



2020 blev ett år som, trots covid-19, var en framgång för Inwido. Vi levererade ett rekordstarkt resultat samt koncernens högsta omsättning hittills. Dessutom skapades en stark balansräkning genom en kraftigt minskad skuldsättningsnivå”

## Bokslutskommuniké januari-december 2020

### Fjärde kvartalet 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 1 798 MSEK (1 813). Den organiska tillväxten uppgick till 1%.
- Orderingången ökade med 11% och orderstocken ökade med 48% till 1 142 MSEK.
- EBITA ökade till 230 MSEK (186) och EBITA-marginalen ökade till 12,8% (10,3%).
- Operationell EBITA ökade till 231 MSEK (211) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 12,9% (11,6%).
- Resultat per aktie ökade med 32% till 3,02 SEK (2,28).
- Nettoskuldsättningen, exklusive IFRS 16, minskade till 0,9x operationell EBITDA (2,2x).

### Januari-december 2020

- Nettoomsättningen ökade till 6 681 MSEK (6 631). Den organiska tillväxten uppgick till 2%.
- EBITA ökade till 712 MSEK (621) och EBITA-marginalen ökade till 10,7% (9,4%).
- Operationell EBITA ökade till 729 MSEK (646) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 10,9% (9,7%).
- Resultat per aktie ökade till 8,64 SEK (7,48).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK (0).
- Per Bertland föreslås till ny styrelseordförande efter att Georg Brunstam har avböjt omval.

	okt-dec 2020	okt-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<i>MSEK (om inget annat anges)</i>				
Nettoomsättning	1 798	1 813	6 681	6 631
EBITA	230	186	712	621
Operationell EBITA	231	211	729	646
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,02	2,28	8,64	7,48
Omsättningstillväxt (%)	-0,8	-2,8	0,8	-0,5
EBITA-marginal (%)	12,8	10,3	10,7	9,4
Operationell EBITA-marginal (%)	12,9	11,6	10,9	9,7
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr)	1,1	2,4	1,1	2,4
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr) (exkl IFRS 16)	0,9	2,2	0,9	2,2
Nettoskuld	1 096	2 075	1 096	2 075
Nettoskuld (exkl IFRS 16)	740	1 711	740	1 711

En telefonkonferens för analytiker, media och investerare hålls idag, den 10 februari 2021, kl. 10:00. Rapporten presenteras då av Henrik Hjalmarsson, VD och koncernchef samt Peter Welin, CFO. Presentationen kommer att hållas på engelska och kan också följas direkt via webbsändning på; <https://www.inwido.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer>. Här hittar du också presentationsmaterial för mötet innan det börjar. Det kommer också att vara möjligt att ta del av sändningen i efterhand på samma adress. För deltagande i telefonkonferensen/webbsändningen behövs ingen föranmälan men ring vänligen in fem minuter innan utsatt tid för att möjliggöra för mötet att börja i tid. Ring in på telefonnummer SE: +46-08-56642707 UK: +44-3333009260 US: +1-8335268398.

# Ett bra men pandemipåverkat fjärde kvartal avslutade starkt 2020

2020 blev ett år som, trots covid-19, var en framgång för Inwido. Vi levererade ett rekordstarkt resultat samt koncernens högsta omsättning hittills. Dessutom skapades en stark balansräkning genom en kraftigt minskad skuldsättningsnivå.

Under det fjärde kvartalet levererade vi organisk tillväxt och stärkta marginaler för sjunde kvartalet i rad, tack vare bra försäljningsmix och god kostnadsmedvetenhet i hela koncernen. Ett starkt kassaflöde sänkte nettoskuldsättningen till 0,9x operationell EBITDA, exklusive IFRS 16. Nettoomsättningen växte organiskt med 1 procent till 1 798 MSEK (1 813). Operationell EBITA ökade till 231 MSEK (211) och den operationella EBITA-marginalen steg till 12,9 procent (11,6). Nettoomsättningen för 2020 ökade till 6 681 MSEK (6 631), operationell EBITA ökade till 729 MSEK (646) och den operationella EBITA-marginalen ökade därmed till 10,9 procent (9,7). Vi avslutade också året med en stark orderingsökning på 11 procent och hade vid årets slut en orderstock som var 48 procent högre än vid motsvarande period i fjol. Ett bra år med andra ord.



## Utvecklingen i våra två affärsområden

**Affärsområde Syd** fortsatte sin positiva utveckling även under det fjärde kvartalet. Försäljningen ökade organiskt med 5 procent och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 18,8 procent (19,7). Marginalen påverkades negativt av en covid-19-relaterad nedstängning under november av ett antal kommuner i Danmark, där Inwido har verksamhet. Konsumentmarknaden har utvecklats stabilt och e-Commerce fortsatte växa organiskt med hela 32 procent i kvartalet. Denna affärsenhet stod för 11% av koncernens försäljning i kvartalet och 12% under helåret 2020.

**I affärsområde Nord** upplevde vi en överlag stabil konsumentmarknad och såg kortsiktigt vissa tecken på en industrimarknad i återhämtning. Dock påverkades kapacitet och försäljning negativt av högre sjukfrånvaro p.g.a. covid-19 i framförallt Sverige. Försäljningen under kvartalet minskade organiskt med 2 procent samtidigt som den operationella EBITA-marginalen ökade, för andra kvartalet i följd, till 7,4 procent (7,3).

## Covid-19 pandemin

I takt med att våra marknader påverkats av pandemins andravåg har effektiviteten i vår produktion utmanats. Ledarskapet har ställts på prov och jag imponeras åter igen av hur våra affärsenheter bemästrar pandemins utmaningar. Trots högre sjukfrånvaro, den plötsliga nedstängningen av kommuner på Nordjylland i november och nya restriktioner i Storbritannien och Irland, har vi lyckats möta prövningarna med framgång och efter tydliga principer. På kort till medellång sikt kan efterfrågan på konsument- och industrimarknaden påverkas och vi följer utvecklingen noggrant för att agera om och när situationen kräver det.

## Förvärv

Med en rekordstark balansräkning och en stark vilja att lyckas med nästa etapp på tillväxtresan trappar vi upp förvärvsarbetet. Vi för idag aktiva dialoger i flera olika geografier med fokus på att förvärva bra verksamheter som vi kan göra ännu bättre i syfte att leverera på våra höga tillväxtambitioner. Den pågående pandemin begränsar dock hastigheten i en del transaktionsprocesser, givet samhälls- och resebegränsningar.

## Utsikter

Som Europas ledande fönsterkoncern är vår affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden. Detta ska vi göra med ett alltjämt stort fokus på ansvarstagande för människor och samhälle, såväl som för klimatet. Inspirerad av vår nya klimatambition ska vi därför halvera våra koldioxidutsläpp till 2030, för att 2050 vara helt koldioxidneutrala. Under 2020 sänkte vi våra koldioxidutsläpp med drygt 7 procent per producerad enhet, ett viktigt steg i detta arbete. Vi tar oss nu an starten av 2021 med komfort stärkta av en rekordstor orderbok, stora ambitioner och outtömlig energi. Men vi gör det som alltid med en rejäl portion ödmjukhet för det okända i allmänhet och covid-pandemins fortsatta påverkan på samhällen och människor i synnerhet.

