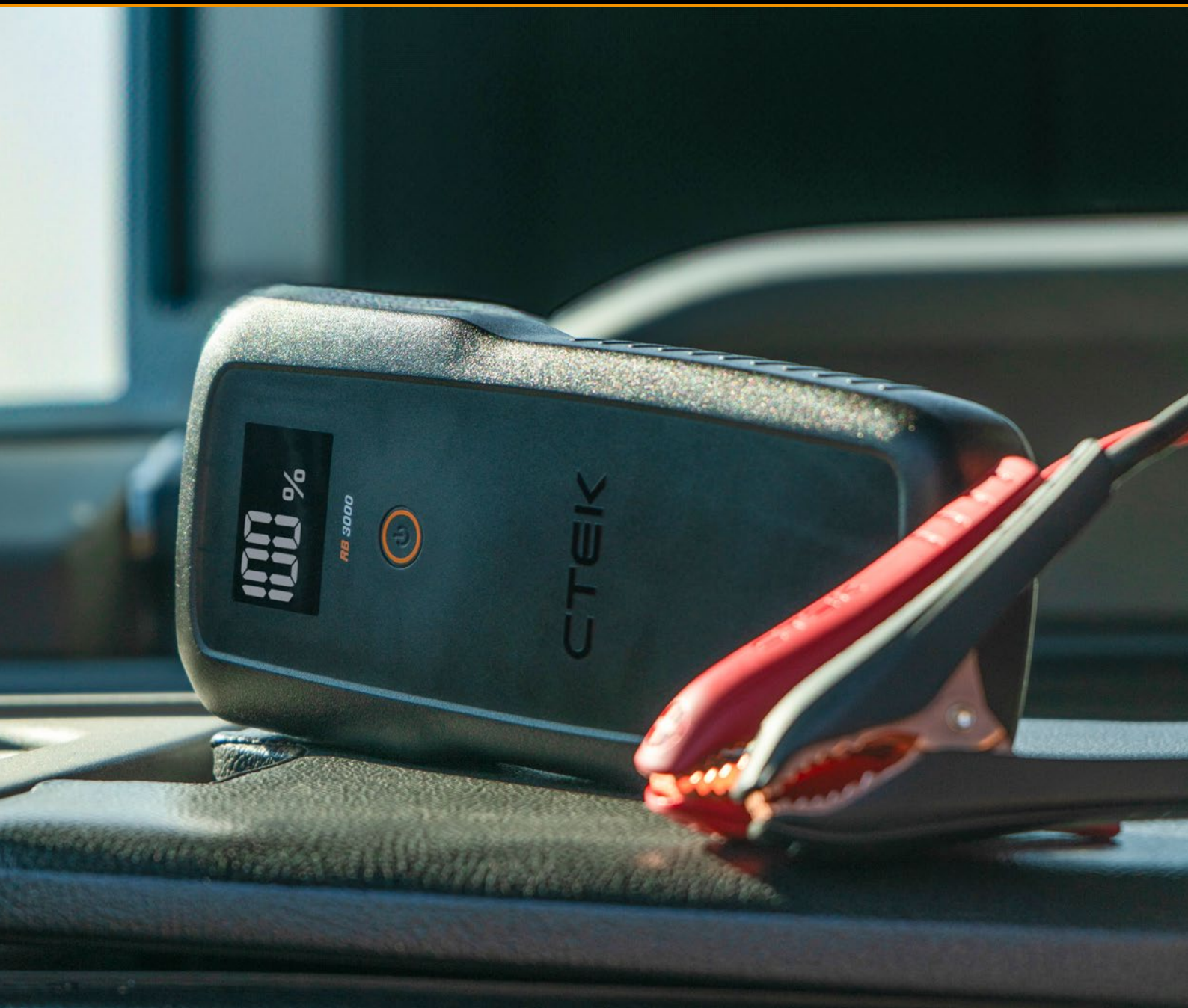


CTEK

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2025



Innehåll

CTEK 2025 - en översikt	3
Väsentliga händelser under året	4
VD har ordet	5
Det här är CTEK	6
Bolagsstyrningsrapport	14
Styrelsens ledamöter	18
Koncernledning	22
Revisor	24
Hållbarhetsredovisning	25
CTEKs hållbarhetsarbete	26
FN:s Globala mål för hållbar utveckling	27
Environmental, Social, Governance	28
Revisorns yttrande	33
Finansiella rapporter	34
Förvaltningsberättelse	35
Koncernens finansiella rapporter	41
Koncernens noter	47
Moderbolagets finansiella rapporter	72
Moderbolagets noter	77
Styrelsens försäkran	81
Revisionsberättelse	82
Alternativa nyckeltal och definitioner	87
Information till aktieägarna	90
Årsstämma	90
Kontaktuppgifter	90
Finansiell kalender	90

Den lagstadgade årsredovisningen återfinns på sidorna 34–81.
Bolagsstyrningsrapporten som återfinns på sidorna 14–24 är en del av förvaltningsberättelsen i den lagstadgade årsredovisningen.

CTEK 2025 - en översikt

832

MSEK

NETTOOMSÄTTNING

58,8

procent

BRUTTOMARGINAL

95

MSEK

JUSTERAD EBITA

-6

procent

ORGANISK TILLVÄXT

11,4

procent

JUSTERAD EBITA MARGINAL

1,2x

NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDA

- Nettoomsättningen minskade med 9% till 832 MSEK (914). Organiskt minskade nettoomsättningen med 6%.
- Justerad EBITA ökade till 95 MSEK (90), motsvarande en marginal om 11,4% (9,8).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 75 MSEK (-35) och belastas av jämförelsestörande poster om 1 MSEK (-53), vilket främst kan härledas till återläggning av kostnader relaterat till nedskrivningar.
- Resultat efter skatt uppgick till 26 MSEK (-42) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,38 SEK (-0,60).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 151 MSEK (123).
- Nettoskulden i relation till justerad EBITDA uppgick till 1,2x (1,8).
- Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2025.

NYCKELTAL KONCERNEN

Belopp i MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	831,6	913,8
Organisk tillväxt (%)	-5,9	3,7
Bruttomarginal (%)	58,8	53,0
Justerad EBITDA	152,6	143,2
Justerad EBITA	95,1	89,9
Justerad EBITA-marginal (%)	11,4	9,8
Rörelseresultat (EBIT)	74,8	-35,4
Rörelsemarginal (%)	9,0	-3,9
Resultat efter skatt	26,3	-42,0
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,38	-0,60
Kassaflöde från den löpande verksamheten	151,4	122,7
Nettoskuld/Justerad EBITDA	1,2x	1,8x

För definitioner av nyckeltal se sidan 89.

Väsentliga händelser under året

Q1

Inga väsentliga händelser.

Q2

CTEK genomför flytt av huvudkontoret från Vikmanshyttan till Falun.

Lisa Ekelund, ny styrelseledamot, ersatte Pernilla Valfridsson som avböjde omval i samband med bolagsstämman den 9 maj 2025.

CTEK höll en kapitalmarknadsdag i Stockholm den 22 maj 2025, där nya finansiella mål samt nya produktområden presenterades.

Q3

Inga väsentliga händelser.

Q4

Flertal nya produktanseringar inom vårt befintliga Premium Charger-segment samt två nya produkter inom vårt nya närliggande produktsegment Premium Boosters avsett för omedelbar starthjälp.



NXT 5

VD har ordet

2025 var ett år då CTEK tog tydliga steg framåt på vår strategiska resa mot lönsam tillväxt. Trots ett utmanande marknadsklimat inom vissa segment visar året att våra prioriteringar ger resultat. Vi har stärkt våra marginaler, förbättrat vår finansiella ställning och breddat vårt erbjudande genom ett antal viktiga produktlanseringar. Vår lönsamma Low Voltage affär fortsatte att vara koncernens motor, samtidigt som vi etablerade oss i nya närliggande produktområden som ger oss en större adresserbar marknad framöver.

Lönsam tillväxt och stärkt marginalstruktur

Året började starkt med en fortsatt organisk tillväxt, samtidigt som bruttomarginalen stärktes tydligt och ökade successivt under året. I det avslutande kvartalet uppnådde vi en bruttomarginal om 63,2 procent, en av de högsta nivåerna i CTEK:s historia. Den justerade EBITA marginalen förbättrades i takt med att vi fortsatte optimera vår produktmix och avslutade olönsamma samarbeten. Kombinationen av starka marginaler och god kostnadskontroll lade grunden för ett mycket starkt operativt kassaflöde, särskilt under årets sista kvartal.

Vår förbättrade kassaflödesgenerering möjliggjorde ytterligare amorteringar, vilket bidrog till att skuldsättningsgraden minskade till 1,2x vid årets slut. Detta stärker vår finansiella handlingsfrihet och möjliggör framtida investeringar – både organiska och genom kompletterande förvärv.

Low Voltage – fortsatt tillväxt och premiumposition

Low Voltage affären, som omfattar laddning av 12 och 24 voltsbatterier, fortsatte att växa under samtliga kvartal. Tillväxten drevs av ökad online försäljning via globala plattformar, ett fortsatt starkt verkstadssegment samt ökade volymer inom Client Brand. Räknat i antal enheter ökade försäljningen av Low Voltage produkter med 5 procent under året, vilket illustrerar styrkan i vår kärnaffär.

Low Voltage spelade en central roll i koncernens marginalförstärkning. Den ökade försäljningsandelen inom detta område bidrog både till stabil organisk tillväxt och till förbättrad lönsamhet i såväl Consumer som Professional divisionen.

Professional divisionen tillbaka till lönsamhet

Professional divisionen nådde en viktig milstolpe genom att redan i årets första kvartal uppvisa en positiv EBITDA marginal, och lönsamheten bibehölls under året. Framför allt utvecklades Client Brand affären starkt, med ökade volymer till både nya och befintliga kunder inom bland annat motorcykel- och premiumbilssegmentet.

Detta visar att de åtgärder vi vidtog under 2023 och 2024 främst relaterat till EVSE affären – effektiviseringar, tydligare kundfokus och kostnadsdisciplin – nu ger tydliga resultat.

EVSE – selektiv utveckling i en svag marknad

EVSE marknaden har präglats av lägre volymer och svag efterfrågan. Trots detta har vi fortsatt att utveckla vårt erbjudande med fokus på lönsamhet. Vår nya laddare Chargestorm Connected 3 har mottagits väl och kompletterades mot slutet av året med två nya modeller – en Eichrecht certifierad version för den tyska marknaden samt en modell med display anpassad för nya EU krav på dynamiska QR koder. Dessa lanseringar stärker vår konkurrenskraft inför en förväntad marknadsåterhämtning.



Nya produktsegment breddar vår marknad

2025 var också året då vi tog flera viktiga steg in i nya närliggande produktområden. I slutet av året lanserade vi Premium Boosters, en ny kategori för omedelbar starthjälp. Den adresserbara marknaden är betydande och i nivå med vår befintliga marknad för Premium Chargers. Produkterna har mottagits positivt och vi förväntar oss ökade volymer under 2026.

Vi lanserade dessutom nästa generation av vår intelligenta laddare CS ONE, nu med Wi Fi funktionalitet, samt introducerade NXT – ett premiumtillskott som stärker vår position i det högre produktsegmentet. Under 2026 lanserar vi även vårt första erbjudande inom Power Solutions, avsett för kompletta energisystem för bland annat fritidsfordon, båtar och servicefordon.

Med dessa lanseringar breddar vi vår portfölj och ökar CTEK:s relevans på fler marknader och i fler användningsområden.

Milstolpar mot 2028 – en tydlig riktning framåt

På kapitalmarknadsdagen i maj presenterade vi våra uppdaterade finansiella mål: att uppnå en nettoomsättning om 2 miljarder kronor och en justerad EBITA marginal om 20 procent år 2028. För att visualisera vägen dit har vi definierat ett antal milstolpar. Under årets fjärde kvartal bockade vi av en av dessa genom lanseringen av Premium Boosters. Nästa milstolpe är lanseringen av första steget inom Power Solutions.

Vår trestegsplan – stabilitet, lönsamhet och lönsam tillväxt – har varit vägledande genom året. Vi är nu tydligt inne i fas tre.

Utblick – starkare position inför 2026

Vi går in i 2026 med en förbättrad marginalstruktur, en bredare produktportfölj och en stärkt balansräkning. Prioriteringen framåt är att fortsätta växa Low Voltage affären, accelerera utrollningen av våra nya produktsegment, etablera Power Solutions och samtidigt utveckla EVSE erbjudandet på ett selektivt och lönsamt sätt.

Med medarbetarnas engagemang, våra partners förtroende och vår tydliga strategiska plan står vi väl rustade för en successivt ökad försäljning och fortsatt lönsam tillväxt under 2026 och framåt.

Henrik Fagrenius, VD och koncernchef

Det här är CTEK



NXT 15

BAKGRUND

CTEK är en av de ledande globala leverantörerna av batteriladdare för olika fordon inom premiumsegmentet (Low Voltage), och en av Sveriges största leverantörer av laddare och tillbehör för elfordonsladdning (EVSE). Bolaget präglas av en stark innovationskultur och arbetar ständigt med att förbättra och utveckla nya produkter anpassade efter kundernas behov. CTEK grundades 1997 i Vikmanshyttan och har försäljning i över 70 länder. Med en historia av innovation och teknikledarskap möter bolaget proaktivt nya kundbehov genom att utveckla produkterbjudandet och verksamheten kontinuerligt. CTEK har genom sitt teknikledarskap etablerat starka och långvariga kundrelationer med bland annat över 50 av världens mest prestigefyllda fordonstillverkare. Utöver fordonstillverkare erbjuder CTEK produkter till bland annat fordonsverkstäder, distributörer, återförsäljare, laddpunktsoperatörer samt fastighetsägare.

PRODUKTUTVECKLING

CTEK säkerställer sin marknadsposition genom hög teknisk kompetens och fokus på innovation genom hela utvecklingsprocessen. Cirka en tredjedel av bolagets anställda arbetar inom forskning och utveckling på bolagets tre kompetenscenter, belägna i Falun, Norrköping och Shenzhen. I Falun och Norrköping utförs intern forskning och utveckling samt mjukvaruutveckling. I Shenzhen sker produktion och kvalitetskontroll. Anläggningarna är integrerade och personalen på respektive anläggning samarbetar kontinuerligt under produktutvecklingsprocessen, men har även specifika fokusområden.

Dedikerade anställda med hög kompetens kombinerat med ett kontinuerligt samarbete mellan bolagets tre kompetenscenter är nyckeln till CTEKs teknikledarskap och möjliggör en effektiv utvecklingsprocess. Vissa kompetenser tas även in på konsultbasis för att stärka upp gruppen inom forskning och utveckling vid behov. CTEK har full kontroll under hela utvecklingsprocessen genom att kvalitetssäkra samtliga produkter i form av produkt-, regel- och säkerhetskrav. I tillägg sker kvalitetstester efter varje delmoment under utvecklingsprocessen.

För att möjliggöra ett fortsatt teknikledarskap och erbjuda konkurrenskraftiga produkter lägger CTEK vikt vid att skydda bolagets varumärken, design och produkter.



CS ONE Gen2

MARKNADSÖVERSIKT

CTEK är en av de största globala leverantörerna av lågvoltsbatteriladdare för olika fordon inom premiumsegmentet (Low Voltage) och en av de ledande leverantörerna av laddare, lastbalanseringssystem och tillbehör för elfordonsladdning (EVSE).

Den europeiska marknaden för EVSE förväntas se en hög tillväxt de kommande åren främst drivet av skärpta regleringar, ny teknologi och laddningsinfrastruktur samt ett förändrat konsumentbeteende.

Den globala marknaden för Low Voltage förväntas se en fortsatt god tillväxt de kommande åren främst drivet av en mer avancerad teknologi i bilbatterier och fordonsflottan överlag. CTEK bedömer sig vara en av de globala marknadsledarna inom Low Voltage med en av bolaget uppskattad marknadsandel om cirka 10 procent.

Under 2025 tog CTEK flera viktiga steg in i nya närliggande produktområden. I slutet av året lanserades Premium Boosters, en ny kategori för omedelbar starthjälp. Den adresserbara marknaden är betydande och i nivå med den befintliga marknaden för Premium Chargers.

Under 2026 lanseras även ett första erbjudande inom Power Solutions, avsett för kompletta energisystem för bland annat fritidsfordon, båt och servicefordon.

Med dessa lanseringar breddar CTEK sin portfölj och ökar relevansen på fler marknader och i fler användningsområden.

CTEKs HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhet är av högsta prioritet för CTEK och genomsyrar hela verksamheten. Bolaget har en tydligt definierad hållbarhetsstrategi med flertalet konkreta initiativ och mål som följs upp på kontinuerlig basis. Hållbarhetsstrategin är utformad efter miljömässiga faktorer, sociala faktorer och bolagsstyrning. Bolaget ställer även hållbarhetskrav på sina leverantörer, exempelvis att huvudleverantörerna måste efterleva bolagets uppförandekod. Genom ett gediget hållbarhetsarbete uppfylls de allt högre hållbarhetskrav som kunderna ställer. Mer om vårt hållbarhetsarbete finns att läsa i hållbarhetsredovisningen på sidorna 25–32.



CHARGESTORM CONNECTED 3i

DIVISIONER

CTEKs verksamhet bedrivs utifrån två divisioner tillika redovisningssegment, som baseras på bolagets definierade konsumentgrupper och möjliggör en effektiv hantering av verksamheten. Divisionerna delar koncerngemensamma funktioner, såsom produktutveckling, marknadsföring, IT, HR och ekonomi.

Consumer

Inom divisionen Consumer erbjuder CTEK i huvudsak premium-batteriladdare inom Low Voltage men även elfordonsladdare inom EVSE. CTEK är en marknadspionjär inom Consumer med högteknologiska lösningar. Inom Consumer erbjuds ett brett produktsortiment bestående av mer än 200 olika produkter applicerbara inom

flertalet fordonstyper och användningsområden. Erbjudandet består av flexibla, enkla och säkra lösningar med funktioner som verkar för att maximera batteriets prestanda och förlänga dess livslängd samt säkerställa en enkel och säker laddning av elfordon. Produkterna säljs via återförsäljare, distributörer, E-handel samt verkstäder.

Nettoomsättningen för Consumer ökade organiskt med 2 procent och uppgick till 589 MSEK (600).

Segmentsresultatet (Justerad EBITDA) uppgick till 222 MSEK (232), motsvarande en marginal om 37,7 procent (38,6). Den minskade marginalen förklaras främst av en geografisk mix samt en något lägre nettoomsättning än föregående år.



RB 4000

Professional

CTEK är ett välkänt varumärke med över 50 av de största och mest prestigefyllda fordonstillverkarna som kunder världen över. CTEK erbjuder lokalt anpassade lösningar för dess globala kundbas av fordonstillverkare. CTEKs högkvalitativa produkter är anpassade efter kundbehov såsom design och anpassad mjukvara för att bland annat erbjuda skräddarsydda laddningsprogram för specifika batterier.

Divisionen Professional erbjuder mer än 200 olika produkter inom både EVSE och Low Voltage i form av elfordonsladdare och tillbehör samt premiumbatteriladdare. Produkterna säljs till CTEKs kunder inom divisionen, som främst utgörs av fordonstillverkare, elgrossister samt fastighets- och parkeringsägare.

Nettoomsättningen minskade organiskt med 21 procent och uppgick till 243 MSEK (314). Minskningen förklaras främst av det avslutade samarbetet med General Motors. Inom Low Voltage ser vi däremot en fortsatt god efterfrågan.

