

Rekordhög försäljning, rörelseresultat och marginal

Tredje kvartalet

- Omsättningen uppgick till 40 771 MSEK (38 146), med 4% (3) i organisk tillväxt och 2% (5) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 1% (–6).
- Organisk försäljningstillväxt var stark för Americas och EMEA, god för Global Technologies och Entrance Systems, medan den organiska försäljningen minskade för Asia Pacific.
- Tre förvärv med en total årsomsättning om cirka 350 MSEK och en avyttring slutfördes i kvartalet.
- Rörelseresultatet¹ (EBITA) ökade med 12% och uppgick till 7 612 MSEK (6 815), med en rörelsemarginal på 18,7% (17,9).
- Rörelseresultatet¹ (EBIT) ökade med 11% och uppgick till 7 102 MSEK (6 416), med en rörelsemarginal på 17,4% (16,8).
- Nettoresultatet¹ uppgick till 4 718 MSEK (4 144).
- Vinst per aktie¹ uppgick till 4,24 SEK (3,73).
- Operativt kassaflöde uppgick till 7 405 MSEK (6 969).

Organisk tillväxt

+4%

Förvärvad tillväxt netto

+2%Rörelseresultat (EBIT)¹**+11%**Vinst per aktie¹**+14%**

Omsättning och resultat

	Tredje kvartalet			januari–september		
	2025	2026	Δ	2025	2026	Δ
Omsättning, MSEK	38 146	40 771	7%	114 102	115 781	1%
Varav:						
Organisk tillväxt	1 119	1 428	4%	2 671	3 568	3%
Förvärv och avyttringar	1 853	935	2%	5 417	2 623	2%
Valutaeffekt	–2 243	262	1%	–4 572	–4 512	–4%
Rörelseresultat¹ (EBIT), MSEK	6 416	7 102	11%	18 216	19 242	6%
EBITA-marginal ¹ , %	17,9%	18,7%		17,0%	17,8%	
Rörelsemarginal¹ (EBIT), %	16,8%	17,4%		16,0%	16,6%	
Resultat före skatt ¹ , MSEK	5 563	6 333	14%	15 648	17 018	9%
Nettoresultat ¹ , MSEK	4 144	4 718	14%	11 658	12 678	9%
Operativt kassaflöde, MSEK	6 969	7 405	6%	14 845	16 847	13%
Vinst per aktie¹, SEK	3,73	4,24	14%	10,49	11,41	9%

¹ Exklusive jämförelsestörande poster för jämförelseperioden. Se tabellverket i denna rapport, sid 12, för mer information om de finansiella effekterna för 2025.

Kommentar från VD och koncernchef

Jag är glad att kunna rapportera ännu ett rekordstarkt kvartal för ASSA ABLOY, där vår försäljning ökade med 7%, drivet av 4% organisk tillväxt, 2% nettotillväxt från förvärv samt 1% från valutakursförändringar. Detta är det sjunde kvartalet i rad med organisk tillväxt, trots den geopolitiska och makroekonomiska osäkerhet som vi haft de senaste åren. Den goda organiska försäljningstillväxten bidrog till en rekordhög rörelsemarginal och för första gången översteg vårt rörelseresultat 7 miljarder SEK under ett kvartal!

Den organiska tillväxten var stark i divisionerna Americas och EMEA, med 6% respektive 5%. Tillväxten i Americas drevs av fortsatt stark utveckling inom North America Non-Residential segmentet samt i Latinamerika. North America Residential segmentet förbättrades och visade god försäljningstillväxt. I EMEA drevs tillväxten av mycket stark försäljningsutveckling i Centraleuropa, medan övriga regioner hade en god eller stabil försäljningsutveckling. Global Technologies växte med 4%, med stark försäljningstillväxt inom HID, medan Global Solutions visade en låg ensiffrig tillväxt till följd av tillfälligt lägre leveranser inom affärsenheten Retail. Entrance Systems rapporterade en god organisk tillväxt på 3%, drivet av Pedestrian och Perimeter Security. Den organiska försäljningen i Asia Pacific minskade med 1% till följd av svag försäljning i Greater China.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 7 102 MSEK, en ökning med 11% jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen förbättrades med 60 baspunkter till 17,4% (16,8), drivet av en utmärkt operationell hävstång på 47%, tack vare pris- och kostnadseffektiviseringar. Det operativa kassaflödet förbättrades med 6% jämfört med föregående år till 7 405 MSEK, vilket resulterade i en mycket stark kassakonvertering på 117%.