MALMÖ, 10 FEBRUARI 2021

Henrik Hjalmarsson  
VD och koncernchef

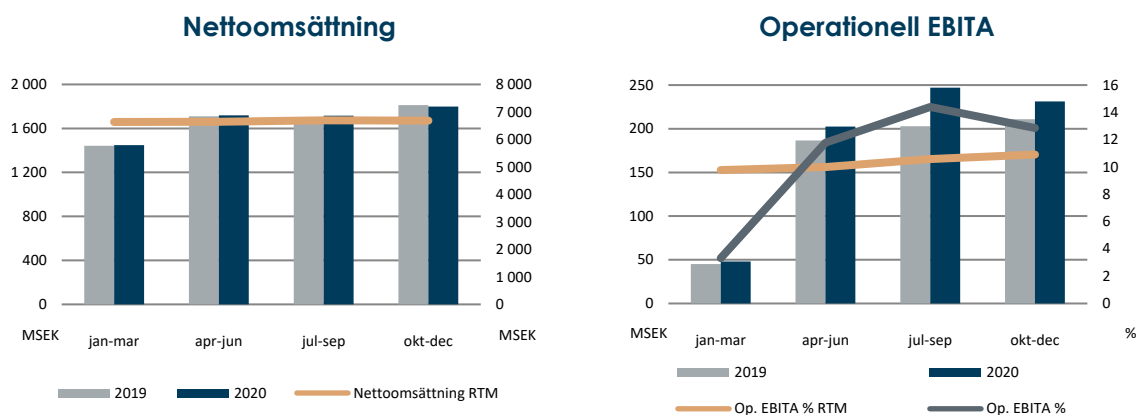
## Koncernen

### Nettoomsättning och ordergång

Koncernens nettoomsättning under det fjärde kvartalet uppgick till 1 798 MSEK (1 813). Den organiska tillväxten var 1 procent. En stark orderstock i inledningen av kvartalet kunde inte fullt ut realiseras i en motsvarande försäljningsökning under kvartalet på grund av pandemins påverkan på framför allt en högre sjukfrånvaro än normalt och nedstängningen av kommuner på Nordjylland i november, där Inwido har sina större produktionsenheter i Danmark. Nettoomsättningen under perioden januari-december ökade till 6 681 MSEK (6 631), vilket motsvarar en organisk tillväxt med 2 procent.

Analys av nettoomsättning	okt-dec		okt-dec		jan-dec	
	2020 (MSEK)	2019 (MSEK)	2020 (MSEK)	2019 (MSEK)	2020 (MSEK)	2019 (MSEK)
Nettoomsättning	-1%	1 798	1 813	1%	6 681	6 631
Organisk tillväxt	1%	14	-85	2%	134	-256
Strukturförändring	0%	0	0	0%	0	81
Valutakurseffekter	-2%	-29	34	-1%	-84	139

Den redovisade ordergången var 11 procent högre under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ordergången ökade med 6 procent inom affärsområde Nord och med 18 procent inom affärsområde Syd. Koncernens orderstock vid periodens slut var 48 procent högre och uppgick till 1 142 MSEK (770).



RTM = Rullande Tolv Månader

### EBITA

Under det fjärde kvartalet ökade EBITA till 230 MSEK (186), vilket är det hittills högsta resultatet i ett fjärde kvartal. Även EBITA-marginalen ökade och uppgick till 12,8 procent (10,3). Jämförelsestörande poster uppgick till netto -1 MSEK (-25). Se "Jämförelsestörande poster" nedan för ytterligare information.

Operationell EBITA, det vill säga EBITA före jämförelsestörande poster, ökade till 231 MSEK (211) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 12,9 procent (11,6). Något högre volymer samt en god kostnadskontroll bidrog till den förbättrade lönsamheten.

Under perioden januari-december ökade EBITA till 712 MSEK (621), vilket också ledde till en högre EBITA-marginal om 10,7 procent (9,4). Operationell EBITA ökade till 729 MSEK (646) och motsvarande EBITA-marginal ökade till 10,9 procent (9,7).

Se avsnittet "Effekterna från covid-19 och redovisning av statliga stöd" nedan för information kring hur EBITA har påverkats av statliga stöd.

### Finansnetto

Finansnettot under det fjärde kvartalet uppgick till netto -4 MSEK (0) medan koncernens räntenetto uppgick till -7 MSEK (-13). Finansiella intäkter och kostnader under perioden januari-december uppgick till netto -71 MSEK (-43). Avvikelsen jämfört med föregående års finansnetto förklaras framförallt av positiva valutakurseffekter under föregående år, vilket delvis kunde balanseras av lägre räntekostnader under 2020.

## Resultat före och efter skatt

Resultat före skatt under det fjärde kvartalet ökade till 221 MSEK (182). Inkomstskatter uppgick till -46 MSEK (-49) och resultat efter skatt ökade till 175 MSEK (132). Under perioden januari-december ökade resultat före skatt till 623 MSEK (558). Inkomstskatter uppgick till -123 MSEK (-125) och resultat efter skatt ökade till 501 MSEK (433).

## Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning under det fjärde kvartalet ökade till 3,02 SEK (2,28). Resultat per aktie före och efter utspädning under perioden januari-december ökade till 8,64 SEK (7,48).

## Effekterna av covid-19 och redovisning av statliga stöd

Ur ett operationellt och finansiellt perspektiv är covid-19 pandemins negativa påverkan relativt begränsad på koncernens verksamheter med en del undantag.

I affärsområde Nord är det främst konsumentförsäljningen som innefattar hembesök och installation hos slutkund i framförallt Finland som påverkats negativt av covid-19 pandemin. Vidare har några av affärsenheterna i framförallt Sverige upplevt operationella störningar i form av leveransföreningar av insatsvaror samt en högre sjukfrånvaro än normalt. I affärsområde Syd tvingades de brittiska och irländska affärsenheterna till en minskad aktivitet kopplat till covid-19 pandemin under framför allt del av det andra kvartalet medan nedstängningen av kommuner på Nordjylland, där Inwido har sina större produktionsenheter i Danmark, påverkade kapaciteten och effektiviteten här under november.

Statliga stöd relaterade till covid-19 pandemin uppgick till 7 MSEK under det fjärde kvartalet och redovisas som en kostnadsreduktion. Majoriteten av dessa stöd erhöles av de danska affärsenheterna som ett led i den danska regeringens arbete att säkerställa att pågående lärlings- och praktikplatser kan fortlöpa under covid-19 pandemin. Under helåret 2020 uppgick statliga stöd relaterade till covid-19 till 25 MSEK, varav mer än hälften avsåg verksamheterna i Storbritannien och Irland, där dessa hjälpte oss att behålla anställda trots osäkerheten kring pandemins påverkan. Tillfälliga anstånd med skatter och avgifter relaterade till covid-19 pandemin uppgick till totalt 8 MSEK per den 31 december 2020 och är bokförda som icke-räntebärande skulder.

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster av engångskaraktär med betydande inverkan på resultatet är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Kostnaderna avser framför allt förvävsrelaterade kostnader och omstruktureringsåtgärder under en konsolideringsfas, där bolaget effektiviserar bl.a. genom nedläggningar eller omläggningar av produktionsfaciliteter och försäljningsenheter. Dessa kostnader består huvudsakligen av nedskrivningar av tillgångar, personalkostnader och övriga externa kostnader.

