

ICA Gruppen Delårsrapport

Andra tertialet 2025

Rimi Baltic har avyttrats – ICA Gruppen fokuserar på verksamheten i Sverige

- Avyttring av Rimi Baltic till Salling Group genomfördes med en positiv kassaflödeseffekt på cirka 9,4 Mdkr och en positiv resultateffekt på cirka 6,4 Mdkr
- Fortsatta prisinvesteringar i ICA Sverige med positiv kundtillströmning i butik
- Stark resultatförbättring för ICA Banken, lägre kreditförluster förklarar av förbättrat betalningsbeteende
- ICA Fastigheter avtalade om att förvärva Alecia Fastigheters andel på 50 procent i det samägda bolaget Ancore Fastigheter AB, transaktionen omfattar 32 fastigheter

Väsentliga händelser efter tertialets utgång

- ICA Fastigheter tillträdde Ancores fastigheter den 1 september 2025 med en kassaflödeseffekt om cirka -6 Mdkr

Rimi Baltic rapporteras som avvecklad verksamhet från och med första tertialet 2025. Rimi Baltic är därför inte inkluderat i koncernens konsoliderade försäljning, rörelseresultat eller finansnetto. Se vidare not 1 Redovisningsprinciper.

Nyckeltal

Koncernen ICA Gruppen, Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Nettoomsättning	48 639	46 599	4,4	93 872	89 463	4,9	139 752	135 343
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 960	4 659	-15,0	7 237	8 315	-13,0	10 817	11 895
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 497	3 206	-22,1	4 316	5 414	-20,3	6 500	7 598
Rörelseresultat	2 109	2 833	-25,6	3 592	4 659	-22,9	4 984	6 051
Rörelseresultat exkl. IFRS 16 Leasing	1 900	2 628	-27,7	3 150	4 248	-25,9	4 404	5 502
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 111	2 315	-8,8	3 601	4 153	-13,3	5 352	5 903
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 902	2 110	-9,8	3 159	3 741	-15,6	4 714	5 296
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,3	5,0	-	3,8	4,6	-	3,8	4,4
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing, %	3,9	4,5	-	3,4	4,2	-	3,4	3,9
Resultat före skatt (kvarvarande verksamhet)	1 693	2 277	-25,7	2 702	3 556	-24,0	3 610	4 464
Periodens resultat	7 953	2 151	>200	9 176	3 171	189,4	10 361	4 356
Varav avvecklad verksamhet	6 559	327	>200	6 922	318	>200	7 290	686
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten exkl. ICA Banken	3 362	3 776	-10,9	5 331	6 785	-21,4	9 905	11 359
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, % ¹	-	-	-	24	14	-	-	13
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ²	-	-	-	0,7	2,1	-	-	1,6

¹ Inkl. avvecklad verksamhet

² Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Kommentar från VD

En sen vår och sval försommar gav en försiktig start på tertialet, men juli och augusti blev desto bättre. Det betydde särskilt mycket för ICA Nära, där semesterveckorna ofta är avgörande för årsomsättningen och möjligheten att finnas kvar lokalt. ICA Gruppen redovisar ett lägre resultat, främst drivet av ICA Sverige där omfattande prisinvesteringar och dubbla bonuscheckar, pressade lönsamheten. Vi välkomnar beskedet om halverad matmoms och lägre arbetsgivaravgifter för unga. Vi fortsätter parallellt att stärka vårt erbjudande från flera håll – med kostnadseffektivitet, tydligare sortiment, lägre priser och stärkt prisvärde. Efter tertialet presenterade vi ett antal organisationsförändringar för att stärka konkurrenskraften.

VÅRA VERKSAMHETER

ICA Sverige fortsätter att investera i prisvärde på en pressad marknad

Hushållen är fortsatt pressade av den ihållande matprisinflationen. Sommarens matinköp präglades av en viss försiktighet och tydligt pridfokus. En sen vår och sval försommar gav en lugn start på tertialet, men fint väder i juli och augusti gav ny fart. Inte minst för ICA Nära, där försäljningen under semesterveckorna ofta är avgörande för möjligheten att finnas kvar lokalt.

Även ICA Maxi fortsatte att utvecklas väl tack vare ett offensivt arbete med historiskt stora prisinvesteringar, ett tydligare erbjudande och förstärkt prisupplevelse. Att just ICA Maxi presterade så väl under högsommaren visar att hushållen är pressade. I augusti rapporterade SCB för första gången under 2025 att matpriserna sjönk från föregående månad.

Sammantaget för tertialet minskade resultatet för ICA Sverige från föregående år och marginalen blev väsentligt lägre till följd av fortsatta prisinvesteringar, såsom dubbla bonuscheckar till våra stammisar i maj. Parallellt pågår både en strukturell omställning inom logistik och omfattande investeringar i digitalisering i alla våra verksamheter.

Apotek Hjärtat tog marknadsandelar i både fysiska apotek och online

Apotek Hjärtats försäljning påverkades av den försenade sommaren, vilket dämpade efterfrågan på säsong produkter. Efter midsommar noterades en återhämtning inom egenvårdssegmentet, och receptläkemedel fick ett tillfälligt uppsving i samband med höjt tak för högkostnadsskyddet. För tertialet som helhet blev det ökade marknadsandelar inom både fysiska apotek och online.

Det lägre resultatet är framför allt drivet av omfattande IT-projekt – omställningen till nästa generations digitala affär. En stor styrka för Apotek Hjärtat är kundmötet med det omfattande nätverket av fysiska apotek, vilket går hand i hand med att ICA vill vara närvarande och tillgängliga över hela landet. Samtidigt pågår förskjutningen mot online och upplevelsen av Apotek Hjärtat ska vara densamma, oavsett var kunden väljer att handla.

ICA Banken med ICA Försäkring uppvisar ett starkt resultat

ICA Banken lägger ett starkt tertial bakom sig med en betydande resultatökning mot föregående år. Resultatet är främst förklarat av minskade reserveringar för kreditförluster som drivs av kundernas förbättrade betalningsförmåga.

Det är också glädjande att ICA Försäkring har kommit tillbaka till en mer normaliserad skadenivå, vilket bidrar till segmentet.

Bolåneerbjudandet i samarbete med Borgo är fortsatt en viktig del i ICA Bankens tillväxtstrategi. Därför var det av strategisk vikt att Borgo i augusti ingick avtal om att förvärva Hypotekets tekniska plattform, med option att i nästa steg ta över Hypotekets kundstock på 16 Mdkr i utlånat kapital.

ICA Fastigheter uppvisar ett stabilt resultat och köper tillbaka 32 fastigheter

Inom ICA Gruppen pågår ett långsiktigt arbete med att se över vilka fastigheter vi vill äga, äga genom joint ventures eller som lämpar sig för externa fastighetsägare. Som en del i detta arbete köpte ICA Fastigheter i september tillbaka Ancore-beståndet om 32 fastigheter från Alecta med underliggande värde på 8 Mdkr, främst nuvarande ICA Maxi- och ICA Kvantum-butiker.

EN ENKLARE VARDAG

En högre växel för vårt gemensamma erbjudande

Efter vårt dubbla bonuserbjudande under våren lägger vi under hösten i en högre växel i arbetet med att knyta ihop vårt gemensamma stammiserbjudande, med erbjudanden som tydliggör att det lönar sig att vara en del av vår gemenskap.



Vi lanserar också Stammis Husdjur – en husdjursklubb i samarbete mellan ICA-butikerna, ICA Sverige, Apotek Hjärtat, ICA Försäkring och Gaston.

Vi har beslutat oss för att avveckla ICA Paket och fullt ut fokusera på vår paketutlämning. ICA Utlämningsfinns idag i 700 butiker runtom i Sverige med bland annat transportörsneutrala paketskåp och ett integrerat nätverk av olika ombud. I en tid när online-köpen tar allt större plats i vår vardag, ska ICA fortsätta att erbjuda marknadens bästa utlämningsplatser med en smidig pakethantering och riktigt bra service.

SAMHÄLLSANSVAR

Som en av landets största privata arbetsgivare och särskilt för unga välkomnar vi beskedet om sänkt arbetsgivaravgift för unga. Vi välkomnar även beskedet om halverad matmoms och kommer göra allt för att sänkningen ska nå kunderna fullt ut. Parallellt pågår vårt eget arbete med att se över interna kostnader, effektivitet och inköpspriser, så att vi kan fortsätta att sänka priserna ut till butik.

Därtill betonar vi vikten av svenska varor och uppmanar leverantörer att förlägga mer produktion till Sverige. Samtidigt bör producenterna få resurser och ansvar för lagerhållning, för att säkra livsmedel i kris. Vi framhåller svenskt av flera skäl – främst svenskt lantbruk och nationell livsmedelsproduktion. Kunderna prioriterar svenskt- eller lokalproducerat när de vill göra ett miljövänligt val.

När det gäller just beredskapsarbetet, bjöd ICA och Röda Korset nyligen in beslutsfattare och andra aktörer för en dialog kring de centrala frågorna för samarbetet, med fokus på svensk livsmedelsförsörjning. Forumet hölls inför beredskapsveckan, som utlysts av MSB till vecka 39. De senaste väderrelaterade kriserna visar återigen tydligt hur lite som krävs för att kedjan

ska brista, liksom vikten av resiliens och fungerande beredskapsrutiner.

ICA finns snart i 287 av landets 290 kommuner. Vi har en styrka i både det lokala och centrala. Med flera samhällsviktiga funktioner som matförsörjning, medicin och bank är det helt avgörande att vi är rustade för att fungera i kris. Vårt ansvar är att vara en del av lösningen – men det bredare samarbetet är avgörande.

FULLT FOKUS PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN

Avyttringen av Rimi Baltic slutfördes i juni med danska Salling Group som köpare. Därmed har ICA fullt fokus på den svenska marknaden där vi fortsätter att investera i alla ICA-bolag för att fortsätta stärka vårt kunderbjudande. Tack vare affären och en minskad nettoskuld möjliggjordes förvärvet av Ancore-fastigheterna.

Efter tertiet presenterade vi även ett antal större förändringar för att sänka kostnaderna och bättre kunna möta kundernas behov. Förändringarna berör främst ICA Gruppens och ICA Sveriges organisationer och träder i kraft från årsskiftet. I korthet innebär förändringarna att vi inför en ny strategi, en mer renodlad roll för ICA Gruppen som moderbolag och nya ledningsstrukturer i både ICA Gruppen och ICA Sverige. Därtill har ICA Fastigheter genomfört organisationsförändringar. Målet med de pågående förändringarna inom ICA är att öka tillväxten, sänka kostnaderna med mer än 200 Mkr och bli mer snabbriktiga, både internt och på marknaden.

Nina Jönsson



Koncernens utveckling andra tertialet

Nettoomsättning

Nettoomsättning per segment

Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
ICA Sverige	39 746	38 168	4,1	76 357	72 775	4,9	113 823	110 241
Apotek Hjärtat	7 467	7 072	5,6	14 738	14 013	5,2	21 822	21 097
ICA Fastigheter	1 139	1 087	4,7	2 261	2 181	3,7	3 395	3 315
ICA Banken	1 007	993	1,4	1 987	1 970	0,9	2 967	2 950
Övrigt	29	30	-4,6	51	38	32,4	76	63
Internförsäljning	-749	-750	-0,2	-1 522	-1 514	0,5	-2 332	-2 325
Nettoomsättning	48 639	46 599	4,4	93 872	89 463	4,9	139 752	135 343

Koncernens nettoomsättning ökade i tertialet med 4,4 procent jämfört med 2024. I samtliga verksamheter bidrog högre försäljningsvolymmer till den ökade försäljningen. Prisinflation påverkade delvis försäljningsutvecklingen.

