

Bokslutskommuniké 2020

Starkt avslut med fortsatt pandemipåverkan

Fjärde kvartalet 2020

- Koncernens nettoomsättning ökade med 5,6 procent till 32 593 Mkr (30 850)
- Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 1 371 Mkr (1 267). I resultatet bedöms poster av engångskaraktär sammantaget vara obetydliga. I rörelseresultatet 2019 beräknades dessa till netto -50 Mkr
- Koncernens försäljning och rörelseresultat har påverkats av den pågående covid-19-pandemin där ICA Sverige och ICA Fastigheter har påverkats positivt medan övriga segment har påverkats negativt. Sammantaget bedöms effekten på koncernens rörelseresultat i fjärde kvartalet ha uppgått till cirka +25 Mkr
- Periodens resultat uppgick till 919 Mkr (915). Resultat från avyttringar samt nedskrivningar ingår med netto -47 Mkr (-18)
- Resultat per aktie uppgick till 4,54 kr (4,52)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken var 3 772 Mkr (2 925)
- ICA Gruppens styrelse föreslår en utdelning för 2020 på 13,00 kronor per aktie (12,00), motsvarande 63 procent (70) av årets resultat

Januari-december 2020

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 126 283 Mkr (119 295), en ökning med 5,9 procent
- Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 5 831 Mkr (5 356)
- Påverkan av covid-19-pandemin på årets rörelseresultat bedöms ha uppgått till cirka -10 Mkr
- Periodens resultat uppgick till 4 173 Mkr (3 450). Resultat från avyttringar samt nedskrivningar ingår med netto -57 Mkr (-422). I föregående års resultat ingår reaförlust vid försäljning av Hemtex med 382 Mkr
- Resultat per aktie var 20,65 kr (17,06)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken var 10 444 Mkr (9 923)

Händelser efter kvartalets utgång

- Apotek Hjärtats VD Anders Nyberg meddelade den 12 januari att han kommer att gå i pension under 2021. Rekrytering av efterträdare har inletts

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Koncernen				
Nettoomsättning	32 593	30 850	126 283	119 295
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 716	2 576	11 141	10 193
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 371	1 267	5 831	5 356
Rörelseresultat	1 325	1 249	5 774	4 934
Resultat före skatt	1 215	1 122	5 308	4 402
Periodens resultat	919	915	4 173	3 450
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 911	3 096	11 641	9 748
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken	3 772	2 925	10 444	9 923
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,2	4,1	4,6	4,5
Rörelsemarginal, %	4,1	4,0	4,6	4,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	9,2	7,9
Avkastning på eget kapital, %	—	—	11,7	10,1
Resultat per aktie, kr	4,54	4,52	20,65	17,06

Kommentar från Vd

Årets avslutande kvartal följer ett för året känt mönster med fortsatt påverkan från covid-19-pandemin – volymtillväxt i ICA Sverige, medan Rimi Baltic, och framförallt Apotek Hjärtat, hade en svagare utveckling. Samtidigt fortsätter e-handeln att växa mycket kraftigt. Resultatmässigt har vi i stort en bra utveckling och vi når under 2020 vårt marginalmål. Trots de utmaningar som pandemin inneburit, har vi haft fortsatt god fart i viktiga utvecklingsprojekt.

Även i det fjärde kvartalet växer den svenska dagligvarumarknaden i hög takt och tillväxten för hela året slutade på 7,6 procent. Vår utveckling var något svagare än marknaden i fjärde kvartalet och för hela 2020 men utfallet har varierat under året beroende på hur smittoläget påverkat resemönster. Vi växer klart snabbare än marknaden på nätet men den exceptionellt höga online-tillväxten innebär också att vi totalt sett får en lägre relativ tillväxt, allt annat lika. Vi bedömer sammantaget att pandemin kommer att fortsätta påverka utvecklingen för dagligvarumarknaden i vart fall under det första halvåret.

ICA Sverige - fortsatt stark e-handelstillväxt

Den starka försäljningstillväxten i det fjärde kvartalet inkluderar, som tidigare under året, en kraftig efterfrågeökning i vår e-handel. E-handeln stod i kvartalet för cirka 45 procent av tillväxten i butiksförsäljning, och över 30 procent på helåret. Nu inleder vi inom kort migreringen till Ocados e-handelsplattform, som ska vara fullt ut genomförd i slutet av 2021. Det kommer att innebära bättre funktionalitet för både handlare och kunder och är ett viktigt steg på vägen mot en effektivare e-handel för oss. Vi kommer också inom kort att starta upp vårt e-handelslager i Göteborg och 2022 tar vi nästa viktiga steg i och med uppstarten av vårt nya automatiserade e-handelslager i Stockholm.

Vi kommer också att intensifiera arbetet med att utveckla vårt sortiment och erbjudande av egna märkesvaror, något vi ser som en viktig del i att fortsatt kunna erbjuda våra kunder prisvärda produkter som möter höga krav på hälsa, hållbarhet inspiration och enkelhet. Just prisvärde kommer att vara en av de viktigaste frågorna att hålla fokus på i den marknad som vi kommer att möta när pandemin väl ebbat ut.

Rimi Baltic - tufft med hårda restriktioner. Apotek Hjärtat - fortsatt svag volymutveckling

Nya restriktioner i de baltiska länderna präglade avslutningen av året för Rimi Baltic. I Litauen kan vi dock notera en god utveckling även detta kvartal. Annars är fjärde kvartalets stora händelse att vi nu tagit vårt nya lager i Riga i drift. Några saker återstår att färdigställa men i allt väsentligt är vi igång, vilket skapar goda förutsättningar att framöver bli ännu mer effektiva i vår baltiska logistik.

Det var den kraftigt ökande e-handeln som ledde till att det blev tillväxt på apoteksmarknaden i fjärde kvartalet. Vår e-handel fortsätter att växa snabbare än marknaden men totalt sett växer vi lite långsammare än marknaden givet att vår marknadsandel är lägre online. Bidraget från e-handeln förbättras dock stadigt och att fortsätta den trenden är en viktig pusselbit för att långsiktigt återställa lönsamheten. Vi genomför nu vissa strukturåtgärder för att öka effektiviteten och stärka kompetensen ytterligare.

ICA Banken förvärvar kundportfölj från Forex. ICA Fastigheter - starkt avslut på bra år

Alldeles före jul nådde vi en överenskommelse med Forex om förvärv av deras kundportföljer avseende inlåning och privatlån. Vi ser detta som en bra möjlighet att lönsamt växa bankens affär och samtidigt skapa synergier med befintlig verksamhet och nå skalfördelar i utvecklingen av den egna plattformen. Under 2021 kommer också det nya hypoteksbolaget att lanseras, en annan viktig satsning för oss.

ICA Fastigheter kan lägga ett bra år till handlingarna med stark, delvis förvärvsdriven, resultatökning och god kostnads kontroll.

Ny hälsoambition lanserad, klimatmålet nåddes och historiskt hög resultatpremie till medarbetarna

Vi har i inledningen av 2021 antagit en ny hälsoambition. Ambitionen omfattar tre tydliga fokusområden och gäller alla bolag i Sverige: fysiskt välmående, psykiskt välmående, och en sund och säker antibiotikaanvändning. Vi kan nu också definitivt konstatera att vi nådde vårt "gamla" klimatmål i och med en reduktion av utsläpp av växthusgaser på 76 procent från basåret 2006. Resterande del kommer att klimatkompenseras.

Det har varit ett på många sätt ansträngande år och jag är därför extra glad åt att vi med det starka resultatet i ryggen kan dela ut en historiskt hög resultatpremie om 10 000 kronor per medarbetare. Resultatpremien delas ut till alla anställda som inte omfattas av något annat rörligt ersättningsprogram, och beräknas utifrån antalet upparbetade timmar under året som har gått.

Sammanfattningsvis - ett bra kvartal och ett bra år, med väldigt speciella förutsättningar

Efter detta mycket speciella år går vi nu in i 2021, och gör det med starkt självförtroende. Vi har hanterat årets utmaningar, levererat goda resultat och haft hög fart i de utvecklingsprojekt som är extra viktiga för oss framöver. Det gäller exempelvis digitalisering, påbörjad implementering av viktiga e-handelsprojekt, kompetensförstärkning samt nya ambitioner och mål på hälso- och hållbarhetsområdet. Med en tydlig strategi och hög energinivå står vi väl förberedda att ta oss an 2021.

Per Strömberg
Vd ICA Gruppen



Koncernens utveckling

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet 2020

Koncernens nettoomsättning ökade i kvartalet med 5,6 procent jämfört med 2019. I lokal valuta var ökningen 6,2 procent. Utvecklingen förklaras av fortsatt positiva volymeffekter, framförallt i ICA Sveriges partihandel, samt positiva pris- och mixeffekter. Till skillnad mot ICA Sverige var den covid-19-relaterade volymeffekten fortsatt negativ i Apotek Hjärtat, Rimi Baltic och ICA Banken.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster steg med 104 Mkr till 1 371 Mkr (1 267). Rörelseresultatet förbättrades i ICA Sverige och ICA Fastigheter medan resultatet minskade i övriga verksamheter. Sammantaget var såväl pris- som volympåverkan positiv men framförallt Apotek Hjärtat hade fortsatt negativa volymeffekter. Total resultatpåverkan från den rådande covid-19-situationen beräknas till ca 25 Mkr, och var mer gynnsam än i föregående kvartal. Vinstdelning från ICA-butiker var högre till följd av den positiva volymutvecklingen under 2020. Poster av engångskaraktär bedöms i detta kvartal vara totalt sett neutrala, då strukturkostnader om ca -50 Mkr och ökad avsättning för resultatpremie till personalen om -25 Mkr, motverkades fullt ut av upplösning av retroaktiv löneökningsreserv, kopplat till uppgörelsen i kollektivavtalsförhandlingarna under fjärde kvartalet. I fjärde kvartalet 2019 ingick strukturkostnader om -50 Mkr och inga betydande förändringar i lönerelaterade avsättningar rapporterades. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster ökade något och uppgick till 4,2 procent (4,1). Periodens resultat var 919 Mkr (915). I resultatet ingår resultat från avyttringar/nedskrivningar med sammanlagt -47 Mkr (-18), främst relaterat till projekt nedskrivningar, samt påverkan från - 97 Mkr i uppskjuten skatt kopplat till utdelningar från Rimi Baltic. Vinst per aktie ökade något till 4,54 kr (4,52).

Januari-december 2020

Koncernens nettoomsättning ökade med 5,9 procent jämfört med 2019. I lokal valuta och justerat för avyttringen av Hemtex var ökningen 6,3 procent. Valutaeffekten i perioden var -0,1 procent. Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 5 831 Mkr (5 356) vilket var 439 Mkr högre än föregående år, exklusive Hemtex. Förutom starka resultat från ICA Sverige och ICA Fastigheter berodde ökningen i stor utsträckning på att de segment som hade negativa covid-19 effekter delvis kunde kompensera dessa genom olika åtgärder. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster steg till 4,6 procent (4,5). Periodens resultat uppgick till 4 173 Mkr (3 450). I resultatet ingår resultat från avyttringar/nedskrivningar med sammanlagt -58 Mkr (-422). I föregående års rörelseresultat ingår reaförlust vid avyttring av Hemtex med -382 Mkr. Vinst per aktie uppgick till 20,65 kr (17,06).

Effekt av IFRS 16

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå. Effekten av IFRS 16 i koncernens rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster var 46 Mkr (42) i fjärde kvartalet och 175 Mkr (166) för hela perioden.

