

A man with short brown hair, wearing a dark blue button-down shirt over a dark blue t-shirt, is walking and pulling a blue suitcase. The background is a blurred outdoor setting, possibly a street or airport. The text "RIZZO GROUP" is positioned in the upper right corner of the image.

RIZZO GROUP

Årsredovisning 2019/2020



INNEHÅLL

Rizzo Group–och året i korthet	4
VD-ord	8
Vår huvudstrategi	10
Affärsområde Väskor & Accessorier	12
Affärsområde Skor & Accessorier	13
Värdekedjan	14
Hållbarhet och ansvar	16
Medarbetare	17
Aktien	19
Förvaltningsberättelse	21
Bolagsstyrning	30
Koncernresultaträkning	37
Koncernens rapport över totalresultat	37
Koncernbalansräkning	38
Koncernens förändringar i eget kapital	39
Kassaflödesanalys för koncernen	40
Moderbolagets resultaträkning	41
Moderbolagets balansräkning	42
Moderbolagets förändringar i eget kapital	43
Kassaflödesanalys för moderbolaget	43
Noter	45
Styrelseförsäkran	72
Revisionsberättelsen	73
Styrelse och revisor	76
Företagsledning	78
Alternativa nyckeltal	80
Flerårsöversikt	82
Definitioner	83
Kommande informationstillfällen	83

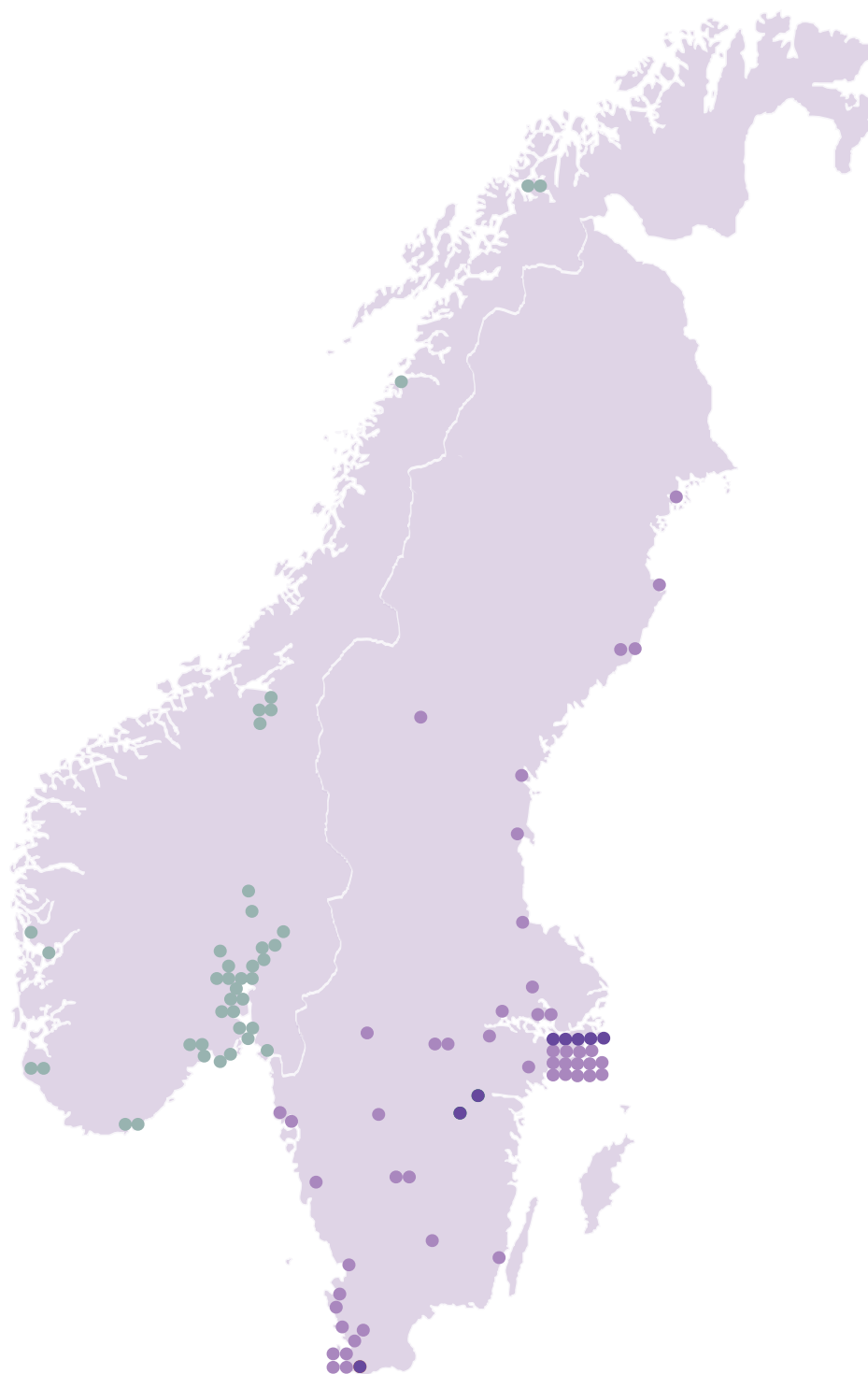


RIZZO GROUP

Rizzo Group är en nordisk detaljhandelskoncern för den moderna konsumenten med en allt rörligare livsstil. Vårt kunderbjudande ska möta dessa behov; på väg till och från, i ur och skur, från morgon till kväll.

Vi är stolta över vår hundraåriga historik och vet samtidigt att vi måste vara ett företag i tiden. Vårt fokus ligger på att skapa ett starkare sortiment och tydligare kommunikation *"Enter for better style"*.

RIZZO GROUPS BUTIKER



Rizzo Group AB (tidigare Venue Retail Group) är en ledande aktör inom väskor/accessoarer samt skor/accessoarer, med ca 101 butiker i Sverige och Norge. Verksamheten drivs med både egna och externa varumärken, genom våra fyra koncept; *Accent, Morris, Rizzo och NK Skor & Accessoarer.*

ACCENT

Accent verkar i det breda volymsegmentet inom väskor & accessoarer. Kedjan är marknadsledande inom sitt segment i Sverige och riktar sig till den stora gruppen av modeintresserade och kvalitetsmedvetna kvinnor och män.

101

BUTIKER

Cirka

296

MEDARBETARE

NK
SKOR & ACCESSOARER

NK är ett exklusivt varuhuskoncept som koncernen bedriver inom skor & accessoarer på NK i Stockholm (dam och herr) och i Göteborg. Närvaron på NK, som är Sveriges mest prestigefyllda varuhus, är strategiskt viktig; dels stärker det koncernens varumärke, dels driver det stark försäljning.

Besöksadress: , Linnégatan 89C | 115 23
Stockholm , +46-8-508 992 00
info@rizzogroup.com | www.rizzogroup.se

HELÄGDA KEDJOR

3

- 54 Accentbutiker
- 38 Morrisbutiker
- 4 Rizzobutiker
- 5 avdelningar på NK

MORRIS

Morris verkar i det breda volymsegmentet inom väskor & accessoarer. Kedjan är marknadsledande inom sitt segment i Norge och riktar sig till den stora gruppen av modeintresserade och kvalitetsmedvetna kvinnor och män.

AFFÄRSOMRÅDEN

2

- Väskor & Accessoarer
- Skor & Accessoarer

Rizzo

Rizzo är positionerat som smart premium inom skor och accessoarer, där man är marknadsledande i Sverige. Produkterna präglas av kvalitet och design. Konceptet riktar sig till kvalitets- och modemedvetna kvinnor och män.

RIZZO GROUP

RÄKENSKAPSÅRET SEPTEMBER 2019- AUGUSTI 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 630,4 Mkr (850,0).
- Bruttovinstmarginalen uppgick till 48,3 procent (52,3).
- Resultat före av- och nedskrivningar inkl. IFRS16-justerat utfall var -7,3 Mkr (-10,2).
- Resultat före av- och nedskrivningar exkl. IFRS16-justerat utfall uppgick till -107,0 Mkr (-10,2).
- Resultat efter skatt uppgick till -138,7 Mkr (-29,2).
- Resultat per stamaktie uppgick till -0,96 kr (0,20).
- Soliditeten var -24,7 procent (9,7).
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning (0,00 kr) lämnas för räkenskapsåret 2019/2020.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET OCH DÄREFTER

- Den 25 augusti 2020 ingav Bolaget en ansökan om offentligt ackord till Stockholms Tingsrätt. Ackordsförhandling hölls den 18 september och Stockholms Tingsrätt fastslog samma dag Rizzo Groups framlagda förslag. Ackordet vann laga kraft den 9 oktober 2020, vilket beslutades på möte den 13 oktober 2020. Företagsrekonstruktionen som pågått sedan 20 november 2019 är därmed avslutad. De av tingsrätten fastställda ackordsvillkoren innebär att Bolagets ackordsborgenärer kommer erhålla betalning för hela fordringsbeloppet upp till 2 000 kronor samt betalning av 25 procent av överskjutande belopp.
- Den pågående coronapandemin (COVID19) har påverkat Rizzo Groups försäljning kraftigt negativt. Försäljningen har under fjärde kvartalet successivt återhämtat sig och är på klart högre nivåer än kvartalet innan. Men försäljningen är ännu inte på nivån innan utbrottet. Omfattningen av COVID19 samt hur det fortsatt kommer att påverka Rizzo Group är svårbedömt.
- Rizzo Group har under året upprättat en kontrollbalansräkning, då misstanke fanns om att det egna kapitalet understeg hälften av det registrerade aktiekapitalet. Kontrollbalansräkningen, vilken har granskats av Bolagets revisor, bekräftade misstanken. Rizzo Group höll därav en första kontrollstämma den 1 juli kl. 15:00. För mer information se kallelse och material på bolagets hemsida - www.rizzogroup.se.
- Lars Fins tillträdde Rizzo Group som ny VD och koncernchef för Rizzo Group den 1 juni 2020.
- Ny koncernledning fr.o.m 1 september 2020.
- I september 2020 har Rizzo Group tecknat ett nytt bankavtal med sin nuvarande bank. Bankavtalet är i stort i enlighet med det tidigare bankavtalet. Bolaget har en checkkredit på 100 Mkr samt tillgång till en tillfällig checkkredit på 30 Mkr som kan utnyttjas två gånger per år. Avtalet innefattar också en amorteringsplan för det förvärvslån på 16,4 Mkr som Bolaget har sedan förvärvat av Deco-bags. Bankavtalet förutsätter en genomförd företagsrekonstruktion och en genomförd nyemission på minst 73,5 Mkr (lika med garantiåtagandet).
- Den 22 oktober beslutade en extra bolagsstämma att ändra namnet från Venue Retail Group AB, till Rizzo Group AB.

- Under och efter året har Rizzo Group ställt om tre Accentbutiker till pilotbutiker, Drottninggatan och Täby Centrum i Stockholm samt Östra Storgatan i Jönköping. Dessutom har en ny pilotbutik öppnats i Fältöversten i Stockholm. I pilotbutikerna kommer ett nytt koncept att utvecklas. Butikerna verkar under namnet Rizzo. Bolaget beslutade i början av november 2020 att rulla ut det nya konceptet på samtliga Accent-, Morris- och Rizzobutiker i Sverige och Norge. I Sverige kommer butikerna gå under namnet Rizzo och i Norge under namnet Morris.
- Som informerats om tidigare så ansökte Rizzo Group AB om konkurs den 23 mars 2020 som en följd av försäljningstapp om 70–80 procent pga. COVID19. Några av bolagets huvudägare gick då in med löfte om att finansiera verksamheten på kort och lång sikt. Det tillsammans med att banken ställde sig positiva till fortsatt drift ledde till att konkursansökan drogs tillbaka den 24 mars 2020. Den 25 mars 2020 avskrev Stockholms Tingsrätt ansökan. Den kortsiktiga finansieringen har under verksamhetsåret hanterats genom statliga uppskov- och stödprogram samt lägre kostnader. Den 21 september 2020 beslutade styrelsen för Rizzo Group om en nyemission av B-aktier motsvarande cirka 94,5 Mkr med företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare ("Företrädesemissionen"). Bolaget erhöll teckningsåtaganden och garantiåtaganden om totalt cirka 73,5 Mkr. Företrädesemissionen var således säkerställd till cirka 77,8 procent. Aktien handelsstoppades den 23 mars och handeln återupptogs den 20 oktober, efter att rekonstruktionen vunnit laga kraft.
- Den 13 november meddelade Rizzo Group att företrädesemissionen om 94,5 Mkr blivit fulltecknad samt att den riktade emissionen till nyckelpersoner, butikschefer och konsulter tecknats till 21%, motsvarande 2,1 Mkr. Emissionslikviderna har betalats in och kommit bolaget till del. Det har stärkt likviditeten. I och med detta har Bolaget betalat ut de upplupna räntekostnaderna till Bolagets bank på ca 10 MSEK, återbetalning av lönegaranti på ca 7 MSEK samt kommer inom kort betala den första delbetalningen av ackordet enligt kommunicerad plan.
- De förstärkta restriktionerna i och med den "andra vågen" av COVID19 har initialt påverkat Bolagets försäljning negativt. Det är för tidigt att säga hur det kommer påverka Bolaget på lite längre sikt, men det finns en risk att den kommande starka försäljningsperioden som inleds med Black Friday, fortsätter med julförsäljning och avslutas med mellandags- och januarirea kan komma att påverkas negativt.
- Koncernen redovisar utfallet enligt IFRS 16 avseende Leasingavtal.

NYCKELTAL

Mkr	2019/ 2020	2018/ 2019
Nettoomsättning	630,4	850,0
EBITDA	-7,3	-10,2
Rörelseresultat	-119,1	-24,6
Soliditet, %	-24,7	9,7
Eget kapital, vid årets utgång	-107,2	32,8
Resultat per stamaktie, SEK	-0,96	-0,20
Utdelning per stamaktie, SEK	0,00	0,00
Börskurs vid årets slut, SEK	0,10	0,67
Medelantal anställda	296	366

VERKSAMHETEN

Venue Retail Group numer namnändrat till Rizzo Group är en nordisk detaljhandelskoncern inom accessoarer, väskor och skor. Koncernen erbjuder ett brett sortiment av egna och externa varumärken genom fysiska och digitala butiker.

Bolagets verksamhet är indelad i två affärsområden; Väskor & Accessoarer och Skor & Accessoarer. Verksamheten drivs genom de helägda detaljhandelskedjorna Accent, Morris, Rizzo samt avdelningar på NK.

Genom affärsområdet Väskor & Accessoarer erbjuder kedjorna Accent och Morris ett utbud av bland annat hand- och resväskor samt handskar. Inom affärsområdet Skor & Accessoarer driver Koncernen dels egna Rizzobutiker, dels butiker genom varuhuskonceptet NK Skor & Accessoarer.

Rizzo Group har, efter verksamhetsårets utgång, implementerat en ny affärsplan med affärsidén att Rizzo Group ska bli en kunddriven livsstilskedja som erbjuder ett unikt helhetskoncept inom styling, service och säkerhet genom att erbjuda ett bredare produktsortiment i butikerna och därigenom bredda Bolagets målgrupp.

Kedjorna säljer en mix av egna och externa varumärken såsom t.ex. Rizzo, Don Donna, Handskmakaren, A-TO-B, Guess, Samsonite, Epic, Day, Gant, RM Williams, Hugo Boss, Tory Burch, Inuikii m.fl.

Koncernen har 296 medarbetare omräknat i heltidstjänster (FTE).

Bolagets aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm.

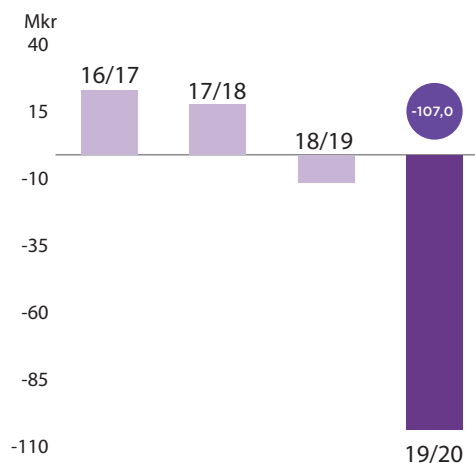
NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Mkr	2019/2020	2018/2019
Väskor & Accessoarer	471,6	625,2
Skor & Accessoarer	158,9	224,8
Nettoreultat affärsområde	630,4	850,0

RESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

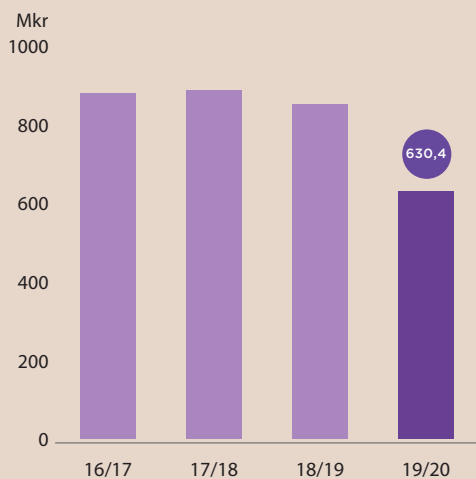
Mkr	2019/2020	2018/2019
Väskor & Accessoarer	-86,1	-15,3
Skor & Accessoarer	-33,0	-9,3
Rörelseresultat affärsområde	-119,1	-24,6

EBITDA - JUSTERAD

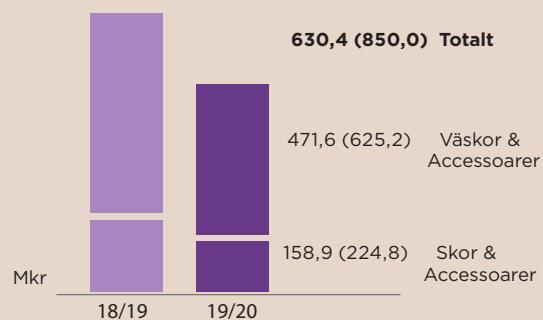


- EBITDA inkl IFRS -7,3 Mkr (historik ej justerad)
- EBITDA exkl IFRS -107,0 Mkr (jämförbart med historik)

NETTOOMSÄTTNING PER ÅR



FÖRSÄLJNING PER AFFÄRSOMRÅDE



VD-ORDET

” Verksamhetsåret 2019/2020 har varit ett extremt år för oss alla. Pandemin överskuggar det mesta och lägger en blöt tung filt över all handel och inte minst försäljningen av reseprodukter som är en av våra största kategorier. ”



ETT HISTORISKT ÅR

Verksamhetsåret 2019/2020 har varit ett extremt år för oss alla. Pandemin överskuggar det mesta och lägger en blöt tung filt över all handeln och inte minst försäljningen av reseprodukter som är en av våra största kategorier. Den 20 november 2019 försattes bolaget i rekonstruktion vilket har inneburit en räddningsmöjlighet samtidigt som pandemin har förstärkt det utsatta läget. Den 1 juni tillträdde jag som VD. Sommarperioden har präglats av en kamp om att klara likviditeten och parallellt utveckla en ny affärsplan med ett förnyat koncept och tillika ett nytt recept för att kunna skapa en framtidstro bland medarbetare, leverantörer, delägare och inte minst hos vår bank.

Året har varit en ständig kamp för överlevnad och tidigare ledning har förtjänstfullt tagit nödvändiga initiativ för att minska omkostnadsmassan i bolaget. Då vi nu summerar året ser vi att med de ytterligare åtgärder som har vidtagits under våren och sommaren – att vi har en rejäl kostnadsänkning inför det nya och

helt avgörande verksamhetsåret för Rizzo Group. Sänkningen som består av personalminskning och hyressänkningar samt stängningar av butiker – ligger på i storleksordningen 60 Mkr på årsbasis. En sänkning som är avgörande för att bolaget ska kunna finnas kvar på marknaden.

Försäljningen har varit rejält utmanande i och med att försäljningen av reseprodukter under stora delar av perioden mars-juni – stod helt stilla. Att möta tidigare rekordår inom resekategorin samtidigt som våra norska Morris butiker hade helt stängt under 6 veckor – är förstås den största förklaringen till våra försäljningstapp. Utöver resekategorin har vår försäljning på NK i Stockholm och Göteborg varit den näst största orsaken till tappet. Avsaknaden av turister och konsumenter i åldersgruppen +70 slår hårt mot all handel men framför allt mot oss som är stora på reseprodukter (främst resväskor).

ETT OMFATTANDE STRATEGISKT ARBETE HAR GENOMFÖRTS PARALLELLT MED KRISEN!

Bolaget har varit i den största krisen någonsin under året som gått. Räddningsarbetet har över-skuggat det mesta vilket innebär att ledningen har fått jobba dag för dag, vecka för vecka då det gäller att prioritera allt från betalningar till att klara nödvändiga inköp.

Vid mitt tillträde den 1 juni kunde jag presentera en ny affärsplan i en 1.0 version. Arbetet med att gå på djupet och utveckla innehållet startade den 4 juni med en mix av både befintliga och nya kompetenser. Projekt RNM bildades och arbetet ledde fram till att vi redan den 1 juli öppnade en första pilotbutik på Drottninggatan. Den 4 juli öppnade vi pilotbutik nummer två i Täby Centrum. Arbetet med att både strategiskt och samtidigt operativt testa av nya idéer har gjorts under extrema förutsättningar sett till både pandemi, rekonstruktion och sommar/semesterperiod. Utfallet har varit mer än lovande och den 3 september öppnade vi den tredje pilotbutiken, centralt i Jönköping.

Vi har valt vårt starkaste varumärke Rizzo som namn på pilotbutikerna. Tillsammans med styrelsen och vår nya koncernledning har vi steg för steg tagit oss igenom en rejält utmanande hinderbana och vi kan konstatera att "ingenting är omöjligt, bara olika svårt!".

”Vi har valt vårt starkaste varumärke Rizzo.”

FRAMÅT...

Bolaget måste som alla andra fokusera på ett fåtal saker för att lyckas. Vi har en stark affärsplan och framtidstro som innebär att vi kan se att det finns goda förutsättningar att både rädda bolaget och att bygga det lönsamt!

Det krävs en önskad nyemission och ett fortsatt intensivt förändringsarbete där väldigt mycket måste förändras och förnyas från tidigare inriktning.

Mode är svårt och att sälja resväskor under en pandemi är ännu svårare.

Vi har en stark ledning och styrelse och bra delägare. Tillsammans med alla duktiga medarbetare finns en glädje över att vi har lyckats undanröja så många hinder på vägen. Kraften från att kämpa sig igenom en kris kan mycket väl vara huvudskälet till varför vi kan lyckas med det vår nya strategi. En strategi som ska göra bolaget lönsamt inom två år.

Lars Fins

VD och koncernchef, Rizzo Group

VÅR HUVUDSTRATEGI

Vår strategi tar utgångspunkt i de fem viktigaste delar som möter våra kunder och som är prioriterade när vi bygger Rizzo Group (tidigare Venue Retail Group). Det är genom dessa delar som vi bygger en unik position och en stark relation med våra kunder.



1. **Vårt erbjudande:** Inspirerande och byggt kring livsstilar

2. **Vårt sortiment:** Attraktivt och med kategorier som skapar en helhet till bra priser

3. **Våra tjänster:** Innovativa lösningar som skapar kundnytta och lojalitet

4. **Vår framtoning:** Hållbarhet som ledstjärna i erbjudande och gestaltning

5. **Våra medarbetare:** Kunniga, engagerade och säljinriktade

VÅRT NYA ERBJUDANDE: INSPIRERANDE OCH BYGGT KRING LIVSSTILAR

Rizzo Group möter kunden genom våra två starkaste varumärken:

- ✓ Rizzo blir huvudvarumärke för koncernen och namn för butikerna i Sverige.
- ✓ Morris blir fortsatt varumärket i Norge.

Rizzo Group lägger beslag på en gemensam och egen färg då det gäller logotyp och uttryck i butik.

Rizzo Group får ett gemensamt erbjudande som utgår från livsstilar som **Fashion, Sport, Business och Travel**.

Livstilsindelningen styr oss bort från den klassiska sortimentsavdelningen. Inom respektive livsstil kan vi erbjuda produkter från **alla utvalda kategorier i sortimentet**.

VÅR MÅLSÄTTNING!

Vi ska under de kommande åren - bygga ett lönsamt och stabilt företag som genererar ett årsresultat på minst 10% EBITDA. Lönsamheten ska uppnås genom ett väl sammansatt butiks-koncept som körs i bra butikslägen i Sverige och Norge. Tillsammans med en ökad utveckling av Online kan vi kombinera digital närvaro med fysiska butiker där samspelet ska ge konsumenten både bra produkter till bra priser - samt en extra ordinär service både i butik och i Online.

Rizzo Groups värderingar:

- ✓ Engagemang
- ✓ Gör det enkelt
- ✓ Tillsammans
- ✓ Öppna och raka
- ✓ Högt tempo
- ✓ Långsiktighet



VISION

Nordens första och ledande livsstilskedja - med bra priser!

MISSION

We help you Be Your Own Brand®
Enter for better style!



AFFÄRSIDE

Rizzo Group är en kund-driven livsstilskedja som erbjuder ett unikt helhetskoncept inom Styling, Service och Säkerhet!

AFFÄRSOMRÅDE VÄSKOR & ACCESSOARER

Kedjorna Accent i Sverige och Morris i Norge utgör koncernens största affärsområde Väskor & Accessoarar – med stor potential för fortsatt tillväxt. Koncepten baseras främst på en specialistroll inom väskor för många olika tillfällen. Vi erbjuder prisvärda produkter tillgängligt för den moderna människan i rörelse.

Resesegmentet är därför en strategiskt viktig del i sortimentet.

VERKSAMHETENS UTVECKLING

Försäljningen inom affärsområdet Väskor & accessoarer under räkenskapsåret 2019/2020 uppgick till 471,6 Mkr jämfört med 625,2 Mkr föregående år. Affärsområdet svarade för 75 procent av koncernens totala försäljning jämfört med 74 procent året innan.

De båda kedjorna inom affärsområdet Väskor & Accessoarar hade vid årets slut totalt 92 fysiska butiker (103) samt två onlinebutiker varav 54 (60) Accentbutiker i Sverige och 38 Morrisbutiker (43) i Norge.

DESIGN OCH SORTIMENT

Kedjorna Accent och Morris har ett sortiment som är lättillgängligt för många kunder. Kedjornas position är som en expert inom väskor & accessoarer – med tonvikt på hand- och resväskor samt handskar.

Sortimentsammansättningen följer den kommersiella kalendern med ett jämnt flöde av nyheter.

Andelen egna varumärken inom Väskor & accessoarer utgjorde med 38% av affärsområdets försäljning under året, främst genom de starka varumärkena Don Donna, A-TO-B och Handskmakaren.

Arbete för att stärka koncernens interna varumärken är inlett och därmed skall förstärkningen öka bruttomarginalerna. De externa varumärkena är viktiga för att kunna driva trafik och stärka konceptets attraktivitet. De externa varumärkena innefattar exempelvis Guess, Epic, Day och Samsonite.

KUNDER OCH KOMMUNIKATION

Den stora kundgruppen består av modeintresserade konsumenter som är pris- och kvalitetsmedvetna och lever ett rörligt liv.

Accent och Morris har huvudsakligen marknadsförts i traditionell media, men den digitala närvaron har ökat väsentligt. Butikerna är en fortsatt viktig kanal där en samordnad exponering med övrig kommunikation gör stor skillnad. Vår kundklubb ger oss möjlighet att genom anpassad och kontinuerlig kommunikation knyta kunden närmare oss. Det är ett effektivt sätt att skapa dialog där målet är att stärka lojaliteten till varumärket och driva försäljning.

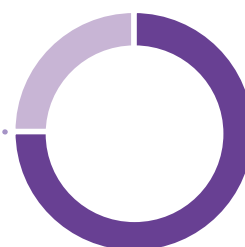
Antalet medlemmar i Accent Member var 624 000 under året jämfört med 519 000 året innan. Antalet medlemmar i Morris Member var 268 000 medlemmar jämfört med 195 000 medlemmar året innan.

KORT OM ACCESSOARER

- 92 butiker samt två onlinebutiker: accent.se och morris.no.
- Försäljning 471,6 Mkr.
- 75 procent av koncernens försäljning.
- 40 procent andel egna varumärken.

Andel av total försäljning,
Väskor & Accessoarar

75% (74)



AFFÄRSOMRÅDE SKOR & ACCESSOARER

Affärsområde Skor & Accessoarers har en ledande position på marknaden inom sitt segment med ett utbud av egna och externa varumärken inom det övre pris- och kvalitetssegmentet. Med butiker på strategiska lägen i Sverige, på NK i Stockholm och Göteborg i kombination med en attraktiv online-butik har affärsområdet Skor & Accessoarers en stabil och väletablerad plattform inriktad på den varumärkesmedvetna storstadsbon.

VERKSAMHETENS UTVECKLING

Försäljningen inom affärsområde Skor & Accessoarers uppgick till 158,9 Mkr jämfört med 224,9 Mkr föregående år. Affärsområdet svarade för 25 procent av koncernens totala försäljning jämfört med 26 procent året innan.

Affärsområde Skor & Accessoarers har en ledande position på marknaden inom sitt segment med ett utbud av egna och externa varumärken inom det övre pris- och kvalitetssegmentet. Med separata Rizzo butiker på strategiska lägen i Sverige, samt på NK i Stockholm och Göteborg i kombination med en attraktiv onlinebutik har affärsområdet Skor & Accessoarers en stabil och väletablerad plattform inriktad på den varumärkesmedvetna storstadsbon.

DESIGN OCH SORTIMENT

Sortimentet består av det egna varumärket Rizzo samt ett urval nordiska och internationella modevarumärken. Gemensamt för affärsområdet Skor och Accessoarers är produkter av hög kvalitet och modegrad, omsorgsfullt producerat – så kallat "smart premium". Förutom att erbjuda mycket produkt för pengarna är service och köppplevelse centralt.

