

# MALMBERGS

ÅRSREDOVISNING



2020



# Innehåll

- 4 Välkommen till Malmbergs
- 5 Malmbergs i sammandrag
- 6 Historik
- 7 VD har ordet
- 8 Affärsmodell
- 9 Verksamhet
- 10 Produkter
- 12 Egna varumärken
- 14 Butiker
- 16 Marknad
- 18 Strategiska lägen
- 19 Året i korthet
- 20 Risker och riskhantering
- 22 Koncernpresentation
- 26 Malmbergsaktien
- 28 Finansiell översikt – fem år i sammandrag
- 30 Hållbarhetsredovisning
- 41 Bolagsstyrningsrapport
- 46 Förvaltningsberättelse
- 48 Koncernens resultaträkning
- 49 Koncernens balansräkning
- 51 Koncernens förändringar i eget kapital
- 52 Koncernens kassaflödesanalys
- 53 Moderbolagets resultaträkning
- 54 Moderbolagets balansräkning
- 56 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 57 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 58 Noter
- 78 Revisionsberättelse
- 80 Definitioner
- 81 Summary/Kurzfassung
- 82 Årsstämma





# Välkommen till Malmbergs

Malmbergs är ett ledande handelshus i el på den nordiska marknaden för installatörer, industri-, bygg- och uthyrningsföretag samt återförsäljare.

Malmbergs grundades 1981 och är en svenskägd elgrossist. Företaget har utvecklats med stor framgång och blivit en ledande leverantör av elmateriel på den nordiska marknaden.

Malmbergskoncernen börsnoterades på Stockholmsbörsen 1999. Malmbergs har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Stora inköpsvolymerna direkt från tillverkare och konkurrenskraftiga priser är bidragande faktorer till vår positiva utveckling.

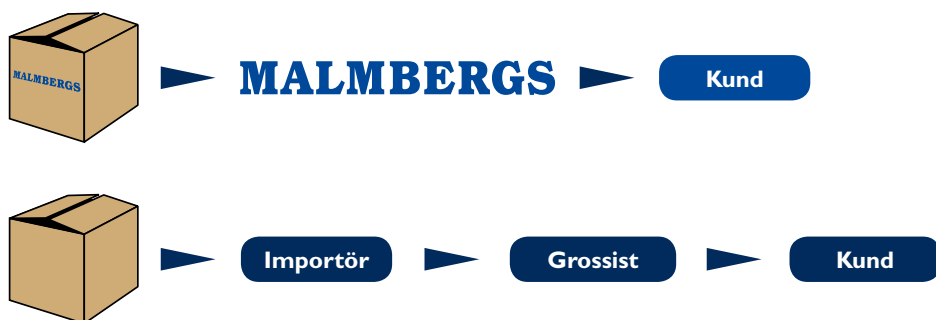
Kärnan i vår affärsidé är att göra vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt. Vi erbjuder

ett kundorienterat sortiment av produkter, attraktiva priser och snabba leveranser. För Malmbergs är det viktigt med kvalitet, professionellt bemötande, god service och pålitlighet.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av vår uppförandekod och ger riktlinjer för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt.

Strategin för framtiden är att öka försäljningen genom fortsatt expansion i Norden och att även nå nya marknader med hjälp av utvalda partners i Europa.

”Vi gör vägen mellan tillverkare och kund så enkel och kostnadseffektiv som möjligt.”



# Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 617 451 (612 461) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 39 908 (45 537) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 34 893 (44 254) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 27 196 (34 682) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 3,40 (4,34) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 77 811 (56 734) kkr

kk om ej annat anges	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	617 451	612 461	612 525	643 478	664 071
Rörelseresultat	39 908	45 537	51 056	53 967	105 224
Resultat före skatt	34 893	44 254	50 761	52 286	105 072
Resultat	27 196	34 682	39 364	40 367	81 159
Balansomslutning	537 543	544 507	389 716	417 845	459 770
Eget kapital	329 835	304 999	289 857	289 374	309 492
Kassaflöde från den löpande verksamheten	77 811	56 734	49 816	53 685	75 287
Nyckeltal <sup>1)</sup>					
Rörelsemarginal, %	6,5	7,4	8,3	8,4	15,8
Soliditet, %	61,4	56,0	74,4	69,3	67,3
Räntetäckningsgrad, ggr	7,8	18,3	44,8	30,7	75,2
Medelantal anställda	176	170	156	161	173
Resultat per aktie, kr	3,40	4,34	4,92	5,05	10,14
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	9,73	7,09	6,23	6,71	9,53

1) För definitioner se sidan 80.

## Intäkter per geografiskt område

kk	2020	2019	2018	2017	2016
Malmbergs Sverige	399 419	390 997	377 980	392 859	403 972
Malmbergs Norge	112 645	126 208	137 056	149 114	151 771
Malmbergs Danmark	77 833	67 085	65 148	64 763	69 180
Malmbergs Finland	27 554	28 171	32 341	36 742	38 526
Malmbergs England	–	–	–	–	622
Summa	617 451	612 461	612 525	643 478	664 071



See Summary in English on page 81.



Siehe Zusammenfassung auf Deutsch auf Seite 81.

# Historik

**1916**

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

**1981**

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

**1987**

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

**1988**

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

**1991**

Den första butiken öppnades i Stockholm.

**1992**

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark.

**1994**

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland.

**1999**

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs.

**2010**

Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

**2012**

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

**2020**

Nya butiker öppnades på Sveavägen, Stockholm, i Sundsvall och i Århus, Danmark.

# VD har ordet

## Delägare,

Det är ett turbulent år vi lägger bakom oss. Covid-19 pandemin härjar fortfarande i Sverige och i världen, nedstängningar och restriktioner som inneburit begränsad rörlighet och handel samt anpassningar till nya rekommendationer har varit mer regel än undantag. Företag och människor har alla påverkats och Malmbergs är inget undantag. Trots detta kan vi uppvisa tillväxt och en stark balansräkning.

### VERKSAMHETEN

Under året har vi genomfört ett par organisationsförändringar i Norge och Finland för att vända de senaste årens ekonomiska utveckling samt att bygga vidare och stärka vår ställning i dessa länder. Vi har förstärkt organisationen inom Bygg-Ström och EV-charge. Bygg-Ström har sen länge varit en viktig del för oss mot byggare och uthyrningsföretag. EV-charge tillsammans med solceller är två nya marknader för oss med stor potential. Med detta fokus räknar vi med att kunna se en betydande tillväxt inom dessa områden på sikt.

Bearbetning av våra olika målgrupper har anpassats efter vilka restriktioner och rekommendationer som funnits och denna flexibilitet har bidragit till att vi fortsatt kunnat bearbeta dessa grupper. Vi har öppnat vår sjätte butik i Stockholm, vilket tillsammans med våra övriga butiker kommer stärka vår ställning i storstadsområdet. Öppnandet av butiken i Sundsvall samt Århus Danmark försenades något men kunde ske under hösten.

Dollarutvecklingen har jämfört mot den svenska kronan varit gynnsam under året. Vi har dock noterat kraftiga prishöjningar för sjötransporter och en ogynnsam utveckling mellan dollarn och den kinesiska yuanen som påverkat våra marginaler och därmed inte givit oss full utväxling av den förmånligare dollarkursen.

### VARULAGER

Vårt arbete med att utveckla inköpsrutiner och effektivisera lagervolymer har gett önskad effekt utan att påverka vår leveranskapacitet vilken vi bedömer som fortsatt god, både från vårt centrallager och i våra butiker. Vi kan i dagsläget inte se några kommande förseningar av varor, men extra vaksamhet är påkallad med hänsyn till utvecklingen inom sjötransporten.

### HÅLLBARHET

Produktutveckling är en stor del av vårt arbete och inte minst att utveckla och förbättra vårt sortiment inom ”bättre miljöval”. Det är för oss självklart att hållbarhetsarbetet genomsyrar hela värdekedjan från produktutveckling till leverans och att vi på ett tydligt sätt kommunicerar det till våra leverantörer och kunder.

### UTSIKTER 2021

Vi ser fortsatt positivt på marknaden även om vi tror att det kommer dröja fram till hösten innan vi kan se en sakta återgång till det normala och där vaccinationstakten kommer vara direkt avgörande för hur snabbt detta kommer ske. Vi har för avsikt att fortsätta våra etableringar av butiker och hämtboxar samt utvecklingen av våra produktområden.

Hur pandemin fortsatt kommer att påverka Malmbergs är svårt att bedöma, men vi följer utvecklingen och rekommendationerna som finns. Vi bedömer oss vara väl rustade för att kunna hantera de situationer som kan uppstå.

### SAMMANTAGET

Vi kan konstatera att året slutade som det började och att den nedgång som var under andra kvartalet vändes under sensommaren. Vi står starkt ekonomiskt och organisatoriskt och trots ett något sämre resultat ger det oss fortsatt möjlighet att etablera nya butiker och leveranslösningar samt utveckla vårt produktsortiment.

Vi ser nu fram emot ett nytt år och en återgång till en mera normal vardag. Tack till alla medarbetare och kunder som varit med och möjliggjort även detta år och som har haft stor respekt och förståelse för det läge som råder. Tillsammans, genom att hålla avstånd och hålla ut, kommer vi gå stärkta ur detta.



Johan Folke  
Kumla 29 mars 2021

# Affärsmodell

Vårt mål är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

## Vision

Att minska mellanleden från tillverkare till slutkund och på så vis kunna erbjuda attraktiva priser.

## Affärsidé

Att genom import och distribution tillhandahålla elmateriel direkt från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen.

## Strategi

Med hjälp av kunniga och engagerade medarbetare uppnå ökad kundnytta och ökad lönsamhet genom effektivitet i alla led.

## Affärsmodell

Anpassning och anskaffning av produkter som till största delen utgörs av EMV  
Effektiv logistik och lagerhantering  
God kundnytta





# Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs verksamheten genom ett stort antal butiker. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, såväl produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och upplagan i Sverige är på 24 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

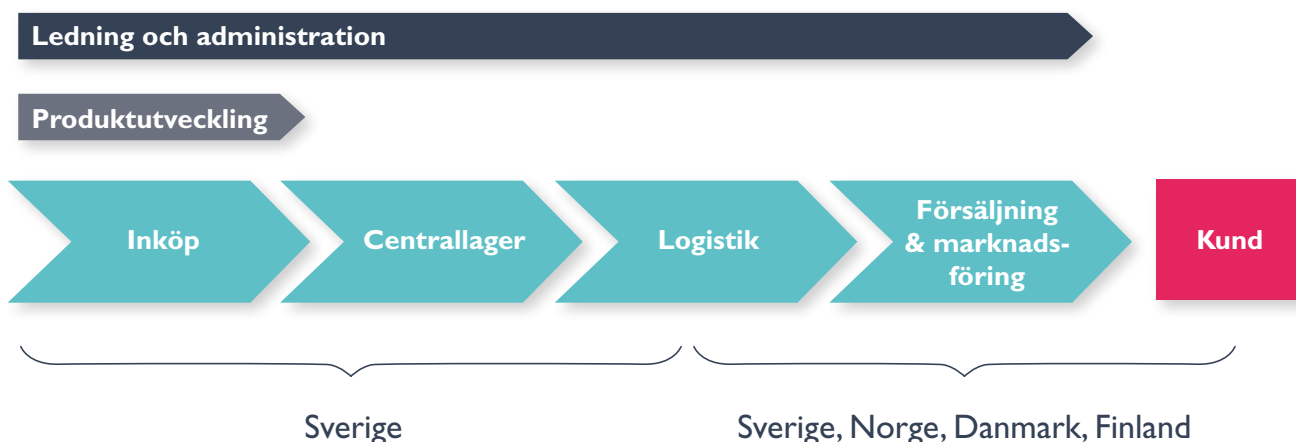
I vår webbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger samt aktuella kampanjer.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala butiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning. Butiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

“ Vi ska stå på de lokala installatörernas sida när samhället transformeras till en ny era av uppkopplade liv och en energieffektiv och hållbar elektrifiering!  
Johan Folke, VD och koncernchef

## Verksamhetsstruktur



# Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 9 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

## Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

## Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

## Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

## Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

## Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

## Industriekomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

## Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

## Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antensladrar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

## Solceller och EV-laddare

I gruppen ingår solcellspaneler, solcellskabel och växelriktare samt EV-laddare.

## Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

## Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, värmefläktar, värmekabel för frostskydd samt bords- och golvfläktar.

## VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

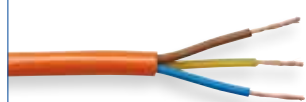
Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av intäkterna.



# Produkter



**Kabel**



**Verktyg, stegar etc.**



**Installation**



**Byggplatscentraler**



**Normprodukter**



**Industrikomponenter**



**Data- och nätverk**



**Antenn- och tele**



**Solceller / EV-laddare**



**Belysning**



**Fläktar och värme**



**VVS**



## Egna varumärken

En mycket viktig ingrediens i vårt produktutvecklingskoncept är fokuseringen på våra egna varumärken. Vi samarbetar med våra tillverkare och tar ansvar för hela processen från produktutveckling och produktsäkerhet till marknadsföring och distribution.



### MALMBERGS

#### Malmbergs® "Kvalitet-Prestanda-Pris"

Malmbergs® är vårt egna varumärke och omfattar ett mycket brett sortiment av produkter anpassade för proffs. Sortimentet inkluderar bland annat installationsmateriel, automation, verktyg, arbetskläder och belysning.

Malmbergs sortiment kännetecknas av kvalitet och användarvänlighet. Produkterna motsvarar de krav som både professionella installatörer samt deras kunder förväntar sig. Vårt nära samarbete med våra leverantörer möjliggör för oss att anpassa produkterna till våra kunders behov och önskemål. Nya produkter med den senaste tekniken presenteras kontinuerligt.



### MALMBERGS HOME

#### Malmbergs HOME® "Kvalitet-Pris-Design"

Malmbergs HOME® är varumärket som vi använder på de produkter som i första hand är lämpade för butiks- och konsumentförsäljning. Både produkt och förpackning är framtagna för att vara tydlig, enkel och konsumentanpassad.

Produkterna i HOME-serien uppfyller samma hårda kvalitetskrav som vi ställer på övriga produkter i vårt sortiment med skillnaden att HOME-sortimentet, som namnet avslöjar, framförallt är anpassat för användning i hemmet.



## Egna varumärken



### **BYGG-STRÖM**

#### Bygg-Ström® - Tillfällig el

Bygg-Ström® är varumärket där vi vänder oss till professionella användare på byggen som behöver säkra och användbara produkter för att kunna utföra sitt arbete. Sortimentet består av kabel, elcentraler, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare etc.

Vi säljer endast produkter av högsta kvalitet, vilka uppfyller de tuffaste kraven på tillförlitlighet, säkerhet och hållbarhet.



Alla produkter är godkända och certifierade enligt gällande europeiska och internationella standarder.



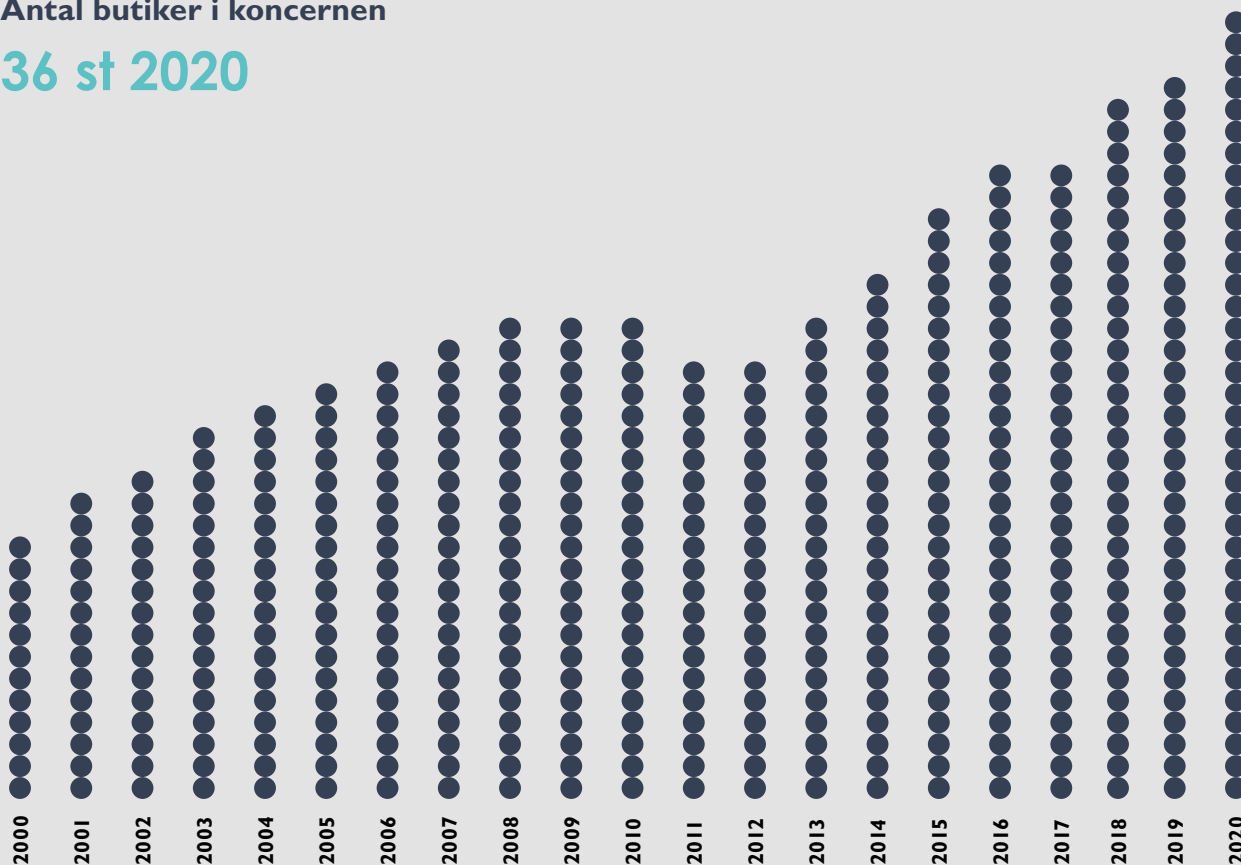
# Butiker



Malmbergs PRIO-butik i Sundsvall

## Antal butiker i koncernen

36 st 2020



# Butiker

## SVERIGE

Arlandastad  
Borlänge  
Göteborg - Gårda  
Göteborg - Högsbo  
Göteborg - Ringön  
Helsingborg  
Jönköping  
Karlstad  
Kumla  
Linköping  
Malmö  
Norrköping  
Stockholm - Bromma  
Stockholm - Hammarby  
Stockholm - Haninge  
Stockholm - Solna  
Stockholm - Sveavägen  
Stockholm - Västberga  
Sundsvall  
Umeå  
Uppsala  
Västerås  
Örebro

