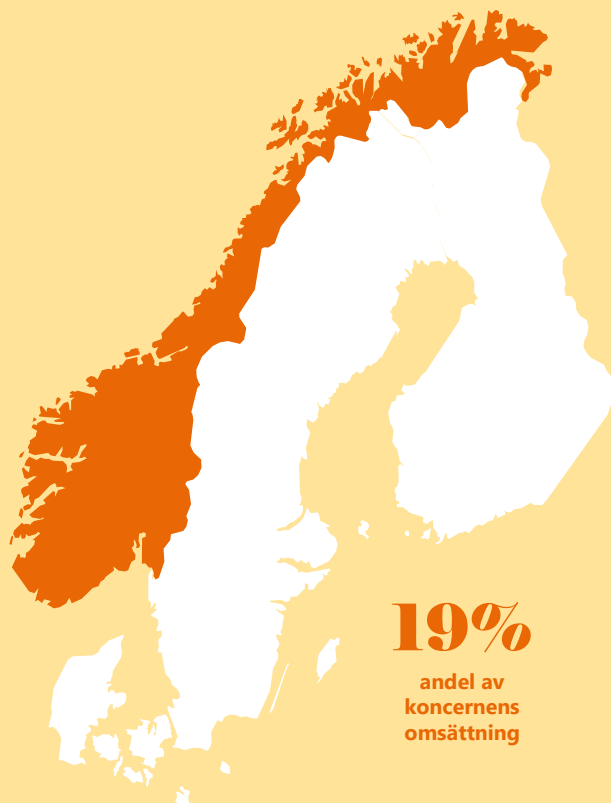
Under kvartalet har ett nytt stort lokalvårdsavtal tecknats med Avinor avseende lokalvårdstjänster till Oslos flygplats Gardemoen. Avtalet omfattar terminalbyggnaden och tillhörande byggnader och löper över fem år, med möjlighet till treårig förlängning. Avtalets årliga värde är cirka 100 MSEK med start i februari 2026.

Ett nytt IFM-avtal har tecknats med Schage Eiendom som innebär att Coor blir den nya totalleverantören av servicetjänster i Skøyen Atrium, som är 62 000 kvadratmeter stort och har ett trettiotal hyresgäster. Coor kommer att skapa en ny och sömlös upplevelse – för anställda, gäster och grannskapet. Coors norska verksamhet flyttar också sitt eget huvudkontor till byggnaden och får därmed en unik utgångspunkt för att se, testa och ytterligare förbättra tjänsterna och upplevelserna.

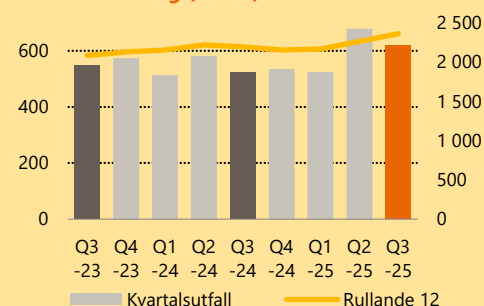
Hela perioden (januari – september)

Under hela perioden ökar omsättningen i den norska verksamheten med 13 procent jämfört med samma period föregående år genom en positiv organisk tillväxt om 17 procent och negativa valutaeffekter om -4 procent.

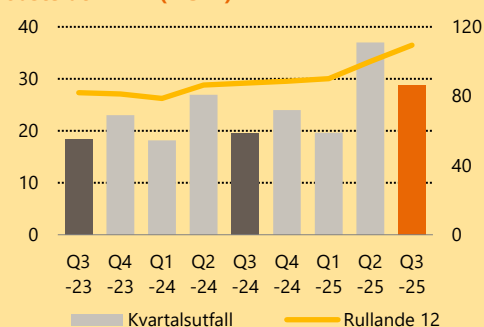
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för hela perioden uppgår till 85 (65) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 4,7 (4,0) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Finland

Nyckeltal	jul-sep		jan-sep	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	166	166	490	517
Organisk tillväxt, %	3	-3	-3	0
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-3	-3	-3	-1
Justerat EBITA, MSEK	10	10	14	13
Justerad EBITA-marginal, %	6,2	5,9	2,8	2,5
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	736	772

Tredje kvartalet (juli – september)

Under det tredje kvartalet är omsättningen i Finland oförändrad jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten är positiv och uppgår till 3 procent och valutakurseffekter är negativa om -3 procent.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgick till 10 (10) MSEK.

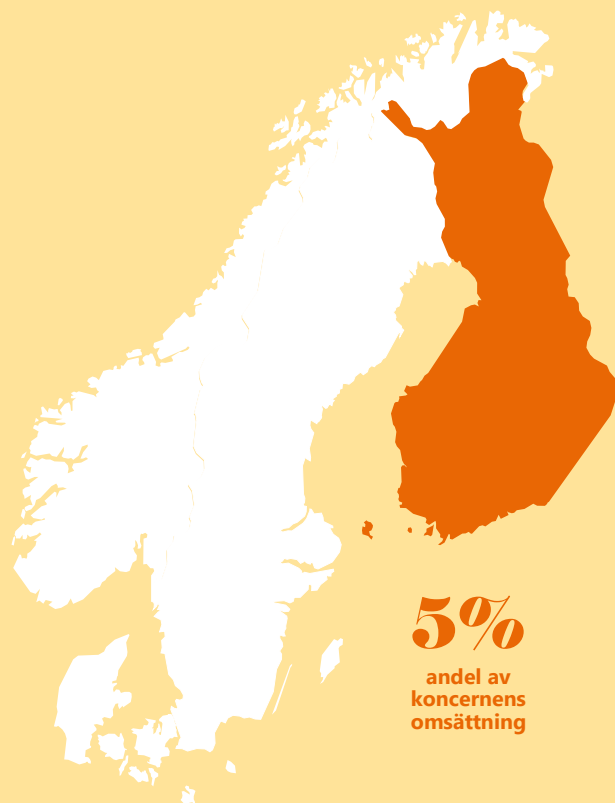
Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 6,2 (5,9) procent.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen är i stort oförändrade i jämförelse med föregående år.

