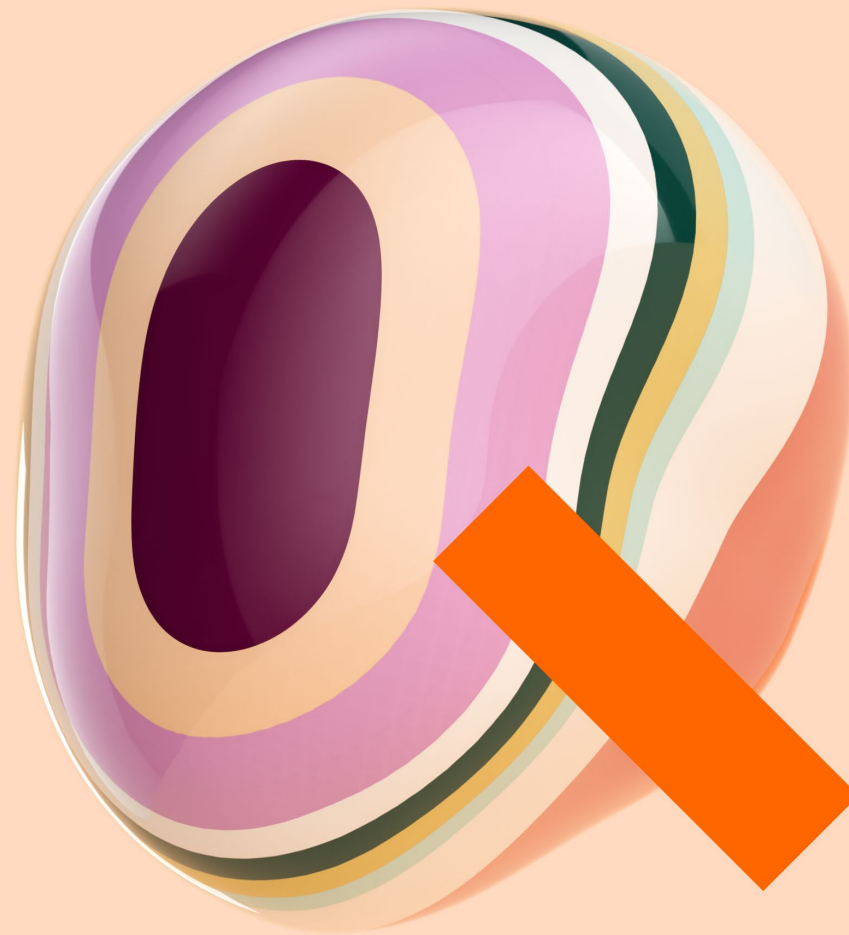


EQT AB

Halvårsrapport 2025



Strategiskt

- Per Franzén utnämndes till VD och Managing Partner. EQT tillkännagav därefter förändringar i sin ledningsgrupp
- EQT ökade avyttringsvolymererna under volatila marknadsförhållanden och bibehöll sitt fokus på att distribuera likviditet till sina kunder
- EQT slutförde kapitalanskaffningen för EQT Infrastructure VI i linje med fondens takstorlek
- Kapitalanskaffningen för BPEA IX fortsatte med starkt momentum, och EQT inledde kapitalanskaffningen för EQT XI
- EQT fortsatte att ta marknadsandelar tack vare sin storlek och globala plattform, sina starka kundrelationer och sin historik av god avkastning. EQT är nu nummer två globalt inom private equity, sett till kapitalanskaffning under de senaste fem åren (PEI)
- EQT gjorde betydande framsteg inom Private Wealth. Kapitalanskaffningen för EQT Nexus accelererade, och EQT Nexus Infrastructure lanserades för kunder i Asien och Europa. Dessutom introducerade EQT en investeringsstruktur i USA som ger tillgång till EQT:s globala Private Capital-investeringar
- EQT fortsätter att investera i framtida tillväxtinitiativ, såsom att stärka sin närvaro i Asien och USA, utöka sitt infrastrukturteam och bygga upp sin plattform för privata investerare. EQT utvärderar också kontinuerligt sin operativa effektivitet för att säkerställa att plattformen ska kunna fortsätta växa skalbart
- EQT fortsätter att utvärdera strategiska möjligheter, organiskt eller genom förvärv, för att stärka sin plattform

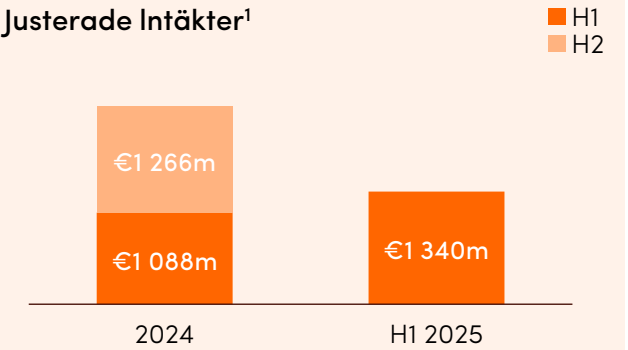
Justerade nyckeltal – APM¹

- Förvaltningsavgifterna ökade med 10% under perioden. Carried interest och investeringsintäkter ökade till €191m från €41m, främst till följd av redovisad carried interest i BPEA VI, BPEA VII och EQT VIII. De totala intäkterna uppgick till €1 340m (€1 088m), en ökning med 23%
- EBITDA uppgick till €806m (€609m), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 60% (56%). Avgiftsrelaterad EBITDA uppgick till €615m (€568m), vilket motsvarar en avgiftsrelaterad EBITDA-marginal på 54% (54%)
- Nettoresultatet uppgick till €682m (€500m). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till €0,578 (€0,422) respektive €0,578 (€0,422)

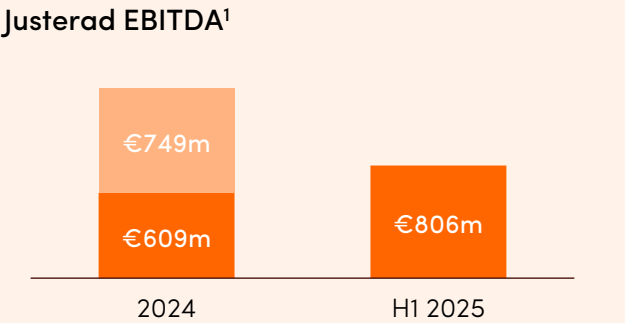
Rapporterade nyckeltal – IFRS

- De totala intäkterna uppgick till €1 273m (€1 232m). Carried interest och investeringsintäkter uppgick till €124m (€184m)
- EBITDA uppgick till €640m (€562m), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 50% (46%)
- Nettoresultatet uppgick till €346m (€282m). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till €0,293 (€0,238) respektive €0,293 (€0,238)

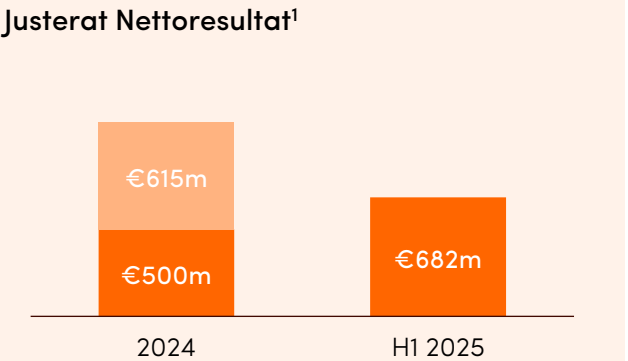
Justerade Intäkter¹



Justerad EBITDA¹



Justerat Nettoresultat¹



1) Justerade nyckeltal, som utgör alternativa nyckeltal for EQT AB-koncernen. För en fullständig avstämning, se avsnittet "Alternativa nyckeltal (APM)"

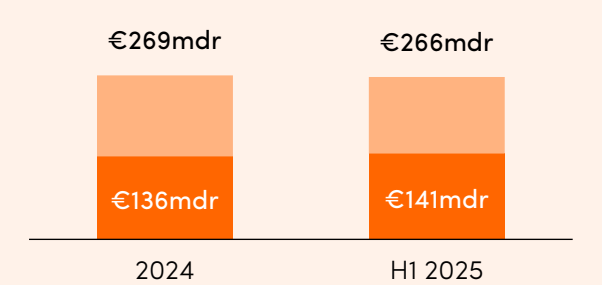
Kapitalanskaffning

- Bruttoinflöden uppgick till €18mdr (€7mdr), främst till följd av stängda kapitalåtaganden från BPEA IX och EQT Infrastructure VI
- FAUM ökade till €141mdr (€133mdr). Valutakurser och andra faktorer påverkade FAUM negativt med omkring €6mdr. Totalt förvaltad kapital uppgick till €266mdr (€246mdr)
- Kapitalanskaffning inleddes för EQT XI, med en målstorlek på €23mdr. Fonden väntas aktiveras under första halvåret 2026
- EQT Infrastructure VI höll slutlig stängning på €21,5mdr i totala kapitalåtaganden, varav €21,3mdr i avgiftsgenererande förvaltad kapital, vilket innebär att fondens mål på €20mdr överstegs och att fondens takstorlek nåddes. Den slutliga storleken innebär en ökning med 35% jämfört med fondens föregångare, tack vare starkt stöd från både befintliga och nya investerare
- BPEA Private Equity Fund IX aktiverades den 1 mars 2025 och höll sin första stängning i april. Per den 17 juli 2025 har fonden erhållit åtaganden på \$11,4mdr. Kapitalanskaffningen väntas i huvudsak vara avslutad före årsskiftet, och fonden väntas nå sitt tak på \$14,5mdr vid slutlig stängning 2026
- Kapitalanskaffningen fortsatte för EQT Transition Infrastructure, EQT Exeter Logistics Europe V och EQT Healthcare Growth. Fonderna tar ut avgifter på det åtagna kapitalet, och kapitalanskaffningen väntas fortsätta under hela året
- EQT lanserade en investeringsstruktur för privata investerare i USA, som investerar globalt inom EQT:s Private Capital-plattform. Investeringsstrukturen distribueras initialt via en global privatbank
- EQT introducerade EQT Nexus Infrastructure, evergreen-strategi som ger exponering mot EQT:s infrastrukturstrategier till individuella och institutionella investerare i EMEA och Asien-Stillahavsområdet
- Under perioden gjordes EQT Nexus tillgängligt på flera nya marknader och är för närvarande tillgängligt via distributionspartner i fler än 20 länder, jämfört med fem länder för ett år sedan

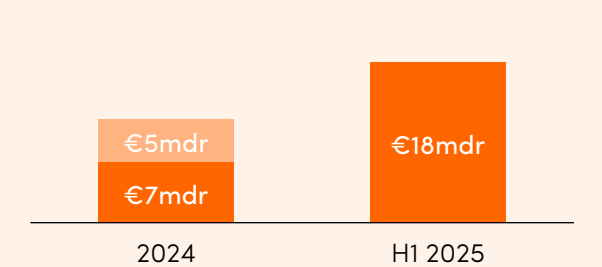
Värdeutveckling av investeringar

- Alla Nyckelfonder fortsätter att utvecklas Enligt eller Över plan
- Nyckelfondvärderingarna ökade i snitt 1% under perioden. Exklusive valutaeffekter uppgick värdeökningen till 5%. Negativa valutaeffekter under perioden berodde främst på investeringar denominerade i amerikanska dollar

Totalt och avgiftsgenererande AUM



Bruttoinflöden



Förväntad utveckling av Nyckelfonder

	Enligt plan	Över plan
Private Capital	EQT IX EQT X	EQT VII BPEA VII EQT VIII BPEA VIII
Real Assets	EQT Infra IV EQT Infra V EQT Infra VI	EQT Infra III