## NORGE

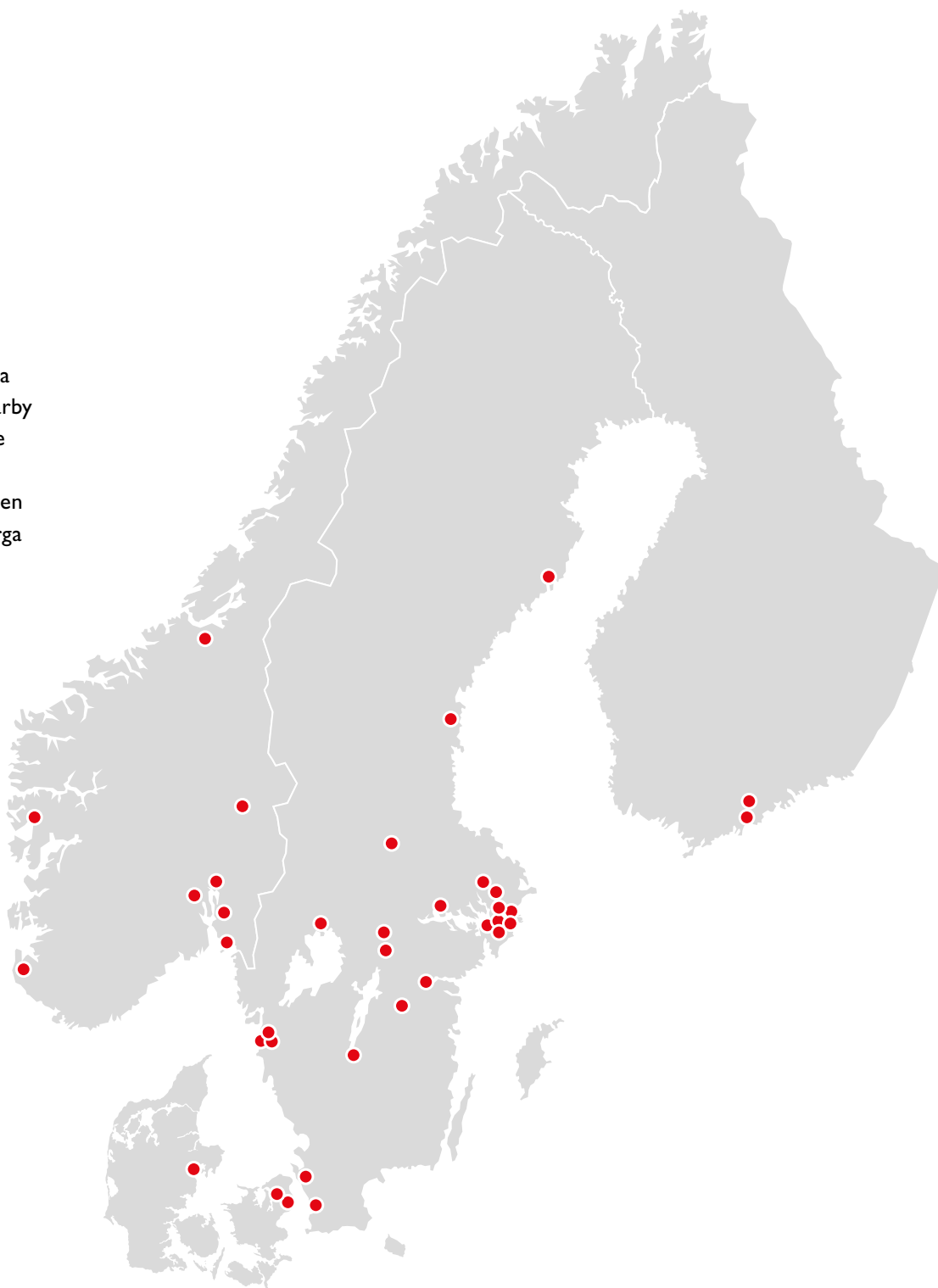
Oslo  
Bergen  
Trondheim  
Fredrikstad  
Stavanger  
Drammen  
Hamar  
Vestby

## DANMARK

Søborg  
København  
Århus

## FINLAND

Vantaa  
Helsingfors



# Marknad



Vår affärsidé är baserad på ett kundorienterat sortiment av produkter, skräddarsydda tjänster, attraktiva priser och snabba leveranser.

Malmbergs erbjuder ett brett sortiment av elektriska produkter till den professionella marknaden, av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Våra produkter vänder sig till tre olika marknader:

## Installatörer & industrier

- Elinstallatörer
- El-entreprenörer
- OEM-industrier
- Grossister
- Distributörer
- Industriella fastighetsägare

## Återförsäljare & GDS

- Järnhandlar
- Varuhus GDS
- Närbutiker
- Butiker ex. möbel/belysning

## Tillfällig el

- Byggföretag
- Maskinuthyrningsföretag



## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/ Bygg-Ström.

### Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.



# Marknad

## PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 56 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av byggnation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

### Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konverterar, patchpaneler etc.

### Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier: elgrossistmarknaden och agenturföretag. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.



## PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

### Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

### Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för GDS-produkter har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

## PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGGSTRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

### Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

### Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den nordiska marknaden.

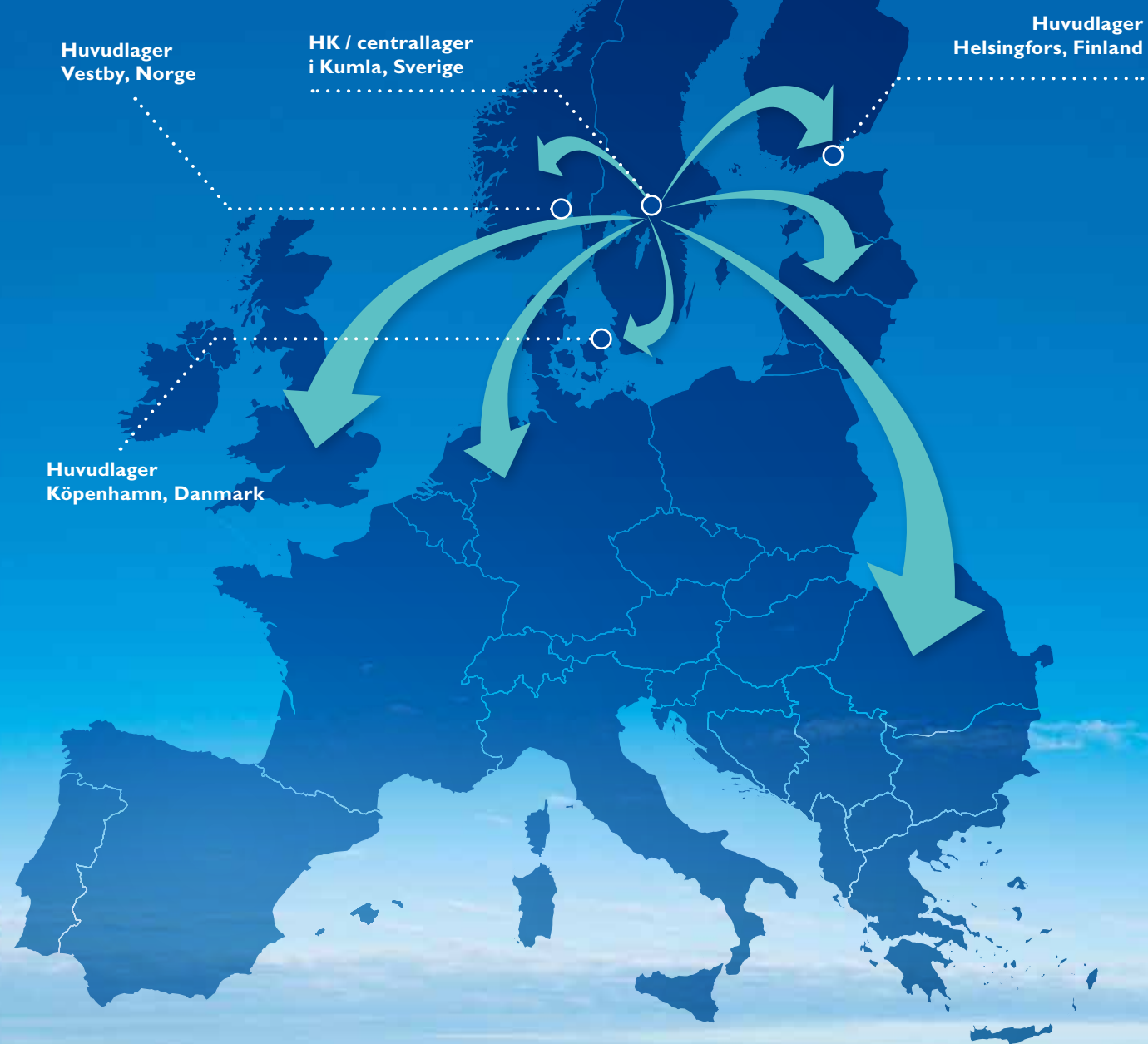
# Strategiska lägen

## Distributionstjänst via vårt centrallager och butiker

Malmberg huvudkontor och centrallager, är belägna i Kumla. Härifrån distribueras varor direkt till våra butiker i alla de nordiska länderna och till våra kunder över hela Europa.

## Huvudkontor och centrallager i Kumla

9 500 lagerförda artiklar på 14 000 m<sup>2</sup>.



## 2020 i korthet

**617,5 (612,5)**

Intäkter MSEK

**39,9 (45,5)**

Rörelseresultat MSEK

**6,5 % (7,4 %)**

Rörelsemarginal

**3,40 (4,34)**

Resultat per aktie kr

# Risker och riskhantering

Malmbergs verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte tas om hand kan påverka verksamheten negativt. Riskhanteringen syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och att uppnå uppsatta mål.

## KLIMAT

### Risk

Alla FN's 193 medlemsländer antog 2015 en plan med 17 globala mål. Flera av dessa rör vår gemensamma klimatpåverkan och de konsekvenser som denna har för miljö och människa. Ingen kan stå opåverkad av de klimatförändringar som sker för närvarande, om ingen förändring sker påverkas både natur, livsvillkor för människa och djur och ekonomi. Därför är en hållbar utveckling viktigt för företagen för att möta den ökade belastningen på vårt jordklot.

### Riskhantering

Klimatrisker utgör en del i riskhanteringen, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag. Malmbergs arbetar kontinuerligt för att minska vårt klimatavtryck, exempelvis gällande energiförbrukning, optimering av transporter och minskning av avfall. Vi ägnar oss åt omvärldsbevakning för att fånga upp hur de pågående klimatförändringarna kan påverka vår verksamhet.

## KONJUNKTUR

### Risk

En generellt minskad efterfrågan i ekonomin utom Malmbergs kontroll kan medföra minskad efterfrågan och därmed minskade intäkter. Enligt Konjunkturinstitutets senaste rapport från september i år beräknas den rådande lågkonjunkturen att fortgå fram till 2023.

### Riskhantering

Malmbergs mål är att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling. Därför bevakar vi marknader, konkurrenter, utveckling mm, dvs vår omvärld. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher vilket är en styrka vid en eventuell konjunkturedgång. Malmbergs strävar även efter att stärka våra varumärken på befintliga marknader. En hög andel egna varumärken ger stor påverkandemöjlighet i produktutvecklingen hos våra leverantörer. Vi bedömer att Malmbergs står väl rustade inför den fortsatta lågkonjunkturen och att vår strategi håller.

## AFFÄRSETIK

### Risk

För Malmbergs är det av stor vikt att våra affärsrelationer uppfattas trovärdiga. Avsteg från uppförandekod kan påverka Malmbergs anseende negativt.

### Riskhantering

Malmbergs har nolltolerans mot korrupcion och mutor. Uppförandekod för leverantörer och medarbetare reglerar hur

frågor inom affärsetik förväntas hanteras. Det är viktigt med ansvarsfulla leverantörer och välinformerade medarbetare.

## LEVERANTÖRER/PRODUKT/ SORTIMENT

### Risk

Malmbergs leverantörer utgör en viktig del i vår värdekedja. De förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och för oss möjliggöra ett stort utbud av produkter inom området elmateriel. Att inte tillhandahålla ett brett och attraktivt sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter och att inte vara lyhörd för förändringar av t.ex. ny teknik kan leda till minskad efterfrågan.

### Riskhantering

Malmbergs strävar efter långsiktiga affärsrelationer med leverantörerna. Det är viktigt att de arbetar på ett ansvarsfullt sätt och att de uppfyller våra uppsatta krav. Vi har en kommunicerad uppförandekod. Efterlevnaden kontrolleras genom fabriks- och leverantörsbesök och leverantörsbedömningar. Malmbergs produkter omfattas av ett antal EU-direktiv såsom RoHS, REACH, WEEE. Bristande lagefterlevnad kan påverka verksamheten negativt. Testrapporter och certifikat erhålls av leverantörerna för att säkerställa kraven. I vissa fall låter Malmbergs ett ackrediterat testinstitut testa produkten efter erforderlig EU-standard. Detta för att få tredjepartscertifikat typ SEMKO, VDE etc. som säkerställer att produkten överensstämmer med dess EU standarder. Malmbergs har en hög andel egna varumärken och arbetar kontinuerligt med att bibehålla och utveckla sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter. Det innefattar även framtagning av nya produkter där efterfrågan, teknologi/funktion och branschutveckling vägs in. En klimatrelaterad affärsmöjlighet ser vi i förändringen av LED produkter där ljuskällor och drivdon ska vara utbytbara. Sortimentet utvecklas successivt. Det ökar livslängden på en armatur likväl som det är positivt för miljön. Ett annat exempel är krav på begränsningen av miljöfarliga freoner. Det är därmed av stor vikt att vi är med i teknikutvecklingen för att upprätthålla och utveckla ett sortiment som är skonsammare för klimatet.

## INKÖP

### Risk

För Malmbergs är det viktigt att tillhandahålla rätt produkt, i rätt tid, till rätt pris. En ej tillfredsställande inköpsprocess kan vara negativt för verksamheten och leda till sämre lönsamhet.

### Riskhantering

Ansvarsfulla inköp uppnås genom kontinuerlig kontakt med leverantörerna. Kundens krav på tillgängligheten av produkter gör leveranssäkerhet extra viktig. En hög andel egna varumärken möjliggör inköp utan mellanhänder. Det underlättar arbetet med leverantörsbedömningar, högt ställda säkerhetskrav, leveranssäkerhet och det möjliggör även att ha god kontroll över rörelsemarginalen. Medvetna inköp görs även för att logistiken ska fungera så effektivt som möjligt både med tanke på kostnad och miljö, se avsnittet om transporter nedan.

# Risker och riskhantering

## LAGERHANTERING

### Risk

Centrallagrets kapacitet och effektivitet utgör en viktig del i lagerhanteringen. Om Malmbergs skulle drabbas av avbrott i denna process kan det medföra svårighet att fullgöra vårt uppdrag gentemot kunderna.

### Riskhantering

Malmbergs strävar efter en aktiv lagerhantering. Översyn sker vid behov av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet, kapacitet och snabb expediering. Ett led i detta arbete är ett nytt plockhanteringsprogram på centrallagret som är under utveckling och planeras tas i bruk under kvartal 2 2021.

## TRANSPORTER

### Risk

Transporterna berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Därför är det viktigt att ha god kännedom om dem och dess marknad för att upprätthålla en hög transporteffektivitet. Att inte ha kontroll på transporterna kan påverka både kostnader och transporterens miljöbelastning i negativ riktning.

### Riskhantering

Malmbergs bevakar kontinuerligt transportmarknaden. Förutom pris och val av fraktsätt görs inköp i volymer så att transporten till Malmbergs ska bli så effektiv som möjligt. Vid båttransport sker samlastning från respektive hamn och inköpen anpassas för att fylla containers. Klimatet kan påverka båttrafiken vid väderrelaterade händelser. Det finns även ett internationellt krav om att rederierna ska använda ett bättre bränsle. Den globala pandemin har medfört utmaningar för båttrafiken. Både med att det blev hårt tryck i hamnarna och att det har varit en obalans i containerflödena. En god relation med speditörer och leverantörer underlättar sådana utmaningar även om Malmbergs har påverkats. När det gäller leveranser till kund utförs den med lastbil och då eftersträvar vi en hög fyllnadsgrad. Vi erbjuder olika leveranslösningar för att tillgodose kundernas behov av flexibilitet så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

## KUNDER/FÖRSÄLJNING

### Risk

En förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling är förmågan att attrahera befintliga och nya kunder. Om Malmbergs inte ses som en pålitlig leverantör av kunderna både med avseende på produkter, pris och tillgänglighet kan det påverka verksamheten negativt.