Under det fjärde kvartalet uppgick de jämförelsestörande posterna till netto -1 MSEK (-25). För perioden januari-december uppgick de jämförelsestörande posterna till netto -16 MSEK (-25) och utgjordes av nedskrivningar av centrala projekt samt strukturåtgärder som en följd av covid-19 pandemin.

## Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar

Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar under det fjärde kvartalet minskade till 43 MSEK (99). Av- och nedskrivningar uppgick till 69 MSEK (82). För perioden januari-december minskade bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar till 167 MSEK (210). Av- och nedskrivningar uppgick till 255 MSEK (268).

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital uppgick under det fjärde kvartalet till 337 MSEK (393). Under perioden januari-december ökade kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital till 1 209 MSEK (926). Avvikelsen mot föregående år förklaras främst av ett förbättrat rörelseresultat i kombination med en minskad rörelsekapitalbindning.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under det fjärde kvartalet till -46 MSEK (-109). Under perioden januari-december uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -180 MSEK (-274). Avvikelsen mot föregående år förklaras framför allt av en lägre investeringsnivå under 2020 samt av förvärv under motsvarande period föregående år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -65 MSEK (-324) under det fjärde kvartalet. Under perioden januari-december uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -111 MSEK (-574). Avvikelsen mot föregående år förklaras framförallt av årsstämans beslut att, i linje med styrelsens förslag, inte genomföra en utdelning med anledning av covid-19 pandemin samt även av amortering av banklån under föregående år.

## Finansiell ställning och likviditet

Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på kreditavtal som löper ut under perioden 2022-2025. Nämnda kreditavtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Inwido uppfyller villkoren i gällande kreditavtal.

Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 740 MSEK (1 711) exklusive IFRS 16 och 1 096 MSEK (2 075) inklusive IFRS 16. Den lägre nettoskulden jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år förklaras främst av ett fortsatt starkt operativt kassaflöde inklusive ett minskat rörelsekapital.

Skuldsättningen beräknad som räntebärande nettoskuld/operationell EBITDA var vid slutet av perioden 0,9 (2,2) exklusive IFRS 16 och 1,1 (2,4) inklusive IFRS 16. Nettoskulden har reducerats med 971 MSEK under 2020. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 133 MSEK (243). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 598 MSEK (1 416).

## Säsongvariationer

Inwidos verksamhet påverkas av säsongsvängningar. Den svagaste perioden är det första kvartalet som normalt står för omkring 20 procent av årsomsättningen. Det andra och tredje kvartalet är normalt jämnstora och står tillsammans för drygt 50 procent av årsomsättningen medan årets sista kvartal normalt är det största med knappt 30 procent av årsomsättningen. De största säsongsvariationerna återfinns inom konsumentmarknaden men även försäljningen till industrimarknaden är beroende av säsong och väder.

## Personal

Antalet anställda var i genomsnitt 4 345 (4 356) under perioden januari-december 2020.

## Moderbolaget

Moderbolaget Inwido AB (publ) är ett renodlat holdingbolag utan egen operativ verksamhet. Moderbolagets resultat avser i huvudsak nettot av intäkter avseende koncerngemensamma tjänster med avdrag för löner, ersättningar och räntekostnader.

## Aktier och aktiekapital

Aktiekapitalet per den 31 december 2020 uppgick till 231 870 112 SEK och antalet aktier uppgick till totalt 57 967 528. Bolaget har en (1) aktieserie. Varje aktie berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma. Vid periodens slut var slutkursen 120,50 SEK och marknadsvärdet 6 985 MSEK. Totalt antal aktieägare vid periodens slut var 10,334.

## Ställda panter och eventalförpliktelser

Det föreligger inga väsentliga förändringar i ställda panter och eventalförpliktelser under perioden.

## Valberedning

Valberedningens ledamöter ska innefatta en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, samt styrelsens ordförande. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti 2020 tillfrågades de tre till röstetalet största aktieägarna i Inwido om att delta i valberedningsarbetet inför 2021. Tillsammans med styrelsens ordförande utsågs Thomas Wuolikainen, Fjärde AP-fonden (valberedningens ordförande), Ulrik Grönvall, Swedbank Robur Fonder och Joel Eklund, familjen Eklund.

## Årsstämma

Årsstämman hålls den 6 maj 2021 kl. 15.00 lokal tid i Malmö. Årsredovisningen för 2020 kommer att finnas tillgänglig via Inwidos hemsida, [www.inwido.com](http://www.inwido.com), och på huvudkontoret från vecka 15. De aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara införda i aktieboken den 28 april 2021. Aktieboken förs av Euroclear Sweden AB. De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Om du är aktieägare och vill göra en sådan omregistrering behöver du underrätta din förvaltare så att aktierna finns upptagna i aktieboken i god tid före den 28 april 2021. Anmälan till årsstämman ska göras till Inwidos huvudkontor senast den 28 april 2021 kl. 16.00 lokal tid. Adressen är Inwido AB (publ), Engelbrektsgatan 15, 211 33 Malmö, eller e-postadress: [ir@inwido.com](mailto:ir@inwido.com)

## Utdelningsförslag

I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2020 fastställs till 4,50 SEK per aktie (0). Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 10 maj 2021. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 14 maj 2021.

## Händelser efter periodens utgång

Valberedningen har föreslagit årsstämman 2021 att Per Bertland väljs till ny styrelseordförande efter att Georg Brunstam har avböjt omval.

## Utsikter

Som Europas ledande fönsterkoncern är vår affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden. Detta ska vi göra med ett alltjämt stort fokus på ansvarstagande för människor och samhälle, såväl som för klimatet. Inspirerad av vår nya klimatambition ska vi därför halvera våra koldioxidutsläpp till 2030, för att 2050 vara helt koldioxidneutrala. Under 2020 sänkte vi våra koldioxidutsläpp med drygt 7 procent per producerad enhet, ett viktigt steg i detta arbete. Vi tar oss nu an starten av 2021 med komfort stärkta av en rekordstor orderbok, stora ambitioner och outtömlig energi. Men vi gör det som alltid med en rejäl portion ödmjukhet för det okända i allmänhet och covid-pandemins fortsatta påverkan på samhällen och människor i synnerhet.

Malmö den 10 februari 2021

Styrelsen, Inwido AB (publ)

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

## Inwidos verksamhet och segment



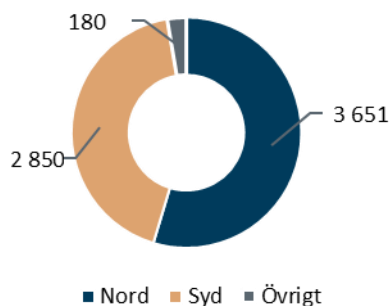
Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Inwido består av 28 affärsenheter med cirka 4 300 anställda i elva länder. 2020 omsatte koncernen 6,7 miljarder kronor med en operationell EBITA-marginal på 10,9 procent.

