



RIZZO GROUP



Besöksadress: Linnégatan 89c, 115 26
Stockholm, +46-8-508 992 00
info@rizzogroup.se | www.rizzogroup.se

RIZZO GROUP AB
ÅRSREDOVISNING 2020/2021

INNEHÅLL

Rizzo Group – och året i korthet	6	Kassaflödesanalys för koncernen	40
VD-ord	8	Moderbolagets resultaträkning	41
Strategisk inriktning	10	Moderbolagets balansräkning	42
Affärsområde Väskor & Accessoarier	12	Moderbolagets förändringar i eget kapital	43
Affärsområde Skor & Accessoarier	13	Kassaflödesanalys för moderbolaget	43
Värdekedjan	14	Tilläggsupplysningar och noter	44
Hållbarhet och ansvar	16	Styrelseförsäkran	74
Medarbetare	17	Revisionsberättelsen	75
Aktien	19	Styrelse	80
Förvaltningsberättelse	22	Företagsledning och revisorer	82
Bolagsstyrning	30	Alternativa nyckeltal	84
Koncernresultaträkning	37	Flerårsöversikt	88
Koncernens rapport över totalresultat	37	Definitioner	90
Koncernbalansräkning	38	Kommande informationstillfällen	90
Koncernens förändringar i eget kapital	39		



RIZZO GROUP

Rizzo Group är en nordisk detaljhandelskoncern för den moderna konsumenten med en allt rörligare livsstil. Vårt kunderbjudande ska möta dessa behov; på väg till och från, i ur och skur, från morgon till kväll.

Vi är stolta över vår hundraåriga historik och vet samtidigt att vi måste vara ett företag i tiden. Vårt fokus ligger på att skapa ett starkare sortiment och tydligare kommunikation för *"people on the move"*.

● Sverige (Rizzo/NK)
Butiker: 60

● Norge (Morris)
Butiker: 34





Rizzo Group är en ledande aktör inom väskor, skor och accessoarer, med 60 Rizzo butiker i Sverige och 34 Morris butiker i Norge. Verksamheten drivs med både egna och externa varumärken, genom våra tre koncept; **Morris, Rizzo och NK Skor & Accessorier**.



Kedjan Rizzo har ett sortiment som är lättillgängligt för många kunder. Kedjans position är som en expert inom väskor & accessoarer och skor & accessoarer – med tonvikt på hand- och resväskor samt handskar. Skor är en trafikkategori och finns på utvalda butiker.

HELÄGDA KEDJOR

3

- 56 Rizzobutiker
- 4 NK - NK avdelningar
- 34 Morrisbutiker

MORRIS

Kedjan Morris har ett sortiment som är lättillgängligt för många kunder. Kedjans position är som en expert inom väskor & accessoarer och skor & accessoarer – med tonvikt på res- och handväskor samt handskar. Skor är en trafikkategori och finns på utvalda butiker. Morris har en mycket stark position på koffertar (resväskor) på den norska marknaden.

94

BUTIKER

Cirka

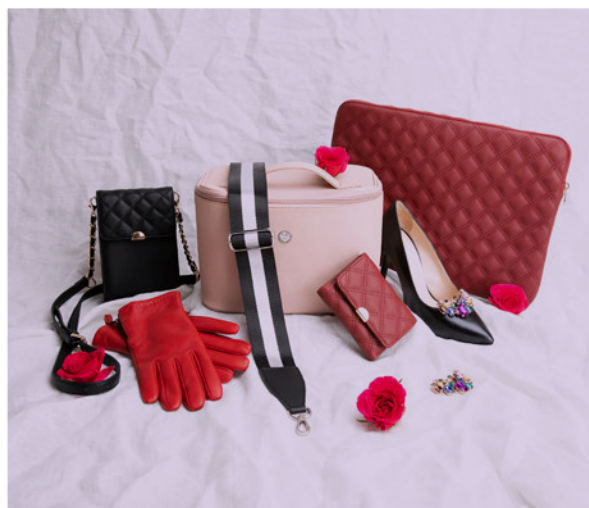
367

MEDARBETARE

NK

SKOR & ACCESSORIER

NK är ett exklusivt varuhuskoncept som koncernen bedriver inom skor & accessoarer på NK i Stockholm (dam och herr) och i Göteborg. Närvaron på NK, som är Sveriges mest prestigefyllda varuhus, är strategiskt viktig; dels stärker det koncernens varumärke, dels driver det stark försäljning.



Besöksadress: Linnégatan 89c, 115 26
Stockholm, +46-8-508 992 00
info@rizzogroup.se | www.rizzogroup.se

RIZZO GROUP

RÄKENSKAPSÅRET SEPTEMBER 2020– AUGUSTI 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 433,4 Mkr (630,4).
- Bruttovinstmarginalen uppgick till 43,0 procent (48,3).
- Resultat före av- och nedskrivningar uppgick till 14,8 Mkr (-7,3).
- Resultat efter skatt uppgick till -101,9 Mkr (-138,7).
- Resultat per stamaktie uppgick till -1,07 (-9,56).
- Soliditeten var -26,3% (-24,7).
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning (0,00) lämnas för räkenskapsåret 2020/2021.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET OCH DÄREFTER

- Den 23 mars 2021 beviljades Rizzo Group företagsrekonstruktion. Som rekonstruktör utsågs Erik Selander, Advokatfirma DLA Piper. Rekonstruktionen kan som längst pågå i 12 månader. Den 27 september beviljades Bolaget en tredje rekonstruktionsperioden av maximalt fyra perioder. Bolaget måste, om man behöver, ansöka om en sista period senast 23 december i år. Det här är den andra företagsrekonstruktionen som Bolaget genomgår. Ackordet vid den första rekonstruktionen vann laga kraft den 9 oktober 2020, varvid rekonstruktionen avslutades. Den nya företagsrekonstruktionen är till stor del en effekt av stora försäljningstapp i samband med den pågående Coronapandemin i Sverige och Norge, restriktioner kopplat till pandemin samt att statliga stöd och anstånd försenats eller inte varit tillräckliga för att täcka Bolagets effekter från inkomstbortfallet. Bolaget har sedan pandemin bröt ut i mars 2020 tappat ca 365 Mkr i försäljning på årsbasis. Bolaget ser nu att kunderna börjar återkomma och att försäljningen därmed återhämtar sig successivt. Bolaget är i väsentlig utsträckning beroende av att konsumenter och konsumtionen snabbt återgår till det normala. Det är svårbedömt hur lång tid det tar innan Bolaget är tillbaka på normala försäljningsnivåer.
- I samband med den nya företagsrekonstruktionen meddelade bolagets bank att befintliga krediter inte kommer att sägas upp under tiden för företagsrekonstruktion.
- Den 23 april i år ansökte och beviljades bolagets helägda dotterbolag Rizzo International AB företagsrekonstruktion. Som rekonstruktör har Erik Selander, Advokatfirma DLA Piper, utsetts av Stockholms tingsrätt. Rekonstruktionen kan som längst pågå i 12 månader. Det är den första företagsrekonstruktionen som dotterbolaget genomgår.
- Koncernen gjorde en större ackordsvinst i samband med den första rekonstruktionen hösten 2020. Utöver det har omkostnaderna minskats med ca 100 Mkr. I november 2020 tillfördes bolaget ca 95 Mkr i en nyemission. Nyemissionen, tillsammans med ackordsvinst och kostnadsbesparingar, bedömdes då vara fullt tillräckligt för bolagets fortlevnad. Bolaget var trots de genomförda åtgärderna ekonomiskt chanslöst att klara av det extremt stora tappet i försäljning i samband med den andra pandemivågen.
- Under början av året var ett stort antal av koncernens norska butiker stängda under vissa perioder, till följd av Coronarestriktioner i Norge. Sedan i början av maj har dessa butiker varit öppna. Som mest var 21 av 33 butiker stängda. Under 2020 var samtliga Morrisbutiker stängda 23 mars-20 april, till följd av pandemin.
- Bolagets styrelse beslutade den 22 juni, med stöd av bemyndigande från årsstämma den 18 november 2020, om avstämningsdag för sammanläggning av aktier till den 1 juli 2021 innebärande att tio (10) befintliga aktier sammanläggs till en (1) aktie. Sammanläggningen avser bolagets samtliga aktieslag, inklusive bolagets aktier av serie B vilka är föremål för handel på Nasdaq Stockholm.
- Den 23 juni hölls första kontrollstämman för Rizzo Group AB. Stämman fattade beslut om fortsatt drift. På samma stämma fattades beslut om att ingå ett avtal med Global Corporate Finance (GCF), om att via nyemissioner få tillgång till upp till 6 MUSD under 30 månader. Enligt avtalet kan bolaget ensidigt påkalla investeringar i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 1 kr per aktie.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

Mkr	2020/ 2021	2019/ 2020
Sverige	293,7	417,4
Norge	139,8	213,1
Rörelsens intäkter	433,4	630,4

RÖRELSERESULTAT PER LAND

Mkr	2020/ 2021	2019/ 2020
Sverige*	-30,1	-74,5
Norge	-59,0	-50,2
Rörelseresultat*	-89,1	-124,8

* Exkl koncernelimineringar.

- Den 22 juni 2021 ingick Bolaget ett finansieringsavtal med Archelio Capital AG om ca 12,2 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 1 kr per aktie (efter den omvända spliten). Den 13 oktober 2021 meddelade Bolaget att man genomfört nyemission i syfte att kvitta lånet.
- Den 28 september 2021 ingick Bolaget ett låneavtal med Zenith Management AB på 30,0 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 0,50 kr per aktie inom 2 år.
- Efter kvartalet har den tillfälliga butiken i Fältöversten stängts, det skedde i september.

VERKSAMHETEN

Rizzo Group är en nordisk detaljhandelskoncern inom accessoarer, väskor och skor. Koncernen erbjuder ett brett sortiment av egna och externa varumärken genom fysiska och digitala butiker.

Verksamheten drivs genom de helägda detaljhandelskedjorna Rizzo och Morris samt avdelningar på NK.

Rizzo Group har, efter verksamhetsårets utgång, implementerat en ny affärsplan med affärsidén att Rizzo Group ska bli en kunddriven livsstilskedja som erbjuder ett unikt helhetskoncept inom styling, service och säkerhet genom att erbjuda ett bredare produktsortiment i butikerna och därigenom bredda Bolagets målgrupp.

Kedjorna säljer en mix av egna och externa varumärken såsom t.ex. Rizzo, Don Donna, Handskmakaren, A-TO-B, Guess, Samsonite, Epic, Day, Gant, RM Williams, Hugo Boss, Tory Burch, Inuikii m.fl.

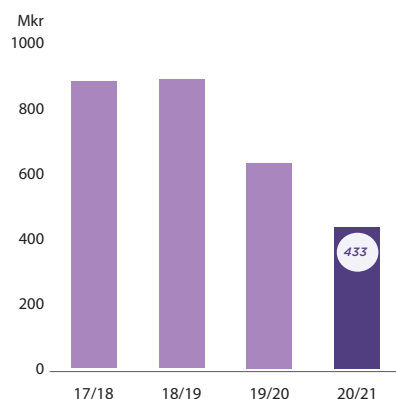
Koncernen har 297 medarbetare omräknat i heltidstjänster (FTE).

Bolagets aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm.

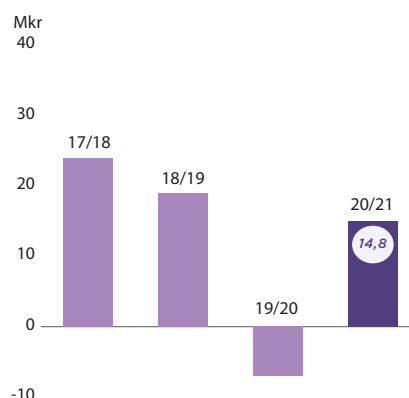
NYCKELTAL

Mkr	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	433,4	630,4
EBITDA	14,8	-7,3
Rörelseresultat	-80,4	-119,1
Soliditet, %	-26,3	-24,7
Eget kapital, vid årets utgång	-101,9	-107,2
Resultat per stamaktie, SEK	-1,07	-9,56
Utdelning per samaktie, SEK	0,00	0,00
Börskurs vid årets slut, SEK	1,61	0,10
Medelantal anställda	297	296

NETTOOMSÄTTNING PER ÅR



EBITDA - JUSTERAD



VD-ORDET

"Först under andra delen av juni kunde vi börja känna en ökad optimism och äntligen kunde vi börja se att fler konsumenter vågade sig ut för att göra inköp i fysiska butiker"



ÅRET SOM VAR

Verksamhetsåret 2020/2021 går till historien som koncernens i särklass mest utmanande år sedan bolagets start i början av 1900-talet! Pandemin tog återigen stryptag på oss i oktober 2020 genom nya restriktioner och trots allas förhoppningar om en nedgång så fortsatte eländet under hela första halvåret 2021.

Först under andra delen av juni kunde vi börja känna en ökad optimism och äntligen kunde vi börja se att fler konsumenter vågade sig ut för att göra inköp i fysiska butiker.

Rizzo Groups affärskoncept med att sälja resväskor, väskor, skor och handskar – har i alla mätningar visat sig tillhöra gruppen av företag som drabbats allra hårdast av en låg efterfrågan. Ingen av våra produktkategorier har på något sätt varit nödvändiga att köpa under den här eländesperioden. Konsekvensen blev att trots en väl genomförd rekonstruktion under perioden slutet av 2019 och till mitten av oktober 2020, kunde vi inte finna någon annan lösning än att den 23 mars

2021, åter ansöka om en företagsrekonstruktion. Med nästan en halvering av omsättningen sedan pandemin spreds över världen och trots väldigt stora kostnads-sänkningar – blev det omöjligt att hitta någon annan väg för vår överlevnad.

Resandet tar fart och efterfrågan på resväskor, jobbväskor, ryggsäckar men även skor, ökar i en bra takt. Vår utmaning under dessa två extrema år är att vi har tvingats finansiera vår dagliga drift med att i stor utsträckning sälja ner vårt lager.

Vår största utmaning är därför nu att kunna bygga upp varulagret och få in det sortiment som kunden efterfrågar.

Begreppet "moment 22" är flitigt använt i vårt fall, då konsekvenserna av att vara i rekonstruktion är att vi måste betala våra varuinköp i enlighet med kontant-principen. Det ställer stora krav på likviditeten, samtidigt som det i och med pandemin har uppstått logistikproblem och viss varubrist.

Vi är inte ensamma om att ha drabbats av detta, dvs

brist på varor till följd av stängda fabriker i Asien och kraftigt ökade fraktkostnader. Vi försöker hitta produkter närmare våra hemmamarknader, men tvingas även att höja konsumentpriserna på vissa produkter.

Vi har gjort besparingar på mer än 100 Mkr de senaste två åren – vi har nu en sund plattform och en infrastruktur med butiker och e-handel som ger goda förutsättningar för att framåt bygga ett lönsamt bolag.

Runt "hörnet" väntar en ökad efterfrågan på resväskor, väskor, skor och handskar. Vi behöver nu fullfölja vår strategiplan till 100% där vi idag kan säga att vi knappt har haft möjligheten att genomföra mer än 50% med rådande förutsättningar.

Vår stora tillgång är alla duktiga medarbetare som i rejäl motvind har krigat sig igenom alla de senaste åren av utmaningar, som visar engagemang och viljan att det faktiskt kommer sol efter regn.

Vi lägger nu de extrema åren 2020 och 2021 bakom oss och bedömer att vi både ska ta oss ur rekonstruktionen och att vi ska kunna både finansiera och få till den lönsamhet som förstås är helt nödvändig för en fortsatt existens.



Lars Fins
 VD och koncernchef, Rizzo Group

" Vår stora tillgång är alla duktiga medarbetare som i rejäl motvind har krigat sig igenom alla de senaste åren av utmaningar "

STRATEGISK INRIKTNING

Vår strategiska inriktning bygger på att förverkliga vårt nya koncept med fokus på större och lönsamma butiker i strategiska lägen och en växande omnikanalsaffär med ökad närvaro digitalt såväl på marknadsplatser som via egen Online. Ett inspirerande kunderbjudande baserat på en optimal mix mellan egna och externa varumärken. En förstärkt och mer en anpassad kommunikation tillsammans med rätt kostnadsstruktur sammanfattar arbetet framåt.



07:00 TILL PADDEL



08:30 PÅ BUSSEN



08:40 TILL KONTORET



11:55 LUNCH

AFFÄRSINRIKTNING

Koncernens kedjor erbjuder ett sortiment av egna och externa varumärken i fysiska och digitala butiker med hög service och genuin fackhandelskunskap.

STRATEGI

Koncernen ska driva detaljhandelsverksamhet med förutsättningar för unik och marknadsledande position inom Väskor/Accessoarer. Vi ska vara en destination för väskor. Vi ska sälja skor och handskar som efterfrågas av en bredare kundgrupp än tidigare genom att erbjuda såväl prisvärda som högkvalitativa produkter.

Vi ska skapa tillväxt och lönsamhet genom att:

- Driva fysiska butiker i bra lägen och eftersträva rätt mix av produkter baserat på efterfrågan, lokalt.
- Öka vår närvaro digitalt genom en mer offensiv omnikanalsstrategi där vi ska använda våra butikers lager på ett integrerat sätt. Vi ska vara närvarande på marknadsplatser med i första hand våra egna varumärken.
- Utveckla våra egna varumärken – ger ökad lönsamhet, stärkt konkurrenskraft och unikit.
- Förstärkt och smartare kommunikation – ökad trafik till såväl online som till butik.
- Rätt kostnadsstruktur i förhållande till vår försäljningsambition.

Hållbar utveckling - Rizzo Group ska steg för steg välja produkter och tjänster som i alla sammanhang bidrar till en ökad hållbarhet.

Det är ett uppdrag som alla medarbetare får för att varje dag kunna föreslå och ta fram förslag på förbättringar som gör oss mer hållbara.

VISION

Nordens första och ledande livsstilskedja – med bra priser!

MISSION

"We help you Be Your Own Brand®
- Enter for better style!

MÅL

Lönsam tillväxt ska ske genom ökad försäljning i våra butiker, online och på nya marknadsplatser. Koncernen ska växa med lönsamhet genom kontrollerad tillväxt i snabbare takt än marknaden.

Rizzo Group ska steg för steg välja produkter och tjänster som i alla sammanhang bidrar till en ökad hållbarhet. Det är ett uppdrag som alla medarbetare får för att varje dag kunna föreslå och ta fram förslag på förbättringar som gör oss mer hållbara.

Rizzo Group ska över tiden generera en hög värdetillväxt och därmed avkastning till sina aktieägare.



14:20 FIKA PÅ STAN



16:50 ARLANDA



19:30 LONDON



20:30 SEN MIDDAG

FOKUSOMRÅDE

• Förverkliga vårt nya koncept!

Vi har påbörjat en konceptuell utveckling där Accent och Morris har blivit Rizzo i Sverige och ett nytt Morris i Norge. Pga pandemin och bristande resurser är konceptet ännu inte på plats mer än ren visuellt. Vi ska utveckla sortimentsmixen och förstärka oss inom de segment som krävs för att vi ska vara en destination för väskor och handskar och en spännande och inspirerande aktör inom skor och övriga accessoarer. Detta kommer förstärka butikernas attraktivitet, konkurrenskraft och än tydligare knyta ihop de fysiska butikerna med vår Online affär. Vi ska utveckla nya tjänster som bidrar till ökad trafik, merförsäljning och samarbeten som ger mervärden för våra kunder.

- **Egna varumärken:** Arbetet med att utveckla kunderbudandet genom ett attraktivt sortiment till rätt priser är prioriterat. Genom nya produkter och produktlinjer bygger vi bolagets unika kunderbudanden och skapar en bättre lönsamhet. Våra egna varumärken ska lyftas ut på nya marknadsplatser och förstärka såväl försäljning om våra varumärkens kännedom och attraktionskraft.

- **Förstärkt kommunikation:** Med ett förtydligat budskap, anpassat till rätt målgrupper och i rätt kanaler samt en än mer utvecklad kundklubb är essensen i den stärkta kommunikationen. Detta ska leda till högre trafik och konvertering i samtliga försäljningskanaler. En förutsättning för ökad lönsamhet och framgång är att vi kan nå ut till fler målgrupper och att vi den vägen kan öka trafiken till våra butiker och Online.

- **Rätt kostnadsstruktur:** Vi ska skapa förutsättningar för att i god tid anpassa vår kostnads massa och struktur efter förändringar i såväl vår egen verksamhet som till följd av marknadens utveckling. Vi utvärderar löpande alla möjligheter till att reducera våra kostnader samt effektivisera vår verksamhet.

- **Hållbart utveckling:** Vårt arbete avseende hållbarhet syftar till att skapa en hållbar konsumtion. Det innefattar val av leverantörer, material, produktionsmetoder och leveranssätt – men inte minst att våra produkter ska hålla länge, både stil- och kvalitetsmässigt. Vi vill nå en stabil tillväxt på ett hållbart sätt och ta ansvar för de produkter som bolaget låter tillverka och köper in. ***Rizzo Group ska steg för steg välja produkter och tjänster som i alla sammanhang bidrar till en ökad hållbarhet. Det är ett uppdrag som alla medarbetare får för att varje dag kunna föreslå och ta fram förslag på förbättringar som gör oss mer hållbara***

AFFÄRSOMRÅDE SVERIGE

Kedjan Rizzo och avdelningarna på NK i Stockholm och Göteborg utgör koncernens största affärsområde, affärsområde Sverige – med stor potential för fortsatt tillväxt. Koncepten baseras främst på en specialistroll inom väskor, resväskor, skor och accessoarer för många olika tillfällen. Rizzo erbjuder prisvärda produkter tillgängligt för den moderna människan i rörelse. Avdelningarna på NK erbjuder högkvalitativa- och premiumprodukter med personlig service och hög kompetens.

VERKSAMHETENS UTVECKLING

Försäljningen inom affärsområdet Sverige uppgick under räkenskapsåret 2020/2021 till 294 Mkr jämfört med 417 Mkr föregående år. Affärsområdet svarade för 68 procent av koncernens totala försäljning jämfört med 66 procent året innan.

Rizzo tillsammans med avdelningarna på NK inom affärsområdet hade vid årets slut totalt 60 fysiska butiker (63). Utöver det driver affärsområdet två online-butiker, [accent.se](https://www.accent.se) och [rizzo.se](https://www.rizzo.se).

DESIGN OCH SORTIMENT

Kedjan Rizzo har ett sortiment som är lättillgängligt för många kunder. Kedjans position är som en expert inom väskor & accessoarer och skor & accessoarer – med tonvikt på hand- och resväskor samt handskar. Skor är en trafikkategori och finns på utvalda butiker. Sortimentsammansättningen följer den kommersiella kalendern med ett jämnt flöde av nyheter.

Med s.k A-tytor på NK i Stockholm och Göteborg har affärsområde Sverige en väletablerad plattform inriktad på den varumärkesmedvetna storstadsbon i premiumsegmentet. Avdelningarna på NK har ett större och starkare erbjudande av skor med fokus på premiumprodukter.

Andelen egna varumärken inom affärsområde Sverige utgjorde med 51% av affärsområdets försäljning under året, främst genom de starka varumärkena Don Donna, Rizzo, Handskmakaren samt A-TO-B. Andelen egna varumärken har under året påverkats av olika problem med varuförsörjningen till följd av COVID och den pågående företagsrekonstruktionen. Arbetet med att stärka koncernens egna varumärken, och öka dess andel av total försäljning, fortsätter. De egna varumärkena driver en ökad bruttomarginal och affärsområdets unikit. De externa varumärkena är viktiga för att kunna driva trafik och stärka konceptets attraktivitet. De externa varumärkena innefattar exempelvis Samsonite, Gant, Inuikki, RM Williams, Guess, Epic, Day och Ralph Lauren.

KUNDER OCH KOMMUNIKATION

Rizzos stora kundgrupp består av modeintresserade konsumenter som är pris- och kvalitetsmedvetna och har en aktiv livsstil. Rizzo har huvudsakligen marknadsförts i traditionella räckviddsmedier och i sociala kanaler i syfte att nå så många som möjligt med ett attraktivt erbjudande. Butikerna är en fortsatt viktig kanal där en samordnad exponering med övrig kommunikation gör stor skillnad. Vår kundklubb ger oss möjlighet att genom anpassad och kontinuerlig kommunikation knyta kunden närmare oss. Det är ett effektivt sätt att skapa dialog där målet är att stärka lojaliteten till varumärket och driva försäljning. Antalet medlemmar i Rizzo Member var ca 834 000 under året jämfört med 738 000 året.

NK's målgrupp är den stilsäkra konsumenten med intresse för modevarumärken och höga krav på service och kvalitet. Utmärkande för avdelningarna är högkvalitativa- och premiumprodukter som erbjuds genom personlig service och hög kompetens. NK Women's Shoes & Accessories, NK Men's Shoes & Accessories samt NK Travel Essentials marknadsförs primärt genom NK's olika kanaler, inte minst NK's egen kundklubb, NK Nyckeln, som består av en lojal kundgrupp med ett stort antal återkommande kunder.

KORT OM SVERIGE

- 60 butiker inkl. avdelningarna på NK samt två onlinebutiker, [accent.se](https://www.accent.se) och [rizzo.se](https://www.rizzo.se).
- Försäljning 294 Mkr.
- 68 procent av koncernens försäljning.
- 51 procent andel egna varumärken.

ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING, SVERIGE

68% (74)



AFFÄRSOMRÅDE NORGE

Kedjan Morris utgör koncernens andra affärsområde, affärsområde Norge – med en mycket stark position på koffertar (resväskor) på den norska marknaden. Koncepten är samma som den svenska Rizzokedjan och bygger främst på en specialistroll inom väskor, resväskor, skor och accessoarer för många olika tillfällen. Morris erbjuder prisvärda produkter tillgängligt för den moderna människan i rörelse.

VERKSAMHETENS UTVECKLING

Försäljningen inom affärsområdet Norge uppgick under räkenskapsåret 2020/2021 till 140 Mkr jämfört med 213 Mkr föregående år. Butikerna i Norge har påverkats negativt av att de under perioder tvingats hålla stängt till följd av COVID. Affärsområdet svarade för 32 procent av koncernens totala försäljning jämfört med 34 procent året innan.

Morris hade vid årets slut totalt 34 fysiska butiker (38). Utöver det driver affärsområdet en onlinebutik, morris.no.

DESIGN OCH SORTIMENT

Kedjan Morris har ett sortiment som är lättillgängligt för många kunder. Kedjans position är som en expert inom väskor & accessoarer och skor & accessoarer – med tonvikt på res- och handväskor samt handskar. Skor är en trafikkategori och finns på utvalda butiker. Morris har en mycket stark position på koffertar (resväskor) på den norska marknaden. Sortimentsammansättningen följer den kommersiella kalendern med ett jämnt flöde av nyheter.

Andelen egna varumärken inom affärsområde Norge utgjorde med 51% av affärsområdets försäljning under året, främst genom de starka varumärkena Don Donna, Rizzo, Handskmakaren samt A-TO-B. Andelen egna varumärken har under året påverkats av olika problem med varuförsörjningen till följd av COVID och den pågående företagsrekonstruktionen. Arbetet med att stärka koncernens egna varumärken, och öka dess andel av total försäljning, fortsätter. De egna varumärkena driver en ökad bruttomarginal och affärsområdets unikit. De externa varumärkena är viktiga för att kunna driva trafik och stärka konceptets attraktivitet. De externa varumärkena innefattar exempelvis Samsonite, Gant, Inuikki, Guess och Epic.

KUNDER OCH KOMMUNIKATION

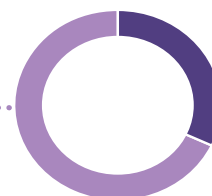
Den stora kundgruppen består av modeintresserade konsumenter som är pris- och kvalitetsmedvetna och har en aktiv livsstil. Morris har huvudsakligen marknadsförts i traditionella räckviddsmedier och i sociala kanaler i syfte att nå så många som möjligt med ett attraktivt erbjudande. Butikerna är en fortsatt viktig kanal där en samordnad exponering med övrig kommunikation gör stor skillnad. Vår kundklubb ger oss möjlighet att genom anpassad och kontinuerlig kommunikation knyta kunden närmare oss. Det är ett effektivt sätt att skapa dialog där målet är att stärka lojaliteten till varumärket och driva försäljning. Antalet medlemmar i Morris Member var 342 417 medlemmar jämfört med 268 000 medlemmar året innan.

KORT OM SKOR

- 34 butiker samt en onlinebutik, morris.no.
- Försäljning 140 Mkr.
- Skor och accessoarer i det övre pris- och kvalitetssegmentet.
- 32 procent av koncernens försäljning.
- 51 procent egna varumärken.