Investeringsaktivitet

- EQT tillkännagav nya investeringar om €7mdr inom fokusområden som digitalisering, energi och miljö, cybersäkerhet, utbildning samt transport och logistik. Investeringarna inkluderar det publika uppköpserbjudandet av Fortnox (EQT X) och förvärven av Seven Seas Water och Eagle Railcar Services (EQT Infrastructure VI)
- Dessutom tillhandahöll EQT saminvesteringsmöjligheter om €11mdr för sina kunder

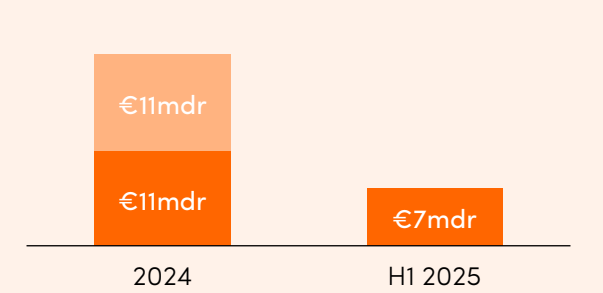
Avyttringsaktivitet

- EQT ökade avyttringsaktiviteten och tillkännagav totala avyttringar om €13mdr under perioden, vilket är mer än en tredubbling jämfört med första halvåret 2024. Aktiviteten omfattade försäljningar av hela innehav och minoritetsandelar, aktieförsäljningar i noterade innehav samt vissa avyttringar i äldre fonder
- EQT tillkännagav till exempel försäljningen av en minoritetsandel i IFS (EQT VIII, EQT IX), en leverantör av molnbaserad programvara och industriella AI-applikationer, till ett värde av över €15mdr. EQT slutförde också avyttringen av Nord Anglia Education (BPEA VI) till ett globalt konsortium av ledande institutionella investerare
- Försäljningar av hela innehav inkluderar Karo Healthcare (EQT VIII), Acumatica (EQT VII) och Pioneer (BPEA VI, BPEA VII)
- Avyttringar på den publika marknaden utgjorde omkring en femtedel av den totala avyttringsvolymen under perioden, med delförsäljningar i Galderma, Azelis och Waystar (EQT VIII), Kodiak (EQT Infrastructure III, EQT Infrastructure IV), Sagility (BPEA VIII) samt börsintroduktionen av Enity (EQT VII)

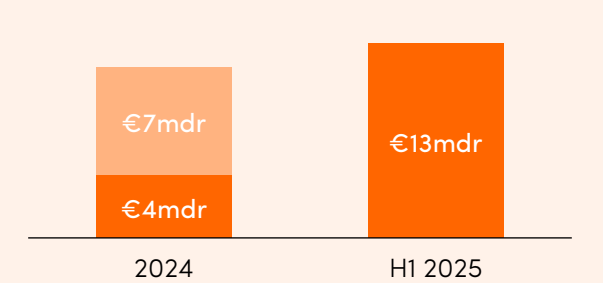
Balansräkning, betald carried interest och likviditet

- Per den 30 juni 2025 uppgick räntebärande skulder till €2 427m¹. Likvida medel uppgick till €499m. Nettoskulden uppgick till €1 928m. Nettoskulden i förhållande till Justerad EBITDA var 1,2x och nettoskulden i förhållande till Justerad avgiftsrelaterad EBITDA var 1,7x². EQT:s revolverande kreditfacilitet på €1,5mdr förblev outnyttjad
- Under perioden emitterade EQT en första obligation i amerikanska dollar med ett nominellt belopp om \$500m, med förfall 2035
- Rapporterad carried interest uppgick till €86m (€164m). Justerad carried interest uppgick till €153m (€21m). Betald carried interest uppgick till €60m (€19m)
- Som tidigare kommunicerats väntas EQT genomföra aktieåterköpsprogram två gånger per år för att över tid motverka utspädningseffekten från EQT:s incitamentsprogram. Under perioden köpte EQT tillbaka 4,9 miljoner aktier. Ett nytt återköpsprogram på upp till 5,5 miljoner aktier kommer att genomföras mellan den 18 juli och den 26 september 2025
- Årsmötet 2025 beslutade att godkänna styrelsens utdelningsförslag om 4,30 SEK per aktie, som betalas i två omgångar: 2,15 SEK per aktie betalades ut i juni 2025, och 2,15 SEK per aktie kommer att betalas ut i december 2025

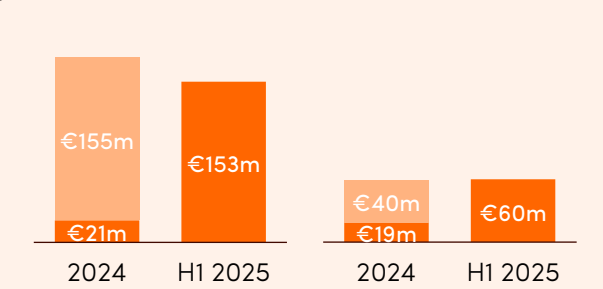
EQT-fondernas totala investeringar



EQT -fondernas totala avyttringar



Carried interest



1) Nominellt belopp
2) Nettoskuld vid slutet av perioden dividerat med Justerad EBITDA under de senaste tolv månaderna

Medarbetare

- Per Franzén utsågs till VD och Managing Partner och tillträdde vid årsstämman den 27 maj 2025. Hans företrädare Christian Sinding fortsätter som Institutional Partner och som ordförande i EQT Council och Global Investment Forum, samt som medlem i flera investeringskommittéer
- James Yu utnämndes till chef för kundrelationer och kapitalanskaffning och som medlem i EQT:s ledningsgrupp
- Suzanne Donohoe (Chief Commercial Officer), Bahare Haghshenas (Head of Sustainable Transformation) och Ricardo Reyes (Head of Communications & External Affairs) beslutade sig för att lämna EQT. EQT:s ledningsgrupp består nu av åtta medlemmar
- Bert Janssens och Eric Liu utnämndes till Co-Heads för EQT Private Capital Europe & North America
- Jacob Wallenberg Jr utnämndes till ny styrelseledamot i EQT vid årsstämman
- Antalet heltidsanställda (FTE) uppgick till 1 908 (1 796) vid periodens utgång. Ökningen under de senaste tolv månaderna drivs främst av uppbyggnaden av kapacitet inom Private Wealth under andra halvåret 2024. Den totala nettotillväxten under första halvåret 2025 var 22 FTE

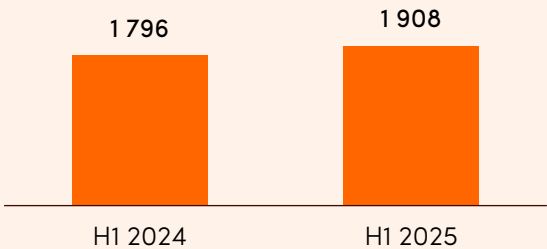
Övrigt

- Den 22 maj 2025 anordnade EQT ett kapitalmarknadsevent i London med fokus på EQT:s modell för aktivt ägande och strategi för värdeskapande, med insikter från VD:ar för portföljbolag, styrelseordförande, industriella rådgivare och EQT:s ledningsgrupp
- Den 23 juni 2025 meddelade Nasdaq att EQT skulle inkluderas i OMX Stockholm 30 Index, vilket trädde i kraft från och med den 1 juli 2025
- I slutet av perioden uppgick antalet portföljbolag med validerade vetenskapligt baserade mål till 62, vilket motsvarar mer än 65% av det investerade kapitalet. Ytterligare 10 bolag har påbörjat processen att sätta mål

Händelser efter periodens utgång

- Investeringsnivåerna i EQT:s nyckelfonder per den 17 juli 2025 var 50–55% i EQT X, 50–55% i EQT Infrastructure VI och 0–5% i BPEA IX
- EQT Exeter Industrial Value Fund VI förvärvade en logistikportfölj om cirka 200 000 kvadratmeter i Central Valley i norra Kalifornien
- EQT Healthcare Growth tillkännagav sin tredje investering genom förvärvet av Europa Biosite, en distributör av life science-produkter

Medarbetare (FTE)



Stark utveckling i ett volatilt marknadsläge

Efter en utmanande start på året har de globala marknaderna återhämtat sig, men utsikterna är fortfarande osäkra. Mot denna bakgrund fortsätter EQT att leverera på alla fronter: värdeskapande, avyttringar och kapitalanskaffning. EQT:s prestation under första halvåret 2025 sticker ut, och demonstrerar styrkan, motståndskraften och diversifieringen i vår plattform. Hittills i år har vi tillkännagivit avyttringar om €13 miljarder – mer än tre gånger så mycket som under samma period föregående år. Vi stängde EQT Infrastructure VI på sin takstorlek, nådde en stark första stängning för BPEA IX och inledde kapitalanskaffning för EQT XI. EQT är nu det näst största private equity-bolaget i världen sett till rest kapital och den största alternativa investeringsplattformen i Europa inom private equity, infrastruktur och fastigheter¹. Vår globala skala, tematiska investeringsstrategi och kundfokus gör att vi kan fortsätta vara i framkant på den privata investeringsmarknaden.

Kraften i global diversifiering

Jag är stolt över att presentera EQT:s halvårsrapport 2025 – min första som VD. Även om marknadssentimentet har återhämtat sig sedan första kvartalet har vi sett en förändring i hur investerare ser på den privata marknaden: diversifiering är inte längre ett val – det är ett måste. I ett läge präglad av geopolitisk osäkerhet och AI-driven teknologisk förändring skiftar kapitalflöden, i takt med att kunder omvärderar vilken typ av tillgångar som kommer att skapa värde framåt och vikten av geografisk diversifiering. Här sticker EQT ut tack vare sin storlek, flexibilitet och globala plattform.

Vi befinner oss i en långsiktig tillväxtfas som drivs av att allt mer ekonomiskt värde flyttas till privata marknader. På kort sikt påverkas den privata marknaden, som är en cyklisk tillväxtbransch, av lägre avyttringsaktivitet och ett mer utmanande klimat för kapitalanskaffning. De långsiktiga drivkrafterna för branschen förblir dock oförändrade: kunder söker överlägsen långsiktig riskjusterad avkastning och diversifiering. I takt med att den privata marknaden fortsätter växa söker många investerare också flexibilitet och likviditet i allt högre grad, och vi ser hur publika och privata marknader närmar sig varandra, till följd av den ökande betydelsen av Private Wealth.

I över tre decennier har EQT byggt upp den kapacitet som krävs för att lyckas i denna miljö: djup branschkompetens, aktivt ägande, systematiskt värdeskapande och ett teknologiframjande tankesätt.

Vår skala i Europa, Nordamerika och Asien gör det möjligt för oss att investera kapital med övertygelse och insikt. I Europa ser vi positivt på politiska initiativ att förbättra konkurrenskraften och utveckla kapitalmarknaderna. Nordamerika är fortfarande en attraktiv tillväxtmöjlighet för EQT, och vi fortsätter att öka vår närvaro i vad som är den största marknaden i världen för alternativa tillgångar. På privata marknader i Asien och Stillahavsområdet – där EQT är en av de största och mest erfarna aktörerna – skapas långsiktiga möjligheter från fortsatt strukturell tillväxt och mer effektivt utnyttjande av kapital. Indien, vår mest aktiva marknad i regionen, är ett exempel på detta: marknaden för företagsförvärv i landet förväntas tredubblas till mer än \$50 miljarder fram till 2030, vilket innebär betydande tillväxtmöjligheter.

Värdeskapande och starka avyttringsvolymer

EQT fortsätter att skapa stark värdeutveckling inom hela plattformen, även om detta delvis motverkas av valutaeffekter för de USD-baserade investeringarna. Alla våra nyckelfonder utvecklas Enligt plan eller Över plan, och flera av de senaste investeringarna har överträffat våra förväntningar. Vår förmåga att bygga företag och tillgångar i världsklass gör att vi kan avyttra dessa även under mer komplexa marknadsförhållanden. Vi fortsätter att investera i vår förmåga att skapa värde och arbetar systematiskt med portföljkonstruktion och prioriterar avyttringar för att skapa likviditet åt våra kunder.