### Riskhantering

Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och i olika branscher. Ett tydligt kundfokus är viktigt och mötet med kunden är betydelsefullt. Det sker i olika försäljningskanaler; säljare, butik, webb, ordertelefon, kundtid-

ningar mm. En omarbetad hemsida har lanserats under året som bättre möter kundernas krav och förväntningar. Även nya butiker har öppnats vilket ökar tillgängligheten. Olika leveranslösningar har tillkommit för att tillgodose kundernas behov.

Det är även viktigt att se och analysera förändringar i kundbeteenden och köpmönster så att verksamheten kan anpassas efter rådande efterfrågan.

Interna rutiner för kreditkontroll och kravhantering finns för att hantera kreditrisk som kan uppstå om kunden inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

## MEDARBETARE

### Risk

Medarbetarna är en av Malmbergs mest betydelsefulla tillgångar. De är en viktig förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med god lönsamhet.

Att inte lyckas med rekrytering, utveckla och behålla medarbetare kan påverka verksamheten negativt. Det är även av vikt att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador.

### Riskhantering

Kompetenta och motiverade medarbetare är viktigt. Deras beslut och agerande driver verksamheten framåt och skapar gemensamt Malmbergs anseende. En uppförandekod för medarbetare finns för att tydligt klargöra hur god affärsetik upprätthålls. Frågor om ansvar, delaktighet, säkerhet och kompetensutveckling hanteras i det dagliga arbetet. Som en följd av pandemin har det under året skapats förutsättningar för att i större utsträckning kunna arbeta hemifrån.

Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär risk för medarbetares liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i verksamheten. Det systematiska arbetsmiljöarbetet fångar upp dessa frågor för att minimera den risken.

## DIGITALISERING OCH IT

### Risk

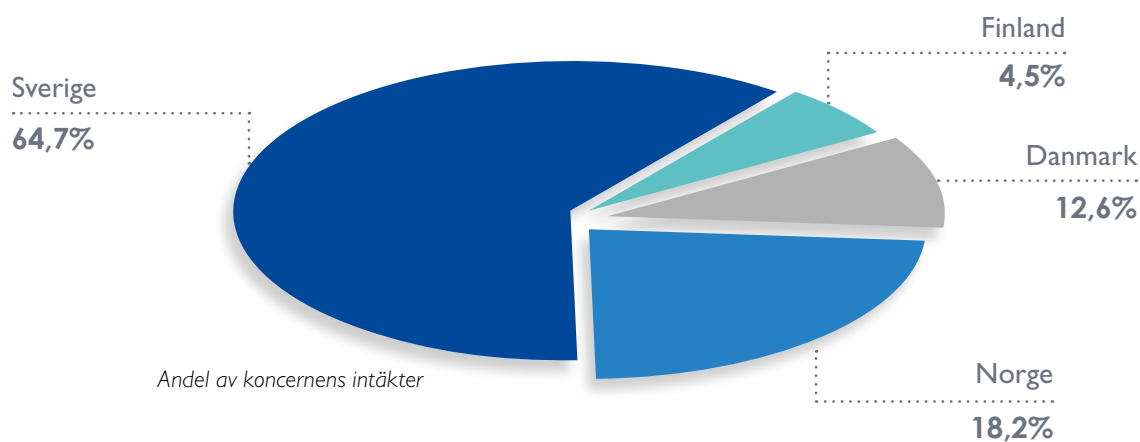
Digitaliseringen inom ett företag är av stor betydelse då utvecklingen i samhället går snabbt framåt. Det handlar om att förenkla och jobba mer effektivt. Det är viktigt att den infrastruktur vi jobbar i möter de ökade kraven på snabbhet, tillgänglighet och säkerhet som ställs av våra kunder. Att erbjuda de tjänster och produkter som kunderna förväntar sig är en nödvändighet för att stå ut i konkurrensen. Malmbergs verksamhet är beroende av ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till informationen kan ge negativa effekter för verksamheten.

### Riskhantering

Malmbergs arbetar kontinuerligt med att uppdatera sina system och funktioner. Åtgärder och rutiner finns för att upprätthålla hög säkerhet, minimera risken för avbrott och hantera situationer då avbrott inträffar.

Operativ riskhantering och finansiella risker beskrivs i not 13 och not 26.

# Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

I Norge, Danmark och Finland bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 9 500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industrifö-

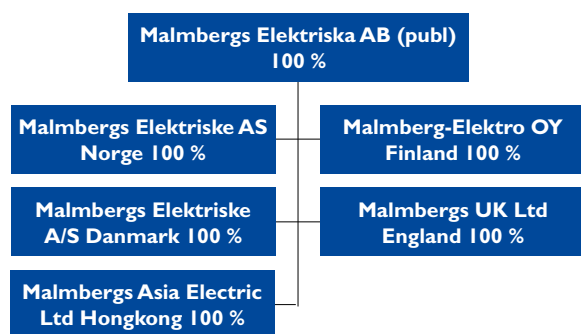
retag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2020 stod de utländska dotterbolagen för 35,3 (36,2) procent av koncernens intäkter. Malmbergs har en bred kundbas med kunder i olika storlekar och branscher.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ). Koncerngemensamma funktioner såsom centallager, logistik och ekonomi är lokaliserade i Kumla.

# Koncernpresentasjon

## Struktur



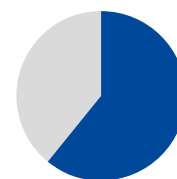
Företag och människor har alla påverkats och Malmbergs är inget undantag. Trots detta kan vi uppvisa tillväxt och en stark balansräkning.

Johan Folke, VD Sverige

## Malmbergs Sverige

	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter, kkr	399 419	390 997	377 980	392 859	403 972
Rörelseresultat, kkr	31 625	33 973	41 152	37 325	89 645
Medelantal anställda	113	107	93	98	105

Etablerat 1981.



64,7%

Andel av koncernens inntekter



2020 ble preget av Covid-19, samfunnet og byggeprosjekter ble sterkt berørt. Tross dette har vi klart å holde tilnærmet normal drift, største utfordringen har vært fysiske kundemøter og aktiviteter. Vi har styrket organisasjonen med 1 selger (Buskerud/Follo/Oslo), og søker etter selger i Stavanger og Bergen.

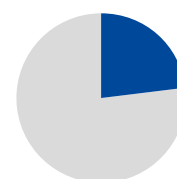
Vi søker etter mer strategiske lokasjoner for våre butikker i Hamar og Drammen, samt at ny avdeling vurderes. Nye spennende produkter sammen med økt digital markedsføring og mer aktivitet direkte mot våre kunder tror vi skal gi oss en økt verdiskapning for selskapet i 2021.

Ketil Johannessen, Country Manager Norge

## Malmbergs Norge

	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter, kkr	112 645	126 208	137 056	149 114	151 771
Rörelseresultat, kkr	2 845	5 925	4 235	10 040	10 212
Medelantal anställda	33	35	39	41	42

Etablerat 1987.



18,2%

Andel av koncernens inntekter

# Koncernpresentation



Malmbergs butik i Köpenhamn

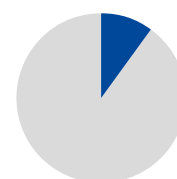
“ 2020 har været et helt specielt år og et år vi aldrig glemmer. Der har været mange opgaver som ingen havde forudset, men vi har lært meget af denne anderledes situation, både forretningsmæssigt men også menneskeligt. Vi har fundet nye forretningsområder og digitale metoder til at markedsføre os på og som helt sikkert vil kunne gavne os i nye tider. Vi er i 2020 blevet landsdækkende med vores nye butik i Århus, vi har fået organiseret vores butikker, salg og lager. Vi fremstår nu effektive og klædt godt på til et spændende 2021, hvor vi målrettet vil fortsætte vores positive udvikling.

Claus Stahl Borghegn, VD Danmark

## Malmbergs Danmark

	2020	2019	2018	2017	2016
Intægter, kkr	77 833	67 085	65 148	64 763	69 180
Rörelseresultat, kkr	3 239	2 981	4 174	4 389	4 658
Medelantal anställda	17	15	12	11	14

Etablerat 1992.



12,6 %

Andel av koncernens intäkter



# Koncernpresentation



Näimme hyvän kehityksen uusilla segmenteillä vuonna 2020 ja odotamme jatkuvaa positiivista kehitystä vuonna 2021.

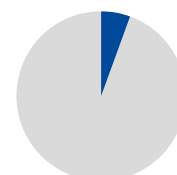
Vi ser en bra utveckling inom de nya segmenten under 2020 och ser fram emot fortsatt positiv utveckling under 2021.

Rabbe Johansson, Kontorschef Finland

## Malmbergs Finland

	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter, kkr	27 554	28 171	32 341	36 742	38 526
Rörelseresultat, kkr	529	510	756	2 264	2 203
Medelantal anställda	10	10	9	8	9

Etablerat 1994.



4,5 %

Andel av koncernens intäkter



Malmbergs butik i Helsingfors

## Malmbergs England

	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter, kkr	–	–	–	–	622
Rörelseresultat, kkr	-342	241	58	-141	-891
Medelantal anställda	–	–	–	–	1

Verksamheten i England har operativts lagts ned under 2016 och bolaget är nu vilande.

## Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

## Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

# Malmbergsaktien

## KURSVÄRDEUTVECKLING OCH OMSÄTTNING



# Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 30-50 procent av koncernens resultat efter skatt.



## De fem största aktieägarna den 31 december 2020

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 917 201	46,5	71,8
Lannebo Nanocap		631 598	7,9	4,2
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Alcur Select		287 591	3,6	1,9
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Övriga		2 790 372	34,8	18,4
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## Ägarstruktur den 31 december 2020

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
I-1000	1 990	–	482 414	6,0	3,2
1001-10 000	294	–	843 487	10,5	5,6
10 001-50 000	37	–	788 689	9,9	5,2
50 001-100 000	9	–	644 966	8,1	4,2
100 001-	7	800 000	4 440 444	65,5	81,8
Summa	2 337	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## Data per aktie

kr	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat	3,40	4,34	4,92	5,05	10,14
Eget kapital	41,23	38,12	36,23	36,17	38,69
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9,73	7,09	6,23	6,71	9,53
Börskurs	58,00	62,00	80,80	100,00	150,50
Utdelning	1,50 <sup>1)</sup>	–	2,50	5,00	7,50

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Resultaträkningar

kkkr	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	617 451	612 461	612 525	643 478	664 071
Övriga intäkter	2 850	2 525	2 563	2 490	2 901
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-545 013	-535 835	-557 518	-585 348	-555 350
Avskrivningar	-6 412	-6 394	-6 514	-6 653	-6 398
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-28 968	-27 220	–	–	–
Rörelseresultat	39 908	45 537	51 056	53 967	105 224
Finansiella intäkter	87	1 278	863	79	1 264
Finansiella kostnader	-5 102	-2 561	-1 158	-1 760	-1 416
Resultat före skatt	34 893	44 254	50 761	52 286	105 072
Inkomstskatt	-7 697	-9 572	-11 397	-11 919	-23 913
Resultat	27 196	34 682	39 364	40 367	81 159

## Balansräkningar

kkkr	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Övriga immateriella tillgångar	–	557	1 131	1 734	2 342
Materiella anläggningstillgångar	39 079	39 049	41 086	43 054	47 297
Nyttjanderättstillgångar	118 069	141 603	–	–	–
Finansiella tillgångar	2 421	1 901	1 792	1 556	1 431
Summa anläggningstillgångar	164 971	188 512	49 411	51 746	56 472
Omsättningstillgångar					
Varulager	186 666	214 460	174 116	201 012	213 482
Kundfordringar	58 651	57 148	55 599	62 960	64 471
Övriga kortfristiga fordringar	9 048	5 667	21 508	8 273	11 416
Likvida medel	118 207	78 720	89 082	93 854	113 929
Summa omsättningstillgångar	372 572	355 995	340 305	366 099	403 298
Summa tillgångar	537 543	544 507	389 716	417 845	459 770
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
Eget kapital	329 835	304 999	289 857	289 374	309 492
Långfristiga skulder					
Upplåning	1 071	2 173	18 240	30 004	41 713
Leasingskulder	86 603	109 153	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	1 265	1 321	1 295	1 337	1 215
Kortfristiga skulder					
Upplåning	7 528	10 022	11 923	11 839	11 773
Leasingskulder	27 573	27 526	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	83 668	89 313	68 401	85 291	95 577
Summa eget kapital och skulder	537 543	544 507	389 716	417 845	459 770

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Kassaflödesanalyser

kkkr	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat före skatt	34 893	44 254	50 761	52 286	105 072
Övriga ej likviditetspåverkande poster	38 832	36 102	7 449	7 912	7 510
Erhållen ränta	87	90	76	79	114
Betald ränta	-3 710	-2 561	-1 158	-1 382	-1 416
Betald inkomstskatt	-3 573	232	-27 558	-20 532	-23 994
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	66 529	78 117	29 570	38 363	87 286
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	11 282	-21 383	20 246	15 322	-11 999
Kassaflöde från den löpande verksamheten	77 811	56 734	49 816	53 685	75 287
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 840	-3 524	-3 308	-1 546	-5 315
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-29 928	-64 208	-51 866	-71 787	-75 726
Årets kassaflöde	41 043	-10 998	-5 358	-19 648	-5 754
Likvida medel vid årets början	78 720	89 082	93 854	113 929	118 044
Kursdifferens i likvida medel	-1 556	636	586	-427	1 639
Likvida medel vid årets slut	118 207	78 720	89 082	93 854	113 929

## Nyckeltal

	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelsemarginal, %	6,5	7,4	8,3	8,4	15,8
Vinstmarginal, %	5,7	7,2	8,3	8,1	15,8
Upplåning, kkr	8 599	12 195	30 163	41 843	53 486
Likvida medel, kkr	118 207	78 720	89 082	93 854	113 929
Sysselsatt kapital, kkr	452 610	453 873	320 020	331 217	362 978
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,8	12,1	15,9	15,6	29,7
Avkastning på eget kapital, %	8,6	11,7	13,6	13,5	27,1
Avkastning på totalt kapital, %	7,4	10,0	12,9	12,3	23,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,1	1,3	1,5	1,5	1,5
Kassalikviditet, %	156,5	111,6	206,9	170,0	176,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,1	0,1	0,2
Soliditet, %	61,4	56,0	74,4	69,3	67,3
Räntetäckningsgrad, ggr	7,8	18,3	44,8	30,7	75,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	77 811	56 734	49 816	53 685	75 287
Andel av intäkter utanför Sverige, %	35,3	36,2	38,3	38,9	39,2
Medelantal anställda	176	170	156	161	173
Intäkter per anställd, kkr	3 508	3 603	3 926	3 997	3 839

Definitioner se sid 66.

## Data per aktie

kr	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat	3,40	4,34	4,92	5,05	10,14
Eget kapital	41,23	38,12	36,23	36,17	38,69
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9,73	7,09	6,23	6,71	9,53
Börskurs	58,00	62,00	80,80	100,00	150,50
Utdelning	1,50 <sup>1)</sup>	–	2,50	5,00	7,50
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämma.