Segmentsresultatet (Justerad EBITDA) uppgick till 7 MSEK (-20), motsvarande en marginal om 3,0 procent (-6,3). Den positiva marginalen förklaras främst av en produktmix med större andel försäljning av Low Voltage samt en starkt bruttomarginal inom EVSE.

Central

Inom Central ingår koncerngemensamma intäkter och kostnader som ej allokerats till segmenten.

Justerat för jämförelsestörande poster redovisades ett EBITDA-resultat om -77 MSEK (-69) under 2025.



PR0120

OMSÄTTNING OCH MARGINAL PER SEGMENT

Belopp i MSEK	2025	2024
Consumer	589,1	599,6
Varav EVSE	5,4	4,7
Varav Low voltage	583,6	594,9
Segmentsresultat (Justerad EBITDA)	222,3	231,5
Justerad EBITDA-marginal (%)	37,7	38,6
Professional	242,6	314,2
Varav EVSE	84,3	172,8
Varav Low voltage	158,2	141,5
Segmentsresultat (Justerad EBITDA)	7,3	-19,8
Justerad EBITDA-marginal (%)	3,0	-6,3
Central	0,0	0,0
Nettoomsättning, koncernen	831,6	913,8
Summa segmentsresultat	229,6	211,7
Central exkl jämförelsestörande poster	-77,0	-68,5
Justerad EBITDA, koncernen	152,6	143,2
Avskrivningar, ej förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-57,5	-53,3
Justerad EBITA, koncernen	95,1	89,9
Nedskrivningar, ej förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-	-51,4
Jämförelsestörande poster	0,6	-52,9
EBITA, koncernen	95,7	-14,5
Avskrivningar, förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-20,9	-20,9
Nedskrivningar, förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-	-
EBIT, koncernen	74,8	-35,4
Finansiella poster - netto	-34,7	-20,5
Resultat före skatt, koncernen	40,1	-55,9

TILLVÄXT CONSUMER

Belopp i MSEK	2025	2024
Organisk tillväxt (%)	1,9	13,5
Valutaeffekt (%)	-3,6	-0,5
Omsättningstillväxt (%)	-1,8	13,0

TILLVÄXT PROFESSIONAL

Belopp i MSEK	2025	2024
Organisk tillväxt (%)	-20,7	-10,8
Valutaeffekt (%)	-2,1	0,0
Omsättningstillväxt (%)	-22,8	-10,8

STRATEGI

De strategiska målen har delats in efter CTEKs två divisioner Consumer och Professional. Inom båda divisionerna återfinns initiativ för att växa inom både EVSE samt Low Voltage.

Consumer

Utöka nästa generations konsumenterbjudande inom Low Voltage

CTEK strävar efter att utöka nästa generations konsumenterbjudande med hjälp av den innovativa CS FREE-serien. CS FREE är den första portabla Low Voltage-laddaren som inte kräver strömförsörjning vid laddning. Genom CS FREE-serien bedömer CTEK kunna nå nya användningsområden och slutkunder.

Vidare möter CTEK nya kundbehov genom lanseringen av CS ONE-serien. CS ONE-serien består av produkter som är användbara för såväl underhållsladdning som normal laddning och som under 2025 även lanserats med Wi-Fi funktionalitet.

Under 2025 tog CTEK flera viktiga steg in i nya närliggande produktområden. I slutet av året lanserades Premium Boosters, en ny kategori för omedelbar starthjälp. Den adresserbara marknaden är betydande och i nivå med den befintliga marknaden för Premium Chargers.

Under 2026 lanseras även ett första erbjudande inom Power Solutions, avsett för kompletta energisystem för bland annat fritidsfordon, båtar och servicefordon.

Stärka positionen hos professionella användare inom Low Voltage genom ett utökat produkterbjudande

Produkterbjudandet till professionella användare innefattar några av CTEKs mest kraftfulla och högteknologiska laddare och vi bedömer att dess nuvarande penetrationsgrad är relativt låg. Som ett resultat planerar vi att utöka försäljningen av produkter inom verkstadssegmentet.

Vi ser även att vi kan uppnå högre tillväxt genom att driva ytterligare volym från uppgraderingar av befintliga produkter i kombination med lansering av nya produkter.

Tillväxt på befintliga marknader samt inom nya geografiska områden inom Low Voltage

CTEK är verksamt i fler än 70 länder med en global marknadsandel om cirka 10 procent inom Low Voltage. Vi ser fortsatta möjligheter att öka penetrationsgraden inom befintliga marknader och även genom expansion till nya geografiska marknader med hjälp av etablerade lokala verksamheter.

Professional

Behålla en stark position inom Low Voltage, Client Brand-erbjudandet

Sedan CTEK grundades har forskning och utveckling varit av högsta prioritet. Som teknologiska pionjärer har CTEK skapat högkvalitativa produkter och byggt starka relationer med över 50 av världens största fordonstillverkare. Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla etablerade relationer med fordonstillverkare och samtidigt utvärdera nya potentiella kundrelationer. Den fortsatta övergången till elfordon är en förutsättning för att vi både ska upprätthålla befintliga relationer och skapa nya. Därav utgör ett kontinuerligt stöttande av fordonstillverkarna genom erbjudandet av EVSE en viktig del av CTEKs strategi.

Utveckla nuvarande och vinna ytterligare kontrakt inom både EVSE och Low Voltage

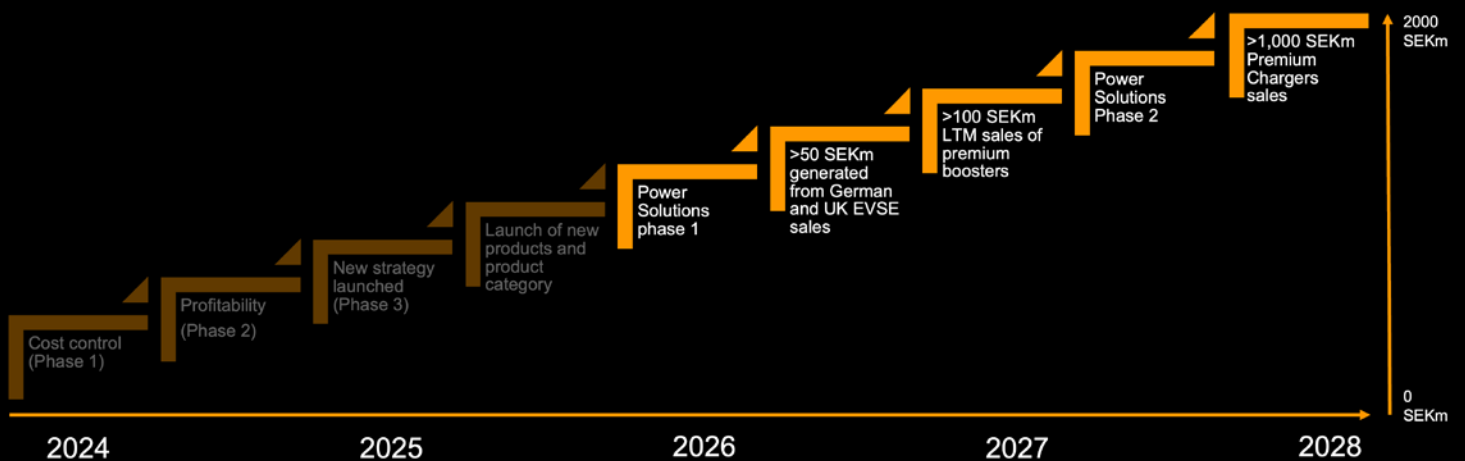
För att driva tillväxtnivåer i linje med CTEKs strategi och finansiella mål ämnar vi att utveckla befintliga och även vinna nya kontrakt. Genom befintliga relationer och vårt starka varumärke bedömer vi att det finns goda möjligheter att leverera på denna strategi. Vår satsning inom Power Solutions, avsett för kompletta energisystem för bland annat fritidsfordon, båtar och servicefordon, som vi omnämnt under Consumer kommer även riktas mot kunder inom vår Professional division.

Geografisk expansion inom destinationsladdning tillsammans med partners

CTEK kommer framöver att rikta sin EVSE-portfölj mot destinations- och portabel laddning med fokus på större business-to-business kunder med förmåga att själva ta ansvar för delar av supporten. Detta innebär samtidigt att CTEK väljer att inte fokusera på mindre affärer där CTEK, historiskt tagit ett större supportansvar.

I och med lanseringen av den nya destinationsladdaren Charge-storm Connected 3, ser CTEK att bolaget har en marknadsledande produktportfölj skräddarsydd för just destinationsladdning.

Steps to reach the financial targets



© CTEK SWEDEN AB

CTEK

VISION

CTEKs vision är att vara den ledande aktören inom fordonsladdningslösningar.

MISSION

För att förverkliga visionen ska CTEK fortsätta utveckla, marknadsföra och sälja innovativa, säkra, enkla att installera och lätta att använda batteriladdningsprodukter för alla typer av fordon, samt kompletta laddningslösningar för elfordon.

FINANSIELLA MÅL

Styrelsen har antagit följande finansiella mål samt utdelningspolicy:

Omsättningstillväxt

CTEK har som mål att uppnå 2 miljarder kronor i nettoomsättning 2028.

Lönsamhet

CTEK har som mål att uppnå en justerad EBITA-marginal om 20 procent 2028.

Kapitalstruktur

Nettoskulden över tid ska vara mindre än 3.0x justerad EBITDA mätt på rullande tolv månader. Strategiska beslut såsom exempelvis förvärv kan ha en temporär påverkan på bolagets skuldsättning.

UTDELNINGSPOLICY

CTEK investerar sina resurser i tillväxt och verksamhetsutveckling. Därtill är CTEKs målsättning att dela ut 30 procent av årets resultat till aktieägarna.

Bolagsstyrningsrapport



CT5 POWERSPORT+LITHIUM

Inledning

CTEK är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm och följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden gäller för alla svenska bolag med aktier noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut från noteringsdagen.

Bolag behöver inte följa alla regler i Koden eftersom den medger möjlighet till avvikelser, förutsatt att avvikelserna och valda alternativa lösningar redovisas och motiveras i bolagsstyrningsrapporten enligt "följ-eller-förklara-principen".

CTEK har tillämpat Koden sedan bolagets aktier noterades på Nasdaq Stockholm den 24 september 2021. Bolaget rapporterar inga avvikelser från Koden i bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025.

Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade CTEK 16 527 aktieägare och ett aktiekapital uppgående till 69 976 275 stamaktier. Kvotvärdet per aktie är 1,0 SEK. De tre största ägarna per den 31 december 2025 var:

- Investmentaktiebolaget Latour: 35,3 procent av kapital och röster
- Fjärde AP-fonden: 9,7 procent av kapital och röster
- Skirner AB: 6,6 procent av kapital och röster.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är enligt aktiebolagslagen (2005:551) bolagets högsta beslutsfattande organ. Vid stämman utövar aktieägarna sin rösträtt i bland annat följande frågor: fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av resultat, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, val av styrelse och revisorer samt ersättning till dessa.

Årsstämman 2025

Årsstämman 2025 hölls den 9 maj 2025 i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- Fastställa av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen 2024.
- I enlighet med styrelsens förslag, balansera bolagets ansamlade resultat i ny räkning och inte lämna utdelning till aktieägarna.
- Bevilja ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör.
- Fastställa att styrelsen ska bestå av sex stämموvalda ledamöter utan suppleanter och att revisor ska vara en utan suppleant.
- Fastställa arvoden till styrelse och revisorer.
- Välja styrelse och revisor.
- Godkänna ersättningsrapporten och nya ersättningsriktlinjer.
- Fastställa valberedningsinstruktion.
- Besluta om ändring av bolagsordningen.

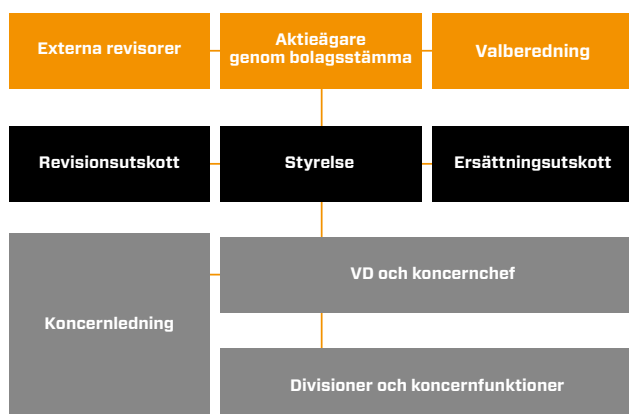
Årsstämman 2026

Årsstämman 2026 kommer att hållas fredagen den 8 maj kl. 10.00 i CTEKs lokaler på Odlingsgatan 9 i Sundbyberg. Kallelse sker enligt bolagsordningen genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Meddelande om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet

Rätt att delta i Bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

STYRINGSSTRUKTUR



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion med instruktioner för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och koncernens riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, Riskhanteringspolicy, Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m fl
- Processer och regelverk för verksamhetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska komma med en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran bör vanligtvis vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Bolag som följer Koden ska ha en valberedning. Enligt Koden ska bolagsstämman utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter och en majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst en ledamot i valberedningen ska därutöver vara oberoende i förhållande till den röstmässigt största ägaren eller den grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och kriterierna beslutade av extrastämman 2021 ska valberedningen bestå av representanter från de tre till röstetalet största aktieägarna noterade i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per sista bankdagen i augusti 2025 samt bolagets styrelseordförande. Den medlem som representerar den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Om en eller flera av aktieägarna som har utsett representanter till valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman inte längre ingår bland de tre största aktieägarna, ska representanter som utsetts av dessa aktieägare avgå, och de aktieägare som därefter tillhör de tre största aktieägarna kan utse sina representanter. Valberedningens sammansättning inför årsstämman ska normalt sett meddelas senast sex månader före stämman.

Inför årsstämman 2026 består CTEKs valberedning av:

- Heléne Mellquist, ordförande (Latour)
- Johan Sarlvik (Fjärde AP-fonden)
- Johan Nordström (Skirner AB)
- Johan Menckel, adjungerad (styrelsens ordförande)

Förslag till valberedningen kan skickas till:

CTEK AB

Att: Valberedningen

Strandvägen 15
791 42 Falun.

eller via e-post till helene.mellquist@latour.se

Valberedningens ledamöter erhåller ingen ersättning för sitt uppdrag. Bolaget står för eventuella kostnader för arbetet

Styrelse

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets och koncernens resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst en (1) ledamot och högst tio (10) ledamöter med högst tre (3) suppleanter.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning, Rules of Procedures of the Board of Directors, som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktör, CEO Instruction, innefattande bland annat instruktioner för finansiell rapportering.

Styrelsen utvärderar årligen styrelsens arbete där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer och effektivitet, styrelsematerial, ledamöters insatser samt uppdragets omfattning för att utveckla styrelsens arbetsformer.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2025 höll styrelsen tio möten med specifikation av närvaro i tabell på sid 18.

Aktuella ledamöter presenteras i avsnittet "Styrelsens ledamöter".

Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av fyra medlemmar: Lisa Ekelund (ordförande), Johan Menckel, Michael Forsmark och Ola Carlsson. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska också hålla sig informerade om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Revisionsutskottet har under 2025 haft sex möten med specifikation av närvaro i tabell på sid 18.

Systemet för intern kontroll är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policies, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker och uppföljning av införlivande av informations- och affärssystem.

Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål. Riskbedömning av strategiska-, compliance-, drift- och finansiella risker utförs årligen, bedömningen presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den interna kontrollen samt den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar. Revisionsutskottet lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut.

Ersättningsutskott

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Johan Menckel (ordförande), Jessica Sandström och Björn Lenander.

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och ledande befattningshavare och har under året haft fem utskottsmöten med specifikation av närvaro i tabell på sid 18. Ersättningsutskottet lämnar dessutom löpande redogörelse för sitt arbete till styrelsen.

Ersättningsutskottet ska förbereda förslag gällande ersättningar för VD och ledande befattningshavare till styrelsen för beslut. Förslag till nya riktlinjer ska läggas fram åtminstone vart fjärde år för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar ersättning till verkställande direktör ("VD") och andra personer i CTEKs bolagsledning ("ledande befattningshavare"). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare fullständig beskrivning av riktlinjerna i förvaltningsberättelsen.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att fortlöpande kunna utvärdera bolagets och koncernens finansiella ställning.

Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "Koncernledning". VD och ledande befattningshavare har ansvaret att utveckla och besluta om företagets operativa verksamhet och mål. Ledningen träffas minst månadsvis i dokumenterade ledningsmöten där varje medlem representerar sitt verksamhetsområde och ansvar. Ledningens ansvarsområden framgår av organisationsschemat som återfinns längre fram i denna rapport. En detaljerad beskrivning av respektive ansvarsområde kan fås genom att kontakta bolagets VD.

Internrevision

Bolaget har valt att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion. Styrelsen utvärderar årligen behovet och bedömer att bolagets befintliga processer för intern styrning och kontroll är väl utvecklade och tillräckliga med hänsyn till verksamhetens omfattning och komplexitet. Bolaget har tydligt definierade styr- och kontrollprocesser, löpande uppföljning av risker och kontroller inom organisationen samt regelbunden rapportering från den externa revisorn till styrelsen och revisionsutskottet. Mot denna bakgrund bedömer styrelsen att CTEK upprätthåller en effektiv intern kontroll även utan en separat internrevisionsfunktion.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha en (1) eller två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor är KPMG AB, med Henrik Lind som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i slutet på denna rapport.

Styrelsens ledamöter

CTEKs styrelse består av 7 ordinarie ledamöter, inklusive styrelseordföranden, utan suppleanter, vilka valts för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Tabellen nedan visar ledamöterna i styrelsen, när de först valdes in i styrelsen och om de är oberoende i förhållande till Bolaget och/eller huvudägaren.

Namn	Befattning	Medlem sedan ¹⁾	Oberoende i förhållande till	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Johan Menckel	Styrelseordförande	2023	Ja	Nej
Ola Carlsson	Styrelseledamot	2011	Ja	Ja
Jessica Sandström	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja
Michael Forsmark	Styrelseledamot	2013	Ja	Ja
Björn Lenander	Styrelseledamot	2021	Ja	Nej
Lisa Ekelund	Styrelseledamot	2025	Ja	Nej
Mats Lind	Styrelseledamot (Arbetstagarrepresentant)	2011	Nej	Ja

1) Avser tidpunkt för påbörjat styrelseuppdrag inom CTEK-koncernen.

MÖTESNÄRVARO UNDER 2025

Namn	Ersättnings- utskottsmöten	Revisions- utskottsmöten	Styrelse- möten
Johan Menckel	5/5	6/6	10/10
Ola Carlsson	-	5/6	10/10
Jessica Sandström	5/5	-	10/10
Michael Forsmark	2/5	3/6	10/10
Björn Lenander	3/5	3/6	10/10
Pernilla Valfridsson*	-	3/6	3/10
Lisa Ekelund**	-	3/6	7/10
Mats Lind***	-	-	8/10

*) Pernilla Valfridsson lämnade sina uppdrag inom CTEK 9 maj 2025.

**) Lisa Ekelund påbörjade sina uppdrag inom CTEK 9 maj 2025.

***) Bolaget har inga krav på att arbetstagarrepresentanter ska närvara på styrelsemöten.



JOHAN MENCKEL

Född 1971. Styrelseordförande sedan 2024.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Nederman Holding Aktiebolag, Nord-Lock International AB Swegon Group AB och Bemsig AB. Styrelseledamot i Securitas AB, SAAB Aktiebolag, Latour Industries AB och World Materials Forum. Styrelsesuppleant i The Menckels AB och Erik Menckel AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Gränges Finspång AB och Gränges Skultuna AB. Styrelseledamot i YPO Service AB och Nederman Holding Aktiebolag. Extern verkställande direktör i Gränges AB och Sapa Heat Transfer.

