

ÅRSREDOVISNING 2025



MALMBERGS

BE BRIGHTER

Innehåll

- 3 Malmbergs i sammandrag
- 4 Välkommen till Malmbergs
- 5 Affärsmodell
- 6 Historik
- 7 VD har ordet
- 8 Verksamhet
- 9 Butiker
- 10 Produkter
- 11 Egna varumärken
- 14 Marknad
- 16 Strategiska lägen
- 17 Året i korthet
- 18 Risker och riskhantering
- 20 Koncernpresentation
- 24 Malmbergsaktien
- 26 Finansiell översikt – fem år i sammandrag
- 28 Hållbarhetsredovisning
- 39 Bolagsstyrningsrapport
- 44 Förvaltningsberättelse
- 46 Koncernens resultaträkning
- 47 Koncernens balansräkning
- 49 Koncernens förändringar i eget kapital
- 50 Koncernens kassaflödesanalys
- 51 Moderbolagets resultaträkning
- 52 Moderbolagets balansräkning
- 54 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 55 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 56 Noter
- 75 Revisionsberättelse
- 78 Summary/Kurzfassung
- 79 Definitioner
- 79 Årsstämma



Malmbergs i sammandrag


- Intäkterna uppgick till 459 495 (516 516) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till -11 120 (-25 409) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till -14 565 (-24 144) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till -15 443 (-24 469) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till -1,93 (-3,06) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 69 181 (6 074) kkr


kk om ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	459 495	516 516	598 729	668 748	633 663
Rörelseresultat	-11 120	-25 409	11 516	46 055	45 142
Resultat före skatt	-14 565	-24 144	11 957	42 549	44 831
Resultat	-15 443	-24 469	9 649	33 055	35 786
Balansomslutning	468 952	494 210	559 860	593 091	545 584
Eget kapital	313 003	329 982	370 293	379 107	354 716
Kassaflöde från den löpande verksamheten	69 181	6 074	89 827	26 089	25 606
Nyckeltal ¹⁾					
Rörelsemarginal, %	-2,4	-4,9	1,9	6,9	7,1
Soliditet, %	66,7	66,8	66,1	63,9	65,0
Räntetäckningsgrad, ggr	-2,3	-7,7	5,1	17,5	17,3
Medelantal anställda	153	165	179	180	173
Resultat per aktie, kr	-1,93	-3,06	1,21	4,13	4,47
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	8,65	0,76	11,23	3,26	3,20

1) För definitioner se sidan 79.

Intäkter per geografiskt område

kk	2025	2024	2023	2022	2021
Sverige	293 690	322 396	371 675	420 421	403 576
Norge	64 467	82 499	101 949	113 181	110 157
Danmark	85 244	94 206	103 579	110 397	94 708
Finland	16 094	17 415	21 526	24 749	25 222
England	-	-	-	-	-
Summa	459 495	516 516	598 729	668 748	633 663

 See Summary in English on page 78.

 Siehe Zusammenfassung auf Deutsch auf Seite 78.

Välkommen till Malmbergs

Malmbergs är ett ledande handelshus i el på den nordiska marknaden för installatörer, industri-, bygg- och uthyrningsföretag samt återförsäljare.

” Vi gör vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.

Malmbergs grundades 1981 och är en svensk-ägd elgrossist. Företaget har utvecklats med stor framgång och blivit en ledande leverantör av elmateriel på den nordiska marknaden.

Malmbergskoncernen bör noterades på Stockholmsbörsen 1999. Malmbergs har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Stora inköpsvolymerna direkt från tillverkare och konkurrenskraftiga priser är bidragande faktorer till vår positiva utveckling. Kärnan i vår affärsidé är att göra vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.

Vi erbjuder ett kundorienterat sortiment av produkter, attraktiva priser och snabba leveranser. För Malmbergs är det viktigt med kvalitet, professionellt bemötande, god service och pålitlighet.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av vår uppförandekod och ger riktlinjer för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt.

Strategin för framtiden är att öka försäljningen genom fortsatt expansion i Norden och att även nå nya marknader med hjälp av utvalda partners i Europa.



Affärsmodell

Vårt mål är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom våra verksamhetsområden elmateriel, belysning och tillfällig el. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

Vision

Att minska mellanleden från tillverkare till slutkund och på så vis kunna erbjuda attraktiva priser.

Affärsidé

Att genom import och distribution tillhandahålla elmateriel direkt från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen.

Strategi

Med hjälp av kunniga och engagerade medarbetare uppnå ökad kundnytta och ökad lönsamhet genom effektivitet i alla led.

Affärsmodell

Anpassning och anskaffning av produkter som till största delen utgörs av EMV
Effektiv logistik och lagerhantering
God kundnytta

Historik

1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991

Den första butiken öppnades i Stockholm.

1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

2010

Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

2012

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

2024

Lansering av en ny försäljningskanal för elbilsaddare, e2charge.se

2025

Under året genomfördes strategiskt motiverade förändringar i bolagsstyrningen.

VD har ordet

Bäste aktieägare,

Reflektion över året

Fokus under året har varit att stabilisera verksamheten efter en längre period med negativa resultat. Marknadsförutsättningarna har varit fortsatt krävande, med låg aktivitetsnivå och tydlig försiktighet hos kunderna. Mot denna bakgrund har arbetet inriktats på att anpassa bolaget till rådande marknadsläge och skapa en tydligare operativ plattform för fortsatt utveckling.

Resultatutvecklingen har över året varit utmanande, men avslutningen var positiv. Det fjärde kvartalet uppvisade ett positivt resultat, vilket är ett viktigt besked efter flera förlustkvartal. Utfallet ska inte övertolkas, men indikerar att genomförda förändringar börjar få effekt.

Året som gått

Marknaden har präglats av svag efterfrågan och återhållsamma investeringar. Många kunder har skjutit upp beslut och i hög grad prioriterat kostnadskontroll, vilket har påverkat volymerna negativt.

Bolagets svar har varit att förstärka kontrollen över de områden som kan påverkas. Organisationen har anpassats till en lägre aktivitetsnivå, kostnadsbasen har setts över och styrningen av lager och inköp har skärpts. Arbetet med lagret och inköpsflödena har lett till lägre lagervärden och högre precision i planering och styrning av varuflöden genom koncernen. Sammantaget har dessa åtgärder stärkt den operativa grunden, även om effekterna inte fullt ut avspeglas i varje enskilt kvartal.

Organisation och arbetssätt

Under året har styrning och genomförandekraft stärkts i organisationen. En tydligare gemensam inriktning och mer samordnade arbetssätt har förbättrat vår förmåga att prioritera rätt åtgärder och genomföra nödvändiga förändringar. Denna ökade tydlighet och samling i organisationen är en viktig tillgång inför de kommande stegen i bolagets utveckling.

Malmbergs som partner

Malmbergs ska uppfattas som en pålitlig och långsiktig partner. Ambitionen är att kunderna ska känna trygghet både

i produkter och i samarbetet med bolaget. Under året har sortimentet utvecklats med fokus på lösningar som skapar konkret nytta i kundernas vardag. Den återkoppling som erhållits från marknaden indikerar att kombinationen av prisvärda produkter, god tillgänglighet och ett enkelt samarbete är uppskattad.

Varumärket formas i samspelet mellan affärsmodell, medarbetare och produkter. I en miljö där många kunder väger varje investering noggrant är ett stabilt erbjudande och en tydlig position som prisvärd och pålitlig aktör centralt för att bygga och behålla förtroende.

Framåtblick

Bolaget går vidare med en starkare utgångspunkt än vid årets början. Marknadsläget är fortsatt osäkert och kundernas investeringsvilja kommer även framöver att vara en avgörande faktor för utvecklingen. Samtidigt finns nu en organisation som bättre speglar de faktiska förutsättningarna, en mer kontrollerad kostnadsnivå och en mer balanserad lagerstruktur.

Utgångspunkten inför 2026 är en försiktig optimism. Utvecklingen tas inte för given, men bolaget bedöms ha goda förutsättningar att fortsätta stärkas. Fokus framåt ligger på att ytterligare förbättra lönsamheten och utveckla erbjudandet, med målsättningen att vara en pålitlig, prisvärd och långsiktig partner för kunderna.



Stefan Andersson
Kumla 25 mars 2026



Butiker

SVERIGE

Borås
Göteborg - Gårda
Göteborg - Mölndal
Göteborg - Ringön
Helsingborg
Jönköping
Karlstad
Kumla
Linköping
Malmö
Norrköping
Stockholm - Bergshamra
Stockholm - Bromma
Stockholm - Haninge
Stockholm - Västberga
Sundsvall
Umeå
Uppsala
Västerås
Örebro

NORGE

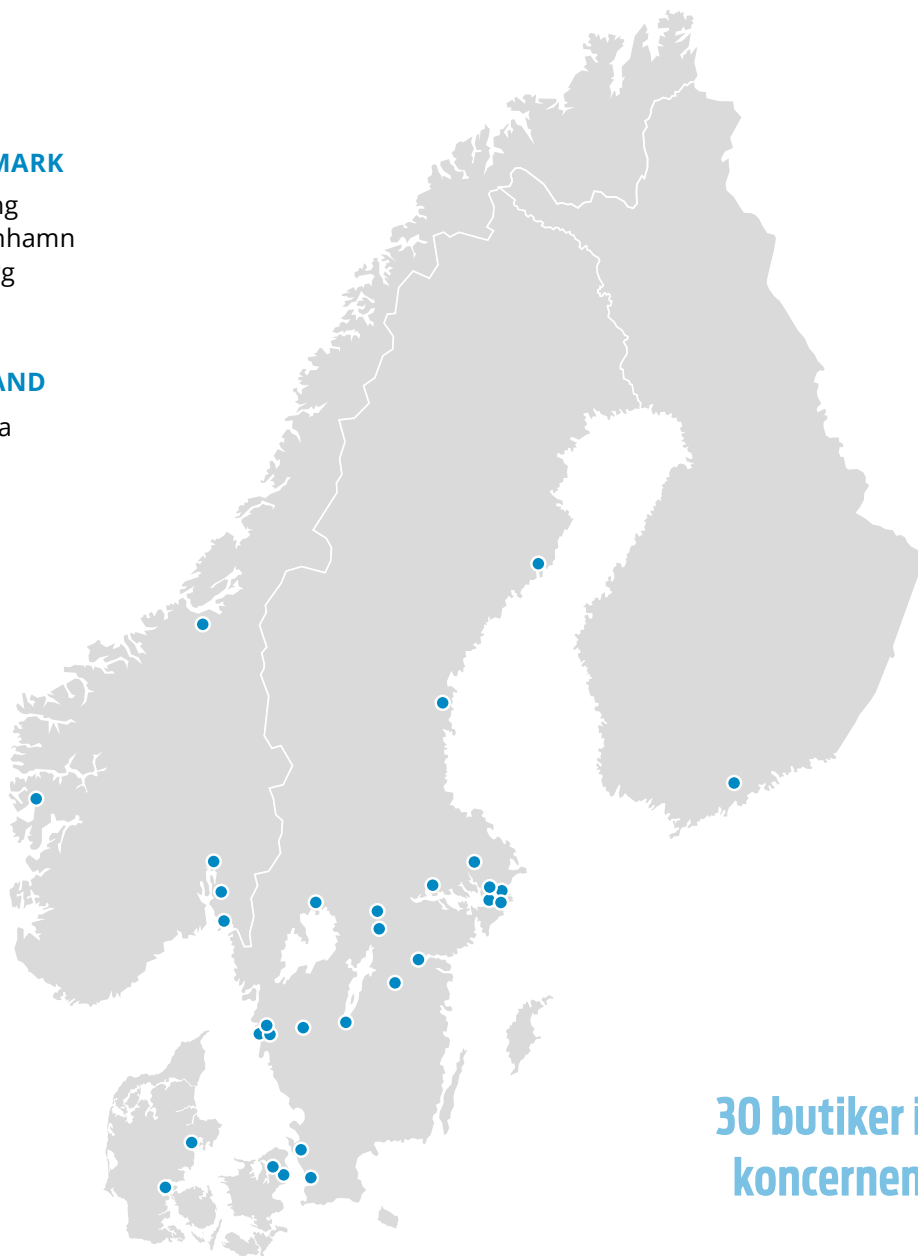
Bergen
Fredrikstad
Trondheim
Oslo
Vestby

DANMARK

Kolding
København
Søborg
Århus

FINLAND

Vantaa



30 butiker i
koncernen



Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

Smart Connect

Systemet innefattar allt för en smart installation, för kontoret eller hemmet. Du kan styra din belysning eller övervaka ditt garage. I gruppen ingår "puckar", kameror, dörrkontakter, dörrklockor, brandlarm, vattenvarnare, belysningsstyrning etc.

Solceller

Högeffektiva solpaneler och växelriktare med hög verkningsgrad och effekt. Gruppen innefattar allt för en komplett installation inklusive energilagring.

EV-laddare

Portabla och fasta laddare för installation i hemmet eller för offentlig miljö. Med eller utan lastbalansering och smart styrning för enkel övervakning och hantering.

Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stick-

proppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska

motorer, kontaktorer och startaparater.

GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

I gruppen ingår ett antal anpassade artiklar för butik och återförsäljare såsom vägguttag, strömbrytare och belysning.

Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, värmekabel för frostskydd samt bords- och golvfläktar.

Smart Connect



Solceller



EV-laddare



Installationsmateriel



Kabel



Verktyg, stegar etc.



Byggplatscentraler



Normprodukter



Industrikomponenter



GDS



Belysning



Fläktar och värme



Egna varumärken

En mycket viktig ingrediens i vårt produktutvecklingskoncept är fokuseringen på våra egna varumärken. Vi samarbetar med våra tillverkare och tar ansvar för hela processen från produktutveckling och produktsäkerhet till marknadsföring och distribution.

MALMBERGS

PRO

Malmbergs Pro®

Varumärket Malmbergs Pro innefattar en bred serie av högkvalitativa produkter för professionella elektriker och installatörer. Sortimentet inkluderar bland annat installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Produkterna är utvecklade tillsammans med svenska ingenjörer och elektriker och uppfyller alla krav på funktion, säkerhet och miljö. Malmbergs Pro uppfyller även kraven för installation i offentliga miljöer.