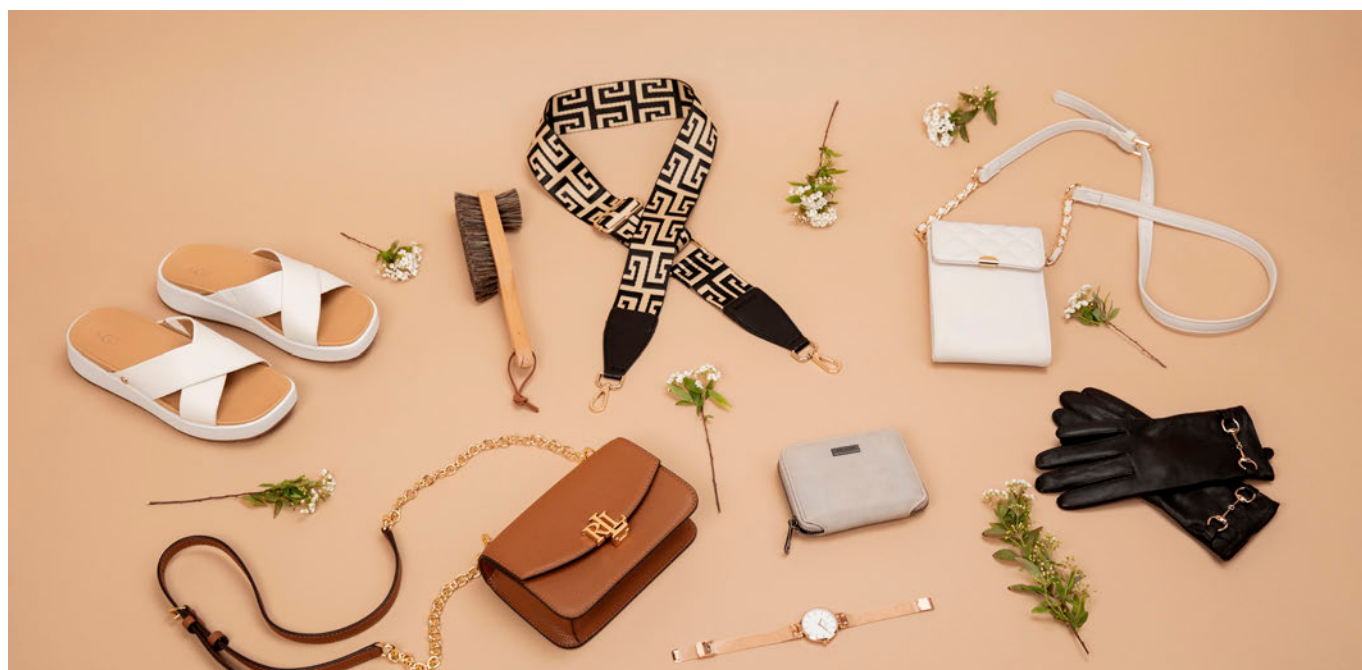
ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING, NORGE

32% (26)



VÄRDEKEDJAN

"We help you Be Your Own Brand - Enter for Better style!". Det är vad vi vill att våra kunder skall tänka när de ser våra butiker Accent, Morris och Rizzo. För att nå dit krävs öppenhet, kreativitet och kunskap med ett systematiskt arbetssätt från idé till försäljning i våra 94 butiker samt vår e-handel. Här följer en illustrativ bild på hur vi arbetar i varje steg längs denna kedja.



INKÖP

Arbetet med att utveckla sortimentet för koncernens butikskedjor hanteras av vår inköpsavdelning. Teamet ansvarar för utveckling av våra egna varumärken Don Donna, Rizzo, Handskmakaren och

A-TO-B samt för inköp av externa varumärken.

Med noggrann omvärlds- och försäljningsanalys, kunddialog och återkoppling från butik planeras kommande säsongers sortiment.

Hänsyn tas också till den kommersiella kalendern. Den största delen av vårt sortiment är detsamma för Morris, Rizzo samt vår e-handel. I våra butiker på NK i Stockholm och Göteborg erbjuder vi ett bredare sortiment av skor och väskor med fler varumärken samt i den högre prisklassen.

Under året har inköpsarbetet kompletterats genom ett samarbete med Fine-Tech bolaget FOR, Future Of Retail, som skall möjliggöra för bolaget att arbeta mer effektivt med konsignationsmodeller.

PRODUKTION

Produktion av våra egna varumärken sker hos noga utvalda leverantörer i Asien och Europa.

Att inte äga fabrikerna har fördelar, bl.a. genom att vi snabbare kan ställa om vid förändringar av trender och konjunkturer, det ger oss också minskad kapitalbindning då vi inte köper in råmaterialet.

Rizzo Group kan enkelt byta till en annan leverantör vid behov. Vi genomför frekventa stickprover i alla steg i produktionsprocessen och testar regelbundet våra material för att säkerställa kvalitet, säkerhet och miljö.

Asien är den största produktionsmarknaden för vårt område väskor och accessoarer medan Europa är vår största marknad för skor.

LOGISTIK

Samtliga butikskedjor inom Rizzo Group använder ett koncerngemensamt centrallager och alla butiker har ett gemensamt butiksdatasystem som möjliggör automatisk och efterfrågestyrd varupåfyllning.

Varuflödet och distributionen anpassas löpande för varje enskild butik och genom butikskategorisering säkerställs att varje butik har rätt sortimentsmix.

Analys och utveckling sker löpande för att optimera andelen fullprisvaror i butik och öka butikernas lageromsättningshastighet.

En betydande och växande del av varuflödet till butikerna sker även direkt från leverantörer genom EDI-baserade beställningar genererade på samma sätt som leveranser från eget centrallager.

Under året har ett utökat samarbete med speditören Kerry Logistics inletts där bolaget nyttjar speditörens tullager som konsignationslager. Bolagets leverantörer utanför EU kan genom samarbetet tillhandahålla varor för bolaget nära marknaden. Införtullning sker i samband med avrop från leverantörernas lager hos Kerry Logistics. Samarbetet har varit väldigt gynnsamt för alla parter under ett år där fokus legat på likviditet, lageromsättningshastighet och konsolidering av importfrakter. För att dra största nytta av samarbetet med FOR, Future Of Retail, i konsignationsflöden har även logistikflödena inom export utvecklats. För att möjliggöra distributionen av konsignationsvaror från centrallager till bolagets norska butiker har ett samarbete med Aditro Customs etablerats. Aditro Customs hanterar genom integration konsignationsleverantörernas deklarationer för det fysiska flödet till bolagets norska butiker.

I takt med en starkt växande e-handel utvecklas ständigt processerna för snabba och kundtillvända leveransalternativ med målsättningen att kunder alltid skall ha omedelbar tillgänglighet till kedjornas sortiment.

MARKNADSFÖRING

Koncernen har i år främst arbetat med försäljningsdrivande aktiviteter. Mediainvesteringar har gjorts i räckviddsmedier och kanaler nära köptillfället med huvudsyfte att driva trafik och försäljning i närtid. Detta avser både e-handeln och fysisk butik. Huvudfokus har varit att utveckla tydliga helhetskoncept ihop med en viss livsstil som känns inspirerande, produkt-nära och i direkt samverkan med aktuella erbjudanden i butik/online för att driva försäljning.

Koncernen har under året satsat mer på digitala kampanjer och större räckviddsmedier så som nyhets-

media, TV och radio samt sociala kanaler. För att nå nya målgrupper och stärka positionen inom sport har koncernen genomfört ett större influencersamarbete. Kundklubben är fortsatt en viktig kanal för långsiktiga och lojalitetsstärkande kommunikation. Butiken är koncernens viktigaste kommunikationskanal och koncernen har under året investerat i nya digitala skärmar.

FÖRSÄLJNING

Den viktigaste uppgiften för försäljningsavdelningen är att öka omsättningen genom inspirerande butiker, tydliga koncept och bra kundupplevelse löpande över hela året.

Det nyckeltal som är viktigast för butikerna är konverteringsgraden – den andel besökare som verkligen handlar i butiken. Hög kundupplevelse är en viktig framgångsfaktor för att driva försäljningsutvecklingen i koncernens butiker.

I övrigt arbetar butikerna aktivt med att rekrytera kunder till att bli medlemmar i Kundklubben. Medlemsantalet har ökat kraftigt de senaste åren och koncernens kundklubbar har i dagsläget över 1 100 000 medlemmar. Kundklubben är en viktig kommunikationskanal för Rizzo Group.

Förutom de fysiska butiker och de egna online-butikerna (Rizzo.se, Accent.se och Morris.se) har koncernen under året utökat med en ny försäljningskanal: Zalando Connected Retail. Genom denna kanal speglas butikernas varulager på Zalandos site och erbjuds till försäljning. Rizzo Group betalar en provision till ZCR samt en (enhetlig) fraktagift för de orders som genereras. Butikerna plockar de order som inkommer, paketerar och skickar direkt till slutkonsument. Resp. butik erhåller intäkten från försäljningen.

ETABLERING

Rizzo Group arbetar kontinuerligt med att utvärdera butiksnätet utifrån försäljningsutveckling och lönsamhet.

Etableringsavdelningen ansvarar för att hitta möjligheter till nyetableringar, uppgradera butiker med högst förväntad avkastning samt utvärdera avveckling av butiker som inte lever upp till koncernens lönsamhetskrav.

Målet är att optimera butiksnätet för att nå ökad lönsamhet per butiksenhet och per kvadratmeter.

Under året har mycket kraft lagts på att omförhandla avtal och minska hyreskostnaden för att därmed bidra till en lägre kostnadsmassa i bolaget. Arbetet har varit framgångsrikt och lett till att koncernens hyreskostnader minskat med i storleksordningen 15 mkr.

HÅLLBARHET OCH ANSVAR

Hållbarhet har integrerats tydligare i verksamhetens olika delar och blivit en del av organisationen på Rizzo Group, där målet är att skapa stabil ekonomisk tillväxt på ett hållbart sätt. Ett tydligare ägandeskap inom ledningsgruppen tillsammans med en hållbarhetsmission kommer driva de olika delarna inom hållbarhet framåt.

För att kunna prioritera och hitta bolagets fokus inom hållbarhet, samt tillsätta rätt resurser beslutade bolaget att identifiera risker och utvecklingsmöjligheter inom koncernen i koppling till hållbarhet. Utifrån en väsentlighetsanalys samt en analys av branschen och dess intressenter, skapades en hållbarhetsmission och en agenda med prioriterade frågor för koncernen.

HÅLLBARHETSMISSION

Hållbarhet är en del av Rizzo Groups värderingar och ses som en viktig del för fortsatt lönsamhet och tillväxt. Vi vill ta ansvar för hur miljö, människa och djur påverkas av vår verksamhet och arbetar för att minimera påverkan genom vår hållbarhetsagenda.

HÅLLBARHETSAGENDA

De prioriterade frågorna som lagt grunden för hållbarhetsagendan under verksamhetsåret, är nära kopplade till risker för affärsverksamheten i förhållande till intressenter, affärsverksamheten i sig men även resurser internt på bolaget.

1. Materialval & Kemikaliehantering.
2. Mänskliga rättigheter & Arbetsvillkor i produktion.
3. Arbetsmiljö i egen verksamhet.
4. Avfall & Klimat.

MATERIAL

Den inledande fasen i värdekedjan där material väljs har stor betydelse för den färdiga produkten både i kvalitet och funktion, men även för miljön och djurens välfärd. Inom denna fråga ingår områden som kemikaliehantering, djurvälfrågor samt hantering av felaktiga produkter.

Kunderna efterfrågar säkra produkter och det är koncernens ansvar att garantera produktsäkerhet samt att välja bort material som påverkar en hållbar utveckling i en negativ riktning.

ARBETSVILLKOR OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER I PRODUKTION

För att uppnå mer hållbara resultat krävs ett nära samarbete med koncernens leverantörer. De villkor som ska råda i produktion ställs genom bolagets leverantörsavtal, vilket täcker in frågor kring mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i produktion, samt anti-korruption. Rizzo Group anser sig ha en trygg leverantörsbas, vilken också har kartlagts i förhållande till risker under tidigare verksamhetsår.

ARBETSMILJÖ I EGEN VERKSAMHET

Att skapa en trivsamt arbetsplats kräver ett löpande och aktivt arbete, mellan medarbetare och chefer. Arbetsmiljöarbetet omfattar all verksamhet och medarbetarens hela arbetssituation inklusive sociala förhållanden. Frågan är av stor betydelse för stabil organisk tillväxt och högt attraktionsvärde som arbetsgivare – med direkta vinster genom ökat engagemang och ökad frisknärvaro.

Inom detta område behandlas också frågor kring likabehandling, mångfald samt arbetet mot korruption

KLIMAT OCH AVFALL

Det fjärde prioriterade området rör klimat och avfall. Här hanterar bolaget aktiviteter och mål kring emballagehantering, energi och drift i butik samt plasthantering. Avfallsfrågan har identifierats som en betydelse för bolaget då det inom avfallsområdet finns möjligheter till effektiviseringar och förbättringar, vilket i sin tur leder till minskat resursutnyttjande främst för miljön men som även leder till förbättringar inom arbetsmiljön.

Mer information kring hur Rizzo Groups målsättningar och hållbarhetsstrategier hittas i bolagets hållbarhetsrapport, vilken finns att ladda ner på koncernens hemsida: www.rizzogroup.se

MEDARBETARE

KONCERNENS MEDARBETARE I SIFFROR

Per den 31 augusti 2021 uppgick antalet anställda till 525. Medelantalet årsanställda under verksamhetsåret 2020/2021 var 297 jämfört med 296 under 2019/2020. Av de anställda finns 337 (total) 199 (medel) i Sverige och resterande 188 (total) 98 (medel) i Norge. Av de totalt anställda var 488 anställda i butiksledet och 37 i centrala funktioner.

Andelen män uppgick totalt under verksamhetsåret till 5% och 95% kvinnor. Vidare ser man könsfördelningen för chefer nedan där koncernen har ett mycket större antal kvinnor på chefspositioner, 85% kvinnor och 15% män. I koncernledningen finns det 71% män och 29% kvinnor. Styrelsen är fördelad enligt 33% kvinnor och 67% män.

VÄRDERINGSSTYRT LEDARSKAP OCH MEDARBETARSKAP

I Rizzo Groups butiker arbetar chefer och medarbetare nära varandra. Det nära ledarskapet underlättar kommunikationen och möjliggör en tydlig och löpande feedback. Kraven på medarbetarna är höga och medarbetarna ges ansvar och självständighet kring att kunna fatta beslut. Att ha gemensamma mål och värderingar som löpande följs upp och som alla känner sig delaktiga i, skapar mening och trygghet. Under året har Rizzo Group fortsatt arbetet med att implementera ett värderingsstyrt förhållningssätt.

Chefer och medarbetare tränas i sitt dagliga arbete i att arbeta mer värderingsstyrt än regelstyrt och detta följs även upp i planeringssamtal.

Rizzo Groups värderingar:

- Engagemang
- Gör det enkelt
- Tillsammans
- Öppna och raka
- Högt tempo
- Långsiktighet

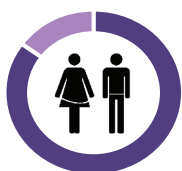
REKRYTERING OCH INTERNA KARRIÄRVÄGAR

Rizzo Group har som målsättning att vara ett attraktivt arbetsgivarvarumärke som lockar talangfulla människor att söka till koncernen. Under rekrytering ser Rizzo Group främst till den kompetens som den sökande har, vilket innebär färdigheter och erfarenheter, men även personliga egenskaper som exempelvis servicebenägenhet.

Rollerna inom bolaget ställer krav på olika typer av kompetens. Detta gör att Rizzo Group arbetar med tester som en del av urvalet i rekryteringsprocessen. Detta säkerställer att urvalet blir könsneutralt och inte diskriminerar utifrån någon av diskrimineringsgrunderna. Inom Rizzo Group är det viktigt att medarbetare har möjlighet att utvecklas och växa internt. Koncernen ser positivt på att anställda kan växla mellan de olika bolagen och mellan länderna, samt uppmuntar till intern rörlighet.

Exempel på interna karriärvägar kan vara avdelningsövergripande projekt, samt möjligheten att ta ansvar utöver ordinarie roll, såsom att vara fadder till nyanställda butikschefer. Under verksamhetsåret kan koncernen konstatera att 57% av utannonserade chefsroller tillsattes av interna sökanden, en siffra som bolaget är stolt över och visar på att man har möjlighet att växa internt.

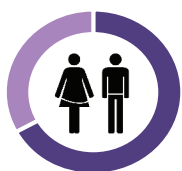
För att få möjligheten att växa genomgår alla chefer och medarbetare ett årligt planeringssamtal där individens önskan om utveckling diskuteras. Vidare sätts individuella mål som bidrar till att nå företagets övergripande målsättningar. Inom Rizzo Group genomgår alla nyanställda medarbetare en strukturerad introduktion där företagets värderingar och policys presenteras. Detta lägger grunden för den anställdas utveckling.



Chefer, %*

- 85% Män
- 15% Kvinnor

*I chefer ingår ledningsgruppen, butikschefer samt chefer inom den centrala funktionen.



Styrelsen, %*

- 67% Män
- 33% Kvinnor



Ledningsgrupp, %*

- 71% Män
- 29% Kvinnor

Mer information kring Rizzo Groups medarbetare och arbetsförhållanden hittas i bolagets hållbarhetsrapport, vilken finns att ladda ner på koncernens hemsida: www.rizzogroup.se

AKTIEN

Rizzo Groups kommunikation ska skapa förtroende hos investerarna för företaget och dess utveckling samt bidra till att öka intresset för och likviditeten i aktien.

Syftet med att vårda relationerna med kapitalmarknaden är att säkerställa en rättvisande värdering av Rizzo Group och en jämn och stabil utveckling av aktiekursen.

BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Rizzo Groups aktie är sedan den 1 juli 1997 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handelsstoppades 23 mars 2020, då bolaget ansökte om konkurs. Konkursen återtog dock 24 mars och Stockholms Tingsrätt avskrev ärendet 25 mars 2020. Aktien var handelstoppad till och med 23 oktober 2020, då handeln återupptogs. Under verksamhetsåret genomfördes en företrädesemission och två riktade nyemissioner till nyckelpersoner. Företrädesemissionen som genomfördes i november 2020 omfattade totalt 945 340 880 B-aktier i Bolaget till en teckningskurs om 0,10 kronor per aktie. Den Riktade Emissionen till nyckelpersoner ökade antalet aktier med 21 041 517 aktier, från 1 117 221 040 aktier till 1 138 262 557 aktier. I juni 2021 genomförde Bolaget en sammanslagning av aktier, 10 till 1. Efter sammanläggningen minskade antalet aktier i Bolaget från 1 138 262 557 till 113 826 255. Antalet aktier av serie B vilka är föremål för handel på Nasdaq Stockholm minskade från 1 137 584 171 till 113 758 417. I juli genomförde Bolaget ytterligare en riktad nyemission av 462 956 aktier av serie B till en teckningskurs om 1,465 kronor per aktie. Aktierna tecknades av Global Corporate Finance Inc och betalning skedde genom kvittning av fordran.

Sista betalkurs per den 31 augusti 2021 var 1,61 (0,10*) kronor, vilket gav ett totalt bolagsvärde för koncernen på 184 (114) Mkr. Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt 1 385 669*** aktier (81 938***) per dag. Totalt omsattes 296,5*** (38,7***) miljoner Rizzo Group-aktier till ett värde av 501 Mkr*** (18***). på Nasdaq Stockholm. Under räkenskapsåret var lägsta kurs 0,70 kronor (24 mars 2020) och högsta kurs 3,13 kronor (26 oktober 2020). Kursförändringen under året uppgick till -44 procent, från 2,89 kronor till 1,61 kronor. Under räkenskapsåret 2020/2021 sjönk OMXSPI Index samtidigt med 42 procent. AKTIEKAPITAL Per den 31 augusti 2021 uppgick aktieka-

pitalet till 6,9 Mkr (17,2). Antalet aktier var 114 289 211 (171 880 160**), med ett kvotvärde om 0,06 kronor; 30 (300**) A-aktier med tio (10) röster vardera samt 114 221 373 (145 095 629**) B-aktier och 67 808 (26 784 231**) C-aktier med en (1) röst vardera. Det genomsnittliga antalet stamaktier uppgick under verksamhetsåret september 2020 - augusti 2021 till 95 271 791 aktier.

Innehavare av aktier av serie C skall vid utdelning, före innehavare av aktier av serie A och serie B, få ett belopp per aktie av serie C motsvarande en årlig ränta på teckningskursen, i emission beslutad av bolagsstämma den 26 april 2016 (1,00 kr), om 5,0 procent från den 26 april 2016. Beslutar bolagsstämma inte om utdelning ackumuleras ovan nämnda belopp, varvid innehavare av aktier av serie C skall, utöver ovan nämnda belopp, före innehavare av aktier av serie A och serie B, erhålla ytterligare utdelning med ett belopp som motsvarar en årlig ränta om 7,0 procent beräknat på ackumulerad men ännu inte utbetald utdelning

INCITAMENTSPROGRAM

Under verksamhetsåret, 2016/2017, beslutade en extra bolagsstämma att emittera 16 121 737 teckningsoptioner. Varje teckningsoption skall medföra rätt att teckna en (1) ny aktie av serie B i Bolaget till teckningskursen 2,60 kronor. Teckning av aktier i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 maj 2017 till och med den 30 april 2020. 15 500 000 optioner är tecknade av ledande befattningshavare. Vid utgången av incitamentsprogrammet, 30 april 2020, stod kursen i 0,10 kronor (aktien var handelsstoppad sedan 23 mars 2020) - således gav programmet ingen utdelning till innehavarna av teckningsoptionerna.

UTDELNING

Mot bakgrund av bolagets resultatutveckling under året föreslår styrelsen ingen utdelning (0,00 kr) för räkenskapsåret 2020/2021.

* Avser 22 mars 2019 (aktien var handelsstoppad till 23 okt. 2020) - innan nyemission och sammanläggning.

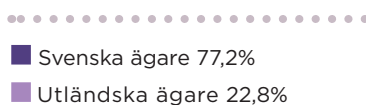
** Innan nyemission och sammanläggning.

*** Antal handelsdagar 2020/2021, 214 dagar, och 2019/2020, 139 dagar.

ÄGARSTRUKTUR PER 2021-08-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Andel av aktier/ aktieägare, %
1 - 500	5 287	60%
501 - 1 000	951	11%
1 001 - 5 000	1 562	18%
5 001 - 10 000	422	5%
10 001 - 15 000	160	2%
15 001 - 20 000	89	1%
20 001 -	268	3%
	8 739	100%

Ägarstruktur, %



NYCKELTAL PER AKTIE*

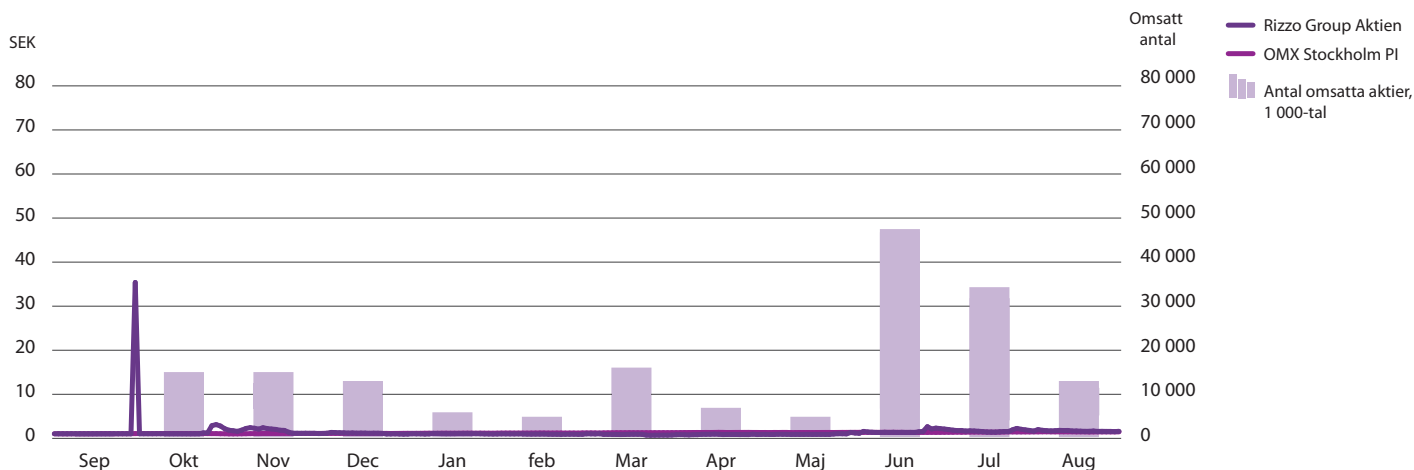
	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2020/2021
Genomsnittligt antal stamaktier	8 127 026	12 157 049	46 199 569	145 095 929	145 095 929	145 095 939	95 271 791
Resultat per stamaktie efter skatt före utspädning, kr	-11,85	-9,98	-4,83	0,03	0,01	-0,20	-1,07
Eget kapital per stamaktie, kr	25,19	5,73	0,38	0,41	0,43	0,23	-0,94
Utdelning, kr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00*	0,00*
Börskurs vid bokslutstillfället, kr	19,80	13,40	0,92	1,34	1,18	0,67	1,61
P/E tal	neg	neg	neg	53	118	neg	Neg.

*Tidigare års uppgifter är ej korrigerade för den omvända spliten som genomfördes under 2020/2021

STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2021-08-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B/C-aktier*	Andel kapital, %	Andel röster, %
Banque Internationale, Luxembourg SA	0	19 569 549	17%	17%
Varenne AB	0	15 411 457	13%	13%
Nordnet Pensionsförsäkring ab	0	9 139 079	8%	8%
Futur Pension	0	5 620 201	5%	5%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	0	5 211 365	5%	5%
Trading House Scandinavia AB	0	3 140 498	3%	3%
Erik Rahmqvist AB:s Allmänna pension	0	2 864 899	3%	3%
Quesada Vision	0	2 500 000	2%	2%
David Abraham Deniz	0	2 471 630	2%	2%
Leif Rahmqvist	0	2 424 145	2%	2%
Summa tio största ägare	0	68 352 823	60%	60%
Summa övriga aktieägare	300	45 936 388	40%	40%
Totalt	300	114 289 211	100%	100%

AKTIENS UTVECKLING 2020/2021



AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Månad	Händelse	Förändring av aktie- kapitlet, kr	Aktie- kapital, kr	Förändring av antal A-aktier	Förändring av antal B-aktier	Förändring av antal C-aktier	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Kvot- värde per aktie, kr
1997	mars	Bildande	100 000	100 000	1 000	0		1 000	0		100,00
1997	maj	Split	0	100 000	9 000	40 000		10 000	40 000		2,00
1997	maj	Nyemission	8 114 000	8 214 000	990 000	3 067 000		1 000 000	3 107 000		2,00
1997	juni	Nyemission	1 786 000	10 000 000		893 000		1 000 000	4 000 000		2,00
1999	nov	Nyemission	5 157 162	15 157 162		2 578 581		1 000 000	6 578 581		2,00
2003	april	Nedsättning	-14 399 304	757 858				1 000 000	6 578 581		0,10
2003	maj	Nyemission	20 462 169	21 220 027		204 621 687		1 000 000	211 200 268		0,10
2004	juni	Nyemission	2 683 000	23 903 027		26 830 000		1 000 000	238 030 268		0,10
2004	juli	Apportemission	500 000	24 403 027		5 000 000		1 000 000	243 030 268		0,10
2005	mars	Nyemission	48 806 053	73 209 090	2 000 000	486 060 536		3 000 000	729 090 804		0,10
2005	mars	Sammanläggning	0	73 209 090	-2 970 000	-721 799 895		30 000	7 290 909		10,00
2005	mars	Nyemission	6 080 000	79 289 090		608 000		30 000	7 898 909		10,00
2005	april	Nyemission	479 040	79 768 130		47 904		30 000	7 946 813		10,00
2006	feb	Nedstämpling kvotvärde	-39 884 065	39 884 065		0		30 000	7 946 813		5,00
2006	mars	Nyemission	199 420 325	239 304 390		39 884 065		30 000	47 830 878		5,00
2006	maj	Kvittnings- emissioner	24 873 375	264 177 765		4 974 675		30 000	52 805 553		5,00
2007	juli	Konvertibel- emissioner	20 000 000	284 177 764		4 000 000		30 000	56 805 553		5,00
2007	okt	Apportemission	25 000 000	309 177 765		5 000 000		30 000	61 805 553		5,00
2008	maj	Nedstämpling kvotvärde	-123 671 106	185 506 659		0		30 000	61 805 553		3,00
2008	maj	Nyemission	92 753 328	278 259 987		30 917 776		30 000	92 723 329		3,00
2008	juni	Nyemission	4 773 345	283 033 332		1 591 115		30 000	94 314 444		3,00
2009	juli	Minskning aktiekapital*	-269 825 110	13 208 222				30 000	94 314 444		0,14
2009	juli	Konvertibelemission	88 396 099	101 604 321		631 400 709		30 000	725 715 153		0,14
2011	april	Konvertibelemission	7 304 422	108 908 743		52 174 440		30 000	777 889 593		0,14
2012	april	Konvertibelemission	4 869 614	113 778 357		34 782 960		30 000	812 672 553		0,14
2012	maj	Nyemission	6,58	113 778 364		47		30 000	812 672 600		0,14
2012	maj	Sammanläggning 1:100	0	113 778 364				300	8 126 726		14,00
2014	sep	Nyemission	49 981 210	163 759 574		4 063 513			12 190 539		13,43
2014	sep	Överföring från över- kursfond till aktie- kapital	6 907 972	170 667 546				300	12 190 239		14,00
2015	nov	Minskning aktiekapital**	-121 905 390	48 762 156				300	12 190 239		4,00
2015	nov	Nyemission	4 000 000	52 762 156		1 000 000		300	13 190 239		4,00
2016	jan	Minskning aktiekapital***	-26 381 078	26 381 078				300	13 190 239		2,00
2016	mars	Minskning aktiekapital****	-25 062 024	1 319 054				300	13 190 239		0,10
2016	maj	Företrädesemission	13 190 539	14 509 593		131 905 390		300	145 095 629		0,10
2016	maj	Kvittningsemission	2 678 423	17 188 016			26 784 231	300	145 095 629	26 784 231	0,10
2020	Sept	Omvandling från C till B-aktier				26 106 145	-26 106 145		171 201 774	678 086	0,1
2020	Okt	Minskning aktiekapital*****	-16 156 735	1 031 281				300	171 201 774	678 086	0,006
2020	Nov	Företrädesemission	5 672 045	6 703 326		945 340 880		300	1 116 542 654	678 086	0,006
2020	Nov	Riktad emission	126 249,10	6 829 575		21 041 517		300	1 137 584 171	678 086	0,006
2021	Juli	Sammanläggning 1:10		6 829 575				30	113 758 417	67 808	0,06
2021	Sept	Riktad emission	27 777	6 857 353		462 956		30	114 221 373	67 808	0,06
2021	Okt	Riktad emission	733 462	7 590 814		12 224 363		30	126 445 736	67 808	0,06

* Av det totala minskningsbeloppet om 269 825 110 kronor, är 113 213 333 kronor hänförligt till minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning, medan 156 611 777 kronor är hänförligt till minskning av aktiekapitalet för avsättning till fond att användas enligt beslut av bolagsstämman. Den senare minskningen förutsatte att Bolagsverket lämnat tillstånd till minskningen, vilket skedde den 17 juli 2009.