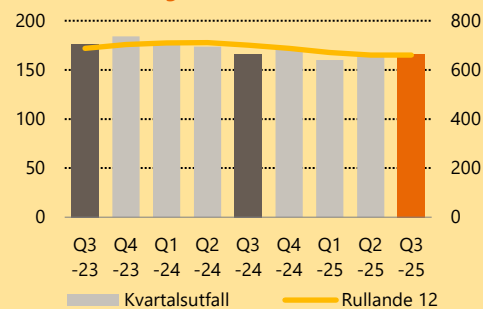
Hela perioden (januari – september)

Under hela perioden minskar omsättningen i den finska verksamheten med 5 procent jämfört med samma period föregående år genom en negativ organisk tillväxt om -3 procent och negativa valutaeffekter om -3 procent.

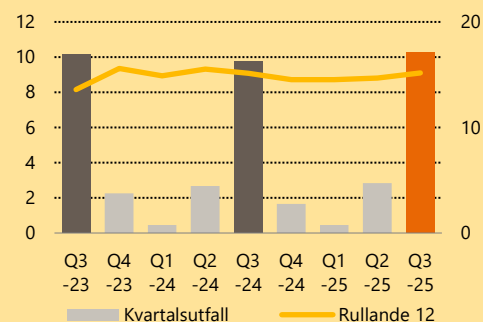
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för hela perioden uppgår till 14 (13) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 2,8 (2,5) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)





Coors viktigaste tillgång är våra anställda där vi önskar engagerade och motiverade medarbetare. Vår målsättning är att medarbetare behandlas respektfullt och rättvist samt utvecklas inom bolaget genom att erbjudas lika möjligheter. Coor arbetar aktivt för välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö utan arbetsrelaterade skador eller långtidssjukskrivningar. Coor ska bidra positivt till samhällsutvecklingen genom centrala och lokala initiativ.

Organisation och medarbetare

Vid periodens slut uppgår antalet medarbetare till 12 031 (12 980), vilket omräknat till heltidstjänster motsvarar 10 314 (10 605). Förändringen i antalet medarbetare är primärt driven av en ändrad definition av beredskapsanställda medan antalet heltidstjänster i princip är oförändrat.

Lika möjligheter

Coor har en fast övertygelse att en mångfald av personligheter, bakgrunder, erfarenheter och kunskaper skapar förutsättningar för företagets fortsatta framgång. En del i detta arbete är att tydligt sträva mot en jämn könsfördelning bland chefer. Vid periodens slut var andelen kvinnliga chefer 52 procent och andelen manliga chefer 48 procent.

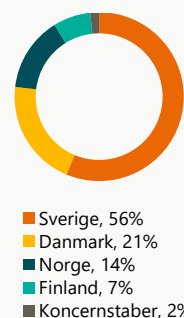
Hälsa och säkerhet

Coor har en tydlig nollvision för arbetsrelaterade personskador och det är en självklarhet att alla medarbetare ska ha en säker arbetsmiljö. Alla anställda uppmuntras att rapportera observerade risker. Riskobservationer, tillbud och personskador rapporteras direkt till ansvarig chef, därefter sker uppföljning och analys av riskförebyggande åtgärder. Resultaten följs upp och analyseras löpande på lands- och koncernnivå.

Coor har en målsättning på medellång sikt att koncernens arbetsrelaterade skadefrekvens (TRIF) skall understiga 3,5. För den senaste 12-månadersperioden uppgår koncernens TRIF till 7,8 (6,5). Vi noterar en ökning av mindre allvarliga skador vilket föranleder ett ökat fokus på att medvetandegöra vikten av en säker arbetsplats. Utöver det kommer ett kompletterande index utarbetas som även belyser allvarlighetsgraden i skador.

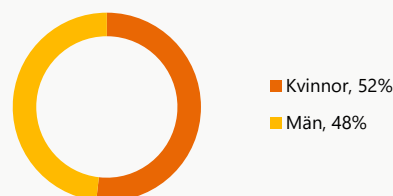
Antal anställda

(heltidsanställda vid periodens slut)

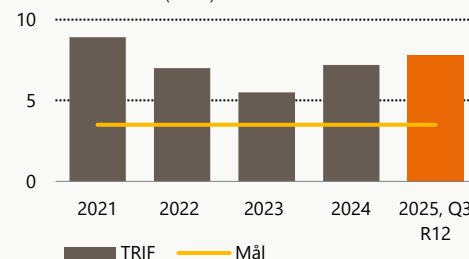


Lika möjligheter

(könsfördelning bland chefer vid periodens slut)



Skadefrekvens (TRIF)



Miljöansvar



Coor arbetar för ansvarsfull konsumtion och minskade utsläpp genom att bedriva ett strukturerat och proaktivt miljöarbete samt genom att aktivt medverka till att minimera våra kunders miljöpåverkan. Coor har förbundit sig till att nå målet Net-Zero, nollutsläpp av växthusgaser, till 2040. Mål och handlingsplaner har validerats och godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

Utsläpp från Scope 1 och 2

Coors mål är att reducera de absoluta utsläppen inom scope 1 och 2 med 75 procent till 2030 jämfört med basåret 2018. Som ett delmål skall utsläppen reduceras med 50 procent till 2025.

Jämfört med basåret har utsläppen vid utgången av tredje kvartalet 2025 minskat med 39 (22) procent, vilket innebär att vår trend är positiv men inte tillräcklig mot delmålet 2025. Detta beror främst på ökad fordonsflotta genom tillväxt. Minskningen under året drivs av ökad andel elfordon, där beställning av elfordon haft lång väntetid men nu har börjat levereras.