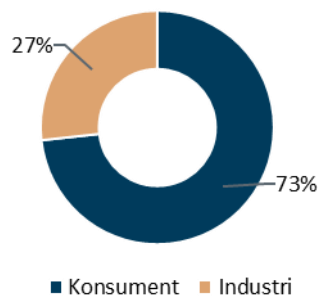
Inwido delar in verksamheten i rörelsesegmenten Nord och Syd. Inom de två rörelsesegmenten bedriver Inwido verksamhet inom två olika marknadssegment, konsument- och industrimarknad. Försäljning sker genom direktförsäljning, installatörer, återförsäljare såsom byggfackhandel och byggvaruhus, byggbolag och hustillverkare.

Under 2020 utgjorde försäljningen till konsumentmarknaden 73 procent av den totala nettoomsättningen medan försäljningen till industrimarknaden svarade för resterande 27 procent.

Extern nettoomsättning fördelad mellan rörelsesegment, RTM (MSEK)



Extern nettoomsättning fördelad mellan marknadssegment, RTM



## Affärsområde Nord – ökad ordergång och fortsatt stärkt marginal

Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet uppgick till 994 MSEK (1 027). Den organiska försäljningstillväxten var -2 procent under kvartalet.

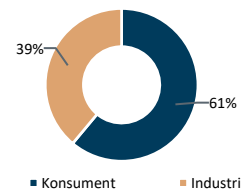
Orderingången ökade med 6 procent under kvartalet. Affärsområde Nord's orderstock vid periodens slut var 27 procent högre jämfört med motsvarande periodslut föregående år.

De svenska och norska affärsenheterna redovisade en försäljningstillväxt på en överlag positiv konsumentmarknad. I Finland var konsumenterna mer avvaktande, speciellt i kanalen som bygger på hembesök. Sjukfrånvaron var högre än normalt i några av de svenska enheterna på grund av covid-19 restriktioner och detta påverkade effektiviteten och möjligheten att färdigställa leveranser i takt med den stigande orderingången.

Under det fjärde kvartalet steg den operationella EBITA-marginalen till 7,4 procent (7,3).

Under perioden januari-december uppgick nettoomsättningen till 3 658 MSEK (3 750), vilket var 2 procent lägre jämfört med motsvarande period föregående år. För perioden januari-december var den operationella EBITA-marginalen oförändrad vid 6,0 procent.

Extern nettoomsättning fördelad mellan marknadssegment, RTM



MSEK	okt-dec 2020	okt-dec 2019	Förändring	jan-dec 2020	jan-dec 2019	Förändring
Nettoomsättning	994	1 027	-3%	3 658	3 750	-2%
Operationellt bruttoreultat	212	233	-9%	774	844	-8%
Operationell bruttomarginal (%)	21,3	22,7		21,2	22,5	
Operationell EBITA	73	75	-3%	218	226	-3%
Operationell EBITA-marginal (%)	7,4	7,3		6,0	6,0	

## Affärsområde Syd – ökad omsättning och rekordhög orderstock

Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet ökade till 768 MSEK (747), 3 procent högre jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska nettoomsättningen var 5 procent högre.

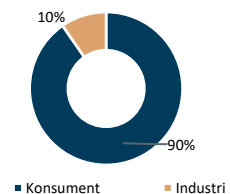
Orderingången ökade med 18 procent under kvartalet och affärsområde Syds orderstock vid periodens slut var 82 procent högre jämfört med föregående år och de flesta affärsenheterna bidrog till den högre orderstocken.

Den starka e-handelstrenden fortsätter, vilket visade sig i en organisk tillväxt med 32 procent i kvartalet för e-Commerce. Affärsenheten avslutade kvartalet med en orderbok som var 55 procent högre jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Affärsenheten stod för 12 procent av koncernens omsättning under helåret. Under kvartalet påverkades de större danska enheterna negativt av covid-19 relaterade nedstängningar samtidigt som de brittiska och irländska affärsenheterna redovisade en lägre försäljning jämfört med motsvarande period föregående år.

Den operationella EBITA-marginalen under det fjärde kvartalet minskade till 18,8 procent (19,7) bland annat på grund av ändrad försäljningsmix samt ovan nämnda nedstängning i Danmark.

Under perioden januari-december ökade nettoomsättningen till 2 872 MSEK (2 713), vilket var 6 procent högre jämfört med motsvarande period föregående år. För perioden januari-december ökade den operationella EBITA-marginalen till 18,9 procent (16,9).

Extern nettoomsättning fördelad mellan marknadssegment, RTM



MSEK	okt-dec 2020	okt-dec 2019	Förändring	jan-dec 2020	jan-dec 2019	Förändring
Nettoomsättning	768	747	3%	2 872	2 713	6%
Operationellt bruttoreultat	248	244	2%	918	831	10%
Operationell bruttomarginal (%)	32,3	32,7		31,9	30,6	
Operationell EBITA	144	147	-2%	543	458	19%
Operationell EBITA-marginal (%)	18,8	19,7		18,9	16,9	



## Nyckeltal för koncernen

	okt-dec 2020	okt-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<i>MSEK (om inget annat anges)</i>				
<b>Resultatmått</b>				
Nettoomsättning	1 798	1 813	6 681	6 631
Bruttoresultat	482	464	1 736	1 694
EBITDA	285	263	939	870
Operationell EBITDA	286	270	956	876
EBITA	230	186	712	621
Operationell EBITA	231	211	729	646
Rörelseresultat (EBIT)	226	182	695	601
<b>Marginalmått</b>				
Bruttomarginal (%)	26,8	25,6	26,0	25,5
EBITDA-marginal (%)	15,8	14,5	14,1	13,1
Operationell EBITDA-marginal (%)	15,9	14,9	14,3	13,2
EBITA-marginal (%)	12,8	10,3	10,7	9,4
Operationell EBITA-marginal (%)	12,9	11,6	10,9	9,7
Rörelsemarginal (EBIT) (%)	12,6	10,0	10,4	9,1
<b>Kapitalstruktur</b>				
Nettoskuld	1 096	2 075	1 096	2 075
Nettoskuld (exkl IFRS 16)	740	1 711	740	1 711
Nettoskuld/Operationell EBITDA, ggr	1,1	2,4	1,1	2,4
Nettoskuld/Operationell EBITDA, ggr (exkl IFRS 16)	0,9	2,2	0,9	2,2
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,3	0,5	0,3	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	19,8	11,9	9,6	8,9
Eget kapital	4 155	3 776	4 155	3 776
Soliditet (%)	52	51	52	51
Operativt kapital	5 251	5 850	5 251	5 850
<b>Avkastningsmått</b>				
Avkastning på eget kapital (%)	12,4	11,9	12,4	11,9
Avkastning på operativt kapital (%)	12,2	9,9	12,2	9,9
<b>Aktiedata (antal aktier i 1000-tal)</b>				
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,02	2,28	8,64	7,48
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,02	2,28	8,64	7,48
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	71,68	65,13	71,68	65,13
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	71,68	65,13	71,68	65,13
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	5,81	6,78	20,86	15,96
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	5,81	6,78	20,86	15,96
Antal aktier, före utspädning	57 968	57 968	57 968	57 968
Antal aktier, efter utspädning	57 968	57 968	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier	57 968	57 968	57 968	57 968

