



ITAB

2022

ÅRSREDOVISNING
& HÅLLBARHETS-
RAPPORT

ITAB Shop Concept AB

INNEHÅLL

ITAB-KONCERNEN

- 3 Detta är ITAB
- 4 2022 i korthet
- 6 VD-ord
- 8 Strategi & affärsmodell
- 12 Finansiella mål
- 13 Case: Onred-teknologiplattform
- 14 Marknadsöversikt
- 16 Verksamhet
- 20 Case: Solution Design

HÅLLBARHETSRAPPORT

- 21 Hållbarhetsrapport
- 22 Hållbar affärsverksamhet för framtiden
- 25 Goda arbetsvillkor
- 26 Affäretik
- 27 Effektivitet i värdekedjan
- 28 Hållbar affärsutveckling
- 29 Taxonomin
- 30 GRI-rapportering
- 30 Revisorns uttalande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

AKTIEINFORMATION

- 32 ITAB-aktien

FINANSIELL INFORMATION

- 35 Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
- 48 Styrelse
- 49 Koncernledning
- 50 Finansiell utveckling – fem år i sammandrag
- 52 Finansiella tabeller
- 58 Redovisningsprinciper & noter
- 89 Avstämning alternativa nyckeltal
- 90 Definitioner
- 91 Underskrifter
- 92 Revisionsberättelse
- 94 Revisorer

ÅRSSTÄMMA 2023

- 95 Årsstämma 2023
- 95 Finansiell information 2023

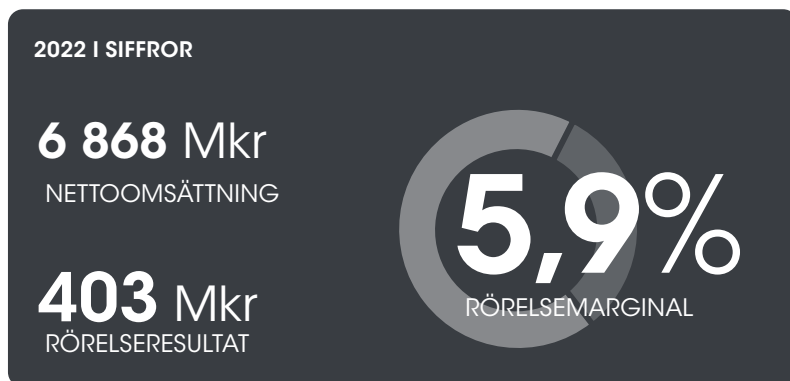
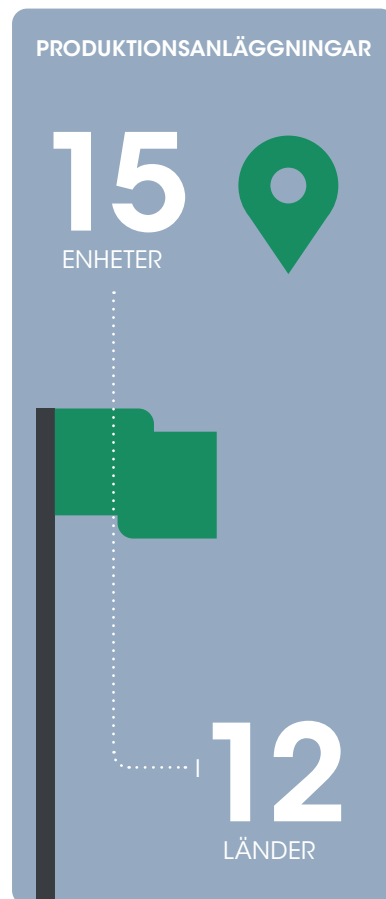
This Annual & Sustainability Report
is also available in English.

ITAB FÖRNYAR DETALJHANDELN TILLSAMMANS MED VÅRA KUNDER

ITAB skapar butiksoplevelser som uppfyller konsumenternas krav på en förbättrad kundupplevelse i den fysiska butiken och som samtidigt överbryggas klyftan mellan digital- och fysisk miljö. Genom att utforma hela kundresan med engagerande butiksdesign, belysningslösningar och teknik som påverkar konsumtionsbeteendet hjälper ITAB detaljhandlare att öka försäljningen, förbättra effektiviteten och sänka kostnaderna.

På ITAB hjälper vi kunder att förverkliga sin konsumentupplevelse av ett varumärke i fysiska miljöer med hjälp av vår expertis, unika lösningar och ett ekosystem av samarbetspartners. Vårt erbjudande inkluderar ett brett utbud av lösningar och tjänster inom butiks-inredning, butiksbelysning och tekniska lösningar för butiker.

De huvudsakliga kundgrupperna inkluderar dagligvaruhandel, bygg & heminredning, fashion, konsumentelektronik, kaféer & drivmedelsstationer och apotek samt hälsa & skönhet. Europa är vår primära geografiska marknad vilken står för 89 procent av omsättningen.



2022 | KORTHET

Stabil efterfrågan på marknaden och genomförda prishöjningar bidrog till en positiv omsättnings- och resultatutveckling för ITAB-koncernen under 2022, trots snabbt stigande priser på råmaterial och energi. Arbetet med att reducera rörelsekapitalbehovet resulterade i ett starkt kassaflöde för året.

FÖRBÄTTRAT RESULTAT OCH KASSAFLÖDE TROTS UTMANINGAR FÖR VERKSAMHETEN

Den valutajusterade tillväxten för koncernen uppgick till 8 procent under 2022, varav den organiska tillväxten bidrog med 6 procent. Resultatet påverkades positivt av omsättningsökningen efter genomförda prishöjningar och valutaeffekter. Höga kostnader för råvaror och frakter samt snabbt stigande inflation, räntenivåer och energipriser påverkade samtidigt bruttomarginalen för året negativt. Arbetet med att minska koncernens rörelsekapitalbehov resulterade i ett starkt kassaflöde under andra halvåret, med minskade lagernivåer och kundfordringar.

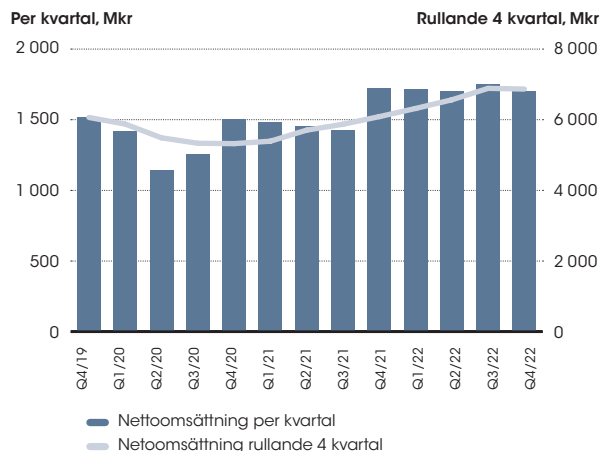
VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2022

Förvärvet av Checkmark i Finland, en av de ledande leverantörerna av tekniklösningar inom bland annat kassadisken i Norden, under inledning av året stärkte ITABs marknadsposition ytterligare. Se Not 5 för mer information.

ITAB beslutade i början av mars att avveckla sin verksamhet i Ryssland. Processen för att avveckla verksamheten på ett kontrollerat sätt pågår och det ryska dotterbolaget redovisades från och med delårsrapporten för det tredje kvartalet som Verksamhet under avveckling i enlighet med IFRS 5 (se Not 5). Försäljningen i Ryssland motsvarade cirka 2,5 procent av koncernens totala försäljning under året. Koncernens övriga verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet.

Styrelsen fastställde under året nya finansiella mål för koncernen som sätter fokus på hållbar tillväxt, ökad lönsamhet och kapitaleffektivitet. Läs mer på sid. 12.

NETTOOMSÄTTNING



ITAB-KONCERNEN I SIFFROR ¹⁾

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	6 868	6 087
Valutajusterad omsättningstillväxt, %	8	19
Rörelseresultat exkl. engångsposter, Mkr	443	382
Rörelseresultat, Mkr	403	216
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	5,9	3,6
Resultat efter finansiella poster, Mkr	348	147
Vinstmarginal, %	5,1	2,4
Resultat efter skatt, Mkr	243	95
Kassaflöde från den löpande verksamheten ²⁾ , Mkr	542	-165
Cash conversion ²⁾ , %	80	E/T
Avkastning på eget kapital ²⁾ , %	6,0	4,0
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingkulder ³⁾ , Mkr	399	609
Soliditet ²⁾ , %	48	46
Medelantal anställda ²⁾	2 847	2 930
Data per aktie		
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,78	0,50
Utdelning per aktie, kr	0,50 ⁴⁾	-
Eget kapital per aktie ²⁾ , kr	13,81	12,17

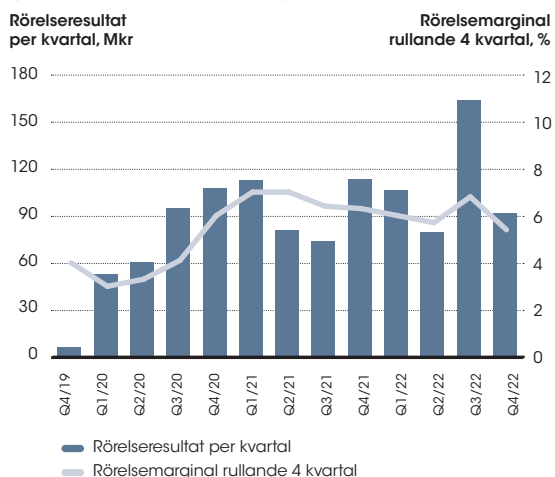
¹⁾ Alla siffror avser Kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

²⁾ Inklusive Verksamhet under avveckling.

³⁾ Jämförelsesiffror för 2021 har inte omräknats avseende Verksamhet under avveckling.

⁴⁾ I enlighet med styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2022.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL (justerat för engångsposter)



Q1

Den valutajusterade omsättningen ökade med 12 procent, varav förvärvet av Checkmark under kvartalet bidrog med 1 procent och den organiska tillväxten var 11 procent som ett resultat av prishöjningar och god underliggande efterfrågan. Den ökade omsättningen hade en positiv effekt på lönsamheten, medan komponentbrister och snabbt stigande priser på råmaterial, frakter och energi hade en negativ påverkan på bruttomarginalen. Under kvartalet fattades beslut om att avveckla ITABs verksamhet i Ryssland.

1 716 Mkr
NETTOOMSÄTTNING

86 Mkr
RÖRELSERESULTAT

-59 Mkr
KASSAFLÖDE

Q2

Den valutajusterade omsättningen ökade med 12 procent varav förvärvet av Checkmark stod för 2 procent medan den organiska tillväxten var 10 procent. Koncernens omsättningsökning var främst ett resultat av prishöjningar, i syfte att kompensera för de fortsatt stigande kostnaderna för insatsvaror. Prisjusteringarna kompenserade dock inte fullt ut för de relativt höga kostnaderna för insatsvaror och den stigande inflationen. Den ogynnsamma produkt- och kundmixen hade en negativ påverkan på marginalerna. Nya långfristiga och utökade kreditavtal om totalt cirka 150 MEUR tecknades i slutet av kvartalet.

1 700 Mkr
NETTOOMSÄTTNING

63 Mkr
RÖRELSERESULTAT

-4 Mkr
KASSAFLÖDE

Q3

Den valutajusterade omsättningen ökade med 17 procent, varav Checkmark bidrog med 2 procent och den organiska tillväxten var 15 procent. Omsättningsökningen berodde främst på genomförda prishöjningar mot kund. Efterfrågan på Retail Technology och belysningslösningar ökade under kvartalet, vilket hade en positiv påverkan på resultatet. Prisjusteringarna var i bättre balans med ökade kostnader.

1 750 Mkr
NETTOOMSÄTTNING

163 Mkr
RÖRELSERESULTAT

136 Mkr
KASSAFLÖDE

Q4

Den valutajusterade omsättningen minskade med 6 procent, varav Checkmark bidrog med 2 procent och den organiska förändringen var -8 procent. Stabil efterfrågan, prisjusteringar, valutaeffekter och en mer gynnsam kund- och produktmix hade en positiv påverkan på bruttomarginalen, medan inflationen och rörelsens kostnader fortsatte att stiga. Starkt kassaflöde under kvartalet.

1 702 Mkr
NETTOOMSÄTTNING

91 Mkr
RÖRELSERESULTAT

469 Mkr
KASSAFLÖDE

STARKT KASSAFLÖDE OCH FÖRBÄTTRAT RESULTAT TROTS ETT UTMANANDE 2022

Stabil efterfrågan på marknaden och genomförda prishöjningar under 2022 bidrog till en positiv resultatutveckling och ett stärkt kassaflöde för ITAB-koncernen, trots att omvärlden präglades av stor osäkerhet. Detta innebar operativa utmaningar och ekonomisk osäkerhet för våra kunder och därmed även för ITAB.



UNIKA LÖSNINGAR STÄRKER VÅR MARKNADSPPOSITION

ITAB-koncernen ingick under 2022 flera nya avtal med såväl befintliga som nya kunder inom olika delar av detaljhandeln på samtliga våra geografiska marknader. Avtalen omfattade både nya butiker och uppgraderingar av befintliga butiker. Fler och fler kunder får upp ögonen för våra unika och kundanpassade lösningar som minskar energiförbrukningen, minskar svinn, ökar den operativa effektiviteten och förbättrar konsumentupplevelsen. Samtliga kundgrupper redovisade ökad försäljning och geografiskt var det Centraleuropa som bidrog mest till koncernens omsättningsökning. Av ITABs tre produktområden utvecklades framförallt försäljningen inom Retail Technology och Lighting positivt under året.

Den totala valutajusterade tillväxten uppgick till 8 procent under 2022, varav den organiska tillväxten stod för 6 procent och förvärvet av Checkmark i början av året bidrog med 2 procent.

POSITIV RESULTATUTVECKLING OCH STARKT KASSAFLÖDE

Justerat för engångsposter uppgick rörelseresultatet till 443 Mkr (382) för 2022 med en rörelsemarginal om 6,4 procent (6,3). Motsvarande resultat efter finansiella poster ökade med 24 procent till 388 Mkr (313). Engångsposter hade endast en marginell påverkan under det andra halvåret eftersom genomförandet av den första fasen av One ITAB-transformationen avslutades under 2022. Vårt rapporterade resultat efter finansiella poster ökade med 137 procent till 348 Mkr (147). Det är särskilt glädjande att lyfta fram vårt starka kassaflöde under fjärde kvartalet på 469 Mkr. Detta är ett resultat av vårt arbete med att minska rörelsekapitalbehovet.

Det är främst våra marginalförstärkande åtgärder med prisjusteringar, vår kontinuerliga översyn av kostnadsstrukturen samt en gynnsam produktmix med ökad försäljning av våra tekniska lösningar, tjänster och energieffektiva belysningslösningar som har stärkt vårt resultat under året. Vår

“Vi förbättrar upplevelsen och effektiviteten i butikerna, bidrar till ökad försäljning och minskar svinn”

bedömning är fortsatt att vi är i bättre balans i förhållande till de kostnadsökningar vi upplevt under året men vi fortsätter kontinuerligt att justera vår prissättning vid behov.

UPPFÖLJNING AV VÅRA FINANSIELLA MÅL

Styrelsen fastställde nya finansiella mål för koncernen i samband med årsboksutet för 2021 (se sid. 12). Målen mäts som ett genomsnitt över en konjunkturcykel men det är ändå glädjande att konstatera att det gångna året inneburit positiva förflyttningar mot samtliga av dessa mål. Vår valutajusterade nettoomsättning ökade med 8 procent under 2022, vilket är väl i linje med målsättningen om 4–8 procents omsättningstillväxt, samtidigt som EBIT-marginalen ökade från 3,6 till 5,9 procent. Detta kan jämföras med målet om 7–9 procent i EBIT-marginal. Vår andel cash conversion uppgick under året till 80 procent jämfört med målsättningen om >80 procent. Vi fortsätter härigenom att fokusera på hållbar tillväxt, ökad lönsamhet och kapitaleffektivitet över tid. Utdelningspolicyn är att dela ut minst 30 procent av resultatet efter skatt över tid. Baserat på vår starka finansiella position har styrelsen beslutat att föreslå en utdelning om 0,50 kr per stamaktie 2022, vilket motsvarar knappt 65 procent av årets resultat.

FOKUS FÖR 2023

Vårt mål är att stärka våra kunders konkurrenskraft med unika och konkurrenskraftiga lösningar för minskad energiförbrukning, ökad operativ effektivitet och minskat svinn för butikerna. För att uppnå detta utvecklar vi vår verksamhet och investerar i omställningen för att bli den ledande lösningsleverantören inom detaljhandeln. Ambitionen är att fortsätta öka andelen tjänster och lösningar samt att stärka våra digitala erbjudanden ytterligare. Därför lanserade vi nyligen Onred, vår egen unika teknikplattform för detaljhandlare som sammanlänkar och förbättrar butiksutrustningar. Denna sammanhållna mjukvaruplattform kopplar samman ITABs portfölj av digitala och fysiska lösningar, från självbetjäningsskåp och Click & Collect-skåp till automatiska grindar och visuell övervakning mot stöld.

Som en viktig del av den strategiska inriktningen har vi också stärkt vårt ekosystem av partners som kompletterar koncernens portfölj av innovativa lösningar. De nya långsiktiga partnerskapen med Rapitag, Signatrix och Theroy+Practice bidrar till att skapa mervärde för detaljhandlare genom banbrytande teknik och AI-lösningar (artificiell intelligens) för förbättrade butiksutrustningar, ökad effektivitet i butikerna, försäljningsökningar och högre konverteringsgrader samt att förebygga svinn.

Vi arbetar kontinuerligt med att stärka vår resultatutveckling med anpassade prishöjningar och kostnadsbesparande åtgärder. Den nuvarande ekonomiska utvecklingen, med hög inflation och stigande räntenivåer skapar osäkerhet och gör våra kunder mer återhållsamma och vi ser för närvarande tecken på en avmattning. Vi följer utvecklingen noga och kommer att implementera åtgärder vid behov. Samtidigt ger den rådande marknadssituationen och vår stärkta finansiella ställning oss möjligheter att växa ytterligare genom strategiska förvärv. Våra nya förmågor och ett framtida gemensamt informationslandskap kommer att stödja ITABs nya verksamhetsmodell i syfte att effektivisera verksamheten ytterligare under de kommande tre till fyra åren och göra koncernen mer skalbar och flexibel i en föränderlig värld.

AVSLUTNINGSVIS

Vi på ITAB har under 2022 fortsatt att förstärka våra kunders konkurrenskraft trots operativa utmaningar. Jag vill rikta ett stort tack till alla våra kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende – och till alla våra medarbetare för många fina insatser under ett händelserikt och utmanande år.

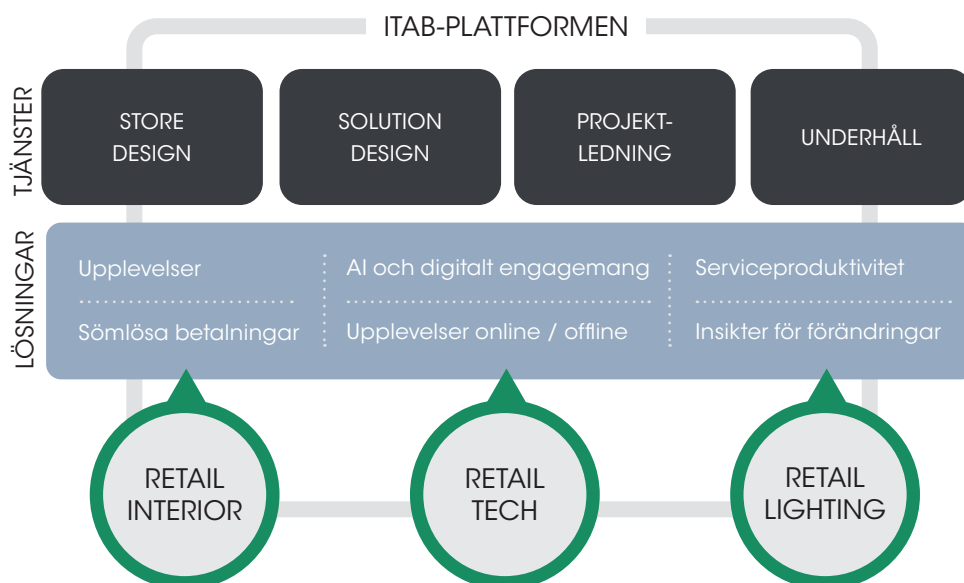
Jönköping, mars 2023



Andréas Elgaard
VD & Koncernchef
ITAB Shop Concept AB

ITABS VÄRDEERBJUDANDE BIDRAR TILL ATT STÄRKA DETALJHANDLARNAS

Nya konsumentbeteenden och förväntningar har under de senaste åren drivit fram förändringar inom detaljhandeln. För att följa med i utvecklingen och förstå den framtida efterfrågan bättre krävs ingående kunskaper om slutkonsumenten. ITABs portfölj av lösningar och tjänster hjälper detaljhandeln att möta dagens utmaningar och ta tillvara på nya möjligheter i framtiden fullt ut.



RETHINK RETAIL. TOGETHER.

ITABs mission är att hjälpa kunderna att förverkliga konsumenternas upplevelse av varumärket i fysiska miljöer med hjälp av vår expertis, lösningar och ett ekosystem av partners. Tillsammans med koncernens kunder skapar vi effektiva lösningar som bidrar till smidiga och inspirerande upplevelser. Erbjudandet inkluderar Solution Design, kundpassade butiksinredningar, kassadiskar, kundflödeslösningar, professionella belysningsystem och digitalt interaktiva lösningar för den fysiska butiken.

KONSUMENTER I HJÄRTAT AV UTVECKLINGEN

När konsumenter har större urval och högre förväntningar på upplevelser och bekvämlighet blir det mycket svårare för detaljhandlare att hålla jämna steg med konsumenter som

förväntar sig att deras olika behov ska uppfyllas varje gång, dygnet runt och på veckans alla dagar. Dessutom har det dykt upp utmaningar i form av nya konkurrenter, kanaler och affärsmodeller. För att fortsätta vara relevanta för sina konsumenter måste detaljhandlarna överbrygga klyftan mellan digitala och fysiska butiksmiljöer.

Genom att verkligen förstå konsumenternas beteende och marknadens utmaningar, och genom att dela med sig av dessa insikter och erfarenheter mellan alla delar av koncernen, är ITAB den bästa partnern för att hjälpa detaljhandlare att hitta rätt lösningar för att omvandla sin varumärkesstrategi till en fysisk butik/mötesplats som ger en tydlig och snabb avkastning på investeringen.



STARKT VÄRDEERBJUDANDE

I en tid då konsumenterna kräver bättre butiks-upplevelser och kostnaderna ökar hjälper ITAB detaljhandlare att särskilja sig från konkurrenter, öka försäljningen och bidra till en förändring i hur fysiska butiker drivs. Vårt värdeerbjudande är därför kundcentrerat och fokuserar på fyra avkastningsmål som omfattar koncernens alla lösningar och tjänster:

- **DESIRED CONSUMER BRAND EXPERIENCE**

Vi förverkligar målsättningarna med detaljhandlaren varumärke i en fysisk butiks-upplevelse, vilket leder till fler besök i butik och trogna kunder.

- **INCREASED CONVERSIONS AND SALES**

Vi levererar en upplevelse av ett butiksformat, avdelningar eller sortiment som påverkar konsumenternas köpbeteende.

- **IMPROVED OPERATIONAL EFFICIENCIES AND SERVICE**

Vi skapar en sömlös konsumentupplevelse som ökar genomströmningen och förbättrar servicenivåerna.

- **REDUCED OPERATIONAL COSTS**

Vi förbättrar effektiviteten i konsumentresan för att påverka detaljhandlarnas verksamhetsmodeller och minska kostnaderna.

Det framgångsrika butikskonceptet måste sticka ut genom att erbjuda en attraktiv, personlig och smidig konsumentresa och -upplevelser som lever upp till förväntningarna och förbli relevant, och som länkar samman både online och den fysiska butiken.

KUNDANPASSADE LÖSNINGAR FÖR FÖRBÄTTRAD OPERATIV EFFEKTIVITET FÖR DETALJHANDLARE

Fler och fler återförsäljare upptäcker ITABs unika, kundanpassade lösningar som minskar energiförbrukningen, minskar svinn, ökar den operativa effektiviteten och förbättrar kundmötet och upplevelsen i butiken. Koncernens produktområden är: *Retail Interior* – med skräddarsydda butiksinteriorredningar; *Retail Technology* – med kassadiskar, lösningar för konsumentflöden och digitala, interaktiva lösningar; *Retail Lighting* – med professionella och energieffektiva belysningsystem och *Tjänster* – med Store & Solution Design, projektledning samt underhåll.

ITAB har idag egen verksamhet i 24 länder med cirka 2 850 medarbetare. Koncernen har 15 produktionsanläggningar i 12 länder, främst med fokus på produktion och sammanställning av butiksinteriorredningar, kassadiskar, grindar och belysningslösningar.

STRATEGI FÖR ATT MÖTA DETALJHANDELNS UTMANINGAR NU OCH I FRAMTIDEN

Kärnan i strategin är att utveckla ITABs verksamhet till en mer lösningsbaserad och följsam affärsmodell. Den bygger på koncernens kunskapsbas och framgångar att leverera innovativa lösningar. Samtidigt anpassas ITABs ledning, verksamhet och kostnadsstruktur till strategin.

SJU STRATEGISKA PRIORITERINGAR

I strategin One ITAB, som lanserades under våren 2020, identifierades sju strategiska prioriteringar för att effektivisera och driva tillväxt och förändring inom koncernen. Specifika mål och detaljerade handlingsplaner för respektive prioritering togs fram, och sedan dess har ett stort antal aktiviteter implementerats med framgång för att realisera planer och uppnå fastställda mål så snabbt och effektivt som möjligt.

Prioriteringarna delades in i faser för att stödja behoven i koncernens verksamhet: för det första att *stabilisera* och stärka våra intäkter och vår finansiella ställning; för det andra att *bygga och investera* i nya grundläggande och särskiljande förmågor och för det tredje att gå in i vår *expansion*sfas.

Stabiliseringsfasen slutfördes enligt plan i mitten av 2022, med betydande kostnadsbesparingar inom inköp, försäljning, administration och fasta produktionskostnader. Efter den framgångsrika rekapitaliseringen och företrädesemissionen som slutfördes i mars 2021 har koncernen en stark finansiell ställning. De åtgärder som vidtagits har gjort det möjligt för ITAB att stå starkt i en tid av stora externa utmaningar.

FOKUS PÅ NYA FÖRMÅGOR OCH EXPANSION

Den stabila grunden möjliggör nu investeringar i nya förmågor och expansion för att göra ITAB ännu starkare i framtiden.



STRATEGISKA PRIORITERINGAR



VARA EN LÖSNINGSLEVERANTÖR

Vår strategiska vision är att ta fram en lösningsbaserad affärsmodell som bygger vidare på koncernens kunskapsbas och våra framgångar att leverera innovativa lösningar.



OMARBETAD KOSTNADSSTRUKTUR

I enlighet med One ITAB-strategin anpassar vi koncernens ledning, verksamhet och kostnadsstrukturer samt våra arbetssätt och särskiljande förmågor att differentiera oss. Vårt fokus är att fortsätta säkerställa lönsam och hållbar tillväxt framöver.



ENGAGERA MEDARBETARE & GEMENSAMMA ARBETSSÄTT

Genom tydliga nyckeltal, gemensamma arbetssätt och med rätt information vid rätt tillfälle kommer våra medarbetare att kunna fatta bra affärsbeslut. Vår målsättning är att göra alla arbetssätt parallella, samarbetsinriktade, funktionsöverskridande och transparenta.



UTVECKLA ETT EKOSYSTEM AV PARTNERS

Genom att bygga upp ett robust ekosystem av partners får vi möjlighet att både leverera de kompletta lösningar som våra kunder kräver och samtidigt minska antalet leverantörer för att eliminera komplexitet och uppnå bättre förutsägbarhet.



UTVIDGA VÅR MARKNADSPPOSITION

Det som idag särskiljer oss mest är vår kunskapsbas, våra kundrelationer och vår breda produktportfölj som är unik på marknaden. Vi kommer att bygga vidare på dessa styrkor och realisera dem i alla våra regioner och därmed utöka vår marknadsposition.



KVALITET I DET OPERATIVA ARBETET

Kvalitet i det operativa arbetet innebär att vi strävar efter att "göra rätt från början" och "inom avtalad tid" med hjälp av etablerade Lean-metoder när vi utformar våra gemensamma arbetssätt. Vi kommer fortsatt fokusera på att korta ned ledtider, förbättra kvaliteten och eliminera ineffektiviteter inom vår verksamhet.



HÅLLBAR FRAMTID

På ITAB samarbetar vi och förnyar oss ständigt för en hållbar framtid. Vi har tydliga mål och ambitioner för vår egen verksamhet när det gäller hållbar affärsutveckling, effektivitet i värdekedjan, goda arbetsvillkor och affärsetik.

Ambitionen är att fortsätta öka andelen tjänster och lösningar samt stärka koncernens digitala erbjudande ytterligare. Samtidigt ger den nuvarande marknadssituationen och den stärkta finansiella ställningen ITAB möjligheter att växa ytterligare genom strategiska förvärv, för att stärka sin marknadsposition. Koncernen utvärderar regelbundet potentiella förvärvskandidater.

STARKT EKOSYSTEM AV PARTNERS

Som en viktig del av den strategiska inriktningen har ITAB ett starkt ekosystem av partners som kompletterar koncernens portfölj av innovativa lösningar. Som exempel bidrar de långsiktiga partnerskapen med Rapitag, Signatrix och Thero+Practice som etablerades 2023 till att skapa mervärde för detaljhandlare genom banbrytande teknik och AI-lösningar (artificiell intelligens). Målsättningen är att förbättra butiksoplevelser, öka effektivitet i butikerna, öka försäljning och konverteringsgrader samt att förebygga svinn. ITAB-koncernen har också lanserat sin egen unika teknikplattform Onred för detaljhandlare som förbättrar butiksoplevelsen. Onred kopplar samman ITABs portfölj av digitala och fysiska lösningar, från självbetjäningsskåp och Click & Collect-skåp till automatiska grindar och visuell övervakning mot stöld.

Koncernens nya förmågor och ett gemensamt informationslandskap kommer att stödja ITABs nya operativa modell i syfte att ytterligare effektivisera verksamheten under de kommande tre till fyra åren och göra ITAB mer skalbart och flexibelt i en föränderlig värld.

FINANSIELLA MÅL MED FOKUS PÅ HÅLLBAR TILLVÄXT & LÖNSAMHET

Som en del i ITABs strategiska utveckling fastställdes nya finansiella mål för koncernen 2022 med fokus på hållbar tillväxt, ökad lönsamhet och kapitaleffektivitet. Målen mäts som ett genomsnitt över en konjunkturcykel men koncernen utvecklats positivt i linje med samtliga dessa mål under 2022.

4-8%

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

TILLVÄXT

Genomsnittlig ökning av nettoomsättningen (CAGR) om 4-8 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske genom hållbar organisk tillväxt och strategiska förvärv.

Utfall för 2022: 8 procent.

7-9%

EBIT-MARGINAL

RESULTAT

EBIT-marginalen (rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning) ska i genomsnitt uppgå till 7-9 procent över en konjunkturcykel.

Utfall för 2022: 5,9 procent.

>80%

CASH CONVERSION

KAPITALEFFEKTIVITET

Genomsnittlig andel cash conversion (operativt kassaflöde i relation till rörelseresultat exklusive avskrivningar) ska över en konjunkturcykel uppgå till minst 80 procent.

Utfall för 2022: 80 procent.

>30%

ANDEL AV RESULTAT EFTER SKATT

UTDELNINGSPOLICY

Aktieutdelningen ska över en längre period följa resultatet och motsvara minst 30 procent av bolagets resultat efter skatt. Utdelning ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

Förslag för 2022: 64 procent.

CASE



ONRED FÖRDUBBLAR DEN GENOMSNITTLIGA DIGITALA VARUKORGEN FÖR LEDANDE DAGLIGVARUHANDLARE

ITAB lanserade sin marknadsledande teknikplattform Onred 2023. Utrullningen av Onred hos en ledande brittisk dagligvaruhandlare omfattade installationen av över 300 självbeställningsstationer för kaféer i 300 butiker, vilka hanterade över 100 000 transaktioner varje vecka.

Ökad försäljning och förbättrad effektivitet

ITAB tog fram en heltäckande lösning för detaljhandlaren kaféer, inklusive hantering av varuinventeringar, intelligenta digitala signaturer, stationer för självbetjäning, mobila beställningsappar, styrning av kök, lojalitet och tredjepartsintegrationer med Deliveroo och Uber Eats, tillsammans med ett flertal leverantörer av betalningslösningar.

Den framgångsrika implementeringen av Onred gav en fördubbling av storleken på den digitala varukorgen för detaljhandlaren, erbjöd mer relevanta betalningsval för konsumenterna samtidigt som det möjliggjorde en betydande minskning av de totala antalet arbetstimmar utan att påverka de övergripande servicenivåerna. Detta har resulterat i en avkastning på gjord investering på 18 månader eller mindre.

Teknikplattformen Onred kopplar samman ITABs portfölj av digitala och fysiska lösningar, från självbetjäningsskåp och Click & Collect-skåp till automatiska grindar och visuell övervakning mot stöld.

Läs mer på itabgroup.com

STARK MARKNADSPPOSITION I EUROPA

ITABs marknadsposition och tillväxtpotential bygger på ett nära och långsiktigt samarbete med kunder och affärspartners. Den primära geografiska marknaden är Europa som står för 89 procent av koncernens omsättning. Dagligvaruhandeln är den största kundgruppen med 54 procent.

Bland ITABs kunder finns flera av Europas största detaljhandelskedjor och varumärkesägare inom såväl dagligvaruhandeln som fackhandeln och omfattar internationella och nationella kedjor och varumärken. Bland kunderna finns Albert Heijn, Asda, Axfood, Bricoman, C&A, Carrefour, Celesio, Circle K, Clas Ohlson, Conad, Coop, Costa, Dixon, Dollarstore, Edeka, Elon, Etos, Eurospin, Finiper, H&M, Homebase, ICA, IKEA, John Lewis, Jumbo, Kesko, LeClerc, Leroy Merlin, Lidl, LuLu, Majid Al Futtaim, Metro Group, Morrisons, NorgesGruppen, Pandora, Prisma, Polestar, Real, Rema, Rewe, Rimi, Tesco, Tiger, Uniqlo och Waitrose. Den enskilt största kunden står för cirka 10 procent av koncernens totala nettoomsättning.

25%

NORDEUROPA

Nordeuropa omfattar de nordiska länderna och är ITABs största geografiska område. Försäljningsutvecklingen under de senaste åren har varit relativt stabil inom Dagligvaruhandeln samt Bygg & Heminredning, medan efterfrågan inom Fashion har minskat.

22%

SYDEUROPA

Efter förvärvet av Cefla Retail Solutions under 2021 är Sydeuropa nu ITABs näst största geografiska område, vilket främst utgörs av Italien, Frankrike och Spanien. Stabil marknadsefterfrågan inom Dagligvaruhandeln och de flesta andra kundgrupper på senare år.

21%

CENTRALEUROPA

I Centraleuropa ingår Tyskland, Nederländerna, Tjeckien, Belgien, Ungern, Schweiz och Österrike. Positiv försäljningsutveckling under de senaste åren, främst inom Dagligvaruhandeln och Fashion.

13%

STORBRITANNIEN & IRLAND

Under de senaste åren har de brittiska och irländska marknaderna präglats av ökad osäkerhet, främst på grund av Brexit och pandemin. Efterfrågan har följaktligen varit mer dämpad än på ITABs övriga geografiska marknader.

8%

ÖSTEUROPA

Östeuropa, inklusive Baltikum, Polen, Rumänien, Slovakien, Bulgarien och Slovenien, har haft en positiv försäljningsutveckling inom Fashion och Bygg & Heminredning under de senaste åren. Under 2022 var försäljningstrenden något svagare.

11%

ÖVRIGA VÄRLDEN

Övriga världen omfattar alla länder utanför Europa, där Nordamerika, Australien, Kina, Argentina och Saudiarabien står för drygt 50 procent av försäljningen. Stabil efterfrågan i de flesta kundgrupper under de senaste åren.

Den totala marknaden för ITAB är fragmenterad och det finns ett antal nationella och internationella tillverkare och leverantörer till den europeiska detaljhandeln. Dessa företag är antingen specialiserade på ett eller flera produkt- och tjänsteområden eller erbjuder ett brett utbud av produkter och tjänster för detaljhandlare inom flera av ITABs produktområden och på de flesta geografiska marknader. ITAB är idag marknadsledande inom kassadiskar till detaljhandeln i Europa, och en av Europas största leverantörer av butiksinredningar, lösningar för kundflöden och belysningssystem i butik.

DAGLIGVARU- HANDELN

Koncernens största kundgrupp består huvudsakligen av dagligvaruhandlare och livsmedelsbutiker.

54%

BYGG & HEMINREDNING

Kundgruppen avser främst bygg-, möbel- och heminredningsbutiker.

14%

FASHION

I denna kundgrupp återfinns exempelvis butiker för konfektion och skor.

11%

ÖVRIGA KUNDGRUPPER

Övriga kundgrupper omfattar apotek, hälsa & skönhet, konsumentelektronik, sport & fritid, drivmedelsstationer, hotell, kontor, varumärken, industri, kaféer och restauranger.

21%

INNOVATIVA BUTIKSUPPLEVELSER FÖR ÖKAD FÖRSÄLJNING

ITAB skapar moderna butiksupplevelser tillsammans med sina kunder genom en iterativ designprocess. Koncernens kundanpassade butiksinredningar syftar till att förbättra presentationen av produkterna och öka effektiviteten i butiken – med hjälp av innovativa lösningar och miljövänliga material.

Med ett fokus på att designa för människor gör ITABs koncept för Store Design det möjligt för detaljhandlare att tillsammans med ITAB skapa innovativa butiksupplevelser genom en iterativ samarbetsprocess. Koncernens experter på Solution Design har stor kunskap och erfarenhet från detaljhandeln och tack vare detta kan de dela med sig av och utnyttja idéer som bidrar till att maximera avkastningen på investeringen, oavsett kundens specifika produktutbud eller målgrupp. Målet är alltid att förbättra konsumentupplevelsen, öka effektiviteten, förebygga svinn och reducera kostnaderna. I slutändan resulterar det i ökad försäljning och konverteringar.

INTEGRERAD SERVICEMODELL

ITAB kan upprätthålla en hög servicenivå genom en integrerad servicemodell som omfattar hela värdekedjan – från standardhyllor till specialinredningar och olika typer av interaktiva och säljfrämjande verktyg däremellan.

ITABs engagemang för våra kunder omfattar både koncernens egna produktionsanläggningar och våra externa leverantörer och tillverkare. Dessutom erbjuder koncernen en omfattande serviceportfölj till eftermarknaden, vilket förlänger livscykeln för de produkter som säljs och installeras. På så sätt minskar avfallet och kostnaderna för kunderna över tid.



MARKNADSLEDANDE TEKNISKA LÖSNINGAR FÖR DETALJHANDELN

ITAB erbjuder en marknadsledande portfölj av digitala och fysiska teknislösningar, från självbetjäningdiskar, kassadiskar, guidning i butik till automatiska grindar och visuell stöldövervakning samt Click & Collect-skåp. Dessa lösningar kan nu sammanlänkas genom ITABs enhetliga mjukvaruplattform – Onred. Koncernens konkurrenskraftiga lösningar skapar smidiga konsumentresor och positiva upplevelser.

Optimering av konsumentflöden och servicenivåer är viktiga faktorer för att locka konsumenter till den fysiska butiken. För att skapa de bästa lösningarna som minskar butikens driftskostnader, förbättrar genomströmningen och bidrar till en smidig konsumentresa har ITAB en djup förståelse för dagens och framtida konsumentbeteenden.

OPTIMERADE LÖSNINGAR FÖRBÄTTRAR BUTIKSUPPLEVELSER

ITAB erbjuder marknadsledande lösningar för att skydda butikens in- och utgångar, kassa- och självutcheckningsdiskar, självbetjäningstationer samt lösningar inom vägledning för konsumenterna genom butiken inom detaljhandelssektorn. Lösningarna kan anslutas, uppdateras och underhållas via ITABs nya Onred-plattform.