Aktieäggande i Bolaget: Johan Menckel innehar 60 000 aktier i bolaget.



OLA CARLSSON

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik vid Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i Nordic Flanges Group AB (publ) och Opima Holding AB. Rådgivare för Airwatergreen AB och KTH Executive School AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Tillförordnad VD och Styrelseledamot i Opima AB och Styrelseordförande i koncernens dotterbolag. Styrelseledamot i flera av Nobia ABs koncernföretag i Sverige samt i utlandet. Styrelseledamot och verkställande direktör i Tidaholm Träcenter AB. Tillförordnad VD och koncernchef CTEK AB. Verkställande direktör i Nobia Production Sweden AB. Executive Vice President Product Supply på Nobia AB.

Aktieäggande i Bolaget: Ola Carlsson innehar 221 617 aktier och 24 782 teckningsoptioner i bolaget.



JESSICA SANDSTRÖM

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i Teknisk Fysik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

Senior Vice President Product management & Sustainability för Volvo Lastvagnar AB. Styrelseledamot i Designwerk Technologies AG.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Senior Vice President City Mobility i Volvo Bussar AB.

Aktieäggande i Bolaget: Jessica Sandström innehar 12 323 aktier och 24 782 teckningsoptioner i bolaget.



MICHAEL FORSMARK

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning: Filosofie Kandidatexamen vid Uppsala Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Saturnus AB, Räckesbutiken Sweden AB, Pet Pawr Group AB, John Henric Holding AB, Eurosweet AB. Styrelseledamot i M Action Consulting Group AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande i 500 2020 Holding AB, String Furniture AB, Kreatima AB, Kairos Future Partners AB, Da-Vida AB och Fotografiska Stockholm AB. Styrelseledamot i Tormek AB, Odontia AS och CTEK Holding AB. Extern verkställande direktör i Panduro Förvaltning AB samt ett flertal av dess dotterbolag. Extern verkställande direktör för Fotografiska International AB.

Aktieäggande i Bolaget: Michael Forsmark innehar 203 015 aktier och 24 782 teckningsoptioner i bolaget.



BJÖRN LENANDER

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Civilingenjörsexamen, Maskin vid KTH Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i CTT Systems AB, Haki Safety AB, Pronect.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

VD Latour Industries AB. Styrelseordförande i Aritco Group AB, DENSIQ AB, Latour Future Solutions AB, LSAB Group AB, Soft Design RTS AB, MS Group AB, Atab automationsteknik AB, MAXAGV AB, Bemsig AB, REAC AB, VIMEC SRL. Styrelseledamot i Latour Industries AB, Vega SrL, Vimec SrL, Vialan AB, Reac Poland SP z.o.o , Gaia Holding AB

Aktieäggande i Bolaget: Björn Lenander innehar 1 400 aktier i bolaget.



LISA EKELUND

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2025.

Utbildning: Kandidatexamen i företags ekonomi vid Handelshögskolan Göteborg samt två års studier i Maskinteknik vid Lunds Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

CFO i Polestar Nordics.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Vice President CFO head of finance Saab Surveillance, Vice President CFO Volvo Trucks International, CFO UK & Ireland Volvo Group.

Aktieäggande i Bolaget:

Lisa Ekelund innehar 625 aktier i bolaget.

**MATS LIND**

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2011.
Arbetsstagarrepresentant för Unionen.

Utbildning: -

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Örängarna Fiber
Ekonomisk Förening. Styrelseledamot i
CTEK Holding AB och CTEK Sweden AB.

Tidigare befattningar (senaste fem

åren): Styrelseledamot i Rotearc Ksinket
Gnillkcevtu AB och Charge Holding AB.

Aktieäggande i Bolaget: Mats Lind innehar
11 937 aktier i bolaget.

Ersättning till styrelse och utskott

Namn	Grundlön/ styrelsearvode (MSEK)	Utskott ¹⁾ (MSEK)	Övriga förmåner (MSEK)	Pensions- kostnader (MSEK)	Summa (MSEK)
Johan Menckel, styrelseordförande	0,8	0,1	-	-	1,0
Ola Carlsson, styrelseledamot	0,3	0,1	-	-	0,4
Jessica Sandström, styrelseledamot	0,3	0,0	-	-	0,3
Michael Forsmark, styrelseledamot	0,3	0,1	-	-	0,3
Björn Lenander, styrelseledamot	0,3	0,0	-	-	0,3
Lisa Ekelund, styrelseledamot	0,2	0,1	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson, styrelseleda- mot**	0,1	0,1	-	-	0,2
Mats Lind, styrelseledamot*	-	-	-	-	-
Summa	2,2	0,5	-	-	2,7

1) Revisions- och/eller Ersättningsutskott.

*) Arbetsstagarrepresentant, ingen ersättning utgår.

***) Pernilla Valfridsson lämnade sina uppdrag inom CTEK 9 maj 2025.

Koncernledning



HENRIK FAGRENIUS

Född 1971. President and CEO sedan 2023.

Utbildning: Masterexamen i maskinteknik från Ingenjörshögskolan vid Lunds Universitet. Kandidatexamen i företagsekonomi vid Stockholms Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot, Kinnarps Group

Tidigare befattningar (senaste fem åren): President EMEA, Dometic AB. VD och koncernchef Leax Group.

Aktieäggande i Bolaget: Henrik Fagrenius innehar 330 000 aktier och 24 000 teckningsoptioner i bolaget.



THOM MATHISEN

Född 1963. Senior Vice President CFO sedan 2022.

Utbildning: Civilekonom vid Växjö Universitet

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande och styrelseledamot CTEK Holding AB och i ett flertal av dess dotterföretag.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): CFO Dellner Couplers Group samt Styrelseledamot i ett flertal dotterbolag i koncernen.

Aktieäggande i Bolaget: Thom Mathisen innehar 26 206 aktier och 10 857 teckningsoptioner i bolaget



HENK LUBBERTS

Född 1960. President Professional Division sedan 2023.

Utbildning: Motoringenjörsexamen vid University for Automotive Engineering, Apeldoorn.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieäggande i Bolaget: Henk Lubberts innehar 55 425 aktier och 5 000 teckningsoptioner i bolaget.



EVA MARTINSSON

Född 1968. Senior Vice President HR sedan 2016.

Utbildning: Kandidatexamen i systemvetenskap vid Karlstads Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelsesuppleant i CTEK Holding AB och i ett flertal av dess dotterföretag.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieäggande i Bolaget: Eva Martinsson innehar 83 763 aktier och 10 857 teckningsoptioner i bolaget.



FREDRIK UHRBOM

Född 1971. President Consumer Division sedan 2024.

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi internationell inriktning vid Dalarnas Högskola, Stockholms Universitet och Regensburg FH.

Övriga nuvarande befattningar:

Delägare och partner BuddyCompany AB.

Tidigare befattningar

(senaste fem åren): Sverigechef Clas Ohlson AB. Försäljnings och Marknadsdirektör Coop Sverige AB.

Aktieäggande i Bolaget: Fredrik Uhrbom innehar 30 000 aktier i bolaget.



MARCUS KORSGREN

Född 1992. Senior Vice President Strategy and Communication sedan 2021.

Utbildning: Kandidatexamen i företags ekonomi samt magisterexamen i management av tillväxt vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Hinz Holding AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Business Consultant på TietoEvry.

Aktieäggande i Bolaget: Marcus Korsgren innehar 4 906 aktier och 10 857 teckningsoptioner i bolaget.



EMIL HELIN

Född 1991. Senior Vice President CTO sedan 2025.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i design och produktutveckling från KTH samt MBA inom innovation och entreprenörskap på ESMT Berlin.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): CTO CabinAir Sweden AB.

Aktieäggande i Bolaget: Emil Helin innehar 7 600 aktier i bolaget.

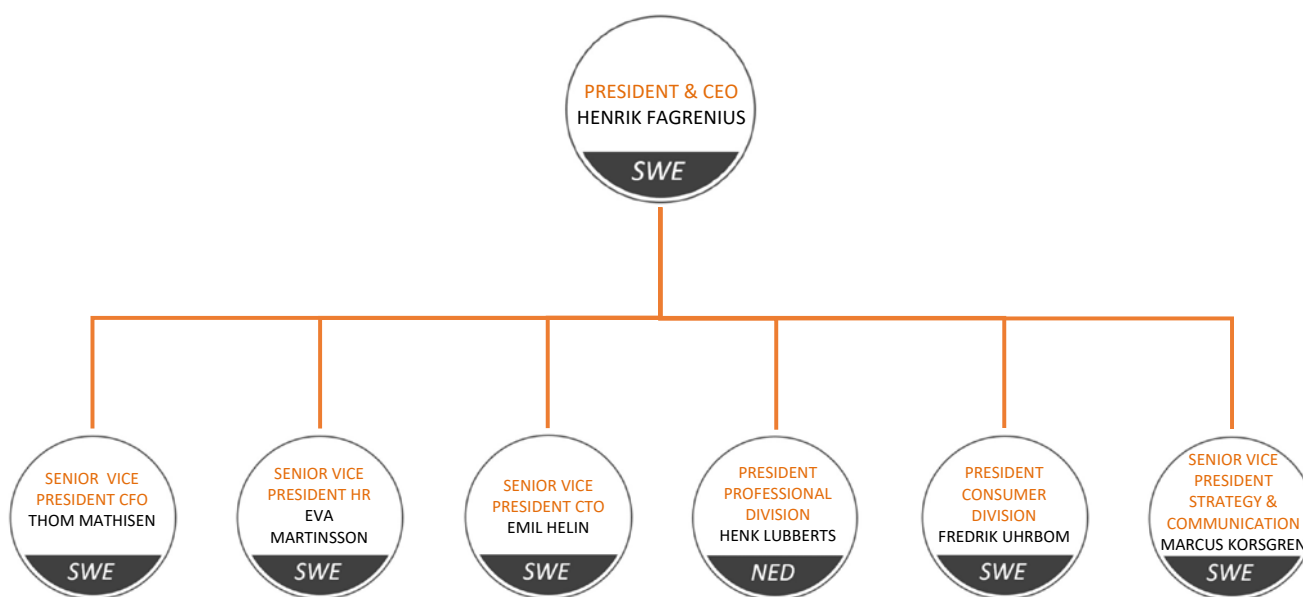


MXS 5.0

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

MSEK	Grundlön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Henrik Fagrenius, VD	3,9	2,1	0,1	1,2	7,3
Övriga ledande befattningshavare	11,3	3,3	0,9	3,5	19,0
Summa	15,2	5,4	1,0	4,7	26,3

Övriga ledande befattningshavare består utöver den verkställande direktören, av 6 personer.



ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Det förekommer inga familjeband mellan några styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare.

Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavarnas åtaganden gentemot bolaget och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Som framgår av ovan har dock ett flertal styrelseledamöter och ledande befattningshavare ekonomiska intressen i bolaget genom aktieinnehav.

Alla styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nås via bolagets adress, Strandvägen 15, 791 42 Falun.

REVISOR

KPMG AB valdes till revisor vid årsstämman 2025 för tiden fram till årsstämman 2026. KPMG AB har varit revisor i CTEK AB sedan 2023. Henrik Lind (född 1979) är huvudansvarig revisor. Henrik Lind är auktoriserad revisor och medlem i FAR (Svenska yrkesorganisationen för auktoriserade revisorer)

KPMG:s kontorsadress är Vasagatan 16, 101 27 Stockholm, Sverige

Hållbarhetsredovisning



CHARGESTORM CONNECTED 3i

CTEKs hållbarhetsarbete

CTEKs hållbarhetsstrategi

Hållbarhet har sedan starten 1997 varit en stor del av CTEKs identitet. Främst genom att göra det vi är bäst på, att driva hållbarhetspåverkan genom att tillhandahålla innovativa och hållbara lösningar för fordonsladdning, någonting som är lika aktuellt idag som för drygt 25 år sedan.

CTEK arbetar sedan 2022 gentemot det av FN uppsatta 1,5 graders-målet (Parisavtalet) och har anslutit sig till Science Based Targets initiative. Därmed har CTEK förbundit sig att minska sina utsläpp inom Scope 1 och 2 med 42 procent till och med år 2030 (baserat på 2021 års utsläpp).

CTEK har även förbundit sig att följa och arbeta gentemot de av FN (UN Global Compact) tio uppsatta principerna inom:

- Mänskliga rättigheter
- Arbetsrätt
- Miljö
- Antikorruption

Fokus på ökad transparens och trovärdighet

Under 2025 genomförde CTEK sin första EPD-analys (Environmental Product Declaration) av den prisbelönta elbilsaddaren Chargestorm Connected 3. Analysen bidrar med att vi kan kommunicera laddarens miljöpåverkan på ett objektivet och jämförbart sätt. I många branscher – särskilt bygg, infrastruktur och offentlig upphandling är EPD numera ett krav och vill därför stärka vår konkurrenskraft och öppna upp för nya affärsmöjligheter. EPD'n innehåller en LCA-analys (Life Cycle Assessment) som ger oss en god insikt om var miljöpåverkan

är som störst. Den ger oss även en stor fördel i att kunna prioritera rätt miljöåtgärder, optimera produktdesignen och identifiera kostnadsbesparingar framöver i vår utveckling.

CSRD rapportering

Den 26 februari 2025 publicerade EU-kommissionen flera så kallade Omnibus-förslag som syftade till att förenkla arbetet med hållbarhetsrapporteringen. Detta förslag medförde att CTEK föll ut från scope om vilka företag som genom krav måste rapportera enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Likväl så fortsatte vi under 2025 och kommer under 2026 att arbeta vidare med klimatberäkningar och aktivitetsplaner för att minska vårt klimatavtryck oavsett rapporteringskrav. Vi är säkra på att det aktiva arbetet med hållbarhet och hållbarhetsdata är något som stärker vår relation med samtliga parter genom hela värdekedjan och vill på så sätt ge oss en god insikt i riskhantering och identifiering av affärsmöjligheter i linje med vår strategi och långsiktiga lönsamhet.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



WE SUPPORT



CHARGESTORM CONNECTED 3I

FN:s globala mål för hållbar utveckling

Den 25 september 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en universell agenda för hållbar utveckling som innehåller sjutton globala mål som ska uppnås till år 2030. Globala målen har i sin tur 169 delmål och drygt 230 globala indikatorer för hur arbetet ska genomföras och följas upp. Globala målen och Agenda 2030 är den mest ambitiösa överenskommelsen för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I begreppet hållbar utveckling integreras de tre dimensionerna av hållbarhet: social, ekonomisk och miljömässig.

CTEK stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling och vår ESG-strategi är utformad med ett speciellt fokus på åtta av dessa sjutton globala mål.

Jämställdhet

Vi arbetar för att uppnå jämställdhet och mångfald inom samtliga delar av CTEK.

Hållbar energi för alla

CTEK strävar ständigt för att göra våra laddare mer energieffektiva och därmed minimera energiförluster.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Rättvisa arbetsvillkor och regelefterlevnad i vår leverantörskedja har varit i fokus för CTEK i mer än 20 år. Vi utför, bland annat, revisioner av alla våra nivå-1 leverantörer med egen personal.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En av CTEKs främsta styrkor ligger i byggandet av större infrastrukturer för laddning av elfordon där vårt lastbalanseringssystem Nanogrid spelar en avgörande roll.

Hållbara städer och samhällen

CTEKs laddare för elfordon möjliggör gröna transporter i städerna samtidigt som vi ständigt strävar efter att, tillsammans med olika partners, öka antalet laddare på gator och i parkeringsgarage.

Hållbar konsumtion och produktion

CTEKs low voltage-laddare är erkänt långlivade med mycket låga reklamationsnivåer. Detta bidrar till minskad överkonsumtion och därmed minskad miljöpåverkan. Framåt så stärker vi ytterligare vårt fokus på reparerbara produkter samt ökad återvinningsgrad i desamma.

Bekämpa klimatförändringarna

Att minska vårt klimatavtryck från våra transporter ligger högt på vår agenda. Vi jobbar aktivt med transportmixen samt att öka fyllnadsgraden i våra transporter.

Genomförande och globalt partnerskap

CTEK arbetar tillsammans med ett antal olika intressenter för att utbyta kunskap och erfarenheter i hållbarhetsfrågor för att gemensamt bidra till att uppfylla målen i Agenda 2030.



Environmental

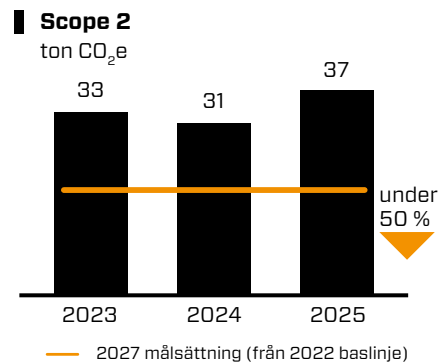
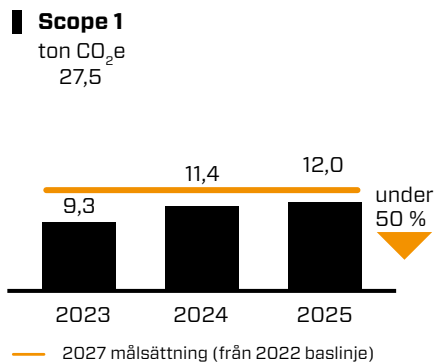
CTEK redovisar sitt klimatavtryck enligt den internationellt erkända Green House Gas Protocol redovisningsstandarden för utsläpp av växthusgaser.

Rapporteringen är indelad i tre olika delar:

- Scope 1 i Green House Gas Protocol omfattar de utsläpp som sker i den egna verksamheten (direkta) till exempel bränsleförbränning från fordon, organisationen äger eller kontrollerar.
- Scope 2 omfattar utsläpp (indirekta) från inköpt elektricitet, ånga, värme och kyla.
- Scope 3 rör övriga indirekta utsläpp, från inköpta material och aktiviteter såsom; produktanvändning, avfallshantering, transporter etc., som organisationen inte äger eller kontrollerar.

Då CTEK varken äger eller kontrollerar någon produktion är utsläppen inom Scope 1 och Scope 2 begränsade. Inom Scope 1 handlar det om utsläpp från CTEKs tjänstebilar och inom Scope 2 handlar det om inköpt värme och elektricitet till våra egna kontor.

Inom Scope 3 ligger CTEKs initiala fokus på att utvärdera och analysera var bolagets största utsläpp sker för att sedan formalisera en plan på att reducera dessa. Ambitionen är även att utvärdera ett antal nyckelprodukters klimatavtryck genom så kallade livscykelanalyser.



Risk	Kommentar	Åtgärd
Risk att bolagets klimatavtryck ökar.	Risk att företagets klimatavtryck inte kan reduceras i önskad omfattning på grund av externa, icke påverkbara, faktorer i leverantörs- och logistikkedjan.	Miljörisker inkluderas i företagets övergripande årliga riskanalys.

