



**IMAGE
SYSTEMS
GROUP**



ÅRSREDOVISNING

2025



<https://imagesystemsgroup.se>

Om Image Systems

Image Systems är ett svenskt högteknologiskt företag som utvecklar och säljer mjukvara och system inom beröringsfri mätteknik och avancerad bildbehandling. Vi är en världsledande leverantör inom nischerna beröringsfri mätteknik och avancerad bildbehandling.

Idag verkar våra två affärsområden – RemaSawco och Motion Analysis – inom ett antal olika marknadssegment där beröringsfria mättekniker är ett krav. De mest framträdande marknadssegmenten är skogs-, försvars- och fordonsindustrin.

Våra världsledande produkter används för att optimera produktionsflöden och för att utveckla och testa nya produkter. Image Systems har 80-talet anställda med verksamhet i Sverige, Finland och Norge samt försäljningskontor i Kina, Japan, Frankrike och USA.





INNEHÅLL



Finansiell kalender och kontakt.....	5
2025 i korthet.....	6
Vd har ordet.....	7
Verksamhetsbeskrivning	8
Affärsområde RemaSawco	10
Affärsområde Motion Analysis	14
Våra medarbetare.....	18
Hållbarhetsarbete.....	20
Aktien och ägarstruktur	22
Bolagsstyrningsrapport	24
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	28
Styrelse.....	30
Ledning.....	31
Femårsöversikt koncernen	32
Förvaltningsberättelse.....	34
Ekonomisk redovisning koncern	37
Ekonomisk redovisning moderbolag	41
Noter	45
Styrelsens intygande	72
Revisionsberättelse.....	73
Definitioner resultatmått	78
Relevanta avstämningar av icke IFRS-baserade nyckeltal, koncernen.....	79

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport 1 januari - 31 mars 2026	24 april 2026
Årsstämma 2026	7 maj 2026
Delårsrapport 1 april - 30 juni 2026.....	17 juli 2026
Delårsrapport 1 juli - 30 september 2026.....	24 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	5 februari 2027

FINANSIELL INFORMATION

Ekonomisk information och annan relevant bolagsinformation publiceras på
<https://imagesystemsgroup.se>

E-post: IR@imagesystems.se

2025 I KORTHET



Rörelseresultatet före avskrivningar EBITDA uppgick till 9,1 Mkr (26,8), vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 5,1 procent (13,4).

Koncernens intäkter minskade i jämförelse med föregående år till 179,1 Mkr (199,8), en minskning med 10 procent. Orderingen uppgick till 125,1 Mkr (228,5), en minskning med 45 procent.

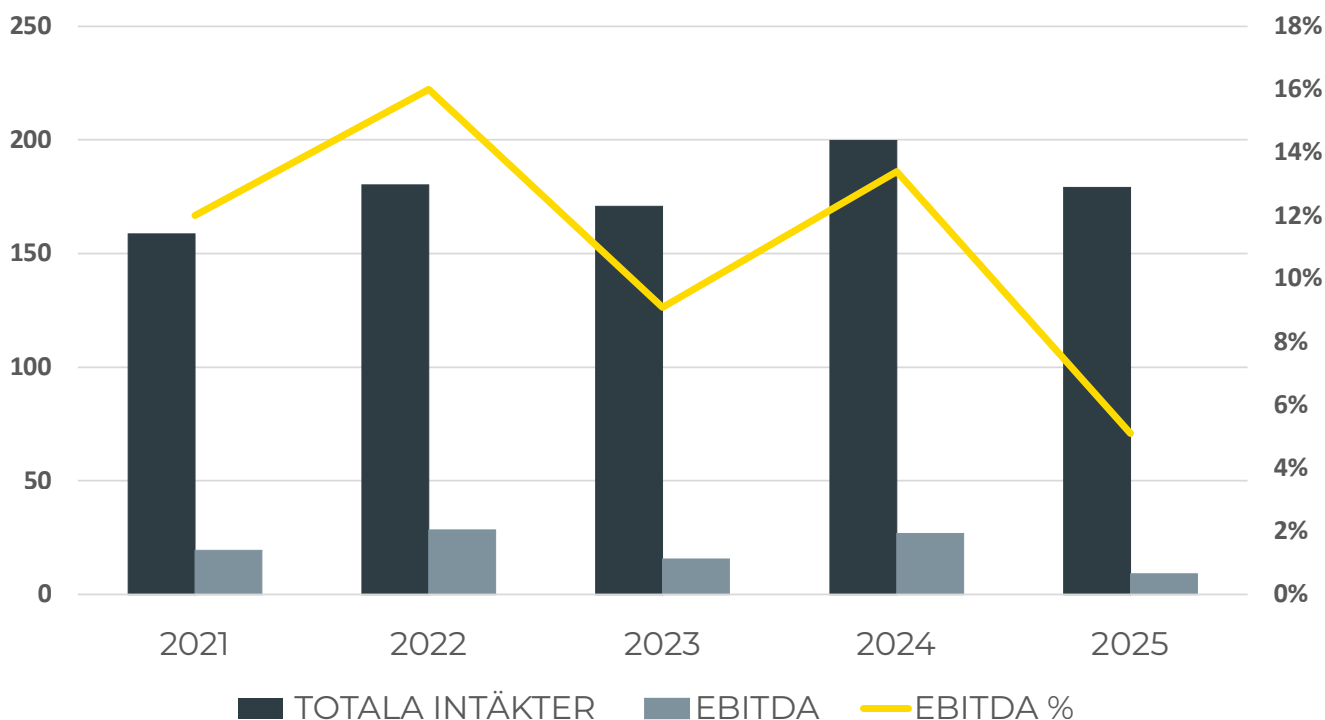
Sågverksmarknaden har haft ett fortsatt utmanande marknadsläge med råvarubrist, höga timmerpriser och en byggbransch som ännu inte kommit igång med låg efterfrågan som följd. Detta har resulterat i låg investeringsvilja hos sågverken. Orderingen sjunker för RemaSawco till 79,2 Mkr (165,9), en minskning med 52 procent.

Affärsområdet Motion Analysis noterade längre beslutsprocesser och därmed en fortsatt försiktig marknad som ett resultat av det geopolitiska läget. Orderingen minskade till 45,9 Mkr (62,6), en minskning med 27 procent. Orderstocken av prenumerations- och supporttjänster utvecklades fortsatt positivt och växte till 40,7 Mkr (31,8).

FINANSIELLA NYCKELTAL

	2025	2024
Orderingång, Mkr	125,1	228,5
Orderstock, Mkr	69,8	117,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	22,3	39,2
Bruttomarginal, %	68	68
EBITDA marginal, %	5,1	13,4
Soliditet, %	58	55
Medelantalet anställda, st.	77	72

KONCERNENS UTVECKLING PÅ 5 ÅR



ETT ÅR AV PRÖVNING – OCH FORTSATT RIKTNING FRAMÅT



” Trots ett tydligt svagare marknadsläge har vi bibehållit bruttomarginalen, levererat ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och fortsatt att investera selektivt i produktutveckling och kommersialisering. ”

Jan Molin, tf vd och koncernchef

2025 blev ett år där vår operativa förmåga och vår långsiktiga strategi prövades i en marknad med låg investeringsvilja och längre affärsprocesser. Trots ett tydligt svagare marknadsläge har vi bibehållit bruttomarginalen, levererat ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och fortsatt att investera selektivt i produktutveckling och kommersialisering.

För helåret uppgick koncernens orderingång till 125,1 (228,5) Mkr och nettoomsättningen till 168,5 (184,9) Mkr. EBITDA uppgick till 9,1 (26,8) Mkr. Vårt kassaflöde från den löpande verksamheten var fortsatt positivt och soliditeten uppgick till 58 procent, vilket ger oss handlingsutrymme även i en mer avvaktande konjunktur.

RemaSawco - leveransprecision, service och förberedelse för vändning

Trävarumarknaden var utmanande under året och våra kunder drabbades av pressade marginaler och osäkerhet kopplat till råvarutillgång, ränteläge och geopolitik. Det osäkra marknadsläget har dämpat investeringsviljan hos sågverken och lett till längre beslutsprocesser. Samtidigt har sågverksbranschens exportmarknader som helhet varit relativt starkare, vilket har bidragit till att hålla uppe aktivitetsnivån hos våra kunder, även om detta inte omsatts i investeringar under 2025. I denna miljö har vi prioriterat leveransprecision och kundnöjdhet samt drivit uppgraderings- och effektiviseringsprojekt hos våra kunder. Vi fortsätter att stärka vårt erbjudande genom produktutveckling och ett tydligare servicefokus, bland annat via vidareutvecklade SLA-avtal och uppgraderingspaket. Med förbättrade signaler i orderdialogen bedömer vi att marknaden successivt kan börja uppvisa en vändning under andra halvåret 2026.

Motion Analysis - prenumerationer och ny plattform bygger stabilitet

Inom Motion Analysis fortsatte marknaden att präglas av återhållsamhet och längre beslutsprocesser. Vår övergång till en prenumerationer baserad affärsmodell är strategiskt viktig. Den innebär en kortsiktigt negativ resultat effekt, men skapar på sikt jämnare intäktsflöden, högre förutsägbarhet och förbättrad skalbarhet. En tydlig indikator är att orderstocken för prenumerationer- och supporttjänster fortsatte att utvecklas positivt och uppgick till 40,7 (31,8) Mkr vid årets utgång. För att accelerera tillväxten ökar vi närvaron på prioriterade marknader, med större inslag av direktförsäljning och tätare kunddialog. Vi påverkas samtidigt av valuta effekter, där framför allt USD-kursens rörelser påverkar oss negativt. Parallellt har vi fortsatt kommersialiseringen av vår nya mjukvaruplattform, som är en central del i vår tillväxtagenda.

Teknikskifte - AI som praktisk konkurrensfördel

Under året fortsatte vår satsning på generativ AI enligt plan. Vi arbetar målmedvetet med att införa AI-modeller både i våra interna arbetsätt och i våra produkter, med målet att öka kundnytta, effektivitet och förutsägbarhet i leveranser. I praktiken handlar det om att förenkla och standardisera arbetsätt, minska manuella moment och skapa mer robusta processer genom hela värdekedjan – från utveckling och leverans till support och eftermarknad.

Vi ser detta som ett konkret steg i att omsätta vår specialistkompetens inom mätteknik och avancerad bildanalys till tydliga, mätbara förbättringar för våra kunder. Genom att kombinera vår domänkunskap med modern AI stärker vi vår konkurrenskraft och skapar bättre förutsättningar för lösningar som kan skalas och utvecklas över tid, i takt med att andelen återkommande intäkter ökar. Samtidigt sker arbetet med ett tydligt fokus på kvalitet och ansvarsfull användning.

Fokus framåt

När jag under slutet av 2025 klev in som tillförordnad vd och koncernchef gjorde jag det med stor respekt för bolagets specialistkompetenser och med en tydlig ambition: att stärka vår position i utvalda nischer genom kundnära innovation, hög leveransförmåga och en större andel återkommande intäkter. Vi står på en solid grund. Vårt fokus framåt är att fortsätta bygga stabilitet i intäktsmixen, prioritera de investeringar som stärker vår konkurrenskraft och vara konsekventa i genomförandet – även när marknaden är avvaktande.

Jag vill även passa på att hälsa Erik Swerup välkommen som ny vd för affärsområdet RemaSawco. Efter några års omställning av företaget så är det nu dags för nästa fas och Erik har precis rätt profil, bakgrund och erfarenhet för att lyckas med detta.

Avslutningsvis vill jag tacka våra kunder för förtroendet, våra medarbetare för ett starkt engagemang och våra ägare för ett långsiktigt stöd. Tillsammans fortsätter vi att bygga bolaget steg för steg.

Linköping, april 2026

Jan Molin

EN KONCERN MED GLOBAL NÄRVARO

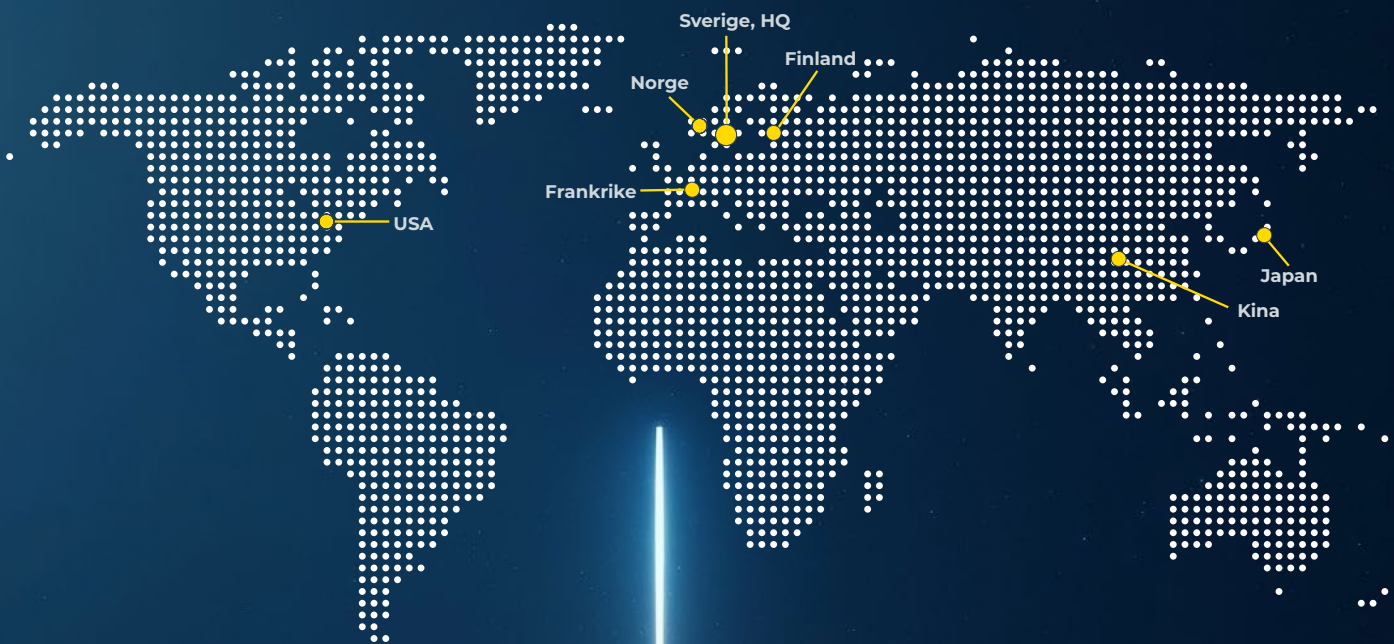


Image Systems är en global koncern. Vi har idag kunder på alla kontinenter och vi har egen verksamhet i sju länder. Solen går aldrig ned över Image Systems.



MÄTTEKNIK PÅ HÖG NIVÅ

Image Systems är en koncern som erbjuder produkter och lösningar inom beröringsfri mätteknik. Koncernen består idag av två affärsområden – RemaSawco och Motion Analysis. Koncernens övergripande fokus är att främja och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt för sina innehav.

STRATEGI

Koncernens avsikt är att dess innehav maximerar sin individuella framgång på de marknader de verkar inom. Det som utmärker bolag inom koncernen ska vara följande:

- Vi jobbar inom mätteknik – och då främst inom beröringsfri mätteknik, vilket innebär att våra mätsystem inte påverkar det objekt de analyserar.
- Vi arbetar inom en väl definierad nisch.
- Vi är marknadsledande, antingen globalt eller på en geografisk marknad.

Vi bedömer att dessa tre komponenter ger förutsättningar till långsiktig lönsamhet och tillväxt.

Det är vår övertygelse att mätteknik kommer att växa i framtiden. Digitalisering, automatisering och hållbarhet är underliggande drivkrafter som påverkar tillväxten inom de marknader där Image Systems verkar. För att lyckas med detta behöver man skapa mer noggranna data som kan analyseras, presenteras och användas som beslutsstöd. Våra produkter gör just detta - tar hand om och analyserar data så att våra kunder kan optimera sina verksamheter.

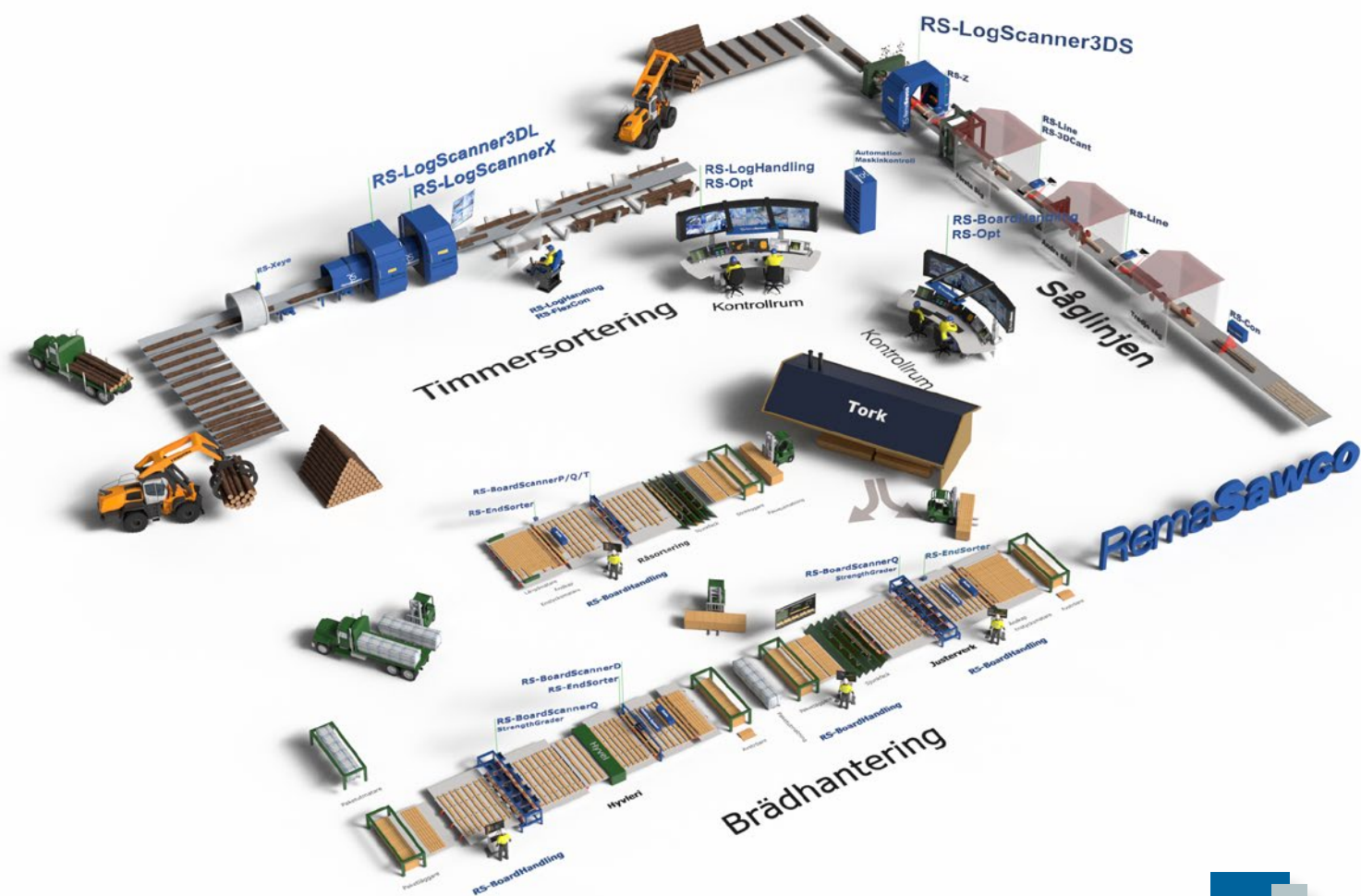
VERKSAMHET

Image Systems verkar inom vitt skilda marknadsnischer där den gemensamma nämnaren är världsledande mätteknologiska lösningar. **RemaSawco** är främst verksam på sågverksmarknaden i Norden och Baltikum. **Motion Analysis** har en hög marknadsandel globalt och är verksam inom framförallt höghastighetsanalys över hela världen.

Varje affärsområde har separata och väl definierade mål för att skapa en robusthet i varje affärsområde och dess marknadserbjudande. Detta visar sig i praktiken genom de satsningar som görs mot återkommande intäkter, utökat fokus på serviceerbjudandet och skalbarhet av verksamheterna. Som ett komplement till dessa satsningar investerar båda affärsområdena kraftigt i sin produktportfölj.

ORGANISATION

Koncernen Image Systems verkar för maximal framgång för sina respektive dotterbolag. Koncernen har en gemensam funktion för Ekonomi och administration, i övrigt verkar affärsområdena enskilt på sina respektive marknadsnischer.



RemaSawcos vision är att göra det möjligt för de mest progressiva sågverken att optimera sin produktion och därmed på ett hållbart sätt förvalta våra skogar. RemaSawco bidrar till detta genom att erbjuda högteknologiska och framtids säkra mätsystem med smart dataanalys för en mer effektiv produktion och ökat värdeutbyte.