Egna varumärken

MALMBERGS HOME

Malmbergs Home®

Väldesignade, högkvalitativa produkter till rätt pris för installationer i hemmiljö. I Home-serien hittar du exempelvis belysning, installationsprodukter, kallluftsfäktar samt allt för det smarta hemmet.

Produkterna i Home-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment.



Egna varumärken



BYGGSTRÖM

Bygg-Ström®

Varumärket Bygg-Ström vänder sig mot hantverkare och utyrare och består av säkra och användbara produkter för elförsörjning till byggen. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmefläcktar, värmekabelprodukter, strålkastare etc.

Alla Bygg-Ströms produkter är av högsta kvalitet och uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.

Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.



Marknad



Vår affärsidé är baserad på ett kundorienterat sortiment av produkter, skräddarsydda tjänster, attraktiva priser och snabba leveranser.

Malmbergs erbjuder ett brett sortiment av elektriska produkter till den professionella marknaden, av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Våra produkter vänder sig till tre olika marknader:

Installatörer och industrier

- Einstallatörer
- El-entreprenörer
- OEM-industrier
- Grossister
- Distributörer
- Industriella fastighetsägare

MALMBERGS

P R O

Återförsäljare och GDS

- Järnhandlare
- Varuhus GDS
- Närbutiker
- Butiker ex. möbel/belysning

MALMBERGS

H O M E

Tillfällig el

- Byggföretag
- Maskinuthyrningsföretag

BYGGSTRÖM
Power On Demand

MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Vi utvärderar ständigt våra leverantörer, både befintliga och nya, och arbetar kontinuerligt med att utveckla sortimentet med nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in.

Marknad

PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, kabel, billaddare, solceller och energilagring. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 50 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Solcells företag – använder solpaneler, invertrar och batterier för energilagring etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier: elgrossistmarknaden och agenturföretag. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.

PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel

som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK.

Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för GDS-produkter är Malmbergs en etablerad leverantör på den nordiska marknaden.

PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, värmekabelprodukter, strålkastare och belysningsmaster. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

Strategiska lägen

Distributionstjänst via vårt centrallager och butiker

Malmbergs huvudkontor och centrallager, är belägna i Kumla. Härifrån distribueras varor direkt till våra butiker i alla de nordiska länderna och till våra kunder över hela Europa.

Huvudkontor och centrallager i Kumla

10 000 lagerförda artiklar på 14 000 m².



2025 i korthet

459,5 (516,5)

Intäkter MSEK

-11,1 (-25,4)

Rörelseresultat MSEK

-2,4 % (-4,9 %)

Rörelsemarginal

-1,93 (-3,06)

Resultat per aktie kr

Risker och riskhantering

Malmbergs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte tas om hand kan påverka verksamheten negativt. Riskhanteringen syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och strävan att uppnå uppsatta mål.

KLIMAT

Risk

Alla FN:s 193 medlemsländer antog 2015 en plan med 17 globala mål. Flera av dessa rör vår gemensamma klimatpåverkan och de konsekvenser som denna har för miljö och människa. Ingen kan stå opåverkad av de klimatförändringar som sker för närvarande, om ingen förändring sker påverkas både natur, livsvillkor för människa och djur och ekonomi. Därför är en hållbar utveckling viktigt för företagen för att möta den ökade belastningen på vårt jordklot. Klimatförändringar i form av översvämningar, torka och stormar utgör inte bara en risk ur klimatsynvinkel utan innebär även en ekonomisk risk för företagen. Därför är en hållbar utveckling även av vikt för företagen för att säkerställa den egna lönsamheten.

Riskhantering

Klimatrisker utgör en del i riskhanteringen, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag. Malmbergs arbetar kontinuerligt för att minska vårt klimatavtryck, exempelvis gällande energiförbrukning, optimering av transporter, minskning av avfall och gällande vårt produktsortiment. Vi ägnar oss åt omvärldsbevakning för att fånga upp hur de pågående klimatförändringarna, ex i form av översvämningar och bränder, kan påverka vår verksamhet.

KONJUNKTUR

Risk

En generell minskad efterfrågan i ekonomin utom Malmbergs kontroll kan medföra minskad efterfrågan och därmed minskade intäkter.

Riskhantering

Malmbergs mål är att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling. Vi utför därför regelbunden omvärldsbevakning av bland annat marknaden, konkurrensen och produktutveckling. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher vilket är en styrka vid en konjunktur nedgång. Malmbergs genomför vid behov kostnadsanpassningar och strukturella förändringar för att skapa en mer effektiv och konkurrenskraftig verksamhet. Malmbergs strävar även efter att stärka våra varumärken på befintliga marknader.

AFFÄRSETIK

Risk

För Malmbergs är det av stor vikt att våra affärsrelationer uppfattas trovärdiga. Avsteg från uppförandekod kan påverka Malmbergs anseende negativt.

Riskhantering

Malmbergs har en uppförandekod för hur frågor inom affärsetik förväntas hanteras, denna innefattar bland annat

nolltolerans mot korruption och mutor. Våra leverantörer ska som en del av vår leverantörsbedömning skriva under denna uppförandekod. Alla anställda ska ha tagit del av Malmbergs uppförandekod och den finns tillgänglig i personalhandboken. Det är viktigt med ansvarsfulla leverantörer och välinformerade medarbetare.

LEVERANTÖRER/PRODUKT/ SORTIMENT

Risk

Malmbergs leverantörer utgör en viktig del i vår värdekedja. De förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och för oss möjliggöra ett stort utbud av produkter. Bristande lagefterlevnad kan påverka verksamheten negativt. Det är av vikt att tillhandahålla ett brett och attraktivt sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter och att vara lyhörda för förändringar inom produktsortimentet, ny teknik och förändringar i kundernas efterfrågan.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter långsiktiga affärsrelationer med leverantörerna. Vi förväntar oss att de arbetar på ett ansvarsfullt sätt och att de uppfyller våra uppsatta krav. Vi har en kommunicerad uppförandekod. Efterlevnaden kontrolleras genom fabriks- och leverantörsbesök och leverantörsbedömningar. Malmbergs produkter omfattas av ett antal EU-direktiv såsom RoHS, REACH, WEEE. Testrapporter och certifikat erhålls av leverantörerna för att säkerställa kraven. I vissa fall låter Malmbergs ett ackrediterat testinstitut testa produkten efter erforderlig EU-standard. Detta för att få tredjepartscertifikat typ SEMKO, VDE etc. som säkerställer att produkten överensstämmer med dess EU standarder.

Malmbergs har en hög andel egna varumärken och arbetar kontinuerligt med att bibehålla och utveckla sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter. Det innefattar även framtagning av nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in. Malmbergs tar på så sätt ansvar från fabrik till butik, något som gör att vi kan erbjuda produkter av god kvalitet till bra priser. En god dialog med kunderna ger bra möjligheter att fånga upp trender och önskemål om sortiment. Det är av stor vikt att vi är med i teknikutvecklingen för att upprätthålla och utveckla ett sortiment som är skonsammare för klimatet.

INKÖP

Risk

För Malmbergs är det viktigt att tillhandahålla rätt produkt, i rätt tid, till rätt pris. En ej tillfredsställande inköpsprocess kan vara negativt för verksamheten och leda till sämre lönsamhet.

Riskhantering

Ansvarsfulla inköp uppnås genom kontinuerlig kontakt med leverantörerna. I tider med en geopolitisk oro är det

Risker och riskhantering

extra viktigt med väl inarbetade och långsiktiga affärsrelationer. Kundens krav på tillgängligheten av produkter gör leveranssäkerhet extra viktig. En hög andel egna varumärken möjliggör inköp utan mellanhänder. Det underlättar arbetet med leverantörsbedömningar, högt ställda säkerhetskrav, leveranssäkerhet och det möjliggör även att ha god kontroll över rörelsemarginalen. Medvetna inköp görs även för att logistiken ska fungera så effektivt som möjligt både med tanke på kostnad och miljö, se avsnittet om transporter nedan.

LAGERHANTERING

Risk

Centrallagrets kapacitet och effektivitet utgör en viktig del i lagerhanteringen. Om Malmbergs skulle drabbas av avbrott i denna process kan det medföra svårighet att fullgöra vårt uppdrag gentemot kunderna.

Riskhantering

Malmbergs strävar efter en aktiv lagerhantering. Översyn sker vid behov av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet, kapacitet och snabb expediering.

TRANSPORTER

Risk

Transporterna berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Därför är det viktigt att ha god kännedom om dem och dess marknad för att upprätthålla en hög transporteffektivitet. Att inte ha kontroll på transporterna kan påverka både kostnader och transporternas miljöbelastning i negativ riktning.

Riskhantering

Malmbergs bevakar kontinuerligt transportmarknaden. Förutom pris och val av fraktsätt görs inköp i volymer så att transporten till Malmbergs ska bli så effektiv som möjligt. Vid båttransport sker samlastning från respektive hamn och inköpen anpassas för att fylla containers. Klimatet kan påverka båttrafiken vid väderrelaterade händelser. Det finns även ett internationellt krav om att rederierna ska använda ett bättre bränsle. En god relation med speditörer och leverantörer underlättar utmaningar i transportledet. När det gäller leveranser till kund utförs den med lastbil och då eftersträvar vi en hög fyllnadsgrad. Vi erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose kundernas behov av flexibilitet så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

KUNDER/FÖRSÄLJNING

Risk

En förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling är förmågan att attrahera befintliga och nya kunder. Om Malmbergs inte ses som en pålitlig leverantör av kunderna både med avseende på produkter, pris och tillgänglighet kan det påverka verksamheten negativt.

Riskhantering

Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika stor-

lekar och i olika branscher. Malmbergs erbjuder ett brett sortiment, konkurrenskraftiga priser och innovativa lösningar som möter marknadens krav på energieffektivitet och miljömedvetenhet. Ett tydligt kundfokus är viktigt och mötet med kunden är betydelsefullt. Det sker i olika försäljningskanaler; säljare, butik, webb, ordertelefon, kundtidningar mm. Malmbergs butikskoncept ökar tillgängligheten och erbjuder kunden personlig service.

Det är även viktigt att se och analysera förändringar i kundbeteenden och köpmönster så att verksamheten kan anpassas efter rådande efterfrågan.

Interna rutiner för kreditkontroll och kravhantering finns för att hantera kreditrisk som kan uppstå om kunden inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

MEDARBETARE

Risk

Medarbetarna är en av Malmbergs mest betydelsefulla tillgångar. De är en viktig förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med god lönsamhet.

Att inte lyckas med rekrytering, utveckla och behålla medarbetare kan påverka verksamheten negativt. Det är även av vikt att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.

Riskhantering

Kompetenta och motiverade medarbetare är viktigt. Deras beslut och agerande driver verksamheten framåt och skapar gemensamt Malmbergs anseende. En uppförandekod för medarbetare finns för att tydligt klargöra hur god affärsetik upprätthålls. Frågor om ansvar, delaktighet, säkerhet och kompetensutveckling hanteras i det dagliga arbetet.

Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär risk för medarbetares liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i verksamheten. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fångar upp dessa frågor för att minimera den risken.

DIGITALISERING OCH IT

Risk

Digitaliseringen inom ett företag är av stor betydelse då utvecklingen i samhället går snabbt framåt. Det handlar om att förenkla och jobba mer effektivt. Det är viktigt att den infrastruktur vi arbetar i möter de ökade kraven på snabbhet, tillgänglighet och säkerhet som ställs av våra kunder. Att erbjuda de tjänster och produkter som kunderna förväntar sig är en nödvändighet för att stå ut i konkurrensen. Malmbergs verksamhet är beroende av ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till informationen kan ge negativa effekter för verksamheten.

Riskhantering

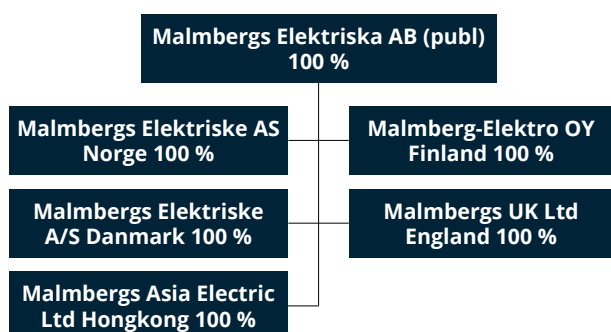
Malmbergs arbetar kontinuerligt med att uppdatera sina system och funktioner. Åtgärder och rutiner finns för att upprätthålla hög säkerhet, minimera risken för avbrott och hantera situationer då avbrott inträffar.

Operativ riskhantering och finansiella risker beskrivs i not 13 och not 27.

Koncernpresentation



Struktur



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el. I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 10 000 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, regioner och energiverk.

Under 2025 stod de utländska dotterbolagen för 36,1 (37,6) procent av koncernens intäkter. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och branscher.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ). Koncerngemensamma funktioner såsom centrallager, logistik och ekonomi är lokaliserade i Kumla.

Koncernpresentation



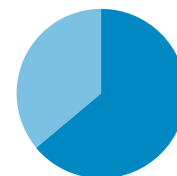
Den svenska verksamheten har under 2025 präglats av ett pressat marknadsläge, men med en utveckling som vi haft god kontroll över. Året har inneburit nödvändiga förändringar i organisationen för att bättre anpassa oss till rådande förutsättningar. Parallellt har vi stärkt samarbetet kring logistik och inköp, vilket har bidragit till en mer effektiv struktur. Som nav i koncernen står den svenska verksamheten nu bättre rustad att ta nästa steg när marknaden successivt stabiliseras.

Stefan Andersson, VD Sverige

Sverige

	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter, kkr	293 690	322 396	371 675	420 421	403 576
Rörelseresultat, kkr	-15 263	-32 984	3 849	32 530	30 269
Medelantal anställda	108	111	115	114	111

Etablerat 1981.



63,9%

Andel av koncernens intäkter



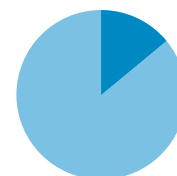
Tidlig i 2025 forventet vi at markedet ville ta seg opp i andre halvdel av året, slik at vi kunne gå inn i 2026 med god fremdrift. Dessverre har markedsoppgangen latt vente på seg. Vi har derfor fortsatt arbeidet med effektivisering og optimalisering for å tilpasse oss situasjonen. Samtidig ser vi positivt på 2026, hvor dette gir grunnlag for økt aktivitet og forbedrede resultater.