Utsläpp från inköpta varor och tjänster (Scope 3)

Mat och Dryck

Coors mål är att reducera utsläppen från vår mat och dryck-leverans med 30 procent till 2025 jämfört med basåret.

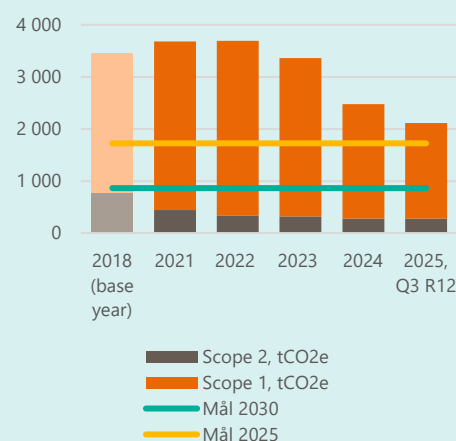
Reduktion av utsläppen sker bland annat genom klimatsmart menyplanering och fokus på att minska matsvinnet, vilket har reducerat utsläppen med 25 procent jämfört med basåret. För tredje kvartalet 2025 uppgår värdet till 1,99 (2,23) kgCO₂e/kg. Minskningen jämfört med samma period föregående år beror främst på att Coor har integrerat en leverantörsspecifik emissionsfaktor för ett av våra kaffe-erbjudanden. Kaffebönorna odlas med hjälp av regenerativt jordbruk – en odlingsmetod som syftar till att återställa jordhälsa, öka biologisk mångfald och binda koldioxid från atmosfären.

Leverantörsledet

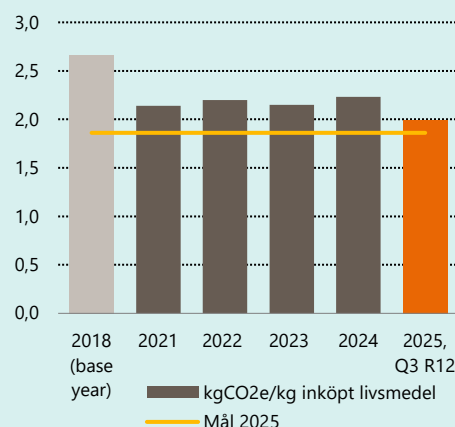
Coors mål till år 2026 är att 75 procent av utsläppen från inköpta varor och tjänster ska komma från leverantörer med mål godkända av SBTi eller motsvarande.

Våra leverantörer och potentiella leverantörer uppmanas, genom dialog, att ansluta sig till SBTi. Vid utgången av tredje kvartalet 2025 uppnår Coor en ökad andel anslutna leverantörer, 39 procent, jämfört med 30 procent vid utgången av år helåret 2024 och 23 procent vid utgången av tredje kvartalet föregående år.

CO₂e från våra fordon och lokaler (scope 1 och 2)



CO₂e från mat och dryck (scope 3)



39%

Andel utsläpp från inköpta varor och tjänster från leverantörer validerade i enlighet med SBTi

Övrig information

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer utgörs av strategiska risker knutna till marknads- och konjunkturutveckling samt hållbarhet, och operativa risker relaterade till kundavtal. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och likviditetsrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i bolagets årsredovisning som tillhandahålls på bolagets hemsida.

Förvärv och avyttringar

Det har inte skett några förvärv eller avyttringar under tredje kvartalet 2025.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Coor Service Management Holding AB, levererar managementtjänster till sitt helägda dotterbolag Coor Service Management Group AB. Moderbolaget förvaltar även aktier i dotterföretag.

Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till -137 (-156) MSEK. Moderbolagets balansomslutning uppgick vid periodens slut till 7 809 (7 821) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 930 (5 134) MSEK.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Coor och närstående under perioden som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Ägarstruktur

Aktierna i Coor Service Management Holding AB noterades på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2015. Vid periodens slut var de tre största aktieägarna Nordea Funds, Första AP-fonden och Carnegie Fonder.

Coors 15 största aktieägare per 30 sep 2025¹⁾

Aktieägare	Andel	
	Antal aktier och röster	aktier och röster, %
Nordea Funds	7 636 597	8,0
Första AP-fonden	7 100 000	7,4
Carnegie Fonder	5 582 114	5,8
SEB-Stiftelsen	4 300 000	4,5
SEB Funds	4 116 968	4,3
Taiga Fund Mgmt AS	3 890 027	4,1
Svenska Handelsbanken AB for PB	2 399 170	2,5
AAT Invest AS	2 271 889	2,4
Avanza Pension	2 077 280	2,2
Tredje AP-fonden	1 949 824	2,0
Holmen Fondsforvaltning AS	1 804 119	1,9
Dimensional Fund Advisors	1 662 802	1,7
Jens Engwall	1 019 126	1,1
Protean Funds Scandinavia	930 530	1,0
Coor Service Management Holding AB	885 273	0,9
Summa andel 15 största aktieägare	47 625 719	49,7
Övriga aktieägare	48 186 303	50,3
Totalt	95 812 022	100,0

¹⁾Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Rapporten för perioden har varit föremål för revisorernas översiktliga granskning.

Stockholm den 23 oktober 2025

Ola Klingenberg
Vd och koncernchef

Som ledande facility management-leverantör, främst inriktad mot integrerade och komplexa helhetsuppdrag (IFM), är Coor med och skapar Nordens bästa arbetsmiljöer – smarta, hållbara och fulla av glädje. Coor erbjuder specialistkompetens inom arbetsplatsservice, fastighetsservice och strategiska rådgivningstjänster. Vi skapar värde genom att utföra, leda och effektivisera kundernas serviceverksamheter, så att våra kunder kan fokusera på vad de gör bäst.