RemaSawco erbjuder nyckelfärdiga lösningar som optimerar produktionsflödet i ett sågverk. Med hjälp av beröringsfri mätteknik, såsom 3D-skanning och röntgensystem, har vi utvecklat en portfölj av olika mätsystem som hjälper till att optimera processen hela vägen, från timmersortering till brädhantering. Våra leveranser innefattar även egenutvecklade mjukvaror, baserade på avancerade algoritmer och smart dataanalys, som hjälper våra kunder att öka råvaruutbytet. Kombinerat med en hög servicenivå ökar vi därmed tillgängligheten i våra kunders produktion. Vi har en filosofi att alltid förenkla det svåra, på alla plan. Vi gör det enkelt för våra kunder genom att ta ansvar för komplexa uppgraderingar och integrationer så att de i stället kan fokusera på sin kärnverksamhet.

Våra system genererar enorma mängder data som även kan användas för att ge beslutsstöd i realtid. Därför utvecklar RemaSawco även digitala plattformar för att möjliggöra detta.

RemaSawco fokuserar främst på skandinaviska och europeiska kunder som driver moderna sågverk för barrskog och har en stark innovationsförmåga med fokus på produktivitet och effektivitet. Vår mest populära produkt, brädskenaren BoardScanner-Q, räknas som världsledande av marknaden. Bland RemaSawcos kunder finns de flesta större koncerner i Norden såsom exempelvis Stora Enso, Holmen, Södra, SCA, UPM, Norra Timber, Vida skog och Moelven.

RemaSawcos huvudkontor ligger i Linköping och bolaget har ett flertal lokala kontor i Skandinavien. De två forsknings- och utvecklingsteam finns i Skellefteå (röntgenteknik) och i Linköping (skannerteknik). Utvecklingsteamet är medvetet etablerade nära universitet för att säkra kompetens och säkerställa att RemaSawco ligger i framkant av den tekniska utvecklingen.



” Vi har prioriterat leveransprecision och ett stärkt serviceerbjudande i ett avvaktande investeringsklimat – samtidigt som vi är väl positionerade när marknaden gradvis förbättras. ”

Erik Swerup, vd och affärsområdeschef RemaSawco



LEVERANSFÖRMÅGA, AI OCH PRODUKTUTVECKLING

Under 2025 har affärsområdet fortsatt att utveckla och uppdatera produktportföljen med fokus på ökad prestanda, leveransförmåga och långsiktig konkurrenskraft. Arbetet har omfattat vidareutveckling av vår nya mätstation, inklusive vår röntgenskanner RS-LogScannerX samt uppdateringar inom produktområdet brädhantering, där både vår brädscanner RS-BoardScannerQ och mjukvaran RS-Boardhandling har förbättrats. Våra satsningar syftar till att öka skalbarheten i våra lösningar och stärka nyckelfunktioner för digitalisering och optimering genom hela sågverksprocessen. Vi har även fortsatt att implementera AI-modeller, både i interna arbetsätt och i våra produkter, med målet att öka kundnytta, effektivitet och förutsägbarhet i leveranser.

Parallellt har vi fortsatt att stärka serviceerbjudandet genom en tydligare struktur för support, uppgraderingar och kundnära projekt. Sammantaget är detta ett långsiktigt arbete som ska skapa stabila och skalbara intäkter samt öka kundnyttan över tid.

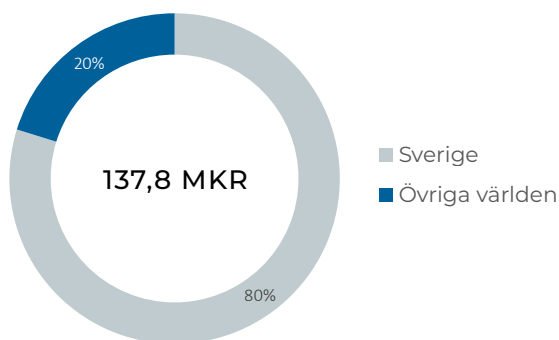
UTMANANDE MARKNAD

Trävarumarknaden var fortsatt utmanande under 2025. Marknaden för våra kunder, sågverken, präglades av låg inhemsk efterfrågan, råvarubrist, pressade marginaler och höga råvarupriser, även om prisbildningen i Sverige visade tecken på att falla något mot slutet av året.

Sammantaget har detta bidragit till osäkerhet i sågverksbranschen och en avvaktande investeringsvilja med längre beslutsprocesser som följd.

Samtidigt har sågverksbranschens exportmarknader som helhet varit stabila och ökade under 2025 jämfört med 2024. Sverige är fortsatt en av världens största exportörer av sågade trävaror och står för cirka 13 procent av den globala exporthandeln. Tillsammans med signaler om en eventuell återhämtning under andra halvåret 2026 ger detta stöd för en försiktigt mer positiv marknadsbild framåt.

REMASAWCO FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER 2025



UTVECKLING OCH FOKUS 2025

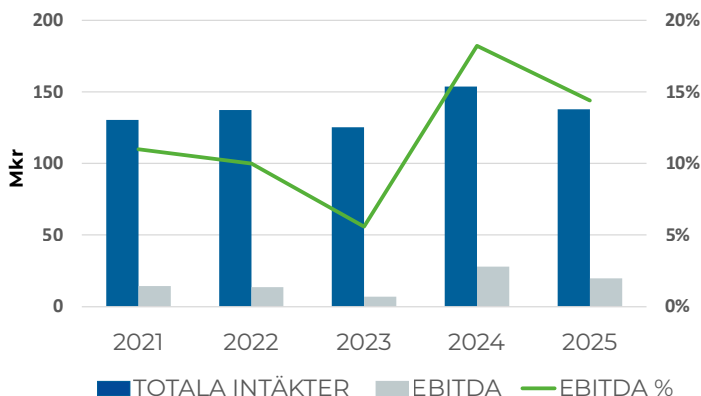
För helåret 2025 uppgick orderingsgången till 79,2 (165,9) Mkr och nettoomsättningen till 133,7 (146,8) Mkr. EBITDA uppgick till 19,8 (28,0) Mkr. Den lägre aktivitetsnivån påverkade resultatet, men leveransprecisionen var hög och kundnöjdheten fortsatt god. Affärsområdet är väl positionerat inför en marknadsåterhämtning, och genomförda effektiviseringsprojekt har byggt motståndskraft för perioder med dämpad efterfrågan.

SERVICE & SUPPORT

Under året fortsatte vi att stärka vårt service- och supporterbjudande för att möta kundernas ökade krav på tillgänglighet och förutsägbarhet. Detta har skett genom vidareutvecklade SLA-avtal, uppgraderingspaket och kundspecifika projekt, som stärker kundernas teknikutveckling och skapar tydligt mervärde över tid.

Genom att kombinera ett förstärkt serviceerbjudande med löpande produktutveckling och effektiviseringsinitiativ bygger vi stabilitet i ett mer avvaktande investeringsklimat – samtidigt som vi skapar goda förutsättningar att växa när marknaden förbättras

REMASAWCO TOTALA INTÄKTER OCH RESULTAT* 2021-2025

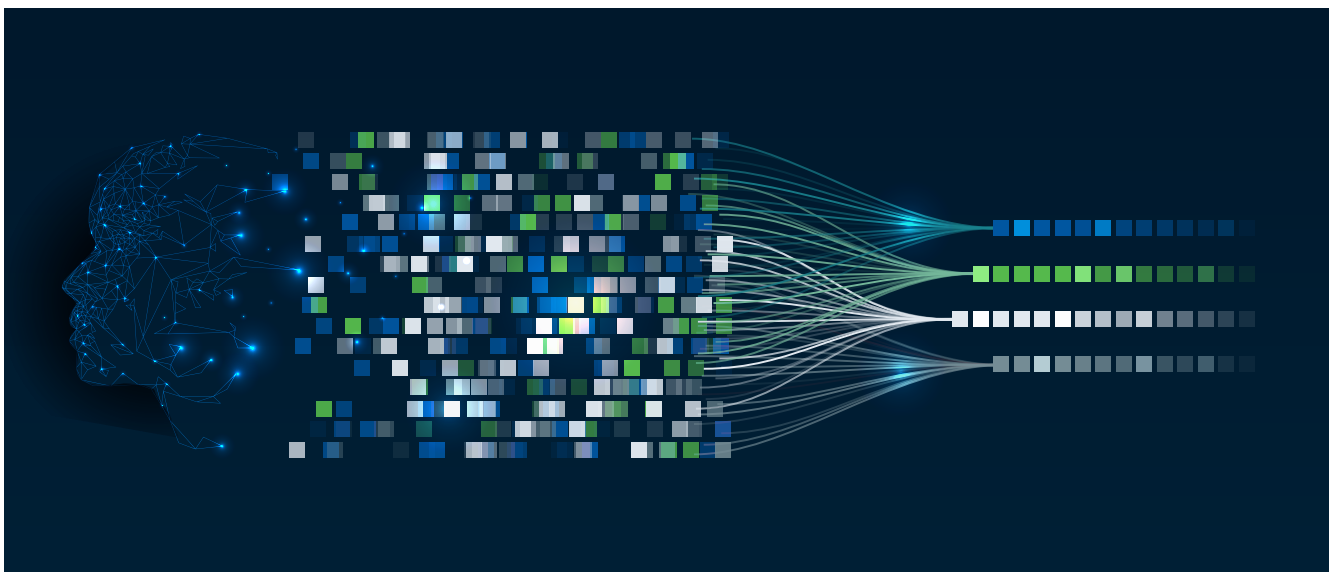


*Inkluderar nettoomsättning och aktiverade utvecklingskostnader

AI I PRAKTIKEN

TRE RÖSTER FRÅN UTVECKLINGSORGANISATIONEN

RemaSawco arbetar aktivt med att integrera artificiell intelligens (AI) i produkter, arbetssätt och utvecklingsprocesser. AI är sedan tidigare en naturlig del i våra produkter och nu fortsätter vi arbetet och tar det till en ny nivå. För att ge en tydligare bild av hur satsningen bedrivs i praktiken har vi samtalat med tre nyckelpersoner: Almir Avdovic, CTO med ansvar för helheten, samt Erik Johansson, utvecklare, och Freja Fagerblom, Machine Learning Engineer, som båda är centrala i AI-teamet.



VAR BÖRJAR MAN?

– Vi utgår från en enkel verklighet. Teknikskiftet går mycket snabbt och påverkar allt från hur vi bygger mjukvara till hur vi kan lösa komplexa problem i sågverksprocessen, säger Almir Avdovic.

– AI är inte längre något som ligger längre fram i tiden. Det är här och nu, och det öppnar möjligheter till effektivisering, kvalitetshöjning och en snabbare förbättringstakt. I förlängningen ska det skapa tydlig kundnytta.

VARFÖR SATSAR REMASAWCO PÅ AI?

– För oss handlar AI främst om två områden, säger Almir.

1. Bättre lösningar i sågverksprocessen

– Vi ser stor potential att ta optimering och detektion till nästa nivå. Där vi redan använder AI i produkter i dag kan vi bli ännu mer träffsäkra, till exempel vid detektering, klassificering och processbeslut.

2. Snabbare och smartare produktutveckling

– AI kan hjälpa oss att korta ledtider och öka utvecklingstakten utan att tumma på kvalitet, fortsätter Almir.

– Det innebär tätare releaser, fler iterationer och möjlighet att lösa mer komplexa problem. För kunderna betyder det i praktiken snabbare förbättringar och mer funktionalitet i drift.

VAD BETYDER TEKNIKSKIFTET FÖR KUNDERNA?

– Ambitionen är väldigt konkret, säger Erik Johansson.

– Det handlar om tätare uppdateringar, bättre produkter och snabbare lösningar på kundernas utmaningar.

– Det ska märkas i vardagen. Inte genom att vi pratar om AI, utan genom förbättrad prestanda, mer robust detektion, bättre optimeringsresultat och kortare väg från idé till implementerad funktion.

HUR ARBETAR NI I PRAKTIKEN?

– Vi integrerar AI som en naturlig del av vårt arbetssätt, säger Freja Fagerblom.

– Det innebär att vi använder AI-stöd i utvecklingsprocessen, i kodning,

design och i interna metoder, för att accelerera arbetet. Samtidigt är kvalitet avgörande och det perspektivet måste finnas med hela tiden, det tummar vi inte på.

– Vi har också tagit ytterligare ett steg genom att tillsätta en särskild projektgrupp med syftet att öka takten, säger Almir Avdovic.

– Gruppen fungerar som en fokuserad satsning där vi snabbare kan utvärdera och integrera verktyg, samtidigt som vi säkerställer att vi håller jämna steg med utvecklingen inom AI.

– Det är viktigt för oss att inte bara följa trender, utan att göra tekniken nyttig och stabil i verklig produktion, fortsätter Almir.

Exempel på initiativ under året

– Vi har flera AI-initiativ igång, säger Freja. De kan förenklat delas in i två spår:

- projekt kopplade till produktområden i sågverksprocessen
- initiativ kopplade till arbetssätt och plattform

– En viktig fördel med moderna AI-verktyg är att de kan hjälpa oss skapa mer standardiserade strukturer, säger Erik Johansson.

– Vi använder bland annat arbetssätt där uppgifter bryts ned i tydliga aktivitetsblock. Det ger en mer repeterbar struktur och underlättar samarbetet i utvecklingsteamet.

VART ÄR NI PÅ VÄG?

– Slutmålet är det mest kundnyttiga och samtidigt det mest spännande, säger Almir Avdovic.

– Att kunna optimera hela produktionsflödet i sågverk, inte bara enskilda stationer eller parametrar. Vi vill skapa bättre beslut genom hela kedjan, från råvara till utbyte, kvalitet och flöde. Det är en tydlig riktning, men det sker stegvis och kommer att ta lite tid att nå hela vägen.

AI ÄR INTE ALLTID SVARET

– Vi är samtidigt tydliga med en princip. AI är inte nyckeln till allt, säger Almir Avdovic.



– I vissa fall är traditionell regelstyrning det bästa valet. Det kan vara enklare, mer robust och mer förutsägbart. Vårt fokus är inte AI överallt, utan rätt teknik för rätt problem, med stabil drift och resultat som högsta prioritet.

– Det är också viktigt att vi behåller kontrollen med vår domänkunskap och expertis. AI tar inte besluten, det gör vi, säger Almir bestämt.



FLER OMRÅDEN DÄR AI SKAPAR VÄRDE

– Ett annat område där AI redan underlättar är dokumentation, säger Freja Fagerblom.

– Här finns mycket tid att spara, samtidigt som dokumentationen kan bli mer enhetlig. Det underlättar vid onboarding och gör det lättare för nya medarbetare att snabbt sätta sig in i produkter och arbetssätt.

RemaSawcos AI-satsning i korthet

Syfte:

- öka kundnyttan i sågverksprocessen och stärka utvecklingstakten

Två huvudspår:

- förbättrad detektion, klassificering och optimering i produkter
- effektivare utvecklingsprocesser med bibehållen kvalitet

Arbetsätt:

- AI-stöd integrerat i kodning, design och interna metoder

Styrprincip:

- rätt teknik för rätt problem, med fokus på robusthet och förutsägbarhet

Långsiktig riktning:

- stegvis förmåga att optimera större delar av produktionsflödet

SAMMANFATTNING

– Sammanfattningsvis arbetar vi långsiktigt med AI på ett sätt som ska vara pålitligt, hållbart och värdeskapande för kunden, avslutar Almir Avdovic.

– Målet är snabbare och tätare förbättringar, smartare produkter och kortare ledtider från behov till lösning, samtidigt som vi säkerställer att våra system kan förvaltas över tid med effektiv support och fortsatt vidareutveckling.



Vårt fokus är inte AI överallt, utan rätt teknik för rätt problem, med stabil drift och tydlig kundnytta.



MOTION ANALYSIS



MOTION ANALYSIS - HÖG MÄTPRECISION

Motion Analysis är världsledande på att mäta rörelse i höghastighetsfilm. Den mjukvara som utvecklats och säljs används idag i hundratals olika applikationer där våra kunder kräver världens bästa noggrannhet.

Vi är specialiserade på att mäta händelser som sker i hög hastighet. Våra kunder använder specialkameror för att filma dessa händelser i "slow-motion". Dessa specialkameror kan filma med mer än en miljon bilder per sekund. Våra kunder använder vår mjukvara för att studera hur olika saker rör sig i dessa filmer. Till exempel kan vår mjukvara automatiskt räkna ut hur snabbt eller hur fort ett objekt rör sig i en film. Detta används inom olika områden, som tester av militärutrustning, bilkracktester och forskning på universitet.

ERBJUDANDET

Motion Analysis tillhandahåller sina kunder specialiserad mjukvara för analys av höghastighetsfilm. Mjukvaran säljs under varumärkena TEMA och TrackEye. Historiskt sett har mjukvaran sålts som livslånga licenser, med möjlighet för kunder att årligen uppgradera till den senaste versionen genom serviceavtal. Företaget genomgår nu en afärsmässig omställning för att övergå till en prenumerationsbaserad försäljningsmodell.

Förutom mjukvarulicenser erbjuder företaget även heltäckande mät-system för specifika ändamål. Dessa paket inkluderar inte bara mjukvara utan även sensorer som industriella kameror och höghastighetskameror, samt datorer.

FÖRSÄLJNINGSKANALER

Motion Analysis säljer direkt till slutkunder på marknader där de har egna sälj- och servicekontor. På övriga geografiska marknader samarbetar företaget med distributörer. Med övergången till prenumerationserbjudanden förväntas en ökad andel av försäljningen ske via webbplattformar. Företaget har för närvarande egna försäljningskontor i Sverige, Frankrike, Japan, Kina och USA.

MOTION ANALYSIS



Vår övergång till en prenumerationsbaserad affärsmodell är strategiskt viktig och syns i en momentan negativ resultateffekt. På sikt innebär det ett jämnare intäcksflöde, högre förutsägbarhet och förbättrad skalbarhet. ”

Andreas Ovemyr, vd och affärsområdeschef Motion Analysis

TEKNOLOGI

Motion Analysis positionerar sig som en ledande aktör inom rörelseanalys inom höghastighetssegmentet genom att fokusera på sin kärnkompetens inom mjukvaruutveckling och implementering av avancerade matematiska algoritmer i bildströmmar. Företagets framgångar grundar sig i dess unika förmåga att konvertera pixeldata i bilder till automatiserade resultat med hög noggrannhet. Detta möjliggör inte bara avancerad analys av höghastighetsfilm utan även möjligheten att analysera detaljer och skapa insikter som är avgörande för våra kunder.

KOMMENTAR ÅRET SOM GÅTT

Under 2025 har marknaden präglats av fortsatt återhållsamhet och längre beslutsprocesser hos kunderna, vilket bidrog till en lägre ordergång jämfört med ett starkt 2024. Vår övergång till en prenumerationsbaserad affärsmodell är strategiskt viktig och syns i en momentan negativ resultateffekt. På sikt innebär det ett jämnare intäcksflöde, högre förutsägbarhet och förbättrad skalbarhet. Samtidigt har vår orderstock avseende prenumerations- och supporttjänster utvecklats positivt under året och stärkt den långsiktiga stabiliteten i affären.

Mjukvaruförsäljningen består nästan uteslutande av prenumerationer, vilket stärker vår återkommande affär och finansiella stabilitet. Den nya mjukvarulösningen som började kommersialiseras under året utgör en strategiskt viktig del av vår tillväxtagenda

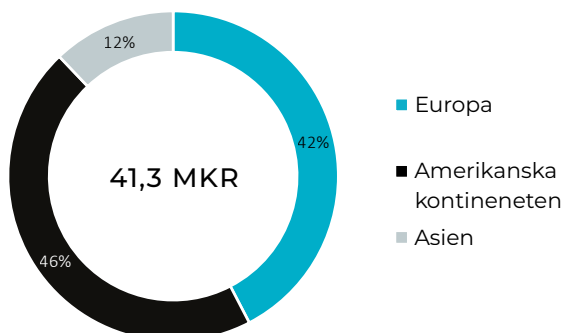
Parallellt med våra försäljningsansträngningar har bolaget fortsatt utvecklingen av en ny mjukvaruplattform. Denna plattform skall ersätta de befintliga produkterna TEMA och TrackEye och samtidigt ge utökade möjligheter till utveckling av nya funktioner. En betaversion av den nya plattformen gjordes tillgänglig för ett urval av kunder i slutet av året. Projektet löper på enligt plan.

För helåret 2025 uppgick ordergången till 45,9 (62,6) Mkr och nettoomsättningen till 34,8 (38,1) Mkr. EBITDA uppgick till -4,0 (5,1) Mkr. Orderstocken för prenumerations- och supporttjänster uppgick till 40,7 (31,8).

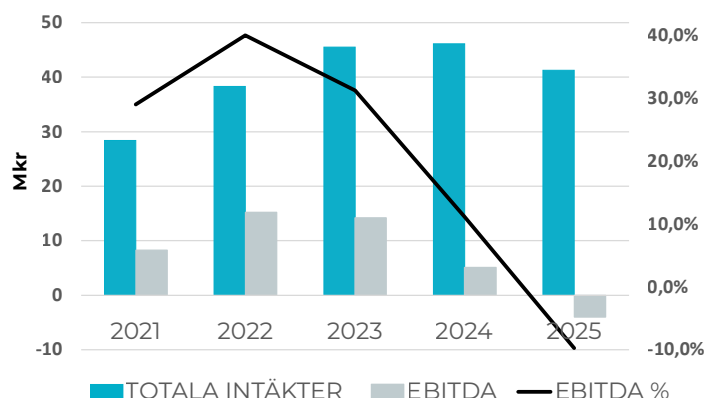
FORSKNING OCH UTVECKLING

Motion Analysis har investerat betydande belopp i forskning och utveckling för att skapa en ny och förbättrad produktplattform. Denna plattform strävar inte bara efter att modernisera användarupplevelsen utan också att möjliggöra integrationen av TEMA och TrackEye med andra mättekniska produkter och tredjepartsmjukvaror. Det övergripande målet är att skapa en mer sammanhängande och mångsidig produktupplevelse för användarna, samtidigt som man håller ett starkt fokus på att underlätta online-funktionaliteten för mjukvaran i framtiden. Denna strategiska inriktning speglar företagets engagemang för kontinuerlig innovation och att förse kunderna med verktyg som inte bara är avancerade utan också flexibla nog att möta framtidens krav och utmaningar inom analys av höghastighetsfilm.