Bedömda effekter av covid-19-pandemin

Covid-19 bedöms ha påverkat koncernens försäljningstillväxt i fjärde kvartalet med +2,2 procent och koncernens rörelseresultat med cirka +25 Mkr. För hela 2020 bedöms försäljningen ha påverkats med +1,9 procent och resultatpåverkan uppgått till cirka -10 Mkr. I covid-19-effekterna ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på cirka 25 Mkr under det fjärde kvartalet och cirka 125 Mkr för helåret.

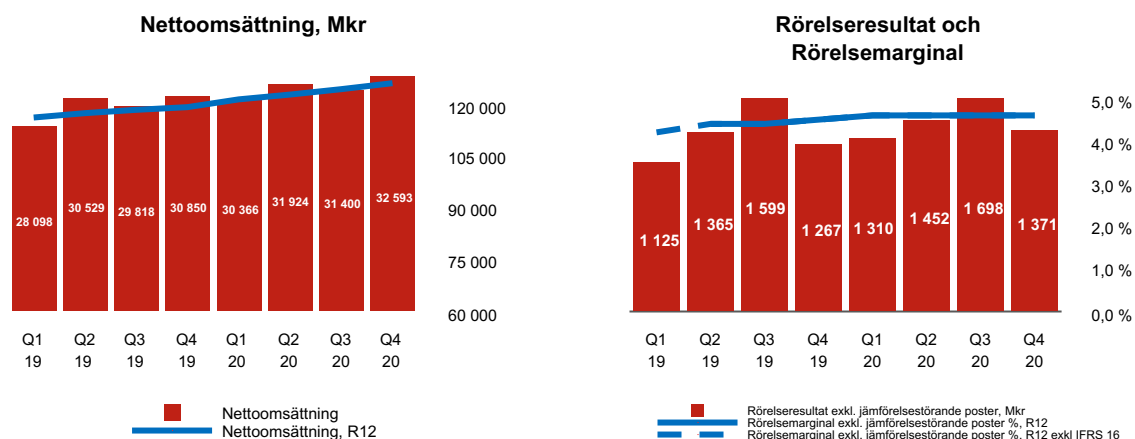
Nettoomsättning per segment (Mkr)

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
ICA Sverige	23 723	22 020	91 684	85 187
Rimi Baltic	4 278	4 279	16 373	16 168
Apotek Hjärtat	3 805	3 813	15 178	14 778
ICA Fastigheter	745	688	2 840	2 731
ICA Banken	440	410	1 699	1 570
Hemtex ¹⁾	—	—	—	306
Övrigt	318	309	1 282	1 197
Internförsäljning	-715	-668	-2 773	-2 640
Nettoomsättning	32 593	30 850	126 283	119 295

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment (Mkr)

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
ICA Sverige	1 003	827	4 240	3 712
Rimi Baltic	177	213	703	744
Apotek Hjärtat	86	117	383	464
ICA Fastigheter	164	126	603	504
ICA Banken	60	74	174	244
Hemtex ¹⁾	—	—	—	-36
Övrigt	-163	-133	-446	-443
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment	1 326	1 223	5 657	5 189
IFRS 16 Leasing	46	42	175	166
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 371	1 267	5 831	5 356

1) Hemtex ingår i koncernens försäljning och resultat till och med den 14 maj 2019. Se även not 4.



Finansnetto och skatt

Finansnettot var i kvartalet -110 Mkr (-127). Räntekostnaderna var, exkl. IFRS 16, lägre än föregående år, framförallt på grund av lägre räntekostnader för pensionsskuld och refinansiering av Långeberga. Räntekostnader kopplade till IFRS 16 ingår i kvartalets finansnetto med -77 Mkr (-82) och för 2020 med -321 Mkr (-342). Finansnettot 2020 förbättrades med 66 Mkr till -466 Mkr (-532). I tillägg till vad som påverkade fjärde kvartalet var räntorna på koncernens obligationslån lägre i år än föregående år.

Skattekostnaden uppgick i kvartalet till -296 Mkr (-207) motsvarande en skattesats på 24,3 procent (18,5). Skillnaden mellan åren beror på ny bedömning för redovisning av skatt på utdelningar från Rimi Baltic som nu redovisas som uppskjuten skatt redan 2020. För helåret 2020 var skattekostnaden -1 135 Mkr (-951) motsvarande en skattesats på 21,4 procent (21,6). Föregående år påverkades skattekostnaden av den icke avdragsgilla reaförlusten, som uppstod vid avyttringen av Hemtex.

Betald skatt i kvartalet var -166 Mkr (-80) och var 86 Mkr högre än 2019 beroende på högre betald preliminärskatt. Betald skatt för 2020 uppgick till -1 078 Mkr (-584). I ökningen på 494 Mkr ingår extra inbetalning av skatt gällande 2019 på 214 Mkr i första kvartalet, samt högre betald preliminärskatt under 2020 på totalt 262 Mkr.

Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten (exklusive ICA Banken) var 3 772 Mkr (2 925). En förbättring med 847 Mkr som berodde på resultatförbättring samt gynnsam förändring av rörelsekapitalet. Detta motverkades av högre betald skatt och något lägre utdelningar från joint ventures. Motsvarande kassaflöde för helåret ökade med 521 Mkr. Programmet för leverantörsfinansiering (SCF) har under 2020 frigjort cirka 350 Mkr. Det innebär att SCF från projektstart i slutet av 2016 har frigjort cirka 2,1 Mdkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten har påverkats av den högre investeringsnivån under 2020. Kassaflödet från finansieringsverksamheten har för helåret påverkats av emission av nya obligationslån i februari.

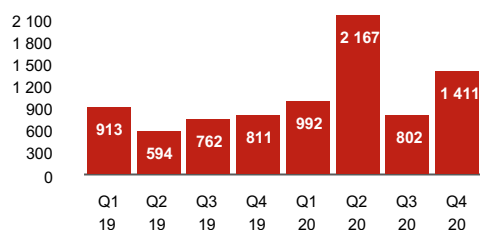
ICA Gruppen emitterade den 28 februari två obligationslån på sammanlagt 2,25 Mdkr. Ett lån på 1,75 Mdkr med en löptid på tre år och ett på 0,5 Mdkr med en löptid på fem år.

IFRS 16 kassaflöde

I fjärde kvartalet 2020 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) till -856 Mkr (-877). För helåret 2020 var motsvarande belopp -3 577 Mkr (-3 599).

Kassaflödesanalys, koncernen exklusive ICA Banken

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Kassaflöde				
Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 631	2 599	10 133	9 959
Förändringar i rörelsekapital	1 140	327	310	-35
Från den löpande verksamheten	3 772	2 925	10 444	9 923
Investeringsverksamheten, netto	-1 413	-837	-5 184	-2 811
Före finansieringsverksamheten	2 359	2 089	5 259	7 113
Finansieringsverksamheten, netto	-1 872	-1 578	-4 802	-7 044
Periodens kassaflöde	487	512	457	69

Investeringar (kassaflöde), Mkr**Investeringar och avyttringar**

Koncernens investeringar uppgick i kvartalet till 1 411 Mkr (811). Ökningen är framförallt hänförlig till en högre investeringsnivå i ICA Fastigheter, vilken drevs av stora logistikprojekt, bland annat onlinelager i Stockholm och Göteborg samt förvärv av fastighet i Norrköping. Av investeringarna var 829 Mkr (171) hänförliga till ICA Fastigheter. För helåret ökade investeringarna med 2 292 Mkr. En stor del av ökningen utgörs av förvärv av logistikfastighet i Västerås för cirka 1 Mdkr under det andra kvartalet och i övrigt ett antal större fastighetsprojekt kopplat till e-handel. Därtill kommer Rimi Baltics nya lager i Riga, ett projekt som slutfördes under 2020.

Totala investeringar för 2021 beräknas uppgå till cirka 3,5 Mdkr, varav 1,5 Mdkr inom ICA Fastigheter. Större investeringsprojekt inkluderar framtida butikslägen, investeringar i koncernens e-handel, IT-investeringar samt nya butiker.

Investeringar (kassaflöde) per segment (Mkr)

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
ICA Sverige	258	195	825	656
Rimi Baltic	189	308	1 068	985
Apotek Hjärtat	52	71	212	226
ICA Fastigheter	829	171	3 005	992
ICA Banken	32	23	88	37
Hemtex	—	—	—	4
Övrigt	50	42	174	179
Investeringar	1 411	811	5 372	3 080

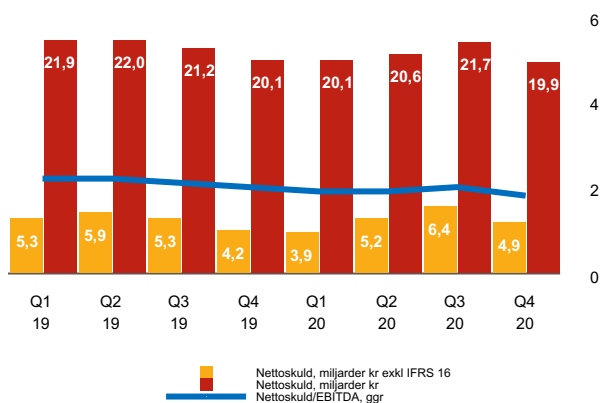
Avskrivningar per segment (Mkr)

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
ICA Sverige	162	154	611	565
Rimi Baltic	107	93	405	352
Apotek Hjärtat	46	35	167	147
ICA Fastigheter	141	122	533	501
ICA Banken	5	7	24	28
Hemtex	—	—	—	7
Övrigt	39	42	144	137
Avskrivningar per segment	500	452	1 884	1 736
IFRS 16 Leasing	846	859	3 421	3 483
Avskrivningar	1 345	1 311	5 305	5 219

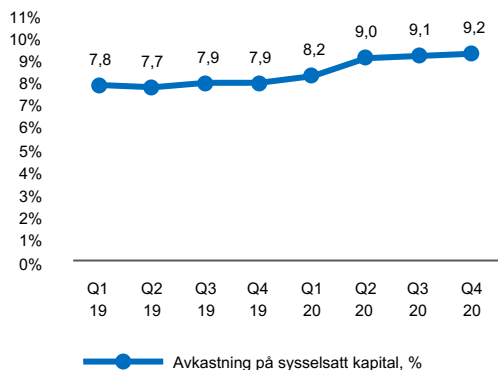
Finansiell ställning

Koncernens nettoskuld exkl. IFRS 16 (dvs exklusive leaseskulder, ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till 4,9 Mdkr (4,2). Den högre nettoskulden beror framförallt på en högre investeringsnivå än föregående år. Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till 19,9 Mdkr (20,1). Per den 31 december 2020 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 1,8 ggr (2,0), väl i linje med koncernens långsiktiga mål <3,0 ggr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9,2 procent (7,9), på rullande 12 månader.

Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA



Avkastning på sysselsatt kapital, R12



Väsentliga händelser under kvartalet

22 december - ICA Banken tecknar avtal om att förvärva Forex kundportföljer avseende inlåning och privatlån med en sammanlagd affärsvolym om cirka 15 Mdkr och cirka 235 000 kunder. Affären beräknas slutföras under andra kvartalet 2021. Se även ICA Gruppen pressmeddelande den 22 december 2020 på www.icagruppen.se.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

12 januari - Apotek Hjärtats VD Anders Nyberg meddelar att han kommer att gå i pension under 2021. Rekrytering av efterträdare har inletts.

Hållbarhetsrapport

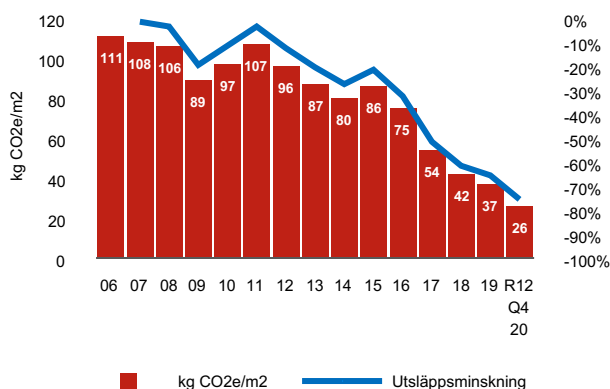
Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val.