Våra medarbetare gör skillnaden

Vår decentraliserade organisation och vårt engagemang för innovation är två av våra viktigaste konkurrensfördelar. Grunden för allt vi gör är dock våra 65 000 medarbetare. Deras engagemang, kompetens och nyfikenhet driver vår framgång. I takt med att fler av våra produkter och lösningar blir elektromekaniska skapar våra teknikplattformar nya möjligheter att realisera synergier. För att fortsätta leda utvecklingen fortsätter vi att investera i våra medarbetare. Under de senaste åtta åren har antalet interna ansökningar per tjänst nästan tredubblats, vilket visar på styrkan i vår kultur och karriärmöjligheterna som finns i ASSA ABLOY. Talangutveckling förblir en strategisk prioritet. Genom kompetens- och ledarskapsutveckling samt ökat samarbete mellan divisionerna bygger vi de förmågor som krävs för framtida tillväxt. Vår "Together We" kultur bygger på våra värderingar, innovation och integritet. Den stödjer vår ambition att vara en världsledande organisation, med insikten att framgång för våra medarbetare också leder till framgång för vår affärsverksamhet.

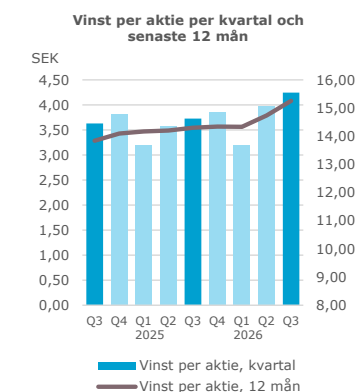
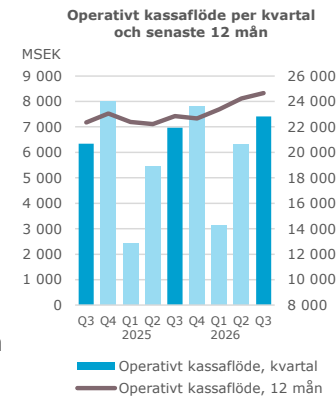
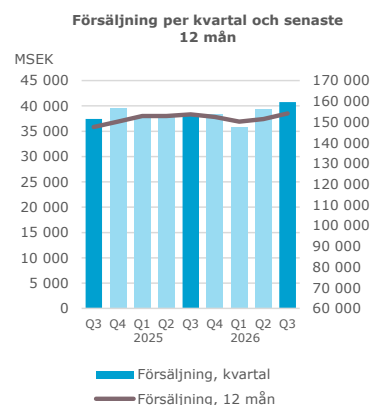
Vår förvärvsstrategi tillför dessutom talangfulla människor till koncernen och bidrar med nya perspektiv, idéer och entreprenörskap. Vi är stolta över att många grundare av de företag vi förvärfvar väljer att stanna kvar inom ASSA ABLOY. Under kvartalet förvärfvade vi tre verksamheter. Vi offentliggjorde också avtalstecknandet av Gunnebo Entrance Control, vilket kommer att stärka och komplettera vårt befintliga erbjudande inom accesslösningar.

Vi är stolta över vad vi har åstadkommit under årets första nio månader och är övertygade om vår förmåga att leverera ännu ett starkt år. Samtidigt fortsätter vi att fokusera på de möjligheter som ligger framför oss. För att säkerställa att ASSA ABLOY förblir konkurrenskraftigt på lång sikt kommer vi att lansera vårt elfte omstruktureringsprogram under fjärde kvartalet 2026.

Tack för ert fortsatta förtroende för ASSA ABLOY.

Nico Delvaux

Koncernchef och VD



Tredje kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 40 771 MSEK (38 146), en ökning med 7% mot föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 4% (3). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 2% (5), varav 3% (6) från förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 1% (–6).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 7 612 MSEK (6 815). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 18,7% (17,9). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 7 102 MSEK (6 416), en ökning med 11%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 17,4% (16,8). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 2 MSEK (–476).