1) Källa: Private Equity International (PEI) 300 list, Infrastructure Investor och PERE. I termer av USD miljarder rest under de senaste fem åren

Vi realiserar stark avkastning och återför kapital till våra kunder. Under de senaste tolv månaderna har vi annonserat avyttringar om €20 miljarder, med en realiserad avkastning på 2,3x för nyckelfonder.

Hittills i år har vi offentliggjort avyttringar till ett värde av €13 miljarder – mer än tre gånger så mycket som under första halvåret föregående år. Bland de mest betydande transaktionerna kan nämnas försäljningen av Pioneer Corporation i Japan, Acumatica i USA, och den ”privata börsintroduktionen” och återinvesteringen i Nord Anglia. En annan viktig transaktion var försäljningen av en del av innehavet i IFS, vilket gjorde det möjligt för oss att återföra kapital till våra kunder, minska risken och samtidigt behålla uppsidan. På de publika marknaderna gjorde vi ett antal aktieförsäljningar i noterade innehav samt genomförde en framgångsrik börsintroduktion av Enity.

Kapitalanskaffningsmomentum tack vare attraktiv avkastning och återförandet av kapital

Tack vare vår underliggande avkastning, i kombination med god utdelning till våra kunder har vi levererat fortsatt stark kapitalanskaffning: EQT Infrastructure VI stängde på €21,5 miljarder och nådde därmed sin takstorlek (35% större än föregångaren), BPEA IX genomförde en stark första stängning på över \$10 miljarder och EQT XI lanserades med ett mål på €23 miljarder, vilket är \$3 miljarder mer än dess föregångares. På en konsoliderande marknad ser vi en ”flykt till kvalitet”, där aktörer med skala och konsekvent avkastning såsom EQT ses som långsiktiga partners.

På investeringssidan har vi upprätthållit en disciplinerad investeringstakt och investerat nästan €7 miljarder i en diversifierad uppsättning teman och geografiska områden. Bland höjdpunkterna kan nämnas publika uppköpserbjudanden i Sverige och Frankrike. Ett exempel är Fortnox: en ledande molnbaserad redovisningsprogramvara och integrerad plattform för finansiella tjänster som använder AI för att automatisera uppgifter och öka effektiviteten för små och medelstora företag. EQT Infrastructure investerade i Seven Seas och Eagle Railcar Services i USA, och EQT Private Capital tillkännagav investeringen i Europa Biosite, en aktör inom hälso- och sjukvård i Europa. Investeringstakten för vår fastighetsplattform var något lägre, vilket återspeglar en fortsatt utmanande marknadsmiljö för denna tillgångsklass.

Tillväxt bland institutionella och individuella kunder

Även om institutionellt kapital fortfarande är den största källan till tillväxt på privata marknader är segmentet för privata investerare en strategisk prioritering och en långsiktig tillväxtmöjlighet för EQT.

Vi fortsätter att fördjupa våra långvariga partnerskap med många av världens mest framstående statliga förmögenhets- och pensionsfonder. Under de senaste tolv månaderna har vi välkomnat över 60 nya institutionella kunder. Samtidigt investerar många av våra långvariga kunder i allt högre grad i flera av EQT:s strategier, till följd av att de konsoliderar antalet relationer till förmån för aktörer på den privata investeringsmarknaden med skalbara plattformar och starka resultat.

Som en del av vår ambition att vara den mest attraktiva och välrenommerade motparten på den privata marknaden – oavsett om det gäller kunder, rådgivare, säljare eller köpare – har vi sammanfört vårt team för kundrelationer och kapitalanskaffning med vårt kapitalmarknadsteam. Denna integration stärker vår förmåga att serva våra kunder, driva innovation och anta ett mer holistiskt synsätt gentemot våra kunders likviditet, saminvesteringar och realiseringar.

Samtidigt nådde vi flera viktiga milstolpar i vår resa inom Private Wealth, vilket understryker den ökande efterfrågan från individer och icke-professionella investerare på högkvalitativ, institutionellt förvaltd exponering mot den privata marknaden. Vi förvaltar nu fyra aktiva evergreen-produkter – två lanserade i år – och med en femte under utveckling. EQT Nexus finns nu i över 20 länder, jämfört med fem för ett år sedan. Under perioden tog EQT Nexus in mer än €500 miljoner och nådde ett AUM på cirka €1,4 miljarder. Vi introducerade också Nexus Infrastructure och lanserade vår USA-baserade investeringsstruktur för private equity i juli, med en privatbank som första distributör.

I takt med att segmentet för privata investerare fortsätter att växa är EQT väl positionerat för att leda utvecklingen inom denna del av branschen. Vi fokuserar på att göra förstklassiga investeringsbedömningar. Dessa baseras på vår förmåga att identifiera de bästa investeringsmöjligheterna globalt samt systematiskt värdeskapande. Vi fokuserar fortsatt på att investera i EQT:s varumärke och vårt distributionsnätverk.

Framåtblick: vi fortsätter att driva innovation och bygga en kundorienterad plattform

Vår ambition är tydlig: att vara den mest attraktiva och framåtblickande partnern på den privata marknaden för både institutionella och privata investerare. Det innebär att vi kontinuerligt måste vässa vår tematiska investeringsstrategi och vår modell för aktivt ägande för att leverera avkastning. Det innebär också att vi måste utveckla hur vi arbetar med våra kunder när vi investerar kapital och genomför avyttringar. EQT utvecklar de sätt på vilka vi kan leverera avkastning och likviditet till institutionella och privata investerare – från saminvesteringar till ”privata börsintroduktioner” och andra likviditetslösningar.

EQT har drivit konsolidering i vår sektor, och vi har använt vårt kapital och vår balansräkning för att bygga en global plattform. Vi tror att konsolideringen kommer att accelerera ytterligare, drivet av en ökande koncentration av kapital till större förvaltare, den skala som krävs för att kunna serva kunder över hela världen samt resurserna som behövs för att ligga i framkant av innovation och teknologiska förändringar, såsom AI. Vi kommer att fortsätta att växa vår plattform med disciplin, även inom angränsande områden där vi kan tillföra differentierat värdeskapande, och vara en ännu starkare partner för våra kunder.

I EQT:s ledningsgrupp har vi beslutat att under andra halvåret vidta ytterligare åtgärder för att skapa en ännu mer optimerad och högpresterande organisation. Vi avser fortsatt att uppnå en avgiftsrelaterad EBITDA-marginal på över 55%, samtidigt som vi investerar i våra prioriterade tillväxtområden. Vi kommer att bygga våra team i Europa, Asien och USA, vidareutveckla vår infrastrukturplattform, stärka vår kapacitet inom AI, vår distribution och vårt varumärke – samt driva innovation som kommer att definiera nästa generations ledarskap inom den privata investeringsmarknaden.

Vi har en spännande tid framför oss. Vi har en global plattform, en värdedriven kultur och en långsiktig vision. Vi är fast beslutna att bygga ett ännu starkare EQT – tillsammans med våra kunder, portföljbolag och partners – under kommande år.

Per Franzén
VD och Managing Partner

Nyckeltal

Investeringsaktivitet i EQT-fonderna

€mdr	H1 2025	H1 2024	LTM	2024
Investeringar gjorda av EQT-fonderna	6,7	11,1	18,0	22,4
Avyttringar (brutto)	12,7	4,1	19,8	11,2

Avgiftsgenererande förvaltad kapital (FAUM)

€mdr	H1 2025	H1 2024	LTM	2024
FAUM (vid periodens utgång)	140,7	133,1	140,7	136,0
Genomsnittligt FAUM (under perioden)	139,7	131,6	137,1	132,9
Effektiv förvaltningsavgift	1,41%	1,44%	1,41%	1,42%

Medarbetare

antal	H1 2025	H1 2024	2024
FTE (periodens utgång)	1 908	1 796	1 886

Finansiella nyckeltal

€m	H1 2025	H1 2024	2024
Justerade nyckeltal			
Förvaltningsavgifter	1 149	1 047	2 104
Justerad carried interest och investeringsintäkter	191	41	251
Justerade intäkter	1 340	1 088	2 355
Justerad total intäktstillväxt, %	23%	7%	11%
Justerade totala rörelsekostnader	-534	-479	-996
Justerad EBITDA	806	609	1 359
Justerad EBITDA-marginal, %	60%	56%	58%
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA	615	568	1 108
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA-marginal, %	54%	54%	53%
Justerat nettoresultat	682	500	1 115
Rapporterade nyckeltal			
Förvaltningsavgifter	1 149	1 047	2 104
Carried interest och investeringsintäkter	124	184	549
Totala intäkter	1 273	1 232	2 653
Total intäktstillväxt, %	3%	10%	25%
Totala rörelsekostnader	-632	-670	-1 329
EBITDA	640	562	1 324
EBITDA-marginal, %	50%	46%	50%
Nettoresultat	346	282	776

EQT AB:s aktie

	H1 2025	H1 2024	2024
Antal aktier (m, periodens utgång)	1 177,2	1 183,3	1 181,3
Antal aktier (m, genomsnitt)	1 179,8	1 184,6	1 183,2
Antal aktier efter utspädning (m, genomsnitt)	1 180,5	1 185,2	1 184,2
Justerat resultat per aktie (€)	0,578	0,422	0,942
Justerat resultat per aktie efter utspädning (€)	0,578	0,422	0,942
Resultat per aktie före utspädning (€)	0,293	0,238	0,656
Resultat per aktie efter utspädning (€)	0,293	0,238	0,656

Not: De justerade finansiella nyckeltalen utgör alternativa nyckeltal för EQT AB-koncernen. För en fullständig avstämning, se avsnittet "Alternativa nyckeltal (APM)"

Avgiftsgenererande förvaltad kapital (FAUM)

FAUM fördelat på segment (€mdr)	Private Capital	Real Assets	Totalt
Per 31 dec 2024	72,7	63,3	136,0
Inflöden (brutto)	11,9	5,6	17,5
Step-downs	-2,5	-1,4	-4,0
Avyttringar	-1,8	-1,2	-3,0
Valuaeffekter och övrigt	-2,6	-3,2	-5,9
Per 30 jun 2025	77,7	63,0	140,7
Utveckling under H1 2025	7%	0%	3%

Not: Eventuell investeringsaktivitet i ovan tabeller (del av inflöden (brutto) och/eller avyttringar) utgår från dess effekt på FAUM. Transaktioner under perioden utgår därmed från återstående eller realiserad kostnad, tidpunkt för slutförande (closing) samt enbart i de fonder där förvaltningsavgifter baseras på nettoinvesterat kapital.

Bruttoutveckling i EQT-nyckelfonder

€mdr	Start- datum	FAUM	Kapital- åtaganden	Investerat kapital			Värde investeringar			MOIC (brutto)
				Totalt	Realiserat	Orealiserat	Totalt	Realiserat	Orealiserat	
Private Capital										
EQT VII	jul-15	2,7	6,9	6,4	3,9	2,5	16,4	11,8	4,6	2,6x
EQT VIII	maj-18	6,8	10,9	10,1	3,5	6,6	24,1	11,5	12,7	2,4x
BPEA VII	jul-18	3,6	5,7	3,5	1,1	2,5	9,3	2,9	6,5	2,7x
EQT IX	jul-20	13,3	15,6	14,0	1,3	12,7	23,3	4,0	19,2	1,7x
BPEA VIII	sep-21	7,8	9,7	8,3	0,1	8,2	10,4	0,3	10,1	1,3x
EQT X	jul-22	21,4	21,7	11,1	-	11,1	12,6	-	12,6	1,1x
BPEA IX	mar-25	9,2	9,2	-	-	-	-	-	-	n.a.
Övriga Private Capital		13,0		14,1			26,7			
Real Assets										
EQT Infrastructure III	nov-16	0,3	4,0	3,8	3,5	0,3	10,4	9,3	1,0	2,7x
EQT Infrastructure IV	nov-18	7,0	9,1	7,4	0,7	6,7	13,6	1,2	12,4	1,8x
EQT Infrastructure V	aug-20	12,3	15,7	11,9	0,2	11,6	17,9	0,4	17,5	1,5x
EQT Infrastructure VI	dec-22	20,3	21,3	8,1	-	8,1	9,0	-	9,0	1,1x
Övriga Real Assets		23,1		23,0			31,7			
Totalt		140,7		121,7			205,4			

Not: Investerat kapital och värde av investeringar utgår enbart från slutförda transaktioner per rapporteringsdagen.