Utfall hållbarhetsmål

- ICA Gruppens utsläpp av växthusgaser har minskat med 76 procent rullande 12 månader jämfört med basåret 2006, vilket motsvarar drygt 228 000 ton CO₂e mindre utsläpp 2020 än 2006. Samtliga utsläpp för 2020, totalt 92 121 ton, klimatkompenseras, vilket gör ICA Gruppens verksamhet klimatneutral. Under rapporteringsperioden har utsläppen minskat tack vare en successivt ökad användning av köldmedia med lägre klimatpåverkan i butiksled samt övergång till förnybar el i Rimi Baltic. ICA Gruppens arbete med att minska de egna utsläppen i linje med Parisavtalet kommer att fortsätta, med sikte på målet om netto noll utsläpp i den egna verksamheten senast 2030 och en halvering av kundernas klimatpåverkan från inköp av livsmedel till samma år. ICA Gruppen ställer också krav på sina leverantörer att anta vetenskapligt baserade klimatmål.
- Med 91 procent kvalitetscertifierade leverantörer når ICA Gruppen målet om att minst 90 procent av leverantörerna ska vara certifierade vid årets slut. Målen för sociala revisioner och återrevisioner nås dock ej, till viss del på grund av att leverantörer och möjligheten att utföra revisioner hos dem starkt påverkats av pandemin. ICA Gruppen kommer efter årets slut att fortsätta följa upp och redovisa andelen kvalitetscertifierade och i högriskländer socialt reviderade leverantörer av egna varor. Nya centrala leverantörs mål är under utveckling och kommer att beslutas under 2021.

Nyckeltal

Utsläpp kg CO₂e/m² 2006-Q4 2020



ICA Gruppens verksamhet ska vara klimatneutral till 2020		
	12 månader	12 månader
	Jan 2020 - Dec 2020	Jan 2019 - Dec 2019
Utsläppsminskning jämfört med 2006	-76%	-66%

Utfall övriga hållbarhetsmål

	12 månader	12 månader
	Jan 2020 - Dec 2020	Jan 2019 - Dec 2019
100 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara socialt reviderade	92 %	95 %
Minst 90 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska ha en giltig social återrevision vid utgången av 2020	86 %	87 %
90 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor ska vara kvalitetscertifierade vid utgången av 2020	91 %	87 %

Hållbarhetsaktiviteter under kvartalet

Ny hållbarhetsstrategi för ICA Fastigheter

ICA Fastigheter har under kvartalet tagit beslut om en ny hållbarhetsstrategi, utifrån ambitionen att utveckla gröna, hälsosamma och trygga samhällen med byggnader där människor möts och innovationer skapas. Strategin innehåller för samtliga fokusområden inom "För En God Morgondag" övergripande mål för 2030 och delmål för 2021–2023 tillsammans med aktiviteter (se exempel under respektive område).

Miljö

Engångsartiklar i plast ersätta av biologiska alternativ

I linje med ICA Gruppens plastsstrategi har engångsartiklar i plast i det centrala sortimentet hos ICA Sverige och Rimi Baltic, samt bomullspinnar i Apotek Hjärtats sortiment, under året tagits bort och ersatts med biologiska alternativ. Undantag har enbart gjorts för vin- och ölglas, där alternativ inte finns i nuläget. Apotek Hjärtat har också minskat plastanvändningen i e-handelsleveranserna, genom att ersätta bubbelplast och plastkuddar med tejp, vilket har minskat inköpen av bubbelplast med 70 procent och av packkuddar med 100 procent.

Fem nya hållbara fonder

ICA Banken har utökat sitt erbjudande med fem nya hållbara fonder, som bland annat gör aktiva val att investera i bolag utifrån hållbarhet och hälsa, och/eller exkluderar fossila bränslen. Två av fem nya fonder får högsta möjliga hållbarhetsbetyg hos Morningstar (fem globes av fem), och en är Svanenmärkt.

Initiativ för fossilfria transporter

ICA Sverige har tagit flera initiativ på transportområdet. ICA Sverige och Volvo lastvagnar ingick ett samarbete för elektrifiering av transporter. ICA Sverige har också börjat köra transporter på tåg mellan Borlänge och Luleå, vilket beräknas spara 440 ton koldioxid per år.

Första livsmedelsbutiken helt byggd i trä invigd

ICA:s första livsmedelsbutik byggd helt i massivträ, och klassificerad enligt "Miljöklass Guld" öppnade i Lindvallen i Sälen. Stommen är byggd i trä från svenska skogar för att minska klimatavtrycket, och en kylanläggning i butiken producerar värme och kyla som är 100 procent förnybar, vilken tillsammans med ett geoenergisystem säkrar att fastigheten får effektiv uppvärmning med minimal elförbrukning året runt.

Hälsa

Ny hälsoambition

ICA Gruppen har antagit en ny hälsoambition, som gäller samtliga bolag verksamma i Sverige. Ambitionen omfattar tre tydliga fokusområden där ICA Gruppen kan bidra till en bättre folkhälsa: Fysiskt välmående, psykiskt välmående, och en sund och säker antibiotikaanvändning. Även i Baltikum jobbar Rimi Baltic för att främja en bättre folkhälsa, bland annat genom samarbeten med skolor/förskolor, dietister och lokala myndigheter för att främja hälsosamma matvanor hos barn.

Nytt mål för att öka konsumtionen av frukt och grönt

Ett fokusområde inom ICA Gruppens nya hälsoambition är fysiskt välmående, och att göra det enklare att leva mer hälsosamt varje dag. För att bidra till en bättre folkhälsa genom hälsosammare matvanor har ICA Sverige satt målet att kundernas inköp av frukt och grönt senast 2025 ska motsvara en konsumtion om 500 gram om dagen per person. Ytterligare initiativ för hälsosammare matvanor inkluderar sänkning av sockerhalten i egna märkesvaror.

Låneskydd för ökat psykiskt välmående

ICA Gruppens ambition om att bidra till ökat psykiskt välmående handlar om att skapa trygghet och lugn i livets alla skeden. I december lanserade ICA Försäkring ett låneskydd för bolån, som ger hjälp med månadsbetalningarna för ränta och amortering på bolånet oavsett vilken bank man har det i. Skyddet betalas ut vid arbetslöshet pga. arbetsbrist, eller sjukdom/skada som gör att man inte kan arbeta alls.

55,5 miljoner till cancerforskning genom Rosa Bandet

ICA Gruppen har sedan starten 2003 varit huvudpartner till Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj. Utöver försäljningen av rosa bandet i butiker och på apotek, bytte ICA under oktober månad färg till rosa på över hundra produkter, samt sålde en färdigpackad rosa matkasse. På ICA Bankens hemsida och app/internetbank har kunder via en gåvoknapp snabbt och enkelt kunnat bidra till insamlingen. ICA Gruppen bidrog tillsammans med sina kunder med totalt 55,5 miljoner kronor till årets kampanj.

Lokalt

Nya mötesplatser genom en riktigt god ost

Tillsammans med Sveriges 1500 ICA-handlare har ICA Stiftelsen startat Folkeprojekten – ett initiativ där delar av vinsten från varje såld Folke-produkt går till att bygga nya mötesplatser i Sverige. Under 2020 delades 1 370 000 kr ut till ideella organisationer, som resulterade i att bland annat beachvolleybollplaner, hinderbana, och skatepark kunde förverkligas runt om i landet.

En godare jul till förmån för Röda Korset

Inför julen genomfördes en samlingskampanj till förmån för Röda Korset, där cirka 60 varor märktes med Röda Korsets symbol till förmån för organisationens arbete med att främja hälsa och skapa mötesplatser runt om i Sverige. Cirka 7 miljoner kr samlades in genom julkampanjen.

Inkludering och Mångfald

Ny ambition för Inkludering och Mångfald

ICA Gruppen har under kvartalet beslutat om en ny ambition för Inkludering och Mångfald, vilken ersätter den tidigare ambitionen för Mångfald. ICA Gruppens VD Per Strömberg var också inledningstalare på LEAD-konferensen, ett nätverk som arbetar för att attrahera, behålla och utveckla kvinnor inom detaljhandelsföretag i Europa.

ICA Fastigheter ska skapa 200 praktikplatser till 2030

ICA Fastigheter har som ambition att bidra till ett mer inkluderande samhälle genom praktikplatser och sommarjobb. Som en del av sin nya hållbarhetsstrategi har bolaget satt målet att till 2030 ha skapat 200 nya praktikplatser. Praktikplatserna ska bland annat skapa möjligheter för unga och arbetslösa, och fördelas jämställt.

Kvalitet

Pilotprojekt för riskanalys av mänskliga rättigheter

Ett pilotprojekt har startats för riskanalys i linje med Human Rights Due Diligence (HRDD), för att identifiera och hantera ICA Sveriges påverkan på mänskliga rättigheter med utgångspunkt i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP). Målsättningen är att i nästa steg utveckla en modell för riskanalys som kan användas av samtliga bolag inom ICA Gruppen.

Kritik, mediedebatter, dialoger

Frågan kring hur EU:s UTP-direktiv (Unfair Trade Practices) ska implementeras i Sverige har lett till ett ökat fokus i media på ICA Sveriges relationer med sina leverantörer. Under kvartalet granskades bland annat ICA:s förhandlingsmetoder och avtalsvillkor i en serie artiklar i DN. Apotek Hjärtat har under kvartalet deltagit i flera dialogsamtal och debatter för att främja en sund och säker antibiotikaanvändning, bland annat med Axfoundation och Stiftelsen PAR.

Priser och utmärkelser

I undersökningen "Framtidens Hållbaraste Varumärken", som genomfördes av Ungdomsbarometern och Jung, ansågs ICA Sverige och Apotek Hjärtat som de mest hållbara varumärkena inom livsmedels- respektive apoteksbranschen, och ICA Banken som ett av de fem mest hållbara inom bank och finans.

Om rapporten

Detta är en kvartalsvis lägesrapport med information som visar ICA Gruppens arbete med hållbarhetsfrågor. Rapporten visar den löpande utvecklingen under året och omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Kvartalsrapporten är inte upprättad enligt GRI:s riktlinjer och tar därför inte upp vissa frågor. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet. För redovisningsprinciper, avgränsningar samt väsentlighetsanalys, se ICA Gruppens årsredovisning 2019: <https://www.icagruppen.se/globalassets/3.-investerare/5.-rapporter/arkiv--finansie/2020/02.-arsredovisning-2019/icagruppen-arsredovisning-2019.pdf> sidorna 119–121 och 130–132. Första kvartalet 2020 justerades redovisningsprincip för godstransporter inom ICA Gruppens svenska bolag: utsläpp av växthusgaser från godstransporter rapporteras direkt från anlitade transportörer.

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver dagligvaruhandel tillsammans med fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver specialvarudelarna (Non-food) på Maxi ICA stormarknad.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet 2020

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 7,7 procent jämfört med föregående år. Ökningen berodde framförallt på fortsatt kraftig volymtillväxt i partihandeln, men även priseteffekten var positiv. Covid-19-effekten på försäljningsutvecklingen bedöms ha uppgått till 4,6 procent.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 1 003 Mkr (827). Volymökningens positiva resultateffekter motverkades delvis av högre kostnader, framförallt kopplade till e-handel, marknadsföring och IT. Bruttomarginalen i partihandeln låg på samma nivå som föregående år och en fortsatt ökad andel egna märkesvaror bidrog positivt. Vinstdelningen från ICA-butiker var 43 Mkr högre än föregående år. Poster av engångskaraktär hade sammantaget en obetydlig resultatpåverkan i kvartalet, då strukturkostnader för organisationsförändringar och ökad resultatpremie till medarbetare motverkades av upplösning av retroaktiv löneökningsreserv. I fjärde kvartalet 2019 ingick strukturkostnader om -50 Mkr.