MOTION ANALYSIS FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER 2025



MOTION ANALYSIS TOTALA INTÄKTER OCH RESULTAT* 2021-2025



*Inkluderar nettoomsättning och aktiverade utvecklingskostnader

MOTION ANALYSIS

CASE: MEDTECH

AKUSTISK DROPLET-VAPORISERING (ADV)

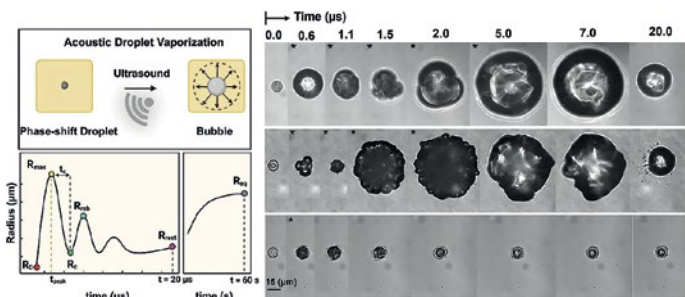
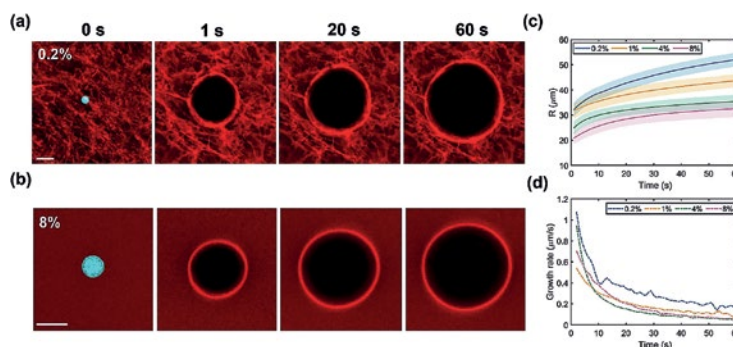
University of Michigan

Under året har TEMA fortsatt att stärka sin position som ett ledande verktyg för avancerad rörelseanalys inom högteknologisk forskning. Ett tydligt exempel är ett forskningsprojekt vid University of Michigan Medical School, där TEMA användes för att analysera akustisk droplet-vaporisering (ADV) – ett fenomen med stor potential inom bland annat läkemedelsleverans, vävnadsteknik och medicinsk diagnostik.

BAKGRUND TILL FORSKNINGEN

Forskargruppen undersökte hur små vätskefyllda droppar, inbäddade i fibrinbaserade hydrogeler, reagerar på ultraljud. Genom att exponera dropparna för riktade ultraljudspulsar skapas snabba fasomvandlingar där droppar övergår till gasbubblor. Förståelsen av dessa dynamiska förlopp är avgörande för att kunna utveckla och säkra effektiva medicinska tillämpningar. Projektet omfattade:

- Ultra-höghastighetsfilmning med 10 miljoner bilder per sekund
- Kompletterande bilddata från konfokalmikroskopi
- Testning av olika fibrinkoncentrationer, ultraljudsfrekvenser och perfluorkolvätekärnor



TEMAS ROLL I PROJEKTET

I kombination med en Shimadzu HPV-X2 höghastighetskamera och Cavitator laserillumination användes Tema Pro för att göra detaljerade bildanalyser av bubblor i varje enskild bildruta. Programvaran möjliggjorde exakt synkronisering mellan ultraljudspulser och bubblodynamiken.

Med TEMA kunde forskarna extrahera och kvantifiera centrala parametrar såsom:

Expansionsförhållande och expansionshastighet

- Kollapsradie och kollapstid
- Sekundärt återstudsfenomen
- Jämviktsspänning och stabiliserad bubbloradie

Dessa data låg till grund för en vidareutveckling av den modifierade Epstein–Plesset modellen, där forskarna för första gången inkluderade materialspänning för att beskriva processerna i mjukvävnadsliknande miljöer.

RESULTAT OCH BETYDELSE

Vid sidan av att ge nya vetenskapliga insikter demonstrerar projektet hur högupplöst bilddata, kombinerad med avancerad analys i TEMA, kan bidra till att utveckla modeller som bättre speglar verkliga vävnadsförhållanden. Detta för forskningen närmare kliniska tillämpningar inom exempelvis riktad läkemedelsadministration och förbättrad medicinsk utbildning.

tema



MOTION ANALYSIS





VÅRA MEDARBETARE



Ett företag är inte mer än sina medarbetare. För att stärka Image Systems framtida konkurrenskraft måste vi fortsatt ligga i teknikens framkant. Det är våra medarbetare som genom sin kompetens, drivkraft och engagemang skapar förutsättningar för att vår koncern även i framtiden är växande och lönsam.

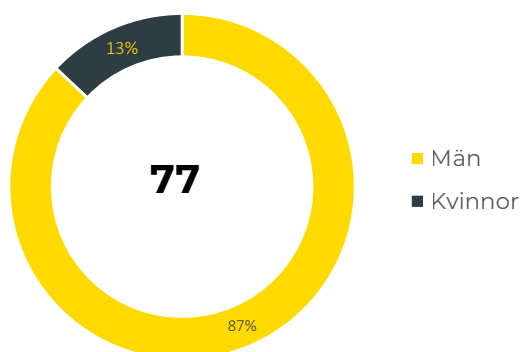
Image Systems har idag totalt cirka 77 medarbetare, varav knappt 50 i RemaSawco och drygt 25 i Motion Analysis. Båda våra affärsområden är starkt ingenjör drivna och verkar på marknader som kräver både högt tekniskt kunnande och förståelse för de utmaningar våra kunder står inför.

Vi arbetar för att varje medarbetare skall kunna ha en karriär inom koncernen som både stärker individen och företagets konkurrenskraft. Detta gör vi bland annat genom att enskilt och i grupp utveckla våra medarbetare kontinuerligt. En lika viktig del för att skapa konkurrenskraft, nu och i framtiden, är att vi erbjuder en hållbar arbetsmiljö. Varje medarbetare skall ha tydliga förväntningar och om vilka mål som skall uppfyllas.

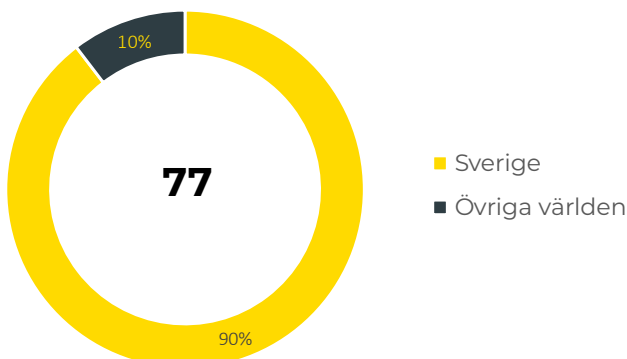
På Image Systems tror vi att en arbetsplats med mångfald bland våra anställda ökar kreativitet och främjar innovation, vilket leder till utveckling och ett framgångsrikt företag. Detta tillsammans med en inkluderande kultur där alla känner sig välkomna, tror vi resulterar i ökat engagemang, bättre välmående och ökad prestation hos våra medarbetare.

MEDARBETARE

ANDEL KVINNOR OCH MÄN



MEDARBETARE PER LAND







HÅLLBARHET SOM DRIVKRAFT FÖR LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE



För Image Systems är hållbarhet en integrerad del av hur koncernen bedriver och utvecklar sin verksamhet. Genom att kombinera tekniskt ledarskap med ett långsiktigt ansvarstagande skapar vi förutsättningar för stabil tillväxt och förtroende hos kunder, aktieägare, medarbetare och övriga intressenter.

Våra lösningar inom högupplöst bildanalys och beröringsfri mätteknik bidrar till effektivare resursanvändning och ökad säkerhet i industriella tillämpningar. Genom att möjliggöra mer exakta mätningar, minskat materialspill och förbättrad kvalitetssäkring bidrar Image Systems produkter och tjänster till en mer hållbar industriell utveckling.

MEDARBETARE OCH KUNDRELATIONER

Image Systems framgång bygger på kompetenta och engagerade medarbetare. Koncernen eftersträvar en företagskultur som främjar innovation, samarbete och ansvarstagande. Vårt mål är att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en trygg arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och förutsättningar för långsiktigt engagemang.

Arbetsmiljö och trivsel följs upp kontinuerligt, och vi arbetar aktivt för att säkerställa lika möjligheter och ett inkluderande arbetsklimat i hela organisationen.

Koncernens affärserbjudande består av avancerade beröringsfria mätsystem för krävande tillämpningar. Våra kunder verkar inom olika branscher men förenas av behovet av hög precision, tillförlitlighet och kostnadseffektivitet. Oavsett om det handlar om optimering av träråvara eller säkerhetskritiska mätningar vid krocktester är vår ambition att leverera långsiktiga och framtidssäkra lösningar.

Kundnöjdhet är en prioriterad fråga och hela organisationen – från utveckling och försäljning till service och eftermarknad – bidrar till att bygga starka och långvariga kundrelationer. Regelbundna kundnöjdhetsundersökningar genomförs som ett led i detta arbete.

EKONOMISKT OCH MILJÖMÄSSIGT ANSVAR

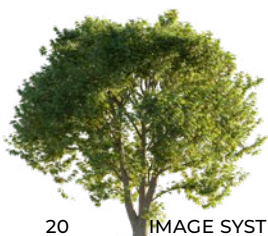
En sund finansiell utveckling är en förutsättning för Image Systems långsiktiga hållbarhet. Koncernen arbetar mot tydligt definierade lönsamhetsmål och har väl etablerade processer för ekonomisk uppföljning, planering och kontroll. Effektivt resursutnyttjande är integrerat i styrningen av verksamheten.

Image Systems direkta miljöpåverkan är begränsad och avser främst tjänsteresor, energianvändning i kontorslokaler samt inköp och användning av teknisk utrustning. För att minska påverkan används digitala möteslösningar i stor utsträckning, och uttjänt utrustning återvinns enligt gällande rutiner.

Koncernen utgår från FN:s globala mål vid utformningen av sitt miljöarbete och har identifierat mätbara indikatorer för att över tid kunna följa och minska sin miljöpåverkan. En koncernövergripande uppförandekod har införts för att ytterligare stärka arbetet med etik, hållbarhet och regel efterlevnad.

MÅNGFALDSPOLICY

Image Systems arbetar för en inkluderande arbetsplats med lika möjligheter och likabehandling, och där diskriminering inte ska förekomma. Detta perspektiv integreras även i bolagsstyrningen genom en mångfaldspolicy för styrelsen, vilken redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidan 25.



Tre utvalda hållbarhetsområden



AGENDA 2030 OCH IMAGE SYSTEMS FOKUS

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör en gemensam internationell ram för långsiktigt ansvarstagande. Image Systems stödjer Agenda 2030 och har identifierat de mål där koncernens verksamhet har störst möjlighet att påverka.

Utöver ett grundläggande ansvar avseende etik, regelefterlevnad, mänskliga rättigheter och antikorrup­tion fokuserar vi särskilt på de områden där vår teknik, vår organisation och vår marknadsnärvaro kan bidra till konkreta förbättringar. Samverkan med kunder, leverantörer och andra aktörer är en central del i detta arbete.

5 JÄMSTÄLLDHET



UPPNÅ JÄMSTÄLLDHET OCH STÄRKA KVINNORS OCH FLICKORS EGENMAKT

Image Systems verkar för lika möjligheter och rättvis behandling i hela organisationen. Jämställdhet är en integrerad del av koncernens arbetsgivaransvar och beaktas vid rekrytering, kompetensutveckling och karriärplanering.

Diskriminering på grund av kön eller andra faktorer accepteras inte och bolaget strävar efter att säkerställa sakliga och rättvisa processer vid lönesättning, befordran och andra anställningsvillkor. Ett långsiktigt mål är att uppnå en mer balanserad könsfördelning inom koncernen.

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



VERKA FÖR VARAKTIG, INKLUDERANDE OCH HÅLLBAR EKONOMISK TILLVÄXT, FULL OCH PRODUKTIV SYSSÄTTNING MED ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR FÖR ALLA

Image Systems bidrar till ekonomisk tillväxt genom att utveckla och leverera tekniska lösningar som stärker kundernas produktivitet och konkurrenskraft. Genom global samverkan med kunder i olika branscher bidrar koncernen till effektivare och mer hållbara industriella processer.

Som arbetsgivare ska Image Systems erbjuda trygga anställningsförhållanden, god arbetsmiljö och möjligheter till kompetensutveckling. Våra tekniska lösningar bidrar även till ökad säkerhet i kundernas verksamheter, exempelvis genom förbättrade test- och analysmetoder inom fordonsindustrin.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



BYGGA MOTSTÅNDSKRAFTIG INFRASTRUKTUR, VERKA FÖR EN INKLUDERANDE OCH HÅLLBAR INDUSTRIALISERING SAMT FRÄMJA INNOVATION

Innovation är en central del av Image Systems strategi. Koncernen ska ligga i teknikens framkant och fungera som en drivande aktör i digitaliseringen av sågverksindustrin samt inom avancerad analys av snabba skeenden, såsom krock- och flygtester.

RemaSawcos mät- och optimeringslösningar bidrar till effektivare användning av trä – ett förnybart och klimatsmart byggmaterial – genom minskat svinn och förbättrad kvalitet. Motion Analysis teknologier används globalt i utvecklingen av säkrare fordon och infrastrukturer.

Genom beröringsfri mätteknik och avancerad dataanalys bidrar Image Systems till mer resurseffektiva, säkra och hållbara industriella processer.

AKTIEN OCH ÄGARSTRUKTUR



Image Systems är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap, sedan 1999 under tickern IS.

ÄGARSTRUKTUR

Ägarförhållanden i Image Systems enligt Euroclears register per den 30 december 2025 framgår av nedanstående tabell. De tio största ägarnas innehav uppgick till 80 procent av aktierna. Det totala antalet aktieägare uppgår till 4 055.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Tibia Konsult	28 538 181	31,99%
Thomas Wernhoff	15 000 000	16,81%
Hans Malm	7 551 340	8,46%
Avanza pension	7 508 591	8,42%
LMK Forward	5 443 610	6,10%
Anders Fransson	2 000 000	2,24%
Gunvald Berger	1 637 230	1,84%
Nordnet Pensionförsäkring AB	1 484 754	1,66%
Patrik Björklund	1 059 543	1,19%
Hans Olsson	780 000	0,87%
Övriga	18 204 569	20,41%
Totalt	89 207 818	100,0

Såvitt styrelsen för Image Systems känner till föreligger inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser och motsvarande avtal mellan några av bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget eller som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

TECKNINGSOPTIONER

Vid årsstämman 2023 beslöts om ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 52 520,00 kronor och eget kapital med 5,7 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen har formulerat ska storleken på framtida utdelningar ta hänsyn till såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att föreslå årsstämman att dela ut cirka 20 procent av Image Systems vinst efter skatt. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

HANDEL I IMAGE SYSTEMS AKTIE

Image Systems aktie är sedan 28 april 1999 föremål för handel på aktiemarknaden. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm inom segmentet Small Cap och sektorn Teknologi. Bolagets kortnamn (ticker) är IS. Sista betalkurs den 30 december 2025 var 1,20 kr, motsvarande ett börsvärde om cirka 107 Mkr. Totalt omsattes cirka 38,3 miljoner aktier under tolv månadersperioden 1 januari–31 december 2025, motsvarande en genomsnittlig omsättning per handelsdag på cirka 154 000 aktier. Lägsta betalkurs under tolv månadersperioden var 1,04 kr den 16 december 2025 och högsta betalkurs var 3,18 kr den 7 mars 2025.

AKTIEKURSENS UTVECKLING

Grafen nedan visar aktiekursens utveckling fram till och med den 30 december 2025. Kurvan visar aktiekursen och staplarna omsatt antal aktier per dag.

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2023-2025





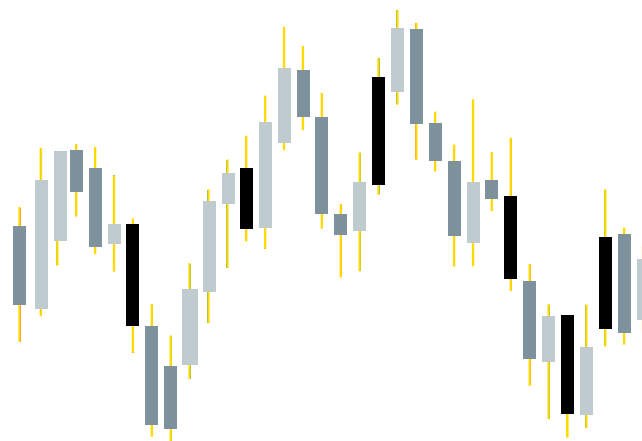
AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet per 2025-12-31 i Image Systems uppgår till 8 920 781,80 kr, fördelat på 89 207 818 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie. Enligt Image Systems bolagsordning skall aktiekapitalet uppgå till lägst 8 500 000 SEK och högst 34 000 000 kr. Antalet aktier skall vara lägst 85,0 miljoner och högst 340,0 miljoner.

Samtliga emitterade aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat och berättigar till en röst. Vid en eventuell likvidation av bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktierna i Image Systems har utgivits i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor (SEK). Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear Sweden AB i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen. Aktiebrev utfärdas ej. Det föreligger inga begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Bolagets aktie är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Aktiekapitalet och antalet aktier har sedan 2009 förändrats enligt nedan:



År	Transaktion	Förändring aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK	Förändring aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
2009	Nyemission	220 553 208	261 308 263	0,10	22 053 320,80	26 130 826,00
2009	Konvertering av konvertibler	1 885 092	263 193 355	0,10	185 509,20	26 319 335,50
2009	Utnyttjande av teckningsoption	2 618 201	265 811 556	0,10	261 820,10	26 581 155,60
2010	Nyemission	354 415 408	620 226 964	0,10	35 441 540,80	62 022 694,40
2010	Riktad emission	27 495 640	647 722 604	0,10	2 749 564,00	64 772 260,40
2011	Utjämning	396	647 723 000	0,10	39,60	64 772 300,00
2011	Sammanläggning 1:100	-641 245 770	6 477 230	10,00	0,00	64 772 300,00
2011	Minskning aktiekapital	0	6 477 230	2,50	-48 579 225,00	16 193 075,00
2011	Nyemission	21 590 766	28 067 996	2,50	53 976 915,00	70 169 990,00
2011	Kvittningsemission	4 856 386	32 924 382	2,50	12 140 965,00	82 310 955,00
2011	Apportemission	6 519 566	39 443 948	2,50	16 298 915,00	98 609 870,00
2011	Minskning aktiekapital	0	39 443 948	0,25	88 748 883,00	9 860 987,00
2012	Nyemission	118 331 844	157 775 792	0,25	29 582 961,00	39 443 948,00
2012	Apportemission	18 679 245	176 455 037	0,25	4 669 811,25	44 113 759,25
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,10	-26 468 255,55	17 645 503,70
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,08	-3 529 100,74	14 116 402,96
2013	Nyemission	705 820 148	882 275 185	0,05	28 232 805,92	42 349 208,88
2013	Minskning aktiekapital	0	882 275 185	0,04	-7 058 201,48	35 291 007,40
2014	Nyemission	15	882 275 200	0,04	0,60	35 291 008,00
2014	Sammanläggning 1:100	-873 452 448	8 822 752	4,00	0,00	35 291 008,00
2015	Minskning av aktiekapital	0	8 822 752	0,10	-34 408 732,80	882 275,20
2015	Nyemission	29 409 170	38 231 922	0,10	2 940 917,00	3 823 192,20
2018	Nyemission	50 975 896	89 207 818	0,10	5 097 586,60	8 920 781,80

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



BOLAGSSTYRNING

Image Systems AB är ett publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning främst genom den svenska aktiebolagslagen och av NASDAQ Stockholm AB Regelverket för emittenter. Därutöver tas hänsyn till det svenska näringslivets självreglering där Kollegiet för svensk bolagsstyrning har utformat Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Förutom lagstiftning och självreglerande rekommendationer och regler är det bolagsordningen som ligger till grund för styrningen av verksamheten. Bolagsordningen anger var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning, regler kring bolagsstämman, uppgifter om aktieslag och aktiekapital m.m. Image Systems bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.imagesystemsgroup.se. Image Systems tillämpar koden och redovisar inga avvikelser från koden 2025. Bolagsstyrningsrapporten är granskad av bolagets revisorer.