Koncernens eget varumärke Rizzo utgjorde 25 procent av affärsområdets omsättning det gångna året. Resterande del avser internationella varumärken som Bally, Gant, Loake, UGG, Inuikii och RM Williams samt ett antal nordiska varumärken som t.ex. Acne. Inom NK erbjuder vi i högre grad exklusiva internationella varumärken som tex Crockett & Jones, Church's, Paul Smith, Lanvin och Tod's.

KUNDER OCH KOMMUNIKATION

Målgruppen är den stilsäkra konsumenten med intresse för modevarumärken och höga krav på service och kvalitet. Utmärkande för kedjan är högkvalitativa och prisvärda produkter som erbjuds genom personlig service och hög kompetens.

Affärsområde Skor & Accessoarers marknadsförs genom exponering i våra butiker, PR-aktiviteter, digital kommunikation och vår kundklubb Rizzo.

Vi har under det gångna året ökat den digitala närvaron generellt, vi har också haft stort fokus på den egna e-handeln för att driva trafik till butikerna och öka konverteringsgraden.

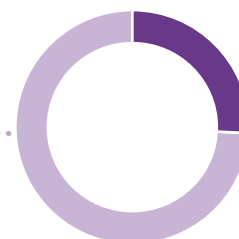
Under det gångna året hade Rizzos kundklubb runt 114 000 medlemmar jämfört med 107 000 året innan.

KORT OM SKOR

- 9 butiker, varav fem avdelningar på NK i Stockholm och Göteborg, samt onlinebutiken rizzo.se.
- Försäljning 158,9 Mkr.
- Skor och accessoarer i det övre pris- och kvalitetssegmentet.
- 25 procent av koncernens försäljning.
- 25 procent egna varumärken.

Andel av total försäljning,
Skor & Accessoarers

25% (26)



VÄRDEKEDJAN

"We help you Be Your Own Brand - Enter for Better style!". Det är vad vi vill att våra kunder skall tänka när de ser våra butiker Accent, Morris och Rizzo. För att nå dit krävs öppenhet, kreativitet och kunskap med ett systematiskt arbetssätt från idé till försäljning i våra 101 butiker samt vår e-handel. Här följer en illustrativ bild på hur vi arbetar i varje steg längs denna kedja.

INKÖP

Arbetet med att utveckla sortimentet för koncernens butikskedjor hanteras av vår inköpsavdelning. Teamet ansvarar för utveckling av våra egna varumärken Don Donna, Rizzo, Handskmakaren, A-TO-B och MCO samt för inköp av externa varumärken.

Med noggrann omvärlds- och försäljningsanalys, kunddialog och återkoppling från butik planeras kommande säsongers sortiment. Hänsyn tas också till den kommersiella kalendern.

Den största delen av vårt sortiment är detsamma för Accent, Morris, Rizzo samt vår e-handel. I våra butiker på NK i Stockholm och Göteborg erbjuder vi ett bredare sortiment av skor och väskor med fler varumärken i den högre prisklassen.

I våra butiker för Rizzo domineras vårt erbjudande av vårt eget varumärke Rizzo med externa varumärken av skor och väskor som komplement.



PRODUKTION

Produktion av våra egna varumärken sker hos noga utvalda leverantörer i Asien och Europa.

Att inte äga fabriker har fördelar, bl.a. genom att vi snabbare kan ställa om vid förändringar av trender och konjunkturer, det ger oss också minskad kapitalbindning då vi inte köper in råmaterialet.

Rizzo Group kan enkelt byta till en annan leverantör vid behov. Vi genomför frekventa stickprover i alla steg i produktionsprocessen och testar regelbundet våra material för att säkerställa kvalitet, säkerhet och miljö.

Asien är den största produktionsmarknaden för vårt område väskor och accessoarer medan Europa är vår största marknad för skor.

LOGISTIK

Samtliga butikskedjor inom Rizzo Group använder ett koncerngemensamt centrallager och alla butiker har ett gemensamt butiksdatabasystem som möjliggör automatisk och efterfrågestyrd varupåfyllning.

Varuflödet och distributionen anpassas löpande för varje enskild butik och genom butikskategorisering säkerställs att varje butik har rätt sortimentsmix.

Analys och utveckling sker löpande för att optimera andelen fullprisvaror i butik och öka butikernas lageromsättningshastighet.

En betydande och växande del av varuflödet till butikerna sker även direkt från leverantörer genom EDI-baserade beställningar genererade på samma sätt som leveranser från eget centrallager.

I takt med en starkt växande e-handel utvecklas ständigt processerna för snabba och kundtillvända leveransalternativ med målsättningen att kunder alltid skall ha omedelbar tillgänglighet till kedjornas sortiment.

MARKNADSFÖRING

Koncernen arbetar med varumärkestärkande kampanjer och försäljningsdrivande aktiviteter. Mediainvestering görs i kanaler nära köptillfället med huvudsyftet att driva trafik/försäljning i närtid.

Detta avser både e-handeln och fysisk butik. Huvudfokus är att utveckla tydliga helhetskoncept där kommunikationen sker i nära samverkan med aktuella erbjudanden i butik/online för att driva försäljning.

Koncernen satsar alltmer i digitala kampanjer vilket även inkluderar kundklubbarnas aktiviteter. Kundmedlemmarna har högre lojalitet och gör högre snittköp än övriga kunder.



FÖRSÄLJNING

Den viktigaste uppgiften för försäljningsavdelningen är att öka omsättningen genom inspirerande butiker, tydliga koncept och bra kundupplevelse löpande över hela året.

Det nyckeltal som är viktigast för butikerna är konverteringsgraden – den andel besökare som verkligen handlar i butiken.

Hög kundupplevelse är en viktig framgångsfaktor för att driva försäljningsutvecklingen i koncernens butiker.

Rizzo Group använder sig av så kallade Mystery shoppers som besöker varje butik någon eller några gånger per år. Koncernens butiker får överlag mycket höga betyg i dessa externa undersökningar. Utvärdering och återkoppling från dessa besök är mycket effektiva verktyg för att påverka enskilda butikers utveckling.

I övrigt arbetar butikerna aktivt med att rekrytera kunder till att bli medlemmar i Kundklubben. Medlemsantalet har ökat kraftigt de senaste åren och koncernens kundklubbar har i dagsläget över 800 000 medlemmar.

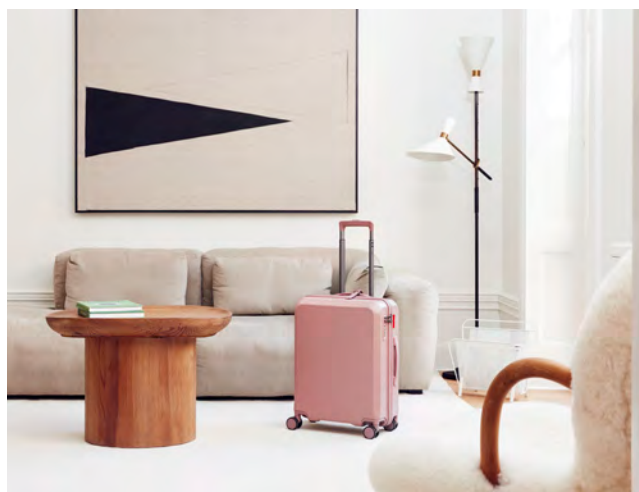
Kundklubben är en viktig kommunikationskanal för Rizzo Group.

ETABLERING

Rizzo Group arbetar kontinuerligt med att utvärdera butiksnetet utifrån försäljningsutveckling och lönsamhet.

Etableringsavdelningen ansvarar för att hitta möjligheter till nyetableringar, uppgradera butiker med högst förväntad avkastning samt utvärdera avveckling av butiker som inte lever upp till koncernens lönsamhetskrav.

Målet är att optimera butiksnetet för att nå ökad lönsamhet per butiksenhet och per kvadratmeter.



HÅLLBARHET OCH ANSVAR

Hållbarhet har integrerats tydligare i verksamhetens olika delar och blivit en del av organisationen på Rizzo Group, där målet är att skapa stabil ekonomisk tillväxt på ett hållbart sätt. Ett tydligare ägandeskap inom ledningsgruppen tillsammans med en hållbarhetsmission kommer driva de olika delarna inom hållbarhet framåt.

För att kunna prioritera och hitta bolagets fokus inom hållbarhet, samt tillsätta rätt resurser beslutade bolaget att identifiera risker och utvecklingsmöjligheter inom koncernen i koppling till hållbarhet. Utifrån en väsentlighetsanalys samt en analys av branschen och dess intressenter, skapades en hållbarhetsmission och en agenda med prioriterade frågor för koncernen.

HÅLLBARHETSMISSION

Hållbarhet är en del av Rizzo Groups värderingar och ses som en viktig del för fortsatt lönsamhet och tillväxt. Vi vill ta ansvar för hur miljö, mänskliga och djur påverkas av vår verksamhet och arbetar för att minimera påverkan genom vår hållbarhetsagenda.

HÅLLBARHETSAGENDA

De prioriterade frågorna som lagt grunden för hållbarhetsagendan under verksamhetsåret, är nära kopplade till risker för affärsverksamheten i förhållande till intressenter, affärsverksamheten i sig men även resurser internt på bolaget.

1. Materialval & Kemikaliehantering.
2. Mänskliga rättigheter & Arbetsvillkor i produktion.
3. Arbetsmiljö i egen verksamhet.
4. Avfall & Klimat.

MATERIAL

Den inledande fasen i värdekedjan där material väljs har stor betydelse för den färdiga produkten både i kvalitet och funktion, men även för miljö och djurens välfärd. Inom denna fråga ingår områden som kemikaliehantering, djurvälfrädsfrågor samt hantering av felaktiga produkter. Kunderna efterfrågar säkra produkter och det är koncernens ansvar att garantera produktsäkerhet samt att välja bort material som påverkar en hållbar utveckling i en negativ riktning.

ARBETSVILLKOR OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER I PRODUKTION

För att uppnå mer hållbara resultat krävs ett nära samarbete med koncernens leverantörer. De villkor som ska råda i produktion ställs genom bolagets leverantörsavtal, vilket täcker in frågor kring mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i produktion, samt antikorrupktion. Rizzo Group anser sig ha en trygg leverantörsbas, vilken också har kartlagts i förhållande till risker under tidigare verksamhetsår.

ARBETSMILJÖ I EGEN VERKSAMHET

Att skapa en trivsamt arbetsplats kräver ett löpande och aktivt arbete, mellan medarbetare och chefer. Arbetsmiljöarbetet omfattar all verksamhet och medarbetarens hela arbetssituation inklusive sociala förhållanden. Frågan är av stor betydelse för stabil organisk tillväxt och höjt attraktionsvärde som arbetsgivare – med direkta vinster genom ökat engagemang och ökad frisknärvaro. Inom detta område behandlas också frågor kring likabehandling, mångfald samt arbetet mot korrupktion.

KLIMAT OCH AVFALL

Det fjärde prioriterade området rör klimat och avfall. Här hanterar bolaget aktiviteter och mål kring emballagehantering, energi och drift i butik samt plasthantering. Avfallsfrågan har identifierats som en betydelse för bolaget då det inom avfallsområdet finns möjligheter till effektiviseringar och förbättringar, vilket i sin tur leder till minskat resursutnyttjande främst för miljön men som även leder till förbättringar inom arbetsmiljön.

Mer information kring hur Rizzo Groups målsättningar och hållbarhetsstrategier hittas i bolagets hållbarhetsrapport, vilken finns att ladda ner på koncernens hemsida: www.rizzogroup.se

MEDARBETARE

KONCERNENS MEDARBETARE I SIFFROR

Per den 31 augusti 2020 uppgick antalet anställda till 554. Medelantalet årsanställda under verksamhetsåret 2019/2020 var 296 jämfört med 366 under 2018/2019. Av de anställda finns 380 (total) 206 (medel) i Sverige och resterande 174 (total) 90 (medel) i Norge. Av de totalt anställda var 514 anställda i butiksledet och 40 i centrala funktioner.

Andelen män uppgick totalt under verksamhetsåret till 7% och 93% kvinnor. Vidare ser man könsfördelningen för chefer på sidan 18, där koncernen har ett mycket större antal kvinnor på chefspositioner, 97% kvinnor och 3% män. I koncernledningen finns det 43% kvinnor och 57% män. Styrelsen är fördelad 33% kvinnor och 67% män.

VÄRDERINGSSTYRT LEDARSKAP OCH MEDARBETARSKAP

I Rizzo Groups butiker arbetar chefer och medarbetare nära varandra. Det nära ledarskapet underlättar kommunikationen och möjliggör en tydlig och löpande feedback. Kraven på medarbetarna är höga och medarbetarna ges ansvar och självständighet kring att kunna fatta beslut.

Att ha gemensamma mål och värderingar som löpande följs upp och som alla känner sig delaktiga i, skapar mening och trygghet.

Under året har Rizzo Group fortsatt arbetet med att implementera ett värderingsstyrt förhållningssätt. Chefer och medarbetare tränas i sitt dagliga arbete i att arbeta mer värderingsstyrt än regelstyrt och detta följs även upp i planeringssamtal.

Rizzo Groups värderingar:

- ✓ Engagemang
- ✓ Gör det enkelt
- ✓ Tillsammans
- ✓ Öppna och raka
- ✓ Högt tempo
- ✓ Långsiktighet

REKRYTERING OCH INTERNA KARRIÄRVÄGAR

Rizzo Group har som målsättning att vara ett attraktivt arbetsgivarvarumärke som lockar talangfulla människor att söka till koncernen. Under rekryteringsprocessen ser Rizzo Group främst till den kompetens som den sökande har, vilket innebär färdigheter och erfarenheter, men även personliga egenskaper som exempelvis servicebenägenhet.

Rollerna inom bolaget ställer krav på olika typer av kompetens. Rizzo Group arbetar med tester som en del av urvalet i rekryteringsprocessen. Det säkerställs att urvalet blir könsneutralt och inte diskriminerar utifrån någon av diskrimineringsgrunderna.

Inom Rizzo Group är det viktigt att medarbetare har möjlighet att utvecklas och växa internt. Koncernen ser positivt på att anställda kan växla mellan de olika bolagen och mellan länderna, samt uppmuntrar till intern rörlighet.

Exempel på interna karriärvägar kan vara avdelningsövergripande projekt, samt möjligheten att ta ansvar utöver ordinarie roll, såsom att vara fadder till nyanställda butikshefer.

Under verksamhetsåret kan koncernen konstatera att 64% av utannonserade chefsroller tillsattes av interna sökanden, ett tal som bolaget är stolt över och visar på att man har möjlighet att växa internt.

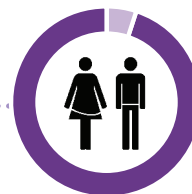
För att få möjligheten att växa genomgår alla chefer och medarbetare ett årligt planeringssamtal där individens önskan om utveckling diskuteras. Vidare sätts individuella mål som bidrar till att nå företagets övergripande målsättningar.

Inom Rizzo Group genomgår alla nyanställda medarbetare en strukturerad introduktion där företagets värderingar och policys presenteras. Detta lägger grunden för den anställdas utveckling.



Chefer, %*

■ 93% Kvinnor
■ 7% Män



*I chefer ingår ledningsgruppen, butikshefer samt chefer inom den centrala funktionen.

Ledningsgrupp, %

■ 43% Kvinnor
■ 57% Män



Styrelse, %

■ 33% Kvinnor
■ 67% Män



Mer information kring Rizzo Groups medarbetare och arbetsförhållanden hittas i bolagets hållbarhetsrapport, vilken finns att ladda ner på koncernens hemsida: www.rizzogroup.se

AKTIEN

Rizzo Groups kommunikation ska skapa förtroende hos investerarna för företaget och dess utveckling samt bidra till att öka intresset för och likviditeten i aktien.

Syftet med att vårda relationerna med kapitalmarknaden är att säkerställa en rättvisande värdering av Rizzo Group och en jämn och stabil utveckling av aktiekursen.

BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Rizzo Groups aktie är sedan den 1 juli 1997 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handelsstoppades 23 mars 2020, då bolaget ansökte om konkurs. Konkursen återtog dock 24 mars och Stockholms Tingsrätt avskrev ärendet 25 mars 2020. Aktien har dock varit handelstoppad sedan dess och var så även vid verksamhetsårets utgång 31 augusti 2020. Handeln återupptogs 23 oktober 2020. Sista betalkurs per den 23 mars 2020 var 0,10 (0,65*) kronor, vilket gav ett totalt bolagsvärde för koncernen på 114 Mkr (203). I och med att aktien var handelsstoppad så förändrades inte värdet på aktien under innevarande verksamhetsår. Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt 81 938** aktier (142 596**) per dag. Totalt omsattes 38,7 (35,5) miljoner Rizzo Group-aktier till ett värde av 18 Mkr (24) på Nasdaq Stockholm. Under räkenskapsåret var lägsta kurs 0,10 kronor (23 mars 2020) och högsta kurs 0,82 kronor (3 oktober 2019). Kursförändringen under året uppgick till -81 procent, från 0,55 kronor till 0,10 kronor. Under räkenskapsåret 2019/2020 sjönk OMXSPI Index samtidigt med 13 procent.

AKTIEKAPITAL

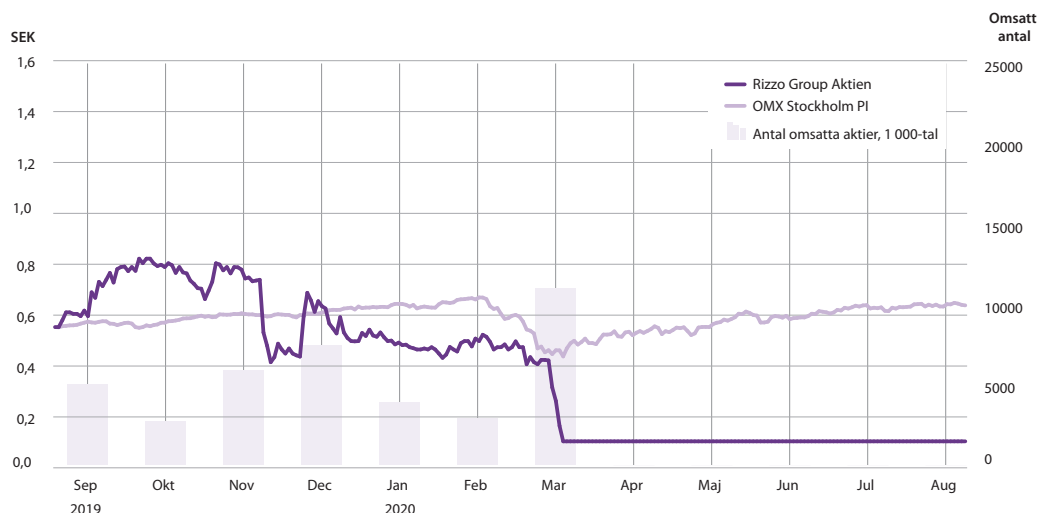
Per den 31 augusti 2020 uppgick aktiekapitalet till 17,2 Mkr (17,2). Antalet aktier var 171 880 160 (171 880 160), med ett kvotvärde om 0,10 kronor; 300 A-aktier med tio (10) röster vardera samt 145 095 629 B-aktier och 26 784 231 C-aktier med en (1) röst vardera. Det genomsnittliga antalet stamaktier uppgick under verksamhetsåret september 2019 - augusti 2020 till 145 095 929 aktier.

Innehavare av aktier av serie C skall vid utdelning, före innehavare av aktier av serie A och serie B, få ett belopp per aktie av serie C motsvarande en årlig ränta på teckningskursen, i emission beslutad av bolagsstämman den 26 april 2016 (1,00 kr), om 5,0 procent från den 26 april 2016. Beslutar bolagsstämman inte om utdelning ackumuleras ovan nämnda belopp, varvid innehavare av aktier av serie C skall, utöver ovan nämnda belopp, före innehavare av aktier av serie A och serie B, erhålla ytterligare utdelning med ett belopp som motsvarar en årlig ränta om 7,0 procent beräknat på ackumulerad men ännu inte utbetald utdelning.

* Avser 22 mars 2019

** Antal handelsdagar 2019/2020, 139 dagar, och 2018/2019, 249 dagar.

AKTIENS UTVECKLING 2019/2020



Källa: Nasdaq

INCITAMENTSPROGRAM

Under verksamhetsåret, 2016/2017, beslutade en extra bolagsstämma att emittera 16 121 737 teckningsoptioner. Varje teckningsoption skall medföra rätt att teckna en (1) ny aktie av serie B i Bolaget till teckningskursen 2,60 kronor. Teckning av aktier i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna kunde ske från och med den 1 maj 2017 till och med den 30 april 2020. 15 500 000 optioner är tecknade av ledande

befattningshavare. Vid utgången av incitamentsprogrammet, 30 april 2020, stod kursen i 0,10 kronor (aktien var handelsstoppad sedan 23 mars 2020) - således gav programmet ingen utdelning till innehavarna av teckningsoptionerna.

UTDELNING

Mot bakgrund av bolagets resultatutveckling under året föreslog styrelsen ingen utdelning (0,00 kr) för räkenskapsåret 2019/2020.

ÄGARSTRUKTUR PER 2020-08-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Andel av aktier/aktieägare, %
1 - 500	2 115	59,70%
501 - 1 000	295	8,30%
1 001 - 5 000	550	15,50%
5 001 - 10 000	164	4,60%
10 001 - 15 000	80	2,30%
15 001 - 20 000	61	1,70%
20 001 -	280	7,90%
	3 545	100,00%

Ägarstruktur, %

- Svenska ägare 76,7%
- Utländska ägare, 23,3%



NYCKELTAL PER AKTIE

	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Genomsnittligt antal stamaktier	12 157 049	46 199 569	145 095 929	145 095 929	145 095 939	145 095 939
Resultat per stamaktie efter skatt före utspädning, kr	-9,98	-4,83	0,03	0,01	-0,20	-0,96
Eget kapital per stamaktie, kr	5,73	0,38	0,41	0,43	0,23	-0,74
Utdelning, kr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00*
Börskurs vid bokslutstillfället, kr	13,40	0,92	1,34	1,18	0,67	0,10
P/E tal	neg	neg	53	118	neg	neg

* Förslag

STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2020-08-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B/C-aktier*	Andel kapital, %	Andel röster, %
Banque Internationale, Luxembourg SA	0	30 590 707	17,8%	17,8%
Varenne AB	0	23 714 856	13,8%	13,8%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	17 039 859	9,9%	9,9%
70104918 Futur Pension	0	8 916 853	5,2%	5,2%
Eckerström, Peter Roland	0	6 100 000	3,5%	3,5%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	0	5 747 139	3,3%	3,3%
Ludvigsson, Göran Johny Lennart	0	5 625 000	3,3%	3,3%
Trading House Scandinavia AB	0	5 185 000	3,0%	3,0%
Banque Internationale A Lux	0	4 407 536	2,6%	2,6%
Erik Rahmqvist AB:s Allmänna Pension	0	4 407 536	2,6%	2,6%
Summa tio största ägare	0	111 734 486	65,0%	65,0%
Summa övriga aktieägare	300	60 145 374	35,0%	35,0%
Totalt	300	171 879 860	100,0%	100,0%

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Månad	Händelse	Förändring av aktiekapitlet, kr	Aktiekapital, kr	Förändring av antal A-aktier	Förändring av antal B-aktier	Förändring av antal C-aktier	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Kvotvärde per aktie, kr
1997	mars	Bildande	100 000	100 000	1 000	0		1 000	0		100,00
1997	maj	Split	0	100 000	9 000	40 000		10 000	40 000		2,00
1997	maj	Nyemission	8 114 000	8 214 000	990 000	3 067 000		1 000 000	3 107 000		2,00
1997	juni	Nyemission	1 786 000	10 000 000		893 000		1 000 000	4 000 000		2,00
1999	nov	Nyemission	5 157 162	15 157 162		2 578 581		1 000 000	6 578 581		2,00
2003	april	Nedsättning	-14 399 304	757 858				1 000 000	6 578 581		0,10
2003	maj	Nyemission	20 462 169	21 220 027		204 621 687		1 000 000	211 200 268		0,10
2004	juni	Nyemission	2 683 000	23 903 027		26 830 000		1 000 000	238 030 268		0,10
2004	juli	Apportemission	500 000	24 403 027		5 000 000		1 000 000	243 030 268		0,10
2005	mars	Nyemission	48 806 053	73 209 090	2 000 000	486 060 536		3 000 000	729 090 804		0,10
2005	mars	Sammanläggning	0	73 209 090	-2 970 000	-721 799 895		30 000	7 290 909		10,00
2005	mars	Nyemission	6 080 000	79 289 090		608 000		30 000	7 898 909		10,00
2005	april	Nyemission	479 040	79 768 130		47 904		30 000	7 946 813		10,00
2006	feb	Nedstämpling kvotvärde	-39 884 065	39 884 065		0		30 000	7 946 813		5,00
2006	mars	Nyemission	199 420 325	239 304 390		39 884 065		30 000	47 830 878		5,00
2006	maj	Kvittnings-emissioner	24 873 375	264 177 765		4 974 675		30 000	52 805 553		5,00
2007	juli	Konvertibel-emissioner	20 000 000	284 177 764		4 000 000		30 000	56 805 553		5,00
2007	okt	Apportemission	25 000 000	309 177 765		5 000 000		30 000	61 805 553		5,00
2008	maj	Nedstämpling kvotvärde	-123 671 106	185 506 659		0		30 000	61 805 553		3,00
2008	maj	Nyemission	92 753 328	278 259 987		30 917 776		30 000	92 723 329		3,00
2008	juni	Nyemission	4 773 345	283 033 332		1 591 115		30 000	94 314 444		3,00
2009	juli	Minskning aktiekapital*	-269 825 110	13 208 222				30 000	94 314 444		0,14
2009	juli	Konvertibelemission	88 396 099	101 604 321		631 400 709		30 000	725 715 153		0,14
2011	april	Konvertibelemission	7 304 422	108 908 743		52 174 440		30 000	777 889 593		0,14
2012	april	Konvertibelemission	4 869 614	113 778 357		34 782 960		30 000	812 672 553		0,14
2012	maj	Nyemission	6,58	113 778 364		47		30 000	812 672 600		0,14
2012	maj	Sammanläggning 1:100	0	113 778 364				300	8 126 726		14,00
2014	sep	Nyemission	49 981 210	163 759 574		4 063 513			12 190 539		13,43
2014	sep	Överföring från överkursfond till aktiekapital	6 907 972	170 667 546				300	12 190 239		14,00
2015	nov	Minskning aktiekapital**	-121 905 390	48 762 156				300	12 190 239		4,00
2015	nov	Nyemission	4 000 000	52 762 156		1 000 000		300	13 190 239		4,00
2016	jan	Minskning aktiekapital***	-26 381 078	26 381 078				300	13 190 239		2,00
2016	mars	Minskning aktiekapital****	-25 062 024	1 319 054				300	13 190 239		0,10
2016	maj	Företrädesemission	13 190 539	14 509 593		131 905 390		300	145 095 629		0,10
2016	maj	Kvittningsemision	2 678 423	17 188 016			26 784 231	300	145 095 629	26 784 231	0,10

* Av det totala minskningsbeloppet om 269 825 110 kronor, är 113 213 333 kronor hänförligt till minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning, medan 156 611 777 kronor är hänförligt till minskning av aktiekapitalet för avsättning till fond att användas enligt beslut av bolagsstämman. Den senare minskningen förutsatte att Bolagsverket lämnat tillstånd till minskningen, vilket skedde den 17 juli 2009.

** Minskingsbeloppet av aktiekapitalet om 121 905 390 kronor avser i sin helhet förlusttäckning.

*** Minskingsbeloppet av aktiekapitalet om 26 381 078 kronor avser i sin helhet förlusttäckning.

**** Minskingsbeloppet av aktiekapitalet om 25 062 024 kronor avser i sin helhet förlusttäckning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Rizzo Group AB, organisationsnummer 556540-1493, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2019 - 31 augusti 2020. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

VERKSAMHETEN UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Rizzo Group är en ledande aktör i Norden inom accessoarer, resetillbehör och skor med ett nätverk av 101 (115) egna butiker. Verksamheten drivs utifrån två affärsområden genom butikskedjorna Accent, Morris och Rizzo.

Kedjorna säljer en mix av egna och externa varumärken. Inom affärsområde Väskor & Accessorier erbjuder kedjorna Accent och Morris ett utbud av accessoarer och reseffekter i volymsegmentet och har en marknadsledande position i Norden.

Den 31 augusti 2020 fanns totalt 54 Accentbutiker i Sverige och 38 Morrisbutiker i Norge. Inom affärsområde Skor & Accessorier, som är koncernens ledande nischaktör i det övre pris- och kvalitetssegmentet inom skor och accessoarer, driver koncernen dels egna Rizzo butiker, dels butiker genom ett exklusivt varuhuskoncept på NK-varuhuset.

Affärsområde Skor & Accessorier hade den 31 augusti 2020 totalt 9 butiker i Sverige.

MARKNAD

SVERIGE

Enligt Stilindex (HUI) minskade skofackhandelns försäljning av skor i Sverige under räkenskapsåret september 2019-augusti 2020 med -21,1 procent för jämförbara enheter jämfört med föregående år.

Klädhandelns försäljning i Sverige minskade under samma period med -12,1 procent jämfört med 2018/2019. E-handel och lågprishandel fortsätter att ha en stark tillväxt i svensk detaljhandel.

Prognosen för kommande år är att lågpristrenden stärks och att e-handeln fortsätter att växa - då fler konsumenter ändrar sitt köpbeteende.

Koncernens totala jämförbara försäljning i lokal valuta minskade under räkenskapsåret med -16,8 procent jämfört med motsvarande föregående år.