** Minskingsbeloppet av aktiekapitalet om 121 905 390 kronor avser i sin helhet förlusttäckning.

*** Minskingsbeloppet av aktiekapitalet om 26 381 078 kronor avser i sin helhet förlusttäckning.

**** Minskingsbeloppet av aktiekapitalet om 25 062 024 kronor avser i sin helhet förlusttäckning.

*****Minskingsbeloppet av aktiekapitalet om 16 156 735 kronor avser i sin helhet förlusttäckning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Rizzo Group AB (publ.), organisationsnummer 556540-1493, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2020 - 31 augusti 2021. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

VERKSAMHETEN UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Rizzo Group är en ledande aktör i Norden inom accessoarer, resetillbehör och skor med ett nätverk av 94 (101) egna butiker. Verksamheten drivs genom kedjorna Rizzo och Morris. Kedjorna säljer en mix av egna och externa varumärken.

Kedjorna Rizzo och Morris erbjuder ett utbud av skor, accessoarer och reseffekter och har en marknadsledande position i Norden.

MARKNAD

Enligt Stilindex (HUI) ökade skofackhandelns försäljning av skor i Sverige under kvartalet jun 2021 - aug 2021 med 23,2 procent för jämförbara enheter jämfört med föregående år. Klädhandelns försäljning i Sverige ökade under samma period med 21,9 procent jämfört med året innan. Koncernens totala jämförbara försäljning minskade med 11 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

FÖRÄNDRING I BUTIKSBESTÅNDET

Under räkenskapsåret har en ny butik öppnats och 8 butiker har avvecklats. Av de 8 butikerna är 4 Morris-butiker.

FÖRSÄLJNING OCH BRUTTOVINST

Koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 433,4 Mkr (630,4), en minskning med 31,3 procent. Omsättningen påverkades negativt med 4,6 Mkr vid omräkning av norska kronan jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningsminskningen förklaras av försäljningsutvecklingen i Rizzo-butiker samt på våra avdelningar på NK och online. Sammantaget har dessa händelser haft en negativ effekt på försäljningen.

För perioden uppgick bruttoresultatet, exklusive övriga intäkter, till 186,6 (304,3) Mkr, vilket motsvarar en bruttomarginal om 43,0 (48,3) procent.

KOSTNADER OCH RESULTAT

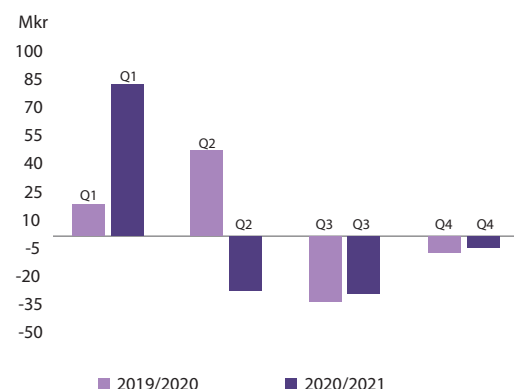
Resultat före av- och nedskrivningar för räkenskapsåret uppgick till 14,8 Mkr jämfört med -7,3 Mkr motsvarande period föregående år. Resultatet påverkas positivt av ackordsvinsten på 104,5 Mkr som resultatfördes till största del i första kvartalet.

Personalkostnader och övriga externa kostnader uppgick till -277,5 Mkr (-314,3), en minskning av kostnaderna med 36,8 Mkr jämfört med föregående år. Kostnadsminskningen förklaras främst av kostnadsneddragningar som gjorts tidigare, i butik genom stängningar, hyresförhandlingar och minskade arbetade timmar. Utöver det har även neddragningar på huvudkontoret i antal anställda och flytt av huvudkontoret bidragit positivt samt att den svagare norska kronan påverkat kostnaderna positivt med 4,1 Mkr.

Kostnader för av- och nedskrivningar uppgick till -95,3 Mkr (-111,8).

Rörelseresultatet uppgick till -80,4 Mkr (-119,1) Mkr, en ökning med 38,7 Mkr. Rörelseresultatet påverkas främst av klart lägre försäljning i kombination med en lägre marginal – detta förklaras i sin tur främst av Coronapandemin (exempelvis var många norska butiker stängda under stora delar av kvartalet) och till en mindre del av negativa effekter på varuflödet initial i samband med att bolaget ansökte om företagsrekonstruktion.

EBITDA - PER KVARTAL



Finansiella poster netto uppgick till -21,0 Mkr (-18,5). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -101,5 Mkr (-137,6). Årets skattekostnad uppgick till -0,4 Mkr (-1,1). Årets resultat uppgick till -101,9 Mkr (-138,7).

VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

Mkr	sep 20- aug 21	sep 19- aug 20
Sverige	293,7	417,4
Norge	139,8	213,1
Rörelsens intäkter	433,4	630,4

RÖRELSERESULTAT PER LAND

Mkr	sep 20- aug 21	sep 19- aug 20
Sverige*	-30,1	-74,5
Norge	-59,0	-50,2
Rörelseresultat*	-89,1	-124,8

* Exkl koncernelimineringar.

Av koncernens totala försäljning under räkenskapsåret svarade Sverige för 68 procent (66) och Norge för 32 procent (34). Försäljningen på den norska marknaden, i svenska kronor, påverkade räkenskapsåret positivt med 0,5 Mkr vid omräkning jämfört med motsvarande period föregående år.

Rörelseresultatet per geografisk marknad fördelade sig enligt nedan. Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat under räkenskapsåret på -30,1 Mkr att jämföra med -74,5 Mkr motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet i Norge uppgick under kvartalet till -59,0 Mkr att jämföra med -50,2 Mkr motsvarande period föregående år. Både Sverige och Norge påverkas hårt av effekterna från den pågående pandemin.

FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	Förändring
Likvida medel	8,5	33,8	-25,3
Räntebärande skulder	134,7	155,8	-21,2
Nettoskuld	-126,2	-121,9	-4,2
Outnyttjade checkräkningskrediter	0,0	0,2	-0,2
Soliditet	-26,3%	-24,7%	-2%

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 augusti 2021 till 8,5 Mkr (33,8). De räntebärande skulderna inklusive checkkredit uppgick till 134,7 Mkr (155,8), en minskning med 21,2 Mkr. Outnyttjad checkkredit uppgick per 31 augusti till 0,0 Mkr (0,2) och tillgänglig likviditet vid periodens slut uppgick till 8,5 Mkr.

Eget kapital i koncernen uppgick per den 31 augusti 2021 till -102,2 Mkr (-107,2). Omräkningsdifferens för året uppgår om 1,2 Mkr (-1,3) redovisas i resultaträkningen under Övrigt totalresultat.

Balansomslutningen uppgick per den 31 augusti 2021 till 387,3 Mkr (434,8). Den minskade balansomslutningen har påverkats av minskade varulager samt att ackordet från föregående företagsrekonstruktion vunnit laga kraft.

Varulagret uppgick till 50,5 Mkr (95,4) per den 31 augusti 2021. Minskningen förklaras med en minskning av antalet butiker samt en generellt lägre inköpsvolym.

FINANSIERING

Bolaget ingick den 21 september 2020 ett bankavtal med Nordea bank. Bankavtalet innebar att Bolagets nuvarande finansiering med Nordea förlängs på i allt väsentligt de villkor som kommunicerades den 10 juli 2020.

Det nya bankavtalet löper i 18 månader och innebär i huvudsak att (i) Bolagets förvärvskredit om ca 16,4 Mkr amorteras löpande under avtalsperioden, (ii) Bolagets checkkrediter om 100 Mkr förlängs till och med slutdatumet för bankavtalet, (iii) Bolaget erhåller en tillfällig kredit om 30 Mkr som får nyttjas två gånger per år med en kredittid om högst tre månader, samt (iv) det borgensåtagande Varenne AB och Ulf och Bo Eklöf Invest AB har ställt ut till Nordea för Bolagets räkning för krediten i punkt (ii) uppgår till 35 Mkr och till 30 Mkr för krediten i punkt (iii).

Borgensåtagandena är solidariska och i tillägg till de tidigare säkerheter som Nordea erhållit sedan tidigare. Borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan friställas när Bolaget två kvartal i följd har redovisat en EBITDA om 75 Mkr och en soliditet om 30 procent, dock tidigare i januari 2022.

Som en del i den finansieringslösning som Bolaget har arbetat fram har Varenne AB, Tommy Jacobson (styrelseordförande i Bolaget) och Sune Nilsson (gemensamt "Borgensmännen") ingått ett avtal om underborgen med Ulf och Bo Eklöf Invest AB.

Genom underborgensavtalet åtar sig Borgensmännen att hålla Ulf och Bo Eklöf Invest AB skadeslöst avseende de betalningsförpliktelser som borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan föranleda.

Borgensmännen och Bolaget har ingått ett avtal om ersättning för underborgensåtagandena, varigenom Borgensmännen från Bolaget kan komma att erhålla totalt omkring 2,6 Mkr per år för underborgensåtagandena för det fall Bolaget inte kan tillhandahålla en för Bolaget förmånligare underborgen.

Avtalet om ersättning för underborgensåtagandena har godkänts av bolagsstämman avseende styrelseordförande Tommy Jacobson, i enlighet med reglerna för vissa närståendetransaktioner i 16 a kap. aktiebolagslagen.

Bolaget har även genomfört en företrädes- och en riktad nyemission om totalt ca 95 Mkr. (v) Bolaget bryter sedan mars 2021 mot dess finansiella åtaganden i bankavtalet, sk kovenant, vilket banken är medveten om. (vii) Den 23 mars 2021 ansökte och beviljades återigen Rizzo Group AB företagsrekonstruktion. I samband med den nya företagsrekonstruktionen meddelade bolagets bank att befintliga krediter inte kommer att sägas upp under tiden för företagsrekonstruktion.

Den 23 april 2021 ansökte och beviljades det helägda dotterbolaget Rizzo International AB företagsrekonstruktion. Den 22 juni 2021 ingick Bolaget ett låneavtal med Peter Forsbergs och Nicole Nordins bolag Archelio Capital AG på 12,2 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 1 kr per aktie (efter den omvända splitten).

Den 23 juni fattade en extra bolagsstämma beslut om att ingå ett avtal med GCF. Enligt avtalet kan bolaget ensidigt påkalla investeringar i utbyte mot aktier av serie B i bolaget. Investeringarna kan påkallas i olika trancher genom riktade nyemissioner till GCF, motsvarande maximalt 6 MUSD under en period om 30 månader. Bolaget har ännu inte påkallat några trancher eller erhållit finansiering från GCF. Den extra bolagsstämman var samtidigt den första kontrollstämman och stämman fattade beslut om fortsatt drift.

Bolaget måste nu hålla en andra kontrollstämma inom åtta månader (från bolagsstämmomodagen) och att återställa det egna kapitalet så att det blir minst lika stort som det registrerade aktiekapitalet. Den andra kontrollstämman ska föregås av en ny kontrollbalansräkning och revisorsgranskning, varigenom kontrollbalansräkningen ska utvisa att det egna kapitalet vid tidpunkten för stämman uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet.

Den 28 september 2021 ingick Bolaget ett låneavtal med Zenith Management AB på 30,0 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 0,50 kr per aktie inom 2 år.

KASSAFLÖDE

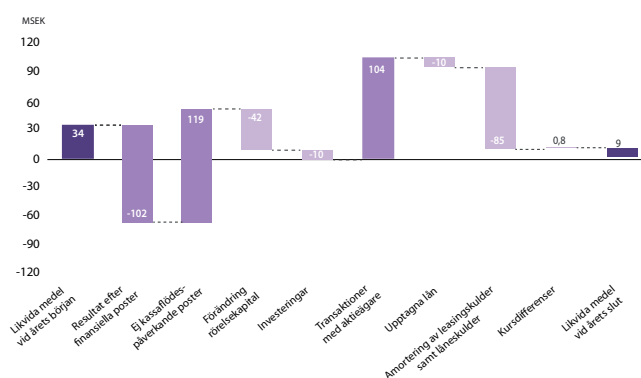
RÄKENSKAPSÅRET SEPTEMBER 2020 – AUGUSTI 2021

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till -24,9 Mkr (104,7).

Investeringarna uppgick till -10,4 Mkr (-15,4) och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 9,3 Mkr (-65,7).

MSEK	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	Förändring
Kassaflöde från;			
Den löpande verksamheten	-24,9	104,7	-129,6
Investeringsverksamheten	-10,4	-15,4	5,0
Finansieringsverksamheten	9,3	-65,7	75,1
Totalt kassaflöde	-26,0	23,5	-49,5
Likvida medel vid periodens början	33,8	11,2	22,6
Valutadifferens i likvida medel	0,7	-0,9	1,6
Likvida medel vid periodens slut	8,5	33,8	-25,3

UTVECKLING KASSAFLÖDE 2020/2021



VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRET

- Den 27 september 2021 beviljades Rizzo Group en tredje rekonstruktionsperiod av maximalt fyra perioder. Bolaget måste, om man behöver, ansöka om en sista period senast 23 december 2021. Det här är den andra företagsrekonstruktionen som Bolaget genomgår. Bolaget beviljades företagsrekonstruktion den 23 mars 2021. Som rekonstruktör har Erik Selander, Advokatfirma DLA Piper, utsetts av Stockholms tingsrätt. Rekonstruktionen kan som längst pågå i 12 månader.
- Den 8 november 2021 beviljades Rizzo International en tredje rekonstruktionsperiod av maximalt fyra perioder. Bolaget måste, om man behöver, ansöka om en sista period senast 23 januari 2022. Bolaget beviljades företagsrekonstruktion den 23 april 2021. Som rekonstruktör har Erik Selander, Advokatfirma DLA Piper, utsetts av Stockholms tingsrätt. Rekonstruktionen kan som längst pågå i 12 månader.
- Den 22 juni 2021 ingick Bolaget ett finansieringsavtal med Archelio Capital AG om ca 12,2 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 1 kr per aktie (efter den omvända spliten). Bolaget har återbetalat lånet till fullo efter avslutat räkenskapsår genom en riktad nyemission som beslutades på bolagstämma i oktober 2021.
- Den 28 september 2021 ingick Bolaget ett låneavtal med Zenith Management AB på 30,0 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 0,50 kr per aktie inom 2 år.
- Efter räkenskapsåret har den tillfälliga butiken i Fältöversten stängts, det skedde i september 2021.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under räkenskapsåret har Varenne AB, en av Rizzo Groups större ägare, erhållit garantiersättning för sin Pro-rata andel om 278 Tkr utifrån att de garanterade den genomförda företrädesemissionen. Detsamma gäller Tommy Jacobson (styrelsens ordförande via bolag) som erhållit en garantiersättning om 386 Tkr

och en borgensersättning på 836 Tkr. Håkan Lundstedt (vice styrelseordförande via bolag) har erhållit en garantiersättning om 80 TSEK och ett konsultarvode genom bolaget Villa Bergvik AB om 1283 Tkr. Företaget Mockberg AB (Daniel Eriksson och styrelseledamot Elvira Eriksson) har erhållit ersättning för varor och tjänster om 3 517 Tkr. Priserna i transaktioner med närstående bedöms vara marknadsmässiga.

ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 297 (296). Se vidare not 9 Ersättningar till anställda.

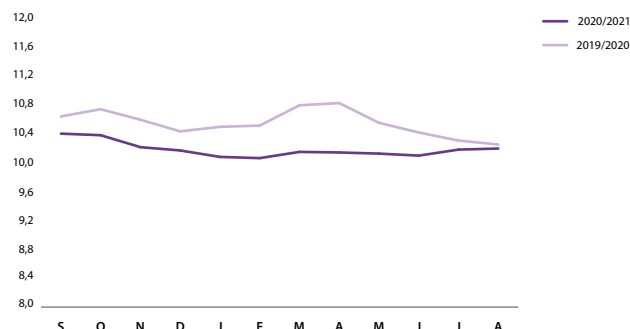
RISKER I VERKSAMHETEN

Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Genom att skapa medvetenhet om verksamhetens risker kan de kontrolleras, begränsas och hanteras. Vidare kan rätt hanterade risker leda till möjligheter och addera värde till verksamheten. Verksamhetens risker beskrivs även i not 2.

RÖRELSERELATERADE OCH FINANSIELLA RISKER

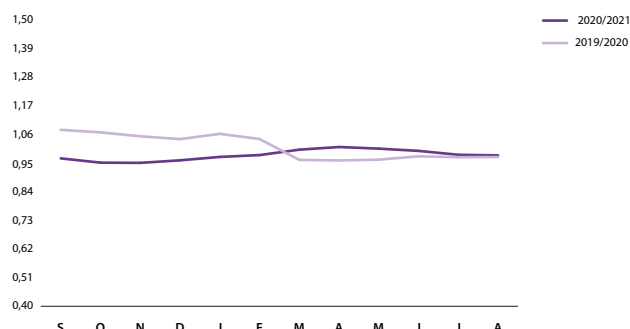
Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp i Asien och till viss del i södra Europa, IT-system, konkurrens, logistik, strejk, nyckelpersoner, socialt ansvar, sortiment och svinn. Risker av finansiell karaktär utgörs främst av risker förknippade med re-finansiering, konjunkturförutsättningar, löneinflation, råvarupriser, transportkostnader och valuta-exponering.

MÅNADSGENOMSNITT SEK-EUR



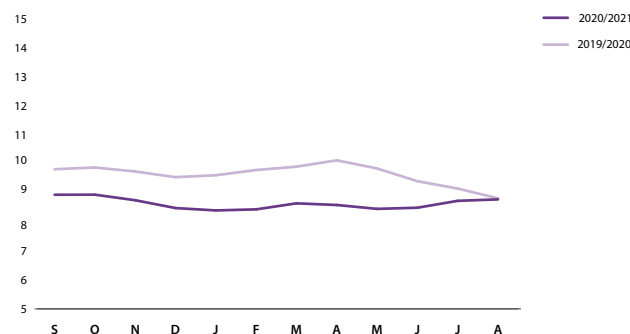
EUR är koncernens viktigast inköpsvaluta. Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet EUR/SEK. Vid verksamhetsårets början den 1 september 2020 var kursen för EUR 10,32 mot SEK. Euron har försvagats mot SEK under hela räkenskapsåret och per den 31 augusti 2021 var kursen 10,16 SEK/EUR. Den lägsta kursen noterades i februari om 10,03 EUR/SEK. Den högsta kursen noterades i september om 10,62 EUR/SEK.

MÅNADSGENOMSNITT SEK-NOK



Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet NOK/SEK. Vid verksamhetsårets början den 1 september 2020 var kursen för NOK 0,99 mot SEK. NOK har inte förändrats mot SEK under hela räkenskapsåret och per den 31 augusti 2021 var kursen även då 0,99 NOK/SEK. Den lägsta kursen noterades i november om 0,93 NOK/SEK. Den högsta kursen noterades i mars om 1,02 NOK/SEK.

MÅNADSGENOMSNITT SEK-USD



Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet USD/SEK. Vid verksamhetsårets början den 1 september 2020 var kursen för USD 8,62 mot SEK. USD har förstärkts mot SEK och per den 31 augusti 2021 var kursen 8,59 USD/SEK. Den lägsta kursen noterades i januari om 8,19 USD/SEK. Den högsta kursen noterades i september om 9,11 USD/SEK.

VALUTOR

Bolaget har en stor valutaexponering främst genom försäljningen i Norge samt genom koncernens inköp. Ungefär 54 procent av inköpen görs i andra valutor än den svenska.

De viktigaste inköpsvalutorna är USA-dollar (USD) och euro (EUR). Vidare är den svenska kronans utveckling mot den norska (NOK) viktig för koncernen, eftersom cirka 35 procent av försäljningen sker i Norge. Tabellen till höger visar resultatets påverkan av förändringar i viktiga valutor, exklusive terminssäkringar.

VALUTASÄKRINGAR

Under företagsrekonstruktionen har Bolaget haft en sk. "stand-still"-överenskommelse med banken. Bolaget har därför inte haft möjlighet att terminssäkra valutor under stora delar av det nyligen avslutade verksamhetsåret samt föregående räkenskapsår, dvs fr.o.m. 19 november 2019 och framåt. Terminssäkring görs normalt i EUR samt USD med förfall efter sex månader med mellan 70–100% av det förväntade flödet i respektive valuta. På detta sätt är bolaget garanterat terminskursen på en stor del av växlingarna men har samtidigt möjligheten/risken, när säkring sker till 70% av flödet, att handla resterande 30% av växlingarna till dagskurs.

VALUTARÖRELSE

Den norska kronan försvagades under verksamhetsåret i förhållande till den svenska kronan (SEK). Kursen på NOK var i genomsnitt 0,98 under räkenskapsåret, jämfört med 1,01 under verksamhetsåret 2019/2020.

USD har försvagats mot SEK under det senaste verksamhetsåret. Genomsnittskursen under verksamhetsåret var 10,4 procent lägre än året innan (8,54 jämfört med 9,53). EUR har försvagats mot SEK det senaste verksamhetsåret. Genomsnittskursen under 2020/2021 var 10,20 mot 10,61 2019/20, vilket är en försvagning med 3,8 procent.

STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret september 2020 - augusti 2021 hade styrelsen totalt 24 (23) sammanträden.

Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte rörande strategisk plan, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades frågor angående finansiering, investeringar samt struktur- och organisationsfrågor.

Vid årsstämma den 18 december 2020 omvaldes Tommy Jacobson, Håkan Lundstedt, Jarle Gundersen, Elvira Eriksson och Michael Grimborg till styrelseledamöter. Vidare beslutades att omvälja Tommy Jacobson till styrelsens ordförande och Håkan Lundstedt till styrelsens vice ordförande.

Styrelsen följer den arbetsordning som antagits och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Se vidare under avsnittet Bolagsstyrning.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedanstående principer har fastställts på årsstämman 2020 och föreslås oförändrade till nästa årsstämma.

Riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernens ledningsgrupp, för närvarande verkställande direktören och finanschefen samt cheferna för personal, marknad, försäljning och inköp.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ÖVERGRIPANDE PRINCIPER

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall i såväl ett kort- som ett långsiktigt perspektiv attrahera, motivera och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer.

För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå.

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare skall innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och andra förmåner samt särskilda villkor om ersättning vid uppsägning.

Den totala årliga kontanta ersättningen till ledande befattningshavare, dvs. fast lön jämte bonus, skall vara fastställd med utgångspunkt från att den skall vara konkurrenskraftig.

Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant marknad.

Kompensationen skall vara baserad på såväl prestation som befattning och bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus.

ERSÄTTNING OCH ERSÄTTNINGSFORMER

Bolagets ersättningssystem skall innehålla olika former av ersättning, såväl fast som rörlig, i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer att kortsiktiga och långsiktiga mål nås.

FAST LÖN

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

ÅRLIG BONUS

Verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen skall kunna erhålla en årlig bonus.

Den årliga bonusen skall vara strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål, försäljningsutveckling jämfört med budget och resultat EBITDA jämfört med budget samt utvecklingen av Bolagets aktiekurs.

Även andra mål, såsom visst resultatmål, visst försäljningsmål eller aktiekurs skall dock kunna användas som utgångspunkt för bonusen om det är motiverat.

För att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse skall även individuella resultatmål kunna fastställas som grund för bonus.

Bonusmålen skall fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med Bolagets affärsstrategi och resultatmål.

Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus skall kunna variera beroende på befattning och får utgöra maximalt sex månadslöner av den fasta lönen.

PENSIONER

Vid ingående av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade verkställande direktören exkluderad ha sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan. Pensionering sker för ledande befattningshavare vid 65 års ålder. Pensionsavsättningar skall baseras enbart på fast lön. Beträffande verkställande direktören skall kunna göras pensionspremieinbetalningar motsvarande 30 % av dennes grundlön intill pensionering.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner, exempelvis företagsbil, ersättning för frisk- och sjukvård samt sjukförsäkring, skall utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt samt bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.

VILLKOR VID UPPSÄGNING

Uppsägningstiden för ledande befattningshavare skall vara sex månader och vid uppsägning från Bolagets sida tre – tolv månader. För verkställande direktören skall gälla en uppsägningstid om upp till tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR SOM INTE PÅ FÖRHAND ÄR BESTÄMDA TILL VISST BELOPP

Bolagets kostnad för den årliga bonusen (exklusive sociala avgifter) enligt förslaget kan vid maximalt utfall komma att uppgå till 3 756 800 kronor under förutsättning att samtliga bonusgrundande mål är uppfyllda. Verkställande direktörens ersättning kan maximalt uppgå till 1 000 000 kronor.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 374,3 Mkr (522,2) och resultatet efter finansiella poster till -107,0 (-49,7). Investeringar i anläggningstillgångar under samma period uppgick till 8,0 Mkr (-7,1). Nettoupplåningen för moderbolaget uppgick per den 31 augusti 2021 till 119,5 Mkr (127).

FRAMTIDSUTSIKTER

Genomförandet av vår affärsplan och utvecklandet av vårt kunderbjudande via våra destinationer - Accent, Morris, Rizzo och NK kommer att fortsätta. Ett fördjupat samarbete med våra leverantörer, starka egna varumärken, implementering av nytt butikskoncept och ökad upplevelse digitalt gör att vi banar väg för en förväntad fortsatt bra utveckling av bolaget.

RESULTAT TILL RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår styrelsen att ingen utdelning (0,00 kr) utgår för räkenskapsåret 1 september 2020 – 31 augusti 2021. Styrelsen och VD föreslår att den balanse-
rade förlusten om 36 516 482 kr överförs i ny räkning.





BOLAGSSTYRNING

Rizzo Group följer, som svenskt bolag noterat på Nasdaq Stockholm, relevanta regler och riktlinjer som finns uppsatta - såsom Aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning, Börsens regelverk för emittenter samt Koncernens bolagsordning och instruktioner.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Koncernen omfattas sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning och har från årsstämman den 15 januari 2009 följt koden fullt ut såvida inte annat kommunicerats enligt principen följ eller förklara. Styrelsen är ansvarig för att se till att koden efterlevs av såväl styrelsen som ledningen och bolaget i övrigt. Styrelsen övervakar löpande att koden följs.