Bland Coors kunder finns ett stort antal större och mindre företag och offentliga verksamheter i Norden, bland annat ABB, Aibel, Alleima, Attendo, danska Byggnadsstyrelsen, DSB, Equinor, ICA, Karolinska Universitetssjukhuset Solna, PKA (danska Polisen, Kriminalvården och Åklagarmyndigheten), PostNord, Saab, SAS, Skanska, Sweco, Swedbank, Telia Company, Vasakronan och Volvo Cars.

Coors verksamhet startade 1998 och är sedan 2015 noterat på Nasdaq Stockholmsbörsen. Coor tar ansvar för den verksamhet som bedrivs i förhållande till kunder, medarbetare och ägare, men också för hur den påverkar samhället och miljön i ett bredare perspektiv. Läs mer på www.coor.com/sv



Revisorns granskningsrapport

Till: Coor Service Management Holding (publ) org nr 556742-0806

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Coor Service Management Holding (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh

Auktoriserad revisor

Koncernens räkenskaper

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Resultaträkning (MSEK)	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning	3 005	2 943	9 257	9 247	12 449	12 439
Kostnad sålda tjänster	-2 683	-2 649	-8 178	-8 209	-11 057	-11 088
Bruttoresultat	323	295	1 079	1 038	1 392	1 351
Försäljnings- och administrationskostnader	-224	-221	-742	-709	-1 012	-979
Rörelseresultat	98	73	337	329	380	372
Finansnetto	-39	-47	-119	-134	-162	-177
Resultat före skatt	59	26	218	195	218	195
Inkomstskatt	-17	-10	-60	-56	-73	-68
PERIODENS RESULTAT	43	17	158	139	146	126
Rörelseresultat	98	73	337	329	380	372
Av- och nedskrivningar goodwill, kundkontrakt och varumärken	15	15	43	52	58	67
Jämförelsestörande poster (not 3)	21	31	63	60	110	107
Justerat EBITA	134	120	443	441	548	546
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,5	0,2	1,7	1,5	1,5	1,3

Rapport över totalresultat (MSEK)	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Periodens resultat	43	17	158	139	146	126
<i>Poster som senare kan återföras till resultaträkningen</i>						
Omräkningsdifferenser	-9	-34	-69	-2	-43	24
Kassaflödessäkringar	3	0	-6	-7	1	-0
Summa övrigt totalresultat för perioden	-5	-34	-76	-9	-43	24
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	37	-17	82	130	103	150

Delårsinformationen på sidorna 18–31 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Koncernens balansräkning i sammandrag

Balansräkning (MSEK)	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	3 790	3 811	3 824
Kundkontrakt	197	253	239
Övriga immateriella tillgångar	259	268	274
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter som innehas via leasingavtal	439	375	394
Övriga materiella anläggningstillgångar	102	86	96
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	3	8	4
Övriga finansiella anläggningstillgångar	29	26	36
Summa anläggningstillgångar	4 819	4 827	4 867
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1 351	1 398	1 571
Skattefordringar	0	2	-0
Övriga rörelsetillgångar, räntebärande	1	1	1
Övriga rörelsetillgångar, icke räntebärande	464	505	462
Likvida medel	438	335	212
Summa omsättningstillgångar	2 254	2 241	2 246
SUMMA TILLGÅNGAR	7 073	7 068	7 113

Balansräkning (MSEK)	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1 418	1 477	1 426
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning (not 2)	2 292	2 290	2 289
Leasingskulder (not 2)	269	218	229
Uppskjuten skatteskuld	1	1	1
Avsättningar för pensioner	31	29	30
Ej räntebärande skulder	4	4	11
Summa långfristiga skulder	2 597	2 542	2 559
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder (not 2)	170	151	159
Aktuella skatteskulder	73	61	51
Leverantörsskulder	907	957	1 128
Övriga rörelseskulder	1 890	1 863	1 758
Avsättningar	18	17	32
Summa kortfristiga skulder	3 058	3 050	3 128
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 073	7 068	7 113

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Förändring av eget kapital (MSEK)	jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2024
Ingående balans vid periodens ingång	1 426	1 565	1 565
Periodens resultat	158	139	126
Övrigt totalresultat för perioden	-76	-9	24
Långsiktiga incitamentsprogram	4	9	11
Återköp av egna aktier ¹⁾	-	-	-15
Utdelning	-95	-228	-285
Utgående balans vid periodens slut	1 418	1 477	1 426

¹⁾ Coor har under det fjärde kvartalet 2024 gjort återköp av egna aktier (totalt 400 000) för att säkra det finansiella åtagandet i koncernens incitamentsprogram LTIP 2024.

Det finns inte något innehav utan bestämmande inflytande då moderbolaget äger samtliga aktier i samtliga dotterbolag.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Kassaflödesanalys (MSEK)						
Rörelseresultat	98	73	337	329	380	372
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	81	97	253	272	364	382
Finansnetto	-40	-49	-125	-131	-173	-180
Betald inkomstskatt	-2	-2	-33	-28	-53	-47
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	137	120	432	442	518	527
Förändring i rörelsekapital	31	-31	143	-173	77	-240
Kassaflöde från den löpande verksamheten	168	89	576	269	595	288
Nettoinvesteringar	-14	-17	-69	-75	-108	-115
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14	-17	-69	-75	-108	-115
Förändringar av lån	0	-30	0	-30	-0	-30
Utdelning	0	0	-95	-228	-152	-285
Netto leasingåtaganden	-49	-46	-144	-140	-194	-190
Övrigt	0	0	0	0	-15	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49	-76	-239	-398	-361	-520
Periodens kassaflöde	105	-4	268	-205	125	-348
Likvida medel vid periodens början	338	359	212	534	335	534
Kursdifferens i likvida medel	-5	-20	-42	6	-22	25
Likvida medel vid periodens slut	438	335	438	335	438	212