FAUM fördelat på segment (€mdr)	Private Capital	Real Assets	Totalt
Per 30 jun 2024	72,8	60,3	133,1
Inflöden (brutto)	13,4	8,7	22,2
Step-downs	-2,5	-1,4	-4,0
Avyttringar	-3,5	-2,0	-5,5
Valutaeffekter och övrigt	-2,5	-2,6	-5,1
Per 30 jun 2025	77,7	63,0	140,7
Utveckling under de senaste 12 månaderna	7%	5%	6%

	MOIC (brutto) 30 jun 2024	MOIC (brutto) 30 sep 2024	MOIC (brutto) 31 dec 2024	MOIC (brutto) 31 mar 2025	MOIC (brutto) 30 jun 2025	Förväntad MOIC (brutto) 30 jun 2025
Private Capital						
EQT VII	2,5x	2,5x	2,6x	2,6x	2,6x	Över plan
EQT VIII	2,2x	2,2x	2,5x	2,4x	2,4x	Över plan
BPEA VII	2,4x	2,5x	2,5x	2,6x	2,7x	Över plan
EQT IX	1,4x	1,4x	1,6x	1,7x	1,7x	Enligt plan
BPEA VIII	1,3x	1,3x	1,3x	1,2x	1,3x	Över plan
EQT X	1,1x	1,1x	1,1x	1,2x	1,1x	Enligt plan
BPEA IX	-	-	-	n.a.	n.a.	n.a.
Real Assets						
EQT Infrastructure III	2,7x	2,7x	2,8x	2,7x	2,7x	Över plan
EQT Infrastructure IV	1,8x	1,8x	1,9x	1,9x	1,8x	Enligt plan
EQT Infrastructure V	1,5x	1,5x	1,5x	1,5x	1,5x	Enligt plan
EQT Infrastructure VI	1,1x	1,1x	1,1x	1,1x	1,1x	Enligt plan

Not: Data för nuvarande MOIC (brutto) reflekterar enbart slutförda (closed) investeringar och avyttringar. För fonder inom Private Equity (del av segmentet Private Capital), motsvarar "Enligt plan" en förväntad MOIC (brutto) mellan 2,0x–2,5x. För fonder inom Infrastructure (del av segmentet Real Assets), motsvarar "Enligt plan" en förväntad MOIC (brutto) mellan 1,7x–2,2x.

Segmentsöversikt

Kommentarer till jan-jun 2025 (jan-jun 2024)

Private Capital

- Bruttoinflöden på €12mdr drevs främst av stängda kapitalåtaganden i BPEA IX. Kapitalanskaffningen för EQT XI inleddes med ett mål på €23mdr
- Investeringarna omfattar Fortnox och WTS (EQT X), Nord Anglia (BPEA VIII), ReliaQuest, TravelPerk och Wellhub (EQT Growth)
- Avyttringar omfatta IFS (EQT VIII, EQT IX), Karo Healthcare (EQT VIII), Acumatica (EQT VII), Nord Anglia (BPEA VI), AGS Health (BPEA VII) och Pioneer (BPEA VI, BPEA VII)
- Avyttringar inkluderar även publika aktieförsäljningar i Galderma, Waystar och Azelis (EQT VIII)
- Carried interest under perioden avsåg främst BPEA VI, BPEA VII och EQT VIII
- Antalet heltidsanställda ökade till 485 (454)

€mdr	H1 2025	H1 2024	2024
Investeringar gjorda av EQT-fonder	2,7	4,7	10,8
Avyttringar (brutto)	12,1	3,4	6,4
Justerade intäkter (€m)	732	617	1 361
Bruttosegmentsresultat (€m)	576	462	1 048
Marginal, %	79%	75%	77%
FAUM (vid periodens utgång)	78	73	73
Genomsnittligt FAUM	76	73	73
FTE (antal vid periodens utgång)	485	454	477

Real Assets

- Bruttoinflöden på €6mdr drevs främst av stängda kapitalåtaganden i EQT Infrastructure VI
- Investeringarna omfattar Seven Seas Water, Eagle Railcar Services (EQT Infrastructure VI) och Crown Castle Inc.s verksamhet Small Cells Solutions (EQT Active Core Infrastructure)
- Avyttringar inkluderar publika aktieförsäljningar i Kodiak Gas Services (EQT Infrastructure III, EQT Infrastructure IV)
- Carried interest under perioden avsåg EQT Infrastructure III
- Antalet heltidsanställda uppgick till 605 (618)

€mdr	H1 2025	H1 2024	2024
Investeringar gjorda av EQT-fonder	4,0	6,4	11,6
Avyttringar (brutto)	0,6	0,7	4,7
Justerade intäkter (€m)	565	458	952
Bruttosegmentsresultat (€m)	430	337	701
Marginal, %	76%	74%	74%
FAUM (vid periodens utgång)	63	60	63
Genomsnittligt FAUM	64	59	60
FTE (antal vid periodens utgång)	605	618	607

Central

- Antalet heltidsanställda ökade till 817 (725)
- EQT stärkte centrala funktioner relaterade till sin långsiktiga tillväxtambition inom segmentet för privata investerare genom att utöka personalstyrkan inom kundrelationer och kapitalanskaffning

€m	H1 2025	H1 2024	2024
Bruttosegmentsresultat / EBITDA	-199	-190	-390
FTE (antal vid periodens utgång)	817	725	801

Nettoomsättning och resultat

H1 2025 €m	Justerad total	Intäkts- justeringar	Ej kassaflödes- påverkande justeringar	Jämförelse- störande poster	IFRS rapport- erad
Förvaltningsavgifter	1 149				1 149
Carried interest och investeringsintäkter	191	-68			124
Summa intäkter	1 340	-68	-	-	1 273
Personalkostnader	-404		-36	-4	-444
Förvärvsrelaterade personalkostnader	-		-57		-57
Övriga rörelsekostnader	-130			-1	-132
Totala rörelsekostnader	-534	-	-93	-6	-632
EBITDA	806	-68	-93	-6	640
Marginal, %	60%				50%
Avskrivningar	-38				-38
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-		-179		-179
EBIT	769	-68	-272	-6	424
Finansnetto	10				10
EBT	778	-68	-272	-6	433
Inkomstskatt	-96		7	1	-88
Nettoresultat	682	-68	-265	-5	346

Kommentarerna avser perioden jan-jun 2025 (jan-jun 2024)

Periodens intäkter ökade till €1 273m (€1 232m). Carried interest och investeringsintäkter uppgick till €124m (€184m). Justerade intäkter uppgick till €1 340m (€1 088m). Valutakurspåverkan på Justerade intäkter (antaget konstanta valutakurser) uppgick till negativt €6m.

Totala rörelsekostnader under perioden uppgick till €632m (€670m).

EBITDA ökade till €640m (€562m) motsvarande en marginal på 50% (46%). Justerad EBITDA uppgick till €806m (€609m) motsvarande en marginal på 60% (56%). Valutakurspåverkan på Justerad EBITDA (antaget konstanta valutakurser) uppgick till negativt €7m.

H1 2024 €m	Justerad total	Intäkts- justeringar	Ej kassaflödes- påverkande justeringar	Jämförelse- störande poster	IFRS rapport- erad
Förvaltningsavgifter	1 047				1 047
Carried interest och investeringsintäkter	41	143			184
Summa intäkter	1 088	143	-	-	1 232
Personalkostnader	-361		-60		-420
Förvärvsrelaterade personalkostnader	-		-131		-131
Övriga rörelsekostnader	-118			-	-118
Totala rörelsekostnader	-479	-	-191	-	-670
EBITDA	609	143	-191	-	562
Marginal, %	56%				46%
Avskrivningar	-38				-38
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-		-182		-182
EBIT	572	143	-372	-	343
Finansnetto	11				11
EBT	583	143	-372	-	354
Inkomstskatt	-83		11		-72
Nettoresultat	500	143	-362	-	282

- Justeringsposter som påverkar EBITDA under H1 2025 uppgick till €166m och relaterar till:
- Intäktsjusteringar, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar, se Not 1.
 - Ej-kassaflödespåverkande justeringar, vilka är hänförliga till en justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personal-kostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

- Jämförelsestörande poster, vilka under H1 2025 inkluderar en justering av kostnader relaterade till en påbörjad översyn av organisationen.

Justeringsposter som påverkar EBITDA under H1 2024 uppgick till €48m och relaterar till:

- Intäktsjusteringar, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30–50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar, se Not 1.
- Ej-kassaflödespåverkande justeringar, vilka är hänförliga till en justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s Incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

Avskrivningar uppgick till €38m (€38m) och är främst hänförligt till leasingavtal för kontorsfastigheter och placement agent fees. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till €179m (€182m) och är relaterade till avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv.

Finansnettot uppgick till €10m (€11m) och består primärt av räntekostnader om -€22m (-€22m) relaterade till de hållbarhetslänkade obligationerna som emitterades av EQT AB i april 2022 och maj 2021, ränteintäkter samt valutakursdifferenser.

Inkomstskatt uppgick till -€88m (-€72m).

Periodens nettoresultat ökade till €346m (€282). Justeringsposter som påverkar nettoresultatet, inklusive skatteeffekter, uppgick till €337m (€218m). Periodens justerade nettoresultat uppgick till €682m (€500m).

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till €0,293 (€0,238) respektive €0,293 (€0,238). Justerat resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till €0,578 (€0,422) respektive €0,578 (€0,422).

Finansiell ställning

Kommentarerna avser 30 juni 2025 (31 december 2024)

Goodwill och Övriga immateriella tillgångar uppgick till €4 514m (€5 164m). Minskningen om €649m är primärt hänförlig till avskrivningar samt valutakursförändringar.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till €242m (€252m).

Omsättningstillgångar uppgick till €6 218m (€5 954m). Ökningen är främst driven av Finansiella investeringar inklusive carried interest som ökade med €778m till €5 080m (€4 302m) främst till följd av ytterligare investeringar från EQT AB-koncernen i EQT-fonder, strategiska investeringar för att supportera nya initiativ samt förändring i verkligt värde relaterat till carried interest, se Not 3.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till €499m (€1 024m). Nettoskulden uppgick till €1 928m (€976m i nettoskuld). För ytterligare information vänligen se avsnittet "Alternativa nyckeltal (APM)".

Eget kapital minskade till €7 307m (€8 096m). Minskningen förklaras främst av den i 2025 beslutade utdelningen, återköp av egna aktier samt periodens nettoresultat.

Långfristiga skulder uppgick till €2 850m (€2 516m). Ökningen av långfristiga skulder relaterar till emitteringen av en obligation om \$500m, se vidare under Väsentliga händelser under perioden.

Kortfristiga skulder uppgick till €908m (€869m).

Moderbolaget

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till SEK 2 301m (SEK 1 932m). Ökningen är primärt hänförlig till ökade intäkter och valutakursdifferenser.

Väsentliga händelser under perioden

Väsentliga händelser och transaktioner

Per Franzén utsedd till VD för EQT AB

Den 17 februari 2025 meddelade EQT att styrelsen hade utsett Per Franzén till ny VD och Managing Partner, med tillträde vid årsstämman den 27 maj 2025.