Denna bolagsstyrningsrapport är granskad enligt lag av bolagets revisor.

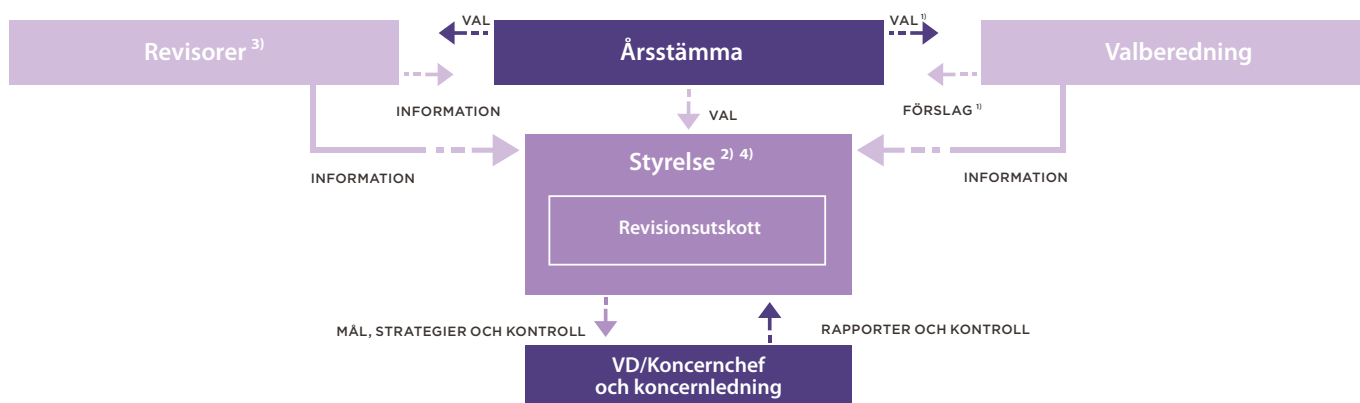
BOLAGSSTÄMMA

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta, personligen eller genom ett med fullmakt utrustat ombud. Varje aktieägare har också rätt att få ett ärende behandlat på årsstämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka

in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman.

Vid bolagets ordinarie bolagsstämma, årsstämman, väljs bolagets styrelse och styrelseordförande samt i förekommande fall revisorer. Till årsstämmans uppgifter hör också att bland annat fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultatet av verksamheten, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, styrelse- och revisorsarvode samt principerna för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Årsstämman har vidare möjlighet att besluta om ökning eller minskning av aktiekapitalet och kan också fatta beslut om ändringar i bolagsordningen.

RIZZO GROUPS BOLAGSSTYRNING



¹⁾ Valberedningen förbereder förslag till beslut som presenteras på årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedning.

²⁾ För Rizzo Group utgör hela styrelsen revisionsutskottet. Bolaget har inget ersättningsutskott.

³⁾ Utför revision och rapporterar till styrelsen och aktieägarna.

⁴⁾ Utvärderingen av styrelsens arbete rapporteras till valberedningen.

VIKTIGA INTERNA STYRINSTRUMENT

Affärsidé och mål, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till VD, strategier och riktlinjer avseende bland annat etik, finans-, information- och insynsfrågor och processer för intern kontroll och styrning.

VIKTIGA EXTERNA STYRINSTRUMENT

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, andra relevanta lagar och Koden (www.bolagsstyrning.se).

VIKTIGA INTERNA STYRINSTRUMENT

Affärsidé och mål, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till VD, strategier och riktlinjer avseende bland annat etik, finans-, information- och insynsfrågor och processer för intern kontroll och styrning.

VIKTIGA EXTERNA STYRINSTRUMENT

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, andra relevanta lagar och Kodex (www.bolagsstyrning.se).

ÅRSSTÄMMA FÖR 2019/2020

Årsstämma för verksamhetsåret 2019/2020 hölls den 18 december 2020 i Stockholm på Linnegatan 89C. Kallelse till stämman skedde i enlighet med bolagsordningen och följa Aktiebolagslagen och de rekommendationer som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning. För närmare information om årsstämman se bolagets webbplats, www.rizzogroup.com.

Årsstämman beslutade att Bolagets aktier ska sammanläggas 10:1 genom en så kallad omvänd split. Vidare beslutade årsstämman även att bemyndiga Bolagets styrelse att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om emission av aktier.

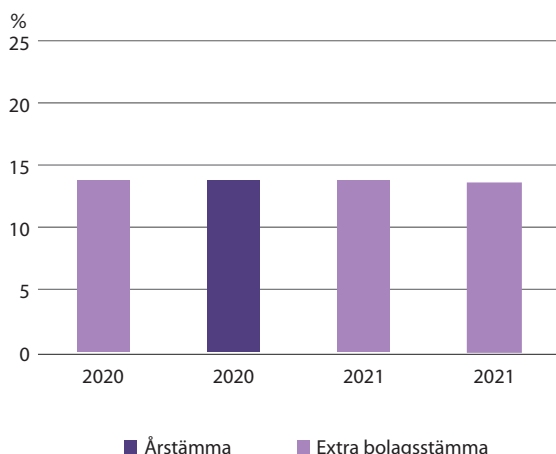
För närmare information om årsstämman se bolagets webbplats, www.rizzogroup.se.

ÅRSSTÄMMA FÖR 2020/2021

Årsstämma för verksamhetsåret 2020/2021 hålls vecka 2 2022 i Stockholm på Linnegatan 89C. Kallelse till stämman kommer att ske i enlighet med bolagsordningen och följa Aktiebolagslagen och de rekommendationer som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

För närmare information om årsstämman se bolagets webbplats, www.rizzogroup.com.

ANDEL RÖSTER NÄRVARANDE PÅ STÄMMOR 2020-2021



AKTIEÄGARE

ÄGANDESTUKTUR

Den 31 augusti 2021 hade moderbolaget 8 739 registrerade aktieägare, varav 77,2% har hemvist i Sverige (enligt aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB). De största aktieägarna per den 31 augusti 2021 var Banque Internationale med 17,1% av rösterna, Varenne AB med 13,5 % av rösterna, och Nordnet Pensionsförsäkring AB med 8,0% av rösterna. Utöver Varenne AB och Banque Internationale finns inga ytterligare aktieägare som, genom direkta och indirekta innehav, tillsammans överstiger 10% av totala antalet röster i Bolaget.

Ett stort antal av de aktier som innehas är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de förvaltas av banker, mäklare och/eller förvaltare. Detta innebär att den verkliga aktieägaren inte anges i aktieboken och inte finns med i statistiken över aktieinnehav.

Mer information om Rizzo Groups aktieägare finns i kapitlet "Aktien", sidan 19 i årsredovisningen.

AKTIER OCH RÖSTER

Aktiekapitalet i Rizzo Group uppgick per den 31 augusti 2021 till 6,9 Mkr fördelat 114 289 211 aktier med ett kvotvärde på 0,06 kronor. Rizzo Group har tre aktieslag; stamaktier av serie A och serie B samt preferensaktie av Serie C. Varje aktie av serie A berättigar till 10 röster medan varje aktie av serie B och C berättigar till en röst. Antal stamaktier uppgick per 31 augusti 2021 till 114 221 403 stycken och antal preferensaktier uppgick till 67 808 stycken. Styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen har samma rösträtt på sina aktier som övriga aktieägare med samma aktieslag.

Innehavare av aktier av serie C skall vid utdelning, före innehavare av aktier av serie A och serie B, få ett belopp per aktie av serie C motsvarande en årlig ränta på teckningskursen, i emission beslutad av bolagsstämma den 26 april 2016 (1,00 kr), om 5,0 procent från den 26 april 2016. Beslutar bolagsstämma inte om utdelning ackumuleras ovan nämnda belopp, varvid innehavare av aktier av serie C skall, utöver ovan nämnda belopp, före innehavare av aktier av serie A och serie B, erhålla ytterligare utdelning med ett belopp som motsvarar en årlig ränta om 7,0 procent beräknat på ackumulerad men ännu inte utbetald utdelning.

STYRELSEN

Styrelsen består av sex ordinarie stämموvalda ledamöter och inga suppleanter samt en ledamot utsedd av de anställda. Styrelsen består av Tommy Jacobson, ordförande, Håkan Lundstedt, vice ordförande, Elvira Eriksson, Jarle Gundersen och Michael Grimborg. Arbetstagarrepresentant är Christina Nilsson för Unio-nen.

Elvira Eriksson och Håkan Lundstedt har under räkenskapsåret haft konsultuppdrag för Bolagets räkning. Majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. För närmare presentation av styrelsen se sidan 80.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Rizzo Group har redovisat ett antal år med otillräcklig lönsamhet. För att bespara bolaget kostnader har därför huvudägarna och årsstämman 2020 beslutat att representanter i styrelsen med ett direkt eller indirekt aktieinnehav om 5 000 000 aktier eller mer ej skall erhålla något styrelsearvode. Endast övriga styrelseledamöter skall erhålla ett arvode om 150 Tkr vardera. Dessa ledamöter är Håkan Lundstedt, Elvira Eriksson, Jarle Gundersen och Michael Grimborg.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete styrs av gällande arbetsordning som följer Aktiebolagslagen och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och VD. Arbetsordningen reglerar bland annat hur ofta styrelsen ska sammanträda och vilka frågor som ska behandlas på respektive möte. Ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och dess sätt att leda bolaget, styrelsen utser VD för bolaget. Vidare svarar styrelsen för bolagets strategiska inriktning och affärsplaner, finansiella mål samt övergripande organisation. Styrelsen har, genom information från VD, fortlöpande kontroll över koncernens ekonomiska situation och utveckling samt svarar för den ekonomiska rapporteringen.

Under verksamhetsåret september 2020 - augusti 2021 hade styrelsen totalt 24 (19) sammanträden. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte rörande strategisk plan, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades frågor angående finansiering, investeringar samt struktur- och organisationsfrågor.

Vid ordinarie bolagsstämma den 18 december 2020 omvaldes styrelsen, med Tommy Jacobson som styrelsens ordförande och Håkan Lundstedt till vice styrelseordförande.

INTRESSEKONFLIKTER

Rizzo Group tillämpar regler och bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och Bolaget. Detta gäller även avtal mellan Bolaget och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med Bolagets intressen.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen. Valberedningen har, genom sina två representanter i styrelsen, även haft ett möte med styrelseledamöter för att därigenom kunna ställa frågor till enskilda styrelseledamöter om hur styrelsens arbete fungerar.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppdrag är att till kommande årsstämma, där val av styrelse ska ske, lämna förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode, och i förekommande fall, revisorer och revisorsarvode samt stämмоordförande. Rizzo Groups valberedning ska bestå av styrelsens ordförande och representanter för de tre största aktieägarna. För närmare presentation av ägarstruktur se sidan 20. Utövar inte aktieägaren sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägaren ha rätt att utse ledamot i valberedningen.

STYRELSENS NÄRVARO

Namn	2020-09-03	2020-09-21	2020-10-13	2020-10-16	2020-11-12	2020-11-27	2020-12-17	2020-12-18	2021-01-14	2021-01-26	2021-02-05	2021-02-23	2021-03-19	2021-03-23	2021-03-30	2021-04-07	2021-04-28	2021-06-09	2021-06-21	2021-06-29	2021-07-01	2021-07-01	2021-08-16	2021-08-25
Tommy Jacobson, ordförande	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Håkan Lundstedt, vice ordförande	●	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○	●	●	○	●	○	○	●	●	●	●
Jarle Gundersen, ledamot	T	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Michael Grimborg, ledamot	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Elvira Eriksson, ledamot	●	○	○	●	○	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Christina Nilsson, arbetstagarrepresentant	○	○	●	○	○	○	○	●	●	●	○	●	○	●	●	●	●	●	○	○	○	○	●	●

● Närvarat ○ Ej närvarat T : Teams

Namnen på de tre ägarrepresentanterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras i god tid och senast sex månader, före årsstämman och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren.

Valberedningen inför årsstämman vecka 2 2022 består av Tommy Jacobson, styrelsens vice ordförande tillika valberedningens ordförande representerande Varenne AB och Ulf Eklöf representerar aktier privat samt Eklöf Invest.

Valberedningens sammansättning innebär en avvikelse från Kodens bestämmelse 2.4 då styrelseledamöter utgör en majoritet i valberedningen, valberedningens ordförande ingår i styrelsen samt att båda ledamöterna är beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Anledningen till avvikelserna är att ledamöterna även är största aktieägare i bolaget och således ingår i valberedningen i egenskap av huvudaktieägare.

Inför årsstämman 2021 behandlar valberedningen vid sina sammanträden bolagets utmaningar, mål och strategier, de har även tagit del av den utvärdering som styrelsen gjort för att kunna göra en analys av behov och nominera ledamöter till styrelsen.

ERSÄTTNINGsutskott

Koncernen har inte något ersättningsutskott. Styrelsen har funnit det mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet bereder frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättning till styrelse och revisorer, samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman.

REVISORER

Mandatperioden för revisorer är ett år enligt lag. Vid årsstämman 2020 valdes PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Nicklas Kullberg som huvudansvarig. Bolagets revisorer deltar vid styrelsens årliga bokslutsmöte samt vid årsstämman. Revisorererna granskar styrelsens och VDs förvaltning av bolaget och kvaliteten i bolagets redovisningshandlingar. Revisorererna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen vilken framläggs på årsstämman.

Ingen översiktlig revisorsgranskning har genomförts av Bolagets ekonomiska halvårs- eller niomånaders rapport. Detta är en avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen motiverar avsteget från bolagskoden genom att man av kostnadsskäl inte låtit revisorererna översiktligt granska någon av delårsrapporterna

ERSÄTTNING TILL REVISORER

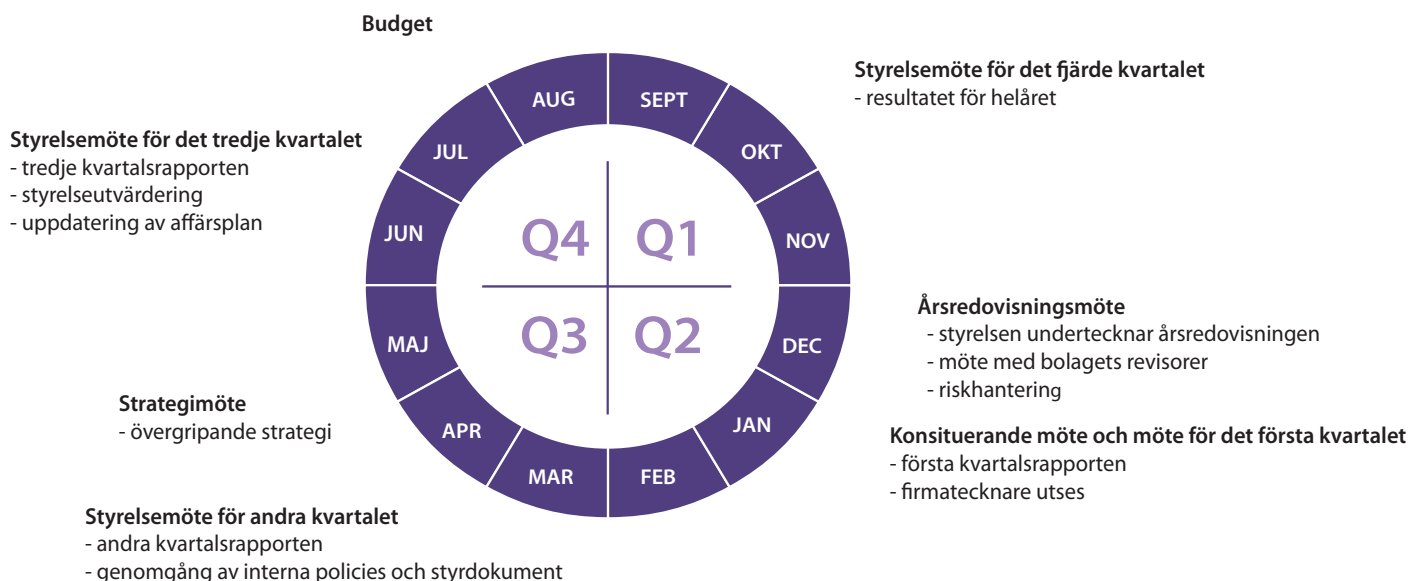
Till bolagets revisorer, PricewaterhouseCoopers AB, utgår ersättning enligt skälig löpande räkning. Se vidare not 7 för revisorns ersättning.

REVISIONSUTSKOTT

Koncernen har hittills inte funnit anledning att inrätta ett särskilt revisionsutskott i styrelsen. Koncernen har fokus på intern kontroll och ett antal kontrollaktiviteter har genomförts. Styrelsen i sin helhet hanterar revisionsfrågor och kontakter med revisorererna.

VD OCH KONCERNLEDNING

RIZZO GROUPS STYRELSEMÖTEN



VD ansvarar för att de mål som styrelsen anger för bolagets lönsamhet och inriktning uppfylls. Vidare ska VD hålla styrelsen informerad om utvecklingen i koncernen och informera styrelsen om väsentliga avvikelser från beslutade affärsplaner och om händelser som har stor inverkan på koncernens verksamhet. VD håller dessutom styrelsens ordförande informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning. VD och övriga i koncernledningen har formella möten två gånger i månaden för att gå igenom försäljning, bruttovinst och planer samt diskutera strategifrågor. Koncernledningen vid årsredovisningens avlämnande består av sex personer, varav fyra är män och två är kvinnor.

För närmare presentation av koncernledningen se sidan 82.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedanstående principer har fastställts på senaste årsstämman och föreslås oförändrade till nästa årsstämma.

Riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernens ledningsgrupp, för närvarande verkställande direktören och finanschefen samt cheferna för personal, marknad, HR, försäljning, inköp och logistik.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ÖVERGRIPANDE PRINCIPER

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall i såväl ett kort- som ett långsiktigt perspektiv attrahera, motivera och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare skall innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och andra förmåner samt särskilda villkor om ersättning vid uppsägning.

Den totala årliga kontanta ersättningen till ledande befattningshavare, dvs. fast lön jämte bonus, skall vara fastställd med utgångspunkt från att den skall vara konkurrenskraftig. Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant marknad. Kompensationen skall vara baserad på såväl prestation som befattning och bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus.

ERSÄTTNING OCH ERSÄTTNINGSFORMER

Bolagets ersättningssystem skall innehålla olika former av ersättning, såväl fast som rörlig, i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer att kortsiktiga och långsiktiga mål nås.

FAST LÖN

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

ÅRLIG BONUS

Verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen skall kunna erhålla en årlig bonus. Den årliga bonusen skall vara strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål, försäljningsutveckling jämfört med budget och resultat EBITDA jämfört med budget samt utvecklingen av Bolagets aktiekurs. Även andra mål, såsom visst resultatmål, visst försäljningsmål eller aktiekurs skall dock kunna användas som utgångspunkt för bonusen om det är motiverat. För att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse skall även individuella resultatmål kunna fastställas som grund för bonus. Bonusmålen skall fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med Bolagets affärsstrategi och resultatmål. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus skall kunna variera beroende på befattning och får utgöra maximalt sex månadslöner av den fasta lönen.

PENSIONER

Vid ingående av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade verkställande direktören exkluderad ha sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan. Pensionering sker för ledande befattningshavare vid 65 års ålder. Pensionsavsättningar skall baseras enbart på fast lön. Beträffande verkställande direktören skall kunna göras pensionspremieinbetalningar motsvarande 30 % av dennes grundlön intill pensionering.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner, exempelvis företagsbil, ersättning för frisk- och sjukvård samt sjukförsäkring, skall utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt samt bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.

VILLKOR VID UPPSÄGNING

Uppsägningstiden för ledande befattningshavare skall vara sex månader och vid uppsägning från Bolagets sida tre-tolv månader. För verkställande direktören skall gälla en uppsägningstid om upp till tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR SOM INTE PÅ FÖRHAND ÄR BESTÄMDA TILL VISST BELOPP

Bolagets kostnad för den årliga bonusen (exklusive sociala avgifter) enligt förslaget kan vid maximalt utfall komma att uppgå till 3 756 800 kronor under förutsättning att samtliga bonusgrundande mål är uppfyllda. Verkställande direktörens ersättning kan maximalt uppgå till 1 000 000 kronor.

INCITAMENTSPROGRAM

Vid extra bolagsstämma den 3 mars 2017 beslutades om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Samtliga tilldelade ledandebefattningshavare och nyckelpersoner om 8 personer valde att delta i programmet. Programmen innefattade totalt 16 121 737 teckningsoptioner, som löpte ut i april 2020. 15 500 000 optionerna ställdes ut och tecknades den 17 juli 2017 till ett marknadsvärde om 0,031 SEK per option och totalt 480,5 Tkr erlades kontant. Under föregående räkenskapsår har incitamentsprogrammet avslutats utan att någon utnyttjat rätten att teckna aktier.

INTERN KONTROLL

Rizzo Group har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om internrevision kommer att prövas årligen. Bolagets interna kontroll har som mål att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. VD har delegerats ansvaret för att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i bolaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt attestinstruktioner.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön är grunden för intern kontroll och består främst av etiska värderingar enligt koncernens "Code of Conduct", integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Koncernens interna arbetsordningar, instruktioner, policydokument, riktlinjer och manualer är i detta sammanhang viktiga eftersom de vägleder medarbetarna. En policy för riskhantering och internkontroll med tillhörande kontrollinstruktion finns. Koncernens kontrollmiljö kännetecknas av ett väl genomarbetat antal dokument där man finner vägledning i form av till exempel medarbetar- och ekonomihandböcker, policy för krisberedskap samt i finans- och kreditpolicy. I koncernen säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker, liksom genom instruktionen för VD. VD rapporterar kontinuerligt till styrelsen avseende intern kontroll. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

RIZZO GROUPS RISKER SAMT RISKHANTERING OCH KONTROLLSTRATEGIER

Verksamhetsrelaterade risker

- **Legala risker** – avtal/kontrakt eller tvister
- **Personalkrisker** – brister i kompetens, kapacitet eller beroende av nyckelpersoner
- **Fysiska och HSE-risker** – brand, vatten, naturkatastrof, arbetsmiljö
- **Marknadsrisker** – nya konkurrenter, nya lagar, prisutvecklingar, svängningar av konjunktur och kundattityder, beroende av leverantörer
- **Processrisker** – brister i kärnprocesserna inköp, logistik, försäljning samt i stöd- och ledningsprocesser
- **IT-risker** – brister i IT-system avseende datasäkerhet, integritet och tillgänglighet

Strategiska risker

- **Strategiska risker** – felaktiga strategiska beslut, organisation, investeringar etc.

Efterlevnadsrisker

- **CSR-risker** – bristande processer avseende hållbarhet och etiskt agerande
- **Redovisningsrisker** – brister i redovisningsprocessen (inkluderar bedrägeri/fusk)
- **Politiska risker** – lagstiftning och regler

Finansiella risker

- **Valutarisker** – svängningar i växelkurser
- **Skatterisker** – felaktig beskattning
- **Ränterisker** – räntesvängningar
- **Kreditrisk/kundförlust** – kundernas bristande betalningsförmåga
- **Likviditetsrisker** – bristande tillgång på kapital
- **Finansieringsrisk** – bristande tillgång på kapital

Riskhantering och kontrollstrategier

- Policydokument, manualer och rekommendationer
- Interna kontrollaktiviteter, antingen förebyggande eller upptäckande
- Analyser
- Löpande inköp under säsong
- Kontrakterade varuinköp tre till sex månader före leverans
- Valutasäkring
- Kort genomsnittlig räntebindningstid

RISKBEDÖMNINGAR OCH KONTROLLAKTIVITETER

Koncernledningen rapporterar regelbundet enligt fastlagda rutiner till styrelsen om koncernens ekonomiska situation. Företaget gör varje år en riskbedömning baserad på sannolikhet och konsekvens, om något inträffar, avseende den finansiella rapporteringen och avseende övriga operationella risker. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer som löpande följs upp med avseende på fungerade rutiner, kontroller och uppföljning. Störst fokus ligger på försäljnings-, inköps- och logistikprocesserna. Bedömning av risker i större balans- och resultatposter följs upp löpande. Styrelsen och koncernledningen får minst en gång per månad uppföljning av den finansiella utvecklingen. Eventuella riskbedömningar av osäkra poster, som till exempel risker i lager, kommenteras löpande i dessa uppföljningar. Vid varje styrelsemöte redovisas det aktuella ekonomiska läget samt risker och osäkerhetsfaktorer.

Kontrollstrukturen utformas så att den hanterar de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består av en organisation med tydliga roller och därtill lämplig ansvarsfördelning samt kontrollaktiviteter för att förebygga och/eller upptäcka risker för fel i rapporteringen. Kontroller för att säkerställa den finansiella rapporteringen görs utifrån en bedömning av riskerna och väsentligheten i respektive resultat- och balanspost. Kontrollaktiviteterna består främst av månadsvisa bokslut, avstämningar och analyser mellan utfall och budget/föregående år för att säkerställa korrekt redovisning. Vid avvikelser görs uppföljning för att hitta förklaringar och eventuella felaktigheter.

Koncernen har ett kontroll- och säkerhetsråd med fokus på intern kontroll och riskhantering (inklusive butiksrelaterade risker). Återkoppling sker löpande till koncernledningen som i förekommande fall rapporterar till styrelsen. Rutiner och processer som säkerställer styrning och kontroll samt adresserar uppföljningsfrågor ges nödvändig prioritet i alla led.

I samråd med bolagets revisorer pågår löpande ett arbete som syftar till att bolaget i högre utsträckning ska arbeta mer systematiskt med verksamhetens riskbedömning, arbetet fokuserar framför allt på några av bolagets mest kritiska processer. Det genomförda arbetet följs upp och fortlöpande ska analyser och genomgångar göras av bolagets väsentliga processer.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokument, såsom riktlinjer, manualer och policydokument av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande via möten, intranät och e-post. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt har koncernen en kommunikationspolicy som fastställts av styrelsen.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och koncernledningen gör löpande uppföljning utifrån löpande information om koncernens resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Identifierade risker följs upp via säkerhetsrådet eller via andra beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga. Återkoppling sker löpande till koncernledning och styrelse.

Bolagets revisorer rapporterar minst en gång per år gjorda iakttagelser till styrelsen samt sammanfattar sin uppfattning i revisionsberättelsen. Med utgångspunkt i revisorernas rapportering bildar styrelsen sin uppfattning om kontrollmiljön, organisationen, ansvarsfördelning och befogenheter samt fullständigheten och riktigheten i den finansiella rapporteringen.