AKTIEÄGARE

Sedan 1999 är Image Systems noterad på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2025 uppgick antal aktieägare i Image Systems till 4 055. De tio största ägarna svarade för cirka 80 procent av rösterna och kapitalet. Tabell över de tio största ägarna av aktiekapitalet samt ytterligare information aktiens utveckling under 2025 finns på sidorna 22 och 23 i årsredovisningen.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Image Systems och sammankallas i Linköping eller Stockholm en gång om året före juni månads utgång. Kallelse till årsstämma ska offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra stämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse skall alltid ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri. Samtliga erforderliga handlingar inför stämman finns tillgängliga på hemsidan.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare

kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav. Biträde åt aktieägare får följa med vid stämman om aktieägare anmäler detta.

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma 2025 avseende verksamhetsåret 2024 ägde rum den 8 maj 2025. Vid årsstämman närvarade aktieägare som sammantaget representerade 60,1 % av röster och kapital. Protokoll fanns tillgängligt på hemsidan den 8 maj 2025. Årsstämman 2025 fattade bland annat beslut om följande:

- Resultat- och balansräkningarna för bolaget och koncernen fastställdes.
- Ingen utdelning lämnades för det gångna räkenskapsåret. Den balanserade vinsten om 108,4 Mkr balanserades i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet.
- Årsstämman beslutade att arvode ska utgå med 240 000 kronor till styrelsens ordförande samt 160 000 kronor vardera till övriga stämموvalda styrelseledamöter. Till ordföranden i revisions- och ersättningsutskotten utgår därtill ett särskilt arvode om 75 000 kronor. Stämman beslutade att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Årsstämman beslutade att omvälja styrelseledamöterna Anders Fransson (ordförande) Catharina Lagerstam, Matilda Wernhoff, Jan Molin samt Jörgen Hermansson.
- Årsstämman beslutade att godkänna ersättningsrapporten.
- Årsstämman beslutade om emissionsbemyndigande enligt styrelsens förslag.

VALBEREDNING

Årsstämman 2025 beslutade att styrelsens ordförande får i uppdrag att i samråd med bolagets större ägare utse en valberedning inför årsstämman. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter utsedda av var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna såsom framgår av den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 30 september 2025. Valberedningen utser en ordförande inom sig.

Om någon av aktieägarna avstår från sin rätt att utse representant, ska den aktieägare som därefter är den till röstetalet största aktieägaren utse en representant. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Valberedningen utser inom sig ordförande. Styrelsens ordförande får inte vara ordförande i valberedningen. Valberedningens mandatperiod sträcker sig in till dess ny valberedning har utsetts. I de fall redan utsedd ledamot avgår ur valberedningen ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse ersättare. Valberedningen uppstår ingen ersättning från bolaget men har rätt att från bolaget erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering.

Valberedningens sammansättning meddelades på Image Systems hemsida samt offentliggjordes den 20 oktober 2025. Valberedningen utgörs av Hans Karlsson (ordförande) representerande Tibia Konsult AB, Thomas Wernhoff (eget innehav) och Hans Malm (eget innehav).

VALBEREDNINGENS ARBETE

I Valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende val av styrelse och styrelseordförande.
- I samarbete med bolagets revisionsutskott arbeta fram förslag till stämman avseende val av revisor.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende arvode till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete samt arvode till revisorer.
- Arbeta fram förslag till årsstämman avseende ordförande för årsstämman.
- Arbeta fram förslag till principer för tillsättande av kommande valberedning.
- Fullgöra de uppgifter som från tid till annan ankommer på valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2026 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter skall presenteras i kallelse till årsstämman 2026 samt på bolagets hemsida www.imagesystemsgroup.se.

MÅNGFALDSPOLICY

Image Systems ser mångfald och en inkluderande kultur som en faktor som ökar kreativitet och främjar innovation. Bolaget ska främja lika möjligheter och likabehandling och accepterar inte diskriminering. Ett långsiktigt mål är en jämn könsfördelning i bolaget. Valberedningen beaktar mångfald som en del av den samlade bedömningen av styrelsens kompetens och sammansättning och under 2025 har styrelsen bestått av tre män och två kvinnor. Under 2025 uppgick andelen kvinnor i bolaget som helhet till 13 procent och andelen män till 87 procent.

STYRELSEN

Styrelsens roll

Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för företagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en vd och ange arbetsfördelningen.

Utöver det som anges i aktiebolagslagen bör styrelsen utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intresen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen bör också stötta och vägleda ledningen på ett positivt sätt.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Image Systems styrelse bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter och högst fyra suppleanter. Samtliga styrelseledamöter väljs av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsebeslut gäller endast om mer än hälften av de valda styrelseledamöterna är ense. Vid årsstämman 2025 omvaldes Anders Fransson, Catharina Lagerstam, Jan Molin, Matilda Wernhoff och Jörgen Hermansson. Anders Fransson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter valdes.

ARBETSORDNING

Arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och vd utvärderas, uppdateras och fastställs årligen. Om styrelsen inom sig inrättat utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet har i relevanta delar redovisats för valberedningen. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Ledamot	Invald	Nationalitet	Närvaro på antal möten	Arvode, tKr	Ställning i förhållande till bolaget	Ställning i förhållande till ägare
Anders Fransson, ordförande	2020	Svensk	9/9	240	oberoende	beroende
Jörgen Hermansson	2022	Svensk	9/9	160	oberoende	oberoende
Catharina Lagerstam	2018	Svensk	9/9	235	oberoende	oberoende
Jan Molin	2022	Svensk	9/9	160	oberoende	oberoende
Matilda Wernhoff	2022	Svensk	9/9	160	oberoende	oberoende

Styrelsen har sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsbokslut samt ett möte avseende strategifrågor och ett möte i samband med budgetarbetet. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.

Under 2025 hölls sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande möte i samband med årsstämman. Ytterligare ett extrainsatt styrelsemöte hölls inför kallelsen till årsstämman samt ett extrainsatt möte inför strategimötet samt ett budgetmöte. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid två av mötena har bolagets revisor närvarat och bland annat presenterat revisionsrapporter. Under 2025 har samtliga beslut varit enhälliga.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen annan från bolagets ledning deltar.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att styrelsen som helhet utgör revisionsutskottet med Catharina Lagerstam som ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt,

1. övervaka bolagets finansiella rapportering, med avseende på den finansiella rapporteringen,
2. övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
3. hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
4. granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och
5. biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Minst en gång per år träffar revisionsutskottet, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor. Under 2025 har revisionsutskottet träffat bolagets revisor en gång. Vid detta möte närvarade koncernens vd, ekonomichef och revisionsutskottets ordförande. Revisorn har även vid två tillfällen föredragit revisionsrapporter för hela styrelsen, varav en gång utan närvaro av ledande befattningshavare

ERSÄTTNINGAR

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och reglerar fast årslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Image Systems styrelse har valt att inte utse ett särskilt ersättningsutskott, utan bedömer det som ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter med Catharina Lagerstam som ordförande. Ersättningsutskottets ut-

värdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman antagit finns tillgänglig på bolagets hemsida minst två veckor före årsstämman. För en mer utförlig redogörelse för de principer som gällt för 2025 hänvisas till förvaltningsberättelsen samt noten 8.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

OPTIONSPROGRAM

Teckningsoptionsprogram 2023/2026

Vid årsstämman 2023 beslutades att införa ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner, där varje optionsrätt ger rätt att teckna en (1) nyemitterad aktie till kurs 2,835 kronor senast den 31 augusti 2026. Optionspriset har fastställts till 2,6 öre per teckningsoption genom en oberoende värdering med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell för optioner och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta under perioden 22 juni 2023 - 06 juli 2023. 1 780 000 optioner har tecknats av ledande befattningshavare. Vid full teckning ökar Image Systems aktiekapital med 52 520,00 kronor, innebärande en utspädning om cirka 2,2 procent av aktier och av röster i förhållande till summan av antalet befintliga aktier och röster i bolaget. Optionspriset och det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av kan komma att bli föremål för omräkning till följd av fondemission, split, företrädesemission och liknande åtgärder, varvid sedvanliga omräkningsvillkor ska tillämpas. Det finns inte några teckningsoptioner, konvertibler eller motsvarande värdepapper som kan leda till ytterligare aktier i Image Systems utöver vad som beskrivits ovan.

REVISOR

Revisor utses av årsstämman och har som uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vid 2025 års årsstämma valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till och med årsstämman 2026. Andreas Skogh är huvudansvarig revisor.

UTVÄRDERING AV BEHOVET AV INTERNREVISION

Image Systems är en liten koncern med cirka 80 medarbetare. Image Systems saknar komplexa funktioner som är svåra att genomlysas. Behovet för att införa internrevisionsfunktion i Image Systems måste därför betraktas som liten. Mot denna bakgrund har styrelsen fattat beslut om att inte införa en internrevisionsfunktion.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för bolagets interna kontroll. Detta arbete sker främst genom ett effektivt och strukturerat styrelsearbete samt genom att ansvaret har delegerats till verkställande direktören. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgår från hur verksamheten bedrivs och hur organisationen är uppbyggd. Befogenheter och ansvar är dokumenterade och har kommunicerats i dokument såsom interna riktlinjer och manualer. Det gäller till exempel arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan den verkställande direktören och de andra organ som styrelsen inrättar, instruktioner för attesträtt samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Detta har även som syfte att minska risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på företagens bekostnad. I den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen bedöms varje enskilt företag var för sig.

STYRELSENS RAPPORT ÖVER INTERN KONTROLL

Image Systems AB tillämpar och följer kraven för intern styrning och kontroll enligt svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport har upprättats i enlighet med regelverken, Koden och den vägledning som framtagits av FAR och Svenskt Näringsliv gemensamt. Rapporten är begränsad till en beskrivning av hur intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Den interna styrnings- och kontrollprocessen involverar styrelse, verkställande direktören, ledningsgruppen samt övrig personal. Processen syftar till att säkerställa koncernens mål avseende ändamålsenliga och effektiva processer, att ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Följande beskrivning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är uppdelad enligt ovan nämnda ramverk för intern kontroll.

RISKBEDÖMNING

Image Systems utför en årlig riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen där syftet är att identifiera och utvärdera processer och resultat- och balansposter med förhöjd risk. Riskbedömningen baseras på en rad kriterier som till exempel materialitet, komplexitet och bedrägeririsk. Mer information om koncernens risker finns i not 3 på sidorna 49-52 i årsredovisningen.

KONTROLLMILJÖ

Image Systems kontrollmiljö baseras på och styrs utifrån den strategi och de affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen godkänt. Här ingår också koncernens policys och riktlinjer inom en rad områden som till exempel delegering av befogenhet från ledning till personal.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer i Image Systems. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att kontroller implementeras och utförs på såväl övergripande som detaljerad verksamhetsnivå. Detta sker genom löpande styrning och kontroll av bokföring och finansiell rapportering som utförs av ekonomifunktionerna i de lokala bolagen och centralt i samband med konsolidering. Analyser av nyckeltal, kapitalbindning, prognoser och budgetar utförs löpande. Ekonomifunktionen är organiserad och bemannad utifrån behovet av att säkerställa att koncernen upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer IFRS och övrig normgivning inom redovisningsområdet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Image Systems externa och interna information och kommunikation i form av finansiell rapportering samt information till styrelse och anställda sker enligt omvärldens krav och Image Systems interna dokument och policys. Detta innebär bland annat att all extern och intern information och kommunikation skall vara ändamålsenlig, aktuell och korrekt samt att den skall finnas tillgänglig för målgrupperna i rätt tid.

INTERN INFORMATION

Interna styrdokument och riktlinjer angående den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för berörd personal. Dokumenten innehåller policys och instruktioner avseende finansiell rapportering, intern kontroll, bokslut, budget och prognosarbete. Styrelsen får regelbunden återrapportering avseende finansiella rapporter och resultatutveckling, analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. De får också återrapportering från de externa revisorerna när de avrapporterar resultatet av utförda revisioner.

EXTERN INFORMATION

Löpande information kommuniceras till externa intressenter på Image Systems hemsida. Där återfinns publikationer, kvartalsrapporter och annan finansiell information, pressreleaser samt uppgifter om organisation och produkter.

UPPFÖLJNING

Image Systems uppföljning av koncernbolagen inbegriper månads- och kvartalsuppföljning av utfall mot budget och prognos. Regelbunden uppföljning och rapportering av verksamheten sker på olika nivåer från styrelse, vd och koncernledningen. Uppföljning görs också av externrevisorernas rapporter och synpunkter i syfte att förbättra den interna kontrollen och att minimera riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Linköping i april 2026

Styrelsen i Image Systems AB (publ)

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN



Till bolagstämman i Image Systems AB (publ), org.nr 556319-4041

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 24-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

STYRELSE



ANDERS FRANSSON
Styrelseordförande

Född: 1967

Medlem i styrelsen sedan 2020

Utbildning:

Civilingenjör Lunds tekniska högskola

Övriga uppdrag:

Senior Investment Manager, Tibia Konsult AB, styrelseuppdrag i bland annat CR Competence AB, Invoice Finance AB, Infrsight Labs AB och ProRenata AB

Tidigare erfarenhet:

styrelseordförande och ledamot i Invoice Finance AB, Billmate AB, Lime Technologies AB, Grade, Mashie och Nordic Family Group. Tidigare verksam som vd och affärsrådeschef i tillväxtorienterade mjukvarubolag som Bisnode och Lime Technologies.

Oberoende till bolaget och dess ledning:

Ja

Innehav i Image Systems: 2 189 062 aktier.



CATHARINA LAGERSTAM
Styrelseledamot

Född: 1962

Medlem i styrelsen sedan 2018

Utbildning:

Civilekonom, civilingenjör och doktorsexamen från Handelshögskolan, Stockholm

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Glycolink AB, Quaestus AB. Ledamot i Fortinova Fastigheter, ICA Försäkring.

Tidigare erfarenhet: Professionell styrelseledamot inom olika bank- och försäkringsbolag samt start-ups. Oberoende rådgivare och privatinvestorare. Innehaft flertalet ledande roller inom nationella och internationella företag.

Oberoende till bolaget och dess ledning:

Ja

Innehav i Image Systems:

65 000 aktier



JAN MOLIN
Styrelseledamot

Född: 1966

Medlem i styrelsen sedan 2022

Utbildning:

Civilingenjör och fil kand i företagsekonomi

Övriga uppdrag:

Egen företagare inom verksamhetsutveckling

Tidigare erfarenhet:

Ledande roller som bl a vd Eton Systems, vd Puregas solutions och VP Supply Sandvik Mining exploration

Oberoende till bolaget och dess ledning:

Ja

Innehav i Image Systems:

300 000 aktier.



MATILDA WERNHOFF
Styrelseledamot

Född: 1990

Medlem i styrelsen sedan 2022

Utbildning:

Bcs från Handelshögskolan i Stockholm

Övriga uppdrag:

Strategy Officer på Alimak Group

Tidigare erfarenhet:

Associate hos McKinsey & Company

Oberoende till bolaget och dess ledning:

Ja

Innehav i Image Systems:

47 491 aktier.



JÖRGEN HERMANSSON
Styrelseledamot

Född: 1968

Medlem i styrelsen sedan 2022

Utbildning:

Civilingenjör Luleå tekniska universitet samt

Exekutiv utbildning vid IMD, Lausanne och

Insead, Fontainebleu

Övriga uppdrag:

Board chair and Director, Europe East, Axflow Holding

Tidigare erfarenhet:

Senior Vice President inom bland annat Meyr

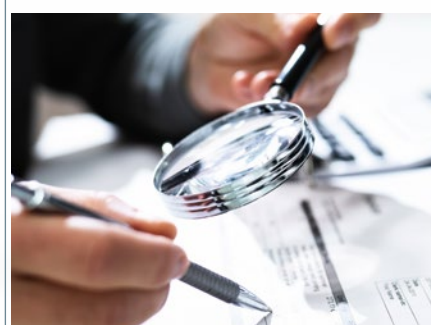
Melnhof Holz, Stora Enso, Södra samt Inwido

Oberoende till bolaget och dess ledning:

Ja

Innehav i Image Systems:

500 000 aktier.



REVISOR

Vid 2025 års årsstämma valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till och med årsstämman 2026.

Andreas Skogh är huvudansvarig revisor.

LEDNING

**JAN MOLIN**

Verkställande direktör och koncernchef sedan 15 december 2025

Född: 1966

Medlem i styrelsen sedan 2022

Utbildning:

Civilingenjör och fil kand i företagsekonomi

Övriga uppdrag: Vd Eton Systems , egen företagare inom verksamhetsutveckling

Tidigare erfarenhet: Ledande roller som bl a, vd Puregas solutions och VP Supply Sandvik Mining exploration

Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja

Innehav i Image Systems:

300 000 aktier.

**ERIK SWERUP**

Verkställande direktör - CEO RemaSawco sedan 1 februari 2026

Född: 1977

Anställd sedan: 2026

Utbildning: Jägmästare och MBA

Övriga uppdrag: Prokurist i Efectiva Marketing Communications - EMC

Tidigare erfarenhet: Vd för Boardic Group och affärsutvecklingschef på Karl Hedin AB. 20 års erfarenhet från träbranschen och många ledande befattningar.

Innehav i Image Systems:

-

**ANDREAS OVEMYR**

Verkställande direktör - CEO Motion Analysis sedan 1 september 2025

Född: 1982

Anställd sedan: 2025

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: Ledande roller som bl a. CTO och utvecklingschef för internationellt B2B SaaS-företag

Innehav i Image Systems:

-

**LOTTA ÖFVERSTRÖM**

Ekonomichef - CFO sedan 2020

Född: 1974

Anställd sedan: 2011

Utbildning: Ekonom

Övriga uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: Koncerncontroller på Nexus Technology AB, Ekonomiansvarig på Metrima Energi AB.

Innehav i Image Systems:

10 333 aktier och 200 000 teckningsoptioner 2023/2026

**PER SKOGSBERG**

Kommunikationschef - CCO sedan 1 januari 2026

Född: 1965

Anställd sedan: 2022

Utbildning: Kommunikation och ledarskap

Övriga uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: Lång erfarenhet av internationella B2B-affärer och kommunikation, inkl. ett flertal ledande befattningar inom försvarsgruppen Saab, bl a. Sälj & Marknadschef.

Innehav i Image Systems:

50 000 teckningsoptioner 2023/2026

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN UNDER 2025

Johan Friberg var vd för Image Systems AB fram till 13 april men kvarstod som vd för Motion Analysis fram till och med 31 augusti då Andreas Ovemyr tog över. Emilien Saïndon var vd för Image Systems AB och RemaSawco AB mellan 14 april och 14 december då Jan Molin tog över båda rollerna som en interimslösning. **Förändringar efter balansdagen redovisas under NOT 34.**

FEMÅRSÖVERSIKT KONCERNEN



[Mkr]	2025	2024	2023	2022	2021
UTDRAG UR KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR					
Försäljningsintäkter	168,5	184,9	160,7	171,1	152,2
Aktiverade utvecklingskostnader	10,6	14,9	10,0	9,1	6,5
Totala intäkter	179,1	199,8	170,7	180,2	158,7
Bruttoresultat	125,5	141,1	122,8	123,8	109,7
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	9,1	26,8	15,5	28,4	19,4
Rörelseresultat	-14,7	8,8	-5,3	9,1	0,8
Årets resultat	-14,6	8,6	-6,8	8,6	0,1
UTDRAG UR KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	141,6	146,1	124,2	131,5	139,7
Varulager	12,2	13,6	13,1	13,6	11,9
Kundfordringar	16,9	47,7	33,2	20,1	22,1
Övriga omsättningstillgångar	9,9	5,8	5,9	7,0	15,5
Likvida medel	8,9	12,7	6,6	22,5	7,1
SUMMA TILLGÅNGAR	189,5	225,9	183,0	194,7	196,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	109,7	124,6	116,0	122,9	114,0
Långfristiga skulder och avsättningar	10,9	15,4	9,7	14,9	21,7
Korta räntebärande skulder	5,2	9,0	10,4	9,9	9,8
Leverantörsskulder	6,1	14,9	12,2	12,6	16,1
Övriga kortfristiga skulder	57,6	62,0	34,7	34,4	34,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	189,5	225,9	183,0	194,7	196,3



FINANSIELLA NYCKELTAL	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång, Mkr	125,1	228,5	150,0	189,0	182,8
Orderstock, Mkr	69,8	117,5	73,3	81,9	72,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	22,3	39,2	1,7	32,3	15,7
Bruttomarginal, %	68	68	70	67	68
EBITDA marginal, %	5,1	13,4	9,1	15,8	12,2
Rörelsemarginal, %	-8,2	4,4	neg	5,0	0,5
Vinstmarginal, %	-8,5	4,0	neg	4,4	neg
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	neg	6,1	neg	3,2	0,4
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	neg	6,9	neg	7,0	0,1
Soliditet, %	58	55	63	63	58
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Nettoskuld, Mkr	2,9	6,8	8,0	-3,7	17,8
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	18,0	25,4	11,4	9,8	8,1
Av-/nedskrivningar av anläggningstillgångar, Mkr	23,8	18,0	20,8	19,4	18,6
Medelantalet anställda, st.	77	72	67	72	82
Antal aktier vid årets slut, st.	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818
Genomsnittligt antal aktier, st.	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818
Resultat per aktie ¹ , kronor	-0,16	0,10	-0,08	0,10	0,00
Kassaflöde per aktie ¹ , kronor	0,05	0,15	-0,14	0,22	0,09
Eget kapital per aktie ² , kronor	1,23	1,40	1,30	1,38	1,28
Börskurs vid årets slut, kronor	1,20	2,83	1,45	1,72	1,58
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-

¹Beräknat på genomsnittligt antal aktier

²Beräknat på antal aktier vid periodens slut

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Image Systems AB (publ) org. nr 556319-4041 får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för moderbolaget och koncernen. Resultat av årets verksamhet för moderbolaget samt koncernen framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka skall fastställas på årsstämman den 7 maj 2026.