ITABs Solution Design-koncept innefattar en kreativ process tillsammans med kunderna. Målet är att hitta den optimala lösningen som fokuserar på förbättrad effektivitet i butikerna, minskat svinn, bättre vägledning för kunderna och att skapa ett flöde som främjar försäljningen. Genom avancerad dataanalys och artificiell intelligens (AI) som integreras i ITABs lösningar kan servicen förbättras och butikens planlösning optimeras.

E-HANDEL OCH FYSISKA BUTIKER I SAMVERKAN

Nya typer av lösningar för snabba, säkra och effektiva pakettleveranser har hamnat på de flesta detaljhandlars agenda. ITAB erbjuder lösningar för Click & Collect, med alternativ som sträcker sig från enkla pick-up points till helautomatiska skåp.



25% Detaljhandlars effektivitet i butik förbättras med upp till 25 procent genom ITABs erbjudande av lösningar.

HÅLLBARA BELYSNINGSLÖSNINGAR FÖR ÖKAD ENERGIEFFEKTIVITET

I takt med ökad kunskap om hur ljus påverkar människan har belysning blivit en alltmer central del av butikskonceptet. Vid om- och nybyggnationer blir dessutom energieffektivitet allt viktigare. ITAB utvecklar, tillverkar och säljer kompletta professionella belysningsystem, ljusplanering och ljusservice.

Energiförbrukning utgör en stor del av en butiks totala kostnader. Energieffektivitet är därför centralt i framtagandet av ITABs belysningsprodukter och -system. Med stigande energipriser och krav på kraftigt minskade koldioxidutsläpp samt återvinningsbara material ser ITAB stora möjligheter i att i nära samarbete med koncernens kunder bidra med stort värde i omställningen till mer ekonomiska och hållbara lösningar.

HUVUDFOKUS I VÅR UTVECKLING AV BELYSNINGSLÖSNINGAR

Förutom att belysning är en kritisk del vid utformningen av en butik får ljusets avgörande betydelse för människans välbefinnande allt mer fokus vid utformningen av fysiska miljöer och har stor påverkan på köpbeslut och arbetsmiljön för butikspersonal. Konsumentbeteenden och välbefinnandet för personalen är därför också centrala i vår utveckling av belysningslösningar.

Vi på ITAB har lyckats förbättra våra LED-spotlights betydligt under de senaste fem åren med en mycket lägre energiförbrukning, vilket gynnar våra kunder. Ett exempel är att vi har bytt till moderna belysningsarmaturer i 350 butiker för en detaljhandelskund i Europa, vilket sparar 33 MWh och minskar koldioxidutsläppen med 8 300 ton per år för enbart den kunden.

I en butik används ofta flera typer av belysning för att skapa rätt atmosfär. Genom sitt utbud av belysningslösningar kan ITAB vara en helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln.

FÖRSÄLJNING TILL MER ÄN 90 LÄNDER

Koncernen säljer och distribuerar belysningsprodukter till mer än 90 länder, både genom egna bolag och nationella distributörer för att ge kunderna lokal support avseende import, certifiering och lokal service/underhåll.



90%

Detaljhandlare upplever förbättrad energieffektivitet med mer än 90 procent i ITABs belysningsarmaturer.

TJÄNSTER FÖR UTVECKLING AV DETALJHANDELN

ITABs tjänster sträcker sig från konceptutveckling, Store & Solution Design, projektledning, tillverkning och installation till helhetsåtaganden för underhåll och servicetjänster.

ITAB förstår vikten av ett helhetsåtagande för service som ger trygghet och stöd när det behövs. Koncernens tjänsteportfölj omfattar bland annat följande:

SOLUTION DESIGN

Vår Solution Design-metod används för att skapa butikslösningar i nära samarbete med våra kunder som verkligen skapar värden både till konsumenternas shoppingresa och säkerställer en stark avkastning på investeringen för våra kunder. Solution Design börjar med konsumenterna inklusive data, trender och marknadsanalyser kring dessa för alla typer av lösningar. Detta säkerställer att våra kreativa designers kan ta fram en helhetslösning för hela konsumentresan genom att de ser processen utifrån konsumenternas och detaljhandlarnas perspektiv. Detta ger i sin tur lösningar som är fullt mätbara och anpassade för att skapa mätbara resultat för våra partners. Med detta tillvägagångssätt uppnås positiva resultat på kort och lång sikt samt bidrar till att stärka kundrelationerna.

UTVECKLING AV DETALJHANDELN

En kritisk framgångsfaktor för våra kunder är vår förmåga att leverera rätt från början. Våra tjänster för utveckling av detaljhandeln stärker våra kunder med alla de implementationstjänster som krävs för ett framgångsrikt genomfört projekt, inklusive Store Design och utveckling av format, projektledning, konsolidering av utrustning och installation i butik. Genom att erbjuda denna kombination av tjänster kan vi hjälpa våra kunder att minska tidsåtgången för projekt samt minimera påverkan på handel och störningar.

UNDERHÅLL OCH SERVICE

ITAB har som mål att alltid vara nära kunderna och bibehålla en långsiktig relation även efter att projektet slutförts. Att säkerställa att våra kunders utrustning fungerar optimalt med minimala avbrott och att arbeta tillsammans för vidareutveckling är en naturlig fortsättning på ett partnerskap med ITAB.





CASE

MARKNADSLEDANDE KASSADISKAR TILL EUROPEISK DAGLIGVAREKEDJA

ITAB-koncernen tecknade i januari 2023 ett treårigt avtal med en ledande europeisk dagligvarukedja för leverans av kassadiskar, försäljningslösningar och tjänster för kommande nya butiker samt all uppgradering av befintliga butiker i flera länder.

ITAB har tillsammans med kunden utvecklat en skräddarsydd lösning för kedjans butiker som täcker in såväl de moderna konsumenternas behov som förbättrad effektivitet och utformning för kunden. Utvecklingen har väglets av ergonomi och funktion.

Rätt partner för framtiden

Utifrån ITABs Solution Design-process har koncernen utformat helt nya, effektiva och ergonomiska lösningar för kassadiskar och försäljningslösningar för att uppfylla kundens högt ställda krav. Efter en urvalsprocess och pilotinstallationer kom kunden fram till att ITAB är rätt partner för installationerna och den framtida utvecklingen av kedjans butiker.

Konsumenternas förväntningar och övergripande shoppingbehov förändras ständigt. Detta påverkar marknadynamiken och kraven på vilka investeringar detaljhandlarna ska prioritera. Genom ITABs Solution Design-expert och -metod hjälper vi kunderna att Rethink Retail. Together.

Läs mer på itabgroup.com

HÅLLBARHETSRAPPORT

“Kontinuerlig dialog med alla intressenter och väsentlighetsanalyser ger oss vägledning för framtiden.”

Hållbarhet är mer än enbart en möjlighet för ITAB - det är av strategisk betydelse för oss. Just därför är det glädjande att 2022 har inneburit ännu ett steg framåt på vår hållbarhetsresa och vi har kunnat etablera referensvärden för några av våra viktigaste hållbarhetsnyckeltal och gjort framsteg mot flera av våra mål. Som exempel kom närmare 50 procent av den el vi använde under 2022 från förnybara källor, vilket gör att vi är i fas för att nå vårt mål om 100 procent förnybar el till 2025. Dessutom gör moderna belysningslösningar från ITAB det möjligt för dagligvaruhandlare och andra detaljister att minska sin egen energiförbrukning betydligt.

RESAN FRAMFÖR OSS

Som en integrerad och central del i allt vi gör inom ITAB-koncernen kommer vi under 2023 att fortsätta det pågående arbetet med att uppnå målen för våra fyra fokusområden, men det är också en lämplig tidpunkt att ta ett steg tillbaka och se över vårt hållbarhetsprogram inför framtiden. Därför kommer vi att genomföra en ny omfattande väsentlighetsanalys som ett komplement till vår befintliga analys från 2016. Under de senaste åren har det skett avgörande förändringar i detaljhandels förutsättningar och vår egen verksamhet, och nu är den rätta tiden för att bekräfta in-



riktningen på vårt hållbarhetsarbete så att vi inriktar våra resurser på rätt områden.

Baserat på analysen kommer en långsiktig färdplan att tas fram som ska ge oss en väg framåt för att inte enbart uppnå nettonollutsläpp av koldioxid, utan också en övergripande plan som vi sedan kan dela med våra olika intressenter. Denna kommer att visa hur vi utvecklas som bolag miljömässigt, men kommer också att omfatta våra medarbetare, vår försörjningskedja och de etiska principer som vi följer, och på så sätt stöpa om bolaget i grunden för att säkerställa att vi utför vår due diligence och att vi fattar rätt beslut, av rätt skäl och i rätt tid.

Andréas Elgaard
VD & Koncernchef
ITAB Shop Concept AB

OM ITABS HÅLLBARHETSRAPPORT 2022

Detta är ITABs hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2022 och omfattar sid. 21–31. Den innehåller koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som ett separat avsnitt avskilt från förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget, ITAB Shop Concept AB (publ), org.nr. 556292-1089, och alla bolag som är konsoliderade i koncernredovisningen enligt vad som beskrivs på sid. 80, om inget annat anges.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och har inte granskats externt.

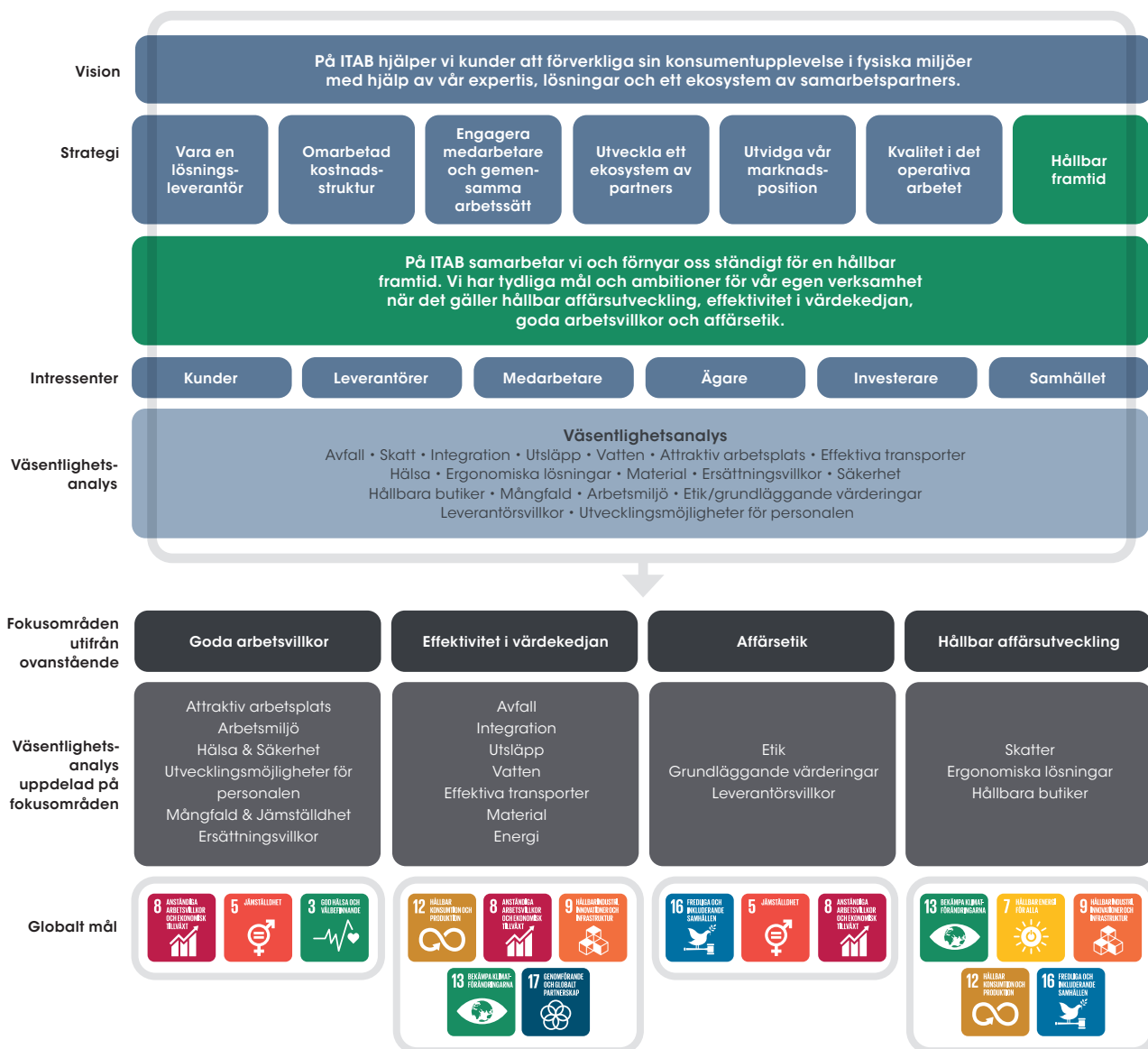
Styrelsen för ITAB Shop Concept AB har godkänt hållbarhetsrapporten i samband med undertecknandet av års- och koncernredovisningen. Revisorns uttalande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sid. 30.

HÅLLBAR AFFÄRSVERKSAMHET FÖR FRAMTIDEN

Hållbarhet syftar på en utveckling som uppfyller dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att uppfylla sina behov. Som en förespråkare för hållbar utveckling tar ITAB därmed ansvar för det sätt på vilket vår verksamhet når sina lönsamhetsmål. Detta ansvar omfattar hela värdekedjan – från tillverkare och leverantör till konsument.

Hållbarhet är integrerat i vår verksamhet och ITAB stöder 2030 Agenda för hållbar utveckling och de globala målen för hållbar utveckling som tagits fram för att mäta framstegen med agendan. ITAB har genom sin vision, strategi, sina intressenter

och sin väsentlighetsanalys identifierat fyra huvudsakliga fokusområden för koncernens hållbarhetsresa. Samtliga fyra fokusområden är kopplade till ett huvudsakligt globalt mål och stöder övriga globala mål enligt vad som framgår nedan.



För ITAB är det viktigt att föra en kontinuerlig dialog med sina intressenter och på så sätt utforma en plan som inkluderar deras förväntningar. ITABs intressenter är:

INTRESSENT	DIALOG	FÖRVÄNTNINGAR
Kunder	Genom kundansvariga säljare, projektledare och kundservicekanaler. Sker också mellan affärsenhetschefer och kundernas ledande befattningshavare	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitetsprodukter som levereras i tid och till ett konkurrenskraftigt pris • Hållbar verksamhet
Leverantörer	Genom kundansvariga säljare, lokala inköpare och chefer samt via Head of Procurement	<ul style="list-style-type: none"> • Godkända, föredragna och partnerrelationer. • Betalning enligt avtalade betalningsvillkor • Hållbar verksamhet
Medarbetare	Löpande dialog i den dagliga verksamheten. Utvecklingssamtal. Säkerhetsutskott. Kommunikation via intranätet	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsplats • God arbetsmiljö • Hälsa & Säkerhet • Utveckling för personalen och karriärmöjligheter • Mångfaldig och jämställd arbetsplats • Ersättningsvillkor • Hållbar verksamhet
Ägare/Investorare	Policyer. Styrelsesammanträden. Bolagsstämmor. Investerar möten	<ul style="list-style-type: none"> • Avkastning på investering • Transparent rapportering • Hållbar verksamhet
Samhället	Kontakt med lokala myndigheter. Internet	<ul style="list-style-type: none"> • Efterlevnad av lagar i alla jurisdiktioner • Hållbar verksamhet • Korrekta skatter betalda i rätt jurisdiktion

RAPPORTERING OCH UPPFÖLJNING

Rapporteringen om hur väl ITABs hållbarhetsarbete fortgår sker i linje med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsrapportering. ITAB har tagit fram ett antal nyckeltal för regelbunden uppföljning av och rapportering om hållbarhetsarbetet. Nyckeltalen rapporteras in kvartalsvis av alla affärsdrivande bolag till moderbolaget och följs upp i ITABs hållbarhetsråd, där samtliga koncernfunktioner finns representerade. Nyckeltalen och målen för de fyra fokusområdena presenteras på följande sidor.



Vår årliga utveckling mäts av ett externt bolag, EcoVadis. EcoVadis är en oberoende part som utför hållbarhetsrankningar av företag, tillhandahåller information och samarbetsbaserade, resultatförbättrande verktyg till globala försörjningskedjor. I april 2022 tilldelades ITAB bronsmedalj med en poäng på 50/100. ITAB har tagit fram en färdplan för att uppnå hållbarhetsmålen och det kommer att återspeglas i poängen från EcoVadis de närmaste åren.

ITABs verktyg för intern kontroll har sin utgångspunkt i ramverket COSO. Detta är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen. Ramverket effektiviserar arbetet med den interna kontrollen. Under året har en översyn gjorts av internrevisionsprogrammet, främst utifrån affärsmässiga risker. Internrevisionen omfattar nu även uppföljning av hållbarhetsprogrammet och uppförandekoden. ITAB utför regelbundet revisioner och utvärderar interna kontroller i samtliga dotterbolag, vilket ger en rimlig försäkran om en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av lagar och förordningar.

HÅLLBARHETSRISKER

ITAB arbetar kontinuerligt för att minska riskerna när det gäller miljörelaterade och sociala frågor i värdekedjan. Bedömningen av hållbarhetsriskerna är en viktig del i arbetet med väsentlighetsanalysen och utgör grunden för hållbarhetsprogrammet och prioriteringarna när det gäller våra hållbarhetsmål. Koncernens senaste omfattande väsentlighetsanalys slutfördes 2016. Eftersom det har skett stora förändringar i verksamheten och på marknaden sedan dess såg vi under 2021 över våra kunders ESG-rapporter och deras mål och anpassade våra kortsiktiga mål till dessa. Detta har fungerat som en brygga för oss under uppdateringen av den nya, omfattande väsentlighetsanalysen som ska slutföras under 2023. Denna kommer att bygga vidare på

den förra analysen och återspegla förändringarna i verksamheten sedan dess.

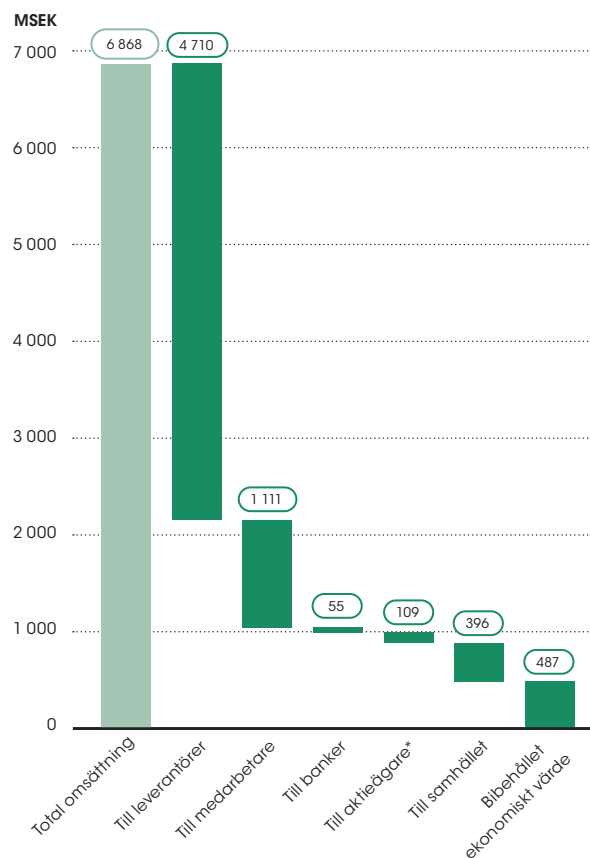
Väsentlighetsanalysen görs genom att förstå organisationens sammanhang och att identifiera faktiska och potentiella effekter vi har eller kan ha som en verksamhet. Både positiva och negativa effekter på ekonomin, mänskliga rättigheter, miljön och människor analyseras, tillsammans med effekterna från avfall, materialanvändning, med mera. Därefter bedöms betydelsen av effekterna och dess risker. En slutlig prioritering görs med input från våra intressenter.

ITAB bedriver verksamhet på vissa marknader som förknippas med förhöjda hållbarhetsrisker. Frågor om arbetsmiljö och säkerhet, arbetsförhållanden samt korruption är särskilt viktiga ur ett riskperspektiv. ITAB har därför definierat hög-, medel- och lågriskländer. För högriskländer krävs en högre nivå av granskning enligt definitionen i våra inköpsförfaranden samt uppförandekoden för leverantörer och policyn för hållbara inköp.

EKONOMISKT VÄRDE SKAPAT OCH DISTRIBUTUERAT TILL INTRESSENTERNA

Ekonomiskt värde är ett mått som visar vilket värde vi skapar i alla våra verksamheter och hur värdet sedan fördelas till våra intressenter. Våra intressenter består av leverantörer, medarbetare, banker, ägare och samhället i stort. Figuren visar fördelningen av det ekonomiska värdet för 2022.

EKONOMISKT VÄRDE SKAPAT 2022



* I enlighet med styrelsens förslag till utdelning.



"Hållbarhet handlar också om att stödja ditt lokala samhälle och eftersom många av våra medarbetare påverkas direkt eller indirekt av kriget i Ukraina var det naturligt för oss att bidra till detta initiativ."

Aleš Zouhar, Verkställande direktör, ITAB i Boskovice

VÄRMEKAMINER TILL UKRAINA

Under hösten 2022 utformade Väderstad AB, en svensk tillverkare av jordbruksmaskiner, en värmekamin som stöd till det krigsdrabbade Ukraina. Ritningen till kaminen spreds gratis till alla metalltillverkare i Sverige. Med hjälp av våra leverantörer som utan kostnad försåg oss med stål, rör och komponenter är ITAB stolta över att stödja detta initiativ.

Våra enheter i Stadsbygd i Norge, Boskovice i Tjeckien och Vilnius i Litauen har tillverkat 96 värmekaminer vardera. Medarbetare från samtliga delar av enheterna deltog i slutmonteringen av kaminen, inklusive administrativ personal och säljare.

I början av januari 2023 samarbetade sedan enheterna med Swedish Business Association i Ukraina för att säkerställa leveransen av de 288 kaminen till människorna i nöd.

GODA ARBETSVILLKOR

Människor står i centrum för allt vi gör på ITAB, medarbetarna är vår viktigaste tillgång. Vi tror på att vidta meningsfulla åtgärder för att vara en ansvarsfull arbetsgivare som attraherar, behåller och utvecklar duktiga medarbetare. ITAB strävar efter att erbjuda en trivsamt och attraktiv arbetsplats som präglas av goda arbetsvillkor, lika möjligheter och en säker och sund arbetsmiljö.

ITABs uppförandekod (Code of Conduct) utgör grunden för alla medarbetare när det gäller att respektera mänskliga rättigheter i enlighet med internationella konventioner. Här ingår en policy om nolltolerans för tvångsarbete, barnarbete och arbete som utförs till följd av tvång eller hot om våld. Det rapporterades inga fall av barnarbete eller tvångsarbete i vår leverantörskedja under 2022. Uppförandekoden värdesätter också mångfald bland våra medarbetare och vi tolererar ingen diskriminering utifrån kön, civilstatus, etnicitet eller nationellt ursprung, sexuell läggning, könsidentitet, religion, ålder eller funktionshinder. Under 2022 granskades och reviderades ITABs uppförandekod, vilken kommer att rullas ut i hela organisationen under 2023. Den fullständiga uppförandekoden kan laddas ner från itabgroup.com.

I hållbarhetsrapporten för 2021 satte ITAB upp tre mål på kort sikt och ett mål på lång sikt för arbetet med Goda arbetsvillkor. Målen har stöd i vår egen väsentlighetsanalys och en detaljerad granskning av våra kunders ESG-rapporter och deras mål.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

ITAB strävar efter att uppnå en bättre balans mellan män och kvinnor, eftersom det ger en trivsamt arbetsmiljö och en mer dynamisk arbetsplats. ITAB arbetar konstant för att stödja rekryterande chefer för att säkerställa en professionell process i syfte att säkerställa en korrekt hantering som följer lokal lagstiftning och bidrar till målet att garantera mångfald bland kandidaterna.

Under 2022 var i genomsnitt 27 procent av personalstyrkan kvinnor, och kvinnor på ledande befattningar uppgick till 23 procent vilket var över målet på 20 procent. Ett nytt mål för kvinnor på ledande befattningar har nu satts upp för att avspegla ITABs strävan efter ständig förbättring.

ARBETSMILJÖ SAMT HÄLSA & SÄKERHET

Inom ITAB-koncernen ansvarar respektive bolag för att säkerställa en säker arbetsplats som följer lokala lagar och

förordningar. I syfte att tillämpa liknande standarder i hela koncernen har ITAB tagit fram ett arbetsmiljöramverk och har börjat införa det lokalt. Medarbetarna är representerade i interna organ som är ansvariga för arbetsmiljön.

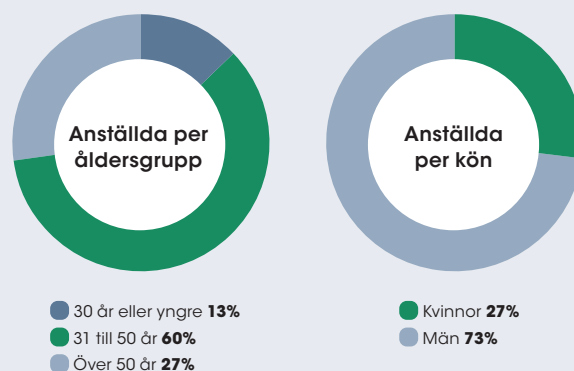
Under 2022 stärkte ITAB förmågan att rapportera dels Total frekvens (TFR) för olyckor och dels Olyckor med frånvaro (LTSR). För 2022 var TFR 14,06 och LTSR var 0,25. Rapporteringen gör att ITAB nu kan jämföras med andra organisationer eftersom det handlar om standardiserade arbetsmiljöberäkningar. Under 2023 kommer ITAB att fortsätta sitt arbete med att se över säkerhetsrutinerna för de koncernbolag som redovisar högre olyckstal. Vi arbetar vidare mot vårt mål om noll olyckor.

VÄLBEFINNANDE

ITAB åtog sig att fastställa referensvärden för välbefinnande i organisationen under 2022. Den totala sjukfrånvaron uppgick till 4,88 procent, varav fabriksarbetare svarade för 6,69 procent och tjänstemän för 2,48 procent. Under 2023 kommer ITAB att analysera dessa data och ta fram en plan för att förbättra siffrorna.

KONCERNENS ANSTÄLLDA

Medelantal anställda uppgick till 2 847 under 2022.



LÅNGSIKTIGT MÅL

Välbefinnande	Utveckla program som stöder välbefinnande
Olyckor	Noll olyckor med frånvaro
Kvinnor på ledande befattningar	40-60%

2023 AKTIVITET

Framsteg med färdplanen för People & Culture
Utrullning av Safety Frame
Översyn av riskbedömningar
Utveckla plan för att nå nytt långsiktigt mål

AFFÄRSETIK

Genom ITABs uppförandekod (Code of Conduct) har alla medarbetare ett tydligt regelverk inom områden som exempelvis affärsetik. Under 2022 granskades och reviderades ITABs uppförandekod. Denna godkändes av styrelsen i december 2022 och kommer att rullas ut i hela organisationen under 2023. I enlighet med uppförandekoden har ITAB nolltolerans mot alla former mutor, bestickning och korruption.

Med utgångspunkt i den starka grunden som den tidigare uppförandekoden, ursprungligen lanserad hösten 2017, utgjorde bygger den nya uppförandekoden vidare på principerna i den förra versionen och ger detaljerad information om ITABs nyligen inrättade visseblåsartjänst. Visseblåsartjänsten är ett viktigt verktyg för att minska riskerna och främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för vår verksamhet.

I hållbarhetsrapporten för 2021 satte ITAB upp fyra kort- och långsiktiga mål för arbetet med Affärsetik. Målen har stöd i vår egen väsentlighetsanalys och en detaljerad granskning av våra kunders ESG-rapporter och deras mål.

UPPFÖRANDEKOD

ITAB satte upp målet att 95 procent av alla anställda skulle underteckna uppförandekoden 2022, och att 100 procent av alla anställda ska underteckna uppförandekoden från och med 2023.

ITAB uppnådde 98 procent 2022, vilket överträffade det uppsatta målet. För 2023 kommer en omfattande utrollningsplan för den nya uppförandekoden att lanseras för att säkerställa att alla medarbetare, både nuvarande och nya, undertecknar den nya versionen. Den fullständiga uppförandekoden kan laddas ner från itabgroup.com.

VISSELBLÅSNING

ITAB åtog sig att uppdatera visseblåsarpolicyn och -processen under 2022 och från och med 2023 ska processen sedan övervakas och utfallet av de utredda incidenterna analyseras. Utbildning ska hållas stegvis för alla anställda under 2023.

UTVÄRDERINGAR AV LEVERANTÖRER I HÖGRISKLÄNDER

ITAB har satt upp målet att 100 procent av leverantörerna i högriskländer ska utvärderas och mellan 2023 och 2025 ska alla leverantörer i medelriskländer utvärderas.

I början av 2022 skapades en definition av hög-, medel- och lågriskländer utifrån rankingarna på Transparency.org.

Under 2022 anlätade ITAB ett mycket begränsat antal leverantörer i högriskländer. Det var främst för engångsinköp som ofta var kopplade till installationer för våra kunder i det aktuella landet. De begränsade utgifterna i dessa regioner innebar att det inte var genomförbart att göra platsbesök för engångsinköpen. ITAB har inte uppfyllt det kortsiktiga målet och har reviderat det till 100 procent Leverantörer under Kategorihantering (Category Management) som ska granskas till slutet av 2024.

UTBILDNING I AFFÄRSETIK I HÖGRISKLÄNDER

ITAB satte upp målet att 100 procent av de anställda i högriskländer skulle utbildas under 2022 och etikutbildning för alla anställda till 2025. Det enda högrisklandet där ITAB-koncernen för närvarande har verksamhet är Argentina. För tillfället har målet inte uppfyllts, men ITAB har genomfört utbildning i bekämpning av mutor och korruption för alla ledande befattningshavare i alla funktioner. Koncernledningen och Vice Presidents deltog under 2022 i en e-utbildning. Alla deltagare klarade utbildningen.

	LÅNGSIKTIGT MÅL	2023 AKTIVITET
Uppförandekod	Uppförandekoden undertecknad av 100% av alla anställda	Utrullning av den nya uppförandekoden för alla anställda
Visseblåsning	Övervakning av visseblåsprocessen och rapportering av eventuella identifierade och utredda visseblåsincidenter	Utrullning av den nya processen i alla ITAB-länder på alla språk
Utvärderingar av leverantörer i högriskländer	100% av Leverantörer under Kategorihantering ska utvärderas till slutet av 2024	Utvärderingsschema för leverantörer Platsbesök inklusive ESG-frågor
Utbildning i affärsetik i högriskländer	Utbildning för 100% av koncernens anställda till 2025	Initiera och genomföra utbildning

EFFEKTIVITET I VÄRDEKEDJAN

Med utgångspunkt i styrkorna från 2021 har ITAB under det gångna årets fokuserat på att höja effektiviteten i värdekedjan för de processer som ligger till grund för en flexibel och effektiv försörjningskedja.

Införandet av uppförandekoden för leverantörer (Supplier Code of Conduct) och policyn för hållbara inköp (Sustainable Procurement Policy) har förstärkts i och med utvecklingen och implementeringen av leverantörskvalificering, leverantörskategorisering och processer för anbudsinförandet.

I våra egna anläggningar har ITAB nu kapacitet att exakt fastställa utsläppen från stationär förbränning och från processer, vilket gör att ITAB för första gången kan redovisa utsläpp av växthusgaser i Scope 1 och 2. I och med att detta referensvärde har fastställts kan ITAB nu börja arbeta mot målet om en minskning med 50 procent till 2030.

I hållbarhetsrapporten för 2021 satte ITAB upp fyra kortsiktiga mål och tre långsiktiga mål för arbetet inom Effektivitet i värdekedjan. Målen har stöd i vår egen väsentlighetsanalys och en detaljerad granskning av våra kunders ESG-rapporter och deras mål.

PLATSBESÖK HOS PARTNERLEVERANTÖRER

ITAB satte upp målet att utvärdera 75 procent av partnerleverantörerna under 2022.

Definitionen av partnerleverantör fastställdes i början av 2022. Ett av kriterierna var att partnerleverantörer först måste genomgå status som godkända och föredragna leverantörer och uppfylla kraven för dessa. Därmed har inga partnerleverantörer identifierats per publiceringen av denna rapport.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

ITAB satte upp målet att få alla partnerleverantörer och 80 procent av föredragna leverantörer att underteckna den nya uppförandekoden för leverantörer och målet på längre sikt att få 100 procent av partner, föredragna och godkända leverantörer att underteckna uppförandekoden för leverantörer.

Det finns för närvarande 79 leverantörer i kategorilistorna. För tillfället har 90 procent av de kategoriserade leverantörerna undertecknat 2021 års version av uppförandekoden för leverantörer.

ENERGIANVÄNDNING

För 2022 satte ITAB upp ett mål att ta fram en färdplan för att införa förnybar el och att etablera uppföljning på samtliga enheter. Målet inom energi är att använda 100 procent el från förnybara källor till 2025.

Uppföljning av samtliga enheter har slutförts och en färdplan för att uppnå målet till 2025 har tagits fram.

För 2022 uppgick ITABs elförbrukning till 41 157 MWh, varav 46 procent var hållbart producerad. Detta är en ökning från 29 procent under 2021 och ett steg framåt mot målet om 100 procent till 2025.

KOLDIOXIDUTSLÄPP

För 2022 satte ITAB upp ett mål att följa upp utsläppen i Scope 1 och 2 och att rapportera andelen transporter under styrning så att vi kan fånga upp informationen om koldioxid framöver. Målen på längre sikt var en minskning på 50 procent av Scope 1 och 2 och en minskning av Scope 3-transporterna.

Under 2022 var ITABs Scope 1-utsläpp 8 611 ton CO₂e. Scope 2-utsläppen var 7 483 ton CO₂e. Nu när vi har fastställt basåret för denna aktivitet kan vi ta fram en färdplan som gör det möjligt för oss att uppnå den absoluta minskningen av växthusgaser om 50 procent som vi har åtagit oss till 2030.

ITAB åtog sig att följa upp mängden av transporter under styrning för att göra det möjligt för oss att fånga upp koldioxiden från transporter. Vid slutet av 2022 var 67 procent av alla transporter under vår styrning.

	LÅNGSIKTIGT MÅL	2023 AKTIVITET
Energianvändning % förnybart Energianvändning absolut	100% el från förnybara källor	Färdplan över framsteg för att nå 100% förnybar el
Utsläpp Utsläpp av växthusgaser Scope 1 Utsläpp av växthusgaser Scope 2 Utsläpp av växthusgaser Scope 3	50% minskning av Scope 1 och 2 till 2030	1. Identifiera de största källorna till koldioxid per fabrik och process. 2. Identifiera förbättringar 3. Implementera förbättringar
Uppförandekod för leverantörer	Uppförandekod för leverantörer 2021 undertecknad av samtliga lokala och kategoriserade leverantörer	Utrullningsplan för samtliga lokala inköpsfunktioner

HÅLLBAR AFFÄRSUTVECKLING

Hållbar affärsutveckling innebär att ITAB-koncernen, med sitt erbjudande av lösningar och produkter, utvecklar framtidens lösningar för butiker som stöder våra kunder genom att leverera energi- och kostnadsbesparande produkter och lösningar som i ökande grad innehåller hållbara material med minimal påverkan på miljön.

I hållbarhetsrapporten för 2021 satte ITAB upp ett kortsiktigt mål och ett långsiktigt mål för arbetet inom Hållbar affärsutveckling. Det långsiktiga målet har stöd i vår egen väsentlighetsanalys och en detaljerad granskning av våra kunders ESG-rapporter och deras mål.

BEDÖMNING AV KOLDIOXIDEFFEKTIVITET

För att stödja våra kunder i deras långsiktiga hållbara mål har vi åtagit oss att på kort sikt ta fram en tjänst för att bedöma koldioxidkvivalenter (CO₂e) för våra kunder, och på lång sikt integrera hållbarhet i designen genom att använda denna bedömning för att hjälpa våra kunder att uppnå sina nollutsläppsmål för koldioxid.

Koldioxidrapporteringen blir allt viktigare för våra kunder och med anledning av det har ITAB nu ingått partnerskap med Design Conformity. De har tagit fram en oberoende kvalitets- och hållbarhetsstandard för utformning av utrustning för detaljhandeln i syfte att härigenom kunna bedöma koldioxidkvivalenter (CO₂e) i alla produkter vi utvecklar och levererar till våra kunder. Till höger visas ett exempel på bedömning av koldioxid effektivitet (Circular Design Certificat).

Detta Circular Design-certifikat redovisar inte enbart CO₂e utan även produktens designcirkularitet och energieffektivitet. Sammantaget ger dessa mått en poäng för totaleffektivitet.

Under 2022 utvecklade ITAB ett antal hållbarhetstjänster som lanserades på detaljhandelsmässan Euroshop 2023. ITAB har inte enbart förmågan att slutföra bedömningen som visas, utan också en rad tjänster som att i samverkan med kunden hjälpa till att utforma färdplanen för förbättringar i linje med deras mål, designsamverkan för att öka designcirkulariteten och ett medvetet materialval.



ringar i linje med deras mål, designsamverkan för att öka designcirkulariteten och ett medvetet materialval.

Genom att utvärdera en butiks koldioxid effektivitet kan mål sättas upp för stegvisa förbättringar genom kontinuerlig utveckling av den utrustning som levereras till våra kunder. Genom att identifiera vilken utrustning som kan återanvändas och vilken ny utrustning som krävs kan vi utforma den så att koldioxid effekten minskas för att säkerställa att ITAB och våra kunder utvecklas vidare mot en cirkulär ekonomi och hållbar affärsutveckling.

LÅNGSIKTIGT MÅL

CO₂e i design

Hållbarhet i design-CO₂e kopplad till CO₂e installerad. Arbeta med våra kunder för att uppnå deras nollutsläppsmål för koldioxid.

2023 AKTIVITET

Lansering av hållbarhetstjänster på ITABs marknader. Certifiering av ITABs viktigaste teknikprodukter för detaljhandeln. Minskning av CO₂e i alla kärnprodukter som är certifierade för nästa steg i designens kontinuerliga utveckling.

RAPPORT OM EUS TAXONOMIMÅL

För att nå EUs klimat- och energimål för 2030 samt uppnå målsättningarna i den europeiska "Green Deal" har EU upprättat EUs klimattaxonomi. Syftet är att tillhandahålla ett verktyg för att styra investeringar mot hållbara projekt och aktiviteter.

Taxonomi omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Företagen ska lämna upplysningar om den andel av deras omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter som omfattas av och är förenliga med de ekonomiska verksamheter som ingår i taxonomi. Som ett börsnoterat företag rapporterar ITAB i enlighet med taxonomi från och med 2021.

Under 2022 har ITAB genomfört en analys i flera steg för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomi. Resultatet av analysen redovisas nedan. Den ekonomiska verksamhet som omfattas av taxonomi för 2022 är ITABs tillverkning av belysningsutrustning för detaljhandeln (NACE-kod C27.40). Koncernens tillverkning av övriga produkter och inredningar omfattas inte enligt taxonomins nuvarande klassificering. All rapporterad omsättning och utgifter som omfattas av taxonomi härrör från miljömålet "begränsning av klimatförändringar".

Även om koncernens tillverkning av belysning omfattas av taxonomi är det inga ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomi under 2022. Orsaken är att de belysningsarmaturer som ITAB tillverkar inte uppfyller kraven på ljuskällor som ingår i de två högsta energieffektivitetsklasserna eller som styrs av dagsljus och rörelsesensorer.

SPECIFIKATION AV LÄMNAD UPPGIFTER

Nettoomsättning

Vid fastställande och allokering av nettoomsättning som omfattas av och är förenliga med taxonomi har kundaffärer samt underliggande produkter och tjänster grupperats enligt ekonomiska verksamheter. Därefter har utvärderingar genomförts i enlighet med de delegerade akter som antagits enligt artiklarna 10(3), 11(3), 12(2), 13(2), 14(2), och 15(2) i förordning (EU) 2020/852. Ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomi innebär aktiviteter som inte beskrivs i de delegerade akter som antagits enligt de ovan nämnda artiklarna.