Försäljningen inom affärsområde Skor & Accessorier minskade med -18,1 procent i jämförbara under perioden. Försäljningen inom Väskor & Accessorier Sverige ökade med -17,3 procent i jämförbara enheter.

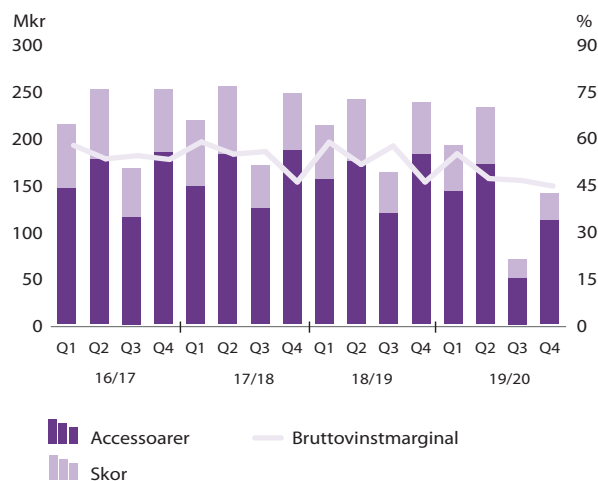
NORGE

Den norska ekonomin har under året, liksom den svenska, påverkats av COVID19. Den norska detaljhandeln har påverkats negativt av COVID19, men positivt av ett minskat resande, minskad gränshandel samt minskad tjänstekonsumtion till följd av pandemin. De nya konsumtionsmönstren spås hålla i sig framöver. Detaljhandeln ökade med 2,3 procent 2019 jämfört med året innan, exkl bensinstationer - men inkl online. Den norska försäljning online ökade med 9,4 procent för samma period. Koncernens försäljning av Väskor & Accessorier i Norge minskade med 23,2 procent i jämförbara enheter - NOTERA dock att de norska butikerna var stängda under en månad, fr.o.m 23 mars 2020 till 20 april 2020.

FÖRÄNDRING I BUTIKSBESTÄNDET

Under räkenskapsåret har inga nya butiker öppnats och 14 butiker har avvecklats. I Sverige har 8 Accentbutiker, 1 Rizzo butik stängts och i Norge har 5 Morrisbutiker stängts.

FÖRSÄLJNING OCH BRUTTOMARGINAL PER KVARTAL



FÖRSÄLJNING OCH BRUTTOVINST

Koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 630,4 Mkr (850,0), en minskning med 26 procent. Omsättningen påverkades negativt med 10,1 Mkr vid omräkning av norska kronan jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningsminskningen förklaras till största del av COVID19, som kraftigt minskat trafiken till Bolagets butiker och därmed även försäljningen. Då resandet under pandemin minskat kraftigt har koncernens försäljning av resväskor drabbats mest under verksamhetsåret. Även bolagets verksamheter på NK i Stockholm och Göteborg har drabbats hårt av pandemin. För perioden uppgick bruttoresultatet, exklusive övriga intäkter, till 304,3 Mkr (444,5), vilket motsvarar en bruttomarginal om 48,3 (52,3) procent. För att driva försäljning under pandemin har Bolaget haft längre och mer omfattande kampanjer, vilket pressat bruttomarginalen.

KOSTNADER OCH RESULTAT

Resultat före av- och nedskrivningar för räkenskapsåret uppgick till -7,3 Mkr jämfört med -10,2 Mkr motsvarande period föregående år. Personalkostnader och övriga externa kostnader uppgick till -314,2 Mkr (-462,7), en minskning av kostnaderna med 148,5 Mkr jämfört med föregående år.

Kostnadsminskningen avser framförallt minskade personal- och hyreskostnader. Hyreskostnaderna minskade med 116,3 Mkr varav 95,2 Mkr förklaras av att hyreskostnader om 95,2 Mkr har omklassificerats till avskrivningar av nyttjanderätter, i enlighet med IFRS16. Personalkostnaderna minskade med 38,3 Mkr och medelantalet anställda minskade med 70 personer jämfört med föregående år. Av- och nedskrivningarna ökade med 97,4 Mkr till 111,8 Mkr (14,4). Rörelseresultatet uppgick till -119,1 Mkr (-24,6) en minskning med 94,6

Mkr. Finansiella poster netto uppgick till 18,5 Mkr (-4,6). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -137,6 Mkr (-29,1). Periodens skattekostnad uppgick till -1,1 Mkr (-0,1) och avser i sin helhet förändring av temporära skillnader. Årets resultat uppgick till -138,7 Mkr (-29,2).

VERKSAMHET PER AFFÄRSOMRÅDE

Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Väskor & Accessoarier	471,6	625,2	-86,1	-15,3
Skor & Accessoarier	158,9	224,8	-33,0	-9,3
Summa	630,4	850,0	-119,1	-24,6

Av koncernens försäljning svarade affärsområde Väskor & accessoarer 75 procent (74) och Skor & accessoarer 25 procent (26). Försäljningen uppgick för Väskor & accessoarer till 471,6 Mkr (625,2) och för Skor & accessoarer till 158,9 Mkr (224,8). Rörelseresultatet för Skor & accessoarer uppgick till -33,0 Mkr (-9,3) och -86,1 Mkr (-15,3) för Väskor & accessoarer, som även inkluderar koncerngemensamma kostnader.

FINANSIELL STÄLLNING

Mkr	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	Förändring
Likvida medel	33,8	11,2	22,6
Räntebärande skulder	155,8	115,0	31,3
Nettoskuld	-121,9	-103,7	-8,7
Outnyttjade checkräkningskrediter	0,0	4,0	-4,0
Soliditet	-25%	10%	-34%

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 augusti 2020 till 33,8 Mkr (11,2). De räntebärande skulderna inklusive utnyttjad checkkredit uppgick till 155,8 Mkr (115,0). Koncernens skuldsättning uttryckt som räntebärande nettoskuld uppgick per den sista augusti 2019 till 121,9 Mkr (103,7).

Per den sista augusti 2019 hade Rizzo Group en outnyttjad kreditfacilitet om 0 Mkr (4,0). Eget kapital i koncernen uppgick per den 31 augusti 2020 till -107,2 Mkr (32,8).

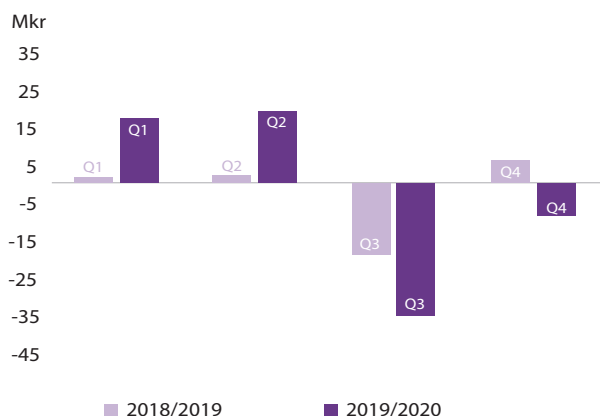
Det egna kapitalet är negativt till följd av resultatutvecklingen, innan och efter COVID19, och ska läkas med hjälp av ackordsvinst och nyemission.

Soliditeten uppgick till -24,7 procent (9,7). Årets omräkningsdifferens om -1,3 Mkr (-0,2) redovisas i resultaträkningen under Övrigt totalresultat.

Differensen är hänförlig till att den norska kronan på balansdagen försvagats gentemot den svenska kronan under perioden varför koncernens innehav i det norska dotterbolaget minskat i värde.

Balansomslutningen uppgick per den 31 augusti

EBITDA - PER KVARTAL



2020 till 434,8 Mkr (336,4). Varulagret uppgick per den 31 augusti 2020 till 95,4 Mkr (160,3).

Det lägre lagret förklaras främst av minskat antal butiker i jämförelse med föregående år.

FINANSIERING

Rizzo Groups bankavtal med Nordea löpte t.o.m 31 oktober 2019 och var därmed förfallet vid verksamhetsårets utgång den 31 augusti 2020.

Bolaget ingick dock ett nytt bankavtal med Nordea den 21 september 2020. Bankavtalet innebär att Bolagets nuvarande finansiering med Nordea förlängs på i allt väsentligt de villkor som kommunicerades den 10 juli 2020.

Det nya bankavtalet löper på 18 månader och innebär i huvudsak att (i) Bolagets förvärvskredit om ca 16,4 Mkr amorteras löpande under avtalsperioden, (ii) Bolagets checkkrediter om 100 Mkr förlängs till och med slutdatumet för bankavtalet, (iii) Bolaget erhåller en tillfällig kredit om 30 Mkr som får nyttjas två gånger per år med en kredittid om högst tre månader, samt (iv) det borgensåtagande Varenne AB och Ulf och Bo Eklöf Invest AB har ställt ut till Nordea för Bolagets räkning för krediten i punkt (ii) uppgår till 35 Mkr och till 30 Mkr för krediten i punkt (iii).

Borgensåtagandena är solidariska och i tillägg till de tidigare säkerheter som Nordea erhållit sedan tidigare.

Borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan friställas när Bolaget två kvartal i följd har redovisat en EBITDA om 75 Mkr och en soliditet om 30 procent, dock tidigare i januari 2022. Som en del i den finansieringslösning som Bolaget har arbetat fram har Varenne AB, Tommy Jacobson (styrelseordförande i Bolaget) och Sune Nilsson (gemensamt "Borgensmännen") ingått ett avtal om underborgens med Ulf och Bo Eklöf Invest AB.

Genom underborgensavtalet åtar sig Borgensmännen att hålla Ulf och Bo Eklöf Invest AB skadeslöst avseende de betalningsförpliktelser som borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan föranleda.

Borgensmännen och Bolaget kommer inom kort att ingå ett avtal om ersättning för underborgensåtagandena, varigenom Borgensmännen från Bolaget kan komma att erhålla totalt omkring 2,6 Mkr per år för underborgensåtagandena för det fall Bolaget inte kan tillhandahålla en för Bolaget förmånligare underborgens.

Avtalet om ersättning för underborgensåtagandena kommer att underställas bolagsstämans godkännande såvitt avser styrelseordförande Tommy Jacobson, i enlighet med reglerna för vissa närståendetransaktioner i 16 a kap. aktiebolagslagen.

Bankfinansieringen är villkorad av bland annat att Bolaget genomför en företrädesemission som omfattas av garantiåtaganden uppgående till minst 73,5 Mkr. Styrelsen har utvärderat om antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

Nedan följer de främsta åtgärderna och antagandena som ligger till grund för bolagets bedömning:

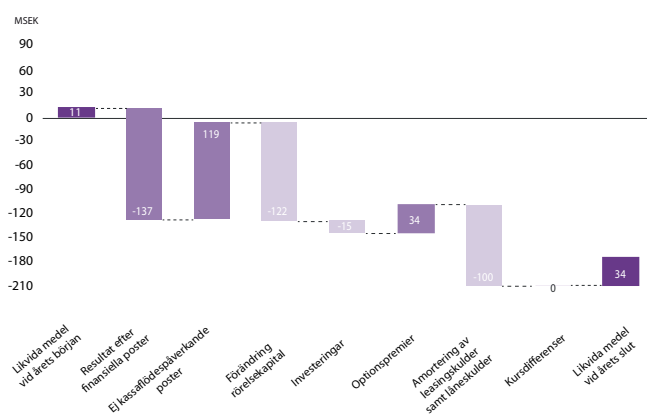
1. Bolaget har efter att ny VD tillträtt arbetat fram och beslutat om en ny affärsplan. Effekter från denna förväntas under det kommande verksamhetsåret.
2. Till detta kommer de redan genomförda och omfattande kostnadsåtgärderna att bidra positivt för resultatet, både på kort och lång sikt.
3. Bolaget har den 21 september 2020 ingått ett nytt bankavtal med Nordea.
4. Ackordet vann laga kraft den 9 oktober 2020, vilket beslutades den 13 oktober 2020. Företagsrekonstruktionen som pågått sedan 20 november 2019 är därmed avslutad.
5. Bolaget har genomfört företrädesemission på ca 94 Mkr, som blev fulltecknad. Bolaget har dessutom genomfört en riktad nyemission på ca 10 Mkr till medarbetare, nyckelpersoner och utvalda konsulter, den tecknades till 21% (2,1 Mkr).
6. Den kortsiktiga finansieringen, under Coronapandemin, har lösts genom att bolaget fått ta del av statliga stödåtgärder, både i Sverige och Norge, samt minskade kostnader (personal- och hyreskostnader).
7. Styrelsen bedömer att genomförande av ovan nämnda åtgärder, innefattandes nyemission och rekonstruktionsförfarande som utmynnar i ett ackord, kommer att kunna leda till att verksamheten blir lönsam.

Styrelsens bästa bedömning är att antagandet om fortsatt drift med dessa åtgärder är uppfyllt. Bolaget har bedömt nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar och kommit till slutsatsen att nedskrivningsbehov ej föreligger.

KASSAFLÖDE

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 104,7 Mkr (-21,7). Trots ett lägre resultat jämfört med föregående år har kassaflödet ökat med 22,6 Mkr till 33,8 Mkr (11,2) jämfört med 1,0 Mkr föregående år. Resultatet efter finansiella poster minskade med 108,5 Mkr till -137,6 Mkr (-29,1). Varulagret och rörelseskulderna minskat med 59,4 Mkr respektive 71,2 Mkr. Det uppvägde den lägre försäljning och det svaga resultatet. Årets investeringar uppgick till 15,4 Mkr (22,3). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -65,7 Mkr (45,0) varav -97,1 Mkr avser minskning av leasingsskuld i enlighet med IFRS 16.

UTVECKLING KASSAFLÖDE 2019/2020



Mkr	19/20	18/19	Förändring
Kassaflöde från;			
Den löpande verksamheten	104,7	-21,7	125,5
Investeringsverksamheten	-15,4	-22,3	6,9
Finansieringsverksamheten	-65,7	45,0	-110,8
Totalt kassaflöde	23,5	1,0	21,6
Likvida medel vid periodens början	11,2	10,4	0,8
Valutadifferens i likvida medel	0,9	-0,2	0,2
Likvida medel vid periodens slut	33,8	11,2	22,6

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar uppgick under räkenskapsåret till 15,4 Mkr (22,3). Huvuddelen av investeringarna avser uppdateringar av butiker och butiksinredning. Investeringar har även gjorts i koncernens IT-miljö och e-handelsplattform.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRET

- Den 25 augusti 2020 ingav Bolaget en ansökan om offentligt ackord till Stockholms Tingsrätt. Ackordsförhandling hölls den 18 september och Stockholms Tingsrätt fastslog samma dag Rizzo Groups framlagda förslag. Ackordet vann laga kraft den 9 oktober 2020, vilket beslutades på möte den 13 oktober 2020. Företagsrekonstruktionen som pågått sedan 20 november 2019 är därmed avslutad. De av tingsrätten fastställda ackordsvillkoren innebär att Bolagets ackordsborgenärer kommer erhålla betalning för hela fordringsbeloppet upp till 2 000 kronor samt betalning av 25 procent av överskjutande belopp.
- Den pågående coronapandemin (COVID19) har påverkat Rizzo Groups försäljning kraftigt negativt. I och med den andra vågen är omfattningen av COVID19 samt hur det fortsatt kommer att påverka Rizzo Group är svår att bedöma.

- Den 22 oktober beslutade en extra bolagsstämma att ändra namnet från Venue Retail Group AB, till Rizzo Group AB.
- Ny koncernledning fr.o.m 1 september 2020.
- Under och efter året har Rizzo Group ställt om tre Accentbutiker till pilotbutiker, Drottninggatan och Täby Centrum i Stockholm och Östra Storgatan i Jönköping. Dessutom har en ny pilotbutik öppnats i Fältöversten i Stockholm. I pilotbutikerna kommer ett nytt koncept att utvecklas. Butikerna verkar under namnet Rizzo. Bolaget beslutade i början av november 2020 att rulla ut det nya konceptet på samtliga Accent-, Morris- och Rizzobutiker i Sverige och Norge. I Sverige kommer butikerna gå under namnet Rizzo och i Norge under namnet Morris.
- Den 21 september 2020 beslutade styrelsen för Rizzo Group AB om en nyemission av B-aktier motsvarande cirka 94,5 Mkr med företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare ("Företrädesemissionen"). Företrädesemissionen förutsatte ett godkännande av extra bolagsstämma. Bolaget har erhållit teckningsåtaganden och garantiåtaganden om totalt cirka 73,5 Mkr. Företrädesemissionen är således säkerställd till cirka 77,8 procent.
- Den 13 november meddelade Rizzo Group att företrädesemissionen om 94,5 Mkr blivit fulltecknad samt att den riktade emissionen till nyckelpersoner, butikschef och konsulter tecknats till 21%, motsvarande 2,1 Mkr. Emissionslikviderna har betalats in och kommit bolaget till del. Det har stärkt likviditeten. I och med detta har Bolaget betalat ut de upplupna räntekostnaderna till Bolagets bank på ca 10 MSEK, återbetalning av lönegaranti på ca 7 MSEK samt kommer inom kort betala den första delbetalningen av ackordet enligt kommunicerad plan.
- De förstärkta restriktionerna i och med den "andra vågen" av COVID19 har initialt påverkat Bolagets försäljning negativt. Det är för tidigt att säga hur det kommer påverka Bolaget på lite längre sikt, men det finns en risk att den kommande starka försäljningsperioden som inleds med Black Friday, fortsätter med julförsäljning och avslutas med mellandags- och januariarea kan komma att påverkas negativt.
- Aktien handelsstoppades den 23 mars och handeln återupptogs den 20 oktober, efter att rekonstruktionen vunnit laga kraft.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående redovisas under not 6.

ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 296 (366).

Se vidare not 9 Ersättningar till anställda.

RISKER I VERKSAMHETEN

Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan.

Genom att skapa medvetenhet om verksamhetens risker kan de kontrolleras, begränsas och hanteras.

Vidare kan rätt hanterade risker leda till möjligheter och addera värde till verksamheten. Verksamhetens risker beskrivs även i not 2.

RÖRELSERELATERADE OCH FINANSIELLA RISKER

Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp i Asien och till viss del i södra Europa, IT-system, konkurrens, logistik, strejk, nyckelpersoner, socialt ansvar, sortiment och svinn.

Risker av finansiell karaktär utgörs främst av risker förknippade med re-finansiering, konjunkturförutsättningar, löneinflation, råvarupriser, transportkostnader och valutaexponering.

VALUTOR

Bolaget har en stor valutaexponering främst genom försäljningen i Norge samt genom koncernens inköp. Ungefär 50 procent av inköpen görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är euro (EUR) och dollar (USD).

Vidare är den svenska kronans utveckling mot den norska (NOK) viktig för koncernen, eftersom cirka 34 procent av försäljningen sker i Norge.

Tabellen till höger visar resultatets påverkan av förändringar i viktiga valutor, exklusive terminssäkringar.

VALUTASÄKRINGAR

Under företagsrekonstruktionen har Bolaget haft en sk. "stand-still"-överenskommelse med banken. Bolaget har därför inte haft möjlighet att terminssäkra valutor under stora delar av det nyligen avslutade verksamhetsåret, dvs fr.o.m 19 november 2019 och framåt.

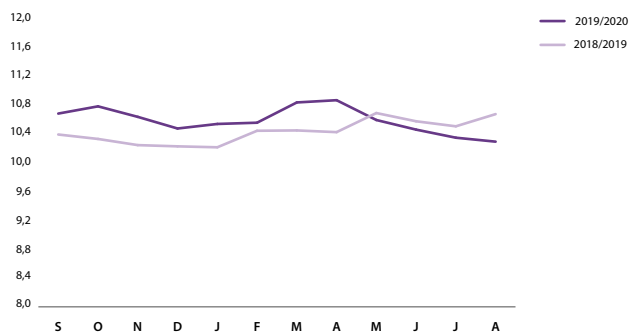
Terminssäkring görs normalt i EUR samt USD med förfall efter sex månader med mellan 70-100% av det förväntade flödet i respektive valuta. På detta sätt är bolaget garanterat terminskursen på en stor del av växlingarna men har samtidigt möjligheten/risken, när säkring sker till 70% av flödet, att handla resterande 30% av växlingarna till dagskurs.

VALUTARÖRELSE

Den norska kronan försvagades under verksamhetsåret i förhållande till den svenska kronan (SEK). Kursen på NOK var i genomsnitt 1,01 vilket på jämfört med 1,08 under verksamhetsåret 2018/2019.

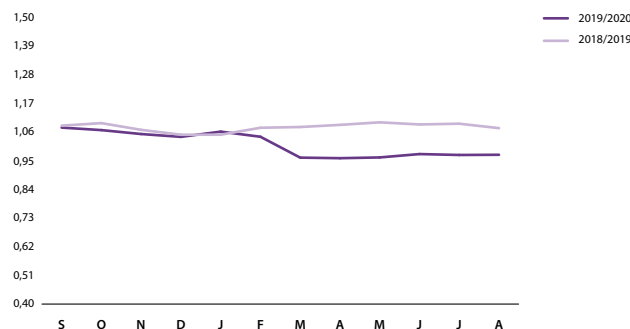
Cirka 34 procent av försäljningen sker i NOK vilket därmed omräknats till SEK med motsvarande valutakurs. USD har förstärkt mot SEK det senaste verksamhetsåret.

MÅNADSGENOMSNI TT SEK-EUR



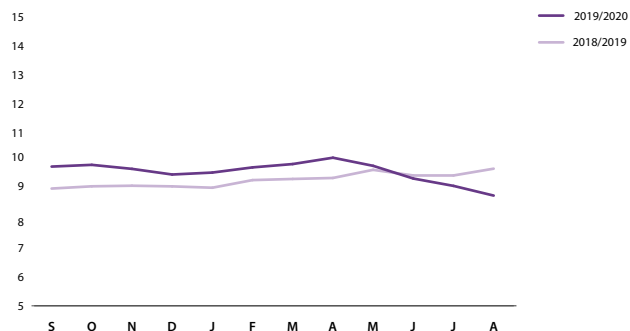
EUR är koncernens viktigaste inköpsvaluta. Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet EUR/SEK. Vid verksamhetsårets början den 1 september 2019 var kursen för EUR 10,81 mot SEK. Euron har försvagats mot SEK under hela räkenskapsåret och per den 31 augusti 2020 var kursen 10,28 SEK/EUR. Den lägsta kursen noterades i juli om 10,24 EUR/SEK. Den högsta kursen noterades i mars om 11,23 EUR/SEK.

MÅNADSGENOMSNI TT SEK-NOK



Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet NOK/SEK. Vid verksamhetsårets början den 1 september 2019 var kursen för NOK 1,08 mot SEK. NOK har försvagats mot SEK under hela räkenskapsåret och per den 31 augusti 2020 var kursen 0,98 NOK/SEK. Den lägsta kursen noterades i mars om 0,87 NOK/SEK. Den högsta kursen noterades i september om 1,09 NOK/SEK.

MÅNADSGENOMSNI TT SEK-USD



Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet USD/SEK. Vid verksamhetsårets början den 1 september 2019 var kursen för USD 9,97 mot SEK. USD har förstärkt mot SEK och per den 31 augusti 2020 var kursen 8,64 USD/SEK. Den lägsta kursen noterades i augusti om 8,64 USD/SEK. Den högsta kursen noterades i mars om 10,44 USD/SEK.

Genomsnittskursen under verksamhetsåret var 2,0 procent högre än året innan (9,53 jämfört med 9,34). Även EUR har förstärkts mot SEK det senaste verksamhetsåret.

Genomsnittskursen under 2019/2020 var 10,61 mot 10,48 2018/19, vilket är en förstärkning med 1,2 procent.

STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret september 2019 - augusti 2020 hade styrelsen totalt 19 (11) sammanträden samt ytterligare 2 beslutstillfällen. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte rörande strategisk plan, budget, årsbokslut och delårsrapporter.

Vidare behandlades frågor angående finansiering, investeringar samt struktur- och organisationsfrågor.

Vid ordinarie bolagsstämma den 11 december 2019 omvaldes styrelsen, Ulf Eklöf till styrelsens ordförande och Tommy Jacobson till vice styrelseordförande. Vid extra bolagsstämma den 19 maj 2020 nyvaldes Michael Grimborg, Jarle Gundersen och Elvira Eriksson till styrelseledamöter.

Stämman beslutade vidare att välja de tidigare styrelseledamöterna Tommy Jacobson och Håkan Lundstedt till styrelseordförande respektive vice styrelseordförande. Samtliga val avser tiden intill slutet av nästa årsstämma.

I samband med den extra bolagsstämman lämnade Bo Eklöf och Christel Kinning sina uppdrag som styrelseledamöter och Ulf Eklöf lämnade sina uppdrag som styrelseordförande och styrelseledamot.

Styrelsen följer den arbetsordning som antagits och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Se vidare under avsnittet Bolagsstyrning.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedanstående principer har fastställts på årsstämman 2019 och föreslås att vara oförändrade till nästa årsstämma.

Riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernens ledningsgrupp, för närvarande verkställande direktören och finanschef samt personer som innehar chefsposition för personal, marknad, HR, försäljning, inköp och logistik.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ÖVERGRIPANDE PRINCIPER

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall i såväl ett kort- som ett långsiktigt perspektiv attrahera, motivera och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer.

För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå.

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare skall innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och andra förmåner samt särskilda villkor om ersättning vid uppsägning.

Den totala årliga kontanta ersättningen till ledande befattningshavare, dvs. fast lön jämte bonus, skall vara fastställd med utgångspunkt från att den skall vara konkurrenskraftig.

Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant marknad.

Kompensationen skall vara baserad på såväl prestation som befattning och bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus.

ERSÄTTNING OCH ERSÄTTNINGSFORMER

Bolagets ersättningssystem skall innehålla olika former av ersättning, såväl fast som rörlig, i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer att kortsiktiga och långsiktiga mål nås.

FAST LÖN

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

ÅRLIG BONUS

Verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen skall kunna erhålla en årlig bonus.

Den årliga bonusen skall vara strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål, försäljningsutveckling jämfört med budget och resultat EBITDA jämfört med budget samt utvecklingen av Bolagets aktiekurs.

Även andra mål, såsom visst resultatmål, visst försäljningsmål eller aktiekurs skall dock kunna användas som utgångspunkt för bonusen om det är motiverat.

För att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse skall även individuella resultatmål kunna fastställas som grund för bonus.

Bonusmålen skall fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med Bolagets affärsstrategi och resultatmål.

Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus skall kunna variera beroende på befattning och får utgöra maximalt sex månadslöner av den fasta lönen.

PENSIONER

Vid ingående av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade verkställande direktören exkluderad ha sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan.

Pensionering sker för ledande befattningshavare vid 65 års ålder. Pensionsavsättningar skall baseras enbart på fast lön.

Beträffande verkställande direktören skall kunna göras pensionspremieinbetalningar motsvarande 30 % av dennes grundlön intill pensionering.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner, exempelvis förmånsbil, ersättning för frisk- och sjukvård samt sjukförsäkring, skall utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt samt bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.

VILLKOR VID UPPSÄGNING

Uppsägningstiden för ledande befattningshavare skall vara sex månader och vid uppsägning från Bolagets sida, tre – tolv månader.

För verkställande direktören skall gälla en uppsägningstid om upp till tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR SOM INTE PÅ FÖRHAND ÄR BESTÄMDA TILL VISST BELOPP

Bolagets kostnad för den årliga bonusen (exklusive sociala avgifter) enligt förslaget kan vid maximalt utfall komma att uppgå till 3 756 800 kronor under förutsättning att samtliga bonusgrundande mål är uppfyllda.

Verkställande direktörens ersättning kan maximalt uppgå till 1 000 000 kronor.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 522,2 Mkr (610,0) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -49,7 Mkr (-22,7). Räkenskapsårets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 7,4 Mkr (14,7). Nettouplåningen för moderbolaget uppgick den 31 augusti 2020 till 121,9 Mkr (114,6).

FRAMTIDSUTSIKTER

Under andra delen av verksamhetsåret utarbetades en ny affärsplan och strategi. Den har sedan testats under sommaren och kommer nu att genomföras.

Ett nytt butikskoncept för Accent, Morris och Rizzo-butikerna har utvecklats och rullas nu ut i 101 butiker.

Butikerna i Sverige kommer att verka under namnet Rizzo och butikerna i Norge under namnet Morris. Verksamheten på NK fortsätter som tidigare.

Venue Retail Group byter samtidigt namn till Rizzo Group, enligt beslut vid en extra bolagsstämma 22 oktober 2020.

Butikerna får ett gemensamt erbjudande som utgår från livsstilar som Fashion, Sport, Business och Travel. Livstilsindelningen styr oss bort från den klassiska sortimentsavdelningen.

Inom respektive livsstil kan vi erbjuda produkter från alla utvalda kategorier i sortimentet.

Rizzo Group ska under de kommande åren bygga ett lönsamt och stabilt företag. Lönsamheten ska uppnås genom ett väl sammansatt butikskoncept som driver verksamhet i bra butikslägen i Sverige och Norge.

Tillsammans med en ökad utveckling av Online kan Rizzo Group kombinera digital närvaro med fysiska butiker där samspelet ska ge konsumenten både bra produkter till bra priser – samt en extra ordinär service både i butik och i Online.

RESULTAT TILL RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår till styrelsen att ingen utdelning (0,00 kr) utgår för räkenskapsåret 1 september 2019 – 31 augusti 2020.

Styrelsen och VD föreslår att den balanserade förlusten om 43 781 969 kr överförs i ny räkning.