VERKSAMHETEN

Image Systems är ett svenskt högteknologiskt företag och en ledande leverantör av produkter och tjänster baserade på bolagets kärnteknologi inom högupplöst bildbehandling. Företagets erbjudanden vänder sig till flera olika marknader och verksamheten bedrivs i de två affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Koncernen består av det svenska moderbolaget samt sju helägda dotterföretag.

Image Systems hade i slutet av 2025 77 anställda på kontor i Linköping, Nyköping, Västerås, Skellefteå, samt i Finland, Norge, Frankrike, Japan och USA.

Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm (Small Cap) under tickern IS. För ytterligare information besök vår hemsida på www.imagesystemsgroup.se.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Marknadsutveckling

RemaSawco

Marknadsläget inom trävarubranschen var fortsatt utmanande under året, med svag inhemsk efterfrågan på sågat virke, höga råvarupriser och begränsad tillgång på råvara, vilket resulterat i en återhållsam investeringsvilja hos sågverken. Sammantaget gav detta en lägre ordergång jämfört med ett mycket starkt 2024. Samtidigt prioriterade affärsområdet leveransprecision och kundnöjdhet samt genomförde uppgraderings- och effektiviseringsprojekt hos kunder, vilket stärker positionen inför en framtida marknadsåterhämtning.

MOTION ANALYSIS

Motion Analysis verkade under året i en fortsatt återhållsam marknad med längre beslutsprocesser. Ordergången minskade jämfört med föregående år, men orderstocken avseende prenumerations- och sporttjänster utvecklades positivt och bidrog till ökad långsiktig stabilitet. Övergången till en prenumerationsbaserad affärsmodell fortsatte, vilket på sikt förväntas ge jämnare intäktsflöden och högre lönsamhet.

FORSKNING OCH UTVECKLING

RemaSawco

Under året fortsatte investeringarna i produktportföljen och serviceerbjudandet. Produktutvecklingen fokuserade på ökad prestanda och konkurrenskraft, inklusive vidareutveckling av produkter inom timmersortering och bräddhantering. Parallellt fortsatte arbetet med att öka skalbarheten i lösningarna, stärka digitalisering och optimering genom hela sågverksprocessen samt implementera AI-modeller i både interna arbetssätt och produkter.

Motion Analysis

Utvecklingsarbetet under året präglades av fortsatt produktutveckling och innovation i linje med bolagets långsiktiga strategi. Den nya mjukvaruplattformen som började kommersialiseras under året är en strategiskt viktig del av affärsområdets tillväxtagenda och bedöms, i kombination med en ökande andel prenumerationsintäkter, utgöra en väsentlig drivkraft för framtida tillväxt och förbättrad lönsamhet. Affärsområdet fortsatte också att implementera AI-modeller i interna arbetssätt och i produkter.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen

Intäkter

Under 2025 uppgick försäljningsintäkterna till 168,5 (184,9) Mkr. Intäkterna fördelar sig per geografiskt område enligt nedanstående tabell.

Nettointäkter per geografiskt område (Mkr)

	2025	2024
Nord och Sydamerika	19,9	17,6
Europa	143,4	153,3
Asien, Oceanien och Afrika	5,2	14,0
TOTALT	168,5	184,9

Bruttomarginal

För 2025 uppgick bruttoresultatet till 125,5 (141,1) Mkr, motsvarande en bruttomarginal om 68 (68) procent. Produktionen är i huvudsak utlagd på underleverantörer vilket ger en betydande flexibilitet och möjlighet att skala verksamheten efter ändrade försäljningsvolymerna.

Indirekta kostnader

För 2025 uppgick övriga externa kostnader till 28,4 Mkr jämfört med 32,3 Mkr för 2024. Denna minskning är framförallt hänförlig till konsultkostnader kopplat till affärsområdet RemaSawco. Personalkostnaderna uppgick till 87,4 Mkr, jämfört med 81,7 Mkr för 2024. Avskrivningar enligt plan har belastat resultatet med 23,8 (18,0) Mkr och avser i huvudsak avskrivningar av balanserade utvecklingsprojekt och leasingavgifter.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2025 uppgick till -14,7 (8,8) Mkr, en försämring med 23,5 Mkr.

Finansnettot

Finansnettot för 2025 uppgick till -0,5 (-0,8) Mkr.

Årets resultat

Årets resultat efter skatt uppgick till -14,6 (8,6) Mkr vilket var en försämring med 23,2 Mkr jämfört med föregående år. Denna försämring är framförallt hänförlig till det osäkra marknadsläget för båda affärsområdena samt övergången till ny affärsmodell på affärsområde Motion Analysis. Skattekostnaden 2025 uppgick till 0,6 Mkr vilket har som ursprung återföring av skatt på kundrelationer i RemaSawco Oy.

Investeringar i immatriella tillgångar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick under 2025 till 16,4 (23,9) Mkr. Investeringarna avser balanserade utvecklingskostnader för projekt inom koncernens dotterbolag.

Kassaflöde, likviditet samt finansiell ställning

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjad del av checkkredit uppgick per den 31 december 2025 till 26,7 (28,2) Mkr. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 58 (55) procent och eget kapital uppgick till 109,7 (124,6) Mkr. Det operativa kassaflödet uppgick till 4,3 (13,8) Mkr. Nettoskuldsettingsgraden uppgick till 0,0 (0,1) ggr.

Valutaexponering

Image Systems har exponering i utländsk valuta. Försäljningen sker i SEK, USD, JPY och EUR.

Kostnaderna uppstår framförallt i SEK, USD, JPY och EUR, vilket medför en flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav har koncernen en väsentlig valutaexponering. Se även not 3.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen verkar på en global marknad med en betydande konkurrenssituation vilket kräver att bolaget fortsatt utvecklar konkurrenskraftiga produkter. För att lyckas med detta måste bolaget kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Koncernens väsentliga risk och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med avtal med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex risker i förändrade valutakurser eller i samband med osäkerhet i omvärlden som till exempel kriget i Ukraina. Tillgång till likviditet kan också utgöra en riskfaktor, ett otillräckligt kassaflöde skulle snabbt försämra den finansiella ställningen, se vidare not 3.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 5,2 (3,1) Mkr och resultat efter skatt uppgick till -1,2 (8,7) Mkr. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,0) Mkr. Moderbolagets disponibla likvida medel uppgick per den 31 december 2025 till 0,2 (0,2) Mkr. Moderbolagets eget kapital uppgick per den 31 december 2025 till 116,1 (117,3) Mkr och soliditeten uppgick till 98 (98) procent.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens framtida utveckling bygger till stor del på förmågan att upprätthålla snabb produktutveckling, tillägg av ny funktionalitet och anpassning av bolagens affärsmodeller till rådande marknadsomständigheter. Under året har koncernens dotterbolag genomfört ett antal nya produktuppraderingar samt initierat nya affärsmodeller som lanserats på sina respektive marknader. Löpande sker revision av bolagens organisation i syfte att motsvara marknadens behov. Koncernen avger inte framtidsprognoser avseende omsättning eller resultat.

FINANSIELLA MÅL

Image Systems har som målsättning att skapa långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare. För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen skall uppnå en långsiktig rörelsemarginal, EBITDA på 15 procent. Soliditeten skall på lång sikt inte understiga 50 procent. Se också not 4.

RISKSTYRNING

Image Systems utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker såsom marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställs av styrelsen, är att söka undvika effekter på finansiellt resultat och ställning. Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3.

AKTIER

Totalt antal aktier uppgick per den 31 december 2025 till 89 207 818 och utgörs av endast ett aktieslag. En aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika stor rätt till utdelning. Det finns inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan avge vid varje stämma och det finns inte några för Image Systems kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. För mer information om Image Systems-aktien se sidorna 22-23.

MILJÖ

Image Systems verksamhet medför ingen betydande negativ miljöpåverkan avseende utsläpp till mark, vatten och luft. Bolaget kartlägger löpande, tillsammans med sina underleverantörer, de miljöeffekter som uppstår i den egna verksamheten. Produkter och tjänsters påverkan på miljön vid drift ligger som ett viktigt delmoment i vår utvecklingsmodell. Tillverkningen, som är utlagd på underleverantörer som, i samarbete med Image Systems, skall säkerställa att all hantering runt produktion och leveranser är miljöanpassad på bästa sätt.

MEDARBETARE

Image Systems vill skapa en miljö med utvecklande och spännande arbetsuppgifter där medarbetarna känner delaktighet. Bolaget vill skapa förutsättningar för att medarbetarna skall trivas och ha möjlighet att utvecklas. Att arbeta på Image Systems innebär att arbeta i en innovativ miljö under snabb utveckling i ett högt tempo där medarbetaren hela tiden ställs inför problemlösning och nya idéer. Medarbetarna får ta mycket egna initiativ och utvecklas med uppgifterna. För att företaget skall kunna upprätthålla sin spetskompetens och innovationsförmåga är det viktigt att behålla duktiga medarbetare med lång erfarenhet, kunskap och kompetens. En viktig komponent i detta är att medarbetarna ges stimulans och utvecklingsmöjligheter. Även förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare är av stor betydelse för fortsatt framgång för företaget. Tillgången på arbetskraft med specifik kompetens inom företagens teknologiska kärnområde är begränsad.

STYRELSEN OCH STYRELSEARBETE 2025

Under år 2025 har styrelsen bestått av fem ledamöter utan suppleanter. Under året har tio stycken protokollförda möten hållits inklusive det konstituerande sammanträdet. Ingen styrelseledamot har arbetat i den löpande verksamheten.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören, dels information som styrelsen löpande skall erhålla. Styrelsen har på mötena gått igenom de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, likviditet, finansiering, budget, årsboksut och delårsrapporter. Vidare har styrelsens behandlat frågor rörande långsiktiga strategier, struktur- och organisationsförändringar samt produktutveckling.

Under året har styrelsen arbetat med frågor avseende bolagets organisation och strategi.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Vid årsstämman 2025 beslöts att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i huvudsak innebär att den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och att framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Förmånerna skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner och pension. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen, den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda samt i normalfallet ge rätt att erhålla pension vid 65 års ålder. Rörlig ersättning skall i huvudsak inte vara pensionsgrundande. Styrelsen skall äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Inför årsstämman 2026 föreslår styrelsen att ovanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till årsstämman 2027.

Dessa riktlinjer (Image Systems ersättningspolicy) avser ersättning och andra anställningsvillkor för Image Systemskoncernens ledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2026. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nya aktierelaterade incitamentsprogram beslutas i förekommande fall av bolagsstämman. Riktlinjernas skall främja Image Systems-koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. En framgångsrik implementering av Image Systems-koncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer möjliggör för Image Systems att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Ersättningsformer

Image Systems-koncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, uppgå till högst femtio (50) procent av grundlönen. Ytterligare konstantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande femtio (50) procent av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén. Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska omfatta grundlön och övriga förmåner. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen. Andra förmåner kan inkludera till exempel sjukvårdsförsäkring och bil-

förmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än tio (10) procent av verkställande direktörens årliga grundlön. För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar för eller med en befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Image Systems-koncernen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Image Systems-koncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning med mera

Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBITDA, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Image Systems koncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Kriterierna för kortfristig och långfristig rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen, och i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska bedömas över årliga mätperioder. I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa rörlig ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i Image Systems-koncernens nuvarande incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad rörlig ersättning om utbetalning skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskade uppgifter eller i händelse av en väsentlig ändring av Image Systems-koncernens fastställda finansiella resultat eller ställning. Vidare får styrelsen besluta om senareläggning av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att beakta oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för Image Systems anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom Image Systems beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattnings-

havare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till Image Systems och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Image Systems-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2023 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Optionspriset har genom en oberoende värdering fastställts till 2,6 öre per teckningsoption. 1 780 000 teckningsoptioner har tecknats av ledande befattningshavare.

UTDELNING

Storleken på framtida utdelning skall ha sin utgångspunkt i såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov, med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att dela ut cirka tjugo (20) procent av Image Systems vinst efter skatt. Styrelsen föreslår att ingen utdelning för verksamhetsåret 2025 skall ske.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står (Mkr):	Mkr
Balanserad vinst	108,4
Årets resultat	-1,2
TOTALT	107,2

Styrelsen föreslår att:	Mkr
i ny räkning balanseras	107,2
TOTALT	107,2

Beträffande Bolagets och koncernens resultat samt ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter

KONCERNENS RESULTATRÄKNING



Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5,6,7	168,5	184,9
Aktiverade utvecklingskostnader	5,17	10,6	14,9
SUMMA		179,1	199,8
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter	7	-53,6	-58,7
Övriga externa kostnader	9,19	-28,4	-32,3
Personalkostnader	8	-87,4	-81,7
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14,15,16,17,18	-23,8	-18,0
Övriga rörelseintäkter	10	-	-
Övriga rörelsekostnader	10	-0,6	-0,3
RÖRELSERESULTAT		-14,7	8,8
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter		0,4	0,1
Finansiella kostnader		-0,9	-0,9
Summa finansnetto		-0,5	-0,8
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER			
Skatt på årets resultat	12	0,6	0,6
ÅRETS RESULTAT		-14,6	8,6
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare		-14,6	8,6
Resultat per aktie före utspädning	32	-0,16	0,10
Resultat per aktie efter utspädning	32	-0,16	0,10

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Not	2025	2024
ÅRETS RESULTAT		-14,6	8,6
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser		-0,3	0,0
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Summa övrigt totalresultat		-0,3	0,0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-14,9	8,6
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		-14,9	8,6

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING



Mkr, per den 31 december	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	36,1	36,1
Varumärken	15	-	-
Kundrelationer	16	10,6	15,0
Aktiverade utvecklingskostnader	17	60,5	56,2
Nyttjanderätter	19	12,5	17,4
Inventarier, verktyg och installationer	18	2,8	2,3
Uppskjuten skattefordran	12	19,1	19,1
Summa anläggningstillgångar		141,6	146,1
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	12,2	13,6
Kundfordringar	3	16,9	47,7
Övriga fordringar	22	0,9	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	9,0	4,9
Likvida medel		8,9	12,7
Summa omsättningstillgångar		47,9	79,8
SUMMA TILLGÅNGAR		189,5	225,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Övrigt tillskjutet kapital		374,8	374,8
Omräkningsreserv		-1,0	-0,7
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-273,0	-258,4
Summa eget kapital hänförligt till Moderföretagets ägare		109,7	124,6
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	19	6,6	10,5
Lån kreditinstitut	24	-	-
Uppskjutna skatteskulder	12	4,3	4,9
Summa långfristiga skulder		10,9	15,4
Kortfristiga skulder			
Lån kreditinstitut	24	-	3,1
Leverantörsskulder		6,1	14,9
Leasingskulder	19	5,2	5,9
Övriga skulder		4,5	18,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	53,1	43,2
Summa kortfristiga skulder		68,9	85,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		189,5	225,9

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL



KONCERNEN (MKR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om-räknings-differenser	Balanserad förlust inklusive årets resultat	Totalt eget kapital hänförlig till moder-företagets ägare
Ingående balans per 1 januari 2024	8,9	374,8	-0,7	-267,0	116,0
Årets resultat	-	-	-	8,6	8,6
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-	0,0
Årets totalresultat	-	-	-	8,6	8,6
Utgående balans per 31 december 2024	8,9	374,8	-0,7	-258,4	124,6
Ingående balans per 1 januari 2025	8,9	374,8	-0,7	-258,4	124,6
Årets resultat	-	-	-	-14,6	-14,6
Övrigt totalresultat för året	-	-	-0,3	-	-0,3
Årets totalresultat	-	-	-0,3	-14,6	-14,9
Utgående balans per 31 december 2025	8,9	374,8	-1,0	-273,0	109,7

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN



Mkr	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-14,7	8,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	30	24,1	16,7
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		-0,6	-0,6
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8,8	24,9
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Varulager		1,5	0,6
Kortfristiga fordringar		25,4	-15,6
Kortfristiga skulder		-13,4	29,3
Summa förändring av rörelsekapital		13,5	14,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22,3	39,2
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-16,4	-23,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,6	-1,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18,0	-25,4
Operativt kassaflöde		4,3	13,8
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån	31	-	-
Amortering av lån		-3,1	-2,2
Amortering av leasingkulder		-5,0	-5,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8,1	-7,7
Förändring av likvida medel		-3,8	6,1
Likvida medel vid årets början		12,7	6,6
Kursdifferens i likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		8,9	12,7

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING



Mkr	Not	2025	2024
Intäkter	5,6	5,2	3,1
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8,9,19	-5,1	-4,7
Personalkostnader	8	-6,8	-4,7
RÖRELSERESULTAT		-6,7	-6,3
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga finansiella kostnader		0,0	0,0
Räntekostnader		0,0	0,0
Summa finansnetto		0,0	0,0
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-6,7	-6,3
Bokslutsdispositioner			
Mottaget koncernbidrag	11	5,5	15,0
Skatt på årets resultat	12	0,0	0,0
ÅRETS RESULTAT		-1,2	8,7

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET



Mkr	Not	2025	2024
ÅRETS RESULTAT		-1,2	8,7
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-1,2	8,7

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING



Mkr, per den 31 december

TILLGÅNGAR	Not	2025	2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Aktier i dotterföretag	20	82,8	82,8
Uppskjuten skattefordran	12	12,0	12,0
Summa anläggningstillgångar		94,8	94,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		23,0	24,6
Övriga fordringar	22	0,1	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,5	0,3
Kassa och bank		0,2	0,2
Summa omsättningstillgångar		23,8	25,3
SUMMA TILLGÅNGAR		118,6	120,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		171,5	171,5
Balanserat resultat		-63,1	-71,8
Årets resultat		-1,2	8,7
Summa eget kapital		116,1	117,3
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,2	0,2
Skulder till koncernföretag		-	-
Övriga korta skulder		0,4	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1,9	2,3
Summa kortfristiga skulder		2,5	2,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		118,6	120,1

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL



MKR	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL	
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	8,9	171,5	-71,8	108,6
Årets resultat	–	–	8,7	8,7
Årets totalresultat	–	–	8,7	8,7
Transaktioner med aktieägare				
Utgående balans per 31 december 2024	8,9	171,5	-63,1	117,3
Ingående balans per 1 januari 2025	8,9	171,5	-63,1	117,3
Årets resultat	–	–	-1,2	-1,2
Årets totalresultat	–	–	-1,2	-1,2
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025	8,9	171,5	-64,3	116,1

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS



Mkr	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-6,7	-6,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	31	5,5	15,0
Erlagd ränta		0,0	0,0
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-1,2	8,7
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Kortfristiga fordringar		-0,1	0,5
Kortfristiga skulder		-0,2	1,4
Summa förändring av rörelsekapital		-0,3	1,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1,5	10,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		-	-
Lån från (+) /till (-) dotterföretag		1,5	-10,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1,5	-10,4
Operativt kassaflöde		0,0	0,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån			
Amortering av lån		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Förändring av likvida medel		0,0	0,2
Likvida medel vid årets början		0,2	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,2	0,2

NOTER



Belopp i miljoner kronor om inget annat anges

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB (publ.) med dotterföretag för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2025 och slutar den 31 december 2025, har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 2 april 2026 och att föreläggas på årsstämman den 7 maj 2026 för fastställande. Moderbolaget har sitt säte i Linköping, Sverige. Huvudkontorets adress är Snickaregatan 40, 582 26 Linköping. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap.

Image Systems AB är moderbolag i en koncern som innefattar de helägda dotterföretagen RemaSawco Oy, RemaSawco AB med dotterföretagen RemaSawco A/S, RemaSawco International AB (vilande) samt Image Systems Nordic AB med dotterbolaget Image Systems Trackeye Inc. och Image Systems Japan K.K.

Samtliga belopp anges i miljontals svenska kronor om inget annat anges. Styrelse och/eller Verkställande direktör godkänner finansiella rapporter innan publicering.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSTÄMMANDE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen upprättas i enlighet International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper".

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER FÖRÄNDRADE IFRS

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft för räkenskapsåret som börjat 1 januari 2025 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. De nya presentationskraven i IFRS 18 kommer att öka jämförbarheten av den finansiella prestationen mellan liknande företag, särskilt vad gäller definitionen av "rörelseresultat". De nya upplysningskraven avseende av ledningen definierade resultatmått kommer att stärka transparensen. IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027 och har ännu inte börjat tillämpas av koncernen, arbete pågår för närvarande med att fastställa effekterna av att tillämpa IFRS 18. Koncernen kommer att rapportera sin första årsredovisning enligt IFRS 18 för perioden som avslutas den 31 december 2027. Den första kvartalsrapporten som tillämpar IFRS 18 blir kvartalsrapport 1 2027.

Det förväntas att kassaflödesanalysen kommer att påverkas, eftersom denna ska utgå ifrån rörelseresultatet, samt att erhållna räntor respektive betalda räntor ska presenteras inom investeringsverksamheten respektive finansieringsverksamheten, när IFRS 18 börjar tillämpas.