Driftsutgifter

Driftsutgifter definieras som den andel driftsutgifter kopplad till ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi. Nämnaren avser direkta kostnader som inte redovisas som tillgångar och som avser forskning och utveckling, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlita tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter definieras som den andel av kapitalutgifter kopplad till ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi för vilket något av följande gäller: 1) de avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven; eller 2) de är en del av en av koncernledningen fastställd plan för att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi att bli förenliga med taxonomikraven inom fem år; eller 3) de avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, särskilt verksamheter som förtecknas i avsnitt 7.3-7.6 i bilaga I till den delegerade akten på klimatområdet samt andra ekonomiska verksamheter som uppges i de delegerade akter som antagits enligt artiklarna 10.3, 11.3, 12.2, 13.2, 14.2 och 15.2 i förordning (EU) 2020/852, under förutsättning att sådana åtgärder är genomförda och i bruk inom 18 månader.

Kostnader för forskning och utveckling som inkluderas i värdet för kapitalutgifter har inte inkluderats i värdet för driftsutgifter.

	Andel av ekonomiska verksamheter			
	Totalt (Mkr)	Som omfattas av taxonomi	Som inte omfattas av taxonomi	Förenliga med taxonomi
Nettoomsättning	6 868	11%	89%	0%
Driftsutgifter	6 207	11%	89%	0%
Kapitalutgifter	91	9%	91%	<1%

GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

ITAB presenterar sin hållbarhetsinformation enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standarder, nivå Core. Hållbarhetsrapporten upprättas årligen som en del av årsredovisningen. Den presenterade hållbarhetsinformationen har inte granskats av en extern part.

Syftet med informationen i hållbarhetsrapporten är att ge en helhetsöversikt över ITABs arbete med social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Hållbarhetsinformationen i denna rapport har fastställts och avgränsats utifrån en analys av ITABs mest väsentliga frågor och beskriver påverkan både inom och utanför organisationen.

GRI:s grundläggande principer för hållbarhetsrapportering utgör grunden för upprättande av ITABs GRI-rapport. Omsorg har lagts på att säkerställa en god kvalitet på rapporteringen och på att avgränsa och fastställa rapportens innehåll.



KONTAKTPERSON, HÅLLBARHET & GRI

Jim Murray
Head of Sustainability & Quality
jim.murray@itab.com

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ), org.nr 556292-1089

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sid. 21-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 29 mars 2023

Ernst & Young AB

Joakim Falck

Auktoriserad revisor

GRI-INDEX

Indexet nedan avser ITABs årsredovisning 2022 inklusive denna hållbarhetsrapport. Sidhänvisningarna visar var obligatoriska standardupplysningar och utvalda indikatorer baserade på väsentlighetsanalysen redovisas i denna rapport.

GRI-INNEHÅLLSINDEX

Uttalande om tillämpning: ITAB Shop Concept AB har rapporterat informationen som uppges i detta GRI-innehållsindex för perioden 1 januari till 31 december 2022 enligt GRI standarder.

Tillämpad GRI: GRI 1: Bas 2021

UPPLYSNING	HÄNVISNING	KOMMENTAR/AVVIKELSE
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021		
2-1 Detaljer kring organisationen	21, 34, 43, 80	
2-2 Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	21, 80	
2-3 Rapportperiod, frekvens och kontaktperson	30, 31	
2-4 Omräkning av information		Inga omräkningar av information
2-5 Extern bestyrkande	23, 30	
2-6 Verksamheter, värdekedja och andra affärsrelationer	8-9, 14-15, 27	
2-7 Medarbetare	25, 70	
2-19 Riktlinjer för ersättning	37, 45, 71-72	
2-20 Process för att fastställa ersättning	37, 45	
2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	10-11, 21	
2-26 Mekanismer för att rådgöra och ta upp frågor	26	
2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	23, 25	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021		
3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	22-24	
3-2 Lista över väsentliga frågor	22-24	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016		
201-1 Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	24, 52-88	
201-4 Ekonomiskt stöd mottaget från statliga myndigheter	74	
GRI 207: Skatt 2019		
207-1 Förhållningssätt till skatt	59	
207-2 Styrning, kontroll och riskhantering avseende skatt	41, 59	
207-3 Intressentdialog och hantering av frågeställningar kring skatt	41, 59	
GRI 302: Energi 2016		
302-1 Energianvändning inom den egna organisationen	27	
GRI 305: Utsläpp 2016		
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	27	
305-2 Energi, indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	27	
GRI 403: Arbetsmiljö 2018		
403-1 Ledningssystem för arbetsmiljö, hälsa & säkerhet	25	
403-2 Identifiering av riskområden, riskbedömningar och incidentutredningar	25	
403-4 Samverkan med medarbetare, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö, hälsa & säkerhet	25	
403-5 Utbildning i arbetsmiljö för medarbetare	25	
GRI 408: Barnarbete 2016		
408-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete	24, 25	

ITAB-AKTIE

ITABs B-aktier introducerades på Nasdaq First North 2004 och aktierna är sedan 2008 noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. Under 2022 omsattes ITAB-aktier för cirka 176 Mkr och aktiekursen minskade med 18 procent. Vid årets utgång den 31 december 2022 uppgick ITABs börsvärde till 2 399 Mkr.

MARKNADSNOTERING

ITABs stamaktier introducerades på Nasdaq First North den 28 maj 2004 och är sedan 2008 noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. ITABs aktier handlas under symbolen ITAB.

ITAB-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2022

Under 2022 minskade ITABs aktiekurs med 18 procent till 11,00 kr som sista betalkurs per den 31 december 2022. Under samma period minskade OMX Stockholm PI med 25 procent. Årets högsta respektive lägsta betalkurs var 16,00 kr (slutkurs den 7 februari) respektive 7,65 kr (slutkurs den 29 september).

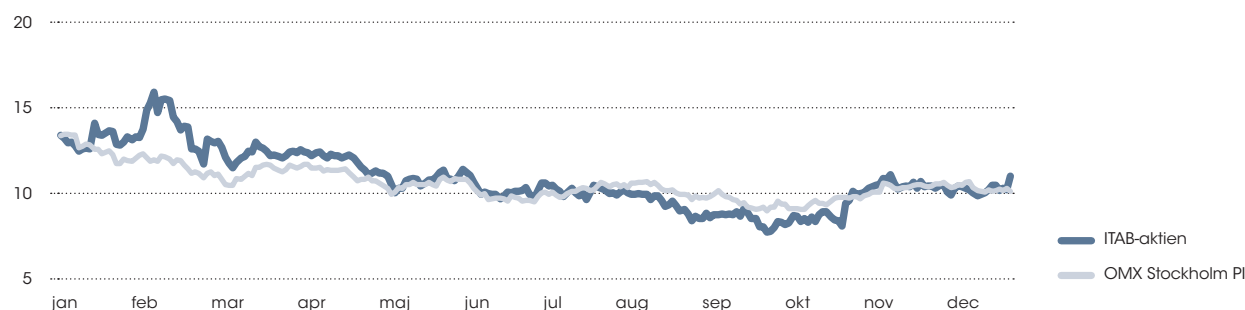
ITABs totala börsvärde uppgick per den 31 december 2022 till 2 399 Mkr. Under året omsattes cirka 15 miljoner ITAB-stamaktier, till ett samlat värde av 176 Mkr. Räknet på genomsnittligt antal utestående aktier under året motsvarar detta en omsättningshastighet om 7 procent. Räknet per handelsdag omsattes i genomsnitt cirka 60 000 ITAB-aktier per dag till ett genomsnittligt värde av cirka 0,7 Mkr.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till 93 Mkr. Totalt antal aktier uppgår till 222 500 192, varav 218 100 192 stamaktier och 4 400 000 C-aktier. Samtliga stamaktier har lika rätt till andel av ITABs tillgångar och resultat och ger sina innehavare rätt till en röst per aktie vid bolagsstämman. C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning och berättigar till 1/10 röst vardera.

AKTIEUTVECKLING 2022

Aktiekurs, kr



UTDELNING

ITABs utdelningspolicy anger att aktieutdelningen över en längre period ska följa resultatet och motsvara minst 30 procent av bolagets resultat efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

Styrelsen föreslår att en utdelning om 0,50 kr (-) per stamaktie lämnas för räkenskapsåret 2022. Beräknat på antalet utestående stamaktier vid räkenskapsårets slut uppgår den föreslagna utdelningen till totalt 109 Mkr.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

ITAB hade 5 181 aktieägare per den 31 december 2022. Juridiska personer inklusive bland annat aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser i Sverige och i utlandet ägde cirka 80 procent av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgick till cirka 28 procent av totalt antal aktier. De största aktieägarna per den 31 december 2022 framgår av tabellen på sid. 33.

ITAB innehar i eget förvar för närvarande inga stamaktier och samtliga 4 400 000 C-aktier.

YTTERLIGARE INFORMATION

ITABs webbplats itabgroup.com uppdateras löpande med information om kursutveckling, ägarförändringar, med mera.

ITABS STAMAKTIE ¹⁾

	2022	2021	2020	2019	2018
Aktiekurs vid årets utgång, kr	11,00	13,42	11,75	10,84	9,66
Börsvärde vid årets utgång, Mkr	2 399	2 927	1 203	1 110	989
Utdelning, kr	0,50 ³⁾	0,00	0,00	0,00	0,00
Utdelningsandel av nettoresultat	64% ³⁾	-	-	-	-
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	218 100	191 396	102 383	102 383	102 383
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	219 558	191 396	102 383	102 383	102 383
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental	218 100	218 100	102 383	102 383	102 383
Antal aktieägare vid årets utgång	5 181	5 308	4 341	4 369	4 351
Högsta aktiekurs under året, kr	16,00	19,90	14,69	20,52	36,66
Lägsta aktiekurs under året, kr	7,65	10,50	4,77	6,84	8,40
Direktavkastning ²⁾	4,5% ³⁾	-	-	-	-
Resultat per aktie, kr	0,78	0,50	-0,21	1,17	0,88
Eget kapital per aktie, kr	13,81	12,17	15,69	17,07	15,61

¹⁾ Alla data avser ITABs stamaktier noterade på Nasdaq Stockholm.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs vid årets utgång.

³⁾ Enligt styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2022.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2022

Aktieägare	Antal		Aktier (%)	Röster (%)
	Stamaktier	C-aktier		
Aeternum Capital AS	54 304 496		24,41	24,85
Pomona-gruppen AB	37 945 397		17,05	17,36
Petter Fägersten med bolag och familj	24 720 262		11,11	11,31
Anna Benjamin med bolag och familj	14 208 693		6,39	6,50
Svolder AB	12 332 953		5,54	5,64
Stig-Olof Simonsson med bolag	10 392 410		4,67	4,76
Öhman Fonder	5 846 510		2,63	2,68
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	4 609 775		2,07	2,11
Kennert Persson	3 842 200		1,57	1,59
Tredje AP-fonden	3 000 000		1,35	1,37
Summa övriga aktieägare	47 257 496	4 400 000 ⁴⁾	23,21	21,83
Summa	218 100 192	4 400 000	100,00	100,00

⁴⁾ Alla C-aktier innehas i eget förvar av ITAB Shop Concept AB.

AKTIERNAS FÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2022

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal		Andel	
		Stamaktier	C-aktier	Aktier (%)	Röster (%)
1-1 000	3 309	825 862		0,37	0,38
1 001-5 000	1 086	2 658 127		1,19	1,22
5 001-10 000	312	2 295 384		1,03	1,05
10 001-50 000	340	7 881 658		3,54	3,61
50 001-100 000	54	3 875 024		1,74	1,77
100 001-	80	200 564 137	4 400 000 ⁵⁾	92,13	91,97
Summa	5 181	218 100 192	4 400 000	100,00	100,00

⁵⁾ Alla C-aktier innehas i eget förvar av ITAB Shop Concept AB.

FINANSIELL INFORMATION

INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

35	Förvaltningsberättelse
42	Förslag till vinstdisposition
43	Bolagsstyrningsrapport
48	Styrelse
49	Koncernledning
50	Finansiell utveckling – fem år i sammandrag
51	Kommentarer till fem år i sammandrag

KONCERNEN

52	Resultaträkning
52	Rapport över övrigt totalresultat
53	Rapport över finansiell ställning
54	Rapport över förändring i eget kapital
54	Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET

55	Resultaträkning
55	Rapport över övrigt totalresultat
56	Balansräkning
57	Rapport över förändring i eget kapital
57	Rapport över kassaflöden

NOTER

58	Not 1	Allmän information
58	Not 2	Redovisningsprinciper
63	Not 3	Viktiga uppskattningar och bedömningar
64	Not 4	Finansiell riskhantering
66	Not 5	Företagsförvärv, avyttringar och verksamhet under utveckling
69	Not 6	Intäkter från avtal med kunder
70	Not 7	Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag
70	Not 8	Personal och ledande befattningshavare
74	Not 9	Ersättning till revisorer
74	Not 10	Av- och nedskrivningar
74	Not 11	Rörelsens kostnader
75	Not 12	Övriga rörelseintäkter och kostnader
75	Not 13	Resultat från andelar i koncernföretag
75	Not 14	Finansiella intäkter och kostnader
75	Not 15	Bokslutsdispositioner
76	Not 16	Skatt
77	Not 17	Resultat per aktie
78	Not 18	Immateriella tillgångar
79	Not 19	Materiella anläggningstillgångar
80	Not 20	Andelar i koncernföretag & intressebolag
81	Not 21	Finansiella tillgångar och skulder
83	Not 22	Leasing
83	Not 23	Varulager
83	Not 24	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
84	Not 25	Eget kapital

85	Not 26	Vinstdisposition
85	Not 27	Ny- och kvittningsemission
86	Not 28	Checkräkningskredit
86	Not 29	Avsättningar för pensioner
87	Not 30	Övriga avsättningar
87	Not 31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
87	Not 32	Ställda säkerheter
87	Not 33	Eventualförpliktelser
88	Not 34	Transaktioner med närstående
88	Not 35	Händelser efter balansdagen
89		Avstämning alternativa nyckeltal
90		Definitioner
91		Styrelsens underskrifter

92 REVISIONSBERÄTTELSE

94	Revisorer
95	Årsstämma 2023
95	Finansiell information för 2023
95	Kontakt - Investor Relations

ITAB Shop Concept AB (publ)

Moderbolag: ITAB Shop Concept AB
Registrerat aktiebolag
Org.nr.: 556292-1089
Säte: Jönköping
Adress: Box 9054, 550 09 Jönköping, Sverige

ITAB Shop Concept AB utvecklar, tillverkar, säljer och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE MED BOLAGSTYRNINGSRAPPORT

Styrelsen och verkställande direktören för ITAB Shop Concept AB (publ), organisationsnummer 556292-1089, med säte i Jönköping, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2022. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) återfinns på sid. 21-31.

VERKSAMHET

ITAB Shop Concept utvecklar, tillverkar, säljer och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln. I helhetserbjudandet ingår designrådgivning, kundunika konceptinredningar, kassadiskar, kundflödeslösningar, professionella belysningsystem och digitalt interaktiva lösningar för den fysiska butiken. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i Europa som har verksamhet på den globala marknaden. ITAB har rörelsedrivande dotterbolag i Argentina, Chile, Danmark, Dubai, Estland, Finland, Frankrike, Hongkong, Indien, Italien, Kina, Lettland, Litauen, Malaysia, Nederländerna, Norge, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA. Koncernens verksamhet i Ryssland är under avveckling (se nedan).

I nära samarbete med kunden tillför ITAB erfarenhet och kompetens till kundens specifika behov och önskemål. Verksamheten bygger på långsiktiga affärsrelationer och leveranspålitlighet, i kombination med effektiva produktionsresurser. ITAB är idag marknadsledande inom kassadiskar till detaljhandeln i Europa, och en av Europas största leverantörer av butiksinterior och belysningsystem.

Avveckling av verksamheten i Ryssland

ITAB beslutade i början av mars 2022 att avveckla sin verksamhet i Ryssland på grund av den ryska regimen invasion av Ukraina. Koncernen har en produktionsanläggning och försäljningskontor i Ryssland med totalt cirka 130 medarbetare. Den totala försäljningen i Ryssland uppgick till cirka 170 Mkr under 2022, vilket motsvarar cirka 2,5 procent av ITABs totala årsomsättning.

Processen för att avveckla den ryska verksamheten pågår och avsikten är att detta ska kunna ske på ett kontrollerat sätt mot anställda, kunder och partners. Mot bakgrund av att en avveckling av koncernens verksamhet i det ryska dotterbolaget ITAB Rus JSC pågår och bedömdes vara

högst sannolik och i övrigt uppfyllde angivna kriterier i enlighet med IFRS 5 under det tredje kvartalet 2022, redovisades detta bolag från och med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2022 som Verksamhet under avveckling. För mer information, se Not 2 Redovisningsprinciper och Not 5. Övrig verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet.

Kommentarer och siffror i denna förvaltningsberättelse är följaktligen relaterade till Kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror i koncernens resultaträkning för 2021 har räknats om avseende Verksamhet under avveckling.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS UTVECKLING UNDER 2022

Stabil efterfrågan på marknaden och genomförda prishöjningar under året bidrog till en positiv resultatutveckling och stärkt kassaflöde trots en omvärld som präglats av stor osäkerhet. Detta har medfört operativa utmaningar och osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen för koncernens kunder och därmed också ITAB. Koncernen har under året ingått flera nya avtal med såväl existerande som nya kunder inom olika delar av detaljhandelssektorn på samtliga geografiska marknader avseende både nya butiker och uppgraderingar av befintliga butiker. ITABs unika och kundanpassade lösningar som sparar energi, minskar svinn, ökar den operativa effektiviteten och förbättrar kundupplevelsen i butik har stärkt koncernens position på marknaden under 2022. Av ITABs tre produktområden är det framförallt försäljningen inom Retail Technology och Retail Lighting som utvecklats starkast. Samtliga kundgrupper redovisar ökad försäljning och geografiskt är det Centraleuropa som bidragit mest till omsättningsökningen under året. Förvärvet av Checkmark i Finland, en av de ledande leverantörerna av tekniklösningar inom bland annat kassadiskar i Norden, under inledningen av året har stärkt ITABs marknadsposition ytterligare.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade med 13 procent till 6 868 Mkr (6 087). Den valutajusterade försäljningen ökade med 8 procent där den organiska tillväxten var 6 procent och förvärvet av Checkmark under inledningen av året bidrog med 2 procent.

Den organiska tillväxten under året är framförallt ett resultat av genomförda prisökningar samt stabil underliggande efterfrågan på de flesta av koncernens geografiska marknader och kundgrupper. Bristen på råmaterial och vissa komponenter samt globala logistikstörningar har fortsatt att påverka ITABs leveransförmåga och hade en viss negativ påverkan på nettoomsättningen med framskjutna leveranser av kundprojekt under första halvåret. Av de geografiska marknaderna har försäljningsutvecklingen varit starkast för Centraleuropa (+22 procent), Nordeuropa (+14 procent)

och Övriga världen (+65 procent), medan försäljningen minskade för Storbritannien & Irland (-12 procent). Försäljningsökningen var störst inom Fashion (+81 procent) och Bygg & Heminredning (+25 procent) men även försäljningen till Dagligvaruhandeln (+1 procent) och Övriga kundgrupper (+18 procent) ökade totalt sett under året.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 403 Mkr (216). Årets resultat påverkades av engångsposter om -40 Mkr (-166), främst avseende omstruktureringskostnader hänförliga till transformationsarbetet med One ITAB-strategin. Rörelseresultatet exklusive dessa engångsposter uppgick till 443 Mkr (382), motsvarande en rörelsemarginal om 6,4 procent (6,3). EBITDA exklusive engångsposter om -30 Mkr (-157) uppgick till 704 Mkr (644).

Resultatet för har påverkats positivt av omsättningsökningen efter genomförda prishöjningar och valutaeffekter. Bristar på vissa elektronikkomponenter och snabbt stigande priser för råvaror, frakter och energi samt nedstängningar på grund av Covid-19 pandemin i Kina under inledningen av året har samtidigt påverkat bruttomarginalen för räkenskapsåret negativt. Den nuvarande ekonomiska utvecklingen med hög inflation, högre räntenivåer samt stigande elpriser och en utmanande energisituation kan skapa återhållsamhet hos våra kunder avseende framtida investeringar och vi ser tecken på avmattning på våra marknader i Europa. Detta är något som vi måste förhålla oss till och vid behov vidta ytterligare åtgärder i syfte att säkerställa bruttomarginal och resultat.

Resultatet efter finansiella poster ökade till 348 Mkr (147). De löpande finansiella kostnaderna var lägre under året jämfört med föregående år, bland annat till följd av förändrade lånevillkor samt avveckling av ränteswapar som påverkade kostnaderna. Med anledning av genomförd omfinansiering per den 30 juni 2022 har de finansiella kostnaderna under året belastats med avgift för förtida lösen av lån samt återstoden av de kvarvarande periodiserade finansieringskostnaderna avseende tidigare låneavtal om cirka 7 Mkr. Resultatet efter skatt ökade till 243 Mkr (95).

Vägledning kring One ITAB

ITAB gav den 10 juli 2020 en vägledning avseende uppskattad resultatförbättring och totala omstruktureringskostnader vid genomförandet av den första fasen av koncernens strategi och transformation One ITAB. Denna fas avsåg att stabilisera och förstärka koncernens resultat och finansiella ställning, bland annat genom besparingar inom inköp, försäljning och administration samt fasta kostnader för produktion. Utifrån de förutsättningar som då gällde angav vägledningen en underliggande EBITDA-förbättring om 270-330 Mkr i årstakt (jämfört med EBITDA om 516 Mkr för 2019) när denna fas av One ITAB-transformationen är helt implementerad, vilket beräknades ske i mitten av 2022. De totala omstruktureringskostnaderna ►

- för One ITAB beräknades uppgå till 275–325 Mkr under räkenskapsåren 2020-2022.

Vid halvårsskiftet 2022 konstaterades att den första fasen av One ITAB-transformationen slutförts i enlighet med vägledningen. Våra vidtagna åtgärder har i stort haft önskad effekt i kostnadsbesparingar och justerat för engångsposter uppgick EBITDA till 704 Mkr vid utgången av 2022. Samtidigt har koncernen hanterat utmaningar med bland annat störningar i försörjningskedjan, komponentbrist och kostnadsökningar till följd av Covid-19 pandemin, vilket påverkat resultatet negativt. Ytterligare uppskattade besparingar i årstakt beräknas uppnås under 2023, främst avseende lägre hyreskostnader för avvecklade produktionsanläggningar. Vidtagna åtgärder har gjort det möjligt för ITAB att stå starkt i en tid av väsentliga störningar i omvärlden och möjliggör nu investeringar i nya förmågor för att göra ITAB ännu starkare för framtiden.

KASSAFLÖDE, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive Verksamhet under avveckling uppgick till 542 Mkr (-165). Kassaflödet påverkades under inledningen av året negativt av att varulagren ökat i syfte att tillgodose kundernas behov trots störningarna i råvaruförsörjning och komponentbrister i kombination med längre ledtider. De stigande råvarupriserna har samtidigt påverkat värdet på lagren. Arbetet med att minska rörelsekapitalbehovet har under det andra halvåret givit effekt med minskade lagernivåer. Koncernens verksamheter fokuserar fortsatt på detta under kommande kvartal i syfte att ytterligare normalisera situationen.

Nettoskulden exklusive leasingskulder uppgick till 399 Mkr (609). Nettoskulden inklusive leasingskulder uppgick till 1 080 Mkr (1 239).

Koncernens likvida medel inklusive beviljade ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen den 31 december 2022 till 1 449 Mkr (746). Soliditeten inklusive Verksamhet under avveckling uppgick till 48 procent (46).

Nya långsiktiga och utökade kreditavtal

ITAB tecknade den 30 juni 2022 nya långfristiga och utökade avtal med Nordea Bank och Swedbank avseende koncernens kreditfaciliteter om totalt cirka 150 MEUR. Detta var en utökning med cirka 40 MEUR från tidigare nivå. Avtalen avser både banklån och rörelsekrediter och löper över tre år med option om förlängning i ytterligare ett plus ett år. Det nya banklånet är ett s.k. icke-säkerställt banklån och vid återbetalning av de tidigare lånen den 7 juli 2022 släpptes följaktligen samtliga av ITAB-bolagens dittills pantsatta aktier och företagsinteckningar av Nordea Bank och Svensk Exportkredit. ITAB har därefter inga pantsatta aktier (se även Not 32).

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 150 Mkr (103) varav 66 Mkr (40) är hänförliga till företagsförvärv under året. För mer information om företagsförvärv och -avyttringar se Not 5.

DATA PER AKTIE

Resultat per aktie inklusive Verksamhet under avveckling före respektive efter utspädning upp-

gick till 0,78 kr (0,50). Eget kapital per aktie uppgick till 13,81 kr (12,17).

MEDARBETARE

Medelantalet anställda för året uppgick till 2 847 (2 930), varav 132 anställda i Verksamhet under avveckling. För mer information se Not 8.

MODERBOLAG

Koncernens moderbolag, ITAB Shop Concept AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan består i huvudsak av koncernledning och stödfunktioner för koncernen. Moderbolagets nettoomsättning avser intäkter från dotterbolag och uppgick till 174 Mkr (171). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -57 Mkr (-13). Resultatet inkluderar utdelning från dotterbolag med 31 Mkr (46). Nedskrivningar av aktier och fordringar på dotterbolag har påverkat med -91 Mkr (-51). Av nedskrivningarna avser -88 Mkr omvärdering av koncerninterna tillgångar i Ryssland. Nettoavyttringar/-investeringar uppgick till 0 Mkr (0).

Med anledning av genomförd omfinansiering per den 30 juni 2022 har de finansiella kostnaderna för räkenskapsåret belastats med avgift för förtida lösen av lån samt återstoden av de kvarvarande periodiserade finansieringskostnaderna avseende tidigare låneavtal om cirka 7 Mkr under det andra kvartalet.

FÖRVARV

ITAB-koncernen förvärvade den 28 februari 2022, genom sitt finska dotterbolag ITAB Finland Holding Oy, samtliga aktier i Oy Checkmark Ltd. Checkmark är en av de ledande leverantörerna av tekniklösningar för detaljhandeln inom kassadiskar och vägledning i butik för detaljhandlaren i Norden. Förvärvet stärker ITABs marknadsposition ytterligare och skapar möjligheter för ett bredare produkt- och lösningserbudande till nya och befintliga kunder samt ger tydliga synergier.

Checkmark omsatte vid tillförärdet totalt cirka 12 MEUR per år och hade 44 medarbetare. Tillträde skedde omgående och förvärvet konsoliderades i koncernen från och med den 1 mars 2022.

Se Not 5 för information om förvärv under räkenskapsåret 2022.

HÅLLBARHETSRAPPORT

ITAB arbetar målmedvetet med koncernens miljömässiga, sociala och ekonomiska ansvar som en del i att möta Parisavtalets ambitioner och FNs globala utvecklingsmål. Genom sitt hållbarhetsarbete vill ITAB bidra till en hållbar utveckling som är inom planetens bärförmåga, samtidigt som vi säkerställer goda sociala förhållanden, lönsamhet och långsiktig ekonomisk tillväxt. I dialog med sina intressenter identifieras ITABs väsentliga hållbarhetsfrågor, de områden där koncernen kan göra skillnad kopplat till sitt kunderbudande och sin egen verksamhet. ITAB tar även hänsyn till de risker som rör den egna verksamheten och den omvärld koncernen befinner sig i. På så sätt skapar ITAB ett starkt och motståndskraftigt företag som bidrar till den nödvändiga samhällsomställningen. ITABs hållbarhetsarbete fokuseras mot fyra prioriterade hållbarhetsmål: Goda arbetsvillkor, Affärsetik, Effektivitet i värdekedjan och Hållbar affärsutveckling.

ITAB har i enlighet med ÅRL 6 kap. 11§ avgivit en hållbarhetsrapport för 2022 som återfinns på sid. 21-31 i denna årsredovisning. ITABs hållbarhetsrapporter finns även på ITABs webbplats itabgroup.com. Koncernen bedriver ingen anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i moderbolaget eller i något av de svenska dotterföretagen.

ITAB omfattas sedan den 1 januari 2022 även av kravet på att lämna vissa upplysningar om sin verksamhet i enlighet med EUs taxonomi för hållbara investeringar. ITAB-koncernen lämnar dessa upplysningar för 2022 i hållbarhetsrapporten på sid. 29.

Bolagets revisorer granskar hållbarhetsrapporteringen i den omfattning som krävs för att avge yttrande avseende upprättande av den lagstadgade hållbarhetsrapporten, men genomför i övrigt ingen revisorsgranskning av hållbarhetsrelaterade data.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens bolag bedriver kontinuerlig produktutveckling dels i samarbete med kunder, dels i egen regi för att utveckla nya och förbättra befintliga produkter. Merparten av koncernens produktutveckling är avseende självutvecklings- och belysningsprodukter samt digitala lösningar för den fysiska butiken. Under 2022 aktiverades 18 Mkr (2) som utvecklingsutgifter och redovisas som immateriell tillgång. Avskrivningar av utvecklingskostnader belastar resultatet med 20 Mkr (19).

AKTIEN OCH ÄGANDEFÖRHÅLLANDEN

ITABs aktier blev föremål för handel på handelsplatsen First North 2004. Sedan juli 2008 är bolagets stamaktier noterade på Nasdaq Stockholm. Totalt antal aktier uppgick per den 31 december 2022 till 222 500 192 st, varav 218 100 192 stamaktier och 4 400 000 C-aktier, vilka innehas av ITAB Shop Concept AB. Samtliga stamaktier har lika rätt till andel av ITABs tillgångar och resultat och ges sina innehavare rätt till en röst per aktie vid bolagsstämma. C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning och berättigar till 1/10 röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma.

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarens företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier upp till maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet att besluta om nyemission är att öka bolagets finansiella flexibilitet samt att bereda bolaget möjlighet att genomföra företagsförvärv.

Med stöd av bemyndigandet från årsstämman beslutade styrelsen den 14 december 2022 om en riktad kontantemission av 4 400 000 C-aktier. Vidare beslutade styrelsen att omedelbart återköpa samtliga 4 400 000 C-aktier. Syftet med emissionen och återköpet var att säkerställa leverans av stamaktier till anställda inom ITAB-koncernen som deltar i det prestationsbaserade incitamentsprogram, LTIP 2022, som antogs på årsstämman den 10 maj 2022, genom att ITAB senare omvandlar C-aktierna till stamaktier. Se även Not 8 för information om det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Enligt ÅRL 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påver-

ka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. ITABs kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Nasdaq Stockholm samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 30 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 30 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 december 2022 innehade Aeternum Capital AS 24,4 procent av aktier och 24,9 procent av röster, Pomona-gruppen AB 17,1 procent av aktier och 17,4 procent av röster respektive Övre Kullen AB 11,1 procent av aktier och 11,3 procent av röster i ITAB. Inga andra aktieägare hade ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerade över en tiondel av totalt antal röster. ITAB hade 5 181 aktieägare (5 308) per den 31 december 2022.

Ytterligare information om ITABs aktier, aktiekursutveckling samt ägarstruktur per den 31 december 2022 framgår av avsnittet "ITAB-aktien" på sid. 32-33.

Återköp av egna aktier

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur och, om så skulle bedömas lämpligt, möjliggöra aktierelaterade incitamentsprogram för koncernens anställda eller förvärv av verksamhet genom betalning med bolagets aktier. Styrelsen ska vid ett eller flera tillfällen kunna fatta sådana beslut att verkställas före årsstämman 2023. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Förutom det återköp av nyemitterade C-aktier som styrelsen beslutade om den 14 december 2022 enligt ovan har det inte skett något återköp av aktier under 2022.

ITAB innehade per den 31 december 2022 inga återköpta egna stamaktier och samtliga 4 400 000 C-aktier.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen ska upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare åtminstone vart fjärde år, eller dessförinnan om det uppkommer behov av väsentliga justeringar, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna ska främja bolagets affärsstrategi och tillvarotagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ersättningen ska vara marknadsmissig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningsnivån för enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer såsom befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och

oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Gällande riktlinjer för ersättningsvillkor och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2021 i enlighet med styrelsens förslag. Riktlinjerna framgår i sin helhet av Not 8 på sid. 70-73.

Inför årsstämman 2023 har styrelsen inte för avsikt att föreslå några justeringar i dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsrapport 2021

ITABs ersättningsrapport 2021 ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2021, har tillämpats under året. Ersättningsrapporten fastställdes vid årsstämman 2022 och finns på ITABs webbplats itabgroup.com.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING 2022

Aktieutdelning ska över en längre period följa resultatet och motsvara minst 30 procent av bolagets resultat efter skatt. Utdelning ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

Styrelsen föreslår årsstämman 2023 att en utdelning om 0,50 kr (-) per stamaktie lämnas för räkenskapsåret 2022. Beräknat på antalet utestående stamaktier vid räkenskapsårets slut uppgår den föreslagna utdelningen till totalt 109 Mkr.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Den föreslagna utdelningen utgör 6,2 procent av moderbolagets egna kapital och 3,6 procent av koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt och att utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt eller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka ITABs förmåga att nå fastställda mål. Risker är ett naturligt inslag i all verksamhet och de måste hanteras på ett effektivt sätt. Riskhantering inom ITAB syftar till att förebygga, förhindra och begränsa att risker drabbar verksamheten på ett negativt sätt.

ITAB gör årligen en samlad riskbedömning där bolaget identifierar och bedömer risker som hotar ITABs måluppfyllelse. De identifierade riskerna bedöms baserat på följande två kriterier:

- Sannolikheten att risken kommer att inträffa
 - Konsekvenser för ITAB i det fall risken skulle inträffa
- ITABs koncernledning identifierar tänkbara händelser som skulle kunna komma att få en påverkan

på företagets verksamhet. Händelserna utvärderas och i syfte att hantera och motverka identifierade risker fastställs ett antal kontrollaktiviteter (riskbegränsande åtgärder). För respektive identifierad risk tas sedan aktiviteter fram för att motverka, begränsa, kontrollera och hantera risken. En utvärdering av kontrollaktiviteternas effektivitet ska utföras årligen. Koncernens CFO är ansvarig för att presentera resultatet av utvärderingen till revisionsutskottet och styrelsen.

Nedan beskrivs de risker, osäkerhetsfaktorer och viktiga omständigheter som anses väsentliga för koncernens verksamhet och framtida utveckling. Riskerna hänför sig till ITABs verksamhet, bransch och marknader, och omfattar vidare operationella risker, legala risker, regulatoriska risker, risker kopplade till bolagsstyrning och skatterisker. De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställs av styrelsen. En utförligare redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker återfinns i Not 4.

Risker relaterade till ITABs verksamhet, bransch och marknader

ITAB är exponerat för risker relaterade till förändringar i detaljhandelsmarknaden, geopolitiska förhållanden och makroekonomiska faktorer

ITAB erbjuder butikslösningar och -koncept till kunder verksamma inom detaljhandel och ITABs verksamhet påverkas därför av förändringar på detaljhandelsmarknaden, särskilt i Europa, men även i övriga delar av världen, såsom USA, Kina och Argentina. Det senaste decenniet har detaljhandelsmarknaden påverkats av onlinehandels framväxt och dess påverkan på konsumentpreferenser och -beteenden. I stora delar av detaljhandelsmarknaden har en övergång skett från stora enbart fysiskt baserade butiker till mindre butiker med digitala inslag och sammankoppling med onlinebutiker. Förändrade konsumentpreferenser och -beteenden innebär att ITABs befintliga och framtida kunder ställer krav på att ITAB kan erbjuda nya typer av lösningar och koncept, vilket i sin tur ställer krav på bland annat ITABs projektledning och produktion. Som ett exempel kan nämnas att ITABs produktionsanläggningar de senaste åren har behövt ställas om från att främst arbeta med stora produktionsvolymerna och få ordrar inför utrustning av helt nya butiker till att ha en mer flexibel produktion med fler, men mindre, ordrar avseende mer projektbaserade inköp. Även att konsumenterna i allt större utsträckning förväntar sig och efterfrågar att ITABs kunder, särskilt större detaljhandelskedjor, tar ansvar för hela leverantörskedjan utifrån ett hållbarhetsperspektiv innebär att ITABs kunder i en ökad utsträckning efterfrågar hållbara tillverkningsprocesser, goda arbetsförhållanden och hållbara val av material och råvaror. Det är avgörande för ITAB att i rätt tid kunna förutspå och anpassa sig efter konsumenternas, och i sin tur kundernas, ändrade preferenser och beteenden, för att kunna behålla sina befintliga kunder och attrahera nya kunder.

Efterfrågan på ITABs lösningar, produkter och tjänster påverkas av allmänna makroekonomiska faktorer och andra faktorer såsom recession, hög inflation, deflation, stigande räntnivåer, högre energipriser, allmänna inhemska och internationella politiska förhållanden, svaga försäljnings- ▶

► marknader, ändrad köpkraft hos konsumenterna och nya konsumtionsmönster. Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar konsumtionsvanor, inklusive pandemier, skulle kunna ha en negativ effekt på konsumenternas inköp i detaljhandeln, särskilt i fysiska butiker, vilket kan påverka ITABs kunder och i sin tur påverka ITABs verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat negativt.

Förändringar i den politiska situationen, krig eller väpnade konflikter i de regioner eller länder som ITAB är verksam, eller politiska beslut som påverkar en bransch eller ett land, skulle kunna ha en väsentlig effekt på försäljningen av ITABs butikslösningar, produkter och tjänster eller kostnaderna för ITAB. ITABs nettoomsättning härrör främst från försäljning till kunder etablerade i Europa. ITABs leverantörer av metall, som är en viktig råvara för ITABs verksamhet, finns främst i Italien, Sverige och Tjeckien och ITABs produktion bedrivs främst i Skandinavien och Centraleuropa. Exempel på sådana förändringar utgörs av politisk oro mellan större länder, såsom USA, Ryssland och Kina, som till exempel resulterat i ökade handelshinder i form av höjda tullavgifter de senaste åren, samt Rysslands invasion av Ukraina 2022 och omvärldens sanktioner och övriga åtgärder mot Ryssland med anledning av detta. Det finns en risk att krig och väpnade konflikter, sanktioner samt politiska beslut kan förhindra eller begränsa ITABs möjligheter att bedriva sin verksamhet och marknadsföra sina lösningar, produkter och tjänster. Krig, politiska kriser, ändrade lagar på grund av politiska beslut, till exempel beträffande miljö, skatter, lokala arbetsvillkor och andra faktorer, såsom handelsbarriärer, sanktioner och tullar, skulle således kunna få en negativ påverkan på ITABs resultat.

ITAB är exponerat för risker relaterade till implementering av koncernens strategi

Liksom beskrivs i avsnittet "ITAB är exponerat för risker relaterade till förändringar i detaljhandelsmarknaden, geopolitiska förhållanden och makroekonomiska faktorer" har detaljhandelsmarknaden, som ITAB är verksam inom, förändrats under det senaste decenniet, bland annat genom onlinehandelns framväxt och dess påverkan på konsumentpreferenser och -beteenden. Det är avgörande för ITAB att i rätt tid kunna förutspå och anpassa sig efter konsumenternas, och i sin tur kundernas, ändrade preferenser och beteenden, för att kunna behålla sina befintliga kunder och attrahera nya kunder.

För att möta den förändrade marknaden har ITAB utvecklat One ITAB-strategin, innefattande en transformationsplan, som fokuserar på att förändra ITABs verksamhet så att koncernen framgångsrikt kan möta den förändrade detaljhandelsmarknaden genom att fokusera på att förbättra flexibiliteten i produktion och leverans, öka intern effektivitet och förbättra organisationsstrukturen. En framgångsrik implementering av One ITAB och koncernens framtida strategier är bland annat avhängigt ITABs förmåga att förutse utvecklingen på detaljhandelsmarknaden och möta kundernas efterfrågan på marknaden där det verkar samt dess förmåga att förändra ITABs organisationer och processer i de fall detta behövs. Om ITAB inte lyckas implementera strategin One ITAB eller framtida strategier för fortsatt lönsam tillväxt på ett

framgångsrikt sätt kan det innebära att strategiarbetet istället belastar koncernens rörelseresultat och att ITAB misslyckas med att följa den förändrade marknaden på ett adekvat sätt, vilket i sin tur kan ha en negativ inverkan på ITABs verksamhet, varumärke, renommé och resultat, samt ITABs möjlighet att behålla marknadsandelar och konkurrenskraft.