Resultatutveckling

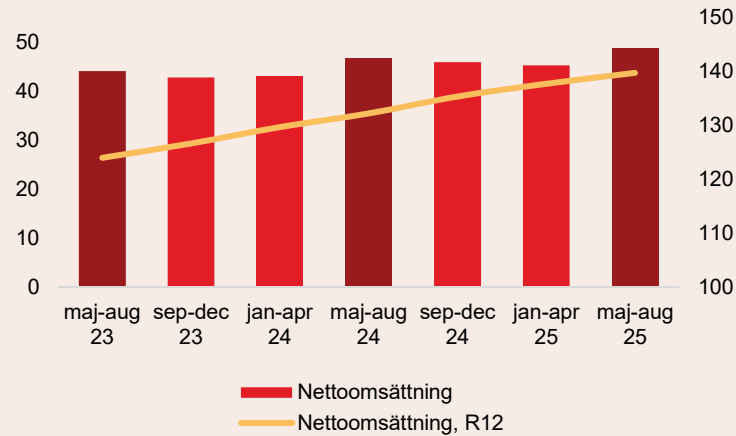
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
ICA Sverige	1 295	1 539	-15,9	2 154	2 734	-21,2	3 410	3 990
Apotek Hjärtat	312	368	-15,1	554	645	-14,1	789	880
ICA Fastigheter	198	185	6,8	357	349	2,5	558	549
ICA Banken	267	163	64,2	446	305	46,4	546	405
Övrigt	-169	-145	16,5	-352	-291	21,1	-589	-528
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 902	2 110	-9,8	3 159	3 741	-15,6	4 714	5 296
IFRS 16 Leasing	209	205	2,1	442	411	7,5	638	607
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 111	2 315	-8,8	3 601	4 153	-13,3	5 352	5 903

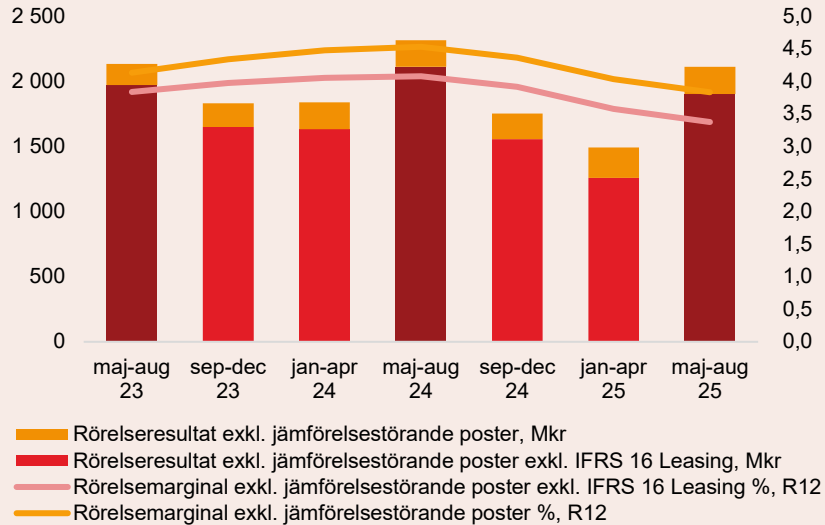
Segmenten redovisas exkl. IFRS 16 Leasing. Den totala effekten av IFRS 16 Leasing redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster och exkl. IFRS 16 Leasing var 207 Mkr lägre än samma period i fjol. Resultatminskningen beror främst på ett lägre resultat i ICA Sverige förklarat av omfattande prisinvesteringar och dubbla bonuscheckar till stammisar, vilket pressat bruttomarginalen. Därtill påverkades resultatet av ökade kostnader i logistiken till följd av omläggning av flöden och investeringar i ökad kapacitet. Apotek Hjärtats resultat var lägre än förra året främst förklarat av investeringar i ett antal stora IT-projekt. En stark resultatförbättring i ICA Banken drevs av lägre kreditförluster till följd av kundernas förbättrade betalningsbeteende och minskad reservering för framtida kreditförluster. Volymeffekterna var överlag positiva i alla verksamheter men negativ prisseffekt för ICA Sverige, vilket sammantaget gav en lägre bruttomarginal. Effekten av IFRS 16 Leasing var 4 Mkr högre än 2024. Rörelsemarginalen exkl. jämförelsestörande poster och exkl. IFRS 16 Leasing minskade från 4,5 till 3,9 procent. Jämförelsestörande poster ingick i rörelseresultatet med -2 Mkr (519) som påverkar jämförelsen med netto -521 Mkr. Det förklaras av reavinster från genomförd fastighetsavyttring föregående år. Lägre låneskuld och lägre ränta förbättrade finansnettot med 140 Mkr och skattekostnaden var 154 Mkr lägre än i fjol. Sammantaget försämrades periodens resultat för kvarvarande verksamhet med 430 Mkr och uppgick till 1 394 Mkr (1 824). Resultat från avvecklad verksamhet var 6 559 Mkr (327), varav reavinst 6 392 Mkr från avyttringen av Rimi Baltic. Sammantaget ökade periodens resultat med 5 802 Mkr till 7 953 Mkr (2 151).

Nettoomsättning, Mdkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Finansnetto och skatt (kvarvarande verksamhet)

Finansnettot förbättrades med 140 Mkr jämfört med föregående år. Räntor på långfristiga lån uppgick i tertiet till -466 Mkr (-568), en minskning med 102 Mkr, främst till följd av en lägre skuldnivå men även en lägre räntenivå. I finansnettot ingår ränta på IFRS 16 Leasing med -237 Mkr (-245), en minskning med 8 Mkr jämfört med i fjol. Finansiella intäkter har ökat med 39 Mkr jämfört med föregående år till följd av ökade likvida medel efter avyttringen av Rimi Baltic.

Den lägre skattekostnaden beror huvudsakligen på ett lägre resultat före skatt. Betald skatt var i tertiet 22 Mkr högre än 2024 till följd av högre preliminära skattebetalningar.

Finansnetto och skatt

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Finansnetto, Mkr	-416	-556	-25,1	-890	-1 103	-19,3	-1 373	-1 587
Varav räntekostnader, Mkr	-466	-568	-18,0	-953	-1 139	-16,4	-1 481	-1 667
Skattekostnader, Mkr	-299	-453	-34,0	-447	-703	-36,4	-539	-795
Effektiv skattesats, %	17,7	19,9	-	16,5	19,8	-	14,9	17,8
Betald skatt, Mkr	-229	-207	10,3	-710	-423	68,0	-898	-611

Kassaflöde (kvarvarande verksamhet), exkl. ICA Banken

Tertialets kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten (exkl. ICA Banken) minskade med 414 Mkr jämfört med föregående år, främst beroende på en lägre resultatnivå.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för den kvarvarande verksamheten innebar en lägre investeringsnivå än föregående år med hänsyn taget till markbytesaffären i Årsta, som gav ett kassaflöde netto på 472 Mkr 2024.

Skillnaden i kassaflödet från finansieringsverksamheten mellan åren beror på högre amorteringar av lån i år, samt lämnad utdelning med 545 Mkr. Föregående år betalades utdelningen under första tertiet. Räntebetalningar har även varit cirka 130 Mkr lägre än föregående år.

Kassaflödet från avvecklad verksamhet utgörs i perioden främst av den erhållna likviden från avyttringen av Rimi Baltic.

Sammantaget är kassaflödet betydligt högre i år jämfört med i fjol som en följd av den erhållna likviden för avyttringen av Rimi Baltic.

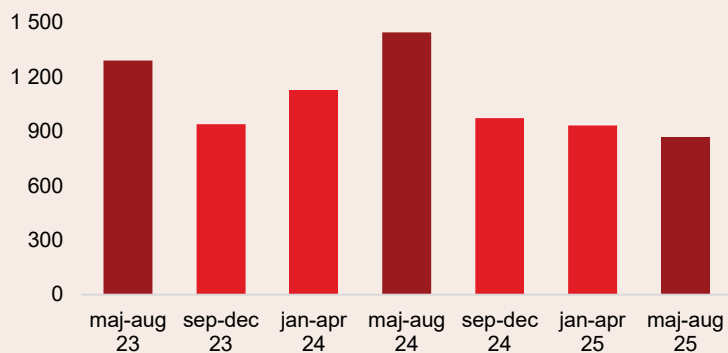
Effekt av IFRS 16 Leasing i kassaflödet

I andra tertiet 2025 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) avseende kvarvarande verksamhet till -1 317 Mkr (- 1 336), vilka ingår i finansieringsverksamheten.

Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 335	3 756	-11,2	6 050	6 812	-11,2	9 308	10 070
Förändringar i rörelsekapital för kvarvarande verksamhet	27	20		-719	-27		597	1 289
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	3 362	3 776		5 331	6 785		9 905	11 359
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet	173	728		616	762		1 752	1 897
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 535	4 504	-21,5	5 947	7 547	-21,2	11 657	13 257
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-949	-591	60,5	-1 728	-1 692	2,2	-2 187	-2 150
Kassaflöde från investeringsverksamheten från avvecklad verksamhet	9 340	-178	>200	9 129	-285	>200	8 956	-458
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto	8 391	-769		7 401	-1 977		6 769	-2 609
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	11 926	3 735	>200	13 348	5 570	139,6	18 426	10 648
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-3 601	-2 429	48,3	-7 341	-6 279	16,9	-9 569	-8 506
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet	-73	-302	-75,9	-374	-599	-37,5	-683	-908
Kassaflöde finansieringsverksamheten, netto	-3 674	-2 731		-7 716	-6 878		-10 252	-9 414
Periodens kassaflöde	8 252	1 004	>200	5 632	-1 308	>200	8 174	1 234
Varav från kvarvarande verksamhet	-1 188	755	>200	-3 739	-1 186	>200	-1 850	703
Varav från avvecklad verksamhet	9 440	249	>200	9 371	-122	>200	10 024	531
Likvida medel vid periodens utgång	9 452	1 285		9 452	1 285		-	3 827

Investeringar, kvarvarande verksamhet (kassaflöde), Mkr



Investeringar (kvarvarande verksamhet)

Koncernens investeringar var lägre än samma period 2024. ICA Fastigheter genomförde en markbytesaffär i Årsta föregående år som innebar högre investeringar i fjol, samt att större projekt har slutförts eller gått in i en mindre intensiv fas. I övrigt består koncernens investeringar under 2025 av logistik/infrastruktur, ett antal butiksprojekt samt IT-investeringar i ICA Sverige och Apotek Hjärtat.

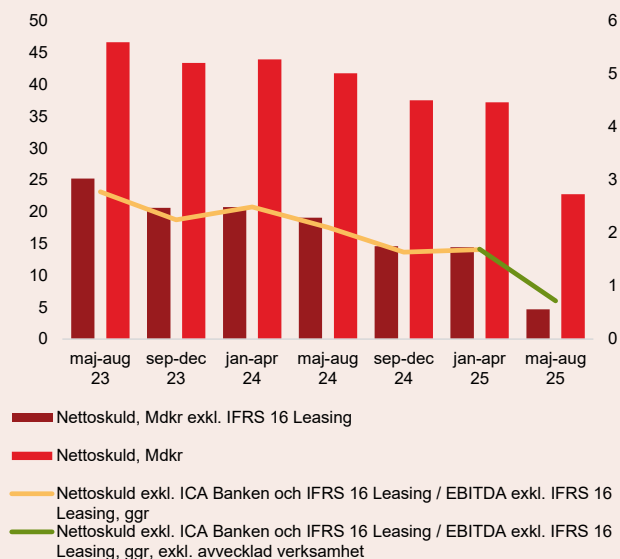
För helåret 2025 bedöms koncernens investeringar uppgå till cirka 9 Mdkr. Av dessa hänför sig 7 Mdkr till ICA Fastigheter, varav 6 Mdkr avser förvärv av 50 procent i det samägda bolaget Ancore Fastigheter AB som genomfördes den 1 september.

Investeringar (kassaflöde) per segment

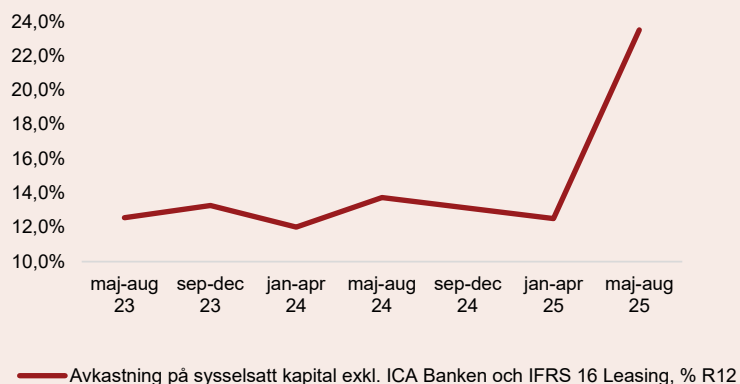
Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	24/25	2024
ICA Sverige	417	472	851	1 235	1 282	1 667
Apotek Hjärtat	118	84	246	180	334	268
ICA Fastigheter	312	872	666	1 418	1 098	1 851
ICA Banken	6	13	12	29	27	43
Övrigt	12	5	23	-289	29	-282
Investeringar	865	1 446	1 797	2 573	2 771	3 546

För investeringar i nyttjanderättstillgångar, se not 6 Leasing (kvarvarande verksamhet).

Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA



Avkastning på sysselsatt kapital exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, R12 (inkl. avvecklad verksamhet)



Nettoskuld och avkastning på sysselsatt kapital

Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 Leasing (exkl. ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid tertielets slut till 22,8 Mdkr (41,8). Per den 31 augusti 2025 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,1 ggr (3,0).

Koncernens nettoskuld (exkl. IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld) var vid tertielets slut 4,7 Mdkr (19,1). Skuldminskningen på drygt 14 Mdkr förklaras huvudsakligen av den erhållna likviden från avyttringen av Rimi Baltic på drygt 9 Mdkr, men även av stabila operativa kassaflöden, fastighetsavyttringar samt den genomförda aktieemissionen till ICA-handlare i slutet av 2024.

Beräknat på nettoskulden, exkl. IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld i förhållande till EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, var skuldmåttet 0,7 ggr (2,1). Enligt koncernens långsiktiga mål för skuldsättning ska detta mått vara <2 ggr.

Avkastningen på sysselsatt kapital på rullande 12 månaders bas, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing inkl. avvecklad verksamhet, uppgick till 23,5 procent (13,7). Ökningen av avkastning på sysselsatt kapital berodde på rearesultatet från avyttringen av Rimi Baltic.

Nettoskuld och skuldkvot

Mkr	31 aug		31 dec
	2025	2024	2024
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-22 787	-41 800	-37 564
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-4 693	-19 110	-14 605
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA	2,1	3,0	2,7
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ¹	0,7	2,1	1,6

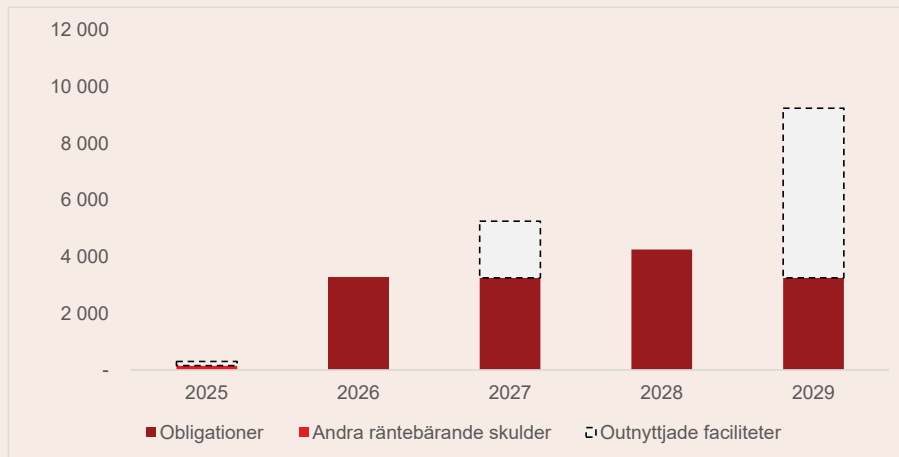
¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (exkl. outnyttjade faciliteter)

Mkr	Obligationer	Andra räntebärande skulder	Summa
2025	-	154	154
2026	3 250	8	3 258
2027	3 250	-	3 250
2028	4 250	-	4 250
2029	3 250	-	3 250
Totalt	14 000	162	14 162

Efter avyttringen av Rimi Baltic har ICA Gruppen inga finansiella kovenanter.

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (inkl. outnyttjade faciliteter)



Finansiella mål

De finansiella målen för ICA Gruppen som styrelsen fastställt är;

- Växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna.
- Nå en rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing på 4,0 procent.
- Nå en avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing (inkl. avvecklad verksamhet) på 10,0 procent.
- Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing i förhållande till EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing som är lägre än 2 ggr. Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet.

Finansiella mål

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 971	1 649	1 632	2 110	1 555	1 257	1 902
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,5	3,9	3,8	4,5	3,4	2,8	3,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	12,6	13,3	12,0	13,7	13,1	12,5	23,5
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA ²	2,8	2,2	2,5	2,1	1,6	1,7	0,7

¹ Inkl. avvecklad verksamhet

² Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Utveckling perioden januari-augusti 2025

ICA Gruppens nettoomsättning ökade i perioden med 4,9 procent till 93 872 Mkr (89 463). Försäljningsökningen drevs av högre volymer men också av inflationseffekter.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade sammantaget med 552 Mkr till 3 601 (4 153). Effekten av IFRS 16 Leasing var 31 Mkr högre än 2024. Exklusive effekten av IFRS 16 Leasing var rörelsemarginalen 3,4 procent (4,2). Den försvagade lönsamhetsutvecklingen förklaras främst av lägre bruttovinst till följd av genomförda prisinvesteringar i ICA Sverige samt ökade kostnader i logistiken på grund av omläggning av flöden och investeringar i ökad kapacitet. Därtill stora utvecklingskostnader från ett antal större IT-projekt i Apotek Hjärtat. Koncerngemensamma kostnader var högre vilket berodde på kostnader för nya affärer och innovation. En stark resultatförbättring i ICA Banken drevs av lägre kreditförluster till följd av kundernas förbättrade betalningsbeteende och minskad reservering för framtida kreditförluster. Lägre skadekostnader inom försäkringsbolaget i kombination med ökad nettoomsättning bidrog till ett högre resultat.

Rörelseresultatet minskade med 1 067 Mkr till 3 592 Mkr (4 659) och inkluderar jämförelsestörande poster på netto -10 Mkr (+506).

Periodens resultat ökade från föregående år med 6 005 Mkr, varav 6 604 Mkr avsåg resultat från avvecklad verksamhet. Periodens resultat från kvarvarande verksamhet uppgick till 2 254 Mkr (2 853), en minskning med 599 Mkr från föregående år. Den huvudsakliga förklaringen till resultatförändringen var ett lägre rörelseresultat med 1 067 Mkr som delvis uppvägdes av ett förbättrat finansnetto med 213 Mkr och lägre skattekostnader med 256 Mkr. Förbättringen av finansnettot var en följd av en lägre nettoskuld och lägre räntor samt att skatten blev lägre främst till följd av ett sämre rörelseresultat.

Väsentliga händelser under tertialet

5 maj: Europeiska kommissionen godkände ICA Gruppens avyttring av Rimi Baltic till Salling Group. Överlåtelsen av verksamheten genomfördes den 2 juni 2025.

20 maj: ICA Gruppen beslutade på årsstämman att lämna aktieutdelning på 545 Mkr

2 juni: Delcore Fastigheter, som ägs gemensamt av ICA Fastigheter och tjänstepensionsbolaget AMF, förvärvade ICA Maxi i Flemingsberg

8 juli: ICA Fastigheter ingick avtal om att förvärva Alecta Fastigheters andel i Ancore Fastigheter. Tillträde skedde den 1 september 2025 och kassaflödeseffekten uppgick till cirka 6 Mdkr.

Väsentliga händelser efter tertialets utgång

9 september: ICA Gruppen meddelade beslut om att avveckla ICA Paket. ICA Gruppen avslutar tjänsten under hösten 2025 och fokuserar på ICA Utlämning, framtidens ombudslösning genom ICA-butiker.

23 september: ICA Gruppen presenterade ett antal större organisationsförändringar som bland annat skall leda till mer än 200 Mkr i kostnadsbesparingar. Ny organisation träder i kraft den 1 januari 2026.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val.

Kritik, mediedebatter och dialoger

- Under sommarens Almedalsvecka arrangerade och deltog representanter för ICA Gruppen i seminarier och samtal inom prioriterade områden så som beredskap, svensk livsmedelsproduktion, trygghet i handeln, barn och ungas hälsa och inkludering på arbetsmarknaden. Till exempel deltog ICA Gruppens VD, Nina Jönsson, i olika samtal med bland annat MSB (Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap), LRF (Lantbrukarnas Riksförbund), Röda Korset, Generation Pep och Kompis Sverige. ICA Sveriges VD, Eric Lundberg, deltog i sin tur bland annat i Svensk Handels seminarium med fokus på grön omställning och i ett seminarium arrangerat av Brottsförebyggande rådet (Brå) om brottslighet på landsbygden. ICA Sverige arrangerade också ett seminarium tillsammans med representanter från näringslivet, civilsamhället och Arbetsförmedlingen för att diskutera hur man kan skapa verklig förändring på arbetsmarknaden, exempelvis genom initiativ som Påfart ICA.
- Att motverka otrygghet och stölder i butiker och apotek är en prioriterad fråga för ICA Gruppen. Minst 500 ICA-butiker utsätts för stölder en vanlig vecka, vilket påverkar såväl butiksmedarbetares som kunders trygghet i butik. ICA Sverige och representanter för ICA-handlarnas Förbund publicerade innan sommaren en rapport med fyra konkreta förslag för en tryggare dagligvaruhandel, samt en debattartikel med förslaget att ta fram en nationell strategi mot organiserade stölder.
- ICA Sverige har fortsatt att tillsammans med LRF arrangera rundabordssamtal om svensk livsmedelsproduktion. Under tertialet skedde samtal i Karlstad, som utöver lokala ICA-handlare inkluderade politiker från riksdagen och kommunen, lokala livsmedelsproducenter, en branschförening för lokal livsmedelsproduktion, tjänstemän från Karlstad kommun och representanter från ICA Sverige och LRF.

Priser och utmärkelser

- ICA Gruppen rankades som nummer fyra i Europa och bäst i Sverige inom kategorin retail och e-handel i Financial Times årliga lista över de 600 företag i Europa som ligger längst fram i sitt klimatarbete. Listan Europe's Climate Leaders lyfter företag i Europa som har gjort störst framsteg i att minska sina växthusgasutsläpp och som visar hög transparens kring utsläpp i hela värdekedjan.

Sponsring och välgörenhet

- Efter tio år som partner i Rosa Bandet-kampanjen blev Apotek Hjärtat under tertiet huvudpartner till Cancerfonden. Genom det fördjupade samarbetet vill Cancerfonden och Apotek Hjärtat tillsammans arbeta för att sprida kunskap om cancer, driva aktiviteter som stöttar Cancerfondens långsiktiga mål och samla in pengar till svensk cancerforskning året om.
- ICA Stiftelsen fortsatte att i samverkan med ideella organisationer arbeta mot visionen om ett samhälle som inkluderar alla. Genom Folke-projektet, där intäkter från ICAs egen ost finansierar mötesplatser som främjar hälsa och inkludering runt om i landet, har en pumptrackbana i Marma, en half pipe i Gullspång och ett hopptorn på Karingön invigts. Försäljningen av tulpaner bidrog med 1,7 Mkr till Glada Hudikteaterns arbete för allas lika värde och 2 Mkr samlades in till föreningsidröten genom initiativet Klara, färdiga, städa. Under maj städade 7 056 ungdomar och ledare från 331 lag 3 629 sopsäckar fyllda med 29 ton skräp i 121 av landets kommuner tillsammans med 206 ICA-butiker och i samarbete med Städa Sverige.

Klimat

Klimatpåverkan, rullande 12 månader

	sep-aug	
	2025	2024
Utsläpp från Godstransporter i egen verksamhet, ICA Sverige och Apotek Hjärtat	25 736	48 191
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (kg CO ₂ e/kg såld mat)	1,83	1,85
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (utveckling i %, relativt 1,82kg CO ₂ e/kg såld mat basåret 2022)	0,5	1,6

ICA Gruppens största utsläpp i den egna verksamheten kommer från godstransporter mellan lager och butik och målet är att dessa ska vara helt fossilfria i Sverige till 2030 (i de tre största städerna redan vid slutet av 2025). Under det andra tertiet uppgick utsläppen från godstransporter till 25 736 ton CO₂e (R12). Målet om fossilfria godstransporter i de tre största städerna nåddes redan i januari, vilket tillsammans med en ökad användning av biogas med väldigt låg emissionsfaktor medför en kraftigt minskad klimatpåverkan. Sett till hela landet var under tertiet 88% av godstransporterna fossilfria.