Covid-19 bedöms sammantaget ha påverkat kvartalets rörelseresultat med cirka +135 Mkr. Rörelsemarginalen ökade till 4,2 procent (3,8).

Januari-december 2020

ICA Sveriges nettoomsättning ökade under perioden med 7,6 procent jämfört med föregående år, varav covid-19-effekter bedöms ha uppgått till 3,7 procent.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 528 Mkr till 4 240 Mkr (3 712). Förutom gynnsamma covid-19-effekter på försäljningsvolymen har vinstdelning från ICA-butiker ökat med 62 Mkr samt rörelseresultat från non-food och dotterbolagsbutiker förbättrats. Resultatpåverkan från skottdagen i februari bedöms ha uppgått till cirka +15 Mkr. Covid-19-effekter för helåret 2020 bedöms uppgå till cirka +385 Mkr. Rörelsemarginalen steg till 4,6 procent (4,4).

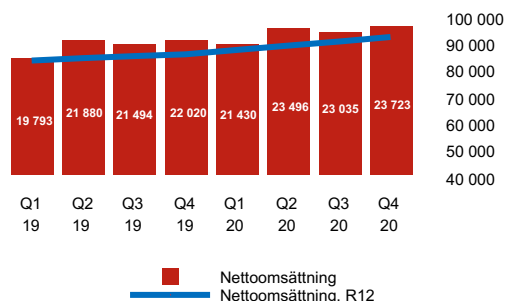
Bedömda effekter av covid-19-pandemin

Påverkan på försäljning och rörelseresultat anges ovan. I covid-19-effekterna ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på cirka 97 Mkr varav cirka 22 Mkr under det fjärde kvartalet.

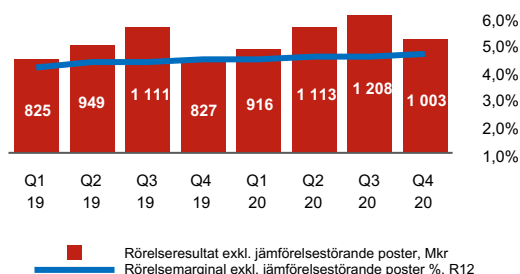
ICA Sverige

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	23 723	22 020	91 684	85 187
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	1 165	980	4 851	4 277
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 003	827	4 240	3 712
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,2	3,8	4,6	4,4
Investeringar, Mkr	258	195	825	656
Avskrivningar, Mkr	162	154	611	565
Medelantal anställda	—	—	8 412	8 292
Andel EMV av butiksförsäljning, %	—	—	26,9	25,8

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Marknad och ICA-butikernas försäljning

Försäljningen, exklusive moms, i de svenska ICA-butikerna ökade i kvartalet med 7,1 procent och med 7,2 procent för jämförbara butiker. Enligt Dagligvaruindex (DVI) uppgick marknadstillväxten under årets fjärde kvartal till 7,5 procent. ICA-butikernas försäljningsutveckling var i kvartalet således något lägre än marknadstillväxten.

Kalendereffekten i fjärde kvartalet beräknas till 0,6 procent och matprisinflationen uppgick till 1,5 procent (3,1) och var i föregående kvartal 1,9 procent. Justerat för inflation och kalendereffekt, beräknas ICA-butikernas volymutveckling i kvartalet ha varit 5,0 procent för både total och jämförbar försäljning.

Försäljningsökningen och kundbeteenden i kvartalet fortsatte att påverkas av covid-19-pandemin och drevs uteslutande av kraftigt ökade snittköp på nästan 13 procent med fler poster per kundbesök, samtidigt som kundbesöken har minskat. Kampanjandelen var i kvartalet högre än föregående år men var för helåret lägre än i fjol. Sortiment som utvecklades starkt under perioden var torrvaror, frukt & grönt, djupfryst och kött. Den lägre inflationstakten i kvartalet gäller flera produktkategorier, framförallt frukt & grönt medan priserna för kött, kaffe, kakao och sötsaker hade en högre ökningstakt.

Andelen egna märkesvaror (EMV) av ackumulerad försäljning uppgick till 26,9 procent (25,8).

Under det fjärde kvartalet öppnades två butiker och fem stängdes. Under 2021 planeras totalt 8-12 nyetableringar.

E-handel

Onlineförsäljningen ökade kraftigt i fjärde kvartalet och uppgick till 1 663 Mkr (650), en ökning med 156 procent jämfört med samma period föregående år. E-handelsandelen för de ICA-butiker som erbjuder mat online (lösplock), uppgick för helåret till 6,3 procent (3,1) och fjärde kvartalet till 7,9 procent (3,3). Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade e-handelsmarknaden för mat i Sverige under fjärde kvartalet med 136 procent.

För 2020 uppgick e-handelsförsäljningen till 4 975 Mkr (2 294), en ökning med 117 procent. Under samma period ökade e-handelsmarknaden med 94,5 procent.

Vid periodens slut var 374 (302) ICA-butiker aktiva med e-handel (lösplock) och 632 (632) butiker erbjöd ICA Matkassen.

Not: DVI=Dagligvaruindex, publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

ICA-butikernas försäljning, inkl. handlarägda butiker

Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige

Butiksförsäljning exkl. moms	Fjärde kvartalet 2020			Januari-december 2020		
	Mkr	Samtliga %	Jämförbara %	Mkr	Samtliga %	Jämförbara %
Maxi ICA Stormarknad	11 152	9,8	8,9	42 092	10,5	9,3
ICA Kvantum	8 235	6,0	6,2	31 719	7,4	7,0
ICA Supermarket	9 408	4,3	4,8	37 454	3,6	4,6
ICA Nära	4 790	8,5	9,6	19 419	6,9	7,2
Totalt	33 585	7,1	7,2	130 684	7,2	7,0

Antal butiker i Sverige

Profil	December 2019	Nya	Konverterade	Stängda	December 2020
Maxi ICA Stormarknad	86	1	0	0	87
ICA Kvantum	129	1	0	-1	129
ICA Supermarket	423	2	0	-3	422
ICA Nära	632	4	0	-8	628
Totalt	1 270	8	0	-12	1 266

Rimi Baltic

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 283 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i de tre länderna.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet 2020

Rimi Baltics nettoomsättning ökade i kvartalet med 3,6 procent (i SEK var nettoomsättningen oförändrad). Försäljningsökningen var såväl pris som volymdriven men ökningstakten dämpades av en återgång till striktare åtgärder för att hejda spridningen av coronaviruset, med minskade kundflöden som konsekvens. Covid-19 bedöms ha påverkat försäljningen med sammanlagt cirka -2,3 procent.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 36 Mkr till 177 Mkr (213). Bruttomarginalen var något lägre beroende på högre kampanjandel, högre svinn och logistikkostnader. Det senare främst kopplat till temporära kostnader i samband med inflyttningen till det nya lagret i Riga. Butikskostnaderna ökade också, kopplat till investeringar i butiksnätverket och löneinflation. Därtill kommer högre kostnader för e-handel. Covid-19 bedöms ha påverkat rörelseresultatet i fjärde kvartalet med cirka -35 Mkr. Rörelsemarginalen minskade till 4,1 procent (5,0).

Januari-december 2020

Rimi Baltics nettoomsättning ökade under perioden med 2,3 procent (i SEK var ökningen 1,3 procent). Covid-19 bedöms ha påverkat försäljningen under året med cirka -2,2 procent.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 41 Mkr till 703 Mkr (744) och rörelsemarginalen minskade till 4,3 procent (4,6). Den ackumulerade påverkan från covid-19 på rörelseresultatet bedöms uppgå till cirka -130 Mkr.

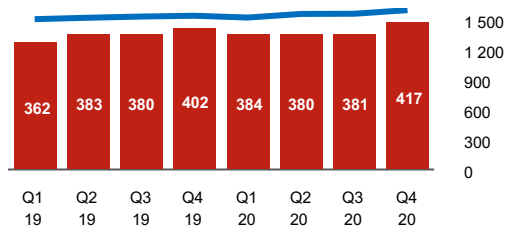
Övrigt

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto -3 Mkr (-4) och för helåret med -9 Mkr (-23).

Rimi Baltic

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	4 278	4 279	16 373	16 168
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	284	306	1 111	1 097
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	177	213	703	744
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,1	5,0	4,3	4,6
Investeringar, Mkr	189	308	1 068	985
Avskrivningar, Mkr	107	93	405	352
Medelantal anställda	—	—	10 647	10 494
Andel EMV av butiksförsäljning, %	—	—	23,4	23,9
EUR-kurs genomsnitt	10,27	10,64	10,48	10,59

Nettoomsättning, MEUR



■ Nettoomsättning
— Nettoomsättning, R12

Rörelseresultat och Rörelsemarginal



■ Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, MEUR
— Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %, R12

Marknad, butiksförsäljning och e-handel

Regionens marknadstillväxt för fjärde kvartalet uppgick till 4,7 procent, och tillväxten i respektive land var; Estland 4,2, Lettland 6,1 och Litauen 4,0 procent.

Matprisinflationen uppgick preliminärt i kvartalet till 1,1 procent (2,7), vilket var lägre än föregående kvartal då inflationen var 1,7 procent. Matprisinflationen i respektive land var; Estland 0,5, Lettland 1,2 och Litauen 1,4 procent. Inflationen har sjunkit i alla tre länderna.

Covid-19-pandemin har fortsatt att prägla utvecklingen där antalet kundbesök gått ner kraftigt medan snittköpen har ökat mycket kraftigt.

Rimi Baltic har något lägre marknadsandel 2020 än 2019, drygt 14 procent, delvis påverkat av konverteringen av Supernettbutiker i Lettland. Rimi Baltics kampanjandel var högre i kvartalet än föregående år.

Rimi Baltic lanserade e-handel i Lettland under det fjärde kvartalet 2019. På grund av covid-19-pandemin har efterfrågan online ökat mycket kraftigt och därför tidigarelades lanseringarna i Litauen och Estland. Sedan april 2020 erbjuder Rimi Baltic e-handel i alla tre länderna och har för närvarande 21 utlämningsställen. Hemleverans erbjuds också i de större städerna. Andelen av totala försäljningen är fortfarande relativt låg, men har stigit kraftigt under året och uppgick i fjärde kvartalet cirka 2,2 procent (0,1).

I kvartalet öppnade Rimi Baltic sex butiker och stängde två. Under 2021 planeras 22-25 butiksoppningar.