KONCERNRESULTATRÄKNING

	Not	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Nettoomsättning	3,6	433 429	630 445
Övriga rörelseintäkter	4,5	105 741	2 548
Totala intäkter		539 170	632 993
Handelsvaror		-246 875	-326 101
Övriga externa kostnader	7,8	-102 261	-116 812
Personalkostnader	9	-175 223	-197 425
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-95 258	-111 797
Rörelseresultat		-80 447	-119 143
Finansiella intäkter	11	1 315	1 117
Finansiella kostnader	11	-22 343	-19 619
Resultat efter finansiella poster		-101 475	-137 645
Inkomstskatt	13	-424	-1 103
Årets resultat		-101 899	-138 748
varav hänförligt till aktieägarna i moderbolaget		-101 899	-138 748
Resultat per aktie	14		
Genomsnittligt antal stamaktier		95 271 791	14 509 593
Antal stamaktier		114 221 403	14 509 593
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		95 271 791	14 509 593
Antal stamaktier efter utspädning		95 271 791	14 509 593
Resultat per stamaktie före utspädning, kr *)		-1,07	-9,56
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning *)		-1,07	-9,56
Föreslagen utdelning per stamaktie, kr		0,00	0,00
Föreslagen utdelning per preferensaktie, kr		0,00	0,00
Antal preferensaktier vid periodens slut		67 808	26 784 231

*) Årets resultat per aktie beräknas på vägt genomsnittligt antal stamaktier under perioden. Baseras på aktieägarnas i Rizzo Group AB (publ.) andel av periodens resultat.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Årets resultat	-101 899	-138 748
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser på utländska verksamheter	1 200	-1 287
Övrigt totalresultat för året	1 200	-1 287
Årets totalresultat	-100 699	-140 035
Varav hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	-100 699	-140 035

KONCERNBALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2021-08-31	2020-08-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärken	15	14 614	14 614
Hysesrätter	16	1 451	2 295
Goodwill	17	32 994	32 994
Övriga immateriella tillgångar	18	4 312	7 166
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	19	33 303	36 269
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	20	175 518	125 015
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga finansiella anläggningstillgångar	22	3 504	2 455
Uppskjutna skattefordringar	21	3 100	3 154
Summa anläggningstillgångar		268 796	223 963
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror	24	50 486	95 375
Kundfordringar	25,32	826	2 971
Aktuella skattefordringar	32	2 304	2 550
Övriga fordringar	26,32	46 684	74 756
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	9 721	1 361
Likvida medel	28	8 511	33 833
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		118 532	210 847
SUMMA TILLGÅNGAR		387 327	434 809

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2021-08-31	2020-08-31
Eget kapital	29		
Aktiekapital		6 857	17 188
Övrigt tillskjutet kapital		507 949	390 406
Omräkningsreserv		1 200	-
Ansamlad förlust inklusive årets resultat		-617 937	-514 838
SUMMA EGET KAPITAL		-101 930	-107 243
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser	31	4 353	3 051
Långfristig leasingskuld	20, 38	97 658	75 004
Summa långfristiga skulder		102 011	78 055
Kortfristiga skulder			
Kortfristig leasingskuld	20, 38	74 004	50 011
Avsättningar - kortfristig del	32	-	-
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	30	134 703	155 770
Leverantörsskulder		54 099	145 290
Övriga kortfristiga skulder	34	65 414	60 437
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	59 025	52 490
Summa kortfristiga skulder		387 246	463 998
SUMMA SKULDER		489 258	542 053
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		387 327	434 809

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Ansamlad förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 september 2019		17 188	390 406	-26 395	-348 408	32 792
Årets resultat					-138 748	-138 748
Övrigt totalresultat för året		-	-	26 395	-27 682	-1287
Årets totalresultat		-	-	26 395	-166 430	-140 035
Utgående balans per 31 augusti 2020		17 188	390 406	-	-514 838	-107 243
Ingående eget kapital 1 september 2020		17 188	390 406	-	-514 838	-107 243
Årets resultat					-101 899	-101 899
Övrigt totalresultat för året		-	-	1 200	-1 200	0
Årets totalresultat		-	-	1 200	-103 099	-101 899
Transaktioner med aktieägare						
Nedsättning aktiekapital	29	-16 157	16 157	-	-	0
Riktad nyemission		154	-154	-	-	0
Företrädesemission		5 672	89 126	-	-	94 798
Konvertibelt lån		-	12 414	-	-	12 414
Summa transaktioner med aktieägare		-10 331	117 543	-	-	102 212
Utgående balans per 31 augusti 2021		6 857	507 949	1 200	-617 937	-101 930

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

	Not	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-101 475	-137 645
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	116 399	129 718
Erhållna och betalda skatter		2 239	-127
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		17 163	-8 053
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		30 987	59 390
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		15 201	-17 867
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-88 280	71 204
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-24 929	104 674
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16,18	-138	-578
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-10 280	-14 856
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 418	-15 434
Finansieringsverksamheten			
Företrädesemission	29	91 639	-
Konvertibelt lån	29	12 414	-
Amortering Leasingskulder	38	-82 015	-97 103
Upptagna lån- checkkredit	38	-9 846	34 012
Amortering av låneskulder	38	-2 885	-2 656
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9 307	-65 747
Årets kassaflöde		-26 040	22 588
Likvida medel vid årets början		33 833	11 245
Valutakursdifferenser i likvida medel		719	-905
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	28	8 512	33 833

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2020/2021	2019/2020
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	5,6	374 258	522 237
Övriga rörelseintäkter	4	105 437	1 609
Summa intäkter m.m		479 695	523 847
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-222 516	-296 106
Övriga externa kostnader	7,8	-121 018	-132 579
Personalkostnader	9	-116 708	-126 581
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-11 281	-10 788
Rörelseresultat		8 172	-42 206
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4 183	3 124
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-11 000	-10 577
Nedskrivningar andelar i koncernföretag	23	-108 322	-
Resultat efter finansiella poster		-106 968	-49 659
Skatt på årets resultat	13	-150	-8
Årets resultat		-107 118	-49 667

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2021-08-31	2020-08-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärken	15	2 008	2 994
Hysesrätter	16	1 112	1 536
Övriga immateriella tillgångar	18	4 139	6 910
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	19	17 634	16 879
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	23	71 097	71 097
Övriga finansiella anläggningstillgångar	22	3 504	2 455
Uppskjutna skattefordringar	21	958	671
Summa anläggningstillgångar		100 451	102 542
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror	24	29 054	59 931
Kundfordringar	25,33	549	1 992
Fordringar hos koncernföretag		75 215	107 487
Aktuella skattefordringar		92	2 121
Övriga fordringar	26	43 789	67 298
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	5 360	3 486
Kassa och bank	28	2 580	19 008
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		156 640	261 323
SUMMA TILLGÅNGAR		257 091	363 865

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2021-08-31	2020-08-31
Eget kapital			
Aktiekapital	29	6 857	17 188
Summa bundet eget kapital moderbolaget		6 857	17 188
Överkursfond		488 633	390 406
Ansamlad förlust		-632 268	-384 521
Årets resultat		107 118	-49 667
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		-36 516	-43 782
SUMMA EGET KAPITAL		-29 659	-26 594
Avsättningar			
Pensionsförpliktelser	31	4 353	3 051
SUMMA AVSÄTTNINGAR		4 353	3 051
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	33	134 402	155 770
Leverantörsskulder		43 378	134 833
Skulder till koncernföretag		10 093	10 116
Övriga kortfristiga skulder	34	48 634	45 221
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	45 888	41 468
Summa kortfristiga skulder		282 396	387 408
SUMMA SKULDER		286 750	390 459
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		257 091	363 865

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Bundet eget kapital		Balanserad vinst		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Ansamlad förlust	
Ingående eget kapital 1 september 2019	17 188	274	390 412	-384 799	23 074
Årets resultat	-	-	-	-49 667	-49 667
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-	-274	-	274	-
Justering från 2018	-	-	-6	4	-1
Utgående eget kapital 31 augusti 2020/ Ingående eget kapital 1 september 2020	17 188	-	390 406	-434 188	-26 594
Årets resultat	-	-	-	-107 118	-107 118
Nedsättning aktiekapital	-16 157	-	-	16 157	-16 157
Riktad nyemission	154	-	-154	-	-
Företrädesemission	5 672	-	85 967	-	91 639
Konvertibelt lån	-	-	12 414	-	12 414
Utgående eget kapital 31 augusti 2021	6 857	-	488 633	-525 150	-29 659

¹⁾ Fond för utvecklingsutgifter tillämpas enbart i moderbolaget. Information om redovisningsprincipen finns i beskrivningen av moderbolagets redovisningsprinciper i not 1.
Information om moderbolagets aktier, aktiekapital och överkursfond finns i koncernens not 29 samt på sidan 60.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	Not	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-106 968	-49 659
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	13 690	20 864
Betalda skatter		-424	-0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-93 702	-28 796
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		30 877	49 157
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		57 378	-125 849
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-83 650	100 169
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-89 097	-5 319
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16,18	-138	-578
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-7 724	-6 335
Investeringar i finansiella tillgångar		-1 049	-514
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 910	-7 427
Finansieringsverksamheten			
Företrädesemission	29	91 639	-
Konvertibelt lån	29	12 414	-
Upptagna lån	38	-19 589	34 012
Amortering av låneskulder	38	-2 885	-2 656
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		81 579	31 357
Årets kassaflöde		-16 428	18 613
Likvida medel vid årets början		19 008	396
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	28	2 580	19 008



NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	45	Not 21 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld	63
Not 2 Risker	51	Not 22 Övriga finansiella anläggningstillgångar	63
Not 3 Rapportering per segment	54	Not 23 Andelar i koncernföretag	64
Not 4 Övriga rörelseintäkter	55	Not 24 Handelsvaror	64
Not 5 Nettoomsättningens fördelning, moderbolaget	55	Not 25 Kundfodringar	65
Not 6 Transaktioner med närstående inköp och försäljning mellan koncernbolag	56	Not 26 Övriga fodringar	65
Not 7 Ersättning till revisorerna	56	Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	65
Not 8 Leasingavgifter avseende operationell leasing	56	Not 28 Likvida medel/kassa och bank	65
Not 9 Ersättningar till anställda	57	Not 29 Eget kapital	66
Not 10 Av- och nedskrivningar	59	Not 30 Skulder till kreditinstitut	66
Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader och liknande resultatposter	59	Not 31 Pensionsförpliktelser	68
Not 12 Bokslutsdispositioner	59	Not 32 Avsättningar	68
Not 13 Inkomstskatt	59	Not 33 Finansiella tillgångar och skulder	68
Not 14 Resultat per aktie	60	Not 34 Övriga kortfristiga skulder	69
Not 15 Varumärken	60	Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69
Not 16 Hyresrätter och liknande rättigheter	61	Not 36 Erhållna och betalda räntor	70
Not 17 Goodwill	61	Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	70
Not 18 Övriga immateriella tillgångar	62	Not 38 Skulder vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten	70
Not 19 Inventarier, verktyg och installationer	62	Not 39 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	71
Not 20 Tillgångar med nyttjanderätt	62	Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsåret	71

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

ALLMÄN INFORMATION

Rizzo Group är en ledande aktör med en unik position på marknaden inom segmentet skor och accessoarer, med välkända varumärken och ett butiksnätverk med 94 (101) butiker i Norden.

Rizzo Group AB (publ), organisationsnummer 556540-1493, är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Linnégatan 89c, 115 26 Stockholm. Moderbolaget är

noterat på OMX Nordic Exchange Stockholm, small Cap-listan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för offentliggörande av styrelsen den 3 december 2022.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

NOT 1

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen för Rizzo Group har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat-instrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt ikraft förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen, styrelsen och revisionskommittén har tillsammans identifierat några områden som har särskild betydelse vid bedömning av koncernens resultat och ställning. Utvecklingen inom dessa områden, vilka listas nedan, följs löpande av företagsledningen och styrelsens revisionskommitté.

Varulager

Koncernens varulager uppgår per 31 augusti 2021 till 50,5 Mkr (95,4) vilket utgör en betydande del av koncernens tillgångar, cirka 13 procent (22). Moderbolagets varulager uppgår per 31 augusti 2021 till 29,1 Mkr (59,9). Värdet på varulagret följs och omprövas löpande utifrån bland annat innevarande volym, prognostiserad försäljning, framtida inleveranser och varulagrets sammansättning. Resultatet av den genomförda omprövningen får effekt på avsättningen för inkurans i koncernen och moderbolaget. De minskade varulagret förklaras främst av den rådande pandemin samt att företaget befinner sig i företagsrekonstruktion. Pandemin har inneburit en minskad efterfrågan, vilket har lett till mindre inköp samt att bolaget har sålt av befintligt lager. Under räkenskapsårets har koncernens reserv för inkurans minskat med -1,0 Mkr till -2,6 Mkr per 2021-08-31. För moderbolaget har inkuransreserven minskat med 0,3 Mkr och uppgår per 31 augusti 2021 till -1,4 Mkr. De minskade inkuransreserverna beror i huvudsak på minskade varulager. Varulagret följs även löpande utifrån marknader, affärsområden och varugrupper. Rizzo Group värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bedömer företagsledningen löpande artiklar med övertalighet, utgående artiklar, skadat gods, hanterings- och försäljningskostnader.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernens immateriella tillgångar består per 31 augusti 2021 av goodwill till 33 Mkr (33) och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod till 15 Mkr (15). I moderbolaget uppgår vid räkenskapsårets slut varumärken till 2 Mkr (3). Per 2021-08-31 har nedskrivningsbehov identifierats vad gäller varumärken och goodwill. Beskrivning av nedskrivningsprövning av Varumärken och Goodwill framgår av not 15 och 17. Ett väsentligt antagande i detta sammanhang är den prognos som görs om framtida resultatutveckling och den kalkylränta som baseras på Rizzo Groups kapitalkostnad och riskpremie vid tidpunkten för värdering. Bolaget noterar att prognossäkerhet inte funnits i alla prognoser under tidigare perioder, vilket har tagits i beaktande vid upprättande av nya prognoser. Koncernledningen tar fram antaganden som granskas och godkänns av styrelsen.

Fortsatt drift

Bolaget ingick den 21 september 2020 nytt bankavtal med Nordea. Bolaget bryter sedan mars 2021 mot dess finansiella åtaganden i bankavtalet, sk kovenant, vilket banken är medveten om.

Den 23 mars 2021 ansökte och beviljades återigen Rizzo Group AB företagsrekonstruktion. I samband med den nya företagsrekonstruktionen meddelade bolagets bank att befintliga krediter inte kommer att sägas upp under tiden för företagsrekonstruktion.

Den 23 april 2021 ansökte och beviljades det helägda dotterbolaget Rizzo International AB företagsrekonstruktion. Den 23 juni 2021 höll Bolaget en första kontrollstämma. Stämman fattade beslut om fortsatt drift. Bolaget utesluter inte att det kan komma att krävas en nyemission eller ytterligare finansiering under verksamhetsåret för att återställa eget kapital och för att stärka bolaget likviditet. Bolaget jobbar löpande med finansieringsfrågorna. Styrelsen har utvärderat om antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

Nedan följer de främsta åtgärderna och antagandena som ligger till grund för bolagets bedömning:

- Att Coronapandemin och medföljande restriktioner släpper helt och konsument-beteendet återgår till det normala, före pandemin – dvs att Rizzokoncernen kan återhämta den förlorade försäljningen.
- Ackordet från bolagets första företagsrekonstruktion vann laga kraft i oktober 2020. Bolaget genomgår just nu en andra företagsrekonstruktion i vilket krävs att efterföljande ackord blir lyckosamt.
- Fortsatt översyn av kostnader och förändringar av arbetssätt/organisation.

- Bolaget har slutit ett finansieringsavtal med Archelio Capital AG på 12,2 Mkr. Bolaget har återbetalat lånet till fullo efter avslutat räkenskapsår genom en riktad nyemission som beslutades på bolagsstämman i oktober 2021.
- Bolaget har slutit ett finansieringsavtal med Zenith Management på 30,0 Mkr. Lånet har till fullo utbetalats efter räkenskapsårets utgång.
- Bolaget har slutit ett finansieringsavtal med GCF om att via nyemissioner få tillgång till upp till 6 MUSD under 30 månader. Enligt avtalet kan bolaget ensidigt påkalla investeringar i utbyte mot aktier av serie B i bolaget. Investeringarna kan påkallas i olika trancher genom riktade nyemissioner till GCF. Bolaget har ännu inte påkallat några trancher eller erhållit finansiering från GCF.
- Tilläggsavtalet med bolagets bank innehåller ett villkor, en så kallad kovenant. Bolaget bryter mot denna kovenant, vilket banken är medveten om. Banken har meddelat bolaget att befintliga krediter inte kommer att sägas upp under tiden för företagsrekonstruktion. Diskussioner gällande nytt bankavtal pågår.
- Inget nedskrivningsbehov bedöms föreligga per 2021-08-31.
- Bolaget vidtar en mängd åtgärder avseende finansiering för att kunna återställa aktiekapitalet.
- Styrelsen bedömer att genomförande av ovan nämnda åtgärder kommer att kunna leda till att verksamheten blir lönsam.

Styrelsens bästa bedömning är att antagandet om fortsatt drift med dessa åtgärder är uppfyllt.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Redovisningsprinciperna för dotterbolaget har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information. Den högsta verkställande beslutsfattaren har identifierats som koncernens bolagsledning vilka utvärderar resultat samt allokera resurser till rörelsesegmenten.

För mer information se not 3, Rapportering per segment.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta).

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posten omvärderades. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas i netto i övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader.

Koncernredovisning

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs samt,
- c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamheter behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncerns andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Varumärken

Varumärken som förvärvas separat redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då de är väletablerade och bedöms generera kassaflöden under en obestämbar framtid, varför löpande avskrivning ej sker. Individuell bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs minst årligen.

Hyresrätter

Hyresrätter värderas till anskaffningsvärden minskat med av- och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till tillgången. Avskrivning baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstid för hyresrätter är 8-10 år.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas som övrig intäkt/övrig kostnad i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda den,
- det finns förutsättningar att använda programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilken inte överskrider 5 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärden minskat med av- och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på om det utgör en separat komponent eller ej, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella tillgångar skrivs av baserat på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstid för inventarier, verktyg och installationer uppgår till 5 år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas som övrig intäkt/övrig kostnad i resultaträkningen.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen samt vid indikation om värdenedgång avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskningen, närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovi-

sade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna verkligt värde via resultatet och upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtal-senliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av posten Övriga finansiella anläggningstillgångar som är en pensionsrelaterad kapitalförsäkring.

Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Per 2021-08-31 finns inga finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Detsamma gäller föregående räkenskapsår.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i rörelsens kostnader.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar som skall betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med kreditförlustreservering för förväntade kreditförluster. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar då betalning förväntas inom ett år eller tidigare.

Nedskrivning av kundfordringar beskrivs i stycket Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga banktillgodo-havanden. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen driver detaljhandelskedjor som säljer accessoarer, rese-tillbehör och skor till framförallt privatpersoner. Intäkterna från varuförsäljningen redovisas när koncernföretaget säljer en vara till kund. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper varan och tar emot varan i butiken.

Koncernens policy är att sälja varorna till slutkunden med en retur-rätt om 30 dagar. Därför redovisas en återbetalningsskuld och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden för varor som koncernen förväntar sig att få i retur.

Historiska data används för att bedöma returernas storlek på portfölj-nivå vid försäljningstidpunkten (metod som använder det förvän-

tade värdet). Koncernens bedömning är att summan av returer inte uppgår till väsentliga belopp, varför ingen återbetalningsskuld respektive tillgång för rätten att återfå produkten från kunden redovisats.

Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta trasiga produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

Koncernen har ett kundlojalitetsprogram i vilket detaljhandelskunder samlar poäng för gjorda köp. Poängen ger dem rabatt på framtida köp. En avtalsskuld gällande poängen redovisas vid försäljningstidpunkten. Intäkten redovisas när poängen utnyttjas eller när de förfaller 12 månader efter det poänggrundande köpet. En avtalsskuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas tills att poängen utnyttjas eller förfaller.

Koncernen har inga avtal där tiden mellan överlämnningen av varorna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där Koncernens bolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. I aktuell skatt ingår eventuella justeringar avseende tidigare års aktuella skatt.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Ersättning till anställda i form av till exempel löner, betald semester, betald sjukfrånvaro samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Vad avser pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner.

Pensioner

Rizzo Group har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska beräkningar.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter. De utbetalningar som avser avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. De utbetalningar avseende förmånsbestämda pensionsplaner som skett faller inom ramen för planen som finansierats genom försäkring i Alecta.

Alecta har ej någon möjlighet att lämna tillräcklig information för att redovisa koncernens proportionella andel av de förmånsbestämda förpliktelser samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen. Därav följer att Alecta ej kan redovisa koncernens andel av över-/underskott i planen.

Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR10) skall en pensionsplan inom ramen för ITP-planen som finansieras genom försäkring klassificeras som om den vore en avgiftsbestämd plan.

En mindre del av bolagets pensionslösningar är upptagen i balansräkningen som en förmånsbestämd plan (not 22 och 31).

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonus

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen indelas i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserver och ansamlad förlust inklusive årets resultat. Rizzo Group klassificerar sina preferensaktier som eget kapital och utdelningen som utdelning till preferensaktieägare i enlighet med IAS 32 Finansiella instrument. Klassificeringen har skett med utgångspunkt i gällande villkor där det framgår att preferensaktierna saknar fastställt datum för inlösen samt att innehavaren av preferensaktier inte har någon rätt att kräva inlösen.

Ingen utdelning till aktieägare har föreslagits inför årsstämman som hålls i december 2021.

KONVERTIBELLÅN

Det verkliga värdet på skulddelen i ett konvertibelt skuldebrev beräknas med en diskonteringsränta som utgörs av marknadsräntan för en skuld med samma villkor men utan konverteringsrätten till aktier.

Beloppet redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde fram tills att skulden konverteras eller förfaller. Konverteringsrätten, redovisas inledningsvis som skillnaden mellan verkligt värde för hela det sammansatta finansiella instrumentet och skulddelens verkliga värde. Denna redovisas i eget kapital netto efter skatt.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller en informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resursen krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader i samband med beslutade stängningar av butiker. Inga avsättningar har kostnadsförts för innevarande eller föregående räkenskapsår. För returer görs inga avsättningar då den samlade bedömningen är att dessa ej uppgår till väsentliga belopp. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Avsättning för räkenskapsåret, avseende omstrukturering av butiksnätet i Sverige och Norge, har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader. Vid i anspråkstagande av avsättningen under räkenskapsåret har sådana kostnader redovisats direkt mot balanskonto för avsättningar, se även not 32.

För returer görs inga avsättningar då den samlade bedömningen är att dessa ej uppgår till väsentliga belopp.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Finansiella stöd

Bolaget har erhållit anstånd med moms och arbetsgivaravgifter i Sverige.

LEASINGAVTAL

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt butikslokaler. För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och motsvarande leasingkund, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasagivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löser på perioder om 6 månader - 8 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter.
- Variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan. Då koncernens leasingavtal i allt väsentligt avser lokaler så används i princip uteslutande den marginella låneräntan för diskontering.

Låneräntan fastställs med utgångspunkt från räntesatserna för checkkredit respektive förvärvslån.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulder och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulda, utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre.

Koncernen har endast leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa avtal avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta.

En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

Koncernen har under året erhållit hyresrabatter från fastighetsägarna. Dessa har hanterats som en efterskänkning av lån enligt reglerna i IFRS 9 vilket innebär att leasingkuldena minskats med motsvarande utlovade rabatter och effekten har redovisats som en finansiell intäkt i resultaträkningen.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som en finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad för övriga externa kostnader.

Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier och preferensaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, brutto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

MODERBOLAGET

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Immateriella anläggningstillgångar

I moderbolaget tillämpas avskrivning enligt plan på goodwill och varumärken, vilket inte görs i koncernredovisningen. Avskrivning sker linjärt över 20 år. Varumärken och goodwill återspeglar den långsiktiga styrkan i Rizzo Groups verksamhet, vilket motiverar avskrivningstiden på 20 år.

Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument

Företaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4: 14a-d och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernens not 1 Finansiella instrument gäller därmed även för moderbolaget.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna om operationell leasing.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Fond för utvecklingsutgifter

Moderbolaget aktiverar utvecklingskostnader i sin balansräkning. Från och med 2017 redovisas en fond för egenupparbetade utvecklingskostnader där belopp motsvarande innevarande års aktiverade kostnader minskat med avskrivningar förs över från fritt eget kapital till bundet eget kapital. Omföring till fritt eget kapital sker i samma takt som avskrivningar. Fonden är per 31 augusti 2021 helt avskriven.

NOT 2

RISKER

Rizzo Groups verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad faktorer och risker. Dessa kan indelas i verksamhetsrelaterade risker och finansiellt relaterade risker.

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

De verksamhetsrelaterade riskerna kan huvudsakligen relateras till motetrender, väder- och säsongsberoende samt till konkurrenssituationen.

Motetrender

Mode är en färskvara. Eftersom kollektionerna tas fram långt innan de börjar säljas, finns alltid risken att plötsliga modesvängningar kan påverka försäljningen på ett negativt sätt, vilket kan leda till prisnedläggning och därigenom minskade intäkter. För att öka träffsäkerheten arbetar Rizzo Group med löpande inköp under säsong.

Väder- och säsongsberoende

Kortsiktigt påverkas efterfrågan av väder- och säsongsvariationer. Produkterna köps in och lanseras i butik baserat på en statistiskt sett normal väderlek. Detta innebär att en väderlek som inte överensstämmer med de statistiska årstiderna kan påverka försäljningen negativt. Effekten blir störst då skillnaden är stor i början av en säsong. Om till exempel hösten är varmare än normalt kan försäljningen av framför allt varmfodrade varor påverkas negativt.

Konkurrenssituation

Konkurrensen på sko- och accessoarmarknaden är hård och i konstant förändring och utveckling. Nya aktörer tillkommer samtidigt som befintliga ständigt arbetar för att vässa sina erbjudanden. Rizzo Group arbetar kontinuerligt med att stärka det egna varumärket och lojaliteten hos kunderna.

FINANSIELLA RISKER

Rizzo Group är utsatt för ett antal olika finansiella risker. Dessa hanteras av moderbolagets finansfunktion, vars huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker enligt, av styrelsen fastställd policy.

För mer information om risker, se avsnitt Finansiering i not 30.

Marknadsrisk

I) Valutarisk

Valutarisk Rizzo Group är utsatt för ett antal olika finansiella risker. Dessa hanteras av moderbolagets finansfunktion, vars huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker enligt, av styrelsen fastställd, policy.

Valutakursförändringar påverkar Rizzo Groups resultat och eget kapital på flera sätt:

- Resultatet påverkas när inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering). Den största utländska inköpsvalutan inom koncernen är EUR och står för 34 procent (25) av inköpen av handelsvaror. Av resterande inköp står SEK för 40 procent (50), USD för 22 procent (19) och övriga valutor 4 procent (6).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Denna exponering säkras inte.

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsrisk består i att intäkterna genereras i Sverige och Norge samtidigt som kostnaderna till stor del hänförs till inköp gjorda i andra länder. Varuinköp kontrakteras vanligen tre till sex månader före leverans. All transaktionsrisk i koncernen är centraliserad till moderbolaget då samtliga varuinköp i utländsk valuta sker i moderbolaget samt att verksamheten i dotterbolagen bedrivs i lokal valuta. För att minska valutarisken valutasäkras Rizzo Group en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska i normalfallet minst 70 procent av orderlagda flöden inom den närmaste 12-månadersperioden i USD och EUR säkras om inte styrelsen beslutar annat.

Vidare stipulerar policyn att beräknade flöden även för 13-36 månader framåt kan säkras i samråd med styrelsen.

Under företagsrekonstruktionen har bolaget inte haft någon möjlighet att valutasäkra enligt normalt förfarande.

Känslighetsanalys valutarisk

Valutarisk ligger endast i inköp. Ingen försäljning görs i utländsk valuta. Av totala inköp av handelsvaror skulle förändring om +/- 10 procent i valutakursen ge följande effekt fördelat per valuta på resultatet efter skatt samt eget kapital:

	2020/2021	2019/2020
EUR	+/- 6,8 Mkr	+/- 8,2 Mkr
USD	+/- 4,4 Mkr	+/- 6,2 Mkr
Övriga	+/- 0,8 Mkr	+/- 1,7 Mkr
	+/- 12,0 Mkr	+/- 16,1 Mkr

Känslighetsanalys omräkningsexponering

Rizzo Group redovisar resultat- och balansräkningar i svenska kronor. Delar av koncernen redovisar i annan valuta än svenska kronor vilket medför att Rizzo Groups konsoliderade resultat och egna kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering och valutasäkras ej. Rizzo Groups exponering är mot den norska kronan och fördelar sig enligt nedan:

	2020/2021	2019/2020
Genomsnittskurs, SEK/NOK	0,98	1,01
Balansdagenskurs, SEK/NOK	0,99	0,97
Omsättning, Mkr	139,7	213,1
Resultat efter skatt, Mkr	-59,7	-52,9
Nettotillgångar, Mkr	-35,5	-40,4

II) Prisrisk

Rizzo Group är inte exponerad för någon prisrisk i råvaror eller i placeringar.

III) Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor.

Koncernens ränterisk uppstår genom kortfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöden. Utvärdering sker månadsvis av ränteläget och då det finns indikationer på marknaden för räntehöjningar finns möjlighet att överväga räntebindning på längre sikt.

Rizzo Group begränsar ränterisken genom att eftersträva en kort genomsnittlig räntebindningstid.

De likvida medlen per den 31 augusti 2021 utgjordes av inlåning och bankmedel, samtliga med mycket kort bindningstid. För de kassamedel som koncernen innehar baseras avkastningen på rörlig ränta.

Det finns således ingen väsentlig ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion med finansiella instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust. Antalet kreditköp är begränsat då övervägande del av koncernens försäljning avser butiksförsäljning med kontant- eller kreditkortsbetalning.

Vid de tillfällen då kreditförsäljning sker utförs sedvanlig kreditprövning för samtliga nya kunder. När det gäller befintliga kunder görs löpande uppföljning av betalningsförmågan och vid osäkerhet om kreditvärdighet utförs en ny kreditprövning.

Kreditrisk i kommersiella transaktioner

Övervägande del av koncernens försäljning sker mot kontant betalning, varför den delen av kreditrisken är låg. Kreditrisken i övrig försäljning är fördelad på ett antal enskilda kunder där kreditprövning utförs före försäljning.

I not 25 finns en ålderanalys av förfallna kundfordringar och upplysning om reserv för förväntade kreditförluster.