ITAB är exponerat för konkurrens

ITABs marknader är konkurrensutsatta och fragmenterade på så sätt att ITAB konkurrerar direkt med andra företag som erbjuder butikslösningar och -koncept, men även med företag som tillhandahåller sådana produkter och tjänster som ITAB tillhandahåller och utvecklar, till exempel entré- och utpasseringssystem, kassadiskar och belysning samt digitala lösningar för fysiska butiker, som exempelvis digitala kösystem i fysiska butiker. Det finns ett antal kända konkurrenter till ITAB på såväl befintliga som nya marknader. Därutöver kan det finnas andra konkurrenter, produkter eller tjänster som syftar till att fylla samma behov som ITAB tillgodoser och som ännu inte är kända för ITAB. Att ITABs marknader är fragmenterade och att det finns en stor mängd olika typer av företag som direkt eller indirekt konkurrerar med ITAB innebär att ITABs kunder utan större hinder kan vända sig till någon av ITABs konkurrenter om ITABs lösningar eller pris- och tidsbild inte motsvarar kundernas förväntningar. Det finns en risk att konkurrenter, såväl kända som okända, utvecklar mer attraktiva och effektiva lösningar, produkter eller tjänster liknande de som ITAB utvecklar och erbjuder. ITABs konkurrenter kan även ha vissa konkurrensfördelar såsom större finansiella, produktions-, marknadsförings- och distributionsresurser än ITAB, vilket kan ge dem bättre förutsättningar att stå emot ogynnsamma ekonomiska villkor, att konkurrera mer effektivt med pris och produktion, och/eller att reagera på förändringar i konsumenternas preferenser och beteenden, och därmed kundernas efterfrågan, snabbare än ITAB. Om någon av dessa risker skulle realiseras kan de innebära att ITABs marknadsposition försvagas vilket, beroende på omfattning, skulle kunna få hög påverkan på ITABs framtida förmåga att generera intäkter och få en väsentlig negativ inverkan på ITABs rörelseresultat.

ITAB är exponerat för risker relaterade till vissa större kunder

Merparten av ITABs kunder sett till omsättning är större butikskedjor verksam inom detaljhandel. Många av dessa verkar internationellt och har butiker i ett flertal länder. Försäljningen till ITABs största kund motsvarande cirka 10 procent av koncernens totala försäljning under 2022. Utöver den största kunden motsvarade inte försäljningen till någon annan enskild kund mer än 6 procent av den totala försäljningen under året.

ITAB har långvariga relationer med flera av sina kunder, ofta genom att ramavtal ingåtts, men har i begränsad utsträckning ingått kundavtal som reglerar ett långsiktigt åtagande för kunden att köpa butikslösningar, produkter och/eller tjänster från ITAB, utan avtal ingås ofta för varje enskild butikslösning, produkt och/eller tjänst. ITAB är alltså beroende av att upprätthålla goda relationer med sina kunder.

Om en större kund minskar sin användning av ITABs lösningar, produkter eller tjänster, säger upp befintligt avtal eller avslutar relationen med ITAB i dess helhet kan det få en negativ påverkan på ITABs verksamhet och finansiella ställning. Dessutom kan konkurs, likvidation eller annan försämrning av en stor kunds resultat eller finansiella ställning resultera i en väsentlig intäktsförlust för ITAB och tvinga ITAB att begränsa eller avbryta sin affärsrelation med kunden. Samtliga ovanstående handlingar skulle kunna påverka ITABs verksamhet och finansiella ställning negativt.

ITAB är exponerat för risker relaterade till sina produktionsanläggningar och produktionskostnader

ITAB har för närvarande 15 produktionsanläggningar i 12 olika länder. Produktionsanläggningarna arbetar främst med träproduktion för inredning, metallproduktion för inredning och kassadiskar samt elektronik för belysning. Produktionsanläggningarna är till största del belägna i Europa, två belägna i Kina och en i Argentina. Dessutom har ITAB fyra anläggningar för slutmontering och distribution i Europa. Dessa anläggningar sysselsätter stora delar av ITABs personal.

Produktionsanläggningarna är en central funktion i koncernen och produktionsanläggningarna är i kontinuerlig drift. Produktionsanläggningarna kan utsättas för olika typer av störningar som medför produktionsavbrott, så som handhavandefel, olyckor, bränder, stölder, inbrott, maskinfel, oavsiktliga utsläpp av hälsovådliga och miljöskadliga ämnen, oroligheter, civil olydnad, krig och väpnade konflikter, naturkatastrofer (inklusive jordbävningar, översvämning, blixtnedslag, snöstorm, bränder och andra naturkatastrofer eller force majeure-händelser), IT-angrepp eller -störningar, terroristattacker, strejker, transportstörningar och pandemier. Skulle angivna, eller andra, orsaker medföra störningar i produktionen eller produktionsavbrott i produktionsanläggningarna kan det innebära att koncernen inte kan uppfylla sina åtaganden gentemot kund i rätt tid eller överhuvudtaget.

ITAB är beroende av råvaror i sin produktion, vilket gör ITAB exponerat för risker relaterade till prisvariationer och leveransstörningar för sådana råvaror som är nödvändiga för ITABs verksamhet, vilket kan påverka ITABs produktionskostnader. Råvarupriser fluktuerar baserat på tillgång och efterfrågan på världsmarknaden, som i sin tur påverkas av faktorer så som transporter och produktionskedjedyamik, men även krig, regulatoriska, politiska och landspecifika faktorer. Under perioden 2020 till och med inledningen av 2022 ledde till exempel Covid-19 pandemin till störningar i leveranskedjor, längre ledtider och brist på vissa råvaror och elektronikkomponenter vilket innebar att ITAB i vissa fall hade svårigheter att leva upp till kundernas önskemål om snabba leveranser. Trots att många av ITABs kundavtal innehåller råvaruklausuler kan en väsentlig prisökning eller leveransstörningar av relevanta råvaror medföra att ITAB behöver anpassa sitt arbetssätt och val av råvaror för att fortsätta ha ett attraktivt kunderbjudande. Inom den verksamhetsgren inom ITAB som arbetar med belysning utvecklar och producerar ITAB egna drivdon och LED (Light-Emitting-Diodes) tillsammans med optiska lösningar för dessa. ITAB kvalitetstestar och

sköter certifieringsprocessen för dessa. Det finns en risk att fel i ITABs produkter inte upptäckts och passerar relevanta kvalitetstester och -kontroller. Om ITAB certifierar, lanserar eller säljer belysning eller andra produkter som visar sig vara behäftade med produktfel medför det en risk att koncernen kan behöva återkalla sådana produkter, vilket skulle innebära ökade kostnader, risk för rättsvisiter, försämrat renommé och minskad försäljning. Skulle någon av nämnda risker aktualiseras med resultatet att koncernen inte uppfyller sina åtaganden gentemot kund kan det medföra inkomstbortfall, en negativ inverkan på relationer med kunder, förlust av kunder, kostnader för avtalsbrott, negativ publicitet och en övergripande negativ inverkan på koncernens rörelseresultat och lönsamhet.

ITAB är exponerat för risker relaterade till distribution och logistik

ITAB verkar på globala marknader och har primärt kunder i större delen av Europa. I och med att ITABs kunderbjudande innefattar att erbjuda helhetslösningar, inbegripande idén till ett butikskoncept, utveckling och produktion av konceptet, och slutligen installation av konceptet på plats hos kunden är ITAB i hög grad beroende av pålitliga och välordnade processer och system för logistik. ITABs processer och system för logistik, vilka bolaget kontinuerligt ser över inom ramen för One ITAB-strategin i syfte att förbättra dem och för att åtgärda eventuella brister i dem, innefattar bland annat kontakt och samordning med relevanta leverantörer, såsom leverantörer av råvaror och transporttjänster, och relevanta produktionsanläggningar, produkttestning, paketering och installation. Att ITAB erbjuder helhetslösningar globalt innebär även att flera av koncernens dotterbolag ofta är inblandade i samma kunduppdrag, vilket ställer krav på att koncernen kan samordna sig internt kring produktion, distribution, installation och dylikt.

ITABs processer och system för logistik är beroende av de anställdas kunskap och datoriserade system. Om de anställda som idag hanterar systemen skulle sluta hos ITAB eller om fel eller avbrott skulle uppstå i något av de relevanta systemen, till exempel som ett resultat av funktionsstörningar i mjukvara, naturkatastrofer, vandalisera, sabotage, ransomware eller mänskliga misstag, kan det påverka ITABs förmåga att leverera i enlighet med vad som avtalats med kund.

ITAB anlitar externa leverantörer för transport av insatsvaror till ITABs produktionsanläggningar samt leverans av produkter till kunder. Det finns en risk att svårigheter eller problem hos ITABs leverantörer avseende deras verksamhet (till exempel strejk), finansiella ställning (inklusive likvidation eller konkurs), arbetsmarknadsrelationer, men även politiska förändringar och naturkatastrofer, däribland brand, översvämning eller andra händelser som ligger utanför koncernens kontroll, medför störningar eller avbrott i leveranserna, vilket i sin tur kan påverka koncernens förmåga att leverera i enlighet med vad som avtalats med kund.

Om ITAB misslyckas med att koordinera sin verksamhet på något av de ovan nämnda sätten och som konsekvens därav misslyckas med att leverera rätt typ, mängd och kvalitet av sina lösning-

ar, produkter och tjänster i rätt tid, kan det ha en negativ påverkan på ITABs renommé, finansiella ställning och resultat.

ITAB är exponerat för risker relaterade till företagsförvärv och integration av nya verksamheter

ITAB har historiskt genomfört flertalet företagsförvärv som exempelvis Nordic Light, New Store Europe, La Fortezza Group och Cefta Retail Solutions. Under 2022 förvärvades Checkmark. ITAB kan komma att genomföra ytterligare förvärv i syfte att utöka sitt erbjudande och således stödja framtida tillväxt och lönsamhet. Förvärven exponerar ITAB för ett flertal risker. Exempelvis gör ITAB i samband med ett förvärv vissa antaganden och ställningstaganden baserade på sin due diligence av bolaget som ska förvärvas samt annan information som är tillgänglig vid förvärvstidpunkten, inklusive antaganden om framtida intäkter och rörelsekostnader. Dessa antaganden och ställningstaganden involverar risker och osäkerhetsfaktorer som kan leda till att de visar sig vara felaktiga och att ITAB därför inte kan uppnå alla förväntade fördelar med förvärvet. Vid företagsförvärv utgörs riskerna bland annat av risker kopplade till konkurrensförmåga (kvalitet, prestanda och marknadsandel). Förväntade skalfördelar och kostnadsbesparingar kan, helt eller delvis, utebli eller uppnås senare än beräknat. Detta kan resultera i högre kostnader än planerat. ITABs förvärv av bolag kan dessutom exponera koncernen för risker förknippade med integration av förvärven, däribland oförmåga att behålla nyckelpersonal från förvärvade företag, störningar av ITABs nuvarande verksamhet, fusionskostnader, organisationskostnader, oförutsedda kostnader och svårigheter att uppnå de förväntade synergieffekterna av förvärven samt en framgångsrik implementering av koncernens strategi efter förvärvet.

ITAB är exponerat för risker relaterade till pandemiska sjukdomar såsom Covid-19

Sedan våren 2020 har stater, myndigheter och andra organisationer under långa perioder infört riktlinjer, råd, rekommendationer, förbud och andra åtgärder som en följd av Covid-19 pandemin i syfte att begränsa smittspridningen. Sådana åtgärder inkluderade exempelvis avrådan från, och begränsningar av, transporter och resor, stängningar av arbetsplatser, skolor och andra institutioner samt begränsningar av antalet deltagare vid, eller förbud för, allmänna sammankomster och offentliga tillställningar.

Med vissa undantag hade de flesta bolagen inom koncernen en tydlig nedgång i ordergång under 2020. Påverkan från Covid-19 på ITABs verksamhet bestod bland annat av minskad efterfrågan, nedstängning av vissa kunders verksamhet och delar av ITABs egen operativa verksamhet. Som exempel kan nämnas att ITABs produktionsanläggningar i Italien, Frankrike, Ryssland, Argentina och Kina på grund av rådande restriktioner behövde hållas stängda under vissa perioder. ITAB genomförde kontinuerligt ett flertal åtgärder för att bemöta situationen och minska sina kostnader. ITAB anpassade verksamheten bland annat genom en minskning av personalstyrkan och permitteringar. Trots vidtagna åtgärder medförde den ekonomiska nedgången och oron orsakad av pandemin en tydligt negativ påverkan på ITABs

rörelseresultat och ekonomiska ställning under 2020. För 2021 var försäljningsutvecklingen för ITAB relativt stark i takt med att samhällen och detaljhandeln öppnade upp efter mer eller mindre kraftfulla nedstängningar på grund av pandemin och kundernas framtidstro och investeringsvilja återhämtade sig under året. Pandemins påverkan på ITABs finansiella ställning och resultat under 2022 bedöms vara begränsad till vissa nedstängningar av fabriker i Kina på grund av Covid-19 pandemin under inledningen av året.

Om omvärlden drabbas av nya pandemiska sjukdomar skulle det kunna påverka koncernens verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning negativt.

ITAB är beroende av att attrahera och behålla engagerad och kompetent personal

ITABs verksamhet och framtida framgång är i hög grad beroende av ett antal nyckelpersoner som har en omfattande kunskap om butiksinrednings- och butiksutrustningsbranschen i allmänhet och om ITAB i synnerhet. ITAB är särskilt beroende av den kunskap, erfarenhet och engagemang som finns hos ledningen. Det råder hård konkurrens om högkvalificerad personal för flera av de områden i vilka ITABs ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner har specialkunskap. Som exempel kan nämnas att ITABs verksamhet är beroende av nyckelpersoner inom koncernens utvecklingsenhet samt att ITABs produktionsintensiva verksamhet är beroende av den kunskap som vissa nyckelpersoner inom koncernen besitter inom träproduktion för inredning, metallproduktion för inredning och kassadiskar, samt elektronik för belysning.

Om en eller flera nyckelpersoner lämnar eller minskar sitt engagemang i koncernen, om ITABs kostnader för att behålla, utbilda och rekrytera medarbetare skulle öka eller om ITAB skulle misslyckas med att locka till sig och behålla kvalificerade nyckelpersoner och annan kompetent personal inom bland annat produktion på acceptabla villkor, kan det ha en negativ inverkan på ITABs framtidsutsikter och resultat, och leda till förskjutningar i utvecklingen av ITABs lösningar, produkter och tjänster.

ITAB är exponerat för risker relaterade till IT-system och cybersäkerhet

ITABs verksamhet och drift är särskilt beroende av tillförlitligheten hos, funktionerna i och den fortsatta utvecklingen av ITABs IT-system avseende datakommunikation och affärssystem som koncernen använder för arbetsflödet från order till leverans. Koncernens dagliga verksamhet påverkas även av funktionen av IT-system avseende bland annat ekonomi, inköp, lagerhållning och försäljningsstöd. ITAB anlitar ett antal tredje parter som bistår med att effektivt hantera dessa system. Om IT-systemen inte fungerar som förväntat skulle ITAB kunna drabbas av störningar i produktionen och administrationen. ITABs verksamhet kan störas om koncernens IT-system inte hanteras och drivs som förväntat av ITAB eller dess leverantörer, eller på grund av externa faktorer, däribland cyberattacker eller skadlig programvara. Detta kan medföra att leveranser till kund inte sker i rätt tid eller överhuvudtaget, att försäljning eller marknadsandelar går förlorade eller att ITABs ►

► renommé skadas, vilket kan påverka ITABs verksamhet och resultat negativt.

Om ITAB, eller någon av dess kontrakterade tredje parter, inte förmår att underhålla eller utveckla sina IT-system kan detta gå ut över ITABs förmåga att sälja till befintliga och framtida kunder, ITABs varumärke och renommé, koncernens förmåga att bedriva sin verksamhet på ett effektivt sätt, hantera lager och finanser och köpa, sälja, producera, leverera och fakturera sina lösningar, produkter och tjänster på ett effektivt sätt, samt bibehålla en kostnadseffektiv affärsmodell och samtidigt möjliggöra verksamhetsstillväxt.

Som nämnt är ITAB exponerat för risker relaterade till cybersäkerhetshot, vilket kan äventyra sekretess, tillgängligheten och integriteten för data och annan information, däribland personuppgifter, kunduppgifter och konfidentiell företagsinformation. Det är av stor vikt att ITABs IT-leverantörer kan upprätthålla och uppdatera koncernens befintliga IT-system och att koncernen har effektiva brandväggar och antivirusprogram. ITAB kan dock drabbas av intrång eller skadas av datavirus och systemattacker (såsom attacker genom skadlig programvara), olyckor, katastrofer eller obehörig fysisk eller elektronisk åtkomst. Om ITABs cybersäkerhetsåtgärder är otillräckliga kan detta leda till obehörig åtkomst till dess system, felaktig användning av dess data, radering eller ändringar av lagrad information eller andra avbrott i dess verksamhet.

ITAB är beroende av sitt goda renommé

ITABs renommé är en viktig tillgång som enligt bolagets mening bidrar till att särskilja dess lösningar, produkter och tjänster från dess konkurrenters lösningar, produkter och tjänster. ITABs renommé bidrar även till ITABs arbete med att behålla och attrahera bland annat kunder, anställda och leverantörer på de marknader där koncernen är verksam. ITABs renommé skulle emellertid kunna skadas om ITAB misslyckas med att leverera i enlighet med gällande avtal, om det inträffar incidenter i verksamheten eller till följd av åtgärder eller uttalanden av, eller om, nuvarande eller före detta kunder, konkurrenter, partners, leverantörer, motparter i rättsvister, myndigheter eller anställda. Det finns dessutom en risk för att negativ publicitet om ITAB eller dess ledning i samband med till exempel systemfel, cyberattacker eller rättsvister, även om den är baserad på ett rykte eller ett missförstånd, kan ha en negativ inverkan på ITABs verksamhet. Skador på ITABs renommé kan vara svåra och tidskrävande att reparera och det kan avleda bolagsledningens uppmärksamhet från verksamheten eller göra nuvarande eller potentiella kunder motvilliga att ingå avtal med ITAB. Detta kan resultera i förlorade tillväxtpotentialer och intäkter samt påverka ITABs möjligheter att uppta lån på förmånliga villkor eller överhuvudtaget. Om någon av ovanstående risker skulle inträffa skulle det kunna innebära en väsentlig negativ inverkan på ITABs finansiella ställning.

ITAB är exponerat för risker relaterade till otillräckligt försäkringsskydd

ITABs försäkringspolicier omfattar försäkringsskydd för risker som är relaterade till ITABs verksamhet, såsom allmänt ansvar, egendom, olycksfall,

transport, tjänsteresor och styrelse- och ledningsansvar. ITAB är emellertid inte fullständigt försäkrat mot alla tänkbara risker och koncernen kan drabbas av anspråk som överstiger eller som inte täcks av koncernens befintliga försäkringsskydd. ITABs verksamhet är produktionsintensiv och koncernens anställda handskas med råvaror, material och färdigställda produkter som motsvarar stora värden i den dagliga verksamheten. Koncernen kan bland annat på grund av sin globala verksamhet, omfattningen av koncernens produktion som i vissa fall är tillståndspliktig och de stora volymer råvaror och elektriska komponenter koncernen arbetar med, bli föremål för legala eller regulatoriska åtgärder, tillsynsmyndigheter eller tredje parter, vilket kanske inte täcks av ITABs nuvarande försäkringsskydd. Vidare kan skada som ITAB drabbas av, även om den täcks av ITABs försäkringsskydd, leda till höjda försäkringspremier. Om det således skulle inträffa en händelse som orsakar skada som överstiger den gällande försäkringsnivån eller som inte täcks av någon försäkring, kan detta medföra att ITAB inte kan ersätta kostnaden eller innebära en väsentlig negativ inverkan på ITABs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Legala risker

ITAB är exponerat för risker relaterade till sanktions- och korruptionsbestämmelser

ITABs globala verksamhet, särskilt givet koncernens geografiska spridning, utsätter ITAB för risker hänförliga till bland annat sanktioner och korruption.

ITABs marknadsföring och försäljning av sina butiks lösningar, produkter och tjänster i vissa områden såsom länder i Sydamerika och Asien, ökar exponeringen för korruption. Korruptionsriskerna är särskilt höga i samband med inköpsförfaranden för kontrakt av betydande värde. Koncernen engagerar ofta agenter för att hjälpa till med försäljningsverksamhet i områden där koncernen inte har lokal närvaro och/eller där den relevanta marknaden fungerar på ett sätt som gör att försäljning genom agenter är praxis. Risken för korruption ökar ytterligare genom att koncernen anlitar agenter på vissa av sina marknader, bland annat i Italien och Mellanöstern, eftersom koncernen kan bli skadeståndsskyldigt för korrupt beteende hos både sina agenter och sina anställda. Koncernen har implementerat en uppförandekod som reglerar nolltolerans mot alla former av mutor, bestickning och korruption.

Om koncernens anställda eller agenter inte efterlever ITABs uppförandekod och det erbjuds otillbörliga förmåner av koncernen, eller å koncernens vägnar, kan detta leda till straffrättsliga påföljder för såväl koncernen som för anställda och styrelseledamöter, enligt svensk eller annan tillämplig antikorrupsionslagstiftning.

Ekonomiska sanktioner har under senare år blivit en väsentlig riskfaktor för bolag med internationell handel. Det kan inte uteslutas att ITAB, på grund av dess geografiska utbredning och internationella försäljning, kan komma att upptas på sanktionslistor med anledning av oavsiktlig handel, direkt eller indirekt genom agenter, med kunder i områden som är föremål för riktade sanktioner. Den politiska situationen i delar av världen, särskilt avseende den militära konflikten mellan Ryssland och Ukraina, är för närvarande osäker.

ITAB beslutade i början av mars 2022 att avveckla sin verksamhet i Ryssland på grund av den ryska regimen invasion av Ukraina. Processen för att avveckla verksamheten pågår och avsikten är att detta ska ske på kontrollerat sätt mot anställda, kunder och partners. Förstärkta kontrollåtgärder och sanktioner samt eventuella ytterligare åtgärder mot Ryssland från ett antal andra jurisdiktioner, bland annat EU och USA, kan ha påverkan på avvecklingen av ITABs verksamhet i Ryssland.

Brott mot gällande antikorrupsions- eller sanktionslagar kan leda till böter och andra straffrättsliga, civilrättsliga eller administrativa påföljder och dessutom påverka ITABs renommé och finansiella ställning negativt.

ITAB är exponerat för risker relaterade till regelefterlevnad, och import och export

ITAB har rörelsedrivande dotterbolag i 24 länder i bland annat Europa, Sydamerika, Asien samt i USA, produktionsanläggningar i 12 olika länder i Europa, Kina och Argentina och kunder främst i europeiska länder, men även i bland annat USA, Kina och Argentina. Att ITAB bedriver sin verksamhet i en global miljö medför att det är föremål för olika regelverk inom ett antal olika länder och jurisdiktioner, och följaktligen även är exponerat för risker relaterade till implementeringen av nya eller ändrade lagar eller regelverk i dessa länder och jurisdiktioner. Som exempel kan nämnas att koncernen genom vissa av sina svenska dotterbolag bedriver verksamhet som är exponerat mot ansvarsrelaterade risker kopplade till föroreningar som verksamheten har skapat historiskt eller skapar. Motsvarande ansvar kan föreligga enligt regler tillämpliga i de andra jurisdiktioner där ITAB bedriver verksamhet. Därtill hanterar koncernen personuppgifter om till exempel sina anställda, kunder och leverantörer och är därför skyldigt att följa dataskydds- och integritetslagstiftning i de jurisdiktioner där ITAB bedriver verksamhet, däribland EUs dataskyddsförordning (GDPR).

Om ITABs efterlevnad av lagar och regler kopplat till miljö eller dataskydd eller andra lagar och regler tillämpliga på bland annat koncernens produktion, arbetsmiljö och certifiering är otillräcklig, eller anses vara otillräcklig, kan ITAB bli föremål för böter, straffavgifter och andra sanktioner, krav från tredje parter, förlorat renommé, förlust av befintliga kunder samt en risk att det får en negativ påverkan på potentiella nya kunders vilja att ingå avtal med ITAB. Det finns inneboende svårigheter med att förutse utgången av rättsliga, administrativa och andra förfaranden eller anspråk. Om utgången av sådana eventuella framtida förfaranden blir ogynnsam för ITAB kan detta få en väsentlig negativ effekt på koncernens finansiella ställning och rörelseresultat.

Ändringar i lagar och regelverk, eller i tolkningen av dessa, som avser tullar, tullavgifter eller implementering av sådana åtgärder på marknader där ITAB bedriver verksamhet, eller andra ökade handelshinder, skulle kunna försämra ITABs förmåga att exportera eller importera varor och därmed leda till högre kostnader än konkurrenterna på de relevanta marknader som påverkas, minska ITABs förmåga att konkurrera framgångsrikt samt påverka försäljning och intäkter negativt. Som exempel kan nämnas att ITABs verksamhet påverkas och kan komma att påverkas ytterligare av nya tullav-

gifter och andra förändringar i USAs handelspolitik och eventuella motåtgärder från drabbade länders sida, såsom Kina och Ryssland, och handelsrestriktioner på grund av den militära konflikten mellan Ryssland och Ukraina. ITABs förmåga att importera och exportera produkter i rätt tid och på ett kostnadseffektivt sätt kan även påverkas av situationen i hamnar eller av andra problem som drabbar transportleverantörer, bland annat avseende hamn-, frakt- och lagerkapacitet, arbetsmarknadsvinster och arbetstopp, politisk oro, svåra väderförhållanden eller säkerhetskrav i inom EU, USA, Kina och andra länder.

Dessa problem kan fördröja importen eller exporten av produkter eller kräva att ITAB hittar alternativa hamnar, lager eller transportleverantörer för att undvika avbrott i produktionen eller försenade leveranser till kund. Sådana alternativ kanske inte finns tillgängliga med kort varsel eller resulterar i högre transport- eller lagerkostnader, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på ITABs verksamhet och finansiella ställning.

ITAB är exponerat för arbetsrättsliga risker

Medelantalet anställda i ITAB-koncernen under 2022 uppgick till 2 847 personer i 24 länder och de anställda omfattas till viss del av kollektivavtal eller andra överenskommelser med arbetstagarorganisationer. I Sverige omfattas de anställda på alla bolag utom två av kollektivavtal. Det finns en risk att ITAB inte lyckas bibehålla stabila relationer med fackföreningarna, framförhandla eller omförhandla arbetsvillkor eller löneavtal som motsvarar fackföreningarnas förväntningar eller krav eller påverkas av konflikter på riksnivå varvid ITAB eller dess leverantörer, distributörer eller andra samarbetspartners riskerar att bli inblandade i arbetskonflikter och/eller drabbas av strejker och arbetsinsättelser före eller under en förhandlingsprocess.

ITAB kan i framtiden komma att bli inblandat i ytterligare diskussioner och konflikter som kan resultera i strejker eller andra stridsåtgärder vilka riskerar att medföra störningar och förseningar i verksamheten. Utöver ovan kan konflikter med fackföreningar eller arbetstagarorganisationer uppstå som en direkt följd av övertalighet, exempelvis på grund av effektiviseringar och rationaliseringar i verksamheten eller nedlagd tillverkning, som inte hanterats i god ordning och i samförstånd med sådana förbund eller organisationer, vilket kan leda till att ITABs renommé som arbetsgivare skadas vilket skulle kunna resultera i att stridsåtgärder vidtas och att ITABs renommé och relation med arbetstagarorganisationer försämras. Arbetsrättsliga tvister som leder till betydande negativ publicitet och renomméskador kan ytterst leda till produktionsstörningar och ökade arbetskostnader och därigenom få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning.

ITAB är exponerat för risker relaterade till beskattning

Hantering av skatterättsliga frågor inom koncernen baseras på tolkningar av gällande och relevant skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter samt ställningstaganden från relevanta myndigheter så som Skatteverket. Vidare inhämtar koncernen regelbundet råd från oberoende skatteexperter i dessa frågor. ITAB och

dess dotterföretag är från tid till annan föremål för skatterevisoner och granskningar. Det finns en risk att skatterevisoner eller granskningar resulterar i att tillkommande skatter påförs eller att gjorda avdrag nekas, exempelvis med hänsyn till tidigare genomförda förvärv, omorganisationer och koncerninterna transaktioner.

Om ITABs tolkning av skattelagstiftning, skatteavtal och andra skatteföreskrifter eller dess tillämplighet är felaktig, om en eller flera myndigheter med framgång gör negativa skattejusteringar avseende en affärsenhet inom koncernen eller om gällande lagar, avtal, föreskrifter eller tolkningar av dessa eller den administrativa praxisen i förhållande till dessa förändras, inklusive ändringar med retroaktiv verkan, kan ITABs tidigare och nuvarande hantering av skattefrågor ifrågasättas. Om skattemyndigheter med framgång gör gällande sådana anspråk kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta, och få en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelseresultat.

De jurisdiktioner inom vilka ITAB är verksamt har interntprissättningsregler som kräver att transaktioner med närstående företag sker på marknadsmässiga villkor. Hanteringen av interntprissättningsfrågor inom koncernen är baserad på OECDs riktlinjer och nationella regelverk för interntprissättning samt dokumenterade principer för fastställande av pris vid närstående transaktioner. Koncernen inhämtar regelbundet råd från oberoende experter i dessa frågor. Transaktioner mellan koncernens bolag, såsom distribution av produkter, managementtjänster, koncerninterna lån och nyttjande av immateriella tillgångar, görs, enligt ITABs uppfattning, på affärsmässiga grunder genom tillämpning av gällande internationella riktlinjer och nationella regelverk. Det föreligger en risk att skattemyndigheter i någon av de jurisdiktioner som ITAB är verksam i anser att interntprissättning inte sker på marknadsmässiga villkor. För det fall en skattemyndighet med framgång invänder mot sådan prissättning, kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta. När koncernens nettoomsättning ökar upp till vissa uppsatta nivåer kan även nya skatteregler som BEPS och Pelare 2 komma att kräva mer resurser och eventuellt ge ökade skattekostnader i vissa länder. Detta kan få en negativ påverkan på koncernens nettoresultat.

ITAB är exponerat för hälso- och säkerhetsrisker

Arbetsmiljön inom ITABs verksamheter är avgörande för koncernens anställdas hälsa och säkerhet, på grund av risken för olycksfall och incidenter. Detta gäller både den fysiska arbetsmiljön och de sociala och psykologiska aspekterna. ITAB arbetar aktivt med att minska antalet olycksfall och ser över säkerhetsrutinerna för de bolag som rapporterar högre antal olyckor. Vidare sker insatser på lokal nivå för att minska sjukfrånvaron inom ITAB.

ITAB omfattas av bestämmelser på arbetsmiljöområdet i de jurisdiktioner där ITAB bedriver produktion. Till exempel i Sverige regleras ITABs verksamhet bland annat av arbetsmiljölagen (1977:1160). Bristande efterlevnad av lagar och regler, i alla de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet, kan resultera i att myndigheter utfärdar verkställighetsåtgärder, avgifter eller böter, och även i vissa fall restriktioner avseende koncernens verksamhet, som kan vara påtagliga och

påverka ITABs finansiella ställning negativt.

ITAB är utsatt för risker relaterade till immateriella rättigheter

ITABs verksamhet är beroende av ett antal immateriella rättigheter, inkluderande men inte begränsat till ett antal varumärken, patent, annan skyddad information och företagshemligheter, vilka används i och för ITABs lösningar, produkter och tjänster. ITAB kan komma att bli oförmöget att behålla sådana immateriella rättigheter, skyddad information eller företagshemligheter. Koncernens immateriella rättigheter kan vidare komma att ogiltigförklaras, kringgås eller bestridas. ITAB kan även vara oförmöget att framgångsrikt skydda sitt varumärke, firma eller företagshemligheter, eller att uppnå eller upprätthålla konkurrensfördelar. Vid utveckling av vissa av ITABs lösningar, produkter och tjänster använder sig ITAB av sina anställda och konsulter och ITAB reglerar äganderätten till de immateriella tillgångarna som skapas inom ramen för anställning och/eller uppdrag i sina anställnings- och konsultavtal. Det finns en risk att ITAB, helt eller delvis, inte lyckas skydda och/eller säkerställa rättigheterna till utarbetade immateriella tillgångar, vilket riskerar att medföra att konkurrenter kan erbjuda snarlika lösningar, kan kopiera eller omöjliggöra användning av immateriella tillgångar eller på annat sätt kan utnyttja ITABs lösningar eller produkter.

Koncernens användning av immateriella rättigheter kan även utgöra, eller påstås utgöra, intrång i tredje parters immateriella tillgångar. De kostnader som skulle kunna följa av att ITAB vidtar eller försvarar sig mot rättsliga åtgärder vid eventuella intrång i immateriella rättigheter skulle kunna vara betydande. Om ITAB misslyckas i detta avseende kan ITAB bli skyldigt att betala royalty och/eller skadestånd, och ITAB kan komma att förbjudas att använda de immateriella rättigheter som visat sig inkräkta på tredje parts rättigheter. Om ITAB inte på ett effektivt sätt kan skydda sina immateriella rättigheter eller om någon vidtar rättsliga åtgärder mot ITAB för intrång i immateriella rättigheter kan det ha en väsentlig negativ inverkan på ITABs verksamhet, finansiella position och rörelseresultat samt leda till nedskrivning av de redovisade immateriella tillgångarna.

ITAB är exponerat för risker relaterade till tvister och rättsliga förfaranden

ITAB bedriver verksamhet internationellt, både på mogna marknader, såsom flertalet länder i Europa och USA, och på tillväxtmarknader, såsom Kina och Indien, varav några har en mindre stabil politisk situation. ITAB kan bli inblandad i rättsliga tvister som motpart i olika jurisdiktioner. Följaktligen riskerar ITAB från tid till annan att bli inblandad i civilrättsliga, arbetsmiljörelaterade och administrativa förfaranden som uppstår inom ramen för den dagliga verksamheten.

ITAB kan påverkas negativt av pågående och/eller framtida tvister och rättsliga förfaranden angående, bland annat, arbetskraftsfrågor, immateriell egendom, avtalsfrågor eller regelbrottsfrågor eller andra rättsliga anspråk som kan medföra potentiella skadestånd och försvarskostnader.

Om krav skulle framföras mot ITAB, oavsett om detta skulle leda till att väsentligt legalt ansvar fastställs, skulle kraven kunna leda till finansiell förlust ►

- ▶ eller negativ publicitet för ITABs varumärke och rykte, vilket kan leda till förlorade intäkter. Vidare är hanteringen av tvister och framställda krav typiskt sett både väldigt kostnads- och tidskrävande att hantera och kan därför medföra att de befattningshavare och det koncernbolag som är indraget i en sådan tvist inte kan fokusera på den dagliga verksamhet i den utsträckning som förväntas.

FRAMTIDSUTSIKTER

ITABs mål är att stärka sina kunders konkurrenskraft med unika och konkurrenskraftiga lösningar för förbättrad operativ effektivitet och minskade kostnader samt lägre energiförbrukning för detaljhandeln. ITAB arbetar kontinuerligt med att stärka koncernens resultatutveckling med anpassade prishöjningar och kostnadsbesparande åtgärder. Samtidigt skapar den nuvarande ekonomiska utvecklingen med hög inflation och högre räntenivåer osäkerhet och återhållsamhet hos detaljhandlare och ITAB ser för närvarande tecken på avmattning. Koncernens verksamheter följer utvecklingen noga och kommer att implementera åtgärder vid behov. Rådande marknadssituation och koncernens stärkta finansiella ställning ger samtidigt ITAB möjlighet att växa ytterligare genom strategiska förvärv.

ITAB fortsätter utveckla sin verksamhet och investera i omställningen inom ramen för koncernens One ITAB-strategi i syfte att bli den ledande lösningsleverantören inom detaljhandeln. Ambitionen är att fortsätta öka andelen tjänster och lösningar samt stärka koncernens digitala erbjudande ytterligare. Verksamheten bygger nya för- mågor och ett gemensamt informationslandskap som stöd för koncernens nya "operating model" för att ytterligare effektivisera verksamheten under de kommande tre till fyra åren och att göra ITAB med skalbart och flexibelt i en föränderliga värld.

One ITAB-strategin och koncernens finansiella mål lägger grunden för att stärka positionen som den ledande lösningsleverantören till europeisk detaljhandel med fokus på hållbar tillväxt och ökad lönsamhet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER

RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Det har efter räkenskapsårets utgång inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MODERBOLAGET	2022
<i>Till årsstämman förfogande står vinstmedel (kr):</i>	
Överkursfond	1 083 234 816
Balanserade vinstmedel	641 583 698
Årets resultat	-62 416 275
TOTALT	1 662 402 239
<i>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande (kr):</i>	
Till aktieägarna utdelas 0,50 kr per stamaktie	109 050 096
I ny räkning överföres	1 553 352 143
TOTALT	1 662 402 239

UTDELNING 2022

- ▶ Styrelsen föreslår årsstämman 2023 att en utdelning om 0,50 kr per stamaktie lämnas för räkenskapsåret 2022.
- ▶ ITABs utdelningspolicy anger att aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara minst 30 procent av bolagets resultat efter skatt. Utdelning ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2022

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH ITABS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ITAB Shop Concept AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. ITABs aktier är noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap.

ITAB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler i det fall det anses leda till bättre bolagsstyrning, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2022 beskriver ITABs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer enligt ÅRL.

BOLAGSSTYRNING, ANSVARFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att bolag för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Förtroendet hos lagstiftare och i samhället för att bolagen agerar ansvarsfullt är avgörande för bolagens frihet att förverkliga sina strategier för att skapa värde. För-

troendet hos befintliga och potentiella investerare för att så sker är avgörande för deras intresse av att investera i bolagen. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av riskkapital och kompetens.

Syftet med bolagsstyrningen i svenska börsbolag är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott samt verkställande ledning och regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. ITAB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel (Nasdaq Stockholm) samt god sed på aktiemarknaden. De informationskrav som ITAB har att uppfylla finns i det av Nasdaq Stockholms utgivna "Regelverk för emittenter" och Koden är en del av detta regelverk. ITAB ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i bolagets bolagsordning. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på ITABs webbplats itabgroup.com.

Avvikelser från Koden

För 2022 finns inga avvikelser från Koden att rapportera.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR INOM ITAB

Av Aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisorer, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive

organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen.

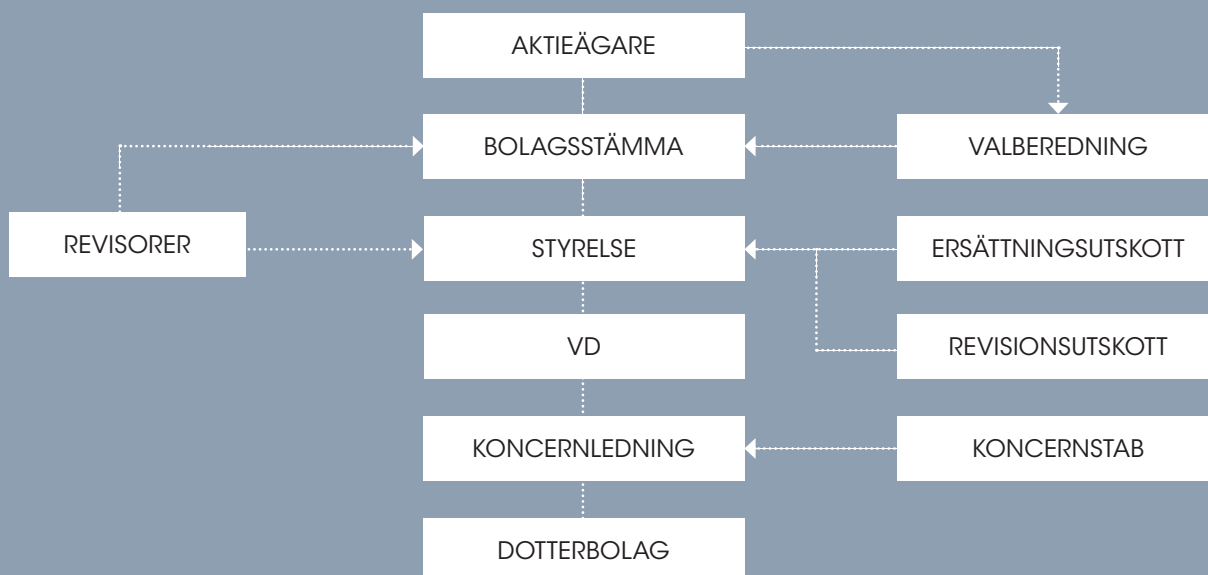
Information om ITAB-aktien och ägarförhållanden finns på sid. 32-33.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Information om att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. På den ordinarie årliga bolagsstämman (årsstämman) fattas bland annat beslut om att fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktören, disposition av resultatet för det gångna året, val av styrelse och, när så erfordras, revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företräddas via ombud. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt för bolaget på grund av aktieägaravtal. ►

BOLAGSSTYRNING



► Årsstämma 2022

ITABs årsstämma avhölls tisdagen den 10 maj 2022. Vid stämman deltog totalt 26 aktieägare som tillsammans representerade cirka 153 miljoner röster, motsvarande cirka 70 procent av totalt antal aktier och röster i bolaget.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Beviljande av ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktören avseende 2021 års förvaltning.
- Omval av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Jan Frykhammar, Petter Fägersten, Anders Moberg, Roberto Monti, Fredrik Rapp och Vegard Søraunet.
- Till styrelseordförande omvaldes Anders Moberg.
- Reviderade instruktioner för valberedningen fastställdes.
- Till revisor valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelse och revisorer och ersättningsrapport för 2021 fastställdes.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier upp till maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i bolaget.
- Fastställdes nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom koncernen.