	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Kassagenerering						
Rörelseresultat (EBIT)	98	73	337	329	380	372
Avskrivningar	89	85	270	257	358	345
Justering för jämförelsestörande poster	21	31	63	60	110	107
Justerat EBITDA	208	190	669	646	848	824
Nettoinvesteringar*	-14	-17	-69	-76	-109	-115
Förändring av rörelsekapital	31	-31	143	-173	77	-240
Kassaflöde vid beräkning kassagenerering	225	142	743	397	816	469
Kassagenerering, %	108	75	111	61	96	57

*Nettoinvesteringar inkl realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar

Rapportering per segment

Geografiska segment (MSEK)	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning						
Sverige	1 558	1 582	4 906	4 972	6 646	6 711
Total omsättning	1 589	1 607	4 988	5 041	6 765	6 818
Intern försäljning	-31	-25	-82	-69	-119	-107
Norge	619	523	1 823	1 618	2 359	2 154
Total omsättning	622	527	1 835	1 629	2 375	2 169
Intern försäljning	-4	-4	-12	-11	-16	-16
Finland	166	166	490	517	661	688
Total omsättning	166	166	490	517	661	688
Intern försäljning	0	0	0	0	0	0
Danmark	663	672	2 038	2 140	2 784	2 887
Total omsättning	664	674	2 041	2 144	2 789	2 892
Intern försäljning	-1	-1	-3	-4	-5	-5
Koncernstaber/övrigt	-0	-0	-1	-1	-1	-1
Totalt	3 005	2 943	9 257	9 247	12 449	12 439
Justerat EBITA						
Sverige	122	126	419	446	546	573
Norge	29	19	85	65	109	89
Finland	10	10	14	13	15	15
Danmark	21	23	81	92	95	105
Koncernstaber/övrigt	-48	-59	-157	-175	-218	-235
Totalt	134	120	443	441	548	546
Justerat EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande:						
Av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken	-15	-15	-43	-52	-58	-67
Jämförelsestörande poster (not 3)	-21	-31	-63	-60	-110	-107
Finansiella poster - netto	-39	-47	-119	-134	-162	-177
Resultat före skatt	59	26	218	195	218	195
	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
Justerad EBITA-marginal, %	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Sverige	7,8	8,0	8,5	9,0	8,2	8,5
Norge	4,6	3,7	4,7	4,0	4,6	4,1
Finland	6,2	5,9	2,8	2,5	2,3	2,1
Danmark	3,2	3,5	4,0	4,3	3,4	3,6
Koncernstaber/övrigt	-	-	-	-	-	-
Totalt	4,5	4,1	4,8	4,8	4,4	4,4
	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
Kontraktstyp (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning						
IFM	1 733	1 649	5 330	5 225	7 190	7 085
FM-tjänster	1 273	1 295	3 927	4 023	5 259	5 354
Totalt	3 005	2 943	9 257	9 247	12 449	12 439

Kvartalsuppgifter – segment

Geografiska segment (MSEK)	2025			2024				2023
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Nettoomsättning, extern								
Sverige	1 558	1 685	1 664	1 739	1 582	1 699	1 691	1 758
Norge	619	679	525	535	523	581	514	574
Finland	166	164	160	171	166	174	177	184
Danmark	663	672	703	746	672	726	742	771
Koncernstaber/övrigt	-0	-0	-0	0	-0	-0	-0	-0
Totalt	3 005	3 199	3 052	3 192	2 943	3 180	3 124	3 287
Justerat EBITA								
Sverige	122	153	145	127	126	161	159	154
Norge	29	37	20	24	19	27	18	23
Finland	10	3	0	2	10	3	0	2
Danmark	21	27	34	13	23	32	36	41
Koncernstaber/övrigt	-48	-54	-54	-61	-59	-62	-54	-55
Totalt	134	165	144	105	120	161	160	166
Justerad EBITA-marginal, %								
Sverige	7,8	9,1	8,7	7,3	8,0	9,5	9,4	8,8
Norge	4,6	5,4	3,7	4,5	3,7	4,6	3,5	4,0
Finland	6,2	1,7	0,3	1,0	5,9	1,5	0,3	1,2
Danmark	3,2	4,0	4,8	1,8	3,5	4,5	4,9	5,4
Koncernstaber/övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	4,5	5,2	4,7	3,3	4,1	5,1	5,1	5,1
Kontraktstyp (MSEK)	2025			2024				2023
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Nettoomsättning, extern								
IFM	1 733	1 903	1 694	1 860	1 649	1 825	1 751	1 957
FM-tjänster	1 273	1 297	1 358	1 331	1 295	1 355	1 373	1 330
Totalt	3 005	3 199	3 052	3 192	2 943	3 180	3 124	3 287

Moderbolagets räkenskaper

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Resultaträkning (MSEK)	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning	1	2	4	5	5	6
Försäljnings- och administrationskostnader	-10	-9	-26	-30	-51	-55
Rörelseresultat	-9	-7	-22	-25	-46	-49
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-34	-43	-101	-116	-141	-155
Resultat efter finansiella poster	-43	-50	-124	-141	-187	-204
Koncernbidrag	0	0	0	0	153	153
Resultat före skatt	-43	-50	-124	-141	-34	-51
Inkomstskatt	-4	-5	-13	-15	-13	-15
PERIODENS RESULTAT	-47	-55	-137	-156	-47	-66

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Balansräkning (MSEK)	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Aktier i dotterbolag	7 789	7 789	7 789
Uppskjuten skattefordran	2	6	6
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11	9	9
Summa finansiella anläggningstillgångar	7 802	7 803	7 804
Fordringar på koncernföretag *	0	0	156
Skattefordringar	3	0	7
Övriga rörelsetillgångar	4	17	2
Likvida medel *	0	0	2
Summa omsättningstillgångar	8	17	167
SUMMA TILLGÅNGAR	7 809	7 821	7 971

Balansräkning (MSEK)	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	4 930	5 134	5 162
Skulder			
Upplåning	2 292	2 290	2 289
Avsättningar för pensioner	14	11	12
Övriga avsättningar	1	0	8
Summa långfristiga skulder	2 307	2 301	2 309
Skulder till koncernföretag *	538	355	460
Leverantörsskulder	1	1	0
Övriga rörelseskulder	23	29	27
Övriga avsättningar	10	0	12
Summa kortfristiga skulder	572	386	499
Summa skulder	2 879	2 687	2 808
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 809	7 821	7 971

* Bolaget ingår i koncernens gemensamma cash pool där dotterbolaget Coor Service Management Group AB är huvudkontoinnehavare gentemot banken. Bolagets saldo i koncernens cash pool redovisas som en fordran eller skuld till koncernbolag.