BOLAGSSTYRNING

Rizzo Group följer, som svenskt bolag noterat på Nasdaq Stockholm, relevanta regler och riktlinjer som finns uppsatta - såsom Aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning, Börsens regelverk för emittenter samt Koncernens bolagsordning och instruktioner.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

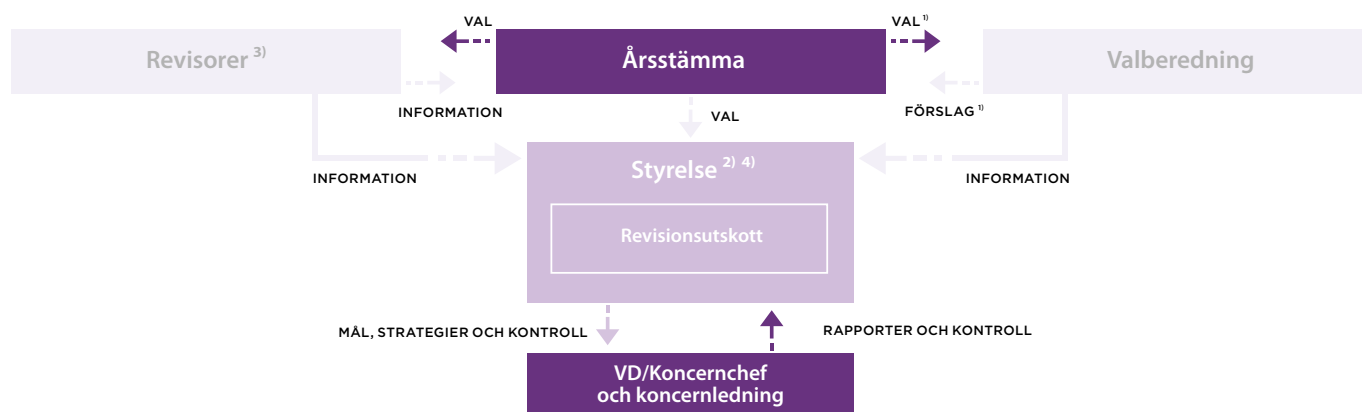
Koncernen omfattas sedan den 1 juli 2008 av svensk kod för bolagsstyrning och har från årsstämman den 15 januari 2009 följt koden fullt ut såvida inte annat kommunicerats enligt principen följ eller förklara. Styrelsen är ansvarig för att se till att koden efterlevs av såväl styrelsen som ledningen och bolaget i övrigt. Styrelsen övervakar löpande att koden följs. Bolagsstyrningsrapporten är granskad enligt lag av bolagets revisor.

BOLAGSSTÄMMA

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta, personligen eller via ombud med utställd fullmakt. Varje aktieägare har också rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in

en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman. Vid bolagets ordinarie bolagsstämma, årsstämman, väljs bolagets styrelse och styrelseordförande samt i förekommande fall revisorer. Till årsstämmans uppgifter hör också att bland annat fastställa moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultatet av verksamheten, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, styrelse och revisorsarvode samt principerna för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Årsstämman har vidare möjlighet att besluta om ökning eller minskning av aktiekapitalet och kan också fatta beslut om ändringar i bolagsordningen.

RIZZO GROUPS BOLAGSSTYRNING



¹⁾ Valberedningen förbereder förslag till beslut som presenteras på årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedning.

²⁾ För Rizzo Group utgör hela styrelsen revisionsutskottet. Bolaget har inget ersättningsutskott.

³⁾ Utför revision och rapporterar till styrelsen och aktieägarna.

⁴⁾ Utvärderingen av styrelsens arbete rapporteras till valberedningen.

VIKTIGA INTERNA STYRINSTRUMENT

Affärsidé och mål, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till VD, strategier och riktlinjer avseende bland annat etik, finans-, information- och insynsfrågor och processer för intern kontroll och styrning.

VIKTIGA EXTERNA STYRINSTRUMENT

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, andra relevanta lagar och Koden (www.bolagsstyrning.se).

ÅRSSTÄMMA FÖR 2018/2019

Årsstämma för verksamhetsåret 2018/2019 hölls den 11 december 2019 i Stockholm på Karlavägen 108.

Kallelse till stämman har skett i enlighet med bolagsordningen och följa Aktiebolagslagen och de rekommendationer som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga Bolagets styrelse att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av sammanlagt högst 14 500 000 aktier av serie B, motsvarande en ökning av aktiekapitalet om högst 1 450 000 kronor.

För närmare information om årsstämman se bolagets webbplats, www.rizzogroup.se.

ÅRSSTÄMMA FÖR 2019/2020

Årsstämma för verksamhetsåret 2019/2020 hålls den 18 december 2020 i Stockholm på Linnégatan 89C. Kallelse till stämman kommer att ske i enlighet med bolagsordningen och följa Aktiebolagslagen och de rekommendationer som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning. För närmare information om årsstämman se bolagets webbplats, www.rizzogroup.se.

AKTIEÄGARE

ÄGANDESTRUKTUR

Den 31 augusti 2020 hade moderbolaget 3 545 registrerade aktieägare, varav 76,7% har hemvist i Sverige (enligt aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB). De största aktieägarna per den 31 augusti 2020 var Banque Internationale med 17,8% av rösterna, Varenne AB med 13,8 % av rösterna, och Nordnet med 9,9 % av

rösterna. Utöver Varenne AB och Banque Internationale finns inga ytterligare aktieägare som, genom direkta och indirekta innehav, tillsammans överstiger 10% av totala antalet röster i Bolaget.

Ett stort antal av de aktier som innehas är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de förvaltas av banker, mäklare och/eller förvaltare.

Detta innebär att den verkliga aktieägaren inte anges i aktieboken och inte finns med i statistiken över aktieinnehav. Mer information om Rizzo Groups aktieägare finns i kapitlet "Aktien", sidan 19 i årsredovisningen.

AKTIER OCH RÖSTER

Aktiekapitalet i Rizzo Group uppgick per den 31 augusti 2020 till 17,2 Mkr fördelat på 171 880 160 aktier med ett kvotvärde på 0,10 kronor.

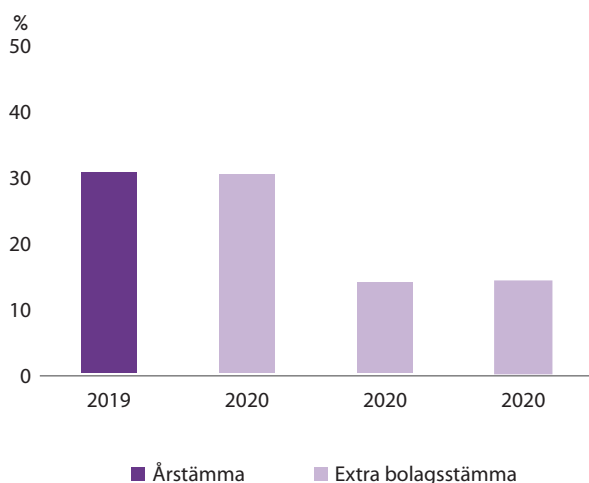
Rizzo Group har tre aktieslag; stamaktier av serie A och serie B samt preferensaktie av Serie C. Varje aktie av serie A berättigar till 10 röster medan varje aktie av serie B och C berättigar till en röst.

Antal stamaktier uppgick per 31 augusti 2019 till 145 095 929 stycken och antal preferensaktier uppgick till 26 784 231 stycken.

Styrelseledamöterna och medlemmarna i koncernledningen har samma rösträtt på sina aktier som övriga aktieägare med samma aktieslag. Innehavare av aktier av serie C skall vid utdelning, före innehavare av aktier av serie A och serie B, få ett belopp per aktie av serie C motsvarande en årlig ränta på teckningskursen, i emission beslutad av bolagsstämma den 26 april 2016 (1,00 kr), om 5,0 procent från den 26 april 2016.

Beslutar bolagsstämma inte om utdelning ackumuleras ovan nämnda belopp, varvid innehavare av aktier av serie C skall, utöver ovan nämnda belopp, före innehavare av aktier av serie A och serie B, erhålla ytterligare utdelning med ett belopp som motsvarar en årlig ränta om 7,0 procent beräknat på ackumulerad men ännu inte utbetald utdelning.

ANDEL RÖSTER NÄRVARANDE PÅ STÄMMOR 2019-2020



STYRELSEN

Styrelsen består av sex ordinarie stämموالدا ledamöter och inga suppleanter samt en ledamot utsedd av de anställda. Styrelsen består av Tommy Jacobson, ordförande, Håkan Lundstedt, vice ordförande, Elvira Eriksson, Jarle Gundersen och Michael Grimborg.

Arbetstagarrepresentant är Christina Nilsson för Unionen. Elvira Eriksson och Håkan Lundstedt har vid årsredovisningens avgivande konsultuppdrag för Bolagets räkning.

Majoriteten av de stämموالدا ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. För närmare presentation av styrelsen se sidan 76.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Rizzo Group har redovisat ett antal år med otillräcklig lönsamhet. För att bespara bolaget kostnader har därför huvudägarna och årsstämman 2019 beslutat att representanter i styrelsen med ett direkt eller indirekt aktieinnehav om 1 000 000 aktier eller mer ej skall erhålla något styrelsearvode. Övriga styrelseledamöter skall erhålla ett arvode om 150 Tkr vardera.

Dessa var i den tidigare styrelsen fram till och med den extra bolagsstämman 19 maj 2020 ledamöterna är Christel Kinning samt Håkan Lundstedt. I den nya styrelsen fr.o.m den extra bolagsstämman den 19 maj 2020 är det ledamöterna Håkan Lundstedt, Elvira Eriksson, Jarle Gundersen och Michael Grimborg.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete styrs av gällande arbetsordning som följer Aktiebolagslagen och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Arbetsordningen reglerar bland annat hur ofta styrelsen ska sammanträda och vilka frågor som ska behandlas på respektive möte. Ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsen utövar aktieägarnas kontroll av ledningen och dess sätt att leda bolaget, styrelsen utser VD för bolaget.

Vidare svarar styrelsen för bolagets strategiska inriktning och affärsplaner, finansiella mål samt övergripande organisation. Styrelsen har, genom information från VD, fortlöpande kontroll över koncernens ekonomiska situation och utveckling samt svarar för den ekonomiska rapporteringen.

Under verksamhetsåret september 2019 - augusti 2020 hade styrelsen totalt 19 (11) sammanträden samt ytterligare 2 beslutstillfällen. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte rörande strategisk plan, budget, årsbokslut och delårsrapporter.

Vidare behandlades frågor angående finansiering, investeringar samt struktur- och organisationsfrågor. Vid ordinarie bolagsstämma den 11 december 2019 omvaldes styrelsen, Ulf Eklöf till styrelsens ordförande och Tommy Jacobson till vice styrelseordförande.

Vid extra bolagsstämma den 19 maj 2020 nyvaldes Michael Grimborg, Jarle Gundersen och Elvira Eriksson till styrelseledamöter. Stämman beslutade vidare att

STYRELSENS NÄRVARO

Styrelse t.o.m 19/5 2020	2019-09-30	2019-10-15	2019-11-18	2019-12-11	2019-12-11	2020-01-14	2020-03-10	2020-03-23	2020-03-23	2020-04-20	2020-05-19
Ulf Eklöf, ordförande	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Tommy Jacobson, vice ordförande	●	○	●	●	●	●	○	●	●	●	○
Bo Eklöf, ledamot	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Christel Kinning, ledamot	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○
Håkan Lundstedt, ledamot	●	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●
Christina Nilsson, arbetstagarrepresentant	○	○	●	○	○	●	●	●	●	●	○

Styrelse fr.o.m 19/5 2020	2020-05-19	2020-06-01	2020-06-22	2020-07-08	2020-07-13	2020-07-14	2020-07-29	2020-08-04
Tommy Jacobson, ordförande	○	●	○	○	●	●	●	●
Håkan Lundstedt, vice ordförande	●	●	●	●	●	●	●	○
Elvira Eriksson, ledamot	●	●	●	●	●	●	●	●
Jarle Gundersen, ledamot	●	●	●	●	●	●	●	●
Michael Grimborg, ledamot	●	●	●	●	●	●	●	●
Christina Nilsson, arbetstagarrepresentant	○	●	●	●	○	○	○	○

● Närvarat ○ Ej närvarat

välja de tidigare styrelseledamöterna Tommy Jacobson och Håkan Lundstedt till styrelseordförande respektive vice styrelseordförande. Samtliga val avser tiden intill slutet av nästa årsstämma.

I samband med den extra bolagsstämman lämnade Bo Eklöf och Christel Kinning sina uppdrag som styrelseledamöter och Ulf Eklöf lämnade sina uppdrag som styrelseordförande och styrelseledamot.

Styrelsen följer den arbetsordning som antagits och de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Den 1 juli 2020 hölls en första kontrollstämma där beslut om kontrollbalansräkning togs.

Se vidare under avsnittet Bolagsstyrning.

INTRESSEKONFLIKTER

Rizzo Group tillämpar regler och bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och Bolaget.

Detta gäller även avtal mellan Bolaget och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med Bolagets intressen.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen. Valberedningen har, genom sina två representanter i styrelsen, även haft ett möte med styrelseledamöter för att därigenom kunna ställa frågor till enskilda styrelseledamöter om hur styrelsens arbete fungerar.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppdrag är att till kommande årsstämma, där val av styrelse ska ske, lämna förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode, och i förekommande fall, revisorer och revisorsarvode samt stämмоordförande.

Rizzo Groups valberedning ska bestå av styrelsens ordförande och representanter för de tre största aktieägarna. För närmare presentation av ägarstruktur se sidan 20.

Utöver inte aktieägaren sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägaren ha rätt att utse ledamot i valberedningen.

Namnen på de tre ägarrepresentanterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras i god tid och senast sex månader, före årsstämman och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren.

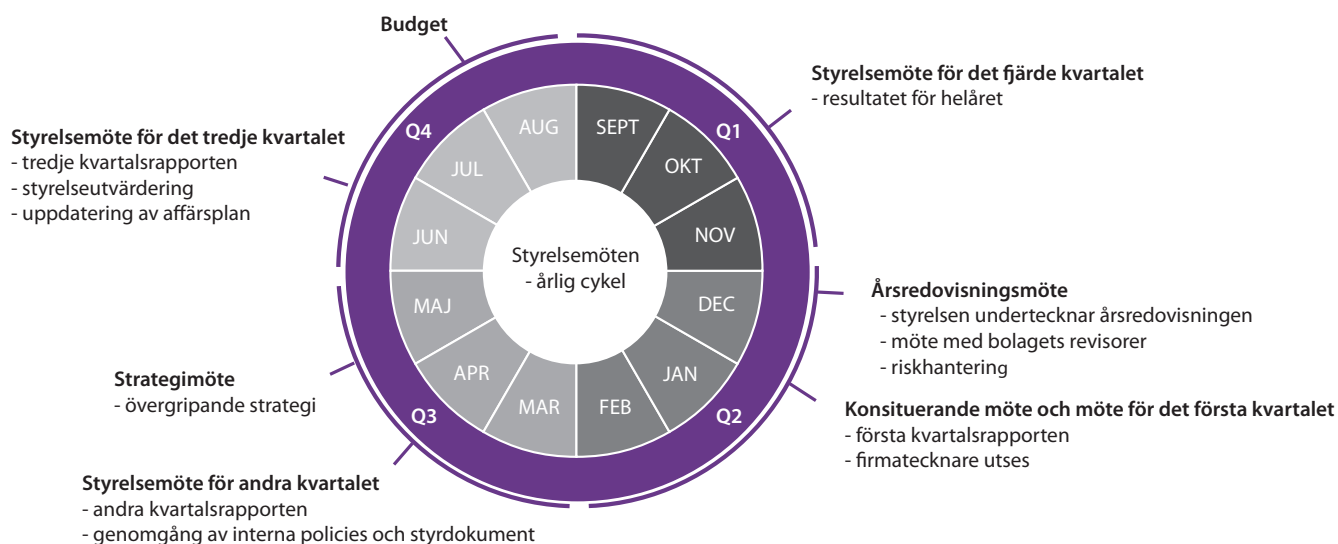
Valberedningen inför årsstämman den 18 december 2020 består av Tommy Jacobson, styrelsens vice ordförande tillika valberedningens ordförande representerande Varenne AB och Ulf Eklöf representerar aktier privat samt Eklöf Invest.

Valberedningens sammansättning innebär en avvikelse från Kodens bestämmelse 2.4 då styrelseledamöter utgör en majoritet i valberedningen, valberedningens ordförande ingår i styrelsen samt att båda ledamöterna är beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Anledningen till avvikelsen är att ledamöterna även är största aktieägare i bolaget och således ingår i valberedningen i egenskap av huvudaktieägare.

Inför årsstämman 2019 behandlar valberedningen vid sina sammanträden bolagets utmaningar, mål och strategier, de har även tagit del av den utvärdering som styrelsen gjort för att kunna göra en analys av behov och nominera ledamöter till styrelsen.

BUDGET FÖR KOMMANDE VERKSAMHETSÅR



ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Koncernen har inte något ersättningsutskott. Styrelsen har funnit det mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet bereder frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Ersättning till styrelse och revisorer, samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman.

REVISORER

Mandatperioden för revisorer är ett år enligt lag. Vid årsstämman 2019 valdes PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Nicklas Kullberg som huvudansvarig.

Bolagets revisorer deltar vid styrelsens årliga bokslutsmöte samt vid årsstämman.

Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av bolaget och kvaliteten i bolagets redovisningshandlingar. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen vilken framläggs på årsstämman.

Ingen översiktlig revisorsgranskning har genomförts av Bolagets ekonomiska halvårs- eller niomånaders rapport. Detta är en avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen motiverar avsteget från bolagskoden genom att man av kostnadsskäl inte låtit revisorerna översiktligt granska någon av delårsrapporterna.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Till bolagets revisorer, PricewaterhouseCoopers AB, utgår ersättning enligt skälig löpande räkning.

Se vidare not 7 för revisorns ersättning.

REVISIONSAUTSKOTT

Koncernen har hittills inte funnit anledning att inrätta ett särskilt revisionsutskott i styrelsen.

Koncernen har fokus på intern kontroll och ett antal kontrollaktiviteter har genomförts.

Styrelsen i sin helhet hanterar revisionsfrågor och kontakter med revisorerna.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD ansvarar för att de mål som styrelsen anger för bolagets lönsamhet och inriktning uppfylls.

Vidare ska VD hålla styrelsen informerad om utvecklingen i koncernen och informera styrelsen om väsentliga avvikelser från beslutade affärsplaner och om händelser som har stor inverkan på koncernens verksamhet. VD håller dessutom styrelsens ordförande informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten två gånger i månaden för att gå igenom försäljning, bruttovinst och planer samt diskutera strategifrågor. Koncernledningen vid årsredovisningens avlämnande består av sju personer, varav fyra är män och tre är kvinnor.

För närmare presentation av koncernledningen se sidan 78.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedanstående principer har fastställts på senaste årsstämman och föreslås oförändrade till nästa årsstämman.

Riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernens ledningsgrupp, för närvarande verkställande direktören och finanschefen samt cheferna för personal, marknad, HR, försäljning, inköp och logistik.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

ÖVERGRIPANDE PRINCIPER

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall i såväl ett kort- som ett långsiktigt perspektiv attrahera, motivera och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer.

För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå.

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare skall innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och andra förmåner samt särskilda villkor om ersättning vid uppsägning.

Den totala årliga kontanta ersättningen till ledande befattningshavare, dvs. fast lön jämte bonus, skall vara fastställd med utgångspunkt från att den skall vara konkurrenskraftig.

Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant marknad.

Kompensationen skall vara baserad på såväl prestation som befattning och bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus.

ERSÄTTNING OCH ERSÄTTNINGSFORMER

Bolagets ersättningssystem skall innehålla olika former av ersättning, såväl fast som rörlig, i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer att kortsiktiga och långsiktiga mål nås.

FAST LÖN

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

ÅRLIG BONUS

Verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen skall kunna erhålla en årlig bonus.

Den årliga bonusen skall vara strukturerad som en

rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål, försäljningsutveckling jämfört med budget och resultat EBITDA jämfört med budget samt utvecklingen av Bolagets aktiekurs.

Även andra mål, såsom visst resultatmål, visst försäljningsmål eller aktiekurs skall dock kunna användas som utgångspunkt för bonusen om det är motiverat.

För att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse skall även individuella resultatmål kunna fastställas som grund för bonus.

Bonusmålen skall fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med Bolagets affärsstrategi och resultatmål.

Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus skall kunna variera beroende på befattning och får utgöra maximalt sex månadslöner av den fasta lönen.

PENSIONER

Vid ingående av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade verkställande direktören exkluderad ha sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan.

Pensionering sker för ledande befattningshavare vid 65 års ålder. Pensionsavsättningar skall baseras enbart på fast lön.

Beträffande verkställande direktören skall kunna göras pensionspremieinbetalningar motsvarande 30 % av dennes grundlön intill pensionering.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner, exempelvis företagsbil, ersättning för frisk- och sjukvård samt sjukförsäkring, skall utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt samt bidra

till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.

VILLKOR VID UPPSÄGNING

Uppsägningstiden för ledande befattningshavare skall vara sex månader och vid uppsägning från Bolagets sida tre – tolv månader.

För verkställande direktören skall gälla en uppsägningstid om upp till tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR SOM INTE PÅ FÖRHAND ÄR BESTÄMDA TILL VISST BELOPP

Bolagets kostnad för den årliga bonusen (exklusive sociala avgifter) enligt förslaget kan vid maximalt utfall komma att uppgå till 3 756 800 kronor under förutsättning att samtliga bonusgrundande mål är uppfyllda. Verkställande direktörens ersättning kan maximalt uppgå till 1 000 000 kronor.

INCITAMENTSPROGRAM

Vid extra bolagsstämma den 3 mars 2017 beslutades om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Samtliga tilldelade ledandebefattningshavare och nyckelpersoner om 8 personer valde att delta i programmet.

Programmen innefattade totalt 16 121 737 teckningsoptioner, som löpte ut i april 2020. 15 500 000 optionerna ställdes ut och tecknades den 17 juli 2017 till ett marknadsvärde om 0,031 SEK per option och totalt 480,5 Tkr erlades kontant.

Under räkenskapsåret har incitamentsprogrammet avslutats utan att någon utnyttjat rätten att teckna aktier.

RIZZO GROUPS RISKER SAMT RISKHANTERING OCH KONTROLLSTRATEGIER

Verksamhetsrelaterade risker

- **Legala risker** – avtal/kontrakt eller tvister
- **Personalerisker** – brister i kompetens, kapacitet eller beroende av nyckelpersoner
- **Fysiska och HSE-risker** – brand, vatten, naturkatastrof, arbetsmiljö
- **Marknadsrisker** – nya konkurrenter, nya lagar, prisutvecklingar, svängningar av konjunktur och kundattityder, beroende av leverantörer
- **Processrisker** – brister i kärnprocesserna inköp, logistik, försäljning samt i stöd- och ledningsprocesser
- **IT-risker** – brister i IT-system avseende datasäkerhet, integritet och tillgänglighet

Strategiska risker

- **Strategiska risker** – felaktiga strategiska beslut, organisation, investeringar etc.

Efterlevnadsrisker

- **CSR-risker** – bristande processer avseende hållbarhet och etiskt agerande
- **Redovisningsrisker** – brister i redovisningsprocessen (inkluderar bedrägeri/fusk)
- **Politiska risker** – lagstiftning och regler

Finansiella risker

- **Valutarisker** – svängningar i växelkurser
- **Skatterisker** – felaktig beskattning
- **Ränterisker** – räntesvängningar
- **Kreditrisk/kundförlust** – kundernas bristande betalningsförmåga
- **Likviditetsrisker** – bristande tillgång på kapital
- **Finansieringsrisk** – bristande tillgång på kapital

Riskhantering och kontrollstrategier

- Policydokument, manualer och rekommendationer
- Interna kontrollaktiviteter, antingen förebyggande eller upptäckande
- Analyser
- Löpande inköp under säsong
- Kontrakterade varuinköp tre till sex månader före leverans
- Valutasäkring
- Kort genomsnittlig räntebindningstid

INTERN KONTROLL

Rizzo Group har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om internrevision kommer att prövas årligen.

Bolagets interna kontroll har som mål att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramar är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. VD har delegerats ansvaret för att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i bolaget har detta ansvar inom sina respektive områden.

Befogenheter och ansvar är definierade i riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt attestinstruktioner.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön är grunden för intern kontroll och består främst av etiska värderingar enligt koncernens "Code of Conduct", integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter.

Koncernens interna arbetsordning, instruktioner, policydokument, riktlinjer och manualer är i detta sammanhang viktiga eftersom de vägleder medarbetarna.

En policy för riskhantering och internkontroll med tillhörande kontrollinstruktion finns. Koncernens kontrollmiljö kännetecknas av ett väl genomarbetat antal dokument där man finner vägledning i form av till exempel medarbetar- och ekonomihandböcker, policy för krisberedskap samt i finans- och kreditpolicy.

I koncernen säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker, liksom genom instruktionen för VD. VD rapporterar kontinuerligt till styrelsen avseende intern kontroll.

I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

RISKBEDÖMNINGAR OCH KONTROLLAKTIVITETER

Koncernledningen rapporterar regelbundet enligt fastlagda rutiner till styrelsen om koncernens ekonomiska situation.

Företaget gör varje år en riskbedömning baserad på sannolikhet och konsekvens, om något inträffar, avseende den finansiella rapporteringen och avseende övriga operationella risker. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer som löpande följs upp med avseende på fungerade rutiner, kontroller och uppföljning. Störst fokus ligger på försäljnings-, inköps- och logistikprocesserna.

Bedömning av risker i större balans- och resultatposter följs upp löpande. Styrelsen och koncernledningen får minst en gång per månad uppföljning av den finansiella utvecklingen. Eventuella riskbedömningar av osäkra poster, som till exempel risker i lager, kommenteras löpande i dessa uppföljningar.

Vid varje styrelsemöte redovisas det aktuella ekonomiska läget samt risker och osäkerhetsfaktorer. Kontrollstrukturen utformas så att den hanterar de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturen består av en organisation med tydliga roller och därtill lämplig ansvarsfördelning samt kontrollaktiviteter för att förebygga och/eller upptäcka risker för fel i rapporteringen.

Kontroller för att säkerställa den finansiella rapporteringen görs utifrån en bedömning av riskerna och väsentligheten i respektive resultat- och balanspost. Kontrollaktiviteterna består främst av månadsvisa bokslut, avstämningar och analyser mellan utfall och budget/föregående år för att säkerställa korrekt redovisning.

Vid avvikelser görs uppföljning för att hitta förklaringar och eventuella felaktigheter. Koncernen har ett kontroll- och säkerhetsråd med fokus på intern kontroll och riskhantering (inklusive butiksrelaterade risker).

Återkoppling sker löpande till koncernledningen som i förekommande fall rapporterar till styrelsen. Rutiner och processer som säkerställer styrning och kontroll samt adresserar uppföljningsfrågor ges nödvändig prioritet i alla led. I samråd med bolagets revisorer pågår löpande ett arbete som syftar till att bolaget i högre utsträckning ska arbeta mer systematiskt med verksamhetens riskbedömning, arbetet fokuserar framför allt på några av bolagets mest kritiska processer.

Det genomförda arbetet följs upp och fortlöpande ska analyser och genomgångar göras av bolagets väsentliga processer.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokument, såsom riktlinjer, manualer och policydokument av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande via möten, intranät och e-post.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt har koncernen en kommunikationspolicy som fastställts av styrelsen.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och koncernledningen gör löpande uppföljning utifrån löpande information om koncernens resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Identifierade risker följs upp via säkerhetsrådet eller via andra beslutade kontrollaktiviteter med utsedda ansvariga.

Återkoppling sker löpande till koncernledning och styrelse. Bolagets revisorer rapporterar minst en gång per år gjorda iakttagelser till styrelsen samt sammanfattar sin uppfattning i revisionsberättelsen.

Med utgångspunkt i revisorernas rapportering bildar styrelsen sin uppfattning om kontrollmiljön, organisationen, ansvarsfördelning och befogenheter samt fullständigheten och riktigheten i den finansiella rapporteringen.

KONCERNRESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	3	630 445	850 010
Övriga rörelseintäkter	4	2 548	8 033
Totala intäkter		632 993	858 042
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-326 101	-405 471
Övriga externa kostnader	7,8	-116 812	-227 036
Personalkostnader	9	-197 425	-235 714
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-111 797	-14 386
Rörelseresultat		-119 143	-24 564
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11, 36	1 117	937
Finansiella kostnader	11, 36	-19 619	-5 503
Resultat efter finansiella poster		-137 645	-29 130
Skatt på årets resultat	13	-1 103	-109
Årets resultat		-138 748	-29 239
varav hänförligt till aktieägarna i Rizzo Group AB (publ.)		-138 748	-29 239
Resultat per aktie	14		
Genomsnittligt antal stamaktier		145 095 929	145 095 929
Antal stamaktier		145 095 929	145 095 929
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		145 095 929	145 095 929
Antal stamaktier efter utspädning		160 595 929	160 595 919
Resultat per stamaktie före utspädning, kr ^{*)}		-0,96	-0,20
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning ^{*)}		-0,96	-0,20
Föreslagen utdelning per stamaktie, kr		0,00	0,00
Föreslagen utdelning per preferensaktie, kr		0,00	0,00
Antal preferensaktier vid periodens slut		26 784 231	26 784 231

^{*)} Resultat per aktie beräknas på vägt genomsnittligt antal aktier under perioden. Baseras på aktieägarnas i Rizzo Group AB (publ.) andel av periodens resultat.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Tkr	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Årets resultat	-138 748	-29 239
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-1 287	-238
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	-1 287	-238
Årets totalresultat, alla verksamheter	-140 035	-29 477
Varav hänförligt till: Aktieägare i moderbolaget	-140 035	-29 477

KONCERNBALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, Tkr	Not	2020-08-31	2019-08-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärken	15	14 614	14 614
Hyresrätter	16	2 295	2 929
Goodwill	17	32 994	32 994
Övriga immateriella tillgångar	18	7 166	9 957
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	19	36 269	34 344
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	20	125 015	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjutna skattefordringar	21	3 154	4 458
Övriga finansiella anläggningstillgångar	22	2 455	1 941
Summa anläggningstillgångar		223 963	101 236
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror	24	95 375	160 281
Kundfordringar	25,33	2 971	9 260
Aktuella skattefordringar		2 550	2 423
Övriga fordringar	26,33	74 756	20 220
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	1 361	31 744
Likvida medel	28	33 833	11 245
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		210 847	235 175
SUMMA TILLGÅNGAR		434 809	336 410

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Tkr	Not	2020-08-31	2019-08-31
Eget kapital	29		
Aktiekapital		17 188	17 188
Övrigt tillskjutet kapital		390 406	390 406
Reserver		-	-26 395
Ansamlat resultat inklusive årets resultat		-514 838	-348 408
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-107 243	32 792
SUMMA EGET KAPITAL		-107 243	32 792
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser	31	3 051	2 417
Långfristig leasingskuld	20, 38	75 004	-
Summa långfristiga skulder		78 055	2 417
Kortfristiga skulder			
Kortfristig leasingskuld	20, 38	50 011	-
Avsättningar - kortfristig del	32	-	992
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	30	155 770	114 970
Leverantörsskulder		145 290	78 007
Övriga kortfristiga skulder	34	60 437	29 126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	52 490	78 106
Summa kortfristiga skulder		463 998	301 201
SUMMA SKULDER		542 053	303 619
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		434 809	336 410

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 september 2018	17 188	390 406	-27 494	-317 832	62 268
Årets resultat				-29 239	-29 239
Övrigt totalresultat					
Upplösning av reserver	-	-	1 337	-1 337	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-238	-	-238
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	-	-	1 099	-1 337	-238
Årets totalresultat	-	-	1 099	-30 576	-29 477
Transaktioner med aktieägare					
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 augusti 2019	17 188	390 406	-26 395	-348 408	32 792
Ingående eget kapital 1 september 2019	17 188	390 406	-26 395	-348 408	32 792
Årets resultat				-138 748	-138 748
Övrigt totalresultat					
Upplösning av reserver	-	-	27 682	-27 682	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-1 287	-	-1 287
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	-	-	26 395	-27 682	-1 287
Årets totalresultat	-	-	26 395	-166 430	-140 035
Transaktioner med aktieägare					
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 augusti 2020	17 188	390 406	-	-514 838	-107 243

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

Tkr	Not	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-137 645	-29 132
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	129 718	13 214
Betalda skatter		-127	-418
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-8053	-16 336
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		59 390	7 780
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-17 867	-11 576
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		71 204	-1 563
Kassaflöde från den löpande verksamheten		104 674	-21 695
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16,18	-578	-5 919
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-14 856	-16 427
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 434	-22 346
Finansieringsverksamheten			
Amortering Leasingskulder		-97 103	-
Upptagna lån- checkkredit	38	34 012	54 026
Amortering av låneskulder	38	-2 656	-9 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-65 747	45 028
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		11 245	10 437
Kursdifferenser i likvida medel		-905	-179
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	28	33 833	11 245

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Rörelsens intäkter m.m			
Nettoomsättning	5	522 237	610 042
Övriga rörelseintäkter	4	1 609	1 935
Summa intäkter m.m		523 847	611 977
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-296 106	-354 805
Övriga externa kostnader	7, 8	-132 579	-130 348
Personalkostnader	9	-126 581	-134 372
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-10 788	-10 246
Rörelseresultat		-42 206	-17 793
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11, 36	3 124	1 686
Räntekostnader och liknande resultatposter	11, 36	-10 577	-6 571
Resultat efter finansiella poster		-49 659	-22 678
Bokslutsdispositioner	12	-	-9 100
Skatt på årets resultat	13	-8	543
Årets resultat		-49 667	-31 235

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tillgångar, Tkr	Not	2020-08-31	2019-08-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärken	15	2 994	3 979
Hysesrätter	16	1 536	1 960
Övriga immateriella tillgångar	18	6 910	9 438
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	19	16 879	16 815
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	23	71 097	71 097
Uppskjutna skattefordringar	21	671	670
Övriga finansiella anläggningstillgångar	22	2 455	1 941
Summa anläggningstillgångar		102 542	105 900
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror	24	59 931	109 089
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	25	1 992	1 850
Fordringar hos koncernföretag		107 487	29 640
Aktuella skattefordringar		2 121	1 907
Övriga fordringar	26	67 298	7 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	3 486	15 483
Kassa och bank	28	19 008	396
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		261 323	166 020
SUMMA TILLGÅNGAR		363 865	271 920

Eget kapital och skulder, Tkr	Not	2020-08-31	2019-08-31
Eget kapital			
Aktiekapital	29	17 188	17 188
Fond för utvecklingsutgifter		-	275
Summa bundet eget kapital moderbolaget		17 188	17 463
<i>Balanserad vinst</i>			
Övrigt tillskjutet kapital		390 406	390 406
Ansamlat resultat inklusive årets resultat		-384 521	-353 561
Årets resultat		-49 667	-31 235
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		-43 782	5 611
SUMMA EGET KAPITAL		-26 594	23 074
Avsättningar			
Pensionsförpliktelser	31	3 051	2 417
Summa avsättningar		3 051	2 417
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	30	155 770	114 970
Leverantörsskulder		134 833	54 554
Skulder till koncernföretag		10 116	10 572
Övriga kortfristiga skulder	34	45 221	5 712
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	41 468	60 622
Summa kortfristiga skulder		387 408	246 431
SUMMA SKULDER		390 459	248 847
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		363 865	271 920

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	Bundet eget kapital		Balanserad vinst		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Övrigt tillskjutet kapital	Ansamlad förlust	
Ingående eget kapital 1 september 2018	17 188	641	390 412	-353 931	54 309
Förändring av fond för utvecklingsutgifter		-367		367	-
Årets resultat				-31 235	-31 235
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare					
Utgående eget kapital 31 augusti 2019/ Ingående eget kapital 1 september 2019	17 188	274	390 412	-384 799	23 074
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-	-274		274	-
Justering från 2018	-		-6	4	-1
Årets resultat	-	-	-	-49 667	-49 667
Utgående eget kapital 31 augusti 2020	17 188	-	390 406	-434 188	-26 594

¹⁾ Fond för utvecklingsutgifter tillämpas enbart i moderbolaget. Information om redovisningsprincipen finns i beskrivningen av moderbolagets redovisningsprinciper i not 1.
Information om moderbolagets aktier, aktiekapital och överkursfond finns i koncernens not 29.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

Tkr	Not	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-49 659	-22 678
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37	20 864	9 532
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-28 795	-13 147
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		49 157	-12 269
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-125 849	2 396
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		100 169	-6 992
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5 318	-30 121
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16,18	-578	-5 571
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-6 335	-8 008
Investeringar i finansiella tillgångar		-514	-1 157
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 427	-14 736
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	38	34 012	53 837
Amortering av låneskulder	38	-2 656	-9 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		31 357	44 837
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		396	416
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	28	19 008	396

NOTER

NOT 1	Redovisnings och värderingsprinciper	45
NOT 2	Risker	52
NOT 3	Rapportering per segment	54
NOT 4	Övriga rörelseintäkter	56
NOT 5	Nettoomsättningens fördelning, moderbolaget	56
NOT 6	Transaktioner med närstående inköp och försäljning mellan koncernbolag	56
NOT 7	Ersättning till revisorerna	56
NOT 8	Leasingavgifter avseende operationell leasing	56
NOT 9	Ersättning till anställda	57
NOT 10	Av- och nedskrivningar	59
NOT 11	Finansiella intäkter och finansiella kostnader och liknande resultatposter	59
NOT 12	Bokslutsdispositioner	59
NOT 13	Inkomstskatt	59
NOT 14	Resultat per aktie	60
NOT 15	Varumärken	60
NOT 16	Hyresrätter och liknande rättigheter	61
NOT 17	Goodwill	61
NOT 18	Övriga immateriella tillgångar	62
NOT 19	Materiella anläggningstillgångar	62
NOT 20	Nyttjanderättstillgångar	62
NOT 21	Uppskjuten skattfordran och uppskjuten skatteskuld	62
NOT 22	Övriga finansiella anläggningstillgångar	63
NOT 23	Andelar i koncernföretag	63
NOT 24	Handelsvaror	64
NOT 25	Kundfordringar	64
NOT 26	Övriga fordringar	65
NOT 27	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	65
NOT 28	Likvida medel/kassa och bank	65
NOT 29	Eget kapital	65
NOT 30	Skulder till kreditinstitut	66
NOT 31	Pensionsförpliktelser	67
NOT 32	Avsättningar	68
NOT 33	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	68
NOT 34	Övriga kortfristiga skulder	69
NOT 35	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70
NOT 36	Erhållna och betalda räntor	70
NOT 37	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	70
NOT 38	Förändringar i poster i finansieringsverksamheten	70
NOT 39	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	71
NOT 40	Väsentliga händelser efter räkenskapsåret	71

ALLMÄN INFORMATION

Rizzo Group är en ledande aktör med en unik position på marknaden inom segmentet skor och accessoarer, med välkända varumärken och ett butiksnätverk med 101 (115) butiker i Norden. Rizzo Group AB, organisationsnummer 556540-1493, är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Linnégatan 89C, SE-115 23 Stockholm. Moderbolaget är noterat på OMX Nordic Exchange Stock-

holm, small Cap-listan. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för offentliggörande av styrelsen den 27 november 2020. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Beloppen i noterna är Tkr om inget annat anges.

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

NOT • 1 • REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen för Rizzo Group har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vilket innebär att jämförelsetalen inte har räknats om. Vid övergången till IFRS 16 redovisar koncernen leasingkulder hänförliga till leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal i enlighet med reglerna i IAS 17 Leasingavtal.

Dessa skulder har värderats till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna. Vid beräkningen har leasetagarens marginella låneränta per 1 januari 2019 använts. Leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta som tillämpas för dessa leasingkulder per 1 september 2019 var 4,4%.

Koncernens balansräkning påverkades väsentligt. Leasingkulder, hänförliga till leasingkontrakt av främst lokalhyror, uppgick per 1 september till 252 241 Tkr.

Nyttjanderättstillgångarna som värderades till ett belopp som motsvarar leasingkulden, uppgick per 1 september 2019 till 252 241 Tkr.

Ingående balans per 1 september 2019 kortfristiga leasingkulder uppgick till 101 742 Tkr och långfristiga leasingkulder uppgick till 151 499 Tkr.

Praktiska lätttnadsregler som tillämpats vid övergången:

- En enda diskonteringsssats på en portfölj av liknande leasingavtal, dvs hyresavtal för butiker och övrig verksamhet
- Korttidsleasing och leasing av mindre värde ingår ej.

NEDAN TABELL VISAR HUR DE FINANSIELLA RAPPORTERNA SKULLE HA SETT UT OM INTE IFRS16 TILLÄMPATS

	Redovisat IFRS 16 sep 2019- aug 2020	Justerat IFRS 16	Redovisat IAS 17 sep 2019-aug 2020
Utdrag ur balansräkning, Mkr			
Nyttjanderättstillgång, hyreskontrakt	125,0	-125,0	0,0
Kortfristiga fordringar	81,6	4,7	86,3
Övriga tillgångar	228,2	0,0	228,2
Summa tillgångar	434,8	-120,3	314,5
Eget kapital, Mkr	-107,2	4,4	-102,8
Leasingkund, lång	75,0	-75,0	0,0
Leasingkund, kort	50,0	-50,0	0,0
Övriga skulder	417,0	0,0	417,0
Summa eget kapital och skulder	434,8	-120,6	314,2
Utdrag ur resultaträkning, Mkr			
EBITDA	-7,3	-99,6	-107,0
Rörelseresultat	-119,1	4,4	-114,7
Finansnetto*	-18,5	8,8	-9,7
Resultat före skatt	-137,6	4,4	-133,2
Skatt	-1,1	0,0	-1,1
Periodens resultat	-138,7	4,4	-134,3
Utdrag ur kassaflödesanalysen, Mkr			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	103,8	-104,0	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15,4	0,0	-15,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-65,7	104,0	38,3
Periodens kassaflöde	22,6	0,0	22,6

*Inkluderar hyresnedsättningar om 1,1 Mkr.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt ikraft förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen, styrelsen och revisionskommittén har tillsammans identifierat några områden som har särskild betydelse vid bedömning av koncernens resultat och ställning.

Utvecklingen inom dessa områden, vilka listas nedan, följs löpande av företagsledningen och styrelsens revisionskommitté.

Varulager

Koncernens varulager uppgår per 31 augusti 2020 till 95,4 Mkr (160,3) vilket utgör en betydande del av koncernens tillgångar, knappt 22 procent (48). Moderbolagets varulager uppgår per 31 augusti 2020 till 59,9 Mkr (109,1). Värdet på varulagret följs och omprövas löpande utifrån bland annat innevarande volym, prognostiserad försäljning, framtida inleveranser och varulagrets sammansättning.

Resultatet av den genomförda omprövningen får effekt på avsättningen för inkurans i koncernen och moderbolaget. Under räkenskapsårets har koncernens reserv för inkurans minskat med -1,0 Mkr till -3,6 Mkr per 2020-08-31. För moderbolaget har inkuransreserven minskat med 0,6 Mkr och uppgår per 31 augusti 2020 till -1,7 Mkr.

Varulagret följs även löpande utifrån marknader, affärsområden och varugrupper. Rizzo Group värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bedömer företagsledningen löpande artiklar med övertalighet, utgående artiklar, skadat gods, hanterings- och försäljningskostnader.

Goodwill och varumärken

Bland immateriella tillgångar uppgår per 31 augusti 2020 Goodwill till 33 Mkr (33) och Varumärken till 15 Mkr (15). I moderbolaget uppgår vid räkenskapsårets slut varumärken till 3 Mkr (4).

Inget nedskrivningsbehov har identifierats vad gäller varumärken och goodwill. Det finns dock inte heller något överutrymme i bedömningen värdet på koncernens Goodwill. Beskrivning av nedskrivningsprövning av Varumärken och Goodwill framgår av not 15 och 17.

Ett väsentligt antagande i detta sammanhang är den prognos som görs om framtida resultatutveckling eller den kalkylränta som baseras på Rizzo Groups kapitalkostnad och riskpremie vid tidpunkten för värdering.

Bolaget noterar att prognossäkerhet inte funnits i alla prognoser under tidigare perioder. Koncernledningen tar fram antaganden som granskas och godkänns av styrelsen.

FORTSATT DRIFT

Rizzo Groups bankavtal med Nordea löpte t.o.m 31 oktober 2019 och var därmed förfallet vid verksamhetsårets utgång den 31 augusti 2020. Bolaget ingick dock ett nytt bankavtal med Nordea den 21 september 2020, efter verksamhetsårets utgång. Bankavtalet innebär att Bolagets nuvarande finansiering med Nordea förlängs på i allt väsentligt de villkor som kommunicerades den 10 juli 2020.

Det nya bankavtalet löper på 18 månader och innebär i huvudsak att (i) Bolagets förvärvskredit om ca 16,4 Mkr amorteras löpande under avtalsperioden, (ii) Bolagets checkkrediter om 100 Mkr förlängs till och med slutdatumet för bankavtalet, (iii) Bolaget erhåller en tillfällig kredit om 30 Mkr som får nyttjas två gånger per år med en kredittid om högst tre månader, samt (iv) det borgensåtagande Varenne AB och Ulf och Bo Eklöf Invest AB har ställt ut till Nordea för Bolagets räkning för krediten i punkt (ii) uppgår till 35 Mkr och till 30 Mkr för krediten i punkt (iii).

Borgensåtagandena är solidariska och i tillägg till de tidigare säkerheter som Nordea erhållit sedan tidigare. Borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan friställas när Bolaget två kvartal i följd har redovisat en EBITDA om 75 Mkr och en soliditet om 30 procent, dock tidigast i januari 2022.

Som en del i den finansieringslösning som Bolaget har arbetat fram har Varenne AB, Tommy Jacobson (styrelseordförande i Bolaget) och Sune Nilsson (gemensamt "Borgensmännen") ingått ett avtal om under-

borgen med Ulf och Bo Eklöf Invest AB. Genom underborgensavtalet åtar sig Borgensmännen att hålla Ulf och Bo Eklöf Invest AB skadeslöst avseende de betalningsförpliktelser som borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan föranleda.

Borgensmännen och Bolaget kommer inom kort att ingå ett avtal om ersättning för underborgensåtagandena, varigenom Borgensmännen från Bolaget kan komma att erhålla totalt omkring 2,6 Mkr per år för underborgensåtagandena för det fall Bolaget inte kan tillhandahålla en för Bolaget förmånligare underborgen. Avtalet om ersättning för underborgensåtagandena kommer att underställas bolagsstämmans godkännande såvitt avser styrelseordförande Tommy Jacobson, i enlighet med reglerna för vissa närståendetransaktioner i 16 a kap. aktiebolagslagen.

Bankfinansieringen är villkorad av bland annat att Bolaget genomför en företrädesemission som omfattas av garantiåtaganden uppgående till minst 73,5 Mkr.

Styrelsen har utvärderat om antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

Nedan följer de främsta åtgärderna och antagandena som ligger till grund för bolagets bedömning:

1. Bolaget har efter att ny VD tillträtt arbetat fram och beslutat om en ny affärsplan. Effekter från denna förväntas under det kommande verksamhetsåret.
2. Till detta kommer de redan genomförda och omfattande kostnadsåtgärderna att bidra positivt för resultatet, både på kort och lång sikt.
3. Bolaget har den 21 september 2020 ingått ett nytt bankavtal med Nordea.
4. Ackordet vann laga kraft den 9 oktober 2020, vilket beslutades den 13 oktober 2020. Företagsrekonstruktionen som pågått sedan 20 november 2019 är därmed avslutad.
5. Bolaget har genomfört företrädesemission på ca 94,5 Mkr, som blev fulltecknad. Bolaget har dessutom genomfört en riktade nyemission på ca 10 Mkr till medarbetare, nyckelpersoner och utvalda konsulter, den tecknades till 21% (2,1 Mkr).
6. Den kortsiktiga finansieringen, under Coronapandemin, har lösts genom att bolaget fått ta del av statliga stödåtgärder, både i Sverige och Norge, samt minskade kostnader (personal- och hyreskostnader).
7. Styrelsen bedömer att genomförande av ovan nämnda åtgärder, innefattandes nyemission och rekonstruktionsförfarande som utmynnar i ett ackord, kommer att kunna leda till att verksamheten blir lönsam.

Styrelsens bästa bedömning är att antagandet om fortsatt drift med dessa åtgärder är uppfyllt. Bolaget har bedömt nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar och kommit till slutsatsen att nedskrivningsbehov ej föreligger.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande.

Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Redovisningsprinciperna för dotterbolaget har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen.

En rörelsegren är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information.

Den högsta verkställande beslutsfattaren har identifierats som koncernens bolagsledning vilka utvärderar resultat samt allokerar resurser till rörelsesegmenten.

För mer information se not 3 Rapportering per segment.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posten omvärderades. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas i netto i övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader.

Koncernredovisning

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamheter behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncerns andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Varumärken

Varumärken som förvärvas separat redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod varför löpande avskrivning ej sker. Individuell bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs minst årligen.

Hyresrätter

Hyresrätter värderas till anskaffningsvärdet minskat med av- och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till tillgången.

Avskrivning baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstid för hyresrätter är 8-10 år.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas som övrig intäkt/övrig kostnad i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda den,
- det finns förutsättningar att använda programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilken inte överskrider 5 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet minskat med av- och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på om det utgör en separat komponent eller ej, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella tillgångar skrivs av baserat på tillgångarnas ursprungliga anskaffnings-

värde och beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningstid för inventarier, verktyg och installationer uppgår till 5 år. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas som övrig intäkt/övrig kostnad i resultaträkningen.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen samt vid indikation om värdenedgång avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskningen, närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna verkligt värde via resultatet och upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av posten Övriga finansiella anläggningstillgångar som är en pensionsrelaterad kapitalförsäkring.

Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapport över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga. Reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i rörelsens kostnader.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar som skall betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med kreditförlustreservering för förväntade kreditförluster. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar då betalning förväntas inom ett år eller tidigare. Nedskrivning av kundfordringar beskrivs i stycket Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen driver detaljhandelskedjor som säljer accessoarer, rese-tillbehör och skor till framförallt privatpersoner. Intäkterna från varuförsäljningen redovisas när koncernföretaget säljer en vara till kund. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper varan och tar emot varan i butiken.

Koncernens policy är att sälja varorna till slutkunden med en retur rätt om 30 dagar. Därför redovisas en återbetalningsskuld och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. Historiska data används för att bedöma returernas storlek på portföljnivå vid försäljningstidpunkten (metod som använder det förväntade värdet).

Koncernens bedömning är att summan av returer inte uppgår till väsentliga belopp, varför ingen återbetalningsskuld respektive tillgång för rätten att återfå produkten från kunden redovisats. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta trasiga produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

Koncernen har ett kundlojalitetsprogram i vilket detaljhandelskunder samlar poäng för gjorda köp. Poängen ger dem rabatt på framtida köp. En avtalsskuld gällande poängen redovisas vid försäljningstidpunkten. Intäkten redovisas när poängen utnyttjas eller när de förfaller 12 månader efter det poänggrundande köpet.

En avtalsskuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas tills att poängen utnyttjas eller förfaller. Koncernen har inga avtal där tiden mellan överlämnningen av varorna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år.

Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där Koncernens bolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

I aktuell skatt ingår eventuella justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Ersättning till anställda i form av till exempel löner, betald semester, betald sjukfrånvaro samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Vad avser pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner.

Pensioner

Rizzo Group har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska beräkningar.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter. De utbetalningar som avser avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. De utbetalningar avseende förmånsbestämda pensionsplaner som skett faller inom ramen för planen som finansierats genom försäkring i Alecta. Alecta har ej någon möjlighet att lämna tillräcklig information för att redovisa koncernens proportionella andel av de förmånsbestämda förpliktelser samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen.

Därav följer att Alecta ej kan redovisa koncernens andel av över-/underskott i planen. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR10) skall en pensionsplan inom ramen för ITP-planen som finansieras genom försäkring klassificeras som om den vore en avgiftsbestämd plan.

En mindre del av bolagets pensionslösningar är upptagen i balansräkningen som en förmånsbestämd plan (not 22 och 31).

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonus

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen indelas i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserad vinst.

Rizzo Group klassificerar sina preferensaktier som eget kapital och utdelningen som utdelning till preferensaktieägare i enlighet med IAS 32 Finansiella instrument.

Klassificeringen har skett med utgångspunkt i gällande villkor där det framgår att preferensaktierna saknar fastställt datum för inlösen samt att innehavaren av preferensaktier inte har någon rätt att kräva inlösen.

Ingen utdelning till preferensaktieägare har föreslagits inför årsstämman som hålls den 18 december 2020.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller en informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resursen krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader i samband med beslutade stängningar av butiker.

Avsättning för räkenskapsåret, avseende omstrukturering av butiksnätet i Sverige och Norge, har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader. Vid i anspråkstagande av avsättningen under räkenskapsåret har sådana kostnader redovisats direkt mot balanskonto för avsättningar, se även not 31.

För returer görs inga avsättningar då den samlade bedömningen är att dessa ej uppgår till väsentliga belopp.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

LEASINGAVTAL - REDOVISNING ENLIGT IAS 17 TILLÄMPADE T.O.M 31 AUGUSTI 2019

För jämförelseåret, 2018/2019, redovisades leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing.

Betalningar som skett under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsfördes i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernens leasingavtal är i huvudsak relaterade till lokalhyror inom koncernen.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelades mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster under Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisades i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastades med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrevs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Information om IFRS 16 finns i stycket om ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar.

LEASINGAVTAL - REDOVISNING ENLIGT IFRS 16 TILLÄMPADE FR.O.M 1 SEPTEMBER 2019

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt butikslokaler.

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 6 månader - 8 år men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta
- Eventuella restvärdesgarantier
- Köpoptioner (om det bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan. Då koncernens leasingavtal i allt väsentligt avser lokaler så används i princip uteslutande den marginella låneräntan för diskontering. Låneräntan fastställs genom med utgångspunkt från räntesatserna för checkkredit respektive förvärvslån.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.
- initiala direkta utgifter,
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Koncernen har endast leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa avtal avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

Koncernen har under året erhållit hyresrabatter från fastighetsägarna. Dessa har hanterats som en efterskänkning av lån enligt reglerna i IFRS 9 vilket innebär att leasingskulden minskats med motsvarande utlovade rabatter och effekten har redovisats som en finansiell intäkt i resultaträkningen.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad för övriga externa kostnader. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier och preferensaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, brutto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

MODERBOLAGET

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Immateriella anläggningstillgångar

I moderbolaget tillämpas avskrivning enligt plan på goodwill och varumärken, vilket inte görs i koncernredovisningen. Avskrivning sker linjärt över 20 år.

Varumärken och goodwill återspeglar den långsiktiga styrkan i Rizzo Groups verksamhet, vilket motiverar avskrivningstiden på 20 år.

Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument

Företaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4: 14a-d och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernens not 1 Finansiella instrument gäller därmed även för moderbolaget.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna om operationell leasing.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Fond för utvecklingsutgifter

Moderbolaget aktiverar utvecklingskostnader i sin balansräkning. Från och med 2017 redovisas en fond för egenupparbetade utvecklingskostnader där belopp motsvarande innevarande års aktiverade kostnader minskat med avskrivningar förs över från fritt eget kapital till bundet eget kapital.

Omföring till fritt eget kapital sker i samma takt som avskrivningar. Fonden är per 31 augusti 2020 helt avskriven.

Finansiella stöd

Bolaget har erhållit anstånd med moms och arbetsgivaravgifter på ca 30 Mkr i Sverige. Utöver det har bolaget fått omsättnings- och permitteringsstöd i Norge som ej ska återbetalas.

NOT • 2 • RISKER

Rizzo Groups verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad faktorer och risker. Dessa kan indelas i verksamhetsrelaterade risker och finansiellt relaterade risker.

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

De verksamhetsrelaterade riskerna kan huvudsakligen relateras till modetrender, väder- och säsongsberoende samt till konkurrenssituationen.

Modetrender

Mode är en färskvara. Eftersom kollektionerna tas fram långt innan de börjar säljas, finns alltid risken att plötsliga modesvängningar kan påverka försäljningen på ett negativt sätt, vilket kan leda till prisnedsättning och därigenom minskade intäkter.

För att öka träffsäkerheten arbetar Rizzo Group med löpande inköp under säsong.

Väder- och säsongsberoende

Kortsiktigt påverkas efterfrågan av väder- och säsongsvariationer. Produkterna köps in och lanseras i butik baserat på en statistiskt sett normal väderlek. Detta innebär att en väderlek som inte överensstämmer med de statistiska årstiderna kan påverka försäljningen negativt.

Effekten blir störst då skillnaden är stor i början av en säsong. Om till exempel hösten är varmare än normalt kan försäljningen av framför allt varmfodrade varor påverkas negativt.

Konkurrenssituation

Konkurrensen på sko- och accessoarmarknaden är hård och i konstant förändring och utveckling. Nya aktörer tillkommer samtidigt som befintliga ständigt arbetar för att vässa sina erbjudanden.

Rizzo Group arbetar kontinuerligt med att stärka det egna varumärket och lojaliteten hos kunderna.

FINANSIELLA RISKER

Rizzo Group är utsatt för ett antal olika finansiella risker. Dessa hanteras av moderbolagets finansfunktion, vars huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker enligt, av styrelsen fastställd, policy.

Marknadsrisk

I) Valutarisk

Valutarisk Rizzo Group är utsatt för ett antal olika finansiella risker. Dessa hanteras av moderbolagets finansfunktion, vars huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker enligt, av styrelsen fastställd, policy.

Valutakursförändringar påverkar Rizzo Groups resultat och eget kapital på flera sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering). Den största utländska inköpsvalutan inom koncernen är EUR och står för 25 procent (29) av inköpen av handelsvaror. Av resterande inköp står SEK för 50 procent (49), USD för 19 procent (16) och övriga valutor 6 procent (6).
- Resultatet påverkas när utländska dotterbolags resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Denna exponering säkras inte.

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsrisk består i att intäkterna genereras i Sverige och Norge samtidigt som kostnaderna till stor del hänförs till inköp gjorda i andra länder. Varuinköp kontrakteras vanligen tre till sex månader före leverans.

All transaktionsrisk i koncernen är centraliserad till moderbolaget då samtliga varuinköp i utländsk valuta sker i moderbolaget samt att verksamheten i dotterbolagen bedrivs i lokal valuta.

För att minska valutarisken valutasäkras Rizzo Group en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska i normalfallet minst 70 procent av orderlagda flöden inom den närmaste 12-månadersperioden i USD och EUR säkras om inte styrelsen beslutar annat.

Under verksamhetsåret har bolaget inte haft möjlighet att valuta-säkra kontrakterade flöden i enlighet med koncernens finanspolicy till följd av att bolaget varit i företagsrekonstruktion.

Vidare stipulerar policyn att beräknade flöden även för 13-36 månader framåt kan säkras i samråd med styrelsen.

Känslighetsanalys valutarisk

Valutarisk ligger endast i inköp. Ingen försäljning görs i utländsk valuta. Av totala inköp av handelsvaror skulle förändring om 10 procent i valutakursen ge följande effekt fördelat per valuta på resultatet efter skatt samt eget kapital:

	2019/2020	2018/2019
EUR	8,2 Mkr	10,5 Mkr
USD	6,2 Mkr	6,0 Mkr
Övriga	1,7 Mkr	2,2 Mkr
	16,1 Mkr	18,7 Mkr

Känslighetsanalys omräkningsexponering

Rizzo Group redovisar resultat- och balansräkningar i svenska kronor. Delar av koncernen redovisar i annan valuta än svenska kronor vilket medför att Rizzo Groups konsoliderade resultat och egna kapital är exponerat för valutakursrörelser.