ICA Gruppens största klimatpåverkan sett till hela värdekedjan kommer från produktionen av de livsmedel som säljs och till 2030 ska ICA Gruppen minska denna med 30 procent jämfört med 2022. Under det andra tertiet var klimatpåverkan per kg såld mat 3,5 procent lägre än det andra tertiet 2024. Sett till den senaste tolv månadersperioden uppgick klimatpåverkan för de livsmedel som säljs i ICA-butikerna till 1,83 kg CO₂e/kg såld mat, jämfört med 1,85 kg CO₂e / kg såld mat motsvarande period föregående år (Q3). Den minskade klimatpåverkan kan framför allt härledas till att frukt och grönt har ökat sin andel av den totala försäljningen mätt i kg, medan andelen färsvaror har minskat något. Utöver ICA Sveriges satsningar på att öka försäljningen av frukt och grönt påverkas utfallet troligen av den situation med brist på nötkött som råder på marknaden, vilket har effekt både på den totala köttförsäljningen och på andelen nöt- respektive fläskkött i försäljningsmixen, där en större andel fläsk leder till minskat genomsnittligt klimatavtryck från köttförsäljningen.

Fortsatt god takt i omställningen till köldmedia med mindre klimatpåverkan

Näst efter godstransporter är köldmedia den största kategorin för ICA Gruppens klimatutsläpp från egen verksamhet. Under tertiet färdigställdes kartläggningen av ICA-butikernas arbete med köldmedia för 2024, vilken ligger till grund för redovisningen av klimatpåverkan från köldmedia i ICA-butikerna i ICA Gruppens årsredovisning. Kartläggningen visar en fortsatt god takt i omställningen till köldmedia med mindre klimatpåverkan. Klimatpåverkan från köldmedialäckage hade minskat med 18 procent jämfört med 2023 och den totala installerade mängden mätt i CO₂e minskat med 13 procent.

Biologisk mångfald och ekosystem

Andel hållbarhetsmärkta produkter

	sep-aug	
	2025	2024
Hållbarhetsmärkta produkter, % av försäljning, ICA Sverige	9,5%	-
Andel hållbarhetsmärkta handelsvaror, % av försäljning, Apotek Hjärtat	6,4%	-
"Välvald" som andel av försäljning, % (gäller receptfria läkemedel), Apotek Hjärtat	22,2%	-

För att motverka flera av de största riskerna för negativ påverkan på människor och miljö, arbetar ICA Gruppen för en ökad andel hållbarhetsmärkta och -certifierade varor, bland annat med fokus på vissa nyckelråvaror som ska vara certifierade i ICA Gruppens egna varor senast 2025 (soja, palmolja, kaffe, te, kakao, sjömat och bomull). Under andra tertiet 2025 utgjorde hållbarhetsmärkta varor 9,5 procent av den totala försäljningen på ICA Sverige.

För Apotek Hjärtat finns olika förutsättningar att följa upp hållbarhetscertifieringar i olika delar av sortimentet. För handelsvaror redovisas andel hållbarhetsmärkt, som under den senaste tolv månadersperioden uppgick till 6,4 procent av försäljningen, samtidigt som andelen receptfria läkemedel med märkningen Välvald uppgick till 22,2 procent. Välvald är en gemensam kvalitetsmärkning som svenska apotek använder.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Matsvinn, rullande 12 månader

	sep-aug	
	2025	2024
Matsvinn (viktandel), ICA Sverige	1,17%	1,27%
Matsvinn (utveckling i %, relativt viktandelen 1,74% basåret 2016), ICA Sverige	-33%	-27%

ICA Gruppen har som mål att halvera matsvinnet till 2025 och har sedan basåret 2016 minskat matsvinnet från lager och butik med 33 procent, till en viktandel om 1,17 procent (R12). Fortsatta förbättringar har skett i registrering och uppföljning av matsvinn i butik, där stora minskningar rapporteras jämfört med motsvarande period föregående år. I lagerdriften är svinnet betydligt lägre än i butik och ligger kvar på samma nivå som period föregående år (Q3 2024). Att ytterligare minskningar inte skett beror framför allt på att krediteringar från butik ökat något under perioden.

Fortsatt arbete mot målet om 100 procent miljöcertifierade byggnader

ICA Fastigheters mål är att samtliga fastigheter i beståndet ska miljöcertifieras till 2030 och under tertiet har åtta befintliga ICA-butiker blivit certifierade enligt certifieringssystemet Miljöbyggnad i Drift. Sett till hela fastighetsbeståndet är vid tertiets slut nästan 40% miljöcertifierade.

Medarbetare i värdekedjan

Påfart ICA utökas efter lyckad pilot

ICA Sverige och landets ICA-handlare lanserade föregående tertial Påfart ICA, ett praktikprogram som riktar sig till personer som stått utanför arbetsmarknaden i minst sex månader. Nu utökas projektet kraftigt och går från 38 till 100 deltagande butiker. Totalt planeras cirka 200 praktikplatser runt om i landet. Även samarbetet med Arbetsförmedlingen fördjupas och fler kommuner bjuds in att delta. Dessutom inleds ett samarbete med stiftelsen Mamma United, som arbetar med stöd och utbildning till utlandsfödda mammor på vägen mot arbetslivet.

Påverkade samhällen

Andel av livsmedelsförsäljningen med ursprungsmärkning för svenska råvaror

	maj-aug	
	2025	2024
Andel svenskmärkt*, % av försäljning, ICA Sverige	21%	-

* Livsmedel med ursprungsmärkning för svenskproducerade råvaror

Att öka försäljningen av svenska livsmedel är viktigt för att säkra matförsörjningen i Sverige och stärka resiliensen i matsystemet. En hög svenskandel är en strategiskt prioriterad fråga för ICA Sverige och därför redovisas från och med första tertiet 2025 försäljningsandelen för svenskmärkta produkter. Den totala svenskandelen är väsentligt högre än den redovisade, då produkter med svenskt ursprung men utan märkning (med Från Sverige, Kött från Sverige, Mejeri från Sverige, Svenskt Sigill, eller Svensk Fågel) exkluderas i mätningen.

Då detta är en ny indikator reflekterar inte andelen svenskmärkta livsmedel ett representativt snitt på årsbasis, eftersom tillgången på svenskproducerade livsmedel varierar över året. Den redovisade siffran avser perioden maj till augusti 2025.

Under tertiet har svenskandelen varit väsentligt högre än under det första tertiet, 21% jämfört med 18%, eftersom frilandsgöröror börjat sköras under perioden. Däremot påverkas andelen svenska livsmedel troligtvis även fortsatt negativt av den brist på nötkött som råder på den svenska marknaden. Eftersom ICA Sverige normalt sett har en hög svenskandel inom färskt kött påverkar en minskad köttförsäljning utfallet negativt.

Snabbspår för fler ukrainska varor på hyllan

Utöver ett fokus på att stärka svensk livsmedelsproduktion och lokalsamhällen runt om i landet vill ICA Sverige verka för att stötta särskilt utsatta samhällen i sin leverantörskedja, exempelvis Ukraina som ICA på olika sätt stöttat sedan krigsutbrottet 2022. Svensk Handel lanserade under tertiet initiativet Handelslandet Sverige för Ukraina. ICA och andra dagligvaruaktörer var först ut att stötta initiativet, som syftar till att underlätta för ukrainska företag att nå den svenska marknaden. ICA Sverige erbjuder ett snabbspår för leverantörer av ukrainska livsmedelsartiklar, vilket innebär att ICA kan ta in artiklar snabbare i ICA-systemet, så snart varorna är tillgängliga och godkända enligt svenska villkor.

Utöver snabbspåret stöttar ICA Röda Korsets kris- och katastrofarbete genom insamlingar och pantknappen. ICA gjorde i samband med krigsutbrottet till exempel en bolagsgemensam donation som tillsammans med lokala handlarinitiativ genererade 15 miljoner kronor till Röda Korsets arbete i Ukraina under 2022.

Konsumenter och slutanvändare

Fortsatt fokus på att öka ungdomars konsumtion av frukt och grönt

De flesta barn och ungdomar når inte upp till det rekommenderade intaget av 500 gram frukt och grönt om dagen och endast en tredjedel äter frukt dagligen. För att inspirera till hälsosammare matvanor lanserade ICA Sverige under tertialet flera ytterligare aktiviteter och samarbeten för att främja en ökad fruktkonsumtion hos barn och unga. Tillsammans med Svenska Fotbollförbundet (SvFF) lanserade ICA under sommaren kampanjen "Boost Your Game – Join the Fruit Reboot". Kampanjen syftade till att göra frukt mer attraktivt för barn och unga genom en lekfull koppling till fotboll, både genom kommunikation och aktiviteter med fokus på frukt under landslagets fotbollsskola, som cirka 30 000 barn deltog i.

I samband med skolstarten lanserade ICA Sverige satsningen "Uppdrag: Fruktsnack", som riktar sig till skolbarn i årskurserna 2–6. Syfte är att genom inspirerande skolmaterial och möjlighet till samarbete med en lokal ICA-handlare väcka nyfikenhet och öka intresset för frukt. Satsningen är en vidareutveckling av ICAs tidigare koncept Kompis med kroppen och Melliskockarna som sedan starten för 24 år sedan har engagerat över en miljon skolelever.

Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport

Detta är en tertialvis lägesrapport med information som redovisar ICA Gruppens mest väsentliga nyckeltal inom hållbarhetsfrågor, samt strategiska aktiviteter kopplade till Gruppens väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Rapporten omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys.

2024 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: <https://www.icagruppen.se/hallbarhet/>.

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver partihandel med dagligvaror som säljs till fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver special-varudelarna (non-food) på Maxi ICA Stormarknad.

Nettoomsättning

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 4,1 procent under andra tertialet. Ökningen var fortsatt driven av både matprisinflation och volym.

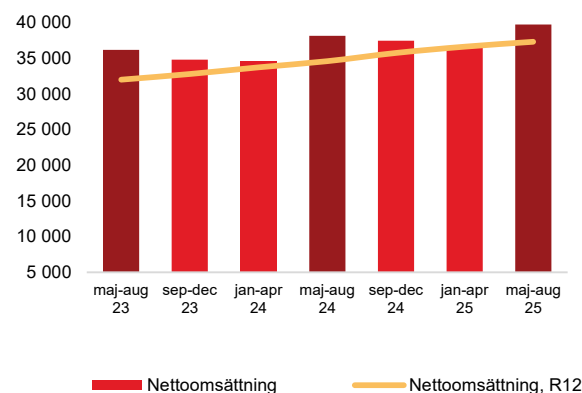
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var lägre än föregående år. Resultatminskningen förklaras främst av dubbla bonuscheckar till stammiskunder, genomförda prisinvesteringar samt ökade kostnader inom logistik. Logistikkostnaderna ökar till följd av omläggning av flöden och pågående investeringar i kapacitet. Detta innebar sammantaget att bruttovinst och bruttomarginal sjönk. Därtill ökade kostnader för IT samt försämrat rörelseresultat för butiksdotterbolag. Högre försäljningsvolym och ett förbättrat resultat inom e-handel kompenserade delvis, men sammantaget minskade rörelsemarginalen med 0,8 procentenheter till 3,3 procent.

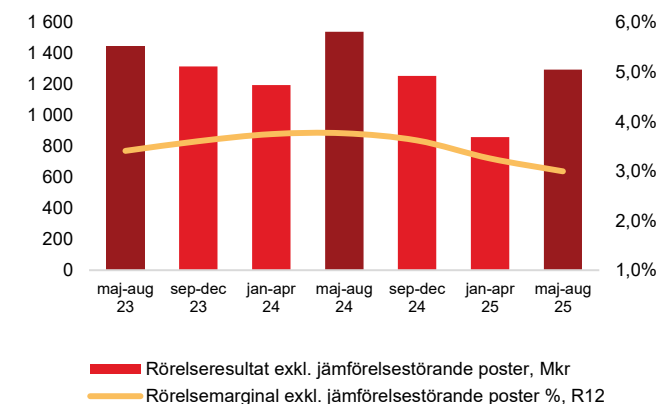
Nyckeltal

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges								
Nettoomsättning	39 746	38 168	4,1	76 357	72 775	4,9	113 823	110 241
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 622	1 867	-13,1	2 802	3 394	-17,4	4 019	4 612
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 295	1 539	-15,9	2 154	2 734	-21,2	3 410	3 990
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,3	4,0	-	2,8	3,8	-	3,0	3,6
Investeringar (kassaflöde)	417	472	-11,7	851	1 235	-31,1	1 282	1 667
Medelantal anställda	-	-	-	9 001	8 802	-	-	8 817
Andel EMV, %	26,3	26,3	-	26,9	26,9	-	-	26,8
Försäljning online	1 527	1 361	12,2	3 164	2 870	10,2	4 736	4 442
Andel försäljning online, %	2,7	2,5	-	3,0	2,8	-	-	2,9

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

ICA-butikernas försäljning i andra tertialet ökade med 4,5 procent jämfört med 2024. Utvecklingen förklaras främst av högre snittköp samt högre antal sålda poster som i sin tur drevs av ökat antal kundbesök. Även antal poster per kundbesök ökade något. Marknadstillväxten i tertialet var enligt DVI-index 4,5 procent och tillväxten för ICA-butikerna var således i linje med marknaden som helhet.