Nyckeltal

Nyckeltal

Nyckeltal, koncern (MSEK)	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Omsättning	3 005	2 943	9 257	9 247	12 449	12 439
Tillväxt nettoomsättning, %	2,1	-2,4	0,1	1,0	-0,7	-0,0
varav organisk tillväxt, %	3,6	-0,5	1,6	0,3	0,5	-0,5
varav förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	1,4	0,0	1,0
varav valutaeffekter, %	-1,5	-2,0	-1,5	-0,7	-1,1	-0,5
Rörelseresultat (EBIT)	98	73	337	329	380	372
Rörelsemarginal, %	3,3	2,5	3,6	3,6	3,1	3,0
EBITA	113	89	380	381	438	439
EBITA-marginal, %	3,8	3,0	4,1	4,1	3,5	3,5
Justerat EBITA	134	120	443	441	548	546
Justerad EBITA-marginal, %	4,5	4,1	4,8	4,8	4,4	4,4
Justerat EBITDA	208	190	669	646	848	824
Justerad EBITDA-marginal, %	6,9	6,4	7,2	7,0	6,8	6,6
Justerat nettoresultat	57	32	201	191	204	193
Rörelsekapital	-963	-891	-963	-891	-963	-831
Rörelsekapital / Nettoomsättning, %	-7,7	-7,1	-7,7	-7,1	-7,7	-6,7
Kassagenerering, %	108	75	111	61	96	57
Nettoskuld	2 294	2 327	2 294	2 327	2 294	2 458
Skuldsättningsgrad, ggr	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	3,0
Soliditet, %	20	21	20	21	20	20

Data per aktie

Data per aktie	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Aktiekurs vid utgången av perioden	48,3	45,1	48,3	45,1	48,3	34,3
Totalt antal aktier vid periodens utgång	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022
Antal aktier i eget förvar ¹⁾	-885 273	-541 856	-885 273	-541 856	-885 273	-941 856
Antal utestående aktier	94 926 749	95 270 166	94 926 749	95 270 166	94 926 749	94 870 166
Genomsnittligt antal utestående aktier	94 926 749	95 270 166	94 900 427	95 138 072	94 926 772	95 104 517
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,45	0,17	1,67	1,46	1,53	1,33
Eget kapital per aktie, SEK	14,94	15,50	14,94	15,50	14,94	15,03

¹⁾Återköp av egna aktier har gjorts för att säkerställa åtaganden enligt koncernens långsiktiga incitamentsprogram.

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i koncernens årsredovisning för 2024.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma i denna delårsrapport.

Not 2 – Finansiella instrument

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning, som ingår i kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, är som följer:

(MSEK)	Redovisat värde			Verkligt värde		
	30 sep		31 dec	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024	2025	2024	2024
Skulder leasing	439	370	388	439	370	388
Skulder till kreditinstitut	1 042	1 040	1 039	1 042	1 040	1 039
Obligationslån	1 250	1 250	1 250	1 250	1 250	1 250
Summa	2 731	2 659	2 677	2 731	2 659	2 677

Rådande kreditmarginal i koncernens finansieringsavtal anses vara marknadsmässig varför redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Koncernen bedömer att värderingen är gjord i enlighet med nivå 2 i värdehierarkin vilket innebär att den baseras på observerbara marknadsdata.

Not 3 – Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster exkluderas från det rörelseresultat, justerat EBITA, som koncernen anser vara mest relevant att följa. I nedanstående tabell specificeras de jämförelsestörande poster som påverkat resultatet under perioden. Integration och omstrukturering avser såväl organiska affärer som genomförda förvärv, där integrationskostnader till exempel utgörs av kostnader för integration av IT-system, medan omstrukturering primärt avser kostnader relaterade till personalreduktioner. Förvärvsrelaterade kostnader utgörs helt av transaktionskostnader.

Jämförelsestörande poster under kvartalet uppgick till 21 MSEK och består i huvudsak av omstrukturingskostnader kopplade till förändringar i den svenska ledningsstrukturen som syftar till att skapa en mer effektiv och integrerad ledning av det svenska affärssegmentet samt strategiinsatser kopplade till att definiera vägen framåt för Coor.

Jämförelsestörande poster (MSEK)	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Integration	-1	-2	-4	-17	-7	-20
Omstrukturering	-13	-29	-50	-41	-90	-81
Förvärvsrelaterade kostnader	0	0	0	0	-4	-4
Övrigt	-7	-0	-8	-2	-9	-2
Summa	-21	-31	-63	-60	-110	-107

Not 4 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter (MSEK)	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Bankgarantier	44	44	43
Summa	44	44	43

Eventalförpliktelser (MSEK)	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Fullgörandegarantier	159	157	157
Summa	159	157	157

Moderbolaget

Moderbolaget har ställt ut en moderbolagsgaranti om 33 (34) MSEK för att säkerställa finansiella åtaganden för det finska dotterbolaget gällande leasingram och bankgarantier. I övrigt finns det inte några ställda säkerheter eller eventalförpliktelser i moderbolaget.