## Kvartalsöversikt för koncernen

### Nyckeltal

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
<i>MSEK (om inget annat anges)</i>	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2018
Nettoomsättning	1 798	1 716	1 719	1 448	1 813	1 665	1 710	1 443	1 864
Operationell EBITA	231	247	202	48	211	203	187	45	215
Operationell EBITA-marginal (%)	12,9	14,4	11,8	3,3	11,6	12,2	10,9	3,1	11,5
EBITA	230	240	193	48	186	203	187	45	215
EBITA-marginal (%)	12,8	14,0	11,2	3,3	10,3	12,2	10,9	3,1	11,5
Avkastning på eget kapital (%)	12,4	11,6	11,1	10,8	11,9	12,1	12,0	12,7	13,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,02	3,05	2,46	0,10	2,28	2,56	2,05	0,58	2,31
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,02	3,05	2,46	0,10	2,28	2,56	2,05	0,58	2,31
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	71,68	71,27	67,94	68,37	65,13	64,52	61,28	61,01	60,31
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	71,68	71,27	67,94	68,37	65,13	64,44	61,17	60,90	60,20
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	5,81	6,17	8,32	0,56	6,78	5,51	2,81	0,87	5,03
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	5,81	6,17	8,32	0,56	6,78	5,50	2,80	0,87	5,02
Slutkurs aktie, SEK	120,50	91,30	64,40	57,20	72,10	53,00	64,65	55,20	55,60

### Nettoomsättning per segment

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
<i>Belopp i MSEK</i>	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2018
Nord	994	894	970	801	1 027	902	973	848	1 089
Syd	768	790	711	603	747	724	690	552	730
Koncerngemensamt, eliminerings och övrigt	37	32	39	43	39	39	47	43	45
<b>Totalt</b>	<b>1 798</b>	<b>1 716</b>	<b>1 719</b>	<b>1 448</b>	<b>1 813</b>	<b>1 665</b>	<b>1 710</b>	<b>1 443</b>	<b>1 864</b>

## Nyckeltal för segmenten

Belopp i MSEK	Nord		Syd		Koncerngemensamt elimineringar och övrigt		IFRS 16 effekt		Koncernen	
	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	994	1 027	768	747	37	39	0	0	1 798	1 813
Operationellt bruttoresultat	212	233	248	244	19	8	2	2	482	486
Operationell bruttomarginal (%)	21,3	22,7	32,3	32,7	-	-	-	-	26,8	26,8
Operationell EBITA	73	75	144	147	10	-14	3	3	231	211
Operationell EBITA-marginal (%)	7,4	7,3	18,8	19,7	-	-	-	-	12,9	11,6

Belopp i MSEK	Nord		Syd		Koncerngemensamt elimineringar och övrigt		IFRS 16 effekt		Koncernen	
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	3 658	3 750	2 872	2 713	150	168	0	0	6 681	6 631
Operationellt bruttoresultat	774	844	918	831	35	36	10	8	1 737	1 718
Operationell bruttomarginal (%)	21,2	22,5	31,9	30,6	-	-	-	-	26,0	25,9
Operationell EBITA	218	226	543	458	-45	-50	12	12	729	646
Operationell EBITA-marginal (%)	6,0	6,0	18,9	16,9	-	-	-	-	10,9	9,7

## Rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	okt-dec 2020	okt-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Nettoomsättning	1 798,5	1 812,6	6 680,9	6 630,6
Kostnad för sålda varor	-1 316,5	-1 348,4	-4 944,6	-4 936,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>481,9</b>	<b>464,2</b>	<b>1 736,3</b>	<b>1 693,9</b>
Övriga rörelseintäkter	8,9	6,7	24,0	22,0
Försäljningskostnader	-147,5	-167,6	-601,6	-640,9
Administrationskostnader	-111,7	-101,3	-424,7	-416,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8,6	-17,7	-38,4	-53,7
Övriga rörelsekostnader	2,4	-3,1	-2,8	-4,9
Andelar i intresseföretags resultat	0,4	0,7	1,8	1,7
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>225,8</b>	<b>182,0</b>	<b>694,6</b>	<b>601,4</b>
Finansiella intäkter	7,3	16,4	1,3	27,4
Finansiella kostnader	-11,8	-16,7	-72,5	-70,4
<b>Finansnetto</b>	<b>-4,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>-71,1</b>	<b>-43,0</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>221,4</b>	<b>181,7</b>	<b>623,5</b>	<b>558,4</b>
Skatt	-46,3	-49,4	-122,9	-125,2
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>175,1</b>	<b>132,3</b>	<b>500,6</b>	<b>433,2</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>				
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter	-151,2	-96,2	-121,1	15,6
<b>Totalt resultat efter skatt</b>	<b>23,9</b>	<b>36,1</b>	<b>379,6</b>	<b>448,8</b>
<b>Resultat efter skatt hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	175,1	132,3	500,6	433,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,1	0,0
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	23,9	33,6	379,5	448,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	2,5	0,1	0,3
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	57 967 528	57 967 528	57 967 528	57 967 528
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	57 967 528	57 967 528	57 967 528	58 036 824
Antal aktier, före utspädning	57 967 528	57 967 528	57 967 528	57 967 528
Antal aktier, efter utspädning	57 967 528	57 967 528	57 967 528	57 967 528
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,02	2,28	8,64	7,48
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,02	2,28	8,64	7,48

## Rapport över finansiell ställning i koncernen i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	dec 2020	dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	4 490,5	4 650,4
Materiella anläggningstillgångar	1 260,8	1 272,8
Andelar i intresseföretag	16,2	14,4
Finansiella placeringar	2,3	2,7
Uppskjutna skattefordringar	47,3	47,2
Övriga långfristiga fordringar	28,4	37,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 845,5</b>	<b>6 024,6</b>
Varulager	447,0	494,5
Kundfordringar	401,3	511,9
Övriga fordringar	190,4	196,8
Likvida medel	1 132,7	242,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 171,4</b>	<b>1 446,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 016,9</b>	<b>7 470,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Aktiekapital	231,9	231,9
Övrigt tillskjutet kapital	946,0	946,0
Övriga reserver	106,1	227,2
Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	2 871,0	2 370,5
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>4 155,0</b>	<b>3 775,6</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 155,1</b>	<b>3 775,5</b>
Räntebärande skulder	1 849,2	1 926,8
Leasingskulder	285,7	285,3
Uppskjutna skatteskulder	119,9	119,2
Icke räntebärande skulder	4,4	12,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 259,2</b>	<b>2 343,8</b>
Räntebärande skulder	38,7	41,7
Leasingskulder	72,2	81,6
Icke räntebärande avsättningar	33,0	31,3
Icke räntebärande skulder	1 458,8	1 196,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 602,6</b>	<b>1 351,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 016,9</b>	<b>7 470,5</b>