Social

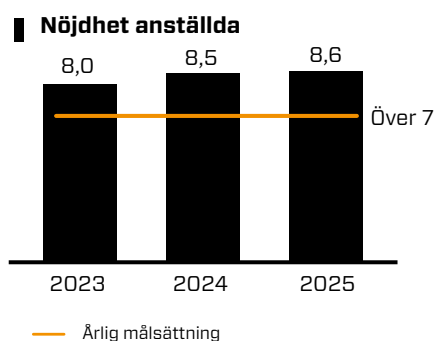


Vid framtagandet av nyckeltal kopplade till de sociala faktorerna har CTEKs anställda varit i fokus. Vi väljer dels att lyfta fram vårt arbete med jämställdhet och mångfald men även hur vi arbetar för att säkerställa hälsa och välmående hos oss anställda.

För att säkerställa ett fortsatt stort fokus på CTEKs anställdas välbefinnande kommer vi framåt att arbeta med ett antal initiativ för att främja hälsa och välmående där det sistnämnda även är något som vi kommer att mäta och redovisa som ett nyckeltal.

Jämställdhet & mångfald

CTEK hade vid årets slut 201 anställda, varav 51 var kvinnor. Vid samma tidpunkt hade CTEK 33 anställda med chefspositioner, varav 6 var kvinnor. CTEKs styrelse bestod vid årets utgång av 6 stycken ordinarie ledamöter (inklusive ordförande, exklusive arbetstagarrepresentanter), varav 2 var kvinnor. Bland de 201 anställda återfanns vid årets slut 24 nationaliteter representerade.



Sjukfrånvaro

Under året har vi sett fortsatt relativt låga nivåer av sjukfrånvaro.

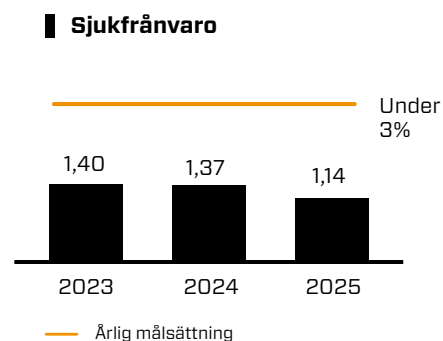
Hälsa och säkerhet

CTEK hade under 2025:

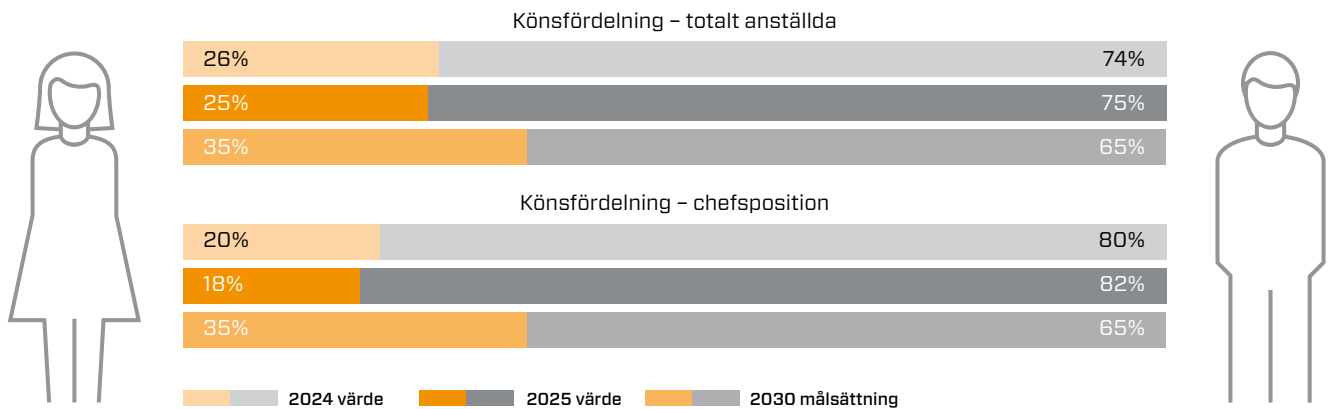
- 3 tillbud
- 4 olycksfall
- 0 dödsfall på arbetsplatsen

Nöjdhet anställda

Vi ser en fortsatt god nivå när det kommer till nöjdheten bland CTEKs anställda.



■ Könsfördelning på tre nivåer KPI, Andel kvinnor respektive män, %



Risk	Kommentar	Åtgärd
Risk för ohälsa bland medarbetare.	Det makroekonomiska läget kan påverka företagets ekonomiska position negativt, och därmed skapa en oro bland medarbetare.	Risker gällande ohälsa bland medarbetare inkluderas i företagets övergripande, årliga, riskanalys.

Governance

Arbetet med bolagsstyrning och riskhantering har sedan bolaget grundades 1997 varit högt på CTEKs agenda med ett speciellt fokus på uppförandekoder, mänskliga rättigheter samt affärsetik. CTEK är ett globalt bolag med försäljning i mer än 70 länder vilket ställer höga krav på just dessa områden.

Ett urval av CTEKs policies och riktlinjer finns att ta del av på vår hemsida.

Uppförandekod

CTEK Code of Conduct, Uppförandekoden, har varit ett styrande dokument sedan 2012 med regelbunden översyn. Under 2021 gjordes en omfattande uppdatering med fler detaljer och krav samt implementering enligt Utbildning inom affärsetik. CTEKs Uppförandekod revideras och uppdateras vid behov och granskas och godkänns av styrelsen.

CTEK har valt att ha en gemensam uppförandekod för alla direkt och indirekt anställda samt nyckelintressenter (Key stakeholders), inklusive leverantörer.

Utbildning inom affärsetik

Under 2025 fortsatte CTEKs utbildningar inom affärsetik. Utbildningarna sker digitalt och är en obligatorisk del vid introduktion av nyanställda. Samtliga anställda har under 2025 genomgått denna utbildning.

Korruption

CTEK har nolltollerans mot alla former av korruption, vilket innebär att bolagets anställda och intressenter inte ska vara inblandade i någon form av mutor, utpressning eller förskingring. För att underlätta flaggandet av avvikelser har CTEK infört en visseblåsarkanal där anställda och andra intressenter anonymt kan rapportera in avvikelser.

Under 2025 anmäldes eller misstänktes inga fall av korruption inom CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är *medelhög* - hög effekt men låg sannolikhet att CTEK misslyckas med att upptäcka bedrägerier och/eller annat olagligt beteende. Högsta risken för avvikelser har identifierats inom inköp och försäljning.

Antitrust

CTEKs anställda och nyckelintressenter ska agera i enlighet med konkurrenslagar och affärsetik. Avvikelser från detta kan bland annat omfatta brott mot IPR, felaktigt hanterande av konfidentiell information, stöld och bedrägeri.

Under 2025 rapporterades inga anmälda eller misstänkta fall av antitrust inom CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är *medelhög* - medelstor effekt men låg sannolikhet, att CTEK misslyckas med att identifiera avvikelser.

Penningtvätt

CTEKs anställda och nyckelintressenter ska avstå från alla former av penningtvätt.

Under 2025 rapporterades eller misstänktes inga fall av penningtvätt inom CTEK eller dess intressenter. Ingen betydande risk identifierades heller inom området. Innehållet i kund och leverantörskontrakt är skyddat och fastställt i linje med lagkrav i syfte att minimera denna risk.



CS FREE

Intressekonflikter

CTEKs anställda och intressenter måste säkerställa att ingen intressekonflikt uppstår mellan parterna som kan påverka intressenternas trovärdighet.

Under 2025 rapporterades eller misstänktes inga fall av intressekonflikter inom CTEK eller dess intressenter. Ingen risk har identifierats inom området.

Handelsregler

CTEKs anställda och intressenter ansvarar för att säkerställa att hantering av ämnen, mineraler etc. som klassificeras som farliga eller olagliga sker i förenlighet med tillämplade lagar och föreskrifter.

Under 2025 rapporterades eller misstänktes inga avvikelser inom CTEK eller bland dess intressenter. Identifierad risk är *medelhög* - hög påverkan men låg sannolikhet. Detta inkluderar främst konfliktmineraler men även föreskrifter för efterlevnad. CTEKs produkter är tredjeparts-certifierade och vi utför stickprov på produktmaterial.

Skattelagsefterlevnad

CTEKs anställda och intressenter ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter enligt erforderligt skattereglemente.

Under 2025 rapporterades eller misstänktes inga avvikelser inom CTEK-koncernen. Identifierad risk är *medelhög* - medelstor påverkan men låg sannolikhet, att CTEK misslyckas i att efterleva alla bestämmelser inom finansiell rapportering och skatteföreskrifter.

Arbetskraft och mänskliga rättigheter.

Samtliga anställda inom CTEK omfattas av:

- Sociala förmåner
- Kollektivavtal
- Försäringsskydd

KPI	2024 värde	2025 värde	Årlig målsättning
Governance-relaterade avvikelser	0	0	0

Risk	Kommentar	Åtgärd
Risk att mänskliga rättigheter kränks i leverantörskedjan.	CTEK har ingen egen produktion. Leverantörsrevisioner genomförs regelbundet av lokal personal, och ambitionen är att återuppta globala revisioner under 2026 för att stärka kontrollen av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Inga avvikelser har rapporterats vid de lokala revisionerna.	Risker gällande mänskliga rättigheter inkluderas i företagets övergripande, årliga, riskanalys. Egna revisioner (inklusive hållbarhetsaspekter) av nivå 1 & 2 leverantörer planeras.
Risk att det förekommer oetiskt beteende inom bolaget.	Under 2025 anmäldes eller misstänktes inga fall av korruption bland CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är <i>medelhög</i> , hög effekt men låg sannolikhet att CTEK misslyckas med att upptäcka bedrägerier och/eller annat olagligt beteende.	Återkommande årliga, obligatoriska, utbildningar för riskgrupper och nyanställda gällande uppförandekod och affärsetik.
Risker gällande globala sanktioner	Det innebär en utmaning att säkerställa att bolaget inte bryter mot några internationella sanktioner då dessa är snabbt föränderliga i och med rådande världsläge.	En grundläggande policy finns på plats och har granskats under 2025. Sanktioner utvärderas löpande och ingår som en del av företagets riskhantering.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i CTEK AB (publ) org. nr 559217-4659

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 25–32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 7 april 2026
KPMG AB

Henrik Lind

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter



CS ONE Gen2

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CTEK AB (publ), organisationsnummer 559217-4659, avger härmed års- och koncernredovisning, för verksamhetsåret 2025. Alla belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

CTEK är ett företag som sedan 1997 under eget varumärke bedriver försäljning, marknadsföring och teknisk utveckling av batteriladdare och batteriladdarrelaterade produkter, samt produkter och system för laddning av elfordon. CTEKs huvudsakliga kundgrupp är distributörer, återförsäljare, fordonstillverkare, elektriker, fastighetsägare och laddpunktoperatörer. Verksamhet bedrivs i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Danmark, Norge, Australien, Kina och Hong Kong.

Bolaget har sitt säte i Falu kommun, Dalarnas län.

Ägarförhållanden

Investmentaktiebolaget Latour	35 %
Fjärde AP-Fonden	10 %
Skirner AB	7 %
Övriga ägare	48 %

Förväntad framtida utveckling samt risker och riskhantering

CTEK bedriver ett långsiktigt och kontinuerligt forsknings- och utvecklingsarbete med målsättningen att stärka sin position som ledande aktör inom laddningslösningar för både lågvoltsbatterier och elbilar. Genom ett systematiskt innovationsarbete samt etablerade partnerskap med strategiska leverantörer bedöms koncernen ha goda förutsättningar att vidareutveckla sitt erbjudande och expandera på både befintliga och nya geografiska marknader.

Efterfrågeutsikterna bedöms som fortsatt positiva, drivna av elektrifieringstrender, ökande teknisk komplexitet i fordonsflottan och ett växande behov av smart och säker batteriladdning. Koncernen fokuserar därför på att bredda kundbasen, öka närvaron i prioriterade segment och stärka andelen återkommande intäkter genom produktutveckling och tjänsteerbjudanden.

Samtidigt påverkas CTEK av ett antal externa risker som bedöms kunna ha direkt påverkan på koncernens försäljningsvolym, marginaler och finansiella ställning.

För att begränsa effekterna av dessa osäkerhetsfaktorer arbetar CTEK proaktivt med riskhantering på flera nivåer:

Leverantörs- och försörjningskedjerisker: Centraliserade eller sårbara leverantörsstrukturer kan leda till produktionsstörningar eller prisvolatilitet. Detta kan i sin tur påverka koncernens förmåga att leverera produkter i rätt tid och till stabila marginaler. CTEK arbetar därför med diversifiering av leverantörsbasen, etablering av alternativa inköpskanaler samt långsiktiga avtal för att säkra volymer och prisnivåer

Makroekonomiska risker: Det rådande makroekonomiska läget, med ökade inköpskostnader till följd av inflation och en försvagad köpkraft hos konsumenter, kan leda till lägre efterfrågan på vissa produktkategorier. Detta kan påverka både omsättning och lönsamhet på kort sikt. För att hantera detta arbetar koncernen med kontinuerlig scenarioplanering, anpassning av produktionstakt, lageroptimering samt löpande kostnadsanpassningar för att bevara flexibilitet och bibehålla konkurrenskraft

Handelspolitiska risker: Ändrade handelstariffer eller regulatoriska beslut kan leda till ökade kostnader för insatsvaror eller längre ledtider. Detta kan påverka både produktionskostnader och konkurrens-situationen på vissa marknader. För att begränsa påverkan genomför koncernen konsekvensanalyser av regeländringar och justerar inköps- och distributionsstrategier där så krävs.

Marknads och efterfrågerisker: En koncentration mot specifika kundgrupper eller segment kan leda till större variationer i efterfrågan vid marknadsförändringar. Genom att bredda kundbasen och utveckla produkter mot flera segment minskar koncernen sin exponering mot enskilda marknadsområden och ökar stabiliteten i intäktsflödet.

Bolaget följer löpande den externa utvecklingen och anpassar verksamheten för att säkerställa en stabil och långsiktigt hållbar utveckling.

Ytterligare information om risker och riskhantering återfinns i not 2.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- CTEK genomförde flytten av huvudkontoret från Vikmanshyttan till Falun.
- Lisa Ekelund, ny styrelseledamot, ersatte Pernilla Valfridsson som avböjde omval i samband med bolagsstämman den 9 maj 2025.
- CTEK höll en kapitalmarknadsdag i Stockholm den 22 maj 2025, där nya finansiella mål samt nya produktområden presenterades.
- CTEK lanserade ett flertal nya produkter inom vårt befintliga Premium Charger-segment samt två nya produkter inom vårt nya närliggande produktsegment Premium Boosters avsett för omedelbar starthjälp.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Produkter och marknader

Arbetet med produkt- och marknadsutveckling fortsätter enligt plan med fokus på både etablerade nyckelmarknader för koncernen och satsningar på nya marknader där elbilspladdarna blir särskilt viktiga. Detta innebär att satsningar kommer att genomföras där vi bedömer att vi har den största möjligheten till god avkastning.

Hållbarhetsredovisning

En lagstadgad hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen som omfattar hela koncernen separat från den lagstadgade årsredovisningen har upprättats och återfinns på sidorna 25-32 i detta årsredovisningsdokument.

Bolagsstyrningsrapport

En bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt lagstadgade krav som beskriver styrelsearbetet under året. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 14-24 i detta årsredovisningsdokument och är en del av förvaltningsberättelsen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Löner och andra ersättningar till CTEKs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen godkänns på årsstämman av aktieägarna. Nuvarande riktlinjer för ersättning godkändes av årsstämman 2024, och gäller fram till årsstämman 2028, om inte några ändringar beslutas under denna period. Dessa principer som godkändes av årsstämman 2024 beskrivs nedan.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och bolagsledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess

hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Kort- och långsiktig rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter:

- Fast kontantlön
- Kort- och långsiktig rörlig kontantersättning
- Pensionsförmåner och andra förmåner

Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 80 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier.

Långsiktig rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om tre år. Sådan ersättning får uppgå till högst 60 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen för ett år för verkställande direktör, och 40 procent för ledande befattningshavare. Utfall efter skatt ska, av verkställande direktör och ledande befattningshavare, investeras i CTEKaktier på marknaden. Sådana aktier ska behållas i tre år om inte styrelsen godkänner annat.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska vara enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring och bilförmån enligt företagets riktlinjer. Värdet av sådana förmåner får uppgå till maximalt 15 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såsom pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex (6) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader för verkställande direktören och 9 månader för övriga ledande befattningshavare. Kontantlönen skall betalas månadsvis under uppsägningstiden. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex (6) månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst sex (6) månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av kort- och långsiktig rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen om den avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Om den avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Om den avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

CTEK-aktien

Aktien

Bolaget hade vid ingången av 2025, 69 976 275 aktier. Antalet aktier och röster i CTEK AB (publ) har inte förändrats under året. Aktiekapitalet är oförändrat, 69 976 275 kronor.

Det totala antalet emitterade aktier vid årsskiftet uppgick till 69 976 275 aktier.

Börsvärde och aktiekurs

CTEKs aktiekurs uppgick den 31 december 2025, till 12,66 kronor motsvarande ett börsvärde om 886 MSEK.

Utdelning

Enligt den av styrelsen antagna utdelningspolicyn har CTEK som mål att dela ut 30 procent av årets resultat.

För verksamhetsåret 2025 föreslås att ingen utdelning lämnas.

Ägarstruktur

Vid periodens utgång hade bolaget totalt 16 527 aktieägare. I tabellen nedan återfinns de tio största ägarna och deras innehav per den 31 december 2025.

Ägare	Aktier	Kapital & röster
INVESTMENTAKTIEBOLAGET LATOUR	24 706 950	35,3
FJARDE AP-FONDEN	6 799 425	9,7
SKIRNER AB	4 625 000	6,6
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET AVANZA PENSION	4 113 329	5,9
SEB LIFE INTERNATIONAL ASSURANCE	1 465 682	2,1
PROTEAN FUNDS	1 217 680	1,7
SWEDBANK ROBUR FONDER AB	1 075 000	1,5
NORDEA LIVFÖRSÄKRING SVERIGE AB	1 017 396	1,5
NORDEA FUNDS AB	800 077	1,1
MOVESTIC LIVFÖRSÄKRING AB	753 292	1,1
Totalt 10 största aktieägarna	46 573 831	66,5
Övriga	23 402 444	33,5
Totalt	69 976 275	100,0

Ekonomisk översikt koncernen

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	831,6	913,8	884,2	950,1	921,8
Rörelseresultat	74,8	-35,4	-230,4	36,2	81,8
Rörelsemarginal, %	9,0	-3,9	-26,1	3,8	8,9

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2025 minskade med 9 procent och uppgick till 832 MSEK (914). Organiskt minskade nettoomsättningen med 6 procent. Leveranser av produkter inom Low Voltage uppgick till 742 MSEK (736) och svarade för 89 procent (81) av försäljningen under året.

Resultat

Bruttomarginalen ökade med 5,7 procentenheter och uppgick till 58,8 procent (53,0), till följd av en förändrad produktmix med högre försäljning av Low Voltage-produkter.

Justerad EBITA uppgick till 95 MSEK (90), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 11,4 procent (9,8). Resultatutvecklingen förklaras av en förändrad produktmix med en högre andel Low Voltage-produkter samt det avslutade olönsamma samarbetet med General Motors.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 75 MSEK (-35), motsvarande en marginal om 9,0 procent (-3,9).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till -35 MSEK (-21). Det försämrade nettot förklaras främst av negativa valuta-effekter på lån.

Skatt

Koncernens skatt uppgick till -14 MSEK (14), motsvarande en effektiv skattesats om 34,5 procent (24,9), vilket avviker från koncernens skattesats om 20,6 procent främst till följd av resultatnivåer, olika skattesatser i koncernens utländska bolag samt temporära poster såsom räntenetton där ingen uppskjuten skatt redovisas.

