



MR GREEN & Co.

EST. 2013

Årsredovisning 2015

MR GREEN & CO AB (PUBL)

Mr Green & Co

*Mr Green & Co AB äger, förvärvar och utvecklar ledande online-spelbolag.
Det huvudsakliga innehavet består av nätkasinobolaget Mr Green Ltd.
Bolagets aktie är sedan 2013 noterad på AktieTorget.*



MR GREEN & Co.
EST. 2013

GRÖNT SPEL

Grönt spel handlar om mer än ansvarsfullt spelande. För Mr Green handlar kasinospel på nätet om underhållning och respekt i en säker och pålitlig miljö.

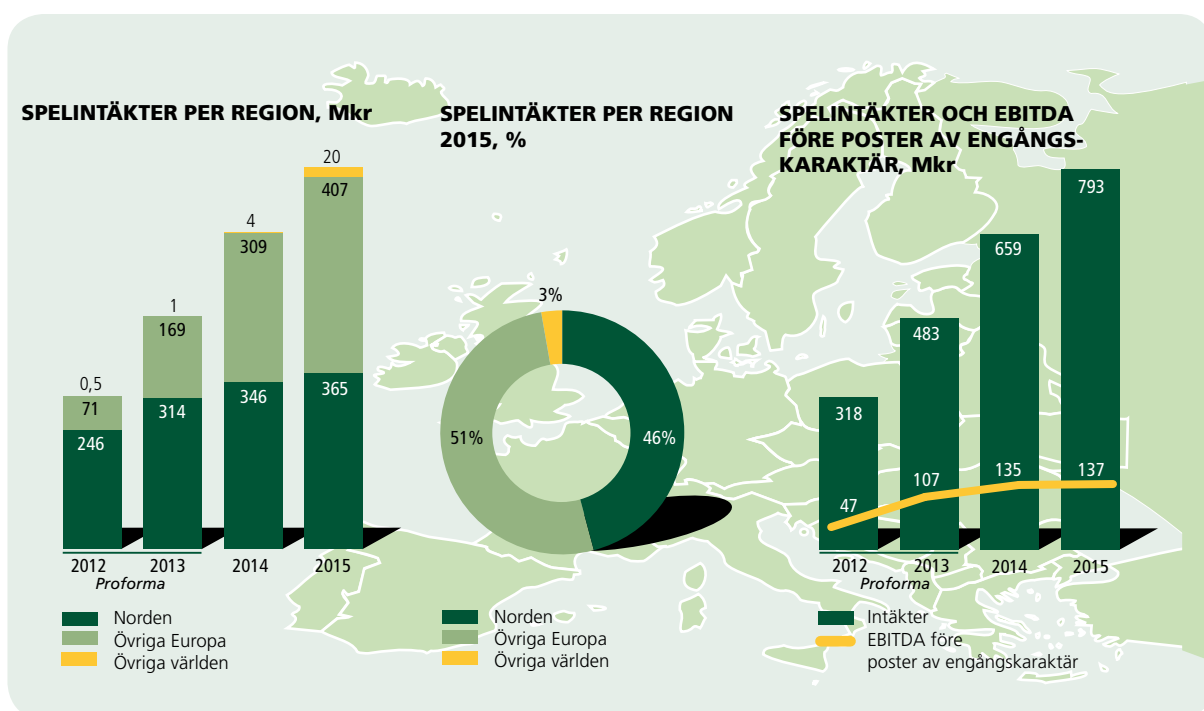


Innehåll

2	VD-ord	20	Ledning	32	Rapport över förändring i moderbolagets eget kapital
4	Vision, mål och strategi	22	Förvaltningsberättelse	33	Moderbolagets kassaflödesanalys
6	Marknadstrender	26	Koncernens resultaträkningar	34	Noter
8	Verksamhetsbeskrivning	26	Rapport över totalresultat	49	Revisionsberättelse
10	Aktien och aktieägarna	27	Koncernens balansräkningar	50	Definitioner
11	Flerårsöversikt	28	Rapport över förändring i koncernens eget kapital	51	Årsstämma och övrig information
12	Hållbarhet	29	Koncernens kassaflödesanalys	52	Mr Green – Ett unikt koncept
14	Bolagsstyrning	30	Moderbolagets resultaträkningar		
18	Styrelse	31	Moderbolagets balansräkningar		

Viktiga händelser under året

- ♣ Mr Green tilldelades spellicens i Storbritannien som är Europas största spelmarknad.
- ♣ Mr Green förvärvade Mybet Italia srl:s verksamhet och den italienska lotteri-myndigheten AAMS godkände Mr Green som licenshavare, vilket innebar att etablering på den näst största spelmarknaden i Europa kunde påbörjas.
- ♣ Uppgraderad teknisk plattform implementerades vilket bland annat möjliggör kortare utvecklingscykler och snabbare releaser.
- ♣ Ny responsiv webbplattform för mobil och webb, iOS-app för iPhone och iPad och ny app för Android-telefoner och -plattor lanserades och mottogs väl av kunderna.
- ♣ Styrelsen gav ledningen i uppdrag att undersöka möjligheterna för en notering av Mr Greens aktier på Nasdaq Stockholm under 2016.
- ♣ Mr Green bestred österrikisk skattelagstiftning och inledde en överklagandeprocess i både Österrike och till EU-kommissionen avseende skatteansvaret i Österrike.
- ♣ Mr Green vann för tredje året i rad The International Gaming Award som bästa kasinoooperatör.
- ♣ Per Norman utsågs till ny VD och koncernchef för Mr Green & Co, han tillträdde sin befattning vid årsstämman den 23 april 2015.



Mr Green fortsätter att växa snabbare än marknaden

2015 var ett finansiellt starkt och strategiskt viktigt år för Mr Green. Vi växte mer än dubbelt så mycket som marknaden och vi genomförde flera strategiska initiativ för att säkerställa en fortsatt snabb och hållbar tillväxt.

Under 2015 uppgick koncernens totala spelintäkter till 792,6 (659,0) miljoner kronor vilket är en ökning med 20,3 procent. Det ska jämföras med tillväxten för marknaden för nätspel i Europa som beräknas ha vuxit med 9 procent (H2GC, januari 2016).

Tillväxten var särskilt stark utanför Norden och vår största marknad är nu Övriga Europa, vilket är i linje med vår strategi. På så sätt ökar vi vår geografiska risk-spridning och vi får en bredare bas för att utveckla nya produkter och säkerställa kostnadssynergier.

PRODUKTER I VÄRLDSKLASS

En viktig framtidssatsning gjordes under året genom utvecklingen av en ny teknisk plattform. Dessutom tog vi fram ett flertal nya produkter av högsta klass. Vi har nu en ny responsiv webbplattform för mobil och webb, iOS-app för iPhone och iPad och ny app för Android-telefoner och -plattor. Som ett bevis på vår framstående tekniska kompetens och världsledande produktutveckling utsågs Mr Green i början av 2016 till "Mobile Operator of the Year" av The International Gaming Awards.

Konkurrenskraftiga produkter har alltid varit i fokus för Mr Green Ltd. Med den nya plattformen kommer Mr Green att i snabbare takt kunna erbjuda nya innovativa produkter och tjänster. Redan nu har vi initierat utvecklingen av nästa generations mobila teknik och vi analyserar kontinuerligt nya konsumentbeteenden. Teknisk kompetens och produktutveckling kommer att fortsätta vara prioriterade områden i syfte att skapa viktiga konkurrensfördelar.

Grunden för vår snabba tillväxt är att vi erbjuder våra kunder en unik, attraktiv och spännande spelupplevelse som dessutom är trygg och säker. Varumärket Mr Green är en viktig tillgång för oss eftersom det ger en exklusiv relation till kunderna och våra kunder har en stark varumärkeslojalitet. Vi tror att starka varumärken som bygger lojalitet, relation och förtroende till sina kunder kommer att bli än viktigare i takt med att samhället digitaliseras. Genom våra varumärken Mr Green och Garbo fortsätter vi att bygga starka kundrelationer.

Den trygga miljö som Mr Green erbjuder kunderna bottnar i vår långa tradition av Grönt spel. För oss handlar

Grönt spel om mer än ansvarsfullt spelande – det handlar om säker underhållning i en trivsamt miljö. Utvecklingen av Grönt spel sker löpande och Mr Greens hållbarhetsarbete fortsätter under 2016. Målet är att förbättra säkerheten ytterligare för spelarna och samtidigt fånga upp potentiellt problemspelande i en tidig fas. Det här ger oss också tydliga konkurrensfördelar när fler marknader regleras.

ÖKADE INTÄKTER FRÅN REGLERADE MARKNADER

Under 2015 kunde vi glädjande nog styra över verksamheten i högre grad mot reglerade marknader. Detta är ett viktigt led i vår strategi eftersom risken minskar och förutsägbarheten ökar i vår verksamhet. Våra intäkter från reglerade marknader väntas öka till betydande nivåer inom ett par år. Det leder till lägre risk och ökade möjligheter till riktad marknadsföring. Reglerade marknader innebär visserligen högre licenskostnader, men i gengäld skapas robusta, förutsägbara och stabila intäktsflöden.

I mars 2015 fick Mr Green Ltd en licens i Italien, vilket var vår första licens på en lokalt reglerad marknad. I juni 2015 fick Mr Green Ltd en lokal licens även i Storbritannien. Vi efterlyser regleringar som tillåter spelbolagen att bedriva verksamheten på samma villkor samtidigt som vi vill ta ett stort socialt ansvar för spelandet. I länder med spelmonopol agerar Mr Green utifrån sin internationella licens från Malta.

Under året tog Mr Green Ltd beslutet att inleda en överklagandeprocess avseende skatteansvaret i Österrike. Överklagandet pågår både i Österrike och i EU-kommissionen. Vi och våra expertrådgivare bestrider skattskyldigheten i dess helhet på flera grunder. Som en ytterligare försiktighetsåtgärd valde vi att från och med tredje kvartalet 2015 och framåt ta den löpande skattekostnaden från Österrike över resultatet. Detta ska dock inte tolkas som en prognos för vad vi tror om utfallet av processen. Vi lämnar en mer detaljerad redogörelse om eventuell skattskyldighet i Österrike på sidan 23 i denna årsredovisning.



STARK KOSTNADSKONTROLL

EBITDA före poster av engångskaraktär ökade med 1,4 procent under 2015 och uppgick till 136,8 (134,8) miljoner kronor. Trots våra satsningar på ny teknik och produkter förbättrade vi vår kostnadseffektivitet under året. Vi kommer att fortsätta ha ett starkt fokus på intern effektivitet och kostnadskontroll. Marknadsföringskostnader utgör vår största kostnadspost. För att nå högre effektivitet har vi under året börjat arbeta med databaserade modeller för att få ökat genomslag och högre träffsäkerhet. Vi är övertygade om att digital marknadsföring i kombination med fortsatta produktinvesteringar är en avgörande faktor för framtida tillväxt. För att ytterligare accelerera investeringarna i verksamheten under innevarande år föreslår därför styrelsen i Mr Green & Co AB att ingen utdelning ges för verksamhetsåret 2015. Möjligheten att få hävstång i investeringarna bedöms vara stor och potentiell tillväxt förväntas bli hög. Vår tydliga avsikt är att återgå till normal utdelningsnivå under räkenskapsåret 2016.

Under de första månaderna av 2016 fattades ännu ett strategiskt viktigt beslut, nämligen att bredda utbudet med en sportbok. Det är ett naturligt och viktigt steg för att bredda vårt erbjudande. Ett stort antal av våra kasinokunder spelar redan idag på någon sportbok och vi ser en stor potential för Mr Green av växa även på den här marknaden.

I februari i år hade jag dessutom glädjen att kunna meddela att Jesper Kärrbrink blir VD för Malta-baserade Mr Green Ltd. Jesper är en driven ledare med lång erfarenhet av online- och spelbolag. Han tillträder sin befattning efter sommaren. Nuvarande VD Bo Wänghammar fortsätter att arbeta inom koncernen. Bo har etablerat en organisation, produkt och plattform i världsklass. Med denna starka bas och med Jespers fokus på tillväxt står vi väl rustade inför de kommande åren.

NOTERING PÅ NASDAQ STOCKHOLM

Under 2016 har vi som mål att notera bolagets aktier på Nasdaq Stockholms huvudlista. Projektet har hög prioritet och ett byte till Nasdaq Stockholm gör bland annat att Mr Green & Co kan attrahera en bredare grupp av investerare.

Till alla våra motiverade och engagerade medarbetare vill jag rikta ett stort tack för fantastiska insatser under året. Det är en förmån att få arbeta i en koncern med så mycket energi och kreativa idéer. Hos oss sätter vi kunden och kundupplevelsen främst vilket genomsyrar hela vårt arbete. Samtidigt är det stimulerande att se hur vårt målmedvetna fokus på intern effektivitet leder till att resurser frigörs till utvecklingen av vårt erbjudande och starka varumärke.

Vårt mål är att skapa värde genom både organisk tillväxt och förvärv. Vi är beredda att utöka vår portfölj av spelbolag om vi bedömer att bolagen kan bidra med tillväxt och tillföra gruppen nya dimensioner. Vårt långsiktiga mål att växa snabbare än marknaden står fast. Starka varumärken, den tekniska plattformen och våra nya produkter liksom motiverade och professionella medarbetare skapar en robust grund för fortsatt tillväxt.

Sammantaget kommer 2016 att bli ett oerhört spännande år. Vi kommer att lansera ytterligare nya produkter på våra marknader. Vår digitala plattform skapar nya möjligheter att utveckla kundupplevelsen. Därutöver ska vi lansera sportbok, vilket innebär en väsentlig breddning av vårt koncept. Sonderingar för att etablera oss på nya marknader fortsätter och om potential finns kan vi också växa genom förvärv. Slutligen har vi som mål att notera oss på Nasdaq Stockholm och med ett team av massor med erfarenhet, energi och driv är möjligheterna gränslösa.

Per Norman
Verkställande direktör och koncernchef

Vision, mål och strategi

Vision

Att vara en betydande global aktör som är med och formar den framtida online-spelindustrin.

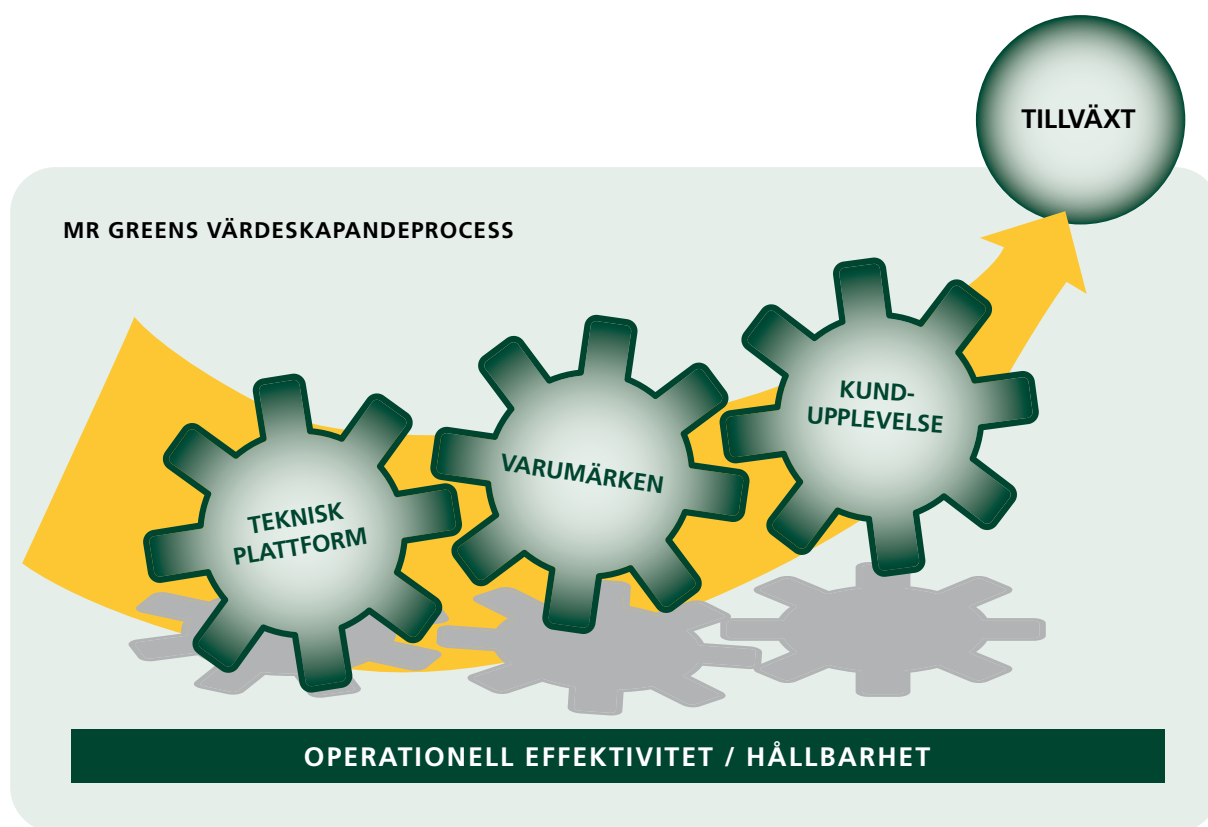
Affärsidé

Mr Green & Co äger, förvärvar och utvecklar ledande online-spelbolag. Genom vår kunskap, goda tillväxt, starka varumärken och aktiva ägarskap ska vi skapa värde till våra aktieägare. Vi strävar efter att våra bolag ska vara best-in-class och agera på ett långsiktigt hållbart sätt. The green way!

Mål

- ♣ Snabbare tillväxt än marknaden
- ♣ Generera en god lönsamhet och starka kassaflöden över tid
- ♣ Hög kundlojalitet
- ♣ Branschledande inom hållbarhet





Strategi

TILLVÄXT

Mr Green & Co är verksamt inom den snabbt växande, globala online-spelindustrin. Vi strävar efter att växa snabbare än marknaden, med god lönsamhet och stark kassaflödesgenerering. Organisk tillväxt ska ske på befintliga marknader samt genom ytterligare geografisk expansion, med fokus på lokalt omreglerade marknader. Vi ska även växa genom förvärv.

UNIKA VARUMÄRKEN

Inom online-spelindustrin utgör marknadsföringskostnaderna en betydande del av bolagens kostnader. Värdet av unika varumärken som är gångbara på flera marknader och möjligheten att skapa ett unikt förhållande med kunden är avgörande för att nå både finansiell effektivitet och långsiktiga kundrelationer. Våra varumärken Mr Green och Garbo är bra exempel på globala, unika varumärken.