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa		
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>231,9</b>	<b>946,0</b>	<b>211,8</b>	<b>2 106,2</b>	<b>3 495,9</b>	<b>5,1</b>	<b>3 501,0</b>
<b>Justering enligt IFRS 16</b>				<b>-29,0</b>	<b>-29,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-29,0</b>
<i>Periodens totalresultat</i>							
Periodens resultat				433,2	433,2	0,0	433,2
Periodens övrigt totalresultat			15,3		15,3	0,2	15,6
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>15,3</b>	<b>433,2</b>	<b>448,5</b>	<b>0,3</b>	<b>448,8</b>
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>							
Utdelning till moderbolagets aktieägare				-144,9	-144,9	0,0	-144,9
Förvärv/ avyttring av andel i Innehav utan bestämmande inflytande				5,1	5,1	-5,4	-0,3
Övriga förmögenhetsförändringar				0,0	0,0	-	0,0
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-139,8</b>	<b>-139,8</b>	<b>-5,4</b>	<b>-145,2</b>
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>231,9</b>	<b>946,0</b>	<b>227,2</b>	<b>2 370,5</b>	<b>3 775,6</b>	<b>0,0</b>	<b>3 775,5</b>
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>231,9</b>	<b>946,0</b>	<b>227,2</b>	<b>2 370,5</b>	<b>3 775,6</b>	<b>0,0</b>	<b>3 775,5</b>
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>							
<i>Periodens totalresultat</i>							
Periodens resultat				500,6	500,6	0,1	500,6
Periodens övrigt totalresultat			-121,1		-121,1	0,0	-121,1
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>-121,1</b>	<b>500,6</b>	<b>379,5</b>	<b>0,1</b>	<b>379,6</b>
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>							
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>231,9</b>	<b>946,0</b>	<b>106,1</b>	<b>2 871,0</b>	<b>4 155,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4 155,1</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	okt-dec 2020	okt-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat före skatt	221,4	181,5	623,5	558,4
Av- och nedskrivning av tillgångar	69,5	81,7	255,0	268,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-32,3	16,9	15,1	10,0
Betald inkomstskatt	-79,5	-55,2	-118,2	-123,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>179,0</b>	<b>225,0</b>	<b>775,4</b>	<b>713,7</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	29,8	51,8	34,6	51,6
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	225,8	245,4	103,6	144,1
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-97,6	-129,0	295,7	16,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>337,0</b>	<b>393,2</b>	<b>1 209,3</b>	<b>925,6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-43,1	-98,5	-166,9	-210,2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0,4	1,7	3,8	5,3
Förvärv av immateriella tillgångar	-1,6	-10,7	-14,3	-29,9
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	0,0	0,0	0,0	-37,0
Förändring av finansiella tillgångar	-1,2	-1,0	-2,4	-1,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-45,6</b>	<b>-108,5</b>	<b>-179,7</b>	<b>-273,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare	0,0	0,0	0,0	-144,9
Förändring av räntebärande skulder	-65,4	-323,8	-111,1	-429,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-65,4</b>	<b>-323,8</b>	<b>-111,1</b>	<b>-574,1</b>
Årets kassaflöde	226,0	-39,2	918,5	77,8
Likvida medel vid periodens början	936,1	286,8	242,8	165,0
Valutakursdifferens i likvida medel	-29,4	-4,8	-28,5	0,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 132,7</b>	<b>242,8</b>	<b>1 132,7</b>	<b>242,8</b>

## Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	okt-dec 2020	okt-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Nettoomsättning	21,0	16,5	73,7	65,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>21,0</b>	<b>16,5</b>	<b>73,7</b>	<b>65,5</b>
Administrationskostnader	-15,3	-40,7	-76,8	-93,5
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0	0,6	1,4
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>5,6</b>	<b>-24,2</b>	<b>-2,5</b>	<b>-26,6</b>
<i>Resultat från finansiella poster:</i>				
Resultat från andelar i koncernföretag	0,6	10,8	0,6	21,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14,3	31,1	47,4	91,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	11,6	-6,4	-39,8	-43,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>32,1</b>	<b>11,3</b>	<b>5,6</b>	<b>43,0</b>
Koncernbidrag	36,7	91,7	36,7	91,7
Skillnad mellan avskrivning enligt plan och bokförda avskrivningar	0,1	0,0	0,1	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>68,9</b>	<b>103,0</b>	<b>42,4</b>	<b>134,7</b>
Skatt	-14,4	-18,0	-8,4	-24,3
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>54,4</b>	<b>85,0</b>	<b>34,0</b>	<b>110,4</b>



## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

<i>Belopp i MSEK</i>	dec 2020	dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0,2	11,1
Materiella anläggningstillgångar	1,7	2,0
Andelar i koncernföretag	2 324,4	2 251,1
Andelar i intresseföretag	1,0	1,0
Fordringar på koncernföretag	1 210,4	1 812,6
Uppskjutna skattefordringar	7,8	6,8
Övriga fordringar	0,0	0,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 545,6</b>	<b>4 084,6</b>
Fordringar på koncernföretag	80,9	72,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,0	4,2
Övriga fordringar	4,6	0,0
Likvida medel	1 041,1	159,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 130,6</b>	<b>235,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 676,1</b>	<b>4 320,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	1 559,3	1 525,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 559,3</b>	<b>1 525,3</b>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	0,2	0,3
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
Skulder till koncernföretag	1 222,0	853,0
Räntebärande skulder	1 846,6	1 893,1
Uppskjuten skatteskuld	0,0	0,0
Övriga skulder	10,9	9,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 079,5</b>	<b>2 755,4</b>
Skulder till koncernföretag	0,2	0,4
Räntebärande skulder	0,0	0,0
Icke räntebärande skulder	37,0	39,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>37,2</b>	<b>39,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 676,1</b>	<b>4 320,4</b>

## Noter

### Not 1 – Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med 9 kap. årsredovisningslag, Delårsrapport. Koncernen tillämpar International Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen 2019.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

De finansiella rapporterna presenteras i SEK, avrundade till närmaste hundratusental, om inte annat anges. Som en följd av dessa avrundningar kan det förekomma att summan av delposterna i en eller flera rader eller kolumner inte överensstämmer med totalsumman för raden eller kolumnen.

Stöd från staten relaterade till covid-19 pandemin hanteras i redovisningen som en kostnadsreduktion avseende personalkostnader. Tillfälliga anstånd med skatter och avgifter bokförs som en icke räntebärande skuld när beslut om anstånd har erhållits.

### Not 2 – Risker och osäkerhetsfaktorer

Inwidos verksamhet är föremål för olika risker. Verksamhetsriskerna kan delas in i operationella, finansiella och externa risker. De operationella riskerna avser bland annat risker relaterade till kundförluster, garanti- och produktansvar, nyckelpersoner, produktionsavbrott, IT-system, immateriella rättigheter, produktutveckling, omstruktureringar, förvärv och integration, försäkringar samt bolagsstyrning. De finansiella riskerna avser främst förändringar i valutakurser och räntor, likviditetsrisk, förmågan att anskaffa kapital, finansiella kreditrisker samt risker relaterade till goodwill. De externa riskerna avser bland annat risker relaterade till marknadsutveckling, konkurrens, råmaterialpriser, politiska beslut, legala tvister, skatt samt miljörisker.

Riskhantering inom Inwido baseras på en strukturerad process för kontinuerlig identifiering och utvärdering av risker, dess sannolikheter och potentiella effekter för koncernen. Fokus ligger på att identifiera kontrollerbara risker och hantera dessa för att därmed sänka den totala risknivån i verksamheten. Risker beskrivs i koncernens årsredovisning för 2019. Därutöver bedöms inga väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit. Se nedan för kommentarer kring covid-19.

Inwido bedriver verksamhet i Storbritannien och följer noggrant utvecklingen kring Brexit. Inwidos verksamhet i Storbritannien är till huvuddelen inte beroende av import och export av varor och tjänster. I kombination med att Inwidos omsättning i Storbritannien endast utgör cirka 5 procent av koncernens totala omsättning bedömer Inwido att utträdet ur EU inte kommer ha en betydande direkt påverkan på koncernens resultat.