Butikernas försäljning i Baltikum

Butiksförsäljning exkl. moms	Fjärde kvartalet 2020			Januari-december 2020		
	MEUR	Samtliga %	Jämförbara %	MEUR	Samtliga %	Jämförbara %
Estland	101,7	-1,5	-3,6	382,4	-2,1	-4,4
Lettland	211,0	3,5	-3,6	805,0	2,5	-1,4
Litauen	99,9	9,5	2,7	360,0	6,9	2,6
Totalt	412,6	3,6	-2,1	1 547,4	2,3	-1,3

Antal butiker i Baltikum

Land	December 2019	Nya	Stängda	December 2020
Estland	86	1	-3	84
Lettland	130	4	-3	131
Litauen	61	8	-1	68
Totalt	277	13	-7	283

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den näst största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 391 apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet 2020

Nettoomsättningen uppgick i kvartalet till 3 805 Mkr (3 813), en minskning med 0,2 procent. Högre genomsnittspriser på receptbelagda läkemedel och produktmix i övrigt sortiment innebar sammantaget positiva priset effekter i försäljningen. Volymutvecklingen var likt föregående kvartal negativ på grund av covid-19-effekter som bedöms ha påverkat försäljningen med -6,5 procent.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster minskade med 31 Mkr till 86 Mkr (117). Resultatutvecklingen kan i allt väsentligt hänföras till negativa covid-19-relaterade volymeffekter samt marginaeffekter från högre andel e-handel och lägre andel egna märkesvaror. Bidraget från e-handelsförsäljningen förbättrades dock jämfört med föregående år. Det har i kvartalet bokförts strukturkostnader om -17 Mkr som rör organisationsförändringar, kompetensväxlingar och effektivitetshöjande åtgärder vilka sammantaget bedöms innebära årliga besparingar på cirka 20 Mkr. Upplösning av retroaktiv löneökningreserv påverkade kvartalsresultatet med cirka +20 Mkr. Covid-19 uppskattas ha påverkat kvartalets rörelseresultat med cirka -85 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 2,2 procent (3,1). Min Doktor ingår i kvartalets rörelseresultat med -12 Mkr (-25).

Januari-december 2020

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 15 178 Mkr (14 778) en ökning med 2,7 procent. Covid-19 bedöms ha påverkat försäljningen med -3,9 procent. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster var 383 Mkr (464). I resultatet ingår strukturkostnader av engångskaraktär enligt ovan med -17 Mkr. I föregående års rörelseresultat ingick en resultat effekt relaterad till problem vid uppstarten av det nya automatiserade lagret i Norrköping på cirka -40 Mkr. Covid-19 bedöms ha påverkat periodens rörelseresultat med cirka -200 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 2,5 procent (3,1). Min Doktor ingår i periodens rörelseresultat med -43 Mkr (-53).

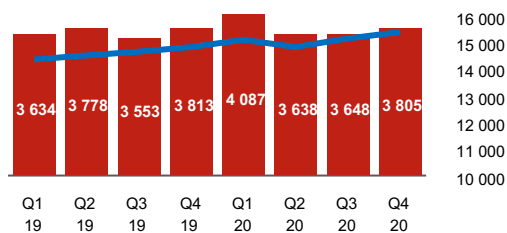
Bedömda effekter av covid-19-pandemin

Påverkan på försäljning och resultat anges ovan. I covid-19-effekterna ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på cirka 3 Mkr under det fjärde kvartalet och cirka 22 Mkr under 2020.

Apotek Hjärtat

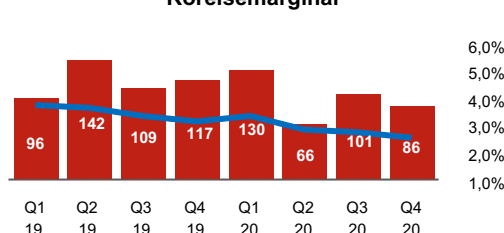
	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	3 805	3 813	15 178	14 778
Varav receptförskrivna läkemedel	2 881	2 882	11 384	11 119
Varav receptfria läkemedel	313	358	1 389	1 453
Varav övriga produkter och tjänster	611	573	2 405	2 206
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	131	152	550	611
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	86	117	383	464
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	2,2	3,1	2,5	3,1
Investeringar, Mkr	52	71	212	226
Avskrivningar, Mkr	46	35	167	147
Medelantal anställda	—	—	3 067	3 132
Andel EMV av övriga produkter, %	—	—	18,5	19,8

Nettoomsättning, Mkr



■ Nettoomsättning
— Nettoomsättning, R12

Rörelseresultat och Rörelsemarginal



■ Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr
— Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %, R12

Marknadsutveckling samt e-handel

Tillväxten i apoteksmarknaden under fjärde kvartalet uppgick till 4,5 procent. Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade med 1,5 procent i kvartalet. Handelsvaror hade en marknadstillväxt på 16,8 procent och Apotek Hjärtats försäljning av Handelsvaror ökade med 7,4 procent. Apoteksmarknaden växte under 2020 med 4,6 procent medan Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade med 3,2 procent. Apotek Hjärtats marknadsandelar ökade på nätet och på den fysiska apoteksmarknaden men tappade totalt sett givet underandel på e-handelsmarknaden. E-handelsmarknaden har drivit tillväxten på apoteksmarknaden under såväl fjärde kvartalet som helåret då försäljningsutvecklingen från fysiska apotek har varit negativ. Sammantaget var Apotek Hjärtats marknadsandel 2020 30,5 procent, vilket är något lägre än föregående år. Trots en något lägre marknadsandel har Apotek Hjärtat under 2020 tagit positionen som marknadsledare.

Den kraftiga förflyttningen till e-handelskanalen fortsätter och marknadstillväxten i e-handeln för apoteksprodukter var i fjärde kvartalet 66 procent och 59 procent för helåret. Apotek Hjärtats e-handel (inkl. click & collect) växte såväl under kvartalet som för hela 2020 med 92 procent. E-handelsandelen för hela apoteksmarknaden var 2020 16,2 procent. Apotek Hjärtats e-handelsandel var för samma period 8 procent.

Två apotek öppnades under kvartalet ett apotek stängdes. För 2021 planeras 6-8 nyöppningar, alla i lägen nära ICA-butiker.

Antal apotek

	December 2019	Nya	Stängda	December 2020
Apotek Hjärtat	390	6	-5	391

ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av lokaler på rätt marknadsplatser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet 2020

Nettoomsättningen var i kvartalet 745 Mkr (688), en ökning med 57 Mkr. Omsättningsökningen berodde på såväl volym, genomförda investeringar, som priset effekter genom ökade omsättningsbaserade hyror.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 38 Mkr till 164 Mkr (126). Omsättningsökningen motverkades av högre kostnader i kvartalet för underhåll, projektkostnader och IT, samt ökade avskrivningar. Det under andra kvartalet genomförda förvärvet av logistikfastighet i Västerås, påverkade rörelseresultatet med knappt +13 Mkr. Intäkterna från JVs var också något högre än föregående år. Covid-19-effekter i kvartalet uppgår till cirka +26 Mkr, kopplat till högre intäkter från omsättningsbaserade hyror vilka avräknats i slutet av året.

Januari-december 2020

Nettoomsättningen var i perioden 2 840 Mkr (2 731) och rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 603 Mkr (504). Effekten i rörelseresultatet från förvärv av logistikfastighet i april uppgår till +34 Mkr. Covid-19-effekter för helåret uppgår till cirka +19 Mkr. I årets rörelseresultatet ingår också kostnader av engångskaraktär avseende tvister och uppgörelser på sammanlagt -12 Mkr.

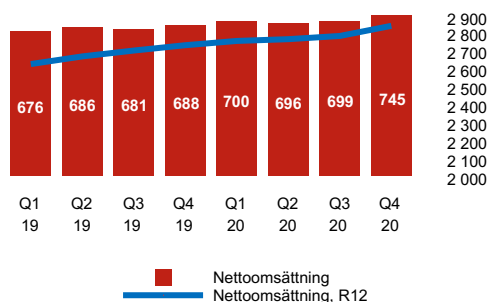
Övrigt och investeringar

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto 0 Mkr (-13) och för hela perioden med -5 Mkr (-18). Investeringarna i kvartalet var väsentligt högre än föregående år och uppgick till 829 Mkr (171). Skillnaden beror på framförallt på investeringar i e-handelslager samt fastigheter i Norrköping och Upplands Bro. Under 2020 ökade investeringarna med 2 013 Mkr där en stor del av ökningen utgörs av förvärvet av logistikfastighet i Västerås på cirka 1 Mdkr. Under 2020 uppgår avyttringar, främst byggrätter, till 29 Mkr (-1).

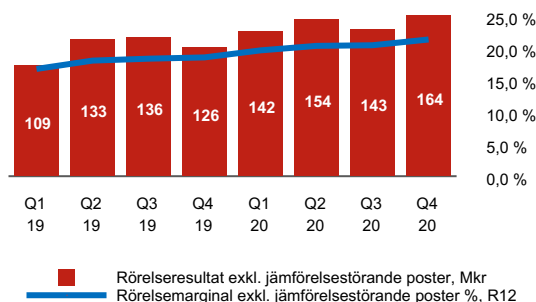
ICA Fastigheter

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	745	688	2 840	2 731
Varav hyresintäkter ägda fastigheter, Mkr	334	277	1 213	1 080
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	305	248	1 138	1 003
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	164	126	603	504
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	22,1	18,3	21,2	18,4
Investeringar, Mkr	829	171	3 005	992
Avyttringar, Mkr	0	0	29	-1
Avskrivningar, Mkr	141	122	533	501
Direktavkastning, %	—	—	7,0	6,8
Uthyrningsgrad, %	—	—	98,5	98,6
Antal ägda fastigheter	—	—	136	123
Antal ägda kvadratmeter, 000 kvm	—	—	822	668
Medelantal anställda	—	—	111	110

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Intäkter och resultat

Fjärde kvartalet 2020

ICA Bankens intäkter, inklusive ICA Försäkring, steg jämfört med föregående år till 440 Mkr (410). Utvecklingen förklaras av ökad lånevolym, högre reporänta samt fortsatt ökad försäljning i ICA Försäkring. De positiva volym- och marginaleffekterna av detta motverkades till viss del av minskade provisionsintäkter från bolån och kontanthantering.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 60 Mkr (74). Resultatet i bankverksamheten före kreditförluster fortsatte att förbättras i takt med intäktsutvecklingen vilket delvis motverkades av något högre kostnader. Kreditförlusterna var därtill 17 Mkr högre än föregående år och uppgick till -40 Mkr (-23), främst till följd av lägre erhållet pris enligt nytt s k forward-flow kontrakt kopplat till bankens kreditportfölj. Påverkan från covid-19 på resultatet bedöms sammantaget i kvartalet ha uppgått till cirka -23 Mkr och innefattar lägre utlåningsvolym, färre korttransaktioner och i viss mån ytterligare negativ påverkan från kreditförluster.

ICA Försäkrings rörelseresultat var 1 Mkr (2), främst förklarat av något sämre skadeutfall.

Januari-december 2020

ICA Bankens intäkter, inklusive ICA Försäkring, steg jämfört med föregående år till 1 699 Mkr (1 570).

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 174 Mkr (244). I föregående års resultat ingick positiva engångseffekter i ICA Försäkring från upplösning av skadereserv på +18 Mkr samt +10 Mkr från upplösning av kreditreserv i ICA Banken. Kreditförlusterna för hela perioden uppgick till -203 Mkr (-93), där cirka 40 Mkr av ökningen beror på förändrade riskbedömningar på grund av covid-19, men också på cirka 30 Mkr högre realiserade förluster (delvis på grund av nytt forward-flow kontrakt). Covid-19 bedöms ha påverkat årets rörelseresultat med sammanlagt -83 Mkr.

ICA Försäkrings rörelseresultat var 1 Mkr (3), där föregående års utfall inkluderar +18 Mkr i engångsposter.