KUNDUPPLEVELSEN

Kundupplevelsen är av avgörande betydelse för en långsiktig kundrelation. Vi erbjuder våra kunder spännande underhållning och förmedlar en känsla av begränsat risktagande i en miljö som är säker och kontrollerad. Våra produkter ska ligga i framkant vad gäller den tekniska utvecklingen och även vara intuitiva och pålitliga. Vår ambition är att ses som innovatörer i branschen.

TEKNISK PLATTFORM

Vi arbetar utifrån en gemensam teknisk plattform vilket gör att vi på ett snabbt och smidigt sätt kan implementera nya funktioner i samtliga våra varumärken, spelenheter samt distributionskanaler. Den gemensamma plattformen är en förutsättning för att nå synergier i framtida förvärv.

OPERATIONELL EFFEKTIVITET

Operationell effektivitet innebär ett förhållningssätt som består i att kontinuerligt arbeta för att skapa mervärde. Detta sker genom:

- ♣ att utnyttja teknologi och data vid beslutsfattande
- ♣ att vara kostnadseffektiva
- ♣ att fokusera på värdeskapande aktiviteter
- ♣ ständig benchmarking av vår verksamhet

HÅLLBARHET

Inom Mr Green arbetar vi utifrån ett antal gröna principer:

- ♣ Grönt spel – ansvarsfullt spelande
- ♣ Grön miljö – ansvar för miljön
- ♣ Grön anställning – ansvar för att vara en motiverande och engagerande arbetsplats
- ♣ Gröna affärer – ansvar i affärer

Vi kallar detta The Green Way och strävar efter att vara branschledande inom hållbarhet.

Marknadstrender

Smarta telefoner och surfplattor driver den starka tillväxten på den globala marknaden för onlinespelande. Under 2016 beräknas spelandet via mobila enheter öka i Europa med 23 procent. De som har smarta telefoner använder nöjesapparna, där spelapparna ingår, mest.

Analysföretaget H2 Gambling Capital (H2GC) bedömer att världsmarknaden för mobilt spelande inom fem år kommer att generera över 20 miljarder euro i spelöverskott. Det motsvarar inte mer än 5 procent av den totala världsmarknaden för spel. Den totala marknaden för kasinospel på nätet beräknas växa i Europa med cirka 12 procent under 2016 enligt H2GC. Under 2015 var ökningen 9 procent.

Den starka ökningen för mobilt spelande beror framför allt på att fler skaffar sig smarta telefoner och surfplattor. Hittills har två miljarder smarta telefoner sålts i världen och till 2020 beräknas tillväxten bli cirka 15 procent per år enligt analysföretaget Juniper Research. Då väntas 70 procent av jordens befolkning ha en smart telefon. Enligt FN-organet ITU World Telecommunications ägnar sig de som har smarta telefoner allt mer åt appar och det är nöjesapparna, där spelapparna ingår, som används allra mest. Redan 2017 väntas det mobila spelandet svara för nästan hälften av det totala nätspelet i världen och 2018 bedöms det mobila spelandet vara betydligt högre än spelandet på stationära datorer.

Vadslagning, eller så kallad betting, svarar för cirka 70 procent av den totala marknaden för mobilspel, enligt H2GC. Det har tagit längre tid att anpassa andra spel, till exempel kasinospel, till smarta telefoner och surfplattor. Idag är cirka 65 procent av kasinospelen anpassade för både mobila och stationära enheter. På den mobila spelmarknaden växer nu kasinospelen snabbast. 2013 svarade kasinospel för endast 20 procent av den totala marknaden för mobilspel. H2GC tror att kasinospelens andel har vuxit till 25 procent 2016 och till 30 procent 2020. År 2020 förväntas kasinospel och vadslagning på mobila enheter vara större än motsvarande spelande på stationära datorer.

VI ANVÄNDER INTERNET ALLT MER

Trots trenden att allt fler människor har smarta telefoner och surfplattor minskar inte användningen av stationära datorer. Istället tillbringar användarna ännu mer tid på nätet. Internetanvändningen fortsätter att öka starkt i världen. Under 2015 gick internetanvänd-

ningen via mobila enheter om uppkopplingen via stationära datorer i flera länder. I Europa ökar mobilanvändningen starkt. Enligt ITU World Telecommunications

hade 2014 69,3 procent av befolkningen tillgång till mobilt bredband och redan 2015 hade det ökat till 78,2 procent. I vissa europeiska länder där mobil- och datapenetrationen är hög, är tillväxten inte lika stark.

Samtidigt som allt fler använder internet ökar konsumenternas förtroende för nätet. Under 2015 ökade konsumenternas förtroende för nätet i 22 av 32 europeiska marknader enligt konsumentanalysföretaget Nielsen. Ökningarna var särskilt höga i Italien och Tjeckien. Förtroendet för internet är viktigt för nätspelet och gynnar trenden att spelandet flyttar från fysiska miljöer som till exem-

pel barer och kasinon till nätet. Nätkasinon fortsätter att ta marknadsandelar från fysiska kasinon. Enligt H2GC sker fortfarande cirka 90 procent av spelandet i fysiska miljöer, vilket visar på den stora potentialen för nätspel.

En annan viktig faktor som driver tillväxten på marknaden för nätspelande är tillgången till trygga och enkla betalningslösningar. Idag finns många olika betalningssätt, allt från kortbetalning till banköverföringar.

FRAGMENTERAD MARKNAD

Konkurrensen på den europeiska marknaden för nätspel har varit intensiv under lång tid. Marknaden är fortfarande fragmenterad och det finns ingen aktör som har en hög marknadsandel i hela Europa. Däremot finns det många aktörer som är stora regionalt eller nationellt. Konkurrensen utgörs av såväl privata aktörer som börsnoterade företag och offentlig ägda bolag.



**EN VIKTIG FAKTOR SOM DRIVER
TILLVÄXTEN PÅ MARKNADEN FÖR
NÄTSPELANDE ÄR TILLGÅNGEN
TILL TRYGGA OCH ENKLA
BETALNINGSLÖSNINGAR.**

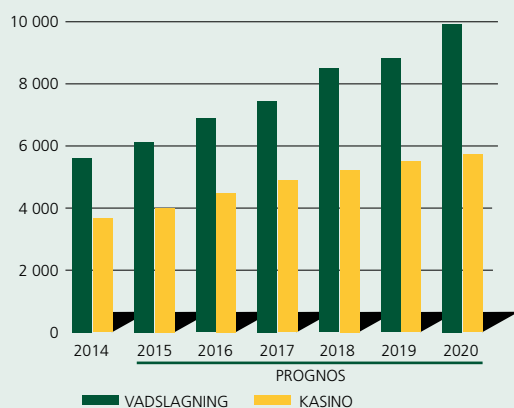
Trösklarna för att gå in på en marknad är ur teknisk synpunkt låga. Däremot krävs det bra produkter, ett starkt varumärke, kompetent personal och effektiv marknadsföring för att lyckas etablera en större marknadsandel.

Mr Green bedömer att konkurrenssituationen inte kommer att förändras nämnvärt på kort och medellång sikt men att lokala regleringar kan komma att påverka den på olika sätt på både kort och längre sikt.

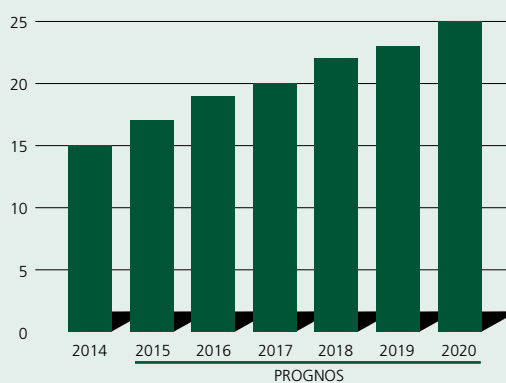
Sammantaget gör Mr Green bedömningen att Mr Green-koncernens produkterbjudande är väl positionerat för den fortsatta starka tillväxten på den globala marknaden för nätspelande.

Uppgifterna från H2 Gambling Capital är publicerade i januari 2016.

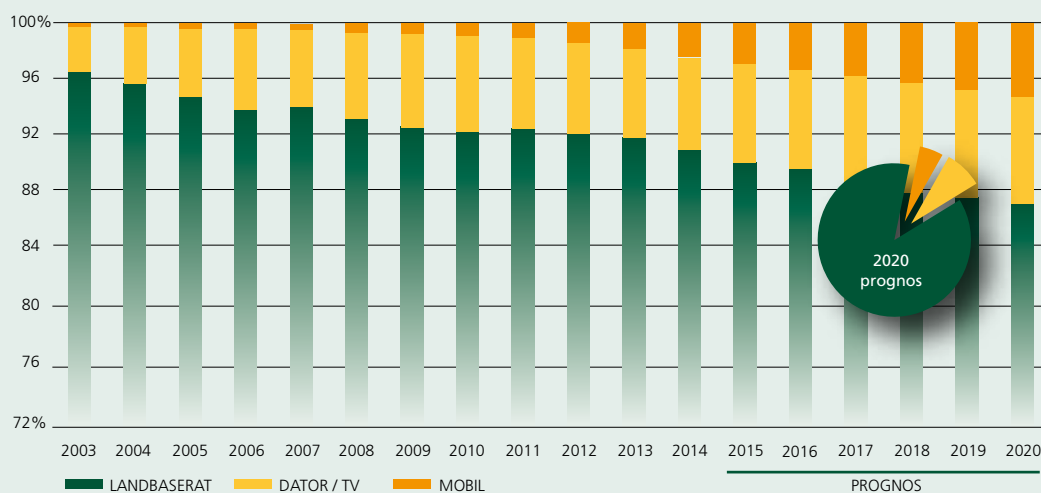
TILLVÄXT VADSLAGNING OCH KASINOMARKNAD I EUROPA (€ M)



TILLVÄXT NÄTSPELSMARKNADEN I EUROPA (€ BN)



SPELFÖRDELNING



Källa: H2GC januari 2016.

Verksamhetsbeskrivning

Mr Green & Co äger, förvärvar och utvecklar bolag som bedriver online-spel. För närvarande har vi två starka varumärken inom nischen nätkasino i portföljen; Mr Green och Garbo. Spel på nätkasino är mycket populära i alla länder där Mr Green & Co:s portföljbolag bedriver verksamhet.

NÄTKASINOT MR GREEN

Nätkasinet Mr Green är ledande i sin nisch. Företaget har sedan starten 2007 erbjudit nätkasino med användarupplevelsen som konkurrensfördel.

Mr Green är inriktad på massmarknaden och har levererat spelupplevelser till över en miljon kunder sedan starten. Spelintäkterna uppgick 2015 till sammanlagt 792,6 miljoner kronor, en ökning med 20,3 procent jämfört med 2014. I Norden ökade spelintäkterna under året med 5 procent, i övriga Europa med 32 procent och i resten av världen med 396 procent.

Genom att anpassa nätkasinet Mr Green till olika geografiska marknader ökar både kundbasen och kundlojaliteten. Marknadsföringen anpassas lokalt och ökat användande av data och de digitala kanalerna möjliggör ett personifierat kunderbjudande. Att spela på sitt eget språk ger en ökad känsla av trygghet och

igenkänning. Den geografiska expansionen kommer att fortsätta med fokus på reglerade marknader. Mr Green har sedan tidigare spellicens på Malta och under 2015 erhöles lokala spellicenser även i Italien och Storbritannien.

För att uppnå branschens bästa kundupplevelse och kundnöjdhet har Mr Green satsat på en användarvänlig utformning, väl fungerande teman och bra grafik på webbplatsen. Nätkasinet har avtal med flera spelleverantörer för att kunna erbjuda ett stort utbud av kasinospel av högsta klass. Mr Green erbjuder idag cirka 500 olika spel.

Eftersom spelen förekommer även på andra spelsajter har Mr Green haft starkt fokus på att ständigt utveckla och förbättra gränssnitt, utseende och känsla, betalningsmetoder, försäljningskanaler och verktyg för att värva kunder. Målet är att erbjuda en kasinoupp-



levelse av högsta klass. iOS-app för iPhone och iPad och ny app för Android-telefoner och -plattor har lanserats under 2015.

Den största enskilda kostnadsposten är marknadsföring och Mr Green följer och utvärderar noga effekterna av marknadsföringsaktiviteterna. Under 2015 har effektiviteten i marknadsföringen ytterligare förbättrats.

Mr Green riktar sig till massmarknaden och därför är det vi kallar Grönt spel ett prioriterat område. Nätkasinet erbjuder sina kunder spänning och förmedlar en känsla av risktagande i en miljö som är säker och kontrollerad. För oss är det viktigt att kunden ska ha kontroll över sitt spelande och fatta medvetna beslut om de risker de tar. Konceptet för Grönt spel innebär att kunden rekommenderas att bestämma vilken spelbudget som ska gälla och kunden kan sätta en övre gräns för spelandet i samband med registreringen. Under en vecka från och med det datumet kan kunden inte ändra gränsen för hur mycket pengar som får sättas in.

VIKTIGA HÄNDELSER 2015

- ♣ Spelintäkter +20,3 procent
- ♣ Spellicenser i Italien och Storbritannien
- ♣ Produktlanseringar med kundupplevelsen i fokus – ny responsiv webbplattform för mobil och webb, iOS-app för iPhone och iPad och ny app för Android-telefoner och -plattor lanserades

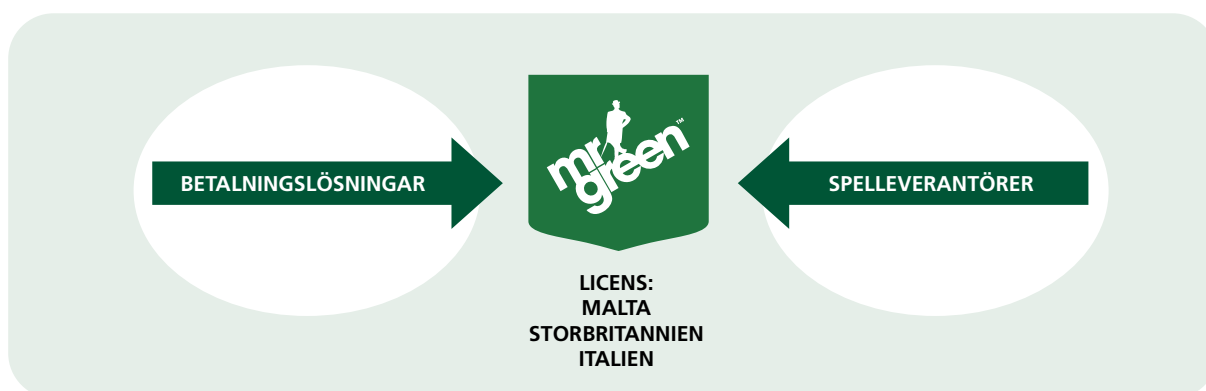
NÄTKASINOT GARBO

Nätkasinet Garbo startade 2013 och riktar sig till kvinnor som spelar på mobiltelefoner eller surfplattor.



Under 2015 har Garbos mobila plattform integrerats i nätkasinet Mr Green. Den nya gemensamma plattformen möjliggör kortare utvecklingscykler och snabbare releaser.

Under 2016 ska en bredare lanseringsplan för Garbo tas fram för att ytterligare stärka varumärket och profilen som riktar sig till en tydlig målgrupp. Grönt spelande utgör en av hörnstenarna också i konceptet kring Garbo.



Ett nätkasino bygger i grunden på samma idéer som ett fysiskt kasino. En stor skillnad är dock tillgängligheten, eftersom ett nätkasino låter kunden spela i princip var och när som helst. Mr Green har avtal med ett stort antal spelleverantörer och erbjuder sina kunder cirka 500 olika spel. Eftersom majoriteten

av spelen förekommer även på andra spelsajter har vi fokuserat på att ständigt utveckla och förbättra gränssnitt, utseende och känsla, betalningsmetoder, kundservicejänst och försäljningskanaler. Målet är att erbjuda en kasinoupplevelse av högsta klass.

Aktien och aktieägarna

Aktierna i Mr Green & Co AB är noterade på AktieTorget, Stockholm. Totalavkastningen för Mr Green aktien var 38,3 procent under 2015. Kursen för aktien steg med 34 procent under året, från 35,00 kr till 46,90 kr.

Aktierna i Mr Green & Co AB noterades på AktieTorget, Stockholm, den 28 juni 2013 under beteckningen MRG. Vid utgången av 2015 uppgick aktiekapitalet till 35,8 miljoner kronor fördelat på 35 849 413 aktier. Varje aktie ger innehavaren rätt till en röst. Samtliga aktier ger lika rättigheter till tillgångar och vinster i Mr Green & Co AB.

Vid årets utgång uppgick antalet aktieägare till 4 885 (2 717) stycken. Andelen utländska ägare var 3,4 procent, vilka då ägde 35,1 procent av aktiekapitalet och rösterna. Andelen aktieägare som var privatpersoner uppgick till 93,3 procent och deras andel av aktierna var 25,3 procent av aktiekapitalet och rösterna.

AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under 2015 har totalt 18 309 085 aktier bytt ägare vilket motsvarar 51,1 procent av antal utestående aktier. I genomsnitt bytte 72 945 aktier ägare varje handelsdag och den genomsnittliga omsättningen var 2,9 miljoner kronor. Genomsnittligt antal transaktioner per dag uppgick till 136. Den totala aktieomsättningen för helåret var 717,6 miljoner kronor.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2015, %

Henrik Bergquist och bolag	18,70
Hans Fajerson och bolag	16,64
Fredrik Sidfalk och bolag	10,46
Försäkringsbolaget Avanza Pension	6,27
Martin Trollborg och bolag	4,57
Euroclear Bank	4,20
Mikael Pawlo och bolag	3,71
Karl Trollborg och bolag	3,30
Robur Försäkring	2,81
Övriga	29,35
SUMMA	100,00

Källa: Euroclear Sweden AB samt egna uppgifter

AKTIEINFORMATION

Handelsplats, AktieTorget, Stockholm

Beteckning	MRG
ISIN-kod	SE0006963682
Kvotvärde	1,0
Börsvärde 31 dec 2015, Mkr	1 681,3
Aktiekurs 31 dec 2015, kr	46,90
Årshögsta, kr	47,50
Årslägsta, kr	31,80

Källa: AktieTorget

Mr Green & Co ABs aktie nådde sin högsta kurs 47,50 kr den 9 december 2015. Lägst kurs noterades den 29 juni med 31,80 kr. Börsvärdet vid årets utgång var 1 681,3 miljoner kronor.