Koncernens resultat

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 26 MSEK (-42). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,38 kronor (-0,60).

Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 151 MSEK (123). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -58 MSEK (-69). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -59 MSEK (-108), varav 50 MSEK avser amortering av långfristig skuld. Likvida medel vid årets slut uppgick till 166 MSEK (142).

Investeringar

CTEKs investeringar uppgick totalt till -58 MSEK (-69) varav -7 MSEK (-5) avsåg investeringar i materiella anläggningstillgångar och -50 MSEK (-64) avsåg investeringar i immateriella anläggningstillgångar som kan härledas till balanserade utvecklingskostnader avseende nuvarande och framtida produkter.

Eget kapital och skuldsättning

CTEKs balansomslutning uppgick till 1 339 MSEK per 31 december 2025 (1 420). Det egna kapitalet ökade under året med 25 MSEK till 718 MSEK (693). Räntebärande nettoskulder uppgick till 183 MSEK vid årets slut (257). Nettoskulden i relation till justerad EBITDA per 31 december 2025 uppgick till 1,2x, att jämföra med 1,8x per 31 december 2024.

Moderbolaget

Moderbolaget för koncernen är CTEK AB (publ). Koncernstödande funktioner inom CTEK redovisas inom CTEK AB. I moderbolaget sker ingen försäljning av varor och tjänster till externa kunder. Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till -2 MSEK (-3), vilket främst utgörs av management fee, räntekostnader, samt lön för verkställande direktör och ersättningar till styrelsen. Det förbättrade resultatet härleds till ökade management fee ersättningar inom koncernen. Eget kapital uppgick vid årets utgång till 1 654 MSEK (1 656).

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

**Till årsstämmans förfogande finns följande
belopp i kronor:**

Överkursfond	1 648 469 021
Balanserat resultat	-62 799 080
Årets resultat	-1 541 623
Summa	1 584 128 318

Styrelsen föreslår att tillgängliga vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning **1 584 128 318**

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2025.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernens rapport över resultatet

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	831,6	913,8
Övriga rörelseintäkter	7	3,8	3,4
Summa intäkter		835,4	917,2
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-342,8	-429,2
Övriga externa kostnader	5	-140,6	-156,0
Personalkostnader	6	-192,4	-188,8
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-78,4	-125,6
Övriga rörelsekostnader	7	-7,0	0,0
Jämförelsestörande poster	8	0,6	-52,9
Summa kostnader		-760,6	-952,6
Rörelseresultat		74,8	-35,4
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	2,1	12,4
Finansiella kostnader	9	-36,8	-32,9
Finansiella poster - netto	9	-34,7	-20,5
Resultat före skatt		40,2	-55,9
Skatt på årets resultat	10	-13,9	13,9
Årets resultat		26,3	-42,0
Årets resultat, kr per aktie före utspädning	11	0,38	-0,60
Årets resultat, kr per aktie efter utspädning	11	0,38	-0,60

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat*		26,3	-42,0
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Valutakursdifferens vid omräkning av dotterföretag i utlandet		-1,4	0,0
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		-1,4	0,0
Årets totalresultat för året, efter skatt		24,9	-42,0
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare		24,9	-42,0
Årets totalresultat*		24,9	-42,0

*) Summa årets resultat och totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	12, 13		
Goodwill		342,4	342,4
Varumärke		234,0	234,0
Patent, licenser		3,5	3,4
Balanserade utvecklingsutgifter		162,1	155,0
Teknologi		43,6	51,4
Kundrelationer		38,2	50,9
Summa immateriella anläggningstillgångar		823,8	837,2
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	-	0,8
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	1,5	-
Inventarier, verktyg och installationer	14	10,9	9,8
Nyttjanderättstillgångar	24	31,9	11,7
Summa materiella anläggningstillgångar		44,3	22,3
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	10	18,7	28,7
Summa övriga anläggningstillgångar		18,7	28,7
Summa anläggningstillgångar		886,8	888,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	139,7	189,9
Kundfordringar	16, 17	126,2	172,0
Aktuella skattefordringar		1,2	0,1
Övriga kortfristiga fordringar	16	6,0	5,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	11,0	17,8
Likvida medel		165,9	141,8
Tillgångar som innehas för försäljning	29	2,5	3,9
Summa omsättningstillgångar		452,6	531,4
SUMMA TILLGÅNGAR		1 339,4	1 419,5

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	70,0	70,0
Övrigt tillskjutet kapital		1 290,9	1 290,9
Omräkningsreserver		-7,5	-6,1
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-635,3	-661,6
Summa eget kapital		718,0	693,1
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar	21	9,0	7,1
Räntebärande skulder	16, 20	349,0	398,4
Leasingskulder	20, 24	22,6	4,9
Uppskjutna skatteskulder	10	91,4	93,2
Summa långfristiga skulder		472,0	503,5
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	16	42,3	111,6
Leasingskulder	20, 24	10,1	7,6
Aktuella skatteskulder		14,4	13,5
Övriga skulder	16	17,7	13,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	64,9	76,3
Skulder i samband med tillgångar som innehas för försäljning	29	-	0,2
Summa kortfristiga skulder		149,4	223,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 339,4	1 419,5

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings-reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt Eget Kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	70,0	1 290,9	-6,2	-619,6	735,1
Året resultat				-42,0	-42,0
Årets övriga totalresultat			0,0		0,0
Årets totalresultat			0,0	-42,0	-42,0
Övrigt					
Övriga poster som redovisats mot eget kapital				-0,0	-0,0
Utgående eget kapital 2024-12-31*	70,0	1 290,9	-6,1	-661,6	693,1
Ingående eget kapital 2025-01-01	70,0	1 290,9	-6,1	-661,6	693,1
Året resultat				26,3	26,3
Årets övriga totalresultat			-1,4		-1,4
Årets totalresultat			-1,4	26,3	24,9
Utgående eget kapital 2025-12-31*	70,0	1 290,9	-7,5	-635,3	718,0

*Eget kapital vid utgången av perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		74,8	-35,4
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	26		
- Avskrivningar/nedskrivningar		78,4	125,6
- Förändringar avsättningar		1,9	1,3
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-13,1	20,3
Erhållna räntor och liknande poster		2,0	4,1
Betald ränta		-21,0	-30,1
Betalda finansiella poster		-	-1,8
Betald skatt		-6,0	-5,3
		117,0	78,7
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		65,4	30,6
Förändring av rörelsefordringar		46,5	-37,1
Förändring av rörelseskulder		-77,5	50,5
		151,4	122,7
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-7,3	-5,4
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	0,1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-50,4	-63,6
Avyttring av dotterbolag		-	0,0
		-57,8	-68,9
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	400,0
Amortering av leasingskuld	24	-9,1	-8,2
Amortering av skuld		-50,0	-500,0
		-59,1	-108,2
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets ingång		141,8	192,3
Kursdifferenser i likvida medel		-10,5	3,8
Likvida medel vid årets utgång		165,9	141,8

Noter

ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar CTEK AB (publ) "Bolaget" med organisationsnummer, 559217-4659 och dess dotterföretag. Koncernen bedriver försäljning, marknadsföring och teknisk utveckling av batteriladdare och batteriladdarrelaterade produkter, samt produkter och system för laddning av elfordon.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Falu kommun, Dalarnas län. Besöksadressen till huvudkontoret är Strandvägen 15, 791 42 Falun. Dessa finansiella rapporter har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 7 april 2026.

Samtliga belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för Koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkning som utfärdats av IFRIC Interpretations såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas av koncernen

Det har under 2025 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som krävt någon förändring av redovisnings- eller värderingsprinciper.

Nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas

IFRS 18 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och medför nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet av den finansiella utvecklingen i liknande företag samt erbjuda mer relevant information och transparens till användarna. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna förväntas dess påverkan på presentation och upplysningar påverka de finansiella rapporterna inom följande områden:

- Strukturen på resultaträkningen för koncernen, inklusive klassificering och presentation av poster inom intäkter och kostnader, samt införandet av nya totalsummor i resultaträkningen.
- Definition av och upplysningar om företagsledningens egendefinierade resultatmått (management-defined performance measures, MPM).
- Sammanställning och fördelning av information i de finansiella rapporterna.
- Klassificering av kassaflöden från utdelning och räntor i kassaflödesanalysen.
- Den separata presentationen av goodwill i balansräkningen.

Ledningen utvärderar för närvarande mer i detalj följderna av att tillämpa den nya standarden på koncernens finansiella rapporter. Det obligatoriska ikraftträdandedatumet för den nya standarden är den 1 januari 2027, och det kommer att krävas retroaktiv tillämpning.

Det finns inga andra IFRS-standarder eller IFRIC-tolknings som ännu inte trätt i kraft som bedöms ha väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har ett bestämmande inflytande. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta. Koncernens funktionella valutor är USD, EUR, HKD, CNY, AUD, DKK, GBP och NOK.

Transaktioner och balansposter

Då CTEK har stor del transaktioner i utländsk valuta uppkommer valutakursdifferenser som redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

CTEK har även valutakursvinster och -förluster som hänförs till finansiella fordringar och skulder och redovisas då i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Intäkter från avtal med kunder samt övriga intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15. Intäkterna utgörs främst av försäljning av batteriladdare och till viss del försäljning av tillbehör till batteriladdare, samt av produkter för laddning av elfordon.

Försäljning av varor

CTEK levererar varor till kunder vilket är det enda prestationsåtagandet. Detta åtagande uppfyller villkoren att intäktsredovisa vid en viss tidpunkt när prestationsåtagandet är uppfyllt och kunden har övertagit kontrollen av varorna enligt gällande villkor. Detta sker exempelvis när CTEK har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har äganderätt till varan, varan har levererats till kunden och kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande.

Rörliga ersättningar

Det finns i allmänhet ett fåtal rörliga ersättningar i kundkontrakten. Vissa avtal inkluderar volym och kassarabatter. I sådana fall görs en uppskattning av den rörliga ersättningen som förväntas återbetalas till kund, vilken skuldförs i sin helhet.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras enligt IFRS 8 på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering vilken lämnas till den högste verkställande beslutstakaren som för CTEK är koncernens VD. Den högste verkställande beslutstakaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernen har två rörelsesegment vilka utgörs av Consumer och Professional. Segmentsrapportering har redovisats konsekvent för respektive år i not 4.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas i enlighet med IAS 33. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Dessa potentiella stamaktier är hänförliga till de teckningsoptioner som anges i not 6.

Immateriella tillgångar

Balanserade utvecklingsutgifter

CTEKs balanserade utvecklingsutgifter avser främst utveckling av nya och förbättrade produkter. De kostnader som aktiveras främst är externa kostnader såsom konsult- och materialkostnader samt även internt upparbetade kostnader såsom personalkostnad.

Dokument för att styrka gjorda aktiveringar är exempelvis affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer fram tills den tidpunkt då den immateriella tillgången tas i bruk.

Övriga immateriella tillgångar

CTEKs övriga immateriella tillgångar består främst av Goodwill, Varumärke, Kundrelationer och Teknologi.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna för immateriella anläggningstillgångar är:

Patent, licenser	3–20 år
Teknologi	10–20 år
Balanserade utvecklingsutgifter	3–6 år
Kundrelationer	6–20 år
Varumärken, Goodwill	Obestämbar livslängd

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

Goodwill och varumärken prövas årligen för nedskrivning per den 31 december och när det finns indikation på att redovisat värde kan behöva skrivas ner. Nedskrivningsbehov bedöms för tillgångarna genom att beräkna återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet som dessa hänförs till. De kassagenererande enheterna utgörs av segmenten. När återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten understiger redovisat värde redovisas en nedskrivning. Nedskrivning av goodwill kan inte återföras i efterföljande perioder. Se även not 13.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustrereservering för förväntade kreditförluster och är värderat till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och avtalstillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustrereserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustrereserv. Förändringar av förlustrereserven redovisas i resultaträkningen. Se även not 16.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av färdigvaror och komponenter (not 15). Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa, banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer och med en löptid understigande 3 månader. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i rapporten över finansiell ställning som kortfristiga skulder.

Aktiekapital och övrigt eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet. (not 10)

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella poster

Ränteintäkter och räntekostnader samt liknande poster

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Posterna redovisas i den period de hänför sig till. (not 9)

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Pensionsförpliktelser

CTEK koncernens väsentliga pensionsplan är ITP-planen vilken är tryggad genom avgifter till Alecta.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta.

Premiebetald ITP 2 i Alecta går ej att redovisa enligt IFRS/IAS 19. Det betyder att företag som betalar premier för förmånsbestämd ITP 2 Ålderspension och/eller Familjepension, ska redovisa kostnaderna som avgiftsbestämda. Detta enligt Rådet för finansiell rapportering. Anledningen till att man ej kan redovisa avgifterna enligt IFRS/IAS 19 är att för merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras.

Teckningsoptioner

Moderbolaget samt underliggande holding-bolag har emitterat teckningsoptioner, se not 6. Teckningsoptionerna har ställts ut på marknadsmässiga villkor vilket innebär att deltagarna inte erhåller någon förmån. Marknadsvärdet vid tilldelning är beräknat med Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som resultat av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Koncernens avsättningar avser garantiåtaganden.

CTEK tillhandahåller garantier där garantin innebär en produktgaranti avseende kvalitet. Dessa typer av garantier redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventull tillgångar. CTEKs åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

Garantikostnader belastar kostnad för handelsvaror. Beräkningen för avsättningen för garantikostnader sker schablonmässigt med ett belopp som motsvarar den genomsnittliga kostnaden för garantikostnader i förhållande till omsättningen under den senaste 12-månadersperioden, justerat med belopp för kända garantianspråk överstigande schablonavsättningen. Avsättningen för garantiåtaganden är relaterad till den givna garantitiden. (not 21)

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Koncerns nyttjanderättstillgångar består främst av lokaler och fordon. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder som omfattar option att förlänga eller option att säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive inte nyttja uppsägningsoptionen. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingav-

talet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventalförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser utom koncernens kontroll och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Koncernen är från tid till annan föremål för rättsvister och rättsliga krav som uppkommer som en del av den löpande verksamheten. Om något sådant krav finns har det angivits under not 3.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelse-resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen kan använda derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

Enligt fastställt finanspolicy ansvarar VD för efterlevnad av policyn, CFO ansvarar för återrapportering till styrelsen vilket sker kvartalsvis.

a) Marknadsrisk (i) Valutarisk

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Koncernen har försäljning utanför Sverige som sker främst i EUR och USD. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. Enligt bolagets finanspolicy kan upp till 50% av förväntade nettoflödet i USD och EUR inom 1–12 månader samt 25% av förväntade nettoflödet i USD och EUR inom 13–24 månader säkras genom valutaterminkontrakt i EUR/ USD samt EUR/SEK. Koncernen har per 2025-12-31 samt 2024-12-31 följande balansexponering för Euro och US-dollar.

Balansexponeringen för kundfordringar och andra fordringar i SEK är följande:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
USD	26,3	15,6
EUR	76,4	80,1
Andra valutor	7,2	11,4
Summa	109,9	107,1

Balansexponeringen för leverantörsskulder och andra skulder i SEK är följande:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
USD	10,3	55,6
EUR	20,3	17,5
Andra valutor	3,0	3,0
Summa	33,6	76,1

Känslighetsanalys - transaktionsrisk

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten före skatt per den 31 december 2025 ha varit 2,8 MSEK (3,1 MSEK i 2024) lägre/högre till följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder uttryckta i EUR.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till US-dollar, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten före skatt per den 31 december 2025 ha varit 0,8 MSEK (2,0 MSEK i 2024) lägre/högre till följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder uttryckta i USD.

Beräkningarna enligt ovan är exklusive beaktande av koncernens säkrande effekter genom valutaderivat.

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till rapporteringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i USA (USD), Frankrike (EUR), Tyskland (EUR), Australien (AUD), Hong Kong (HKD), Kina (CNY), Danmark (DKK), Norge (NOK) och England (GBP).

Koncernens övriga totalresultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolag till SEK. Ingen säkring sker av omräkningsrisken.

Nedanstående valutakurser används vid omräkning av utländska koncernföretag.

Valuta	Snittkurs 2025	Snittkurs 2024	Balanskurs 2025-12-31	Balanskurs 2024-12-31
USD	9,8	10,6	9,2	11,0
EUR	11,1	11,4	10,8	11,5
HKD	1,3	1,4	1,2	1,4
CNY	1,4	1,5	1,3	1,5
AUD	6,3	7,0	6,2	6,9
DKK	1,5	1,5	1,4	1,5
GBP	12,9	13,5	12,4	13,8
NOK	0,9	1,0	0,9	1,0

Känslighetsanalys - resultaträkning

Koncernen har analyserat dess känslighet mot förändringar i valutakurser i EUR och USD.

Under 2025 bokfördes intäkterna i EUR till en genomsnittlig kurs om 11,1 SEK, att jämföra med 11,4 SEK under 2024. Intäkterna i USD under 2025 bokfördes till en genomsnittlig kurs om 9,8 SEK, att jämföra med 10,6 SEK under 2024. I oförändrade valutakurser minskade omsättningen med ca 6% jämfört med 2024.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle årets omsättning ha varit 25,2 MSEK (22,6 MSEK i 2024) högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, uppgår den totala effekten på årets resultat av effekterna från omräknings- och transaktionsexponeringen till att vinsten före skatt skulle ha varit 22,6 MSEK (20,8 MSEK i 2024) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle årets omsättning ha varit 7,5 MSEK (13,1 MSEK i 2024) högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, uppgår den totala effekten på årets resultat av effekterna från omräkningsrisken och transaktionsrisken till att vinsten före skatt skulle ha varit 8,6 MSEK (14,0 MSEK i 2024) lägre/högre.

(ii) Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av ett långfristigt banklån som löper med rörlig ränta.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Under 2024-2025 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor.

Koncernen har möjlighet att hantera ränterisken avseende kassaflödet genom att använda ränteswappar med den ekonomiska innebörden att konvertera upplåning från rörliga till fasta räntor för viss del av upplåningen. Koncernen tar upp långfristiga lån till rörlig ränta och kan omvandla dem genom ränteswappar till fast ränta som är lägre än om upplåning skett direkt till fast ränta.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på finansnettot av en ändring på 1 procentenhets skulle vara en ökning/minskning med 3,7 MSEK (4,5 MSEK i 2024). Känslighetsanalysen förutsätter att alla andra faktorer, till exempel valutakurser, förblir oförändrade.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom banktillgodohavanden, samt kundfordringar. Endast stora, erkända banker och finansinstitut accepteras i koncernen.

Koncernens kreditkontroll kopplad till kreditrisken i utestående kundfordringar innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att försöksbetalning har erhållits. Se not 17 för information om åldersfördelning samt reservering för osäkra kundfordringar.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet och genom att tillse att koncernen alltid har tillräckligt med likvida medel. Per den 31 december 2025 har koncernen en likviditet om 165,9 MSEK (141,8 MSEK i 2024) som består av banktillgodohavanden. Utöver detta har koncernen ett outnyttjat kreditutrymme om 250 MSEK per 2025-12-31 (200 MSEK i 2024).

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och antaganden påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Områden som innefattar ett väsentligt inslag av uppskattningar och antaganden är:

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar som inte skrivs av

Enligt IAS 36 definieras en kassagenererande enhet (KGE) som den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar och som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänns av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt.