Not 5 – Aktierelaterade ersättningsprogram

I enlighet med årsstämans beslut har koncernen under juni månad utgivit ett nytt mål- och prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Coor-koncernen. LTIP 2025 har samma struktur och upplägg som LTIP 2024.

Deltagande i programmet kräver att deltagaren äger Coor-aktier som allokeras till programmet, varje deltagare har rätt att allokera ett visst antal aktier. Varje investerad aktie ger sedan rätt till en vederlagsfri tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter vid utgången av intjänandeperioden. Tilldelningen av aktierätter är beroende av i vilken utsträckning fastställda mål och prestationsvillkor uppnås under prestationsperioden 1 januari 2025 – 31 december 2027. Den anställda måste även behålla sina investeringsaktier samt kvarstå i sin anställning hos Coor vid utgången av intjänandeperioden. Intjänandeperiodens slut inträffar i samband med att Coor offentliggör sin delårsrapport för första kvartalet 2028.

Totalt omfattade programmet maximalt 248 925 investeringsaktier med en maximal tilldelning om 1 092 650 prestationsbaserade aktierätter (exklusive utdelningskompensation). Deltagandet i programmet uppgick till cirka 65 procent och innebar en tilldelning om totalt 711 174 aktierätter vid utgivningstillfället, varav 159 631 serie A, 312 097 serie B, 159 631 serie C och 79 816 serie D. För att säkerställa leverans av aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att göra ett återköp av egna aktier.

De prestationsbaserade aktierätterna är indelade i tre serier enligt nedan:

- Serie A - kundnöjdhetsindex: Tilldelning av aktierätter i serie A beror på hur väl Coors kundnöjdhetsindex utvecklas i relation till uppsatta mål.
- Serie B - resultatutveckling: Tilldelning av aktierätter i serie B beror på hur väl Coors resultat (justerat EBITA) utvecklas i förhållande till fastställd affärsplan.
- Serie C – relativ utveckling av totalavkastningen: Tilldelning av aktierätter i serie C beror på utvecklingen av Cooraktiens totalavkastning i förhållande till ett viktat genomsnitt i en grupp andra bolag (referensgrupp).
- Serie D – scope 3 relaterat till emissioner från inköpta varor och tjänster från leverantörer som är anslutna till SBTi

Utvalda nyckeltal

För att ge investerare och andra intressenter tydligare information om koncernens verksamhet och underliggande framgångsfaktorer har Coor valt att lämna information om ett antal viktiga nyckeltal. Nedan förklaras syftet med dessa nyckeltal. För definitioner av begrepp och beräkning av nyckeltal, se sidan 31.

Tillväxt

Koncernen bedömer att den organiska tillväxten bäst speglar den underliggande tillväxten i verksamheten, då denna exkluderar effekten av förvärv samt fluktuationer i valutakurser.

Resultat och lönsamhet

För att reflektera utvecklingen och lönsamheten i den underliggande verksamheten på ett mer rättvisande sätt har koncernen definierat nyckeltal där resultatet justerats för jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken. Koncernen bedömer att justerat EBITA är det mått på rörelseresultat som tydligast återspeglar den underliggande lönsamheten och det är även detta resultatmått som koncernens segment följs upp och utvärderas utifrån internt.

Resultatmättet justerat nettoresultat exkluderar de icke kassaflödespåverkande posterna av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken från koncernens nettoresultat och utgör underlag för beslut om utdelning till aktieägarna.

Kassaflöde och rörelsekapital

Coor arbetar hela tiden proaktivt för att säkra kassaflödet, både utifrån ett rörelsekapitals- och investeringsperspektiv.

Coor fokuserar på att analysera kassagenereringen, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA.

Koncernen har som målsättning att ha en kassagenerering som uppgår till minst 90 procent (på rullande 12 månader). För att måttet ska vara rättvisande över tid utgår koncernen vid beräkning av kassagenerering från ett rörelseresultat och operativt kassaflöde som är rensat för jämförelsestörande poster.

För att nå uppsatt mål för kassagenerering är det av stor vikt att minimera rörelsekapitalet och upprätthålla ett negativt rörelsekapital, varför koncernen löpande följer upp storleken på rörelsekapitalet i relation till nettoomsättningen.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

För att löpande säkerställa att koncernen har en ändamålsenlig finansieringsstruktur och efterlever de finansiella åtaganden som finns i låneavtalet är det relevant att analysera nettoskulden och skuldsättningsgraden (definierad som nettoskuld dividerat med justerat EBITDA rullande 12 månader). Koncernen har en målsättning att skuldsättningsgraden ska understiga 3,0 gånger.

Avstämning av utvalda nyckeltal

I nedanstående tabell framgår avstämning mellan beräknade nyckeltal och resultat- respektive balansräkning.

	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
Avstämning av justerade resultatmått (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Rörelseresultat (EBIT)	98	73	337	329	380	372
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	15	15	43	52	58	67
EBITA	113	89	380	381	438	439
Jämförelsestörande poster (not 3)	21	31	63	60	110	107
Justerat EBITA	134	120	443	441	548	546
Avskrivningar	74	70	226	205	300	278
Justerat EBITDA	208	190	669	646	848	824
Periodens resultat	43	17	158	139	146	126
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	15	15	43	52	58	67
Justerat nettoresultat	57	32	201	191	204	193
	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
Specifikation rörelsekapital (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Kundfordringar	1 351	1 398	1 351	1 398	1 351	1 571
Övriga rörelsetillgångar, icke räntebärande	464	505	464	505	464	462
Leverantörsskulder	-907	-957	-907	-957	-907	-1 128
Övriga rörelseskulder, icke räntebärande	-1 890	-1 863	-1 890	-1 863	-1 890	-1 758
Avgår upplupna finansiella kostnader	19	26	19	26	19	22
Rörelsekapital	-963	-891	-963	-891	-963	-831
	jul-sep		jan-sep		Rullande	jan-dec
Specifikation nettoskuld (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Upplåning	2 292	2 290	2 292	2 290	2 292	2 289
Leasingskulder	439	370	439	370	439	388
Avsättningar för pensioner	31	29	31	29	31	30
Likvida medel	-438	-335	-438	-335	-438	-212
Övriga finansiella anläggningstillgångar, räntebärande	-29	-26	-29	-26	-29	-36
Övriga rörelsetillgångar, räntebärande	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Nettoskuld	2 294	2 327	2 294	2 327	2 294	2 458

För avstämning av kassagenerering, se sid 21.