Denna valutarisk benämns omräkningsexponering och valutasäkras ej. Rizzo Groups exponering är mot den norska kronan och fördelar sig enligt nedan:

	2019/2020	2018/2019
Genomsnittskurs, SEK/NOK	1,01	1,08
Balansdagenskurs, SEK/NOK	0,97	1,08
Omsättning, Mkr	213,1	296,6
Resultat efter skatt, Mkr	-52,9	1,3
Nettotillgångar, Mkr	-40,4	13,4

II) Prisrisk

Rizzo Group är inte exponerad för någon prisrisk i råvaror eller i placeringar.

III) Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom kortfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöden.

Utvärdering sker månadsvis av ränteläget och då det finns indikationer på marknaden för räntehöjningar finns möjlighet att överväga räntebindning på längre sikt. Om räntorna på upplåning under 2019/2020 varit en procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade räntekostnaderna varit cirka 1 463 Tkr (526) högre/lägre för upplåning med rörlig ränta och påverkat resultat efter skatt samt eget kapital med motsvarande belopp.

Förändringen mellan årets och föregående års beror på en övertrasseringsränta övertrasseringsränta som påförts företaget under företagsrekonstruktionen.

Rizzo Group begränsar ränterisken genom att eftersträva en kort genomsnittlig räntebindningstid. De likvida medlen per den 31 augusti 2020 utgjordes av inlåning samt depositioner i bank, samtliga med mycket kort bindningstid.

För de kassamedel som koncernen innehar baseras avkastningen på rörlig ränta. Det finns således ingen väsentlig ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion med finansiella instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

Antalet kreditköp är begränsat då övervägande del av koncernens försäljning avser butiksförsäljning med kontant- eller kreditkortsbetalning. Vid de tillfällen då kreditförsäljning sker utförs sedvanlig kreditprövning för samtliga nya kunder. När det gäller befintliga kunder görs löpande uppföljning av betalningsförmågan och vid osäkerhet om kreditvärdighet utförs en ny kreditprövning.

Kreditrisk i kommersiella transaktioner

Övervägande del av koncernens försäljning sker mot kontant betalning, varför den delen av kreditrisken är låg. Kreditrisken i övrig försäljning är fördelad på ett antal enskilda kunder där kreditprövning utförs före försäljning.

I not 25 finns en ålderanalys av förfallna kundfordringar.

Kreditrisk i finansiella transaktioner

Rizzo Group placerar likvida medel enbart i likvida instrument med låg kreditrisk. Transaktioner i derivat görs enbart med motparter med god kreditvärdighet.

Bedömningen är att det inte finns någon väsentlig kredit-/motpartsrisk i finansiella transaktioner.

Likviditetsrisk

Ansvaret för koncernens upphandling av finansiering åligger styrelsen. Finansieringen är fördelad på moderbolaget i Sverige samt ett av de norska dotterbolagen i Norge.

Det är en prioriterad fråga för koncernens styrelse och ledning att säkerställa att koncernen har en fullgod finansiering på kort och lång sikt.

Om marknad och verksamhet i framtiden utvecklas svagare än förväntat kan det inte uteslutas att koncernen kan komma att ha behov av utökat finansieringsutrymme för att kunna genomföra planerade investeringar. Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

På grund av den dynamiska beskaftenheten hos den underliggande verksamheten strävar Rizzo Group efter att bibehålla flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Kassafördesprognoser upprättas löpande av koncernens finansfunktion för att följa koncernens likviditetsbehov.

Under större delen av verksamhetsåret har Bolaget befunnit sig i företagsrekonstruktion och haft en sk. "stand-still"-överenskommelse med Bolagets bank. Detta har inneburit att en majoritet av bolagets bankkrediter helt klassats som kortfristiga under verksamhetsåret. Bolaget har efter verksamhetsåret tecknat nytt bankavtal, slutfört företagsrekonstruktionen (ackord) samt genomfört två nyemissioner. Ackordsvinsten, som uppgick till ca 100 Mkr, minskar de kortfristiga skulderna med motsvarande belopp. Företrädesemission, som fulltecknades, tillför Bolaget 94,5 Mkr samt den riktade emissionen som tillför ytterligare 2,1 Mkr till Bolaget. Emissionslikviderna har betalats till Bolaget och kommer tillsammans med ackordsvinsten minska bolagets kortfristiga skulder till ungefär samma nivåer som tidigare år.

Löpande kommer försäljningsutvecklingen vara avgörande för hur bolaget klarar av att hantera likviditeten framöver. En stor osäkerhet kring försäljningsutvecklingen är utvecklingen av COVID19 och den negativa påverkan som pandemin har på försäljningen. Rizzo Groups finansiella skulder, inklusive leverantörsskulder och andra skulder, uppgick per balansdagen till nominellt värde om 411 508 Tkr (222 100) och förfallostrukturen på låneskulden per 31 augusti 2020, framgår av tabellen nedan:

2020-08-31

	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	16 347	-	-	16 347	16 347
Skulder avseende leasing	50 011	54 069	20 935	125 015	125 015
Upplupna ränta	9 443			9 443	9 443
Checkräkningskredit	129 980	-	-	129 980	129 980
Leverantörsskulder	145 290	-	-	145 290	145 290
Övriga skulder	60 437			60 437	60 437
	411 508	54 069	20 935	486 512	486 512

2019-08-31

	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	19 000	-	-	19 000	19 000
Checkräkningskredit	95 967	-	-	95 967	95 967
Leverantörsskulder	78 007	-	-	78 007	78 007
Övriga skulder	29 126	-	-	29 126	29 126
	222 100	-	-	222 100	222 100

En stor andel av koncernens lån och skulder förfaller inom ett år.

Rizzo Group har sedan 29 juni 2019 ett tilläggsavtal till de låneavtal som bolaget har med banken. Tilläggsavtalet har löpt ut den 31 oktober 2019. Sedan dess och under företagsrekonstruktionen har bolaget haft en så kallad stand still-överenskommelse med banken. Vilket i princip har inneburit att samtliga lån och krediter har varit kortfristiga.

Överenskommelsen med banken har varit villkorad av en genomförd företagsrekonstruktion samt en slutförd nyemission om minst 40 Mkr.

Vid tidpunkten för årsredovisningen avgivande pågick diskussioner med bolagets bank avseende förhandlingar av nytt bankavtal. På balansdagen fanns inga utestående derivatinstrument.

Hantering av kapitalrisk

Rizzo Groups mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och skapa en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna nere. Risken minimeras genom att sprida eventuella förfallotidpunkter över tiden.

Företagsledningen underrättar löpande styrelsen om koncernens kapitalstruktur och behov. Koncernens krav på hantering av finansiella risker och hantering av kapital finns i finanspolicy fastställd av styrelsen.

KAPITALSTRUKTUR

	2020-08-31	2019-08-31
Likvida medel	33 833	11 245
Eget kapital	-107 243	32 792
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		
Kortfristiga räntebärande skulder	155 770	114 970
Nettoskuld	121 936	103 726
Soliditet	-24,7%	9,7%

Beräkning av verkligt värde

Beräkning av verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av noterade kurser för valutaterminer på balansdagen, en värderingsteknik som återfinns i nivå 2.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

Verkligt värde på finansiella skulder beräknas genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Rizzo Group för liknande finansiella instrument.

NOT • 3 • RAPPORTERING PER SEGMENT

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som behandlas av koncernens bolagsledning och som används för att utvärdera resultatet samt allokera resurser till segmenten.

Koncernens bolagsledning följer upp omsättning och rörelseresultat per affärsområde samt geografisk marknad. Den externa omsättningen avser främst detaljhandel inom;

Väskor & Accessoarer verksamheten bedrivs på de geografiska marknaderna Sverige samt Norge i ett butiksnät på 101 (115) butiker per 31 augusti 2020. De segment som har identifierats är följande: Väskor & Accessoarer verkar i volymsegmentet med ett brett sortiment av väskor, resetillbehör och modeaccessoarer både via egna och externa varumärken. Verksamheten bedrivs via kedjorna Accent i Sverige samt kedjan Morris i Norge.

Skor & Accessoarer Rizzo är koncernens ledande nischaktör i det övre pris- och kvalitetssegmentet inom skor och accessoarer. Verksamheten bedrivs dels via egna Rizzobutiker, dels via varuhuskoncept på bland annat NK.

Ofördelade kostnader i tabellen nedan representerar gemensamma kostnader hänförliga till finansiella poster samt skatt.

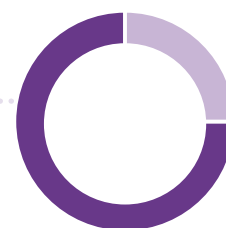
Tillgångar består framför allt av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar, varulager, fordringar. Ofördelade tillgångar framgår av tabellen nedan och avser huvudsakligen Uppskjuten skatt. Skulder fördelade per segment består av rörelseskulder.

Ofördelade skulder framgår av tabellen nedan och avser huvudsakligen Upplåning och Uppskjuten skatt.



NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

- 75% Väskor & Accessoarer
- 25% Skor & Accessoarer



SEGMENTSRAPPORTERING PER AFFÄRSOMRÅDE

	Väskor & Accessoarier		Skor & Accessoarier		Övrigt och koncernposter)		Totalt	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Intäkter från externa kunder	471 591	625 159	158 854	224 851	-	-	630 445	850 010
Intäkter från andra segment	263 727	281 510	-	526	-263 727	-282 036	-	-
Total nettoomsättning	735 318	906 669	158 854	225 377	-263 727	-282 036	630 445	850 010
Rörelseresultat i segment	-92 432	-15 307	-32 340	-9 257	5 630	-	-119 143	-24 564
Finansiella intäkter							1 117	937
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-	-19 619	-5 503
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-137 645	-29 130
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 103	-109
Årets resultat							-138 748	-29 238
Tillgångar	312 656	236 297	116 544	93 236	5 609	6 877	434 809	336 410
Anläggningstillgångar *)	131 853	47 560	86 500	49 218	5 609	4 458	223 963	101 236
varav goodwill (not 17)	32 994		-	32 994	-	-	32 994	32 994
Skulder	343 300	165 212	51 629	21 019	147 123	117 388	542 053	303 618
Investeringar	9 619	13 322	5 814	9 001	-	-	15 434	22 323
varav immateriella anläggningstillgångar	578	5 379	-	540	-	-	578	5 919
varav materiella anläggningstillgångar	9 042	7 943	5 814	8 461	-	-	14 856	16 404
Avskrivningar	-86 324	-10 932	-25 473	-3 454	-	-	-111 797	-14 386
Medelantal anställda	215	267	41	48	40	51	296	366

*) Under denna rubrik ingår eliminering av försäljning inom koncernen samt koncernens gemensamma kostnader.

Segmentets tillgångar i tabellen ovan är allokerade utifrån respektive geografisk enhets tillgångar inklusive tillhörande koncernmässig goodwill.

Tillgångar hos segment för vilka information ska lämnas stäms av mot summa tillgångar enligt följande:

	2020-08-31	2019-08-31
Tillgångar hos segment för vilka information ska lämnas	429 200	329 533
Uppskjuten skatt	3 154	4 458
Skattefordran	2 455	2 419
Summa tillgångar i balansräkningen	434 809	336 410

Skulder hos segment för vilka information ska lämnas stäms av mot summa skulder enligt följande:

	2020-08-31	2019-08-31
Skulder hos segment för vilka information ska lämnas	383 232	186 230
Pensionsförpliktelser	3 051	2 417
Upplåning	155 770	114 970
Summa skulder i balansräkningen	542 053	303 617

NOT • 4 • ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Försäkringsersättning	242	2 637	242	-
Bidrag	147	-	-	-
Återbetalning av moms	-	810	-	380
Övrigt	2 159	4 586	1 367	1 555
Summa	2 548	8 033	1 609	1 935

NOT • 5 • NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, MODERBOLAGET

	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Sverige	377 388	463 854
Norge	144 849	146 187
Summa	522 237	610 042

Av den totala omsättningen avser 434 138 Tkr (544 201) försäljning av varor i bolagets egna Accent-butiker och till dotterbolag. Omsättningen för sålda koncerninterna tjänster uppgår till 87 392 Tkr (62 250).

NOT • 6 • TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Försäljning (%)	50%	46%

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

FORDRINGAR/SKULDER VID ÅRETS SLUT HÄNFÖRLIGA TILL FÖRSÄLJNING/INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER

	2019/2020	2018/2019
Accent Finland OY	-635	-668
Rizzo International AB	59 400	29 945
Rizzo AS	-611	-669
Rizzo OY	-1 050	-1 103
Deco Bags AB	-6 188	-6 189
Väsklagret i Borås AB	-1 443	-1 443
Morris-Accent AS	48 087	-332
A-TO-B AB	-189	-168
Totalt	97 370	19 373

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Utöver koncerninterna transaktioner (redovisade i vänster kolumn) har endast nedanstående transaktioner genomförts under räkenskapsåret:

- Två av bolagets huvudägare, Ulf och Bo Eklöf Invest AB genom styrelseledamöterna Ulf och Bo Eklöf respektive Varenne AB har ett borgensåtagande såsom egens skuld, om 65 Mkr som säkerhet för bolagets förpliktelser gentemot bolagets kreditgivare. Borgenärerna har ej erhållit någon ersättning för sina åtaganden.

ÖVRIGT

I separata noter finns upplysningar om;

- löner och andra ersättningar till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare
- andelar i koncernföretag, intresseföretag
- ställda säkerheter för koncernföretag
- ansvarsförbindelser för koncernföretag.

NOT • 7 • ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
PWC				
Revisionsuppdraget	946	840	690	700
Revisionsverksamhet	249	106	154	82
Skatterådgivning	-	99	-	69
Totalt Pricewaterhouse-Coopers	1 195	1 045	844	851
Summa	1 195	1 045	844	851

NOT • 8 • LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal avseende lokalhyror med följande hyresåtaganden. För de hyresavtal som är omsättningsbaserade anges endast avtalad bashyra, vilken ingår i föregående års kostnadsförda avgifter. De avtalade framtida hyrorna är beräknade utifrån 2019 års hyresnivåer. Koncernen har variabla leasingavgifter kopplade till omsättningshyror för vissa butiker, under räkenskapsåret har dessa inte uppgått till väsentligt belopp. Dessutom har koncernen och moderbolaget leasingavtal för bland annat inventarier och kontorsutrustning.

Föregående års framtida betalningsåtaganden i koncernen för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt fördelade sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Inom 1 år	-	101 218	45 840	46 458
Mellan 2-5 år	-	174 055	62 968	62 968
Senare än 5 år	-	1 958	302	302
Summa betalningsåtaganden	-	277 230	109 111	109 729

Årets leasingkostnader avser främst lokalhyra.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgår till:	-	113 204	43 986	50 558
Varav lokalhyra	-	112 070	43 465	49 824

NOT • 9 • ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

MEDELTAL ANSTÄLLDA

	2019/2020		2018/2019	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	165	154	193	181
Koncernföretag				
Sverige	41	38	48	44
Norge	90	88	125	123
Koncernen totalt	296	280	366	348

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL DOTTERFÖRETAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2019/2020		2018/2019	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	6	2
VD och övriga ledande befattningshavare	7	3	7	3
Koncernen totalt	13	5	13	5

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2019/2020		2018/2019	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget*	79 818	33 843 (7 101) ¹⁾	91 022	38 145 (6 625) ¹⁾
Koncernföretag				
Sverige	16 148	6 129 (855)	24 620	9 164 (530)
Norge	42 244	4 853 (160)	55 700	8 744 (912)
Koncernen totalt	138 211	44 826 (8 116)²⁾	171 342	56 053 (8 067)²⁾

Alla pensionsutfästelser är avgiftsbestämda och har övertagits av försäkringsbolag. VD har dock till viss del en förmånsbestämd pensionslösning (se not 31).

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 090 Tkr (974) bolagets styrelse och VD.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 1 090 Tkr (974) gruppens styrelse och VD.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN STYRELSELEDAMÖTER MED FLERA OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2019/2020		2018/2019	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl) ¹⁾	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dyl) ¹⁾	Övriga anställda
Moderbolaget	5 694	69 615	3 540	87 482
	(-)		(-)	
Koncernföretag				
Sverige	-	18 186	-	24 620
	(-)		(-)	
Norge	-	57 669	-	55 700
Summa dotterbolag	-	75 855	-	80 320
	(-)		(-)	
Koncernen totalt	5 694	145 470²⁾	3 540	167 802²⁾
	(-)		(-)	

¹⁾ Med tantiem avses rörlig ersättning, det vill säga rörlig mållön och bonus.

²⁾ Löner och ersättningar betalda i utländsk valuta har omräknats till SEK enligt genomsnittlig växelkurs för året om 1,012 NOK/SEK (1,079).

PENSIONSFORMÄNER

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2019/2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,2 Mkr. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen är oväsentligt.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet.

Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142).

ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens arvode och fördelning mellan styrelsens ordinarie ledamöter beslutas av bolagsstämman. Ersättning till VD samt övriga ledande befattningshavare har beslutats av styrelsen och består av grundlön, en resultatbaserad bonus samt förmåner i form av tjänstebil samt pension. Bonusen är beroende av uppnådda mål för bolaget och individen.

För personer i koncern- och företagsledningen kan bonusen uppgå till maximalt sex månadslöner. För verksamhetsåret 2019/2020 utgår grundlön till två VD:ar som varit verksamma under bokslutsåret om 3 680 tkr (3 240). De två VD:arna har båda omfattas av allmän pen-

sionsplan och pensionen uppgår till 30 procent utav grundlönen. Del av pensionen är upptagen i balansräkningen som förmånsbestämd plan, utöver detta finns inga pensionsförpliktelser till VD.

För övriga ledande befattningshavare, som omfattar CFO, HR-chef, Logistikchef, Inköpschef samt Försäljningschef har grundlön utgått med totalt 6 090 Tkr (5 371) samt för en (en) befattningshavare konsulter-sättning om 1 716 Tkr (1 584). Utöver detta finns sedvanliga pensions-förmåner inom ramen för allmän pensionsplan.

För räkenskapsåret uppgår den rörliga utbetalda ersättningen som avser resultatbaserad bonus till 0 Tkr (0) för koncernledningen inklusive VD. Avgående VD har lön fram till 31 mars 2021.

Nyttillträdd VD har fått en "sign-on" bonus på 250 tkr. För övriga ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan. Pensionsåldern för samtliga i koncernens företagsledning 65 år. Ersättningarna har beslutats av styrelsen och riktlinjerna för ersättningarna har beslutats av årsstämman.

Styrelsens ledamöter som uppfyller vissa förutsättningar erhåller styrelsearvode.

Arbetsstagarrepresentanten Christina Nilsson erhåller inget arvode.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Vid extra bolagsstämma den 3 mars 2017 beslutades om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Samtliga tilldelade ledandebefattningshavare och nyckelpersoner om 8 personer valde att delta i programmet. Programmen innefattade totalt 16 121 737 teckningsoptioner, som löper ut i april 2020. 15 500 000 optionerna utställdes och tecknades den 17 juli 2017 till ett marknadsvärde om 0,031 SEK per option och totalt 480,5 Tkr erlades kontant.

Under räkenskapsåret har incitamentsprogrammet avslutats utan att någon utnyttjat rätten att teckna aktier.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2019/2020

	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande, Tommy Jacobson*	-	-	-	-	-	-
Håkan Lundstedt, vice styrelseordförande	-	-	-	-	378	378
Jarle Gundersen, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Elvira Eriksson, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Michael Grimborg, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
Christel Kinning, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
VD, Jonas Ottosson	3 240	-	106	973	-	4 319
VD, Lars Fins	630	250	-	117	-	997
Andra ledande befattningshavare (6 personer)**	7 806	-	128	1 244	-	9 178
Summa	11 676	250	234	2 334	378	14 872

* Stämman i december 2019 beslutade att inget arvode ska utgå till ledamöter som indirekt eller direkt äger mer än 1 000 000 aktier i bolaget eller är styrelseledamot eller VD i bolag som äger mer än 1 000 000 aktier i bolaget.

** En av de ledande befattningshavarna har erhållit ersättning på konsultbasis.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2018/2019

	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande, Ulf Eklöf*	-	-	-	-	-	-
Tommy Jacobson, styrelseledamot*	-	-	-	-	-	-
Bo Eklöf, styrelseledamot*	-	-	-	-	-	-
Christel Kinning, styrelseledamot	150	-	-	-	-	150
Håkan Lundstedt	150	-	-	-	-	150
VD, Jonas Ottosson	3 240	-	104	974	-	4 318
Andra ledande befattningshavare (7 personer)**	6 955	-	121	1 429	-	8 505
Summa	10 495	-	225	2 403	-	13 123

* Styrelseledamöter som har ägarintressen i bolaget har enligt årsstämmans beslut avstått styrelsearvode varvid ingen styrelseersättning erhållits för räkenskapsåret 2018/2019.

** En av de ledande befattningshavare har erhållit ersättning på konsultbasis.

NOT • 10 • AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Av- och nedskrivningarna i resultaträkningen fördelar sig på följande tillgångsslag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Avskrivningar				
Varumärken (not 15)	-	-	-985	-985
Hyresrätter och liknande rättigheter (not 16)	-634	-625	-424	-430
Övriga immateriella tillgångar (not 18)	-3 368	-3255	-3 106	-3 013
Materiella anläggningstillgångar (not 19)	-12 556	-10 508	-6 272	-5 817
Nyttjanderättstillgångar (20)	-95 239	-	-	-
Summa avskrivningar	-111 797	-14 388	-10 788	-10 245
Nedskrivningar				
Totalt av- och nedskrivningar	-111 797	-14 388	-10 788	-10 245

NOT • 11 • FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	246	171	76	130
Kursdifferenser	871	766	1 577	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	1 471	1 556
Summa finansiella intäkter	1 117	937	3 124	1 686
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-10 785	-5 503	-10 577	-5 456
Kursdifferenser	-	-	-	-1 115
Räntekostnad pga IFRS16	-8 834	-	-	-
Summa finansiella kostnader	-19 619	-5 503	-10 577	-6 571
Finansnetto	-18 502	-4 565	-7 453	-4 885

NOT • 12 • BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Moderbolaget		
Lämnat (erhållet) koncernbidrag	-	-9 100
Summa	-	-9 100

NOT • 13 • INKOMSTSKATT

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
<i>Uppskjuten skatt (not 21):</i>				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-1 103	-109	-8	543
Summa uppskjuten skatt	-1 103	-109	-8	543
Årets skattekostnad	-1 103	-109	-8	543

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31	2019-09-01 -2020-08-31	2018-09-01 -2019-08-31
Resultat före skatt	-137 645	-29 130	-49 659	-31 778
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	29 456	6 408	10 627	6 991
<i>Skatteeffekter av:</i>				
Ej avdragsgilla kostnader	-53	-105	-39	-71
Ej skattepliktiga intäkter	-1	1	-1	1
Omvärdering av temporära skillnader	-1 103	-110	-8	543
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-29 403	-6 303	-10 587	-6 921
Total redovisad verklig skatt	-1 103	-109	-8	543

SKATTESATSER, %

	2019/2020	2018/2019
Sverige	21,4	22,0
Norge	22,0	22,0

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika.

NOT • 14 • RESULTAT PER AKTIE

FÖRÄNDRING I ANTAL AKTIER

	2020-08-31	2019-08-31
Utestående stamaktier vid periodens början	145 095 929	145 095 929
Utestående stamaktier vid periodens slut	145 095 929	145 095 929

Rizzo Group har två aktieslag, stamaktie och preferensaktie. Preferensaktier (26 784 231 st) ingår ej i utspädningsberäkningen.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat divideras med vägt genomsnitt av antal stamaktier under perioden.

	2020-08-31	2019-08-31
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i Rizzo Group AB (publ.)	-138 748	-29 239
Periodens fastställda utdelning till preferensaktier	-	-
Resultat använt vid beräkning av resultat per stamaktie, före utspädning	-138 748	-29 239
Medelantal utestående stamaktier	145 095 929	145 095 929
Resultat per stamaktie, kr	-0,96	-0,20
<i>varav hänförligt till kvarvarande verksamheter</i>	<i>-0,96</i>	<i>-0,20</i>

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att årets resultat divideras med vägt genomsnitt av antal stamaktier under perioden efter utspädning med utestående optioner.

	2020-08-31	2019-08-31
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	145 095 929	145 095 929
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använt som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	145 095 929	147 089 001

	2020-08-31	2019-08-31
Årets resultat, hänförligt till aktieägarna i Rizzo Group AB (publ.)	-138 748	-29 239
Medelantal stamaktier efter utspädning	145 095 929	147 089 001
Resultat per stamaktie, kr	-0,96	-0,20
<i>varav hänförligt till kvarvarande verksamheter</i>	<i>-0,96</i>	<i>-0,20</i>

NOT • 15 • VARUMÄRKEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Ingående anskaffningsvärde	92 937	92 937	19 450	19 450
Utgående anskaffningsvärde	92 937	92 937	19 450	19 450
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-15 471	-14 486
Årets avskrivningar	-	-	-985	-985
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-16 456	-15 471
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-78 323	-78 323	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-78 323	-78 323	-	-
Netto bokfört värde	14 614	14 614	2 994	3 979

Don Donna

Varumärket är ett välkänt och starkt modevarumärke som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod varför löpande avskrivning ej sker i koncernen. I moderbolaget tillämpas avskrivningar enligt plan varvid avskrivning sker linjärt över 20 år.

Varumärket säljs inom koncernens samtliga kedjor och försäljningsvolymen har successivt ökat under räkenskapsåret. Verksamhetsåret 2019/2020 är starkt präglats av COVID19, vilket påverkat Bolagets försäljning kraftigt negativt och så också försäljningen av varumärket Don Donna. Under de kommande åren räknar Bolaget med en återhämtning som även återspeglas i beräkningen av nyttjandevärdet för varumärket Don Donna. Successivt och i takt med förväntad försäljningsökning samt Bolagets ökade fokus på egna varumärken beräknas även produkter under varumärket kunna säljas till högre bruttomarginaler. Redovisat värde för varumärket Don Donna uppgår per den 31 augusti 2020 till 14,4 Mkr (14,4) och beräknat nyttjandevärde överstiger redovisat värde vilket innebär att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivningsprövningen är gjord enligt modellen relief of royalty. Använd diskonteringsränta är 10 procent (10) efter skatt vilket motsvarar 13 procent (13) före skatt. Diskonteringsräntan är satt utifrån vägd kalkylränta om 6,7 (6,7) procent med tillägg av en riskpremie på 3,5 (3,5) procent. Beräkningen av kassaflöden är baserad på prognostiserad försäljning under 2020/2021 som bygger på att det sker en återhämtning, samtidigt som planerade satsningar ger önskad effekt.

Under de därefter kommande fem åren budgeteras en försäljningsökning om 2 % och därefter är den uppskattade tillväxten 2 procent. Royalty för Don Donna uppgår i värderingen till 2 procent, vilket ligger i nivå med genomsnittet för branschen.

En ökning av diskonteringsräntan efter skatt kan ske med närmare 14,9 procent, från 10 procent till 24,9 procent, utan att det uppstår något nedskrivningsbehov.

Bedömningen har gjorts att rimligt möjliga förändringar i gjorda antaganden i beräkningarna av nyttjandevärdet för Don Donnavarumärket inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade.

Morris

Varumärket Morris förvärvades i oktober 2007 och är ett varumärke på den norska marknaden.

Redovisat värde för varumärket Morris uppgår i koncernen per 31 augusti 2020 till 0 Mkr/ 0 MNOK (0 Mkr/ 0 MNOK).

NOT • 16 • HYRESRÄTTER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Ingående anskaffningsvärde	56 094	55 278	47 999	47 899
Investeringar	-	816	-	100
Utgående anskaffningsvärde	56 094	56 094	47 999	47 999
Ingående ackumulerade avskrivningar	-50 972	-50 348	-45 333	-44 903
Årets avskrivningar	-634	-624	-424	-430
Utgående ackumulerade avskrivningar	-51 606	-50 972	-45 757	-45 333
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2 193	-2 193	-706	-706
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 193	-2 193	-706	-706
Netto bokfört värde	2 295	2 929	1 536	1 960

Kvartalsvis genomförs en intern värdering av lokaler där bedömt nyttjandevärde tas fram. Per 31 augusti 2020 fanns inget nedskrivningsbehov för något av koncernens bestånd. Bolaget har hyresrätter av betydande värde, bland annat bolagets ytor på NK i Stockholm, som ej är upptaget i bolagets balansräkning, beroende på att dessa förvärvats innan IAS 38 trädde ikraft.

NOT • 17 • GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Ingående anskaffningsvärde	341 707	341 707	164 816	164 816
Utgående anskaffningsvärde	341 707	341 707	164 816	164 816
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-92 269	-92 269
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-92 269	-92 269
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-308 713	-308 713	-72 547	-72 547
Utgående nedskrivningar	-308 713	-308 713	-72 547	-72 547
Netto bokfört värde	32 994	32 994	-	-

En sammanfattning av fördelningen av goodwill per affärsområde återfinns nedan.

	Koncernen	
	2020-08-31	2019-08-31
Skor & Accessoarier	32 994	32 994
Total goodwill	32 994	32 994

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Goodwill innevarande år är uteslutande hänförligt till förvärv av verksamhet som ingår i Rizzo International AB. Goodwill hänförligt till förvärv av verksamheten i Rizzo inkluderas i segmentet Skor & Accessoarier med 33 Mkr (33 Mkr).

I segmentet Skor & Accessoarier ingår butiker i Rizzokedjan samt NK Women´s Shoes and Accessories och NK Men´s Shoes and Accessories i Stockholm och i Göteborg samt Rizzo online.

Nedskrivningsprövning görs årligen eller vid händelser/ändring i förhållanden som indikerar en värdenedgång.