Matprisinflationen* ökade och årstakten var i tertialet 5,1 procent, driven primärt av ökningar inom mejeri, kött och kaffe. Föregående tertial var matprisinflationen 4,2 procent och i samma tertial 2024 uppgick matprisinflationen till 1,3 procent.

Under andra tertialet öppnades tre nya butiker medan två stängdes.

E-handels utveckling

ICA-butikernas onlineförsäljning växte i tertialet med 12,2 procent jämfört med samma period 2024. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade onlinemarknaden för mat i Sverige under andra tertialet med 7,9 procent.

*SCB KPI Livsmedel och alkoholfria drycker

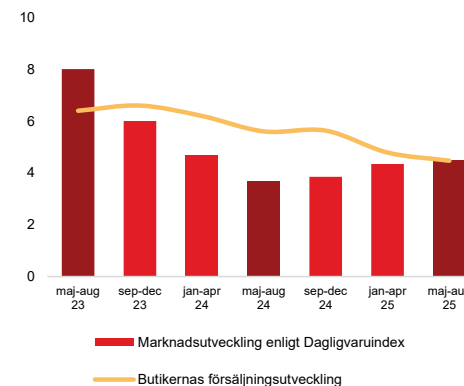
Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Butiksförsäljning exkl. moms	maj-aug 2025			jan-aug 2025		
	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Maxi ICA Stormarknad	19 074	8,3	6,1	36 166	7,5	5,7
ICA Kvantum	12 888	2,7	3,8	24 961	3,1	3,9
ICA Supermarket	15 758	2,4	3,1	29 864	3,1	3,8
ICA Nära	8 475	2,8	3,0	15 695	3,4	3,8
Totalt	56 194	4,5	4,2	106 686	4,6	4,5

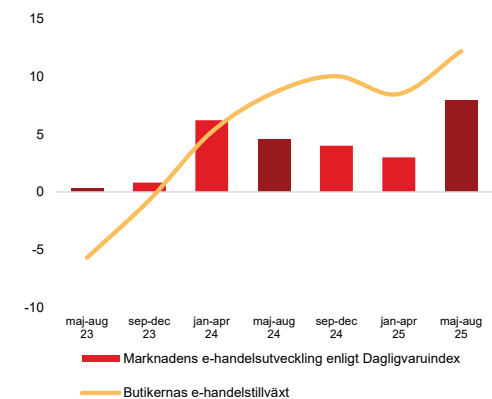
Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Profil	31 dec 2024	Nya	Stängda	31 aug 2025
Maxi ICA Stormarknad	92	1	-	93
ICA Kvantum	129	1	-1	129
ICA Supermarket	422	1	-5	418
ICA Nära	622	3	-2	623
Totalt	1 265	6	-8	1 263

Butikernas försäljningsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



Butikernas e-handelsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 400 fysiska apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade i tertialet med 5,6 procent.

Försäljningsutvecklingen drevs av högre genomsnittspriser och en positiv volymutveckling inom receptförskrivet, samt vissa pris/mixeffekter och ökad volym av egenvårdsprodukter. Väderrelaterad lägre säsongsförsäljning av egenvårdsprodukter påverkade negativt.

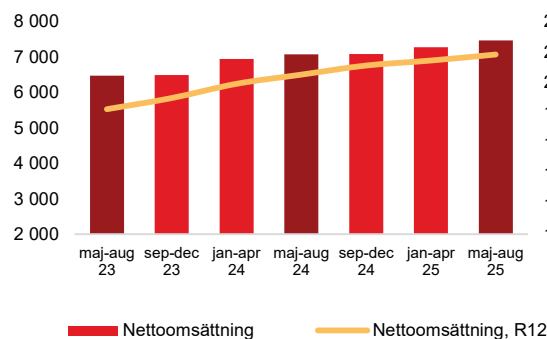
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 56 Mkr. Minskningen kan kopplas till kostnader för ett antal större IT-projekt samt volymdrivna kostnader för personal och nya apotek. Resultatminskningen motverkades av högre omsättning enligt ovan. Rörelsemarginalen var lägre än förra året och minskade med 1,0 procentenheter till 4,2 procent. Även bruttomarginalen minskade något. E-handels resultatbidrag var i tertialet högre än föregående år. Resultatandelen från Min Doktor uppgick i tertialet till 6 Mkr, en förbättring med 3 Mkr vilket förklaras av ökad försäljning.

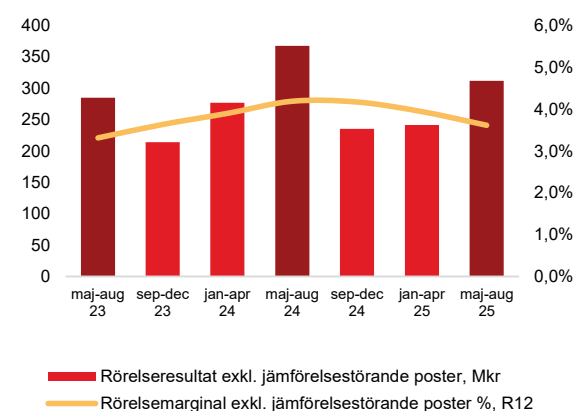
Nyckeltal

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges								
Nettoomsättning	7 467	7 072	5,6	14 738	14 013	5,2	21 822	21 097
Varav receptförskrivna läkemedel	5 654	5 306	6,6	11 192	10 582	5,8	16 610	16 000
Varav receptfria läkemedel	633	623	1,6	1 276	1 218	4,8	1 869	1 811
Varav övriga produkter och tjänster	1 110	1 066	4,2	2 119	2 037	4,0	3 125	3 043
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	379	437	-13,3	682	779	-12,5	982	1 080
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	312	368	-15,1	554	645	-14,1	789	880
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,2	5,2	-	3,8	4,6	-	3,6	4,2
Investeringar (kassaflöde)	118	84	40,6	246	180	36,4	334	268
Medelantal anställda	-	-	-	3 432	3 286	-	-	3 299
Andel EMV av övriga produkter, %	19,7	19,0	-	19,4	18,6	-	-	18,8
Försäljning online	989	808	22,5	1 922	1 637	17,4	2 775	2 491
Andel försäljning online, %	13,4	11,5	-	13,2	11,8	-	-	11,9

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade i tertialet med 5,8 procent där försäljningstillväxten i fysiska apotek var 3,6 procent. Motsvarande tillväxt för apoteksmarknaden bedöms preliminärt ha uppgått till 5,5 procent respektive 1,3 procent. Sett över den senaste 12-månadersperioden är Apotek Hjärtats marknadsandel cirka 32,4 procent, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Sett till fysiska apotek var marknadsandeltillväxten positiv i tertialet.

Fyra apotek öppnades och ett stängdes under årets andra tertial.

E-handelns utveckling

Apotek Hjärtats onlineförsäljning ökade med 22,5 procent i tertialet, att jämföra med den preliminära bedömningen för marknaden på cirka 20 procent.

E-handelns andel av total försäljning i marknaden bedöms ha ökat till 25,5 procent (22,5) medan motsvarande andel för Apotek Hjärtat uppgick till 13,4 procent (11,5).

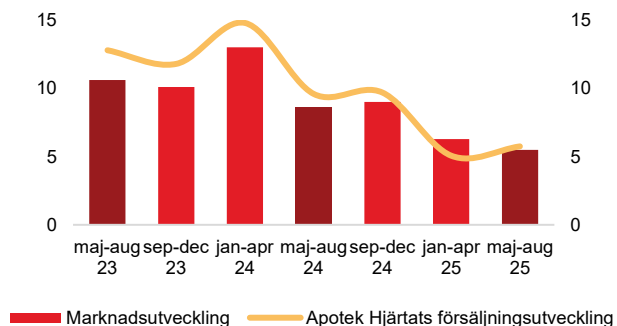
Apoteksförsäljning

	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	24/25	2024
Försäljning alla apotek, Mkr	7 397	6 995	14 587	13 837	21 604	20 854
Tillväxt försäljning alla apotek, %	5,8	9,6	5,4	12,1	-	11,2
Tillväxt försäljning jämförbara apotek, %	4,7	9,6	4,7	12,1	-	11,1

Antal apotek

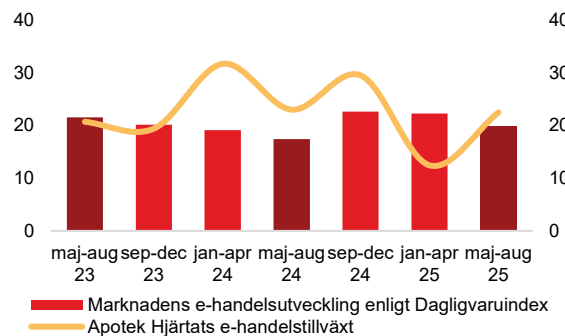
	31 dec			31 aug
Antal apotek	2024	Nya	Stängda	2025
Apotek Hjärtat	395	6	-1	400

Apotekens totala försäljningsutveckling jämfört med apoteksmarknaden*, %



* Källa: Sveriges Apoteksörening

Apotekens e-handelstillväxt jämfört med apoteksmarknadens e-handelstillväxt*



ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i tertiet var högre jämfört med samma period föregående år. Hyresintäkter på egenägda fastigheter ökade, positiva effekter från hyresjusteringar och nyinvesteringar kompenserade för avyttringar.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med cirka 13 Mkr jämfört med samma period föregående år. Resultatförbättringen förklaras främst av omsättningsökning enligt ovan samt högre intäkter från JV, delvis motverkat av ökade avskrivningar för nyinvesteringar samt ökade driftkostnader.

Investeringar och avyttringar

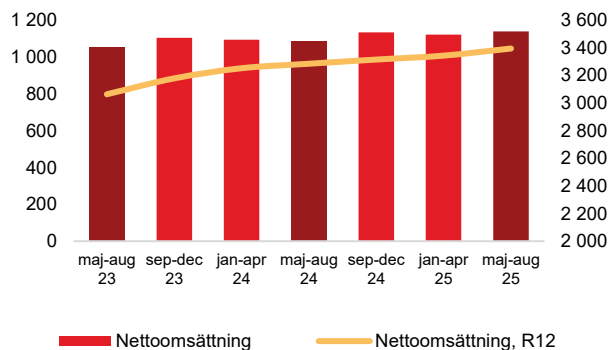
Investeringsnivån minskade med cirka 560 Mkr under tertiet jämfört med föregående år. Den lägre investeringsnivån är i allt väsentligt kopplat till det markbyte som gjordes i Årsta, samma period föregående år, som innebar att mark avyttrades för 843 Mkr samtidigt som mark förvärvades för 371 Mkr. Den underliggande investeringsnivån i tertiet var således något lägre än i fjol.

Inga avyttringar har gjorts i tertiet.