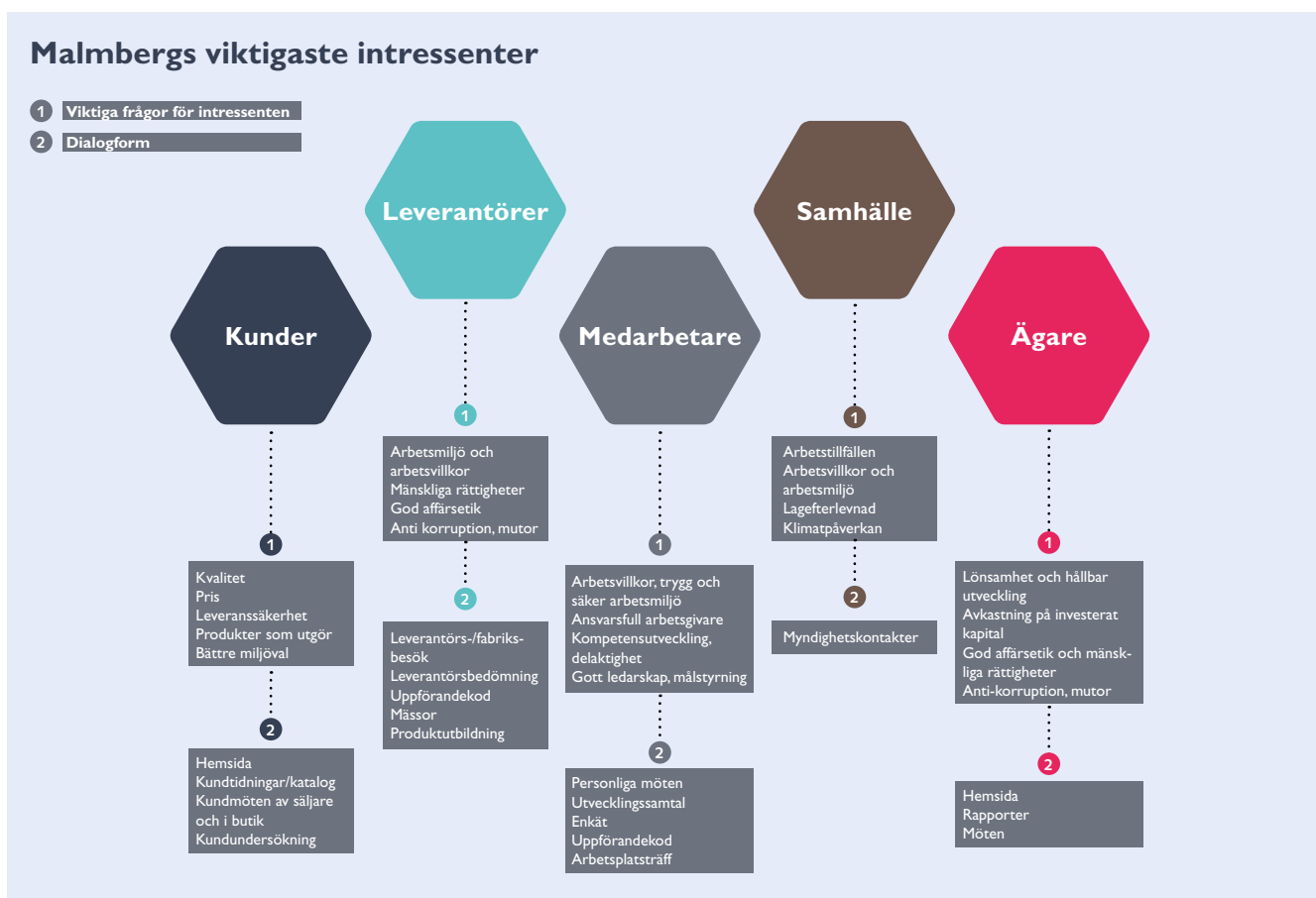
# Hållbarhetsredovisning

Denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2020 och omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781, och samtliga dotterbolag som framgår av not 54 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet och redovisas här på sidorna 30-40 med tillägg för beskrivning av Malmbergs affärsmodell på sida 8. Styrelsen för Malmbergs har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

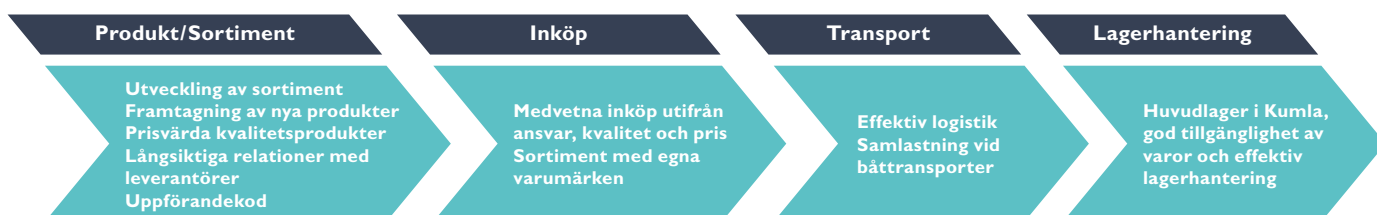
Hållbara affärer är Malmbergs svar på en hållbar utveckling. Det innefattar inte bara strävan om ekonomisk lönsamhet med god tillväxt utan även en verksamhet som hanterar frågor om miljö, affärsetik, mänskliga rättigheter, korruption och sociala förhållanden. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas. Även klimatrisker är viktiga att beakta, både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag. Se även avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 20-21.

## INTRESSENTER, INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Malmbergs verksamhet påverkas och påverkar av en rad intressenter. För att säkerställa en långsiktig och stabil ekonomisk utveckling är Malmbergs intressenter, dess förväntningar och synpunkter viktiga. Att föra en kontinuerlig dialog med dem hjälper oss att utveckla ett hållbart företagande. Det säkerställer även att de centrala hållbarhetsfrågor som Malmbergs definierar ligger i linje med intressenternas förväntningar. Förhoppningen är ett värdeskapande både för oss som företag och för våra intressenter. Under 2020 har en fortsatt löpande dialog förts med intressenterna. Det sker i olika forum och dialogformer.



### Malmbergs värdekedja



# Hållbarhetsredovisning

## Kunder

Malmbergs erbjuder kunderna ett brett sortiment av produkter av god kvalitet till rätt pris. Viktiga inköpskriterier för våra kunder är kvalitet, pris och leveranssäkerhet. Extra fokus på logistik gör att transportflödet bevakas i hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs vidare till kund. Kontinuerlig utveckling och effektivisering bidrar till upprätthållande av god leveranskapacitet både från vårt centrallager och från våra butiker. Teknikutvecklingen gällande sortiment är också en viktig parameter för våra kunder. Det är även viktigt att öka kännedomen om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör ett bättre miljöval. Vår säljorganisation har en viktig roll i att fånga upp kundernas förändrade inköpsbehov. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändringar i efterfrågan. För att öka tillgängligheten har investeringar gjorts i nya och befintliga butiker samt förstärkt säljkåren. Malmbergs erbjuder olika leveranslösningar för att tillgo-

dose kundernas behov av flexibilitet. En uppdaterad hemsida bidrar också till att bättre möta kundernas krav och förväntningar. Malmbergs fokuserar på att bygga långvariga kundrelationer.

## Leverantörer

Genom långsiktiga affärsrelationer med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara frågor om kvalitet och miljö som är viktigt utan även frågor rörande den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter, samt frågor kring anti-korruption och mutor. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod som leverantörerna har signerat. Under året har nya kontakt-sätt arbetats fram mellan Malmbergs och våra leverantörer eftersom fysiska möten inte varit möjligt under rådande pandemi. Långsiktiga samarbeten är värdefullt i det uppkomna läget.

## Medarbetare

Malmbergs ska verka för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Målet är att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. En personalhandbok har kommunicerats under året till all personal. Malmbergs vill vara en attraktiv arbetsgivare och med hjälp av engagerade medarbetare kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar.

## Samhälle

Med god lönsamhet och ett stabilt och ansvarsfullt företagande bidrar Malmbergs till samhällsfunktionen. I detta omfattas arbetstillfällen, arbetsmiljö, lagefterlevnad och klimatpåverkan.

## Ägare

Malmbergs vill skapa värde för aktieägare genom ett ansvarsfullt företagande med mottot 'Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet'. Under året har rapporterna förbättrats genom ny design, vilket levandegör Malmbergs verksamhet tydligare.

## VÄSENTLIGHETSANALYS

Med hjälp av genomförda intressentdialoger har Malmbergs sammanställt en bruttolista på viktiga hållbarhetsfrågor, se bild på föregående sida. Prioritering har sedan skett för att fastställa de mest centrala hållbarhetsfrågorna. De motsvarar det som intressenterna anser mest betydelsefulla men även, med tanke på affärsstrategi och konkurrenskraft, vara det mest betydelsefulla för Malmbergs. Syftet är att driva förändring mot en hållbar ekonomi och ett långsiktigt värdeskapande.

## Resultat väsentlighetsanalys

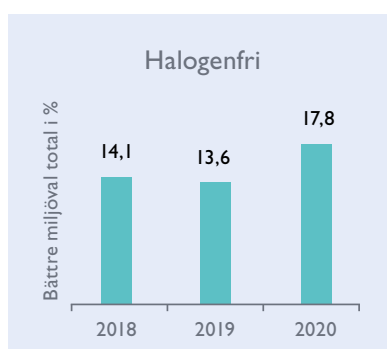
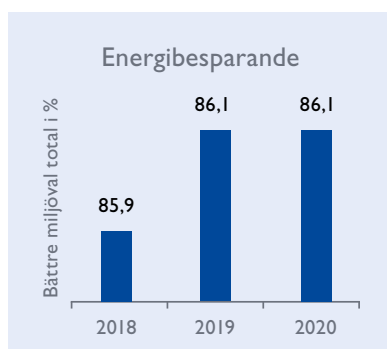
Område	Malmbergs centrala hållbarhetsfrågor
Miljö	Produkter / Produkter som utgör Bättre miljöval, Energiförbrukning, Transporter, Avfall
Mänskliga rättigheter, Anti-korruption och Affärsetik	Ansvarsfulla leverantörer – Leverantörsbedömning, Efterlevnad av uppförandekod
Personal – Sociala förhållanden	Medarbetare – Arbetsmiljö, Arbetsvillkor, Jämställdhet, Affärsetik



# Hållbarhetsredovisning

## BÄTTRE MILJÖVAL

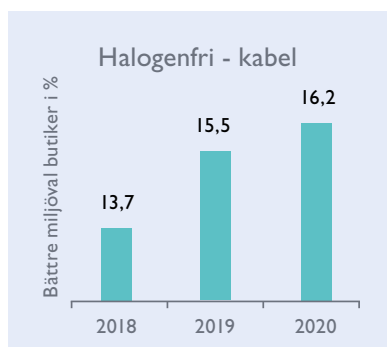
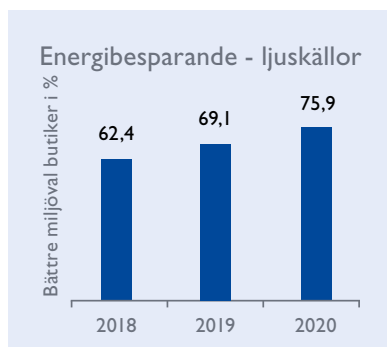
Total %



Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer

## BÄTTRE MILJÖVAL

Butiker %



Andel produkter som utgör Bättre Miljöval inom definierade artikelfamiljer; i butiksledet har uppföljning gjorts av ljuskällor och kabel.

## MALMBERGS CENTRALA HÅLLBARHETSFRÅGOR

### MILJÖ

#### Produkter / Produkter som utgör Bättre Miljöval

Malmbergs produktsortiment utgörs till största delen av egna varumärken. Det ger oss bra möjligheter att kunna påverka och styra hantering mot en hållbar utveckling. Malmbergs utvecklar ständigt produktutbudet för att möta förändring i efterfrågan samtidigt som vi har möjlighet via utbudet att vägleda kunden att göra Bättre Miljöval. I denna process är det viktigt med samverkan mellan produktavdelningen och säljorganisationen.

De produkter som är energibesparande och halogenfria har Malmbergs klassificerat som Bättre Miljöval. De finns inom ett antal definierade artikelfamiljer och det märks upp med symboler i katalog och kundtidningar. Inom belysning bidrar den nya LED-tekniken till både ekonomiska och miljömässiga vinster för kunden och framförallt för dess slutkund. När det gäller produkter inom LED sker förändringar så att ljuskällor och drivdon ska vara utbytbara. Sortimentet inom belysning utvecklas därmed successivt. Vi ser behov av att se över hur vi följer upp dessa artiklar och strävar mot att få en högre energieffektivitet. De halogenfria produkterna bidrar till ökad säkerhet vid brand i och med mindre brandspridningsrisk, mindre rök och mindre risk för förgiftning. Det är inte bara kabel i vårt sortiment som är halogenfria utan även ex normcentraler, kopplingsdosor, våtrumsfläktar mm. Detta sortiment utökas kontinuerligt. Produktgrupper såsom solceller och laddstationer är en naturlig del i satsningen av klimatsmarta produkter. Resurseffektiva lösningar blir allt viktigare för en mer hållbar livsstil.



Fokus 2021: Fortsatt arbete med att öka försäljningen av andelen produkter som utgör Bättre Miljöval. Utveckla egna varumärken inom befintliga samt nya produktkategorier samt öka energieffektiviteten på LED produkter.

### Energiförbrukning

Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning vid huvudkontoret i Kumla. Ambitionen är att energiförbrukningen successivt ska övergå till förnybara energikällor. Vid huvudkontoret har en testanläggning av solceller installerats. Den kommer att utvärderas för att eventuellt i framtiden installera en större anläggning. Bolaget hyr sina butikslokaler och värmekostnaden ingår i dessa fall i hyran. Vid nyetablering strävar vi efter att byta ut belysning mot LED för att minimera elförbrukningen.

Fokus 2021: Fortsatt bevakning och uppföljning av energiförbrukningen.

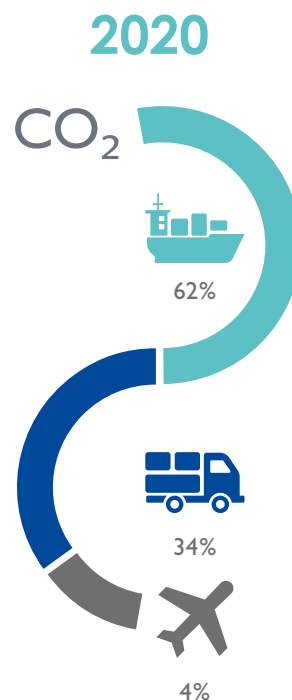


# Hållbarhetsredovisning



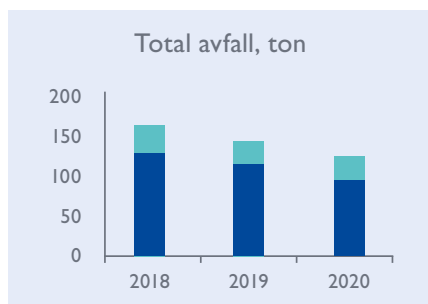
## Transporter

Transporter är en av företagets betydande miljöaspekter. De berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs arbetar för att öka transporteffektiviteten, det innebär en kostnadsbesparing och det minskar även miljöpåverkan. Det sker t.ex. genom en medveten inköpsstrategi då inköp anpassas för att exempelvis fylla containers och att samlastning av leveranser sker från Asien. Från och med 2019 sker samlastning från alla hamnar i Kina för att optimera transporterna. Det finns även ett internationellt krav om att rederierna ska använda ett bättre bränsle. Covid-19 pandemin och en ökande konsumtion i världen har orsakat utmaningar för båttrafiken. Både med att det råder hårt tryck i hamnarna och att det föreligger obalans i containerflödena. Det i kombination med att rederier ställer in turer har medfört ökade transportkostnader. Tåg som transportmedel från Asien är inte aktuellt för Malmbergs i dagsläget eftersom det skulle innebära långa vägtransporter. Transporter till kund sker med lastbil. I detta flöde arbetar vi med att få så hög fyllnadsgrad som möjligt för att minska miljöpåverkan. Vi försöker även hitta win/win situationer för att undvika transporter med tomma lastbilar. Har vi behov av transport i en riktning, kan en annan aktör ha motsvarande behov men i omvänd riktning. Malmbergs arbetar aktivt för att hantera transporter så effektivt som möjligt, översyn sker därför kontinuerligt. För vissa interna transporter har frekvensen setts över. Med färre leveransstillfällena har vi uppnått samma försörjning av varor men med en minskad miljöpåverkan. Till en stor del av våra proffsbutiker sker leverans nattetid. Det ger ett enklare flöde genom att transporten går snabbare (mindre trafik) och kundernas krav på tillgänglighet tillgodoses eftersom varorna finns i butik direkt på morgonen. Malmbergs erbjuder även olika leveransalternativ till kunden så att de på bästa sätt får varorna levererade till sig och för att därmed upprätthålla en hög leveranssäkerhet. Resor i tjänsten med bil utgör en liten del av de totala transporterna, på grund av pandemin har dessa resor minskat.



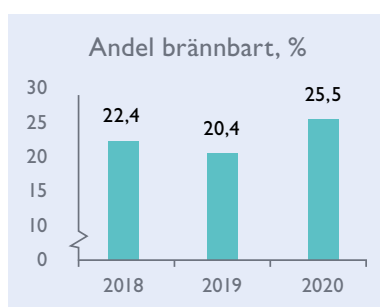
 Fokus 2021: Fortsatt arbete för att uppnå hög transporteffektivitet.

# Hållbarhetsredovisning



Totalt avfall; andel återvinning och brännbart ton

■ Brännbart ■ Återvinning



Totalt avfall; andel brännbart %

## Avfall

Malmbergs arbetar kontinuerligt för en optimering av avfallshanteringen. Ambitionen är att öka återvinningen och därmed minska andelen brännbart. Även om antal kg brännbart har minskat jämfört med föregående år har andelen brännbart för 2020 ökat. Det beror på att det i våra butiker förekommit upprensning/ombyggnation vilket medfört att en större mängd brännbart avfall har avyttrats. Den totala andelen avfall har minskat. Bland annat beror det på att Wellpapp återanvänds i större utsträckning innan det till slut blir avfall och återvinns.

Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelperspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

Malmbergs är medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE - & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar.



*Fokus 2021: Fortsatt arbete med att optimera avfallshanteringen och därmed minska andelen brännbart avfall %.*



# Hållbarhetsredovisning

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, ANTI-KORRUPTION OCH AFFÄRSETIK

### Ansvarsfulla leverantörer

Malmbergs har en gemensam sortiments- och inköpsfunktion inom koncernen. För att nå hållbarhet i leverantörsleden strävar Malmbergs efter långsiktiga affärsrelationer med nära samarbete inklusive uppföljning och bedömning. Det innefattar även att arbeta med mänskliga rättigheter såsom arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption. Svårigheten i detta arbete är olika länders förutsättningar. Främst handlar socialt ansvarstagande i leverantörskedjan om samarbete med leverantörerna för att säkerställa korrekta sociala och miljömässiga villkor. Det handlar även om villkor i produktionen, kvaliteten på produkterna och säkerställa kunders krav och förväntningar. Leverantörerna gör kontinuerliga interna kontroller inom sin verksamhet, det avser både komponent- och slutproduktskontroll.


För att upprätthålla ett attraktivt utbud av produkter utvecklas sortimentet ständigt. Förutom en intern samverkan mellan produktansvariga och säljorganisationen för att möta förändring i efterfrågan utgör leverantörerna en betydelsefull del i detta arbete med att utveckla ett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter.

Leverantörerna förutsätts arbeta på ett ansvarsfullt sätt och att därmed produkter är producerade utifrån uppställda krav. Därför har Malmbergs en kommunicerad uppförandekod, vi gör leverantörs-/fabriksbesök och genomför leverantörsbedömningar där krav ställs på att leverantören ska vara certifierad för kvalitet och miljö. Under året har inte lika många fabriksinspektioner kunnat genomföras på grund av den globala pandemin. I dessa lägen är det av stor vikt med väl inarbetade affärsrelationer.