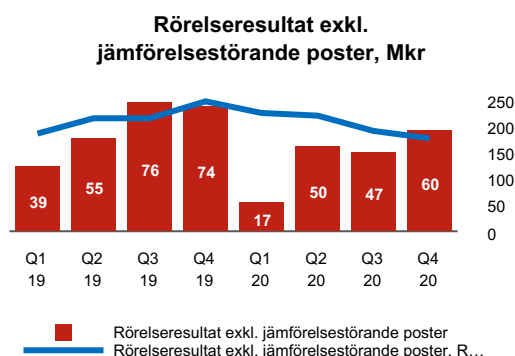
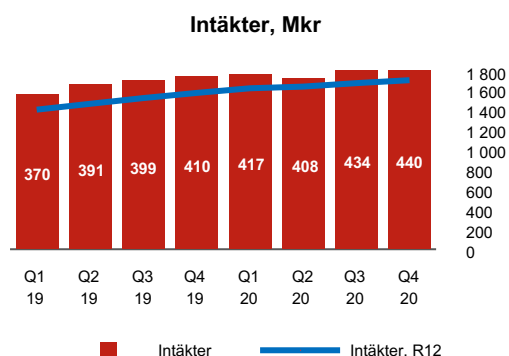
Övrigt

Den 22 december undertecknade ICA Banken ett avtal om att förvärva Forex kundportföljer avseende inlåning och privatlån med en sammanlagd affärsvolym om cirka 15 Mdkr och cirka 235 000 kunder. Affären beräknas slutföras under andra kvartalet 2021. Se även ICA Gruppen pressmeddelande den 22 december 2020 på www.icagruppen.se.

ICA Banken

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Intäkter, Mkr	440	410	1 699	1 570
Varav räntenetto, Mkr	180	160	700	602
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	64	81	197	272
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	60	74	174	244
K/I-tal, %	—	—	78,5	78,5
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	—	—	5,2	9,0
Kreditförlustnivå, %	—	—	-1,3	-0,7
Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB)	—	—	14,0	14,9
Affärsvolym, Mkr	—	—	38 722	50 515
Medelantal anställda	—	—	440	423

¹⁾ I beräkningen av avkastning på eget kapital för ICA Banken exkluderas effekten av koncernbidrag. Definitionen för avkastning på eget kapital har ändrats för ICA Banken under 2019 och beloppet för 2019 har räknats om i enlighet med den nya definitionen.



Övrigt koncernen

Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framförallt är jul och påsk viktiga helger. För en stor del av detaljhandeln är det fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 47-51 i ICA Gruppens årsredovisning för 2019.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett.

Moderbolaget

Fjärde kvartalet 2020

Moderbolagets nettoomsättning var 294 Mkr (283). Resultat efter finansiella poster uppgick till -81 Mkr (-68).

Januari-december 2020

Moderbolagets nettoomsättning var 1 192 Mkr (1 106). Resultat efter finansiella poster uppgick till 3 283 Mkr (8 026). Förändringen jämfört med motsvarande period föregående år är huvudsakligen hänförlig till lägre utdelning från dotterbolag.

Bolagets aktie

Aktiekapitalet i ICA Gruppen uppgår till 502 866 988 kronor fördelat på 201 146 795 aktier, envar med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Alla aktier har samma rösträtt och lika rätt till utdelning.

Under 2020, till och med den 31 december har aktiekursen minskat med 6,0 procent till 410,90 kronor. Utvecklingen för OMX Stockholm index var under samma period +12,9 procent.

Ägarförhållanden – Största identifierade aktieägare i ICA Gruppen per den 31 december 2020

	Antal aktier	Andel av kapital och röster i %
ICA-handlarnas Förbund	108 643 330	54,0 %
BlackRock	4 162 685	2,1 %
Spiltan Fonder	2 921 923	1,5 %
AMF Försäkring & Fonder	2 432 490	1,2 %
Vanguard	2 322 422	1,2 %
Handelsbanken Fonder	1 912 825	1,0 %
Swedbank Robur Fonder	1 593 594	0,8 %
Folksam	1 341 316	0,7 %
Leif Jönsson	1 279 601	0,6 %
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 249 186	0,6 %
De tio största aktieägarna totalt	127 859 372	63,6 %
Övriga aktieägare	73 287 423	36,4 %
Totalt	201 146 795	100,0 %
<i>Varav utländska aktieägare totalt</i>	<i>36 311 013</i>	<i>18,1 %</i>

Källa: Euroclear Sweden AB och Modular Finance AB (Tabellen kan innehålla summeringar per ägare)

Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 äger rum den 15 april i Stockholm.

I syfte att minimera risken för spridning av corona-virus har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud, eller utomstående och att aktieägare före stämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt per post.

Aktieägare som vill delta på årsstämman ska:

dels vara registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 7 april 2021
dels ha avgett sin poströst enligt anvisningar i kallelsen så att poströsten är bolaget tillhanda senast den 14 april 2021.

Kallelse till årsstämman planeras att offentliggöras tisdagen den 9 mars 2021 genom pressmeddelande och på Bolagets hemsida. Kallelsen kommer även att publiceras i Post och Inrikes tidningar och notis om att kallelse skett kommer att införas i dagspress, såsom Svenska Dagbladet. Kallelsen samt beslutsunderlag till de på årsstämman förekommande ärendena kommer att finnas tillgängligt på www.icagruppen.se under fliken Bolagsstyrning.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en sådan begäran senast den 25 februari 2021 för att ärendet med säkerhet ska behandlas på stämman. Sådan begäran ska adresseras "Till styrelsens ordförande" och skickas via e-post till arsstamma@ica.se eller per post till ICA Gruppen AB, Att. Per Behm, Box 4075, SE-169 04 Solna.

Valberedning utsedd

I enlighet med beslut på årsstämman 2020 ska ICA Gruppens valberedning bestå av fyra ledamöter. Rätten att utse ledamot i valberedningen tillkommer de tre aktieägare som har det största innehavet per den sista handelsdagen i augusti och som har anmält sin vilja att nominera ledamot till valberedningen. Av dessa aktieägare äger den röstmässigt största aktieägaren utse två ledamöter i valberedningen och de därefter två röstmässigt största aktieägarna äger utse en ledamot vardera. Inför årsstämman 2021 har valberedningens ledamöter utsetts av ICA-handlarnas Förbund, SEB Investment Management och Spiltan Fonder. Dessa tre ägare representerade den 31 augusti 2020 cirka 56 procent av kapital och röster i ICA Gruppen (baserat på en ägarförteckning tillhandahållen av Euroclear Sweden AB). ICA-handlarnas Förbund har utsett Tomas Emanuelz och Anna-Karin Liljeholm medan SEB Investment Management har utsett Tommi Saukkoriipi och Spiltan Fonder har utsett Emma Englén till ledamöter av valberedningen.

Årsredovisning 2020

ICA Gruppens årsredovisning för 2020 kommer att publiceras på Bolagets hemsida, www.icagruppen.se, fredagen den 26 februari 2021.

Utdelning

Styrelsen för ICA Gruppen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 13,00 kronor (12,00) per aktie, totalt 2 615 Mkr (2 414). Utdelningsbeloppet motsvarar 63 procent (70) av årets resultat. Utdelningsförslaget är anpassat till ambitionen att lämna en god och stabil utdelning över tid. ICA Gruppens utdelningsmål är att långsiktigt minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Sista dag för handel med aktier i ICA Gruppen inklusive rätt att erhålla utdelning är, givet att årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, torsdagen den 15 april 2021, med avstämningsdag måndagen den 19 april 2021. Beräknad utbetalningsdag i Euroclear Sweden ABs system blir därmed torsdagen den 22 april 2021.

Räkenskaper

Rapport över totalresultat i koncernen

Mkr	Not	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
		2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning		32 593	30 850	126 283	119 295
Kostnad för sålda varor och tjänster		-27 100	-25 455	-104 739	-98 328
Bruttoresultat		5 493	5 395	21 544	20 967
Försäljningskostnader		-3 281	-3 339	-12 569	-12 703
Administrationskostnader		-979	-872	-3 635	-3 322
Övriga rörelseintäkter		129	86	441	379
Övriga rörelsekostnader		—	—	—	—
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	10	-4	50	34
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		1 371	1 267	5 831	5 356
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	0	-2	6	-382
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	3	-47	-15	-63	-39
Rörelseresultat	7	1 325	1 249	5 774	4 934
Finansiella intäkter		6	0	17	4
Finansiella kostnader	7	-116	-127	-483	-536
Finansnetto		-110	-127	-466	-532
Resultat före skatt		1 215	1 122	5 308	4 402
Skatt		-296	-207	-1 135	-951
Periodens resultat		919	915	4 173	3 450
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		332	-40	-99	-548
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Förändring av omräkningsreserv		-107	-66	-75	66
Förändring av säkringsreserv		-70	-42	-157	-28
Andel av joint ventures övriga totalresultat		2	12	4	18
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		-175	-96	-228	56
Periodens totalresultat		1 076	779	3 846	2 958
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		913	911	4 153	3 432
Innehav utan bestämmande inflytande		6	5	20	19
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		1 070	773	3 823	2 934
Innehav utan bestämmande inflytande		6	7	23	25
Resultat per aktie, kr					
Resultat per aktie		4,54	4,52	20,65	17,06

Rapport över finansiell ställning i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	31 december 2020	31 december 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		16 301	16 301
Varumärken		12 895	12 926
Övriga immateriella tillgångar		1 990	1 826
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		17 936	15 278
Nyttjanderättstillgångar	7	15 054	16 142
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 287	1 224
ICA Bankens utlåning och placeringar		15 591	13 474
Uppskjuten skattefordran		62	71
Övriga anläggningstillgångar		2 629	2 547
Summa anläggningstillgångar		83 744	79 789
Omsättningstillgångar			
Varulager		4 731	4 611
ICA Bankens utlåning och placeringar		3 063	3 516
Övriga omsättningstillgångar		8 108	7 696
Tillgångar som innehas för försäljning	4	157	158
ICA Bankens likvida medel		3 276	2 311
Likvida medel		1 309	846
Summa omsättningstillgångar		20 644	19 138
SUMMA TILLGÅNGAR		104 388	98 927
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
		35 226	33 844
Långfristiga skulder			
Avsättningar		4 272	3 978
Uppskjutna skatteskulder		3 970	3 882
Långfristiga räntebärande skulder		4 173	2 713
Långfristiga leaseskulder		11 903	12 521
Övriga långfristiga skulder		183	87
Summa långfristiga skulder		24 500	23 182
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		2 040	2 340
Inlåning i ICA Banken		19 293	16 698
Kortfristiga leaseskulder		3 096	3 390
Övriga kortfristiga skulder		20 233	19 474
Summa kortfristiga skulder		44 661	41 901
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		104 388	98 927

Rapport över kassaflöden i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
		2020	2019	2020	2019
Rörelseresultat		1 325	1 249	5 774	4 934
Av- och nedskrivningar		1 392	1 327	5 368	5 259
Utdelning från joint ventures		25	70	100	90
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		138	161	129	532
Betald inkomstskatt		-166	-80	-1 078	-584
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 714	2 726	10 293	10 230
Förändring av rörelsekapital:					
Varulager		-182	-160	-199	-268
Kortfristiga fordringar		-661	-889	-544	-107
Kortfristiga skulder		1 919	1 467	1 143	431
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		124	-48	950	-538
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 911	3 096	11 641	9 748
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 411	-811	-5 372	-3 080
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		4	1	81	59
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		36	-56	85	-96
Erhållna räntor		1	0	5	1
Investering i joint ventures och intresseföretag		-97	-5	-108	-7
Försäljning av dotterföretag	4	—	—	—	222
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 467	-870	-5 309	-2 900
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		—	—	-2 414	-2 313
Förändring av lån		-949	-585	1 239	-803
Erlagda räntor		-53	-54	-109	-126
Erlagda räntor IFRS 16 leasing		-77	-84	-321	-342
Amortering IFRS 16 leasing		-777	-793	-3 255	-3 257
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		-15	-10	-50	-53
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 873	-1 528	-4 911	-6 895
Periodens kassaflöde	5	572	697	1 422	-48
Likvida medel vid periodens början		4 017	2 459	3 157	3 206
Kursdifferens i likvida medel		-5	1	5	-1
Likvida medel vid periodens utgång	5	4 584	3 157	4 584	3 157

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2020-01-01	33 604	240	33 844
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—
Utdelning	-2 414	-50	-2 464
Periodens totalresultat	3 823	23	3 846
Utgående eget kapital 2020-12-31	35 013	213	35 226

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2019-01-01	32 984	265	33 249
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—
Utdelning	-2 313	-50	-2 363
Periodens totalresultat	2 934	25	2 958
Utgående eget kapital 2019-12-31	33 604	240	33 844

Tilläggsupplysningar – koncern

NOT 1, REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2020.