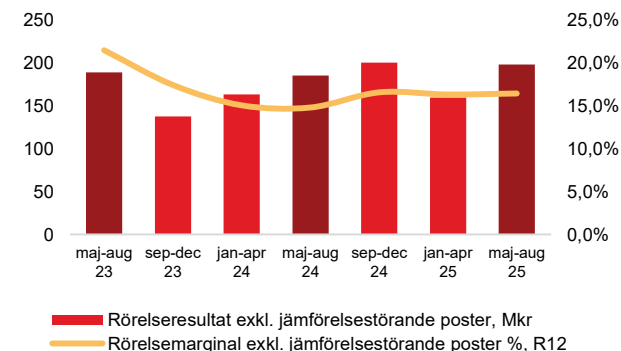
Nyckeltal

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges								
Nettoomsättning	1 139	1 087	4,7	2 261	2 181	3,7	3 395	3 315
Varav hyresintäkter ägda fastigheter	371	347	6,7	719	692	4,0	1 078	1 051
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	370	859	-57,0	683	1 179	-42,1	1 461	1 957
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	198	185	6,8	357	349	2,5	558	549
Varav resultatandelar JV-bolagen	41	30	36,3	75	65	15,1	111	101
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	17,4	17,0	-	15,8	16,0	-	16,4	16,6
Investeringar (kassaflöde)	312	872	-64,2	666	1 418	-53,1	1 098	1 851
Avyttringar (kassaflöde)	0	843	-100,0	-2	846	-100,3	480	1 328
Direktavkastning, %	-	-	-	6,7	6,4	-	-	6,7
Uthyrningsgrad, %	-	-	-	98,4	97,9	-	-	98,0
Medelantal anställda	-	-	-	119	113	-	-	114

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, exkl. ICA Försäkring, var något lägre än föregående år. Räntenettet minskade på grund av lägre inlåningsmarginal samt lägre konsumtionslånevolym, samtidigt som även provisionsnettot minskade. Försäkringsintäkterna i ICA Försäkring steg med 32 Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med cirka 104 Mkr jämfört med i fjol, varav 32 Mkr i ICA Försäkring. Bankens resultat, exkl. försäkringsbolaget, var 70 Mkr högre än samma period föregående år. Resultatförbättringen drevs framför allt av lägre kreditförluster vilket i tertiet uppgick till -33 Mkr (-117), drivet av ett bättre betalningsbeteende och minskade reserver för framtida förluster. Detta motverkades till viss del av ett försämrat provisionsnetto och ökade personalkostnader.

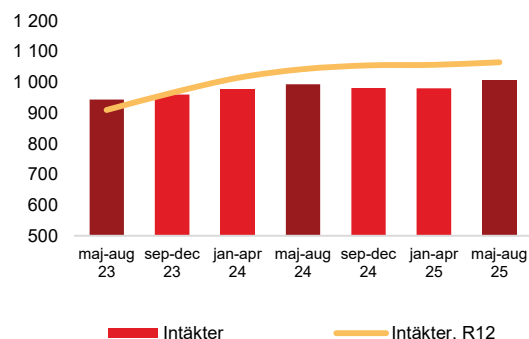
ICA Försäkrings premieintäkter fortsatte att utvecklas positivt. Lägre skadeutfall med positiva periodeffekter innevarande år, samt ett ogynnsamt skadeutfall i fjol, ledde sammantaget till ett förbättrat resultat jämfört med föregående år.

Nyckeltal

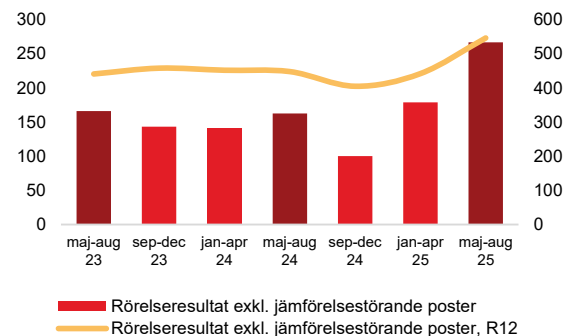
	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	24/25	2024
Mkr om inget annat anges								
Intäkter	1 007	993	1,4	1 987	1 970	0,9	2 967	2 950
Varav räntenetto	458	462	-0,8	906	929	-2,5	1 359	1 382
Varav provisionsnetto	90	98	-8,3	182	197	-7,3	286	300
Varav försäkringsintäkter	406	374	8,4	789	723	9,2	1 166	1 099
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	292	186	57,2	495	349	41,5	618	473
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	267	163	64,2	446	305	46,4	546	405
Varav ICA Försäkring	27	-5	>200	25	5	>200	-15	-36
Varav resultatandelar JV (bolån)	-8	-11	-27,7	-14	-22	35,4	-26	-34
K/I-tal, % (ICA Banken AB)	-	-	-	54,7	51,5	-	-	52,9
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	12,2	9,3	-	-	9,8
Kreditförlustnivå, %	-	-	-	-1,0	-2,3	-	-	-2,2
Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB) ¹	-	-	-	16,2	14,1	-	-	14,7
Affärsvolym, Mkr (ICA Banken AB)	-	-	-	62 098	58 721	-	-	59 391
Medelantal anställda	-	-	-	615	550	-	-	566

¹ Avser 30 juni 2025, 30 juni 2024 samt 31 december 2024

Intäkter, Mkr



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr



Övrig information

Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Efter övergång till rapportering per tertial infaller en högtid per rapporteringsperiod. Påsken infaller i tertial 1, midsommar infaller i tertial 2 och jul och nyår infaller i tertial 3.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot dagligvaruhandeln och apoteksmarknaden i Sverige. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 185-190 i ICA Gruppens årsredovisning för 2024.

Transaktioner med närstående under tertialet

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett.

Moderbolaget – andra tertialet

Moderbolagets nettoomsättning var 12 Mkr (14). Finansnettot uppgick i tertialet till -242 Mkr (-238). Resultat efter finansiella poster uppgick till -375 Mkr (-388).

För kommentar kring förändring av lån och finansiella kostnader, se Koncernens utveckling.

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultat, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2025	2024	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning		48 639	46 599	93 872	89 463	139 752	135 343
Kostnad för sålda varor och tjänster		-41 807	-39 605	-80 851	-75 914	-119 992	-115 055
Bruttoresultat		6 831	6 994	13 021	13 549	19 760	20 287
Försäljningskostnader		-3 492	-3 477	-6 970	-7 052	-10 695	-10 777
Administrationskostnader		-1 449	-1 380	-2 908	-2 698	-4 403	-4 193
Övriga rörelseintäkter		182	155	393	314	605	526
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	39	22	65	40	85	60
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		2 111	2 315	3 601	4 153	5 352	5 903
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	-2	519	-10	520	52	582
Nedskrivningar	3	-	-	-	-14	-341	-355
Andra jämförelsestörande poster	3	-	-	-	-	-78	-78
Rörelseresultat	6	2 109	2 833	3 592	4 659	4 984	6 051
Finansiella intäkter		51	12	66	36	113	83
Finansiella kostnader	6	-467	-568	-956	-1 139	-1 487	-1 670
Finansnetto		-416	-556	-890	-1 103	-1 373	-1 587
Resultat före skatt		1 693	2 277	2 702	3 556	3 610	4 464
Skatt		-299	-453	-447	-703	-539	-795
Resultat från avvecklad verksamhet	4	6 559	327	6 922	318	7 290	686
Periodens resultat		7 953	2 151	9 176	3 171	10 361	4 356

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2025	2024	2025	2024	24/25	2024
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		137	149	137	149	248	260
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Förändring av omräkningsreserv		-701	-75	-822	47	-794	76
Förändring av säkringsreserv		41	-346	-205	-82	-160	-37
Andel av joint ventures övriga totalresultat		-33	-19	-24	4	-46	-18
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		-693	-439	-1 051	-31	-999	21
Periodens totalresultat		7 396	1 860	8 262	3 289	9 610	4 637
Periodens resultat hänförligt till							
Moderföretagets aktieägare		7 953	2 151	9 176	3 171	10 361	4 356
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat hänförligt till							
Moderföretagets aktieägare		7 396	1 860	8 262	3 289	9 610	4 637
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0

Rapport över finansiell ställning, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	31 aug		31 dec
		2 025	2 024	2 024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		16 301	16 301	16 301
Varumärken		12 050	13 001	13 013
Övriga immateriella tillgångar		2 516	2 369	2 518
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		12 573	15 384	15 076
Nyttjanderättstillgångar	6	16 430	21 069	21 382
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 451	1 433	1 382
ICA Bankens utlåning och placeringar		18 959	19 804	18 713
Uppskjuten skattefordran		0	57	59
Övriga anläggningstillgångar		2 351	3 433	3 500
Summa anläggningstillgångar		82 631	92 851	91 943
Omsättningstillgångar				
Varulager		4 425	5 314	5 713
ICA Bankens utlåning och placeringar		5 001	4 156	5 217
Övriga omsättningstillgångar		8 502	8 286	8 823
Tillgångar som innehas för försäljning	4	33	41	16
ICA Bankens likvida medel		6 027	4 404	4 196
Likvida medel		9 452	1 285	3 827
Summa omsättningstillgångar		33 441	23 486	27 793
SUMMA TILLGÅNGAR		116 072	116 337	119 735

Mkr	Not	31 aug		31 dec
		2 025	2 024	2 024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		31 082	20 185	23 366
Långfristiga skulder				
Avsättningar		3 373	3 495	3 398
Uppskjutna skatteskulder		3 626	3 806	3 694
Långfristiga räntebärande skulder		12 250	17 741	15 746
Långfristiga leaseskulder		14 914	18 535	18 826
Övriga långfristiga skulder		51	67	42
Summa långfristiga skulder		34 214	43 644	41 706
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		1 896	2 654	2 686
Inlåning i ICA Banken		25 674	24 425	24 145
Kortfristiga leaseskulder		3 182	4 158	4 135
Övriga kortfristiga skulder		20 023	21 271	23 697
Summa kortfristiga skulder		50 776	52 507	54 664
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER				
		116 072	116 337	119 735

Rapport över kassaflöden, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2025	2024	2 025	2024	24/25	2024
Rörelseresultat		2 109	2 833	3 592	4 659	4 984	6 051
Av- och nedskrivningar		1 852	1 826	3 645	3 656	5 834	5 844
Utdelning från joint ventures		85	25	85	25	135	75
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-214	-666	-144	-848	-180	-885
Betald inkomstskatt		-229	-207	-710	-423	-898	-611
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 603	3 811	6 468	7 068	9 874	10 474
Förändring av rörelsekapital för kvarvarande verksamhet:							
Varulager		263	84	22	-47	-385	-454
Kortfristiga fordringar		-545	-467	-234	428	-448	215
Kortfristiga skulder		542	606	-352	-166	1 501	1 687
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		836	-167	1 565	104	1 308	-154
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital		4 700	3 867	7 469	7 388	11 850	11 769
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet	4	173	728	616	762	1 752	1 897
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 872	4 595	8 085	8 149	13 602	13 666
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-865	-1 446	-1 797	-2 573	-2 771	-3 546
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		2	843	139	847	622	1 330
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		0	-13	-6	-26	-7	-28
Erhållna räntor		21	11	36	32	55	51
Investering i joint ventures och intresseföretag		-113	-100	-113	-123	-113	-123
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-955	-704	-1 741	-1 844	-2 214	-2 317
Kassaflöde från löpande investeringar från avvecklad verksamhet	4	-38	-178	-248	-285	-422	-458
Kassaflöde från avyttring av avyttrad verksamhet	4	9 378	0	9 378	0	9 378	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		8 385	-882	7 389	-2 129	6 743	-2 775

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2025	2024	2 025	2024	24/25	2024
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		-545	-	-545	-540	-545	-540
Förändring av lån		-1 519	-656	-4 272	-2 886	-6 215	-4 829
Nyemission		-	-	233	-	1 841	1 608
Erlagda räntor		-221	-345	-399	-562	-609	-772
Erlagda räntor leaseskulder		-237	-245	-483	-455	-724	-696
Amortering leaseskulder		-1 080	-1 091	-2 169	-2 192	-3 611	-3 634
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		0	9	0	9	0	9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-3 602	-2 330	-7 636	-6 627	-9 863	-8 855
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet	4	-73	-302	-374	-599	-683	-908
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 675	-2 632	-8 010	-7 226	-10 547	-9 763
Periodens kassaflöde		9 583	1 082	7 463	-1 206	9 797	1 128
Varav från kvarvarande verksamhet		143	833	-1 908	-1 083	-227	597
Varav från avvecklad verksamhet		9 440	249	9 371	-122	10 024	531
Likvida medel vid periodens början		5 890	4 615	8 023	6 884	5 689	6 884
Kursdifferens i likvida medel		7	-7	-7	11	-7	11
Likvida medel vid periodens utgång		15 479	5 689	15 479	5 689	15 479	8 023

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2025-01-01	23 357	9	23 366
Utdelning	-545	-	-545
Periodens totalresultat	8 262	0	8 262
Utgående eget kapital 2025-08-31	31 073	9	31 082

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2024-01-01	17 428	0	17 428
Utdelning	-540	-	-540
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	9	9
Periodens totalresultat	3 289	0	3 289
Utgående eget kapital 2024-08-31	20 176	9	20 185

Tilläggsupplysningar – koncern

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2024.

Från och med 2025 har ICA Gruppen övergått till att rapportera per tertial.