Kapitalanskaffning

Under perioden höll EQT Infrastructure VI slutlig stängning på €21,5 miljarder i totala kapitalåtaganden, varav €21,3 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital, vilket innebär att fondens mål på €20 miljarder överstegs och att fondens takstorlek nåddes. Den slutliga storleken innebär en ökning med 35% jämfört med fondens föregångare, tack vare starkt stöd från både befintliga och nya investerare.

BPEA Private Equity Fund IX ("BPEA IX") aktiverades den 1 mars 2025 och höll sin första stängning i april. Per den 30 juni 2025 har fonden erhållit åtaganden om \$10,7 miljarder.

Balansräkning och likviditet

Som tidigare kommunicerats väntas EQT genomföra aktieåterköpsprogram två gånger per år för att över tid motverka utspädningseffekten från EQT:s incitamentsprogram. Under perioden köpte EQT tillbaka 4,9 miljoner aktier. Ett nytt återköpsprogram på upp till 5,5 miljoner aktier kommer att genomföras mellan den 18 juli och den 26 september 2025.

Den 1 maj 2025 meddelade EQT att man hade fastställt priset för sin första emission av obligationer i amerikanska dollar till ett sammanlagt nominellt belopp om \$500 miljoner med en ränta på 5,850% och förfall 2035 till ett pris motsvarande 99,783% av det sammanlagda nominella beloppet. Räntan kommer att betalas halvårsvis. EQT avser att använda nettolikviden för allmänna företagsändamål.

Väsentliga händelser efter 30 juni 2025

Per den 17 juli 2025 hade BPEA IX erhållit åtaganden om \$11,4 miljarder. Kapitalanskaffningen väntas i huvudsak vara avslutad före årsskiftet, och fonden väntas nå sitt tak på \$14,5 miljarder vid slutlig stängning 2026.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga närståendetransaktioner har inträffat under perioden.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Inga väsentliga förändringar i ställda säkerheter eller eventalförpliktelser har förekommit under perioden jämfört med senaste årsredovisningen.

Risker och riskstyrning

EQT AB-koncernen är exponerad för ett flertal affärsmässiga, strategiska, legala, skattemässiga, operativa och finansiella risker. De finansiella riskerna avser sådana faktorer som kredit-, likviditets-, ränte-, omvärderings- och valutakurs-risker, som skulle kunna leda till finansiella förluster om de inte hanteras på ett korrekt sätt. Finansiella risker rapporteras till CFO på regelbunden basis för att säkerställa att dessa är i linje med EQT AB-koncernens riskprofil. Inga betydande förändringar har inträffat sedan årsredovisningen publicerades.

EQT AB

EQT AB (publ.), org.nr 556849-4180, är ett bolag med säte i Sverige. Besöksadressen för bolagets kontor är Regeringsgatan 25, 111 53 Stockholm och den registrerade postadressen är Box 16409, 103 27 Stockholm. Den konsoliderade delårsrapporten omfattar sexmånadersperioden som avslutades 30 juni 2025 respektive 2024. Koncernredovisningen omfattar EQT AB och dess direkta eller indirekta dotterbolag, "EQT AB-koncernen".

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och relevanta ytterligare upplysningskrav i årsredovisningslagen (1995:1554).

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen kapitel 9.

De tillämpade redovisningsprinciperna i koncernen och moderbolaget i denna delårsrapport är desamma som tillämpades i årsredovisningen för 2024.

IFRS 18 "Presentation och upplysningar i finansiella rapporter" ersätter IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" från 2027. EQT planerar för närvarande inte att tillämpa standarden i förtid. EQT:s preliminära bedömning är att tillämpningen av IFRS 18 och relaterade ändringar i andra standarder inte kommer att leda till några betydande förändringar i koncernens presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Analysen pågår ännu.

Andra nya eller reviderade standarder och tolkningar som getts ut av IASB och IFRS Interpretations Committee men som ännu ej trätt i kraft, förväntas få oväsentlig effekt på EQT AB-koncernens finansiella rapporter vid framtida första tillämpning.

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna delårsrapport i vissa fall inte exakt summERA till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

EQT AB:s finansiella rapporter publiceras på engelska och svenska. Vid inkonsekvenser i översättningen ska den svenska originalversionen gälla.

Finansiell kalender

Kvartalsredogörelse
juli-september 2025

16 oktober 2025

Denna information är sådan som EQT AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande den 17 juli 2025 kl. 07:00 CEST.

Kontakt

Kim Henriksson

CFO

kim.henriksson@eqtpartners.com

Olof Svensson

Head of Shareholder Relations

+46 72 989 09 15

olof.svensson@eqtpartners.com

Rickard Buch

Head of Corporate Affairs

+46 72 989 09 11

rickard.buch@eqtpartners.com

EQT AB

Org.nr 556849-4180

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.



Stockholm, Sweden 17 juli 2025
EQT AB (publ)

Conni Jonsson
Styrelseordförande

Marcus Wallenberg
Vice styrelseordförande

Per Franzén
VD

Margo Cook
Styrelseledamot

Brooks Entwistle
Styrelseledamot

Richa Goswami
Styrelseledamot

Diony Lebot
Styrelseledamot

Gordon Orr
Styrelseledamot

Jacob Wallenberg Jr
Styrelseledamot

Granskningsrapport

Till styrelsen i EQT AB Organisationsnummer 556849-4180

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för EQT AB (publ) per den 30 juni 2025 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm 17 juli 2025
KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning

Nedan tabell visar siffrorna enligt IFRS Accounting Standards. För justerade siffror motsvarande den interna rapporteringen vänligen se Not 1 samt avsnittet "Alternativa nyckeltal (APM)".

€m	Not	H1 2025	H1 2024
Förvaltningsavgifter		1 149	1 047
Carried interest och investeringsintäkter	3	124	184
Summa intäkter	1	1 273	1 232
Personalkostnader		-444	-420
Förvärvsrelaterade personalkostnader		-57	-131
Övriga rörelsekostnader	4	-132	-118
Totala rörelsekostnader		-632	-670
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)		640	562
Avskrivningar		-38	-38
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		-179	-182
Rörelseresultat (EBIT)		424	343
Finansnetto		10	11
Resultat före skatt (EBT)		433	354
Inkomstskatt		-88	-72
Nettoresultat		346	282
Hänförligt till			
- Moderbolagets aktieägare		346	282
- Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, €			
före utspädning		0,293	0,238
efter utspädning		0,293	0,238
Medelantal aktier			
före utspädning		1 179 823 546	1 184 572 011
efter utspädning		1 180 458 380	1 185 188 026

Koncernens rapport över totalresultatet

€m	H1 2025	H1 2024
Nettoresultat	346	282
Övrigt totalresultat		
Poster som har återförts eller senare kan återföras till resultaträkningen		
Utländska verksamheter - valutaomräkningsdifferenser netto efter skatt	-574	177
Övrigt totalresultat för perioden	-574	177
Totalresultat för perioden	-229	459
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-229	459
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Koncernens balansräkning

€m	Not	30 juni 2025	31 december 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		2 042	2 222
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2 473	2 942
Materiella anläggningstillgångar		242	252
Finansiella tillgångar		10	10
Övriga anläggningstillgångar		30	29
Uppskjutna skattefordringar		51	73
Summa anläggningstillgångar		4 848	5 528
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar		31	20
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar		261	338
Finansiella investeringar inkl carried interest	3	5 080	4 302
Förvärvsrelaterade förutbetalda personalkostnader		71	135
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		276	134
Likvida medel		499	1 024
Summa omsättningstillgångar		6 218	5 954
Summa tillgångar		11 066	11 481

€m	Not	30 juni 2025	31 december 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		12	12
Övrigt tillskjutet kapital		5 593	5 593
Reserver		-715	-141
Balanserade vinstmedel inklusive nettoresultat		2 418	2 632
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		7 307	8 096
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		7 307	8 096
Skulder			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder		2 422	2 020
Leasingskulder		143	161
Uppskjutna skatteskulder		285	334
Summa långfristiga skulder		2 850	2 516
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder		37	41
Skatteskulder		47	58
Leverantörsskulder		11	8
Övriga skulder		365	126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		449	637
Summa kortfristiga skulder		908	869
Summa skulder		3 758	3 385
Summa eget kapital och skulder		11 066	11 481

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

€m	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital		
Ingående balans per den 1 januari 2025	12	5 593	-141	2 632	8 096	-	8 096
Summa totalresultat för perioden							
Nettoresultat				346	346		346
Övrigt totalresultat för perioden			-574		-574		-574
Totalresultat för perioden	-	-	-574	346	-229	-	-229
Transaktioner med moderbolagets aktieägare							
Utdelning				-465	-465		-465
Annulering av aktier	-0			0	-		-
Fondemission	0			-0	-		-
Aktieincitamentsprogram				33	33		33
Köp av egna aktier och/eller andelar				-127	-127		-127
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	-	-	-	-560	-560	-	-560
Utgående balans per den 30 juni 2025	12	5 593	-715	2 418	7 307	-	7 307

€m	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital		
Ingående balans per den 1 januari 2024	12	5 593	-450	2 261	7 416	-	7 416
Summa totalresultat för perioden							
Nettoresultat				282	282		282
Övrigt totalresultat för perioden			177		177		177
Totalresultat för perioden	-	-	177	282	459	-	459
Transaktioner med moderbolagets aktieägare							
Utdelning				-373	-373		-373
Annulering av aktier	-0			0	-		-
Fondemission	0			-0	-		-
Aktieincitamentsprogram				52	52		52
Köp av egna aktier och / eller andelar				-61	-61		-61
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	-	-	-	-382	-382	-	-382
Utgående balans per den 30 juni 2024	12	5 593	-272	2 160	7 493	-	7 493

€m	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital		
Ingående balans per den 1 januari 2024	12	5 593	-450	2 261	7 416	-	7 416
Summa totalresultat för perioden							
Nettoresultat				776	776		776
Övrigt totalresultat för perioden			309		309		309
Totalresultat för perioden	-	-	309	776	1 085	-	1 085
Transaktioner med moderbolagets aktieägare							
Utdelning				-373	-373		-373
Annulering av aktier	-0			0	-		-
Fondemission	0			-0	-		-
Aktieincitamentsprogram				86	86		86
Köp av egna aktier och/eller andelar				-118	-118		-118
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	-	-	-	-405	-405	-	-405
Utgående balans per den 31 december 2024	12	5 593	-141	2 632	8 096	-	8 096

Koncernens kassaflödesanalys

€m	Not	H1 2025	H1 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		424	343
Justeringar:			
Avskrivningar		217	219
Förändringar i verkligt värde	3	-124	-184
Valutakursdifferenser		25	-5
Övriga icke-kassaflödespåverkande justeringar		93	182
Ökning av finansiella investeringar inkl carried interest	3	-938	-422
Avyttringar av finansiella investeringar inkl carried interest	3	152	22
Ökning (-) / minskning (+) av kundfordringar och övriga fordringar		-85	4
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder och övriga skulder		-166	-106
Betald inkomstskatt		-109	-77
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-512	-25
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-	-0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-21	-1
Erhållen ränta		13	24
Ökning av övriga anläggningstillgångar		-11	-18
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19	5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-231	-188
Upptagna lån		428	-
Betalning av leasingskulder		-20	-20
Erlagd ränta		-44	-44
Köp av egna aktier och/eller andelar		-127	-61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6	-312
Ökning (+) / minskning (-) av likvida medel		-525	-332
Likvida medel vid periodens början		1 024	1 114
Valutadifferenser likvida medel		0	24
Likvida medel vid periodens slut		499	806