Kreditrisk i finansiella transaktioner

Rizzo Group placerar likvida medel enbart i likvida instrument med låg kreditrisk. Transaktioner i derivat görs enbart med motparter med god kreditvärdighet. Bedömningen är att det inte finns någon väsentlig kredit-/motpartsrisk i finansiella transaktioner.

Likviditetsrisk

Ansvaret för koncernens upphandling av finansiering åligger styrelsen. Finansieringen är fördelad på moderbolaget i Sverige samt ett av de norska dotterbolagen i Norge. Det är en prioriterad fråga för koncernens styrelse och ledning att säkerställa att koncernen har en fullgod finansiering på kort och lång sikt. Om marknad och verksamhet i framtiden utvecklas svagare än förväntat kan det inte uteslutas att koncernen kan komma att ha behov av utökat finansieringsutrymme för att kunna genomföra planerade investeringar. Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att innehå tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

På grund av den dynamiska beskaffenheten hos den underliggande verksamheten strävar Rizzo Group efter att bibehålla flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter.

Kassafliödesprognoser upprättas löpande av koncernens finansfunktion för att följa koncernens likviditetsbehov. Under större delen av verksamhetsåret har Bolaget befunnit sig i företagsrekonstruktion och haft en sk. "stand-still"-överenskommelse med Bolagets bank. Detta har inneburit att en majoritet av bolagets bankkrediter helt klassats som kortfristiga under verksamhetsåret.

Löpande kommer försäljningsutvecklingen vara avgörande för hur bolaget klarar av att hantera likviditeten framöver.

En stor osäkerhet kring försäljningsutvecklingen är utvecklingen av COVID19 och den negativa påverkan som pandemin har på försäljningen.

Rizzo Groups finansiella skulder, inklusive leverantörsskulder och andra skulder, upp gick per balansdagen till nominellt värde om 299 977 Tkr (411 508) och förfallostrukturen på låneskulden per 31 augusti

2021, framgår av tabellen till höger:

2021-08-31

Tkr	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-5 år	Summa avtals-enliga kassa-flöden	Redovisat värde
Banklån	13 462	-	-	13 462	13 462
Skulder avseende leasing	74 004	39 283	58 374	171 662	171 662
Upplupen ränta	1 106	-	-	1 106	1 106
Checkräknings-kredit	120 134	-	-	120 134	120 134
Leverantörs-skulder	54 099	-	-	54 099	54 099
Övriga skulder	65 414	-	-	65 414	65 414
	328 221	39 283	58 374	425 879	425 879

2020-08-31

Tkr	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-5 år	Summa avtals-enliga kassa-flöden	Redovisat värde
Banklån	16 347	-	-	16 347	16 347
Skulder avseende leasing	50 011	54 069	20 935	125 015	125 015
Upplupen ränta	9 443	-	-	9 443	9 443
Checkräknings-kredit	129 980	-	-	129 980	129 980
Leverantörs-skulder	145 290	-	-	145 290	145 290
Övriga skulder	60 437	-	-	60 437	60 437
	411 508	54 069	20 935	486 512	486 512

En stor andel av koncernens lån och skulder förfaller inom ett år. På balansdagen fanns inga utestående derivatinstrument.

Hantering av kapitalrisk

Rizzo Groups mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och skapa en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna nere. Risker minimeras genom att sprida eventuella förfallotidpunkter över tiden. Företagsledningen underrättar löpande styrelsen om koncernens kapitalstruktur och behov. Koncernens krav på hantering av finansiella risker och hantering av kapital finns i finanspolicy fastställd av styrelsen.

KAPITALSTRUKTUR

Tkr	2021-08-31	2020-08-31
Likvida medel	8 511	33 833
Kortfristiga räntebärande skulder	134 703	155 770
Nettoskuld	126 192	121 936
Soliditet	-26,3%	-24,7%

Beräkning av verkligt värde

Beräkning av verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av noterade kurser för valutaterminer på balansdagen, en värderingsteknik som återfinns i nivå 2. Inga derivat finns för innevarande eller jämförande period. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar, upplåning och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.



NOT 3

RAPPORTERING PER SEGMENT

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som behandlas av koncernens bolagsledning och som används för att utvärdera resultatet samt allokera resurser till segmenten.

Koncernens bolagsledning följer upp omsättning, rörelseresultat och årets resultat per geografisk marknad. Den externa omsättningen avser främst detaljhandel inom de geografiska områdena;

Sverige - verksamheten bedrivs i ett butiksnät på 60 (63) butiker per 31 augusti 2021. Verksamheten bedrivs via kedjorna Rizzo i Sverige samt via varuhuskoncept på NK.

Norge - Verksamheten bedrivs i ett butiksnät på 34 (38) butiker per 31 augusti 2021. Verksamheten bedrivs via kedjan Morris.

Ofördelade kostnader i tabellen representerar gemensamma kostnader hänförliga till finansiella poster samt koncernintern försäljning. Tillgångar består framför allt av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar, varulager, fordringar. Ofördelade tillgångar framgår av tabellen nedan och avser huvudsakligen Uppskjuten skatt. Skulder fördelade per segment består av rörelseskulder. Ofördelade skulder framgår av tabellen nedan och avser huvudsakligen Upplåning och Uppskjuten skatt.

Segmentsrapportering PER Geografisk marknad

	Sverige		Norge		Övrigt och koncernposter ¹⁾		Totalt	
	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Intäkter från externa kunder	293 684	417 364	139 745	213 080	-	-	433 429	630 445
Intäkter från andra segment	101 489	144 849	-	-	-101 489	-144 849	-	-
Total nettoomsättning	395 173	906 669	139 745	225 377	-101 489	-282 036	433 429	630 445
Rörelseresultat i segment	-30 050	-74 547	-59 062	-50 226	8 665	5 630	-80 447	-119 143
Finansiella intäkter	4 164	3 238	355	-652	-3 204	-1 469	1 315	1 117
Finansiella kostnader	-11 588	-11 312	-754	-927	-10 001	-7 380	-22 343	-19 619
Resultat efter finansiella poster	-37 474	-82 620	-59 461	-51 805	-4 540	-3 219	-101 475	-137 645
Skatt	-150	-8	-274	-1 095	-	-	-424	-1 103
Årets resultat	-37 624	-82 629	-59 735	-52 900	-4 540	-3 219	-101 899	-138 748
Tillgångar	186 237	310 324	53 247	58 596	147 843	65 889	387 327	434 809
Anläggningstillgångar ¹⁾	114 600	121 579	6 359	6 087	147 837	96 297	268 796	223 963
varav goodwill (not 15)	32 994	32 994	-	-	-	-	32 994	32 994
Skulder	223 452	348 092	85 054	95 150	180 752	98 811	489 258	542 053
Investeringar	8 170	12 728	2 200	2 706	-	-	10 370	15 434
varav immateriella anläggningstillgångar	90	578	-	-	-	-	90	578
varav materiella anläggningstillgångar	8 080	12 150	2 200	2 706	-	-	10 280	14 856
Avskrivningar	-16 597	-16 025	-1 487	-1 518	-77 174	-94 254	-95 258	-111 797
Medelantal anställda	199	206	98	90	-	-	297	296

¹⁾ Under denna rubrik ingår eliminering av försäljning inom koncernen samt koncernens gemensamma kostnader.

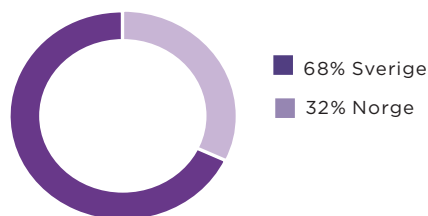
Segmentets tillgångar i tabellen ovan är allokerade utifrån respektive geografisk enhets tillgångar inklusive tillhörande koncernmässig goodwill. Tillgångar hos segment för vilka information ska lämnas stäms av mot summa tillgångar enligt följande:

	2021-08-31	2020-08-31
Tillgångar hos segment för vilka information ska lämnas	239 484	368 921
Uppskjuten skatt	3 100	3 154
Skattefordran	2 304	2 550
Summa tillgångar i balansräkningen	244 888	374 625

Skulder hos segment för vilka information ska lämnas stäms av mot summa skulder enligt följande:

	2021-08-31	2020-08-31
Skulder hos segment för vilka information ska lämnas	306 252	440 988
Pensionsförpliktelser	4 353	3 015
Upplåning	134 703	155 770
Summa skulder i balansräkningen	445 308	303 617

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



NOT 4

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
KSEK				
Ackordsvinst *	104 329	242	104 329	242
Bidrag **	925	147	925	-
Övrigt	487	2 159	183	1 367
Summa	105 741	2 548	105 437	1 609

*Ackordsvinsten har uppstått när den första rekonstruktionen avslutades under hösten 2020.

**Avser investeringsersättning

NOT 5

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, MODERBOLAGET

	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Sverige	272 769	377 388
Norge	101 489	144 849
Summa	374 258	522 237

Av den totala omsättningen avser 310 362 Tkr (434 138) försäljning av varor i bolagets egna Rizzo-butiker och till dotterbolag. Omsättningen för sålda koncerninterna tjänster uppgår till 62 530 Tkr (87 392).

NOT 6

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2020-09-01- 2021-08-31	2019-09-01- 2020-08-31
Försäljning (%)	47%	50%

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

FORDRINGAR/SKULDER VID ÅRETS SLUT HÄNFÖRLIGA TILL FÖRSÄLJNING/INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER

	2021-08-31	2020-08-31
Accent Finland OY	-628	-635
Rizzo International AB	41 584	59 400
Rizzo AS	-618	-611
Rizzo OY	-1 037	-1 050
Deco Bags AB	-6 188	-6 188
Väsklagret i Borås AB	-1 443	-1 443
Morris-Accent AS	33 631	48 087
A-TO-B AB	-180	-189
Totalt	65 122	97 370

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Koncerninterna transaktioner, redovisade i vänster kolumn, har nedanstående transaktioner genomförts under räkenskapsåret:

- Under räkenskapsåret har Varenne AB, en av Rizzo Groups större ägare, erhållit garantiersättning för sin Pro-rata andel om 278 Tkr utifrån att de garanterade den genomförda företrädesmissionen. Detsamma gäller Tommy Jacobson (styrelsens ordförande via bolag) som erhållit en garantiersättning om 386 Tkr och en borgensersättning på 836 Tkr. Håkan Lundstedt (vice styrelseordförande via bolag) har erhållit en garantiersättning om 80 TSEK och ett konsultarvode genom bolaget Villa Bergvik AB om 1283 Tkr. Företaget Mockberg AB (Daniel Eriksson och styrelseledamot Elvira Eriksson) har erhållit ersättning för varor och tjänster om 3 517 Tkr. Priserna i transaktioner med närstående bedöms vara marknadsmässiga.

ÖVRIGT

I separata noter finns upplysningar om;

- löner och andra ersättningar till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare
- andelar i koncernföretag
- ställda säkerheter för koncernföretag
- ansvarsförbindelser för koncernföretag.

NOT 7

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-09-01- 2021-08-31	2019-09-01- 2020-08-31	2020-09-01- 2021-08-31	2019-09-01- 2020-08-31
Pricewaterhouse Coopers				
Revisionsuppdraget	1 151	946	795	690
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	200	249	53	154
Totalt PricewaterhouseCoopers	1 351	1 195	849	844
Summa	1 351	1 195	849	844

NOT 8

LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

Moderbolaget har ingått hyresavtal avseende butiker och kontor med följande hyresåtaganden. För de hyresavtal som är omsättningsbaserade anges endast avtalad bashyra, vilken ingår i räkenskapsårets kostnadsförda avgifter. De avtalade framtida hyrorna är beräknade utifrån 2021 års hyresnivåer. Moderbolaget har variabla leasingavgifter kopplade till omsättningshyror för vissa butiker, under räkenskapsåret har dessa inte uppgått till väsentligt belopp. Dessutom har moderbolaget leasingavtal för bland annat inventarier och kontorsutrustning.

Framtida betalningsåtaganden i koncernen för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Moderbolaget	
	2020-09-01- 2021-08-31	2019-09-01- 2020-08-31
Inom 1 år	43 268	45 840
Mellan 2-5 år	96 943	62 968
Senare än 5 år	197	302
Summa betalningsåtaganden	140 408	109 110

Årets leasingkostnader avser främst lokalhyra.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-09-01- 2021-08-31	2019-09-01- 2020-08-31	2020-09-01- 2021-08-31	2019-09-01- 2020-08-31
Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgår till:	-	-	39 451	43 986
Varav lokalhyra	-	-	39 002	43 465

NOT 9

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

MEDELTA ANSTÄLLDA

	2020/2021		2019/2020	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	170	161	165	154
Koncernföretag				
Sverige	29	27	41	38
Norge	98	96	90	88
Koncernen totalt	297	284	296	280

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL DOTTERFÖRETAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER, VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2020/2021		2019/2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	6	2
VD och övriga ledande befattningshavare	6	2	7	3
Koncernen totalt	12	4	13	5

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2020/2021		2019/2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
KSEK				
Moderbolaget*	76 484	33 777 (7 234) ¹⁾	79 818	33 843 (7 101) ¹⁾
Koncernföretag				
Sverige	11 430	5 139 (994)	16 148	6 129 (855)
Norge	36 800	5 395 (92)	42 244	4 853 (160)
Koncernen totalt	124 714	44 311 (8 320)²⁾	138 211	44 826 (8 116)²⁾

Alla pensionsutfästelser är avgiftsbestämda och har övertagits av försäkringsbolag. VD har dock till viss del en förmånsbestämd pensionslösning (se not 31).

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 107 Tkr (1 090) bolagets styrelse och VD.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 107 Tkr (1 090) gruppens styrelse och VD.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN STYRELSE, VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2020/2021		2019/2020	
	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare ¹⁾	Övriga anställda	Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare ¹⁾	Övriga anställda
KSEK				
Moderbolaget	12 745 (-)	63 739	14 872 (-)	60 437
Koncernföretag				
Sverige	- (-)	11 430	- (-)	18 186
Norge	-	36 800	-	57 669
Summa dotterbolag	-	48 230	-	75 855
	(-)		(-)	
Koncernen totalt	12 745	111 969²⁾	14 872	136 292
	(-)		(-)	

¹⁾ Med tantiem avses rörlig ersättning, det vill säga rörlig mållön och bonus.

²⁾ Löner och ersättningar betalda i utländsk valuta har omräknats till SEK enligt genomsnittlig växelkurs för året om 0,9804 NOK/SEK (1,012).

PENSIONSFORMÄNER

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020/2021 samt för jämförelseåret har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,6 Mkr (2,2). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen är oväsentligt.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 169 procent (148).

ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens arvode och fördelning mellan styrelsens ordinarie ledamöter beslutas av bolagsstämman. Ersättning till VD samt övriga ledande befattningshavare har beslutats av styrelsen och består av grundlön, en resultatbaserad bonus samt förmåner i form av tjänstebil samt pension. Bonusen är beroende av uppnådda mål för bolaget och individen. För personer i koncern- och företagsledningen kan bonusen uppgå till maximalt sex månadslöner.

För verksamhetsåret 2020/2021 utgår grundlön till VD om 2 520 tkr (3 680), där jämförelseåret inkluderar arvode till två VD:ar. VD omfattas av allmän pensionsplan och pensionen uppgår till 30 procent utav grundlönen.

Del av pensionen är upptagen i balansräkningen som förmånsbestämd plan, utöver detta finns inga pensionsförpliktelser till VD. För övriga ledande befattningshavare, som omfattar CFO, COO, CMO, CHRO och CCO har grundlön utgått med totalt 4 347 Tkr (6090) samt för en (en) befattningshavare konsultersättning om 2 181 Tkr (1716).

Utöver detta finns sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan. För räkenskapsåret uppgår den rörliga utbetalda ersättningen som avser resultatbaserad bonus till 436 Tkr (0) för koncernledningen inklusive VD.

För övriga ledande befattningshavare finns sedvanliga pensions-

förmåner inom ramen för allmän pensionsplan. Pensionsåldern för samtliga i koncernens företagsledning 65 år.

Ersättningarna har beslutats av styrelsen och riktlinjerna för ersättningarna har beslutats av årsstämman.

Styrelsens ledamöter som uppfyller vissa förutsättningar erhåller styrelsearvode. Arbetstagarrepresentanten Christina Nilsson erhåller inget arvode.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGARE

Vid extra bolagsstämma den 3 mars 2017 beslutades om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Samtliga tilldelade ledande befattningshavare och nyckelpersoner om 8 personer valde att delta i programmet.

Programmen innefattade totalt 16 121 737 teckningsoptioner, som löper ut i april 2020. 15 500 000 optionerna utställdes och tecknades den 17 juli 2017 till ett marknadsvärde om 0,031 SEK per option och totalt 480,5 Tkr erlades kontant.

Under föregående räkenskapsår har incitamentsprogrammet avslutats utan att någon tecknat rätten att teckna aktier.

Ersättningar och övriga förmåner under 2020/2021

	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande, Tommy Jacobson*	-	-	-	-	-	-
Håkan Lundstedt, vice styrelseordförande	150	-	-	-	1 283	1 433
Jarle Gundersen, styrelseledamot	150	-	-	-	-	150
Elvira Eriksson, styrelseledamot	150	-	-	-	113	263
Michael Grimborg, styrelseledamot	150	-	-	-	-	150
VD, Lars Fins	2 520	155	110	107	29	2 921
Andra ledande befattningshavare (6 personer)**	6 528	281	80	939	-	7 828
Summa	9 648	436	190	1 046	1 425	12 745

* Styrelseledamöter som har ägarintressen i bolaget har enligt årsstämmans beslut avstått styrelsearvode varvid ingen styrelseersättning erhållits för räkenskapsåret 2020/2021.

** Varav en av de ledande befattningshavarna har erhållit ersättning på konsultbasis.

Ersättningar och övriga förmåner under 2019/2020

	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande, Tommy Jacobson*	-	-	-	-	-	-
Håkan Lundstedt, vice styrelseordförande	-	-	-	-	378	378
Jarle Gundersen, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Elvira Eriksson, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Michael Grimborg, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Christel Kinning, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
VD, Jonas Ottosson	3 240	-	106	973	-	4 319
VD, Lars Fins	630	250	-	117	-	997
Andra ledande befattningshavare (6 personer)**	7 806	-	128	1 244	-	9 178
Summa	11 676	250	234	2 334	378	14 872

* Styrelseledamöter som har ägarintressen i bolaget har enligt årsstämmans beslut avstått styrelsearvode varvid ingen styrelseersättning erhållits för räkenskapsåret 2019/2020.

** Under räkenskapsåret har en ledande befattningshavare anställts. En av de ledande befattningshavare har erhållit ersättning på konsultbasis.

NOT 10

AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Av- och nedskrivningarna i resultaträkningen fördelar sig på följande tillgångsslag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/2021	2019/2020	2020/2021	2019/2020
Avskrivningar				
Varumärken (not 15)	-	-	-985	-985
Hyresrätter (not 16)	-844	-634	-424	-424
Övriga immateriella tillgångar (not 18)	-2 986	-3368	-2 903	-3 106
Materiella anläggnings-tillgångar (not 19)	-13 269	-12 556	-6 968	-6 272
Nyttjanderättstillgångar (20)	-78 159	-95 239	-	-
Summa avskrivningar	-95 258	-111 797	-11 281	-10 788
<i>Nedskrivningar</i>	-	-	-	-
Totala av- och nedskrivningar	-95 258	-111 797	-11 281	-10 788

NOT 11

FINANSIELLA INTÄKTER/-KOSTNADER SAMT RÄNTEINTÄKTER/-KOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Ränteintäkter	5	246	-	76
Valutakursdifferenser	1 310	871	3209	1 577
Andra finansiella intäkter	-	-	-	1 471
Summa finansiella intäkter/ränte-intäkter och liknande resultatposter	1 315	1 117	4 183	3 124
Räntekostnader	-11 367	-10 785	-11 000	-10 577
Räntekostnad avseende IFRS16	-10 976	-8 834	-	-
Summa finansiella kostnader/ränte-kostnader och liknande resultatposter	-22 343	-19 619	-11 000	-10 577
Finansiella poster - netto	-21 028	-18 502	-6 817	-7 453

NOT 12

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Moderbolaget		
Lämnat (erhållet) koncernbidrag	-	-
Summa	-	-

NOT 13

INKOMSTSKATT

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
<i>Uppskjuten skatt (not 21):</i>				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	424	-1 103	150	-8
Summa uppskjuten skatt	424	-1 103	150	-8
Summa inkomstskatt	424	-1 103	150	-8

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Resultat före skatt	-101 475	-137 645	1 085	-49 659
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	21 716	29 456	-232	10 627
<i>Skatteeffekter av:</i>				
Ej avdragsgilla kostnader	-101	-53	-77	-39
Ej skattepliktiga intäkter	-91	-1	-66	-1
Omvärdering av temporära skillnader	-424	-1 103	-150	-8
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-20 675	-29 403	676	-10 587
Total redovisad verklig skatt	424	-1 103	150	-8

SKATTESATSER, %

	2020/2021	2019/2020
Sverige	21,4	21,4
Norge	22,0	22,0

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika.

NOT 14

RESULTAT PER AKTIE

FÖRÄNDRING I ANTAL AKTIER

	2021-08-31	2020-08-31
Utestående stamaktier vid periodens början	14 509 593	14 509 593
Företrädesemission	94 534 088	-
Riktad emission	5 177 722	-
Utestående stamaktier vid periodens slut	114 221 403	14 509 593*

*Föregående års siffror är korrigerade för den omvända split 10:1 som genomfördes under räkenskapsåret 2020/2021, se not 29.

Rizzo Group har två aktieslag, stamaktie och preferensaktie. Preferensaktier (67 808 st) ingår ej i utspädningsberäkningen.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat divideras med vägt genomsnitt av antal stamaktier under perioden.

	2021-08-31	2020-08-31
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i Rizzo Group AB (publ.)	-101 899	-138 748
Resultat använt vid beräkning av resultat per stamaktie, före utspädning	-101 899	-138 748
Genomsnittligt antal stamaktier	95 271 791	14 509 593*
Resultat per stamaktie, kr	-1,07	-9,56

**Föregående års siffror är korrigerade för den omvända split 10:1 som genomfördes under räkenskapsåret 2020/2021, se not 29.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att årets resultat divideras med vägt genomsnitt av antal stamaktier under perioden efter utspädning med utestående optioner.

	2021-08-31	2020-08-31
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	95 271 791	14 509 593*
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	95 271 791	14 509 593*

*Föregående års siffror är korrigerade för spliten som genomfördes under räkenskapsåret 2020/2021.

	2021-08-31	2020-08-31
Årets resultat, hänförligt till aktieägarna i Rizzo Group AB (publ.)	-101 899	-138 748
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	95 271 791	14 509 593*
Resultat per stamaktie, kr	-1,07	-9,56
Antal preferensaktier vid periodens slut	67 808	26 784 231

*Föregående års siffror är korrigerade för spliten som genomfördes under räkenskapsåret 2020/2021.

NOT 15

VARUMÄRKEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Ingående anskaffningsvärde	92 937	92 937	19 450	19 450
Utgående anskaffningsvärde	92 937	92 937	19 450	19 450
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-16 456	-15 471
Årets avskrivningar	-	-	-985	-985
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-17 441	-16 456
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-78 323	-78 323	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-78 323	-78 323	-	-
Redovisat värde	14 614	14 614	2 009	2 994

Don Donna

Varumärket är ett välkänt och starkt modevarumärke som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod varför löpande avskrivning ej sker i koncernen. I moderbolaget tillämpas avskrivningar enligt plan varvid avskrivning sker linjärt över 20 år.

Varumärket säljs inom koncernens samtliga kedjor. Bolaget räknar med en förbättring av försäljningen under kommande åren som även återspeglas i beräkningen av nyttjandevärdet för varumärket Don Donna. Successivt och i takt med förväntad försäljningsökning samt Bolagets fokus på sortiment beräknas även produkter under varumärket kunna säljas till högre bruttomarginaler. Redovisat värde för varumärket Don Donna uppgår per den 31 augusti 2021 till 14,6 Mkr (14,6) och beräknat nyttjandevärde överstiger redovisat värde vilket innebär att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivningsprövningen är gjord per 2021-08-31. Beräkningen av framtida kassaflöden är baserad på prognostiserad försäljning under 2021/2022. Under de därefter kommande fem åren budgeteras en försäljningsökning om 2 % (2) och därefter är den uppskattade tillväxten 2 procent.

Bedömningen har gjorts att rimligt möjliga förändringar i gjorda antaganden i beräkningarna av nyttjandevärdet för Don Donnavarumärket inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade.

Morris

Varumärket Morris förvärvades i oktober 2007 och är ett varumärke på den norska marknaden.

Redovisat värde för varumärket Morris uppgår i koncernen per 31 augusti 2021 till 0 Mkr/ 0 MNOK (0 Mkr/ 0 MNOK).

NOT 16

HYRESRÄTTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Ingående anskaffningsvärde	56 094	56 094	47 999	47 999
Utgående anskaffningsvärde	56 094	56 094	47 999	47 999
Ingående ackumulerade avskrivningar	-51 606	-50 972	-45 757	-45 333
Årets avskrivningar	-844	-634	-424	-424
Utgående ackumulerade avskrivningar	-52 450	-51 606	-46 181	-45 757
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2 193	-2 193	-706	-706
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 193	-2 193	-706	-706
Redovisat värde	1 451	2 295	1 112	1 536

Årligen genomförs en intern värdering av butikslokalerna där bedömt nyttjandevärde tas fram. Per 31 augusti 2021 fanns inget nedskrivningsbehov för något av koncernens bestånd. Detsamma gällde föregående räkenskapsår.

NOT 17

GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Ingående anskaffningsvärde	341 707	341 707	164 816	164 816
Utgående anskaffningsvärde	341 707	341 707	164 816	164 816
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-92 269	-92 269
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-92 269	-92 269
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-308 713	-308 713	-72 547	-72 547
Utgående nedskrivningar	-308 713	-308 713	-72 547	-72 547
Netto bokfört värde	32 994	32 994	-	-

En sammanfattning av fördelningen av goodwill per rörelse-segment återfinns nedan.

	Koncernen	
	2021-08-31	2020-08-31
Sverige	32 994	32 994
Total goodwill	32 994	32 994

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Goodwill innevarande år är uteslutande hänförligt till förvärv av verksamhet som ingår i Rizzo International AB. Goodwill hänförlig till förvärvet av verksamheten i Rizzo International inkluderas i det geografiska området Sverige med 33 Mkr (33 Mkr).

Nedskrivningsprövning görs årligen eller vid händelser/ändring i förhållanden som indikerar en värdenedgång. Redovisat värde prövas mot återvinningsvärdet som baseras på beräknat nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd.

Uppskattat kassaflöde i beräkningen av nyttjandevärde exkluderar kassaflöde från in- och utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det bokförda värdet för den kassagenererande enheten Sverige inkluderar goodwill (33 Mkr enligt ovan), tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar och rörelsekapital och uppgår till 231,2 Mkr. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena för beräkning av återvinningsvärdet avser prognoser för återhämtning av försäljningstapp kopplat till COVID19, organisk tillväxt/försäljning, bruttomarginal och använd diskonteringsränta. Beräkningen av kassaflöden för Rizzo Group är baserad på budgeterad försäljning under 2021-2026, där historiska erfarenheter ligger till grund. Bolaget har inte uppnått prognossäkerhet i tidigare prognoser. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för detaljhandeln. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på historiska års nivå samt sina förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet, vilket för närvarande är Sverige. Använd diskonteringsränta för Rizzo är beräknad till 14,9 procent (14,9) efter skatt vilket motsvarar 14,9 procent (14,9) före skatt.

NOT 18

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen*		Moderbolaget*	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Ingående anskaffningsvärde	42 744	42 166	41 051	40 473
Investeringar	137	578	138	578
Utgående anskaffningsvärde	42 881	42 744	41 189	41 051
Ingående ackumulerade avskrivningar	-25 763	-22 395	-24 327	-21 221
Årets avskrivningar	-2 992	-3 368	-2 909	-3 106
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 755	-25 763	-27 236	-24 327
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-9 814	-9 814	-9 814	-9 814
Utgående balans	-9 814	-9 814	-9 814	-9 814
Redovisat värde	4 313	7 166	4 138	6 910

* Övriga immateriella tillgångar avser till övervägande del programvara.