De finansiella rapporterna i tertialrapporten visar inte samtliga rader som presenteras i årsredovisningen, utan presenteras i sammandrag i vissa fall.

Genom avyttringen av Rimi Baltic till Salling Group, som meddelades i ett pressmeddelande den 5 mars, presenteras Rimi Baltic som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, från tertial 1 2025. Affären slutfördes den 2 juni. Se vidare nedan samt not 4.

ICA Gruppen Aktiebolag (AB) är ett dotterbolag till ICA-handlarnas Förbund, organisationsnummer 802001-5577. Ägandet av aktierna i ICA Gruppen AB fördelar sig på ICA-handlarnas Förbund med 85,4 procent, AMF Tjänstepension AB (AMF) 12,5 procent och ICA-handlarna 2,1 procent.

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Redovisning av Rimi Baltic som avvecklad verksamhet

Som en följd av avyttringen av Rimi Baltic till Salling Group redovisas verksamheten i Rimi Baltic som avvecklad verksamhet från den 5 mars i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I rapport över totalresultat innebär det att Rimi Baltics löpande resultat fram till avyttringen den 2 juni presenteras som resultat från avvecklad verksamhet. Jämförelseperioderna är ändrade på motsvarande sätt. Resultatet från avyttringen redovisas också i resultat från avvecklad verksamhet. I rapport över finansiell ställning presenteras Rimi Baltics externa tillgångar från tertial 1 2025 på en rad inom omsättningstillgångar, och externa skulder på en rad inom korta skulder. I rapport över kassaflöden presenteras Rimi Baltics kassaflöden på en separat rad inom respektive nivå i kassaflödet.

Sammantaget betyder det att avvecklad verksamhet avseende Rimi Baltic särskiljs från den kvarvarande verksamheten, vilket även innefattar rearesultat och kassaflöde från avyttringen. Tabeller över bland annat omsättning och EBIT per segment omfattar därmed endast den kvarvarande verksamheten.

Gällande beräkning av nyckeltal, se definitioner av nyckeltal och avstämningar av dessa.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2025 och framåt med relevans för ICA Gruppen

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements publicerades 2024. IFRS 18 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 tillämpas från och med 2027. De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter, samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden har också några mindre ändringar genom IFRS 18. IFRS 18 är inte godkänd av EU.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2025, men ingen förändring som bedömts påverka ICA Gruppens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från Committee.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i rapporter över totalresultat samt finansiell ställning. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Not 2. Andelar i joint ventures och intresseföretag

Den detaljerade informationen avseende Ancore Fastigheter AB, Trecore Fastigheter AB och Delcore Fastigheter AB presenteras per mars, juni och december. Resultatandelen redovisas per tertial.

Resultatandel

Mkr	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Ancore Fastigheter AB	27	24	52	49	76
Trecore Fastigheter AB	8	6	15	14	21
Delcore Fastigheter AB	6	1	8	2	4
Borgo AB (publ)	-8	-11	-14	-22	-34
MD International AB (Min Doktor)	6	3	4	-3	-7
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	0	0	0	0
Totalt	39	22	65	40	60

Redovisat värde

Mkr	31 aug		31 dec
	2025	2024	2024
Ancore Fastigheter AB	676	745	713
Trecore Fastigheter AB	28	33	31
Delcore Fastigheter AB	127	12	12
Borgo AB (publ)	530	554	541
MD International AB (Min Doktor)	79	78	74
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	11	11	11
Totalt	1 451	1 433	1 382

Information avseende Ancore Fastigheter AB

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Ancore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

ICA Fastigheter har per den 8 juli ingått avtal om att förvärva Alecta Fastigheters andel om 50 procent i det samägda bolaget Ancore Fastigheter AB. Transaktionen omfattar totalt 32 fastigheter. Tillträde skedde den 1 september 2025.

Mkr	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Intäkter	155	150	308	301	602
Kostnader	-63	-67	-132	-136	-263
Rörelseresultat	92	84	176	165	339
Finansnetto	-37	-32	-72	-62	-137
Skatt	-13	-13	-25	-25	-48
Periodens resultat	41	39	80	78	154
Övrigt totalresultat	-29	-17	-26	-12	-31
Periodens totalresultat	13	22	54	66	124
Anläggningstillgångar	-	-	5 394	5 414	5 414
Omsättningstillgångar	-	-	266	261	259
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	5 659	5 675	5 673
Eget kapital	-	-	1 379	1 417	1 375
Långfristiga skulder	-	-	2 637	2 785	3 132
Kortfristiga skulder	-	-	1 644	1 473	1 166
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	5 659	5 675	5 673

Information avseende Trecore Fastigheter AB

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Trecore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Trecore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Intäkter	77	75	154	150	302
Kostnader	-36	-36	-74	-76	-152
Rörelseresultat	41	39	79	75	150
Finansnetto	-30	-33	-62	-64	-129
Skatt	-6	-5	-11	-4	-12
Periodens resultat	4	1	6	7	9
Övrigt totalresultat	-21	-12	-16	-2	-14
Periodens totalresultat	-17	-11	-9	5	-5
Anläggningstillgångar	-	-	3 902	3 927	3 914
Omsättningstillgångar	-	-	42	73	73
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	3 944	4 001	3 988
Eget kapital	-	-	962	1 001	991
Långfristiga skulder	-	-	2 043	2 006	2 006
Kortfristiga skulder	-	-	939	993	991
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	3 944	4 001	3 988

Information avseende Delcore Fastigheter AB

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Delcore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Delcore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Intäkter	102	88	202	177	358
Kostnader	-53	-47	-105	-95	-188
Rörelseresultat	50	42	97	83	170
Finansnetto	-45	-41	-89	-79	-162
Skatt	-2	-7	-8	-13	-23
Periodens resultat	2	-6	-1	-10	-15
Övrigt totalresultat	-19	-11	-12	16	5
Periodens totalresultat	-17	-17	-12	6	-10
Anläggningstillgångar	-	-	5 908	4 857	5 358
Omsättningstillgångar	-	-	203	133	170
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	6 112	4 990	5 529
Eget kapital	-	-	2 206	1 835	1 992
Långfristiga skulder	-	-	2 350	3 101	3 453
Kortfristiga skulder	-	-	1 555	54	83
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	6 112	4 990	5 529

Information avseende Borgo AB (publ)

Borgo är ett samarbetsarrangemang mellan ett antal parter. ICA Gruppen äger, genom ICA Banken, 19,9 procent av bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom ICA Gruppen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Intäkter	26	-5	53	-14	7
Kostnader	-77	-65	-141	-122	-222
Rörelseresultat	-51	-70	-88	-136	-215
Finansnetto	-	-	-	-	-
Skatt	10	14	18	28	44
Periodens resultat	-40	-55	-70	-108	-171
Övrigt totalresultat	7	7	14	14	9
Periodens totalresultat	-33	-49	-56	-94	-162
Anläggningstillgångar	-	-	44 078	39 924	42 038
Omsättningstillgångar	-	-	1 525	1 410	1 887
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	45 603	41 335	43 924
Eget kapital	-	-	2 559	2 680	2 615
Långfristiga skulder	-	-	30 781	25 604	29 237
Kortfristiga skulder	-	-	12 264	13 050	12 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	45 603	41 335	43 924

Information avseende MD International AB (Min Doktor)

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,50 procent av bolaget. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Intäkter	145	125	256	225	332
Kostnader	-134	-119	-247	-230	-345
Rörelseresultat	11	6	9	-6	-13
Finansnetto	0	0	0	-1	-1
Skatt	-	-	-	-	-
Periodens resultat	11	6	9	-6	-14
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	11	6	9	-6	-14
Anläggningstillgångar	-	-	254	256	254
Omsättningstillgångar	-	-	55	53	44
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	309	309	299
Eget kapital	-	-	244	243	236
Långfristiga skulder	-	-	0	1	1
Kortfristiga skulder	-	-	65	65	63
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	309	309	299

Not 3. Jämförelsestörande poster*

Mkr	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar¹					
ICA Sverige	-3	0	-3	0	0
ICA Fastigheter	0	519	-7	520	640
Internvinster sale and leaseback enligt IFRS 16 Leasing	-	-	-	-	-59
Totalt	-2	519	-10	520	582
Nedskrivningar					
Apotek Hjärtat	-	-	-	-	-19
ICA Fastigheter	-	-	-	-14	-42
Online	-	-	-	-	-295
Totalt	-	-	-	-14	-355
Andra jämförelsestörande poster					
Online	-	-	-	-	-78
Summa jämförelsestörande poster	-2	519	-10	506	148

¹ Rearesultat från Rimi Baltic har redovisats inom avvecklad verksamhet

* Se sid 37 för definition av jämförelsestörande poster

Not 4. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet

ICA Gruppen överlät den 2 juni verksamheten i Rimi Baltic, den helägda dagligvaruverksamheten i Estland, Lettland och Litauen, till Salling Group enligt pressmeddelanden den 5 mars och 5 maj. Avyttringen gav ett kassaflöde på cirka 9,4 Mdkr som redovisas som kassaflöde från avvecklad verksamhet. Resultat från avvecklad verksamhet uppgår till cirka 6,9 Mdkr, varav resultat från avyttringen uppgår till cirka 6,4 Mdkr och löpande resultat fram till avyttringen cirka 0,5 Mdkr.

Rimi Baltic har redovisats som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 från och med mars 2025. Se även not 1.

Resultat från avvecklad verksamhet

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	1 844	7 474	8 973	14 311	21 874
Kostnad för sålda varor och tjänster	-1 366	-5 476	-6 723	-10 615	-16 228
Rörelsekostnader	-292	-1 560	-1 639	-3 096	-4 675
Rörelseresultat	186	439	611	600	971
Finansnetto	-15	-58	-76	-112	-173
Skatt	-3	-54	-5	-170	-111
Löpande resultat från avvecklad verksamhet	168	327	530	318	686
Resultat från avyttring av avvecklad verksamhet	6 392	-	6 392	-	-
Summa resultat från avvecklad verksamhet	6 559	327	6 922	318	686

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning, Rimi Baltic

	31 aug	30 april
Mkr	2025	2025
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	-	4 739
Nyttjanderättstillgångar	-	4 140
Övriga tillgångar	-	1 509
Likvida medel	-	256
Totala tillgångar som innehas för försäljning	-	10 644
Leaseskulder	-	4 348
Övriga skulder	-	2 552
Totala skulder som innehas för försäljning	-	6 900

Tabellen ovan visar tillgångar och skulder som är externa för ICA Gruppen koncernen.

Kassaflöde från avvecklad verksamhet

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Kassaflöde från rörelsen	173	728	616	762	1 897
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹	9 340	-178	9 129	-285	-458
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-73	-302	-374	-599	-908
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	9 440	249	9 371	-122	531

¹ Varav kassaflöde från avyttringen av Rimi Baltic 9 378 Mkr.

Not 5. Finansiella instrument

Per 31 augusti 2025 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 5 851 Mkr (5 754). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 116 Mkr (120) per 31 augusti 2025. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde understiger redovisat värde med 152 Mkr (understiger redovisat värde med 202).

Not 6. Leasing (kvarvarande verksamhet)

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Totala hyresintäkter inkl. rörliga intäkter	1 220	1 168	2 452	2 358	3 551
Räntekostnader leaseskuld	-237	-245	-483	-455	-696

	31 aug		31 dec
Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr	2025	2024	2024
Vid årets början	21 382	21 356	21 356
Förändrade och nya avtal	2 143	2 622	4 401
Avskrivningar	-2 609	-3 005	-4 524
Omräkningsdifferens	-176	97	149
Omfört till Tillgångar som innehas för försäljning	-4 310	-	-
Redovisat värde	16 430	21 069	21 382

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av automationsutrustning, truckar, lastbilar och personbilar.