UTDELNINGSPOLICY OCH FÖRESLAGEN UTDELNING

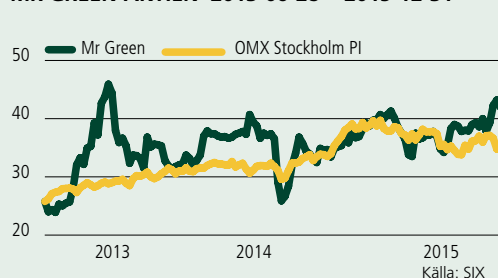
Styrelsen föreslår att årsstämman, som hålls den 21 april 2016, beslutar att ingen aktieutdelning ska utgå för räkenskapsåret 2015 varken genom traditionell aktieutdelning eller genom överföring till aktieägarna genom obligatoriskt aktieinlösenprogram. Anledningen är att bolaget avser att investera i den egna verksamheten. Avsikten är att återgå till utdelning igen från och med räkenskapsåret 2016. Mr Green & Co:s utdelningspolicy anger att utdelning ska utbetalas och/eller att återköp av aktier ska genomföras av upp till 50 procent av koncernens fria kassaflöde såvida de likvida medlen inte anses nödvändiga för att uppfylla bolagets strategi eller för att säkra extra reserver om förhållandena på kapitalmarknaden så kräver.

ÄGARSTRUKTUR

Aktieinnehav, antal	Antal aktieägare	Antal aktier	Aktier i %
1 – 500	3 080	555 870	1,55
501 – 1 000	806	688 117	1,92
1 001 – 5 000	801	1 894 402	5,28
5001 – 10 000	98	740 106	2,06
10 001 – 15 000	27	341 573	0,95
15 001 – 20 000	9	163 842	0,46
20 001 –	64	31 465 503	87,77
SUMMA	4 885	35 849 413	100,00

Källa: Euroclear Sweden AB

MR GREEN-AKTIE 2013-06-28 – 2015-12-31



Flerårsöversikt

(Kkr)	2015	2014	2013 ¹⁾	2012 ¹⁾
Resultatposter				
Intäkter	792 599	659 368	483 853	318 531
Spelintäkter tillväxt år över år (%)	20,3%	36,3%	51,9%	56,3%
EBITDA före poster av engångskaraktär	136 761	134 846	106 839	47 018
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	55 130	22 765	102 172	47 018
Resultat före finansiella poster och skatt (EBIT)	-36 034	-31 203	64 844	33 820
Resultat efter skatt	-34 433	-26 520	59 298	30 297
Lönsamhet och finansiell ställning				
EBITDA-marginal före poster av engångskaraktär (%)	17,3%	20,5%	22,1%	14,8%
Avkastning på eget kapital (%)	-5,6%	-3,5%	8,0%	-
Soliditet (%)	59,2%	67,7%	78,5%	95,4%
Investeringar				
Investeringar i anläggningstillgångar	-64 467	-51 532	-27 961	-34 973
Spelintäkter per region				
Norden	364 742	346 065	313 595	246 300
Övriga Europa	407 428	308 788	168 842	71 042
Övriga världen	20 430	4 118	1 049	508
<i>Spelintäkter per region tillväxt år över år (%)</i>				
Norden	5,4%	10,4%	27,3%	N/A
Övriga Europa	31,9%	82,9%	137,7%	N/A
Övriga världen	396,1%	292,6%	106,5%	N/A
<i>Andel spelintäkter per region (%)</i>				
Norden	46,0%	52,5%	64,9%	77,5%
Övriga Europa	51,4%	46,9%	34,9%	22,4%
Övriga världen	2,6%	0,6%	0,2%	0,2%
Antal kunder				
Antal registrerade kunder (i tusental)	1 336,3	1 049,0	827,0	608,4
Registrerade kunder tillväxt år över år (%)	27,4%	26,8%	35,9%	N/A
Antal aktiva kunder (i tusental)	181,1	154,9	152,7	104,9
Aktiva kunder tillväxt år över år (%)	16,9%	1,4%	45,6%	N/A
Deponeringar				
Deponeringar från kunder (Mkr)	2 207	1 706	1 043	630
Deponeringar tillväxt år över år (%)	29,4%	63,6%	65,5%	N/A
Personal				
Genomsnittligt antal anställda	158	133	109	75
Antal anställda vid periodens utgång	161	152	114	92
Aktien				
Aktiekapital	35 849	35 849	35 849	N/A
Antal utestående aktier vid periodens utgång (tusental)	35 849	35 849	35 849	N/A
Genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	35 849	35 849	35 849	N/A
Antal registrerade aktieägare	4 855	2 717	2 190	N/A
Genomsnittligt aktiepris (SEK)	39,19	35,49	35,37	N/A
Aktiepris vid årets utgång (SEK)	46,90	35,00	35,50	N/A
Börsvärde vid årets utgång (MSEK)	1 681	1 255	1 273	N/A
Resultat per aktie (SEK)	-0,96	-0,74	1,65	N/A
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,96	-0,74	1,65	N/A
Operativt kassaflöde per aktie (SEK)	4,17	4,11	2,14	N/A
Eget kapital per aktie (SEK)	17,88	20,59	20,75	N/A
Utdelning eller motsvarande per aktie (SEK)	-	1,30	1,30	N/A

¹⁾ 2013 och 2012 redovisas proforma

Hållbarhet

*Hållbarhetsarbetet är en integrerad del i Mr Greens verksamhet.
Vi strävar efter att i allt vi gör agera ansvarsfullt, beakta olika intressenters synpunkter
och skapa värde för våra aktieägare och för samhället.*



Vi är övertygade om att tillväxt och ett utvecklat hållbarhetsarbete går hand i hand. Framtida lönsamhet bygger på ansvarstagande, vilket genomsyrar bolagets kultur och värderingar. Våra kunder vill känna en trygghet och relatera till ett företag och ett varumärke som man kan lita på.

Mr Green är ett ungt företag men den långsiktiga hållbarhetstanken har funnits med sedan den första affärsplanen 2007. Ansvarsfullt spelande – Grönt Spel – var en grundläggande princip när Mr Green grundades. I takt med att Mr Green vuxit har vi nu tagit nästa steg och arbetar med att utveckla tydliga formella policyer som bryts ner i mätbara mål. Därmed synliggör vi arbetet för våra medarbetare, aktieägare, affärspart-

VÅR AMBITION ÄR ATT GE KUNDEN VERKTYG FÖR ATT SJÄLV KUNNA BEDÖMA OCH ANPASSA SITT RISKTAGANDE UTIFRÅN SINA EGNA EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR.

ners, kunder och övriga intressenter. Ansvarstagande, engagemang och ett kontinuerligt arbete för att minska den negativa inverkan som spel kan ha på personer som har eller ligger i riskzonen för att utveckla ett spelberoende är högsta prioritet för Mr Green. Vår ambition är att ge kunden verktyg för att själv kunna bedöma och anpassa sitt risktagande utifrån sina egna ekonomiska förutsättningar.

Grundprinciperna i vårt hållbarhetsarbete är fastlagda i den hållbarhetspolicy som styrelsen antagit och består av **Grönt Spel**, **Grön Miljö**, **Grön Anställning** och **Gröna Affärer**. För varje policy finns övergripande mål som inom organisationen brutits ner i operativa mål.

Hållbarhetspolicy	Övergripande mål
Grönt spel – ansvarsfullt spelande	Arbeta för att spelare ska ha kontroll över sitt spelande och fatta medvetna beslut om de risker de tar.
Grön miljö – ansvar för miljön	Minska bolagets potentiella negativa påverkan på miljön.
Grön anställning – ansvar för att vara en motiverande och engagerande arbetsplats	Arbeta för ett klimat på vår arbetsplats med jämställdhet och lika möjligheter oavsett kön, etnicitet och religiös övertygelse.
Gröna affärer – ansvar i affärer	Trovärdiga och pålitliga affärsmetoder.

GRÖNT SPEL

Vi anser att kasinospel på nätet handlar om underhållning och respekt – i en säker och pålitlig miljö. Vi tar ett stort ansvar för spelet och vår satsning på Grönt Spel fortsätter. Redan vid registrering rekommenderas kunden sätta sina egna gränser för de risker vederbörande är beredd att ta i sitt spelande. Vi utbildar kontinuerligt våra kundservicemedarbetare i hur de ska hantera spelare som, enligt ett antal parametrar uppvisar ett oroväckande risktagande. Vi arbetar med att utveckla digitala verktyg där spelmönster analyseras och oroväckande riskbeteenden kan upptäckas så tidigt som möjligt. Vidare samarbetar vi med organisationer som ger professionell hjälp till personer som har behov av hjälp att analysera sitt spelbeteende. Därutöver samarbetar vi enbart med företag som ger trygga och säkra betalningslösningar. Våra kundererbjudanden ska vara tydliga och klara, exempelvis gällande regler för spelbonusar. Mr Green har tre år i rad, 2013, 2014 och 2015, utsetts till "Online Casino Operator of the Year" av IGA, The International Gaming Awards.

GRÖN MILJÖ

Mr Green bedriver endast verksamhet online och har därför en relativt begränsad miljöpåverkan. Inom områden där vi har möjlighet att påverka är målet att minska den totala miljöpåverkan och genom ett aktivt miljöarbete och konkreta mål ta ett långsiktigt miljö-

ansvar. Bland annat minimerar vi antalet resor genom att använda digitala hjälpmedel som videokonferenser. I syfte att minska energiförbrukningen investerar vi i nya energisnålare arbetsstationer och servrar. Allt avfall sorteras på samtliga kontor, vid inköp ska ekologiska produkter prioriteras, glödlampor byts succesivt ut mot lågenergilampor och så vidare. Vi ser också regelbundet över vår arbetsmiljö.

I SYFTE ATT MINSKA ENERGIFÖRBRUKNINGEN INVESTERAR VI I NYA ENERGISNÅLARE ARBETSSTATIONER OCH SERVARR.

GRÖN ANSTÄLLNING

Mr Greens anställda är hjärnan och hjärtat i verksamheten. Vi är övertygade om att ett företags beslut och strategier blir bättre när det finns utrymme att tänka annorlunda och när teamen består av medarbetare med diversifierad bakgrund. Vårt mål är att vara branschens bästa arbetsplats och vi arbetar för att attrahera de bästa talangerna. Vidare ska vi vara ett bolag som skapar motiverade och engagerade medarbetare som har möjlighet att utvecklas.

För Mr Green är mångfald en självklarhet, inom koncernen arbetar idag 23 olika nationaliteter. Bolaget har nolltolerans gällande diskriminering på grund av kön, etnicitet, religiös övertygelse eller sexuell läggning. Minst en gång per år ska varje medarbetare ha ett utvecklingssamtal med sin närmaste chef för att säkerställa alla möjligheter till utveckling. Bolaget genomför årligen medarbetarundersökningar och för löpande samtal med medarbetare för att säkerställa att frågor angående anställningen fångas upp och att potentiellt negativa beteenden snabbt identifieras och hanteras. Det finns också utförliga riktlinjer för att garantera de anställdas möjlighet att agera visseblåsare och meddela om de misstänker eventuella oegentligheter.

Samtliga nyanställda genomgår en omfattande introduktion i Mr Greens värderingar och arbetsmetoder när de påbörjar sin tjänst.

GRÖNA AFFÄRER

Mr Green verkar på en global marknad, vilket skapar möjligheter men även utmaningar vad gäller vårt uppträdande i affärssammanhang. Vårt ansvar i alla affärstransaktioner är att följa lagar, regleringar och direktiv. Vi genomför affärer med målsättningen att skapa hållbara långsiktiga relationer och lönsamhet. På lång sikt är vi övertygade om att en hög affärsmoral kommer att ge såväl högre aktieägarvärde som bättre partnerstruktur samt göra det lättare att rekrytera de bästa medarbetarna.

Bolagsstyrning

Med Bolagsstyrning avses hur rättigheter och skyldigheter är fördelade mellan bolagsorganen i enlighet med gällande lagar, regler och processer. Bolagsstyrning handlar om systemen för beslutsfattande och om den struktur genom vilken aktieägarna direkt eller indirekt styr bolaget.

Mr Green & Co AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på AktieTorget i Stockholm. Mr Green & Co AB lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2015.

EXTERNA REGELVERK

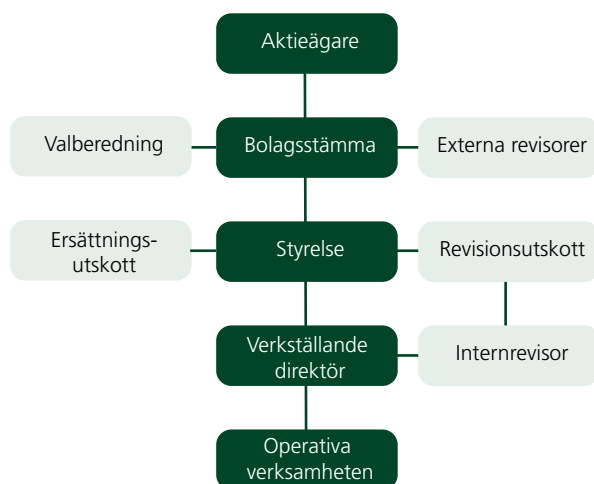
- ♣ Svensk aktiebolagslag
- ♣ Svensk och internationell redovisningslag
- ♣ AktieTorgets regler för emittenter
- ♣ Aktiemarknadsnämndens uttalanden

INTERNA REGELVERK

- ♣ Bolagsordning
- ♣ Styrelsens arbetsordning
- ♣ VD-instruktion
- ♣ Attestordning
- ♣ Koncernpolicy

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Mr Green & Co AB på årsstämman och på övriga bolagsstämmor. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Ansvar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, AktieTorgets regler för emittenter, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.



AKTIEÄGARE

Mr Green & Co AB noterades på AktieTorget den 28 juni 2013. Totala antalet aktier är 35 849 413. Bolaget hade vid årets utgång 4.885 ägare. Största ägare var Henrik Bergquist med bolag 18,7 procent, Hans Fajerson med bolag 16,6 procent samt Fredrik Sidfalk med bolag 10,5 procent av kapitalet och rösterna. Information till aktieägarna återfinns på Mr Green & Co ABs hemsida www.mrgco.se.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma samt ärendehantering under årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Nu gällande bolagsordning, som antogs av Årsstämman 23 april 2015, återfinns på bolagets hemsida www.mrgco.se.

ÅRSSTÄMMA

Det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet. Årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fattar beslut om fastställande av resultat- och balansräkning, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör. Vidare väljs styrelse och ledamöternas arvode fastställs. Därutöver väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Härutöver fattas det beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser därom har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ett eller flera ombud.

ÅRSSTÄMMA 2015

Ordinarie årsstämma 2015 ägde rum den 23 april 2015. Vid årsstämman närvarade aktieägare personligen eller via ombud och representerade 6,87 procent av rösterna och kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Dimitrij Titov.

Några av de beslut som stämman fattade var följande:

Årsstämman beslutade om omval av Tommy Trollborg och Henrik Bergquist samt nyval av Andrea Gisle Joosen och Mikael Pawlo till styrelseledamöter. Tommy Trollborg omvaldes som styrelsens ordförande.

Årsstämman fattade beslutet att valberedningen inför årsstämman 2016 ska utses med hjälp av de tre största ägarregistrerade eller på annat sätt kända aktieägarna, vilka har att föreslå två ledamöter som tillsammans med styrelsens ordförande ska bilda valberedningen. Namnen på valberedningens ledamöter samt vem som är dess ordförande skulle redovisas senast sex månader innan årsstämman 2016 (se "Valberedning" nedan). Stämman beslutade om uppdelning av aktier och automatiskt inlösenförfarande enligt styrelsens förslag.

ÅRSSTÄMMA 2016

Årsstämman i Mr Green & Co AB (publ) hålls den 21 april i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2016 hänvisas till sidan 51, samt till bolagets hemsida www.mrgco.se.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman beslutar om principerna för hur valberedningen ska utses. Enligt beslutet på årsstämman 2015 ska valberedningen utses genom att styrelsens ordförande ska kontakta de tre röstmässigt största ägarregistrerade eller på annat sätt kända aktieägarna per den 1 april 2015 och uppmana dem att utse två ledamöter jämte styrelsens ordförande till valberedningen. Om aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamot ska den därefter största ägarregistrerade eller på annat sätt kända aktieägaren som inte redan utsett en ledamot till valberedningen tillfrågas, och så vidare. Valberedningen utgörs av dessa två ledamöter tillsammans med styrelsens ordförande. För det fall en aktieägare, som utsett en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2016, ska valberedningens ledamöter i samråd med de då tre största aktieägarna ha rätt att utse en annan representant för de tre största aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman framlägga förslag till beslut. Valberedningen ska i samband med detta även bland annat uttala sig om de föreslagna styrelseledamöterna är att anse som oberoende i förhållande till bolaget, oberoende i förhållande till större ägare, har andra väsentliga uppdrag samt om deras innehav av aktier i Mr Green & Co. I valberedningens uppgift ingår därutöver även att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete.

Namnen på valberedningens ledamöter samt information om vem som är valberedningens ordförande ska tillkännages senast sex månader före årsstämman 2016. Valberedningen ska utse ordförande inom sig, vilken inte får vara styrelsens ordförande.

Valberedningens nuvarande sammansättning tillkännagavs genom pressmeddelande samt på Mr Green & Co's webbplats den 11 september 2015.

I valberedningens uppgifter ingår att framlägga:

- ♣ förslag till stämмоordförande
- ♣ förslag till styrelse
- ♣ förslag till styrelseordförande
- ♣ förslag till revisor
- ♣ förslag till styrelsearvodet
- ♣ förslag till revisorsarvode
- ♣ förslag till principer rörande tillsättande av kommande valberedning

Valberedningen i Mr Green & Co består för närvarande av:

- 1) *Dimitrij Titov* (Valberedningens ordförande, oberoende i förhållande till bolaget).
- 2) *Eva Lindqvist* (Oberoende i förhållande till bolaget)
- 3) *Tommy Trollborg* (Styrelsens ordförande, oberoende i förhållande till bolaget)

Dimitrij Titov och Eva Lindqvist har utsetts i enlighet med årsstämmans beslut och således av Hans Fajerson och bolag, Henrik Bergqvist och bolag samt Fredrik Sidfalk och bolag. Tommy Trollborg har utsetts i enlighet med årsstämmans beslut.

Aktieägare kan inkomma med förslag till valberedningen. Förslagen skickas via e-post till: info@mrgco.se

Valberedningens arbete inför årsstämman 2016

Valberedningen har inför årsstämman 2016 hållit fyra protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakter och möten med styrelsekandidater och rekryteringsbyrå.