Koncernen prövar varje år om det föreligger nedskrivningsbehov för tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Därefter fastställs återvinningsvärdet för varje enskild kassagenererande enhet genom beräkning av nyttjandevärdet. I not 13 redogörs för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av dessa tillgångar samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Vid utgången av 2025 redovisar koncernen goodwill om 342,4 MSEK (342,4 MSEK i 2024) och varumärken om 234,0 MSEK (234 MSEK i 2024).

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Balanserade utvecklingsutgifter

För att avgöra huruvida en immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska redovisas som tillgång eller inte krävs bedömningar avseende i vilken utsträckning vissa bestämda förutsättningar är uppfyllda. Avseende utvecklingsprojekt med balanserade utvecklingsutgifter har ledningen bedömt att dessa är tekniskt och ekonomiskt genomförbara. Vid utgången av 2025 redovisade koncernen immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsutgifter till ett värde av 162,1 MSEK (155,0 MSEK i 2024). Avskrivning av dessa tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen.

Bedömning av nyttjandeperioder

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen. Bolagets immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod uppgår till 247,4 MSEK per 2025-12-31 (260,8 MSEK per 2024-12-31).

Avsättning och eventalförpliktelser hänförliga till rättsliga krav

För närvarande föreligger inga väsentliga anspråk på koncernen.

NOT 4 NETTOOMSÄTTNINGEN OCH SEGMENTSREDOVISNINGENS FÖRDELNING

Försäljning av premiumbatteriladdare samt försäljning av elfordonsladdare och tillbehör redovisas vid en tidpunkt när kunden erhållit kontrollen över varan vilket är vid leverans och där gällande fraktvillkor beaktas. Fakturering sker normalt i anslutning till försäljningen med en kredittid på 30–40 dagar.

Intäkter uppgår till 831,6 MSEK (913,8 MSEK i 2024), varav 206 MSEK (168 MSEK i 2024) är från en enskild kund inom segmentet Consumer.

Nettoomsättningens fördelning per geografi baserat på kundens säte.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	136,7	159,3
Norden	43,4	49,4
Tyskland	152,6	135,8
Luxemburg	171,8	128,0
Övriga Europa	184,1	190,6
Amerika	58,6	149,8
Övriga	84,4	100,9
Totala intäkter från avtal med kunder	831,6	913,8

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Omsättning per segment		
Consumer	589,1	599,6
Professional	242,6	314,2
Centrala funktioner	0,0	0,0
Nettoomsättning, koncernen	831,6	913,8

EBITDA per segment		
Consumer	222,3	231,5
Professional	7,3	-19,8
Centrala funktioner exkl jämförelsestörande poster	-77,0	-68,5
Justerad EBITDA, koncernen	152,6	143,2
Avskrivningar, ej förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-57,5	-53,3
Justerad EBITA, koncernen	95,1	89,9
Nedskrivningar, ej förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-	-51,4
Jämförelsestörande poster	0,6	-52,9
EBITA, koncernen	95,7	-14,5
Avskrivningar, förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-20,9	-20,9
EBIT, Koncernen	74,8	-35,4
Finansiella poster - netto	-34,7	-20,5
Resultat före skatt, koncernen	40,1	-55,9

För information om alternativa nyckeltal se definitioner på sidan 88.

NOT 4 Nettoomsättningens fördelning, forts.

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktslag enligt följande

Intäkter från avtal med kunder per 2025-12-31 MSEK	Consumer	Professional	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Summa
Koncernen				
Försäljning av Low Voltage	583,6	158,2	-	741,9
Försäljning av EVSE	5,4	84,3	-	89,7
Övriga intäkter	-	-	0,0	0,0
Summa	589,1	242,6	0,0	831,6

Intäkter från avtal med kunder per 2024-12-31 MSEK	Consumer	Professional	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Summa
Koncernen				
Försäljning av Low Voltage	594,9	141,5	-	736,4
Försäljning av EVSE	4,7	172,8	-	177,4
Övriga intäkter	-	-	0,0	0,0
Summa	599,6	314,2	0,0	913,8

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kontraktbalanser		
Kundfordringar	126,2	172,0
Summa	126,2	172,0

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser bland annat generella skattekonsultationer samt skatterådgivning i samband med Transfer Pricing. Övriga tjänster är rådgivning och som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna.

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
KPMG		
Revisionsuppdraget	3,0	3,1
Övriga tjänster	-	0,1
Summa	3,0	3,2

NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA MM.

Löner och andra ersättningar till CTEKs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen godkänns på årsstämman av aktieägarna. Nuvarande riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman 2024 och gäller fram till årsstämman 2028, återfinns i förvaltningsberättelsen.

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Löner och andra ersättningar	160,1	157,6
Sociala avgifter	42,2	42,1
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	16,9	16,8
Summa	219,1	216,5

I koncernens redovisade personalkostnader i resultaträkningen ingår utöver ovan angivna ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader även övriga personalrelaterade kostnader om totalt 9,7 MSEK (9,7 MSEK i 2024). Personalkostnader i koncernens resultaträkning reduceras även netto av internt upparbetade anläggningstillgångar om 36,4 MSEK i 2025 (36,1 MSEK i 2024). Utöver detta så har lönekostnader redovisats under jämförelsestörande poster då den har att göra med omorganisation om totalt 0 MSEK i 2025 (1,3 MSEK i 2024).

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2025-01-01-2025-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och Verkställande direktör (varav rörlig ersättning)	23,3 (5,4)	7,2	4,7	35,2 (5,4)
Övriga anställda (varav rörlig ersättning)	136,8 (6,0)	34,9	12,2	183,9 (6,0)
Summa	160,1	42,2	16,9	219,1

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2024-01-01-2024-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och Verkställande direktör (varav rörlig ersättning)	24,5 (7,7)	7,5	4,1	36,1 (7,7)
Övriga anställda (varav rörlig ersättning)	133,0 (7,8)	34,6	12,7	180,3 (7,8)
Summa	157,6	42,1	16,8	216,5

Medeltal anställda koncernen:	2025-01-01-2025-12-31		2024-01-01-2024-12-31	
	Medelantalet anställda	Varav män	Medelantalet anställda	Varav män
Sverige	145	111	141	111
Övriga Europa	23	18	22	17
USA	4	3	5	3
Asien	29	18	28	17
Summa	201	150	196	148

Antal på balansdagen	2025-01-01-2025-12-31			2024-01-01-2024-12-31		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	5	2	8	6	2
VD	1	1	-	1	1	-
Ledande befattningshavare	6	5	1	6	5	1
Summa	14	11	3	15	12	3

NOT 6 Ersättningar till anställda mm., forts.**Ersättning till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare**

MSEK	Grundlön/ styrelsearvode/kommite- ersättningar	Kortsiktig rörlig ersättning	Långsiktig rörlig ersättning	Övriga förmåner ^{**})	Pensions- kostnader	Summa
2025						
Johan Menckel	1,0	-	-	-	-	1,0
Ola Carlsson	0,4	-	-	-	-	0,4
Mikael Forsmark	0,3	-	-	-	-	0,3
Björn Lenander	0,3	-	-	-	-	0,3
Jessica Sandström	0,3	-	-	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson	0,2	-	-	-	-	0,2
Lisa Ekelund	0,3	-	-	-	-	0,3
Henrik Fagrenius, VD	3,9	1,7	0,4	0,1	1,2	7,3
Övriga ledande befattningshavare*	11,3	2,9	0,4	0,9	3,5	19,0
Summa	17,9	4,6	0,8	1,0	4,7	29,0
2024						
Johan Menckel	0,7	-	-	-	-	0,7
Hans Stråberg	0,3	-	-	-	-	0,3
Ola Carlsson	0,3	-	-	-	-	0,3
Mikael Forsmark	0,3	-	-	-	-	0,3
Björn Lenander	0,3	-	-	-	-	0,3
Jessica Sandström	0,3	-	-	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson	0,4	-	-	-	-	0,4
Henrik Fagrenius, VD	3,7	2,3	0,7	0,1	1,2	8,0
Övriga ledande befattningshavare*	10,4	3,5	1,2	0,9	3,0	18,9
Summa	16,8	5,8	1,9	1,0	4,1	29,7

*) Övriga ledande befattningshavare har under 2025 bestått av 6 personer (6 i 2024). Per balansdagen 2025-12-31 är antalet 6 personer.

***) Övriga förmåner avser bilförmån samt sjukvårdsförsäkring.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026)

Bolagsstämman den 11 maj 2023 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare. LTIP 2026 omfattar maximalt 110 856 teckningsoptioner med en intjänandeperiod på tre år, där varje option ger rätt att teckna en aktie. Totalt har 95 142 optioner tecknats av nio ledande befattningshavare på marknadsmässiga villkor till 6,31 SEK per option, baserat på en värdering enligt Black & Scholes-modellen. Vid fullt utnyttjande motsvarar programmet en maximal utspädning om 0,14 procent.

Vid utnyttjande av samtliga 95 142 teckningsoptioner i LTIP 2026 kan en maximal utspädning motsvarande 0,14 procent ske.

Avslutat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025)

Bolagsstämman den 12 maj 2022 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare. LTIP 2025 omfattade maximalt 100 000 teckningsoptioner med en treårig intjänandeperiod. Totalt tecknades 84 285 optioner av sju ledande befattningshavare på marknadsmässiga villkor till 8,59 SEK per option, baserat på en värdering enligt Black & Scholes-modellen. Programmet motsvarade vid fullt utnyttjande en maximal utspädning om 0,12 procent. Teckningsoptionerna löpte ut under 2025 utan att nå upp till strike price.

Teckningsoptionerna löpte ut under 2025 utan att nå upp till strike price.

Avslutat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2024)

Bolagsstämman den 23 september 2021 beslutade om LTIP 2024, ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare omfattande maximalt 262 930 teckningsoptioner med en treårig intjänandeperiod. Totalt tecknades 196 551 optioner av fem ledande befattningshavare på marknadsmässiga villkor till 9,51 SEK per option, baserat på en värdering enligt Black & Scholes-modellen. Vid fullt utnyttjande motsvarade programmet en maximal utspädning om 0,28 procent.

Teckningsoptionerna löpte ut under 2025 utan att nå upp till strike price.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026)

Bolagsstämman den 23 september 2021 beslutade, efter förslag från aktieägare, om ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelsen. LTIP 2026 omfattar maximalt 198 257 teckningsoptioner med en intjänandeperiod på fem år. Samtliga optioner tecknades under september 2021 av fem styrelseledamöter på marknadsmässiga villkor till 10,09 SEK per option, baserat på en värdering enligt Black & Scholes-modellen

Vid utnyttjande av samtliga 198 257 teckningsoptioner i LTIP 2026 kan en maximal utspädning motsvarande 0,28 procent ske.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Under 2024 infördes ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTI) för VD och ledande befattningshavare i enlighet med ersättningsriktlinjerna beslutade av årsstämman 2024. Den långsiktiga rörliga kontantersättningen mäts och tjänas in årligen över en treårsperiod och kan uppgå till högst 60 procent av den fasta årslönen för VD och 40 procent för övriga ledande befattningshavare.

VD och ledande befattningshavare deltar i följande program: LTI 2024–2026 med möjlig utbetalning 2027 samt LTI 2025–2027 med möjlig utbetalning 2028.

Utestående teckningsoptioner till styrelse och ledande befattningshavare

Innehavare	2025-12-31	2024-12-31
Ola Carlsson	24 782	24 782
Michael Forsmark	24 782	24 782
Jessica Sandström	24 782	24 782
Henrik Fagrenius, VD	24 000	24 000
Övriga ledande befattningshavare*)	195 053	475 889
Summa	293 399	574 235

*)I raden ingår även tidigare styrelseledamöter och tidigare befattningshavare i bolaget.

NOT 6 Ersättningar till anställda mm., forts.**Förfallostruktur och optionsvillkor för utestående teckningsoptioner**

Förfallotidpunkt	2025-01-01-2025-12-31		2024-01-01-2024-12-31		2025-12-31	2024-12-31
	Optionspris	Lösenpris	Optionspris	Lösenpris	Antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner
2025-03-31	-	-	9,51	82,8	-	196 551
2027-03-31	10,09	96,6	10,09	96,6	198 257	198 257
2025-08-30	-	-	8,59	101,4	-	84 285
2026-08-30	6,31	22,2	6,31	22,2	95 142	95 142
Summa					293 399	574 235

Ovanstående tabell visar bolagets totala antal teckningsoptioner utställda till styrelse, ledande befattningshavare samt även tidigare befattningshavare och övriga anställda i bolaget. Samtliga optioner ger rätten att teckna en (1) aktie per option. Angivna optionspriser respektive lösenpriser är viktade genomsnitt vid balansdagen för respektive aktivt program uppställt per förfallotidpunkt.

Samtliga teckningsoptioner har förvärvats till marknadsvärde av optionsinnehavarna baserat på beräkning enligt Black-Scholes värderingsformel och det utgår ingen förmån för innehavarna. Teckningsoptionerna löper enligt avtalade villkor.

Förändring antal optioner	2025	2024
Per 1 januari	574 235	574 235
Avslutade	-280 836	-
Per 31 december	293 399	574 235

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024-2025 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter till pensionsförsäkringar tecknade i Alecta uppgår för räkenskapsåret 2025 till 3,7 MSEK (3,1 MSEK för 2024).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva

konsolideringsnivån till 168 procent (162 procent i 2024). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Angående redovisningsprinciper Alecta, se ytterligare information i not 1, avseende pensionsförpliktelser.

Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta är 0,02 procent (0,02 i 2024). Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är för året 0,01 procent (0,01 i 2024).

Företagets prognos för premier till ITP2 för 2026 är 3,4 MSEK.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster	2,7	2,5
Vinst avyttring inventarier	-	0,1
Övriga intäkter	1,1	0,8
Summa	3,8	3,4
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster	-7,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	0,0	-
Summa	-7,0	0,0

NOT 8 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kostnader relaterat till omorganisation	-	-1,3
Kostnader relaterat till omstrukturering i försörjningskedjan	-4,7	-6,0
Flytt av prototypverkstad	-	-1,0
Förlikningar	-	-1,6
Nedskrivning tillgångar fastighet	-1,4	-4,7
Kostnader relaterat till nedskrivningar och förpliktelser relaterat till avslut av samarbete med General Motors	6,7	-38,4
Summa	0,6	-52,9

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Finansiella intäkter:		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2,0	4,1
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,0
Valutakursvinster	-	8,3
Summa	2,1	12,4
Finansiella kostnader:		
Räntekostnader på upplåning	-19,9	-29,6
Räntekostnader leasingkontrakt	-1,1	-0,5
Valutakursförluster	-15,2	0,0
Övriga finansiella kostnader på upplåning	-0,6	-2,8
Summa	-36,8	-32,9
Finansiella poster - netto	-34,7	-20,5

NOT 10 INKOMSTSKATTER

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-5,2	-6,5
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-0,8	-0,7
Summa	-6,0	-7,2
Uppskjuten skatt	-7,8	21,1
Summa	-7,8	21,1
Summa inkomstskatt	-13,9	13,9

Inkomstskatten på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	40,2	-55,9
Inkomstskatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-8,3	11,5
Skatteeffekter av:		
-Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-0,8	-0,7
-Effekt av annan skattesats i utländska dotterbolag	-1,5	-0,3
-Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0
-Ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,1
-Ökning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3,0	-3,4
-Övrigt	-0,1	0,1
-Förändringar i tidigare oredovisad uppskjuten skattefordran	0,0	7,1
-Förändring uppskjuten skatt övriga poster	-0,1	-0,3
Skatt som redovisas i årets resultat	-13,9	13,9
Effektiv skattesats	-34,5%	-25,0%

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-9,6	-0,0
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader, underskott och liknande poster	1,8	21,1
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	-7,8	21,1

Förändring i temporära skillnader under året som har redovisats i resultaträkningen avser följande poster:

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Förändring av uppskjuten skatteskuld		
Ingående redovisat värde	-93,2	-101,1
Immateriella anläggningstillgångar	1,8	7,9
Summa uppskjutna skatteskulder netto	-91,4	-93,2

NOT 10 Inkomstskatter, forts.

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Förändring av uppskjuten skattefordran		
Ingående redovisat värde	28,7	15,4
Avsättning på lagernedskrivning och liknande poster	-4,4	9,0
Underskottsavdrag	-5,7	4,2
Övriga avsättningar	0,0	0,0
Summa uppskjutna skattefordringar netto	18,7	28,7

Uppskjutna skatteskulder är framförallt hänförliga till de övervärden som identifierades i samband med tidigare förvärv, se not 12 och 13, och är beräknad till en skattesats om 20,6 procent. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag motsvarar till fullo uppskjuten skatt på hela koncernens underskottsavdrag då dessa bedöms kunna nyttjas inom en snar framtid. I 2024 har en omvärdering skett av tidigare uppkomna ej avdragsgilla poster legalt såsom lagerinkurans och liknande poster. Det finns även negativa räntenetton där koncernen ej bokat upp någon uppskjuten skattefordran då en viss osäkerhet råder att kunna nyttja dessa inom en snar framtid.

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Uppskjutna skatteskulder och fordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	-91,4	-93,1
Underskottsavdrag	13,8	19,5
Avsättning på lagernedskrivning och liknande poster	4,7	9,0
Övriga avsättningar	0,2	0,2
Summa uppskjutna skatteskulder och fordringar netto	-72,7	-64,4

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat hänförlig till moderbolagets ägare (MSEK)	26,3	-42,0
Använt i beräkningen av resultat per aktie före utspädning (MSEK)	26,3	-42,0
Vägt genomsnitt antal aktier	69 976 275	69 976 275
Totalt antal stamaktier	69 976 275	69 976 275
Vägt genomsnitt antal före utspädning	69 976 275	69 976 275
Teckningsoptioner	-	-
Vägt genomsnitt antal efter utspädning	69 976 275	69 976 275
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,38	-0,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,38	-0,60

Det finns 293 399 optioner (574 235) i bolaget som inte har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie eftersom de inte ger upphov till någon utspädningseffekt för räkenskapsåret. Optionerna kan dock komma att ha en utspädningseffekt på resultat per aktie i kommande perioder.

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED EN BESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

MSEK	Patent, licenser	Teknologi	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Kundrelationer	Summa
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	4,8	59,4	177,7	63,5	305,5
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	17,4	188,9	426,6	259,6	892,4
Årets investeringar	-	-	63,6	-	63,6
Utrangeringar/Försäljningar	-0,3	-	-	-	-0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17,1	188,9	490,1	259,6	955,7
Ackumulerade avskrivningar					
Avskrivningar vid årets början	-12,3	-115,4	-188,0	-182,9	-498,6
Avskrivningar	-1,4	-7,9	-34,9	-12,7	-56,9
Utrangeringar/Försäljningar	0,3	-	-	-	0,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13,3	-123,4	-222,9	-195,6	-555,2
Ackumulerade nedskrivningar					
Vid årets början	-0,4	-14,0	-60,8	-13,1	-88,3
Nedskrivningar	-	-	-51,4	-	-51,4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-112,2	-13,1	-139,7
Utgående redovisat värde Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	17,1	188,9	490,1	259,6	955,7
Ackumulerade avskrivningar	-13,3	-123,4	-222,9	-195,6	-555,2
Ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-112,2	-13,1	-139,7
Redovisat värde	3,4	51,4	155,0	50,9	260,8
Räkenskapsåret 2025					
Ingående redovisat värde	3,4	51,4	155,0	50,9	260,8
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	17,1	188,9	490,1	259,6	955,7
Årets investeringar	0,5	-	50,0	-	50,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17,6	188,9	540,1	259,6	1006,1
Ackumulerade avskrivningar					
Avskrivningar vid årets början	-13,3	-123,4	-222,9	-195,6	-555,2
Avskrivningar	-0,4	-7,9	-42,9	-12,6	-63,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13,7	-131,3	-265,8	-208,2	-619,1
Ackumulerade nedskrivningar					
Vid årets början	-0,4	-14,0	-112,2	-13,1	-139,7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-112,2	-13,1	-139,7
Utgående redovisat värde Per 31 december 2025					
Anskaffningsvärde	17,6	188,9	540,1	259,6	1006,1
Ackumulerade avskrivningar	-13,7	-131,3	-265,8	-208,2	-619,1
Ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-112,2	-13,1	-139,7
Redovisat värde	3,5	43,6	162,1	38,2	247,4

Patent, licenser avser främst förvärvade patent och det bokförda värdet uppgår per 2025-12-31 till 3,5 MSEK. Avskrivning sker enligt plan om 20 år och kvarvarande avskrivningstid är maximalt 9 år.