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	H1 2025	H1 2024
Nettoomsättning	1 730	1 062
Summa intäkter	1 730	1 062
Personalkostnader	-412	-370
Övriga externa kostnader	-703	-601
Övriga rörelsekostnader	-43	-7
Avskrivningar	-4	-10
Rörelseresultat	568	76
Resultat från andelar i koncernföretag	1 562	2 723
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1 842	211
Räntekostnader och liknande resultatposter	-353	-1 078
Resultat efter finansiella poster	3 619	1 932
Koncernbidrag	-1 317	-
Resultat före skatt	2 301	1 932
Inkomstskatt	-140	-252
Nettoresultat	2 161	1 679

Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 juni 2025	31 december 2024	30 juni 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	38	34	38
Inventarier	8	8	8
Summa materiella anläggningstillgångar	46	42	46
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	91 527	93 276	90 052
Långfristiga lån, koncernföretag	5 624	6 536	6 282
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	14	14
Uppskjutna skattefordringar	2	112	45
Andra långfristiga fordringar	1	1	1
Summa finansiella tillgångar	97 168	99 938	96 394
Summa anläggningstillgångar	97 214	99 980	96 440
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	230	525	198
Fordringar i koncernföretag	3 818	3 008	2 568
Aktuell skattefordran	-	44	72
Övriga fordringar	338	115	615
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	223	209	240
Summa kortfristiga fordringar	4 608	3 901	3 692
Kassa och bank	1 856	181	336
Summa omsättningstillgångar	6 465	4 082	4 028
Summa tillgångar	103 678	104 062	100 468

MSEK	30 juni 2025	31 december 2024	30 juni 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	125	125	125
Totalt bundet eget kapital	125	125	125
Fritt eget kapital			
Överkursfond	57 289	58 704	59 359
Balanserat resultat	484	143	-243
Årets resultat	2 161	5 034	1 679
Totalt fritt eget kapital	59 934	63 880	60 795
Summa eget kapital	60 059	64 006	60 921
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	26 914	23 150	22 648
Skulder till koncernföretag	10 063	11 694	11 241
Summa långfristiga skulder	36 977	34 845	33 889
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	53	34	32
Skulder till koncernföretag	2 731	3 451	1 826
Aktuell skatteskuld	25	14	180
Övriga skulder	2 596	127	2,247
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 237	1 585	1 373
Summa kortfristiga skulder	6 642	5 212	5 658
Summa skulder	43 619	40 056	39 547
Summa eget kapital och skulder	103 678	104 062	100 468

Not 1 rörelsesegment

Verkställande direktören (VD) för EQT AB-koncernen har identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. EQT AB-koncernen är uppdelad i rörelsesegment baserat på hur VD följer upp och utvärderar verksamheten. Rörelsesegmenten avspeglar den interna rapporteringen vilken utgör basen för utvärdering av prestation och fördelning av resurser.

EQT:s verksamhet är uppdelad i två affärssegment: Private Capital och Real Assets. Verksamheterna i båda affärssegmenten består i att tillhandahålla tjänster inom fondförvaltning till respektive fond och dess investerare. Tjänsterna inom fondförvaltning omfattar bland annat strukturering och investeringsrådgivning, samt rapportering och administrativa tjänster.

Affärssegmentet Private Capital består av strategierna EQT Ventures, EQT Life Sciences, EQT Healthcare Growth, EQT Growth, EQT Private Equity, EQT Private Capital Asia och EQT Future. Affärssegmentet Real Assets består av strategierna EQT Value-Add Infrastructure, EQT Active Core Infrastructure, EQT Transition Infrastructure och EQT Real Estate.

VD utvärderar rörelsesegmenten baserat på den uppställning som presenteras nedan, primärt på intäkter och Bruttosegmentsresultat. Rörelsesegmentens intäkter/ Justerade intäkter har justerats varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30–50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar. Således inkluderar intäkter enligt IFRS Accounting Standards carried interest utan tillämpning av värderingsbuffert och representerar den kortsiktiga effekten av förändringar i fondvärderingar.

Bruttosegmentsresultat/Justerade intäkter inkluderar den del av carried interest som förväntas erhållas i form av kassaflöde på medellång sikt (en mer försiktig intäktsredovisningsmodell). Skillnaden mellan intäkter (enligt IFRS Accounting Standards) och Justerade intäkter/Rörelsesegmentens intäkter är tillämpningen av en värderingsbuffert (30–50 %) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.

Kostnader direkt genererade i respektive affärssegment inkluderas i Bruttosegmentsresultat. Central har inte fördelats på något affärssegment. Central består av EQT AB:s ledning, Client Relations och Capital Raising, Fund Operations, EQT Digital och andra specialistteam såsom HR och Group Finance.

Justeringar utgörs av intäktsjusteringar (se ovan) så väl som ej- kassaflödespåverkande justeringar och jämförelsestörande poster.

Ej-kassaflödespåverkande justeringar under H1 2024 avser justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning, avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

Ej-kassaflödespåverkande justeringar under H1 2025 avser justering av den del av de förvärvsrelaterade ersättningarna som var villkorad av fortsatt anställning, avskrivningar av identifierade övervärden relaterade till genomförda förvärv

samt den icke-kontanta delen av kostnaden för EQT:s incitamentsprogram. Den del av den förvärvsrelaterade ersättningen som är villkorad av fortsatt anställning hanteras som en personalkostnad från ett redovisningsperspektiv och redovisas i resultaträkningen över lock-up perioden.

Jämförelsestörande poster, vilka under H1 2025 inkluderar en justering av kostnader relaterade till en påbörjad översyn av organisationen.

H1 2025								
€m	Private Capital	Real Assets	Central	Justerad total	Intäkts- juster- ingar	Ej- kassa- flödes- påverk- ande juster-	Jämför- else- störande poster	IFRS rappor- terad
Förvaltningsavgifter	585	544	19	1 149				1 149
Carried interest och investeringsintäkter	146	20	25	191	- 68			124
Summa intäkter	732	565	44	1 340	-68	-	-	1 273
Personalkostnader				-404		-36	-4	-444
Förvärvsrelaterade personalkostnader				-		-57		-57
Övriga rörelsekostnader				-130			-1	-132
Totala rörelsekostnader	-155	-135	-243	-534	-	-93	-6	-632
Bruttosegmentsresultat ¹⁾ / EBITDA ²⁾	576	430	-199	806	-68	-93	-6	640
Marginal, %	79%	76%		60%				50%
Avskrivningar				-38				-38
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar				-		-179		-179
EBIT				769	-68	-272	-6	424
Finansnetto				10				10
EBT				778	-68	-272	-6	433
Inkomstskatt				-96		7	1	-88
Nettoresultat				682	-68	-265	-5	346

¹⁾ Bruttosegmentsresultat hänförs till affärssegmenten Private Capital och Real Assets.

²⁾ EBITDA är hänförlig till Central, justerad total och IFRS rapporterad.

H1 2024								
€m	Private Capital	Real Assets	Central	Justerad total	Intäkts- juster- ingar	Ej- kassa- flödes- påverk- ande juster-	Jämför- else- störande poster	IFRS rappor- terad
Förvaltningsavgifter	594	447	6	1 047				1 047
Carried interest och investeringsintäkter	23	11	8	41	143			184
Summa intäkter	617	458	14	1 088	143	-	-	1 232
Personalkostnader				-361		-60		-420
Förvärvsrelaterade personalkostnader				-		-131		-131
Övriga rörelsekostnader				-118				-118
Totala rörelsekostnader	-155	-121	-204	-479	-	-191	-	-670
Bruttosegmentsresultat ¹⁾ / EBITDA ²⁾	462	337	-190	609	143	-191	-	562
Marginal, %	75%	74%		56%				46%
Avskrivningar				-38				-38
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar				-		-182		-182
EBIT				572	143	-372	-	343
Finansnetto				11				11
EBT				583	143	-372	-	354
Inkomstskatt				-83		11		-72
Nettoresultat				500	143	-362	-	282

¹⁾ Bruttosegmentsresultat hänförs till affärssegmenten Private Capital och Real Assets.

²⁾ EBITDA är hänförlig till Central, justerad total och IFRS rapporterad.

Not 2 åtaganden

EQT AB-koncernen har åtaganden avseende framtida kassa-flöden baserat på ingångna avtal relaterade till åtaganden avseende finansiella investeringar. Den 30 juni 2025 hade EQT AB-koncernen återstående åtaganden att investera i flera EQT-fonder och fondrelaterade bolag till ett totalt belopp om €375m (€446m per årsskiftet). Åtagandena förväntas uppfyllas över tid, vanligen mellan ett till fem år efter att åtagandet gjorts.

Not 3 finansiella instrument och verkligt värde

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas om en tillgång såldes, eller betalades om en skuld överfördes genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer per värderingsdagen. EQT AB-koncernen redovisar verkliga värden med tillämpning av följande verkligt värdehierarki som speglar vikten av de data som ligger till grund för värderingarna:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2)
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke-observerbar data) (nivå 3)

EQT AB-koncernen värderar investeringar, inklusive carried interest, till verkligt värde i balansräkningen. Carried interest är en del av ett finansiellt instrument som EQT AB-koncernen förvärvar i en marknadsmässig transaktion genom sina innehav i Special Limited Partners. Avkastningen på carried interest är helt beroende av den relevanta fondens prestation och betalas antingen i slutet av fondens livstid eller som delbetalningar vid realisering inom varje fond, eller en kombination därav.

Värdering

Från ett värderingsperspektiv värderas Carried interest som en separat komponent av investeringen i SLP. Värdet på den finansiella investeringen relaterat till carried interest baseras vanligtvis på en beräkning av den upplupna allokeringen av carried interest relaterat till EQT:s andel, för varje fond i enlighet med fondavtalen som om alla underliggande investeringar realiserades till det aktuella verkliga värdet på underliggande investeringar i fonden per sådant datum, dvs. fondens netto-andelsvärde. För att ytterligare validera värdet beaktas även historisk information såsom fondens utveckling och hittills gjorda investeringar samt framåtblickande information såsom förväntad framtida investeringstakt inklusive men inte begränsat till förväntat framtida drawdowns, förväntad innehavsperiod för investeringarna i fonden och fondens livslängd. Eftersom vissa av ingångsvärdena i värderingen av innehaven inte baseras på observerbara marknadsdata, inkluderas instrumentet i nivå 3.

Avstämning av verkliga värden i nivå 3 (Finansiella investeringar inklusive carried interest)

Tabellen nedan visar en avstämning av verkliga värden i nivå 3 för finansiella investeringar inklusive carried interest.

€m	30 juni 2025	30 juni 2024	31 december 2024
Ingående balans	4 302	3 039	3 039
varav carried interest	2 862	2 308	2 308
Nettoförändringar i verkligt värde	124	184	549
varav carried interest	86	164	587
Investeringar	938	422	865
Omklassificeringar	-	99	99
Avyttringar	-152	-22	-276
varav betald carried interest	-60	-19	-59
Valutakursdifferenser	-132	15	26
Utgående balans	5 080 ¹⁾	3 737	4 302
varav carried interest	2 815	2 469	2 862

1) varav €1 476m avser strategiska investeringar för att supportera nya initiativ.

Känslighetsanalys av verkliga värden i nivå 3

Från EQT AB-koncernens perspektiv värderas finansiella investeringar inklusive carried interest till verkligt värde vanligtvis genom att tillämpa deras relativa andel av nettoandelsvärdet. En eventuell förändring om +/- 10 procent av nettoandelsvärdet skulle påverka finansiella investeringar inklusive carried interest verkliga värde per den 30 juni 2025 med cirka +€700m respektive -€1 000m (+€700m respektive -€800m) varav carried interest motsvarar +€500m respektive -€700m (+€600m respektive -€700m). Effekten av eventuella förändringar i verkligt värde, exklusive investeringar och avyttringar, redovisas i resultaträkningen.