ÅRSSTÄMMA 2023

ITABs årsstämma äger rum onsdagen den 10 maj 2023 i Jönköping. Ytterligare information finns på sid. 95.

VALBEREDNING

I enlighet med Kodens ska ITAB ha en valberedning. Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2022 fastställdes reviderade instruktioner för valberedningen. I enlighet med dessa har styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de största aktieägarna och be dessa att utse tre ledamöter att utgöra valberedning. Urvalet av aktieägare att kontakta ska göras baserat på aktieägarförteckningen förd av Euroclear Sweden per den 31 augusti varje år. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som är utsedd av den största aktieägaren. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämma. Instruktionerna gäller tills vidare.

I enlighet med detta utsåg de största aktieägarna Aeternum Capital AS, Pomona-gruppen AB och Övre Kullen AB varsin ledamot till valberedningen inför årsstämman 2023. Denna valberedning består av Åsa Otterlund (utsedd av Aeternum Capital), Ulf Hedlundh (utsedd av Pomona-gruppen) och Petter Fägersten (utsedd av Övre Kullen), med Åsa Otterlund som ordförande. Ledamöterna i valberedningen är utsedd för perioden fram till och med årsstämman 2023. I det fall en ledamot lämnar uppdraget i valberedningen innan dess arbete är slutfört har de kvarvarande ledamöterna i uppdrag att utse en ny ledamot.

Inför årsstämman 2023 har valberedningen i uppdrag att förbereda och framlägga förslag

till stämмоordförande, styrelseledamöter och styrelseordförande till styrelsen, arvoden till ledamöter i styrelse och utskott samt, i förekommande fall, val av och arvoden till revisorer. Valberedningen ska i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Kodens ankommer på valberedningen. Valberedningen ska vid bedömningen av styrelsens utvärdering och i sitt förslag särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning i enlighet med mångfaldspolicyn enligt regel 4.1 i Kodens. Valberedningens förslag ska ingå i kallelsen till årsstämman 2023. I anslutning till att styrelsen utfärdar kallelsen till årsstämman ska valberedningen tillse att bolaget publicerar valberedningens förslag och motiverade yttrande samt information om hur valberedningen bedrivit sitt arbete på ITABs webbplats itabgroup.com.

Det utgår inget arvode för uppdraget i valberedningen.

Inför årsstämman 2023 har valberedningen utvärderat relevanta delar av styrelsens arbete och hittills haft sju protokollförda möten, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver haft ett antal kontakter.

STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt ITABs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst nio ledamöter med högst nio suppleanter.

Styrelsens ledamöter

Vid utgången av 2022 bestod styrelsen i ITAB Shop Concept AB av sju ordinarie styrelseledamöter utsedd av årsstämman den 10 maj 2022: Anders Moberg (ordförande), Anna Benjamin, Jan Frykhammar, Petter Fägersten, Roberto Monti, Fredrik Rapp och Vegard Søraunet. En presentation av dessa styrelseledamöter inklusive uppgifter om andra uppdrag återfinns på sid. 48 samt på ITABs webbplats itabgroup.com. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Fyra av ledamöterna är oberoende till större aktieägare. Styrelsen uppfyller härigenom kraven på oberoende enligt regelverken. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

I enlighet med årsstämmans beslut i maj 2022 uppgår totalt styrelsearvode till 2 000 000 kr, varav till styrelsens ordförande utgår 500 000 kr och till övriga ledamöter 250 000 kr per person.

Se även sammansättning över styrelsens ledamöter och deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållanden och styrelsearvoden på sid. 45.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att en ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning

samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamöten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlopande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete ärligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse i enlighet med de lagar, förordningar och avtal som bolaget har att följa. Den ska dessutom med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor.

Styrelsen fastställer ärligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning och ordförandens arbetsuppgifter samt instruktion för den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utförade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden ärligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till bolagsledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsboksutet för årsstämman.

Styrelsen är vidare ansvarig för att ärligen upprätta en bolagsstyrningsrapport som bland annat ska omfatta styrelsens åtgärder för att följa upp att den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen och hur rapporteringen till styrelsen fungerat. Bolagsstyrningsrapporten ska granskas av bolagets revisor. Styrelsen ska i samband med detta ärligen utvärdera och ta ställning till om bolaget ska ha en särskild granskningsfunktion (interrevision). Detta beslut ska motiveras i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen genomför ärligen en utvärdering av sitt arbete där en enkät går ut till samtliga ledamöter. Resultatet sammanställs av valberedningens ordförande som sedan återkopplar till respektive

ledamot. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete.

Varje styrelseledamot ska självständigt bedöma de ärenden styrelsen har att behandla och begära den information som ledamoten anser nödvändig för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Varje styrelseledamot ska fortlöpande tillägna sig den kunskap om bolagets verksamhet, organisation, marknader och dylikt som erfordras för uppdraget.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt sju gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i februari månad behandlas årsboksutslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen avhöll under 2022 sju ordinarie styrelsesammanträden, varav ett konstituerande möte, och nio extra styrelsesammanträden. Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen nedan. Väsentliga ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Långsiktiga mål för verksamheten, inklusive nya finansiella mål för koncernen
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Förvärv av Oy Checkmark Ltd
- Avveckling av koncernens verksamhet i Ryssland
- Investeringar

- Långfristig finansiering
- Policyer och riktlinjer
- Riskhantering och intern kontroll
- Delårsrapporter och årsboksutslut
- Rapportering av styrelsens kommittéer
- Hållbarhetsarbete
- Uppföljning av extern revision

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapporter, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker. Vidare ska revisionsutskottet fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

ITABs revisionsutskott utgörs av Jan Frykhammar, Anna Benjamin och Roberto Monti, med Jan Frykhammar som utskottets ordförande. Samtliga ledamöter i utskottet är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större aktieägare. Jan Frykhammar har redovisningskompetens. Bolaget uppfyller följaktligen kraven i aktiebolagslagen.

Revisionsutskottet har haft sju protokollförda möten under 2022 samt löpande kontakt med bolagets revisor däremellan. Revisionsutskottet har också haft ett flertal kontakter med koncernledningen. Arvode för arbete i revisionsutskottet har under 2022 utgått med 75 000 kr till utskottets ordförande och med 30 000 kr per person till övriga utskottsledamöter.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som

årsstämman beslutar om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet i ITAB har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktörer i övriga bolag i koncernen.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt utkast till styrelsens årliga ersättningsrapport över tillämpningen av bolagets ersättningsriktlinjer för fastställande vid årsstämman. Styrelsen ska uppdraga förslag till nya riktlinjer åtminstone var fjärde år, eller dessförinnan om det uppkommer behov av väsentliga justeringar, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. De nu gällande riktlinjerna fastställdes av årsstämman 2021 (se Not 8) och inför årsstämman 2023 har styrelsen inte för avsikt att föreslå några justeringar i dessa riktlinjer. Den av årsstämman 2022 fastställda ersättningsrapporten för 2021 finns på ITABs webbplats itabgroup.com.

ITABs ersättningsutskott utgörs av Anders Moberg, Fredrik Rapp och Vegard Søråunet, med Anders Moberg som utskottets ordförande. Verkställande direktören är adjungerad vid utskottets möten.

Under 2022 har ersättningsutskottet haft ett protokollfört möte. Det har under året utgått ersättning för arbete i ersättningsutskottet med 40 000 kr till utskottets ordförande och med 30 000 kr per person till övriga utskottsledamöter.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNINGEN

Verkställande direktören ("VD") tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten. VD leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För VD:s beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. VD tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Nuvarande VD Andrés Elgaard tillträdde sin post i september 2019.

VD leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. ITABs ►

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING, BEROENDEFÖRHÅLLANDEN, NÄRVARO OCH ARVODEN 2022

Namn	Uppdrag	Utskott		Oberoende i förhållande till ¹⁾		Deltagande i			Styrelsearvode inkl. utskottsersättning (SEK)
		Ersättning	Revision	Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsesammanråden (totalt antal)	Ersättningsutskott (totalt antal)	Revisionsutskott (totalt antal)	
Anders Moberg	Ordf.	Ordf.	-	Ja	Ja	16 (16)	1 (1)	-	540 000
Anna Benjamin	Ledamot	-	Ledamot	Ja	Ja	16 (16)	-	6 (7)	280 000
Jan Frykhammar	Ledamot	-	Ordf.	Ja	Ja	16 (16)	-	7 (7)	325 000
Petter Fägersten	Ledamot	-	-	Ja	Nej	16 (16)	-	-	250 000
Roberto Monti	Ledamot	-	Ledamot	Ja	Ja	15 (16)	-	6 (7)	280 000
Fredrik Rapp	Ledamot	Ledamot	-	Ja	Nej	16 (16)	1 (1)	-	280 000
Vegard Søråunet	Ledamot	Ledamot	-	Ja	Nej	16 (16)	1 (1)	-	280 000

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

► koncernledning består av VD & Koncernchef Andréas Elgaard, Chief Financial Officer Ulrika Bergmo Sköld, Senior Vice President – MBU Nordic Jan Andersson, Chief Operating Officer Jesper Blomquist, Senior Vice President – MBU South Europe Andrea Ciotti, Senior Vice President – MBU UK & Baltics Roy French, Chief Commercial Officer Nick Hughes, General Counsel Frida Karlsson, Senior Vice President – People & Culture Pernilla Lorentzon and Senior Vice President-MBU Central Europe Klaus Schmid.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sid. 49. Ersättningen till VD och koncernledningen under räkenskapsåret 2022 framgår av Not 8 på sid. 70-73.

Koncernstab

Direkt underställd koncernledningen finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, HR, inköp, IT, information, marknad, produktion, utveckling, investor relations, juridik, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

REVISOR

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning ska enligt bolagsordningen ett registrerat revisionsbolag eller en till två auktoriserade revisorer utses av bolagsstämman. Revisornas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i ITAB ägde rum på årsstämman 2022 och avsåg perioden fram till och med årsstämman 2023. Bolagets revisor är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisor Joakim Falck som huvudansvarig revisor. Joakim Falck har varit revisor i ITAB sedan 2018. Övriga revisionsuppdrag inkluderar Nolato AB, Absolent Group AB, Garo AB, Hexpol AB, Nefab AB, One Partner Group AB och Gyllensvaans Möbler AB.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott, och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till ITABs styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsboksutslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Ernst & Young prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till ITAB.

Det sammanlagda arvudet för Ernst & Youngs tjänster utöver revision uppgick under 2022 till 1 Mkr (2).

ETISKA RIKTLINJER

ITAB verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen har fastställt en så kallad uppförandekod (Code of

Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Uppförandekoden beförar bland annat att varje medarbetare är viktig, att koncernen ska erbjuda en hälsosam och säker arbetsmiljö och att ITAB kontinuerligt arbetar för en minskad miljöpåverkan. Den poängterar också att ITAB står för en rak och ärlig kommunikation och att alla medarbetare måste respektera affärsmässig sekretess. Om en fråga rörande affärsetik uppkommer på bolagsnivå finns det ett system för hur anställda ska rapportera direkt till koncernen och för hur dessa frågor ska hanteras. I enlighet med uppförandekoden har ITAB nolltolerans mot alla former mutor, bestickning och korruption.

ITAB utför regelbundet revisioner och utvärderar interna kontroller i samtliga dotterbolag, vilket ger en rimlig försäkran om en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av lagar och förordningar. Internrevisionen omfattar även uppföljning av hållbarhetsprogrammet och uppförandekoden. Respektive bolags VD inom ITAB-koncernen är ansvarig för att säkerställa att lokala regelverk efterlevs. Samtliga ITABs medarbetare omfattas av den koncernövergripande uppförandekoden och alla har skriftligen bekräftat att de efterlever denna kod.

I koncernen rapporterades inga kända fall av korruption under 2022. ITAB har också genomfört särskilda genomgångar och utbildningar avseende antikorrupcion, främst i länder där koncernen bedöms möta de största riskerna för brott mot de etiska riktlinjerna. Sedan slutet av 2017 finns en separat koncernövergripande leverantörspolicy (Supplier Policy) som innehåller de grundläggande affärsetiska krav som ITAB ställer på sina leverantörer. För att säkerställa att ITAB efterlever GDPRs regelverk har utbildningar genomförts för de medarbetare som hanterar persondata i sitt arbete.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till ITABs interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Den interna kontrollen ska ge en rimlig försäkran om en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av lagar och förordningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument enligt nedan. ITABs verktyg för intern kontroll har sin utgångspunkt i ramverket COSO. COSO är ett ramverk för att utvärdera ett företags interna kontroll över den finansiella rapporteringen. Ramverket effektiviserar arbetet med den interna kontrollen.

Under året har riskkartan genomlysts vilken ligger till grund för reviderat internervisionsprogram. Den interna kontrollen har förutom de affärsmässiga riskerna fokuserats på formalia, rutiner och processer kopplade till den uppdaterade riskkartan.

Finansiell rapportering

Samtliga dotterbolag rapporterar varje månad ekonomiskt utfall i enlighet med koncernens interna ekonomihandbok. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning.

Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter följs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer och rutiner.

Styrelsen fastställer koncernens policyer beträffande information, kredit och finans. Koncernledningen fastställer övriga instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

ITAB arbetar löpande med riskanalyser som underlag för revidering av koncernens riskkarta. Såväl finansiella och operationella som strategiska risker kartläggs. Revisionsutskottet går vid behov och minst en gång per år igenom aktuell riskkarta och pågående och planerade aktiviteter kopplade till respektive risk och revidering görs vid behov.

Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom ITAB uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar exempelvis attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

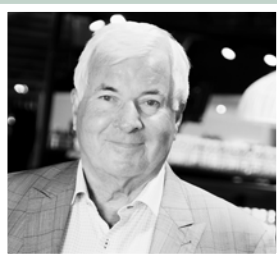
Uttalande om internrevision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser där arbetet med den interna kontrollen sker i ett internrevisionsprogram som omfattar samtliga dotterbolag enligt fastställd plan. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna.

ÖVERTRÄDELSER

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

STYRELSE


ANDERS MOBERG (född 1950)

Styrelseordförande sedan 2018 och styrelseledamot sedan 2011.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Byggmax AB. Styrelseledamot i Bergendahl & Son AB, Boconcept A/S, Stichting INGKA Foundation och ZetaDisplay AB.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 1 100 000 aktier (kapitalförsäkring).


ANNA BENJAMIN (född 1976)

Styrelseledamot sedan 2004.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AGES Industri AB, Inev AB, Pegital Investment AB och XANO Industri AB.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 14 208 693 aktier (via bolag och med familj).


JAN FRYKHAMMAR (född 1965)

Styrelseledamot sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Aspia AB och Clavister Holding AB. Styrelseledamot och ordförande i OX2 AB, Alphawave Semi Plc, Nordic Semiconductor ASA och Enea AB. Styrelseledamot i Telavox AB och Roima Intelligence Oy.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: –


PETER FÅGERSTEN (född 1982)

Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AGES Industri AB, Inev AB, Ravingatan AB, Skanditape AB, XANO Industri AB, Övre kullen AB, m.fl.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 24 720 262 aktier (via Övre Kullen och med familj).


ROBERTO MONTI (född 1963)

Styrelseledamot sedan 2020.

VD för Arper SPA.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AIDAF och Arper SPA.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: –


FREDRIK RAPP (född 1972)

Styrelseledamot sedan 2013.

VD för Pomona-gruppen AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Binar AB, Borgstena Group AB, Eesti Hõõvellist AS, Serica Consulting AB, XANO Industri AB, m.fl. Styrelseledamot i Ages Industri AB, Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB, Segulah AB, m.fl.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 37 945 397 aktier (via Pomona-gruppen och med familj).


VEGARD SØRAUNET (född 1980)

Styrelseledamot sedan 2021.

VD & Investeringsdirektör för Aeternum Management AS.

Övriga styrelseuppdrag: VD och styrelseordförande för Søråunet Invest AS.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 54 354 496 aktier (via Aeternum Capital).

ÖVRIGA UPPGIFTER: Se ITABs webbplats itabgroup.com för en närmare presentation av respektive styrelseledamot, inklusive utbildning och arbetslivserfarenhet. Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 28 februari 2023.

KONCERNLEDNING



ANDRÉAS ELGAARD (född 1972)

President & CEO

Anställd i koncernen: 2019

Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom IKEA, Ballingslöv, Sperian, Icopal och Saint-Gobain Isover.

Aktieinnehav: 700 000 aktier.



JAN ANDERSSON (född 1979)

Senior Vice President - MBU Nordic

Anställd i koncernen: 2013

Aktieinnehav: 150 000 aktier



ULRIKA BERGMO SKÖLD (född 1967)

Chief Financial Officer

Anställd i koncernen: 2020

Aktieinnehav: 103 480 aktier.



JESPER BLOMQUIST (född 1968)

Chief Operating Officer

Anställd i koncernen: 2020

Aktieinnehav: 145 000 aktier.



ANDREA CIOTTI (född 1971)

Senior Vice President - MBU South Europe

Anställd i koncernen: 2016

Aktieinnehav: 20 000 aktier



ROY FRENCH (född 1965)

Senior Vice President - MBU UK & Baltics

Anställd i koncernen: 2010

Aktieinnehav: –



NICK HUGHES (född 1969)

Chief Commercial Officer

Anställd i koncernen: 2010

Aktieinnehav: 30 000 aktier



FRIDA KARLSSON (född 1984)

General Counsel

Anställd i koncernen: 2021

Aktieinnehav: –



PERNILLA LORENTZON (född 1969)

Senior Vice President - People & Culture

Anställd i koncernen: 2015

Aktieinnehav: 4 770 aktier



KLAUS SCHMID (född 1965)

Senior Vice President - MBU Central Europe

Anställd i koncernen: 2018

Aktieinnehav: 8 000 aktier

ÖVRIGA UPPGIFTER: Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 28 februari 2023.

FINANSIELL UTVECKLING - FEM ÅR I SAMMANDRAG

	2022	2021	2020	2019	2019	2018
					Exklusive effekt av IFRS16	
Resultaträkningar (Mkr)						
Intäkter från avtal med kunder	6 868	6 087	5 323	6 064	6 064	6 031
Kostnad för sålda varor	-5 286	-4 727	-4 137	-4 725	-4 729	-4 683
BRUTTORESULTAT ¹⁾	1 582	1 360	1 339	1 339	1 335	1 348
Försäljningskostnader	-871	-796	-784	-899	-903	-880
Administrationskostnader	-344	-331	-285	-286	-287	-294
Övriga rörelseintäkter och kostnader	36	-17	-5	103	103	56
RÖRELSERESULTAT ¹⁾	403	216	112	257	248	230
Finansiella poster	-55	-69	-112	-83	-68	-73
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER ¹⁾	348	147	0	174	180	157
Skatt på årets resultat	-105	-52	-22	-54	-55	-60
ÅRETS RESULTAT - KVARVARANDE VERKSAMHET	243	95	-22	120	125	97
Resultat från Verksamhet under avveckling, netto efter skatt	-53	8	-	-	-	-
ÅRETS RESULTAT	190	103	-22	120	125	97
<i>Hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	170	95	-21	120	125	90
Innehav utan bestämmande inflytande	20	8	-1	0	0	7
Balansräkningar (Mkr)						
<i>Tillgångar</i>						
Immateriella tillgångar	1 897	1 756	1 743	1 837	1 837	1 807
Materiella anläggningstillgångar	1 408	1 366	1 367	1 606	860	939
Övriga långfristiga fordringar	153	146	119	130	128	109
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	3 458	3 268	3 229	3 573	2 825	2 855
Varulager	1 030	1 176	698	926	926	1 019
Kortfristiga fordringar	1 244	1 372	900	1 095	1 095	1 219
Likvida medel	756	208	692	302	302	271
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	3 030	2 756	2 290	2 323	2 323	2 509
Tillgångar som innehas till försäljning	88	-	-	-	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	6 576	6 024	5 519	5 896	5 148	5 364
<i>Eget kapital och skulder</i>						
Eget kapital	3 169	2 782	1 725	1 876	1 882	1 726
Uppskjutna skatteskulder	44	45	41	48	48	54
Övriga långfristiga skulder	1 624	1 143	1 283	1 989	1 356	1 712
Övriga kortfristiga skulder	1 720	2 054	2 470	1 983	1 862	1 872
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning	19	-	-	-	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 576	6 024	5 519	5 896	5 148	5 364
Kassaflöde (Mkr)						
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	527	424	417	285	160	163
Förändring av rörelsekapital	15	-589	394	193	193	337
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	542	-165	811	478	353	500
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-150	-103	-45	34	34	-242
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN	392	-268	766	512	387	258
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	153	-253	-343	-489	-364	-280
ÅRETS KASSAFLÖDE	545	-521	423	23	23	-22
Nyckeltal						
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	674	487	376	532	391	372
EBITDA-marginal, %	9,8	8,0	7,1	8,8	6,4	6,2
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	5,9	3,6	2,1	4,2	4,1	3,8
Vinstmarginal, %	5,1	2,4	0,0	2,9	3,0	2,6
Räntetäckningsgrad, ggr	6,0	2,8	1,0	2,9	3,4	3,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, Mkr	3 012	2 654	1 607	1 748	1 754	1 598
Räntebärande nettoskuld, Mkr	1 080	1 239	1 748	2 509	1 755	2 104
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingkulder, Mkr	399	609	1 092	1 746	1 746	2 095
Soliditet, %	48	46	31	32	37	32
Cash conversion, %	80	E/T	215	90	90	134
Avkastning på eget kapital, %	6,0	4,0	Neg	6,9	7,2	5,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,9	5,4	2,5	5,4	6,2	5,5
Avkastning på totalt kapital, %	6,8	3,9	2,0	4,3	4,7	4,1
Avskrivningar, Mkr	271	271	264	275	143	142
Nettoinvesteringar, Mkr	150	103	45	-34	-34	242
- varav hänförliga till företagsöverlåtelse, Mkr	66	40	0	-27	-27	142
Medelantal anställda	2 847	2 930	3 030	3 247	3 247	3 384

¹⁾ För mer information om engångsposter se tabeller på sid. 51.

Från och med 2022 redovisas ITABs dotterbolag ITAB Rus JSC som Verksamhet under avveckling i enlighet i enlighet med IFRS 5. Jämförelsesiffror i koncernens resultaträkning har räknats om för 2021. Under 2022 gjordes en ny tolkning vad gäller redovisning av utfrakter där dessa redovisas som Kostnad för sålda varor istället för Försäljningskostnader. Samtliga redovisade år har justerats. 2019 års uppgifter är upprättade enligt den nya standarden för leasingavtal, IFRS16. Jämförelseår har inte omräknats. För jämförelse redovisas 2019 även exklusive genomförande av IFRS16. Definitioner, se sid. 90.

KOMMENTARER TILL FEM ÅR I SAMMANDRAG

OMSÄTTNING

De senaste fem åren har ITABs nettoomsättning ökat med cirka 2 procent per år i genomsnitt. Förvärven av Cefla Retail Solutions 2021 och Checkmark 2022 har bidragit positivt till försäljningsökningen, medan Covid-19 pandemin påverkat omsättningen negativt under 2020 och 2021.

Under femårsperioden har ITAB tecknat ett stort antal långsiktiga avtal med ledande butikskedjor runt om i Europa. Dessa har legat till grund för ITABs position som den marknadsledande leverantören av kassadiskar till detaljhandeln och en av de största leverantörerna av butiksinterior och belysningsystem i Europa.

Under 2018 minskade omsättningen med 350 Mkr, motsvarande -5 procent. Den valutajusterade försäljningen minskade med 8 procent. Merparten av omsättningsminskningen hänförs till Storbritannien och Sydeuropa. Även Nordeuropa och Övriga världen minskade medan Central- och Östeuropa ökade i omsättning. Bland kundgrupperna var större delen av omsättningsminskningen inom Fashion. Även försäljningen till Dagligvaruhandeln minskade något medan Bygg & Heminredning ökade.

Under 2019 ökade omsättningen med 33 Mkr, motsvarande +1 procent. Den valutajusterade försäljningen minskade med 1 procent. Försäljningen ökade något i Syd- och Östeuropa samt Storbritannien medan Nordeuropa minskade. Försäljningen till den största kundgruppen Dagligvaruhandeln ökade medan Fashion och Bygg & Heminredning minskade.

För 2020 minskade omsättningen med 741 Mkr, motsvarande -12 procent. Den valutajusterade försäljningen minskade med 10 procent. En stor del av minskningen orsakades av kraftfulla åtgärder för att minska spridningen av Covid-19, framförallt under det första halvåret. Under det andra halvåret återhämtade sig omsättningen något, bland annat tack vare ökad försäljning av olika skyddsprodukter för butiker. Samtliga geografiska marknader förutom Centraleuropa minskade sin försäljning. Försäljningen till Dagligvaruhandeln ökade medan Övriga kundgrupper minskade.

Under 2021 ökade omsättningen med 764 Mkr (omräknat avseende redovisningen av koncernens dotterbolag i Ryssland som Verksamhet under avveckling), motsvarande +14 procent. Den valutajusterade omsättningen ökade med 19 procent, varav den organiska tillväxten var 8 procent och förvärvet av Cefla Retail Solutions bidrog med 11 procent. Försäljningsutvecklingen var god under hela året i takt med att samhällen och detaljhandeln öppnade upp efter nedstängningarna på grund av pandemin. Försäljningen till kundgrupperna Dagligvaruhandeln och Bygg & Heminredning ökade medan omsättningen i

Fashion var oförändrad jämfört med föregående år. Tillväxten var störst i Syd- och Östeuropa.

För 2022 ökade omsättningen med 781 Mkr för Kvarvarande verksamhet, motsvarande +13 procent. Den valutajusterade omsättningen ökade med 8 procent, varav den organiska tillväxten var 6 procent och förvärvet av Checkmark i februari 2022 bidrog med 2 procent. Den organiska tillväxten var framförallt ett resultat av genomförda prisökningar samt stabil underliggande efterfrågan. Den största omsättningsökningen skedde i Centraleuropa. Tillväxten var störst inom Fashion och Bygg & Heminredning men även försäljningen till Dagligvaruhandeln och Övriga kundgrupper ökade.

LÖNSAMHET

Rörelseresultatet har under femårsperioden varierat mellan som lägst 112 Mkr (2020) och som högst 403 Mkr (2022). Rörelsemarginalen har under perioden på motsvarande sätt varierat mellan 2,1 och 5,9 procent. Resultatet efter finansnetto har uppgått till mellan 0 Mkr (2020) och 348 Mkr (2022) och vinstmarginalen till mellan 0,0 och 5,1 procent. Engångsposter har påverkat resultatet under åren.

För 2018 minskade rörelsemarginalen till 3,8 procent. Resultatet påverkades negativt av en lägre omsättning främst i Storbritannien och Sydeuropa. Därtill belastades resultatet av omstrukturingskostnader i samband med lansering av ett större koncernövergripande effektiviseringsprogram.

Under 2019 var resultatet i nivå med föregående år. Resultatet påverkades negativt av omstrukturingskostnader avseende det tillväxt- och effektiviseringsprogram som lanserades 2018. Även nedskrivningar av tillgångar samt organisationsförändringar och personalneddragningar försämrade resultatet. Realisationsvinster avseende fastighetsförsäljningar och återbetalning av förvärvsköpeskilling påverkade resultatet positivt.

För 2020 minskade rörelseresultatet till 112 Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om 2,1 procent. Den minskade försäljningen och valutaeffekter påverkade resultatet negativt, medan förbättrad bruttomarginal och effekter av kostnadsbesparande åtgärder hade en positiv påverkan. Resultatet belastades med -205 Mkr avseende engångsposter, varav merparten är hänförliga till omstrukturingskostnader samt lagernedskrivning.

Under 2021 påverkades resultatet positivt av den ökade försäljningen samt det pågående transformationsarbetet inom One ITAB med genomförda produktionsflyttar och kostnadsanpassningar, mer gemensamma arbetsätt samt effektivare och mer flexibel marknadsbearbetning. De under de inledande kvartalen stigande råvarupriserna och

bristen på vissa komponenter har samtidigt haft en negativ påverkan på koncernens samtliga marknader. Resultatet belastades med engångsposter om -166 Mkr avseende omstrukturingskostnader.

För 2022 påverkades resultatet positivt av försäljningsökningen efter genomförda prishöjningar och valutaeffekter. Brister på vissa elektronikkomponenter och snabbt stigande priser för råvaror, frakter och energi samt nedstängningar på grund av Covid-19 pandemin i Kina under inledningen av året påverkade samtidigt bruttomarginalen negativt. Resultatet belastades med engångsposter om -40 Mkr avseende omstrukturingskostnader.

Koncernens avkastning på eget kapital har under perioden i genomsnitt uppgått till cirka 4,5 procent.

INVESTERINGAR

Under perioden har nettoinvesteringarna, exklusive företagsförvärv, som mest uppgått till 1,7 procent av omsättningen. Koncernens investeringar har främst bestått av maskinutrustning med fokus på obemannad drift, högt resursutnyttjande, hållbarhet och främsta tekniska utveckling samt utarbetade utvecklingskostnader för egna produkter och lösningar. Under 2018 investerade koncernen i en större produktionsanläggning i Kina i syfte att säkra en hållbar och effektiv produktion och montering. Under 2021 har på motsvarande sätt investeringar skett i bland annat gemensamma produktionsanläggningar i Tjeckien inom ramen för One ITAB.

Investeringar hänförliga till företagsförvärv har fokuserats på att förstärka positionen som en marknadsledande leverantör av butiksinterior till koncernens utvalda kundgrupper och geografiska marknader samt att förstärka och komplettera innehållet i tjänste- och produktportföljen inom vissa områden.

FINANSIELL UTVECKLING

Vid ingången av 2018 uppgick balansomslutningen till 5 657 Mkr och vid utgången av 2022 till 6 576 Mkr. Förändringarna i balansomslutningen beror bland annat på genomförda företagsförvärv, investeringar i produktionsanläggningar samt fastighetsförsäljningar. Övergången till IFRS 16 (Leasing) per den 1 januari 2019 ökade balansomslutningen med 725 Mkr. Expansionen har skett med hjälp av ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten, bankfinansiering samt rekaptaliseringen 2021 med genomförda emissioner. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 2 095 Mkr vid utgången av 2018 för att sedan ha minskats till 399 Mkr (exklusive leasingsskuld) år 2022.

Koncernens soliditet för 2018-2020 uppgick till 31-32 procent men har stärkts till 48 procent vid utgången av 2022.

Poster som inte tillhör ordinarie verksamhet, s.k. engångsposter

	2022	2021	2020	2019	2018
Förvärvs-, integrations-, och omstrukturingskostnader	-40	-166	-156	-70	-63
Lagernedskrivning av engångskaraktär	-	-	-52	-	-
Omvärdering / reglering tilläggsköpeskillingar förvärv	-	-	-	42	34
Fastighetsförsäljning och omstrukturering Belgien	-	-	-	44	15
	-40	-166	-208	16	-14

Engångsposters påverkan på resultaträkningen

	2022	2021	2020	2019	2018
Bruttoresultat	-19	-59	-121	-31	-37
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-30	-157	-202	16	-5
Rörelseresultat	-40	-166	-205	16	-8
Resultat efter finansnetto	-40	-166	-208	16	-14

RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

(Mkr)	Not	2022	2021
Intäkter från avtal med kunder	6	6 868	6 087
Kostnad för sålda varor	8, 9, 10, 11	-5 286	-4 727
BRUTTORESULTAT		1 582	1 360
Försäljningskostnader	8, 9, 10, 11	-871	-796
Administrationskostnader	8, 9, 10, 11	-344	-331
Övriga rörelseintäkter	12	79	39
Övriga rörelsekostnader	12	-43	-56
RÖRELSERESULTAT		403	216
Finansiella intäkter	14	16	14
Finansiella kostnader	14	-71	-83
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		348	147
Årets skattekostnad	16	-105	-52
ÅRETS RESULTAT - KVARVARANDE VERKSAMHET		243	95
Resultat från Verksamhet under avveckling, netto efter skatt	5	-53	8
ÅRETS RESULTAT		190	103
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		170	95
Innehav utan bestämmande inflytande		20	8
RESULTAT PER AKTIE, KR	17		
Inklusive Verksamhet under avveckling före utspädning		0,78	0,50
Inklusive Verksamhet under avveckling efter utspädning		0,78	0,50
Exklusive Verksamhet under avveckling före utspädning		1,02	0,46

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT - KONCERNEN

(Mkr)	Not	2022	2021
ÅRETS RESULTAT		190	103
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som inte kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsförpliktelser	29	5	-2
Skatt på poster som inte kommer omklassificeras	16	-1	0
		4	-2
Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		188	118
Förändring i verkligt värde på säkringar av nettoinvesteringar		-19	-1
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		39	13
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-16	8
Skatt på poster som kan omklassificeras	16	-1	-5
	25	191	133
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT		195	131
ÅRETS TOTALRESULTAT		385	234
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		356	213
Innehav utan bestämmande inflytande		29	21

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING - KONCERNEN

(Mkr)	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	18	1 790	1 644
Övriga immateriella tillgångar	10, 18	107	112
	6	1 897	1 756
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	10, 19, 22	1 069	1 034
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10, 19, 22	240	212
Inventarier, verktyg och installationer	10, 19, 22	92	103
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	7	17
	6	1 408	1 366
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intressebolag	20	9	11
Långfristig derivatfordran	21	21	-
Övriga finansiella långfristiga fordringar	21	19	18
		49	29
Uppskjutna skattefordringar	16	104	117
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 458	3 268
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager</i>			
Varulager	23	1 030	1 176
Kundfordringar	21	1 062	1 118
Aktuella skattefordringar		21	37
Kortfristig derivatfordran	21	4	4
Övriga fordringar	21	62	122
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6, 21, 24	95	91
Likvida medel	21	756	208
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		3 030	2 756
Tillgångar som innehas till försäljning	5	88	-
SUMMA TILLGÅNGAR		6 576	6 024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		93	91
Övrigt tillskjutet kapital		1 091	1 089
Andra reserver		224	42
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 604	1 432
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 012	2 654
Innehav utan bestämmande inflytande		157	128
SUMMA EGET KAPITAL	25, 26, 27	3 169	2 782
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21	1 047	570
Långfristiga leasingskulder	21, 22	518	491
Långfristig derivatskuld	21	-	10
Övriga långfristiga skulder	21	12	19
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	34	41
Avsättning för uppskjutna skatteskulder	16	44	45
Övriga långfristiga avsättningar	30	13	12
		1 668	1 188
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21	49	182
Kortfristiga leasingskulder	21, 22	163	139
Checkräkningskredit	21, 28	57	59
Kortfristig derivatskuld	21	27	-
Förskott från kunder	6, 21	65	75
Leverantörsskulder	21	785	971
Aktuella skatteskulder		76	97
Övriga skulder	21	114	121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6, 21, 31	370	384
Kortfristiga avsättningar	30	14	26
		1 720	2 054
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning	5	19	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 576	6 024

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - KONCERNEN

(Mkr)	Not	Aktie-kapital	Återköpta egna aktier	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver (se Not 25)	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL DEN 1 JANUARI 2021		43		304	-78	1 338	1 607	118	1 725
Årets resultat						95	95	8	103
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsförpliktelser						-2	-2		-2
Omräkningsdifferens, utländska verksamheter					105		105	13	118
Säkring av nettoinvestering					-1		-1		-1
Säkring av kassaflöde					16		16		16
ÅRETS TOTALRESULTAT					120	93	213	21	234
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	5					1	1	-22	-21
Förvärv av delägda bolag	5							11	11
Ny- och kvittningsemission	27	48		785			833		833
EGET KAPITAL DEN 31 DECEMBER 2021	25,26	91		1 089	42	1 432	2 654	128	2 782
Årets resultat						170	170	20	190
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsförpliktelser						4	4	0	4
Omräkningsdifferens, utländska verksamheter					179		179	9	188
Säkring av nettoinvestering					-15		-15		-15
Säkring av kassaflöde					18		18		18
ÅRETS TOTALRESULTAT					182	174	356	29	385
Aktieincentivprogram	8,27			2			2		2
Nyemission av C-aktier	27	2		0			2		2
Återköp av egna C-aktier	27		-2				-2		-2
EGET KAPITAL DEN 31 DECEMBER 2022	25,26	93	-2	1 091	224	1 606	3 012	157	3 169

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN - KONCERNEN

Indirekt metod (Mkr)	Not	2022	2021
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET		403	216
RESULTAT FRÅN VERKSAMHET UNDER AVECKLING, NETTO EFTER SKATT	5	-53	8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
avskrivningar - Kvarvarande verksamhet	10,22	271	271
av- och nedskrivningar anläggningstillgångar - Verksamhet under aveckling		55	4
nedskrivningar av omsättningstillgångar		25	20
justering för pensioner och övriga avsättningar		-22	-11
andel i intressebolag		2	1
övriga poster		-6	19
SUMMA		675	528
Erhållen ränta		15	5
Erlagd ränta		-63	-78
Betald skatt		-100	-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		527	424
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager (ökning -/minskning +)		184	-421
Förändring av rörelsefordringar (ökning -/minskning +)		212	-394
Förändring av rörelseskulder (ökning +/minskning -)		-381	226
Summa förändring av rörelsekapital		15	-589
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		542	-165
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Årets förvärv av rörelse/koncernföretag, effekt på likvida medel	5	-66	-48
Avyttring av koncernföretag	5,12	-	8
Investeringar i immateriella tillgångar	18	-22	-6
Avyttring av immateriella tillgångar	12,18	0	1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-83	-86
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	12,19	21	28
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-150	-103
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		392	-268
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission	27	0	733
Amortering av lån	21	-438	-1 156
Amortering av leasingskuld	21	-140	-134
Upptagna lån	21	731	304
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		153	-253
ÅRETS KASSAFLÖDE		545	-521
Varav Kassaflöde från Verksamhet under aveckling	5	-7	
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		208	692
Likvida medel från Verksamhet under aveckling	5	-7	
Omräkningsdifferens på likvida medel		10	37
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		756	208

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

(Mkr)	Not	2022	2021
Nettoomsättning	7	174	171
Kostnad för sålda varor	7, 8, 9, 11	-25	-21
BRUTTORESULTAT		149	150
Försäljningskostnader	7, 8, 9, 11	-58	-47
Administrationskostnader	7, 8, 9, 10, 11	-69	-56
Övriga rörelseintäkter	12	32	11
Övriga rörelsekostnader	12	-13	-7
RÖRELSERESULTAT		41	51
Intäkt från andelar i koncernföretag	13	31	46
Kostnad från andelar i koncernföretag	13	-91	-51
Finansiella intäkter	14	44	33
Finansiella kostnader	14	-82	-92
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-57	-13
Bokslutsdispositioner	15	-7	-56
RESULTAT FÖRE SKATT		-64	-69
Årets skatteskostnad	16	1	15
ÅRETS RESULTAT		-63	-54

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT - MODERBOLAGET

(Mkr)	Not	2022	2021
Årets resultat		-63	-54
Övrigt totalresultat		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		-63	-54

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

(Mkr)	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10, 19	5	6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	2 051	2 051
Andelar i intressebolag	20	15	15
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Uppskjutna skattefordringar	16	33	32
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 104	2 104
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag	21	522	494
Aktuella skattefordringar		3	3
Övriga fordringar	21	3	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	9	5
Kassa och bank	21	402	54
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		939	556
SUMMA TILLGÅNGAR		3 043	2 660
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		93	91
Reservfond		7	7
		100	98
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 083	1 084
Balanserad vinst		642	695
Årets resultat		-63	-54
		1 662	1 725
SUMMA EGET KAPITAL	25, 26, 27	1 762	1 823
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		1 028	541
	21	1 028	541
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		-	112
Checkräkningskredit	28	36	32
Leverantörsskulder		3	3
Skulder till koncernföretag		183	105
Övriga skulder		1	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	30	40
	21	253	296
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 043	2 660

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

(Mkr)	Not	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		Årets resultat	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel		
EGET KAPITAL DEN 1 JANUARI 2021		43	7	299	723	-28	1 044
Föregående års resultat omföres						28	0
Årets resultat						-54	-54
Ny- och kvittningsemission	27	48		785			833
EGET KAPITAL DEN 31 DECEMBER 2021	25, 26	91	7	1 084	695	-54	1 823
Föregående års resultat omföres						54	0
Årets resultat						-63	-63
Aktieincitamentsprogram	8, 27				2		2
Nyemission av C-aktier	27	2		-1	1		2
Återköp av egna C-aktier	27					-2	-2
EGET KAPITAL DEN 31 DECEMBER 2022	25, 26	93	7	1 083	642	-63	1 762

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN - MODERBOLAGET

(Mkr)	Not	2022	2021
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RÖRELSERESULTAT		41	51
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
avskrivningar som belastat rörelseresultatet	10	1	1
övriga poster		4	0
SUMMA		46	52
Erhållen utdelning från dotterföretag		31	46
Erhållen ränta		44	33
Erlagd ränta		-35	-56
Betald skatt		-2	0
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		84	75
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar (ökning -/minskning +)		-6	1
Förändring av rörelseskulder (ökning +/minskning -)		-17	-5
Summa förändring av rörelsekapital		-23	-4
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		61	71
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN		61	71
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission		0	733
Amortering av lån		-393	-1 156
Upptagna lån		768	308
Utlåning till koncernföretag		-81	-295
Koncernbidrag	15	-7	-56
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		287	-466
ÅRETS KASSAFLÖDE		348	-395
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		54	449
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		402	54

NOTER / alla belopp redovisas i Mkr om inget annat anges /

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

ITAB Shop Concept AB, organisationsnummer 556292-1089, är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Jönköping. Adressen till huvudkontoret är Instrumentvägen 2, Jönköping, Sverige.