I sitt arbete har valberedningen i syfte att göra korrekta bedömningar i fråga om styrelsesammansättning, bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsen och dess arbete samt styrelseordförandens redogörelse för företagets verksamhet, mål och strategier. Valberedningen har även erhållit information från verkställande direktören om bolagets framtida strategiska inriktning. Valberedningen har analyserat den kompetens och erfarenhet som finns hos styrelsens ledamöter liksom könsfördelningen, och jämfört med de behov som identifierats. I syfte att stärka och utvidga styrelsens kompetens valdes Kent Sander in som styrelseledamot på extra bolagsstämma den 28 januari 2016. Kent Sander är tänkt att föreslås av valberedningen att överta positionen som styrelsens ordförande i samband med årsstämman 2016. Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter har stor bredd och innehar omfattande erfarenhet från bland annat nätpelsektorn, teknik, marknadsföring och finansmarknaden. Styrelsen består för närvarande av en kvinna och fyra män. Valberedningen strävar efter en jämn könsfördelning i styrelsen.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2016 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.mrgco.se i god tid innan årsstämman äger rum.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsen ansvarar för Mr Green & Co AB:s organisation och förvaltning. Styrelsen ska ge ett effektivt stöd för och kontroll av ledningens arbete. Styrelsen har antagit en arbetsordning som innehåller regler och riktlinjer

för arbetet. Arbetsordningen reglerar bland annat antalet ordinarie styrelsemöten, vilka ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten och styrelseordförandens åligganden.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst fyra och högst tio ledamöter samt högst tio suppleanter. Mr Green & Co:s styrelse bestod från årsstämman 2015 fram till och med den extra bolagsstämman den 28 januari 2016 av fyra av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter och därefter av fem ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2015 omvaldes styrelseledamöterna Henrik Bergquist och Tommy Trollborg medan styrelseledamöterna Andrea Gisle Joosen och Mikael Pawlo nyvaldes. Tommy Trollborg omvaldes till ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 18-19.

Koncernens verkställande direktör Per Norman deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens finansdirektör, Simon Falk deltar som föredragande och, sedan september 2015, deltar chefsjuristen Jan Tjernell som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Enligt AktieTorgets definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till tre (60 procent av ledamöterna). Antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till två (40 procent). Alla uppfyller AktieTorgets krav på erfarenhet. Sedan den extra bolagsstämman i januari 2016 uppfyller bolaget AktieTorgets regler för noterade bolag, vilket ställer krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Samtliga ledamöter och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått AktieTorgets och/eller Nasdaq utbildning i börsregler.

STYRELSEMÖTEN

Styrelsen har under 2015 hållit elva protokollerade möten, varav två per telefon.

Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring förvärv, internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro vid styrelsemöten i procent.

Tommy Trollborg	ordförande	100%
Henrik Bergquist	ledamot	100%
Per Norman (t.o.m. årsstämman 23 april 2015)	ledamot	100%
Andrea Gisle Joosen (från årsstämman 23 april 2015)	ledamot	100%
Mikael Pawlo (från årsstämman 23 april 2015)	ledamot	100%

INFORMATION TILL STYRELSEN

Styrelsens arbete följer arbetsordningen och styrelsen erhåller information från ledningen i form av verksamhetsrapporter i enlighet med VD-instruktionen. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Styrelsen använder sig av arbetsordningar samt instruktioner för sitt och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att korrekt information distribueras till marknaden.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet har som huvudsaklig uppgift att bereda och besluta i revisionsfrågor och rapportera avvikelser till styrelsen. Utskottet ska på styrelsens uppdrag ansvara för arbetet med att kvalitetssäkra bolagets interna och externa kontroll och styrning när det gäller finansiell rapportering, riskhantering och riskkontroll, regelefterlevnad, övrig intern styrning och kontroll samt frågor som styrelsen särskilt beslutar om under pågående verksamhetsår. Med hänvisning till att styrelsen till och med årsstämman 2015 bestod av tre ledamöter, hade inte ett särskilt revisionsutskott utsetts utan hela styrelsen utgjorde revisionsutskottet. I samband med att ny styrelse utsågs vid årsstämman 2015, utsåg styrelsen ett revisionsutskott bestående av Mikael Pawlo som ordförande samt Andrea Gisle Joosen och Tommy Trollborg som ledamöter. Koncernens revisorer samt koncernens finansdirektör är föredragande inför revisionsutskottet.

Utskottet har tagit del av information från och fört dialog med företagsledningen för att informera sig om bolagets risker. Vidare har löpande kontakter tagits med bolagets revisor. Utskottet har att ta del av relevanta dokument inom bolaget och dess dotterbolag samt intervju och ha sammanträden med anställda inom bolaget och dess dotterbolag för att fullgöra sina skyldigheter.

Utskottet ska utvärdera revisionsinsatsen och lämna underlag till valberedningen och om så efterfrågas ta fram förslag till revisor.

Revisionsutskottet ska ha protokollförda möten minst fyra gånger per år. I år har sex möten genomförts inklusive ett platsbesök på Malta där verksamheten i det huvudsakliga innehavet Mr Green Ltd har gått igenom. Protokollen har delgivits styrelsen och bolagets ledning. Till mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även verkställande direktören, finansdirektören samt då så erfordras, extern revisor.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att ansvara för löner, pensionsersättningar, bonusprogram samt andra förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare. Utskottet ska också behandla och ge råd gällande långsiktiga incitamentsprogram. Med hänvisning till att styrelsen till och med årsstämman 2015 bestod av tre ledamöter, hade inte ett särskilt ersättningsutskott utsetts utan hela styrelsen utgjorde ersättningsutskottet. I samband med att ny styrelse utsågs vid årsstämman 2015, utsåg styrelsen ett ersättningsutskott bestående av Tommy Trollborg som ordförande samt Henrik Bergquist som ledamot. Den verkställande direktören ska närvara på möten såvida han inte blir ombedd att lämna mötet om utskottet behandlar särskilda frågor. Ersättningsutskottet har haft två möten.

VERKSTÄLLANDE LEDNING

Koncernens verkställande ledning består av verkställande direktören (VD), finansdirektör (CFO), chefsjurist samt IR-chef. Information om koncernens verkställande ledning finns på sidorna 20-21 i denna årsredovisning.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören ansvarar för att den löpande förvaltningen av bolaget och koncernen sköts enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Detta exkluderar beslutsfattande i frågor kring operativ speldrift. Verkställande direktören leder moderbolagets arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Bolagets verksamhet består av att förvalta och administrera dess investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhet. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, genom det helägda dotterbolaget Mr Green Ltd, med en egen styrelse och under en operativ ledningsgrupp, som hanterar operationella beslut i Mr Greens spelverksamhet. För verkställande direktören i Mr Green Ltd har upprättats VD-instruktion vilken är i överensstämmelse med moderbolagets VD-instruktion.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Det inom styrelsen utsedda ersättningsutskottet ska bereda riktlinjer avseende lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare och förelägga styrelsen förslag till beslut i sådana frågor. Styrelsen fattar beslut om lön och övriga ersättningar till verkställande direktören. Verkställande direktören fattar beslut om lön och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens riktlinjer. Med andra ledande befattningshavare avses tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör bolagets ledningsgrupp.

Mr Green & Co AB ska erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor i syfte att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen utgörs av fast grundlön, eventuell rörlig ersättning beräknad efter i förväg uppställda mål, övriga förmåner samt pension. Därutöver har flera

ledande befattningshavare förvärvat teckningsoptioner till marknadspris. Fördelningen mellan fast och, i förekommande fall, rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare uppgår den rörliga ersättningen till maximalt 50 procent av fast lön. Pensionsvillkor ska vara avgiftsbestämda pensionslösningar. Uppsägningstiden från Bolagets sida ska inte överstiga sex månader. Under uppsägningstiden om maximalt sex månader utgår full lön och anställningsförmåner. Beslut om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram fattas av bolagsstämman. I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från ovan nämnda riktlinjer.

REVISION

Revisionsbolaget Öhrlings PwC AB är revisor och representeras av Bo Åsell som huvudansvarig revisor. Bo Åsell har drygt 30 års erfarenhet i revisionsbranschen och arbetar idag främst med bolag noterade på marknadsplatser i Sverige, kommunala och landstingsägda bolag samt större ägarledda bolag. Bo arbetade även under 15 år inom branschorganisationen FAR med särskilt ansvar för SME-marknaden (små och medelstora företag).

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars. I samband med bolagets delårsrapporter genomförs även översiktliga granskningar.

Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens verkställande direktör, finansdirektör, revisionsutskott och styrelse.

Mr Green & Co har använt KPMG gällande skattefrågor.

INTERNREVISION

Gruppen har under verksamhetsåret inte haft en separat internrevisionsfunktion. Finansdirektören och revisionsutskottet har ägnat särskild uppmärksamhet åt dessa frågor.

INVESTARRELATIONER

Bolagets verkställande direktör ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Sedan september 2015 ansvarar IR-chefen, Frida Adrian, för det löpande IR-arbetet. Mr Green & Co informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, kvartalsrapporterna och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. Dessutom har bolaget deltagit i ett antal publika investerarräffar och andra IR-aktiviteter.

Styrelse

TOMMY TROLLBORG

Styrelsens ordförande sedan 2012

Född 1939

Ordförande ersättningsutskottet

Ledamot revisionsutskottet

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AB Abegentor, Biosensor Applications Sweden AB (publ), Magnolia Consulting Sàrl, Schweiz, Provinsor Fastigheter AB (publ), Transferator AB (publ), Åkers Krutbruk Protection AB och Brobyholm Fastighets AB. Styrelseledamot i Actant AG, Schweiz samt Stiftelsen Promobilia.

Relevant bakgrund: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Under åren 1969–1989 verksam som auktoriserad revisor, VD och huvuddelägare i Wahlbergs Revisionsbyrå i Stockholm. Har sedan 1989 arbetat i många nationella och internationella styrelser. Konsult inom finansområdet fusioner och bolagsförvärv samt lednings- och styrelsefrågor genom sitt konsultbolag Magnolia Consulting Sàrl.

Aktieinnehav: 792 090 aktier.



MIKAEL PAWLO

Styrelseledamot sedan 2015

Född 1973

Ordförande revisionsutskottet

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Happy Pancake AB, SMS Group i Stockholm Holding AB och SMS Grupp Africa AB. Styrelseledamot i 6502 Processor AB samt Djurgården Elitfotboll AB.

Relevant bakgrund: Studerat juridik vid Stockholms universitet, renässanshistoria vid Högskolan på Gotland samt Internet & Society vid Berkman Center, Harvard University. Han har gedigna kunskaper inom Internet och öppen källkod (Open Source). Är en av grundarna till BitoS, branschorganisationen för innehållstjänster på Internet i Sverige och var även med och grundade IT-konsultbolaget Municel 1999. Medgrundare av IDG Sweden's tidskrift Internetworld och delägare i PR- och kommunikationsbyrån Hedberg & Co. Är en av Mr Greens tre grundare och har varit VD för bolaget, först för Mr Green Ltd på Malta och sedan för det noterade Mr Green & Co AB.

Aktieinnehav: 1 309 800 aktier och 250 000 teckningsoptioner (inklusive innehav via bolag).

ANDREA GISLE JOOSEN

Styrelseledamot sedan 2015
Född 1964
Ledamot revisionsutskottet

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande Teknikmagasinet (Teknikintressenter i Norden AB). Styrelseledamot i ICA Gruppen AB, Dixons Carphone Plc, UK, James Hardie Industries Plc, Australien och BillerudKorsnäs AB.

Relevant bakgrund: Civilekonomexamen (MSc) från Handelshögskolan i Köpenhamn (CBS) och har en bakgrund från konsumentbranschen, Mars, Procter & Gamble och Johnson & Johnson. Nordisk VD inom mediabranschen på Twentieth Century Fox Home entertainment, VD på Chantelle, Panasonic och Boxer. Utöver befintliga styrelseuppdrag arbetar Andrea Gisle Joosen även som senior rådgivare åt bolag inom private equity.

Aktieinnehav: 9 500 aktier.

**HENRIK BERGQUIST**

Styrelseledamot sedan 2013
Född 1973
Ledamot ersättningsutskottet

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Nils-Henrik Investment AB.

Relevant bakgrund: Kandidatexamen i elektronik och en kandidatexamen i grafisk teknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Arbetade från 1996 på Ericsson inom tillämpad forskning vid avdelningen för Internetforskning vidare som projektledare för Internetrelaterade produkter. Medgrundare 1999 till deo.com, ett digitalt musikförlag där han arbetade som teknikchef fram till 2001. Medgrundare 2001 till Betsson, nu ett av Europas ledande spelbolag, där han arbetade som både teknikchef och produktchef. Är vid sidan av Mikael Pawlo och Fredrik Sidfalk en av Mr Greens tre grundare.

Aktieinnehav: 6 704 894 (inklusive innehav via bolag).

KENT SANDER

Styrelseledamot sedan 2016
Född 1953

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande för Tobii AB, Triboron International AB och OnePhone Holding AB. Styrelseledamot i BT OnePhone Ltd.

Relevant bakgrund: Civilekonom från Stockholms universitet. Mer än 35 års erfarenhet från ledande befattningar i internationella telekom- och högteknologiska it-företag. Har spenderat över 20 år i USA och har där bland annat varit Executive VP sales på Ericsson och VD för TruePosition Inc. Åter i Sverige har han bland annat haft befattningar som senior partner på Brainheart Capital, styrelseordförande för Transmode 2009–2013 samt Advisory Board representant till Samsung Electronics Ltd, Seoul, Sydkorea.

Aktieinnehav: –



Ledning



PER NORMAN

VD

Född 1964

Anställd sedan april 2015

Relevant bakgrund: Per Norman har en civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm och en MBA från Uppsala universitet. Per Norman började 1989 sin karriär som managementkonsult och har sedan 1997 innehaft en rad ledande befattningar, bland annat som vice-VD och CTO i Modern Times Group (MTG), VD i SES Sirius, VD i Boxer och vice koncernchef i Teracom. Inom Mr Green-koncernen har Per Norman sedan 2012 engagerats som senior rådgivare på konsultbasis och även varit ansvarig för noteringsprocessen i samband med Mr Green & Co AB:s notering på AktieTorget. Han har varit styrelseledamot i Mr Green & Co AB sedan 2014 och avböjde omval då han tillträdde som VD i samband med årsstämman 2015.

Aktieinnehav: 370 000 aktier och 250 000 teckningsoptioner.

SIMON FALK

CFO

Född 1972

Anställd sedan 2014

Relevant bakgrund: Simon Falk har en magisterexamen i ekonomi från Stockholms universitet. Innan han började arbeta på Mr Green & Co AB var han som CFO med om att bygga upp Kronans Apotek genom såväl organisk expansion som genom flera bolagsförvärv. Dessförinnan har han en lång bakgrund som CFO inom telekombranschen där han varit CFO både för Bredbandsbolaget och för flera bolag inom Tele2-koncernen.

Aktieinnehav: 80 000 aktier och 40 000 teckningsoptioner.



**JAN TJERNELL**

Chefsjurist
Född 1963
Anställd sedan 2015

Relevant bakgrund: Jan Tjernell har en juristexamen från Stockholms universitet. Jan Tjernell har mer än 20 års erfarenhet som internationell bolagsjurist, företrädesvis inom telekombranschen. Han var bland annat chefsjurist på Tele2 under elva år, samt chefsjurist på Digicel, den största telekomoperatören i Karibien, under drygt sex år.

Aktieinnehav: 13 000 aktier och 40 000 teckningsoptioner.

FRIDA ADRIAN

IR-chef
Född 1977
Anställd sedan 2015

Relevant bakgrund: Frida Adrian har en magisterexamen i ekonomi från Stockholms universitet och har även studerat media på City University, London. Hon har mångårig erfarenhet från finanssektorn från bolagen Svensk Exportkredit, Investor och Länsförsäkringar Bank. Under närmare nio år arbetade Frida Adrian med finans, kommunikation och investerarrelationer på Investor.

Aktieinnehav: 3 130 aktier och 40 000 teckningsoptioner.



Revisor

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB (PWC)

BO ÅSELL

Bo Åsell har drygt 30 års erfarenhet i revisionsbranschen. Bo arbetar idag främst med bolag noterade på marknadsplatser i Sverige, kommunalt och Landstingsägda bolag samt större ägarledda bolag. Bo arbetade även under 15 år inom branschorganisationen FAR med särskilt ansvar för SME-marknaden.

Förvaltningsberättelse

*Styrelsen och verkställande direktören för Mr Green & Co AB,
organisationsnummer 556883-1449, avger härmed sin årsredovisning och
koncernredovisning för räkenskapsåret 2015.*

Årets resultat och finansiella ställning för koncernen och moderbolaget redovisas i förvaltningsberättelsen och i efterföljande resultaträkningar, rapport över totalresultat, balansräkningar, redovisningar av förändringar i eget kapital samt kassaflödesanalyser, med tillhörande noter och kommentarer.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att presenteras för godkännande av årsstämman den 21 april 2016.

BESKRIVNING AV VERKSAMHETEN

Mr Green & Co AB:s uppdrag från ägarna är att äga, förvärva och utveckla online-spelbolag för att skapa en attraktiv långsiktigt avkastning. Koncernstrukturen framgår av not 24.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter under 2015 uppgick till 792,6 (659,4) miljoner kronor. Rörelseresultatet EBITDA före poster av engångskaraktär uppgick till 136,8 (134,8) miljoner kronor. Koncernens resultat efter skatt uppgick till -34,4 (-26,5) miljoner kronor. Resultatet påverkades av poster av engångskaraktär om 81,6 miljoner kronor, de posterna består av reservationer för den österrikiska skattetvisten, som beskrivs nedan.

Kostnad för sålda tjänster under året uppgick till 199,2 (121,5) miljoner kronor, varav spelskatter utgjorde 65,3 (3,7) miljoner kronor. Arbete som aktiverats uppgick till 49,0 (43,6) miljoner kronor. Marknadsföringskostnaderna uppgick till 287,2 (262,4) miljoner kronor, vilket var 36,2 (39,8) procent av intäkterna för perioden. Personalkostnaderna uppgick till 95,0 (78,6) miljoner kronor. Övriga rörelsekostnader uppgick till 123,5 (105,6) miljoner kronor.

KUNDER

Under 2015 hade Mr Green 181 067 (154 900) aktiva kunder, en ökning med 16,9 procent jämfört med föregående år. För definition av aktiva kunder, se sidan 50.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2015

Mr Green förvärvade Mybet Italia srl:s verksamhet

Mr Green & Co förvärvade genom sitt dotterbolag Mr Green Ltd tillgångar och skulder i Mybet Italia srl i syfte att lansera Mr Greens tjänster och varumärke på den reglerade italienska marknaden. Den italienska lotterimyndigheten AAMS godkände Mr Green som ny licenshavare. Detta innebär att etableringen på den näst största spelmarknaden i Europa kunde påbörjas med en lokal licens.