Koncernen redovisar redan en delsumma för rörelseresultat i resultaträkningen. Koncernen genomför en detaljerad analys för att fastställa korrekt klassificering av poster för att säkerställa att denna delsumma uppfyller kraven i IFRS 18. Vidare kommer finansnettot såsom det nu presenteras att försvinna, och en ny delsumma presenteras som visar resultat före finansiering och inkomstskatt. Dessutom kan de nya kraven på aggregering och disaggregering leda till förändringar för att räkningarna och noterna ska ge en användbar och strukturerad sammanfattning.

Koncernen analyserar även vilka mått som för närvarande rapporteras utanför de finansiella rapporterna för att avgöra om dessa uppfyller definitionen avseende av ledningen definierade resultatmått.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas då företaget anser det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att finnas inom en överskådlig tid (IAS 12). Bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de framtida finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare:

- not 3 Risker Finansieringsrisk
- not 12 Uppskjuten Skattefordran
- not 13 Immateriella anläggningstillgångar

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats på de perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

KONSOLIDERING OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Image Systems AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innehas när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att använda inflytandet över företaget till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterföretag

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med den tidpunkt bestämmande inflytande inträffar och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömningen av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det koncernchefen tillika Image Systems ABs VD som är den som fattar strategiska beslut.

Koncernen har två affärsområden/rörelsesegment RemaSawco och Motion Analysis. Segmentet RemaSawco erbjuder mättekniska system som effektiviserar förbättrar lönsamheten för sågverk. Affärsområdet Motion Analysis erbjuder mjukvaruverktyg för rörelseanalys av höghastighetsfilm till ett stort antal applikationsområden.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

Grundprincipen är att en intäkt redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden.

Koncernen redovisar intäkter ifrån licenser, projektintäkter, produktförsäljning och tjänster.

Licensintäkter

Licenser intäktsförs vid leverans av licensnyckel till kund.

Projektintäkter

Intäkter från projektavtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell

- Steg 1: identifiera kontraktet med kund
- Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Steg 3: fastställ transaktionspriset
- Steg 4: fördela transaktionsbeloppet på prestationsåtaganden
- Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls.

Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t.ex. rabatter, royalties etc.) ska dessa uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras. Inom framförallt RemaSawco sker en betydande del av försäljningen på projektbasis.

Koncernen erbjuder produkter och tjänster till både fast och rörligt pris. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserad på hur stor del av det totala projektet som överförs till kund. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheter förändras. Ökning eller minskning av bedömda intäkter eller kostnader som är beroende av en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernens leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leverans, redovisas en avtalssskuld.

Produktförsäljning

Produktförsäljning intäktsförs vid leverans av hård- och mjukvara till kund.

Tjänster

Tjänster redovisas inom båda affärsområdena. Dessa tjänster kan bestå av uppgraderingar av mjukvara, serviceavtal, support, utbildning och även prenumerationsintäkter ifrån mjukvara. Serviceavtal, prenumerationer och uppgraderingar intäktsförs månatligen till ett värde av kontraktbeloppet delat med kontraktstiden i månader. Support och utbildning intäktsförs efter utfört prestationsåtagande.

KLASSIFICERINGAR, TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga då bindande avtal om köp och försäljning träffats. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser på balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive

finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende eventuella valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet.

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas värdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella tillgångar respektive finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassa och banktillgodohavanden.

Fordringar

Kundfordringar och övriga rörelserelaterade fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Den nya modellen för beräkning av kundförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster istället för konstaterade förluster vilket innebär en tidigare redovisning av kreditförluster. Effekten har dock varit ringa då koncernen historiskt haft obetydliga kundförluster. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Bankskulder och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas som en del av räntan över lånens löptid.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet, inklusive en skälig andel av fasta och rörliga indirekta kostnader, beräknas enligt FIFU-metoden (först-in, först-ut). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningspris efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa varorna och försäljningskostnad. Lagervärdering sker för varje enskild artikel. Vid bedömningen har hänsyn tagits till lagerstorlek, omsättningstakt samt teknikförändringar. Bolagets färdigvarulager består av kompletta system samt systemfärdiga produkter.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar utan bestämd nyttjandeperiod såsom goodwill redovisas till anskaffningsvärdeminskat med eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill hänförligt till förvärv av dotterbolag redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång och anses ha en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill fördelas till minsta möjliga kassagenererande enhet och prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten.

Varumärken och Kundrelationer

Vid Image Systems förvärv av Image Systems Nordic och RemaSawco identifierades i förvärvsanalysen värdet av Varumärken och Kundrelationer. Dessa skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, nyttjandeperioden har efter analys bedömts uppgå till 10 år på varumärken och 10 år på kundrelationer.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter för löpande produktförbättringar kostnadsförs löpande, medan utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt under sextio (60) månader. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. För inventarier, verktyg och installationer är avskrivningstiden mellan 3-7 år.

NEDSKRIVNING

Goodwill och aktiverade utgifter för utveckling där avskrivning ännu ej har påbörjats prövas varje år för nedskrivning eller så snart indikation finns om nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar prövas så snart indikation finns att redovisat värde kan vara för högt. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjande-

NOTER

värdet diskonteras framtida kassaflöden till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt. Diskonteringsfaktorn ska återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde (realräntan) samt de speciella risker som är förknippade med den tillgång eller den kassagenererande enhet som tillgången kan hänföras till.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning redovisas legala eller informella förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner, vilka fullgörs genom löpande utbetalningar till fristående juridiskt organ. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser.

INCITAMENTSPROGRAM

Årstämman 2023 har beslutat om teckningsoptionsprogram för nyckelpersoner inom koncernen. Image Systems AB har avyttrat teckningsoptionerna till marknadsmässigt värde till ledande befattningshavare i koncernen. Värderingen har gjorts av extern part och därför redovisas dessa inte enligt IFRS 2.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

LEASING

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingkulder i balansräkningen. Leasingkulder redovisas som övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingutgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Image Systems koncernen skulle behöva betala för finansiering genom lån för att förvärva motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning av tillgången redovisas linjärt över kontraktperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar av tillgången inom rörelseresultatet samt räntekostnader i finansnettot. Betalningar fördelas mellan erlagd ränta och amortering av leasingkulden.

Befintliga leasingavtal är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontor och lagerlokaler) och tjänstebilar. För leasing av fastigheter och tjänstebilar utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontraktet varmed den leasade tillgången och servicen separeras. Servicekomponenterna redovisas således som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjandetillgången och leasingkulden. Om leasingavtalet är av lågt värde eller har en leasingperiod som är kortare än tolv månader redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när det uppstår.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

EMISSIONSKOSTNADER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier, konvertibler eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

SKATT

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernbolags redovisning och koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Underskottsavdrag som bedöms kunna användas för framtida kvittningar finns i det svenska moderbolaget samt i dotterbolagen i Sverige. För vidare information, se not 12. Underskottsavdragen i Sverige har för närvarande inte någon tidsgräns, men skulle ägarförändringar ske, som medför förändringar i det bestämmande inflytandet över Bolaget, kan det leda till att förfoganderätten begränsas.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar, 19,1 (19,1) Mkr, prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga underskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran. Bolaget bedöms vara skattepliktiga resultat under de närmsta åren. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiterats av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp. Den uppskjutna skatteskulden som redovisas hänförs till temporär skillnad avseende kundrelationer.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och tolkningar från IFRIC så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras jämfört med IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden och värdet på dotterföretag prövas när det finns indikation på värdenedgång.

Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag

Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår i som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition enligt alternativregeln.

Leasingavtal

I moderbolaget redovisas alla leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal.

NOT 3 RISKER

RISKFAKTORER

Image Systems verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars potentiellt negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning kan motverkas och pareras i varierande grad. Vid en bedömning av Image Systems framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter även beakta dessa riskfaktorer.

FRAMTIDA KAPITALBEHOV

Bolaget behöver kapital för att kunna utveckla de produkter som krävs för att attrahera marknaden. I det fall Bolaget inte genererar tillräckligt överskott finns det inga garantier för att det går att anskaffa externt kapital för att kunna utveckla nya produkter eller driva Bolaget vidare.

KONKURRENTER

Bolaget verkar inom marknader där konkurrensen är hård. Inom båda affärsområdena finns ett flertal konkurrenter med högkvalitativa produkter. Det gäller därför att kontinuerligt ta fram nya innovativa produkter, för att behålla och befästa sina ledande positioner inom respektive område.

KONJUNKTURUTVECKLING

Svängningar i konjunkturutvecklingen påverkar investeringsviljan i de produkter och tjänster som Image Systems erbjuder. Detta kan föranleda att order inte läggs, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad ekonomi och konjunktur har således en negativ inverkan på koncernens verksamhet.

BEROENDE AV KVALIFICERAD PERSONAL OCH NYCKELPERSONER

Image Systems målsättning är att skapa en arbetsmiljö där personalen utvecklas och känner engagemang. Bolaget strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga villkor och en stimulerande arbetsmiljö för de anställda, men inga garantier finns för att Bolagets strävan ger resultat. Om Image Systems inte kan behålla nyckelpersoner och annan för verksamheten viktig personal, kan Bolagets intjäningsförmåga och lönsamhet påverkas negativt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Koncernen strävar efter att skydda sina immateriella tillgångar genom bland annat patent och sekretessförbindelser. Om Image Systems åtgärder för att skydda sina immateriella tillgångar är otillräckliga eller om dessa missbrukas, kan detta påverka bolagets verksamhet och resultat negativt. Image Systems kan även tvingas inleda juridiska processer för att skydda sina immateriella tillgångar och affärshemligheter. Sådana processer kan leda till betydande kostnader och ta tid i anspråk för ledande befattningshavare inom koncernen.

PRODUKTBEROENDE OCH PRODUKTUTVECKLING

Image Systems är beroende av underleverantörer för tillverkning av vissa produkter. I dag finns förutsättningar för stabila leveranser från Image Systems underleverantörer. Om emellertid underleverantörer och andra aktörer, som Image Systems är beroende av för leverans av produkter, inte kan leverera på utsatt tid eller med erforderlig kvalitet och volym, kan detta påverka koncernens verksamhet och resultat negativt.

TEKNISK UTVECKLING OCH FÖRÄNDRING

De marknader där Image Systems verkar påverkas i hög grad av den snabba teknikutvecklingen inom IT-området. Förseningar i utvecklingsarbete eller oförmåga att följa med i den tekniska utvecklingen kan medföra minskad eller förlorad konkurrenskraft. Sammantaget är det därför av stor betydelse att utvecklingsprojekt kan bedrivas inom fastställda tids- och kostnadsramar för att Image Systems skall kunna behålla och utveckla sin ställning på dessa marknader.

FINANSIELLA RISKER

Image Systems är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, finansierings-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av Image Systems finansiella risker.

FINANSIERINGSRISK

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre vid upptagande av nya lån och att refinansiering av förfallna lån försvåras eller omöjliggörs. Per den 31 december 2025 uppgick koncernens räntebärande skulder till 0,0 (3,1) Mkr exklusive leasingkulda om 11,8 (16,4) Mkr. Den totalt utnyttjade kreditfaciliteten uppgick till 17,9 (15,5) Mkr.

Bolaget bedömer att med nuvarande kreditfaciliteter och finansiering kommer verksamheten att kunna drivas under nästkommande 12 månader.

Koncernens policy för att hantera finansieringsrisken är att löpande göra tolv månaders likviditetssimulering samt vid behov säkra upp likviditet via checkkredit, banklån eller andra lån.

VALUTARISK

Koncernens redovisning upprättas i svenska kronor. Koncernens utländska dotterbolag är i allt väsentligt inte påverkade av flödesexponering då intäkter och kostnader är denominerade i lokal valuta. I de svenska är situationen dock annorlunda. I denna verksamhet är intäkterna fördelade mellan svenska kronor, amerikanska dollar, japanska yen och euro samtidigt som kostnaderna i huvudsak är påverkade av svenska kronor och euro, vilket medför en flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav har koncernen en betydande valutaexponering, vilket vid ogynnsam utveckling mellan dollar, euro och svenska kronan kan medföra negativa effekter på resultat och finansiell ställning.

Image Systems valutapolicy innebär att koncernens försäljning kan valutasäkras upp till sex månader. Bolaget har dock inte utnyttjat denna möjlighet under 2025. Förutom ovanstående valutaexponering är Image Systems utsatt för omräkningsexponering vid omräkning av de monetära posterna i de utländska dotterbolagen. Denna omräkningsexponering säkras inte.

NOTER

Av tabellen nedan framgår koncernens tillgångar och skulder i utländska valutor omräknat till svenska kronor per balansdagen.

	USD	EUR	JPY	NOK	Total
Tillgångar	12,8	5,3	0,3	0,7	19,1
Skulder	10,1	6,8	0,3	0,5	17,7
Nettoexponering	2,7	-1,5	0,0	0,2	1,4

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 % skulle per balansdagen innebära en resultateffekt uppgående till +/- 0,1 för USD, +/- 0,1 för EUR, +/- 0,0 för JPY samt +/- 0,0 för NOK. Sammantaget ger detta en total sammanvägd resultateffekt om +/- 0,1 Mkr.

RÄNTERISK

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. Eftersom koncernen inte har några finansiella tillgångar eller finansiella skulder som värderas till verkligt värde så får ändrade marknadsräntor inte någon omedelbar effekt på dess resultaträkning. Koncernens krediter avser i dagsläget checkkrediter, vars räntor kan ändras dels av förändringar i det allmänna ränteläget dels av företagsspecifika händelser. Givet fullt utnyttjande av koncernens checkkrediter och övriga lånefaciliteter, skulle en ränteuppgång om en procentenhet medföra ökade räntekostnader för koncernen på cirka 0,2 Mkr årligen.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Image Systems exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar.

För att begränsa kreditrisken samarbetar koncernen enbart med motparter som bedöms kunna fullfölja sina åtaganden gentemot koncernen. I de fall Bolaget upplever att kunden utgör en motpartsrisk, kräver bolaget förskottsbetalningar. De marknader där Image Systems verkar bedöms i dagsläget inte utgöra några politiska risker. Bolaget strävar dock alltid efter att eliminera eller minimera möjliga risker genom säkerställande av betalningsflödena. Per 2025-12-31 fanns inga koncentrationer avseende kreditrisk.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan. Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde.

	KONCERNEN	
	2025	2024
Kundfordringar	16,9	47,7
Fordringar hos dotterbolag	-	-
Övriga fordringar	0,9	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9,0	4,9
Likvida medel	8,9	12,7
MAXIMAL EXPONERING FÖR KREDITRISK	35,7	66,2

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Kundfordringar	-	-
Fordringar hos koncernföretag	23,0	24,6
Övriga fordringar	0,1	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,5	0,3
Likvida medel	0,2	0,2
MAXIMAL EXPONERING FÖR KREDITRISK	23,8	25,3

KUNDFORDRINGAR

Bolagets bedömning är att kreditkvaliteten på kundfordringar som varken förfallit till betalning eller är nedskrivningsbara är god, mot bakgrund av att kundernas betalningshistorik är god.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en kundfordran är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställningar för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

	KONCERNEN	
	25-12-31	24-12-31
Kundfordringar	17,6	49,6
Ingående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-1,9	-1,5
Periodens reserveringar för osäkra fordringar	-	-0,4
Periodens återförda reserveringar	1,2	-
Konstaterade kundförluster	-0,7	-
Utgående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-0,7	-1,9
SUMMA KUNDFORDRINGAR	16,9	47,7

	MODERBOLAGET	
	25-12-31	24-12-31
Kundfordringar	0,0	0,0
Ingående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	0,0	0,0
Periodens reserveringar för osäkra fordringar	-	-
Periodens återförda reserveringar	-	-
Konstaterade kundförluster	-	-
Utgående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-	-
SUMMA KUNDFORDRINGAR	0,0	0,0

Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till ett väsentligt belopp. Under året har reservering/återförd reservering för osäkra kundfordringar gjorts med 1,2 (-0,4) Mkr, bedömningen är att reserven för osäkra fordringar väl täcker eventuella framtida nedskrivningsbehov. De reserverade kundfordringarna avser dels reservering i enlighet med den trappa som införts i enlighet med IFRS 9 och dels gamla kundfordringar förfallna med mer än två år och kunderna betalningsvilja bedömts som låg. Koncernens kundförluster har varit, och är även efter övergången till den nya standarden, ej materiella.

Respektive dotterbolag tillämpar en egen nedskrivningsmodell för kundfordringar som baseras på antaganden och historisk information och har valt att tillämpa en förenklad nedskrivningsmodell.

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR SOM INTE BEDÖMTS VARA OSÄKRA

	KONCERNEN	
	25-12-31	24-12-31
Förfallna:		
1–30 dagar	4,9	2,5
31–60 dagar	1,1	1,2
61–90 dagar	0,1	0,8
91–180 dagar	0,3	1,1
> 180 dagar	2,2	3,6
SUMMA	8,6	9,2

	MODERBOLAGET	
	25-12-31	24-12-31
Förfallna:		
1–30 dagar	-	-
31–60 dagar	-	-
61–90 dagar	-	-
91–180 dagar	-	-
> 180 dagar	-	-
SUMMA	0,0	0,0

De kundfordringar som har förfallit med mer än 90 dagar men inte bedömts som osäkra 2,5 (4,7) Mkr avser i huvudsak avtalade prestationsgarantier. Dessa bedöms inflyta efter genomfört slutgodkännande.

NOTER

LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Image Systems följer moderbolagets och koncernens likviditet genom att kontinuerligt sammanställa likviditetsprognoser som ligger till grund för beslut om eventuell upplåning eller placering.

Löptidsfördelning av kontraktsevenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder framgår av tabellen som följer.

LÖPTID FÖR KONTRAKTSENLIGA BETALNINGSÅTAGANDE RELATERADE TILL KONCERNENS/MODERBOLAGETS FINANSIELLA SKULDER

2025	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
KONCERNEN						
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	5,9	0,2	-	-	-	6,1
Övriga skulder	2,4	0,1	2,0	-	-	4,5
Leasingskulder	0,4	1,3	3,5	6,6	-	11,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5,1	2,1	5,0	-	-	12,2
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	13,8	3,7	10,5	6,6	-	34,6

2024	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
KONCERNEN						
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	3,1	-	-	3,1
Leverantörsskulder	14,3	0,6	-	-	-	14,9
Övriga skulder	6,5	0,5	11,8	-	-	18,8
Leasingskulder	0,5	1,5	3,9	10,5	-	16,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2,6	3,8	9,4	-	-	15,8
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	23,9	6,4	28,2	10,5	-	69,0

2025 MODERBOLAGET	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,2	-	-	-	-	0,2
Övriga skulder	0,3	0,1	-	-	-	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,8	0,0	0,1	-	-	1,9
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	2,3	0,1	0,1	-	-	2,5

2024 MODERBOLAGET	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,2	-	-	-	-	0,2
Övriga skulder	0,2	0,1	-	-	-	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,2	0,8	1,3	-	-	2,3
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	0,6	0,9	1,3	-	-	2,8

NOT 4 FINANSIELLA MÅL OCH HANTERING AV KAPITAL

Styrelsen i Image Systems har fastställt en finansiell målsättning som innebär att bolaget ska tillförsäkra sig att ekonomiska förpliktelser fullföljs och expansionen sker i den takt som affärsplanen stipulerar.

Image Systems mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och att skapa en långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare och andra intressenter, och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier för att därmed kunna öka nettoskulden.

För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen har som målsättning att uppnå en långsiktig rörelsemarginal EBITDA på 15 procent och en soliditet som inte understiger 50 procent och en nettoskuldssättningsgrad under 1. Under 2025 har målet avseende rörelsemarginal inte uppnåtts då rörelsemarginalen EBITDA nivå uppgick till 5,1 (13,4) procent, soliditeten uppgår till 58 (55) procent och nettoskuldssättningsgraden till 0,0 (0,1).

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldssättningsgraden som beräknas enligt följande:

Nettoskuld, enligt not 25
dividerad med
Totalt eget kapital

Under 2025 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2024, att upprätthålla en skuldssättningsgrad på mellan 10% och 25% då koncernen ännu inte nått den långsiktiga EBITDA marginalen om 15 procent i början av året. Skuldssättningsgraden exklusive leasingkulden enligt IFRS 16 uppgick till 2,6 procent dvs bättre än uppsatta ramar.

Skuldssättningsgraden per 31 december 2025 och 2024 var som följer:

Koncernens huvudsakliga lånefaciliteter är checkräkningskrediter, där företagsinteckningar ställts som säkerhet, inga andra lånevillkor finns avseende dessa checkkrediter.

	2025	2024
Nettoskuld	2,9	6,8
Totalt eget kapital	109,7	124,6
Skuldssättningsgrad, %	2,6	5,5

Koncernens huvudsakliga lånefaciliteter är checkräkningskrediter, där företagsinteckningar ställts som säkerhet, inga andra lånevillkor finns avseende dessa checkkrediter.