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Förutom ett socialt ansvarstagande är det viktigt att rätt vara levereras i rätt tid. Leveranssäkerheten är en fråga som vi ständigt arbetar med. För att få ett jämnare flöde av varor har vi, där så är möjligt, ändrat sätet att lägga order, vi ser över interna prognoser för att beställningarna ska vara korrekta och arbetar för att leverantörerna levererar enligt utsatt tid.

Malmbergs etiska affärsregler är en del av uppförandekoden och innebär att affärsmissiga beslut ska fattas utan personlig vinning och att vi inte erbjuder eller tar emot mutor. Malmbergs har nolltolerans mot korruption och mutor. Inga brott mot de affärssetiska riktlinjerna har rapporterats under året.

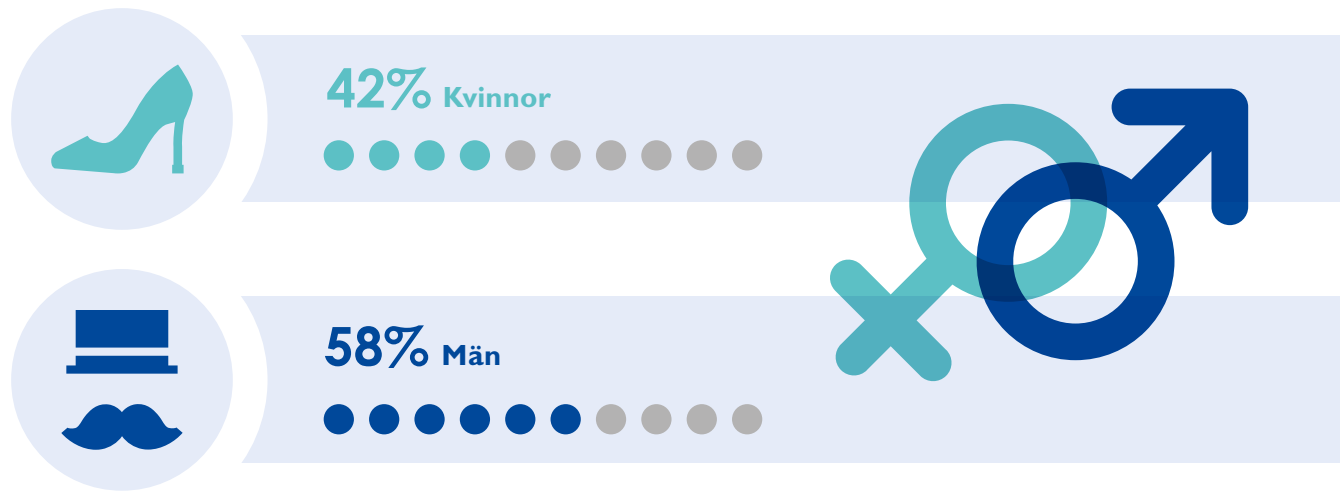


 Fokus 2021: Fortsatt arbete med att utföra och följa upp leverantörsbedömningar, både för nya och befintliga leverantörer. Dessutom är fokus att kunna återuppta fabriksinspektioner så snart pandemin tillåter.

# Hållbarhetsredovisning

## Fördelning kvinnor och män

Fördelning kvinnor och män % Malmbergs Sverige 2020



“ Vi eftersträvar en jämställd könsfördelning inom alla delar av företaget.  
LieseLotte Andersson, HR-chef



# Hållbarhetsredovisning

## PERSONAL OCH SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

### Medarbetare

Malmbergs ska skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare och vill därför kunna erbjuda en arbetsplats som främjar säkerhet, trivsel och hälsa. Målet är att erbjuda god arbetsmiljö och att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet. Det innefattar även inhyrd personal.

Arbetsledningen har huvudansvaret för detta arbete. Medarbetaren har ansvar genom att följa de instruktioner och föreskrifter som finns och att använda den skyddsutrustning som Malmbergs tillhandahåller. Arbetsmiljöförhållanden undersöks genom skyddsronder, avdelningsmöten och medarbetarsamtal.

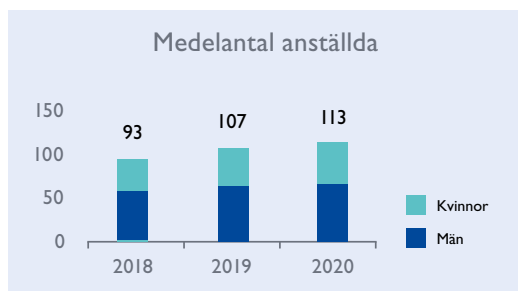
Löner och anställningsvillkor följer gällande kollektivavtal. Då ny personal börjar arbeta hos Malmbergs ingår en introduktion för att säkerställa att alla får samma information. Vår personalhandbok innehåller allmän information om företaget, policy, betydande miljöaspekter, hållbarhetsarbete, uppförandekod och uppmaning att rapportera tillbud, förbättringar och risker mm.

Medarbetarnas kunskap, motivation och engagemang är viktig för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Varje avdelning ser över sina utbildningsbehov.

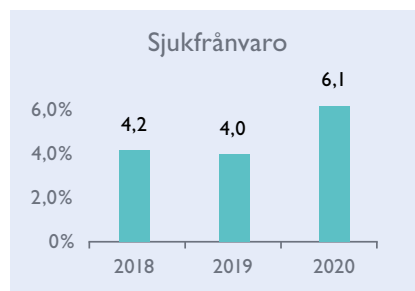
Alla medarbetare hos Malmbergs ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, ålder, grupptillhörighet och bakgrund. Utifrån uppfyllda kompetenskrav strävar Malmbergs vid rekrytering att ha arbetsgrupper med olika sammansättning.

Uppförandekoden för medarbetare beskriver företagets affärsetiska riktlinjer för att skapa ett gemensamt synsätt kring miljömässiga och sociala hållbarhetsfrågor. Tydliga värderingar och välinformerade medarbetare är en förutsättning för att minimera risken för korruption och mutor. Den största risken bedöms finnas i produkt- och inköpsprocessen.

Som en följd av pandemin har det under året skapats förutsättningar för att i större utsträckning kunna arbeta hemifrån. Pandemin har även lett till minskat resande i tjänsten och att möten hålls på distans. En ny möteskultur välkomnas då det både är mer tidseffektivt och är positivt för miljön.



Medelantal anställda Malmbergs Sverige



Sjukfrånvaro %, Malmbergs Sverige



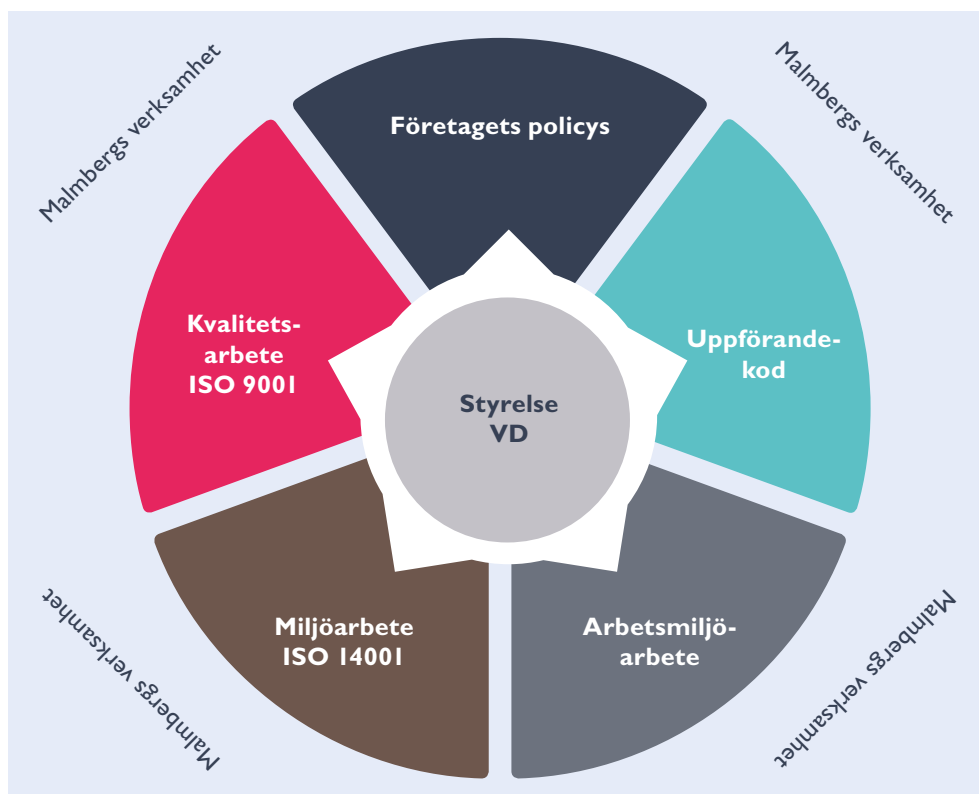
*Fokus 2021: Fortsatt arbete med att skapa förutsättningar för en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare.*

# Hållbarhetsredovisning

## ORGANISATION OCH STYRNING

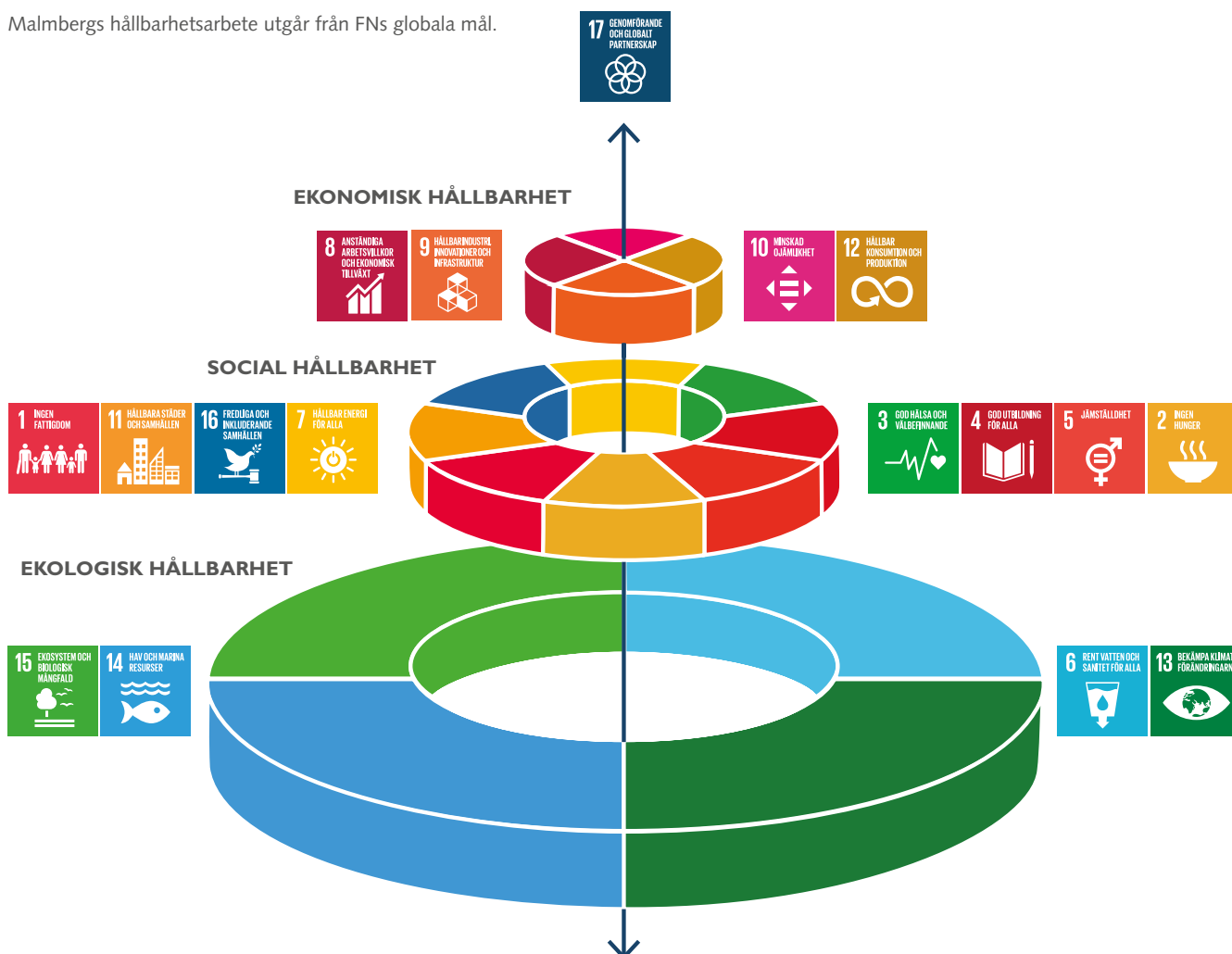
Styrelse och VD hanterar hållbarhetsfrågor ur ett strategiskt perspektiv och är ytterst ansvariga för det totala hållbarhetsarbetet. Styrmedel för detta arbete utgörs av vårt ledningssystem för kvalitet och miljö inklusive policys, det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår uppförandekod. Malmbergs mål och strategier för miljö, socialt ansvar, kundfokus och engagerade medarbetare är viktiga drivkrafter för vårt långsiktiga arbete. En förutsättning för att lyckas med hållbarhetsarbete är att frågorna är prioriterade på ledningsnivå samt att de är integrerade i verksamheten. Kvalitets- och miljösamordnare koordinerar hållbarhetsarbetet. Malmbergs ska bedriva affärer enligt god affärssed och hög affärsetik. Grunden för verksamheten är uppförandekoden och motsvarar de krav och förväntningar som Malmbergs har på sina medarbetare och leverantörer. Koden är baserad på erkända konventioner för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö.

## MALMBERGS HÅLLBARHETSARBETE



# Hållbarhetsredovisning

Malmbergs hållbarhetsarbete utgår från FNs globala mål.



**ISO 9001:2015  
OCH 14001:2015**



Malmberg är certifierad enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Ledningssystemet ska bidra till att alla processer löper smidigare och att de ständigt utvecklas.

# Hållbarhetsredovisning



“

Klimatfrågorna omfattar både hur vi som företag påverkar miljön och hur miljön påverkar oss som företag.

Lena Rutström, Hållbarhetsansvarig

## Hållbarhetspolicy

Genom att systematiskt arbeta med miljö och sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och anti-korruption skapar Malmbergs en hållbar affärsverksamhet. Miljöarbetet inriktas på minskad klimatpåverkan och resurseffektivisering – hantering av varor, livscykelperspektiv, transporter och energianvändning. Det sociala arbetet utgörs av att främja en god social miljö såväl för de som arbetar hos Malmbergs som för de som producerar och levererar våra varor.

## Mångfaldspolicy styrelse

Malmbergs styrelse har som målsättning att över tid bestå av ledamöter i varierande ålder, kön och kompetensbakgrund för att få en ökad förståelse för företagets organisation och verksamhet och därmed uppnå ett konstruktivt styrelsearbete.

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 30-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Örebro den 30 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2020 års bolagsstyrningsrapport. Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar viktiga lagar och regelverk såsom bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning och IFRS redovisningsstandarder. Viktiga interna regelverket omfattar Bolagsordning, Arbetsordning för styrelse och utskott samt VD-instruktion, samt övriga tillämpliga interna instruktioner och policys.

## AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

### De fem största aktieägarna den 31 december 2020

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke dödsbo och familj	800 000	2 917 201	46,5	71,8
Lannebo Nanocap		631 598	7,9	4,2
Nordea Småbolagsfond Sverige		309 019	3,9	2,0
Alcur Select		287 591	3,6	1,9
Nordea Nordic Small Cap Fund		264 219	3,3	1,7
Övriga		2 790 372	34,8	18,4
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com).

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 5 maj 2020 i Kumla.

### Beslut som togs vid årsstämman 2020:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt concernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2019.
- Mot bakgrund av den uppkomna Coronasituationen beslutade stämman att ingen vinstutdelning ska betalas till aktieägarna för räkenskapsåret 2019.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Pernilla Folke, Johan Folke, Conny Svensson, Inger Carlsson och Ulf Gejhammar. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 810 kkr att fördelas enligt följande: 210 kkr till styrelsens ordförande och 150 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Gert-Ove Levinsson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt löpande räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fem personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2021 ska bestå av två representanter för ägarna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2021.

Nästa årsstämma hålls tisdagen den 27 april 2021 i Malmbergs lokaler i Kumla.

# Bolagsstyrningsrapport

## VALBEREDNING

På årsstämman 2020 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2021 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2021. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot.

Den 21 oktober 2020 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Johan Folke och Björn Ogard, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. Valet av ledamöter är avsteg från koden med samma motivering som ovan. 2020 års valberedning har hållit ett ordinarie möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2021 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

## ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av ordförande Björn Ogard och Johan Folke. Detta är ett avsteg från koden då ledamoten Johan Folke inte är oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen. Arbetet leds av ordföranden och innefattar frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsnivåer och strukturer. Under året har ersättningsutskottet haft två möten och däremellan kontinuerlig avstämning efter behov.