Mr Green tilldelades spellicens i Storbritannien

Mr Green & Co AB har genom sitt dotterbolag nätkasinot Mr Green Ltd tilldelats en lokal licens i Storbritannien som är Europas största spelmarknad. Storbritannien blir den andra marknaden efter Italien där Mr Green erhåller lokal licens. Bedömningen är att andelen intäkter från lokalt reglerade marknader kommer att öka till betydande nivåer inom ett par års sikt.

Ny uppgraderad plattform

Under året lanserades en ny teknisk plattform och ett antal nya produkter i världsklass: ny mobilplattform, responsiv webb, iOS-app för både mobil och Ipad och ny app för Android.

Per Norman utsågs till verkställande direktör

Per Norman utsågs till ny VD och koncernchef för Mr Green & Co. Han tillträdde sin befattning efter årsstämman den 23 april 2015. Per Norman har lång erfarenhet från befattningar som VD och vice VD i bland annat Boxer, SES-Sirius och MTG och var mellan 2014 och fram tills tillträdet som VD styrelseledamot i Mr Green & Co AB. Inom Mr Green-koncernen har Per Norman varit engagerad sedan 2012 som rådgivare och haft styrelseuppdrag i koncernens maltesiska bolag. Han var även ansvarig för listningsprocessen i samband med moderbolagets notering på AktieTorget.

Nasdaq

I november 2015 gav styrelsen ledningen i uppdrag att undersöka möjligheterna för en notering av Mr Greens aktier på Nasdaq Stockholm under 2016. Ett sådant byte av lista beräknas kunna ske under 2016. Ett byte till Nasdaq Stockholm gör bland annat att Mr Green & Co har möjlighet att attrahera en bredare grupp investerare.

Skattetvist i Österrike

Mr Green Ltd genomförde i september 2014 en självrättelse i enlighet med österrikisk skattelagstiftning. Bakgrunden är en lag där nätbaserat spel om pengar som sker på österrikiskt territorium ska beskattas med 40 procent av bruttospelintäkterna. Bolaget bestrider skattskyldighet med hänvisning till bland annat Österrikes konstitution och EU-lagstiftning. Självrättelsen ska ses som en försiktighetsåtgärd då självrättelsen förhindrar eventuella skattetillägg. Mr Green Ltd har inlett en överklagandeprocess avseende skattskyldigheten i Österrike vid österrikisk domstol och ingivit ett klagomål till EU-kommissionen. En överklagandeprocess beräknas ta flera år. Flera spelbolag har bestridit skattskyldighet.

Mr Green Ltd har lämnat in en avbetalningsplan baserat på självrättelsen från september 2014 till den österrikiska skattemyndigheten. Självrättelsen avser perioden januari 2011 till och med augusti 2014. Avbetalningsplanen innebär att inbetalningarna av självrättelsebeloppet kommer att slutföras under 2016 med 86,7 miljoner kronor och redovisas under balansräkningens kortfristiga skulder. Ovanstående innebär alltjämt att Mr Green Ltd bestrider skattskyldighet. Återbetalning av inbetalda belopp jämte ränta kan komma att ske vid framgång i de rättsliga instanserna.

Från och med september 2014 har Mr Green Ltd månadsvis deklarerat spelomsättning med österrikisk anknytning med ett sammanlagt skattebelopp om noll kronor. Skattebeloppet, och därmed kassaflödet, från och med september 2014 kommer att vara noll kronor till dess skatteärendet slutligen är avgjort i domstol.

Med hänsyn till att de juridiska processerna med stor sannolikhet kommer att pågå under lång tid samt som en ytterligare försiktighetsåtgärd reserverar Mr Green Ltd löpande belopp motsvarande skatten i resultatet. Resultatet för 2015 har belastats med 93,3 miljoner kronor för perioden september 2014 till och med december 2015. För självrättelseperioden har totalt 132,5 miljoner kronor påverkat resultatet för 2014 och 2015. Därmed har resultatet totalt belastats med 225,8 miljoner kronor för dessa båda år. Detta innebär alltjämt att bolaget bestrider skattskyldighet och har inte förändrat sin bedömning av framgång i processerna. Mer information finns i not 2.

REGULARTORISKA FÖRÄNDRINGAR

Mr Green bedömer att ett flertal europeiska länder kommer att införa omregleringar av nätbaserade spel om pengar inom de kommande åren. Detta är en utveckling som bolaget välkomnar och bolaget har

under en längre tid förberett sig på en utveckling mot omreglerade marknader och de möjliga skatter eller avgifter som kan tillkomma.

INVESTERINGAR, AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Investeringar under 2015 uppgick till 64,5 (51,5) miljoner kronor. Årets avskrivningar för materiella anläggningstillgångar, utvecklingskostnader för spelplattformen (övriga immateriella tillgångar) samt kundavtal uppgick till 65,2 (54,0) miljoner kronor. Under året har en nedskrivning gjorts av Social Thrills plattform (immateriell tillgång) med 25,9 (0) miljoner kronor. Skälet till nedskrivningen är att Mr Green valt att fokusera på kärnverksamheten.

EGET KAPITAL

Per den 31 december 2015 uppgick eget kapital för koncernen till 640,8 (738,0) miljoner kronor motsvarande 17,88 (20,59) kr per aktie.

FINANSIERING, LIKVIDA MEDEL OCH KASSAFLÖDE

Verksamheten i Mr Green & Co finansieras genom koncernens upparbetade resurser. Vid utgången av 2015 uppgick soliditeten till 59,2 (67,7) procent.

Likvida medel uppgick vid slutet av perioden till 190,3 (155,0) miljoner kronor. Koncernen har inga skulder till banker eller kreditinstitut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 149,4 (147,2) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -72,5 (-57,2) miljoner kronor.

PERSONAL

Vid utgången av perioden hade koncernen 161 (152) anställda. Genomsnittligt antal heltidsanställda under 2015 uppgick till 158 (133) personer i koncernen, varav 129 (108) personer på Malta. Vid utgången av året hade koncernen 32 (31) konsulter engagerade på heltid.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Följande väsentliga händelser har inträffat efter bokslutsdagen:

- ♣ Styrelsen har beslutat att nätkasinot Mr Green ska bredda sitt utbud med en sportbok under 2016.
- ♣ Vid extra bolagsstämman den 28 januari 2016 valdes Kent Sander in i styrelsen. Kent Sander är bland annat styrelseordförande för Tobii AB och är av valberedningen föreslagen att överta positionen som styrelsens ordförande för Mr Green & Co AB i samband med årsstämman 2016.
- ♣ Jesper Kärbrink blir ny VD för Malta-baserade Mr Green Ltd och tillträder sin befattning efter sommaren 2016.
- ♣ Mr Green utnämndes till "Mobile Operator of the Year" 2016 på The International Gaming Awards.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget, Mr Green & Co AB är främst fokuserad på ledning och administration. Bolaget tillhandahåller administrativa och ledningstjänster till övriga bolag i koncernen.

Intäkterna för helåret 2015 uppgick till 4,5 (2,9) miljoner kronor och resultatet före skatt till -26,9 (36,3) miljoner kronor. Eget kapital uppgick till 674,8 (748,3) miljoner kronor.

Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar under året uppgick till 0,6 (0,1) miljoner kronor. Likvida medel uppgick till totalt 4,3 (4,3) miljoner kronor. Moderbolaget har inga krediter från banker eller kreditinstitut.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Mr Green & Co:s verksamhet finansieras genom koncernens resurser. Koncernens finanspolicy kännetecknas av en låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 2.

JURIDISKA RISKER

Koncernen agerar i en rättslig miljö med juridiska och regulatoriska risker där enskilda länder och internationella organisationer utvecklar regler som påverkar verksamheten. I takt med att verksamheten regleras är det sannolikt att koncernen kommer att möta ökade krav på efterlevnad av regler, lagar och förordningar samt ökade skattekostnader.

Koncernen övervakar situationen fortlöpande och justerar sitt erbjudande och sina marknader för att hantera denna risk. I enlighet med detta marknadsförs inte mrgreen.com, eller garbo.com, i USA. Bolaget godtar inte heller spelare bosatta i USA och har installerat filter som ska förhindra eventuella försök att göra insättningar från USA.

Det finns vidare en utveckling i Europa kring ny hantering av dels spelbeskattning, dels momsfrågor, som kommer att påverka bolagets verksamhet i någon riktning. Bolaget följer utvecklingen nogsamt och anpassar sin verksamhet efter potentiellt förändrade förutsättningar och följer alla lagar och regler. Det bör dock noteras att det kan finnas tillfällen då lokala lagar och regler står i strid med exempelvis EU-rätten, som äger företräde. Bolaget anlitar vid dylika frågor ledande juridisk expertis och arbetar utifrån en försiktighetsprincip, utan att för den skull göra avkall på kommersiella möjligheter.

ÖVRIGA RISKER

Mr Green & Co är känsligt både för säsongsvariationer och svängningar i det ekonomiska klimatet samt andra händelser. Säsongsvariationer kan på ett väsentligt sätt påverka koncernens verksamhet under perioder av en lägre nivå av spelande. Den nuvarande ekonomiska situationen har hittills inte påverkat verksamheten i någon större utsträckning.

Koncernens verksamhet exponeras löpande för olika valutor. Förändringar i valutakurserna påverkar koncernens resultat. Koncernen arbetar för att minska valu-

taexponeringen genom en effektiv likviditetshandling och valutasäkring. Koncernen kommer emellertid även fortsättningsvis att vara exponerad för fluktuationer i valutakurserna.

TVISTER

Som redovisats i separat avsnitt ovan har koncernen en skattetvist om spelskatt i Österrike. Koncernen bestrider skattskyldigheten med hänvisning till bland annat Österrikes konstitution och EU-lagstiftning. Förutom denna tvist har koncernen inte varit involverad i några kända och/eller betydande tvister under 2015.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Bolaget eller dess dotterbolag har tjänsteavtal med flera företag som betraktas vara närstående. Transaktionerna med närstående parter prissätts marknadsmässigt. Koncernens totala kostnader för erhållna tjänster under året uppgick till 2,4 (9,6) miljoner kronor.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning utan endast utvecklingsverksamhet. Utvecklingen av exempelvis spelplattformar och integrationen av spel och betalningslösningar aktiveras i den utsträckning de förväntas ge framtida ekonomiska fördelar samt är förenligt med koncernens redovisningsprinciper.

RIKTLINJER GÄLLANDE LÖNER OCH ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningsutskottet har till uppgift att bereda riktlinjer avseende lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare och förelägga styrelsen förslag till beslut i sådana frågor. Styrelsen fattar beslut om lön och andra ersättningar till verkställande direktören. Verkställande direktören fattar beslut om lön och andra ersättningar till övriga ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens riktlinjer. Med andra ledande befattningshavare avses tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör bolagets ledningsgrupp.

Mr Green & Co AB ska erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor i syfte att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen utgörs av fast grundlön, eventuell rörlig ersättning beräknad efter i förväg uppställda mål, övriga förmåner samt pension. Därutöver har flera ledande befattningshavare förvärvat teckningsoptioner till marknadspris. Fördelningen mellan fast och, i förekommande fall, rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare uppgår den rörliga ersättningen till maximalt 50 procent av fast lön. Pensionsvillkor ska vara avgiftsbestämda pensionslösningar. Uppsägningstiden från Bolagets sida ska inte överstiga sex månader. Under uppsägningstiden om maximalt sex månader utgår full lön och anställningsförmåner. Beslut om

aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram fattas av bolagsstämman.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från ovan nämnda riktlinjer.

AKTIEN OCH ÄGARSTRUKTUREN

Antalet aktier i bolaget uppgick vid årets utgång till 35 849 413. Samtliga aktier ger innehavaren en rösträtt samt lika rätt till tillgångar och vinster i Mr Green & Co AB. Bolagets aktie noterades på AktieTorget med beteckningen MRG den 28 juni 2013. Bolaget hade vid årets utgång 4 885 (2 717) aktieägare.

Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Henrik Bergquist med bolag 18,7 procent, Hans Fajerson med bolag 16,6 procent samt Fredrik Sidfalk med bolag 10,5 procent av aktier och röster.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman, som hålls den 21 april 2016, beslutar att ingen aktieutdelning ska utgå för räkenskapsåret 2015 varken genom traditionell aktieutdelning eller genom överföring till aktieägarna genom obligatoriskt aktieinlösenprogram. Anledningen är att bolaget avser att investera i den egna verksamheten. Avsikten är att återgå till utdelning igen från och med räkenskapsåret 2016. Moderbolagets utdelningspolicy anger att utdelning ska utbetalas och/eller att återköp av aktier ska genomföras av upp till 50 procent av koncernens fria kassaflöde såvida de likvida medlen inte anses nödvändiga för att uppfylla bolagets strategi eller för att säkra extra reserver om förhållandena på kapitalmarknaden så kräver.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 638 915 696 kronor, disponeras enligt följande:

Belopp i kr	
Balanserad vinst	665 771 095
Årets resultat	-26 855 399
Summa vinstmedel	638 915 696
Balanseras i ny räkning	638 915 696

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernens resultaträkningar

Kkr	Not	2015	2014
Spelintäkter	3	792 599	658 970
<i>varav mobil</i>		229 453	138 904
Övriga intäkter	3	–	398
Summa intäkter		792 599	659 368
Kostnad för sålda tjänster		–199 222	–121 487
<i>varav spelskatt i Österrike</i>		–36 093	–
<i>varav spelskatt på övriga marknader</i>		–29 241	–3 734
Aktiverat arbete för egen räkning		49 034	43 602
Marknadsföring		–287 171	–262 439
Personalkostnader	4	–95 009	–78 607
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6	–123 469	–105 591
EBITDA före poster av engångskaraktär		136 761	134 846
Poster av engångskaraktär	7	–81 631	–112 081
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)		55 130	22 765
Avskrivningar	8	–65 247	–53 968
Nedskrivning	8	–25 917	–
Resultat före finansiella poster och skatt (EBIT)		–36 034	–31 203
Finansiella intäkter	9	–17	427
Finansiella kostnader	9	–49	–189
Resultat före skatt		–36 100	–30 965
Inkomstskatt	10	1 668	4 445
Årets resultat	11	–34 433	–26 520
Vägt genomsnittligt antal aktier		35 849 413	35 849 413
Resultat kr per aktie före utspädning		–0,96	–0,74
Resultat kr per aktie efter utspädning		–0,96	–0,74

Rapport över totalresultat

Kkr	Not	2015	2014
Årets resultat		–34 433	–26 520
<i>Övrigt totalresultat:</i>			
Valutakursdifferenser vid konsolidering	25	–16 128	41 922
Årets totalresultat		–50 561	15 402
<i>Årets totalresultat hänförlig till:</i>			
Moderbolagets ägare		–50 561	15 402

Koncernens balansräkningar

Kkr	Not	2015	2014
Kundavtal	12	–	7 197
Varumärke	12	290 495	298 700
Övriga immateriella tillgångar	12	81 175	106 988
Goodwill	12	499 473	507 753
Inventarier	13	4 496	4 090
Anläggningstillgångar	25	875 639	924 728
Övriga fordringar	14	11 042	5 242
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	5 201	5 821
Likvida medel	16	190 281	154 954
Omsättningstillgångar		206 525	166 017
SUMMA TILLGÅNGAR	17	1 082 164	1 090 745
Aktiekapital	18	35 849	35 849
Övrigt tillskjutet kapital		680 773	680 806
Omräkningsreserv	25	51 924	68 053
Balanserade medel		–127 720	–46 683
Eget kapital		640 826	738 024
Uppskjuten skatteskuld	10, 25	104 040	117 640
Reserv spelskatt Österrike	7	112 870	79 507
Långfristiga skulder		216 911	197 146
Leverantörsskulder		33 246	26 339
Kundkonton		18 579	21 198
Övriga skulder	19	20 490	20 738
Skatteskulder		6 625	6 339
Reserv spelskatt Österrike	7	86 702	30 058
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	58 785	50 903
Kortfristiga skulder		224 427	155 574
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	17	1 082 164	1 090 745

Rapport över förändring i koncernens eget kapital

Kkr	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa
Fastställd ingående balans 1 januari 2014		35 849	680 199	1 316	26 441	743 805
Rättelse av fel	25			24 814		24 814
Justerad ingående balans 1 januari 2014		35 849	680 199	26 130	26 441	768 619
Årets resultat					-26 520	-26 520
Övrigt totalresultat		-	-	41 922	0	41 922
Årets totalresultat				41 922	-26 520	15 402
Optionspremier		-	607		-	607
Utdelning genom obligatorisk aktieinlösen		-	-		-46 604	-46 604
Justerad utgående balans 31 december 2014		35 849	680 806	68 053	-46 683	738 024
Årets totalresultat:						
Årets resultat		-	-		-34 433	-34 433
Övrigt totalresultat		-	-	-16 128	-	-16 128
Årets totalresultat				-16 128	-34 433	-50 561
Optionspremier		-	-33		-	-33
Utdelning genom obligatorisk aktieinlösen		-	-		-46 604	-46 604
Utgående balans 31 december 2015		35 849	680 773	51 924	-127 720	640 826

Koncernens kassaflödesanalys

Kkr	Not	2015	2014
Resultat före skatt		-36 100	-30 965
<i>Justerat för:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	8	91 164	53 968
Orealiserade valutakursdifferenser, netto		-1 310	-289
Spelskatt Österrike		95 644	108 083
Förändringar i rörelsekapital		8 506	17 790
Betald inkomstskatt		-8 479	-1 625
Ränteintäkter		21	427
Räntekostnader		-87	-189
Kassaflöde från den löpande verksamheten		149 360	147 200
Kassaflöde från investeringsverksamheten:			
Utbetalning förvärv av dotterbolag/tillgångar och skulder		-8 044	-6 601
Förvärvade likvida medel		-	969
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-60 593	-46 094
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-3 873	-5 438
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-72 511	-57 164
Kassaflöde från finansieringsverksamheten:			
Återbetalning av lån		-	-1 983
Optionspremier		-33	607
Utdelning genom obligatorisk aktieinlösen		-46 604	-46 604
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-46 637	-47 980
Förändring i likvida medel		30 212	42 056
Valutakursdifferenser		5 115	1 731
Likvida medel vid periodens början	16	154 954	111 167
Likvida medel vid periodens slut	16	190 281	154 954

Moderbolagets resultaträkningar

Kkr	Not	2015	2014
Intäkter	3	4 532	2 908
Summa intäkter		4 532	2 908
Marknadsföring		-20	-160
Personalkostnader	4	-16 162	-8 286
Övriga rörelsekostnader	5, 6	-17 122	-19 517
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	21	-28 773	-25 055
Avskrivningar	8	-70	-19
Resultat före finansiella poster och skatt (EBIT)		-28 842	-25 074
Resultat från andelar i koncernföretag	21, 22	-1 792	57 610
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9, 21	22	34
Räntekostnader och liknande resultatposter	9, 21	-2 243	-1 325
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-26 855	36 275
Bokslutsdispositioner	21, 23	6 000	5 030
Resultat före skatt		-26 855	36 275
Skatt på årets resultat	10	-	-
Årets resultat		-26 855	36 275