Definitioner

Kostnad sålda tjänster

Kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna, avskrivningar på maskiner och inventarier samt avskrivning av goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs främst av kostnader för integration av kontrakt och förvärv samt mer omfattande omstruktureringsprogram. Jämförelsestörande poster inkluderas antingen i kostnad sålda tjänster eller i försäljnings- och administrationskostnader.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Justerat EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat nettoresultat

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Rörelsekapital

Icke räntebärande omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande kortfristiga skulder per balansdagen.

Nettoinvesteringar

Nettot mellan investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar och erhållen likvid vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

R12

Rullande 12 månader.

FTE

Antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Lika möjligheter

Könsfördelning mellan kvinnliga och manliga chefer.

Medarbetarnöjdhet (MMI)

Coor genomför årligen en omfattande medarbetarundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

Kundnöjdhet (NKI)

Coor genomför årligen en omfattande kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

NPS/eNPS

Net Promotor Score (NPS/eNPS) är ett standardiserat mått på kunders/medarbetares lojalitet. Resultatet utgör den procentuella andelen av kunder/medarbetare som bedömt företaget med 9 eller 10 poäng (ambassadörer) reducerat med den procentuella andel av medarbetare som bedömt företaget med 0 till 6 poäng (kritiker).

Scope 1-3

Scope 1 omfattar alla direkta växthusgasutsläpp. För Coor inkluderar detta utsläpp från förbränning av fossila bränslen från fordon och arbetsmaskiner.

Scope 2 inkluderar indirekta utsläpp från energianvändning i form av el, värme och kyla.

Scope 3 inkluderar andra indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster, affärsresor, kapitalvaror, investeringar, medarbetares pendling, avfallshantering, uppströmstransport samt distribution.

Beräkning av nyckeltal

Tillväxt nettoomsättning

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

Organisk tillväxt

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år exklusive förvärv och valutakurseffekter.

Förvärvad tillväxt

Periodens nettoomsättning hänförlig till förvärvade verksamheter, exklusive valutaeffekter, i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITA-marginal

Justerat EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av nettoomsättning.

Rörelsekapital/nettoomsättning

Rörelsekapital på balansdagen i procent av nettoomsättningen (rullande 12 månader).

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande skulder inklusive verkligt värde på relaterade säkringsinstrument per balansdagen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets ägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

Soliditet

Koncernens egna kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets ägare per balansdagen i procent av total balansomslutning per balansdagen.

Kassagenerering

Justerat EBITDA minus nettoinvesteringar samt justerat för förändringar i rörelsekapital i procent av justerat EBITDA.

Skuldsättningsgrad/kapitalstruktur

Räntebärande nettoskuld per balansdagen dividerat med justerat EBITDA (rullande 12 månader).

TRIF (total recorded injury frequency)

Totalt antal skador x 1 000 000/antal arbetstimmar. Skador till/från arbetet är exkluderade.

Koldioxidutsläpp från scope 1 - fordonsflotta

Utsläpp av koldioxidequivaler från inköpt bränsle från egenägda och leasead arbetsmaskiner och fordonsflotta redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

Koldioxidutsläpp från scope 2 - lokaler

Utsläpp av koldioxidequivaler från el, värme och kyla i de lokaler där Coor har operationell kontroll över energianvändningen redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

Koldioxidutsläpp från scope 3 – mat och dryck

Utsläpp av koldioxidequivaler från inköpta livsmedel som ingår i serviceleveransen mat och dryck (kgCO₂e/kg inköpta livsmedel).

Koldioxidutsläpp från scope 3 i leverantörsled

Summan av emissioner från leverantörer som har SBT (för rapporteringsåret) dividerat med summan av emissioner från inköpta varor och tjänster och uppströmstransport & distribution (rapporteringsåret).

För mer information

För frågor kring rapporten, kontakta CFO och IR-direktör Andreas Engdahl (+46 10 559 54 63)

För frågor om verksamheten eller bolaget i övrigt, kontakta vd och koncernchef Ola Klingenberg (+46 702 686 430) eller kommunikationsdirektör Magdalena Öhrn (+46 10 559 55 19).

Mer information finns också på vår webbplats: www.coor.com/sv

Inbjudan till press- och analytikerpresentation

Den 23 oktober 2025 klockan 10:00 CEST presenterar bolagets koncernchef och CFO utvecklingen under det tredje kvartalet genom en webcast.

För att delta kan du registrera dig via nedan länkar. Telekonferens-länken är för dig som endast lyssnar eller om du vill ställa en fråga muntligen. För dig som inte ska ställa några frågor men vill se presentationen, använd webcast-länken.

Webcast (för att registrera sig för webpresentationen utan möjlighet att ställa frågor):

<https://coor.events.inderes.com/q3-report-2025>

Telekonferens (för att registrera sig för ljud och för möjlighet att ställa frågor):

<https://events.inderes.com/coor/q3-report-2025/dial-in>

Finansiell kalender

11 februari 2026	Bokslutskommuniké januari – december 2025
22 april 2026	Delårsrapport januari – mars 2026
15 juli 2026	Delårsrapport januari – juni 2026
22 oktober 2026	Delårsrapport januari – september 2026

Denna information är sådan information som Coor Service Management Holding AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2025 klockan 07:30 CEST.