Moderbolagets stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Koncernredovisningen består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda

koncernen. Denna koncernredovisning har den 28 mars 2023 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2. REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Det innebär att de finansiella rapporterna för moderbolaget och koncernen presenteras i rapporteringsvalutan svenska kronor avrundat till närmaste miljoner kronor.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

INFÖRDA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR 2022

Företagsledningens bedömningar av relevanta ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft från och med den 1 januari 2022 redovisas nedan. Övriga ändringar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

ITAB presenterar från och med räkenskapsåret 2022 fraktkostnader till kund i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Tidigare har dessa kostnader presenterats i raden Försäljningskostnader. Fraktkostnader till kund är en del av de kostnader som uppstår relaterade till avtal med kunder varför bedömning nu gjorts att dessa kostnader presenteras i Kostnad för sålda varor. Även jämförelsetal har räknats om. För mer information se Not 11.

UTGIVNA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, ITAB Shop Concept AB, och de företag vilka ITAB Shop Concept AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras som rätten till rörlig avkastning samt möjligheten att kunna påverka avkastningen med hjälp av det bestämmande inflytandet. Dotterföretagen konsolideras från och med det datum koncernen uppnår ett bestämmande inflytande över bolaget tills att detta bestämmande inflytande upphör.

Vid upprättandet av koncernredovisningen slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterföretagen ihop. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner, inklusive intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egna kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer och tjänsterna erhålls.

Förvärvstidpunkten är den tidpunkt vid vilken förvärvaren erhåller bestämmande inflytande över det förvärvade företaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Vissa förändringar i de verkliga värdena kan uppkomma på grund av ytterligare information som förvärvaren erhållit efter förvärvstidpunkten. Sådana förändringar justeras under värderingsperioden mot identifierade övervärden. Förändringar som uppkommer från händelser efter värderingsperioden redovisas i resultaträkningen. Villkorad tilläggsköpeskilling klassificeras som skuld som är ett finansiellt instrument och värderas till verkligt värde, medan eventuell vinst eller förlust som blir följden redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna inklusive eventuella belopp för inne-

hav utan bestämmande inflytande överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Vid förvärv har enhetssynen tillämpats som innebär att alla tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag, vilket påverkar redovisad goodwill kopplat till förvärvet. Goodwill som uppstått i ett företagsförvärv prövas minst årligen om nedskrivningsbehov föreligger. Se vidare stycket om immateriella tillgångar nedan.

Verksamhet under avveckling

Om avveckling av verksamhet i koncernens dotterbolag pågår och bedöms vara högst sannolik och i övrigt uppfyller angivna kriterier för tillämpning av IFRS 5 *Anläggningsstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* redovisas den som Verksamhet under avveckling. Avvecklade verksamheter består av väsentlig verksamhet som avyttrats eller utgör avyttringsgrupp som innehas för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Innebörden av att en grupp av tillgångar och skulder klassificeras som att de innehas för försäljning är att deras redovisade värden kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Mot bakgrund av att en avveckling av koncernens verksamhet i det ryska dotterbolaget ITAB Rus JSC pågår och bedöms vara högst sannolik och i övrigt uppfyller angivna kriterier för tillämpning av IFRS 5 *Anläggningsstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* redovisas det ryska dotterbolaget från september 2022 som Verksamhet under avveckling.

I koncernens resultaträkning 2022 särredovisas ITAB Rus JSC på raden "Verksamhet under avveckling" och jämförelseåret 2021 har räknats om enligt samma principer. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas verksamhetens

nettotillgångar på raderna "Tillgångar som innehas till försäljning" respektive "Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning". I enlighet med IFRS är balansräkningar för tidigare år ej omräknade. Mer detaljerade räkenskapsstabeller för Verksamhet under avveckling presenteras i Not 5 Förvärv, avyttringar och Verksamhet under avveckling.

Tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter särredovisas inte i moderbolagets resultat- och balansräkning då moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsformer för resultat- respektive balansräkning. Vidare sker avskrivningar i moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen.

INTRESSEBOLAGSREDOVISNING

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande innebär möjlighet att påverka den driftmässiga och finansiella styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens andel uppgår till mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället vilket därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då monetära tillgångar och skulder utgör säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. En förutsättning är att säkringen uppfyller nödvändiga krav vad avser säkringsredovisning.

Utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande: (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs, (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs

inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), (iii) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Länder som har höginflationsvaluta redovisas enligt IAS 29. Under 2022 har Argentina definierats som land med höginflationsvaluta. Effekten har inte varit väsentlig för koncernen.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/förlusten.

Goodwill samt andra tillgångar och skulder som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernen redovisar intäkter när åtaganden att leverera utlovade varor eller tjänster uppfylls enligt identifierade kundavtal, exklusive mervärdesskatt, rabatter och returer och efter eliminering av koncernintern försäljning.

ITAB-koncernen säljer, utvecklar, producerar och distribuerar butiksinredning och butikstrustning till kedjebaserade kunder. Merparten av ITABs kunder är större butikskedjor som verkar internationellt och har butiker i ett flertal länder. Då ITAB säljer kundanpassade butikskoncept och ofta sätter ett pris på en kombinerad produkt och tjänst redovisas inte intäktslagen separat.

Intäktsredovisning av försäljningen sker i den period då kontrollen övergått till kunderna, vilket i normalfallet sker när alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Intäkter från konceptförsäljning där tjänsteuppdrag inkluderas sker redovisning av intäkter över tid baserat på färdigställandegraden på balansdagen när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippat med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader härrör från aktiviteter utanför koncernens primära verksamhet bland annat kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder, externa hyresintäkter och resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar.

REDOVISNING AV STATLIGA STÖD OCH BIDRAG

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma

sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas som en kostnadsreduktion av de poster som bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapport över finansiell ställning som en reduktion av tillgångens redovisade värde. För mer information se Not 11.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande lånefordringar och låneskulder samt värdeförändringar på derivatinstrument.

Lånekostnader redovisas i resultatet för den period till vilken de respektive lånen hänförs sig. Valutakursvinster och valutakursförluster på räntebärande tillgångar och skulder redovisas netto. Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

INKOMSTSKATTER

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt även på skattemässiga underskottsavdrag som sannolikt bedöms kunna utnyttjas i framtiden. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

PENSIONER

Koncernens pensionsplaner är till största del avgiftsbestämda. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Inom svenska dotterföretag finns via Alecta en förmånsbaserad ITP-plan. Alecta kan för närvarande ej lämna erforderliga uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa denna plan i balansräkningen i enlighet med IAS 19. Pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställs hos extern part redovisas som avsättningar i balansräkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utveckling, där resultatet används för att planera eller skapa produktion av nya eller starkt förbättrade processer eller produkter, aktiveras om det bedöms att processen eller produkten är tekniskt och kommersiellt genomförbar. Utgifterna redovisas som en tillgång i balansräkningen från den tidpunkt bedömningen görs att produk- ▶

- ten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillgängliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter samt indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen över de aktiverade utvecklingsutgifternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från den tidpunkt då tillgången är tillgänglig för användning. Den bedömda nyttjandeperioden varierar mellan 3 och 10 år. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Varumärken, patent och liknande rättigheter

Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 5-10 år. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommer från andra tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv som inte är enskilt identifierade och separat redovisade.

De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst synergieffekter i produktion, logistik, personal, know-how, samt effektiv organisation. Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med en obestämbar nyttjandeperiod och testas årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat, se även avsnitt om nedskrivningar i Not 3.

En kassagenererande enhet (IAS 36) består av den minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Det återvinningsbara värdet har fastställts baserat på enhetens nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Identifikationen av framtida kassaflöde grundar sig bland annat på en bedömning av verksamhetens förväntade tillväxttakt i enlighet med av företagsledningen fastställda prognoser för de kommande fyra åren. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna den kassagenererade enhetens nyttjandevärde, se vidare Not 18.

LEASING

ITAB är endast leasetagare, inte leasegivare. IFRS 16 fastställer principer för redovisning, värdering, presentation och upplysningar om leasingavtal. Enligt IFRS 16 ska tillgångar och skulder hänförliga till leasingavtal, med undantag för korttidsleasing-

avtal eller avtal avseende tillgångar med lågt värde, redovisas i rapport över finansiell ställning. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet.

En leasetagaren ska redovisa:

- a) nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för alla leasingavtal med kontraktstid längre än 12 månader om inte den underliggande tillgången är av ringa värde; och
- b) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar avskilt från räntekostnader på leasingkulder i resultaträkningen.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal fastställer en leasetagare leasingperioden som den icke-uppsägningbara perioden, tillsammans med perioder som omfattas av en förlängnings- eller uppsägningsoption om de är rimligt säkra att nyttjas. Leasingkulden värderas till nuvärdet av leasingavgifterna som inte är betalda vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med den implicita räntan om den lätt kan fastställas, annars används leasetagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas vid inledningsdatumet till summan för leasingkulden med tillägg för (i) förutbetalda leasingavgifter (efter avdrag av eventuella erhållna förmåner), (ii) initiala direkta utgifter och (iii) en uppskattning av återställningskostnader.

Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgången med tillämpning av anskaffningsvärdemetoden, d.v.s. tillgången värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, med beaktande av omvärderingar av leasingkulden. Leasingkulden ökar med räntekostnader, minskar med betalda leasingavgifter och omvärderas för att återspegla en eventuell omprövning eller ändring av leasingavtalet.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

ITABs leasingportfölj består främst av fastigheter, maskiner och fordon. Koncernen redovisar i rapport över finansiell ställning nyttjanderättstillgångar och leasingkulder hänförliga till leasingavtalen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångarna samt ränta på leasingkuldena. Leasingavgiften fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta.

Samtliga leasingavgifter nuvärdesberäknas med den implicita räntan i avtalet, alternativt ITABs marginella låneränta.

ITAB tillämpar de praktiska undantagen i IFRS 16 avseende korttidsleasingavtal, vilket definieras som avtal där den initiala leasingperioden är maximalt tolv månader efter beaktande av förlängningsoptioner, och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde vilket i koncernen till exempel utgörs av kontorsinventarier. ITAB tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. Icke-leasingkomponenter kostnadsförs och redovisas inte som en del av nyttjanderätten eller leasingkulden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värderingen sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum.

Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder och påbörjas efter det att anläggningstillgången har tagits i bruk. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betungande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat. Inga avskrivningar sker för mark.

Avskrivningstider

Byggnader	10 - 40 år
Markanläggningar	10 - 20 år
Förbättringar på annans fastighet	10 - 20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

Avskrivningstider för nyttjanderättstillgångar

Byggnader, produktion	8 - 15 år
Byggnader, kontor och lager	3 - 10 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

Tillgångars nyttjandeperioder och restvärden ses löpande över och justeras löpande om nödvändigt.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument omfattar likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, kort- och långfristiga låneskulder samt derivatinstrument.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och företagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Leverantörsfakturer redovisas när faktura mottagits. Den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävt eller löpt ut.

När reglering eller avyttring av finansiella instrument förväntas ske inom normal verksamhetscykel eller inom 12 månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som omsättningstillgång, annars redovisas de som anläggningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller eller förväntas reg-

leras inom normal verksamhetscykel eller inom 12 månader efter balansdagen samt inte innehar en ovillkorad rättighet att senarelägga skulden i minst 12 månader redovisas som kortfristiga skulder, annars redovisas de som långfristiga skulder.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Ett finansiellt instrument klassificeras vid det första redovisningstillfället utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Koncernen delar upp sina finansiella tillgångar och skulder i skuldinstrument, eget kapitalinstrument och derivat som säkringsinstrument i säkringsredovisning.

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till: upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. Denna typ av fordringar uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta den fordran som då uppkommer. Lånefordringar, likvida medel och kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för förväntade kreditförluster. Samtliga låne- och kundfordringar bedöms individuellt. En kundfordrans förväntade löptid är kort varför värdet redovisas till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som identifierats som värderade till verkligt värde via resultatet. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet.

Derivat klassificeras till verkligt värde via resultatet, om instrumentet ej identifierats som säkringsinstrument i säkringsredovisning eller är ineffektivt.

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori inkluderar lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder, finansiella upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet, omfattar sådana finansiella skulder som initialt har hänförs till den aktuella kategorin samt derivatskulder om instrumentet ej identifierats som säkringsinstrument i säkringsredovisning eller är ineffektivt. Förändringen i verk-

ligt värde på finansiella instrument redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. Tilläggsköpeskillningar i samband med rörelseförvärv klassificeras som finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet.

Eget kapitalinstrument

Koncernen klassificerar eget kapitalinstrument till verkligt värde via resultatet.

Derivat som säkringsinstrument i säkringsredovisning

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter och framtida kassaflöden redovisas enligt principerna för säkringsredovisning. Då transaktionen ingås bedöms förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten och analyseras mot koncernens mål för riskhanteringen avseende säkringen. Bedömning av om de säkringsinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna görs när säkringen ingås och fortlöpande under säkringsperioden.

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Investeringar i utländska dotterföretag (netto tillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i utländsk valuta. Den kursvinst eller kursförlust avseende upplåning som bedöms som effektiv säkring redovisas som omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen finansnetto. Resultat som redovisats under övrigt totalresultat omförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten avyttrats

Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valuterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasäkringar redovisas som förändring av verkligt värde på säkringar av nettoinvesteringar i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningens finansnetto.

Säkring av framtida kassaflöden. De derivatinstrument som används för att säkra framtida räntekostnader och prognostiserad kassaflöde i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas som förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta resultat-effekterna av omräknade utländska kassaflöden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även leasingfordringar och avtals tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar

ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser för den förväntade återstående löptiden.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet, med en löptid understigande 3 månader, och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en skölig andel av indirekta kostnader baserat på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstruktureringar görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan att omstruktureringen kommer att ske har skapats hos dem som berörs.

Som avsättningar redovisas avsättning för omstruktureringar och övriga avsättningar, som specificeras i Not 30.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande. Som närstående fysiska personer definieras nuvarande och tidigare styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Upplysningar om transaktioner med närstående redovisas i Not 34.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

ITAB har långsiktiga aktieincitamentsprogram som möjliggör för anställda att förvärva aktier i moderbolaget. Koncernen och moderbolaget redovisar dessa enligt IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar*. Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en svarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade aktierätterna beräknas med hänsyn till marknads villkor och villkor som inte är intjä- ▶

- ningsvillkor och de förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade, med hänsyn till tjänstevillkor och prestationsvillkor som inte är marknadsvillkor. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att till slut återspegla det verkliga antalet intjänade aktier. Justering sker dock inte när förverkande endast beror på att marknadsvillkor och/eller villkor som inte är intjäningsvillkor inte uppfylls.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid rapporttillfället.

Upplysningar om aktierelaterade ersättningar redovisas i Not 8 Personal och ledande befattningshavare samt Not 25 och 26.

RORELSESEGMENT

Ett rörelsesegment är, enligt definition i IFRS 8, en del av ett företag

(i) som bedriver affärsverksamhet från vilket den kan få intäkter och ådra sig kostnader (inklusive intäkter och kostnader i samband med transaktioner med andra delar av samma företag)

(ii) vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat, och

(iii) om vilket det finns fristående finansiell information.

Identifiering av rörelsesegment har gjorts i fyra steg: identifiering av högste verkställande beslutsfattaren, identifiering av affärsverksamheter, fastställande om fristående finansiell information finns tillgänglig för affärsverksamheterna samt fastställande om denna information regelbundet följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Därefter har definitionen enligt IFRS 8 använts för att definiera koncernens rörelsesegment.

Som högste verkställande beslutsfattare identifieras styrelsen, se sid. 48.

Resultatet på bolagsnivå, alternativt aggregerad bolagsnivå, används inte som underlag för beslut om fördelning av resurser. Underlag är istället olika parametrar i kundprojekt utifrån främst strategiska aspekter.

Merparten av koncernens försäljning sker till större globala kunder varför ITAB-koncernen har lokal närvaro i många länder. Beslut tas på koncernnivå på vilket sätt exempelvis prissättning sker mot en viss kund. Prissättningen kan medföra en ojämn resultatfördelning mellan olika koncernenheter, i syfte att koncernen ska erhålla en order. De olika enheternas nivå av intäkter och resultat är således i hög grad beroende av koncernens övriga bolag vilket är ett skäl till att resultatet inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser.

Ett annat skäl är underlag för beslut om fördelning av produktionsresurser. Detta styrs inte av olika enheters resultat utan av de förutsättningar som finns i olika kundprojekt vad beträffar mest effektiv produktion för koncernen som helhet. Detta kan innebära att vissa enheter blir tilldelade resurser för produktion som ur den enskil-

da enhetens perspektiv inte är gynnsamma men i ett koncernperspektiv bedöms vara det bästa beslutet. Motsvarande resonemang gäller även för fler parametrar t ex design, konstruktion, marknadsföring, installation, utveckling m.m.

Affärsmodellen innebär att en stor del av de beslut som påverkar koncernens olika bolag tas på central nivå. ITAB har inte någon fristående finansiell information avseende produkter eller produktgrupper då större delen av försäljningen sker som konceptförsäljning med en kombination av flera produkter och tjänster. Dessa förhållanden gör att resultatet inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget och att koncernen endast består av ett rörelsesegment.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

De finansiella rapporterna innehåller en resultaträkning, rapport över övrigt totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys samt en rapport över förändringar i eget kapital. Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen. För moderbolaget redovisas eget kapital uppdelat i fritt respektive bundet eget kapital.

Leasing

I moderbolaget tillämpas inte IFRS 16, istället redovisas leasingavgiften som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag, aktieägarillskott och utdelning

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägarillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsmetoden. Investeringarna nedskrivningbehov testas årligen eller när det finns en risk att bokfört värde på investeringen är högre än återanskaffningsvärdet.

Utdelningar från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. I de fall som utdelningen härrör från vinstmedel som intjänats före förvärvet skall posten nedskrivningstestas.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden. Derivat redovisas enligt lägsta värdets princip.

NOT 3. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar samt använder uppskattningar och antaganden som påverkar redovisade belopp i koncernredovisningen. Dessa uppskattningar, bedömningar och hänförliga antaganden bygger på erfarenhet och andra faktorer som anses vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar. Uppskattningarna, bedömningarna och antagandena omprövas regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Nedan följer de uppskattningar och bedömningar som, enligt företagsledningens uppfattning, är viktiga för redovisade belopp i de finansiella rapporterna och för vilka det finns betydande risk att framtida händelser eller ny information kan medföra en förändring av dem.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterföretag eller verksamheter innefattar att poster i det förvärvade bolagets balansräkning samt poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, som ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder som skall värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett produktionsintensivt bolag som ITAB är anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera och bedöma.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Bedömningar görs av hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättas samt tillgång till data som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering görs och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har ITAB, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder den första redovisningen är preliminär.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL, ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Goodwill skrivs inte av, utan i stället prövas nedskrivningsbehovet årligen. Övriga immateriella tillgångar och övriga anläggningstillgångar skrivs av över den period företagsledningen uppskattar att tillgången kommer att förbrukas. Dessutom sker regelbundna prövningar av om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Prövningen av nedskrivningsbehov baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån företagsledningens beräkningar av framtida kassaflöden som grundas på interna affärsplaner och prognoser.

Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningens bedömning krävs när det gäller nedskrivningar, i synnerhet vid bedömning av:

- om en händelse har inträffat som kan påverka tillgångarnas värden,
- om en tillgångs redovisade värde kan styrkas av det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden som uppskattas baserat på fortsatt användning av tillgången i verksamheten,
- att adekvata antaganden används vid upprättande av kassaflödesprognoser, och
- diskonteringen av dessa kassaflöden.

Förändringar av de antaganden som gjorts av företagsledningen vid fastställande av eventuell nivå för nedskrivning kan påverka finansiell ställning och det operativa resultatet.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Nedskrivning för kreditförluster av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser för den förväntade återstående löptiden.

Uppskattningar och bedömningar

Kreditrisken inom ITAB finns så gott som uteslutande i kundfordringar. Underlaget till förväntade kreditförluster utgörs av en bedömning av de obetalda fordringarna. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på en beräkning enligt det interna regelverket i kombination med individuell bedömning. Bedömningen görs baserat på de omständigheter vilka kan medföra väsentlig påverkan i värderingen. T.ex. betydande kunders betalningsförmåga och finansiell ställning, som är kända på balansdagen.

LEASING

Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Från den 1 januari 2019 tillämpar ITAB IFRS16 *Leasing*. Leasingskuldena hänförliga till långfristiga leasingavtal som tidigare har klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17 värderas till nuvärdet av de återstående leasingbetalningarna, diskonterade genom att använda den marginella låneräntan. ITAB redovisar initialt en nyttjanderätt som anläggningstillgång till ett belopp motsvarande leasingskulden. Fastställandet av leasingperioden samt den marginella låneräntan är bedömningar som påverkar värderingen av leasingskulden samt nyttjanderätten.

Uppskattningar och bedömningar

Vid fastställande av leasingskulden samt nyttjanderätten är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till fastställandet av leasingperioderna. Majoriteten av ITABs leasingavtal innehåller optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalet. När leasingperioden fastställs beaktar ITAB alla fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Exempel på faktorer som är övervägda är strategiska planer, omstrukturingsprogram, vikten av den underliggande tillgången för ITABs verksamhet och/eller kostnader hänförliga till att inte förlänga eller säga upp leasingavtal.

UPPSKJUTNA SKATTER

Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar/skulder redovisas för temporära skillnader mellan de redovisade beloppen på tillgångar och skulder och respektive skattemässiga värden samt outnyttjade balanserade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar bokförs baserat på företagsledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner.

De faktiska utfallen kan skilja sig från uppskattningarna på grund av förändringar i affärsklimat, ägarförhållanden och skattelagstiftning.

Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen uppskattar bland annat framtida beskattningsbara inkomster för att bestämma värdet på uppskjutna skatter.

Uppskattning/Bedömning	Not
Rörelseförvärv	5
Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, andra immateriella tillgångar och övriga anläggningstillgångar	18, 19
Prövning av nedskrivningsbehov av finansiella tillgångar	21
Leasing	22
Uppskjutna skatter	16

NOT 4. FINANSIELL RISKHANTERING

ITABs riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga samt minimera koncernens riskbild. Nedan beskrivs ITABs finansiella risker. För övriga verksamhetsrelaterade risker se förvaltningsberättelsen på sid. 35-42.

De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts centralt av moderbolaget. Genom detta kan koncernen optimera de finansiella riskerna samt tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter. Koncernens identifierade finansiella risker är valuta-, ränte-, kredit-, och likviditetsrisker.

VALUTARISK

ITAB Shop Concept är genom sin internationella verksamhet exponerat för valutarisker. Dessa kan delas in i transaktionsrisk, risk vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar samt risk vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar.

Transaktionsrisk

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta medför en transaktionsrisk. För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Enligt finanspolicyn fattar varje enskilt koncernföretag beslut om huruvida säkring av transaktionsexponering skall ske, vilket i så fall sker med ITAB Shop Concept AB som motpart. Externa säkringar av valutaexponering utförs därefter av moderbolaget ITAB Shop Concept AB med beaktande av koncernens valutaexponering inom de närmaste 12 månaderna. Enligt ITABs finanspolicy säkras 50-75 procent av valutarisken inom de närmaste 12 månaderna genom terminskontrakt, dessutom finns möjlighet att justera priser för valutaförändringar genom klausuler i en del kundkontrakt. Som följd av säkringsstrategin bedöms påverkan på ITABs resultat av en rimlig förändring i valutakurser som mindre, varvid valutariskanalis på transaktionsflödena inte bedöms som väsentlig. Säkringsåtgärder med syfte att minska transaktionsexponeringen klassificeras som kassaflödessäkringar. Vid 2022 års utgång fanns kassaflödessäkringar av framtida flöden i EUR, GBP, CZK, DKK samt CNH. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till -6 Mkr (4). Årets förändringar i verkligt värde -10 Mkr (3) efter skatt har redovisats i totalresultatet. Det realiserade resultatet av terminskontrakt uppgick för 2022 till 18 Mkr (3) före skatt vilket redovisats som övrig kostnad/intäkt i resultaträkningen.

Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterföretagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Antaget 2022 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av den svenska kronans kurs gentemot alla valutor med 5 procent påverka faktureringen med cirka 310 Mkr (277) och nettoresultatet med cirka 13 Mkr (10).

Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterföretagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsriskerna hänförs sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Värdet av utländska nettotillgångar uppgick per balansdagen till 1 959 Mkr (1 766). Investeringar i utländska nettotillgångar finansieras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta vilket reducerar omräkningsriskerna. För att minska nettotillgångarna i utländsk valuta och därigenom minska valutarisken finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen lokalt, i lokal valuta, där så är kommersiellt gångbart. Viss finansiering sker dock via moderbolaget ITAB Shop Concept AB. Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valutaterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasäkringar redovisas mot totalresultatet och kan omklassificeras som finansiellt resultat om terminer är ineffektiva. Realiserat resultat från valutaterminer uppgick för 2022 till 0 Mkr (0) före skatt vilket redovisats mot totalresultatet i koncernen. Valutakursförändringar har under 2022 påverkat koncernens totalresultat med totalt 173 Mkr (117) efter skatt. Vid utgången av 2022 beräknas valutaterminernas verkliga värde till 20 Mkr (-1).

Värdet av koncernens utländska nettotillgångar efter säkring per valuta:

Valuta (Mkr)	2022-12-31	2021-12-31
CZK	370	428
NOK	53	-54
GBP	63	-104
EUR ¹⁾	741	787
USD, HKD, CNY	602	573
Övriga	130	136
	1 959	1 766

¹⁾ Med EUR avses även valutor knutna till EUR.

Valutasäkringar

Vid utgången av året hade koncernen nedanstående nettobelopp säkrat via valutaterminer för säkring av kassaflöden och nettotillgångar. Nedan anges bruttovolymer per valuta i lokal valuta (milj.) värderad till nominellt värde. Samtliga kontrakt har en löptid kortare än 12 månader.

Valuta	2022-12-31	2021-12-31
SEK	567	374
NOK	-10	-85
CNH	120	130
CZK	-358	261
GBP	-3	-8
EUR	-48	-44
DKK	-	-21

Snittkurs valutaterminer

	2022-12-31
EUR/SEK	10,6547
EUR/CZK	25,6004
EUR/CNH	6,9754
GBP/SEK	11,9649
GBP/CNH	8,4589
GBP/CZK	27,8133
NOK/SEK	1,0385
SEK/CZK	2,2599
SEK/CNH	0,6841

RÄNTERISK

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. För att minska ränterisken kan räntorna bindas via bundna lån eller genom ränteswapavtal. Koncernens räntebärande nettoskuld som avser upplåning minus likvida medel, uppgick per balansdagen till 1 080 Mkr (1 239), varav 644 Mkr (834) är finansierade med rörlig ränta. De resterande 436 Mkr (405) är bundna genom ränteswapavtal och har en genomsnittlig räntebindning på 29 månader (41). Den genomsnittliga räntan på utestående räntebärande skulder inklusive ränteswapavtal var vid årets slut 2,97 procent (2,51). En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet cirka 5 Mkr (6) på årsbasis. Förändring i verkligt värde på ränteswapavtal redovisas i totalresultatet tills dess att det säkrade flödet överförs till årets resultat. Förändring i totalresultatet uppgår till 35 Mkr (17), varav 2 Mkr (11) överförs till årets resultat. Av de 11 Mkr som redovisats som finansiella kostnader 2021 avser 6 Mkr säkringar som bedömts som ineffektiva efter rekapitaliseringen 2021. Inga säkringar har bedömts som ineffektiva 2022.

Derivatinstrument

	2022-12-31 Nom. belopp (Mkr)	2021-12-31 Nom. belopp (Mkr)
Ränteswapavtal		
Löptid mindre än 1 år	167	-
Löptid 1-3 år	130	155
Löptid 3-5 år	139	250
Löptid 5-10 år	-	-
	436	405

LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. ITAB Shop Concept strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap bland annat genom att centralt i moderbolaget överblicka och hantera koncernens samlade kapitalanskaffning. Större delen av koncernens upplåning sker mellan bank och ITAB Shop Concept AB. Dotterbolag lånar i sin tur av ITAB Shop Concept AB till marknads-mässiga villkor. Viss lokal upplåning hos bank i respektive bolags lokala valuta kan förekomma.

KREDITRISK

Med kreditrisk menas risken för att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken inom ITAB Shop Concept finns så gott som uteslutande i kundfordringar. Koncernen har historiskt låga kundförluster. Bolagets kunder är främst stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga fördelade över flera geografiska marknader. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll, kravhantering och fakturering av dröjsmålsränta. Kreditförsäkringar förekommer i samband med försäljning till kunder i vissa länder. Det belopp som bäst representerar den maximala exponeringen för kreditförluster utan hänsyn tagen till eventuella säkerheter och moms är utestående kundfordringar på balansdagen 1 062 Mkr (1 118).

Kreditrisk från tillgodohavanden hos banker och finansinstitut hanteras av moderbolaget i enlighet med koncernens policy. Koncernens totala finansiella tillgångar uppgår till 1 933 Mkr (1 482). Se även Not 21 finansiella tillgångar och skulder.

NOT 5. FÖRETAGSFÖRVARV, AVYTTRINGAR OCH VERKSAMHET UNDER AVVECKLING

Uppgifter om köpeskilling och förvärvade/avyttrade nettotillgångar:

Köpeskilling	2022	2021
Sammanlagd köpeskilling exklusive förvärvskostnader:	81	67
varav under året ej betald köpeskilling	-	19

Utgifter i samband med förvärv redovisas löpande som kostnader.

Förvärv och avyttringar har påverkat 2022 års nettoinvestering med totalt -66 Mkr, varav förvärvet av Oy Checkmark Ltd -53 Mkr samt delbetalningar av tidigare års förvärv med -13 Mkr. Förvärv och avyttringar har påverkat

2021 års nettoinvestering med totalt -40 Mkr, varav förvärvet av Imola Retail Solution -29 Mkr, förvärv av andelar utan bestämmande inflytande -19 Mkr och avyttringar +8 Mkr.

FÖRVARV 2022

ITAB-koncernen förvärvade den 28 februari 2022, genom sitt finska dotterbolag ITAB Finland Holding Oy, samtliga aktier i Oy Checkmark Ltd. Checkmark är en av de ledande leverantörerna av tekniklösningar för detaljhandeln inom kassadiskar och vägledning i butik för detaljhandlare i Norden. Checkmark har sitt huvudkontor i Pieksämäki i Finland och har dotterbolag i Sverige, Norge och Danmark. Genom förvärvet stärker ITAB sin kompetens och marknadsposition inom konceptförsäljning på den nordiska marknaden. Checkmarkgruppen omsatte vid förvärvstillfället totalt cirka 12 MEUR per år och hade 44 medarbetare. Köpet bedömdes ha en marginellt positiv effekt avseende resultat per aktie.

Tillträde skedde omedelbart och förvärvet konsolideras i koncernen från och med den 1 mars 2022. Direkt efter förvärvet startade integrationsprocessen av Checkmark med ITABs befintliga verksamhet. Den bedömda påver-

kan på koncernens omsättning under 2022 uppgick till 114 Mkr. Förvärvade nettotillgångar till bedömt verkligt värde uppgick vid förvärvstillfället till 81 Mkr varav goodwill 26 Mkr. Goodwill som har uppstått i transaktionen består huvudsakligen av värdet från förväntade synergier i produktförsörjningen och know-how, vilket inte redovisas separat. Köpeskillingen uppgick till 81 Mkr varav 48 Mkr reglerades under första kvartalet och resterande belopp slutreglerades under andra kvartalet 2022 efter justering av nettokassa och normaliserat operativt kapital. Utgifter i samband med förvärvet redovisas löpande som kostnader.

Valutakurs vid omräkning av förvärvet till SEK uppgick till EUR/SEK 10,6055.

Effekt av förvärvet av andelarna i Oy Checkmark Ltd 2022

De tillgångar och skulder som ingår i förvärv efter räkenskapsårets slut uppgår enligt slutlig förvärvsanalys till följande:

	Slutligt bedömda verkliga värden	Redovisat vid förvärvstidpunkten
Materiella anläggningstillgångar	1	2
Uppskjuten skattefordran	0	1
Varulager	22	18
Kundfordringar	25	21
Övriga omsättningstillgångar	30	29
Långfristiga skulder	-2	-2
Kortfristiga skulder	-21	-19
Netto identifierbara tillgångar och skulder	55	50
Koncerngoodwill ¹⁾	26	24
Köpeskilling ²⁾	81	74
Avgår netto likvida medel i förvärvade bolag	-28	-27
Årets påverkan på koncernens likvida medel	53	47

¹⁾ Goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktförsörjning, logistik, personal, know-how samt effektiv organisation. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

²⁾ Köpeskillingen slutreglerades under andra kvartalet 2022 efter justering av nettokassa och normaliserat operativt kapital.

AVYTTRINGAR OCH VERKSAMHET UNDER AVECKLING 2022

ITAB beslutade i början av mars 2022 att avveckla sin verksamhet i Ryssland på grund av den ryska regimen invasion av Ukraina. Koncernen har en produktionsanläggning och försäljningskontor i Ryssland med totalt cirka 130 medarbetare. Den totala försäljningen i Ryssland uppgick till cirka 170 Mkr under 2022, vilket motsvarar cirka 2,5 procent av ITABs totala årsomsättning. Processen för att avveckla den ryska verksamheten pågår och avsikten är att detta ska kunna ske på ett kontrollerat sätt mot anställda, kunder och partners.

Mot bakgrund av att en avveckling av koncernens verksamhet i det ryska dotterbolaget ITAB Rus JSC pågår och bedömdes vara högst sannolik och i övrigt uppfyllde angivna kriterier i enlighet med IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* under det tredje kvartalet 2022, redovisades detta bolag från och med delårsrapporten

för det tredje kvartalet 2022 som Verksamhet under avveckling. Avvecklade verksamheter består av väsentlig verksamhet som avyttrats eller utgör avyttringsgrupp som innehas för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter redovisas på egen rad i resultaträkningen och jämförelseåret har räknats om enligt samma principer. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas verksamhetens nettoförlängingar på raderna "Tillgångar som innehas till försäljning" respektive "Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning" från tredje kvartalet 2022. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. ITABs övriga verksamhet utgör kvarvarande verksamhet.

Resultaträkning i sammandrag för Verksamhet under avveckling (Mkr)	2022	2021
Intäkter från avtal med kunder	173	158
Kostnader för sålda varor	-142	-124
Bruttoresultat	31	34
Försäljningskostnader	-25	-19
Administrationskostnader	-8	-7
Nedskrivning av tillgångar till verkligt värde	-52	-
Övriga rörelseintäkter och kostnader	0	0
Rörelseresultat	-54	8
Finansiella poster	0	1
Resultat efter finansiella poster	-54	9
Skattekostnad	1	-1
ÅRETS RESULTAT	-53	8

Kassaflöde i sammandrag för Verksamhet under avveckling (Mkr)	2022	2021
Rörelseresultat	-54	8
Betald och erhållen ränta, skatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	54	-1
Förändring av rörelsekapital	-1	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1	-12

Balansräkning i sammandrag för Verksamhet under avveckling (Mkr)	2022-12-31
Anläggningstillgångar	0
Omsättningstillgångar	81
Likvida medel	7
Summa tillgångar	88
Eget kapital	69
Uppskjuten skatt	1
Korffristiga skulder	18
Summa eget kapital och skulder	88

AVYTTRINGAR 2022

Under 2022 har två vilande bolag i Storbritannien avregistrerats.

► FÖRVARV 2021

Förvärv av Cefla Retail Solutions 2021

ITAB Shop Concept ABs italienska dotterbolag La Fortezza s.p.a. ingick den 8 oktober 2020 avtal med Cefla soc. coop. om att förvärva 81 procent av Ceflas affärsenhet för retaillösningar ("Cefla Retail Solutions"). Cefla Retail Solutions erbjuder främst inrednings- och checkoutlösningar till sina kunder, huvudsakligen inom dagligvaruhandeln i södra Europa. Genom förvärvet och samarbetet med Cefla stärker ITAB sin marknadsposition i södra Europa och skapar möjligheter att erbjuda ITABs lösningar till en bredare kundkrets.

Förvärvet slutfördes i januari 2021 och affärsenheten avknoppades från Ceflas existerande struktur och överfördes till det nybildade italienska bolaget Imola Retail Solution Srl. ITAB äger 81 procent av Imola Retail Solution och Cefla resterande 19 procent. ITAB äger rätt att förvärva Ceflas minoritetspost i nämnda bolag tre år från transaktionsdagen. Förvärvet konsolideras från den 1 januari 2021. Den positiva EBITDA-effekten för ITAB 2021 uppskattas till

minst 30 Mkr och transaktionen kommer att skapa möjligheter för ytterligare synergieffekter de kommande åren.

Förvärvet har påverkat rörelseresultatet med -1 Mkr och kassaflödet med -29 Mkr under 2021.

Valutakurs vid omräkning av förvärvet till SEK uppgick till EUR/SEK 10,0343.

Effekt av förvärvet av 81 procent av andelarna i Imola Retail Solution Srl

Nedan presenteras sluliga verkliga värden av under 2021 förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel.

Vid förvärvet tillämpas enhetssynen, varför samtliga tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet vid första förvärvstillfället, varför ingen ytterligare goodwill kan kopplas till senare förvärv av innehav utan bestämmande inflytande.

Imola Retail Solutions vid förvärvstillfället	Slutligt bedömda verkliga värden
Immateriella tillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	119
Uppskjuten skattefordran	1
Varulager	27
Kundfordringar	10
Långfristiga skulder	-71
Kortfristiga skulder	-31
Netto identifierbara tillgångar och skulder	56
Innehav utan bestämmande inflytande	-11
Koncerngoodwill ¹⁾	1
Köpeskillning inklusive ej betald köpeskillning	46
Köpeskillning reglerad 2021	-29
Köpeskillning reglerad 2022	-11
Ej betald köpeskillning, betalas 2023	-6
	-46

¹⁾ Goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktförsörjning, logistik, personal, know-how samt effektiv organisation. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärv av andelar utan betsstämmande inflytande 2021

I april 2021 förvärvades genom dotterbolag resterande 15 procent av det delägda bolaget La Fortezza Sudamericana S.A. (Argentina). Köpeskillningen uppgick till 2 MEUR. Vid förvärv tillämpas enhetssynen som innebär att samtliga tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag vid första förvärvstillfället, varför ingen ytterligare goodwill kopplas till detta förvärv. Skillnaden mellan värderat innehav utan bestämmande inflytande före förvärv och köpeskillning redovisas direkt i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (1 Mkr). Kassaflödet under det andra kvartalet 2021 har påverkats med -19 Mkr.