Tino Zografos, Driftschef Norge

Norge

	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter, kkr	64 467	82 499	101 949	113 181	110 157
Rörelseresultat, kkr	1 488	-2 227	1 645	2 049	3 656
Medelantal anställda	17	23	31	32	30

Etablerat 1987.



14,0%

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation



I Danmark fortsætter den grønne omstilling og 1/6 af bilparken er nu elbiler. De unikke muligheder med Malmbergs billader program, har i 2025 resulteret i flere ladeløsninger hos boligforeninger og virksomheder med bl.a direkte betaling og i en kombination af vores AC og DC ladere.

Med deltagelse på Hi Messen fik vi markeret os i industrien og med Ubiqua sortimentet hos mange af vores gode installatør kunder, som har egen butik.

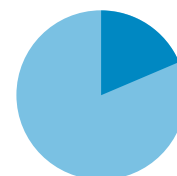
Vi ser ind i et spændende 2026, hvor vi som udstiller på El og Teknik messen, glæder os til et gensyn med en godt besøgt messe og til at møde alle vores gode kunder samt mange nye, blandt de mange besøgende.

Claus Stahl Borghegn, VD Danmark

Danmark

	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter, kkr	85 244	94 206	103 579	110 397	94 708
Rörelseresultat, kkr	1 968	3 301	2 532	8 236	7 737
Medelantal anställda	21	21	21	21	20

Etablerat 1992.



18,6%

Andel av koncernens intäkter

Koncernpresentation



Heikko suhdannetilanne jatkuu ja sen ennustetaan jatkuvan vielä jonkin aikaa. Omalla toimialallamme tämä näkyy sekä uudisrakentamisessa että saneerauskohteissa. Yksi melko tärkeä asiakasryhmä ovat konevuokraamot, joiden vähentyneet hankinnat heijastuvat myös meihin. Kiinnostus latausasemien käyttöön säilyy, myös julkisilla paikoilla olevien ajoneuvojen osalta. Tuotevalikoimaamme kehitetään jatkuvasti uusilla, ajankohtaisilla ja kilpailukykyisesti hinnoitelluilla tuotteilla. Kaiken tämän myötä koemme olevamme valmiita, kun suhdanne kääntyy jälleen positiiviseen suuntaan.

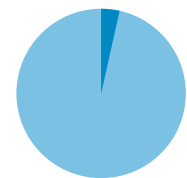
Den svaga konjunkturen håller i sig och förutspås fortsätta en tid framöver. Inom vår bransch syns det både inom nybyggnation likväl som renovering. En ganska viktig kundgrupp är maskinuthyrningen vars minskade inköp också reflekteras hos oss. Intresset för laddstationer håller i sig, även för fordon på allmänna platser. Vårt produktsortiment förbättras konstant i form av nya prisvärda artiklar som är aktuella för tiden. Med allt detta känner vi oss redo när konjunkturen svänger mot det positiva hållet.

Rabbe Johansson, Driftschef Finland

Finland

	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter, kkr	16 094	17 415	21 526	24 749	25 222
Rörelseresultat, kkr	385	430	354	448	356
Medelantal anställda	4	7	9	10	9

Etablerat 1994.



3,5%

Andel av koncernens intäkter

Malmbergs England

Verksamheten i England har operativt lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

Malmbergs Hongkong

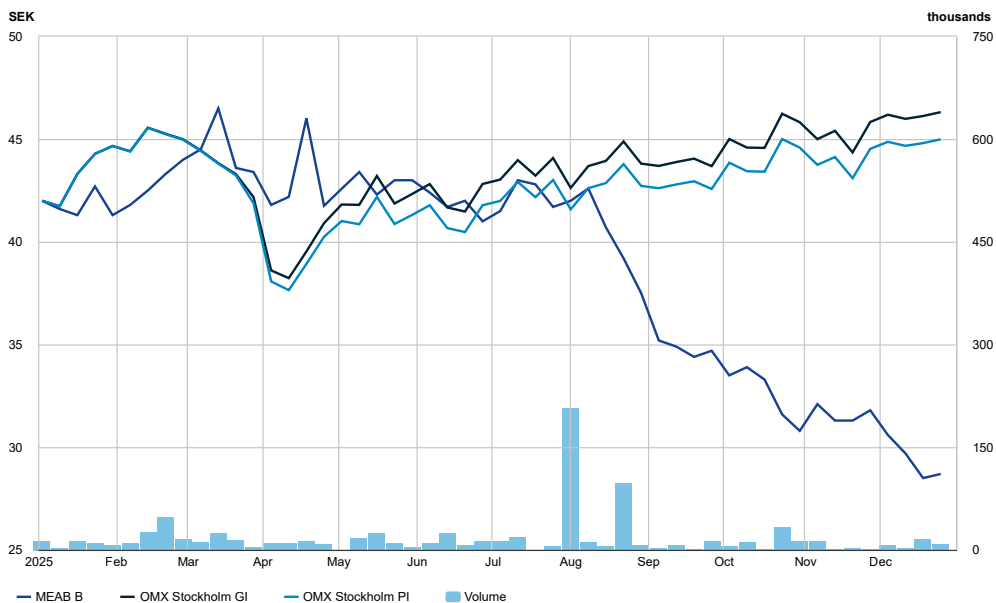
Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

Malmbergsaktien

KURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING



Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 30-50 procent av koncernens resultat efter skatt.



De fem största aktieägarna den 31 december 2025

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Birgit Folke och familj	800 000	3 526 464	44,1	70,6
Nordea Funds AB	-	701 718	8,8	4,6
Lannebo kapitalförvaltning	-	578 026	7,2	3,8
Bengt Stillström	-	340 000	4,3	2,2
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	264 611	3,3	1,7
Övriga	-	1 789 181	32,3	17,1
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Ägarstruktur den 31 december 2025

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	1 741	-	371 073	4,6	2,4
1001-10 000	253	-	706 687	8,8	4,7
10 001-50 000	30	-	672 051	8,4	4,4
50 001-100 000	9	-	628 669	7,9	4,1
100 001-	9	800 000	4 821 520	70,3	84,4
Summa	2 042	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Data per aktie

kr	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat	-1,93	-3,06	1,21	4,13	4,47
Eget kapital	39,13	41,25	46,29	47,39	44,34
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8,65	0,76	11,23	3,26	3,20
Börskurs	30,00	42,40	46,30	47,40	64,80
Utdelning	1,00 ¹⁾	-	2,00	2,00	1,50

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

kkkr	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	459 495	516 516	598 729	668 748	633 663
Övriga intäkter	3 658	3 273	6 278	4 838	3 204
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-435 687	-496 803	-551 428	-588 573	-556 378
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-38 586	-48 395	-42 063	-38 958	-35 347
Rörelseresultat	-11 120	-25 409	11 516	46 055	45 142
Finansiella intäkter	968	4 039	3 325	1 193	2 442
Finansiella kostnader	-4 413	-2 774	-2 884	-4 699	-2 753
Resultat före skatt	-14 565	-24 144	11 957	42 549	44 831
Inkomstskatt	-878	-325	-2 308	-9 494	-9 045
Resultat	-15 443	-24 469	9 649	33 055	35 786

Balansräkningar

kkkr	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Materiella anläggningstillgångar	29 023	35 822	40 737	46 298	47 419
Nyttjanderättstillgångar	88 169	84 002	107 899	109 800	102 226
Finansiella tillgångar	14 899	15 402	13 868	12 190	14 016
Summa anläggningstillgångar	137 493	140 628	167 906	173 690	169 063
Omsättningstillgångar					
Varulager	205 329	250 960	237 628	293 680	236 755
Kundfordringar	43 504	48 656	55 322	67 815	59 549
Övriga kortfristiga fordringar	8 767	13 004	11 330	6 353	7 258
Likvida medel	73 859	40 962	87 674	51 553	72 959
Summa omsättningstillgångar	331 459	353 582	391 954	419 401	376 521
Summa tillgångar	468 952	494 210	559 860	593 091	545 584
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	313 003	329 982	370 293	379 107	354 716
Långfristiga skulder					
Upplåning	-	-	-	-	372
Leasingskulder	60 678	56 156	70 905	74 554	71 545
Övriga långfristiga skulder	760	817	994	1 246	1 320
Kortfristiga skulder					
Upplåning	-	-	-	405	720
Leasingskulder	27 136	30 159	33 973	32 164	27 591
Övriga kortfristiga skulder	67 375	77 096	83 695	105 615	89 320
Summa eget kapital och skulder	468 952	494 210	559 860	593 091	545 584

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Kassaflödesanalyser

kkkr	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	-11 120	-25 409	11 516	46 055	45 142
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34 952	49 529	39 139	42 172	35 885
Erhållen ränta	945	1 762	1 485	188	63
Betald ränta	-2 601	-2 774	-2 884	-2 583	-2 753
Betald inkomstskatt	775	1 652	-10 005	-10 140	-10 352
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	22 951	24 760	39 251	75 692	67 985
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	46 230	-18 686	50 576	-49 603	-42 379
Kassaflöde från den löpande verksamheten	69 181	6 074	89 827	26 089	25 606
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-145	-1 168	-2 167	-4 324	-23 983
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-34 918	-51 927	-50 969	-43 953	-47 754
Årets kassaflöde	34 118	-47 021	36 691	-22 188	-46 131
Likvida medel vid årets början	40 962	87 674	51 553	72 959	118 207
Kursdifferens i likvida medel	-1 221	309	-570	782	883
Likvida medel vid årets slut	73 859	40 962	87 674	51 553	72 959

Nyckeltal

	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsemarginal, %	-2,40	-4,90	1,90	6,9	7,1
Vinstmarginal, %	-3,20	-4,70	2,00	6,4	7,1
Upplåning, kkr	-	-	-	405	1 092
Likvida medel, kkr	73 859	40 962	87 674	51 553	72 959
Sysselsatt kapital, kkr	400 817	416 296	475 171	486 230	454 944
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,5	-4,8	3,1	9,6	10,5
Avkastning på eget kapital, %	-4,8	-7,0	2,6	9,0	10,5
Avkastning på totalt kapital, %	-2,1	-4,1	2,6	7,9	8,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	1,0	1,0	1,2	1,2
Kassalikviditet, %	133,5	95,7	131,2	91,0	118,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Soliditet, %	66,7	66,8	66,1	63,9	65,0
Räntetäckningsgrad, ggr	-2,3	-7,7	5,1	17,5	17,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	69 181	6 074	89 827	26 089	25 606
Andel av intäkter utanför Sverige, %	36,1	37,6	37,9	37,1	36,3
Medelantal anställda	153	165	179	180	173
Intäkter per anställd, kkr	3 003	3 130	3 345	3 715	3 663

Definitioner se sid 79.

Data per aktie

kr	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat	-1,93	-3,06	1,21	4,13	4,47
Eget kapital	39,13	41,25	46,29	47,39	44,34
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8,65	0,76	11,23	3,26	3,20
Börskurs	30,00	42,40	46,30	47,40	64,80
Utdelning	1,00 ¹⁾	-	2,00	2,00	1,50
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

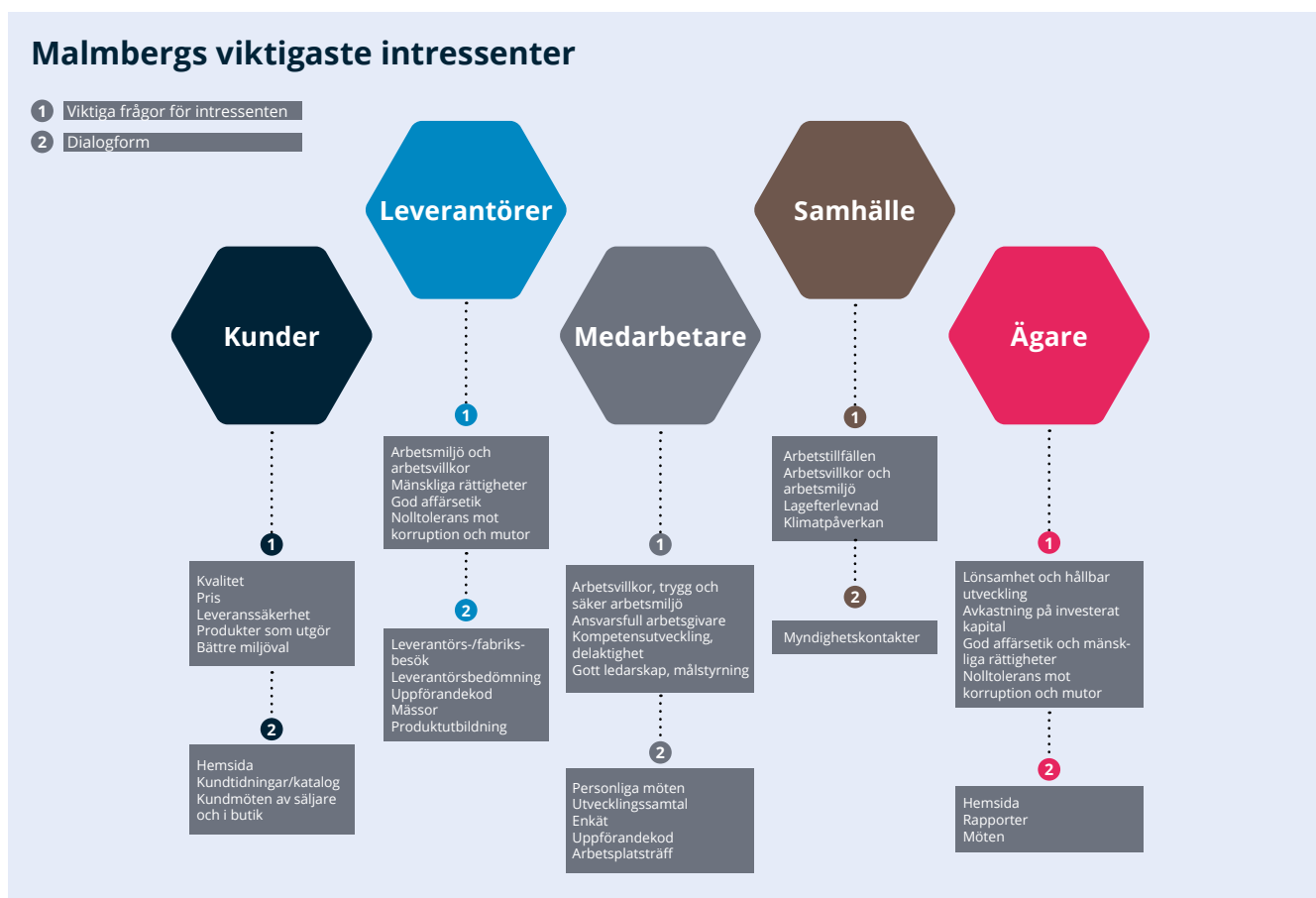
Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2025 och omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 53 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 28-38 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sida 5 samt risker och riskhantering på sidorna 18-19. Styrelsen för Malmbergs har vid under-tecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

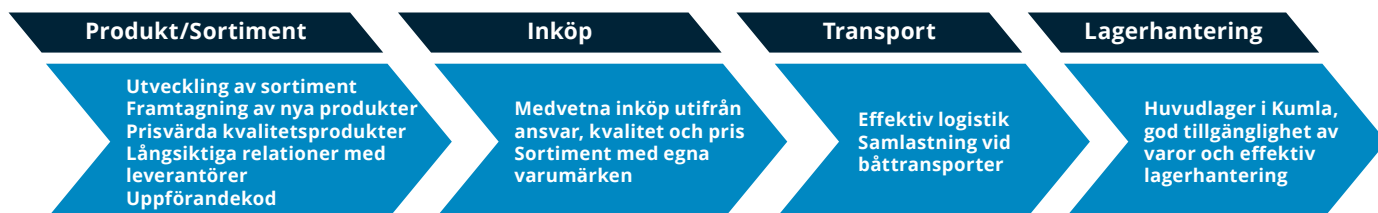
Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affäretik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas. Även klimatrisker är viktiga att beakta, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag.

INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkar och påverkas av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2025 har en fortsatt löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.



Malmbergs värdekedja



Hållbarhetsredovisning

Kunder

Malmbergs erbjuder kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Viktiga inköpskriterier för våra kunder är kvalitet, pris och leveranssäkerhet. Extra fokus på logistik gör att transportflödet bevakas i hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs vidare till kund. Kontinuerlig utveckling och effektivisering bidrar till upprätthållande av god leveranskapacitet både från vårt centrallager och från våra butiker. Teknikutvecklingen gällande sortiment är också en viktig parameter för våra kunder. Det är även viktigt att öka kännedomen om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör ett bättre miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov, det innefattar även kundernas förslag på nya produkter och förbättringar. Malmbergs butikskoncept ökar tillgängligheten och erbjuder kunden personlig service. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan. Malmbergs erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose

kundernas behov av flexibilitet. Vår webbshop bidrar också till ökad tillgänglighet. Malmbergs fokuserar på att bygga långvariga kundrelationer. Våra kunder kan känna sig säkra på att våra produkter håller vad vi lovar då vi tar ansvar från fabrik till butik.

Leverantörer

Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod som leverantörerna har signerat. Leverantörerna önskar kontinuitet, ett stabilt långsiktigt samarbete. Malmbergs har alltid värnat om en personlig kontakt med sina leverantörer och försöker att få till stånd långsiktiga samarbeten.

Medarbetare

Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Vi arbetar för att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Vår personalhandbok tydliggör våra värderingar och säkerställer att all personal får samma information. Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar.

Samhälle

Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

Ägare

Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot 'Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet'. Malmbergs fortsätter genom sitt koncept Be Brighter och en tydligare marknadsföring sitt arbete för att stärka varumärket och påvisa Malmbergs styrkor.

VÄSENTLIGHETSANALYS

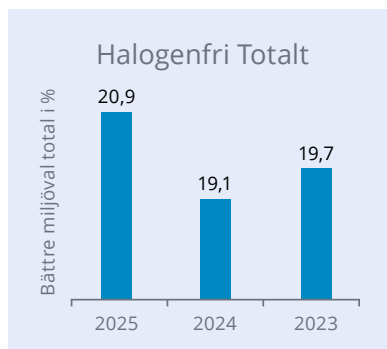
Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

Resultat väsentlighetsanalys

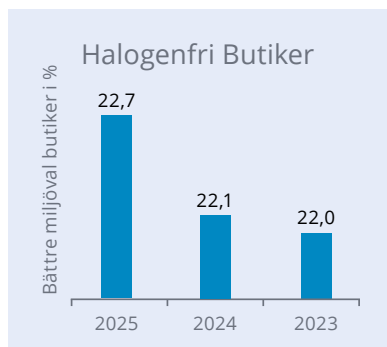
Område	Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö	Produkter / Produkter som utgör Bättre miljöval, Energiförbrukning, Transporter, Avfall
Mänskliga rättigheter, Anti-korruption och Affäretik	Ansvarsfulla leverantörer – Leverantörsbedömning, Efterlevnad av uppförandekod
Personal – Sociala förhållanden	Medarbetare – Arbetsmiljö, Arbetsvillkor, Jämställdhet, Affäretik



Hållbarhetsredovisning



Andel halogenfria produkter av total försäljning inom definierade artikelfamiljer



Andel halogenfria produkter av försäljning i butiksledet inom definierade artikelfamiljer

MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MILJÖ

Produkter / Produkter som utgör Bättre Miljöval



Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bättre Miljöval. I denna process är det viktigt med samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen.

Malmbergs arbetar aktivt med att lyfta fram produkter med bra miljöegenskaper. De finns inom produktgrupper såsom belysning, solceller, laddstationer och halogenfria produkter. Varje månad profileras minst en av dessa produkter som Månadens Miljöval i våra kampanjer gentemot våra kunder. Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil. Inom området sker stor utveckling både avseende sortiment och teknik. Vi arbetar för att ta fram mer energieffektiva lösningar för armaturer genom att exempelvis öka lumen per watt.

I grafen bredvid framgår andelen halogenfria produkter. De bidrar till en ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm.

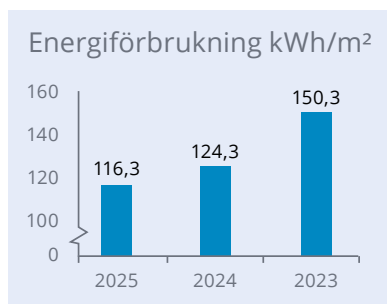


Fokus 2026: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av produkter med bra miljöegenskaper och att öka sortimentet med artiklar som bidrar med energieffektiva lösningar.



Malmbergs strömbrytarserie Delta helt i halogenfri plast.

Hållbarhetsredovisning



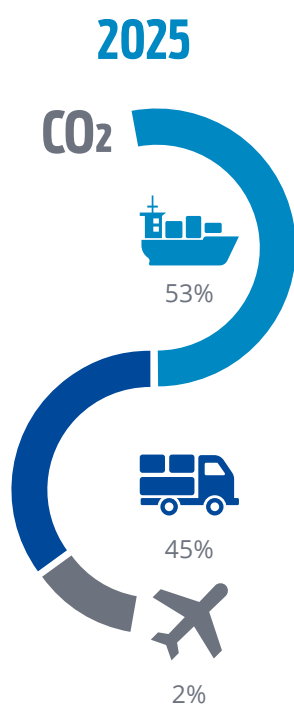
Energiförbrukning vid huvudkontoret i Kumla

Energiförbrukning



Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Uppvärmningen på vårt centrallager har energieffektiviserats, vilket har bidragit till en minskad energiförbrukning. Vi hyr våra butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Elanvändningen kommer till 100 % från förnybara energikällor både gällande vårt huvudkontor med centrallager och för våra butiker.

Fokus 2026: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen.

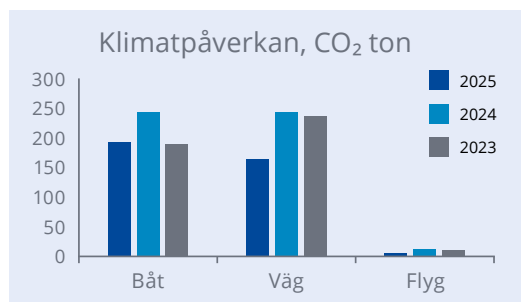


Transporter



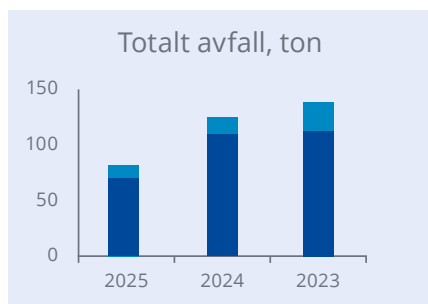
Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten och därmed minska miljöpåverkan. Det sker t.ex. genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att exempelvis fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. Tåg som transportalternativ från Europa ser vi som ett utsläppsvänligt alternativ till vägtransporter. Men utifrån våra behov och efter ytterligare analys visar det sig att tåg, som alltid omfattas av omlastningar, inte är aktuellt som transportalternativ för Malmbergs för tillfället.

Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi tillsammans med våra transportörer med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Under året har även miljöpåverkan minskat genom att ex vägtransporter utförts med bränsle som utgör ett bättre miljöalternativ. Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt, översyn sker därför kontinuerligt. För vissa interna transporter har frekvensen setts över. Med färre leveranstillfällen har vi uppnått samma försörjning av varor men med en minskad miljöpåverkan. Till våra proffsbutiker sker leverans nattetid. Det ger ett enklare flöde genom att transporten går snabbare (mindre trafik) och kundernas krav på tillgänglighet tillgodoses eftersom varorna finns i butik direkt på morgonen. Malmbergs erbjuder även olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet. Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transportererna.



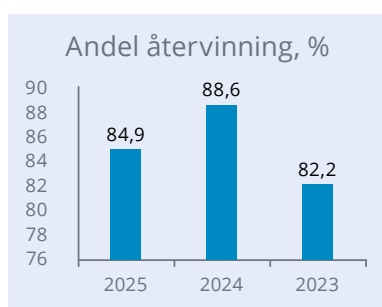
Fokus 2026: Fortsatt arbete för att uppnå hög transporteffektivitet och arbeta för att minska vår klimatpåverkan.

Hållbarhetsredovisning



Totalt avfall; andel återvinning och brännbart ton

■ Återvinning ■ Brännbart



Totalt avfall; andel återvinning %

Avfall



Malmbergs arbetar kontinuerligt för en optimering av avfallshanteringen. Ambitionen är att upprätthålla en hög återvinningsgrad och därmed minska andelen brännbart. Andelen återvinning minskade under 2025. År 2024 genomförde vi några större projekt med rensningar, vilket vi inte har haft under 2025. Under året har ett projekt pågått för att öka återanvändningen av kartong/well i verksamheten. Den åtgärden bidrar till att andelen återvinning har minskat, men är positiv utifrån ett större miljöperspektiv. Översyn sker kontinuerligt tillsammans med vår samarbetspartner inom återvinning så att de olika fraktionerna tas omhand på rätt sätt. Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelperspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

Malmbergs är medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE - och Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till NPA, Näringslivets producentansvar i Sverige AB.



Fokus 2026: Fortsatt arbete med att optimera avfallshanteringen i syfte att öka andelen återvunnet avfall.



Malmbergs downlight Ocean levereras i en enkel kartong – helt utan plast.

Hållbarhetsredovisning

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, ANTI-KORRUPTION OCH AFFÄRSETIK

Ansvarsfulla leverantörer



Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om samarbete med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det handlar även om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna och säkerställa kundens krav och förväntningar. Leverantörerna gör kontinuerliga interna kontroller inom sin verksamhet, det avser både komponent- och slutproduktskontroll.

För att upprätthålla ett attraktivt utbud av produkter utvecklas sortimentet ständigt. Förutom en intern samverkan mellan produktansvariga och säljorganisationen för att möta förändring i efterfrågan utgör leverantörerna en betydelsefull del i detta arbete med att utveckla ett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter.

Leverantörerna förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och att därmed produkter är producerade utifrån uppställda krav. Därför har Malmbergs en kommunicerad uppförandekod, vi gör leverantörs- och fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerheten är en fråga som vi ständigt arbetar med. För att få ett jämnare flöde av varor har vi, där så är möjligt, ändrat sätet att lägga order, vi ser över interna prognoser och arbetar för att leverantörerna levererar enligt utsatt tid.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av uppförandekoden och innebär att affärsmässiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affäretiska riktlinjerna har rapporterats under året.



För Malmbergs är det viktigt med ansvarsfulla leverantörer

 Fokus 2026: Fortsatt arbete med att kontinuerligt utvärdera såväl nya som befintliga leverantörer. Arbeta pågår även för att kommunicera och följa upp relevanta miljökrav till leverantörerna.

Hållbarhetsredovisning

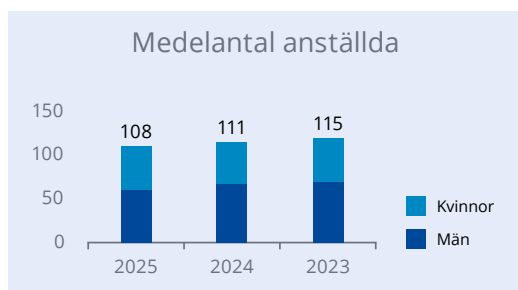
PERSONAL OCH SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Medarbetare

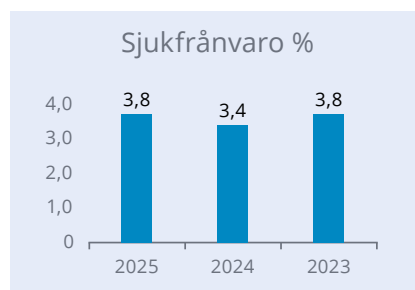


Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Vi arbetar för att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal. Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal. Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar arbeta hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. Vår personalhandbok innehåller allmän information om företaget, policy, betydande miljöaspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmuntran att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm. Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktigt för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov.

Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning. Uppförandekoden för medarbetare beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



Fokus 2026: Fortsatt arbete med att skapa förutsättningar för en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare.