Teknologi avser förvärvade teknologier vid förvärv av CTEK (2011) samt Chargestorm (2018) och avser teknologi för premiumbatteriladdare och teknologi för elfordonsladdning och tillbehör och det bokförda värdet uppgår per 2025-12-31 till 43,6 MSEK. Avskrivning sker enligt plan mellan 10 och 20 år och kvarvarande avskrivningstid är maximalt 6 år. I 2023 års räkningar har en nedskrivning gjorts av hela Chargestormförvärvet med 14 MSEK. Kvarvarande bokfört värde avser enbart teknologi vid förvärvet av CTEK (2011).

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenupparbetade teknologier med en avskrivningstid om 3–6 år och det bokförda värdet uppgår per 2025-12-31 till 162,1 MSEK. Ovan redovisade anskaffningsvärde om 50,0 MSEK per 2025 (63,6 MSEK i 2024) motsvarar periodens kostnader för utveckling.

Kundrelationer har uppkommit i samband med förvärv av CTEK (2011), Chargestorm (2018), samt förvärv av distributörsrättigheter i Tyskland (2017). Dessa uppgår totalt per 2025-12-31 till ett bokfört värde om 38,2 MSEK. En avskrivningsplan har satts på mellan 6–20 år och kvarvarande avskrivningstid är maximalt 12 år. I 2023 års räkningar har en nedskrivning gjorts av hela Chargestorm förvärvet med 13,1 MSEK.

NOT 13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED EN OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

MSEK	Goodwill	Varumärken	Summa
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	342,4	234,0	576,4
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	488,8	259,5	748,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-146,3	-25,5	-171,8
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Redovisat värde	342,4	234,0	576,4
Räkenskapsåret 2025			
Ingående redovisat värde	342,4	234,0	576,4
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	488,8	259,5	748,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-146,3	-25,5	-171,8
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2025			
Anskaffningsvärde	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Redovisat värde	342,4	234,0	576,4

Goodwill och varumärken hänförs till förvärvet av CTEK koncernen som genomfördes av CTEK Holding AB under 2011 och ytterligare förvärv som CTEK koncernen genomförde av Chargestorm AB under 2018.

I det ursprungliga förvärvet av CTEK koncernen uppstod i förvärvsanalysen en goodwill om 375,4 MSEK och varumärken motsvarande 234,0 MSEK. Vid förvärvet av Chargestorm AB, 2018 uppstod en goodwill om 113,3 MSEK och varumärken motsvarande 25,5 MSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas minst årligen och vid indikation för nedskrivning. De redovisade värdena på goodwill och varumärken testas per sista december varje år eller tidigare om indikationer av nedskrivningsbehov framträder. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod utifrån den stabila position som CTEK har på marknaden och med en avsikt från ledningen att fortsätta marknadsföra och utveckla dessa

varumärken. Det finns enligt ledningens bedömning inte någon förutsägbar gräns för den tidsperiod då varumärken kan väntas generera nettoinbetalningar för koncernen varför nyttjandeperioden är obestämbar.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod allokteras till koncernens kassagenererande enheter (KGE), vilka är de minsta identifierbara grupperna av tillgångar som vid fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Affärsområdet Consumer avser huvudsakligen försäljning av premiumbatteriladdare inom Low Voltage. Affärsområdet Professional avser försäljning av laddare inom både Low Voltage och EVSE. Dessa två affärsområden är i allt väsentligt oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. De är koncernens kassagenererande enheter.

NOT 13 Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, forts.

Fördelningen av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjande period har genomförts baserat på information i tidigare förvärsanalyser samt en relativ fördelning mellan kassagenererande enheter. En sammanfattning av hur de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod fördelas mellan de kassagenererande enheterna (KGE) återfinns nedan.

MSEK	Goodwill	Varumärken	Summa
Immateriella tillgångar per KGE 2025-12-31			
Consumer	311,4	212,8	524,2
Professional	31,1	21,2	52,3
Summa	342,4	234,0	576,4

MSEK	Goodwill	Varumärken	Summa
Immateriella tillgångar per KGE 2024-12-31			
Consumer	311,4	212,8	524,2
Professional	31,1	21,2	52,3
Summa	342,4	234,0	576,4

Prövningen av återvinningsvärdet på goodwill och varumärken enligt IAS 36 har genomförts genom beräkning av nyttjandevärden. Nedskrivningsprövningen för de kassagenererande enheterna baseras på ledningens förväntningar på resultatutvecklingen de kommande åren genom upprättandet av prognoser för dessa perioder. Bedömningen kräver uppskattningar om avkastningskrav, tillväxt, resultatutveckling, investeringar och övriga faktorer. Prognoser för de två kassagenererande enheterna godkänns av ledningen och uppdateras årligen eller mer frekvent i de fall det finns indikationer om väsentliga förändringar. De antaganden som krävs för dessa uppskattningar utgörs av tillväxttakten i prognosperioden, diskonteringsräntan och EBITDA vilket är de tre huvudsakliga antagandena med individuellt väsentlig påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Prognostiserad EBITDA och tillväxttakt baseras på tidigare resultat, förväntad marknadsutveckling samt en prognos för en femårsperiod vilken godkänns av ledningen. Diskonteringsräntan före skatt baseras på riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och skattesats och fastställs i största möjliga mån med hjälp av externa källor.

Den kassagenererande enheten Consumer bedöms ha en stabil EBITDA utveckling i prognosperioden och en god tillväxttakt i prognosperioden. Framtida kassaflöden har diskonterats med en ränta om 13,4 % före skatt. Den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 %. Beräkningen för nyttjandevärdet har testats för känslighet för ett åtagande åt gången. Diskonteringsräntan har ökat med 2 procentenheter, EBITDA-marginal i prognosperioden har reducerats med 2 procentenheter och tillväxttakten i prognosperioden har reducerats med 5 procentenheter. Ledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de väsentliga antagandena leder till att beräknat nyttjandevärde understiger redovisat värde. Genomförda känslighetsanalyser visade på erforderliga headroom.

Den kassagenererande enheten Professional bedöms ha en förbättrad EBITDA utveckling i prognosperioden jämfört med tidigare perioder och en betydande tillväxttakt i prognosperioden i enlighet med ledningens prognos för det underliggande affärsområdet. Framtida kassaflöden har diskonterats med en ränta om 13,4 % före skatt. Den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 %. Beräkningen för nyttjandevärdet har testats för känslighet för ett åtagande åt gången. Diskonteringsräntan har ökat med 2 procentenheter, EBITDA-marginalen i prognosperioden har reducerats med 2 procentenheter och tillväxttakten i prognosperioden har reducerats med 5 procentenheter. Beräkningen av nyttjandevärdet för Professional är känsligast vad gäller antagandet om framtida rörelsemarginal och tillväxttakt i prognosperioden. Ledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de väsentliga antagandena leder till att beräknat nyttjandevärde understiger redovisat värde. Genomförda känslighetsanalyser visade på erforderliga headroom.

Nedskrivning av Goodwill och andra immateriella tillgångar

Under 2023 gjordes en nedskrivning av det totala värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar hänförliga till förvärvet av Chargestorm, uppgående till totalt 166 MSEK varav 113,3 MSEK avsåg goodwill, 25,5 MSEK avsåg varumärken, 14,0 MSEK avsåg teknologi och 13,1 MSEK avsåg kundrelationer.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark	Förbättrings- utgift på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	1,2	-	25,7	26,9
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	6,7	-	87,0	93,7
Årets investeringar	1,7	-	3,6	5,4
Utrangeringar/Försäljningar	-	-	-16,0	-16,0
Omklassificering	2,6	-	-2,6	-
Omklassificering anskaffningsvärde tillgångar som innehas för försäljning	-4,1	-	-13,8	-17,8
Omräkningsdifferenser	0,1	-	0,2	0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	7,1	-	58,4	65,5
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-5,5	-	-61,3	-66,9
Avskrivningar	-4,2	-	-9,8	-14,0
Utrangeringar/Försäljningar	-	-	12,2	12,2
Omklassificering ackumulerad avskrivning tillgångar som innehas för försäljning	3,6	-	10,4	14,0
Omräkningsdifferenser	0,0	-	-0,1	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,2	-	-48,7	-54,9
Utgående redovisat värde				
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	7,1	-	58,4	65,5
Akkumulerade avskrivningar	-6,2	-	-48,7	-54,9
Redovisat värde	0,8	-	9,8	10,7
Räkenskapsåret 2025				
Ingående redovisat värde	0,8	-	9,8	10,7
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	7,1	-	58,4	65,5
Årets investeringar	-	1,0	6,3	7,3
Omklassificering	-1,7	1,7	-	-
Utrangeringar/Försäljningar	-	-	-1,1	-1,1
Omräkningsdifferenser	-	-0,1	-0,4	-0,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	5,4	2,5	63,3	71,2
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-6,2	-	-48,7	-54,9
Avskrivningar	-0,0	-0,3	-5,1	-5,4
Omklassificering	0,9	-0,9	-	-
Utrangeringar/Försäljningar	-	-	1,1	1,1
Omräkningsdifferenser	-	-0,1	0,3	0,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5,4	-1,1	-52,4	-58,8
Utgående redovisat värde				
Per 31 december 2025				
Anskaffningsvärde	5,4	2,5	63,3	71,2
Akkumulerade avskrivningar	-5,4	-1,1	-52,4	-58,8
Redovisat värde	-	1,5	10,9	12,4

NOT 15 VARULAGER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Färdigvaror	147,8	198,9
Komponenter	13,8	33,0
-Avgår inkurans färdigvaror	-20,1	-22,7
-Avgår inkurans komponenter	-1,8	-19,3
Summa	139,7	189,9

Nedskrivningar för inkurans på varulager baseras på artiklarnas ålder, omsättningshastighet och andra liknande faktorer. Merparten av nedskrivningar samt återföring av tidigare års nedskrivningar avser den inkuransbedömning som görs vid varje periodslut. En återföring av tidigare nedskrivning uppkommer främst då man kasserar inkuranta varor. Ingen väsentlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärdet. Under 2025 har det inkuranta varulagret minskat (ökat) med 20,1 MSEK (-4,5 MSEK). Minskningen hänförs till att de berörda lagerposterna har kasserats.

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur.

Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta. CTEK bedömer att det bokförda värdet på räntebärande skulder överensstämmer i allt väsentligt till det verkliga värdet då skulden löper med marknadsmässig ränta. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms utgår från följande nivåer:

Nivå 1: finansiella instrument värderas enligt priser noterade på en aktiv marknad.

Nivå 2: finansiella instrument värderas utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata och som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: finansiella instrument värderas utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Tabellen nedan visar de redovisade värdena och de verkliga värdena på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder, inklusive deras nivå i värderingshierarkin.

MSEK Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella tillgångar	Summa
2025-12-31			
Kundfordringar	126,2	-	126,2
Övriga fordringar	2,2	3,8	6,0
Likvida medel	165,9	-	165,9
Summa	294,3	3,8	298,1

MSEK Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella tillgångar	Summa
2024-12-31			
Kundfordringar	172,0	-	172,0
Övriga fordringar	2,6	3,2	5,8
Likvida medel	141,8	-	141,8
Summa	316,4	3,2	319,6

MSEK Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella skulder	Summa
2025-12-31			
Räntebärande skulder	349,0	-	349,0
Leverantörsskulder	42,3	-	42,3
Övriga skulder	6,6	11,1	17,7
Summa	397,8	11,1	408,9

NOT 16 Finansiella instrument per kategori, forts.

MSEK Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella skulder	Summa
2024-12-31			
Räntebärande skulder	398,4	-	398,4
Leverantörsskulder	111,6	-	111,6
Övriga skulder	3,5	10,3	13,8
Summa	513,5	10,3	523,8

För koncernens finansiella skulder per den 31 december 2025, visas följande förväntade förfallostruktur, omfattande odiskonterade kassaflöden avseende amorteringar och uppskattade räntebetalningar baserade på terminsavtal alternativt faktisk ränta samt uppskattade marginaler.

MSEK	Inom 1 år	Inom 2-4 år	5 år och senare	Summa
2025-12-31				
Räntebärande skulder	16,6	377,0	-	393,6
Leasingskulder	10,4	22,8	3,1	36,3
Leverantörsskulder	42,3	-	-	42,3
Övriga skulder	17,7	-	-	17,7
Summa	87,0	399,8	3,1	489,9

MSEK	Inom 1 år	Inom 2-4 år	5 år och senare	Summa
2024-12-31				
Räntebärande skulder	19,8	434,7	-	454,5
Leasingskulder	7,7	4,4	-	12,2
Leverantörsskulder	111,6	-	-	111,6
Övriga skulder	13,8	-	-	13,8
Summa	152,9	439,1	-	592,1

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	141,7	188,7
Reservering för förväntad kreditförlust	-15,5	-16,7
Kundfordringar - netto	126,2	172,0

54% (64% i 2024) av utestående kundfordringar per 31 december 2025 utgörs av 5 kunder. Per den 31 december 2025 var kundfordringar uppgående till 44,2 MSEK (53,8 MSEK i 2024) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
1-30 dagar	6,7	21,1
31-60 dagar	3,7	3,3
61-90 dagar	1,8	3,4
> 91 dagar	32,0	26,0
Summa förfallna kundfordringar	44,2	53,8

Avsättningar för osäkra fordringar motsvarade 11% (9% i 2024) av totala fordringar har förändrats enligt följande:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	16,7	6,6
Reservering för förväntad kreditförlust	-0,9	10,1
Konstaterade kundförluster	-0,4	0,0
Utgående balans	15,5	16,7

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för förväntad kreditförlust ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns ej. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på historiska kreditförluster samt framåtriktad information.

Förlustriskreservprocent per förfallna fordringar:

2025-12-31	Förfallet 1-30 dgr	Förfallet 31-60 dgr	Förfallet 61-90 dgr	Förfallet >90 dgr	Summa
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	0%	48%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	6,7	3,7	1,8	32,0	44,2
Kreditförlustrereserv	-	-	-	15,5	15,5

2024-12-31	Förfallet 1-30 dgr	Förfallet 31-60 dgr	Förfallet 61-90 dgr	Förfallet >90 dgr	Summa
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	0%	64%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	21,1	3,3	3,4	26,0	53,8
Kreditförlustrereserv	-	-	-	16,7	16,7

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	7,5	9,8
Förutbetalda försäkringar	2,8	3,1
Upplupna intäkter	0,7	0,4
Övriga poster	0,1	4,5
Summa	11,0	17,8

NOT 19 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består per den 31 december 2025 totalt av 69 976 275 stamaktier (69 976 275 aktier i 2024). Nominellt värde per aktie uppgår till 1,0 SEK (1,0 i 2024). Aktierna berättigar till en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Räntebärande skulder	Typ av lån	Ränta	Valuta	2025-12-31	2024-12-31
Förfalloår						
2028		Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	349,0	398,4
Summa					349,0	398,4

Utöver ovan angivna räntebärande skulder så har bolaget vid utgången av 2025-12-31 ett outnyttjat kreditutrymme om 250 MSEK (200 MSEK i 2024).

Förändring räntebärande skulder

MSEK	Långfristiga lån	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
2025						
	Lån från kreditinstitut	400,0	-50,0	-	-	350,0
	Uppläggningskostnad	-1,6	-	-	0,6	-1,0
Summa		398,4	-50,0	-	0,6	349,0

MSEK	Långfristiga lån	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
2024						
	Lån från kreditinstitut	500,0	-500,0	-	-	-
	Lån från kreditinstitut	-	400,0	-	-	400,0
	Uppläggningskostnad	-2,3	-1,8	-	2,4	-1,6
Summa		497,7	-101,8	-	2,4	398,4

Totala räntekostnader för skulder till kreditinstitut uppgick till 19,9 MSEK (29,5 MSEK i 2024), där 19,9 MSEK (28,7 MSEK i 2024) är hänförliga till de långfristiga lånen och 0 MSEK (0,9 MSEK i 2024) är hänförliga till checkräkningskrediten. Räntesatsen kan maximalt uppgå till 4,2% (4,6% i 2024).

Den effektiva räntan uppgick till 5,3% (6,4% i 2024). Beräkningen för den effektiva räntan avser de långfristiga lånen. Kopplat till koncernens låneavtal finns en finansiell kovenant avseende skuldsättningsgrad, definierad som nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA beräknad på rullande tolv månader. Per den 31 december 2025 uppgick skuldsättningsgraden till 1,2 (1,8), vilket är väl under det av banken stipulerade taket.

Förändring leasingkulder

MSEK	Leasingskulder	Belopp vid årets ingång	Nya avtal under året	Avslutade/ omvärderade avtal	Leasing-avgifter	Räntekostnader	Omräkningsdifferenser	Belopp vid årets utgång
2025								
	Långfristiga räntebärande skulder	4,9	15,5	1,8	-	0,7	-0,3	22,6
	Kortfristiga räntebärande skulder	7,6	4,2	8,3	-10,1	0,3	-0,1	10,1
Summa		12,5	19,7	10,1	-10,1	1,0	-0,5	32,7

MSEK	Leasingskulder	Belopp vid årets ingång	Nya avtal under året	Avslutade/ omvärderade avtal	Leasing-avgifter	Räntekostnader	Omräkningsdifferenser	Belopp vid årets utgång
2024								
	Långfristiga räntebärande skulder	5,7	5,4	-6,5	-	0,2	0,1	4,9
	Kortfristiga räntebärande skulder	7,1	2,4	6,2	-8,7	0,3	0,2	7,6
Summa		12,8	7,8	-0,3	-8,7	0,5	0,3	12,5

NOT 21 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Garantiåtagande	9,0	7,1
Summa	9,0	7,1
Garantiåtagande		
Redovisat värde vid årets ingång	7,1	5,8
Förändring garantiåtaganden under året	1,9	1,3
Summa	9,0	7,1

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	17,5	17,7
Upplupna semesterlöner	11,5	10,8
Upplupna sociala avgifter	7,9	8,0
Upplupna räntekostnader	0,1	0,1
Upplupna kundrabatter	16,8	17,2
Upplupna kostnader	11,2	22,5
Summa	64,9	76,3

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

Inga ställda panter finns i bolaget.

NOT 24 LEASINGAVTAL

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokaler. I nedan tabell presenteras koncernens ingående och utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringarna under året.