Även om EQT AB-koncernen anser att dess bedömningar av verkliga värden är rimliga, kan tillämpningen av olika metoder och olika icke-observerbara data leda till olika värderingar av verkligt värde. Emellertid anses inga andra förändringar i icke-observerbar data resultera i några materiella förändringar i verkligt värde.

Verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder bokförda till anskaffningsvärde

EQT AB har emitterat hållbarhetslänkade obligationer (ingår i räntebärande skulder i balansräkningen) med fasta kupongräntor kopplad till ESG-relaterade mål såväl som en USD obligation om \$500m (som även ingår i räntebärande skulder i balansräkningen) med fast kupongränta. Verkligt värde den 30 juni 2025 var €2 344m (redovisat värde: €2 427m). EQT AB-koncernens övriga finansiella instrument består till största delen av kortfristiga fordringar, leverantörsskulder och banktillgodohavanden. Koncernen anser att bokfört värde på dessa finansiella instrument utgör en rimlig uppskattning av dess verkliga värde.

Not 4 övriga rörelsekostnader

€m	H1 2025	H1 2024
Externa tjänster och konsulter ¹⁾	-50	-45
IT-kostnader och kontorskostnader	-27	-25
Administrativa kostnader	-55	-48
Övriga rörelsekostnader	-132	-118

¹⁾ Under H1 2025 hänför sig jämförelsestörande poster om €1m (Externa tjänster och konsulter) till kostnader relaterade till en påbörjad översyn av organisationen.

Not 5 EQT:s incitamentsprogram

EQT:s incitamentsprogram

EQT:s Aktieprogram

EQT:s Aktieprogram (etablerat 2023) består av stamaktier i EQT AB. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas stamaktier i EQT AB under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s Aktieprogram totalt en procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s Aktieprogram¹.

EQT:s Optionsprogram

EQT:s Optionsprogram (etablerat 2023) består av personaloptioner som vid inlösen berättigar deltagaren att förvärva stamaktier i EQT. Programmet består av fem årliga tilldelningar, omfattande en ettårig prestationsperiod, följt av en innehavsperiod om tre år. Under förutsättning att vissa prestationsmål uppfylls under prestationsåret kan deltagarna erbjudas optioner i EQT under det följande räkenskapsåret. Med ett fåtal undantag gäller inga intjäningsvillkor under den treåriga innehavsperioden. Inlösenperioden påbörjas efter innehavsperioden. Baserat på det totala antalet utestående aktier i EQT AB per 31 december 2022, är den maximala utspädningen för EQT:s optionsprogram totalt fyra procent. EQT avser över tid att återköpa aktier för att motverka utspädningen relaterat till EQT:s optionsprogram¹.

1) Under H1 2025 genomförde EQT ett återköp av 4,9 miljoner aktier.
2) Utspädning beräknad baserat på antal aktier den 31 december 2022 (1 186 127 535).
3) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid halvårsslutet 2025 om

EQT:s Aktieprogram²

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Aktier tilldelade ²	Utspädning från tilldelade aktier
2023	2024	631 547	0,05%
2024	2025	752 016	0,06%
Totalt		1 383 563	0,12%

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Aktier att tilldelas ^{2,3}	Utspädning från aktier att tilldelas
H1 2025	2026	344 810	0,03%

EQT:s Optionsprogram²

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Optioner tilldelade ²	Nuvarande utspädning - optioner	utspädning - optioner
2023	2024	4 430 306	0,02%	0,28%
2024	2025	8 238 670	0,00%	0,52%
Totalt		12 668 976	0,02%	0,80%

Prestationsperiod	Tilldelningsår	Optioner att tilldelas ^{2,4}	Nuvarande utspädning - optioner	utspädning - optioner
H1 2025	2026	3 746 014	n.a.	0,24%

Prestationsmål och kostnad

EQT:s Aktieprogram

Prestation med avseende på Justerad Intäktstillväxt, Justerad EBITDA-marginal och hållbarhetsbedömning resulterade i en bruttoaktietilldelning om €19m för H1 2025 (€19m) varav €9m (€10m) var kontant kostnad.

EQT:s Optionsprogram

Optionstilldelningen baseras på deltagarnas individuella uppfyllnad av mål inom prestationsramverket vilka är (i) tillförande av mervärde till den bredare EQT-plattformen (ii) ansvarsfull och lämplig kostnadshantering (iii) utveckling från ett affärsområdesfokuserat ledarskap till ett bredare ledarskap (iv) påverkan på genomförandet av EQT:s hållbarhetsambitioner (v) utveckling av nya affärsområden för EQT. Totalt optionstilldelningsbelopp som kostnadsförts under H1 2025 var €24m (€40m) varav €0m (€0m) var kontant kostnad.

SEK 316. Tilldelningen sker i februari 2026.
4) Indikativa beräkningar med ett aktiepris motsvarande stängningskursen vid halvårsslutet 2025 om SEK 316 och ett motsvarande optionsvärde om SEK 72. Tilldelningen sker i februari 2026.

Icke-kontant kostnad

Total icke-kontant kostnad för incitamentsprogrammen H1 2025 uppgick till €36m (€60m) varav €34m (€50m) relaterar till tilldelade belopp H1 2025 och €1m (€10m) relaterar till ytterligare icke-kontanta kostnader såsom sociala avgifter för vilka kontant betalning är villkorad av eventuell vinst samt föremål för betalning först vid inlösen.

Utspädning²

För prestationsår 2024 tilldelades 752 016 aktier inom EQT:s aktieprogram, motsvarande en utspädning om 0,06% och 8 238 670 optioner med ett lösenpris om SEK 360 tilldelades inom EQT:s optionsprogram. Optionsprogrammet kommer endast att bli utspädande om EQT AB:s aktiepris vid inlösen överstiger aktiepriset vid tilldelning. Aktiepriset vid inlösen är begränsat till fyra gånger aktiepriset vid tilldelning. Givet nettostrikemekanismen kommer endast eventuell vinst mellan aktiepriset vid tilldelning upp till denna begränsning att regleras i aktier. Utspädningen i optionsprogrammet är således begränsad till 75% av totala antalet tilldelade optioner, eller 0,80%. Med ett antaget aktiepris motsvarande stängningskurs vid halvårsslutet 2025 om SEK 316 hade nuvarande total utspädning för tilldelade optioner varit 0,02%.

För första halvåret av prestationsår 2025, givet kostnad H1 2025 och aktiepris motsvarande stängningskurs vid halvårsslutet 2025 om SEK 316 skulle 344 810 aktier³ och 3 746 014 optioner⁴ tilldelas. Utspädningen från aktieprogrammet hade blivit 0,03%. Maximal utspädning avseende optionsprogrammet H1 2025 är begränsad till 75% av antalet tilldelade optioner, eller 0,24%.

Alternativa nyckeltal (APM)

För att öka förståelsen av utvecklingen av verksamhetens underliggande resultat och EQT AB- koncernens finansiella ställning presenterar EQT ett antal alternativa nyckeltal utöver de finansiella mått som definieras enligt IFRS Accounting Standards. EQT anser att dessa nyckeltal, som inte beräknas enligt IFRS Accounting Standards, ger investerarna en bättre förståelse för utvecklingen av det finansiella resultatet när de anges tillsammans med nyckeltal redovisade enligt IFRS Accounting Standards.

Dessa alternativa nyckeltal bör inte läsas separat eller som ersättning för redovisade IFRS-definierade nyckeltal. De icke-IFRS Accounting Standards-definierade nyckeltalen, som de definieras av EQT, är inte nödvändigtvis jämförbara med nyckeltal med liknande benämningar som redovisas av andra företag.

Nyckeltal	Definition	Motivering till användande
Justerad summa intäkter	Justerade intäkter avseende jämförelsestörande poster och intäktsjusteringar. Justering av intäkter, varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar. Jämförelsestörande poster innebär poster som redovisas separat på grund av sin art och sitt belopp. För en specifikation av jämförelsestörande poster och intäktsjusteringar, se Not 1.	Intäkter enligt IFRS Accounting Standards inkluderar carried interest utan tillämpning av värderingsbuffert och representerar den kortsiktiga effekten av förändringar i fondvärderingar. Justerade intäkter inkluderar den del av carried interest som förväntas erhållas i form av kassaflöde på medellång sikt (en mer försiktig intäktsredovisningsmodell). Skillnaden mellan intäkter (enligt IFRS Accounting Standards) och Justerade intäkter är tillämpningen av en värderingsbuffert (30-50 %) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar.
Bruttosegmentsresultat	Intäkter justerade varmed carried interest endast redovisas efter tillämpning av en värderingsbuffert (30-50%) på den orealiserade delen av underliggande fondvärderingar minus direkta kostnader från affärssegmentet. För ytterligare information avseende intäktsjusteringar, se Not 1.	Bruttosegmentsresultat ger en översikt av respektive affärssegments lönsamhet.
Bruttosegmentsmarginal	Bruttosegmentsresultat dividerat med Justerad summa intäkter per affärssegment.	Bruttosegmentsmarginal ger en översikt av lönsamheten per affärssegment.
EBITDA	EBIT exklusive avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITDA ger en översikt av den operativa lönsamhet.
EBITDA-marginal, %	EBITDA dividerat med Summa intäkter.	EBITDA-marginalen ger en översikt av den operativa lönsamheten i förhållande till Summa intäkter som genereras av koncernen under perioden.

Alternative performance measures (APM)

Nyckeltal	Definition	Motivering till användande
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktsjusteringar. Jämförelsestörande poster innebär poster som redovisas separat på grund av sin art och sitt belopp. För en specifikation av jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktsjusteringar, se Not 1.	Justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa vilken lönsamhet som genereras av verksamheterna och ökar jämförbarheten mellan perioder.
Justerad EBITDA-marginal, %	Justerad EBITDA dividerat med Justerad summa intäkter.	Justerad EBITDA-marginal är ett användbart mått för att visa koncernens operativa lönsamhet och öka jämförbarheten mellan perioder, i förhållande till Justerad summa intäkter som genereras av koncernen under perioden.
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA	Justerad EBITDA minus justerad carried interest och investeringsintäkter.	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA är ett användbart mått för att visa den återkommande avgiftsrelaterade lönsamheten.
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA-marginal %	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA dividerat med förvaltningsavgifter.	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA-marginal är ett användbart mått som visar den återkommande avgiftsrelaterade lönsamheten relativt förvaltningsavgifter som koncernen genererat under perioden.
Justerad EBT exklusive carried interest och investeringsintäkter	Justerad avgiftsrelaterad EBITDA minus avskrivningar och finansnetto.	Justerad EBT exklusive carried interest och investeringsintäkter är ett användbart mått för att kunna visa ett jämförbart och mätbart mått på effektiv skattesats över tid.
Justerat nettoresultat	Nettoresultatet justerat för jämförelsestörande poster, ej-kassaflödespåverkande justeringar och intäktsjusteringar, se Not 1.	Justerat nettoresultat är ett användbart mått för att visa vilken lönsamhet som genereras av koncernen då detta mått är justerat för poster som påverkar jämförbarheten mellan perioderna.
Justerat resultat per aktie	Justerat nettoresultat i relation till medelantalet aktier.	Justerat resultat per aktie är ett användbart mått för att visa koncernens lönsamhet per aktie, då detta mått är justerat för poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder.
Finansiell nettokassa/nettoskuld	Likvida medel och kortfristiga fordringar minus räntebärande lån (kortfristiga och långfristiga).	Finansiell nettokassa/(nettoskuld) används för att bedöma koncernens finansiella position, möjlighet att göra strategiska investeringar, betala utdelning och fullfölja sina finansiella åtaganden.