Valutakurs vid omräkning av förvärvet till SEK uppgick till EUR/SEK 10,121.

AVYTTRINGAR 2021

I samband med de omstruktureringar som sker i koncernen sålde ITAB genom dotterbolag 100 procent av aktierna i bolaget Pulverlacken i Hillerstorp AB i november 2021. Köpeskillningen uppgick till 8 Mkr. Avyttringen påverkade rörelseresultatet med 0 Mkr och kassaflödet med 8 Mkr.

Pulverlacken i Hillerstorp vid avyttringstillfället	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	4
Varulager	8
Kundfordringar	7
Uppskjuten skatt	-1
Kortfristiga skulder	-10
Netto identifierbara tillgångar och skulder	8

Under 2021 har även ett vilande bolag i Portugal avregistrerats.

VILLKORAD KÖPEKILLING

Avtalad villkorad tilläggsköpeskillning från 2017 års förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i Reklamepartner Graphics AS var hänförlig till bolagets resultat 2017-2020 och maximerad till 2 MNOK. Beloppet som kunde falla ut var ett intervall mellan 0-2 MNOK och reglerades årligen med slutreglering 2021 med 0 Mkr.

NOT 6. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

RÖRELSEGRENAR OCH GEOGRAFISKA OMRÅDEN

ITAB-koncernen består av ett fyrtiotal rörelsedrivande bolag som säljer, utvecklar, producerar och distribuerar butiksinterior och butiksutrustning till kedjebaserade kunder. Största kunden står för cirka 10 procent av den externa försäljningen, men ingen av ITAB-koncernens övriga kunder står för mer än 6 procent av den externa försäljningen. Merparten av ITABs kunder är större butikskedjor som verkar internationellt och har butiker i ett flertal länder. I de flesta affärer medverkar flera av koncernens bolag.

Eftersom försäljningen till stor del avser olika kundanpassade butiks-koncept sker ofta införsäljningen till en kund med resurser från flera koncern-bolag för att kunna möta kundens olika behov på mest optimala sätt.

Utveckling och produktion av de olika delarna i ett butiks-koncept görs av olika koncernbolag beroende på var de bästa förutsättningarna finns för detta. Affärsmodellen innebär att en stor del av de beslut som påverkar koncernens olika bolag tas på central nivå.

Då ITAB säljer kundanpassade butiks-koncept och ofta sätter ett pris på en kombinerad produkt och tjänst gör ITAB inte någon fördelning avseende produktgrupper. Dessa förhållanden gör att resultatet inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget och att ITAB inte gör någon fördelning på rörelsesegment eller rörelsegränar. Se mer om verksamheten på sid. 16-19.

EXTERNA INTÄKTER¹⁾

Koncernen	2022	2021
Italien	1 002	906
Storbritannien	845	967
Tyskland	798	604
Norge	645	606
Sverige	472	452
Finland	430	309
Frankrike	282	270
Tjeckien	252	186
Nederländerna	220	242
Danmark	150	127
USA	147	60
Polen	137	123
Spanien	135	141
Litauen	86	93
Argentina	80	49
Övriga	1 187	952
	6 868	6 087

¹⁾ Fördelningsgrund till landsbestämning för extern försäljning är i det land där produkt levererats och/eller tjänst utföres.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2022	2021
Sverige	304	298
Kina och Hongkong	279	219
Italien	241	179
Tjeckien	192	171
Norge	100	107
Storbritannien	93	103
Finland	77	75
Tyskland	75	74
Litauen	66	65
Lettland	34	36
Frankrike	19	47
Övriga	35	104
Goodwill	1 790	1 644
	3 305	3 122

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER FÖRDELADE PER KUNDGRUPP OCH GEOGRAFISK MARKNAD

Intäktredovisning sker när koncernen uppfyller ett prestationättagande genom att överföra en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. Vid konceptförsäljning där tjänsteuppdrag inkluderas redovisas intäkten för projekten över tid. Projekten är huvudsakligen kortfristiga projekt. Betalningsvillkor varierar då de är anpassade efter olika förutsättningar på olika geografiska marknader.

Försäljning per kundgrupp ¹⁾	2022	2021
Dagligvaruhandeln	3 703	3 669
Bygg & Heminredning	969	776
Fashion	734	405
Övriga kundgrupper	1 462	1 237
	6 868	6 087

¹⁾ Kundgrupperna är indelade efter de branscher inom vilka kunderna verkar. Övriga kundgrupper består till stor del av distributörer, konsumentelektronik, apotek och hälsa/skönhet.

Försäljning per marknad ²⁾	2022	2021
Nordeuropa	1 704	1 498
Sydeuropa	1 530	1 430
Centraleuropa	1 434	1 179
Storbritannien och Irland	881	1 002
Östeuropa	525	497
Övriga världen	794	481
	6 868	6 087

²⁾ Nordeuropa består av de Nordiska länderna. Sydeuropa består till största del av Italien, Frankrike och Spanien. Centraleuropas största marknader är Tyskland, Nederländerna och Tjeckien. Östeuropas största marknader är de baltiska länderna och Polen. Nordamerika, Australien, Kina, Argentina och Saudi Arabien står för drygt hälften av marknaden i Övriga världen.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

ITABs avtalsstillgångar består av levererade ännu ej fakturerade varor och tjänster, vanligtvis vid konceptförsäljning över tid där ytterligare prestationsåtaganden ska uppfyllas. Kontraktsskulder består av förskott från kunder, avsättning från kundlojalitetsprogram samt fakturering utöver ännu ej uppfyllda prestationer vid konceptförsäljning över tid.

Avtalsstillgångar	2022	2021	2020
Upplupna intäkter	9	12	16
Avtalsskulder			
Förskott från kunder	65	75	49
Upplupna kostnader	32	30	25
Förtutbetalda intäkter	7	2	1
	104	107	75

Koncernens redovisade intäkter inkluderar:

	2022	2021
Intäkter som ingått i ingående balans i posten avtalskulder	64	10
Intäkter som hänförs till åtaganden helt eller delvis utförda under föregående perioder	1	1

NOT 7. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN MODER- OCH DOTTERBOLAG

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 100 procent fakturering mot dotterföretag.

Inköp från dotterföretag avser till största del IT, design, marknads- och administrationstjänster. Några varuinköp från dotterföretag har inte förekommit.

Resultat från andelar i dotterbolag samt finansiella intäkter och kostnader från koncernföretag redovisas i Not 13 respektive 14.

Moderbolaget	2022	2021
Försäljning av tjänster till dotterföretag	174	168
Inköp av tjänster från dotterföretag	-55	-7

NOT 8. PERSONAL OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Medelantalet anställda		2022	andel män	andel kvinnor	2021	andel män	andel kvinnor
MODERBOLAGET	Sverige	20	55%	45%	18	50%	50%
Dotterföretag	Argentina	80	94%	6%	76	92%	8%
	Chile	2	100%	-	1	100%	-
	Danmark	26	58%	42%	23	61%	39%
	Estland	10	80%	20%	10	80%	20%
	Finland	133	83%	17%	104	83%	17%
	Frankrike	42	76%	24%	62	69%	31%
	Förenade Arabemiraten	7	86%	14%	7	86%	14%
	Indien	1	100%	-	1	100%	-
	Italien	359	77%	23%	351	77%	23%
	Kina och Hongkong	439	74%	26%	436	48%	52%
	Lettland	107	83%	17%	123	85%	15%
	Litauen	144	85%	15%	141	85%	15%
	Malaysia	11	82%	18%	11	82%	18%
	Nederländerna	64	89%	11%	65	86%	14%
	Norge	165	76%	24%	163	78%	22%
	Polen	10	70%	30%	9	67%	33%
	Spanien	10	60%	40%	10	60%	40%
	Storbritannien	178	73%	27%	197	73%	27%
	Sverige	218	74%	26%	339	74%	26%
	Tjeckien	428	69%	31%	396	67%	33%
	Tyskland	255	82%	18%	256	81%	19%
	USA	6	17%	83%	7	29%	71%
TOTALT I KVARVARANDE DOTTERFÖRETAG		2 695	73%	27%	2 788	72%	28%
Verksamhet under avveckling	Ryssland	132	75%	25%	124	73%	27%
KONCERNEN TOTALT INKL. VERKSAMHET UNDER AVVECKLING		2 847	73%	27%	2 930	72%	28%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (Mkr)	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader ³⁾	Löner och ersättningar	Sociala kostnader ³⁾
Moderbolaget	37,1	20,9	39,4	20,9
(varav pensionskostnader) ¹⁾		7,4		6,3
Dotterföretag	1 074,3	269,6	1 058,1	248,2
(varav pensionskostnader)		81,2		89,9
	1 111,4	290,5	1 097,5	269,1
Kostnader för långsiktiga incitamentsprogram	3,2	1,1	-	-
KONCERNEN TOTALT	1 114,6	291,6	1 097,5	269,1
(varav pensionskostnader) ²⁾		88,6		96,2

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,5 Mkr (1,4) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 Mkr (0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 7,5 Mkr (5,9) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 Mkr (0).

3) I moderbolagets sociala kostnader ingår sociala avgifter för förmån utgiven av utländskt bolag där ITAB Shop Concept AB övertagit skyldigheten att rapportera, redovisa samt betala sociala avgifter.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda	2022 Styrelse och VD	2022 Övriga anställda	2021 Styrelse och VD	2021 Övriga anställda
MODERBOLAGET SVERIGE	11,1	26,0	11,3	28,1
(varav tantiem)	3,5		3,6	
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	4,5	116,2	7,0	145,9
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Argentina	-	15,3	0,6	11,4
Chile	-	1,0	-	-
Danmark	1,9	21,5	1,8	14,5
Estland	-	2,0	-	2,5
Finland	3,8	65,1	2,1	49,3
Frankrike	2,5	20,7	2,3	27,0
Förenade Arabemiraten	0,9	2,9	0,6	2,1
Indien	0,2	0,0	0,1	-
Italien	5,9	154,1	5,7	154,0
Kina och Hongkong	4,5	67,4	3,7	57,6
Lettland	-	24,5	-	22,9
Litauen	1,1	38,9	1,3	38,2
Malaysia	0,2	1,7	0,2	1,3
Nederländerna	2,9	33,9	1,4	34,7
Norge	7,5	114,8	7,2	114,8
Polen	0,7	4,3	0,6	4,2
Spanien	1,3	2,9	1,3	4,0
Storbritannien	8,7	95,0	8,1	111,4
Tjeckien	2,8	80,7	2,6	67,9
Tyskland	2,5	127,3	4,4	119,5
USA	-	4,3	0,5	4,0
KVARVARANDE DOTTERFÖRETAG - TOTALT	51,9	994,5	51,5	987,2
Verksamhet under avveckling - Ryssland	2,0	25,9	1,5	17,9
DOTTERFÖRETAG TOTALT	53,9	1 020,4	53,0	1 005,1
(varav tantiem)	5,6		11,8	
KONCERNEN TOTALT	65,0	1 046,4	64,3	1 033,2
(varav tantiem)	9,1		15,4	

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens arvode

Enligt beslut på årsstämman 2022 uppgår arvodet till stämموvalda styrelseledamöter till sammanlagt 2 000 kkr att fördelas med 500 kkr till styrelsens ordförande samt 250 kkr till var och en av övriga sex stämموvalda ledamöter.

Till utvalda styrelseledamöter tillkommer även arvode för deltagande i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet. Arvodena, som fördelas mellan ledamöterna, är för ersättningsutskottet 100 kkr och för revisionsutskottet 135 kkr. Utöver nämnda arvoden har ingen ersättning från ITAB utgått till styrelseledamöterna.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar de personer som ingår i ITAB Shop Concept ABs bolagsledning, för närvarande verkställande direktör och övriga i koncernledningen. I den mån styrelseledamot utför arbete för ITAB vid sidan av styrelseuppdraget ska dessa riktlinjer gälla även för eventuell ersättning (t.ex. konsultarvode) för sådant arbete. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
ITABs affärsstrategi är i korhet följande. ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska bolaget skapa en marknadsledande position på utvalda marknader. En framgångsrik implemente-

ring av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning vilket dessa riktlinjer möjliggör.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningsnivån för enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer såsom befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Bolagsstämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen för verkställande direktören får uppgå till högst 75 procent av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen för övriga i koncernledningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande lokal lagstiftning eller kollektivavtalsbestämmelser.

Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande lokal lagstiftning eller kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 12 procent av den fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoseas.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga personer i bolagsledningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. ▶

► *Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.*

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfylls. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till bolagsledningen.

Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersätt-

ningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Konsultarvode till styrelseledamöter

Om styrelseledamot utför tjänster för ITAB utöver styrelsearbetet kan särskilt arvode för detta komma att betalas ut (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av ITABs affärsstrategi och till varatagande av ITABs långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Detta gäller även sådana tjänster som erhålls ITAB genom av styrelseledamot helägt bolag. Det årliga konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. Konsultarvode ska vara marknadsmässigt och bestämmas i relation till nyttan för ITAB.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, eller dessförinnan om det uppkommer behov av väsentliga justeringar, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjer fastställda vid ITABs årsstämma den 11 maj 2021.

Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare

Kostnader redovisas som ersättning för den period som respektive person innehått sin roll.

	Styrelsearvode ¹⁾ / Fast lön	Kortfristig rörlig lön	Långsiktiga incitamentsprogram	Övriga ersättningar och förmåner ²⁾	Summa lön och arvoden	Pensionskostnader	Summa inkl pension ³⁾
2022							
Styrelsen							
Anders Moberg	0,5				0,5		0,5
Anna Benjamin	0,3				0,3		0,3
Jan Frykhammar	0,3				0,3		0,3
Petter Fägersten	0,2				0,2		0,2
Eva Karlsson ⁴⁾	0,1				0,1		0,1
Roberto Monti	0,3				0,3		0,3
Fredrik Rapp	0,3				0,3		0,3
Vegard Særaunet	0,3				0,3		0,3
Rutger de Vries ⁴⁾	0,1				0,1		0,1
SUMMA - STYRELSEN	2,4				2,4		2,4
Koncernledningen							
Verkställande direktören	5,2	3,5	0,9	0,2	9,8	1,5	11,3
Övriga ledande befattningshavare inom koncernledningen (9 personer)	20,7	6,9	1,3	0,3	29,2	3,0	32,2
SUMMA - KONCERNLEDNINGEN	25,9	10,4	2,2	0,5	39,0	4,5	43,5
2021							
Styrelsen							
Anders Moberg	0,5				0,5		0,5
Anna Benjamin	0,3				0,3		0,3
Jan Frykhammar	0,3				0,3		0,3
Petter Fägersten	0,3				0,3		0,3
Eva Karlsson	0,3				0,3		0,3
Roberto Monti	0,3				0,3		0,3
Fredrik Rapp	0,3				0,3		0,3
Vegard Særaunet	0,3				0,3		0,3
Rutger De Vries	0,3				0,3		0,3
SUMMA - STYRELSEN	2,8				2,8		2,8
Koncernledningen							
Verkställande direktören	4,9	3,6		0,2	8,7	1,4	10,1
Övriga ledande befattningshavare inom koncernledningen (8 personer)	21,7	8,8		1,3	31,8	3,3	35,1
SUMMA - KONCERNLEDNINGEN	26,6	12,4		1,5	40,5	4,7	45,2

¹⁾ Styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete till berörda styrelseledamöter.

²⁾ Förmåner avser skattepliktigt förmånsvärde av bil, sjukvårdsförsäkringar, etc.

³⁾ Lön och arvoden redovisas exklusive arbetsgivaravgifter. Pensionskostnader redovisas exklusive särskild löneskatt.

⁴⁾ Styrelseledamoten avgick i samband med ITABs årsstämma 2022.

Långsiktigt incitamentsprogram 2022

Årsstämman 2022 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2022) att löpa från juni 2022 till och med juni 2025. Deltagande i LTIP 2022 förutsätter dels att deltagaren äger ett bestämt antal aktier i ITAB under hela löptiden, dels att deltagaren är anställd i ITAB under hela perioden. För varje aktie som deltagaren har inom ramen för LTIP 2022, kommer bolaget utan ersättning att tilldela deltagaren lägst en och högst tre nya stamaktier i ITAB Shop Concept AB.

Verkställande direktören får delta med högst 296 368 ITAB-aktier, vilket kan ge totalt högst 889 104 aktierätter vid programstart. Övriga medlemmar av koncernledningen får delta med högst 148 184 ITAB-aktier per person, vilket kan ge totalt högst 444 552 aktierätter per person. Därutöver har ett vissa nyckelpersoner i koncernen inbjudits att investera i programmet med högst 25 467 ITAB-aktier per person, vilket kan ge totalt högst 76 401 aktierätter per person.

Antalet stamaktier som tilldelas i enlighet med LTIP 2022 beror på hur väl de uppställda prestationsmålen uppfylls. Alla deltagare har samma prestationsmål. Prestationsmål 1 är att koncernens EBIT-marginal i genomsnitt under perioden 2023-2024 når en viss nivå, och prestationsmål 2 är att genomsnittlig nettotillväxt för koncernen under perioden 2022-2024 når en viss nivå. Eventuell tilldelning av stamaktier sker efter att delårsrapporten för det andra kvartalet 2025 offentliggörs.

AKTIESPARPROGRAM LTIP 2022

Antal deltagare som fortfarande är anställda den 31 december 2022	31 personer
Prestationsmål 1 - EBIT-marginal	Koncernens EBIT-marginal i genomsnitt under mätperioden Januari 2023 till december 2024
Intjänandeperiod prestationsmål 1	
Prestationsmål 2 - Omsättningstillväxt	Årlig genomsnittlig nettotillväxt under mätperioden Januari 2022 till december 2024
Intjänandeperiod prestationsmål 2	
Verkligt värde per aktierätt	10,16 kr*

* Verkligt värde på aktierätterna är beräknat som aktiekursen vid programstart.

Antal aktierätter LTIP 2022 vid programstart	Maximalt antal		
	Kvarhållningsaktierätter	Prestationsaktierätter	Totalt antal
LTIP 2022	1 114 102	2 228 204	3 342 306

Antal aktierätter tilldelade / förverkade under 2022	Maximalt antal
Antal aktierätter per den 1 januari 2022	-
Tilldelade under året	3 342 306
Förverkade under året	-
Antal aktierätter per den 31 december 2022	3 342 306

Redovisad kostnad för LTIP 2022, Mkr	2022
LTIP 2022	2

Kostnader för aktieprogrammet ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som eget kapital och upplupna kostnader (sociala avgifter). Kostnaden baseras på verkligt värde för de aktierätter som förväntas tilldelas. Verkligt värde fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering till aktiekursen. Verkligt värde för kostnad för sociala avgifter beräknas vid respektive bokslut.

Könsfördelning i styrelse/företagsledning vid årsskiftet

	2022		2021	
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Koncernen				
Styrelseledamöter	12%	88%	13%	87%
Ledande befattningshavare	23%	77%	20%	80%
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	14%	86%	22%	78%
Ledande befattningshavare	30%	70%	33%	67%

Personalkostnader fördelade per funktion

	2022	2021
Koncernen		
Kostnad för sålda varor	-759	-778
Försäljningskostnader	-586	-558
Administrationskostnader	-175	-168
	-1 520	-1 504
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-10	-10
Försäljningskostnader	-23	-21
Administrationskostnader	-29	-27
	-62	-58

ERSÄTTNINGsutskottet 2022

Ersättningsutskottet har under 2022 bestått av Anders Moberg (ordförande), Fredrik Rapp och Vegard Søråunet med verkställande direktören adjungerad till utskottets möten.

NOT 9. ERSÄTTNING TILL REVISORER

Nedan visas arvoden för revisionsuppdrag och andra uppdrag som är kostnadsförda under året. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra kvali-

tetsäkringstjänster som görs i enlighet med gällande författningar. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skattemrådet. Övriga tjänster är andra uppdrag. Revisionen har huvudsakligen utförts av Ernst & Young AB (EY).

	Koncernen				Moderbolaget	
	2022	2022	2021	2021	2022	2021
	Arvoden till EY	Arvoden till övriga revisorer	Arvoden till EY	Arvoden till övriga revisorer	Arvoden till EY	Arvoden till EY
Revisionsuppdrag	7	4	5	3	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	1	0	0	1
Skatterådgivning	1	2	1	2	1	0
Övriga tjänster	0	1	0	1	0	0
	8	7	7	6	2	2

NOT 10. AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-176	-180
Försäljningskostnader	-73	-70
Administrationskostnader	-22	-21
	-271	-271

Moderbolaget

	2022	2021
Administrationskostnader	-1	-1

Avskrivningar fördelade per tillgångslag

Koncernen	2022	2021
Balanserade utvecklingsutgifter	-20	-19
Patent och övriga immateriella rättigheter	-9	-9
Byggnader	-156	-147
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-42	-50
Inventarier, verktyg och installationer	-44	-46
	-271	-271
Varav leasing	-138	-147

Moderbolaget	2022	2021
Inventarier	-1	-1

NOT 11. RÖRELSENS KOSTNADER

ITAB presenterar från och med räkenskapsåret 2022 fraktkostnader till kund i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Tidigare har dessa kostnader presenterats i raden Försäljningskostnader. Fraktkostnader till kund är en del av de kostnader som uppstår relaterade till avtal med kunder varför bedömning nu gjorts att dessa kostnader presenteras i Kostnad för sålda varor. Även jämförelsetal har räknats om.

Stattliga bidrag redovisas som en kostnadsreduktion av de poster som bidragen avser när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Erhållna bidrag under året uppgår till cirka 2 Mkr (8) varav hälften är relaterade till Covid-19 under 2022.

Kostnader för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader fördelade på kostnadslag:

Koncernen	2022	2021
Kostnader för direkt material	-3 195	-2 746
Fraktkostnad till kund ¹⁾	-307	-286
Personalkostnader	-1 520	-1 504
Av- och nedskrivningar	-271	-271
Övriga kostnader	-1 208	-1 047
	-6 501	-5 854

Moderbolaget	2022	2021
Personalkostnader	-62	-58
Av- och nedskrivningar	-1	-1
Övriga kostnader	-89	-65
	-152	-124

¹⁾ Belopp som har flyttats från Försäljningskostnader till Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

NOT 12. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter		
Koncernen	2022	2021
Rörelsens kursdifferenser	58	22
Återbetalning pensionsmedel	1	5
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	12	4
Övrigt ¹⁾	8	8
	79	39
Moderbolaget		
Koncernen	2022	2021
Rörelsens kursdifferenser	32	11
	32	11
Övriga rörelsekostnader		
Koncernen	2022	2021
Rörelsens kursdifferenser	-36	-22
Kostnader vid förvärv/avyttring av bolag	0	-2
Realisationsförlust vid avyttring av immateriella tillgångar	-1	-10
Realisationsförlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-2	-14
Andel i intressebolag	-2	-1
Övrigt	-2	-7
	-43	-56
Moderbolaget		
Koncernen	2022	2021
Rörelsens kursdifferenser	-13	-7
	-13	-7

¹⁾ I posten övriga rörelseintäkter ingår hyresintäkter med 2 Mkr (2).

NOT 13. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget		
Intäkter från andelar i koncernföretag	2022	2021
Erhållen utdelning	31	46
	31	46
Kostnader från andelar i koncernföretag		
Nedskrivning kortfristig fordran koncernbolag ¹⁾	-4	-9
Nedskrivning av aktier i dotterbolag ²⁾	-87	-42
	-91	-51

¹⁾ Nedskrivning av fordran för förlusttäckning i koncernbolag 2022 avser ITAB Rus JSC -2 Mkr och La Fortezza SpA -2 Mkr. Nedskrivning fordran förlusttäckning i koncernbolag 2021 avser La Fortezza SpA -8 Mkr och Radlok S.à r.l -1 Mkr.

²⁾ Nedskrivningar av aktier i dotterbolag 2022 avser nedskrivningar i samband med aktieägartillskott med -87 Mkr. Av nedskrivning aktier i dotterbolag 2021 avser -22 Mkr nedskrivning i samband med aktieägartillskott och ytterligare -20 Mkr efter nedskrivningsproving. För mer information se Not 20.

NOT 14. FINANSIELLA INTÄKTER & KOSTNADER

Finansiella intäkter		
Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter	13	5
Valutakursdifferenser	3	9
	16	14
Moderbolaget		
Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	44	33
	44	33
Finansiella kostnader		
Koncernen	2022	2021
Räntekostnader från räntederivat	-2	-11
Övriga räntekostnader	-47	-51
Övriga finansiella kostnader	-22	-21
	-71	-83
Moderbolaget		
Koncernen	2022	2021
Räntekostnader, koncernföretag	-2	0
Räntekostnader från räntederivat	-2	-11
Övriga räntekostnader	-24	-33
Valutakursdifferenser	-40	-31
Övriga finansiella kostnader	-14	-17
	-82	-92

NOT 15. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget		
	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	42	2
Lämnade koncernbidrag	-49	-58
	-7	-56

NOT 16. SKATT

Koncernen	2022	2021
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-85	-60
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-9	-3
	-94	-63
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4	8
Uppskjuten skatt hänförligt till tidigare år	0	-3
Uppskjuten skatt hänförligt till underskottsavdrag	-15	6
Uppskjuten skatt till följd av förändringar i skattesatser	0	0
	-11	11
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I RESULTATRÄKNINGEN	-105	-52

Moderbolaget	2022	2021
Aktuell skatt för perioden	0	0
Uppskjuten skatt hänförligt till underskottsavdrag	1	15
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I RESULTATRÄKNINGEN	1	15

Skillnad mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats

Koncernen	2022	2022	2021	2021
Redovisat resultat före skatt	348		147	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-72	-20,6%	-30	-20,6%
<i>Skatteeffekt av</i>				
Justering av tidigare års skatt	-9	-2,6%	-6	-4,0%
Andra skattesatser för utländska koncernbolag	-14	-4,1%	-8	-5,4%
Avdragsgilla temporära skillnader	6	1,7%	-1	-0,2%
Underskottsavdrag	-9	-2,6%	-16	-10,9%
Förändrade skattesatser	0	0,0%	0	-0,3%
Ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	-7	-2,0%	9	6,2%
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-105	-30,2%	-52	-35,2%

Skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat	2022	2021
Skatt på kassaflödessäkringar	-5	-5
Skatt på säkring av nettoinvesteringar	4	0
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser	-1	0
	-2	-5

Förändringar i uppskjuten skatt

Koncernen	2022	2021
Vid årets början	72	60
Förvärv/avyttring/bolag under avyttring	0	-1
Poster redovisat i övrigt totalresultat	-1	0
Omräkningsdifferenser	0	2
Redovisat i årets resultat	-11	11
Vid årets slut	60	72

De uppskjutna skattefordringar och skulder som redovisas i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	Fordringar 2022	Fordringar 2021	Skulder 2022	Skulder 2021
Anläggningsstillgångar	6	12	40	38
Varulager	13	11	-1	0
Kortfristiga fordringar	1	0	0	-
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2	3	0	0
Underskottsavdrag ¹⁾	72	81	-	-
Obeskattade reserver	-	-	2	2
Övrigt	10	10	3	5
	104	117	44	45

¹⁾ Av de i balansräkningen redovisade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag föreligger underskottsavdrag på 26 Mkr som har tidsbegränsningar för nyttjandet. 10 Mkr av dessa förfaller 2024, 15 Mkr förfaller 2025-2026 och resterande 1 Mkr förfaller 2030.

Koncernen har underskottsavdrag, på motsvarande nominellt 420 Mkr (426), som inte redovisas som uppskjuten skattefordran. Detta är delvis effekter av nuvärdesberäkning, delvis bedöms vissa underskottsavdrag inte kunna utnyttjas inom rimlig tid. För några av dessa underskottsavdrag finns vissa begränsningar i utnyttjande per år samt tidsbegränsningar.

Moderbolaget	Fordringar 2022	Fordringar 2021
Underskottsavdrag	33	32
	33	32

NOT 17. RESULTAT PER AKTIE

Koncernen

Resultat per aktie före utspädning	2022	2021
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	170,5	95,2
Genomsnittligt antal utestående stamaktier	218 100 192	191 396 324
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING, KR PER AKTIE	0,78	0,50
Resultat per aktie för Kvarvarande verksamhet före utspädning		
Periodens resultat för Kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	223,1	87,5
RESULTAT PER AKTIE FÖR KVARVARANDE VERKSAMHET FÖRE UTSPÄDNING, KR PER AKTIE	1,02	0,46
Resultat per aktie efter utspädning		
Periodens resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	170,5	95,2
Genomsnittligt antal utestående stamaktier	218 100 192	191 396 324
Effekt av långsiktigt incitamentsprogram ¹⁾	1 457 367	-
Antal aktier efter utspädning	219 557 559	191 396 324
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING, KR PER AKTIE	0,78	0,50
FAKTISKT ANTAL STAMAKTIER VID ÅRETS SLUT		
före utspädning, st	218 100 192	218 100 192
efter utspädning, st	219 557 559	218 100 192

Styrelsen beslutade den 9 februari 2021 om genomförandet av en kvittningsemission respektive en företrädesemission med stöd av det emissionsbemyndigande som beslutades om vid en extra bolagsstämma i ITAB Shop Concept AB (publ) den 15 januari 2021. Den 12 mars 2021 meddelade ITAB att rekapiseringen var helt genomförd och att företrädesemissionen om 768 Mkr fulltecknats. Genom dessa emissioner ökade antalet aktier med totalt 115 716 762 st och uppgår efter emissionerna till 218 100 192 aktier.

Styrelsen beslutade den 14 december 2022 om genomförandet av en nyemission av 4 400 000 C aktier avsedda för långsiktigt incitamentsprogram. Vidare beslutade styrelsen att omedelbart återköpa samtliga 4 400 000 C-aktier. Efter emissionen uppgår totalt antal aktier till 222 500 192, varav 218 100 192 stamaktier och 4 400 000 C-aktier. C-aktierna saknar rätt till vinstdelning och berättigar till 1/10 röst vardera. ITAB innehar i eget förvar för närvarande 0 stamaktier och 4 400 000 C-aktier. För mer information om nyemissionen, se Not 27.

¹⁾ Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterade perioder utgörs av rätter att kunna erhålla aktier i ITAB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2022. Per den 31 december 2022 anses endast matchningsaktier som innehas av anställda som utspädande medan rätten att erhålla aktier med prestationsvillkor inte är utspädande då uppsatta prestationsmål ännu inte är uppfyllda. Justering av antalet utspädande aktier görs för det hypotetiska antal aktier som hade kunnat köpas in med värdet på återstående tjänster inom ramen för incitamentsprogrammet. Se vidare not 8 Anställda och ledande befattningshavare för beskrivning av beslutade långsiktiga incitamentsprogram.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet (kkr)	Totalt aktiekapital (kkr)	Totalt antal stamaktier (st)	Totalt antal C-aktier (st)	Totalt antal aktier (st)	Kvotvärde per aktie (kr)
1987	Bolagets bildande	50	50	500		500	100
1997	Nyemission	50	100	1 000		1 000	100
1998	Nyemission	8 500	8 600	86 000		86 000	100
2004	Fondemission	8 600	17 200	172 000		172 000	100
2004	Split 20:1	-	17 200	3 440 000		3 440 000	5
2004	Nyemission	16 281	33 481	6 696 200		6 696 200	5
2006	Nyemission	1 500	34 981	6 996 200		6 996 200	5
2007	Split 2:1	-	34 981	13 992 400		13 992 400	2,5
2008	Nyemission	725	35 706	14 282 400		14 282 400	2,5
2008	Konvertering	0	35 706	14 282 500		14 282 500	2,5
2009	Konvertering	9	35 715	14 285 940		14 285 940	2,5
2010	Konvertering	0	35 715	14 285 952		14 285 952	2,5
2012	Konvertering	6 668	42 383	16 953 205		16 953 205	2,5
2014	Split 2:1	-	42 383	33 906 410		33 906 410	1,25
2016	Split 3:1	-	42 383	101 719 230		101 719 230	0,417
2016	Konvertering	277	42 660	102 383 430		102 383 430	0,417
2021	Nyemission	42 660	85 320	204 766 860		204 766 860	0,417
2021	Kvittningsemission	5 556	90 876	218 100 192		218 100 192	0,417
2022	Nyemission C-aktier	1 833	92 709	218 100 192	4 400 000	222 500 192	0,417

NOT 18. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2022 Koncernen	Balanserade utvecklingsutgifter	Patent och övriga immateriella rättigheter	Goodwill	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	198	95	1 644	1 937
Förvärv dotterföretag, se Not 5	-	0	26	26
Nyanskaffningar	18	4	-	22
Avyttringar och utrangeringar	-2	-21	-	-23
Årets omräkningsdifferenser	-	7	120	127
	214	85	1 790	2 089
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-119	-62	-	-181
Avyttringar och utrangeringar	1	21	-	22
Årets avskrivning enligt plan	-20	-9	-	-29
Årets omräkningsdifferenser	-	-4	-	-4
	-138	-54	-	-192
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	76	31	1 790	1 897
2021 Koncernen				
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	207	92	1 599	1 898
Förvärv dotterföretag, se Not 5	-	1	1	2
Nyanskaffningar	2	4	-	6
Avyttringar och utrangeringar	-11	-3	-	-14
Årets omräkningsdifferenser	-	1	44	45
	198	95	1 644	1 937
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-102	-53	-	-155
Avyttringar och utrangeringar	2	2	-	4
Årets avskrivning enligt plan	-19	-9	-	-28
Årets omräkningsdifferenser	-	-2	-	-2
	-119	-62	-	-181
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	79	33	1 644	1 756

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten består till största delen av internt genererade aktiverade kostnader för utveckling av kassadiskar. Övriga immateriella rättigheter består till största del av värderade kundrelationer samt patent.

Avskrivningarna på immateriella tillgångar exklusive goodwill redovisas i resultaträkningen över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioden omprövas årligen. Ingen nedskrivning eller återföring av nedskrivning har skett.

Koncernens goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktion, logistik, personal, know-how samt effektiv organisation.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen gör nedskrivningsprövning på goodwill årligen, eller oftare om indikation att nedskrivningsbehov finns, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden.

Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt med försiktig utgångspunkt i de av ledningen uppräntade prognoser för de kommande fyra åren. Prog-

noser byggas på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av framtida förväntad utveckling. Den genomsnittliga tillväxten i verksamheten efter en period påverkat av Covid-19 och kriget i Ukraina bedöms enligt prognos att uppgå till 2 procent (2) per år 2024-2026. Kassaflödena bortom denna fyraårsperiod har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2 procent (2) per år vilket motsvarar en bedömd långsiktig inflation.

Antagandet om framtida tillväxt är det viktigaste antagandet och baseras på externa bedömningar av marknadens tillväxt, historisk utveckling samt företagsledningens bedömning av marknadsandelar. Marginalerna i verksamheten är en uppskattning som också inverkar på prövningen. EBITDA-marginalen är ett viktigt antagande som företagsledningen baserar sin bedömning på. Vid nedskrivningsprövning 2022 används 8,5 procent för 2024 samt 9,0 procent för 2025 och framåt. Snitträntor har antagits till samma nivåer som för utfallet 2022. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 12,2 procent (9,7), vilket motsvarar 10,0 procent (8,0) efter skatt.

Diskonteringsfaktorn, WACC har fastställts genom Capital Asset Pricing Model (CAPM). Som en del i diskonteringsfaktorn har riskfri ränta motsvarande avkastning på tioårig statsobligation använts med tillägg för aktiemarknadens genomsnittliga riskpremie. Avkastningskravet påverkas även av skuldsättningsgrad vid optimal kapitalstruktur. Den riskfria räntan har historiskt varit låg

men har ökat under året. Ökningen av diskonteringsräntan för 2022 jämfört med 2021 beror på ökningen av den riskfria räntan, ökning av den storleksrelaterade riskpremien samt skuldsättningsgrad vid optimal kapitalstruktur.

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet, varför något nedskrivningsbehov ej föreligger.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Om uthålliga tillväxttakten sätts till 0 procent eller om EBITDA-marginalen sänks med 1,0 procentenheter påvisas fortfarande inget nedskrivningsbehov.

NOT 19. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2022 Koncernen	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden exkl. leasing</i>					
Vid årets början	690	683	326	17	1 716
Förvärv dotterbolag	-	1	-	-	1
Nyanskaffningar	4	48	15	16	83
Avyttringar och utrangeringar	-2	-67	-30	-2	-101
Omklassificeringar	1	12	11	-24	0
Årets omräkningsdifferenser	58	48	20	1	127
	751	725	342	8	1 826
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan exkl. leasing</i>					
Vid årets början	-242	-472	-244	-	-958
Avyttringar och utrangeringar	2	62	24	-	88
Omklassificeringar	0	8	-7	-	1
Av- och nedskrivningar - Verksamhet under aweckling	-43	-10	-1	-1	-55
Årets avskrivning enligt plan - Kvarvarande verksamhet	-19	-42	-28	-	-89
Årets omräkningsdifferenser	-21	-32	-16	-	-69
	-323	-486	-272	-1	-1 082
TOTAL	428	239	70	7	744
Nyttjanderättstillgångar ¹⁾	641	1	22	-	664
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	1 069	240	92	7	1 408

2021 Koncernen	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden exkl. leasing</i>					
Vid årets början	645	707	314	6	1 672
Förvärv/avyttring dotterbolag	0	27	1	0	28
Nyanskaffningar	2	28	37	18	85
Avyttringar och utrangeringar	-3	-124	-41	0	-168
Omklassificeringar	0	7	0	-7	0
Årets omräkningsdifferenser	46	38	15	0	99
	690	683	326	17	1 716
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan exkl. leasing</i>					
Vid årets början	-215	-499	-240	-	-954
Avyttring dotterbolag	0	4	0	-	4
Avyttringar och utrangeringar	0	100	35	-	135
Omklassificeringar	0	-1	2	-	1
Av- och nedskrivningar - Verksamhet under aweckling	-1	-2	0	-	-3
Årets avskrivning enligt plan - Kvarvarande verksamhet	-17	-49	-31	-	-97
Årets omräkningsdifferenser	-9	-25	-10	-	-44
	-242	-472	-244	-	-958
TOTAL	448	211	82	17	758
Nyttjanderättstillgångar ¹⁾	586	1	21	-	608
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	1 034	212	103	17	1 366

¹⁾ För mer information om nyttjanderättstillgångar se Not 22.

Moderbolaget	2022 Inventarier	2021 Inventarier
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	16	16
Nyanskaffningar	0	0
	16	16
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-10	-9
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
	-11	-10
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	5	6

NOT 20. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEBOLAG

Moderbolaget	2022	2021
Ingående redovisat värde	2 051	2 071
Aktieägartillskott till dotterbolag ¹⁾	87	21
Årets nedskrivningar och omvärderingar ²⁾	-87	-41
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	2 051	2 051

¹⁾ Under 2022 har aktieägartillskott lämnats till La Fortezza SpA med 84 Mkr och ITAB Konsult AB med 3 Mkr. Under 2021 har aktieägartillskott lämnats till La Fortezza SpA med 20 Mkr och ITAB Konsult med 1 Mkr.

²⁾ Under 2022 har nedskrivning skett av aktier i dotterbolagen La Fortezza Spa och ITAB Konsult AB med -87 Mkr i samband med aktieägartillskott. Under 2021 har aktier i SIA ITAB Latvia skrivits ned med 20 Mkr. Utöver det har nedskrivning skett av aktier i dotterbolagen La Fortezza Spa och ITAB Konsult AB med -21 Mkr i samband med aktieägartillskott.