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

IAS 12 Inkomstskatter

I Estland och Lettland är skattesatsen på löpande resultat noll medan lämnade utdelningar beskattas. ICA Gruppen har sedan många år haft en konsekvent tillämpad princip enligt IAS 12 Inkomstskatter för de fall löpande resultat beskattats på ett annat sätt än beskattningen av utdelningar. I dessa fall har skatt redovisats för utdelningen i samband med att den lämnats.

IASBs tolkningskommitte (IFRS IC) anger i ett tentativt agenda decision att en uppskjuten skatt ska redovisas på belopp som inom överskådlig framtid förväntas delas ut de fall skattesatsen är olika för utdelningar och löpande resultat. IASBs Due Process Handbook har också ändrats under 2020 och anger nu att tentativa agenda decisions ska följas. Varken tentativa agenda decisions eller Due Process Handbook är en del av det IFRS-regelverk som godkänts för tillämpning av EU. Trots det anser bedömare att för en specifik fråga kan det endast finnas en godkänd tolkning av IFRS, nämligen den som anges i IFRS ICs tentativa agenda decision. ICA Gruppen delar inte den bedömningen men kommer att ändra redovisningen av skatt på utdelningar från Estland och Lettland. Det innebär att uppskjuten skatt redovisas på belopp som förväntas delas ut från Estland och Lettland inom överskådlig framtid. För 2020 har det inneburit en tillkommande uppskjuten skattekostnad på 97 Mkr som avser skatt på förväntade utdelningar.

Ändring av IFRS 16 Leasingavtal till följd av Covid-19-pandemin

IFRS 16 leasingavtal har ändrats avseende erhållna hyresrabatter till följd av Covid-19-pandemin. Sådana rabatter får som ett alternativ redovisas i resultaträkningen när de uppstår, istället för att förändringen av leasingavtalet behöver bedömas och avtalet räknas om. ICA Gruppen har inte tillämpat förändringen av IFRS 16 då erhållna rabatter till följd av Covid-19-pandemin är små. Förändringen av IFRS 16 omfattar ej leasingintäkter.

Nya standarder från IASB med tillämpning efter 2020 med relevans för ICA Gruppen

Det finns inga nya standarder från IASB som godkänts för tillämpning från 2021 och framåt. Det finns några förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2021, men ingen förändring som bedömts påverka ICA Gruppens finansiella rapporter. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC. IFRS 17 Insurance Contracts tillämpas från 2023 förutsatt godkännande av EU. Dotterbolaget ICA Försäkring AB kommer vid ett införande att påverkas av IFRS 17 men bedömningen är att effekten av IFRS 17 för ICA Gruppens finansiella rapporter kommer att vara begränsad.

Effekter av Covid-19-pandemin på redovisade tillgångsvärden

ICA Gruppen prövar kontinuerligt tillgångars värden och redovisar en nedskrivning om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Det finns ingen direkt effekt av Covid-19-pandemin som innebär en nedskrivning av de redovisade värdena på materiella och immateriella tillgångar. Det finns inte heller några väsentliga effekter av Covid-19-pandemin, annat än i ICA Banken, som påverkar de redovisade värdena för finansiella tillgångar. Se vidare i beskrivningen av segment ICA Banken.

För bedömda effekter på resultatet av Covid-19-pandemin, se redogörelse för ICA Gruppen koncernen samt respektive segment.

Statliga stöd

ICA Gruppen redovisar statliga stöd när dessa med rimlig säkerhet kommer erhållas och att villkoren för att erhålla stödet rimligen kommer att uppfyllas. Redovisning sker i resultaträkningen och periodisering sker utifrån när kostnaderna, som stödet avser att kompensera för, uppstår.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Effekterna av Covid-19-pandemin har beaktats. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

NOT 2, ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Resultatandel	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Mkr				
Ancore Fastigheter AB	18	13	64	54
Secore Fastigheter AB	5	8	30	32
MD International AB (Min Doktor)	-12	-25	-43	-53
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	—	0	0
Totalt	10	-4	50	34

Bokfört värde, Mkr	31 december	31 december
	2020	2019
Ancore Fastigheter AB	725	731
Secore Fastigheter AB	138	134
MD International AB (Min Doktor)	391	346
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	7	7
IISÅ Holdco AB	26	6
Totalt	1 287	1 224

Information avseende Ancore Fastigheter AB

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Ancore Fastigheter AB	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Mkr				
Intäkter	123	114	492	448
Kostnader	-56	-51	-211	-190
Rörelseresultat	67	63	281	258
Finansnetto	-20	-25	-107	-107
Skatt	-12	-11	-44	-40
Periodens resultat	35	26	129	111
Övrigt totalresultat	5	25	9	37
Periodens totalresultat	40	51	138	148
Anläggningstillgångar			5 475	5 528
Omsättningstillgångar			188	140
Summa tillgångar			5 663	5 668
Eget kapital			1 390	1 401
Långfristiga skulder			4 120	2 843
Kortfristiga skulder			153	1 424
Summa eget kapital och skulder			5 663	5 668

Information avseende Secore Fastigheter AB

Secore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Secore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Secore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Secore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Secore Fastigheter AB	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Mkr				
Intäkter	46	45	183	179
Kostnader	-33	-24	-100	-89
Rörelseresultat	14	22	84	90
Finansnetto	-6	-8	-28	-29
Skatt	-2	-3	-15	-16
Periodens resultat	5	11	41	45
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
Periodens totalresultat	5	11	41	45
Anläggningstillgångar			2 365	2 349
Omsättningstillgångar			49	66
Summa tillgångar			2 414	2 415
Eget kapital			788	797
Långfristiga skulder			1 565	1 080
Kortfristiga skulder			61	537
Summa eget kapital och skulder			2 414	2 415

Information avseende MD International AB (Min Doktor)

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen ägde fram till den 31 oktober, genom Apotek Hjärtat, 49,37 procent av bolaget. I samband med nyemission, där Swedbank Robur Fonder AB blev ny delägare, har ICA Gruppens ägande minskat till 46,83 procent. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Information avseende IISÅ Holdco AB

I partnerskap med Ålandsbanken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Borgo har ICA Banken fortsatt arbetet under 2020 med att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. Påbörjande av verksamhet i det nya bolaget IISÅ Holdco AB är villkorat av genomförda tillståndprocesser hos Finansinspektionen. Under 2020 har ingen verksamhet förekommit i bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intressebolag inom ICA Gruppen koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

NOT 3, JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Mkr				
Reavinst/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar				
ICA Sverige	—	-2	—	0
Rimi Baltic	—	-1	3	1
ICA Fastigheter	0	0	2	-2
Övrigt	—	1	1	-381
Totalt	0	-2	6	-382
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar				
Rimi Baltic	-3	-3	-12	-24
ICA Fastigheter	—	-13	-7	-16
ICA Banken	-8	—	-8	—
Övrigt	-37	1	-37	1
Totalt	-47	-15	-63	-39
Summa jämförelsestörande poster	-47	-18	-58	-422

NOT 4, AVYTTRING AV RÖRELSE SAMT TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar som innehas för försäljning avser fastigheter i Sverige och i de baltiska länderna.

ICA Gruppen sålde den 14 maj 2019 samtliga aktier i Hemtex till norska hemtextiljedjan Kid ASA. Köpeskillingen på skuldfri bas uppgick till 226 Mkr. Kassaflödeseffekten, inklusive köparens återbetalning av lån, uppgick till 222 Mkr och rearesultatet efter transaktionskostnader blev -382 Mkr. De huvudsakliga tillgångarna som avyttrades avsåg varumärke och varulager.

NOT 5, KASSAFLÖDESANALYS

Januari-december 2020, Mkr	Koncernen 2020	ICA Banken 2020 ¹⁾	Koncernen exkl. ICA Banken 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	10 293	159	10 133
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	-199	—	-199
Kortfristiga fordringar	-544	-131	-413
Kortfristiga skulder	1 143	220	922
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	950	950	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 641	1 198	10 444
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 309	-125	-5 184
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 911	-108	-4 802
Periodens kassaflöde	1 422	965	457
Likvida medel vid periodens början	3 157	2 311	846
Kursdifferens i likvida medel	5	—	5
Likvida medel vid periodens utgång	4 584	3 276	1 309

Januari-december 2019, Mkr	Koncernen 2019	ICA Banken 2019 ¹⁾	Koncernen exkl. ICA Banken 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	10 230	272	9 959
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	-268	—	-268
Kortfristiga fordringar	-107	-12	-95
Kortfristiga skulder	431	103	328
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	-538	-538	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 748	-176	9 923
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 900	-90	-2 811
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 895	149	-7 044
Periodens kassaflöde	-48	-116	69
Likvida medel vid periodens början	3 206	2 427	779
Kursdifferens i likvida medel	-1	—	-1
Likvida medel vid periodens utgång	3 157	2 311	846

1) Kolumnen inkluderar för ICA Banken externa leasingavtal. Bankens effekt av IFRS 16 är ej materiell

NOT 6, FINANSIELLA INSTRUMENT

Per 31 december 2020 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 2 591 Mkr (2 196). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 304 Mkr (100) per 31 december 2020. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde överstiger redovisat värde med 10 Mkr (överstiger redovisat värde med 88).

För effekter på kreditförluster till följd av covid-19-pandemin hänvisas till redogörelsen för koncernens utveckling samt segmenten.

NOT 7, LEASING

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Totala hyresintäkter inkl rörliga intäkter	751	701	2 914	2 790
Leasekostnader avseende variabla hyror	-32	-29	-115	-117
Räntekostnader leaseskuld	-77	-84	-321	-342

Det finns leasar av lågt värde samt leasar med en löptid kortare än tolv månader för vilka beloppen inte är materiella.

Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr	2020	2019
Vid årets början	16 142	16 606
Förändrade och nya avtal	2 438	2 970
Avskrivningar	-3 421	-3 483
Omräkningsdifferens	-105	48
Bokfört värde	15 054	16 142

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av truckar, lastbilar och personbilar.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning ¹⁾	294	283	1 192	1 106
Kostnad för sålda tjänster	-299	-268	-1 137	-1 048
Bruttoresultat	-5	14	55	57
Administrationskostnader	-140	-136	-460	-474
Rörelseresultat	-145	-122	-405	-417
Resultat från andelar i koncernföretag	—	—	3 500	8 328
Finansiella intäkter koncernföretag	79	66	287	209
Finansiella intäkter	5	11	12	20
Finansiella kostnader koncernföretag	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-20	-24	-112	-114
Resultat efter finansiella poster	-81	-68	3 283	8 026
Bokslutsdispositioner	211	1 214	211	1 214
Resultat före skatt	130	1 146	3 494	9 240
Skatt	-29	-245	—	-196
Periodens resultat	101	900	3 494	9 044

1) Av nettoomsättningen för fjärde kvartalet avser 291 Mkr (273) koncernföretag, ackumulerat 1 184 Mkr (1 077).