ICA Gruppen AB, resultaträkning

Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning ¹	12	14	24	22	38	36
Kostnad för sålda tjänster	0	-1	0	0	-1	0
Bruttoresultat	12	13	24	22	38	35
Administrationskostnader	-145	-163	-305	-324	-543	-562
Rörelseresultat	-133	-150	-281	-302	-506	-527
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	2 200	2 750	2 200	2 750
Finansiella intäkter koncernföretag	135	272	327	530	564	767
Finansiella intäkter	50	11	63	34	78	49
Finansiella kostnader koncernföretag	0	0	0	-1	0	-1
Finansiella kostnader	-428	-521	-722	-874	-1 000	-1 152
Resultat efter finansiella poster	-375	-388	1 587	2 137	1 337	1 887
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	1 438	1 438
Resultat före skatt	-375	-388	1 587	2 137	2 775	3 325
Skatt	35	79	83	125	-161	-119
Periodens resultat	-341	-308	1 669	2 262	2 614	3 206

¹ Av nettoomsättningen för tertiet avser 12 Mkr (13) försäljning till koncernföretag

ICA Gruppen AB, balansräkning

Mkr	31 aug		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30 947	30 947	30 947
Övriga immateriella tillgångar	1	1	2
Uppskjuten skattefordran	29	35	33
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	855	1 003
Övriga anläggningstillgångar	34	194	156
Summa anläggningstillgångar	31 011	32 033	32 141
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	8 930	17 435	17 890
Övriga omsättningstillgångar	351	400	644
Likvida medel	9 351	1 001	3 374
Summa omsättningstillgångar	18 631	18 835	21 908
SUMMA TILLGÅNGAR	49 642	50 868	54 049
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25 473	21 572	24 349
Obeskattade reserver	593	412	593
Avsättningar	776	717	733
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	12 242	17 734	15 737
Övriga långfristiga skulder	29	34	16
Summa långfristiga skulder	12 271	17 768	15 753
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	1 896	2 654	2 686
Kortfristiga skulder till koncernföretag	8 314	7 469	9 603
Övriga kortfristiga skulder	319	276	332
Summa kortfristiga skulder	10 529	10 399	12 621
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	49 642	50 868	54 049

Nyckeltal för koncernen ICA Gruppen

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	3 960	4 659	7 237	8 315	11 895
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	2 111	2 315	3 601	4 153	5 903
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,3	5,0	3,8	4,6	4,4
Rörelsemarginal, %	4,3	6,1	3,8	5,2	4,5
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	-	-	41,6	23,5	21,9
Soliditet, %	-	-	26,8	17,4	19,5
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-	-	-22 787	-41 800	-37 564
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	-	-	2,1	3,0	2,7
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	-	-	13 305	12 874	12 922

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Tertialöversikt

Mkr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug
	2023	2023	2024	2024	2024	2025	2025
Nettoomsättning, Mkr	44 051	42 730	42 864	46 599	45 880	45 234	48 639
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	3 840	3 652	3 655	4 659	3 581	3 277	3 960
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	2 131	1 830	1 838	2 315	1 751	1 490	2 111
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,8	4,3	4,3	5,0	3,8	3,3	4,3
Rörelseresultat, Mkr	2 132	1 768	1 826	2 833	1 392	1 483	2 109
Rörelsemarginal, %	4,8	4,1	4,3	6,1	3,0	3,3	4,3
Resultat före skatt, Mkr	1 488	1 154	1 278	2 277	909	1 009	1 693
Periodens resultat, Mkr	1 464	1 178	1 020	2 151	1 185	1 223	7 953
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	17,0	25,5	20,9	23,5	21,9	20,8	41,6
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten, Mkr	4 112	2 910	3 521	3 867	4 381	2 769	4 700
Investeringar, kvarvarande verksamhet (kassaflöde), Mkr	1 291	939	1 127	1 446	973	932	865
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-46 682	-43 424	-43 998	-41 800	-37 564	-37 226	-22 787
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	3,6	3,3	3,4	3,0	2,7	2,7	2,1
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	12 748	12 782	12 779	12 874	12 922	13 192	13 305

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Tertialsdata per segment

Nettoomsättning per segment

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
ICA Sverige	36 195	34 827	34 607	38 168	37 466	36 611	39 746
Apotek Hjärtat	6 469	6 487	6 941	7 072	7 084	7 271	7 467
ICA Fastigheter	1 055	1 104	1 094	1 087	1 134	1 123	1 139
ICA Banken	944	960	977	993	981	980	1 007
Övrigt	444	444	8	30	25	22	29
Internförsäljning	-1 055	-1 091	-764	-750	-810	-773	-749
Nettoomsättning	44 051	42 730	42 864	46 599	45 880	45 234	48 639

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
ICA Sverige	1 698	1 586	1 527	1 867	1 217	1 180	1 622
Apotek Hjärtat	350	279	343	437	300	303	379
ICA Fastigheter	339	512	320	859	778	313	370
ICA Banken	184	166	164	186	123	202	292
Övrigt	-65	-110	-145	-143	-235	-180	-166
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 506	2 433	2 209	3 206	2 184	1 819	2 497
IFRS 16 Leasing	1 334	1 219	1 447	1 454	1 397	1 458	1 463
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 840	3 652	3 655	4 659	3 581	3 277	3 960

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
ICA Sverige	1 447	1 317	1 195	1 539	1 256	859	1 295
Apotek Hjärtat	285	214	277	368	235	242	312
ICA Fastigheter	189	137	163	185	200	160	198
ICA Banken	166	143	142	163	100	179	267
Övrigt	-116	-163	-145	-145	-237	-183	-170
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 971	1 649	1 632	2 110	1 555	1 257	1 902
IFRS 16 Leasing	160	182	206	205	196	233	209
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 131	1 830	1 838	2 315	1 751	1 490	2 111

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %, per segment

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
ICA Sverige	4,0	3,8	3,5	4,0	3,4	2,3	3,3
Apotek Hjärtat	4,4	3,3	4,0	5,2	3,3	3,3	4,2
ICA Fastigheter	17,9	12,4	14,9	17,0	17,7	14,2	17,4
Koncernen exkl. IFRS 16 Leasing	4,5	3,9	3,8	4,5	3,4	2,8	3,9
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster	4,8	4,3	4,3	5,0	3,8	3,3	4,3

Finansiella nyckeltal

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	24/25	2024
Rörelseresultat	2 109	2 833	3 592	4 659	4 984	6 051
Avgår: Jämförelsestörande poster	2	-519	10	-506	368	-148
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 111	2 315	3 601	4 153	5 352	5 903
Avgår: IFRS 16 Leasing	-209	-205	-442	-411	-638	-607
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 902	2 110	3 159	3 741	4 714	5 296

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	24/25	2024
Rörelseresultat	2 109	2 833	3 592	4 659	4 984	6 051
Avskrivningar	1 852	1 826	3 645	3 642	5 493	5 489
Nedskrivningar	-	0	-	14	341	355
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 960	4 659	7 237	8 315	10 817	11 895
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 463	-1 454	-2 921	-2 900	-4 318	-4 297
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 497	3 206	4 316	5 414	6 500	7 598

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug
	2023	2023	2024	2024	2024	2025	2025
Rörelseresultat	2 132	1 768	1 826	2 833	1 392	1 483	2 109
Avgår: Jämförelsestörande poster	-1	62	13	-519	358	7	2
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 131	1 830	1 838	2 315	1 751	1 490	2 111
Avgår: IFRS 16 Leasing	-160	-182	-206	-205	-196	-233	-209
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 971	1 649	1 632	2 110	1 555	1 257	1 902

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug
	2023	2023	2024	2024	2024	2025	2025
Rörelseresultat	2 132	1 768	1 826	2 833	1 392	1 483	2 109
Avskrivningar	1 708	1 753	1 815	1 826	1 847	1 794	1 852
Nedskrivningar	0	131	14	0	341	-	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 840	3 652	3 655	4 659	3 581	3 277	3 960
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 334	-1 219	-1 447	-1 454	-1 397	-1 458	-1 463
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 506	2 433	2 209	3 206	2 184	1 819	2 497
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing, R12	7 679	7 846	7 147	7 847	7 598	7 208	6 500

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

Mkr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug	sep-dec	jan-apr	maj-aug
	2023	2023	2024	2024	2024	2025	2025
EBITDA, exkl. IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet, rullande 12 mån	7 679	7 846	7 147	7 847	7 598	7 208	6 500
EBITDA, exkl. IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	1 399	1 338	1 179	1 218	1 304	1 360	7 302
EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, inkl. avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	9 078	9 184	8 326	9 065	8 902	8 569	13 802

Avstämning Nettoskuld

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
Långfristiga räntebärande skulder	-23 988	-21 053	-18 241	-17 741	-15 746	-14 446	-12 250
Kortfristiga räntebärande skulder	-2 112	-2 188	-2 794	-2 654	-2 686	-1 200	-1 897
Långfristiga leasingsskulder	-17 099	-18 329	-19 085	-18 533	-18 824	-15 140	-14 912
Kortfristiga leasingsskulder	-4 333	-4 436	-4 165	-4 157	-4 134	-3 285	-3 181
Likvida medel	850	2 582	288	1 285	3 827	937	9 452
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-46 682	-43 424	-43 998	-41 800	-37 564	-33 134	-22 787
Tillkommer: Nettoskuld avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-4 092	-
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingsskulder, kvarvarande verksamhet	21 432	22 765	23 250	22 690	22 959	18 425	18 094
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingsskulder, avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	4 348	-
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-25 250	-20 659	-20 748	-19 110	-14 605	-14 452	-4 693

Avstämning Sysselsatt kapital exkl. ICA Banken

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
Eget kapital	17 546	17 428	18 316	20 185	23 366	24 231	31 082
Avsättningar till pensioner	2 857	3 534	3 575	3 428	3 333	3 386	3 266
Övriga avsättningar	21	63	52	61	58	55	101
Långfristiga räntebärande skulder	23 988	21 053	18 241	17 741	15 746	14 446	12 250
Kortfristiga räntebärande skulder	2 112	2 188	2 794	2 654	2 686	1 200	1 897
Övriga långfristiga skulder	43	53	37	67	42	49	51
Långfristiga leasingsskulder	17 099	18 329	19 085	18 533	18 824	15 140	14 912
Kortfristiga leasingsskulder	4 333	4 436	4 165	4 157	4 134	3 285	3 181
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamhet¹	68 000	67 084	66 264	66 826	68 190	61 792	66 741
Tillkommer: Sysselsatt kapital avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	4 355	-
Avgår: IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet	-20 142	-21 270	-21 729	-21 130	-21 204	-16 811	-16 535
Avgår: IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-4 348	-
Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1, 2}	47 858	45 814	44 535	45 696	46 986	44 988	50 205
Genomsnittligt sysselsatt kapital^{1, 2}	69 732	69 250	68 007	67 309	67 191	67 006	66 893
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1, 2}	51 190	49 529	47 035	46 082	45 707	45 705	46 829

¹ Exkl. ICA Banken² Inkl. avvecklad verksamhet

Avstämning Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

Mkr	maj-aug 2023	sep-dec 2023	jan-apr 2024	maj-aug 2024	sep-dec 2024	jan-apr 2025	maj-aug 2025
Rörelseresultat	5 670	5 851	5 725	6 427	6 051	5 708	4 984
Avgår: ICA Banken	-441	-458	-452	-448	-405	-442	-546
Avgår: IFRS 16 Leasing	122	223	-439	-500	-681	-838	-889
Tillkommer: Finansiella ränteintäkter	101	101	93	72	60	51	88
Tillkommer: Löpande resultat avvecklad verksamhet	977	856	718	781	971	1 234	997
Tillkommer: Rearesultat avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	6 376
Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån	6 429	6 573	5 646	6 332	5 996	5 713	11 010

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inkl. volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på eget kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avyttringar

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) exkl. EBITDA från IFRS 16 Leasing.

Investeringar

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt andra större poster av engångskaraktär.

K/I-tal (ICA Banken)

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettomarginal

Periodens resultat från kvarvarande verksamhet i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuld exkl. ICA Banken¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing¹

Räntebärande skulder exkl. leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing, pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken/EBITDA¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken, leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing samt likvida medel i förhållande till EBITDA, exkl.

EBITDA från IFRS 16 Leasing, rullande 12 månader.

Räntenetto (ICA Banken)

Skilnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat exkl. IFRS 16 Leasing i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Eget kapital plus räntebärande skulder exkl. IFRS 16 Leasing.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet.

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 8 oktober 2025

Nina Jönsson
Vd ICA Gruppen

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Kalender

5 februari 2026	Rapport tertial 3, september-december, Bokslutskommuniké
4 juni 2026	Rapport tertial 1, januari-april
30 september 2026	Rapport tertial 2, maj-augusti

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande onsdagen den 8 oktober 2025 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige. Rimi Baltic har ingått i koncernen fram till och med avyttringen 2 juni 2025.

För mer information se www.icagruppen.se.

ICA Gruppen AB (publ)

Kolonnvägen 20
169 04 Solna
Tel. +46 8 561 500 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837