NOT 19

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Ingående anskaffningsvärde	282 336	271 651	130 132	123 797
Investeringar	10 240	14 856	7 724	6 333
Årets omräkningsdifferens	494	-4 171	-	-
Utgående anskaffningsvärde	293 069	282 336	137 856	130 132
Ingående ackumulerade avskrivningar	-237 751	-228 790	-110 091	-103 820
Årets avskrivningar	-13 269	-12 556	-6 968	-6 272
Årets omräkningsdifferens	-411	3 596	-	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-251 431	-237 751	-117 059	-110 091
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-8 316	-8 517	-3 162	-3 162
Årets omräkningsdifferens	-20	201	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 336	-8 316	-3 162	-3 162
Redovisat värde	33 303	36 269	17 634	16 879

NOT 20

LEASINGAVTAL

Nyttjanderättstillgångar	2021-08-31	2020-09-01
Nyttjanderätter, fastigheter	175 128	125 015
Tillkommande nyttjanderätter	390	-

Leasingskulder	2021-08-31	2020-09-01
Kortfristiga	74 004	50 011
Långfristiga	97 658	75 004
Total	171 662	125 015

Poster som har redovisats i resultaträkningen	2021-08-31	2020-09-01
Övriga externa kostnader	84 586	99 641
Räntekostnader	-10 976	-8 834
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-78 159	-95 239
Total	-4 549	-4 432

Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader) uppgår till 70 Tkr (18). Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2020/2021 var 82 015 Tkr (101 176).

NOT 21

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Materiella anläggningstillgångar	1 750	2 128	-	-
Varulager	350	331	-	-
Övrigt	1 000	694	958	671
Summa	3 100	3 154	958	671

Bolagets uppskjutna skattefordringar består i huvudsak av uppskjuten skatt avseende direktpension i moderbolaget, samt uppskjuten skatt på temporära skillnader i Morris Accent AS.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Tkr	Materiella anläggningstillgångar	Varulager	Övrigt	Totalt
Ingående balans per den 1 september 2019	2 710	433	1 315	4 458
Redovisat mot resultaträkning under året (Not 13)	-473	-85	-619	-1 178
Omräkningsdifferens	-108	-17	-1	-126
Utgående balans per den 31 augusti 2020	2 128	331	694	3 154
Ingående balans per den 1 september 2020	2 128	331	694	3 154
Redovisat mot resultaträkning under året (Not 13)	-378	19	306	-53
Utgående balans per den 31 augusti 2021	1 750	350	1 000	3 100

NOT 22

ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Kapitalförsäkring	3 504	2 455	3 504	2 455
Summa	3 504	2 455	3 504	2 455

NOT 23

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021-08-31	2020-08-31
Bokförda värden		
Vid årets början	479 417	479 417
Aktieägartillskott koncernbolag	108 322	-
Summa anskaffningsvärden	587 739	479 417
Nedskrivningar		
Vid årets början	-408 320	-408 320
Årets nedskrivningar	-108 322	-
Ackumulerade nedskrivningar	-516 642	-408 320
Redovisat värde vid årets slut	71 097	71 097

Ägda av moderbolaget	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital- och rösträttsandel, %		Bokfört värde		Eget kapital		Årets resultat	
				2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Accent Finland OY	261.889	Helsingfors	400	100	100	356	356	639	637	-	-
Rizzo International AB	556213-1457	Stockholm	100 500	100	100	47 678	47 678	-18 973	-22 855	-38 318	-32 961
Morris-Accent AS	966.715.596	Oslo	960	100	100	15 215	15 215	-35 467	-40 911	-59 735	-52 900
Deco Bags Aktiebolag	556531-4068	Stockholm	10 000	100	100	7 648	7 648	7 640	7 640	-	-
A-TO-B AB	559017-3125	Stockholm	1 000	100	100	200	200	166	166	-	-

Ägda inom koncernen (indirekta aktieinnehav)	Org nr	Säte	Röstlandel, %	Kapitallandel, %
Rizzo AS	974.228.769	Oslo	100	100
Rizzo OY	678.421	Helsingfors	100	100
Väsklagret i Borås AB	556325-9679	Stockholm	100	100

NOT 24

HANDELSVAROR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Varulager	53 081	98 960	30 458	61 594
Inkurans	-2 596	-3 584	-1 404	-1 663
Summa	50 486	95 376	29 054	59 931

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Inkurans beräknas enligt individuell bedömning baserat på åldersanalys i butiker och central. Kostnad för handelsvaror har under året uppgått till -247 Mkr (-326), varav positiv inkurans om 1,0 Mkr (1,0). I Moderbolaget har kostnad för handelsvaror uppgått till -223 Mkr (-296), varav inkurans uppgår till 0,3 Mkr (0,6). Den positiva inkuransen beror på minskat lager.

NOT 25

KUNDFORDRINGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Kundfordringar	1 006	2 971	549	1 992
Reserv för förväntade kreditförluster	-180	-	226	-
Kundfordringar - netto	826	2 971	775	1 992

RÖRELSE AVSEENDE RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	2021-08-31	2020-08-31
Ingående balans	-	-630
Periodens reserveringar	-180	-
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	-	630
Utgående balans	-180	-

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

2021-08-31:

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	18	-	18
Förfallna kundfordringar 0-3 månader	430	-	430
Förfallna kundfordringar 3-6 månader	27	-	27
Förfallna mer än 6 månader	351	-180	171
Utgående balans	826	-180	646

2020-08-31:

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	541	-	541
Förfallna kundfordringar 0-3 månader	856	-	856
Förfallna kundfordringar 3-6 månader	1 230	-	1 230
Förfallna mer än 6 månader	344	-	344
Utgående balans	2 971	-	2 971

VALUTFÖRDELNING PÅ UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR

Valuta	2021-08-31	2020-08-31
SEK	621	2 017
NOK	39	739
EUR	166	210
USD	-	4
Summa kundfordringar	826	2 971

NOT 26

ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Depositioner*	4 731	45 987	2 225	45 987
Garantier	-	2 043	-	2 043
Spärrmedel	2 555	3 209	2 555	2 555
Övriga fordringar	39 399	23 516	39 009	16 712
Summa	46 685	74 756	43 789	67 298

*Depositionerna avser medel deponerade främst på grund av företagsrekonstruktion.

NOT 27

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Förutbetalda hyror	8 187	-	4 028	2 276
Övriga poster	1 534	1 361	1 332	1 210
Summa	9 721	1 361	5 360	3 486

NOT 28

LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Banktillgodohavanden	8 511	33 833	2 580	19 008
Likvida medel	8 511	33 833	2 580	19 008

Nyttjad checkräkningskredit, vilken ej ingår i likvida medel, uppgick vid årets slut i koncernen till 130,0 Mkr (130,0), se not 30.

Ej nyttjad checkräkningskredit, vilken inte ingår i likvida medel, uppgick i koncernen till 0,0 Mkr (0,0).

VALUTFÖRDELNING PÅ LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
SEK	5 855	31 581	2 280	19 008
NOK	2 656	2 252	-	-
Summa likvida medel	8 511	33 833	2 280	19 008

NOT 29

EGET KAPITAL

AKTIER

Antal aktier	A-Aktier	B-Aktier	C-aktier	Totalt antal
2019-08-31	300	145 095 629	26 784 231	171 880 160
2020-08-31	300	145 095 629	26 784 231	171 880 160
2021-08-31	30	114 221 373	67 808	114 289 211

Rizzo Group har tre aktieslag, stamaktier av serie A och serie B samt en preferensaktie av serie C. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster medan varje aktie av serie B och C berättigar till en röst. Samtliga aktier är fullt betalda. Under året har bolaget genomfört en omvänd split, innebärande att tio (10) aktier sammanlades till en (1) aktie. Genom sammanläggningen minskade bolagets antal aktier till 113 826 255. Utöver detta har en riktad nyemission genomförts varigenom antal B-aktier ökade.

Det totala antalet röster uppgick per sista augusti till 114 289 211, varav stamaktierna motsvarar 114 221 403 röster och preferensaktierna 67 808 röster. Innehavare av aktier av serie C skall vid utdelning, före innehavare av aktier av serie A och serie B, få ett belopp per aktie av serie C motsvarande en årlig ränta på teckningskursen, i emission beslutad av bolagsstämman den 26 april 2016 (1,00 kr), om 5,0 procent från den 26 april 2016.

Beslutar bolagsstämman inte om utdelning ackumuleras ovan nämnda belopp, varvid innehavare av aktier av serie C skall, utöver ovan nämnda belopp, före innehavare av aktier av serie A och serie B, erhålla ytterligare utdelning med ett belopp som motsvarar en årlig ränta om 7,0 procent beräknat på ackumulerad men ännu inte utbetalad utdelning.

Per den 31 augusti 2021 uppgick aktiekapitalet till 6,9 Mkr (17,2). Antalet aktier var 114 289 211 (171 880 160), med ett kvotvärde om 0,06 kronor; 30 (300) A-aktier med tio (10) röster vardera samt 114 221 373 (145 095 629) B-aktier och 67 808 (26 784 231**) C-aktier med en (1) röst vardera.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Transaktioner med aktieägare

Under räkenskapsåret genomfördes en nyemission riktad till bolaget butikschefer, anställda vid huvudkontoret och konsulter. Genom den riktade emissionen ökade aktiekapitalet med 127 Tkr. Bolaget har genomfört ytterligare en riktad nyemission som tecknades av Global Corporate Finance, varigenom aktiekapitet ökade med 27,8 Tkr.

Bolaget har under räkenskapsåret genomfört en företrädesemission som tecknades till 100,2%. Genom företrädesemissionen ökade bolaget aktiekapital med 5 672 Tkr och Övrigt tillskjutet kapital ökade med 89 126 Tkr. Slutligen har bolaget ingått ett avtal med Archelio Capital om upptagande om lån om 12,2 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidig rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget. Utöver lånet har en marknadsmässig ränta om 200 Tkr påverkat Övrigt tillskjutet kapital. Bolaget har återbetalat lånet till fullo efter avslutat räkenskapsår genom en riktad nyemission som beslutades på bolagsstämman i oktober 2021.

FÖRÄNDRING I OMRÄKNINGSRESERVEN

Koncernen	2021-08-31	2020-08-31
Ingående balans	0	-26 395
Förändring vid årets omräkning av befintliga dotterbolag	1 200	26 395
Utgående balans	1 200	0

NOT 30

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Kortfristiga				
Banklån	13 462	16 347	13 462	16 347
Upplupna räntor	1 106	9 443	-	9 443
Checkräkningskredit	120 134	129 980	119 834	129 980
Summa skulder till kreditinstitut ¹⁾	134 703	155 770	133 296	155 770

¹⁾ Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde. De kortfristiga lånens ränta bedöms överensstämma med marknadsränta då de har en kort räntebindning.

RÄNTEBÄRANDE BRUTTOLÅNESKULD PER VALUTA

Bolagets räntebärande bruttolåneskuld har följande valutfördelning:

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
SEK	134 703	155 770	133 296	155 770
Summa	134 703	155 770	133 296	155 770

RÄNTEBÄRANDE UPPLÅNING HAR FÖLJANDE FÖRFALLOSTRUKTUR

Tkr	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
- inom en månad	1 106	9 443	-	9 443
- mellan en till tre månader	133 596	146 327	133 296	146 327
- mellan tre månader och ett år	-	-	-	-
- mellan ett och fem år	-	-	-	-
Summa	134 703	155 770	133 296	155 770

Koncernens exponering avseende Banklån för förändring i ränta och kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandling:

Tkr	6 månader eller kortare	6-12 månader	12-36 månader	36 månader eller längre	Totalt
Per 2020-08-31	155 770	-	-	0	155 770
Per 2021-08-31	134 703	-	-	-	134 703

Rizzo Group har all bankupplåning till rörlig ränta. Vid en ränteförändring med 1 procentenhet baserat på räntenivån per balansdagen påverkas räntekostnaden i koncernen med 969 Tkr (1056) per år.

Finansiering

Bolaget ingick den 21 september 2020 ett bankavtal med Nordea bank. Bankavtalet innebär att Bolagets nuvarande finansiering med Nordea förlängs på i allt väsentligt de villkor som kommunicerades den 10 juli 2020. Det nya bankavtalet löper i 18 månader och innebär i huvudsak att (i) Bolagets förvärvskredit om ca 16,4 Mkr amorteras löpande under avtalsperioden, (ii) Bolagets checkkrediter om 100 Mkr förlängs till och med slutdatumet för bankavtalet, (iii) Bolaget erhåller en tillfällig kredit om 30 Mkr som får nyttjas två gånger per år med en kredittid om högst tre månader, samt (iv) det borgensåtagande Varenne AB och Ulf och Bo Eklöf Invest AB har ställt ut till Nordea för Bolagets räkning för krediten i punkt (ii) uppgår till 35 Mkr och till 30 Mkr för krediten i punkt (iii). Borgensåtagandena är solidariska och i tillägg till de tidigare säkerheter som Nordea erhållit sedan tidigare. Borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan friställas när Bolaget två kvartal i följd har redovisat en EBITDA om 75 Mkr och en soliditet om 30 procent, dock tidigast i januari 2022. Som en del i den finansieringslösning som Bolaget har arbetat fram har Varenne AB, Tommy Jacobson (styrelseordförande i Bolaget) och Sune Nilsson (gemensamt "Borgensmännen") ingått ett avtal om underborgen med Ulf och Bo Eklöf Invest AB. Genom underborgensavtalet åtar sig Borgensmännen att hålla Ulf och Bo Eklöf Invest AB skadeslöst avseende de betalningsförpliktelser som borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan föranleda. Borgensmännen och Bolaget har ingått ett avtal om ersättning för underborgensåtagandena, varigenom Borgensmännen från Bolaget kan komma att erhålla totalt omkring 2,6 Mkr per år för underborgensåtagandena för det fall Bolaget inte kan tillhandahålla en för Bolaget förmånligare underborgen. Avtalet om ersättning för underborgensåtagandena har godkänts av bolagsstämman avseende styrelseordförande Tommy Jacobson, i enlighet med reglerna för vissa närståendetransaktioner i 16 a kap. aktiebolagslagen.

Bolaget bryter sedan mars 2021 mot dess finansiella åtaganden i bankavtalet, sk kovenant, vilket banken är medveten om. Den 23 mars 2021 ansökte och beviljades återigen Rizzo Group AB företagsrekonstruktion. I samband med den nya företagsrekonstruktionen meddelade bolagets bank att befintliga krediter inte kommer att sägas upp under tiden för företagsrekonstruktion. Den 23 april 2021 ansökte och beviljades det helägda dotterbolaget Rizzo International AB företagsrekonstruktion.

Den 23 juni 2021 höll Bolaget en första kontrollstämma. Stämman fattade beslut om fortsatt drift. Bolaget utesluter inte att det kan komma att krävas en nyemission eller ytterligare finansiering under året eller början av nästa år för att återställa eget kapital och för att stärka bolaget likviditet. Styrelsen har utvärderat om antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

Nedan följer de främsta åtgärderna och antagandena som ligger till grund för bolagets bedömning:

- Att Coronapandemin och medföljande restriktioner släpper helt och konsument-beteendet återgår till det normala, före pandemin – dvs att Rizzokoncernen kan återhämta den förlorade försäljningen.
- Ackordet från bolagets första företagsrekonstruktion vann laga kraft i oktober 2020. Bolaget genomgår just nu en andra företagsrekonstruktion i vilket krävs att efterföljande ackord blir lyckosam.
- Fortsatt översyn av kostnader och förändringar av arbetssätt/organisation.
- Bolaget har slutit ett finansieringsavtal med Archelio Capital AG på 12,2 Mkr. Bolaget har återbetalat lånet till fullo efter avslutat räkenskapsår genom en riktad nyemission som beslutades på bolagsstämman i oktober 2021.

- Bolaget har slutit ett finansieringsavtal med Zenith Management på 30.0 Mkr. Lånet har till fullo utbetalats efter räkenskapsårets utgång.
- Bolaget har slutit ett finansieringsavtal med GCF om att via nyemissioner få tillgång till upp till 6 MUSD under 30 månader. Enligt avtalet kan bolaget ensidigt påkalla investeringar i utbyte mot aktier av serie B i bolaget. Investeringarna kan påkallas i olika trancher genom riktade nyemissioner till GCF. Bolaget har ännu inte påkallat några trancher eller erhållit finansiering från GCF.
- Tilläggsavtalet med bolagets bank innehåller ett villkor, en så kallad kovenant. Bolaget bryter mot denna kovenant, vilket banken är medveten om. Banken har meddelat bolaget att befintliga krediter inte kommer att sägas upp under tiden för företagsrekonstruktion. Diskussioner gällande nytt bankavtal pågår.
- Inget nedskrivningsbehov bedöms föreligga per 2021-08-31.
- Bolaget vidtar en mängd åtgärder avseende finansiering för att kunna återställa aktiekapitalet.
- Styrelsen bedömer att genomförande av ovan nämnda åtgärder kommer att kunna leda till att verksamheten blir lönsam.

Styrelsens bästa bedömning är att det finns förutsättningar att driva bolaget vidare om dessa förutsättningar uppfylls. Bolaget har bedömt nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar och kommit till slutsatsen att nedskrivningsbehov ej föreligger per utgången av kvartal 4, 2021.

Kovenanter

Koncernens bankavtal innehåller ett villkor, en så kallad kovenant, som innebär att bolaget skall uppnå en viss EBITDA- och Soliditetsnivå i förhållande till bolagets budget.

Dessa kovenanter gäller fr.o.m. 21 september 2020:

- a) ett krav på EBITDA-nivå jämfört med Bolagets budget;
- b) ett krav på Soliditetsnivå jämfört med Bolagets budget;

De finansiella lånevillkoren under a-b) ovan skall mätas kvartalsvis på en rullande tolv månadersbasis. Bolaget bryter sedan mars 2021 mot dess finansiella åtaganden i bankavtalet, sk kovenant, vilket banken är medveten om. I samband med den nya företagsrekonstruktionen meddelade bolagets bank att befintliga krediter inte kommer att sägas upp under tiden för företagsrekonstruktion.

Garantier och säkerheter

Aktier i koncernföretag som är direkt ägda av Rizzo Group har i vissa fall pantsatts som säkerhet för det nya låneavtal som Rizzo Group har ingått med bolagets bank. Därutöver är också andra väsentliga tillgångar pantsatta till säkerhet för låneavtalet.

Bland annat är aktierna i Rizzo International AB pantsatta som säkerhet för låneavtalet och vissa huvudägare är också borgensmän under låneavtalet. Se även not 39 Ställda säkerheter samt not 6 Transaktioner med närstående.

Uppsägning/uppsägningsgrunder

Låneavtalet kan sägas upp frivilligt av Rizzo Group. I övrigt stadgar låneavtalet sedvanliga uppsägningsgrunder om Bolaget inte fullgör sina åtaganden.

NOT 31

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Pensionsavsättning via kapitalförsäkring inkl särskild löneskatt	4 353	3 051	4 353	3 051
Summa	4 353	3 051	4 353	3 051
Pensionsförpliktelser i Sverige (Moderbolaget)	4 353	3 051	4 353	3 051
Summa	4 353	3 051	4 353	3 051

Koncernens förmånsbaserade förpliktelser är av ringa värde och kan inte anses ha stor inverkan på koncernens finansiella ställning.

NOT 32

AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Ingående avsättningar	-	992	-	-
lanspråkstagande under året	-	-992	-	-
Summa	-	-	-	-

NOT 33

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen
2021-08-31:

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Tillgångar i balansräkningen			
Skattefordringar och övriga fordringar	49 814	-	49 814
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	3 504	3 504
Likvida medel	8 511	-	8 511
Summa	58 325	3 504	61 829

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	-	134 703	134 703
Leverantörsskulder och andra skulder*	-	119 514	119 514
Summa	-	254 217	254 217

*Koncernen har finansiella skulder i form av leasingsskulder som ej finns inkluderades då de redovisas enligt IFRS 16.

Koncernen
2020-08-31

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Skattefordringar och övriga fordringar	31 905	-	31 905
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	1 941	1 941
Likvida medel	11 245	-	11 245
Summa	43 150	1 941	45 091

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	-	114 970	114 970
Leverantörsskulder och andra skulder*	-	107 133	107 133
Summa	-	222 104	222 104

*Koncernen har finansiella skulder i form av leasingsskulder som ej finns inkluderades då de redovisas enligt IFRS 16.

Följande tabell visar koncernens tillgångar värderade till verkligt värde 31 augusti 2021.

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	0	-	-
- Direktpension	-	3 504	-	3 504
Summa	-	3 504	-	3 504

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna för återkommande värderingar till verkligt värde under året.

Per 31 augusti 2020

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	0	-	-
- Direktpension	-	2 455	-	2 455
Summa	-	2 455	-	2 455

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t ex för onoterade instrument.

Moderbolaget

2021-08-31:

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Skattefordringar och övriga fordringar	119 646	-	119 646
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	3 504	3 504
Likvida medel	2 580	-	2 580
Summa	122 226	3 504	125 729

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	-	134 402	134 402
Leverantörsskulder och andra skulder*	-	102 106	102 106
Summa	-	236 509	236 509

*Koncernen har finansiella skulder i form av leasingskulder som ej finns inkluderades då de redovisas enligt IFRS 16.

2020-08-31:

Tillgångar i balansräkningen	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Skattefordringar och övriga fordringar	178 898	-	178 898
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	2 455	2 455
Likvida medel	19 008	-	19 008
Summa	197 906	2 455	200 361

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Avsättningar - långfristig del	-	155 770	155 770
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder*	-	190 171	190 171
Summa	-	345 941	345 941

*Koncernen har finansiella skulder i form av leasingskulder som ej finns inkluderades då de redovisas enligt IFRS 16

Moderbolaget

2021-08-31

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	3 504	-	3 504
-Direktspension	-	3 504	-	3 504
Summa	-	3 504	-	3 504

2020-08-31

Lån	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	-	-	-
-Direktspension	-	2 455	-	2 455
Summa	-	2 455	-	2 455

NOT 34

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Mervärdesskatt	5 598	8 054	1 789	2 544
Personalens källskatter	3 652	3 728	1 903	1 905
Presentkort och tillgodokvitton	1 943	2 203	422	861
Skulder i rekonstruktion*	25 733	29 033	22 841	29 033
Anstånd källskatt	-	4 994	-	4 994
Anstånd moms	28 243	12 425	21 435	5 885
Övriga skulder	244	-	244	-
Summa	65 414	60 437	48 634	45 221

*Avser skulder hänförliga till företagsrekonstruktionen, såsom lönegaranti utbetald av länsstyrelsen samt övriga personalrelaterade skulder

NOT 35

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Upplupna löner	12 681	13 853	8 870	9 450
Upplupna sociala avgifter	8 760	10 420	6 551	6 883
Kundbonus	2 137	4 311	1 203	2 393
Upplupna varufakturer	3 897	3 312	3 897	3 312
Anstånd med sociala avgifter	28 820	9 014	23 387	9 014
Övriga poster	2 730	11 581	1 978	10 417
Summa	59 025	52 490	45 888	41 468

NOT 36**ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2019-09-01 -2020-08-31
Erhållen ränta	5	246	0	76
Betald ränta	-10 260	-2 014	-9 894	-1 805
Summa	-10 256	-1 768	-9 894	-1 729

NOT 37**JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	95 258	111 797	11 281	10 788
Stängningar och förutbetalda leasingavgifter	-8 710	2 942	-	-
Rabatter leasingskuld	-157	-1 078	-	-
Lagerjusteringar	13 986	5 516	-	-
Orealiserade kursdifferenser	2 479	1 662	-	-
Pensionsavsättningar	1 303	-563	1 302	634
Upplupna räntekostnader	12 240	9 443	1 106	9 443
Summa	116 399	129 718	13 690	20 864

NOT 38**SKULDER VARS KASSAFLÖDEN REDOVISAS I FINANSIEINGSVERKSAMHETEN****Koncernen**

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		
	Låneskuld	Leasing-skulder	Summa
2020-09-01	155 770	125 015	280 785
Kassaflöde	-12 731	-82 015	-94 746
Hysesrabatter	-	-157	-157
Övriga förändringar	-8 336	128 819	120 483
Nettoskuld per 2021-08-31	134 703	171 662	306 365

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		
	Låneskuld	Leasing-skulder	Summa
2019-09-01	114 970	252 241	367 211
Kassaflöde	31 357	-97 103	-65 746
Hysesrabatter	-	-1078	-1 078
Övriga förändringar	9 443	-29 045	-19 602
Nettoskuld per 2020-08-31	155 770	125 015	280 784

Moderbolaget

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	
	Låneskuld	Summa
2020-09-01	155 770	155 770
Kassaflöde	-22 474	-22 474
Övriga förändringar	1 106	1 106
Nettoskuld per 2021-08-31	134 402	134 402

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	
	Låneskuld	Summa
2019-09-01	114 970	114 970
Kassaflöde	31 357	31 357
Övriga förändringar	9 443	9 443
Nettoskuld per 2020-08-31	155 770	155 770

NOT 39

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-08-31	2020-08-31	2021-08-31	2020-08-31
Företagsinteckningar	194 500	194 500	135 000	135 000
Bankgarantier och depositioner	2 555	3 209	2 555	2 555
Aktier i dotterbolag	73 332	73 332	55 325	55 325
Pantsättning i varulager och fordringar	17 413	21 986	-	-
Summa	287 801	293 027	192 880	192 880

ANSVARSFÖRBINDELSER - MODERBOLAGET

Moderbolaget har generell borgensåtagande för dotterbolagen Rizzo International AB och Deco Bags AB.

NOT 40

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET

- Den 27 september 2021 beviljades Rizzo Group en tredje rekonstruktionsperiod av maximalt fyra perioder. Bolaget måste, om man behöver, ansöka om en sista period senast 23 december 2021. Det här är den andra företagsrekonstruktionen som Bolaget genomgår. Bolaget beviljades företagsrekonstruktion den 23 mars 2021. Som rekonstruktör har Erik Selander, Advokatfirma DLA Piper, utsetts av Stockholms tingsrätt. Rekonstruktionen kan som längst pågå i 12 månader.
- Den 8 november 2021 beviljades Rizzo International en tredje rekonstruktionsperiod av maximalt fyra perioder. Bolaget måste, om man behöver, ansöka om en sista period senast 23 januari 2022. Bolaget beviljades företagsrekonstruktion den 23 april 2021. Som rekonstruktör har Erik Selander, Advokatfirma DLA Piper, utsetts av Stockholms tingsrätt. Rekonstruktionen kan som längst pågå i 12 månader.
- Den 22 juni 2021 ingick Bolaget ett finansieringsavtal med Archelio Capital AG om ca 12,2 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 1 kr per aktie (efter den omvända spliten). Bolaget har återbetalat lånet till fullo efter avslutat räkenskapsår genom en riktad nyemission som beslutades på bolagsstämma i oktober 2021.
- Den 28 september 2021 ingick Bolaget ett låneavtal med Zenith Management AB på 30,0 Mkr, enligt vilket Rizzo Group äger ensidigt rätt att som återbetalning påkalla kvittning av lånet i utbyte mot aktier av serie B i bolaget till en teckningskurs om 0,50 kr per aktie inom 2 år.
- Efter räkenskapsåret har den tillfälliga butiken i Fältöversten stängts, det skedde i september 2021.





STYRELSEFÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman vecka 2 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 december 2021

Tommy Jacobson
Styrelseordförande

Håkan Lundstedt
Vice styrelseordförande

Jarle Gundersen
Styrelseledamot

Michael Grimborg
Styrelseledamot

Elvira Eriksson
Styrelseledamot

Christina Nilsson
Arbetstagarrepresentant

Lars Fins
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 december 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I RIZZO GROUP AB (PUBL), ORG.NR 556540-1493

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rizzo Group AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2020 till 31 augusti 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-36.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-36. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Vår revisionsansats

Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: 4,3 miljoner kronor, vilket motsvarar 1 % av nettoomsättningen.
- Värdering av goodwill och varumärken. Avser tillgångar som har uppkommit i samband med rörelseförvärv under tidigare räkenskapsår. Komplex process som i hög grad påverkas av antaganden om framtida avkastning och lönsamhet.
- Värdering av varulager. Varulagret har en hög inneboende risk i verksamheten då förändringar i modetrender, väder- och säsongsberoende samt hård konkurrensen i detaljhandeln, kan göra varulagret obsolet.



Koncernens väsentlighetstal	4,3 msek (8 msek)
Hur vi fastställde det	1 % av intäkterna
Motivering av valet av väsentlighetstal	Koncernens resultat har fluktuerat kraftigt mellan åren. Bolagets resultat har påverkats väsentligt av Coronapandemin vilken har medfört att bolagets försäljning har sjunkit jämfört med tidigare år. Vi bedömer således att en materialitet satt utifrån intäkterna är mer väsentlig att utgå från än rörelseresultatet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av goodwill och varumärken

Värdet av goodwill och varumärken uppgår per den 31 augusti 2021 till 32 994 tkr respektive 14 614 tkr.