Den fortsatta utvecklingen avseende covid-19 pandemin har stort fokus inom Inwido och bolaget gör sitt yttersta för att säkerställa våra anställdas hälsa, vår inverkan på de samhällen där vi verkar, framförallt i termer av att begränsa smittspridning, samt minimera eventuella negativa verksamhetseffekter. Ur ett operationellt och finansiellt perspektiv har covid-19 pandemins negativa påverkan varit relativt begränsad på koncernens verksamheter med vissa undantag. Det kan konstateras att konsumenter just nu tenderar att investera mer i sina hem, troligen en effekt av att fler spenderar mer tid hemma, vilket överlag har gynnat både den traditionella försäljningen men framför allt Inwidos e-handelsverksamhet.

I affärsområde Nord är det främst konsumentförsäljningen som innefattar hembesök och installation hos slutkund i framförallt Finland som påverkats negativt av covid-19 pandemin. Vidare har några av de svenska affärsenheterna upplevt en del operationella störningar i form av leveransförseningar av insatsvaror samt en högre sjukfrånvaro än normalt. I affärsområde Syd tvingades de brittiska och irländska affärsenheterna till en minskad aktivitet kopplat till covid-19 pandemin under framför allt inledningen av det andra kvartalet. Under det fjärde kvartalet påverkades de större danska enheterna negativt av covid-19 relaterade nedstängningar.

### Not 3 – Finansiella instrument

Finansiella instrument är värderade till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. I balansposten finansiella placeringar återfinns koncernens innehav av onoterade värdepapper. För dessa har anskaffningsvärdet bedömts vara en rimlig approximation av värdet.

Belopp i MSEK	dec 2020		dec 2019		
	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 2	Nivå 3	
<b>Fordringar</b>					
Finansiella placeringar - aktier och andelar	-	2,3	-	2,7	Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Långfristig fordran - derivat	-	-	-	-	Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Kortfristig fordran - derivat	1,3	-	0,0	-	Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden
	1,3	2,3	0,0	2,7	
<b>Skulder och avsättningar</b>					
Långfristig skuld - derivat	4,4	-	6,6	-	
Kortfristig skuld - derivat	2,0	-	-	-	
	6,4	-	6,6	-	

Belopp i MSEK	Förvärvs-	
	Aktier och andelar	relaterade skulder
Verkligt värde 2020-01-01	2,7	-
Anskaffningsvärde förvärv	-	-
Omräkningsdifferens	0,0	-
Reglering av villkorad köpeskilling	-	-
Totalt redovisade vinster och förluster:		
- redovisade i eget kapital	-	-
- redovisat i årets resultat	0,4	-
Verkligt värde 2020-12-31	2,3	-
Verkligt värde 2019-01-01	2,7	23,9
Anskaffningsvärde förvärv	-	-
Omräkningsdifferens	-0,1	0,4
Reglering av villkorad köpeskilling	-	-20,2
Totalt redovisade vinster och förluster*:		
- redovisade i eget kapital	-	-
- redovisat i årets resultat		-4,1
Verkligt värde 2019-12-31	2,7	0,0

\*Förändringen av förvärvsskulden har redovisats som övriga rörelseintäkter i årets resultat

För en beskrivning av värderingstekniker och indata vid värdering av finansiella instrument till verkligt värde hänvisas till not 2 i Årsredovisning 2019. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden. För en specifikation av sådana finansiella tillgångar och skulder hänvisas till not 2 i Årsredovisning 2019.

## Not 4 – Fördelning av intäkter

### Nettoomsättning per land

Belopp i MSEK	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2020	2019	2020	2019
Sverige	564	554	2 085	2 012
Danmark	548	501	1 984	1 786
Norge	103	101	408	410
Finland	405	451	1 535	1 646
Polen	24	25	84	106
UK	96	108	333	422
Irland	47	50	149	170
Tyskland	20	12	70	45
Övrigt	-9	10	32	35
<b>Totalt</b>	<b>1 798</b>	<b>1 813</b>	<b>6 681</b>	<b>6 631</b>

### Nettoomsättningsfördelning mellan marknadssegmenten per rörelsesegment

Belopp i MSEK	Nord		Syd		Övrigt		Koncerngemensamt elimineringar och övrigt		Koncernen	
	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>994</b>	<b>1 027</b>	<b>768</b>	<b>747</b>	<b>93</b>	<b>94</b>	<b>-56</b>	<b>-56</b>	<b>1 798</b>	<b>1 813</b>
Konsument	611	623	673	679	0	0	-	-	1 284	1 302
Industri	372	397	76	45	0	0	-	-	448	442
Övrigt	9	7	13	17	44	44	-	-	67	68
Internförsäljning	2	0	6	6	49	50	-	-	0	0

Belopp i MSEK	Nord		Syd		Övrigt		Koncerngemensamt elimineringar och övrigt		Koncernen	
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 658</b>	<b>3 750</b>	<b>2 872</b>	<b>2 713</b>	<b>368</b>	<b>374</b>	<b>-218</b>	<b>-207</b>	<b>6 681</b>	<b>6 631</b>
Konsument	2 171	2 260	2 532	2 472	0	0	-	-	4 703	4 732
Industri	1 446	1 460	271	171	0	0	-	-	1 717	1 631
Övrigt	33	27	48	49	180	192	-	-	261	268
Internförsäljning	8	3	22	21	188	182	-	-	0	0

## Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Inwido presenterar vissa alternativa finansiella nyckeltal utöver de konventionella finansiella nyckeltal som fastställts av IFRS, i syfte att bättre förstå utvecklingen av verksamheten och den finansiella statusen hos Inwido-koncernen. Dock ska sådana nyckeltal inte betraktas som ett substitut för de nyckeltal som krävs i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltalen som redovisas i denna rapport beskrivs nedan.

Resultatmått	Beräkning	Syfte
<b>Organisk tillväxt</b>	Nettoomsättning inklusive förvärvad tillväxt innevarande period dividerad med nettoomsättning inklusive pro forma förvärvad tillväxt under motsvarande period föregående år. Förändringen justeras för valutakursförändringar genom att applicera innevarande periods valutakurser på nettoomsättningen pro forma under motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
<b>Operationellt bruttoresultat</b>	Bruttoresultat före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader. Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
<b>Operationell EBITDA</b>	EBITDA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och avskrivningstakt på anläggningstillgångar. Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Nyckeltalet är en central komponent i bankkovenanten nettoskuld/operationell EBITDA.
<b>EBITA</b>	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortization).	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.
<b>Operationell EBITA</b>	EBITA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Resultatposter som är av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Marginalmått	Beräkning	Syfte
<b>Operationell bruttomarginal</b>	Operationellt bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det underliggande överskottet från nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader i förhållande till nettoomsättningen.