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	31 december 2020	31 december 2019
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	29 702	29 703
Övriga immateriella tillgångar	143	136
Uppskjuten skattefordran	28	26
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	1 357	1 118
Övriga anläggningstillgångar	223	205
Summa anläggningstillgångar	31 452	31 190
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	20 079	18 053
Övriga omsättningstillgångar	505	320
Likvida medel	877	326
Summa omsättningstillgångar	21 461	18 699
SUMMA TILLGÅNGAR	52 912	49 889
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	36 692	35 619
Avsättningar	456	440
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	3 250	2 700
Övriga långfristiga skulder	136	36
Summa långfristiga skulder	3 386	2 736
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	2 040	1 427
Kortfristiga skulder till koncernföretag	9 824	9 261
Övriga kortfristiga skulder	514	405
Summa kortfristiga skulder	12 379	11 093
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	52 912	49 889

Kvartalsöversikt

Kvartalsöversikt nyckeltal

	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
Nettoomsättning, Mkr	28 098	30 529	29 818	30 850	30 366	31 924	31 400	32 593
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	2 439	2 284	2 894	2 576	2 624	2 775	3 026	2 716
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 125	1 365	1 599	1 267	1 310	1 452	1 698	1 371
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,0	4,5	5,4	4,1	4,3	4,5	5,4	4,2
Rörelseresultat, Mkr	1 115	975	1 595	1 249	1 309	1 454	1 686	1 325
Rörelsemarginal, %	4,0	3,2	5,3	4,0	4,3	4,6	5,4	4,1
Resultat före skatt, Mkr	974	837	1 469	1 122	1 183	1 338	1 572	1 215
Periodens resultat, Mkr	813	520	1 202	915	976	976	1 302	919
Resultat per aktie, kr	4,02	2,56	5,96	4,52	4,83	4,83	6,45	4,54
Eget kapital per aktie, kr	167,62	158,66	163,23	167,06	172,79	169,26	168,75	174,07
Börskurs vid periodens slut, kr	373,00	399,20	454,80	437,20	417,90	441,80	455,30	410,90
Avkastning på eget kapital, %	10,9	9,7	10,0	10,1	10,6	11,8	12,0	11,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,8	7,7	7,9	7,9	8,2	9,0	9,1	9,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	1 669	3 068	1 915	3 096	2 381	4 021	1 328	3 911
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	8,30	15,25	9,52	15,39	11,84	19,99	6,60	19,45
Investeringar (kassaflöde), Mkr	913	594	762	811	992	2 167	802	1 411
Sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken, genomsnitt, Mkr	58 762	58 866	59 080	59 278	59 799	60 102	60 821	61 355
Nettoskuld, Mkr	-21 939	-21 980	-21 233	-20 117	-20 134	-20 573	-21 734	-19 901
Nettoskuld/EBITDA	2,2	2,2	2,1	2,0	1,9	1,9	2,0	1,8

Kvartalsdata per segment

Nettoomsättning per segment

Mkr	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
ICA Sverige	19 793	21 880	21 494	22 020	21 430	23 496	23 035	23 723
Rimi Baltic	3 774	4 071	4 044	4 279	4 098	4 051	3 946	4 278
Apotek Hjärtat	3 634	3 778	3 553	3 813	4 087	3 638	3 648	3 805
ICA Fastigheter	676	686	681	688	700	696	699	745
ICA Banken	370	391	399	410	417	408	434	440
Hemtex	213	93	—	—	—	—	—	—
Övrigt	301	299	288	309	319	322	323	318
Internförsäljning	-662	-669	-641	-668	-684	-688	-686	-715
Nettoomsättning	28 098	30 529	29 818	30 850	30 366	31 924	31 400	32 593

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
ICA Sverige	955	1 087	1 255	980	1 061	1 264	1 361	1 165
Rimi Baltic	229	262	300	306	249	250	328	284
Apotek Hjärtat	134	179	146	152	168	107	144	131
ICA Fastigheter	237	258	260	248	266	285	282	305
ICA Banken	46	62	83	81	23	56	54	64
Hemtex	-15	-11	—	—	—	—	—	—
Övrigt	-80	-469	-52	-91	-58	-84	-35	-125
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment	1 506	1 369	1 993	1 674	1 709	1 878	2 134	1 825
IFRS 16	933	916	901	901	916	896	892	892
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 439	2 284	2 894	2 576	2 624	2 775	3 026	2 716

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment

Mkr	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
ICA Sverige	825	949	1 111	827	916	1 113	1 208	1 003
Rimi Baltic	145	175	211	213	152	147	227	177
Apotek Hjärtat	96	142	109	117	130	66	101	86
ICA Fastigheter	109	133	136	126	142	154	143	164
ICA Banken	39	55	76	74	17	50	47	60
Hemtex	-20	-16	—	—	—	—	—	—
Övrigt	-110	-115	-85	-133	-92	-120	-71	-163
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment	1 085	1 323	1 558	1 223	1 266	1 409	1 656	1 326
IFRS 16	40	42	42	42	44	42	43	46
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 125	1 365	1 599	1 267	1 310	1 452	1 698	1 371

Avskrivningar per segment

Mkr	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
ICA Sverige	130	137	144	154	144	151	154	162
Rimi Baltic	84	86	89	93	96	102	100	107
Apotek Hjärtat	38	37	37	35	38	41	42	46
ICA Fastigheter	129	125	125	122	121	132	139	141
ICA Banken	7	7	7	7	6	6	7	5
Hemtex	5	2	—	—	—	—	—	—
Övrigt	30	33	32	42	34	36	35	39
Avskrivningar per segment	422	428	434	452	441	466	477	500
IFRS 16	892	873	859	859	872	854	849	846
Avskrivningar	1 314	1 301	1 293	1 311	1 312	1 321	1 327	1 345

Nyckeltal för ICA Gruppen

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Rörelseresultat före avskrivningar				
EBITDA, Mkr	2 716	2 576	11 141	10 193
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,2	4,1	4,6	4,5
Rörelsemarginal, %	4,1	4,0	4,6	4,1
Nettomarginal, %	2,8	3,0	3,3	2,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	9,2	7,9
Avkastning på eget kapital, %	—	—	11,7	10,1
Soliditet, %	—	—	33,7	34,2
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	—	—	-4 904	-4 207
Nettoskuld, Mkr	—	—	-19 901	-20 117
Nettoskuld/EBITDA	—	—	1,8	2,0
Medelantal anställda	—	—	23 196	23 125
Aktien				
Resultat per aktie, kr	4,54	4,52	20,65	17,06
Börskurs vid periodens slut, kr	—	—	410,90	437,20
Utdelning per stamaktie, kr	—	—	13,00	12,00
Utdelning, Mkr	—	—	2 615	2 414
Utdelningsgrad, %	—	—	63	70
Eget kapital per aktie, kr	—	—	174,07	167,06
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	19,45	15,39	57,88	48,46
Antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795

Finansiella nyckeltal

ICA Gruppen använder sig av finansiella mått i delårsrapporten och vissa av dem är inte definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en mer fullödig jämförelse av utvecklingen år från år, och ge en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning. De alternativa mått som används anses vara allmänt vedertagna inom de branscher som ICA Gruppen verkar i. Data på måtten och definitioner tillhandahålls även på www.icagruppen.se/investerare/#!/finansiell-data/lb//investerare/finansiell-data/definitioner/. De väsentligaste är de mått för vilka styrelsen har fastställt finansiella mål. De är; växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna, nå en rörelsemarginal (exklusive jämförelsestörande poster) på 4,5 procent, nå en avkastning på sysselsatt kapital på 7,5 procent samt ha en nettoskuld i förhållande till EBITDA på lägre än 3 ggr. Därtill har koncernen som målsättning att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Mer information finns på ICA Gruppens hemsida www.icagruppen.se.

Avstämning EBITDA

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2020	2019	2020	2019
Rörelseresultat (EBIT)	1 325	1 249	5 774	4 934
Avskrivningar	1 345	1 311	5 305	5 219
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	47	15	63	39
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 716	2 576	11 141	10 193

Avstämning EBITDA

Mkr	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	1 075	932	1 552	1 207	1 265	1 412	1 643	1 279
Avskrivningar exkl. IFRS 16	422	428	434	452	441	466	477	500
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	10	8	6	15	3	—	13	47
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16	1 506	1 369	1 993	1 674	1 709	1 878	2 134	1 825
IFRS 16 Rörelseresultat	40	43	42	42	43	42	43	46
IFRS 16 Avskrivningar	892	873	859	859	872	854	849	846
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 439	2 284	2 894	2 576	2 624	2 775	3 026	2 716

Avstämning Nettoskuld exklusive ICA Banken

Mkr	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
Långfristiga räntebärande skulder	-4 625	-4 625	-3 713	-2 713	-3 761	-4 673	-4 173	-4 173
Kortfristiga räntebärande skulder	-1 956	-1 734	-1 926	-2 340	-3 414	-2 512	-3 021	-2 044
Kortfristiga räntebärande skulder till ICA Banken	—	—	—	—	—	—	—	—
Likvida medel	1 283	491	334	846	3 256	1 937	827	1 309
Nettoskuld exkl. IFRS 16	-5 297	-5 869	-5 304	-4 207	-3 919	-5 248	-6 367	-4 904
Långfristiga leasingsskulder	-13 176	-12 721	-12 527	-12 521	-12 790	-12 011	-12 063	-11 902
Kortfristiga leasingsskulder	-3 466	-3 390	-3 402	-3 389	-3 425	-3 314	-3 303	-3 095
Nettoskuld	-21 939	-21 980	-21 233	-20 117	-20 134	-20 573	-21 734	-19 901

Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken

Mkr	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020
Eget kapital	33 988	32 170	33 075	33 844	35 001	34 277	34 165	35 226
Avsättningar till pensioner	3 309	3 353	3 843	3 928	3 979	4 301	4 623	4 256
Övriga avsättningar	15	14	8	37	31	30	13	7
Långfristiga räntebärande skulder	4 625	4 625	3 713	2 713	3 761	4 673	4 173	4 173
Kortfristiga räntebärande skulder	1 956	1 734	1 926	2 340	3 414	2 512	3 021	2 044
Kortfristiga räntebärande skulder till ICA Banken	—	—	—	—	—	—	—	—
Övriga långfristiga skulder	20	24	23	87	63	151	137	183
Långfristiga leasingsskulder	13 176	12 721	12 527	12 521	12 790	12 011	12 063	11 902
Kortfristiga leasingsskulder	3 466	3 390	3 402	3 389	3 425	3 314	3 303	3 095
Sysselsatt kapital	60 554	58 032	58 517	58 859	62 465	61 270	61 500	60 887
Genomsnittligt sysselsatt kapital	58 762	58 866	59 080	59 278	59 799	60 102	60 821	61 355

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Avyttringar

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med totalt antal utestående aktier.

Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt större strukturförändringar.

Investeringar

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggnings-tillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

K/I-tal (ICA Banken)

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettomarginal

Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuld exkl. IFRS 16

Räntebärande skulder exklusive leaseskulder, pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie

Periodens resultat, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntenetto (ICA Banken)

Skillnaden mellan bankens intäkt- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

Denna bokslutskommuniké och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 10 februari 2021

Per Strömberg
Vd ICA Gruppen

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Frans Benson, IR Direktör
tel. +46 8-561 500 20

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Telefonkonferens för media och finansmarknad

Onsdagen den 10 februari, kl 10:00 arrangerar ICA Gruppen en webbsänd konferens där Vd Per Strömberg och CFO Sven Lindskog presenterar delårsrapporten. Mötet sker på engelska, och går att följa på www.icagruppen.se/investerare. Det finns också möjlighet att ringa in på tel. +46850558368 alternativt +443333009267.

Kalender

15 april 2021	Årsstämma
29 april 2021	Delårsrapport kvartal 1
18 augusti 2021	Delårsrapport kvartal 2
28 oktober 2021	Delårsrapport kvartal 3

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande onsdagen den 10 februari 2021 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se icagruppen.se.

ICA Gruppen AB (publ)
Kolonnvägen 20
169 04 Solna
Tel. +46 8 561 500 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837