Redovisat värde prövas mot återvinningsvärdet som baseras på beräknat nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd.

Uppskattat kassaflöde i beräkningen av nyttjandevärde exkluderar kassaflöde från in- och utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det bokförda värdet för den kassagenerande enheten Skor & Accessoarier inkluderar goodwill (33 Mkr enligt ovan), tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, såsom anläggningstillgångar och rörelsekapital och uppgår till 39,5 Mkr.

De mest väsentliga bedömningarna och antagandena för beräkning av återvinningsvärdet avser prognoser för återhämtning av försäljningstapp kopplat till COVID19, organisk tillväxt/försäljning, bruttomarginal och använd diskonteringsränta.

Beräkningen av kassaflöden för Rizzo är baserad på budgeterad försäljning under 2020/2021, där en tillväxt om cirka 30% skall uppnås.

Omsättningsökningen 2020/2021 förklaras av en återhämtning efter genomförd företagsrekonstruktion, att verksamheten har anpassats till effekterna av COVID-19, som inte bedöms bli lika stora 2020/2021, att NK även börjar få effekt från de omfattande ombyggnationerna som genomfördes innan pandemin slog till samt en fortsatt stark tillväxt i onlineförsäljningen.

Därefter baseras kassaflödena på en antagen årlig tillväxt om 2 procent för prognosperioden 2021/2022–2024/2025. Bortom den femåriga budget- och prognosperioden är den uppskattade årliga tillväxtökningen 2 procent. Bolaget har inte uppnått prognossäkerhet i tidigare prognoser. Under 2018/2019 påverkades Bolagets verksamhet betydligt mer negativt av ombyggnationerna på NK än beräknat. Under detta verksamhetsår har Bolaget, liksom hela samhället, påverkats kraftigt negativt av pandemin, COVID19. För att öka prognossäkerheten ligger tillväxttakt framöver i nivå eller under den långsiktiga tillväxttaket för detaljhandeln, bortsett från försäljningen i Bolagets onlineverksamhet – som väntas växa i en snabbare takt än de fysiska butikerna. Den största osäkerheten i prognosen återfinns i hur långdragna de negativa effekterna från COVID19 blir.

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på historiska års nivå samt sina förväntningar på marknadsutvecklingen.

De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader där de kassagenerande enheterna bedriver verksamhet, vilket för närvarande är Sverige. Använd diskonteringsränta för Rizzo är beräknad till 14,9 procent (13,6) efter skatt vilket motsvarar 14,9 procent (17,5) före skatt.

Kalkylräntan är högre jämfört med föregående år primärt beroende på ökad marknadsrisk. Bruttovinstmarginalen för sista året i prognosperioden uppgår till 56 procent och Bolaget förväntas öka och återställa bruttomarginalen inom affärsområde Skor & Accessoarier under innevarande år.

Bedömningen är att inga rimliga förändringar för viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Skor & Accessoarier understiger redovisat värde. En känslighetsanalys har gjorts av viktiga variabler var för sig. WACC kan ökas med 14 procent eller bruttomarginalen i terminalåret kan sänkas med cirka 12% utan att nedskrivningsbehov uppkommer.

NOT • 18 • ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen*		Moderbolaget*	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Ingående anskaffningsvärde	42 166	36 731	40 473	35 761
Investeringar	578	5 435	578	4 712
Utgående anskaffningsvärde	42 744	42 166	41 051	40 473
Ingående ackumulerade avskrivningar	-22 395	-18 677	-21 221	-18 225
Årets avskrivningar	-3 368	-3 718	-3 106	-2 996
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 763	-22 395	-24 327	-21 221
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-9 814	-9 814	-9 814	-9 814
Utgående balans	-9 814	-9 814	-9 814	-9 814
Netto bokfört värde	7 166	9 957	6 910	9 438

* Övriga immateriella tillgångar avser till övervägande del programvara.

NOT • 19 • MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-03	2019-08-31	2020-08-03	2019-08-31
Ingående anskaffningsvärde	271 651	254 138	123 797	115 789
Investeringar	14 856	16 272	6 335	8 007
Årets omräkningsdifferens	-4 171	1 241	-	-
Utgående anskaffningsvärde	282 336	271 651	130 132	123 797
Ingående ackumulerade avskrivningar	-228 790	-216 924	-103 820	-97 997
Årets avskrivningar	-12 556	-10 508	-6 272	-5 817
Omklassificeringar	-	-	-	-6
Årets omräkningsdifferens	3 596	-1 358	1	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-237 751	-228 790	-110 091	-103 820
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-8 517	-8 484	-3 162	-3 168
Årets nedskrivningar	-	-	-	6
Årets omräkningsdifferens	201	-33	-	-
Utgående balans	-8 316	-8 517	-3 162	-3 162
Netto bokfört värde	36 269	34 344	16 879	16 815

NOT • 20 • NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	2020-08-31	2019-09-01
Tillgångar nyttjanderätt		
IB nyttjanderätter, fastigheter	125 015	252 241
Tillkommande nyttjanderätter	0	-

	2020-08-31	2019-09-01
Leasingskulder		
Kortfristiga	50 011	100 742
Långfristiga	75 004	151 499
Summa	125 015	252 241

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 0 Tkr.

	2019-09-01	2020-08-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-	-95 239
Summa		-95 239

Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader). 0

Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara och övriga externa kostnader) -18

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2020 var 101 176 Tkr.

NOT • 21 • UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-08-31	2018-08-31	2019-08-31	2018-08-31
Materiella anläggningstillgångar	2 128	2 592	-	-
Varulager	331	414	-	-
Övrigt	694	1 452	671	670
Summa	3 154	4 458	671	670

Uppskjutna skattefordringar är huvudsakligen hänförligt till den norska verksamheten och avser temporära skillnader i företrädesvis anläggningstillgångar. Då verksamheten i Norge prognostiseras göra ett skattemässigt överskott från verksamhetsår 2021/2022 kommer de temporära skillnaderna att nyttjas.

NOT 21 FORTS.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

	Goodwill	Finansiella Instrument	Materiella anläggningstillgångar	Varulager	Övrigt	Totalt
Ingående balans per den 1 september 2018	-	-414	2 597	1 222	1 184	4 589
Redovisat mot resultaträkning under året (Not 13)	-	414	-295	-675	431	-125
Omräkningsdifferens	-	-	408	-114	-300	-6
Utgående balans per den 31 augusti 2019	-	-	2 710	433	1 315	4 458
Ingående balans per den 1 september 2019	-	-	2 710	433	1 315	4 458
Redovisat mot resultaträkning under året (Not 13)	-	-	-473	-85	-619	-1 178
Omräkningsdifferens	-	-	-108	-17	-1	-126
Utgående balans per den 31 augusti 2020	-	-	2 128	331	694	3 154

NOT • 22 • ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Kapitalförsäkring	2 455	1 941	2 455	1 941
Summa	2 455	1 941	2 455	1 941

NOT • 23 • ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2019/2020	2018/2019
Bokförda värden		
Vid årets början	479 417	479 417
Summa anskaffningsvärden	479 417	479 417
Nedskrivningar		
Vid årets början	-408 320	-408 320
Ackumulerade nedskrivningar	-408 320	-408 320
Redovisat värde vid årets slut	71 097	71 097

Ägda av moderbolaget	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital- och rösträttsandel, %		Bokfört värde		Eget kapital		Årets resultat	
				2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Accent Finland OY	261.889	Helsingfors	400	100	100	356	356	637	588	-	-
Rizzo International AB	556213-1457	Stockholm	100 500	100	100	47 678	47 678	-22 855	10 106	-32 961	-280
Morris-Accent AS	966.715.596	Oslo	960	100	100	15 215	15 215	-40 911	12 622	-52 900	1 288
Deco Bags Aktiebolag	556531-4068	Stockholm	10 000	100	100	7 648	7 648	7 640	7 640	-	-
A-TO-B AB	559017-3125	Stockholm	1 000	100	100	200	200	166	176	-	-

Ägda inom koncernen (indirekta aktieinnehav)	Org nr	Säte	Röstlandel, %	Kapitalandel, %
Rizzo AS	974.228.769	Oslo	100	100
Rizzo OY	678.421	Helsingfors	100	100
Väsklagret i Borås AB	556325-9679	Stockholm	100	100

NOT • 24 • HANDELSVAROR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Varulager	98 960	164 894	61 594	111 393
Inkurans	-3 584	-4 613	-1 663	-2 304
Summa	95 375	160 281	59 931	109 089

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Inkurans beräknas enligt individuell bedömning baserat på åldersanalys i butiker och central. Kostnad för handelsvaror har under året uppgått till 326 101 Tkr (405 471), varav positiv inkurans om 1 029 Tkr (500). I Moderbolaget har kostnad för handelsvaror uppgått till 296 106 Tkr (354 805), varav inkurans uppgår till 641 Tkr (865). Positiv inkurans beror på lägre inkuransnedskrivning på grund av att lagret minskat.

NOT • 25 • KUNDFORDRINGAR

Bedömning av reservering för osäkra fordringar har gjorts under räkenskapsåret. Kundfordringarna innefattar kunder inom resebranschen som har begärt en längre betalningsfrist pga Covid-19, det har löpande betalats under året.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Kundfordringar	2 971	9 890	1 992	2 480
Reserv för osäkra fordringar	-	-630	-	-630
Kundfordringar - netto	2 971	9 260	1 992	1 850

RÖRELSER AVSEENDE RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	2020-08-31	2019-08-31
Ingående balans	-630	-664
Periodens reserveringar	-	-630
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	630	664
Utgående balans	-	-630

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

2020-08-31:

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	541	-	541
Förfallna kundfordringar 0-3 månader	856	-	856
Förfallna kundfordringar 3-6 månader	1 230	-	1 230
Förfallna mer än 6 månader	344	-	344
Utgående balans	2 971	-	2 971

2019-08-31:

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	7 021	-	7 021
Förfallna kundfordringar 0-3 månader	815	-	815
Förfallna kundfordringar 3-6 månader	914	-	914
Förfallna mer än 6 månader	1 139	-630	509
Utgående balans	9 889	-630	9 259

VALUTFÖRDELNING PÅ UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR

Valuta	2020-08-31		2019-08-31	
SEK		2 017		4 747
NOK		739		5 142
EUR		210		-
USD		4		-
Summa kundfordringar		2 971		9 889

NOT • 26 • ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Depositioner*	45 987	-	45 987	-
Garantier**	2 043		2 043	
Terminer***	-	11 231	-	-
Bankgarantier	3 209	1 252	2 555	1 252
Övriga fordringar	23 516	7 739	16 712	6 403
Summa	74 756	20 222	67 298	7 655

*Depositioner avser förskott till leverantör till följd av att företaget följt kontantprincipen under företagsrekonstruktionen.

**Garantier avser delersättning till bolagets garantier i samband med företagets företrädesemission som skett efter räkenskapsårets avslut.

***Terminer avser valutasäkring dock har bolaget inte haft möjlighet att säkra sina valutor under företagsrekonstruktionen.

NOT • 27 • FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Förutbetalda hyror	-	26 469	2 276	11 934
Övriga poster	1 361	5 275	1 210	3 549
Summa	1 361	31 744	3 486	15 483

NOT • 28 • LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Kassa och bank	33 833	11 245	19 008	396
Likvida medel	33 833	11 245	19 008	396

Nyttjad checkräkningskredit, vilken ej ingår i likvida medel, uppgick vid årets slut i koncernen till 130,0 Mkr (96,0), se not 30.

Ej nyttjad checkräkningskredit, vilken inte ingår i likvida medel, uppgick i koncernen till 0,0 Mkr (4,0).

VALUTFÖRDELNING PÅ LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
SEK	31 581	1 144	19 008	396
NOK	2 252	10 101	-	-
Summa likvida medel	33 833	11 245	19 008	396

NOT • 29 • EGET KAPITAL

AKTIER

Antal aktier	A-Aktier	B-Aktier	C-aktier	Totalt antal
2018-08-31	300	145 095 629	26 784 231	171 880 160
2019-08-31	300	145 095 629	26 784 231	171 880 160
2020-08-31	300	145 095 629	26 784 231	171 880 160

Rizzo Group har tre aktieslag, stamaktier av serie A och Serie B samt en preferensaktie av Serie C. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster medan varje aktie av serie B och C berättigar till en röst. Samtliga aktier är fullt betalda. Under år 2015/2016 genomfördes en företrädesemission (se avstämning eget kapital sidan 39) vilket ökade antalet aktier med 132 905 390 stamaktier (se tabell sidan 21). Genom en kvittningsemmission ökade antal C-aktier med 26 784 231 preferensaktier. Det totala antalet röster uppgick per sista augusti till 171 882 860, varav stamaktierna motsvarar 145 098 629 röster och preferensaktierna 26 784 231 röster.

Innehavare av aktier av serie C skall vid utdelning, före innehavare av aktier av serie A och serie B, få ett belopp per aktie av serie C motsvarande en årlig ränta på teckningskursen, i emission beslutad av bolagsstämman den 26 april 2016 (1,00 kr), om 5,0 procent från den 26 april 2016. Beslutat bolagsstämman inte om utdelning ackumuleras ovan nämnda belopp, varvid innehavare av aktier av serie C skall, utöver ovan nämnda belopp, före innehavare av aktier av serie A och serie B, erhålla ytterligare utdelning med ett belopp som motsvarar en årlig ränta om 7,0 procent beräknat på ackumulerad men ännu inte utbetald utdelning.

I november 2020, efter verksamhetsårets slut, har bolaget genomfört en företrädesemission om totalt 945 340 880 B-aktier i Bolaget till en teckningskurs om 0,10 kronor per aktie. Bolaget kommer genom Företrädesemissionen att tillföras cirka 94,5 miljoner kronor före avdrag för transaktionskostnader. Samtidigt som företrädesemissionen har även en riktad emission till nyckelpersoner, butikschef och konsulter genomförts. Bolaget kommer att tillföras ca 2,1 miljoner kronor och antalet aktier öka med 21 041 517 st.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

VALUTAKURSDIFFERENSER I EGET KAPITAL

Koncernen	2020-08-31	2019-08-31
Ingående balans	-26 395	-27 494
Förändring vid årets omräkning av befintliga dotterbolag	26 395	1 099
Utgående balans	-	-26 395

NOT • 30 • SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-08-31	2018-08-31	2019-08-31	2018-08-31
Kortfristiga finansiella skulder				
Banklån	16 347	19 003	16 347	19 003
Upplupna räntor	9 443	-	9 443	-
Checkräkningskredit	129 980	95 967	129 980	95 967
Summa kortfristiga finansiella skulder ¹⁾	155 770	114 970	155 770	114 970
Summa finansiella skulder	155 770	114 970	155 770	114 970

¹⁾ Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde. De kortfristiga lånens ränta bedöms överensstämma med marknadsränta då de har en kort räntebindning.

Den upplupna räntan avser lån hos Nordea och avser perioden 2019-11-01 – 2020-08-31.

RÄNTEBÄRANDE BRUTTOLÅNESKULD PER VALUTA

Bolagets räntebärande bruttolåneskuld har följande valutfördelning:

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
SEK	155 770	114 970	155 770	114 970
Summa	155 770	114 970	155 770	114 970

KONCERNENS FÖRFALLOPROFIL OCH RÄNTESATSER PÅ UTESTÅENDE LÅN

2020-08-31

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	5,50	16 347	-	-	16 347	16 347
Upplupna räntor		9 443			9 443	9 443
Checkräkningskredit	8,00	129 980	-	-	129 980	129 980
Summa		155 770	-	-	155 770	155 770

2019-08-31

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	5,00	19 003	-	-	19 003	19 003
Checkräkningskredit	3,80	95 967	-	-	95 967	95 967
Summa		114 970	-	-	114 970	114 970

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur				
- inom en månad	9 443	-	9 443	-
- mellan en till tre månader	146 327	114 970	146 327	114 970
- mellan tre månader och ett år	-	-	-	-
- mellan ett och fem år	-	-	-	-
Summa	155 770	114 970	155 770	114 970

Koncernens exponering avseende Banklån för förändring i ränta och kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandling:

	6 månader eller kortare	6-12 månader	12-36 månader	36 månader eller längre	Totalt
Per 2019-08-31	114 970	-	-	-	114 970
Per 2020-08-31	155 770	-	-	-	155 770

Rizzo Group har all bankupplåning till rörlig ränta. Vid en ränteförändring med 1 procentenhet baserat på räntenivån per balansdagen påverkas räntekostnaden i koncernen med 1 056 Tkr (526) per år.

MODERBOLAGETS FÖRFALLOPROFIL OCH RÄNTESATSER PÅ UTESTÅENDE LÅN

2020-08-31:

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2-5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	5,50%	16 347	-	16 347	16 347
Upplupna räntor		9 443		9 443	9 443
Checkräkningskredit	8,00%	129 980	-	129 980	129 980
Summa		155 770	-	155 770	155 770

2019-08-31

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2-5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	5,00%	19 003	-	19 003	19 003
Checkräkningskredit	3,80%	95 967	-	95 967	95 967
Summa		114 970	-	114 970	114 970

BESKRIVNING AV BANKLÅN

2020-08-31

Koncernen & Moderbolaget

Nordea	16 347 stibor 1 mån + 5,5%
Förfaller mellan noll till ett år*	16 347

*Förfallotider ovan återspeglar avtalade förfallotider.

2019-08-31

Koncernen & Moderbolaget

Nordea	19 003 stibor 1 mån + 5%
Förfaller mellan noll till ett år*	19 003

*Förfallotider ovan återspeglar avtalade förfallotider.

Finansiering

Rizzo Groups bankavtal med Nordea löpte t.o.m 31 oktober 2019 och var därmed förfallet vid verksamhetsårets utgång den 31 augusti 2020. Bolaget ingick dock ett nytt bankavtal med Nordea den 21 september 2020.

Bankavtalet innebär att Bolagets nuvarande finansiering med Nordea förlängs på i allt väsentligt de villkor som kommunicerades den 10 juli 2020. Det nya bankavtalet löper på 18 månader och innebär i huvudsak att (i) Bolagets förvärvskredit om ca 16,4 Mkr amorteras löpande under avtalsperioden, (ii) Bolagets checkkrediter om 100 Mkr förlängs till och med slutdatumet för bankavtalet, (iii) Bolaget erhåller en tillfällig kredit om 30 Mkr som får nyttjas två gånger per år med en kredittid om högst tre månader, samt (iv) det borgensåtagande Varenne AB och Ulf och Bo Eklöf Invest AB har ställt ut till Nordea för Bolagets räkning för krediten i punkt (ii) uppgår till 35 Mkr och till 30 Mkr för krediten i punkt (iii). Borgensåtagandena är solidariska och i tillägg till de tidigare säkerheter som Nordea erhållit sedan tidigare.

Borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan friställas när Bolaget två kvartal i följd har redovisat en EBITDA om 75 Mkr och en soliditet om 30 procent, dock tidigast i januari 2022. Som en del i den finansieringslösning som Bolaget har arbetat fram har Varenne AB, Tommy Jacobson (styrelseordförande i Bolaget) och Sune Nilsson (gemensamt "Borgensmännen") ingått ett avtal om underborgen med Ulf och Bo Eklöf Invest AB. Genom underborgensavtalet åtar sig Borgensmännen att hålla Ulf och Bo Eklöf Invest AB skadeslöst avseende de betalningsförpliktelser som borgensåtagandena enligt punkt (iv) kan föranleda.

Borgensmännen och Bolaget kommer inom kort att ingå ett avtal om ersättning för underborgensåtagandena, varigenom Borgensmännen från Bolaget kan komma att erhålla totalt omkring 2,6 Mkr per år för underborgensåtagandena för det fall Bolaget inte kan tillhandahålla en för Bolaget förmånligare underborgen.

Avtalet om ersättning för underborgensåtagandena kommer att underställas bolagsstämmans godkännande såvitt avser styrelseordförande Tommy Jacobson, i enlighet med reglerna för vissa närstående-transaktioner i 16 a kap. aktiebolagslagen.

Bankfinansieringen är villkorad av bland annat att Bolaget genomför en företrädesemission som omfattas av garantiåtaganden uppgående till minst 73,5 Mkr.

Styrelsen har utvärderat om antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

Nedan följer de främsta åtgärderna och antagandena som ligger till grund för bolagets bedömning:

1. Bolaget har efter att ny VD tillträtt arbetet fram och beslutat om en ny affärsplan. Effekter från denna förväntas under det kommande verksamhetsåret.
2. Till detta kommer de redan genomförda och omfattande kostnadsåtgärderna att bidra positivt för resultatet, både på kort och lång sikt.
3. Bolaget har den 21 september 2020 ingått ett nytt bankavtal med Nordea.
4. Ackordet vann laga kraft den 9 oktober 2020, vilket beslutades den 13 oktober 2020. Företagsrekonstruktionen som pågått sedan 20 november 2019 är därmed avslutad.
5. Bolaget har genomfört företrädesemission på ca 94,5 Mkr, som blev fullteknad. Bolaget har dessutom genomfört en riktade nyemission på ca 10 Mkr till medarbetare, nyckelpersoner och utvalda konsulter, den tecknades till 21% (2,1 Mkr).
6. Den kortsiktiga finansieringen, under Coronapandemin, har lösts genom att bolaget fått ta del av statliga stödåtgärder, både i Sverige och Norge, samt minskade kostnader (personal- och

hyreskostnader).

7. Styrelsen bedömer att genomförande av ovan nämnda åtgärder, innefattandes nyemission och rekonstruktionsförfarande som utmynnar i ett ackord, kommer att kunna leda till att verksamheten blir lönsam.

Styrelsens bästa bedömning är att antagandet om fortsatt drift med dessa åtgärder är uppfyllt.

Bolaget har bedömt nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar och kommit till slutsatsen att nedskrivningsbehov ej föreligger.

Kovenanter

Under verksamhetsåret har bolaget varit i företagsrekonstruktion och haft en s.k. "stand-stil"-överenskommelse med banken. I denna överenskommelse har det inte funnits några kovenanter.

Det nya bankavtalet, som slöts efter verksamhetsåret, innehåller ett villkor, en så kallad kovenant, som innebär att bolaget skall uppnå en viss EBITDA- och Soliditetsnivå i förhållande till bolagets budget.

Dessa kovenanter gäller fr.o.m. 21 september 2020:

- a) ett krav på EBITDA-nivå jämfört med Bolagets budget;
- b) ett krav på Soliditetsnivå jämfört med Bolagets budget;

De finansiella lånevillkoren under a-b) ovan skall mätas kvartalsvis på en rullande tolv månadersbasis.

Garantier och säkerheter

Aktier i alla koncernföretag som är direkt ägda av Rizzo Group har pantsatts som säkerhet för det nya låneavtal som Rizzo Group har ingått med bolagets bank. Därutöver är också andra väsentliga tillgångar pantsatta till säkerhet för låneavtalet. Bland annat är aktierna i Rizzo International AB samt Morris AS pantsatta som säkerhet för låneavtalet och vissa huvudägare är också borgensmän under låneavtalet. Se även not 39 Ställda säkerheter samt not 6 Transaktioner med närstående.

Uppsägning/uppsägningsgrunder

Låneavtalet kan sägas upp frivilligt av Rizzo Group. I övrigt stadgar låneavtalet sedvanliga uppsägningsgrunder om Bolaget inte fullgör sina åtaganden.

NOT • 31 • PENSIONS FÖRPLIKTELSE R

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Pensionsavsättning via kapitalförsäkring inkl särskild löneskatt	3 051	2 417	3 051	2 417
Summa	3 051	2 417	3 051	2 417
Pensionsförpliktelser i Norge	-	-	-	-
Pensionsförpliktelser i Sverige (Moderbolaget)	3 051	2 417	3 051	2 417
Summa	3 051	2 417	3 051	2 417

Koncernens förmånsbaserade förpliktelser är av ringa värde och kan inte anses ha stor inverkan på koncernens finansiella ställning.

NOT • 32 • AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Ingående avsättningar	992	7 071	-	2 537
lanspråkstagande under året	-992	-11 063	-	-2 537
Avsatt under året	-	5 000	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	-16	-	-
Utgående avsättningar	-	992	-	-
Varav:				
Avsättning - långfristig del	-	-	-	-
Avsättning - kortfristig del	-	992	-	-
Summa	-	992	-	-

NOT • 33 • FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Koncernen
2020-08-31:

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar ¹⁾	80 276	-	80 276
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	2 455	2 455
Likvida medel	33 833	-	33 833
Summa	114 110	2 455	116 565

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt
Låneskulder	-	155 770	155 770
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾	-	205 727	205 727
Summa	-	361 497	361 497

¹⁾ Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

²⁾ Icke finansiella skulder, som t.ex. upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Koncernen
2019-08-31

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar ¹⁾	31 905	-	31 905
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	1 941	1 941
Likvida medel	11 245	-	11 245
Summa	43 150	1 941	45 091

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt
Låneskulder	-	114 970	114 970
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾	-	107 133	107 133
Summa	-	222 104	222 104

¹⁾ Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

²⁾ Icke finansiella skulder, som t.ex. upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Följande tabell visar koncernens tillgångar värderade till verkligt värde 31 augusti 2020.

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
- Direktpension	-	2 455	-	2 455
Summa	-	2 455	-	2 455

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna för återkommande värderingar till verkligt värde under året.

Per 31 augusti 2019

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
- Direktpension	-	1 941	-	1 941
Summa	-	1 941	-	1 941

Värderingsnivåer

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder som till exempel aktier eller obligationer noterade på börs.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (erhållna från prisnoteringar) som till exempel valutaterminer eller ränteswappar.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t.ex. för onoterade instrument.

Moderbolaget

2020-08-31:

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat räkningen	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	178 898	-	178 898
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	2 455	2 455
Likvida medel	19 008	-	19 008
Summa	197 906	2 455	200 361

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt
Låneskulder	-	155 770	155 770
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾	-	190 171	190 171
Summa	-	345 940	345 940

¹⁾ Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

²⁾ Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Moderbolaget

2019-08-31:

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat räkningen	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	41 052	-	41 052
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	1 941	1 941
Likvida medel	396	-	396
Summa	41 448	1 941	43 389

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt
Avsättningar -långfristig del	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾	-	70 837	70 837
Låneskulder	-	114 970	114 970
Summa	-	185 808	185 808

¹⁾ Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

²⁾ Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Koncernen

2020-08-31

Lån	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	205 727	-	-	205 727	205 727
Låneskulder	155 770	-	-	155 770	155 770
Summa	361 496	-	-	361 496	361 496

2019-08-31

Lån	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	107 133	-	-	107 133	107 133
Låneskulder	114 970	-	-	114 970	114 970
Summa	222 103	-	-	222 103	222 103

Moderbolaget

2020-08-31

Lån	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	190 171	-	-	190 171	190 171
Låneskulder	155 770	-	-	155 770	155 770
Summa	345 939	-	-	345 939	345 939

2019-08-31

Lån	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	70 837	-	-	70 837	70 837
Låneskulder	114 970	-	-	114 970	114 970
Summa	185 806	-	-	185 806	185 806

NOT • 34 • ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Mervärdesskatt	8 054	19 518	2 544	1 499
Personalens källskatt	3 728	6 688	1 905	3 284
Presentkort och tillgodokvitton	2 203	-	861	-
Skulder i rekonstruktion	29 033	-	29 033	-
Anstånd källskatt	4 994	-	4 994	-
Anstånd moms	12 425	-	5 885	-
Övriga skulder	-0	2 921	0	929
Summa	60 437	29 126	45 221	5 712

NOT • 35 • UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Upplupna räntekostnader	-	671	-	671
Upplupna löner	13 853	24 161	9 450	14 978
Upplupna sociala avgifter	10 420	15 328	6 883	7 625
Kundbonus	4 311	3 833	2 393	1 936
Upplupna varufakturor	3 312	27 665	3 312	27 556
Anstånd med sociala avgifter	9 014	-	9 014	-
Övriga poster	11 581	6 449	10 417	7 855
Summa	52 490	78 106	41 468	60 622

Under året har 6 481 Tkr i kundbonuscheckar inlösts och påverkat årets resultat i koncernen.

NOT • 36 • ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Erhållen ränta	246	175	76	134
Betald ränta	-2 014	-5 506	-1 805	-5 460
Summa	-1 768	-5 332	-1 729	-5 326

NOT • 37 • JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	111 797	11 545	10 788	10 355
Stängningar och förutbetalda leasingavgifter	2 942	-	-	-
Rabatter leasingskuld	-1 078	-	-	-
Nedskrivningar av lager	5 516	-	-	-
Orealiserade kursdifferenser	1 662	3 232	-	-
Avsättningar	-563	-1 564	634	-823
Upplupna räntekostnader	9 443	-	9 443	-
Summa	129 718	13 214	20 864	9 532

NOT • 38 • SKULDER VARS KASSAFLÖDEN REDOVISAS I FINANSIEINGS-VERKSAMHETEN

Koncernen

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		
	Låneskuld	Leasing-skulder	Summa
IB 2019-09-01	114 970	252 241	367 212
Kassaflöde	31 357	-97 103	-65 747
Hysesrabatter	-	-1 078	-1 078
Övriga förändringar	9 443	-29 045	-19 602
Nettoskuld per 2020-08-31	155 770	125 015	280 784

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Låneskuld	Leasing-skulder	Summa
	IB 2018-09-01	70 133	-
Kassaflöde	44 837	-	44 837
Nettoskuld per 2019-08-31	114 970	-	114 970

Moderbolaget

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		
	Låneskuld	Leasing-skulder	Summa
IB 2019-09-01	114 970	-	114 970
Kassaflöde	31 357	-	31 357
Övriga förändringar	9 443	-	9 443
Nettoskuld per 2020-08-31	155 770	-	155 770

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Låneskuld	Leasing-skulder	Summa
	IB 2018-09-01	70 133	-
Kassaflöde	44 837	-	44 837
Nettoskuld per 2019-08-31	114 970	-	114 970

NOT • 39 • STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-08-31	2019-08-31	2020-08-31	2019-08-31
Företagsinteckningar	194 500	194 500	135 000	135 000
Bankgarantier och depositioner	3 209	1 252	2 555	1 252
Aktier i dotterbolag	73 332	73 089	55 325	55 326
Pantsättning i varulager och fordringar	21 986	34 482	-	-
Summa	293 028	303 323	192 880	191 578

ANSVARSFÖRBINDELSER - MODERBOLAGET

Moderbolaget har generell borgensåtagande för dotterbolagen Rizzo International AB, Morris Accent AS och Deco Bags AB.