Justerad summa intäkter

€m	H1 2025	H1 2024
Intäkter	1 273	1 232
Jämförelsestörande poster	-	-
Ej-kassaflödespåverkande justeringar	-	-
Intäktsjusteringar	68	-143
Justerade intäkter	1 340	1 088

Justerad EBITDA / Justerat nettoresultat / Justerat resultat per aktie

€m	H1 2025	H1 2024
Periodens nettoresultat	346	282
Inkomstskatt	88	72
Finansnetto	-10	-11
Rörelseresultat (EBIT)	424	343
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	179	182
Avskrivningar	38	38
EBITDA	640	562
Intäktsjusteringar	68	-143
Ej-kassaflödespåverkande justeringar	93	191
Jämförelsestörande poster	6	-
Justerad EBITDA	806	609
Minus justerad carried interest och investeringsintäkter	-191	-41
Justerad avgiftsrelaterad EBITDA	615	568
Avskrivningar	-38	-38
Finansnetto	10	11
Justerad EBT exkluderat carried interest och investeringsintäkter	587	542
Justerad carried interest och investeringsintäkter	191	41
Inkomstskatt	-96	-83
Periodens justerade nettoresultat	682	500

Justerat resultat per aktie, före utspädning

	H1 2025	H1 2024
Justerat nettoresultat, €m	682	500
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	1 179 823 546	1 184 572 011
Justerat resultat per aktie, före utspädning, €	0,578	0,422

Justerat resultat per aktie, efter utspädning

	H1 2025	H1 2024
Justerat nettoresultat, €m	682	500
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	1 180 458 380	1 185 188 026
Justerat resultat per aktie, efter utspädning, €	0,578	0,422

Finansiell nettokassa / (nettoskuld)

€m	30 juni 2025	30 juni 2024	31 december 2024
Likvida medel	499	806	1 024
Långfristiga räntebärande lån ¹⁾	-2 427	-2 000	-2 000
Finansiella likvida medel netto / (nettoskuld)	-1 928	-1 194	-976

¹⁾ Nominellt belopp

Aktiva fonder Fonder som vid tillfället investerar eller fortsatt innehållerorealiserade investeringar.

Avyttringar (FAUM tabell) Investeringskostnad för realiserade investeringar (Realiserad kostnad) från en EQT-fond.

Avyttringar (brutto) Värdet av realiserade investeringar (Realiserat värde) från en EQT fond.

Effektiv förvaltningsavgift Vägt genomsnitt av förvaltningsavgifterna för EQT-fonder som bidrar till AUM vid en specifik dag.

EQT Där begreppet används för sig är det en övergripande term som beroende på sammanhanget kan avse EQT AB-koncernen och/eller EQT-fonderna.

EQT AB-koncernen eller koncernen EQT AB och/eller något av dess direkta eller indirekta dotterbolag (exkl. EQT-fonderna och dess portföljbolag).

FAUM Avgiftsgenererande förvaltad kapital ("FAUM") motsvarar totala tillgångar och åtaganden från fondinvesterar vilka utgör basen för EQT AB-koncernens förvaltningsavgifter.

Fondstorlek Totala kapitalåtaganden för en specifik fond.

FTE Antalet heltidsekvivalent personal som erhåller lön från EQT AB-koncernen.

Förväntad MOIC (brutto) (Multiple of Invested Capital) En fonds förväntan på slutgiltig MOIC (brutto), då fonden är fullt realiserad, utifrån det nuvarande uppskattade totala värdet och investerat kapital av dess investeringar vid tidpunkt för realisering.

Inflöden (brutto) Nya åtaganden genom kapitalanskaffning eller ytterligare investeringar i fonder där förvaltningsavgifter utgår från investerat nettokapital.

Investerat nettokapital Investerat kapital för orealiserade investeringar (Återstående kostnad). Förvaltningsavgiften utgår normalt från investerat nettokapital efter åtagandeperioden / investeringsperioden.

Investerat kapital Kapitalåtaganden som fondinvesterar har investerat i en fond.

Investeringar Ingångna (signed) investeringar av en EQT-fond.

Investeringsnivå / % investerad Anger andel av en fonds totala kapitalåtaganden som har utnyttjats. Beräknat som summan av (i) genomförda (closed) och/eller överenskomna investeringar, inklusive annonserade publika bud, (ii) eventuella tilläggsköpeskillningar och/eller köpeskillningsjusteringar och (iii) avdrag för förväntade syndikeringar, som en procent av en fonds totala kapitalåtaganden.

Justerad effektiv skattesats Justerad skattekostnad i relation till justerad EBT exklusive carried interest och investeringsintäkter.

Kapitalåtaganden Det totala belopp som fondinvesterar åtar sig att tillskjuta till en fond under en bestämd tidsperiod.

MOIC (brutto) Totalt värde av investeringar dividerat med totala investerade kapitalet för investeringar.

Mål för MOIC (brutto) Mått som används i kapitalanskaffning för en fonds mål för avkastning på dess investeringar baserat på MOIC (brutto).

Nuvarande MOIC (brutto) En fonds MOIC (brutto) beräknat utifrån nuvarande totala värde och investerat kapital av dess underliggande investeringar.

Nyckelfonder Fonder med kapitalåtaganden motsvarande mer än 5% av totala kapitalåtaganden i aktiva fonder.

Private Capital Affärssegment bestående av strategierna EQT Ventures, EQT Life Sciences, EQT Growth, EQT Healthcare Growth, EQT Private Equity, BPEA EQT och EQT Future.

Real Assets Affärssegment bestående av strategierna EQT Value-Add Infrastructure, EQT Transition Infrastructure, EQT Active Core Infrastructure och EQT Real Estate.

Realiserat värde / (Realiserad kostnad) Värde (kostnad) av en investering, eller delar av en investering, som vid tidpunkten har realiserats.

Realiseringsperioden Fas i en fonds livscykel efter åtagandeperioden / investeringsperioden i vilken de flesta av en fonds investeringar realiserar. Förvaltningsavgiften utgår normalt från investerat nettokapital under denna period.

Slutgiltig stängning Det sista datum för varje fond då fondinvesterar accepteras av fondförvaltaren.

Startdatum En fonds startdatum utgår från det tidigare av tidpunkten för den första investeringen eller dagen då förvaltningsavgifter berättigas från fondinvesterar.

Step-down Step-downs i AUM sker typiskt sett i slutet av fondens investeringsperiod, eller när efterföljande fond börjar investera. Förvaltningsavgift utgår normalt från investerat nettokapital efter det att en fond genomgått step-down.

Totalt AUM Totalt förvaltad kapital (Totalt AUM) motsvarar summan av (i) FAUM, (ii) värdeökningen (värdeminskningen) av investeringar i fonder på vilka FAUM beräknas, (iii) marknadsvärdet av icke-avgiftsgenererande förvaltade saminvesteringar, (iv) samt ännu ej investerade åtaganden som i nuläget inte är avgiftsgenererande, men som efter att de investerats skulle vara avgiftsgenererande.

Värdeskapande Värdeförändring mellan ingående och utgående balans, exklusive tillskjutet eller avyttrat kapital under perioden, vilket motsvarar fond-utvecklingen på jämförbar basis.

Åtagandeperiod / Investeringsperiod Första fasen av en fonds livscykel efter kapitalanskaffning, i vilken merparten av kapitalåtaganden investeras i portföljbolag. Förvaltnings- avgiften utgår normalt från totala kapitalåtaganden under denna period.

Återstående värde / (återstående kostnad) Värde (kostnad) av en investering, eller delar av en investering, som vid tidpunkten ägs av EQT-fonderna.

EQT är en syftesdriven global investeringsorganisation som enbart fokuserar på strategier för aktivt ägande. Med ett nordiskt arv och ett globalt tankesätt har EQT ett track record av att utveckla bolag inom flera geografiska områden, sektorer och strategier som sträcker sig över mer än tre årtionden. EQT har investeringsstrategier som täcker alla faser av företagsutveckling, från start-up till mogna faser. EQT har €266 miljarder i totalt förvaltad kapital har €141 miljarder i avgiftsgenererande förvaltad kapital) per 30 juni 2025, inom två affärssegment – Private Capital och Real Assets.

Med rötterna i Wallenbergfamiljens entreprenöriella tankesätt och filosofi om långsiktigt ägande styrs EQT av ett antal djupt förankrade värderingar och en tydlig företagskultur. EQT förvaltar och rådger flera fonder och investeringsenheter som investerar över hela världen med målsättningen att framtidssäkra bolag, skapa attraktiv avkastning och ha en positiv påverkan med allt EQT gör.

EQT AB-koncernen avser EQT AB (publ) och dess direkta och indirekta dotterbolag, vilka inkluderar general partners och juridiska personer som rådger EQT-fonder samt EQT-fonders fondförvaltare. EQT har kontor i mer än 25 länder i Europa, Asien-Stillahavsområdet och Nordamerika och fler än 1 900 medarbetare.

Mer information: www.eqtgroup.com
Följ EQT på LinkedIn, X, YouTube och Instagram

Våra värderingar

Vad vi står för

Högpresterande
Respektfull
Entreprenöriell
Informell
Transparent

Syfte

Varför vi existerar

För att framtidssäkra företag och ha en positiv påverkan för alla.

Vision

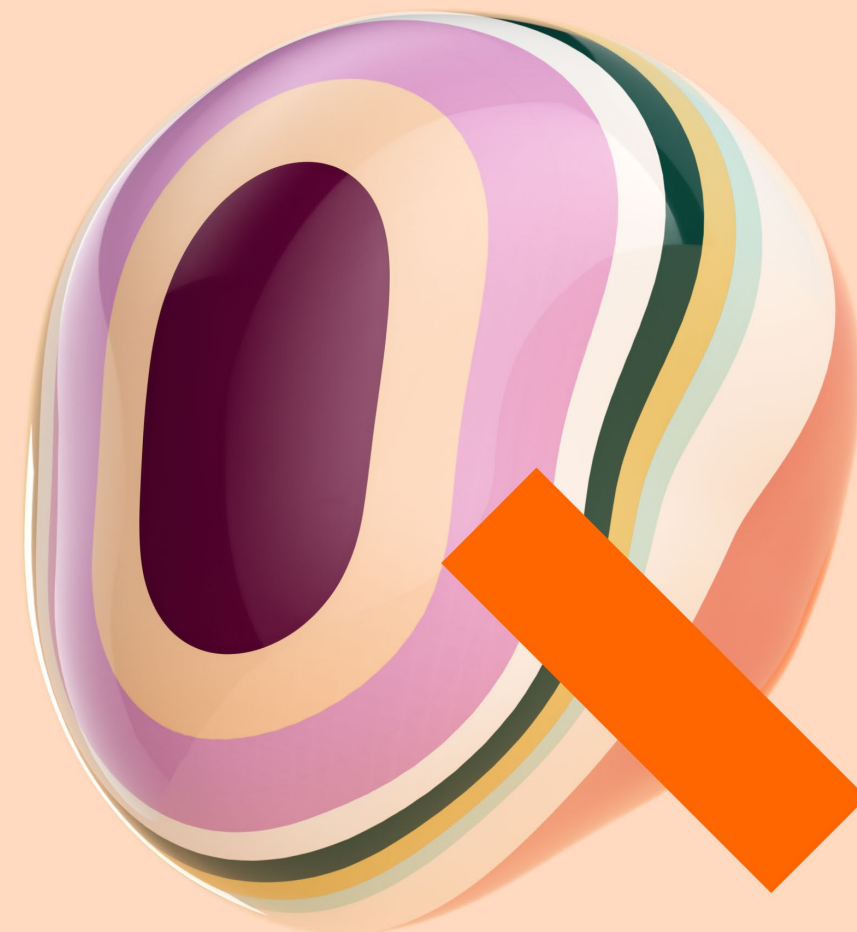
Vad vi strävar efter

Att vara den mest välrenommerade investeraren och ägaren.

Uppdrag

Vad vi gör och hur

Med differentierad talang och det bästa nätverket runt om i världen använder EQT en tematisk investeringsstrategi och en tydlig metod för värdeskapande för att skapa stark avkastning till EQT:s investerare.



IEQT