NOT 5 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

INTÄKTER AVSEENDE NETTOMOMSÄTTNING PÅ OLIKA MARKNADER

KONCERNEN	Motion Analysis				RemaSawco				Koncernen			
	2025	2025	2024	2024	2025	2025	2024	2024	2025	2025	2024	2024
	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%
Nord- och Sydamerika	18,8	54	12,7	33	1,1	1	4,9	1	19,9	12	17,6	9
Europa ¹⁾	11,0	32	11,4	30	132,4	99	141,9	99	143,4	85	153,3	83
Asien inklusive Oceanien	5,0	14	14,0	37	0,2	0	-	0	5,2	3	14,0	8
SUMMA	34,8	100	38,1	100	133,7	100	146,8	100	168,5	100	184,9	100

¹⁾ Koncernens moderbolag är lokaliserat i Sverige. Koncernens intäkter från externa kunder i Sverige uppgick till 106,1 (104,7) Mkr

NOTER

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktslag per rörelsesegment

	RemaSawco		Motion Analysis		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Licenser	-	-	0,7	14,8	0,7	14,8
Projektintäkter	99,3	111,6	-	-	99,3	111,6
Produktförsäljning	8,1	13,4	4,8	4,3	12,9	17,7
Tjänster	26,3	21,8	29,3	19,0	55,6	40,8
SUMMA INTÄKTER	133,7	146,8	34,8	38,1	168,5	184,9

BESKRIVNING AV KONCERNENS INTÄKTER

Nedan följer en beskrivning av affärsområdenas intäkter vad gäller karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor.

RemaSawco

Projektintäkter

Intäkten redovisas baserad på hur stor del av det totala projektet som överförs till kund. I dessa projekt ingår såväl bolagets produkter som projektkomponenter. I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernen leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leverans, redovisas en avtalssskuld.

Produktförsäljning

Avser i huvudsak reservdelar och utbytesenheter. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Tjänster

Avser i huvudsak service och support och sker på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag.

Motion Analysis

Licenser

Intäkter för evig nyttjanderätt av programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Produktförsäljning

Avser huvudsakligen mätutrustning såsom kameror, optik, samt kalibreringsutrustning. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Tjänster

Avser i huvudsak prenumeration, support och utbildning. Intäkterna sker antingen på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs eller som ett årligt supportavtal eller prenumerationsavtal som intäktsförs linjärt över avtalsperioden. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis efterskott för utbildning. Supportavtal och prenumerationsavtal faktureras i normalfallet årsvis i förskott.

Avtalstillgångar och avtalskulder

Koncernen redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende prestationer som ännu ej utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter

Av årets ingående balans på 0,7 Mkr har 0,7 Mkr omklassificerats till kundfordringar under 2025. För intäkter som redovisas under 2025 ingår upplupna intäkter vid årets utgång med 0,7 Mkr.

Förutbetalda intäkter

Av årets ingående balans på 24,8 Mkr har 19,4 intäktsredovisats under 2025. Fram till 2025-12-31 ingår förskottsfakturerade avtal i förutbetalda intäkter som vid årets utgång uppgår 33,5 Mkr.

Ej fakturerade projektintäkter

Av årets ingående balans på 1,8 Mkr har 1,8 Mkr intäktsredovisats under 2025. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts uppgår i årets utgående balans med 0,0 Mkr.

Kundfordringar och befarade och förväntade kreditförluster

Koncernen har historiskt haft mycket låga kostnader för kreditförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick per balansdagen 2025-12-31 till 0,7 (1,9) Mkr, och avser i huvudsak befarande kreditförluster i avseende kunder inom affärsområdet RemaSawco. Förväntad nivå för kreditförluster är mycket låg i förhållande till utestående kundfordringar och nettoomsättning. De beloppsmässiga effekterna av modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 uppgår till 0,3 Mkr.

Avtalsutgifter

Koncernen har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisningen av förväntas ske.

Inom ett år från balansdagen	41,2
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	27,2
Senare än fem år efter balansdagen	1,4
SUMMA	69,8

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter avser i huvudsak fakturering av utförda tjänster samt vidarefakturerade koncerngemensamma kostnader.

NOT 6**INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG**

Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med extern part.

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Andel försäljning till koncernbolag	100%	100%
Andel inköp från koncernbolag	0%	0%

NOT 7**RÖRELSESEGMENT**

Rörelsesegmenten är baserade på den information som behandlas av Image Systems VD som är Image Systems-koncernens "högsta verkställande beslutsfattare" och som används vid uppföljning av verksamheten och strategiska beslut. Nyckeltal som omsättning, bruttomarginal och EBITDA följs upp per affärsområde och totalt. Rörelsesegmenten i Image Systems är affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Segmenten har en egen sälj- och marknadsorganisation men endelvis gemensam administration såsom Ekonomi och HR. Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA är det resultatmått som följs upp av företagsledningen och innehåller aktiverade utvecklingsutgifter. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna i koncernen. Ingen försäljning sker mellan segmenten med undantag för debiterade kostnader för delade hyror och administrativa tjänster. Alla transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Koncernens segment är definierade efter koncernens huvudsakliga produktgrupper, vilka vänder sig till helt olika kundkategorier. Kunderna finns för samtliga segment globalt och den geografiska fördelningen, som är gjord efter kundernas geografiska lokalisering, framgår av not 5. Någon ytterligare nedbrytning görs inte i koncernens interna rapporteringssystem.

Nettomsättning och aktiverade utvecklingstimmar samt resultat per segment	2025	2024
RemaSawco	137,8	153,7
Motion Analysis	41,3	46,1
Moderbolag och koncernposter	-	-
Summa intäkter	179,1	199,8
EBITDA (inkl aktiverade utvecklingsutgifter)		
RemaSawco	19,8	28,0
Motion Analysis	-4,0	5,1
Huvudkontorskostnader samt koncernposter	-6,7	-6,3
EBITDA Totalt (inkl aktiverade utvecklingsutgifter)	9,1	26,8
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-23,8	-18,0
Rörelseresultat	-14,7	8,8
Finansnetto	-0,5	-0,8
Resultat före skatt	-15,2	8,0
Skatt	0,6	0,6
Periodens resultat	-14,6	8,6

NOTER

Koncernens anläggningstillgångar som ej är finansiella instrument och skattefordringar fördelade efter deras fysiska lokalisering, dvs. till de marknader koncernen bedriver egen verksamhet.

KONCERNEN	2025	2024
Sverige	86,3	85,9
Finland	36,2	41,0
Norge	0,0	0,1
USA	0,0	0,0
Japan	0,0	-
TOTALT	122,5	127,0

NOT 8 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN	
	2025	2024
STYRELSE OCH VD		
Löner och andra ersättningar	2,7	3,3
Sociala kostnader på löner och ersättningar	1,0	0,9
Pensionskostnader	0,6	0,5
Summa	4,3	4,7
ÖVRIGA ANSTÄLLDA		
Löner och andra ersättningar	53,4	52,1
Sociala kostnader på löner och ersättningar	16,5	16,3
Pensionskostnader	7,5	7,3
Övriga personalkostnader	5,7	1,3
Summa	83,1	77,0
TOTALT	87,4	81,7

I moderbolaget ingår 1,2 Mkr (1,1) som avser kostnad för styrelseledamöter som redovisas under övriga kostnader.

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
STYRELSE OCH VD	2,7	3,3
Löner och andra ersättningar	1,0	1,1
Sociala kostnader på löner och ersättningar		
Pensionskostnader	0,6	0,5
Summa	4,3	4,9
ÖVRIGA ANSTÄLLDA		
Löner och andra ersättningar	1,7	0,6
Sociala kostnader på löner och ersättningar	0,5	0,2
Pensionskostnader	0,4	0,1
Övriga personalkostnader	1,1	0,0
Summa	3,7	0,9
TOTALT	8,0	5,8

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2025	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Anders Fransson	0,23					0,23
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,23					0,23
Styrelseledamot Jan Molin	0,15					0,15
Styrelseledamot Matilda Wernhoff	0,15					0,15
Styrelseledamot Jörgen Hermansson	0,15					0,15
Vd Johan Friberg t.o.m. 20250413	0,47	0,04	0,03	0,23		0,77
Vd Emilien Saindon 2025-04-14 till 2025-12-14	1,28		0,05	0,36		1,69
Vd Jan Molin fr. o.m. 2025-12-15	0,04					0,04
Andra ledande befattningshavare	2,03	0,04	0,08	0,59		2,74
SUMMA	4,74	0,07	0,15	1,19	0,00	6,15

2024	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Anders Fransson	0,21					0,21
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,20					0,20
Styrelseledamot Annika Ölme	0,05					0,05
Styrelseledamot Jan Molin	0,14					0,14
Styrelseledamot Matilda Wernhoff	0,14					0,14
Styrelseledamot Jörgen Hermansson	0,14					0,14
Vd Johan Friberg	1,60	0,80	0,10	0,50		3,00
Andra ledande befattningshavare	2,60	0,90	0,10	0,80		4,40
SUMMA	5,06	1,70	0,20	1,30	0,00	8,26

Kommentarer till tabeller

Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För övriga upplysningar kring pensioner, se nedan.

Principer

Arvode till styrelsen beslutas av bolagsstämman. Arvode utgår till ordföranden i revisions- och ersättningskommittén enligt stämmobeslut. Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Ersättning till VD utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Övriga ledande befattningshavares ersättning utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Rörlig ersättning till VD för verksamhetsåret 2025 har utgått med 0,0 (0,8) Mkr. Rörlig ersättning har utgått till övriga ledande befattningshavare 0,0 (0,9) Mkr.

Arvoden och övriga ersättningar

I enlighet med bolagsstämmans beslut om arvode till styrelsen har under 2025 kostnadsförts 1,2 (1,1) Mkr, varav 0,2 (0,2) Mkr till styrelsens ordförande. För vd har under 2025 kostnadsförts lön och övriga ersättningar uppgående till 1,9 Mkr samt pensionsinbetalningar om 0,6 Mkr. För övriga ledande befattningshavare finns premiebaserade pensioner inom ramen för allmän pensionsplan.

Pensioner

Pensionskostnaderna avser den kostnad som påverkat årets resultat. Samtliga pensionsåtaganden i koncernen är avgiftsbaserade. Det svenska bolaget har inget tecknat avtal med Alecta. Pensionsavtalet för ledande befattningshavare anger att premien skall uppgå till 15–30 procent av den pensionsgrundande lönen. För samtliga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år.

Teckningsoptioner

Vid årsstämman 2023 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 52 520,00 kronor och eget kapital med 5,7 Mkr. Lösenperioden sker under augusti 2026.

Avgångsvederlag

Samtliga ledande befattningshavare saknar rätt till avgångsvederlag.

NOTER

	2025	2024
STYRELSENS LEDAMÖTER		
Män	3	3
Kvinnor	2	2
Summa	5	5
LEDNINGSGRUPP (INKLUSIVE VD)		
Män	3	3
Kvinnor	1	1
Summa	4	4
	2025	2024
FÖRDELNING MEDARBETARE		
MODERBOLAGET		
Män	2	1
Kvinnor	1	1
Totalt	3	2
Koncernföretag	74	73
Totalt koncernen	77	75
Varav i		
SVERIGE		
Män	62	58
Kvinnor	8	9
Totalt	70	67
FINLAND		
Män	1	5
Kvinnor	1	1
Totalt	2	6
NORGE		
Män	2	2
Kvinnor	-	-
Totalt	2	2
USA		
Män	2	
Kvinnor	-	
Totalt	2	
JAPAN		
Män	1	
Kvinnor	-	
Totalt	1	
TOTALT KONCERNEN	77	75
Män	68	65
Kvinnor	9	10
SUMMA	77	75

NOT 9 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses revisorernas ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser översiktlig granskning av kvartalsrapport och övriga kvalitetssäkringstjänster.

	KONCERNEN	
	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers *		
Revisionsuppdrag	0,9	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
ÖVRIGA REVISORER		
Revisionsuppdrag	0,1	0,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
SUMMA	1,0	1,0

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers *		
Revisionsuppdrag	0,9	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
ÖVRIGA REVISORER		
Revisionsuppdrag	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
SUMMA	0,9	0,9

*Från och med räkenskapsåret 2017 lämnas upplysning om hur stor andel av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämموvalda revisionsföretaget i Sverige. För 2025 avsåg 0,9 (0,9) Mkr ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB i Sverige.

NOTER

NOT 10 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	KONCERNEN	
	2025	2024
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	-	-
Summa	-	-
Övriga rörelsekostnader		
Kundförluster		-
Valutakursdifferenser	-0,6	-0,3
SUMMA	-0,6	-0,3

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	-	-
Summa	-	-
Övriga rörelsekostnader		
Kundförluster	-	-
Valutakursdifferenser	-	-
SUMMA	-	-

NOT 11 KONCERNBIDRAG

Moderbolaget har erhållit koncernbidrag från RemaSawco AB på 5,5 Mkr (10,0) Mkr och från Image Systems Nordic AB på 0,0 (5,0).

NOT 12 SKATTER

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

(MKR)	KONCERNEN	
	2025	2024
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	0,6	0,6
SUMMA SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	0,6	0,6

(MKR)	MODERBOLAG	
	2025	2024
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
SUMMA SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	-	-

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

	KONCERNEN	
	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-15,2	8,0
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	3,1	-1,6
Redovisad skatt på årets resultat	0,6	0,6
Skillnad	-2,5	2,2
Skillnaden förklaras av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-0,9	-0,7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,1
Effekt av skillnad i utländska skattesatser	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av underskott		
Under året utnyttjade tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	-1,7	2,8
Aktivering av underskottsavdrag	-	-
TOTALT	-2,5	2,2

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	-1,2	8,7
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	0,2	-1,8
Redovisad skatt på årets resultat	0,0	0,0
Skillnad	-0,2	1,8
Skillnaden förklaras av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	0,0	0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		-
Effekt av skillnad i utländska skattesatser		-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av underskott		-
Under året utnyttjade tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	-0,2	1,8
Aktivering av underskottsavdrag	-	-
TOTALT	-0,2	1,8

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	19,1	19,1
Årets anskaffning	-	-
Omklassificering	-	-
Årets utnyttjande	-	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	19,1	19,1

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	12,0	12,0
Årets anskaffning	-	-
Omklassificering	-	-
Årets utnyttjande	-	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	12,0	12,0

NOTER

Koncernens underskottsavdrag uppgår till cirka 239 (228) Mkr, varav 239 (228) Mkr kan utnyttjas utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas då företaget anser det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att finnas inom en överskådlig tid (IAS 12). Under 2025 har underskottsavdrag om 93 Mkr bedömts kunna utnyttjas under de närmaste fem åren, motsvarande en uppskjuten skattefordran om 19,1 Mkr. Den uppskjutna skattefordran består till största del av förlustavdrag.

Moderbolagets underskottsavdrag om 191 (190) Mkr kan påverkas av betydande ägarförändringar. Image Systems AB har redovisat en uppskjuten skattefordran om 12,0 (12,0) Mkr.

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	4,9	5,5
Årets anskaffning	-	-
Årets utnyttjande	-0,6	-0,6
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	4,3	4,9

Koncernens uppskjutna skatteskulder härrör sig från förvärvet av RemaSawco OY och kommer att lösas upp linjärt över 10 år.

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Image Systems viktigaste redovisningsprinciper finns i huvudsak beskrivna i not 2 Redovisningsprinciper. Upprättandet av Image Systems AB:s konso- liderade bokslut kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs vilka kan påverka värdet på rapporterade tillgångar, skulder och avsättningar vid tidpunkten för bokslutet. För att upprätta bokslutet har Image Systems-koncernen gjort bästa möjliga bedömning av ett antal belopp i bokslutet med hänsyn till relevans och betydelse. Då framtida resultat idag är okända kan dessa bedömningar resultera i att verkligt utfall inte överensstämmer med tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa särskilt om vilka redovisningsprinciper som kan komma att beröras av gjorda uppskattningar och antaganden och som, om utfallsdata inte stämmer med gjorda uppskattningar, kan ha en betydande inverkan på bokslutet. De källor till osäkerhet som har identifierats av Image Systems-koncernen och som anses uppfylla dessa kriterier beskrivs i not 14 Goodwill, not 15 Varumärken och i not 16 Kundrelationer för nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar.

KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Immateriella anläggningstillgångar undantaget goodwill ska skrivas av över uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod är baserad på en uppskattning av tidsperioden som tillgången kommer att generera intäkter. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en immateriell anläggningstillgång minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre belopp av tillgångens nettoförsäljningspris och dess värde vid brukande, vilket baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma återvinningsvärdet vid brukande används uppskattade framtida kassaflöden, vilket baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar.

Nedskrivningsbehovet för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av värdet. Dessa beräkningar kräver att företagsledningen fastställer det verkliga värdet av koncernens kassaflödesgenererande enheter baserat på prognostiserade kassaflöden och interna affärsplaner och prognoser. Övervärde varierar mellan de olika verksamheterna och är således i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Se vidare not 14.

De immateriella tillgångarna består av förvärvat goodwill, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av RemaSawco, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av Image Systems Nordic samt förvärvat goodwill och förvärvade kundrelationer avseende RemaSawco OY. För ytterligare beskrivning och förklaring till bedömningen av nyttjandeperioden, se Not 14,15 och 16.

NOT 14 GOODWILL

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov genom en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräknat nyttjandevärde. De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdet hänför sig till tillväxttakt, vinstmarginal, investeringsbehov, förändring av rörelsekapitalbehov och diskonteringsränta. Image Systems beräknar framtida kassaflöden baserat på den av företagsledningen senast godkända affärsplanen för de kassaflödesgenererande segmenten RemaSawco och Motion Analysis.

Företagsledningen har bedömt framtida kassaflöden baserat på tidigare resultat, uppnådd tillväxt och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. Under perioden 2026–2028 antas de kassagenererande enheterna ha en positiv tillväxt jämfört med 2025. Försäljningen under prognosperioden bedöms växa med femton (15) procent per år och marginalförbättringen bedöms öka med tio (10) procentenheter över perioden. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av en uppskattad tillväxttakt om två (2) procent. Tillväxttakten bortom treårsperioden bedöms inte överstiga den långfristiga tillväxttakten för branschen i vilket bolaget är verksamt. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar rådande ränteläge (riskfri ränta) och de övriga specifika riskerna som bedöms råda för den kassagenererade verksamheten. Diskonteringsräntan (WACC) före skatt i bolagets beräkning uppgår till 12,5 (12,5) procent för RemaSawco.

Image Systems-koncernen har också prövat huruvida en ökning av diskonteringsräntan skulle medföra nedskrivningsbehov. För RemaSawco skulle en ökning av diskonteringsräntan med 5 procentenheter inte medföra något nedskrivningsbehov. Det redovisade värdet för Goodwill inom respektive kassagenererande enhet Motion Analysis och RemaSawco är 0 respektive 36,1 Mkr.

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	36,1	36,1
Årets anskaffning	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE	36,1	36,1

Under 2012 förvärvades RemaControl och Sawco. Vid förvärvet fastställdes ett goodwillbelopp om 10,5 Mkr. Under 2018 förvärvades Limab Oy (namnändrat till RemaSawco OY). Goodwillbeloppet för RemaSawco Oy har justerats våren 2019 och fastställts till 25,6 Mkr och påverkas således inte av valutaeffekter.

NOT 15 VARUMÄRKEN

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	19,5	19,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	19,5	19,5
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-19,5	-19,5
Årets avskrivning enligt plan	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	19,5	19,5
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	0,0	0,0

Vid förvärvet av RemaSawco identifierades varumärken till ett värde om 10,0 Mkr. RemaSawco är väl inarbetade och kända varumärken inom nordisk sågverksindustri. Nyttjandeperioden fastställdes vid förvärvet till 15 år, under 2014 gjordes en förnyad analys avseende nyttjandeperioden som då ändrades till 10 år vilket betyder att varumärkena vid utgången av 2022 var fullständigt avskrivna.

NOT 16 KUNDRELATIONER

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	84,5	84,5
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	84,5	84,5
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-69,5	-65,2
Årets avskrivning enligt plan	-4,4	-4,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-73,9	-69,5
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	10,6	15,0

Kundrelationer avser dels kundrelationer inom affärsområdet Motion Analysis som förvärvades i samband med förvärvet av Image Systems Nordic uppgående till 9,1 Mkr och dels kundrelationer inom RemaSawco som förvärvades i mars 2012 uppgående till 29,9 Mkr.

Nyttjandeperioden för ovanstående kundrelationer har fastställts till 10 år vilket innebär att kundrelationer var fullt avskrivna vid utgången av 2022.

Den 1 juni 2018 tillkom kundrelationer om 43,7 Mkr genom förvärvet av RemaSawco OY. Avskrivningstiden har fastställts till 10 år vilket innebär att kundrelationer skrivs av med ett belopp uppgående till 4,4 Mkr per år fram till år 2028.

NOT 17 AKTIVERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	86,1	62,2
Genom förvärv	-	-
Årets anskaffning	16,4	23,9
Utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	102,5	86,1
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-29,9	-23,6
Årets avskrivning enligt plan	-12,1	-6,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-42,0	-29,9
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	60,5	56,2

Utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

Aktiverade utvecklingsutgifter avser trettio utvecklingsprojekt i RemaSawco (varav sju projekt upparbetades aktivt och tjugo projekt skrevs av). Ytterligare tre projekt inom affärsområdet RemaSawco är fullt avskrivna sedan tidigare. Aktiverade utvecklingsavgifter avser sex utvecklingsprojekt i Image Systems Nordic AB (varav tre projekt upparbetades aktivt och tre projekt skrevs av). Ytterligare ett projekt inom Image Systems är fullt avskrivet sedan tidigare.