NOT • 40 • VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRET

- Den 25 augusti 2020 ingav Bolaget en ansökan om offentligt ackord till Stockholms Tingsrätt. Ackordsförhandling hölls den 18 september och Stockholms Tingsrätt fastslog samma dag Rizzo Groups framlagda förslag. Ackordet vann laga kraft den 9 oktober 2020, vilket beslutades på möte den 13 oktober 2020. Företagsrekonstruktionen som pågått sedan 20 november 2019 är därmed avslutad. De av tingsrätten fastställda ackordsvillkoren innebär att Bolagets ackordsborgenärer kommer erhålla betalning för hela fordringsbeloppet upp till 2 000 kronor samt betalning av 25 procent av överskjutande belopp.
- Ny koncernledning fr.o.m 1 september 2020.
- Den pågående coronapandemin (COVID19) har påverkat Rizzo Groups försäljning kraftigt negativt. I och med den andra vågen är omfattningen av COVID19 samt hur det fortsatt kommer att påverka Rizzo Group är svår att bedöma.
- Den 21 oktober tecknade Rizzo Group ett nytt bankavtal med Nordea. Bankavtalet är i stort i enlighet med det tidigare bankavtalet. Bolaget har en checkkredit på 100 Mkr samt tillgång till en tillfällig checkkredit på 30 Mkr som kan utnyttjas två gånger per år. Avtalet innefattar också en amorteringsplan för det förvärvslån på 16,4 Mkr som Bolaget har sedan förvärvat av Deco-bags. Bankavtalet förutsatte en genomförd företagsrekonstruktion och en genomförd nyemission på minst 73,5 Mkr (lika med garantiåtagandet).
- Den 22 oktober beslutade en extra bolagsstämma att ändra namnet från Venue Retail Group AB, till Rizzo Group AB.
- Under och efter året har Rizzo Group ställt om tre Accentbutiker till pilotbutiker, Drottninggatan och Täby Centrum i Stockholm och Östra Storgatan i Jönköping. Dessutom har en ny pilotbutik öppnats i Fältöversten i Stockholm. I pilotbutikerna kommer ett nytt koncept att utvecklas. Butikerna verkar under namnet Rizzo. Bolaget beslutade i början av november 2020 att rulla ut det nya konceptet på samtliga Accent-, Morris- och Rizzobutiker i Sverige och Norge. I Sverige kommer butikerna gå under namnet Rizzo och i Norge under namnet Morris.
- Den 21 september 2020 beslutade styrelsen för Rizzo Group AB om en nyemission av B-aktier motsvarande cirka 94,5 Mkr med företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare ("Företrädesemissionen"). Företrädesemissionen förutsatte ett godkännande av extra bolagsstämma. Bolaget har erhållit teckningsåtaganden och garantiåtaganden om totalt cirka 73,5 Mkr. Företrädesemissionen är således säkerställd till cirka 77,8 procent.
- Den 13 november meddelade Rizzo Group att företrädesemissionen om 94,5 Mkr blivit fulltecknad samt att den riktade emissionen till nyckelpersoner, butikschefer och konsulter tecknats till 21%, motsvarande 2,1 Mkr. Emissionslikviderna har betalats in och kommit bolaget till del. Det har stärkt likviditeten. I och med detta har Bolaget betalat ut de upplupna räntekostnaderna till Bolagets bank på ca 10 MSEK, återbetalning av lönegaranti på ca 7 MSEK samt kommer inom kort betala den första delbetalningen av ackordet enligt kommunicerad plan.
- De förstärkta restriktionerna i och med den "andra vågen" av COVID19 har initialt påverkat Bolagets försäljning negativt. Det är för tidigt att säga hur det kommer påverka Bolaget på lite längre sikt, men det finns en risk att den kommande starka försäljningsperioden som inleds med Black Friday, fortsätter med julförsäljning och avslutas med mellandags- och januariarea kan komma att påverkas negativt.
- Aktien handelsstoppades den 23 mars och handeln återupptogs den 20 oktober, efter att rekonstruktionen vunnit laga kraft.

STYRELSEFÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2020-12-18 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet

med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 november 2020

Tommy Jacobson
Styrelseordförande

Håkan Lundstedt
Vice styrelseordförande

Jarle Gundersen
Styrelseledamot

Michael Grimborg
Styrelseledamot

Elvira Eriksson
Styrelseledamot

Christina Nilsson
Arbetstagarrepresentant

Lars Fins
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 november 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I RIZZO GROUP AB (PUBL), ORG.NR 556540-1493

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rizzo Group AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2019 till 31 augusti 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagen och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Vår revisionsansats

Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: 6,3 miljoner kronor, vilket motsvarar 1 % av intäkterna.
- Värdering av goodwill och varumärken. Avser tillgångar som har uppkommit i samband med rörelseförvärv under tidigare räkenskapsår. Komplex process som i hög grad påverkas av antaganden om framtida avkastning och lönsamhet.
- Värdering av varulager. Varulagret har en hög inneboende risk i verksamheten då förändringar i modetrender, väder- och säsongsberoende samt hård konkurrensen i detaljhandeln, kan göra varulagret obsolet.



Koncernens väsentlighetstal 6,3 msek (8 msek)

Hur vi fastställde det 1 % av intäkterna

Motivering av valet av väsentlighetstal Koncernens resultat är kraftigt fluktuerande mellan åren, medan bolaget haft mer stabila intäktsflöden. Bolaget har lanserat diverse omstruktureringspaket och nedstängningspaket tidigare år varav resultatet flukturerat kraftigt. Vi bedömer således att en materialitet satt utifrån omsättningen är mer väsentlig att utgå från än rörelseresultatet med hänseende till de kraftiga variationer, då omsättningen har legat mer stabilt mellan åren.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av goodwill och varumärken

Värdet av goodwill och varumärken uppgår per den 31 augusti 2020 till 32 994 tkr respektive 14 614 tkr. Tillgångarna har uppkommit i samband med rörelseförvärv under tidigare räkenskapsår. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov av redovisat värde av varumärke och goodwill. Nedskrivningsprövningen är en komplex process som i hög grad påverkas av antaganden om framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter som goodwill och varumärken allokteras till. Mot bakgrund av detta har värdering av goodwill och varumärken bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. Centrala antaganden i värderingen utgörs bland annat av ledningens bedömning av framtida kassaflöden, bruttovinstmarginaler, diskonteringsränta och tillväxt. Förändringar i eller felaktiga bedömningar vid nedskrivningsprövningen kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till stycket om väsentliga uppskattningar och bedömningar på sidan 46, koncernens redovisningsprinciper på sidan 46, not 15 om varumärken på sidan 60 och not 17 om goodwill på sidan 61 i årsredovisningen.

Värdering av varulager

Värdet av koncernen varulager uppgår per den 31 augusti 2020 till 95 375 tkr. Varulagret är uppdelat på centrallager samt butikslager vilka båda redovisas enligt lägsta värdets princip.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då de verksamhetsrelaterade riskerna avseende modetrender, väder- och säsongsberoende samt konkurrensen, kan göra varulagret obsolet. Ett högt varulagervärde ökar den inneboende risken för inkurans i lagret då förändringar i mode och konsumentbeteende påverkar försäljningen och därmed värdet av varulagret. Bedömningen av inkuransrisken är beroende av ledningens bedömningar av framtida försäljning. Därtill binder stora lager mer kapital.

För ytterligare information hänvisas till väsentliga uppskattningar och bedömningar på sidan 46, koncernens redovisningsprinciper på sidan 46, not 24 om handelsvaror på sidan 64 i årsredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vår revision omfattade nedan granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa.

Vi har verifierat den matematiska riktigheten i bolagets nedskrivningsprövning.

Vi har granskat att nedskrivningsprövningen baseras på bolagets affärsplaner och prognoser om framtiden och att nedskrivningsprövningen baseras på bolagets finansiella budgetar godkända av styrelse och företagsledning.

Vi har jämfört och utvärderat ledningens antaganden i nedskrivningsprövningen avseende uthållig tillväxttakt och bruttovinstmarginal mot faktiskt utfall tidigare år och även jämfört med likvärdiga företag i samma bransch.

Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta.

Vi har utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen vid förändringar i väsentliga parametrar, som på individuell eller kollektiv basis, skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vår revision omfattade nedan granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa.

Vi har granskat och bedömt koncernens process för varulagerhantering.

Vi har granskat bolagets värdering av varulager och granskning av modell för beräkning av inkurans.

Vi har genom dataanalys av lagret identifierat, granskat och bedömt varor med avvikande marginaler, låg omsättningshastighet eller avvikande priser.

Vi har deltagit vid och granskat bolagets processer för kontrollinventeringar av centrallager och butikslager.

Vi har granskat och bedömt att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

VÄSENTLIG OSÄKERHETSFAKTOR AVSEENDE ANTAGANDET OM FORTSATT DRIFT

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på avsnitten "Finansiering" och "Händelser efter räkenskapsåret" i förvaltningsberättelsen och not 2 "Likviditetsrisk" i årsredovisningen och koncernredovisningen. Där det framgår att den pågående coronapandemin (COVID-19) har kraftigt påverkat koncernens försäljning negativt. Försäljningen under det fjärde kvartalet har återhämtat sig succesivt, men är fortfarande inte i nivå med försäljningen innan utbrottet. Omfattningen av COVID-19 samt hur pandemin kommer att påverka koncernen är fortsatt svårbedömd. Koncernen redovisar även en förlust på - 138 748 tkr för det år som slutade den 31 augusti 2020 och de kortfristiga skulderna per detta datum översteg de kortfristiga fordringarna med - 253 421 tkr. Dessa förhållanden tyder, tillsammans med de andra omständigheterna som beskrivs i förvaltningsberättelsen, på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Som framgår av avsnittet "Finansiering" bygger bedömningen av fortsatt drift på att den nya affärsplanen får avsedd effekt under det kommande verksamhetsåret, samt att de omfattande kostnadsbesparingsåtgärderna kan behållas på lång sikt.

I en situation där bolagets fortsatta drift inte längre kan förutsättas föreligger väsentlig risk för nedskrivningsbehov av koncernens tillgångar och moderbolagets bokförda värden på fordringar på koncernföretag respektive andelar i koncernföretag.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rizzo Group AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2019 till 31 augusti 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Rizzo Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 december 2019 och har varit bolagets revisor sedan 9 april 2003.

Stockholm den 27 november 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH REVISORER



TOMMY JACOBSON

FÖDD
1958

Styrelseordförande sedan maj 2020 augusti 2014. Vice styrelseordförande sedan augusti 2014 och styrelseledamot sedan 2008.

UTBILDNING
Civilekonom.

BAKGRUND
Grundare av Varenne, Zenith, Quesada och Trevisse.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseordförande Zenith, Varenne, PEMA Sweden AB, Athlete Sports Academy Sweden AB, Ringstrand & Söderberg AB, Alma Mater AB, Zound Industries International AB, Good Sport Foundation Sweden AB och Styrelseledamot i Quesada Kapitalförvaltning AB.

AKTIEINNEHAV
627 000 B-aktier genom bolag. Anses som oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej i förhållande till dess huvudägare.



HÅKAN LUNDSTEDT

FÖDD
1966

Vice styrelseordförande sedan maj 2020 och Styrelseledamot sedan mars 2017.

BAKGRUND
VD/Koncernchef Synsam Group, VD/Koncernchef Mekonomen Group, CEO Lantmännen AXA, CEO Cerealía Foods, VD Kungsörnen.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseledamot i Claes Ohlson AB.

AKTIEINNEHAV
0 B-aktier. Anses som oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej i förhållande till dess huvudägare.



JARLE GUNDERSEN

FÖDD
1952

Styrelseledamot sedan maj 2020.

BAKGRUND
CFO för ingenjörsbolaget Norwegian Petroleum Consultants AS, VD och styrelseordförande i Norconsult AS, VD och grundare av private equitybolaget Norvestor AS, Styrelseordförande i bl.a. EDB (senare Evry), Life Europe AB, Secode AB, Aptilo AB, Kobler AS och Crypho AS.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseledamot i flera norska och svenska bolag.

AKTIEINNEHAV
0 B-aktier. Anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej till dess huvudägare.



MICHAEL GRIMBORG

FÖDD
1960

Styrelseledamot sedan maj 2020.

BAKGRUND
CMO Synsam Group AB, Försäljningsdirektör TV4-Gruppen.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG
Styrelseledamot på IRM - Institutet för Reklam och mediamätningar, MMS - TV valutan i Sverige, contentbyrå Spoon, digitala begravningsbyrå Lavendla samt styrelseordförande och del av Bonnier Ventures.

AKTIEINNEHAV
0 B-aktier. Anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej till dess huvudägare.



ELVIRA ERIKSSON

FÖDD

1993

Styrelseledamot sedan maj 2020.

BAKGRUND

VD och grundare för klock- och smyckesföretaget Mockberg AB. Driver det helägda dotterbolaget Virill Holding AB samt är delägare i det kinesiska bolaget Mockberg China.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG

Utöver sitt pågående uppdrag för Rizzo Group har Elvira Eriksson inga pågående styrelseuppdrag.

AKTIEINNEHAV

0 B-aktier Anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej till dess huvudägare.



CHRISTINA NILSSON

FÖDD

1962

Styrelseledamot sedan 2012.

UTBILDNING

Gymnasieutbildning, div påbyggnadskurser och ledarskapsutbildningar.

BAKGRUND

Arbetsstagarrepresentant Unionen.

ÖVRIGA PÅGÅENDE UPPDRAG

Utöver sitt pågående uppdrag för Rizzo Group har Christina Nilsson inga pågående styrelseuppdrag.

AKTIEINNEHAV

3 B-aktier.

NICKLAS KULLBERG

Auktoriserad Revisor

FÖDD

1970

PricewaterhouseCoopers AB. Huvudansvarig revisor i Rizzo Group sedan årsstämman 2016.

FÖRETAGSLEDNING



LARS FINS

VD OCH KONCERNCHEF

FÖDD
1960

ANSTÄLLD SEDAN
Juni 2020.

UTBILDNING
Gymnasieutbildning.

BAKGRUND
VD Blomsterboda, VD Life Europe, VD och medgrundare Gooh, Marknadsdirektör Coop och chef för Gröna Konsum.

AKTIEINNEHAV
0 aktier.



ANDERS ARVERUD

CFO

FÖDD
1970

ANSTÄLLD SEDAN
September 2017.

UTBILDNING
Civilekonom.

BAKGRUND
CFO och IT-ansvarig Life Europe AB, koncerncontroller SAS AB och business controller Coop/KF.

AKTIEINNEHAV
0 aktier.



KICKI OLIVENSJÖ

INKÖP- OCH SORTIMENTSCHEF

FÖDD
1958

ANSTÄLLD SEDAN
Oktober 2015.

UTBILDNING
Gymnasieutbildning.

BAKGRUND
Affärsområdeschef Womens Fashion samt Category Manager för Accessoarer, Skor och Väskor på Åhléns, Design- och Inköpschef på Lindex, Design- och Produktionschef på Peak Performance samt olika befattningar på H&M i Sverige och utomlands.

AKTIEINNEHAV
225 000 B-aktier.



BJÖRN COLERUS

SUPPLY CHAIN-CHEF

FÖDD
1970

ANSTÄLLD SEDAN
Februari 2009.

UTBILDNING
Civilekonom, fördjupning Supply Chain Management.

BAKGRUND
Befattningar inom NCR och R.O.O.M. som logistikchef och inköpschef.

AKTIEINNEHAV
645 B-aktier.



ANNELIE JOHANSSON

MARKNADSCHEF

FÖDD
1973

ANSTÄLLD SEDAN
Maj 2016.

UTBILDNING
Gymnasieutbildning.

BAKGRUND
Marknadschef GinaTricot AB, global Konzeptchef Dressmann AS, Visual samt utlandsprojekt på HM.

AKTIEINNEHAV
100 000 B-aktier.



MARIA RYOTT

HR-CHEF

FÖDD
1970

ANSTÄLLD SEDAN
Maj 2016.

UTBILDNING
Personalvetare från Linköpings universitet.

BAKGRUND
HR chef på Loomis Sverige AB, HR specialist på Apoteket AB och Indiska Magasinet AB.

AKTIEINNEHAV
0 aktier.



JONAS STILLE

FÖRSÄLJNINGSCHEF

FÖDD
1978

ANSTÄLLD SEDAN
Mars 2017.

UTBILDNING
Civilekonom.

BAKGRUND
Försäljnings- & Retailchef INDISKA, VD SeaLife, Försäljningschef ONOFF.

AKTIEINNEHAV
0 aktier.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Detta avsnitt innehåller en avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) mot närmaste avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna. Redovisningen av APM:s har begränsningar som analyshjälpmedel, och ska inte betraktas utan sammanhang eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS. APM:s redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av verksamheten, som hjälp vid prognos av kommande perioder och för att förenkla en meningsfull jämförelse av resultat mellan perioder. Ledningen använder dessa APM:s för att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser samt för beräkning av viss prestationsrelaterad ersättning. De APM:s som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig från mått med liknande beteckningar som används av andra bolag.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

	2019/2020	2018/2019
Årets vinst	-138,7	-29,2
Genomsnittligt eget kapital	-37,2	47,6
Avkastning på eget kapital	Neg.	Neg.

Orsak till användning: Avkastning på eget kapital är ett mått på lönsamhet i relation till bokfört värde på eget kapital. Avkastning på eget kapital är även ett mått på hur investeringarna används för att generera ökade intäkter.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

	2019/2020	2018/2019
Resultat efter finansiella poster	-137,6	-29,1
Finansiella kostnader	-30,7	-12,2
Genomsnittligt sysselsatt kapital	155,8	140,1
Avkastning på sysselsatt kapital	Neg.	Neg.

Orsak till användning: Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att hänsyn har tagits till hur mycket kapital som använts. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.

BRUTTORESULTAT

	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning	630,4	850,0
Handelsvaror	-326,1	-405,5
Bruttoresultat	304,3	444,5

BRUTTOMARGINAL

	2019/2020	2018/2019
Nettoomsättning	630,4	850,0
Handelsvaror	-326,1	-405,5
Bruttoresultat	304,3	444,5
Bruttomarginal	48,3%	52,3%

Orsak till användning: Bruttomarginalen visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis produktmix, prisutveckling och kostnadsminskningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE

	2019/2020	2018/2019
Totalt eget kapital	-107,2	32,8
Antal utestående aktier vid periodes slut (miljoner aktier)	145,1	145,1
Eget kapital per aktie	-0,74	0,23

Orsak till användning: Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

	2019/2020	2018/2019
Försäljning aktuell period	630,4	850,0
Försäljning föregående period	850,0	886,0
Försäljningstillväxt	-25,8%	-4,1%

Orsak till användning: Förändring i försäljning avspeglar bolagets realiserade försäljningstillväxt över tid.

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE, KR

	2019/2020	2018/2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	104,7	-21,7
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (miljoner aktier)	145,1	145,1
Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie	0,72	-0,15

Orsak till användning: Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.

RÖRELSEKAPITAL

	2019/2020	2018/2019
Omsättningstillgångar	210,8	235,2
-Likvida medel	-33,8	-11,2
-Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-267,9	-186,2
Rörelsekapital	-90,9	37,7

Orsak till användning: Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

RÖRELSEMARGINAL

	2019/2020	2018/2019
Rörelseresultat	-119,1	-24,6
Försäljning	630,4	850,0
Rörelsemarginal	Neg.	Neg.

Orsak till användning: Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen och visar den operativa lönsamheten.

RÖRELSEMARGINAL EBITDA-JUSTERAD (JUSTERAD EBITDA-MARGINAL)

	2019/2020	2018/2019
Justerad EBITDA	-107,0	-10,2
Försäljning	630,4	850,0
Justerad EBITDA-marginal	Neg.	Neg.

Orsak till användning: Visar i procent företagets rörelseresultat före avskrivningar, räntor och jämförelsestörande poster delat med periodens intäkter. Justering avser återläggning av IFRS-justering.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)

	2019/2020	2018/2019
Rörelseresultat	-119,1	-24,6
Av- och nedskrivningar	111,8	14,4
EBITDA	-7,3	-10,2

Orsak till användning: EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR JUSTERAD (EBITDA-JUSTERAD)

	2019/2020	2018/2019
Rörelseresultat	-119,1	-24,6
Av- och nedskrivningar	111,8	14,4
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0
Justerat EBITDA	-7,3	-10,2

Orsak till användning: Justerat EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.

SOLIDITET

	2019/2020	2018/2019
Totalt eget kapital	-107,2	32,8
Totala tillgångar	434,8	336,4
Soliditet	Neg.	10%

Orsak till användning: En hög soliditet ger ett ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital samt dra nytta av affärs-möjligheter.

SYSSELSATT KAPITAL

	2019/2020	2018/2019
Totala tillgångar	434,8	336,4
-Långfristiga skulder, icke räntebärande	-2,4	-2,4
-Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-267,9	-186,2
Sysselsatt kapital	164,5	147,8

Orsak till användning: Sysselsatt kapital mäter företagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.

TOTALRESULTAT PER AKTIE, KR

	2019/2020	2018/2019
Totalresultat för perioden	-138,7	-29,4
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (miljoner aktier)	145,1	145,1
Totalresultat per aktie, kr	-0,96	-0,20

VINST PER AKTIE (FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING), KR*

	2019/2020	2018/2019
Periodens resultat	-138,7	-29,2
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (miljoner aktier)	145,1	145,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (miljoner aktier)	145,1	145,1
Vinst per aktie före utspädning	-0,96	-0,20
Vinst per aktie efter utspädning	-0,96	-0,20

*) Defineras enligt IFRS.

FLERÅRSÖVERSIKT

	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
Resultaträkning, Mkr										
Rörelseintäkter	836,1	828,4	849,7	903,9	900,6	842,7	882,9	894,1	858,0	630,4
Varukostnad	-357,5	-354,3	-359,3	-426,3	-436,6	-406,7	-417,1	-415,8	-405,5	-326,1
Bruttovinst	475,2	469,2	462,5	477,6	463,9	436,0	465,9	470,2	444,5	304,3
Övriga rörelsekostnader	-417,9	-414,6	-443,9	-505,5	-503,8	-517,6	-441,6	-459,3	-462,7	-314,2
Rörelseresultat före avskrivningar	60,7	59,5	46,5	-27,9	-39,9	-81,6	24,2	19,0	-10,2	-7,3
Av- och nedskrivningar	-18,7	-15,8	-17,1	-55,8	-76,2	-127,6	-15,9	-16,1	-14,4	-111,8
Rörelseresultat efter avskrivningar	42,0	43,7	29,4	-83,7	-116,1	-209,1	8,4	2,9	-24,6	-119,1
Finansnetto	-8,3	-3,8	-2,4	-6,1	-8,3	-9,1	-6,4	0,3	-4,6	-18,5
Resultat efter finansnetto	33,7	39,9	27,0	-89,8	-124,4	-218,2	1,9	3,2	-29,1	-137,6
Skatt	0,5	3,1	-3,6	-6,5	3,1	-5,0	1,8	-1,2	-0,1	-1,1
Nettoresultat	34,2	43,0	23,4	-96,3	-121,3	-223,2	3,7	2,1	-29,2	-138,7

	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
Balansräkning, Mkr										
Anläggningstillgångar	266,9	264,3	276,4	292,3	221,4	89,8	93,4	93,4	101,2	224,0
Lager	141,3	153,6	163,6	173,9	176,3	180,3	192,7	165,2	160,3	95,4
Övriga omsättnings- tillgångar	31,6	30,2	54,1	107,1	45,4	42,8	47,4	51,7	63,7	81,6
Likvid medel	9,6	37,5	30,7	29,5	9,7	8,6	11,5	10,4	11,2	33,8
Summa tillgångar	449,4	485,6	524,8	602,8	452,8	321,5	345,0	320,7	336,4	434,8
Eget kapital	207,4	251,9	251,0	204,7	69,9	55,2	59,1	62,3	32,8	-107,2
Långfristiga räntebärandeskulder	17,7	9,6	17,3	41,7	32,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristiga icke räntebärande skulder	21,9	21,2	20,0	21,0	15,4	16,9	12,7	5,0	2,4	78,1
Kortfristiga räntebärandeskulder	50,6	42,3	77,1	110,0	122,8	58,2	48,8	70,1	115,0	155,8
Kortfristiga icke ränte bärande skulder	151,8	160,5	159,4	225,4	212,5	191,0	224,4	183,3	186,2	308,2
Summa skulder och eget kapital	449,4	485,6	524,8	602,8	452,8	321,5	345,0	320,7	336,4	434,8

	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
Utdrag ur kassaflödesanalys, Mkr										
Kassaflöde före rörelsekapitalförändringar	59,0	68,7	51,8	-25,8	-24,0	-29,0	-2,8	8,4	-16,3	-8,1
Förändringar av rörelsekapital, exklusive likvida medel	-9,3	-16,1	-45,0	48,4	-27,8	-66,6	32,7	-14,5	-5,4	112,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,7	52,6	6,8	22,6	-51,9	-95,6	30,0	-6,1	-21,7	104,7
Investeringsverksamheten	-9,1	-8,7	-36,3	-70,5	-15,7	-17,1	-17,4	-16,7	-22,3	-15,4
Kassaflöde efter investeringar	40,6	43,9	-29,5	-47,9	-67,5	-113,2	12,1	-22,8	-44,0	-89,2

	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014*	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
Nyckeltal, Mkr										
Försäljning, Mkr	832,7	823,5	844,1	902,0	883,0	839,0	879,0	886,0	850,0	630,4
Förändring, %	1,1	-1,1	2,5	6,8	-2,1	-4,9	4,8	0,8	-4,1	-25,8
Resultat före avskrivningar, Mkr	60,7	59,5	46,5	-27,9	-39,9	-81,6	24,2	19	-10,2	-7,3
EBITDA-marginal, %	7,3	7,2	5,5	neg	neg	neg	2,7	2,1	neg	neg
Rörelsemarginal, %	5,0	5,3	3,5	neg	neg	neg	1,0	0,3	neg	neg
Vinstmarginal, %	4,0	4,8	3,2	neg	neg	neg	0,4	0,2	neg	neg
Vinst per aktie, kr	4,85	5,43	2,88	neg	neg	neg	0,03	0,01	neg	neg
Soliditet, %	46,1	51,9	47,8	34	15,4	17,2	17,1	19,4	9,8	neg
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,2	0,4	0,7	2,2	1,1	0,8	1,1	3,5	neg
Räntetäckningsgrad, ggr	5,0	11,0	10,4	neg	neg	neg	1,3	1,7	neg	neg
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,8	8,3	5,2	neg	neg	neg	7,8	11,9	neg	neg
Räntabilitet på eget kapital, %	18,6	18,7	9,3	neg	neg	neg	6,5	3,4	neg	neg
Andel riskbärande kapital, %	51	58,7	53,5	37,4	18,8	17,2	17,1	19,4	11,1	neg
Investeringar, Mkr	12,7	15,8	35,9	70,5	16,9	17,1	17,4	16,7	22,3	15,4
Antal anställda, årsgenomsnitt	403	369	376	422	411	420	387	390	366	296

* Retroaktivt omräkning av finansiella rapporter p g a rättelse av tidigare felaktigt redovisade tillgångar, skulder och kostnader i enlighet med ias 8 redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar.

DEFINITIONER

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital plus uppskjuten skatt som andel av balansoms-
lutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto med avdrag för skatt dividerat
med genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i
procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

BRUTTOVINSTMARGINAL

Försäljning med avdrag för direkta varukostnader som andel
av försäljningen.

EBITDA-MARGINAL

Rörelseresultat före avskrivningar och finansiella kostnader
som andel av rörelsens intäkter.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNING JÄMFÖRBARA ENHETER

Försäljningsutvecklingen för butiker som varit i drift under
minst 12 månader utan omfattande förändringar av yta eller
koncept.

KONVERTERINGSGRAD

Andel besökare som genomför ett köp.

NETTOOMSÄTTNING

Enligt IAS 34 ska begreppet nettoomsättning användas för
koncernens försäljning. Rizzo Groups använder i delårsrap-
porter begreppet nettoomsättning för koncernens totala
försäljning och i övrig löpande text används begreppet för-
säljning.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier
före utspädning.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i
relation till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat efter avskrivningar som andel av rörelsens
intäkter.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar
dividerat med eget kapital.

SNITTKVITTO

Genomsnittligt belopp per köp.

SOLIDITET

Eget kapital som andel av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskat med icke räntebärande skulder
och icke räntebärande avsättningar.

TILLGÄNGLIG LIKVIDITET

Likvida medel med tillägg för ej nyttjad checkräkningskredit
vid rapportperiodens utgång.

TRAFIK

Antal besökare.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto som andel av rörelsens
intäkter.

KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLE

Årsstämma äger rum i Stockholm den **18 december 2020 klockan 10:00**

Delårsrapport september-november 2020 avges i **januari 2021**

Delårsrapport september 2020 – februari 2021 avges i **april 2021**

Delårsrapport september 2020 – maj 2021 avges i **juni 2021**

Bokslutskommuniké 2020/2021 avges i **oktober 2020**



PRODUKTION: RIZZO GROUP/CUBIC CONSULTING AB GRAFISK PRODUKTION: CUBIC CONSULTING AB FOTO: RIZZO GROUP