Moderbolagets balansräkningar

Kkr	Not	2015	2014
Övriga immateriella tillgångar	12	503	–
Inventarier	13	16	23
Innehav i dotterbolag	24	714 109	710 741
Anläggningstillgångar		714 629	710 765
Aktuell skattefordran		93	–
Kortfristiga lån dotterbolag	21	6 591	40 416
Övriga fordringar	14	704	614
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	565	238
Likvida medel	16	4 265	4 270
Omsättningstillgångar		12 219	45 538
SUMMA TILLGÅNGAR		726 848	756 303
Aktiekapital	18, 25	35 849	35 849
Överkursfond		558 773	558 806
Aktieägartillskott		122 000	122 000
Balanserade medel		–41 857	31 603
Eget kapital		674 765	748 258
Leverantörsskulder		1 215	756
Övriga skulder	19	949	935
Lån från dotterbolag	21	45 718	3 615
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 200	2 738
Kortfristiga skulder		52 082	8 045
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		726 848	756 303

Rapport över förändring i moderbolagets eget kapital

Kkr	Aktiekapital	Aktieägar- tillskott	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel	Summa
Per den 1 januari 2014	35 849	122 000	558 199	41 931	757 980
Årets resultat				36 275	36 275
Årets totalresultat	–	–	–	36 275	36 275
Optionspremier	–	–	607	–	607
Utdelning genom obligatorisk aktieinlösen	–	–	–	–46 604	–46 604
Per den 31 december 2014	35 849	122 000	558 806	31 603	748 258
Årets resultat				–26 855	–26 855
Årets totalresultat	–	–	–	–26 855	–26 855
Optionspremier	–	–	–33	–	–33
Utdelning genom obligatorisk aktieinlösen	–	–	–	–46 604	–46 604
Per den 31 december 2015	35 849	122 000	558 773	–41 857	674 765

Moderbolagets kassaflödesanalys

Kkr	Not	2015	2014
Resultat före skatt		-26 855	36 275
<i>Justerat för:</i>			
Avskrivningar/nedskrivningar	8	70	19
Anteciperad utdelning		-	-57 610
Förändringar i rörelsekapital		77 426	61 948
Betald inkomstskatt		-93	-21
Ränteintäkter		21	34
Räntekostnader		-2	-72
Kassaflöde från den löpande verksamheten		50 567	40 573
Kassaflöde från investeringsverksamheten:			
Utbetalning förvärv av dotterbolag		-3 368	-50
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-566	47
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 934	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten:			
Återbetalning av lån		-	10 250
Optionspremier		-33	-
Utdelning genom obligatorisk aktieinlösen		-46 604	-46 604
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-46 638	-36 354
Förändring i likvida medel		-5	4 216
Likvida medel vid periodens början	16	4 270	54
Likvida medel vid periodens slut	16	4 265	4 270

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Mr Green & Co AB (publ), moderbolaget, organisationsnummer 556883-1449, bedriver verksamhet genom dotterbolag inom programvaruutveckling, konsulttjänster samt supportaktiviteter riktade till spelbranschen på Internet. Moderbolaget och dess dotterbolag benämns tillsammans koncernen. Verksamheten bedrivs främst i bolag i Sverige och på Malta. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat och med säte i Stockholm. Adressen till bolagets huvudkontor är Sibyllegatan 17, 114 42 Stockholm. Bolagets aktie är noterad på AktieTorget, Stockholm. Denna koncernredovisning godkändes av styrelsen för publicering den 22 mars 2016.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Mr Green & Co AB (publ) har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget använda samma redovisningsprinciper som koncernen, det vill säga IFRS, i den utsträckning som RFR 2 medger detta. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för de fall som beskrivs nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Ändrade redovisningsprinciper

Inga nya redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2015 eller frivilliga ändringar har förändrat koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper och beräkningsmetoder jämfört med den senaste årsredovisningen, förutom vad som framgår i avsnittet "Väsentliga redovisningsbedömningar, uppskattningar och antaganden".

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft under kommande räkenskapsår. Dessa har inte tillämpats i förtid vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisningen av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte

antagit standarden och inte heller utvärderat effekterna av införandet av standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. EU har ännu inte antagit standarden. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 "Leases". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten under förutsättning att IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" tillämpas från samma tidpunkt. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Övriga ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Värderingsgrunder

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (tilläggsköpeskilling).

Väsentliga redovisningsbedömningar, uppskattningar och antaganden

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS fordrar att bolagsledningen gör ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. De uppskattningar och antagan-

den som görs i samband med dessa uppskattningar baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer som utifrån dessa omständigheter anses rimliga, och resultatet av detta utgör grunden för bedömningen av bokfört värde på tillgångar och skulder, i de fall detta inte tydligt framgår av andra källor. Det faktiska utfallet i kommande perioder kan skilja sig från dessa uppskattningar. Uppskattningar och underliggande antaganden granskas och utvärderas löpande.

De områden som innefattar en sådan högre grad av bedömning, som är komplexa eller där uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen och som medför risk för väsentliga justeringar av tillgångars och skulders bokförda värden är;

I) Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke

Årligen eller vid indikationer på händelser och/eller omständigheter som påverkar värdet negativt, prövas värdet av goodwill och varumärke i enlighet med beskrivningen i avsnittet "Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod". Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har baserats på beräkningar som förutsätter att vissa uppskattningar används.

II) Skattetvist Österrike

Twisten gällande spelskatt i Österrike redovisades i årsredovisningen 2014 som ansvarsförbindelse. Som en ytterligare försiktighetsåtgärd i den pågående processen har ledningen ändrat sin bedömning under 2015 och beslutat att kostnadsföra samtliga möjliga kostnader. Löpande görs reservering för spelskatt gällande tvisten. Reserveringen baseras på förutsättningar där uppskattningar tillämpas, se förvaltningsberättelsen samt not 7.

Ledningen anser att bortsett från ovanstående har inga bedömningar vad gäller tillämpningen av redovisningsprinciperna varit av väsentlig betydelse; och inga antaganden eller viktiga källor till uppskattningar kan associeras med en väsentlig risk som i sin tur skulle medföra en omfattande justering av det bokförda värdet på tillgångar och skulder under det kommande året.

Poster av engångskaraktär

Poster som är av engångskaraktär har inte ett direkt samband med koncernens normala verksamhet, där en redovisning tillsammans med övriga poster i resultaträkningen skulle försvåra jämförelsen med övriga perioder samt göra det svårare för en utomstående att bedöma koncernens utveckling, se not 7.

Rättelse av fel

I enlighet med IAS 21 ska anläggningstillgångarna omräknas till koncernens rapportvaluta, kronor, till balansdagens kurs. Tidigare har koncernens anläggningstillgångar omräknats till anskaffningsdagens kurs, både i legal enhet och i förvärselimineringen på koncernnivå. Detta har föranlett rättelser av tidigare räkenskapsårs felaktiga valutaomräkningar, se not 25.

Koncernredovisning

Koncernen omfattar moderbolag och bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande genom att direkt eller indirekt inneha mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernen konsoliderar ett dotterbolag från det datum då det bestämmande inflytandet

överförs till koncernen. Dotterbolagen tas ur konsolidering från det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden för att redovisa företagsförvärv. Förvärv av ett dotterbolag betraktas därmed som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I samband med förvärvet värderas identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. Skillnaden mellan verkligt värde på köpeskillingen och verkligt värde på identifierbara nettotillgångar redovisas som goodwill i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Vid förvärv med innehav utan bestämmande inflytande, har koncernen olika redovisningsalternativ att välja mellan, innehav utan bestämmande inflytande kan antingen redovisas till verkligt värde eller till proportionell andel av dotterbolagets nettotillgångar.

Fordringar, skulder och transaktioner mellan koncernbolag samt koncerninterna vinster elimineras i koncernredovisningen.

Transaktioner i utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta. För de legala enheterna omräknas transaktioner i utländsk valuta till den kurs som föreligger på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

I koncernredovisningen räknas tillgångar och skulder i utlandsverksamheter om från respektive funktionell valuta till koncernens rapporteringsvaluta (svenska kronor) till balansdagens kurs. Poster under intäkter och kostnader räknas om enligt genomsnittlig valutakurs för året. Omräkningsdifferensen som uppstår redovisas i Övrigt totalresultat och ackumuleras som omräkningsreserv inom det egna kapitalet. Vid avyttring av utländsk verksamhet omklassificeras det uppskjutna ackumulerade beloppet under eget kapital som härrör till denna specifika utländska verksamhet via Övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Rörelsesegment

Mr Greens verksamhet är inriktad på kasinospel på Internet. De flesta större konkurrenterna erbjuder ett bredare utbud av tjänster, exempelvis spel på sportresultat samt poker. Mr Green erbjuder cirka 500 kasinospel inom kasinoverksamheten. Den högsta verkställande ledningen inom Mr Green, bolagets ledningsgrupp, granskar inte resultatet för enskilda kasinospel och fattar heller inga beslut om allokering av resurser för de enskilda spelen. Ledningsgruppen hanterar istället verksamheten inom Mr Green som enbart en produkt – "kasino". Spelintäkter redovisas för de olika regionerna, men står inte i fokus vid resultatvärdering och beslut om allokering av resurser sker inte heller utifrån regioner. Kapitalinvesteringarna ska, framför allt inom teknik, plattform och nya spel, öka konkurrenskraften och stimulera tillväxten. Därav följer att Mr Green, i enlighet med IFRS 8, ska anses ha ett rörelsesegment. Samtliga externa inkomster genereras från försäljningsstället på Malta och i allt väsentligt är anläggningstillgångar hänförliga till Malta.

Intäkter

Intäkter för koncernens spelverksamhet redovisas netto, det vill säga totalt satsat belopp på samtliga spel med avdrag för vinster utbetalda till spelare samt med avdrag för tilldelad bonus och tillskjutna jackpott-medel. Av detta följer att intäkter tas löpande och påverkas av varje spel där kunden satsar insatta medel under perioden.

Övriga intäkter i koncernen under räkenskapsåret 2014 som var av marginell omfattning, utgörs av icke spelrelaterade tjänster åt tredje part. Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Kostnad för sålda tjänster

Kostnad för sålda tjänster avser licensavgifter till spelleverantörer, spelskatter, kostnader för betalningstjänster, kostnader för bedrägliga transaktioner och återdebiteringar från kontokortslieferantörer samt där tillhörande indirekta skatter.

De bedrägliga transaktionerna samt återdebiteringarna uppgick till 4,0 (4,6) miljoner kronor, vilket motsvarar cirka 0,5 (0,7) procent av koncernens totala spelintäkter.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av risker och fördelar med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernens operationella leasing avser i huvudsak hyror för lokaler samt kontorsinventarier.

Koncernen har ingen finansiell leasing.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till koncernens anställda förväntas regleras inom tolv månader efter utgången av den rapportperiod under vilken de anställda utför tjänsterna. Koncernens kortfristiga ersättningar avser i huvudsak löner, semesterlöner, bonus samt där tillhörande sociala avgifter.

Pensioner

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner, där storleken på pensionen är beroende av de inbetalda pensionspremierna. Kostnaden redovisas i resultaträkningen för perioden när tjänsten som detta hänförs till tillhandahålls av medarbetarna. Avtal gällande pension innebär att pensionspremien grundar sig på pensionsgrundande lön, vilket innebär fast lön inklusive semesterersättning. Pensionsåldern för VD är 65 år.

Långfristiga ersättningar

Om VDs anställning avslutas på Mr Green & Co:s initiativ, är denne berättigad till en uppsägningstid som motsvarar sex månader. Om VD säger upp sig är uppsägningstiden sex månader. För övriga ledande befattningshavare är den ömsesidiga uppsägningstiden sex månader. Koncernen har inga andra långfristiga ersättningar till personal efter avslutad anställning.

Inkomstskatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen förutom då skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt i eget kapital, eller i övrigt totalresultat, där skatten redovisas i eget kapital respektive i övrigt totalresultat.

Aktuell skattekostnad är den förväntade skattekostnaden för den skattepliktiga inkomsten för året, baserat på gällande skattesats eller formellt föreskriven skatt i slutet av redovisningsperioden, och eventuell justering av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av redovisning av goodwill.

Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som kan förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Goodwill

Vid förvärv av dotterbolag utgörs skillnaden mellan det verkliga värdet av den betalda ersättningen och det verkliga värdet av de identifierbara tillgångar och skulder som förvärfas som goodwill. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärvstillfället av utländska bolag behandlas som det förvärvade bolagets tillgångar och skulder och omräknas enligt kursen på förvärvsdagen i förvärsanalysen. Justeringar vid omräkning till balansdagens kurs förs till omräkningsreserven. Från och med förvärvsdatumet fördelas den goodwill som förvärvats i samband med ett rörelseförvärv, på varje kassagenererande enhet i koncernen som förväntas få synergieffekter från samgåendet.

Koncernens goodwill härstammar huvudsakligen från förvärvet av Green Gaming Group Plc under 2013, de mindre förvärven av Social Holdings Ltd och DSRPTV Gaming Ventures Ltd under 2014 samt övertagna tillgångar och skulder i Mybet Italia Srl under 2015.

Posten redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. En nedskrivningsprövning genomförs, årligen eller vid indikationer på händelser och/eller omständigheter som påverkar värdet negativt, för den kassagenererande enhet som har tilldelats goodwill, se avsnittet nedan "Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbart nyttjandeperiod".

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernens övriga immateriella tillgångar består dels av varumärke och kundavtal anskaffade i samband med företagsförvärv.

Dessa företagsförvärv avser i huvudsak förvärvet av Green Gaming Group Plc under 2013 och de mindre förvärven av Social Holdings Ltd samt DSRPTV Gaming Ventures Ltd under 2014.

Därtill består koncernens övriga immateriella tillgångar av internt utvecklad spelplattform, webbplatser och appar. Den internt utvecklade spelplattformen består i huvudsak av integrationen av olika spelleverantörer och betaltjänstleverantörer, databasförbättringar samt designen av webbplatser och appar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnadsförs när de uppstår.

Internt upparbetad immateriell tillgång redovisas till anskaffningsvärdet enbart om följande kriterier är uppfyllda:

- I) det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- II) företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- III) det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- IV) det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- V) adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- VI) de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Varumärket, Mr Green, genomgår ingen planerlig avskrivning då bedömningen är att varumärket har en obestämbar nyttjandeperiod. Detta då varumärket är starkt bidragande till koncernens intäkter och att koncernen löpande gör omfattande investeringar för befintliga och tillkommande marknader. Varumärket genomgår istället en årlig nedskrivningsprövning, samt däremellan vid indikationer på händelser och/eller omständigheter som påverkar värdet negativt eller ändrad uppfattning om varumärkets nyttjandeperiod. Se avsnitt nedan "Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod".

Rak (linjär) avskrivning tillämpas för övriga immateriella anläggningstillgångar enligt följande:

Varumärke	Ingen avskrivning
Kundavtal	2 år
Spelplattform samt övriga immateriella anläggningstillgångar	3 år

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

För tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod och för immateriella tillgångar som ännu inte är tillgängliga för användning, görs en beräkning av värdet minst en gång om året. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Då goodwill följs upp per koncernnivå görs nedskrivningsprövningen på samma nivå. Oberoende kassaflöden kan inte fastställas individuellt för varumärket, eftersom de är sammankopplade med de kassaflöden som genereras av verksamheten i stort. Eftersom nyttjandevärdet inte heller kan antas ligga nära verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, prövas också nedskrivningsbehovet av varumärket på koncernnivå. Prövningen baseras på verkligt värde minus kostnader för försäljning, vilket fastställts baserat på det noterade priset för Mr Greens aktie vid årets utgång. Inget nedskrivningsbehov föreligger heller vid en rimlig förändring av Mr Greens aktiekurs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Rak (linjär) avskrivning ned till tillgångens restvärde tillämpas enligt följande:

Elektronisk utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- I) finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- II) lån och fordringar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i båda dessa kategorier.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i verkligt värdehieraki. Värdehierakin definieras i följande olika nivåer:

- ♣ Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- ♣ Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnotering) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar (nivå 2))
- ♣ Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbar data) (nivå 3)

Lån och fordringar

Koncernens lån och fordringar är inkluderade i omsättningstillgångar. Koncernens lån och fordringar omfattar övriga fordringar samt likvida medel.

Övriga fordringar

Övriga fordringar redovisas och tas upp till det belopp som förväntas inflyta. Om det skulle föreligga ett nedskrivningsbehov, redovisas detta i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgängliga banktillgodohavanden hos banker. Likvida medel består även av tillgängliga banktillgodohavanden hos betalningsleverantörer då dessa är lätt realiserbara till ett känt belopp samt korttidsplaceringar och övriga investeringar som inte överstiger tre månader.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas till anskaffningsvärdet.

Finansiella risker

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av bolagets ledningsgrupp och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Valutarisker

Koncernen bedriver en internationell verksamhet och är därför exponerad för valutarisker. Valutarisker uppkommer från framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utländska verksamheter som

noteras i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta. Den främsta risken i koncernen rör transaktioner med euro.

Periodvis tillämpar koncernen valutasäkring för att minimera riskerna hänförliga till fluktuerande valutakurser. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning enligt IAS 39. Valutariskerna på koncernens löpande kassaflöde minskas då enskilda kunders in- och utbetalningar i olika länder sker i samma valuta, vilket medför en naturlig hedging.

En annan risk är omräkningsexponering, då koncernens resultat och eget kapital påverkas av omräkning av de utländska dotterbolagens resultat, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta, kronor.

Kreditrisk

Koncernen erbjuder ingen kredit till kunder. Den främsta kreditrisken är därför förknippad med bedrägliga transaktioner och återdebiteringar från banker och kontokortsleverantörer. Koncernen har en separat och till finansfunktionen självständig, fraud-avdelning som monitorerar och följer upp dessa typer av transaktioner. Bedömningen är att koncernen har tillfredsställande interna rutiner och processer för att reducera kreditrisker till en rimlig nivå för koncernen.

Likviditetsrisk

Koncernens strategi för att hantera likviditeten är, så långt det är möjligt, att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida tillgångar för att klara sina finansiella åtaganden när dessa förfaller. Detta under både normala och ansträngande omständigheter, utan att ådra sig oacceptabla förluster eller riskera att skada koncernens anseende. Koncernens likviditetsrisk hanteras exempelvis genom fortlöpande prognoser av kassaflöden, budget och prognoser.