Hållbarhetsredovisning

Fördelning kvinnor och män



44% Kvinnor



56% Män



Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige 2025



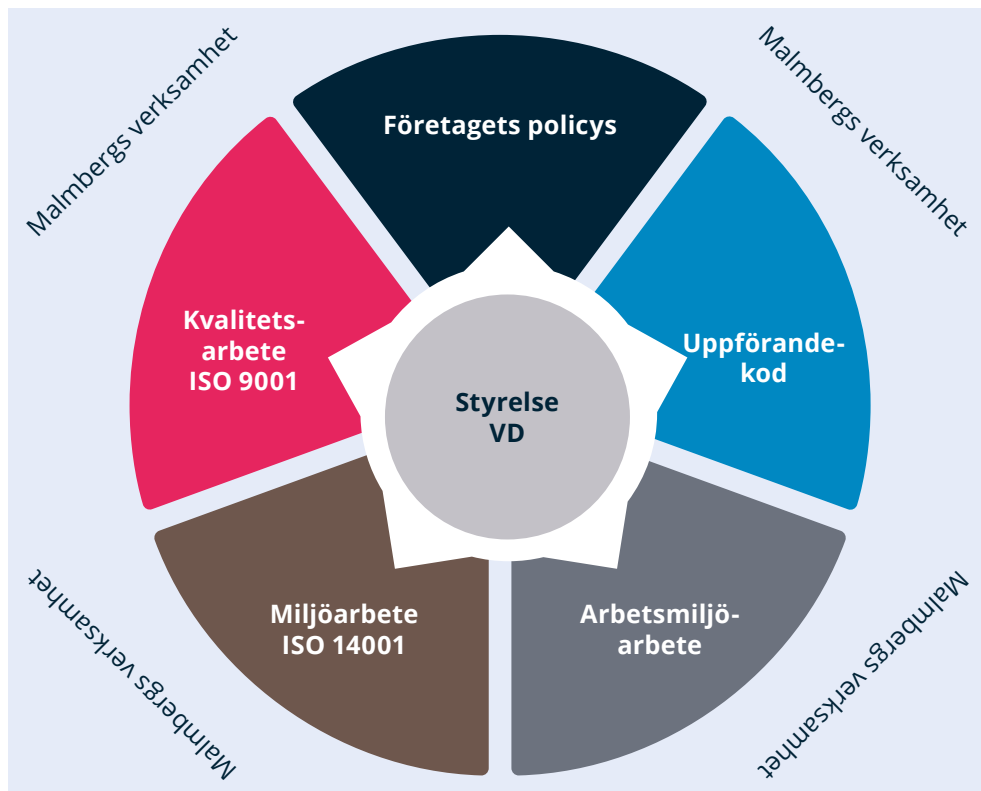
Malmbergs produkt-/säljsida pratar nyheter i butik

Hållbarhetsredovisning

ORGANISATION OCH STYRNING

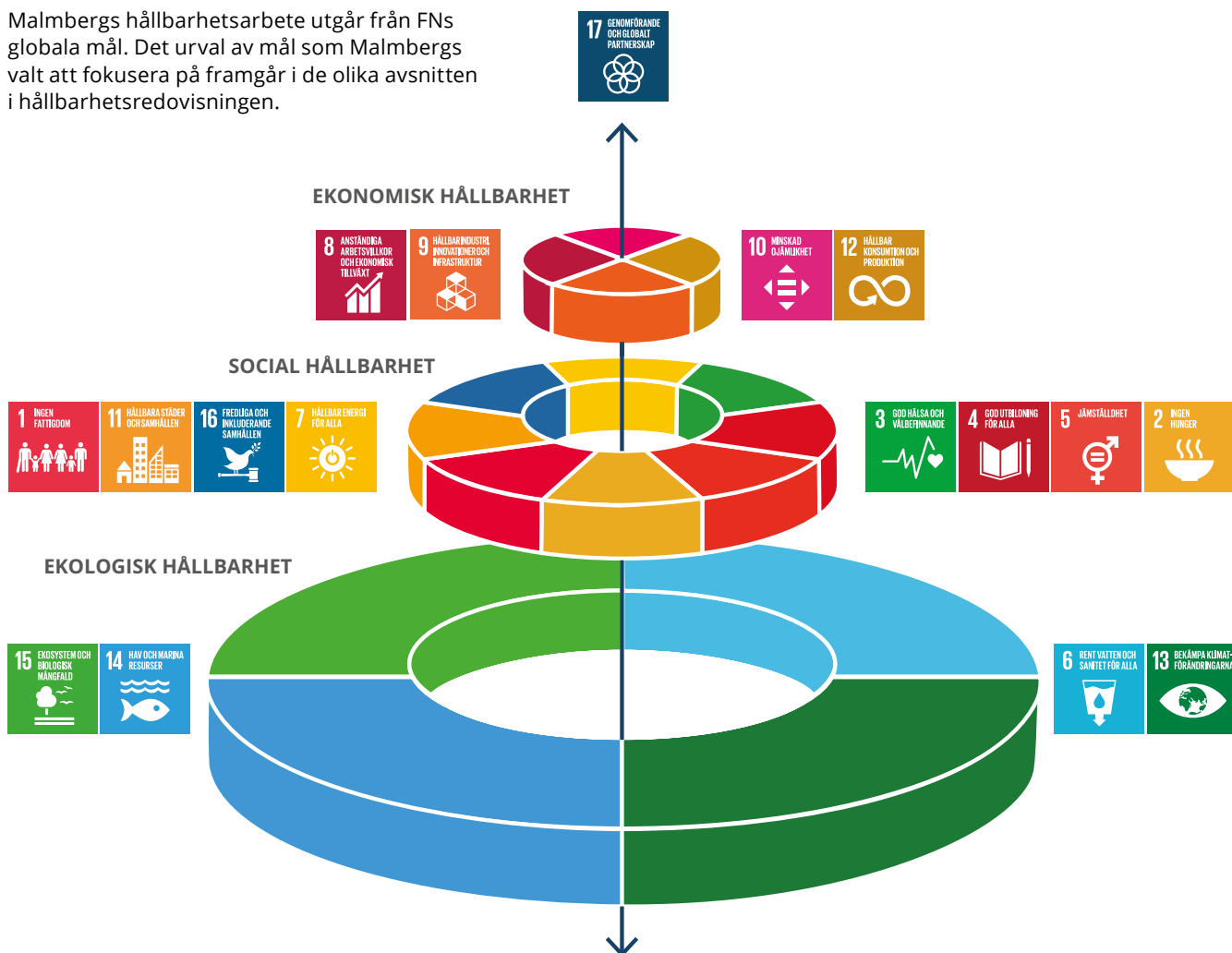
Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policys, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet. Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE



Hållbarhetsredovisning

Malmbergs hållbarhetsarbete utgår från FNs globala mål. Det urval av mål som Malmbergs valt att fokusera på framgår i de olika avsnitten i hållbarhetsredovisningen.



ISO 9001:2015
OCH 14001:2015



Malmbergs är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.



Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering - hantering av varor, livscykel-perspektiv, transporter och energianvändning. Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företagets organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ) org. nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 28-38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den 25 mars 2026
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2025 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policy.

AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2025

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Birgit Folke och familj	800 000	3 526 464	44,1	70,6
Nordea Funds AB		701 718	8,8	4,6
Lannebo kapitalförvaltning		578 026	7,2	3,8
Bengt Stillström		340 000	4,3	2,2
Nordnet Pensionsförsäkring AB		264 611	3,3	1,7
Övriga		1 789 181	32,3	17,1
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 24 april 2025 i Kumla.

Beslut som togs vid årsstämman 2025:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt koncernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2024.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2024.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Inger Carlsson, Ulf Gejhammar, Anders Folke och Conny Svensson. Till styrelseordförande valdes Johan Folke. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 660 kkr att fördelas enligt följande: 210 kkr till styrelsens ordförande och 150 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år KPMG AB med huvudansvarig revisor Mattias Eriksson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt godkänd räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de personer som utgör koncernledning ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2026 ska bestå av ledamöter utsedda av envar av de tre till röstetalet största aktieägarna samt styrelseordföranden som adjungerad ledamot och som sammankallande för valberedningen. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras så snart den är utsedd.

Nästa årsstämma hålls onsdagen den 22 april 2026 i Malmbergs lokaler i Kumla.

Bolagsstyrningsrapport

VALBEREDNING

På årsstämman 2025 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2026 ska bestå av ledamöter utsedda av envar av de tre till röstetalet största aktieägarna samt styrelseordföranden som adjungerad ledamot och som sammanställande för valberedningen. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras så snart den är utsedd. Valberedningens mandattid löper intill nästkommande valberedning utsetts. För det fall en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan, om valberedningen så bedömer erforderligt, en ny ledamot utsedd av samma aktieägare ersätta denne.

Den 22 oktober 2025 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av representanter för de tre största aktieägarna per 31 augusti 2025:

- Birgit Folke och familj, representerad av Björn Ogard
- Lannebo, representerad av Adam Hansson
- Nordea Funds, representerad av Richard Torgerson

Styrelsens ordförande, Johan Folke, är adjungerad till valberedningen.

2025 års valberedning har hållit fem ordinarie möten där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2026 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av ordförande Johan Folke och Conny Svensson. Detta är ett avsteg från koden då ledamoten Johan Folke inte är oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer. Under året har ersättningsutskottet haft ett möte och däremellan kontinuerlig avstämning efter behov.

Styrelsen har under 2025 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att be-

handla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skattehantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn närvarar vid vissa av utskottets möten. Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjordes under 2025 av Inger Carlsson, som också var ordförande, och Ulf Gejhammar. Båda innehar den redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionsutskottet tre möten. Vid dessa var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst avhandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av bolagets arbete med risk och intern kontroll.

REVISORER

På årsstämman 2025 valdes fram till årsstämman 2026 KPMG AB till revisorer med Mattias Eriksson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid möten i september och november 2025 samt i februari 2026. Granskning av koncernens bolag samordnas av KPMG. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionsmed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fem ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Johan Folke och ledamöter är Inger Carlsson, Ulf Gejhammar, Anders Folke och Conny Svensson. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler

Ersättning och övriga förmåner under 2025 (kk)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Johan Folke fr.o.m. 250424, innan dess VD	886	150	337	-	1 373
Styrelseordförande Björn Ogard t.o.m. 250424	66	-	-	7	73
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	441	120	148	-	709
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 671	325	659	18	4 673
Summa	5 514	595	1 144	25	7 278

Bolagsstyrningsrapport

för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktionen till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operativa utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisionsutskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2025

Under verksamhetsåret 2025 har styrelsen haft sju protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	2 av 2	Ja	Ja
Johan Folke	7 av 7	Nej	Nej
Anders Folke	7 av 7	Nej	Nej
Inger Carlsson	7 av 7	Ja	Ja
Ulf Gejhammar	5 av 7	Ja	Ja
Conny Svensson	7 av 7	Ja	Ja

Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Hållbarhetsredovisning
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärde-

ringen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2025 svarade styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 24 april 2025 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 660 000 kronor. Till ordförande utgår 210 000 kronor och till övriga tre ledamöter 150 000 kronor vardera.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Stefan Andersson som även är VD för moderbolaget, ekonomichef Lena Rutström, HR-chef LieseLotte Andersson och VD Danmark Claus Borghegn. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremier uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare två till sex månader.

AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Bolagsstyrningsrapport

INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen i stället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bedöma styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och halvårsrapport samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida www.malmbergs.com publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, halvårsrapport, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2026-03-25

Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org. nr 556556-2781

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 25 mars 2026
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

STYRELSE



Johan Folke, född 1977
Styrelseordförande
Ledamot sedan 2000.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet:
VD i Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs:
65 000 aktier av serie B.



Anders Folke, född 1982
Ledamot sedan 2023.
Utbildning: Eltekniker.
Arbetslivserfarenhet:
Produktchef Malmbergs.
Aktieinnehav i Malmbergs:
61 200 aktier av serie B.



Conny Svensson, född 1951
Ledamot sedan 2012.
Utbildning: Marknadsekonom.
Arbetslivserfarenhet:
Företagsledning och vVD i Malmbergs
fram till 2004.
Aktieinnehav i Malmbergs:
3 045 aktier av serie B.



Inger Carlsson, född 1956
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilekonom.
Arbetslivserfarenhet:
Auktoriserad revisor och partner inom
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Ulf Gejhammar, född 1955
Ledamot sedan 2018.
Utbildning: Civilingenjör.
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar
inom bygg- och byggmaterialindustrin, samt
i koncernledningen för DHL Express Sverige.
Sedan 2010 konsult och styrelsearbetare.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

KONCERNLEDNING



Stefan Andersson, född 1981
VD, koncernchef
Anställd sedan 2000.
Utbildning: Marknadsekonom.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



LieseLotte Andersson, född 1954
HR-chef
Anställd sedan 1982.
Utbildning:
Redovisningsekonom.
Aktieinnehav i Malmbergs:
2 000 aktier av serie B.



Lena Rutström, född 1964
Ekonomichef
Anställd sedan 1999.
Utbildning: Civilekonom.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



Claus Stahl Borghegn, född 1968
VD Danmark
Anställd sedan 2018.
Utbildning: Eltekniker.
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

REVISOR

KPMG AB

Mattias Eriksson
född 1972, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31.

Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året genomfördes strategiskt motiverade förändringar i bolagsstyrningen.

Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2025 till 459 495 (516 516) kkr.

Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till -14 565 (-24 144) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till -4,8 (-7,0) procent och soliditeten uppgick till 66,7 (66,8) procent. Resultatet per aktie uppgick till -1,93 (-3,06) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

Flerårsjämförelse koncernen

För definitioner se not 1.	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter, kkr	459 495	516 516	598 729	668 748	633 663
Resultat före skatt, kkr	-14 565	-24 144	11 957	42 549	44 831
Balansomslutning, kkr	468 952	494 210	559 860	593 091	545 584
Soliditet, %	67	67	66	64	65
Avkastning på totalt kapital, %	-2	-4	3	8	9
Avkastning på eget kapital, %	-5	-7	3	9	10
Antal anställda, st	153	165	179	180	173

Varulager

Varulagret den 31 december 2025 uppgick till 205 329 kkr jämfört med 250 960 kkr den 31 december 2024.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2025 uppgick till 145 (1 168) kkr. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 69 181 (6 074) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2025 till 73 859 kkr jämfört med 40 962 kkr 31 december 2024. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2025.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 153 (165) personer den 31 december 2025.

Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 378 559 (421 387) kkr. Resultatet efter finansiella poster var -5 652 (-13 084) kkr.