ANDELAR INNEHAS I FÖLJANDE KONCERNBOLAG:	ORG. NR.	SÄTE	LAND	ANTAL AKTIER	INNEHAV	2022 BOKFÖRT VÄRDE	2021 BOKFÖRT VÄRDE
ITAB Lithuania AB	233393310	Kaunas	Litauen	635 350	100%	20	20
ITAB Eesti OÜ	10994786	Tallin	Estland	1	100%	0	0
ITAB Germany GmbH	HRB 61998	Köln	Tyskland	2	100%	17	17
ITAB Harr GmbH	HRB 29025	Malschwitz	Tyskland	-	100%	-	-
ITAB Lighting Germany GmbH	HRB 104507	Menden	Tyskland	5	100%	-	-
ITAB Holding B.V	32082085	Woudenberg	Nederländerna	180	100%	36	36
ITAB Benelux B.V	61775185	Hertogenbosch	Nederländerna	180	100%	-	-
ITAB Konsult AB	556554-1520	Jönköping	Sverige	1 000	100%	0	0
ITAB Shop Products Finland OY	1569393-8	Lahti	Finland	1 165	100%	11	11
ITAB Pharmacy Concept AB	556603-8245	Jönköping	Sverige	40 000	100%	5	5
Sintek Industrial Property AB	556031-3362	Jönköping	Sverige	9 070	100%	1	1
Radlok S.á r.l	B 150987	Luxemburg	Luxemburg	100	100%	-	-
ITAB Shop Concept AS	960912624	Oslo	Norge	1 534 500	100%	55	55
ITAB Industrier AS	928907619	Stadsbygd	Norge	150	100%	-	-
ITAB Norge AS ³⁾	935500419	Oslo	Norge	50	100%	-	-
Reklamepartner Graphics AS	979895909	Vinterbro	Norge	100	100%	-	-
KB Design AS	913275438	Oslo	Norge	34	100%	-	-
ITAB Shop Concept Belgium N.V	0413.792.003	Antwerpen	Belgien	279 295	100%	7	7
ITAB Shop Concept CZ a.s	255 68 663	Blansko	Tjeckien	2 210	100%	277	277
ITAB Shop Concept A/S	19353443	Herning	Danmark	11 000	100%	0	0
ITAB Shop Products A/S	13769893	Taastrup	Danmark	500	100%	22	22
ITAB Kiinteistö Oy	0719064-4	Järvenpää	Finland	77 000	100%	12	12
ITAB Shop Concept Polska Sp zoo	338168	Warszawa	Polen	100	100%	2	2
ITAB Shop Products Ltd	5822228	Hemel Hempstead	England	2 500 000	100%	35	35
ITAB Holdings UK Ltd	4135080	Hemel Hempstead	England	4 638 743	100%	119	119
ITAB UK Ltd	3411363	Hemel Hempstead	England	1 200 000	100%	-	-
Nordic Light Group AB	556306-5373	Skellefteå	Sverige	1 000	100%	523	523
ITAB Shop Products AB	556132-4046	Jönköping	Sverige	1 000	100%	-	-
ITAB Sweden AB	556474-2244	Nässjö	Sverige	2 000	100%	-	-
Nordic Light AB	556203-5161	Skellefteå	Sverige	130 000	100%	-	-
Nordic Light Group (HK) Co Ltd	759628	Hongkong	Hongkong	20 000	100%	-	-
Nordic Light (Suzhou) Investment (HK) Co Ltd.	875186	Hongkong	Hongkong	10 000	65%	-	-
ITAB Shop Concept China Co Ltd	91320505MA1MEFBL86	Suzhou	Kina	-	65%	-	-
Nuco Lighting Technology Ltd Co	440306503426898	Shenzhen	Kina	-	100%	-	-
Nordic Light America Inc.	27-4627942	Columbus	USA	1 500	100%	-	-
Nordic Light South America SpA	71.936 / 49.962	Santiago	Chile	100	100%	-	-
Nordic Light India Private Ltd	U74900KA2014FTC073090	Bangalore	Indien	10 000	100%	-	-
ITAB Finland Holding Oy	2447365-4	Jyväskylä	Finland	40 594	100%	43	43
ITAB Finland Oy	1882702-2	Jyväskylä	Finland	28 000	100%	-	-
Oy Checkmark Ltd ³⁾	2278277-9	Pieksämäki	Finland	3 500	100%	-	-
Checkmark Sverige AB	556745-5836	Jönköping	Sverige	1 000	100%	-	-
Checkmark Norge AS	983337449	Kristiansand	Norge	20 000	100%	-	-
Checkmark Danmark ApS	36401389	Taastrup	Danmark	50	100%	-	-
La Fortezza S.p.A. a Socio Unico	FI - 462981	Scarperia	Italien	20 900 000	100%	786	786
Imola Retail Solution S.r.l. ⁴⁾	BO-555133	Imola	Italien	81 000	81%	-	-
La Fortezza Alser S.a.S	438699225	Jouy e Moutier	Frankrike	3 811 580	100%	-	-
La Fortezza Asia Sdn Bhd	396959-A	Kuala Lumpur	Malaysia	600 000	100%	-	-
ITAB Iberica S.L.Unipersonal	B85907236	Barcelona	Spanien	19 000	100%	-	-
ITAB Rus JSC	1057747369723	Stupino	Ryssland	2 780 000	100%	-	-
La Fortezza Middle East DMCC	JLT5135	Dubai	UAE	1	100%	-	-
La Fortezza Sudamericana S.A.	30-68703602-2	Buenos Aires	Argentina	5 645 921	100%	-	-
SIA ITAB Latvia	40103175540	Riga	Lettland	2 845	100%	80	80
						2 051	2 051

Förutom ovanstående bolag äger koncernen aktier i inaktiva bolag. Totalt bestod koncernen av 63 legala bolag i slutet av 2022.

³⁾ Under 2022 har samtliga andelar i Oy Checkmark Ltd med dotterbolag förvärvats. Under året har två norska dotterbolag fusionerats in i ITAB Norge AS, ett svenskt bolag fusionerats in i Nordic Light AB samt två vilande bolag i UK har avregistrerats.

⁴⁾ Under 2021 har 81 procent av andelarna i Imola Retail Solution förvärvats och ett vilande bolag i Portugal avregistrerats.

ANDELAR INNEHAS I FÖLJANDE INTRESSEBOLAG:

Inom ITAB-koncernen finns inga större intressebolag. Det mest väsentliga värdet är kopplat till OmboriGrid AB.

Moderbolaget	Org. Nr.	Säte	Land	Antal aktier	Andel Kapital %	Andel röster %	2022 Bokfört värde
OmboriGrid AB (Priv)	556841-1333	Stockholm	Sverige	22 059 400	20,93%	33,40%	15

Koncernen	2022	2021	
Redovisat värde vid årets början	11	12	ITABs andel av OmboriGrid ABs tillgångar, eget kapital, nettoomsättning och resultat före skatt.
Emission	-	3	
Avskrivning övervärde	-1	-1	
Periodens resultatandel	-1	-3	
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	9	11	

OmboriGrid ABs transaktioner med övriga ITAB-bolag	2022	2021	
Försäljning till bolag inom ITAB-koncernen	9	1	Tillgångar
Fordran till bolag inom ITAB-koncernen	2	0	
			Eget kapital
			Nettoomsättning
			Resultat före skatt

NOT 21. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Tidsanalys av finansiella tillgångar	2022			2021		
	Förfallna	Ej förfallna	Totalt	Förfallna	Ej förfallna	Totalt
<i>Ej nedskrivna kundfordringar</i>						
mindre än 30 dagar gamla	59	918	977	41	991	1 032
31-60 dagar gamla	36		36	46		46
över 60 dagar gamla	49		49	40		40
<i>Nedskrivna kundfordringar</i>						
över 60 dagar gamla	21		21	12		12
Avgår reserverade	-21		-21	-12		-12
TOTALA KUNDFORDRINGAR	144	918	1 062	127	991	1 118
Övriga finansiella tillgångar (Exkl. likvida medel)	-	115	115	-	156	156
BOKFÖRT VÄRDE FINANSIELLA TILLGÅNGAR EXKL. LIKVIDA MEDEL	144	1 033	1 177	127	1 147	1 274

Vid förväntad kreditförlust reserveras fordran som osäker. Bedömningen är individuell och görs från fall till fall.

Förändring i avsättning för förväntade kreditförluster	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Ingående balans	12	13
Ökning av avsättning via resultaträkningen	12	4
Utnyttjad reserv på grund av konstaterade kundförluster	-2	-3
Återförda avsättningar	-2	-2
Årets omräkningsdifferens	1	0
UTGÅENDE BALANS	21	12

TIDSANALYS AV FINANSIELLA SKULDER REDOVISADE TILL ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN INKL. UPPLUPEN RÄNTA

Koncernen	2022	2021	Moderbolaget	2022	2021
Förfallotidpunkt			Förfallotidpunkt		
inom 1 år	1 338	1 617	inom 1 år	262	276
mellan 1 och 3 år	1 329	793	mellan 1 och 3 år	1 050	549
mellan 3 och 5 år	142	166	mellan 3 och 5 år	-	-
efter 5 år	130	156	efter 5 år	-	-
	2 939	2 732		1 312	825

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN I KONCERNENS KASSAFLÖDE

	2021		Poster som ej påverkar kassaflödet			2022
	Kassaflödet		Leasingskulden IFRS 16	Omräkningsdifferens	Verkligt värde	
Derivatfordran	-4				-21	-25
Långfristiga skulder till kreditinstitut	570	428		49		1 047
Kortfristiga skulder till kreditinstitut samt checkräkningskredit	241	-135		0		106
Leasingskuld	630	-140	134	57		681
Derivatskuld	10				17	27
NETTOSKULD FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET	1 447	153	134	106	-4	1 836
Likvida medel						-756
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD ¹⁾						1 080

¹⁾ Vissa av bolagets banklån är belagda med restriktioner, så kallade covenants, som finns stipulerade i låneavtal. Restriktionerna innebär bland annat att ITAB åtagit sig att hålla bolagets räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA inom vissa angivna nivåer. Inga av bolagets Kovenanter har brutits under året.

UPPLYSNINGAR OM REDOVISAT VÄRDE PER KATEGORI OCH VERKLIGT VÄRDE PER KLASS

VÄRDERINGSHIERARKIN

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Finansiella instrument värderade till verkligt värde utifrån nivå 1 utförs av likvida medel samt lång- resp. kortfristiga räntebärande skulder.

Nivå 2: Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller

indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Finansiella instrument värderade till verkligt värde utifrån nivå 2 utförs av derivat som tillämpas i säkringsredovisning.

Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument består av ränteswapar och valutaterminer och är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2. Det vill säga för derivatinstrument beräknas verkligt värde genom diskontera-

de framtida kassaflöden enligt kontraktens villkor och förfalldagar där samtliga variabler, såsom diskonteringsräntor och valutakurser hämtas från marknadsnoteringar för beräkningar. ▶

► UPPLYSNINGAR OM REDOVISAT VÄRDE PER KATEGORI OCH VERKLIGT VÄRDE PER KLASS

Koncernen	Derivat som tillämpas i säkringsredovisning	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
2022						
Finansiella tillgångar						
Finansiella långfristiga fordringar			19		19	19
Kundfordringar			1 062		1 062	1 062
Derivatafordran (nivå 2)	25				25	25
Övriga fordringar			62		62	62
Upplupna intäkter, finansiell fordran			9		9	9
Likvida medel ²⁾			756		756	756
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	25		1 908		1 933	1 933
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut				1 096	1 096	1 096
Leasingskulder				681	681	681
Checkräkningskredit				57	57	57
Derivatskuld (nivå 2)	27				27	27
Förskott från kunder				65	65	65
Leverantörsskulder				785	785	785
Övriga skulder				126	126	126
Upplupna kostnader, finansiell skuld		1		40	41	41
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	27	1		2 850	2 878	2 878
2021						
Finansiella tillgångar						
Finansiella långfristiga fordringar			18		18	18
Kundfordringar			1 118		1 118	1 118
Derivatafordran (nivå 2)	4				4	4
Övriga fordringar			122		122	122
Upplupna intäkter, finansiell fordran			12		12	12
Likvida medel ²⁾			208		208	208
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	4		1 478		1 482	1 482
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut				752	752	752
Leasingskulder				630	630	630
Checkräkningskredit				59	59	59
Derivatskuld (nivå 2)	10				10	10
Förskott från kunder				75	75	75
Leverantörsskulder				971	971	971
Övriga skulder				139	139	139
Upplupna kostnader, finansiell skuld				33	33	33
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	10			2 659	2 669	2 669
Moderbolaget						
2022						
Finansiella tillgångar						
Fordringar hos koncernföretag			522		522	522
Övriga fordringar			3		3	3
Likvida medel ²⁾			402		402	402
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR			927		927	927
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut				1 028	1 028	1 028
Checkräkningskredit				36	36	36
Leverantörsskulder				3	3	3
Skulder till koncernföretag				183	183	183
Övriga skulder				1	1	1
Upplupna kostnader, finansiell skuld		1		6	7	7
SUMMA FINANSIELLA SKULDER		1		1 257	1 258	1 258
2021						
Finansiella tillgångar						
Fordringar hos koncernföretag			494		494	494
Likvida medel ²⁾			54		54	54
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR			548		548	548
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut				653	653	653
Checkräkningskredit				32	32	32
Leverantörsskulder				3	3	3
Skulder till koncernföretag				105	105	105
Övriga skulder				4	4	4
Upplupna kostnader, finansiell skuld				2	2	2
SUMMA FINANSIELLA SKULDER				799	799	799

¹⁾ För kortfristiga fordringar och skulder med en livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

²⁾ Likvida medel består i sin helhet av kassa och bankmedel

NOT 22. LEASING

ITABs leasingavtal hänförs till fastigheter, maskiner och fordon. Majoriteten av ITABs leasingavtal innehåller optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalet. När leasingperioden fastställs beaktar ITAB alla fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Exempel på faktorer som är övervägda är strategiska planer, omstruktureringsprogram, vikten av den underliggande tillgången för ITABs verksamhet och/eller kostnader hänförliga till att inte förlänga eller säga upp leasingavtal.

Leasing - nyttjanderätt och skuld

Objekt avseende leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan:

Nyttjanderätt	PER 31 DECEMBER 2022				PER 31 DECEMBER 2021			
	Byggnader	Inventarier	Maskiner	Totalt	Byggnader	Inventarier	Maskiner	Totalt
Vid årets början	586	21	1	608	621	21	7	649
Nyanskaffningar	178	15	0	193	149	15	0	164
Utrangering under året	-39	0	0	-39	-70	0	-4	-74
Omräkningsdifferens	54	1	0	55	16	0	0	16
Årets avskrivningar	-138	-15	0	-153	-130	-15	-2	-147
Redovisat värde vid årets slut	641	22	1	664	586	21	1	608
Leasingskuld	657	23	0	680	608	21	1	630

Leasingskuld	Nominellt värde		Nuvärde	
	2022	2021	2022	2021
Kortfristig del, förfallotid inom ett år	154	140	163	140
Långfristig del, förfallotid från ett till tre år	258	220	259	208
Långfristig del, förfallotid från tre till fem år	142	152	139	142
Långfristig del, över fem år	130	156	119	140
Värde vid årets slut	684	668	680	630

Koncernens väsentliga leasingkontrakt avser hyra av byggnader till största del placerade i Sverige, Storbritannien, Italien samt Frankrike. Vad gäller maskiner är de placerade i Frankrike, Kina, Nederländerna och Litauen. Inventarier består till största del av bilar.

Resultatet i koncernen har under räkenskapsåret 2022 belastats med kostnader hänförliga till finansiell leasing med avskrivningar 153 Mkr (147) samt räntekostnader 14 Mkr (13). De totala leasingkostnaderna uppgick under 2022 till 182 Mkr (175), leasekostnader relaterade till lågt värde och kort löptid uppgick till 32 Mkr (15). Inga variabla avgifter eller restriktioner av väsentligt värde förekommer.

NOT 23. VARULAGER

Koncernen	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	417	492
Varor under tillverkning	96	124
Färdiga varor och handelsvaror	512	553
Förskott för varor	5	7
	1 030	1 176

Årets nedskrivningar av färdiga varor och handelsvaror som belastar årets resultat uppgår för koncernen till 15 Mkr (20).

NOT 24. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2022	2021
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	14	13
Förutbetalda försäkringspremier	4	3
Övriga förutbetalda kostnader	63	59
Upplupna intäkter från avtal med kunder	9	13
Övriga upplupna intäkter	5	3
	95	91

Moderbolaget	2022	2021
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	8	4
	9	5

NOT 25. EGET KAPITAL

KONCERNEN

Aktiekapital

Information angående aktiekapital och aktiekapitalets utveckling, se moderbolagets uppgifter nedan.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som övrigt tillskjutet kapital.

Kostnader för aktieincitamentsprogram redovisas i enlighet med IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar*. Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som övrigt tillskjutet kapital. Verkligt värde fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering till aktiekursen och fördelas över intjänandeperioden.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Vid försäljning och avveckling av utlandsverksamheter skall ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas som en del av resultatet av avyttringarna. Under 2022 har enbart vilande utländska bolag av mindre värde avyttrats och avregistrerats

MODERBOLAGET

Aktiekapitalet

Styrelsen beslutade den 9 februari 2021 om genomförandet av en kvittningsemission och en företrädesemission med stöd av det emissionsbemyndigande som beslutades om vid en extra bolagsstämma i ITAB Shop Concept AB (publ) den 15 januari 2021. Den 12 mars 2021 var rekapitaliseringen helt genomförd och företrädesemissionen om 768 Mkr fulltecknats. I samband med emissionen omstämplades samtliga A-aktier till B-aktier vilket innebar att ITAB efter rekapitaliseringen endast hade B-aktier utestående. Genom dessa emissioner och omstämpling ökade antalet aktier med totalt 115 716 762 st och uppgår efter emissionerna till 218 100 192 aktier.

Styrelsen beslutade den 14 december 2022 om genomförandet av en

Akkumulerad omräkningsreserv, redovisade över totalresultat från och med 2004, uppgår till följande belopp:

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare	2022	2021
Ingående balans	47	-57
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter	178	105
Förändring i verkligt värde på säkringar av nettoinvesteringar	-19	-1
Skatt	4	0
Utgående balans	210	47

Omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande

	2022	2021
Ingående balans	18	5
Årets omräkningsdifferens	10	13
Utgående balans	28	18

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2022	2021
Ingående balans	-4	-20
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	39	13
Förändring i verkligt värde på kassaflödes-säkringar överfört till årets resultat	-16	8
Skatt	-5	-5
Utgående balans	14	-4

Summa andra reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare

Summa andra reserver hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	224	43
	28	18

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Moderbolaget	2022-12-31			2021-12-31		
	Stamaktier	C-aktier	Summa	B-Aktier	A-Aktier	Summa
Utestående aktier						
Ingående antal aktier	218 100 192	-	218 100 192	80 217 030	22 166 400	102 383 430
Sammanslagning				22 166 400	-22 166 400	0
Nyemission		4 400 000	4 400 000	102 383 430		102 383 430
Kvittningsemission			0	13 333 332		13 333 332
Antal aktier vid årets slut	218 100 192	4 400 000	222 500 192	218 100 192	0	218 100 192
varav innehas av ITAB Shop Concept AB		-4 400 000	-4 400 000	-		0
Summa utestående aktier vid årets slut	218 100 192	0	218 100 192	218 100 192	0	218 100 192

nyemission av C-aktier avsedda för långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare i koncernen med stöd av det emissionsbemyndigande som beslutades om vid ordinarie årsstämma i ITAB Shop Concept AB (publ) den 10 maj 2022. Genom emissionen ökade totalt antal aktier med 4 400 000 C-aktier. Samtliga aktier är betalda, för mer information se not 27.

Stamaktien berättigar till en röst och C-aktien till 1/10 röst vid bolagsstämman. Stamaktien berättigar till vinstutdelning, medan C-aktien inte berättigar till någon utdelning. Aktiekapitalet är fördelat på 90 876 kkr avseende stamaktier och 1 833 kkr avser C-aktier. Samtliga C-aktier är i eget förvar av ITAB. Kvotvärde per aktie är 0,4167 kr. Vad gäller aktiekapitalets utveckling hänvisas till Not 17.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för teckning av balanserad förlust. Här ingår även del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärde på aktierna föras till överkursfonden. Avgifter för emissioner minskar värdet på överkursfonden. Överkursfonder före den 31 december 2005 har överförts till reservfonden.

För information om den under 2021 och 2022 genomförda ny och kvittningsemissionen se Not 27.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats.

Kostnader för aktieincitamentsprogram redovisas i enlighet med IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar*. Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som balanserade vinstmedel. Verkligt värde fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering till aktiekursen och fördelas över intjänandeperioden.

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat samt överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

NOT 26. VINSTDISPOSITION

Moderbolaget	2022	2021
<i>Till årsstämman förfogande står fria vinstmedel:</i>		
Överkursfond	1 083	1 084
Balanserade vinstmedel	642	695
Årets resultat	-63	-54
TOTALT	1 662	1 725

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande:

Antal stamaktier	218 100 192	218 100 192
Till aktieägarna utdelas totalt	109	-
I ny räkning överföres	1 553	1 725
TOTALT	1 662	1 725

NOT 27. NY- OCH KVITTNINGSEMISSION**2022**

Styrelsen beslutade den 14 December 2022 om genomförandet av en nyemission av C aktier avsedda för långsiktigt incitamentsprogram med stöd av det emissionsbemyndigande som beslutades om vid ordinarie årsstämma i ITAB Shop Concept AB. Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 10 maj 2022 beslutade styrelsen den 14 december 2022 om en riktad kontantemission av 4 400 000 C-aktier till Nordea Bank till en teckningskurs motsvarande aktiernas kvotvärde. Vidare beslutade styrelsen att omedelbart återköpa samtliga 4 400 000 C-aktier från Nordea Bank till samma pris som teckningskursen. Syftet med emissionen och återköpet är att säkerställa leverans av stamaktier till de anställda inom ITAB-koncernen som deltar i det prestationsbaserade incitamentsprogram, LTIP 2022, som antogs på årsstämman den 10 maj 2022, genom att ITAB senare omvandlar C-aktierna till stamaktier. Efter emissionen uppgår totalt antal aktier till 222 500 192, varav 218 100 192 stamaktier och 4 400 000 C-aktier. C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning och berättigar till 1/10 röst vardera. ITAB innehar i eget förvar för närvarande 0 stamaktier och 4 400 000 C-aktier.

	C-aktier, antal	Aktiekapital, Mkr	Överkursfond, Mkr	Summa, Mkr
Nyemission	4 400 000	2	-	2

2021

Styrelsen beslutade den 9 februari 2021 om genomförandet av en kvittningsemission och en företrädesemission med stöd av det emissionsbemyndigande som beslutades om vid en extra bolagsstämma i ITAB Shop Concept AB (publ) den 15 januari 2021. Den 12 mars 2021 meddelade ITAB att rekapitaliseringen var helt genomförd och att företrädesemissionen om 768 Mkr fulltecknats. Genom dessa emissioner ökade antalet aktier med totalt 115 716 762 st och uppgår efter emissionerna till 218 100 192 aktier.

	Stamaktier, antal	Aktiekapital, Mkr	Överkursfond, Mkr	Summa, Mkr
Nyemission	102 383 430	42	726	768
Kvittningsemission	13 333 332	6	94	100
Emissionskostnader			-35	-35
	115 716 762	48	785	833

NOT 28. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen	2022	2021
Beviljad checkräkningskredit	749	597
Utnyttjad checkräkningskredit	57	59
Outnyttjad checkräkningskredit	692	538

Moderbolaget	2022	2021
Beviljad checkräkningskredit	685	511
Utnyttjad checkräkningskredit	36	32
Outnyttjad checkräkningskredit	649	479

Bolagen i ITAB-koncernen är anslutna till koncernkontosystem. Vid årsskiftet hade ITAB Shop Concept AB via koncernkonton nettotillgångar på 580 Mkr (338). Tillsammans med dotterbolagen inom koncernen var moderbolagets totala fordran mot kreditinstitut via koncernkonton 402 Mkr (54) och skuld till kreditinstitut 36 Mkr (32), d.v.s. moderbolaget har en fordran mot dotterbolag på netto 214 Mkr (316).

NOT 29. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Följande tabeller visar en översikt av de poster som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen för förmånsbestämda pensionsplaner. Vidare anges vissa uppgifter om resultatet av kapitalförvaltningen och de belopp som redovisas i koncernens balansräkning för dessa pensionsplaner.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2022	2021
<i>Nettokostnad</i>		
Ränta i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelsen	0	1
Netto av intjänade pensioner och inbetalda premier under året	-5	-3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0	0
REDOVISAD PENSIONSOSTNAD, NETTO	-5	-2
<i>Redovisad avsättning den 31 december</i>		
Pensionsförpliktelsemas nuvärde	71	78
Förvaltningstillgångars verkliga värde	-37	-37
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DEC.	34	41
<i>Nettobeloppet fördelar sig på följande länder</i>		
Norge	2	6
Sverige	3	2
Italien	27	29
Frankrike	1	2
Belgien	1	2
Övriga	0	0
REDOVISADE FÖRPLIKTELSE I BALANSRÄKNINGEN	34	41

	2022	2021
<i>Förändring av redovisad avsättning</i>		
Ingående nettoskuld	41	29
Övertagen avsättning i samband med företagsförvärv	0	11
Aktuariella vinster och förluster	-5	2
Valutajustering	3	1
Pensionskostnad, netto	-5	-2
REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DEC.	34	41

De viktigaste antagandena som används vid fastställandet av åtaganden för pensioner (%)

Diskonteringsfaktor	0,2-1,5%	0,2-1,5%
Framtida lönehöjningar	0,2-2,0%	0,2-2,0%
Framtida pensionshöjningar	1,0-1,5%	0,7-1,8%
Förväntad avkastning	1,0%	1,0%

ALECTA

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 *Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 Mkr (5).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 procent och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierektioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172).

NOT 30. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2022	2021
Omstruktureringsreserv ¹⁾	3	21
Garantireserv ²⁾	6	6
Övriga avsättningar	18	11
	27	38

¹⁾ Omstruktureringsreserv avser kostnader i samband med stängning av produktionsenheter i Frankrike och Sverige.

²⁾ Garantireservningen avser ITABs bedömda kostnader för garantiåtaganden där ITABs produkter säljs med över ett års garanti.

³⁾ Övriga avsättningar avser till största del avsättning för agenter enligt italiensk lag och utgår ifrån genomsnittlig kommission de senaste 5 åren. I beloppet ingår även reservation för personalkostnader vid omstrukturering.

⁴⁾ Förvärv av Imola och avser avsättning för agenter enligt italiensk lag.

Koncernen 2022	Garanti-reserv ²⁾	Omstrukturerings-reserv ¹⁾	Övriga avsättningar ³⁾	Totalt
Ingående balans per 1 jan 2022	6	21	11	38
Under året gjorda avsättningar	1	0	8	9
Utnyttjade avsättningar	-1	-19	-2	-22
Omräkningsdifferenser	0	1	1	2
Utgående balans per 31 dec 2022	6	3	18	27
Varav kortfristiga avsättningar	-	3	11	14
Varav långfristiga avsättningar	6	-	7	13

Koncernen 2021	Garanti-reserv ²⁾	Omstrukturerings-reserv ¹⁾	Övriga avsättningar ³⁾	Totalt
Ingående balans per 1 jan 2021	5	27	9	41
Under året gjorda avsättningar	1	4	1	6
Förvärv av dotterbolag ⁴⁾	-	-	1	1
Utnyttjade avsättningar	-1	-10	0	-11
Omräkningsdifferenser	1	0	0	1
Utgående balans per 31 dec 2021	6	21	11	38
Varav kortfristiga avsättningar	-	21	5	26
Varav långfristiga avsättningar	6	-	6	12

NOT 31. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2022	2021
Löne- och semesterlöneskulder	160	159
Upplupna sociala avgifter inkl. pension och löneskatt	67	55
Upplupna kostnader från avtal med kunder	32	30
Upplupna försäljningsprovisioner	9	11
Upplupna kostnader avseende tjänster	9	18
Upplupna räntekostnader	6	2
Övriga upplupna kostnader	75	102
Förutbetalda intäkter från avtal med kunder	2	2
Övriga förutbetalda intäkter	10	5
	370	384

Moderbolaget	2022	2021
Löne- och semesterlöneskulder	11	14
Upplupna sociala avgifter inkl. pension och löneskatt	9	9
Upplupna räntekostnader	6	2
Övriga upplupna kostnader	4	15
	30	40

NOT 32. STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2022	2021
<i>Panter ställda för egna skulder</i>		
Företagsinteckningar	4	154
Aktier i dotterföretag	-	1 744
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER	4	1 898

Moderbolaget	2022	2021
<i>Panter ställda för egna skulder</i>		
Aktier i dotterföretag	-	1 353
<i>Samtliga säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.</i>		

ITAB tecknade den 30 juni 2022 nya långfristiga och utökade avtal med Nordea Bank och Swedbank avseende koncernens kreditfaciliteter om totalt cirka 150 MEUR.

Det nya banklånet är ett s.k. icke-säkerställt banklån och vid återbetalning av de tidigare banklånen den 7 juli 2022 släpptes följaktligen samtliga av ITAB-bolagens dittills pantsatta aktier och företagsinteckningar av Nordea Bank och Svensk Exportkredit. Såväl koncernen som moderbolaget har därefter inga pantsatta aktier.

NOT 33. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen	2022	2021
Garantiåtaganden	13	12

Moderbolaget	2022	2021
Borgensförbindelser för dotterföretag	120	399

NOT 34. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Med ITAB-koncernens närstående avses koncernledningen, moderbolagets styrelse samt bolag som står under bestämmande inflytande av dessa. Som transaktioner med närstående av betydelse betraktas transaktioner med ett värde över 1 Mkr med koncernens ovannämnda närstående. För upplysning avseende lön och ersättning till ledande befattningshavare, se Not 8.

I kortfristiga skulder per den 1 januari 2021 ingick kortfristiga aktieägarlån från Pomona-gruppen AB (närstående till styrelseledamoten Fredrik Rapp), VIEM Invest AB (närstående till styrelseledamoten Anna Benjamin) och Övre Kullen AB (närstående till styrelseledamoten

Petter Fägersten). Lånen uppgick totalt till 140 Mkr och godkändes vid en extra bolagsstämma i ITAB Shop Concept AB (publ) den 22 juli 2020. I samband med kvittningsemissionen i mars 2021 (se Not 27) omvandlades 100 Mkr av dessa lån till eget kapital. Resterande 40 Mkr amorterades i mars 2021.

Det förekommer transaktioner mellan ITABs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av ITABs styrelseledamöter. Dessa transaktioner utgör en del av bolagets normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor.

Inköp till ett sammanlagt värde av 1 Mkr (1) har under 2022 gjorts av ITAB-bolagen ITAB Shop Products AB, ITAB Sweden AB och ITAB Finland Oy, samt hyresintäkter på 1 (0) Mkr har fakturerats från ITAB Shop Products AB till bolag inom XANO-koncernen som står under bestämmande inflytande av Anna Benjamin med familj.

Transaktioner mellan moderbolaget ITAB Shop Concept AB och dess dotterföretag specificeras i Not 7, 13 och 14. Transaktioner mellan ITAB-bolag och intressebolag specificeras i Not 20.

NOT 35. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Det har efter räkenskapsårets utgång inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS och årsredovisningslagen. Som komplement refereras det till ett antal nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra företagets resultatutveckling, finansiella ställning och hur bolaget förräntat sitt kapital.

Dessa finansiella mått beräknas inte alltid på samma sätt av alla företag. Nedan presenteras beräkning av de primära alternativa nyckeltalen EBITDA, Cash Conversion, räntebärande nettoskuld samt avkastning på eget kapital, sysselsatt kapital och totalt kapital. Definitioner av dessa och övriga nyckeltal återfinns på nästföljande sida.

▼ EBITDA (Rörelseresultat före avskrivningar)

EBITDA (Earnings before interest, tax, depreciation and amortization) betraktas som ett relevant resultatmått för att bedöma resultatutvecklingen för bolaget över tid.

(Mkr)	2022	2021
Rörelseresultat	403	216
Avskrivningar	271	271
EBITDA	674	487
Återläggning av engångsposter ¹⁾	30	157
EBITDA EXKL. ENGÅNGSPOSTER	704	644

¹⁾ För mer information om engångsposter, se sid. 51.

▼ Cash Conversion (Operativt kassaflöde i förhållande till EBITDA)

Ett relevant mått för att bedöma kapitaleffektivitet. Måttet ingår i ITABs finansiella måttal.

(Mkr)	2022	2021
Operativt kassaflöde (Kassaflöde från den löpande verksamheten)	542	-165
EBITDA	674	487
CASH CONVERSION %	80	E/T

▼ Avkastning på sysselsatt kapital

Måttet används för att bedöma effektivitet och värdeskapande från verksamheten.

(Mkr)	2022	2021
Årets resultat efter finansiella poster plus finansiella lånekostnader	418	230
Genomsnittligt*) balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder	4 688	4 266
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL %	8,9	5,4

▼ Räntebärande nettoskuld

Räntebärande nettoskuld är det mest relevanta måttet för att visa den totala lånefinansieringen och ingår i de så kallade covenanterna ITAB har i sina låneavtal med bolagets banker.

(Mkr)	2022	2021
Räntebärande långfristiga skulder	1 565	1 071
Räntebärande kortfristiga skulder	296	380
Räntebärande tillgångar	-25	-4
Likvida medel	-756	-208
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD	1 080	1 239
Återläggning av räntebärande leasingskulder	-681	-630
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD EXKL. LEASING	399	609

▼ Avkastning på eget kapital

Måttet visar hur ITAB-koncernen förräntat aktieägarnas kapital.

(Mkr)	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	171	95
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 012	2 654
Genomsnittligt*) eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 852	2 393
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL %	6,0	4,0

▼ Avkastning på totalt kapital

Måttet används för att bedöma förmågan att generera resultat på koncernens tillgångar, oaktat finansieringskostnader.

(Mkr)	2022	2021
Årets resultat efter finansiella poster plus finansiella lånekostnader	418	230
Genomsnittligt*) totalt kapital	6 189	5 939
AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL %	6,8	3,9

*) Genomsnitt beräknas som snitt av ingående balans och respektive rapporterad kvartalsdata fram till utgående period, d.v.s. 2022 beräknas som (31 december 2021 + 31 mars 2022 + 30 juni 2022 + 30 september 2022 + 31 december 2022) delat med 5.

DEFINITIONER

NYCKELTAL & ALTERNATIVA NYCKELTAL

NYCKELTAL & ALTERNATIVA NYCKELTAL	DEFINITION	MOTIVERING
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.	Relevant mått för att visa hur ITAB-koncernen förräntar aktieägarnas kapital.
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL	Resultat efter finansiella poster plus finansiella lånekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.	Måttet är relevant för att bedöma ITABs effektivitet och värdeskapande från verksamheten.
AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL	Resultat efter finansiella poster plus finansiella lånekostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.	Relevant mått för att bedöma ITABs förmåga att generera resultat på koncernens tillgångar oaktat finansieringskostnad.
CASH CONVERSION	Operativt kassaflöde (kassaflöde från den löpande verksamheten) i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	Ett relevant mått för att bedöma kapitaleffektivitet. Måttet ingår i ITABs finansiella måttal.
DIREKTAVKASTNING	Utbetald eller föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.	Avkastningsmått för aktieägare.
DISKONTERINGSRÄNTA, (WACC)	Weighted Average Cost of Capital – vägt avkastningskrav för eget och lånat kapital på bolagets framtida resultat.	Måttet mäter avkastningskravet på ITABs kapital och används för att diskontera framtida kassaflöden.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Ett relevant resultatmått för att bedöma resultatutvecklingen för bolaget över tid.
EGET KAPITAL PER AKTIE	Eget kapital vid periodens utgång hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antalet aktier vid periodens utgång.	Mått för att beskriva storleken av det egna kapitalet som tillhör aktieägarna i moderbolaget.
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE	Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.	Måttet belyser ITABs förmåga att generera kassaflöde och betala sina aktieägare.
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid.	Måttet visar storleken på ITABs arbetskraft.
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterade år utgörs av rätter att kunna erhålla aktier i ITAB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2022. Matchningsaktierätter som innehas av anställda per rapportdagen anses utspäddande. Rätten att erhålla aktier med presentationsvillkor är därtill utspäddande endast i den utsträckning uppsatta prestationsmål är uppfyllda per rapporteringsdagen. Justering av antalet utspäddande aktier görs för det hypotetiska antal aktier som hade kunnat köpas in med värdet på återstående tjänster inom ramen för incitamentsprogrammet.	Ett värderingsmått som belyser ITABs förmåga att lämna utdelning till sina aktieägare.
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal stamaktier före utspädning.	Ett värderingsmått som belyser ITABs förmåga att lämna utdelning till sina aktieägare.
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder minus räntebärande tillgångar samt likvida medel.	Relevant mått för att visa ITABs totala lånefinansiering. Måttet ingår i de så kallade covenanterna ITAB har i sina låneavtal med bolagets banker.
RÄNTETÄCKNINGSGRAD	Resultat efter finansiella poster plus finansiella räntekostnader i förhållande till finansiella lånekostnader.	Visar på ITABs förmåga att täcka sina finansiella kostnader.
RÖRELSEMARGINAL / EBIT-MARGINAL	Rörelseresultat i förhållande till intäkter.	Relevant för att bedöma ITABs effektivitet och värdeskapande. Måttet ingår i ITABs finansiella måttal.
SOLIDITET	Eget kapital i förhållande till totalt kapital.	Måttet belyser finansiell risk.
TOTALT KAPITAL	Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).	Måttet belyser storleken på bolagets totala tillgångar.
VALUTAJUSTERAD FÖRSÄLJNING	Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. För jämförelse av resultat utan valutaeffekt räknas bolagen om till föregående års genomsnittskurs för samma period. ITAB använder Europeiska Centralbankens snittkurser för hela perioden.	Relevant för att visa försäljnings- och resultatutveckling utan effekter från förändringar i valutakurser. Måttet ingår i ITABs finansiella måttal.
VINSTMARGINAL	Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkter.	Relevant för att bedöma ITABs effektivitet och värdeskapande.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen samt årsredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, respektive Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2023. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 10 maj 2023.

Jönköping den 28 mars 2023

Anders Moberg
Ordförande

Anna Benjamin
Styrelseledamot

Jan Frykhammar
Styrelseledamot

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Roberto Monti
Styrelseledamot

Fredrik Rapp
Styrelseledamot

Vegard Søråunet
Styrelseledamot

Andréas Elgaard
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2023

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ), org.nr 556292-1089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sid. 43-47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sid. 35-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sid. 43-47. Förvaltningsberättelsens är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt

ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2022 till 1 790 Mkr i koncernens balansräkning vilket motsvarar 27,2 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernföretag, redovisas i moderbolagets balansräkning till 2 051 Mkr, vilket motsvarar 64,4 procent av totala tillgångar. ITAB prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värde inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernföretag, bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändrade bedömningar av de antaganden som ledningen gjort för beräkning av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill och andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av Not 18 "Immateriella tillgångar" och i Not 3 "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalys. Vi har granskat lämnade tilläggsupplysning i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sid. 1-33. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkan avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter

eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom

koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga samt grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. ►

► REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för ITAB Shop Concept AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ITAB Shop Concept AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i

ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sid. 43-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till ITAB Shop Concept ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 10 maj 2022. ITAB Shop Concept AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 28 maj 2004

Jönköping den 29 mars 2023

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

REVISORER

Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDs förvaltning.

Bolagets revisor är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Joakim Falck uppdrag i bl.a. Nolato AB, Absolent Group AB, Garo AB, Hexpol AB, Nefab AB, One Partner Group AB och Gyllensvaans Möbler AB.

JOAKIM FALCK
(född 1972)
Revisor i ITAB sedan 2018
Auktoriserad revisor
Medlem i FAR SRS, Ernst & Young AB

ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämman 2023 i ITAB Shop Concept AB (publ) äger rum onsdagen den 10 maj 2023 kl. 15:00 CEST i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping.

Kallelse till årsstämman beräknas offentliggöras i början av april 2023 via pressrelease och på bolagets webbplats samt genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar. Att kallelse skett kommer att annonseras i Dagens Industri. Kallelsen kommer bland annat att innehålla förslag till dagordning samt valberedningens och styrelsens förslag till beslut vid stämman.

► Mer information finns på itabgroup.com, där du även kan ladda ner eller beställa rapporter.

FINANSIELL INFORMATION FÖR 2023

Delårsrapport 3 mån - 1 jan-31 mar 2023	10 maj 2023
Årsstämma 2023	10 maj 2023
Delårsrapport 6 mån - 1 jan-30 jun 2023	13 juli 2023
Delårsrapport 9 mån - 1 jan-30 sep 2023	31 oktober 2023
Bokslutskommuniké 12 mån - 1 jan-31 dec 2023	7 februari 2024
Årsredovisning 2023	mars/april 2024
Årsstämma 2024	maj 2024

KONTAKT – INVESTOR RELATIONS

Mats Karlqvist, Head of Investor Relations
mats.karlqvist@itab.com



ITAB Shop Concept AB (publ)

Box 9054

550 09 Jönköping

Instrumentvägen 2 (Besöksadress)

Telefon 036-31 73 00

info@itab.com • ir@itab.com

www.itabgroup.com • www.itab.com