Den löpande verksamheten genererar för närvarande tillräcklig likviditet för att täcka alla behov.

Ränterisk

Koncernen är i huvudsak oberoende av ändrade marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen har inga externa lång- eller kortfristiga lån. Koncernens likvida medel är inte placerade, utan finns tillgängliga i den löpande verksamheten och är därmed inte exponerade för någon väsentlig ränterisk.

Moderbolagets redovisningsprinciper

De främsta skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framställs nedan.

Dotterbolag

Investeringar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpskillningar. Erhållna utdelningar redovisas i resultaträkningen. Om det finns några indikationer på att en nedskrivning är nödvändig, provas innehavet för nedskrivning. Om en nedskrivning sker, minskas det bokförda värdet och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Intäkter

Moderbolagets intäkter avser konsult- och management-intäkter, varav merparten avser koncernintern försäljning till dotterbolag.

Utdelningar

Utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget anteciperas enbart om moderbolaget ensamt kan besluta om storleken på utdelningen, och om det formella beslutet har fattats innan den finansiella rapporten offentliggörs. Utdelningar som betalas till aktieägarna i Mr Green & Co AB redovisas som en skuld efter godkännande från årsstämman.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition för både erhållna och lämnade bidrag. De möjliga skatteeffekterna på erhållna koncernbidrag klassificeras som inkomstskatt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering", tillämpas inte på finansiella instrument. Istället tillämpas anskaffningsvärdemetoden.

NOT 3 INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Spelintäkter	792 599	658 970	–	–
Intäkter från dotterbolag	–	–	4 532	2 897
Övriga intäkter	–	398	–	11
Summa	792 599	659 368	4 532	2 908

NOT 4 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH STYRELSEN

GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2015		2014	
	Summa	varav kvinnor	Summa	varav kvinnor
Moderbolag, Sverige	6	2	4	2
Dotterbolag, Sverige	23	4	21	7
Dotterbolag, Malta	129	57	108	42
Summa dotterbolag	152	61	129	49
Summa koncern	158	63	133	51

ANDEL KVINNOR BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Styrelsen	5%	0%	25%	0%
Övriga ledande befattningshavare	33%	14%	33%	43%

Forts. Not 4. Ersättningar till anställda och styrelse

	2015				2014			
	Löner och andra ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Moderbolag	10 807	8 777	5 929	2 732	4 962	4 311	2 802	1 218
Dotterbolag	66 633	47	11 404	4 398	60 704	1 170	10 044	3 502
Summa koncern	77 440	8 824	17 333	7 130	65 666	5 481	12 846	4 720

	2015				2014			
	Löner och andra ersättningar	Konsult- ²⁾ arvoden	Pensionskostnader	Summa	Löner och andra ersättningar	Konsult- ²⁾ arvoden	Pensionskostnader	Summa
Tommy Trollborg	445	187	–	632	–	313	–	313
Henrik Bergquist	226	481	–	708	138	942	–	1 080
Per Norman	84	933	–	1 017	113	3 500	–	3 613
Fredrik Sidfalk	–	–	–	–	25	–	–	25
Andrea Gisle Joosen	187	–	–	187	–	–	–	–
Mikael Pawlo	333	475	607	1 415	–	–	–	–
Övr styrelsearvoden, utländska dotterbolag	–	929	–	929	182	711	–	893
Summa styrelsearvoden	1 275	3 005	607	4 888	458	5 466	–	5 924
VD ¹⁾	5 005	–	1 343	6 348	2 421	–	783	3 204
Övriga ledande befattningshavare	2 544	–	641	3 184	1 158	–	283	1 441
Summa koncern	8 824	3 005	2 591	14 420	4 037	5 466	1 066	10 569

¹⁾ Den 23 april 2015 tillträdde Per Norman som VD efter Mikael Pawlo. Dessa kostnader avser löner och ersättningar som kostnadsförts för respektive befattningshavare i egenskap av VD.

²⁾ Se not 21.

Konsultarvoden avser köp av tjänster som kräver en specifik kompetens.

Pensionskostnader avser kostnad för premier för tjänstepensioner samt därtillhörande särskild löneskatt.

Styrelse och ledande befattningshavare presenteras på sid 18.

Bonus

Bonus om 0,5 miljoner kronor (0,12 miljoner kronor) har i årsbokslutet reserverats till ledningen.

Beslutsfattande och förberedelseprocess

Styrelsens ordförande och styrelseledamöterna erhåller ersättning i enlighet med årsstämmans beslut.

NOT 5 LEASING

Leasingavgifter som omfattas av operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Operationella hyror	5 767	5 935	493	370
Övriga operationella leasingavgifter	–	–	14	–
Summa operationella leasingavgifter	7 793	5 935	507	370

Framtida minimiavgifter hänförliga till icke-uppsägningsbara leasing- och hyresavtal uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Kortare än ett år	5 714	4 973	493	493
Inom ett till fem år	7 181	3 795	617	1 110
Längre än fem år	–	–	–	–
Summa operationella leasingavgifter	12 895	8 768	1 110	1 603

NOT 6 ARVODEN TILL REVISORER**IFRS**

Följande ersättning har betalats till valda revisorer och revisionsbyråer för revision och övriga utförda granskningsuppdrag i enlighet med relevant lagstiftning, samt för tillhandahållandet av rådgivningstjänster och övrig assistans som har uppkommit som ett resultat av under revisionen gjorda observationer. Arvoden har också betalats för oberoende rådgivningstjänster, främst hänförliga till råd avseende skatt- och redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Revisionsuppdraget				
Baker Tilly Stint AB	–	342	–	262
Mahoney	–	490	–	–
PWC	1 176	–	556	–
Summa revisionsuppdraget	1 176	832	556	262
Revisionsaktiviteter utöver själva revisionsuppdraget				
Baker Tilly Stint AB	10	166	–	80
Mahoney	3	250	–	–
Summa revisionsaktiviteter utöver själva revisionsuppdraget	12	416	–	80
Skatterådgivningstjänster				
Mahoney	17	–	–	–
PWC	187	–	150	–
Summa skatterådgivningstjänster	204	–	150	–
Övriga tjänster				
Mahoney	39	73	–	–
PWC	374	–	332	–
Övriga revisionsbyråer	393	–	–	–
Summa övriga tjänster	806	73	332	–
Summa arvode till revisorer	2 198	1 321	1 038	342

NOT 7 POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Under 2015 redovisar koncernen två poster av engångskaraktär kopplade till spelskatten i Österrike. Under tredje kvartalet justerades reserven för själv rättelseperioden (jan 2011 – aug 2014) med 24,4 miljoner kronor till totalt 134,2 miljoner kronor. Anledningen är att det efter underhandskontakter med skattemyndigheten samt diskussioner med lokala rådgivare framkommit att parterna har olika syn på hur skatten ska beräknas varför bolaget har valt att justerat reserven.

Vidare beslöt bolaget med hänsyn till att de juridiska processerna med stor sannolikhet kommer att pågå under lång tid samt som en ytterligare försiktighetsåtgärd att löpande reservera belopp motsvarande skatten i resultatet, vilket för perioden september 2014 till och med juni 2015 gav en resultat effekt på 57,2 miljoner kronor. I årsredovisningen 2014 redovisades spel skatter som ansvarsförbindelse och den uppgick då till 18,7 miljoner kronor. Från och med juli 2015 redovisas reserven löpande i resultaträkningen på raden "varav spel skatt i Österrike".

Under 2014 redovisar koncernen tre poster av engångskaraktär. Reserv för själv rättelseperioden för spel skatt i Österrike (jan 2011 - aug 2014) plus ränta om 108,1 miljoner kronor. Reserv är baserad på själv rättelsebeloppet och en beräknad avbetalningsplan. Mr Green har också omstrukturerat delar av koncernen i syfte att verkställa synergier och organisera verksamheten på ett mer effektivt sätt framåt. Omstruktureringen har påverkat bolaget lacta Marketing AB (1,6 miljoner kronor) och DSRPTV Gaming Ventures Ltd (2,4 miljoner kronor) och består främst av kostnader för uppsagd personal.

Resultaträkning

	Koncernen	
	2015	2014
Reserv själv rättelseperiod spel skatt Österrike jan 2011- aug 2014	–24 431	–108 083
Reserv spel skatt Österrike sep 2014- jun 2015	–57 200	–
Omstrukturering lacta Marketing AB	–	–1 598
Omstrukturering DSRPTV Gaming Ventures Ltd	–	–2 400
Summa	–81 631	–112 081

Balansräkning

	Koncernen	
	2015	2014
Långfristig skuld		
IB Reserv spel skatt Österrike	79 507	–
Reserv under året	33 363	79 507
Betalningar under året	–	–
Summa reserv spel skatt Österrike	112 870	79 507
Kortfristig skuld		
IB Reserv spel skatt Österrike	30 058	–
Reserv under året	78 724	30 058
Betalningar under året	–22 080	–
Summa reserv spel skatt Österrike	86 702	30 058

NOT 8 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Avskrivningar kundavtal	-7 169	-19 634	-	-
Avskrivningar aktiveringar för spelplattformen	-54 633	-31 189	-	-
Avskrivningar inventarier	-3 383	-3 145	-7	-19
Övriga avskrivningar	-63	-	-63	-
Summa avskrivningar	-65 247	-53 968	-70	-19
Nedskrivningar aktiveringar för spelplattformen	-25 917	-	-	-
Summa nedskrivningar	-25 917	-	-	-

NOT 9 FINANSIELLA POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter, externa	20	427	-	34
Ränteintäkter, interna	-	-	21	-
Övriga finansiella intäkter	-38	-	-	-
Summa finansiella intäkter	-17	427	22	34
Räntekostnader, externa	-49	-189	-2	-72
Räntekostnader, interna	-	-	-2 241	-1 253
Övriga finansiella kostnader	-	-	-	-
Summa finansiella kostnader	-49	-189	-2 243	-1 325
Summa finansiella poster	-66	238	-2 221	-1 291

NOT 10 INKOMSTSKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
AKTUELL SKATT				
Sverige	1 754	-821	-	-
Utanför Sverige	-8 177	1 292	-	-
Summa aktuell skatt	-6 423	471	-	-
UPPSKJUTEN SKATT				
Sverige	3 002	7 284	-	-
Utanför Sverige	5 089	-3 310	-	-
Summa uppskjuten skatt	8 091	3 974	-	-

Forts. Not 10. Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
SKILLNAD MELLAN AKTUELL SKATT OCH SKATT BASERAD PÅ TILLÄMPLIG SKATTESATS				
Resultat före skatt	-36 100	-30 965	-32 855	36 275
Skatt beräknad efter aktuell skattesats (22%)	7 942	6 812	7 228	-7 981
Skillnad i skatt från utlandsverksamheter	1 838	-308	-	-
Skatteeffekt av CFC-beskattnings	-435	-635	-	-
Skatteeffekt av icke-avdragsgilla kostnader	-33 884	-10 314	-17	-4 693
Skatteeffekt av icke-beskattningsbara poster	25 628	8 890	-	12 674
Skatteeffekt av justeringar från tidigare år	108	-	-	-
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	-1 320	-
Förändring av underskottsavdrag	-3 655	-	-6 294	-
Förändring av övriga temporära skillnader	5 162	-	-	-
Övrigt	-1 036	-	403	-
Redovisad skatt	1 668	4 445	-	-

Balansräkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
UPPSKJUTEN SKATTESKULD				
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	2 236	7 482	-	-
Övriga temporära skillnader	101 804	110 158	-	-
Uppskjuten skatteskuld	104 040	117 640	-	-

Uppskjuten skatteskuld hänförs sig i huvudsak till förvärvade immateriella tillgångar, varför den framtida kassaflödespåverkande delen uppgår till 2,2 miljoner kronor (7,3 miljoner kronor).

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2015	2014
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (Kkr)	-34 433	-26 520
Genomsnittligt totalt antal aktier	35 849 413	35 849 413
Resultat kronor per aktie, före utspädning	-0,96	-0,74
Resultat kronor per aktie, efter utspädning	-0,96	-0,74
Genomsnittligt aktiepris	39,19	35,49

Se sid 50, Definitioner, för beräkningsmetod.

NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Kundavtal	Varumärke	Spelplattform	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2014	43 180	298 700	91 123	491 292	–	924 294
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–
Utveckling av spelplattform	–	–	51 860	–	–	51 860
Förvärv av dotterbolag/inkrån	–	–	35 394	16 461	–	51 855
Utgående anskaffningsvärde 31 december 2014	43 180	298 700	178 377	507 753	–	1 028 010
Ingående avskrivningar 1 januari 2014	–16 349	–	–39 792	–	–	–56 141
Årets avskrivningar	–19 634	–	–31 189	–	–	–50 823
Förvärv av dotterbolag/inkrån	–	–	–407	–	–	–407
Utgående avskrivningar 31 december 2014	–35 984	–	–71 388	–	–	–107 372
Utgående planenligt restvärde 31 december 2014	7 197	298 700	106 988	507 753	–	920 638
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2015	43 180	298 700	178 377	507 753	–	1 028 010
Årets anskaffningar	–	–	4 341	–	566	4 907
Utveckling av spelplattform	–	–	46 682	–	–	46 682
Förvärv av dotterbolag/inkrån	–	–	2 774	5 666	–	8 441
Omräkningsdifferens	–1 186	–8 204	3 978	–13 947	–	–19 359
Utgående anskaffningsvärde 31 december 2015	41 995	290 495	236 152	499 473	566	1 068 680
Ingående avskrivningar 1 januari 2015	–35 984	–	–71 388	–	–	–107 372
Årets avskrivningar	–7 169	–	–54 633	–	–63	–61 865
Omräkningsdifferens	1 158	–	–4 152	–	–	–2 994
Utgående avskrivningar 31 december 2015	–41 995	–	–130 173	–	–63	–172 230
Ingående nedskrivningar 1 januari 2015	–	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–25 917	–	–	–25 917
Omräkningsdifferens	–	–	610	–	–	610
Utgående nedskrivningar 31 december 2015	–	–	–25 307	–	–	–25 307
Utgående planenligt restvärde 31 december 2015	–	290 495	80 672	499 473	503	871 143

Moderbolaget	Övriga immateriella anläggningstillgångar
2015	
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2015	–
Årets anskaffningar	566
Utgående anskaffningsvärde 31 december 2015	566
Ingående avskrivningar 1 januari 2015	–
Årets avskrivningar	–63
Utgående avskrivningar 31 december 2015	–63
Utgående planenligt restvärde 31 december 2015	503

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

I samband med årsbokslutet har koncernens goodwill och varumärke nedskrivningsprövats enligt koncernens uppsatta redovisningsprinciper se not 2. Det föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller varumärket.

Nedskrivning spelplattform

Under räkenskapsåret har nedskrivning gjorts av spelplattform inom Social Holdings Ltd med 25,9 miljoner kronor. Skälet till nedskrivningen är att Mr Green valt att fokusera på kärnverksamheten och inte ser framtida intäkter på denna spelplattform. Efter nedskrivningen är denna spelplattform värderad till 0 kronor.

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Servrar, maskinvara, inventarier, möbler med mera.

	Koncernen	Moderbolaget
2014		
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2014	12 086	101
Årets anskaffningar	1 365	–
Försäljningar och utrangeringar	–887	–66
Utgående anskaffningsvärde 31 december 2014	12 564	35
Ingående avskrivningar 1 januari 2014	–5 570	–11
Årets avskrivningar	–3 145	–19
Försäljningar och utrangeringar	241	18
Utgående avskrivningar 31 december 2014	–8 474	–12
Utgående planenligt restvärde 31 december 2014	4 090	23
2015		
Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2015	12 564	35
Årets anskaffningar	3 823	–
Omräkningsdifferens	–526	–
Utgående anskaffningsvärde 31 december 2015	15 861	35
Ingående avskrivningar 1 januari 2015	–8 474	–12
Årets avskrivningar	–3 383	–7
Omräkningsdifferens	491	–
Utgående avskrivningar 31 december 2015	–11 365	–19
Utgående planenligt restvärde 31 december 2015	4 496	16

NOT 14 ÖVRIGA FORDRINGAR

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Skattekonto	952	18	175	18
Forordningar betalnings- leverantörer	914	2 683	–	–
Depositioner	6 495	1 155	103	103
Moms	2 552	1 252	426	493
Övrigt	129	134	–	–
Summa	11 042	5 242	704	614

NOT 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Hyror	869	345	123	123
Marknadsförings- kostnader	301	1 853	–	–
Licenskostnader	1 951	–	–	–
IT-kostnader	467	2 271	27	–
Övriga förutbetalda kostnader	1 612	1 352	415	115
Summa	5 201	5 821	565	238

NOT 16 LIKVIDA MEDEL

Posten Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen utgörs av följande delar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Kassa och bank	129 088	108 400	4 265	4 270
Konton hos betal- tjänstleverantörer	61 194	46 554	–	–
Summa	190 281	154 954	4 265	4 270

NOT 17 FINANSIELLA INSTRUMENT – RISKER OCH VERKLIGA VÄRDEN

Finansiella tillgångar och skulder i andra valutor än i svenska kronor uppgick till 187,6 (130,3) miljoner kronor respektive 39,1 (38,6) miljoner kronor i slutet av rapportperioden. Med en tioprocentig förstärkning (försvagning) av svenska kronan

gentemot utländska valutor skulle finansiella tillgångar och skulder påverka eget kapital och resultatet med 14,8 (9,2) miljoner kronor.

KATEGORIER FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	2015			2014		
	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Övriga finansiella skulder	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	Lån och fordringar	Övriga finansiella skulder
Övriga fordringar	–	10 090	–	–	5 224	–
Fordran på betalningsleverantörer	–	61 194	–	–	46 554	–
Kassa och bank	–	129 088	–	–	108 400	–
Summa finansiella tillgångar	–	200 372	–	–	160 178	–
Leverantörsskulder	–	–	33 246	–	–	26 339
Övriga skulder	10 069	–	–	10 476	–	–
Summa finansiella skulder	10 069	–	33 246	10 476	–	26 339

Koncernens post som redovisats till verkligt värde inom nivå 3 avser skuld för tilläggsköpeskilling, 10,1 miljoner kronor (10,5 miljoner kronor). Se not 24.

Marknadsvärdet har tillämpats för att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder. Verkligt värde på kortsiktiga fordringar och skulder anses på grund av den korta löptiden vara detsamma som redovisat värde.

NOT 18 EGET KAPITAL**AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING**

	2015		2014	
	Antal aktier	Aktiekapital (Kkr)	Antal aktier	Aktiekapital (Kkr)
Bolaget har enbart en aktieklass	35 849 413	35 849	35 849 413	35 849

FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER

	Förändring	Antal aktier
3 feb 2012 Bolaget bildas	50 000	50 000
8 april 2013 Fondemission	6 107 335	6 157 335
20 juni 2013 Nyemission	29 692 078	35 849 413

Kvotvärden för aktien är 1 krona. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma rättigheter i bolagets tillgångar och vinster.