Flerårsjämförelse moderbolaget

För definitioner se not 1.	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, kkr	378 559	421 387	493 348	559 927	520 096
Resultat efter finansiella poster, kkr	-5 652	-13 084	6 082	34 196	31 565
Balansomslutning, kkr	330 633	348 566	375 056	403 737	373 116
Soliditet, %	82	80	82	79	81

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

Framtidsutsikter

Inför 2026 ser vi framför oss en marknad som gradvis stabiliseras, även om osäkerheten fortsatt är påtaglig. Under 2025 har många av våra kunder varit återhållsamma med investeringar och i hög grad prioriterat kostnadskontroll. Hur snabbt den försiktigheten lättar blir en viktig faktor för utvecklingen framåt. Malmbergs går in i 2026 med en organisation som bättre speglar marknadsläget än tidigare, vilket ger oss en starkare utgångspunkt än för ett år sedan. Vi kommer att fortsätta utveckla vårt sortiment och arbeta nära våra kunder för att stärka relationerna och förstå deras behov i vardagen. Parallellt fortsätter arbetet med att förfina våra arbetssätt och interna processer, så att vi steg för steg blir mer effektiva och enkla att samarbeta med. Vår ambition är att Malmbergs även framöver ska uppfattas som en pålitlig och prisvärd partner, som är enkel att göra affärer med. Samtidigt är vi medvetna om att omvärldsfaktorer utanför vår kontroll kan påverka verksamheten. Med den utgångspunkten ser vi på 2026 med försiktig optimism. Vi vet att förutsättningarna kan förändras, men vi kommer att fortsätta utveckla vårt erbjudande och bygga vidare på den trygghet och det förtroende som Malmbergs står för hos våra kunder.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

Förvaltningsberättelse

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 27.

Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

Transaktioner med närstående

Avtal finns med Carlheim danish design group AB om inköp av IT-tjänster. Se vidare information not 6.

Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

Uppföljning

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 7.

Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

Hållbarhetsredovisning

Koncernens hållbarhetsredovisning 2025 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningens omfattning framgår på sida 30.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 1,00 (-) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 24 april 2026. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske den 29 april 2026.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	253 977 977,03
Årets resultat	-5 652 445,68
	<hr/>
	248 325 531,35

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna lämnas utdelning på 1,00 kr/aktie	8 000 000,00
i ny räkning balanseras	<hr/>
	240 325 531,35
	<hr/>
	248 325 531,35

Till grund för utdelningsförslaget har styrelsen, enligt kap 4 § aktiebolagslagen, bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Moderbolaget och koncernen har under året stärkt sin finansiella ställning och genererat ett stabilt kassaflöde. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 67 (67) procent och likvida medel till 73,9 (41,0) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets och koncernens resultat och ekonomiska ställning i övrigt. Styrelsen har härvid även tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov och framtida investeringsbehov.

Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2025	2024
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter			
	1		
Intäkter	2	459 495	516 516
Övriga intäkter	3	3 658	3 273
Summa intäkter		463 153	519 789
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	4	-258 311	-293 224
Övriga externa kostnader	5, 6	-74 082	-89 182
Personalkostnader	7, 8	-103 294	-114 397
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12	-38 586	-48 395
Summa rörelsens kostnader		-474 273	-545 198
Rörelseresultat	2, 13, 14, 15	-11 120	-25 409
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	16	968	4 039
Finansiella kostnader	12, 17	-4 413	-2 774
Summa resultat från finansiella investeringar		-3 445	1 265
Resultat före skatt		-14 565	-24 144
Inkomstskatt	18, 19	-878	-325
Resultat		-15 443	-24 469
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	-1,93	-3,06

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

Årets resultat		-15 443	-24 469
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-1 536	158
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-1 536	158
Summa totalresultat		-16 979	-24 311
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-16 979	-24 311

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	5 402	5 402
Byggnader och mark	9	25 602	29 296
Inventarier, verktyg och installationer	11	3 421	6 526
Nyttjanderättstillgångar	12	88 169	84 002
Långfristiga finansiella tillgångar	21, 22	12 242	12 219
Uppskjutna skattefordringar	19	893	1 334
Andra långfristiga tillgångar	23	1 764	1 849
Summa anläggningstillgångar		137 493	140 628
Omsättningstillgångar	24		
Handelsvaror	4	205 329	250 960
Kundfordringar	22, 25	43 504	48 656
Aktuella skattefordringar		2 315	3 929
Övriga kortfristiga fordringar		2 367	5 891
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	4 085	3 184
Likvida medel	27, 28	73 859	40 962
Summa omsättningstillgångar		331 459	353 582
Summa tillgångar		468 952	494 210

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	29, 30		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-3 030	-1 494
Balanserad vinst		296 033	311 476
Summa eget kapital		313 003	329 982
Skulder			
Långfristiga skulder	22		
Leasingskulder	12, 27	60 678	56 156
Uppskjutna skatteskulder	19	27	212
Övriga långfristiga skulder		733	605
Summa långfristiga skulder		61 438	56 973
Kortfristiga skulder	22		
Leasingskulder	12, 27	27 136	30 159
Leverantörsskulder	31	40 541	47 123
Aktuella skatteskulder		46	172
Övriga kortfristiga skulder	31, 32	10 746	12 446
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31, 33	16 042	17 355
Summa kortfristiga skulder		94 511	107 255
Summa skulder		155 949	164 228
Summa eget kapital och skulder		468 952	494 210

Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024		20 000	-1 652	351 945	370 293
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	-24 469	-24 469
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		-	158	-	158
Summa övrigt totalresultat		-	158	-	158
Summa totalresultat		-	158	-24 469	-24 311
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2023	30	-	-	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-16 000	-16 000
Ingående balans per 1 januari 2025		20 000	-1 494	311 476	329 982
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	-15 443	-15 443
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		-	-1 536	-	-1 536
Summa övrigt totalresultat		-	-1 536	-	-1 536
Summa totalresultat		-	-1 536	-15 443	-16 979
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2024	30	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2025	29	20 000	-3 030	296 033	313 003

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

¹⁾ Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-11 120	-25 409
Erhållen ränta		945	1 762
Erlagd ränta		-2 601	-2 774
Övriga ej likviditetspåverkande poster	34	34 952	49 529
Betald inkomstskatt		775	1 652
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		22 951	24 760
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		47 346	-14 110
Förändring kortfristiga fordringar		8 139	1 917
Förändring kortfristiga skulder		-9 255	-6 493
Kassaflöde från den löpande verksamheten		69 181	6 074
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-124	-1 334
Förvärv av finansiella tillgångar		-21	-57
Avyttringar av finansiella tillgångar		-	223
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-145	-1 168
Finansieringsverksamheten			
Upptagna depositioner		164	18
Amortering av leasingskulder	35	-35 082	-35 945
Utdelning		-	-16 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34 918	-51 927
Årets kassaflöde		34 118	-47 021
Likvida medel vid årets början		40 962	87 674
Kursdifferens i likvida medel		-1 221	309
Likvida medel vid årets slut	28	73 859	40 962

Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2025	2024
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter			
	1		
Nettoomsättning	36	378 559	421 387
Övriga intäkter	36	2 165	1 971
Summa intäkter		380 724	423 358
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	37	-248 706	-283 425
Övriga externa kostnader	36, 38, 39	-74 654	-96 494
Personalkostnader	40, 41	-68 760	-72 102
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	42, 43, 44	-3 801	-4 321
Summa rörelsens kostnader		-395 921	-456 342
Rörelseresultat	13, 45, 46	-15 197	-32 984
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernbolag	47	9 997	16 578
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	48	-977	2 078
Ränteintäkter och liknande intäkter	49	640	1 359
Räntekostnader och liknande kostnader	50	-115	-115
Summa resultat från finansiella investeringar		9 545	19 900
Resultat före skatt		-5 652	-13 084
Inkomstskatt	51	-	3
Årets resultat		-5 652	-13 081
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		-5 652	-13 081
Övrigt totalresultat		-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat		-5 652	-13 081

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	42	9 481	11 216
Inventarier, verktyg och installationer	43	2 859	4 801
		12 340	16 017
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	52		
Andelar i koncernbolag	53, 54	9 556	9 556
Andra långfristiga värdepappersinnehav	55	10 000	10 000
Fordringar hos koncernbolag	36	1 011	1 014
		20 567	20 570
Summa anläggningstillgångar		32 907	36 587
Omsättningstillgångar	56		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	37	175 086	220 699
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	57	27 685	29 649
Fordringar hos koncernbolag	36	26 378	29 233
Aktuella skattefordringar		2 121	3 888
Övriga kortfristiga fordringar		2 297	133
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58	8 722	8 309
		67 203	71 212
<u>Kassa och bank</u>	27, 59, 60	55 437	20 068
Summa omsättningstillgångar		297 726	311 979
Summa tillgångar		330 633	348 566

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	61, 62		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		24 000	24 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		253 978	267 059
Årets resultat		-5 652	-13 081
		248 326	253 978
Summa eget kapital		272 326	277 978
Skulder			
Långfristiga skulder	52		
Skulder till koncernbolag	36	240	240
Summa långfristiga skulder		240	240
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	63	38 183	47 190
Övriga kortfristiga skulder	63, 64	5 795	6 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	63, 65	14 089	16 497
Summa kortfristiga skulder		58 067	70 348
Summa eget kapital och skulder		330 633	348 566

Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024		20 000	4 000	283 059	307 059
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	-13 081	-13 081
Summa totalresultat		-	-	-13 081	-13 081
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	62	-	-	-16 000	-16 000
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-16 000	-16 000
Ingående balans per 1 januari 2025		20 000	4 000	253 978	277 978
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	-5 652	-5 652
Summa totalresultat		-	-	-5 652	-5 652
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	62	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2025		20 000	4 000	248 326	272 326

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-15 197	-32 984
Erhållen ränta		1 474	1 359
Erlagd ränta		-115	-115
Övriga ej likviditetspåverkande poster	66	11 988	22 977
Betald inkomstskatt		1 767	2 970
		-83	-5 793
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		45 613	-24 307
Förändring kortfristiga fordringar		2 242	-5 947
Förändring kortfristiga skulder		-12 281	2 591
		35 491	-33 456
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-124	-1 311
Placeringar i finansiella tillgångar		-	-1 014
Avyttringar av finansiella tillgångar		2	-
		-122	-2 325
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-	-16 000
		-	-16 000
Årets kassaflöde			
		35 369	-51 781
Kassa och bank vid årets början		20 068	71 849
Kassa och bank vid årets slut	59	55 437	20 068

Noter för koncern

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska Aktiebolag (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska Aktiebolag (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform. Rapportvaluta är SEK.

Styrelsen har den 25 mars 2026 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kkr), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statement är enligt IASB tillämplig från och med 1 januari 2027. Förväntad tidpunkt för godkännande av EU är första kvartalet 2026. IFRS 18 förändrar främst tre nyckelområden; strukturen på resultaträkningen, införandet av upplysningar om 'management-defined performance measures' (MPM) samt förbättrad disaggregering och aggregering av information i de primära rapporterna och noterna. I resultaträkningen delas intäkter och kostnader in i tre ytterligare kategorier - rörelse, investering och finansiering - och två nya resultatrader införs; rörelseresultat och resultat före finansiering och skatt. Upplysningarna om MPMer ska lämnas samlad i en not.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifier-

bara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

Noter för koncern

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värme produkter, belysningsmateriel, solceller, EV-laddare, datatillbehör, nätverksmateriel, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare, verktyg, stegar, arbetskläder och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

Försäljning av varor

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kund och det inte föreligger några uppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vid butiksförsäljning redovisas intäkterna från varuförsäljningen när Malmbergs säljer en vara till kunden. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper och tar emot varan i butiken.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att

koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Inga avskrivningar görs på mark. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
- grund, stomme	25-30 år
- fasad, yttertak	20-30 år
- el, värme, ventilation	15-20 år
- inre ytskikt, övrigt	15-20 år
Markanläggningar	20 år
Inventoryar, verktyg och installationer	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen

avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 10.

Leasing

Koncernens leasar består till största del av hyresavtal för lokaler samt fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal i de fall då avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en tillgång i utbyte mot avtalad ersättning. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av koncernen som antingen ett korttidsavtal eller leasing av tillgång av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar kopieringsmaskiner och balpressar samt övriga tillgångar, oberoende av tillgångsslag, med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Leasingskulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktsperiod.

Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingskulde:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- eventuella straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten. Optioner att

Noter för koncern

förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden. Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga, vilket utvärderas löpande. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingskulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar samt eventuella effekter från omvärdering av leasingskulden. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingskulder presenteras som separata poster i koncernbalansräkningen. Nedskrivning av nyttjanderätter bedöms och redovisas i enlighet med IAS 36. En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna

har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som ingår i en affärsmodell som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta

värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Lånefordringar och kundfordringar ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar klassificeras i denna kategori om avsikten är att de ska kunna säljas på kort eller lång sikt och i sådana fall redovisas de löpande till verkligt värde via resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. För mer information se not 25.

Noter för koncern

Likvida medel

I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och disponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 28.

Övriga finansiella skulder

Klassificering

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Skulder i kategorin övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulder kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 62.

Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen

förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Malmbergs använder nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra finansiell ställning och utveckling.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exkl leasingskulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

Noter för moderbolag

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa detta undantag. Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Leasing

Moderbolaget har tillämpat undantaget från IFRS 16 Leasingavtal och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, värdepappersinnehav, kassa och bank samt rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 59.

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag är finansiella garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer det vill säga lämnas som upplysning istället för avsättning.