<b>Operationell EBITDA-marginal</b>	Operationell EBITDA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det underliggande kassaflödesmässiga överskottet i förhållande till nettoomsättningen. Nyckeltalet möjliggör även en jämförelse med andra bolag oberoende av respektive bolags avskrivningsprinciper och åldersstruktur avseende anläggningstillgångar.
<b>EBITA-marginal</b>	EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.
<b>Operationell EBITA-marginal</b>	Operationell EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA-marginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
<b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</b>	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.
Kapitalstruktur	Beräkning	Syfte
<b>Nettoskuld</b>	Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.	Måttet nettoskuld används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skuld med kort varsel, används nettoskuld istället för bruttoskuld som mått på den totala lånefinansieringen.
<b>Nettoskuld/operationell EBITDA</b>	Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA Rullande Tolv Månader (RTM).	Nyckeltalet är en skuldkvot som visar hur många år det skulle ta att betala av bolagets skuld, förutsatt att dess nettoskuld och EBITDA är konstanta och utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
<b>Nettoskuldsättningsgrad</b>	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Nyckeltalet är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital. Måttet återspeglar den finansiella styrkan men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
<b>Räntetäckningsgrad</b>	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutning.	Nyckeltalet speglar bolagets finansiella ställning. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt skapar en högre soliditet en lägre finansiell hävstång.
<b>Operativt kapital</b>	Balansomslutning minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande avsättningar och skulder.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.

Avkastningsmått	Beräkning	Syfte
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt Rullande Tolv Månader (RTM) hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
<b>Avkastning på operativt kapital</b>	Rörelseresultat Rullande Tolv Månader (RTM) i procent av genomsnittligt operativt kapital (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Nyckeltalet används främst för att följa koncernens värdeskapande över tid.

Aktiedata	Beräkning	Syfte
<b>Kassaflöde per aktie före/efter utspädning</b>	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden före/efter utspädning.	Nyckeltalet mäter det kassaflöde som verksamheten genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
<b>Eget kapital per aktie före/efter utspädning</b>	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut före/efter utspädning.	Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.

Marknadssegment	Beskrivning
<b>Konsument</b>	Försäljningen till konsumentmarknaden sker genom följande kanaler; direkt, återförsäljare, installatörer, hustillverkare, byggbolag.
<b>Industri</b>	Försäljningen till industrimarknaden sker genom följande kanaler; större byggbolag, återförsäljare, hustillverkare.

## Beräkning av alternativa nyckeltal

### Resultatmått

	okt-dec 2020	okt-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<i>MSEK (om inget annat anges)</i>				
Rörelseresultat (EBIT)	226	182	695	601
Avskrivningar/Nedskrivningar	59	81	245	268
Jämförelsestörande poster, övriga poster	1	7	16	7
<b>Operationell EBITDA</b>	<b>286</b>	<b>270</b>	<b>956</b>	<b>876</b>
Bruttoresultat	482	464	1 736	1 694
Jämförelsestörande poster, övriga poster	0	22	1	24
<b>Operationellt bruttoresultat</b>	<b>482</b>	<b>486</b>	<b>1 737</b>	<b>1 718</b>
Rörelseresultat (EBIT)	226	182	695	601
Av- och nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	4	5	18	20
<b>EBITA</b>	<b>230</b>	<b>186</b>	<b>712</b>	<b>621</b>
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	1	25	16	25
<b>Operationell EBITA</b>	<b>231</b>	<b>211</b>	<b>729</b>	<b>646</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>-1</b>	<b>-25</b>	<b>-16</b>	<b>-25</b>
Avskrivningar	0	-18	0	-18
Övriga poster	-1	-7	-16	-7

### Kapitalstruktur

	okt-dec 2020	okt-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<i>MSEK (om inget annat anges)</i>				
Likvida medel	-1 133	-243	-1 133	-243
Övriga räntebärande tillgångar	-17	-18	-17	-18
Räntebärande skulder, långfristiga	2 135	2 212	2 135	2 212
Räntebärande skulder, kortfristiga	111	123	111	123
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 096</b>	<b>2 075</b>	<b>1 096</b>	<b>2 075</b>
Summa tillgångar	8 017	7 471	8 017	7 471
Likvida medel	-1 133	-243	-1 133	-243
Övriga räntebärande tillgångar	-17	-18	-17	-18
Icke räntebärande avsättningar och skulder	-1 616	-1 360	-1 616	-1 360
<b>Operativt kapital</b>	<b>5 251</b>	<b>5 850</b>	<b>5 251</b>	<b>5 850</b>



## Om Inwido

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Inwido består av 28 affärsenheter med cirka 4 300 anställda i elva länder. 2020 omsatte koncernen 6,7 miljarder kronor med en operationell EBITA-marginal på 10,9 procent.

Aktierna i Inwido AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2014 under kortnamnet "INWI".

### Finansiella mål

Inwidos verksamhet styrs mot fyra finansiella mål, som syftar till att ge aktieägarna god avkastning och långsiktig värdeutveckling.

#### Lönsamhet

Inwidos lönsamhetsmål är en operationell EBITA-marginal om 12 procent. Under år med sämre marknadsutveckling kommer Inwido förmodligen inte att nå lönsamhetsmålet. I dessa fall kommer bolaget att vidta åtgärder för att förbättra lönsamheten, vilket Inwido historiskt visat sig kapabelt till.

#### Försäljningstillväxt

Inwidos mål är att växa organiskt mer än marknaden på våra nuvarande marknader och genom selektiva förvärv och initiativ i Europa.

#### Kapitalstruktur

Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.

#### Utdelningspolicy

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

### Inwidos hållbarhetskompass

Vi ger mer än vi tar – för att hållbara affärer skapar långsiktigt värde. Det innebär att det våra affärsenheter inom Inwido förbrukar för att producera och leverera fönster och dörrar på sikt ska leda till större, bestående nytta för våra affärsenheter, människor, miljö, aktieägare och samhället.

Vårt hållbarhetsarbete styrs av vår hållbarhetskompass vars tre strategiska riktlinjer är:

- Vara aktiv i miljöfrågor
- Vara goda arbetsgivare
- Vara ansvarstagande företag

### Inwidos klimatmål 2030/2050

Vi kommer att minska våra koldioxidutsläpp med 50 procent till 2030 och vara koldioxidneutrala 2050.

### Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

På vår hemsida och i årsredovisningen redogörs för våra målsättningar och hur vi presterar.

## Information till aktieägare

### Finansiell kalender

Årsredovisning 2020	April 2021
Delårsrapport januari-mars 2021	27 april 2021
Årsstämma 2021	6 maj 2021
Delårsrapport januari-juni 2021	16 juli 2021
Delårsrapport januari-september 2021	26 oktober 2021

Denna information är sådan information som Inwido AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 10 februari 2021, kl. 07:45 CET.

### För mer information, kontakta

Henrik Hjalmarsson,  
VD och koncernchef  
Tel: +46 (0)76 846 20 46  
E-post: henrik.hjalmarsson@inwido.com

Peter Welin,  
CFO och vVD  
Tel: +46 (0)70 324 31 90  
E-post: peter.welin@inwido.com

Olof Engvall,  
Investor & Public Relations Manager  
Tel: +46 (0)73 541 45 73  
E-post: olof.engvall@inwido.com

### Kontaktuppgifter Inwido

Inwido AB (publ)  
Engelbretksgatan 15  
SE-211 33 Malmö

[www.inwido.com](http://www.inwido.com)

Tel: +46 (0)10 451 45 50  
E-mail: [info@inwido.com](mailto:info@inwido.com)

Organisationsnummer: 556633-3828

### Se Inwidos företagsvideo "A window of opportunity"

[här](#) och följ Inwidos resa på LinkedIn [in](#)