Styrelsen har under 2020 utsett ett revisionsutskott som består av två av styrelsens ledamöter. Revisionsutskottets ansvarsområden regleras i en arbetsordning som fastställs av styrelsen. Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen, vilket bland annat inkluderar att behandla väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har också ett särskilt ansvar för att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll, skatthantering, risker och bolagsstyrningsfrågor. Revisionsutskottet träffar löpande revisorn för att få information om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Det sker genom att utskottet tar del av revisorns skriftliga rapportering och att revisorn närvarar vid vissa av utskottets möten. Utskottet ansvarar också för utvärdering av revisionsarbetet

samt beredning av val av revisor. Revisionsutskottet utgjordes under 2020 av Inger Carlsson, som också var ordförande, och Pernilla Folke. Detta är ett avsteg från koden då en majoritet av ledamöterna ska vara oberoende. Revisionskommittén har bestått av två personer varav endast ordförande är oberoende i förhållandet till bolaget och bolagsledningen. Båda innehar redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Under året höll revisionsutskottet två möten. Vid båda dessa var bolagets revisor med för avrapportering av revisionen. Därutöver har revisionsutskottet främst avhandlat bolagets finansiella rapporter och utvärdering av bolagets arbete med risk och intern kontroll.

## REVISORER

På årsstämman 2020 valdes fram till årsstämman 2021 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor.

Revisorn har lämnat rapport till revisionsutskottet över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid möten i oktober 2020 och i februari 2021. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionsned enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

## STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sex ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke, Conny Svensson, Inger Carlsson och Ulf Gejhammar. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

Ersättning och övriga förmåner under 2020 (kkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	–	–	6	216
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	52	–	–	–	52
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	–	–	–	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 655	324	717	–	2 696
Andra ledande befattningshavare (5 st)	4 838	427	590	–	5 855
Summa	7 355	751	1 307	6	9 419

# Bolagsstyrningsrapport

I instruktion till verkställande direktören regleras den- nes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen och utvärderar avrapportering från revisions- utskottet som håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2020

Under verksamhetsåret 2020 har styrelsen haft sex proto- kollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	6 av 6	Ja	Ja
Johan Folke	6 av 6	Nej	Nej
Pernilla Folke	6 av 6	Nej	Nej
Conny Svensson	6 av 6	Ja	Ja
Inger Carlsson	6 av 6	Ja	Ja
Anders Jegerfalk	3 av 3	Ja	Ja
Ulf Gejhammar	6 av 6	Ja	Ja

### Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Avrapportering från revisionsutskottet
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2020 svarade styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 5 maj 2020 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 810 000 kronor. Till ordförande utgår 210 000 kronor och till övriga fem ledamöter 150 000 kronor vardera.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Johan Folke (även VD moderbolag), HR-chef LieseLotte Andersson, eko- nomichef Lena Rutström, Country Manager Norge Ketil Johannessen, VD Danmark Claus Borghegn samt VD Finland Petteri Mattinen. Moderbolagets VD leder arbetet i kon- cernledningen.

## ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

## PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pen- sionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befatt- ningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

## UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till nio månader.

## AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrel- sens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befatt- ningshavare.

## INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rap- porteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förord- ningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

## INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledning- ens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen istället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

# Bolagsstyrningsrapport

## KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Styrelsen har tillsatt ett särskilt revisionsutskott med ansvar att bereda styrelsens kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av revisionsutskottet samt extern revisor. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

## RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

## KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com) publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

## UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2021-03-29

Styrelsen

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 41-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 30 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

## STYRELSE



**Björn Ogard, född 1946**  
Styrelseordförande  
Ledamot sedan 1998.  
Utbildning: Civilekonom.  
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



**Johan Folke, född 1977**  
Ledamot sedan 2000.  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Arbetslivserfarenhet: vVD i Malmbergs.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Pernilla Folke, född 1979**  
Ledamot sedan 2009.  
Utbildning: Fil mag. i Informatik.  
Arbetslivserfarenhet: Egenföretagare inom IT. Beslutsstödskonsult.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Conny Svensson, född 1951**  
Ledamot sedan 2012.  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Arbetslivserfarenhet: Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 3 045 aktier av serie B.



**Inger Carlsson, född 1956**  
Ledamot sedan 2018.  
Utbildning: Civilekonom.  
Arbetslivserfarenhet: Auktoriserad revisor och partner inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



**Ulf Gejhammar, född 1955**  
Ledamot sedan 2018.  
Utbildning: Civilingenjör.  
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bygg- och byggmaterialindustrin, samt i koncernledningen för DHL Express Sverige. Sedan 2010 konsult och styrelsearbetare.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 5 000 aktier av serie B.

## KONCERNLEDNING



**Johan Folke, född 1977**  
VD, koncernchef  
Anställd sedan 1998.  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**LieseLotte Andersson, född 1954**  
HR-chef  
Anställd sedan 1982.  
Utbildning: Redovisningsekonom.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



**Lena Rutström, född 1964**  
Ekonomichef  
Anställd sedan 1999.  
Utbildning: Civilekonom.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



**Ketil Johannessen, född 1970**  
Country Manager Norge  
Anställd sedan 2020.  
Utbildning: Ingenjör.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



**Claus Stahl Borghegn, född 1968**  
VD Danmark  
Anställd sedan 2018.  
Utbildning: Eltekniker.  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.



**Petteri Mattinen, född 1971**  
VD Finland  
Anställd sedan 2019.  
Utbildning: Ingenjör, MBA  
Inget aktieinnehav i Malmbergs.

## REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
född 1964, Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England utvecklades operativt under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nya butiker har öppnats på Sveavägen i Stockholm, i Sundsvall och i Århus, Danmark.

## Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2020 till 617 451 (612 461) kkr.

## Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till 34 893 (44 254) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 8,6 (11,7) procent och soliditeten uppgick till 61,4 (56,0) procent. Resultatet per aktie uppgick till 3,40 (4,34) kr. För definitioner se not I Redovisningsprinciper.

## Flerårsjämförelse koncernen

	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter, kkr	617 451	612 461	612 525	643 478	664 071
Resultat före skatt, kkr	34 893	44 254	50 761	52 286	105 072
Balansomslutning, kkr	537 543	544 507	389 716	417 845	459 770
Soliditet, %	61	56	74	69	67
Avkastning på totalt kapital, %	7	10	13	12	24
Avkastning på eget kapital, %	9	12	14	13	27
Antal anställda, st	176	170	156	161	173

## Varulager

Varulagret den 31 december 2020 uppgick till 186 666 kkr jämfört med 214 460 kkr den 31 december 2019.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2020 uppgick till 6 840 (3 524) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 77 811 (56 734) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2020 till 118 207 kkr jämfört med 78 720 kkr 31 december 2019. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (45 000) kkr den 31 december 2020.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 176 (170) personer den 31 december 2020.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 508 575 (510 335) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 30 115 (35 116) kkr.

## Flerårsjämförelse moderbolaget

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, kkr	508 575	510 335	499 241	514 434	526 680
Resultat efter finansiella poster, kkr	30 115	35 116	53 043	52 259	92 247
Balansomslutning, kkr	354 377	343 224	336 177	356 698	393 759
Soliditet, %	82	78	77	72	69

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

## Framtidsutsikter

Vi tror fortsatt på en tillväxt i marknaden även om det inom vissa områden skett en avmattning och pandemin påverkar hur snabbt återhämtningen kommer ske. Områdena solceller och laddning ser vi ligger helt rätt i tiden och den marknaden utvecklas snabbt. Vi fortsätter utvecklingen och utbyggnaden av vårt proffsbutiks nät, framförallt med de nya mindre PRIO-butikerna. Under 2021 kommer vi lansera fler produkter som vi arbetat med under 2020 och det tillsammans med vår digitaliseringsstrategi gör att vi ser positivt framåt.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not I Redovisningsprinciper.

## Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 26.

## Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

# Förvaltningsberättelse

## Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Se vidare information not 6.

## Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com).

## Uppföljning

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 7.

## Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

## Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 1,50 (-) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2021. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske den 4 maj 2021

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	242 938 417,38
Årets vinst	23 574 726,30
	<hr/>
	266 513 143,68

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 1,50 kr/aktie	12 000 000,00
i ny räkning balanseras	254 513 143,68
	<hr/>
	266 513 143,68

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 61 (56) procent och likvida medel till 118,2 (78,7) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

# Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2020	2019
<b>Resultaträkning</b>			
<b>Rörelsens intäkter</b>			
	1		
Intäkter	2	617 451	612 461
Övriga intäkter	3	2 850	2 525
<b>Summa intäkter</b>		<b>620 301</b>	<b>614 986</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	4	-347 668	-338 855
Övriga externa kostnader	5, 6	-90 545	-94 430
Personalkostnader	7, 8	-106 800	-102 550
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12	-35 380	-33 614
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-580 393</b>	<b>-569 449</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 13, 14, 15	39 908	45 537
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	16	87	1 278
Finansiella kostnader	12, 17	-5 102	-2 561
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-5 015</b>	<b>-1 283</b>
<b>Resultat före skatt</b>		34 893	44 254
Inkomstskatt	18, 19	-7 697	-9 572
<b>Resultat</b>		<b>27 196</b>	<b>34 682</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	3,40	4,34
Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		27 196	34 682
Övrigt totalresultat		–	–
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>			
Omräkningsdifferenser		-2 360	460
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-2 360	460
<b>Summa totalresultat</b>		<b>24 836</b>	<b>35 142</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		24 836	35 142



# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella tillgångar</u>	10		
Programvaror		–	557
Goodwill		5 402	5 402
		<b>5 402</b>	<b>5 959</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	9	29 181	31 925
Inventarier, verktyg och installationer	11	9 898	7 124
Nyttjanderättstillgångar	12	118 069	141 603
		<b>157 148</b>	<b>180 652</b>
<u>Finansiella tillgångar</u>	21		
Andra långfristiga fordringar	22	1 643	1 172
Uppskjutna skattefordringar	19	778	729
		<b>2 421</b>	<b>1 901</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>164 971</b>	<b>188 512</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	23		
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		186 666	214 460
<u>Kortfristiga fordringar</u>	21		
Kundfordringar	24	58 651	57 148
Aktuella skattefordringar		51	2 704
Övriga kortfristiga fordringar		6 216	74
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	2 781	2 889
		<b>67 699</b>	<b>62 815</b>
<u>Likvida medel</u>	26, 27	118 207	78 720
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>372 572</b>	<b>355 995</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>537 543</b>	<b>544 507</b>

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-3 619	-1 259
Balanserad vinst		313 454	286 258
<b>Summa eget kapital</b>		<b>329 835</b>	<b>304 999</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
	21		
Upplåning	26, 30, 31	1 071	2 173
Leasingskulder	12, 26	86 603	109 153
Uppskjutna skatteskulder	19	793	833
Övriga långfristiga skulder		472	488
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>88 939</b>	<b>112 647</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	21		
Upplåning	26, 30, 31	7 528	10 022
Leasingskulder	12, 26	27 573	27 526
Leverantörsskulder	32	34 348	50 290
Aktuella skatteskulder		2 898	1 304
Övriga kortfristiga skulder	32, 33	25 795	20 502
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32, 34	20 627	17 217
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>118 769</b>	<b>126 861</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>207 708</b>	<b>239 508</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>537 543</b>	<b>544 507</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>		<b>20 000</b>	<b>-1 719</b>	<b>271 576</b>	<b>289 857</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	34 682	34 682
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser		–	460	–	460
Summa övrigt totalresultat		–	460	–	460
Summa totalresultat		–	460	34 682	35 142
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2018	29	–	–	-20 000	-20 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-20 000	-20 000
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>		<b>20 000</b>	<b>-1 259</b>	<b>286 258</b>	<b>304 999</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	27 196	27 196
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser		–	-2 360	–	-2 360
Summa övrigt totalresultat		–	-2 360	–	-2 360
Summa totalresultat		–	-2 360	27 196	24 836
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2019	29	–	–	–	–
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	–
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>28</b>	<b>20 000</b>	<b>-3 619</b>	<b>313 454</b>	<b>329 835</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>1)</sup> Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

# Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		39 908	45 537
Erhållen ränta		87	90
Erlagd ränta		-441	-845
Övriga ej likviditetspåverkande poster	35	30 548	33 103
Betald inkomstskatt		-3 573	232
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>66 529</b>	<b>78 117</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		26 633	-40 515
Förändring kortfristiga fordringar		-7 902	-1 678
Förändring kortfristiga skulder		-7 449	20 810
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>77 811</b>	<b>56 734</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 640	-3 598
Placeringar i finansiella tillgångar		-515	-461
Avyttringar av finansiella tillgångar		–	535
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		315	–
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6 840</b>	<b>-3 524</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		–	15 488
Amortering av lån	36	-3 488	-33 358
Förändring andra skulder		-26 440	-26 338
Utdelning		–	-20 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-29 928</b>	<b>-64 208</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		78 720	89 082
Kursdifferens i likvida medel		-1 556	636
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>118 207</b>	<b>78 720</b>

# Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

kkkr	Not	2020	2019
<b>Resultaträkning</b>			
<b>Rörelsens intäkter</b>			
	I		
Nettoomsättning	37	508 575	510 335
Övriga intäkter	37	11 115	9 858
<b>Summa intäkter</b>		<b>519 690</b>	<b>520 193</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	38	-337 140	-337 912
Övriga externa kostnader	37, 39, 40	-79 386	-80 673
Personalkostnader	41, 42	-67 382	-63 307
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	43, 44, 45, 46	-4 157	-4 328
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-488 065</b>	<b>-486 220</b>
<b>Rörelseresultat</b>	13, 47, 48	<b>31 625</b>	<b>33 973</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	49	-951	1 678
Ränteintäkter och liknande intäkter	50	29	23
Räntekostnader och liknande kostnader	51	-588	-558
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-1 510</b>	<b>1 143</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>30 115</b>	<b>35 116</b>
Inkomstskatt	52	-6 540	-7 697
<b>Årets resultat</b>		<b>23 575</b>	<b>27 419</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		23 575	27 419
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
<b>Summa totalresultat</b>		<b>23 575</b>	<b>27 419</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Programvaror	46	–	557
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	43	18 155	19 890
Inventarier, verktyg och installationer	44	4 116	3 259
		<b>22 271</b>	<b>23 149</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	53		
Andelar i koncernbolag	54, 55	9 556	9 556
Fordringar hos koncernbolag	37	134	381
		<b>9 690</b>	<b>9 937</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>31 961</b>	<b>33 643</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	56		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	38	154 153	175 465
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	57	37 662	35 811
Fordringar hos koncernbolag	37	19 711	29 237
Aktuella skattefordringar		–	2 300
Övriga kortfristiga fordringar		2 459	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58	7 130	7 392
		<b>66 962</b>	<b>74 795</b>
<u>Kassa och bank</u>	26, 59	101 301	59 321
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>322 416</b>	<b>309 581</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>354 377</b>	<b>343 224</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	60, 61		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Fond för utvecklingsutgifter		–	557
Reservfond		4 000	4 000
		<b>24 000</b>	<b>24 557</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		242 938	214 962
Årets resultat		23 575	27 419
		<b>266 513</b>	<b>242 381</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>290 513</b>	<b>266 938</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>	53		
Skulder till koncernbolag	37	240	240
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>240</b>	<b>240</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	26, 62, 63	6 500	9 000
Leverantörsskulder	64	31 721	46 965
Skulder till koncernbolag		288	–
Aktuella skatteskulder		2 181	–
Övriga kortfristiga skulder	64, 65	8 535	8 197
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64, 66	14 399	11 884
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>63 624</b>	<b>76 046</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>354 377</b>	<b>343 224</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond utv	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>1 114</b>	<b>234 405</b>	<b>259 519</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat		–	–	–	27 419	27 419
Summa totalresultat		–	–	–	27 419	27 419
<b>Omföring</b>						
Programvaror		–	–	-557	557	–
Summa omföring		–	–	-557	557	–
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning	61	–	–	–	-20 000	-20 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-20 000	-20 000
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>557</b>	<b>242 381</b>	<b>266 938</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat		–	–	–	23 575	23 575
Summa totalresultat		–	–	–	23 575	23 575
<b>Omföring</b>						
Programvaror		–	–	-557	557	–
Summa omföring		–	–	-557	557	–
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning	61	–	–	–	–	–
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	–	–
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>60</b>	<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>–</b>	<b>266 513</b>	<b>290 513</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.



# Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		31 625	33 973
Erhållen ränta		29	23
Erlagd ränta		-247	-612
Övriga ej likviditetspåverkande poster	67	2 864	6 004
Betald inkomstskatt		-2 059	1 964
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>32 212</b>	<b>41 352</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		21 311	-33 018
Förändring kortfristiga fordringar		5 533	4 519
Förändring kortfristiga skulder		-12 101	16 742
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>46 955</b>	<b>29 595</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 722	-1 396
Placeringar i finansiella tillgångar		-55	-115
Avyttringar av finansiella tillgångar		302	765
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 475</b>	<b>-746</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		–	15 000
Amortering av lån	68	-2 500	-32 058
Utdelning		–	-20 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 500</b>	<b>-37 058</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>41 980</b>	<b>-8 209</b>
Likvida medel vid årets början		59 321	67 530
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	59	<b>101 301</b>	<b>59 321</b>

# Noter för koncern

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelse-drivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England avvecklades operativt under 2016.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 29 mars 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kk), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

### Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2020

Följande nya eller ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2020:

IFRS 3 Rörelseförvärv (antagen av EU den 21 april, 2020); IAS 1 och IAS 8 avseende definition av materialitet (antagen av EU den 29 november 2019) och IFRS 16 Leases (antagen av EU den 9 oktober, 2020). Ändringarna i IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 enligt "Interest Rate Benchmark Reform" (antagen av EU den 15 januari 2020. De nya eller ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på Malmbergs finansiella rapporter.