Teckningsoptionsprogram

Mr Green & Co AB extra bolagsstämma fattade den 19 mars 2014 beslut om att emittera högst 1 400 000 teckningsoptioner. Lösenkurs för aktien ska uppgå till ett belopp motsvarande 200 procent av den för aktien på AktieTorget noterade volymvägda genomsnittliga betalkursen under perioden från och med den 5 mars 2014 till och med den 18 mars 2014. Den

genomsnittliga kursen för perioden var 34 kronor och därmed blir lösenkursen 68 kronor. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i Bolaget. Teckning av aktier i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna kan ske under tiden från och med den 20 mars 2017 till och med den 20 april 2017.

Vid utgången av 2015 hade 12 ledande befattningshavare totalt 1 110 000 teckningsoptioner. Det genomsnittliga anskaffningspriset för teckningsoptionerna är 0,52 kr per teckningsoption. Värdering av aktieoptionerna är gjord till marknadspris och är utförd av en extern part i Black-Scholes optionsvärderingsmodell. I beräkningen av optionernas verkliga värde har därutöver följande antaganden använts: riskfri ränta baserad på avkastningskurvan för svenska statsobligationer och en förväntad volatilitet om 30 procent.

Förändringar i antalet utestående teckningsoptioner och deras lösenpris framgår av nedanstående tabell.

	Lösenpris / Option kr	Optioner antal
Per 1 januari 2014	68,00	1 100 000
Tilldelade	68,00	160 000
Förverkade	68,00	–150 000
Per 31 december 2015	68,00	1 110 000

NOT 19 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Skatter för personalen	4 380	4 161	949	654
Skulder till personalen	–	432	–	281
Moms	31	63	–	–
Spelarkonton	3 890	3 180	–	–
Uppskjuten tilläggsköpeskilling	10 069	10 476	–	–
Övriga skulder	2 120	2 426	–	–
Summa	20 490	20 738	949	935

NOT 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Semesterlöneskuld	2 405	1 804	1 124	558
Sociala avgifter	909	896	506	175
Pensionspremier	1 656	134	823	134
Spelroyalty	12 625	11 087	–	–
Spelskatt	6 503	1 936	–	–
Avgifter till betalningsförmedlingar	1 191	1 027	–	–
Avsättningar för potentiella jackpottvinster	–	1 401	–	–
Marknadsföringskostnader	21 605	23 051	–	–
Revisionsarvode	508	735	–30	250
Advokatkostnader	4 251	1 730	221	50
Konsultarvode	2 304	1 592	853	277
Styrelsearvode	307	704	152	–
Övrigt	4 520	4 806	550	1 294
Summa	58 785	50 903	4 200	2 738

NOT 21 NÄRSTÅENDE PARTER

Bolaget och dess dotterbolag har tecknat tjänsteavtal med flera företag som kontrolleras av närstående. Tjänsterna utgörs av uppdrag inom produktutveckling, projekt riktade mot nya marknader samt public affair arbete. Flera uppdrag har avslutats under året och omfattningen kommer fortsatt att minska. Transaktionerna med närstående parter prissätts marknadsmissigt. Koncernens totala kostnader för erhållna tjänster under året uppgick till 2,4 (9,6) miljoner kronor.

TRANSAKTIONERNA MED NÄRSTÅENDE PARTER

Moderbolag	2015	2014
Köp av tjänster från närstående parter		
Köp från övriga närstående parter	2 429	2 493
Försäljning av tjänster till närstående parter		
Försäljning till dotterbolag	4 532	2 897
Finansiella transaktioner med närstående parter		
Utdelning från dotterbolag	–1 833	57 610
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	6 000	5 030
Ränteintäkter från dotterbolag	21	–
Räntekostnader till dotterbolag	–2 241	–1 282
Fordringar på närstående parter		
Fordringar på dotterbolag	6 591	40 416
Skulder till närstående parter		
Skulder till dotterbolag	45 718	3 615
Skulder till övriga närstående parter	–	200

NOT 22 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2015	2014
Utdelning samt justering av utdelning från dotterbolag	–1 833	57 610
Resultat vid försäljning av andelar i koncernföretag	41	–
Summa resultat från andelar i koncernföretag	–1 792	57 610

NOT 23 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2015	2014
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	6 000	5 030
Summa bokslutsdispositioner	6 000	5 030

NOT 24 INNEHAV I KONCERNBOLAG

INNEHAV I KONCERNBOLAG

Bolag	Org-nr	Huvudkontor	Ägarandel	Antal aktier	2015	2014
Iacta Marketing AB ¹⁾	556508-4091	Stockholm	0% (100%)	1 000	–	143
Green Gaming Group Plc	C45567	Malta	100%	275 963	709 891	709 891
Mr Green Limited	C43260	Malta	100%	240 000	–	–
Marketing Strategies Limited	C35105	St Kitts & Nevis	100%	5 000	–	–
DSRPTV Gaming Ventures Limited ²⁾	C59749	Malta	0% (100%)	1 165	–	–
Social Holdings Limited ²⁾	C56495	Malta	0% (100%)	14 000	–	–
Mr Green Consulting AB ³⁾	556895-0017	Stockholm	100%	500	3 544	–
Mr Green & Co Technology AB	556882-1176	Stockholm	100%	500	50	50
Mr Green & Co Optionsbärare AB	556961-2228	Stockholm	100%	500	624	657
Summa					714 109	710 741

1) Likviderat.

2) Fusionerat in i Mr Green Limited.

3) Intern omstrukturering och namnändrat från Social Thrills AB.

FÖRÄNDRINGAR AV INNEHAV I KONCERNBOLAG	Moderbolaget	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	710 741	710 085
Interna omstruktureringar	3 368	–
Investering av aktiekapital i nyetableringar	–	657
Utgående anskaffningsvärde	714 109	710 741

Under perioden har tre koncerninterna förvärv samt två fusioner skett. Samtliga av helägda koncernbolag. Social Thrills AB förvärvades av Mr Green & Co AB från Social Holdings Ltd. Bolaget ändrade därefter firmanamn till Mr Green Consulting AB. Social Holdings Ltd samt DSRPTV Gaming Ventures Ltd förvärvades av Mr Green Ltd från Green Gaming Group Plc. Därefter fusionerades Social Holdings Ltd samt DSRPTV Gaming Ventures Ltd upp i Mr Green Ltd.

I förvärvet av Social Holdings Ltd under 2014 ingår bestämmelser om en tilläggsköpeskillning, som kan tillfalla säljarna senast under 2017. Detta under förutsättning att ett antal villkor uppfylls. Kvarstående del av tilläggsköpeskillningen kan maximalt uppgå till 10,1 miljoner kronor. Tilläggsköpeskillningen är reserverad samt upptagen i förvärvsanalysen från 2014.

NOT 25 RÄTTELSE AV FEL

Koncernens anläggningstillgångar har tidigare omräknats till anskaffningsdagens kurs, både i legal enhet och i förvärvselimineringen på koncernnivå. Denna felaktiga valutaomräkning har föranlett rättelse av tidigare års räkenskapsår för kundavtal, varumärke, övriga immateriella anläggningstillgångar, goodwill samt inventarier. Valutaförändringen har bokförts som rättelse av fel mot omräkningsreserven inom det egna kapitalet samt

uppskjuten skatteskuld. Rättselernas effekt i resultaträkningen avser omräkningen av utländska dotterbolag i övrigt totalresultat. Rättelserna har inte påverkat måttet resultat per aktie för någon period.

Nedan åskådliggörs effekterna av rättelserna per balanspost för respektive ingående balans 2014 och 2015.

	Ingående fastställd balansräkning 2014-01-01	Rättelse av fel	Justerad ingående balansräkning efter rättelse av fel 2014-01-01
Kundavtal	26 179	972	27 151
Varumärke	271 638	10 084	281 722
Övriga immateriella tillgångar	46 926	1 645	48 571
Goodwill	445 863	16 553	462 416
Inventarier	6 246	10	6 256
Övriga finansiella anläggningstillgångar	23 236		23 236
Anläggningstillgångar	820 087	29 263	849 351
Omsättningstillgångar	127 304		127 304
SUMMA TILLGÅNGAR	947 391	29 263	976 655
Aktiekapital	35 849		35 849
Övrigt tillskjutet kapital	680 199		680 199
Omräkningsreserv	1 316	24 814	26 130
Balanserade vinstmedel	26 441		26 441
Eget kapital	743 805	24 814	768 619
Uppskjuten skatteskuld	109 019	4 449	113 468
Långfristiga skulder	109 019	4 449	113 468
Kortfristiga skulder	94 567		94 567
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	947 391	29 263	976 655

	Ingående fastställd balansräkning 2015-01-01	Rättelse av fel	Justerad ingående balansräkning efter rättelse av fel 2015-01-01
Kundavtal	6 545	652	7 197
Varumärke	271 638	27 062	298 700
Övriga immateriella tillgångar	102 584	4 405	106 988
Goodwill	462 324	45 428	507 753
Inventarier	3 819	271	4 090
Anläggningstillgångar	846 910	77 818	924 728
Omsättningstillgångar	166 017		166 017
SUMMA TILLGÅNGAR	1 012 927	77 818	1 090 745
Aktiekapital	35 849		35 849
Övrigt tillskjutet kapital	680 806		680 806
Omräkningsreserv	2 548	65 503	68 053
Balanserade vinstmedel	-46 683		-46 683
Eget kapital	672 520	65 503	738 024
Uppskjuten skatteskuld	105 325	12 315	117 640
Övriga långfristiga skulder	79 507		79 507
Långfristiga skulder	184 832	12 315	197 146
Kortfristiga skulder	155 575		155 574
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 012 927	77 818	1 090 745

Stockholm 22 mars 2016

Henrik Bergquist
Styrelseledamot

Andrea Gisle Joosen
Styrelseledamot

Mikael Pawlo
Styrelseledamot

Kent Sander
Styrelseledamot

Tommy Trollborg
Styrelseordförande

Per Norman
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2016
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bo Åsell
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

*Till årsstämman i Mr Green & Co AB (publ)
Org.nr. 556883-1449*

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mr Green & Co AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22–48.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de anta-

gits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Övriga upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2014 reviderades av en annan revisor som i sin revisionsberättelse daterad 24 mars 2015 uttalade sig enligt standardutformningen om årsredovisning och koncernredovisning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mr Green & Co AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bo Åsell

Auktoriserad revisor

Definitioner

Aktiv kund

En kund definieras som aktiv när kunden under året har spelat för riktiga pengar som satts in på kundkontot. Kunden räknas även som aktiv om kunden har spelat för vinster från frispelskampanjer och/eller bonus från Mr Green.

Antal anställda vid årets utgång

Antal anställda vid december månads löneutbetalning.

Antal (registrerade) aktieägare

Antal direkta aktieägare och aktieägare listade genom en förvaltarregistrerad aktieägare registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken.

Antal utestående aktier

Antal utestående aktier vid årets utgång.

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal (%)

Resultat före av- och nedskrivningar samt finansiella poster och skatt i förhållande till intäkterna.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier vid årets slut.

Genomsnittligt aktiepris

Summan av årets totalomsättning i aktien dividerat med summan av antal omsatta aktier under året.

Genomsnittligt antal anställda

Antal anställda uttryckt i heltidstjänster (helårsarbete).

Genomsnittligt antal utestående aktier

Viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året med hänsyn tagen till fond- och nyemissioner.

Likviditet

Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder inklusive föreslagna men inte godkända utdelningar.

Poster av engångskaraktär

Avser poster som är av engångskaraktär eller inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, där en redovisning tillsammans med övriga poster i resultaträkningen skulle försvåra jämförelsen med övriga perioder och för en utomstående göra det svårare att bedöma koncernens utveckling.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året, justerat för ytterligare antal aktier för alternativ med utspädningseffekter.

Soliditet (%)

Eget kapital vid periodens slut som procent av balansomslutningen vid årets slut.

Spelintäkter, spelöverskott

De totala spelintäkterna från kunderna för samtliga spel minus all vinst utbetald till spelare, avsatt bonus och bidrag till jackpott.

Utdelning per aktie

Faktisk/föreslagen utdelning dividerad med det totala antalet utestående aktier vid årets utgång.

Årsstämma och övrig information

ÅRSSTÄMMA

Mr Green & Co AB inbjuder aktieägarna att delta i årsstämma torsdagen den 21 april 2016 klockan 17:30, i Sibeliussalen, Finlandshuset, Stockholm. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 15 april 2016 och dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 15 april 2016.

KALLELSE (OCKSÅ PÅ WWW.MRGCO.SE)

Aktieägare som önskar delta på årsstämman måste vara registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 15 april 2016, och måste anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 15 april 2016 på följande adress:

Mr Green & Co AB, Sibyllegatan 17
114 42 Stockholm, eller via e-post: info@mrgco.se.

I anmälan måste aktieägarna uppge namn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, mejladress, eventuella medföljande samt aktieinnehav. Fullmaktsblanketter för aktieägare som vill delta via ombud kommer att finnas tillgängliga på bolagets webbplats www.mrgco.se. Aktieägare som deltar via ombud måste utfärda en daterad fullmakt till ombudet. Om fullmakten är utfärdad å en juridisk persons vägnar måste en bevitnad kopia av ett registreringsbevis eller motsvarande dokument för den juridiska personen bifogas till anmälan om deltagande. Fullmakten samt registreringsbeviset ska skickas till bolaget på den ovannämnda adressen i god tid före mötet. Fullmakten får vara högst fem år gammal.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare vars aktier är registrerade hos en banks notariatrörelseavdelning eller annat ombud måste tillfälligt omregistrera aktierna under eget namn hos Euroclear Sweden AB för att kunna delta på stämman. En sådan omregistrering måste vara klar senast den 15 april 2016, och ombudet måste upplysas i god tid om detta datum.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen aktieutdelning ska utgå för räkenskapsåret 2015 varken genom traditionell aktieutdelning eller genom överföring till aktieägarna genom obligatoriskt aktieinlösenprogram. Anledningen är att bolaget avser att investera i den egna verksamheten. Läs mer om bolagets utdelningspolicy på sidan 10, under avsnittet Aktien och aktieägarna.

ÖVRIG INFORMATION

Mr Green avser att offentliggöra finansiella rapporter enligt följande:

- ♣ Delårsrapport för första kvartalet 2016:
29 april 2016
- ♣ Delårsrapport för andra kvartalet:
20 juli 2016
- ♣ Delårsrapport för tredje kvartalet:
28 oktober 2016
- ♣ Bokslutskommuniké för 2016:
10 februari 2017

INVESTERARRELATIONER

Frida Adrian
070-9309324
Frida.adrian@mrgco.se eller ir@mrgco.se
www.mrgco.se

Ett unikt koncept

MR GREENS HISTORIA

Nätkasinet Mr Green & Co Ltd grundades 2007 av tre svenska entreprenörer; Fredrik Sidfalk och Henrik Bergquist som hade varit med och startat den svenska spelsajten Betsson 2001 samt Mikael Pawlo som kom från PR- och marknadsföringsbranschen.

Grundarna såg en möjlighet att skapa ett nätcasino för massmarknaden med fokus på kundupplevelsen. Tanken var att skapa ett nätcasino som erbjöd samma stämning som på ett av Monte Carlos berömda kasinon. Det skulle uppnås genom en grafisk design där man skapade en miljö med en helt ny atmosfär och ett varumärke som innebar något nytt i spelvärlden. För att uppnå marknadens bästa kundupplevelse utvecklades inte bara designen och grafiken på sajten. Mr Green erbjöd också många spel från olika leverantörer för att möta kundernas efterfrågan på variation. Mr Green var också en av de första att erbjuda sömlösa betalningslösningar vilket innebar att kunderna inte behövde byta spelmarker för att spela spel från olika leverantörer.

Nätkasinet Mr Green anpassades också till de lokala marknaderna för att öka känslan av trygghet och igenkänning vilket i sin tur ledde till högre kundlojalitet.

En av strategierna var att rekrytera personer som inte kom från spelmarknaden. På det sättet fick bolaget in personer med nya fräscha idéer utan förutfattade meningar om nätspel.

Redan från start hade grundarna ett globalt perspektiv med fokus på snabb tillväxt. I augusti 2008 lanserades nätkasinet Mr Green. En månad senare hade Mr Green etablerat sig på sin andra marknad. Genom att växa snabbt kunde Mr Green försäkra sig om bra leverantörspriser, snabbare utveckling av nya produkter och effektiv hantering av marknadsregleringar.

2013 ändrade moderbolaget namn till Mr Green & Co AB (publ) och noterades på AktieTorget.

2014 vann Mr Green och Garbo kategorierna Innovativ start-up samt Årets varumärke vid branschgalan The Operating Marketing and Innovation Awards.

2015 utsågs Per Norman till VD efter Mikael Pawlo och Mr Green utsågs för tredje året i rad till bästa kasinoooperatör på branschgalan The International Gaming Awards.

KARAKTÄREN MR GREEN

Karakteren Mr Green har fått låna sin hatt till Mr Green & Co:s logotype.

Varumärket Mr Green har många kännetecken: mannen, hatten, paraplyet, manschettknapparna och så vidare. Det skapar ett livfullt varumärke som nätkasinet effektivt använder i sin marknadsföring för att stärka kundlojaliteten.

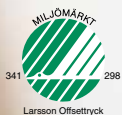
Ordet "green" syftar inte bara på grönt spelande. "Green" betyder också många andra saker i kasinovärlden. "Greens" är slang för pengar i USA. I fransk roulette är banken grön och i många kasinospel är bordsduken grön.

Karakteren Mr Green har utvecklats till ett genomtänkt koncept där Mr Green är en gentleman, men ingen snobb. Han kommer från en enkel bakgrund, som James Bond i Dr No eller Tony Curtis rollfigur i Snobbar som jobbar. Som vuxen har Mr Green tagit steget in i en värld där han umgås med adeln och vackra kvinnor. Han uppskattar en god cigarr, dricker företrädesvis dry martini (utan vermouth), men tar då och då en öl. Han tycker om sina kunder och behandlar dem rättvist som en riktig gentleman och ger dem tips om spel och strategier, ungefär som Humphrey Bogart i den klassiska filmen Casablanca.





Produktion: Mr Green i samarbete med Addira
Form: Studio Bang
Foto: Ulf Berglund
Tryck: Larsson Offsettryck Linköping



Larsson Offsettryck





MR GREEN & Co.

EST. 2013

MR GREEN & CO AB (publ)
SIBYLLEGATAN 17 4 TR
114 42 STOCKHOLM, SWEDEN
www.mrgco.se