Noter för koncern

Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2025	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	293 690	64 467	85 244	16 094	-	-	-	459 495
Interna intäkter 1)	85 985	244	335	-	-	-	-86 564	-
Summa intäkter	379 675	64 711	85 579	16 094	-	-	-86 564	459 495
Resultat								
Rörelseresultat	-15 263	1 488	1 968	385	-337	117	522	-11 120
Finansiella intäkter								968
Finansiella kostnader								-4 413
Inkomstskatt								-878
Resultat								-15 443
Övriga upplysningar								
Tillgångar	309 138	27 857	47 113	5 659	2	708	-32 310	358 167
Ofördelade tillgångar							110 785	110 785
Summa tillgångar								468 952
Skulder	58 406	7 586	16 149	1 652	2 593	196	-19 253	67 329
Ofördelade skulder							88 620	88 620
Summa skulder								155 949
Investeringar materiella	124	-	-	-	-	-	-	124
Avskrivningar	3 801	458	1 578	-	-	4	32 745	38 586
Räkenskapsåret 2024	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	322 396	82 499	94 206	17 415	-	-	-	516 516
Interna intäkter 1)	101 114	774	939	1 265	-	-	-104 092	-
Summa intäkter	423 510	83 273	95 145	18 680	-	-	-104 092	516 516
Resultat								
Rörelseresultat	-33 000	-2 227	3 301	430	222	40	5 825	-25 409
Finansiella intäkter								4 039
Finansiella kostnader								-2 774
Inkomstskatt								-325
Resultat								-24 469
Övriga upplysningar								
Tillgångar	325 389	35 772	55 461	6 204	518	722	-38 591	385 475
Ofördelade tillgångar							108 735	108 735
Summa tillgångar								494 210
Skulder	70 675	11 446	15 989	1 180	3 056	228	-25 650	76 924
Ofördelade skulder							87 304	87 304
Summa skulder								164 228
Investeringar materiella	1 311	-	-	-	-	23	-	1 334
Avskrivningar	4 321	634	1 966	11	-	7	35 910	42 849

1) Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2025-12-31	Skulder 2025-12-31	Tillgångar 2024-12-31	Skulder 2024-12-31	Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar samt nyttjanderättstillgångar, fördelas per land enligt följande:
Segmenttillgångar/-skulder	358 167	67 329	385 475	76 924	
Ofördelat:					
Goodwill	5 402	-	5 402	-	
Nyttjanderättstillgångar	88 169	-	84 002	-	
Andra långfristiga fordringar	14 006	-	14 068	-	
Uppskjuten skatt	893	27	1 334	212	
Aktuell skatt	2 315	46	3 929	172	
Leasingskulder långfristiga	-	60 678	-	56 156	
Övriga långfristiga skulder	-	733	-	605	
Leasingskulder kortfristiga	-	27 136	-	30 159	
Summa	468 952	155 949	494 210	164 228	
					2025-12-31
					2024-12-31
					Sverige
					12 340
					Norge
					246
					Danmark
					16 424
					Finland
					-
					Hongkong
					13
					Summa
					29 023
					35 822

Noter för koncern

Not 3 Övriga intäkter

	2025	2024
Statliga bidrag	1 675	1 706
Hysesintäkter	1 667	1 444
Övriga intäkter	316	123
Summa	3 658	3 273

Not 4 Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Handelsvaror	205 329	250 960
Summa	205 329	250 960

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 310 (3 270) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 258 311 (293 224) kkr. Valutakursföruster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 971 (3 451) kkr.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	939	894
Övriga tjänster	368	380
Summa	1 307	1 274
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	559	582
Övriga tjänster	-	10
Summa	559	592
Totalt	1 866	1 866

Not 6 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Carlheim danish design group AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 24 (320) kkr under perioden januari-december 2025. Den utgående skulden till Carlheim danish design group AB uppgår till - (-) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 7.

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2025	2024
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
Sverige		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 859	4 762
Övriga anställda	44 072	46 198
Totala löner och ersättningar i Sverige	47 931	50 960
Övriga länder		
VD och andra ledande befattningshavare	2 712	2 816
Övriga anställda	26 946	33 670
Totala löner och ersättningar i övriga länder	29 658	36 486
Totala löner och ersättningar i koncernen	77 589	87 446
Sociala avgifter enligt lag och avtal	16 565	18 569
Pensionskostnader	7 391	8 105
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	101 545	114 120

Av koncernens pensionskostnader avser 1 193 (1 418) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2025

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 043 (2 015) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 (162) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2026. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid 6 månader och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2025	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Johan Folke ¹	886	150	337	-	1 373
Styrelseordförande Björn Ogard ²	66	-	-	7	73
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	441	120	148	-	709
VD och koncernchef Stefan Andersson ³	704	58	115	18	895
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 967	267	544	-	3 778
Summa	5 514	595	1 144	25	7 278

¹⁾ fr.o.m. 250424, innan dess VD ²⁾ t.o.m. 250424 ³⁾ fr.o.m. 250424

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef, LieseLotte Andersson HR-chef och Claus Borghegn VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 22 april 2026 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

Noter för koncern

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 015 (1 890) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2025. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2024	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	6	216
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	887	122	304	-	1 313
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 905	206	675	-	2 786
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 121	419	438	-	4 978
Summa	7 573	747	1 417	6	9 743

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef, LieseLotte Andersson HR-chef, Ketil Johannessen Country Manager Norge och Claus Borghegn VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 24 april 2025 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

Not 8 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

Medelantal anställda

	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolag				
Sverige	108	60	111	65
Summa moderbolag	108	60	111	65
Dotterbolag				
Norge	17	10	23	15
Danmark	21	17	21	17
Finland	4	4	7	6
Hongkong	3	1	3	1
Summa dotterbolag	45	32	54	39
Summa koncern	153	92	165	104

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2025-12-31		2024-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	7	5
VD och andra ledande befattningshavare	4	2	5	3

Not 9 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	92 292	91 030
Omräkningsdifferenser	-2 078	1 262
Utgående anskaffningsvärden	90 214	92 292
Ingående avskrivningar	-62 996	-59 693
Avskrivningar	-2 680	-2 691
Omräkningsdifferenser	1 064	-612
Utgående avskrivningar	-64 612	-62 996
Utgående restvärde	25 602	29 296

Not 10 Immateriella tillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-
Goodwill		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa

Noter för koncern

beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	34 (33)	48 (44)
Tillväxttakt (%)	3 (2)	3 (2)
Diskonteringsränta (%)	8 (8)	8 (8)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	75 220	73 645
Inköp	124	1 334
Omräkningsdifferenser	-1 368	241
Utgående anskaffningsvärden	73 976	75 220
Ingående avskrivningar	-68 694	-64 245
Avskrivningar	-3 161	-4 248
Omräkningsdifferenser	1 300	-201
Utgående avskrivningar	-70 555	-68 694
Utgående restvärde	3 421	6 526

Not 12 Leasingavtal

	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående balans	84 002	107 899
Nya avtal	9 132	1 487
Omvärdering	29 293	15 874
Avskrivningar	-35 733	-35 910
Nedskrivningar	2 988	-5 546
Omräkningsdifferenser	-1 513	198
Utgående balans	88 169	84 002
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	85 153	80 933
Fordon	3 016	3 069
Summa	88 169	84 002
Leasingskulder		
Långfristiga	60 678	56 156
Kortfristiga	27 136	30 159
Summa	87 814	86 315
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter avskrivningar	-33 684	-33 489
Fastigheter nedskrivningar	2 988	-5 546
Fordon	-2 049	-2 421
Summa	-32 745	-41 456

2025-12-31 2024-12-31

Leasingkostnader

Leasing av tillgångar av mindre värde	-589	-662
Avskrivningar nyttjanderätter	-35 733	-35 910
Nedskrivningar nyttjanderätter	2 988	-5 546
Leasingkostnader i rörelseresultatet	-33 334	-42 118
Räntekostnader på leasingskulder	-2 473	-2 655

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2025 uppgick till 38 425 (17 361) kkr. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av förändrad leasingperiod. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2025 var 37 554 (38 600) kkr. Beräknade nyttjanderättsperioder för fastigheter uppgår till 3-10 år och för fordon 2-3 år.

Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 84 (86) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och centrallagret är beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utrustade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 310 (3 270) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 860 (2 150) kkr.

Noter för koncern

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för förväntade kundförluster har gjorts med 2 642 (3 584) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,6 (0,7) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 600 (500) kkr för varje 1 procentenhets förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 10.

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Inga avtal överstiger en hyresperiod på 10 år.

Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 16 Finansiella intäkter

	2025	2024
Valutakursvinster	-	1 113
Resultat från finansiella placeringar	23	1 164
Ränteintäkter	945	1 762
Summa	968	4 039

Not 17 Finansiella kostnader

	2025	2024
Valutakursförluster	-1 812	-
Räntekostnader upplåning	-113	-113
Räntekostnader leasingskulder	-2 473	-2 655
Övriga räntekostnader	-15	-6
Summa	-4 413	-2 774

Not 18 Inkomstskatt

	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-711	-1 028
Justeringar avseende tidigare år	-1	1
Summa aktuell skatt	-712	-1 027

Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-166	702
Summa uppskjuten skatt	-166	702
Inkomstskatt	-878	-325

	2025	2024
Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:		
Resultat före skatt	-14 565	-24 144
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-536	-791
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-175	-237
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	1
Skatteeffekt av leasingavtal	-21	35
Temporära skillnader	-145	667
Justering avseende tidigare år	-1	-
Summa	-878	-325

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 21 (21) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

Not 19 Uppskjuten skatt

	2025-12-31	2024-12-31
--	------------	------------

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjutna skattefordringar		
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	300	500
- uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	593	834
	893	1 334
Uppskjutna skatteskulder		
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-	-100
- uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-27	-112
	-27	-212
Uppskjutna skattefordringar netto	866	1 122

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	1 122	437
Valutakursdifferenser	-90	-17
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	-166	702
Utgående balans	866	1 122

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar

Leasingkontrakt	636	729
Övrigt	257	605
Summa	893	1 334

Uppskjutna skatteskulder

Skattemässiga överavskrivningar	-27	-258
Övrigt	-	46
Summa	-27	-212

Uppskjutna skattefordringar netto	866	1 122
-----------------------------------	-----	-------

Noter för koncern

2025-12-31 2024-12-31

Bruttobelopp på uppskjutna skatteskulder på nyttjanderätts-tillgångar gällande leasingkontrakt

Sverige	-11 562	-10 601
Norge	-3 962	-4 486
Danmark	-914	-168
Finland	-1 221	-2 010
Hongkong	-33	-16
Summa	-17 692	-17 281

Bruttobelopp på uppskjutna skattefordringar på leasingskulder gällande leasingkontrakt

Sverige	11 878	10 927
Norge	4 212	4 804
Danmark	923	175
Finland	1 282	2 087
Hongkong	33	17
Summa	18 328	18 010

Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skatteskuld ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	1 868	1 868
Summa	1 868	1 868

Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat -15 443 (-24 469) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

Not 21 Långfristiga finansiella tillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	12 219	11 055
Värdeförändring	23	1 164
Utgående redovisat värde	12 242	12 219

Not 22 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
31 december 2025		
Värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Långfristiga finansiella tillgångar (värdenivå 1)	12 242	12 242
Summa	12 242	12 242
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Andra långfristiga tillgångar	1 764	1 764
Kundfordringar	43 504	43 504
Övriga kortfristiga fordringar	2 367	2 367
Likvida medel	73 859	73 859
Summa	121 494	121 494

31 december 2024

Värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Långfristiga finansiella tillgångar (värdenivå 1)	12 219	12 219
Summa	12 219	12 219

Finansiella tillgångar Verkligt värde

Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Andra långfristiga tillgångar	1 849	1 849
Kundfordringar	48 656	48 656
Övriga kortfristiga fordringar	5 891	5 891
Likvida medel	40 962	40 962
Summa	97 358	97 358

Finansiella skulder Verkligt värde

31 december 2025

Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder	87 814	87 814
Övriga långfristiga skulder	733	733
Leverantörsskulder	40 541	40 541
Summa	129 088	129 088

31 december 2024

Värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder	86 315	86 315
Övriga långfristiga skulder	605	605
Leverantörsskulder	47 123	47 123
Summa	134 043	134 043

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasingskulder framgår av not 1. Malmbergs bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditriskexponering och valutarisk återfinns i not 25 och 27.

Not 23 Andra långfristiga tillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Depositioner	1 764	1 849
Summa	1 764	1 849
Ingående redovisat värde	1 849	1 948
Tillkommande fordringar	21	57
Avgående fordringar	-	-223
Omräkningsdifferenser	-106	67
Utgående redovisat värde	1 764	1 849

Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering för förväntade kundförluster låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,6 (0,7) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 73 858 (40 957) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Noter för koncern

Not 25 Kundfordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto	46 146	52 240
Reservering för förväntade kundförluster	-2 642	-3 584
Kundfordringar netto	43 504	48 656

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är i SEK följande:

SEK	28 139	32 027
NOK	6 040	6 770
DKK	8 817	11 421
EUR	3 150	2 022
Summa	46 146	52 240

Förändringar i reserven för förväntade kundförluster		
Per den 1 januari	-3 584	-2 695
Reservering för förväntade kundförluster	-3 238	-4 382
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1 908	2 373
Återförda outnyttjade belopp	2 231	1 127
Omräkningsdifferens	41	-7
Per den 31 december	-2 642	-3 584

2025-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	-	8,1	23,2	61,3	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	39 930	1 298	1 253	3 665	46 146
Kreditförlustreserv	-	106	290	2 246	2 642

2024-12-31	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	-	8,6	43,2	67,9	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	45 172	1 668	912	4 488	52 240
Kreditförlustreserv	-	144	394	3 046	3 584

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	2 239	1 432
Övriga poster	1 846	1 752
Summa	4 085	3 184

Not 27 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar

övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 84 (86) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 8 380 (12 820) kkr och för EUR +/- 3 820 (5 830) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 330 (250) kkr, för NOK +/- 580 (730) kkr, för DKK +/- 490 (560) kkr och för USD +/- 1 (10) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK för USD +/- 880 (1 350) kkr och för EUR +/- 710 (780) kkr.

Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 84 (86) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procent ränteförändring är 600 (410) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procent ränteförändring är - (-) kkr.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 3 (4) procent.

Noter för koncern

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2025				
Leasingskulder	33 991	27 281	27 850	3 712
Leverantörsskulder och andra skulder	40 541	-	-	-
31 december 2024				
Leasingskulder	32 220	24 204	30 684	3 646
Leverantörsskulder och andra skulder	47 123	-	-	-

Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 55 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning exkl leasingskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för långfristiga finansiella tillgångar samt likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2025 respektive 2024 var som följer:

	2025	2024
Total upplåning	-	-
Avgår långfristiga finansiella tillgångar (not 21)	-12 242	-12 219
Avgår likvida medel (not 28)	-73 859	-40 962
Nettoskuld	-86 101	-53 181
Totalt eget kapital	313 003	329 982
Totalt kapital	226 902	276 801
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	67	67

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

Not 28 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till - (-) procent.

Not 29 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2023-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2024-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2025-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier		1 röst	

Not 30 Utdelning per aktie

På årsstämman 2026-04-22 kommer en utdelning avseende år 2025 på 1,00 kronor per aktie, totalt 8 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2024 och 2023 uppgick till - kkr respektive 16 000 kkr.