NOT 18 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	11,8	10,1
Genom förvärv	-	-
Årets inköp	1,4	1,7
Utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferens	-	0,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	13,2	11,8
Ingående avskrivningar	-9,5	-9,0
Utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-0,9	-0,5
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10,4	-9,5
Utgående redovisat värde	2,8	2,3

NOT 19 LEASING

UPPLYSNINGAR OM LEASING

LEASING	KONCERNEN	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	35,5	23,6
Omvärdering	0,4	3,6
Inköp	1,8	10,7
Utrangeringar	-9,5	-2,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	28,2	35,5
Ingående avskrivningar	-18,1	-13,6
Utrangeringar	8,8	2,3
Årets avskrivningar	-6,4	-6,8
Omklassificeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15,7	-18,1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	12,5	17,4

Nyttjanderättstillgångar	31 dec	31 dec
	2025	2024
Fastigheter	9,3	14,4
Motorfordon	3,2	3,0
SUMMA	12,5	17,4

Leasingskulder	31 dec	31 dec
	2025	2024
Långfristiga leasingskulder	6,6	10,5
Kortfristiga leasingskulder	5,2	5,9
SUMMA	11,8	16,4

Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	31 dec	31 dec
	2025	2024
Fastigheter	5,2	5,6
Motorfordon	1,2	1,2
SUMMA	6,4	6,8

Förfalldatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 dec 2025	31 dec	31 dec
	2025	2024
Betalas inom ett år	5,2	5,2
Betalas inom ett till fem år	6,6	11,2
Betalas senare än fem år	0,0	0,0
SUMMA FRAMTIDA LEASINGBETALNINGAR	11,8	16,4

Löptidsanalys för leasingskulder redovisas i Not 3. Nedan framgår avtalade framtida leasingavgifter med angivande av de perioder under vilka de förfaller till betalning.

NOTER

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntor avseende leasingåtagande ingår i finansnetto för helåret 2025 med	0,5	0,5
Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2025 med	7,0	5,5
Investeringar under 2025 i nyttjanderätter	1,8	10,7
Kontrakterade framtida investeringar i nyttjanderätter per 31 dec 2025 som ännu inte redovisats uppgår till	0,0	0,0

Koncernen har inga inestående korttidsleasingavtal och har inga leasingtillgångar av lågt värde.

Redovisningen av kostnader för leasing i form av avskrivningar på nyttjanderätt och räntekostnad har försämrat rörelseresultatet för 2025 med ca 0,5 (0,6) Mkr jämfört med redovisningen enligt tidigare gällande principer. Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA har förbättrats med 7,0 (6,7) Mkr.

Koncernen har under året erlagt 7,0 (7,1) Mkr i leasingavgifter enligt gällande avtal. Av koncernens kostnader för leasingavtal avser 80 (81) procent hyreskontrakt för lokaler, övrig del avser leasingbilar. Inga avtal med variabla avgifter finns.

Moderbolaget har under året erlagt 0,1 (0,1) Mkr i leasingavgifter.

Löptidsanalys för leasingskulder redovisas i Not 3.

NOT 20 AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	82,8	82,8
Årets anskaffning (aktieägartillskott samt nedskrivning)	-	-
UTGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE	82,8	82,8

I KONCERNEN INGÅR FÖLJANDE DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde	
				2025	2024
Image Systems Nordic AB	100%	100%	541 125	10,0	10,0
RemaSawco AB	100%	100%	1 000	46,1	46,1
RemaSawco OY	100%	100%	1 000	26,7	26,7
SUMMA BOKFÖRT VÄRDE				82,8	82,8

UPPGIFTER OM DOTTERFÖRETAGENS SÄTE

Bolag	Registreringsnummer	Säte
Image Systems Nordic AB	556550-5400	Linköping
RemaSawco AB	556241-9365	Linköping
RemaSawco OY	0882861-1	Helsinki, Finland
Övriga koncernföretag		
Image Systems Trackeye Inc,	4521078	Delaware, USA
Image Systems Japan K.K.	0104 - 01 - 189192	Tokyo, Japan
RemaSawco International AB, vilande	556731-1948	Linköping
RemaSawco AS	985272808	Konsvinger, Norge

NOT 21 VARULAGER

	KONCERNEN	
	2025	2024
Färdigvarulager	12,2	13,6
SUMMA	12,2	13,6

NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2025	2024
Ej fakturerade projektintäkter	-	0,2
Skattefordran	0,8	0,4
Säljarrevers	-	-
Övrigt	0,1	0,3
SUMMA	0,9	0,9

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Ej fakturerade projektintäkter	-	-
Skattefordran	0,1	0,2
Säljarrevers	-	-
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA	0,1	0,2

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN	
	2025	2024
Förutbetalda hyror	0,2	0,1
Förutbetalda leasingavgifter	0,5	0,1
Förutbetalda försäkringspremier	0,5	0,6
Övrigt förutbetalt	7,1	3,0
Upplupna intäkter	0,7	1,1
SUMMA	9,0	4,9

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Förutbetalda hyror	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	0,3	0,2
Övrigt förutbetalt	0,2	0,1
Upplupna intäkter	-	-
SUMMA	0,5	0,3

NOT 24 LÅN KREDITINSTITUT

	KONCERNEN	
	2025	2024
Långfristiga lån kreditinstitut	-	-
Kortfristiga lån kreditinstitut	-	3,1
SUMMA	-	3,1

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Långfristiga lån kreditinstitut	-	-
Kortfristiga lån kreditinstitut	-	-
SUMMA	-	-

Lån från kreditinstitut består dels av en checkkredit som utnyttjats med 0,0 (3,1) Mkr. Som säkerhet för lånen har lämnats företagsinteckningar. Några ytterligare kovenanter finns ej. Den utnyttjande delen av ccheckkrediten uppgick till 17,9 (15,5) Mkr.

NOT 25 AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Nedan analyseras nettoskulden och förändringar av nettoskulden för de presenterade perioderna.

	KONCERNEN	
	2025	2024
Likvida medel	8,9	12,7
Låneskulder (inklusive checkräkningskredit)	0,0	3,1
Leasingskuld	11,8	16,4
Nettoskuld	2,9	6,8
Likvida medel	8,9	12,7
Bruttoskuld med bunden ränta	11,8	16,4
Bruttoskuld med rörlig ränta	0,0	3,1
Nettoskuld	2,9	6,8

NOT 26 FINANSIELLA INSTRUMENT

VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde för korta fordringar motsvarar verkligt värde. Verkligt värde på fordringar med rörlig ränta motsvarar dess redovisade värde. Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta, varför verkligt värde på balansdagen motsvarar dess verkliga värde. Koncernen har inte använt några derivatinstrument för vare sig tillgångar eller skulder. Inte heller har koncernen några tillgångar som klassificerats som tillgängliga för försäljning.

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICERADE SOM LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2025	2024
Kundfordringar och andra fordringar	16,9	47,7
Likvida medel	8,9	12,7
SUMMA	25,8	60,4

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Kundfordringar och andra fordringar	23,0	24,6
Likvida medel	0,2	0,2
SUMMA	23,2	24,8

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICERADE SOM ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

	KONCERNEN	
	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	0,0	3,1
Leverantörsskulder	6,1	14,9
Leasingskuld	11,8	16,4
SUMMA	17,9	34,4

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	-	-
Leverantörsskulder	0,2	0,2
Leasingskuld	-	-
SUMMA	0,2	0,2

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar och villkor i anställningsavtal för ledande befattningshavare och enskilda styrelseledamöter framgår i not 8. Bolaget har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare. Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under innevarande räkenskapsår eller föregående räkenskapsår haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär eller avseende på villkoren och som i något avseende kvarstår oreglerad eller oavslutad.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag samt mellan dotterbolagen har skett på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernen.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2023 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 52 520,00 kronor och eget kapital med 5,7 Mkr. Se vidare not 8. 2 020 000 teckningsoptioner har ställts ut till ett pris om 2,60 öre per option.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN	
	2025	2024
Personalrelaterade kostnader	10,4	12,4
Upplupna styrelse-, revisions- och konsultarvoden	1,7	3,2
Förutbetalda serviceavtal	40,8	27,3
Övriga poster	0,2	0,3
SUMMA	53,1	43,2

NOTER

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Personalrelaterade kostnader	1,3	1,4
Upplupna styrelse-, revisions- och konsultarvoden	0,6	0,9
Förutbetalda serviceavtal	-	-
Övriga poster	-	-
SUMMA	1,9	2,3

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN	
	2025	2024
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	55,3	55,3
SUMMA	55,3	55,3
EVENTUALFÖRPLIKTELSE		
Förskottsgarantier	4,3	6,9

	MODERBOLAG	
	2025	2024
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	11,3	11,3
SUMMA	11,3	11,3
EVENTUALFÖRPLIKTELSE		
Förskottsgarantier	-	-

Förskottsgarantier avser i sin helhet lämnade bankgarantier på erhållna förskott inom RemaSawco.

NOT 30 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN	
	2025	2024
Avskrivningar av tillgångar	23,8	18,0
Orealiserade kursdifferenser		
Övriga poster	0,3	-1,3
SUMMA	24,1	16,7

	MODERBOLAG	
	2025	2024
Avskrivningar av tillgångar		
Orealiserade kursdifferenser		
Koncernbidrag	5,5	15,0
Övriga poster	0,0	0,0
SUMMA	5,5	15,0

NOT 31 FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

KONCERNEN (MKR)	Likvida medel	Lån kreditinstitut	Kortfristiga leasingskulder	Långfristiga leasingskulder	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2024	6,6	-5,4	-5,0	-4,2	-8,0
Kassaflöde	6,1	2,3	-0,9	-6,3	1,2
Nettoskuld per 31 december 2024	12,7	-3,1	-5,9	-10,5	-6,8
Kassaflöde	-3,8	3,1	0,7	3,9	3,9
Nettoskuld per 31 december 2025	8,9	0,0	-5,2	-6,6	-2,9

Likvida medel avser banktillgodohavanden i SEK, USD, EUR, JPY och NOK

NOT 32 RESULTAT PER AKTIE

	2025	2024
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	-14,6	8,6
Resultat per aktie i SEK, före utspädning	-0,16	0,10
Resultat per aktie i SEK, efter utspädning	-0,16	0,10
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st.	89 207 818	89 207 818
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st.	89 207 818	89 207 818

NOT 33 FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:	Mkr
Balanserad vinst	108,4
Årets resultat	-1,2
TOTALT	107,2
Styrelsen föreslår att:	Mkr
i ny räkning balanseras	107,2
TOTALT	107,2

NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Koncernens vd Jan Molin har utsett Per Skogsberg till koncernens kommunikationschef (CCO) per den 1 januari 2026 och han ingår därmed i koncernledningen. Ohad Zangi, operativ chef Motion Analysis lämnade företaget 31 januari. Styrelsen i Image Systems AB har utsett Erik Swerup till ny verkställande direktör för RemaSawco per den 1 februari 2026.

NOT 35 UPPLYSNING OM AKTIEN

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet per 2025-12-31 i Image Systems uppgår till 8 920 781,80 kr, fördelat på 89 207 818 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie. Enligt Image Systems bolagsordning skall aktiekapitalet uppgå till lägst 8 500 000 SEK och högst 34 000 000 kr. Antalet aktier skall vara lägst 85,0 miljoner och högst 340,0 miljoner.

Samtliga emitterade aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat och berättigar till en röst. Vid en eventuell likvidation av bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktierna i Image Systems har utgivits i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor (SEK). Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear Sweden AB i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen. Aktiebrev utfärdas ej. Det föreligger inga begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Bolagets aktie är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Antalet emitterade aktier vid periodens början var 89 207 818 st aktier med ett kvotvärde om 0,10 kr per aktie. Vid periodens slut var antalet emitterade aktier 89 207 818 st med ett kvotvärde om 0,10 kr per aktie.

STYRELSENS INTYGANDE



Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har beslutats 2026-04-02

Linköping den 2:e april 2026

Anders Fransson
Styrelsens ordförande

Catharina Lagerstam
Styrelseledamot

Matilda Wernhoff
Styrelseledamot

Jörgen Hermansson
Styrelseledamot

Jan Molin
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2:e april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE



Till bolagsstämman i Image Systems AB (publ), org.nr 556319–4041

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen samt rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisnings-

mässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av pågående projekt i affärsområdet RemaSawco

Koncernens totala intäkter uppgår 2025 till 168,5 MSEK, av dessa är 133,7 MSEK hänförliga till affärsområdet RemaSawco. Intäkterna i detta affärsområde är till stor del hänförliga till fastprisprojekt och redovisas enligt successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkterna och kostnaderna inom projekten redovisas i takt med projektets färdigställandegrad. Vid balansdagen behöver bolaget beräkna och värdera förhållandet mellan nedlagda utgifter och totalt beräknade utgifter i respektive projekt. Vi bedömer detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då denna värdering är baserad på väsentliga uppskattningar och bedömningar och då affärsområdet utgör en väsentlig del av koncernens totala intäkter.

Hänvisar även till följande avsnitt: not 2 redovisningsprinciper, not 3 risker samt not 5 intäkternas fördelning, not 7 rörelsesegment.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision inkluderar att utvärdera tillämpade principer för intäktsredovisning, utvärdering av den interna kontroll och de rutiner som bolaget har kopplat till intäktsredovisning, analytisk granskning av intäkter samt periodiseringsposter i balansräkningen. Vår revision inkluderar även granskning av bolagets upprättade sammanställning av projekt kopplat till successiv vinstavräkning och detaljgranskning av utvalda projekt mot underlag för att säkerställa existens och riktighet i den data som beräkningarna bygger på. Utöver det granskar vi att intäkterna redovisas i rätt period.

Värdering immateriella tillgångar hänförliga till affärsområdet RemaSawco

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av koncernens balansräkning. Enligt IFRS ska ledningen årligen utföra nedskrivningsprövning av goodwill, vilket innefattar en bedömning av exempelvis förväntade framtida kassaflöden, förväntad framtida tillväxt och diskonteringsränta. Detta kräver en hög grad av bedömningar och subjektivitet och kan påverkas av omvärldsfaktorer. Bolagets nedskrivningsprövning har inte föranlett någon nedskrivning.

Hänvisar även till följande avsnitt: not 2 redovisningsprinciper, not 3 Risker och not 13-17 (goodwill, varumärken, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader).

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision inkluderar en kombination av att utvärdera den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens nedskrivningsprövning. Vi har granskat och bedömt rimligheten i de antaganden om årlig tillväxttakt, försäljningsvolym och diskonteringsränta som företagsledningen presenterat för oss. Vi har granskat kassaflödesprognoser genom att stämma av riktigheten i dessa och att dessa överensstämmer med den budget som företagsledningen tagit fram. Vi har vidare granskat metodiken och företagsledningens antaganden i modellen som använts för nedskrivningsprövningen. Vi har bedömt innehållet i de upplysningar om nedskrivningsprövning som lämnats i årsredovisning.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23, 29–33 samt 77–80. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Image Systems AB (publ), för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Image Systems AB (publ), för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Image Systems AB ((publ)) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig

elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

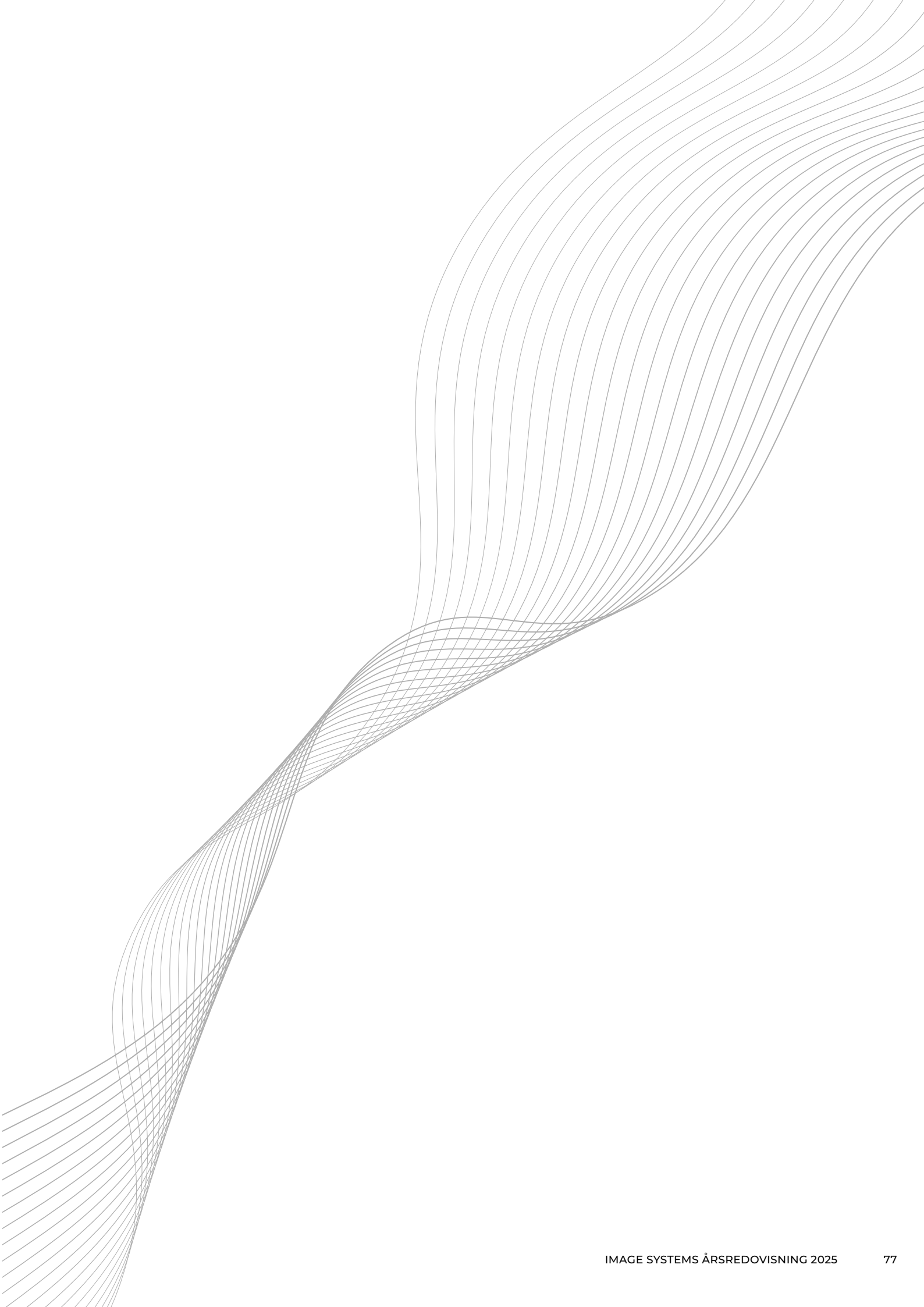
Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Image Systems AB (publ) revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2017.

Stockholm den 2 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor





DEFINITIONER RESULTATMÅTT

RESULTATMÅTT

Bruttomarginal, %

Intäkter minus råvaror och förnödenheter dividerat med intäkter.

EBITDA, Mkr

Rörelseresultatet plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal, %

Resultat före skatt i förhållande till intäkter.

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat plus ränteintäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

KASSAFLÖDESMÅTT

Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr

Kassaflöde från den löpande verksamheten plus förändringar i rörelsekapitalet.

KAPITALSTRUKTUR

Soliditet, %

Eget kapital vid periodens utgång i förhållande till balansomslutning.

Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder vid periodens utgång minus likvida medel i förhållande till eget kapital.

Nettoskuld, Mkr

Räntebärande skulder minus likvida medel.

ÖVRIGT

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr

Nettoinvesteringar i både immateriella och materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar under perioden.

Medelantal anställda, st.

Medelantalet anställda under perioden.

DATA PER AKTIE

Antal aktier vid periodens slut, i miljoner.

Antal utestående aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt antal aktier, miljoner

Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie, kr

Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie, kr

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

RELEVANTA AVSTÄMNINGAR AV ICKE IFRS-BASERADE NYCKELTAL, KONCERNEN



ALTERNATIVA NYCKELTAL

Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Image Systems finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och Nettoskuld. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat och prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Image Systems definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs under stycket definitioner. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

EBITDA

Image Systems anser att EBITDA är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå resultatgenerering före investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Mkr	KONCERN	
	Helår 2025	Helår 2024
Rörelseresultat	-14,7	8,8
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	23,8	18,0
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	9,1	26,8

NETTOSKULD

Image Systems anser att Nettoskuld är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå koncernens skuldsättning

Mkr	KONCERN	
	Helår 2025	Helår 2024
Likvida medel	8,9	12,7
Leasingskuld	11,8	16,4
Räntebärande skulder	0	3,1
Nettoskuld	2,9	6,8

FÖRETAGSDATA

Namn på det rapporterande företaget:	Image Systems AB (publ)
Företagets hemvist:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag (AB)
Registreringsland:	Sverige
Adress till företagets huvudkontor:	Snickaregatan 40 58226 Linköping Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär:	Licensförsäljning och projektförsäljning samt därtill hörande tjänster



IMAGE SYSTEMS GROUP

IMAGE SYSTEMS AB
SNICKAREGATAN 40, 582 26 LINKÖPING
TEL: 013 200 100
INFO@IMAGESYSTEMS.SE
[HTTPS://IMAGESYSTEMSGROUP.SE](https://imagesystemsgroup.se)