Tillgångarna har uppkommit i samband med rörelseförvärv under tidigare räkenskapsår. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov av redovisat värde av goodwill och varumärke. Nedskrivningsprövningen är en komplex process som i hög grad påverkas av antaganden om framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter som goodwill och varumärken allokateras till. Mot bakgrund av detta har värdering av goodwill och varumärken bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. Centrala antaganden i värderingen utgörs bland annat av ledningens bedömning av framtida kassaflöden, bruttovinstmarginaler, diskonteringsränta och tillväxt. Förändringar i eller felaktiga bedömningar vid nedskrivningsprövningen kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till stycket om väsentliga uppskattningar och bedömningar på sidan 45, koncernens redovisningsprinciper på sidan 46, not 15 om varumärken på sidan 60 och not 17 om goodwill på sidan 61 i årsredovisningen.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vår revision omfattade nedan granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa.

Vi har verifierat den matematiska riktigheten i bolagets nedskrivningsprövning.

Vi har granskat att nedskrivningsprövningen baseras på bolagets affärsplaner och prognoser om framtiden och att nedskrivningsprövningen baseras på bolagets finansiella budgetar godkända av styrelse och företagsledning.

Vi har jämfört och utvärderat ledningens antaganden i nedskrivningsprövningen avseende uthållig tillväxttakt och bruttovinstmarginal mot faktiskt utfall tidigare år.

Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta.

Vi har utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen vid förändringar i väsentliga parametrar, som på individuell eller kollektiv basis, skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Värdering av varulager

Värdet av varulager uppgår per den 31 augusti 2021 till 50 486 tkr. Varulagret är uppdelat på centrallager samt butikslager vilka båda redovisas enligt lägsta värdets princip.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då det är den enskilt största tillgångsposten, den utgör ca 13 % av totala tillgångar. Ett högt varulagervärde ökar den inneboende risken för inkurans i lagret då förändringar i mode och konsumentbeteende påverkar försäljningen och därmed värdet av varulagret. Bedömningen av inkuransrisken är beroende av ledningens bedömningar av framtida försäljning.

För ytterligare information hänvisas till väsentliga uppskattningar och bedömningar på sidan 45, koncernens redovisningsprinciper på sidan 46, not 24 om handelsvaror på sidan 64 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade nedan granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa.

Vi har granskat och bedömt koncernens process för varulagerhantering.

Vi har granskat bolagets värdering av varulager och granskning av modell för beräkning av inkurans.

Vi har genom dataanalys av lagret identifierat, granskat och bedömt varor med avvikande marginaler, låg omsättningshastighet eller avvikande priser.

Vi har deltagit vid och granskat bolagets processer för kontrollinventeringar av centrallager och ett urval av butikslager.

Vi har granskat och bedömt att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-21 samt 80-91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

VÄSENTLIG OSÄKERHETSFAKTOR AVSEENDE ANTAGANDET OM FORTSATT DRIFT

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på avsnitten "Finansiering" och "Väsentliga händelser efter räkenskapsåret" i förvaltningsberättelsen samt not 1 "Redovisnings- och värderingsprinciper", not 2 "Risker" och not 30 "Skulder till kreditinstitut" i årsredovisningen. Bolaget har den 23 mars 2021 ansökt om och beviljats företagsrekonstruktion. Mer än hälften av moderbolagets aktiekapital är förbrukat och en första kontrollstämma hölls den 23 juni 2021. Den 23 april 2021 ansökte och beviljades det helägda dotterbolaget Rizzo International AB företagsrekonstruktion. Vidare redovisar koncernen en förlust på - 101 899 tkr för det år som slutade den 31 augusti 2021 och att bolagets kortfristiga skulder per detta datum översteg dess korta fordringar med 268 714 tkr. Dessa förhållanden tyder, tillsammans med de andra omständigheterna som anges i förvaltningsberättelsen, på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Som framgår av not 30 "Skulder till kreditinstitut" avsnittet bygger bolagets bedömning av fortsatt drift på att utfallet från den pågående företagsrekonstruktionen leder till en ackordsuppgörelse, att konsument-beteendet återgår till det normala, att fortsatta kostnadsbesparingar kan genomföras, att bolaget lyckas nå ett nytt bankavtal samt att aktiekapitalet i moderbolaget återställs.

I en situation där bolagets fortsatta drift inte längre kan förutsättas föreligger väsentlig risk för nedskrivningsbehov av koncernens tillgångar och moderbolagets bokförda värden på fordringar på koncernföretag respektive andelar i koncernföretag.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt Årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rizzo Group AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2020 till 31 augusti 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Rizzo Group AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 18 december 2020 och har varit bolagets revisor sedan 9 april 2003.

Stockholm den 3 december 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor



STYRELSE



TOMMY JACOBSON

FÖDD
1958

Styrelseordförande sedan maj 2020 augusti 2014. Vice styrelseordförande sedan augusti 2014 och styrelseledamot sedan 2008.

UTBILDNING
Civilekonom.

BAKGRUND
Grundare av Varenne, Zenith, Quesada och Trevise.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseordförande Zenith, Varenne, PEMA Sweden AB, Athlete Sports Academy Sweden AB, Ringstrand & Söderberg AB, Alma Mater AB, Zound Industries International AB, Good Sport Foundation Sweden AB och Styrelseledamot i Quesada Kapitalförvaltning AB.

AKTIEINNEHAV
407 550 B-aktier genom bolag. Anses som oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej i förhållande till dess huvudägare.



HÅKAN LUNDSTEDT

FÖDD
1966

Vice styrelseordförande sedan maj 2020 och Styrelseledamot sedan mars 2017.

BAKGRUND
VD/Koncernchef Synsam Group, VD/Koncernchef Mekonomen Group, CEO Lantmännen AXA, CEO Cerealia Foods, VD Kungsörnen.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseledamot i Claes Ohlson AB.

AKTIEINNEHAV
200 000 B-aktier. Anses som oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej i förhållande till dess huvudägare.



JARLE GUNDERSEN

FÖDD
1952

Styrelseledamot sedan maj 2020.

BAKGRUND
CFO för ingenjörsbolaget Norwegian Petroleum Consultants AS, VD och styrelseordförande i Norconsult AS, VD och grundare av private equitybolaget Norvestor AS, Styrelseordförande i bl.a. EDB (senare Evry), Life Europe AB, Secode AB, Aptilo AB, Kobler AS och Crypho AS.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseledamot i flera norska och svenska bolag.

AKTIEINNEHAV
0 B-aktier. Anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej till dess huvudägare.



MICHAEL GRIMBORG

FÖDD

1960

Styrelseledamot sedan maj 2020.

BAKGRUND

CMO Synsam Group AB, Försäljningsdirektör TV4-Gruppen.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG

Styrelseledamot på IRM – Institutet för Reklam och mediamätningar, MMS – TV valutan i Sverige, content-byrån Spoon, digitala begravningsbyrån Lavendla samt styrelseordförande och del av Bonnier Ventures.

AKTIEINNEHAV

0 B-aktier. Anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej till dess huvudägare.



ELVIRA ERIKSSON

FÖDD

1993

Styrelseledamot sedan maj 2020.

BAKGRUND

VD och grundare för klock- och smyckesföretaget Mockberg AB. Driver det helägda dotterbolaget Virill Holding AB samt är delägare i det kinesiska bolaget Mockberg China.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG

Utöver sitt pågående uppdrag för Rizzo Group har Elvira Eriksson inga pågående styrelseuppdrag.

AKTIEINNEHAV

10 000 B-aktier Anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej till dess huvudägare.



CHRISTINA NILSSON

FÖDD

1962

Styrelseledamot sedan 2012.

UTBILDNING

Gymnasieutbildning, div påbyggnadskurser och ledarskapsutbildningar.

BAKGRUND

Arbetstagarrepresentant Unionen.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG

Utöver sitt pågående uppdrag för Rizzo Group har Christina Nilsson inga pågående styrelseuppdrag.

AKTIEINNEHAV

0 B-aktier.

NICKLAS KULLBERG

Auktoriserad Revisor

FÖDD

1970

PricewaterhouseCoopers AB. Huvudansvarig revisor i Rizzo Group sedan årsstämman 2016.

LEDNING



LARS FINS

VD OCH KONCERNCHEF

FÖDD
1965

ANSTÄLLD SEDAN
Juni 2020.

UTBILDNING
Gymnasieutbildning.

BAKGRUND
VD Blomsterboda, VD Life Europe, VD och medgrundare Gooh, Marknadsdirektör Coop och chef för Gröna Konsum.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseledamot Life Europe

AKTIEINNEHAV
1 500 000 aktier.



ANDERS ARVERUD

CFO

FÖDD
1970

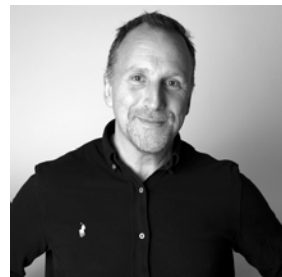
ANSTÄLLD SEDAN
September 2017.

UTBILDNING
Civilekonom.

BAKGRUND
CFO och IT-ansvarig Life Europe AB, koncerncontroller SAS AB och business controller Coop/KF.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
-

AKTIEINNEHAV
100 000 aktier.



PATRIK JOHANSSON

COO

FÖDD
1972

ANSTÄLLD SEDAN
Juni 2020.

UTBILDNING
Marknadsekonom.

BAKGRUND
Sverigechef för Hi-Fi klubben under dess mest expansiva fas. Andra roller är COO för Music Retail Holding och retailkonsult i eget bolag.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
-

AKTIEINNEHAV
20 000 aktier, varav 10 000 aktier via bolag.



HELENA MORLAND

CMO

FÖDD
1981

ANSTÄLLD SEDAN
September 2020.

UTBILDNING
Civilekonom.

BAKGRUND
Mångårig erfarenhet inom mediebranschen och tidigare försäljningschef för Dagens Nyheter och Expressen. Helena har även varit försäljningschef på adtech-bolaget Seenthis och bla. jobbat som Client Manager på både Schibsted och Bauer Media under många år.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Taco Bars advisory board

AKTIEINNEHAV
1 25 000 aktier.



MARIA RYOTT

CHRO

FÖDD
1970

ANSTÄLLD SEDAN
Maj 2016.

UTBILDNING
Personalvetare från Linköpings universitet.

BAKGRUND
HR chef på Loomis Sverige AB, HR specialist på Apoteket AB och Indiska Magasinet AB.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
-

AKTIEINNEHAV
10 000 aktier.



JONAS STILLE

CCO

FÖDD
1978

ANSTÄLLD SEDAN
Mars 2017.

UTBILDNING
Civilekonom.

BAKGRUND
Försäljnings- & Retailchef INDISKA, VD SeaLife, Försäljningschef ONOFF.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Ledamot i NK Företagarföreningens styrelse.

AKTIEINNEHAV
100 000 aktier.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Detta avsnitt innehåller en avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) mot närmaste avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna. Redovisningen av APM:s har begränsningar som analyshjälpmedel, och ska inte betraktas utan sammanhang eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS. APM:s redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av verksamheten, som hjälp vid prognos av kommande perioder och för att förenkla en menings-

full jämförelse av resultat mellan perioder. Ledningen använder dessa APM:s för att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser samt för beräkning av viss prestationsrelaterad ersättning. De APM:s som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig från mått med liknande beteckningar som används av andra bolag.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Årets vinst	-37,0	-47,4	-101,9	-138,7
Genomsnittligt eget kapital	-90,0	-83,9	-90,0	-37,2
Avkastning på eget kapital	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.

Orsak till användning: Avkastning på eget kapital är ett mått på lönsamhet i relation till bokfört värde på eget kapital. Avkastning på eget kapital är även ett mått på hur investeringarna används för att generera ökade intäkter.

AVKASTING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Resultat efter finansiella poster	-36,6	-47,4	-101,5	-137,6
Finansiella kostnader	-12,9	-13,4	-51,4	-30,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital	224,4	280,0	224,4	280,0
Avkastning på sysselsatt kapital	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Balansomslutning	387,3	434,8	387,3	434,8
Långfristiga icke räntebärande skulder	-4,4	-3,1	-4,4	-3,1
Kortfristiga icke räntebärande skulder	-179,6	-267,9	-179,6	-267,9
Uppskj. Skatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Sysselsatt kapital	203,4	163,8	203,4	163,8

Orsak till användning: Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att hänsyn har tagits till hur mycket kapital som använts. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.

BRUTTORESULTAT

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Nettoomsättning	122,3	140,2	433,4	630,4
Handelsvaror	-66,7	-78,4	-246,9	-326,1
Bruttoresultat	55,6	61,8	186,6	304,3

BRUTTOMARGINAL

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Nettoomsättning	122,3	140,2	433,4	630,4
Handelsvaror	-66,7	-78,4	-246,9	-326,1
Bruttoresultat	55,6	61,8	186,6	304,3
Bruttovinstmarginal	45,4%	44,1%	43,0%	48,3%

Orsak till användning: Bruttomarginalen visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis produktmix, prisutveckling och kostnadsminskningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE, KR

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Totalt eget kapital	-101,9	-107,2	-101,9	-107,2
Antal utestående aktier vid periodens slut (miljoner aktier)	114,3	145,1	114,3	145,1
Eget kapital per aktie	-0,89	-0,74	-0,89	-0,74

Orsak till användning: Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Försäljning aktuell period	122,3	140,2	433,4	630,4
Försäljning samma period föregående år	140,2	236,2	630,4	850,0
Försäljningstillväxt	-12,8%	-40,6%	-31,3%	-25,8%

Orsak till användning: Förändring i försäljning avspeglar bolagets realiserade försäljningstillväxt över tid.

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE, KR

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37,4	41,8	-17,7	104,7
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (miljoner aktier)	114,3	145,1	114,3	145,1
Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie	0,33	0,29	-0,15	0,72

Orsak till användning: Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.

RÖRELSEKAPITAL

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Omsättningstillgångar	118,5	210,8	118,5	210,8
-Likvida medel	-8,5	-33,8	-8,5	-33,8
-Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-179,6	-267,9	-179,6	-267,9
Rörelsekapital, Mkr	-69,6	-91,0	-69,6	-91,0

Orsak till användning: Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

RÖRELSEMARGINAL

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Rörelseresultat	-27,7	-39,4	-80,4	-119,1
Försäljning	122,3	140,2	433,4	630,4
Rörelsemarginal	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.

Orsak till användning: Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen och visar den operativa lönsamheten.

RÖRELSEMARGINAL EBITDA-JUSTERAD (JUSTERAD EBITDA-MARGINAL)

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Justerad EBITDA	-6,1	-8,7	14,8	-7,3
Försäljning	122,3	140,2	433,4	630,4
Justerad EBITDA-marginal	Neg.	Neg.	3,4%	Neg.

Orsak till användning: Visar i procent företagets rörelseresultat före avskrivningar, räntor och jämförelsestörande poster delat med periodens intäkter.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Rörelseresultat	-27,7	-39,4	-80,4	-119,1
Av- och nedskrivningar	21,6	30,7	95,3	111,8
EBITDA	-6,1	-8,7	14,8	-7,3

Orsak till användning: EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR JUSTERAD (EBITDA-JUSTERAD)

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Rörelseresultat	-27,7	-39,4	-80,4	-119,1
Av- och nedskrivningar	21,6	30,7	95,3	111,8
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Justerat EBITDA	-6,1	-8,7	14,8	-7,3

Orsak till användning: Justerat EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.

SOLIDITET

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Totalt eget kapital	-101,9	-107,2	-101,9	-107,2
Totala tillgångar	387,3	434,8	387,3	434,8
Soliditet	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.

Orsak till användning: En hög soliditet ger ett ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

SYSSELSATT KAPITAL

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Totala tillgångar	387,3	434,8	387,3	434,8
-Långfristiga skulder, icke räntebärande	-4,4	-3,1	-4,4	-3,1
-Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-179,6	-267,9	-179,6	-267,9
Sysselsatt kapital, Mkr	203,3	163,9	203,3	163,9

Orsak till användning: Sysselsatt kapital mäter företagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.

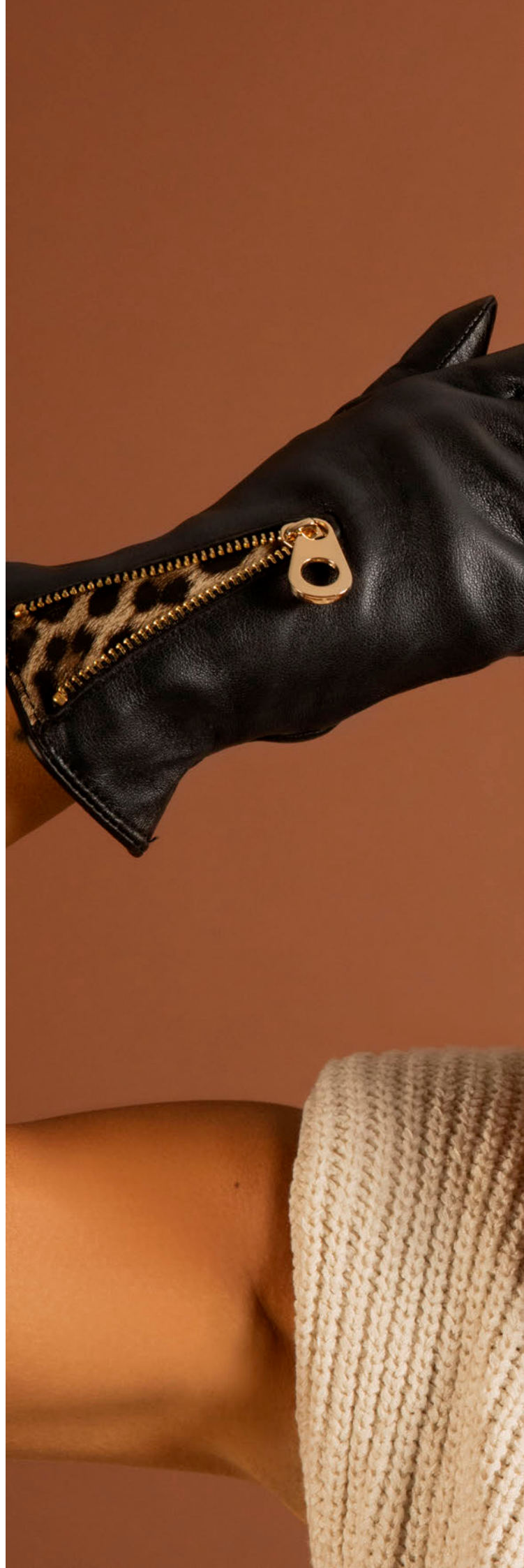
TOTALRESULTAT PER AKTIE, KR

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Totalresultat för perioden	-35,8	-47,4	-100,7	-138,7
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (miljoner aktier)	114,3	145,1	114,3	145,1
Totalresultat per aktie, kr	-0,31	-0,33	-0,88	-0,96

VINST PER AKTIE (FÖRE OCH EFTER UTSÄDNING), KR*

	Q4 jun- aug 21	Q4 jun- aug 20	Q1-Q4 sep 20- aug 21	Q1-Q4 sep 19- aug 20
Periodens resultat	-37,0	-47,4	-101,9	-138,7
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (miljoner aktier)	114,3	145,1	114,3	145,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (miljoner aktier)	114,3	145,1	114,3	145,1
Vinst per aktie före utspädning	-0,32	-0,33	-0,89	-0,96
Vinst per aktie efter utspädning	-0,32	-0,33	-0,89	-0,96

*) Defineras enligt IFRS.





FLERÅRSÖVERSIKT

Resultaträkning	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015
Rörelseintäkter	836,1	828,4	849,7	903,9	900,6
Varukostnad	-357,5	-354,3	-359,3	-426,3	-436,6
Bruttovinst	475,2	469,2	462,5	477,6	463,9
Övriga rörelsekostnader	-417,9	-414,6	-443,9	-505,5	-503,8
Rörelseresultat före avskrivningar	60,7	59,5	46,5	-27,9	-39,9
Av- och nedskrivningar	-18,7	-15,8	-17,1	-55,8	-76,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	42,0	43,7	29,4	-83,7	-116,1
Finansnetto	-8,3	-3,8	-2,4	-6,1	-8,3
Resultat efter finansnetto	33,7	39,9	27,0	-89,8	-124,4
Skatt	0,5	3,1	-3,6	-6,5	3,1
Nettoresultat	34,2	43,0	23,4	-96,3	-121,3

Balansräkning	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015
Anläggningstillgångar	266,9	264,3	276,4	292,3	221,4
Lager	141,3	153,6	163,6	173,9	176,3
Övriga omsättningstillgångar	31,6	30,2	54,1	107,1	45,4
Likvid medel	9,6	37,5	30,7	29,5	9,7
Summa tillgångar	449,4	485,6	524,8	602,8	452,8
Eget kapital	207,4	251,9	251,0	204,7	69,9
Långfristiga räntebärandeskulder	17,7	9,6	17,3	41,7	32,3
Långfristiga icke ränte- bärande skulder	21,9	21,2	20,0	21,0	15,4
Kortfristiga räntebärandeskulder	50,6	42,3	77,1	110,0	122,8
Kortfristiga icke ränte bärande skulder	151,8	160,5	159,4	225,4	212,5
Summa skulder och eget kapital	449,4	485,6	524,8	602,8	452,8

Utdrag ur kassaflödesanalys	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015
Kassaflöde före rörelsekapital- förändringar	59,0	68,7	51,8	-25,8	-24,0
Förändringar av rörelsekapital, exklusive likvida medel	-9,3	-16,1	-45,0	48,4	-27,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,7	52,6	6,8	22,6	-51,9
Investeringsverksamheten	-9,1	-8,7	-36,3	-70,5	-15,7
Kassaflöde efter investeringar	40,6	43,9	-29,5	-47,9	-67,5

Nyckeltal	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015
Försäljning, Mkr	832,7	823,5	844,1	902	883
Förändring, %	1,1	-1,1	2,5	6,8	-2,1
Resultat före avskrivningar, Mkr	60,7	59,5	46,5	-27,9	-39,9
EBITDA-marginal, %	7,3	7,2	5,5	neg	neg
Rörelsemarginal, %	5,0	5,3	3,5	neg	neg
Vinstmarginal, %	4,0	4,8	3,2	neg	neg
Vinst per aktie, kr	4,85	5,43	2,88	neg	neg
Soliditet, %	46,1	51,9	47,8	34,0	15,4
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,2	0,4	0,7	2,2
Räntetäckningsgrad, ggr	5,0	11,0	10,4	neg	neg
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,8	8,3	5,2	neg	neg
Räntabilitet på eget kapital, %	18,6	18,7	9,3	neg	neg
Andel riskbärande kapital, %	51,0	58,7	53,5	37,4	18,8
Investeringar, Mkr	12,7	15,8	35,9	70,5	16,9
Antal anställda, årsgenomsnitt	403	369	376	422	411

* Retroaktiv omräkning av finansiella rapporter p g a rättelse av tidigare felaktigt redovisade tillgångar, skulder och kostnader i enlighet med ias 8 redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar.

Resultaträkning	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020	2020/ 2021
Rörelseintäkter	842,7	882,9	894,1	858,0	630,4	433,4
Varukostnad	-406,7	-417,1	-415,8	-405,5	-326,1	-246,9
Bruttovinst	436,0	465,9	470,2	444,5	304,3	186,6
Övriga rörelsekostnader	-517,6	-441,6	-459,3	-462,7	-314,2	-277,5
Rörelseresultat före avskrivningar	-81,6	24,2	19,0	-10,2	-7,3	14,8
Av- och nedskrivningar	-127,6	-15,9	-16,1	-14,4	-111,8	-95,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	-209,1	8,4	2,9	-24,6	-119,1	-80,4
Finansnetto	-9,1	-6,4	0,3	-4,6	-18,5	-21,0
Resultat efter finansnetto	-218,2	1,9	3,2	-29,1	-137,6	-101,5
Skatt	-5,0	1,8	-1,2	-0,1	-1,1	-0,4
Nettoresultat	-223,2	3,7	2,1	-29,2	-138,7	-101,9

Balansräkning	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020	2020/ 2021
Anläggningstillgångar	89,8	93,4	93,4	101,2	224,0	268,8
Lager	180,3	192,7	165,2	160,3	95,4	50,5
Övriga omsättningstillgångar	42,8	47,4	51,7	63,7	81,6	59,5
Likvid medel	8,6	11,5	10,4	11,2	33,8	8,5
Summa tillgångar	321,5	345,0	320,7	336,4	434,8	387,3
Eget kapital	55,2	59,1	62,3	32,8	-107,2	-101,9
Långfristiga räntebärandeskulder	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristiga icke ränte- bärande skulder	16,9	12,7	5,0	2,4	78,1	102,0
Kortfristiga räntebärandeskulder	58,2	48,8	70,1	115,0	155,8	134,7
Kortfristiga icke ränte bärande skulder	191,0	224,4	183,3	186,2	308,2	252,5
Summa skulder och eget kapital	321,5	345,0	320,7	336,4	434,8	387,3

Utdrag ur kassaflödesanalys	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020	2020/ 2021
Kassaflöde före rörelsekapital- förändringar	-29,0	-2,8	8,4	-16,3	-8,1	17,2
Förändringar av rörelsekapital, exklusive likvida medel	-66,6	32,7	-14,5	-5,4	112,7	-42,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-95,6	30,0	-6,1	-21,7	104,7	-24,9
Investeringsverksamheten	-17,1	-17,4	-16,7	-22,3	-15,4	-10,4
Kassaflöde efter investeringar	-113,2	12,1	-22,8	-44,0	89,2	-35,3

Nyckeltal	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020	2020/ 2021
Försäljning, Mkr	839,0	879,0	886,0	850,0	630,4	433,4
Förändring, %	-4,9	4,8	0,8	-4,1	-25,8	-31,3
Resultat före avskrivningar, Mkr	-81,6	24,2	19	-10,2	-7,3	14,8
EBITDA-marginal, %	neg	2,7	2,1	neg	neg	neg
Rörelsemarginal, %	neg	1,0	0,3	neg	neg	neg
Vinstmarginal, %	neg	0,4	0,2	neg	neg	neg
Vinst per aktie, kr	neg	0,03	0,01	neg	neg	neg
Soliditet, %	17,2	17,1	19,4	9,8	-24,7	-26,3
Skuldsättningsgrad, ggr	1,1	0,8	1,1	3,5	neg	neg
Räntetäckningsgrad, ggr	neg	1,3	1,7	neg	neg	neg
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	neg	7,8	11,9	neg	neg	neg
Räntabilitet på eget kapital, %	neg	6,5	3,4	neg	neg	neg
Andel riskbärande kapital, %	17,2	17,1	19,4	11,1	neg	neg
Investeringar, Mkr	17,1	17,4	16,7	22,3	15,4	10,4
Antal anställda, årsgenomsnitt	420	387	390	366	296	297

* Retroaktivt omräkning av finansiella rapporter p g a rättelse av tidigare felaktigt redovisade tillgångar, skulder och kostnader i enlighet med ias 8 redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar.

DEFINITIONER

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital plus uppskjuten skatt som andel av balansomslutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto med avdrag för skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

BRUTTOVINSTMARGINAL

Försäljning med avdrag för direkta varukostnader som andel av försäljningen.

EBITDA-MARGINAL

Rörelseresultat före avskrivningar och finansiella kostnader som andel av rörelsens intäkter.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNING JÄMFÖRBARA ENHETER

Försäljningsutvecklingen för butiker som varit i drift under minst 12 månader utan omfattande förändringar av yta eller koncept.

KONVERTERINGSGRAD

Andel besökare som genomför ett köp.

NETTOOMSÄTTNING

Enligt IAS 34 ska begreppet nettoomsättning användas för koncernens försäljning. Rizzo Groups använder i delårsrapporter begreppet nettoomsättning för koncernens totala försäljning och i övrig löpande text används begreppet försäljning.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier före utspädning.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat efter avskrivningar som andel av rörelsens intäkter.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar dividerat med eget kapital.

SNITTKVITTO

Genomsnittligt belopp per köp.

SOLIDITET

Eget kapital som andel av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskat med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

TILLGÄNGLIG LIKVIDITET

Likvida medel med tillägg för ej nyttjad checkräkningskredit vid rapportperiodens utgång.

TRAFIK

Antal besökare.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto som andel av rörelsens intäkter.

KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLE

Årstämma äger rum i **Stockholm under vecka 2 2022**

Delårsrapport september–november 2021 avges den **januari 2022**

Delårsrapport september 2021–februari 2022 avges i **april 2022**

Delårsrapport september 2021–maj 2022 avges i **juni 2022**

Bokslutskommuniké 2021/2022 avges i **oktober 2022**



PRODUKTION: RIZZO GROUP/CUBIC CONSULTING AB GRAFISK PRODUKTION: CUBIC CONSULTING AB FOTO: RIZZO GROUP

Rizzo Group AB

Besöksadress: Linnégatan 89c, 115 26
Stockholm, +46-8-508 992 00
info@rizzogroup.se | www.rizzogroup.se