Not 31 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 32 Övriga kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Mervärdesskatter	7 384	8 017
Personalskatter	1 398	1 696
Övriga poster	1 964	2 733
Summa	10 746	12 446

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	8 839	8 913
Upplupna sociala avgifter	3 810	4 246
Övriga poster	3 393	4 196
Summa	16 042	17 355

Not 34 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2025	2024
Avskrivningar	5 841	6 939
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	35 733	35 910
Återföringar och nedskrivningar nyttjanderättstillgångar	-2 988	5 546
Omräkningsdifferens leasingavtal	-1 845	21
Finansnetto	-1 789	1 113
Summa	34 952	49 529

Not 35 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Leasingskulder 2025

2024-12-31	Kassaflöden	Ej kassapåverkande flöden	2025-12-31
86 315	-35 082	36 581	87 814

Leasingskulder 2024

2023-12-31	Kassaflöden	Ej kassapåverkande flöden	2024-12-31
104 878	-35 945	17 382	86 315

Ej kassapåverkande flöden består av nya leasingavtal och omvärderingar, 38 036 (17 190) kkr, samt effekter av valutakursomräkningar -1 455 (192) kkr.

Noter för moderbolag

Följande noter avser moderbolaget

Not 36 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (1) procent av årets inköp och 23 (24) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga kostnader avser 934 (7 367) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 27 389 (30 247) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehåsa inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

Övriga transaktioner

Avtal finns med Carlheim danish design group AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 24 (320) kkr under perioden januari-december 2025. Den utgående skulden till Carlheim danish design group AB uppgår till - (-) kkr.

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2025	2024
Sverige	293 315	321 471
Norge	28 097	41 381
Danmark	47 079	49 502
Finland	10 068	9 033
Summa nettoomsättning	378 559	421 387

Not 37 Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Handelsvaror	175 086	220 699
Summa	175 086	220 699

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 185 (3 117) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 248 706 (283 425) kkr. Valutakursvinster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 124 (-3 457) kkr.

Not 38 Ersättning till revisorerna

	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	870	825
Övriga tjänster	368	380
Summa	1 238	1 205

Not 39 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelas sig enligt följande:

	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	19 786	18 688
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	37 816	33 124
Förfaller till betalning senare än fem år	4 093	3 833
Summa framtida minimileasingavgifter	61 695	55 645
Årets kostnad för leasingavgifter	23 829	23 807

Not 40 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2025	2024
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 859	4 762
Övriga anställda	44 072	46 198
Totala ersättningar i moderbolaget	47 931	50 960
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15 140	15 981
Pensionskostnader	4 221	4 833
Totala ersättningar och sociala avgifter	67 292	71 774

Ersättningar till ledande befattningshavare 2025

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 043 (2 015) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 (162) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2026. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid 6 månader och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2025	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Johan Folke ¹	886	150	337	-	1 373
Styrelseordförande Björn Ogard ²	66	-	-	7	73
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	441	120	148	-	709
VD och koncernchef Stefan Andersson ³	704	58	115	18	895
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 288	-	368	-	1 656
Summa	3 835	328	968	25	5 156

¹⁾ fr.o.m. 250424, innan dess VD ²⁾ t.o.m. 250424 ³⁾ fr.o.m. 250424

Noter för moderbolag

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef och Lieselotte Andersson HR-chef.

Styrelsens förslag till årsstämman 22 april 2026 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 66 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 015 (1 890) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2025. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid ett år och för andra ledande befattningshavare 2-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2024	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	6	216
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Folke, grundlön	887	122	304	-	1 313
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 905	206	675	-	2 786
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 305	-	226	-	1 531
Summa	4 757	328	1 205	6	6 296

Andra ledande befattningshavare: Lena Rutström Ekonomichef och Lieselotte Andersson HR-chef.

Styrelsens förslag till årsstämman 24 april 2025 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 41 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

	2025	2024
Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	48	46
Män	60	65
Totalt	108	111

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2025-12-31		2024-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	6	5
VD och andra ledande befattningshavare	3	1	3	1

Not 42 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-45 035	-43 300
Avskrivningar	-1 735	-1 735
Utgående avskrivningar	-46 770	-45 035
Utgående restvärde	9 481	11 216

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för engagemang till kreditinstitut, se not 60.

Not 43 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	51 748	50 437
Inköp	124	1 311
Utgående anskaffningsvärden	51 872	51 748
Ingående avskrivningar	-46 947	-44 361
Avskrivningar	-2 066	-2 586
Utgående avskrivningar	-49 013	-46 947
Utgående restvärde	2 859	4 801

Noter för moderbolag

Not 44 Programvaror

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 786
Utgående restvärde	-	-

Not 45 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 46 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde provas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolym, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolym. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 185 (3 117) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen provas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 560 (1 800) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 2 142 (2 859) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,6 (0,7) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 300 (330) kkr för varje 1,0 procentenheters förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Not 47 Resultat från andelar i koncernbolag

	2025	2024
Anteciperad utdelning	9 997	16 578
Summa	9 997	16 578

Not 48 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Ränteintäkter avseende koncernbolag	835	965
Kursdifferenser	-1 812	1 113
Summa	-977	2 078

Not 49 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2025	2024
Ränteintäkter	640	1 359
Summa	640	1 359

Not 50 Räntekostnader och liknande kostnader

	2025	2024
Räntekostnader upplåning	-115	-115
Summa	-115	-115

Not 51 Inkomstskatt

	2025	2024
Justeringar avseende tidigare år	-	3
Inkomstskatt	-	3

Skilnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	-5 652	-13 084
Justering avseende tidigare år	-	3
Summa	-	3

Den gällande skattesatsen är 20,6 (20,6) procent.

Not 52 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar	Verkligt värde
31 december 2025		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga finansiella tillgångar	10 000	12 242
Kundfordringar	27 685	27 685
Fordringar hos koncernbolag	26 378	26 378
Övriga kortfristiga fordringar	2 297	2 297
Kassa och bank	55 437	55 437
Summa	121 797	124 039
31 december 2024		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga finansiella tillgångar	10 000	12 219
Kundfordringar	29 649	29 649
Fordringar hos koncernbolag	30 247	30 247
Övriga kortfristiga fordringar	133	133
Kassa och bank	20 068	20 068
Summa	90 097	92 316

31 december 2025		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leverantörsskulder	38 183	38 183
Summa	38 183	38 183

31 december 2024		
Värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leverantörsskulder	47 190	47 190
Summa	47 190	47 190

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstämma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammantaget innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Noter för moderbolag

Not 53 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
E2charge Nordic AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2025	Redovisat värde 2024
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	-	-
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
E2charge Nordic AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 556	9 556

2025-12-31 2024-12-31

Ingående anskaffningsvärden	9 556	9 556
Utgående bokfört värde	9 556	9 556

Not 54 Eventualförpliktelser

2025-12-31 2024-12-31

Generell borgen till förmån för koncernbolag	14 323	14 896
Summa	14 323	14 896

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets skulder.

Not 55 Andra långfristiga värdepappersinnehav

2025-12-31 2024-12-31

Ingående balans	10 000	10 000
Utgående redovisat värde	10 000	10 000
Marknadsvärde	12 242	12 219

Not 56 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,6 (0,7) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 55 435 (20 068) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 57 Kundfordringar

2025-12-31 2024-12-31

Kundfordringar brutto	29 827	32 508
- reservering för osäkra fordringar	-2 142	-2 859
Kundfordringar netto	27 685	29 649

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	7 640	7 803
- varav förfallna mer än 30 dagar	4 743	5 203

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är i SEK följande:

SEK	28 121	31 618
EUR	1 706	890
Summa	29 827	32 508

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	-2 859	-2 236
Reservering för osäkra fordringar	-2 298	-3 017
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1 682	1 945
Återförda utnyttjade belopp	1 333	449
Per den 31 december	-2 142	-2 859

Not 58 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

2025-12-31 2024-12-31

Förutbetalda hyror	7 330	7 030
Övriga poster	1 392	1 279
Summa	8 722	8 309

Not 59 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr.

Not 60 Ställda säkerheter

2025-12-31 2024-12-31

Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Företagsinteckningar	63 000	63 000
Spärrade bankmedel	1 830	1 794
Summa	93 730	93 694

Not 61 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2023-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2024-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2025-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Noter för moderbolag

Not 62 Utdelning per aktie

På årsstämman 2026-04-22 kommer en utdelning avseende år 2025 på 1,00 kronor per aktie, totalt 8 000 kkr, att föreslås. Kvarstående vinstmedel, 240 325 531,35 kronor, kommer att överföras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2024 och 2023 uppgick till - kkr respektive 16 000 kkr.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	253 977 977,03
Årets resultat	<u>-5 652 445,68</u>
	248 325 531,35

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna lämnas utdelning på 1,00 kr/aktie 8 000 000,00
i ny räkning balanseras 240 325 531,35
248 325 531,35

Not 63 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 64 Övriga kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Mervärdesskatter	3 594	3 605
Personalskatter	994	1 114
Övriga poster	<u>1 207</u>	<u>1 942</u>
Summa	5 795	6 661

Not 65 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	6 369	5 938
Upplupna sociala avgifter	3 324	3 210
Övriga poster	<u>4 396</u>	<u>7 349</u>
Summa	14 089	16 497

Not 66 Ej likviditetspåverkande poster

	2025	2024
Avskrivningar	3 801	4 321
Anteciperad utdelning	9 997	16 578
Finansnetto	<u>-1 810</u>	<u>2 078</u>
Summa	11 988	22 977

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-04-22 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) såsom de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2026-03-25

Johan Folke
Styrelseordförande

Inger Carlsson
Styrelseledamot

Anders Folke
Styrelseledamot

Ulf Gejhammar
Styrelseledamot

Conny Svensson
Styrelseledamot

Stefan Andersson
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-25.
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org. nr 556556-2781

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredo-

visningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Se not 1 Redovisningsprinciper, not 4 Varulager, not 13 Operativ riskhantering och not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Handelsvaror utgör en väsentlig del, motsvarande 44%, av koncernens balansräkning och uppgår till 205 MSEK per den 31 december 2025. Värdering av handelsvaror baseras på bedömningar och uppskattningar från företagsledningen. En väsentlig bedömning är om handelsvarorna kan säljas till ett nettoförsäljningsvärde som överstiger anskaffningsvärdet och i samband härmed bedöma inkurans på grund av ålder, marknadsförutsättningar eller teknisk utveckling. Koncernen har en fastställd rutin och gör individuella bedömningar baserat på bland annat historisk lageromsättningshastighet, teknisk prestanda och förväntade nettoförsäljningsvärden. Eftersom handelsvaror utgör en väsentlig post i balansräkningen och värderingen innehåller inslag av bedömningar och uppskattningar från företagsledningens sida så utgör detta ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi via genomgångar med företagsledningen skapat oss en förståelse för lagervärderingsprocessen och hur företagsledningen gör sina bedömningar. Vi har utvärderat processen och de interna kontrollerna för inkuransbedömning och hur företagsledningen identifierar trögrörliga artiklar samt tar hänsyn till förändrade krav från myndigheter och/eller kunder. Vi har genom datanalyser granskat rörligheten i varulagret i syfte att följa upp och utvärdera trögrörliga varor och/eller artiklar med högt lagersaldo. Vidare har vi via analytiska granskningsåtgärder skapat oss en förväntan och jämfört den mot företagsledningens bedömning. Vi har också jämfört anskaffningsvärden med nettoförsäljningsvärden efter balansdagen för att bedöma behovet av ytterligare inkuransreserv. Vi har utvärderat om de upplysningar som lämnats i årsredovisningen är ändamålsenliga, med särskilt fokus på information om de faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransens omfattning i varulagret.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-38 och 78-80. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisionsberättelse

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om

huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden

i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras

Revisionsberättelse

i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Malmbergs Elektriska AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet

om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ) s revisor av bolagsstämman den 24 april 2025.

KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2024.

Örebro den 25 mars 2026

KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Summary/Kurzfassung

Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electrical material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 30 places in 5 countries. The total number of employees is 153.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2025	2024
Net turnover	459 495	516 516
Other operating income	3 658	3 273
Operating costs	-474 273	-545 198
Operating profit	-11 120	-25 409
Net financial items	-3 445	1 265
Profit after financial items	-14 565	-24 144
Taxes	-878	-325
Profit for the year	-15 443	-24 469

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2025	2024
<i>Assets</i>		
Fixed assets	137 493	140 628
Current assets	257 600	312 620
Liquid assets	73 859	40 962
	468 952	494 210
<i>Equity and Liabilities</i>		
Equity	313 003	329 982
Long-term liabilities	61 438	56 973
Current liabilities	94 511	107 255
	468 952	494 210

Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 30 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl der Angestellten ist 153.

Das grosse Einkaufsvolumen und die niedrigen Einkaufspreise haben die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist den Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2025	2024
Nettoumsatz	459 495	516 516
Sonstige Einnahmen	3 658	3 273
Betriebskosten	-474 273	-545 198
Betriebsgewinn	-11 120	-25 409
Finanzergebnis	-3 445	1 265
EGT	-14 565	-24 144
Steuern	-878	-325
Jahresüberschuss	-15 443	-24 469

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2025	2024
<i>Aktiven</i>		
Anlagevermögen	137 493	140 628
Umlaufvermögen	257 600	312 620
Liquide Mittel	73 859	40 962
	468 952	494 210
<i>Passiven</i>		
Eigenkapital	313 003	329 982
Langfristige Verbindlichkeiten	61 438	56 973
Kurzfristige Verbindlichkeiten	94 511	107 255
	468 952	494 210

Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive leasingkulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 22 april 2026 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 14 april 2026, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 15 april 2026, klockan 16.00.

Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 74 10 Annsofie Andersson, eller e-post annsofie.andersson@malmbergs.com

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 14 april 2026.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 1,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås

den 24 april 2026. Utbetalning beräknas kunna ske den 29 april 2026.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		22 april 2026
Delårsrapport	jan-mars 2026	22 april 2026
Delårsrapport	jan-juni 2026	20 aug 2026
Delårsrapport	jan-sept 2026	19 nov 2026

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

BE BRIGHTER

MALMBERGS

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781

Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA

Telefon: 019-58 77 00

info@malmbergs.com

www.malmbergs.com