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Leasingskulder
	Fordon	Lokaler	Totalt	
Ingående balans 2025-01-01	5,7	6,0	11,7	12,5
Tillkommande avtal	5,1	14,6	19,7	19,7
Avskrivningar	-3,9	-5,2	-9,1	0,0
Avslutade avtal	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Omvärdering av avtal	0,2	10,0	10,2	10,2
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,3	-0,4	-0,5
Räntekostnader	-	-	-	1,0
Leasingavgifter	-	-	-	-10,1
Utgående balans 2025-12-31	6,8	25,1	31,9	32,7

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Leasingskulder
	Fordon	Lokaler	Totalt	
Ingående balans 2024-01-01	5,5	6,4	11,9	12,8
Tillkommande avtal	4,6	3,3	7,8	7,8
Avskrivningar	-4,3	-3,8	-8,1	-
Avslutade avtal	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Omvärdering av avtal	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	0,1	0,2	0,2	0,3
Räntekostnader	-	-	-	0,5
Leasingavgifter	-	-	-	-8,7
Utgående balans 2024-12-31	5,7	6,0	11,7	12,5

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens resultaträkning under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-9,1	-8,1
Räntekostnader på leasingkulder	-1,0	-0,5
Kostnad avseende korttidsavtal	-2,0	-2,7
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-0,5	-0,2
Kostnader för variabla leasingavgifter	-0,5	-0,6
Summa	-13,1	-12,0

Koncernen totala kassautflöde hänförligt till leasingavtal är -13,1 MSEK (12,1) för räkenskapsåret 2025. För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder se not 16.

NOT 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se moderbolagets dotterbolag i moderbolagets not 7, Andelar i koncernföretag. Information om styrelseledamöter och koncernledning samt ersättning till dessa redovisas i not 6.

Inga ovanliga affärstransaktioner av väsentligt värde har förekommit mellan CTEK och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i koncernen.

NOT 26 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR KASSAFLÖDE

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar och nedskrivningar	78,4	125,6
Förändring avsättningar	1,9	1,3
Realisationsresultat	-	3,7
Orealiserade valutaeffekter	6,4	-2,2
Förändring lagerinkurans	-18,7	4,1
Förändring reserverade kundförluster	-1,0	10,0
Jämförelsestörande nedskrivning fastighet	1,4	4,7
Övrigt	-1,2	0,0
Summa	67,2	147,2

NOT 27 TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Byggnader och mark	1,2	1,2
Maskiner och inventarier	1,3	2,6
Övriga omsättningstillgångar	-	0,1
Övriga kortfristiga skulder	-	-0,2
Summa	2,5	3,8

I föregående års koncernredovisning klassificerades det bolag som äger fastigheten i Vikmanshyttan som en avyttringsgrupp innehavt enligt IFRS 5, då avsikten vid den tidpunkten var att sälja hela bolaget. Under innevarande år har den ursprungliga planen reviderats och Bolaget har istället ingått avtal om försäljning av enbart fastigheten samt tillhörande inventarier för 2,5 MSEK. Klassificeringen av tillgången enligt IFRS 5 har därför justerats så att endast dessa tillgångar omfattas vid årets slut.

NOT 28 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	2	41,9	53,6
Bruttoresultat		41,9	53,6
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-8,9	-8,2
Personalkostnader	4	-11,8	-13,6
Summa kostnader		-20,7	-21,7
Rörelseresultat		21,2	31,8
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter från koncernföretag	5	0,2	0,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-19,4	-30,5
Finansiella poster - netto		-19,2	-29,7
Resultat före skatt		2,0	2,2
Skatt på årets resultat	6	-3,5	-5,2
Årets resultat tillika summa totalresultat		-1,5	-3,0

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	1 045,2	1 045,2
Fordringar hos koncernföretag		953,4	983,9
Uppskjutna skattefordringar	6	0,7	4,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 999,3	2 033,3
Summa anläggningstillgångar		1 999,3	2 033,3
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		11,3	28,2
Övriga kortfristiga fordringar		0,3	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,8	3,2
Summa omsättningstillgångar		14,4	31,5
SUMMA TILLGÅNGAR		2 013,6	2 064,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	8	70,0	70,0
Summa bundet eget kapital		70,0	70,0
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 648,5	1 648,5
Balanserat resultat		-62,8	-59,8
Årets resultat		-1,5	-3,0
Summa fritt eget kapital		1 584,1	1 585,7
Summa eget kapital		1 654,1	1 655,7
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	9	349,0	398,4
Summa långfristiga skulder		349,0	398,4
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,4	0,9
Aktuella skatteskulder		-	0,0
Övriga kortfristiga skulder		4,4	4,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5,8	5,6
Summa kortfristiga skulder		10,6	10,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 013,6	2 064,8

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Totalt Eget Kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	70,0	1 648,5	-59,8	1 658,7
Årets resultat			-3,0	-3,0
Utgående eget kapital 2024-12-31	70,0	1 648,5	-62,8	1 655,7
Ingående eget kapital 2025-01-01	70,0	1 648,5	-62,8	1 655,7
Årets resultat			-1,5	-1,5
Utgående eget kapital 2025-12-31	70,0	1 648,5	-64,3	1 654,1

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		21,2	31,8
Erhållna räntor		0,1	0,9
Betald ränta		-18,8	-27,7
Betalda finansiella poster		-	-1,8
Betald skatt		-0,3	-0,3
		2,2	2,9
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		17,3	96,2
Förändring av kortfristiga skulder		0,0	1,1
		19,5	100,2
Finansieringsverksamheten			
Förändring av koncerninterna lån		30,5	-0,2
Upptagna lån		-	400,0
Amortering av lån		-50,0	-500,0
		-19,5	-100,2
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets ingång		-	-
Likvida medel vid årets utgång		-	-

Noter till Moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser och tillägg som anges nedan.

Finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter avviker, i enlighet med kraven i RFR 2 från de som presenteras för koncernen. Detta innebär att för moderbolaget används benämningarna resultaträkning och balansräkning för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över resultatet respektive rapport över finansiell ställning.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital

Leasing

I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal. Leasingavgifter redovisas linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar bolagets ekonomiska nytta över tiden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Om det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag både erhållna och lämnade, redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott som har lämnats av moderföretaget redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos moderföretaget förutsatt att ingen nedskrivning föreligger.

NOT 2 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterföretagen 41,9 MSEK (53,6) för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt några tjänster från dotterföretag.

NOT 3 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser bl. a generella skattekonsultationer samt skatterådgivning i samband med Transfer Pricing. Övriga tjänster är rådgivning och som inte går att hänföra till någon av de ovannämnda kategorierna.

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
KPMG AB		
-Revisionsuppdraget	1,3	1,3
Summa	1,3	1,3

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Löner och andra ersättningar	-8,6	-8,4
Sociala avgifter	-2,7	-2,6
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	-1,2	-1,2
Summa	-12,5	-12,2

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2025-01-01 - 2025-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattnings- havare och Verkställande direktör (varav rörlig ersättning)	8,6 (2,1)	2,7	1,2	12,5 (2,1)
Summa	8,6	2,7	1,2	12,5

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2024-01-01 - 2024-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattnings- havare och Verkställande direktör (varav rörlig ersättning)	8,4 (3,0)	2,6	1,2	12,2 (3,0)
Summa	8,4	2,6	1,2	12,2

Medeltal anställda	Medelantalet anställda	Varav män	Medelantalet anställda	Varav män
Sverige	1	1	1	1
Summa	1	1	1	1

NOT 5 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Finansiella intäkter		
Utdelning från dotterbolag	-	42,8
Resultat från avyttring dotterbolag	-	-42,9
Ränteintäkter från koncernföretag	0,1	0,9
Övriga finansiella intäkter	0,1	-
Finansiella intäkter	0,2	0,8
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på upplåning	-18,8	-27,7
Övriga finansiella kostnader på upplåning	-0,6	-2,8
Finansiella kostnader	-19,4	-30,5
Finansiella poster - netto	-19,2	-29,7

NOT 6 INKOMSTSKATTER

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-3,5	-5,2
Summa aktuell skatt	-3,5	-5,2
Total inkomstskatt	-3,5	-5,2
Resultat före skatt	2,0	2,2
Inkomstskatt enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-0,4	-0,4
Skatteeffekter av:		
-Ej avdragsgilla kostnader och övriga skattemässiga poster	-1,2	-1,5
-Ökning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,0	-3,2
-Ej skattepliktiga intäkter	0,0	-
-Återförd aktivering på kvarvarande negativt räntenetto	-	-
Skatt som redovisas i årets resultat	-3,5	-5,2

Uppskjuten skatt på underskottsavdrag har upptagits på moderbolagets totala underskott.

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Förändring av uppskjuten skattefordran		
Ingående redovisat värde	4,3	9,5
Underskottsavdrag	-3,6	-5,2
Summa uppskjutna skattefordringar	0,7	4,3

NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ingående redovisat värde	1045,2	1090,4
Avyttring	-	-45,2
Utgående redovisat värde	1045,2	1045,2

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2025	2024
Direkta innehav						
CTEK Holding AB	556853-7558	Falun	100%	444 299 630	1045,2	1045,2
Indirekta innehav						
CTEK Group AB	556853-7541	Falun	100%	137 500 000		
Charge Holding AB	556734-5979	Falun	100%	273 042 662		
CTEK Hong Kong Ltd	11132386	Hongkong	100%	10 000		
CTEK Smart Chargers (Shenzhen) Co. Ltd	440301503395546	Shenzhen-Kina	100%			
Faluator Management AB	556250-6468	Falun	100%	1 000		
Hedemorabladet Fastighetsförvaltning AB	556410-7661	Falun	100%	1 000		
CTEK Sweden AB	556540-3234	Falun	100%	100 000		
CTEK Power Inc	FO4000004301	Tallahassee-USA	100%	100		
CTEK France SARL	520 351 589 R.C.S Paris	Paris-Frankrike	100%	100		
CTEK Smart Chargers GmbH	342 042 412	Hannover-Tyskland	100%	25 000		
CTEK Australia Pty Ltd	161 473 098	Sydney-Australien	100%	100		
CTEK Denmark Aps	35532633	Fjerritslev-Danmark	100%	80 000		
CTEK Battery Management UK Ltd	9704471	Dorset-England	100%	1		
CTEK Norway AS	928126560	Drobak-Norge	100%	30		

Röst rättssandelarna överensstämmer med kapitalandelarna

NOT 8 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består per den 31 december 2025 totalt av 69 976 275 stamaktier (69 976 275). Nominellt värde per aktie uppgår till 1,0 SEK (1,0). Aktierna berättigar till en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 9 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Räntebärande skulder	Typ av lån	Ränta	Valuta	2025-12-31	2024-12-31
	Förfalloår					
	2028	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	349,0	398,4
	Summa				349,0	398,4

MSEK	Långfristiga lån	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
2025						
	Lån från kreditinstitut	400,0	-50,0			350,0
	Uppläggningskostnad	-1,6	-		0,6	-1,0
	Summa	398,4	-50,0		0,6	349,0

MSEK	Långfristiga lån	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
2024						
	Lån från kreditinstitut	500,0	-500,0			-
	Lån från kreditinstitut	-	400,0			400,0
	Uppläggningskostnad	-2,3	-1,8		2,5	-1,6
	Summa	497,7	-101,8		2,5	398,4

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER

Inga ställda pantar finns i bolaget per 31 december 2025, se not 23 i koncernen för ytterligare information.

NOT 11 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor

Överkursfond	1 648 469 021
Balanserat resultat	-62 799 080
Årets resultat	-1 541 623
Summa	1 584 128 318

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 584 128 318
--------------------------------	----------------------

NOT 12 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningens innehåll blev klart 7 april 2026.
Falun, 7 april 2026

Johan Menckel
Styrelseordförande

Ola Carlsson
Styrelseledamot

Michael Forsmark
Styrelseledamot

Björn Lenander
Styrelseledamot

Jessica Sandström
Styrelseledamot

Lisa Ekelund
Styrelseledamot

Mats Lind
Arbetsgarerepresentant

Henrik Fagrenius
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2026
KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CTEK AB (publ), org. nr 559217-4659

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CTEK AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-24. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-24. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill, varumärken samt moderbolagets aktier i dotterbolag

Se not 13 och redovisningsprinciper på sidan 48 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill och varumärken uppgår per den 31 december 2025 till 576 miljoner SEK, vilket utgör cirka 43% av balansslutningen.

Goodwill och varumärken med obestämbar livslängd ska provas för nedskrivning minst årligen. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts och resultatprognoser och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2025 andelar i koncernföretag om 1 045 miljoner SEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker i koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens och moderbolagets nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS redovisningsstandard.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har genomfört känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som företagsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS redovisningsstandard.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, 25-32 och 87-90. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste

vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CTEK AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för CTEK AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CTEK AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till CTEK AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2023.

Stockholm den 7 april 2026

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

HÄRLEDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

CTEK använder sig av finansiella mått, alternativa nyckeltal, som inte definieras enligt IFRS. CTEK anser att dessa finansiella mått ger värdefull information till läsaren av rapporten då de utgör ett komplement vid utvärdering av den finansiella utvecklingen inom bolaget. Nyckeltalen CTEK valt att presentera är relevanta beaktande verksamheten och i förhållande till de finansiella målen avseende tillväxt, marginal och kapitalstruktur. Under Definitioner på sidan 89 anges hur CTEK definierar nyckeltalen samt syftet med respektive nyckeltal. Nedan angivna data är kompletterande information med syfte att kunna härleda alternativa nyckeltal.

JUSTERAD EBITDA/EBITA

Belopp i MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	74,8	-35,4
Jämförelsestörande poster		
-Kostnader relaterat till omstrukturering i försörjningskedjan	4,7	6,0
-Kostnader relaterat till omorganisering	-	1,3
-Flytt av prototypverkstaden	-	1,0
-Förlikningar	-	1,6
-Nedskrivning tillgångar fastighet	1,4	4,7
-Kostnader relaterat till nedskrivningar och förpliktelser relaterat till avslut av samarbete med GM	-	38,4
-Återläggning kostnader relaterat till nedskrivningar	-6,7	-
Av- och nedskrivningar (+)	78,4	125,6
Justerad EBITDA	152,6	143,2
Avskrivningar på ej förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (-)	-43,0	-36,0
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (-)	-14,5	-17,3
Justerad EBITA	95,1	89,9
Nedskrivningar, ej förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-	-51,4
Jämförelsestörande poster	0,6	-53,1
EBITA	95,7	-14,6
Avskrivningar, förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-20,9	-20,9
EBIT	74,8	-35,5
Jämförelsestörande poster	-0,6	53,1
Av- och nedskrivningar av engångskaraktär	-	51,4
Justerad EBIT	74,2	69,0

TILLVÄXT KONCERNEN

Belopp i MSEK	2025	2024
Organisk tillväxt (%)	-5,9	3,7
Valutaeffekt (%)	-3,1	-0,3
Omsättningstillväxt (%)	-9,0	3,3

BRUTTOMARGINAL

Belopp i MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	831,6	913,8
Kostnad sålda varor	-342,8	-429,2
Bruttoresultat	488,8	484,6
Bruttomarginal (%)	58,8	53,0

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	2025	2024
Omsättningstillgångar		
-Likvida medel	-165,9	-141,8
Långfristiga skulder		
-Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder	371,6	403,3
-Räntebärande leasingskulder	-22,6	-4,9
Kortfristiga skulder		
-Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder	10,1	7,6
-Räntebärande leasingskulder	-10,1	-7,6
Total nettoskuld	183,1	256,6
Rörelseresultat	74,8	-35,4
-Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-78,4	-125,6
EBITDA	153,2	90,2
Jämförelsestörande poster	0,6	-52,9
Justerad EBITDA	152,6	143,2
Nettoskuld/justerad EBITDA	1,2x	1,8x

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, msek	831,6	913,8	884,2	950,1	921,8
Rörelseresultat, msek	74,8	-35,4	-230,4	36,2	81,8
Rörelsemarginal, %	9	-4	-26	4	9
Balansomslutning, msek	1339,4	1419,5	1516,4	1708,3	1 566,4
Eget kapital, msek	718,0	693,1	735,1	662,4	655,1
Soliditet, %	54	49	48	39	42

Definitioner

Mått:	Definition/Beräkning	
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder justerat för leasingkulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel	
Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Syfte
Andelen EVSE av nettoomsättningen	Försäljning av elbilsladdare och tillbehör som andel av divisionernas totala nettoomsättning	Används för att mäta försäljningen av produkter till elektrifierade fordon
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Används för att mäta produktlönsamheten
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor, frakt och tull	Används för att mäta produktlönsamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på förvävsrelaterade anläggningstillgångar	Mått på rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerad EBITA	EBITA före jämförelsestörande poster samt nedskrivningar av ej förvävsrelaterade immateriella tillgångar av engångskaraktär	Mått på rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerad EBITA-marginal	Justerat EBITA i relation till nettoomsättning	Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad
Justerad EBITDA	Rörelseresultat enligt resultaträkning, före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	Mått rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av engångskaraktär	Mått rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär och belopp	Särredovisning av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av rörelseresultatet över tid
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA	Mått som visar på förmågan att återbetala skulder
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för förvärv/avyttringar samt valutaeffekter	Mått på den egengenererade tillväxten
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning för den aktuella perioden i förhållande till nettoomsättning för jämförelseperioden	Syftar till att visa nettoomsättningens utveckling
Segmentsresultat	Justerad EBITDA exklusive centrala poster	Mått som visar segmentets intjäningsförmåga
Segmentsmarginal	Segmentsresultat i relation till segmentsomsättning	Mått som visar segmentets intjäningsförmåga
Valutaeffekt	Jämförelseperiodens genomsnittliga växelkurs multiplicerat med den aktuella periodens försäljning i lokal valuta	Syftar till att visa tillväxt rensad för valutaeffekter
Begrepp:	Definition/Beräkning	Syfte
Central	Försäljningen inom central består av poster som ej kan härledas till något specifikt segment. Vidare ingår även koncerngemensamma intäkter och kostnader som ej allokaterats till segmenten	Poster som ej är direkt hänförliga till segmenten

Information till aktieägarna

ÅRSSTÄMMA DEN 8 MAJ 2026

Årsstämma i CTEK AB (publ) hålls fredagen den 8 maj 2026 kl 10.00 i CTEKs lokaler på Odlingsgatan 9, 174 53, Sundbyberg. Inregistrering till årsstämman börjar klockan 9.30.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 29 april 2026.
- Dels anmäla sitt deltagande senast onsdagen den 29 april 2026.

Av miljöhänsyn och för ökad effektivisering genom användning av digitala tjänster väljer CTEK att inte skicka ut inbjudan till stämman per post.

Anmälan om deltagande kan göras enligt nedan:

- **Via e-post:** bolagsstamma@ctek.com
- **Per post:** CTEK AB, Strandvägen 15, 791 42 Falun.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två), samt i förekommande fall uppgift om ombud.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman och utöva sin rösträtt, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 29 april 2026. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta.

UTDELNING OCH AVSTÄMNINGSDAG

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2025.

Valberedning

CTEK AB
Att: Valberedningen
Strandvägen 15
791 42 Falun

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA:

Henrik Fagrenius
VD och koncernchef
henrik.fagrenius@ctek.se

Marcus Korsgren
Senior Vice President Strategy and Communication
marcus.korsgren@ctek.se, +46 720 504 246

CTEK AB (publ), org.nr. 559217-4659,
Strandvägen 15
791 42 Falun

FINANSIELL KALENDER

- Delårsrapport, Q1, 2026: 6 maj 2026
- Årsstämma 2026: 8 maj 2026
- Delårsrapport, Q2, 2026: 17 juli 2026
- Delårsrapport, Q3, 2026: 29 oktober 2026



CTEK

CTEK AB (PUBL)
STRANDVÅGEN 15, 791 42 FALUN, SVERIGE
TELEFONNUMMER: + 46 10 344 88 00
WWW.CTEK.COM