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2020

Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats men är inte obligatoriska för 2020 och har inte tillämpats i förtid av Malmbergs:

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder, IFRS 3 Rörelseförvärv, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 17 Försäkringsavtal, Årliga förbättringar 2018-2020, IFRS 4 Försäkringsavtal - uppskjutande av IFRS 9 (antagen av EU den 15 december 2020), Ändringar i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform - fas 2 (antagen av EU den 13 januari 2021). Dessa nya eller ändrade standarder har ännu inte antagits av EU om inte specifikt angivet ovan och de väntas inte ha någon materiell inverkan på Malmbergs finansiella rapporter. Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moder-

bolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

# Noter för koncern

## Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

### Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs

### Intäkter

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Malmbergs Home.

### Försäljning av varor

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kund

och det inte föreligger några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vid butiksförsäljning redovisas intäkterna från varuförsäljningen när Malmbergs säljer en vara till kunden. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper och tar emot varan i butiken.

### Ränteutgifter

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

### Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Licenser	5 år
Programvaror	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De

redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

### Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns indikation på att redovisat värde inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Beträffande goodwill se not 10.

### Leasing

Koncernens leasar består till största del av hyresavtal för lokaler samt fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal i de fall då avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en tillgång i utbyte mot avtalad ersättning. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av koncernen som antingen ett korttidsavtal eller leasing av tillgång av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar kopieringsmaskiner och balpressar samt övriga tillgångar, oberoende av tillgångsslag, med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Leasingskulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, diskonterat med hjälp av koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktperiod.

## Noter för koncern

Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingskuld:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- eventuella straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden. Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga, vilket utvärderas löpande. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingskulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar samt eventuella effekter från omvärdering av leasingskulden. Koncernens leasingtillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kortfristiga leasingskulder presenteras som separata poster i koncernbalansräkningen. Nedskrivning av nyttjanderätter bedöms och redovisas i enlighet med IAS 36. En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kas-

sagenerande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

#### Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

#### Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

### Finansiella tillgångar

#### Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som ingår i en affärsmodell som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras för förväntade kreditförluster som redovisas. Ränteeintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Lånefordringar och kundfordringar ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

# Noter för koncern

## Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenkligen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. För mer information se not 24.

## Likvida medel

I likvida medel ingår kassabehållning från butiksförsäljning och disponibla tillgodohavanden hos svenska banker. Se vidare not 27.

## Övriga finansiella skulder

### Klassificering

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Skulder i kategorin övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulden kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

### Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet

anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

### Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 61.

### Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

### Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

## Nyckeltalsdefinitioner

Malmbergs använder nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning i syfte att åskådliggöra finansiell ställning och utveckling.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt balansomslutning.

### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exkl leasingskulder i relation till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

### Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person. Moderbolaget har valt att tillämpa detta undantag. Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

### Leasing

Moderbolaget har tillämpat undantaget från IFRS 16 Leasingavtal och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dot-

terbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2. Någon omräkning för jämförelseåret har därmed ej ägt rum.

### Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 59.

### Eventualförpliktelser

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag är finansiella garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer det vill säga lämnas som upplysning istället för avsättning.

# Noter för koncern

## Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2020	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Externa intäkter	399 419	112 645	77 833	27 554	–	–	–	617 451
Interna intäkter <sup>1)</sup>	109 156	1 156	870	266	–	–	-111 448	–
Summa intäkter	508 575	113 801	78 703	27 820	–	–	-111 448	617 451
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	31 625	2 845	3 239	529	-342	142	1 870	39 908
Finansiella intäkter								87
Finansiella kostnader								-5 102
Inkomstskatt								-7 697
Resultat								27 196
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	344 687	39 981	44 070	7 572	429	537	-25 676	411 600
Ofördelade tillgångar							125 943	125 943
Summa tillgångar								537 543
Skulder	54 943	19 282	22 027	4 351	3 056	167	-23 056	80 770
Ofördelade skulder							126 938	126 938
Summa skulder								207 708
Investeringar materiella	2 722	1 251	2 120	547	–	–		6 640
Avskrivningar	4 157	764	1 297	184	–	10	28 968	35 380
Räkenskapsåret 2019	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Externa intäkter	390 997	126 208	67 085	28 171	–	–	–	612 461
Interna intäkter <sup>1)</sup>	119 338	448	200	142	–	–	-120 128	–
Summa intäkter	510 335	126 656	67 285	28 313	–	–	-120 128	612 461
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	33 973	5 925	2 981	510	241	113	1 794	45 537
Finansiella intäkter								1 278
Finansiella kostnader								-2 561
Inkomstskatt								-9 572
Resultat								34 682
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	330 987	48 500	38 445	8 729	477	713	-34 954	392 897
Ofördelade tillgångar							151 610	151 610
Summa tillgångar								544 507
Skulder	67 046	27 153	16 876	5 963	3 056	208	-32 293	88 009
Ofördelade skulder							151 499	151 499
Summa skulder								239 508
Investeringar materiella	1 396	429	1 564	183	–	26		3 598
Avskrivningar	4 328	969	1 045	45	–	7	27 220	33 614

<sup>1)</sup> Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

### Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2020-12-31	Skulder 2020-12-31	Tillgångar 2019-12-31	Skulder 2019-12-31	
Segmenttillgångar/-skulder	411 600	80 770	392 897	88 009	Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar samt nyttjanderättstillgångar, fördelas per land enligt följande:
Ofördelat:					
Goodwill	5 402	–	5 402	–	
Nyttjanderättstillgångar	118 069	–	141 603	–	
Andra långfristiga fordringar	1 643	–	1 172	–	
Uppskjuten skatt	778	793	729	833	
Aktuell skatt	51	2 898	2 704	1 304	
Långfristig upplåning	–	1 071	–	2 173	
Leasingskulder långfristiga	–	86 603	–	109 153	
Övriga långfristiga skulder	–	472	–	488	
Kortfristig upplåning	–	7 528	–	10 022	
Leasingskulder kortfristiga	–	27 573	–	27 526	
Summa	537 543	207 708	544 507	239 508	
					2020-12-31
					2019-12-31
					Sverige
					22 271
					Norge
					2 194
					Danmark
					14 093
					Finland
					498
					Hongkong
					23
					Summa
					39 079
					39 606

## Noter för koncern

### Not 3 Övriga intäkter

	2020	2019
Statliga bidrag	1 620	1 504
Hysesintäkter	1 018	867
Övriga intäkter	212	154
Summa	2 850	2 525

### Not 4 Varulager

	2020-12-31	2019-12-31
Handelsvaror	186 666	214 460
Summa	186 666	214 460

Avdrag för inkurans har gjorts med 5 862 (5 756) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 347 668 (338 855) kkr. Valutakursvinster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 145 (-783) kkr.

### Not 5 Ersättning till revisorerna

	2020	2019
<b>PwC och dess nätverk<sup>1)</sup></b>		
Revisionsuppdrag	857	793
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	179	94
Skatterådgivning	15	36
Övriga tjänster	10	10
Summa	1 061	933
<b>Övriga revisionsbolag</b>		
Revisionsuppdrag	200	145
Summa	200	145
<b>Totalt</b>	<b>1 261</b>	<b>1 078</b>

1) Varav PwC Sverige, se vidare not 39.

### Not 6 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 465 (414) kkr under perioden januari-december 2020. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 125 (-) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 7.

### Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2020	2019
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
<b>Sverige</b>		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 030	3 230
Övriga anställda	43 140	40 576
Totala löner och ersättningar i Sverige	47 170	43 806
<b>Övriga länder</b>		
VD och andra ledande befattningshavare	2 490	2 030
Övriga anställda	31 730	29 233
Totala löner och ersättningar i övriga länder	34 220	31 263
Totala löner och ersättningar i koncernen	81 390	75 069
Sociala avgifter enligt lag och avtal	16 560	16 798

	2020	2019
Pensionskostnader	6 170	5 654
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	104 120	97 521

Av koncernens pensionskostnader avser 1 307 (929) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2020

#### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 656 (1 677) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2021. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

#### Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-9 månader.

#### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2020	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	6	216
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	52	-	-	-	52
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 655	324	717	-	2 696
Andra ledande befattningshavare (5 st)	4 838	427	590	-	5 855
Summa	7 355	751	1 307	6	9 419



## Noter för koncern

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson HR-chef, Lena Rutström Ekonomichef, Rosario Myklebust Country Manager Norge januari-augusti, Ketil Johannessen Country Manager Norge september-december, Claus Borghegn VD Danmark och Petteri Mattinen VD Finland.

Styrelsens förslag till årsstämman 27 april 2021 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2019

#### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

#### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 677 (1 575) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (142) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2020. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

#### Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-9 månader.

#### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2019	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	–	–	5	215
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	150	–	–	2	152
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	–	–	–	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 471	265	543	–	2 279
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 660	413	419	–	4 492
Summa	6 091	678	962	7	7 738

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson Ekonomichef, Rosario Myklebust Country Manager Norge, Claus Borghegn VD Danmark och Petteri Mattinen VD Finland från april.

Styrelsens förslag till årsstämman 5 maj 2020 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

## Not 8 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

### Medelantal anställda

	2020		2019	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Moderbolag</b>				
Sverige	113	66	107	63
Summa moderbolag	113	66	107	63

### Dotterbolag

Norge	33	20	35	21
Danmark	17	15	15	13
Finland	10	8	10	8
Hongkong	3	1	3	1
Summa dotterbolag	63	44	63	43
Summa koncern	176	110	170	106

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2020-12-31		2019-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	8	5
VD och andra ledande befattningshavare	6	4	5	3

## Not 9 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 628	80 265
Omräkningsdifferenser	-831	363
Utgående anskaffningsvärden	79 797	80 628

## Noter för koncern

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående avskrivningar	-48 703	-46 091
Avskrivningar	-2 344	-2 433
Omräkningsdifferenser	431	-179
Utgående avskrivningar	-50 616	-48 703
Utgående restvärde	29 181	31 925

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 31.

### Not 10 Immateriella tillgångar

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Licenser</b>		
Ingående anskaffningsvärden	82	229
Utrangeringar	-82	-147
Utgående anskaffningsvärden	-	82
Ingående avskrivningar	-82	-213
Avskrivningar	-	-16
Utrangeringar	82	147
Utgående avskrivningar	-	-82
Utgående restvärde	-	-
<b>Programvaror</b>		
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 229	-1 671
Avskrivningar	-557	-558
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 229
Utgående restvärde	-	557
<b>Goodwill</b>		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	34 (34)	47 (48)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	7 (7)	8 (8)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i

beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

### Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	63 318	60 877
Inköp	6 640	3 598
Försäljningar och utrangeringar	-1 799	-1 705
Omräkningsdifferenser	-1 692	548
Utgående anskaffningsvärden	66 467	63 318
Ingående avskrivningar	-56 194	-53 965
Avskrivningar	-3 511	-3 387
Försäljningar och utrangeringar	1 652	1 634
Omräkningsdifferenser	1 484	-476
Utgående avskrivningar	-56 569	-56 194
Utgående restvärde	9 898	7 124

### Not 12 Leasingavtal

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Ingående balans	141 603	103 855
Nya avtal	9 924	8 477
Omvärdering	1 849	52 745
Avskrivningar	-28 968	-27 220
Omräkningsdifferenser	-6 339	3 746
Utgående balans	118 069	141 603
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Fastigheter	114 807	139 317
Fordon	3 262	2 286
Summa	118 069	141 603
<b>Leasingskulder</b>		
Långfristiga	86 603	109 153
Kortfristiga	27 573	27 526
Summa	114 176	136 679
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
Fastigheter	-26 679	-25 880
Fordon	-2 289	-1 340
Summa	-28 968	-27 220

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Leasingkostnader</b>		
Korttidsleasingavtal	-638	-2 372
Leasing av tillgångar av mindre värde	-524	-481
Avskrivningar av nyttjanderätter	-28 968	-27 220
Leasingkostnader i rörelseresultatet	-30 130	-30 073
Räntekostnader på leasingskulder	-2 925	-1 770

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2020 uppgick till 11 773 (61 222) kkr. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av förändrad leasingperiod. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2020 var 30 046 (36 673) kkr. Beräknade nyttjanderättsperioder för fastigheter uppgår till 3-9 år och för fordon 2-3 år.

### Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig

## Noter för koncern

och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 80 (88) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och centrallagret är beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utarbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

### Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 5 862 (5 756) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 700 (1 900) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för förväntade kundförluster har gjorts med 1 719 (1 508) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,3 (0,2) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 600 (590) kkr för varje 1 procentenhets förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 10.

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs. Majoriteterna av förlängningsoptionerna som avser leasing av

lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Inga avtal överstiger en hyresperiod på 10 år.

### Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

### Not 16 Finansiella intäkter

	2020	2019
Valutakursvinster	–	1 188
Ränteutgifter	87	90
Summa	87	1 278

### Not 17 Finansiella kostnader

	2020	2019
Valutakursförluster	-1 392	–
Räntekostnader upplåning	-778	-789
Räntekostnader leasingskulder	-2 925	-1 770
Övriga räntekostnader	-7	-2
Summa	-5 102	-2 561

### Not 18 Inkomstskatt

	2020	2019
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-7 823	-9 868
Justeringar avseende tidigare år	3	-2
Summa aktuell skatt	-7 820	-9 870

### Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	123	298
Summa uppskjuten skatt	123	298
Inkomstskatt	-7 697	-9 572

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	34 893	44 254
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-7 824	-9 490
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-171	-262
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	54	42
Skatteeffekt av leasingavtal	224	166
Effekt av utländska skattesatser	17	-26
Justering avseende tidigare år	3	-2
Summa	-7 697	-9 572

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 21 (21) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

# Noter för koncern

## Not 19 Uppskjuten skatt

	2020-12-31	2019-12-31
<b>De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:</b>		
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	300	300
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	478	429
	<u>778</u>	<u>729</u>
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-400	-500
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-393	-333
	<u>-793</u>	<u>-833</u>
Uppskjutna skatteskulder, netto	-15	-104
<b>Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:</b>		
Ingående balans	-104	-406
Valutakursdifferenser	-34	4
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	123	298
Utgående balans	-15	-104
Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:		
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Skattemässiga överavskrivningar	-850	-940
Övrigt	57	107
Summa	<u>-793</u>	<u>-833</u>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Övrigt	778	729
Summa	<u>778</u>	<u>729</u>
Uppskjutna skatteskulder, netto	-15	-104
<b>Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas</b>		
Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	1 868	1 868
Summa	<u>1 868</u>	<u>1 868</u>

## Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 27 196 (34 682) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

## Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2020		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Kundfordringar och andra fordringar	66 510	66 510
Likvida medel	118 207	118 207
Summa	<u>184 717</u>	<u>184 717</u>
31 december 2019		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Kundfordringar och andra fordringar	58 394	58 394
Likvida medel	78 720	78 720
Summa	<u>137 114</u>	<u>137 114</u>
	Övriga finansiella skulder	Verkligt värde
31 december 2020		
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Upplåning	8 599	8 696
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	34 820	34 820
Summa	<u>43 419</u>	<u>43 516</u>
31 december 2019		
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Upplåning	12 195	12 670
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	50 778	50 778
Summa	<u>62 973</u>	<u>63 448</u>

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och på grund av den korta löptiden antas det redovisade värdet vara den bästa approximationen av verkligt värde. Långfristiga räntebärande skulder löper med en blandning av rörlig och fast ränta, se vidare not 31.

## Not 22 Andra långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Depositioner	1 643	1 172
Summa	<u>1 643</u>	<u>1 172</u>
Ingående anskaffningsvärden	1 172	1 227
Tillkommande fordringar	514	461
Avgående fordringar	–	-535
Omräkningsdifferenser	-43	19
Utgående anskaffningsvärden	<u>1 643</u>	<u>1 172</u>

## Not 23 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering för förväntade kundförluster låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,3 (0,2) procent av intäkterna.

## Noter för koncern

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 118 195 (78 711) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

### Not 24 Kundfordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar brutto	60 370	58 656
Reservering för förväntade kundförluster	-1 719	-1 508
Kundfordringar netto	58 651	57 148

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	38 042	35 806
NOK	10 110	11 102
DKK	9 767	9 257
EUR	2 451	2 491
Summa	60 370	58 656

Förändringar i reserven för förväntade kundförluster

Per den 1 januari	-1 508	-1 274
Reservering för förväntade kundförluster	-2 199	-1 778
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	978	885
Återförda outnyttjade belopp	959	680
Omräkningsdifferens	51	-21
Per den 31 december	-1 719	-1 508

	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	0,0	4,5	44,3	59,0	
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	56 488	949	427	2 506	60 370
Kreditförlustreserv	9	43	189	1 478	1 719

	Ej förfallna	Förfallet (antal dagar)			Summa
		30-60	61-120	>120	
Förväntad förlustnivå i %	0,0	4,0	39,6	51,9	
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	54 974	757	457	2 468	58 656
Kreditförlustreserv	15	30	181	1 282	1 508

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

### Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	158	185
Övriga poster	2 623	2 704
Summa	2 781	2 889

### Not 26 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy

fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

#### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 80 (88) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisk, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 14 900 (18 300) kkr och för EUR +/- 3 400 (4 400) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 370 (260) kkr, för NOK +/- 870 (990) kkr, för DKK +/- 420 (280) kkr och för USD +/- 500 (-) kkr. Valutarisken i upplåning per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för DKK +/- 160 (300) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procents valutakursförändring mot SEK för USD +/- 770 (1 040) kkr och för EUR +/- 500 (960) kkr.

#### Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 80 (88) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

#### Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 900 (600) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 70 (100) kkr.

#### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kredit-exponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

# Noter för koncern

## Likviditetsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Löptidsanalys framgår av not 31.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 1 (1) procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2020				
Upplåning	7 631	719	383	–
Leasingskulder	28 492	24 543	51 829	16 826
Leverantörsskulder och andra skulder	34 348	–	–	–
31 december 2019				
Upplåning	10 198	1 095	1 162	–
Leasingskulder	28 490	26 412	61 592	30 658
Leverantörsskulder och andra skulder	50 290	–	–	–

## Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 55 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning exkl leasingskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2020 respektive 2019 var som följer:

	2020	2019
Total upplåning	8 599	12 195
Avgår likvida medel (not 27)	-118 207	-78 720
Nettoskuld	-109 608	-66 525
Totalt eget kapital	329 835	304 999
Totalt kapital	220 227	238 474
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	61	56

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

## Not 27 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 4 (4) procent.

## Not 28 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2018-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2019-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2020-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

## Not 29 Utdelning per aktie

På årsstämman 2021-04-27 kommer en utdelning avseende år 2020 på 1,50 kronor per aktie, totalt 12 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2019 och 2018 uppgick till - kkr respektive 20 000 kkr.

## Not 30 Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	39 925	45 490
Företagsinteckningar	63 000	33 000
Kundfordringar	4 773	5 290
Varulager	4 773	5 290
Spärrade bankmedel	1 671	1 667
Summa	114 142	90 737

## Not 31 Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Långfristig</b>		
Banklån	1 071	2 173
Summa	1 071	2 173
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	7 528	10 022
Summa	7 528	10 022
Summa upplåning	8 599	12 195

Av ovanstående upplåning löper 6 500 kkr med rörlig ränta, 353 kkr med en fast ränta på 6 procent och 1 746 kkr med en fast ränta på 4 procent.

## Noter för koncern

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Förfallotider</b>		
Mindre än ett år	7 528	10 022
Mellan ett och två år	706	1 064
Mellan två och fem år	365	1 109
Summa	8 599	12 195

### Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	7 528	9 000
Mellan två och fem år	1 071	3 195
Summa	8 599	12 195

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	4	4
Kortfristig upplåning	4	4

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

SEK	6 500	9 000
DKK	2 099	3 195
Summa	8 599	12 195

### Not 32 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

### Not 33 Övriga kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Mervärdesskatter	20 597	11 905
Personalskatter	2 794	2 078
Övriga poster	2 404	6 519
Summa	25 795	20 502

### Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	10 609	8 836
Upplupna sociala avgifter	4 388	3 899
Övriga poster	5 630	4 482
Summa	20 627	17 217

### Not 35 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2020	2019
Avskrivningar	6 412	6 394
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	28 968	27 220
Resultat vid försäljning av inventarier	-168	71
Finansnetto	-4 664	-582
Summa	30 548	33 103

### Not 36 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2019-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2020-12-31
Upplåning 2020				
Långfristiga skulder	2 173	-1 028	-74	1 071
Kortfristiga skulder	10 022	-2 460	-34	7 528
Summa	12 195	-3 488	-108	8 599

	2018-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2019-12-31
Upplåning 2019				
Långfristiga skulder	18 240	-15 904	-163	2 173
Kortfristiga skulder	11 923	-1 966	65	10 022
Summa	30 163	-17 870	-98	12 195

	2019-12-31	Kassa- flöden	Nya avtal/ omvärde- ringar mm	2020-12-31
Leasingskulder 2020	136 679	-26 440	3 937	114 176

	2019-01-01	Kassa- flöden	Nya avtal/ omvärde- ringar mm	2019-12-31
Leasingskulder 2019	98 095	-26 338	64 922	136 679

# Noter för moderbolag

## Följande noter avser moderbolaget

### Not 37 Transaktioner med närstående

#### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 21 (23) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 9 488 (8 232) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 19 845 (29 618) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 528 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

#### Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmäsig och inköpta tjänster uppgick till 465 (414) kkr under perioden januari-december 2020. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 125 (-) kkr.

#### Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2020	2019
Sverige	399 419	390 997
Norge	50 158	60 747
Danmark	44 345	41 186
Finland	14 653	17 405
Summa nettoomsättning	508 575	510 335

### Not 38 Varulager

	2020-12-31	2019-12-31
Handelsvaror	154 153	175 465
Summa	154 153	175 465

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 724 (3 128) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 337 140 (337 912) kkr. Valutakursvinster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 835 (-) 226) kkr.

### Not 39 Ersättning till revisorerna

	2020	2019
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	687	623
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	179	94
Skatterådgivning	15	36
Övriga tjänster	10	10
Summa	891	763

### Not 40 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelas sig enligt följande:

	2020	2019
Förfaller till betalning inom ett år	15 030	15 869
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	21 063	27 612
Förfaller till betalning senare än fem år	–	803
Summa framtida minimileasingavgifter	36 093	44 284
Årets kostnad för leasingavgifter	16 994	16 383

### Not 41 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2020	2019
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 030	3 230
Övriga anställda	43 140	40 576
Totala ersättningar i moderbolaget	47 170	43 806
Sociala avgifter enligt lag och avtal	13 974	13 846
Pensionskostnader	4 059	3 428
Totala ersättningar och sociala avgifter	65 203	61 080

#### Ersättningar till ledande befattningshavare 2020

##### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

##### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 656 (1 677) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2021. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

##### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

##### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.



## Noter för moderbolag

Ersättning och övriga förmåner under 2020	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	6	216
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	52	-	-	-	52
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 655	324	717	-	2 696
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 508	43	222	-	1 773
Summa	4 025	367	939	6	5 337

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson HR-chef och Lena Rutström Ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 27 april 2021 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2019

#### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 677 (1 575) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (142) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2020. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

#### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2019	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	210	-	-	5	215
Styrelseledamot Pernilla Folke	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Conny Svensson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Inger Carlsson	150	-	-	-	150
Styrelseledamot Anders Jegerfalk	150	-	-	2	152
Styrelseledamot Ulf Gejhammar	150	-	-	-	150
Styrelseledamot/Koncernchef/VD Johan Folke, grundlön	1 471	265	543	-	2 279
Andra ledande befattningshavare (1 st)	792	42	116	-	950
Summa	3 223	307	659	7	4 196

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 5 maj 2020 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Not 42 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

	2020	2019
<b>Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män</b>		
Kvinnor	47	44
Män	66	63
<b>Totalt</b>	<b>113</b>	<b>107</b>

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2020-12-31		2019-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	7	5
VD och andra ledande befattningshavare	3	1	2	1

### Not 43 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Utgående anskaffningsvärden	56 251	56 251
Ingående avskrivningar	-36 361	-34 543
Avskrivningar	-1 735	-1 818
Utgående avskrivningar	-38 096	-36 361
Utgående restvärde	18 155	19 890

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 62 och 63.

# Noter för moderbolag

## Not 44 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 512	41 522
Inköp	2 722	1 396
Försäljningar och utrangeringar	-415	-406
Utgående anskaffningsvärden	44 819	42 512
Ingående avskrivningar	-39 253	-37 722
Avskrivningar	-1 865	-1 936
Försäljningar och utrangeringar	415	405
Utgående avskrivningar	-40 703	-39 253
Utgående restvärde	4 116	3 259

## Not 45 Licenser

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	82	229
Utrangeringar	-82	-147
Utgående anskaffningsvärden	-	82
Ingående avskrivningar	-82	-213
Avskrivningar	-	-16
Utrangeringar	82	147
Utgående avskrivningar	-	-82
Utgående restvärde	-	-

## Not 46 Programvaror

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Utgående anskaffningsvärden	2 786	2 786
Ingående avskrivningar	-2 229	-1 671
Årets avskrivningar	-557	-558
Utgående avskrivningar	-2 786	-2 229
Utgående restvärde	-	557

## Not 47 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

## Not 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 724 (3 128) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot netoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 300 (1 500) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 1 029 (596) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,2 (0,1) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 390 (360) kkr för varje 1,0 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

## Not 49 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2020	2019
Ränteintäkter avseende koncernbolag	441	490
Kursdifferenser	-1 392	1 188
Summa	-951	1 678

## Not 50 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2020	2019
Ränteintäkter	29	23
Summa	29	23

## Not 51 Räntekostnader och liknande kostnader

	2020	2019
Räntekostnader upplåning	-588	-558
Summa	-588	-558

## Not 52 Inkomstskatt

	2020	2019
Aktuell skatt	-6 539	-7 697
Justeringar avseende tidigare år	-1	-
Inkomstskatt	-6 540	-7 697

## Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	30 115	35 116
Skatt enligt gällande skattesats	-6 445	-7 515
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-95	-182
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1	-
Justering avseende tidigare år	-1	-
Summa	-6 540	-7 697

Den gällande skattesatsen är 21,4 (21,4) procent.

## Not 53 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
31 december 2020		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Kundfordringar och andra fordringar	40 121	40 121
Likvida medel	101 301	101 301
Summa	141 422	141 422

## Noter för moderbolag

31 december 2019

### Tillgångar i balansräkningen

	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
Kundfordringar och andra fordringar	35 866	35 866
Likvida medel	59 321	59 321
Summa	95 187	95 187

31 december 2020

### Skulder i balansräkningen

	Övriga finansiella skulder	Verkligt värde
Upplåning	6 500	6 500
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	31 721	31 721
Summa	38 221	38 221

31 december 2019

### Skulder i balansräkningen

Upplåning	9 000	9 000
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	46 965	46 965
Summa	55 965	55 965

Finansiella instrument såsom kundfordringar, leverantörsskulder m m redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, varför det verkliga värdet bedöms överensstäm- ma med redovisat värde. Långfristiga räntebärande skulder löper i huvudsak med kort räntebindning vilket sammantaget innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

### Not 54 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapital- andel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Søborg	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Kedu Europe AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Redovisat värde 2020	Redovisat värde 2019
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	-	-
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Kedu Europe AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 556	9 556

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 556	9 556
Utgående bokfört värde	9 556	9 556

### Not 55 Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Generell borgen till förmån för koncernbolag	10 808	11 328
Summa	10 808	11 328

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets negativa egna kapital.

### Not 56 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,2 (0,1) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 101 301 (59 321) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

### Not 57 Kundfordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar brutto	38 691	36 407
- reservering för osäkra fordringar	-1 029	-596
Kundfordringar netto	37 662	35 811

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	5 787	5 548
- varav förfallna mer än 30 dagar	2 215	1 659

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

SEK	38 042	35 806
EUR	649	601
Summa	38 691	36 407

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	-596	-436
Reservering för osäkra fordringar	-1 484	-690
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	624	377
Återförda outnyttjade belopp	427	153
Per den 31 december	-1 029	-596

### Not 58 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	5 205	5 187
Övriga poster	1 925	2 205
Summa	7 130	7 392

# Noter för moderbolag

## Not 59 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 3 (3) procent.

## Not 60 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2018-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2019-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2020-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

## Not 61 Utdelning per aktie

På årsstämman 2021-04-27 kommer en utdelning avseende år 2020 på 1,50 kronor per aktie, totalt 12 000 kkr, att föreslås. Kvarstående vinstmedel, 254 513 143,68 kronor, kommer att överföras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2019 och 2018 uppgick till - kkr respektive 20 000 kkr.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	242 938 417,38
Årets vinst	23 574 726,30
	266 513 143,68
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna lämnas utdelning på 1,50 kr/aktie i ny räkning balanseras	12 000 000,00
	254 513 143,68
	266 513 143,68

## Not 62 Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Företagsinteckningar	63 000	33 000
Spärrade bankmedel	1 671	1 667
Summa	93 571	63 567

## Not 63 Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	6 500	9 000
Summa	6 500	9 000
Summa upplåning	6 500	9 000
Av ovanstående upplåning löper 6 500 (9 000) kkr med rörlig ränta.		

## Förfallotider

Mindre än ett år	6 500	9 000
Summa	6 500	9 000

## Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	6 500	9 000
Summa	6 500	9 000

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Kortfristig upplåning	3	3
-----------------------	---	---

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

## Not 64 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

## Not 65 Övriga kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Mervärdesskatter	5 962	5 527
Personalskatter	1 209	1 141
Övriga poster	1 364	1 529
Summa	8 535	8 197

## Not 66 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	6 891	5 474
Upplupna sociala avgifter	3 508	3 017
Övriga poster	4 000	3 393
Summa	14 399	11 884

## Not 67 Ej likviditetspåverkande poster

	2020	2019
Avskrivningar	4 157	4 328
Finansnetto	-1 293	1 676
Summa	2 864	6 004

## Not 68 Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2019-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2020-12-31
Kortfristiga skulder	9 000	-2 500	-	6 500
Summa	9 000	-2 500	-	6 500
	2018-12-31	Kassa- flöden	Valutakurs- effekter	2019-12-31
Långfristiga skulder	15 092	-15 092	-	-
Kortfristiga skulder	10 966	-1 966	-	9 000
Summa	26 058	-17 058	-	9 000

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2021-04-27 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2021-03-29

**Björn Ogard**  
Styrelseordförande

**Pernilla Folke**  
Styrelseledamot

**Conny Svensson**  
Styrelseledamot

**Inger Carlsson**  
Styrelseledamot

**Ulf Gejhammar**  
Styrelseledamot

**Johan Folke**  
Styrelseledamot och VD

---

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-03-30

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga för-bjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5. I har tillhandahållits det granskade bolaget eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Varulagervärdering

Varulager utgör en väsentlig del av Malmbergs balansräkning och uppgår till SEK 187 miljoner. Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision, något som även kan innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans

i varulagret. Företagsledningen arbetar med olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, och gör löpande uppföljning av så kallade trögörliga artiklar för att minimera risken för större inkuransnedskrivningar. Malmbergs har en rutin för beräkning av reserv för varulagerinkurans som bland annat tar hänsyn till historisk lageromsättningshastighet. Varulagret är materiellt och beräkningen av nedskrivning av inkuransen innehåller inslag av bedömning.

För ytterligare information hänvisas till Not 1 Redovisningsprinciper, Not 4 Varulager, Not 13 Operativ riskhantering samt Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsandamål.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång med företagsledningen kring dess bedömning av varulagerinkurans.
- Analytisk granskning av varulagergrupper och bruttomarginaler.
- Granskning och bedömning av interna värderingsprocessen som har betydelse för beräkning av redovisad varulagerinkurans.
- Registeranalyser avseende artiklars lageromsättningshastigheter för bedömning av företagsledningens beräknade inkuransavdrag för artiklar som är trögörliga samt för över-talighet.
- Vi har bedömt om lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningar om de angivna faktorer som förväntas påverka beräkningen av inkuransen storlek i varulagret.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-45 samt 80-84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar

även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder

antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 89, 701 41 Örebro, utsågs till Malmbergs Elektriska AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 5 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 1998.

Örebro den 30 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

## Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

## Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

## Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

## Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

## Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

## Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

## Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive leasing-skulder i relation till eget kapital.

## Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

## Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

## Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.



# Summary/Kurzfassung

## Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electrical material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 36 places in 5 countries. The total number of employees is 176.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

### CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2020	2019
Net turnover	617 451	612 461
Other operating income	2 850	2 525
Operating costs	-580 393	-569 449
Operating profit	39 908	45 537
Net financial items	-5 015	-1 283
Profit after financial items	34 893	44 254
Taxes	-7 697	-9 572
Profit for the year	27 196	34 682

### CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2020	2019
<b>Assets</b>		
Fixed assets	164 971	188 512
Current assets	254 365	277 275
Liquid assets	118 207	78 720
	537 543	544 507
<b>Equity and Liabilities</b>		
Equity	329 835	304 999
Long-term liabilities	88 939	112 647
Current liabilities	118 769	126 801
	537 543	544 507

## Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die Wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 36 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl der Angestellten ist 176.

Das grosse Einkaufsvolumen und die niedrigen Einkaufspreise haben die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist den Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

### KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG I. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2020	2019
Nettoumsatz	617 451	612 461
Sonstige Einnahmen	2 850	2 525
Betriebskosten	-580 393	-569 449
Betriebsgewinn	39 908	45 537
Finanzergebnis	-5 015	-1 283
EGT	34 893	44 254
Steuern	-7 697	-9 572
Jahresüberschuss	27 196	34 682

### BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2020	2019
<b>Aktiven</b>		
Anlagevermögen	164 971	188 512
Umlaufvermögen	254 365	277 275
Liquide Mittel	118 207	78 720
	537 543	544 507
<b>Passiven</b>		
Eigenkapital	329 835	304 999
Langfristige Verbindlichkeiten	88 939	112 647
Kurzfristige Verbindlichkeiten	118 769	126 801
	537 543	544 507

# Årsstämma

Årsstämma hålls tisdagen den 27 april 2021 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

## DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 19 april 2021, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 19 april 2021, klockan 16.00.

Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 74 10 Annsofie Andersson, eller e-post [annsofie.andersson@malmbergs.com](mailto:annsofie.andersson@malmbergs.com)

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltare om detta i god tid före den 19 april 2021.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 1,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2021. Utbetalning beräknas kunna ske den 4 maj 2021.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		27 april 2021
Delårsrapport	jan-mars 2021	27 april 2021
Delårsrapport	jan-juni 2021	25 aug 2021
Delårsrapport	jan-sept 2021	24 nov 2021

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

## ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.



# DOWNLIGHTS MED 10 ÅRS GARANTI

Vi är stolta att erbjuda Malmbergs nya Black Edition downlights med hög kvalitet och avancerad teknologi.

- 10-års garanti, utvalda artiklar.
- Flimmerfri dimring.
- Armaturhus tillverkad i aluminium för utmärkt känsla och lång livslängd.
- Tillgängligt i smidigt 6-pack samt 1-pack.
- De flesta armaturer godkända för montering direkt mot isolering.
- Lättmonterad genom smidig 16 mm slanganslutning i kopplingsbox/drivdon samt snäppkontakt mellan drivdon/kopplingsbox och armatur.



Malmbergs Elektriska AB (publ)

2020

Org nr 556556-2781

Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA

Telefon: 019-58 77 00

[info@malmbergs.com](mailto:info@malmbergs.com)

[www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com)