Finansnettot uppgick till –768 MSEK (–853). Koncernens resultat före skatt² uppgick till 6 333 MSEK (5 563). Resultatet före skatt² påverkades av valutaeffekter med 40 MSEK (–444). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 15,5% (14,6). Den effektiva inkomstskatten, på helårsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, förväntas bli 25,5% (25,3 för helåret 2025). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till 4,24 SEK (3,73), en ökning med 14% mot föregående år.

Operativt kassaflöde var rekordstarkt för ett tredje kvartal och uppgick till 7 405 MSEK (6 969), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 1,17 (1,25). Skuldsättningsgraden uppgick till 0,54 (0,63) vid utgången av kvartalet. Den finansiella nettoskulden uppgick till 64 212 MSEK (64 277). Nya obligationer emitterades under kvartalet för ett värde av 849 MSEK, medan 6 984 MSEK i långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 48 560 MSEK (46 553) medan kortfristig upplåning var 10 330 MSEK (12 185).

Årets första nio månader

Koncernens omsättning för de första nio månaderna 2026 uppgick till 115 781 MSEK (114 102), en ökning med 1% mot föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 3% (3). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 2% (5), varav 2% (6) från förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med –4% (–5).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 20 561 MSEK (19 421). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 17,8% (17,0). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 19 242 MSEK (18 216), en ökning med 6% mot föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,6% (16,0).

Finansnettot uppgick till –2 225 MSEK (–2 568). Koncernens resultat före skatt² uppgick till 17 018 MSEK (15 648). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 14,7% (13,7). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till 11,41 SEK (10,49), en ökning med 9%. Operativt kassaflöde uppgick till 16 847 MSEK (14 845), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 0,99 (0,95). Nya obligationer emitterades under delårsperioden för ett värde av 6 794 MSEK, medan 10 107 MSEK i långfristiga lån amorterades..

Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 168 MSEK (158) för kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 248 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

Ett nytt omstruktureringsprogram kommer att lanseras under fjärde kvartalet 2026. I likhet med tidigare program så stängs fabriker, lager och kontor under en tvåårsperiod.

² Exklusive jämförelsestörande poster för jämförelseperioden. Se tabellverket i denna rapport, sid 12, för mer information om de finansiella effekterna för 2025.

Kvartalskommentar per division

Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 6 727 MSEK (6 325) och den organiska tillväxten var 5% (4). Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Centraleuropa och stark för både Norden och Mellanöstern/Indien/Afrika. En mindre organisk försäljningstillväxt visades för Sydeuropa medan den var stabil för Storbritannien/Irland. Tillväxt från förvärv var 1%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 062 MSEK (951), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,8% (15,0). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 16,7% (15,3). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 153 MSEK (1 179).

Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 11 831 MSEK (10 840) och den organiska tillväxten var 6% (3). Organisk försäljningstillväxt var stark för North America Non-Residential segmentet och den var god för både Latinamerika och North America Residential segmentet. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 314 MSEK (2 003), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 19,6% (18,5). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,7% (12,6). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 3 831 MSEK (2 679).

Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 214 MSEK (2 119) och den organiska tillväxten var -1% (-4). En mindre organisk försäljningstillväxt visades för Pacific & Northeast Asia, medan den minskade för Greater China & Southeast Asia. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 217 MSEK (217), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 9,8% (10,2). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 6,8% (6,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 272 MSEK (318).

Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 7 104 MSEK (6 729) och den organiska tillväxten var 4% (3). Organisk försäljningstillväxt var stark för HID och god för Global Solutions. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 1%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 421 MSEK (1 330), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,0% (19,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,3% (14,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 360 MSEK (1 659).

Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 13 502 MSEK (12 595), och den organiska tillväxten var 3% (4). Organisk försäljningstillväxt var stark för Pedestrian och Perimeter Security, en mindre organisk försäljningstillväxt visades för Doors and Automation, medan den minskade för Industrial. Tillväxt från förvärv var 4%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 302 MSEK (2 187), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,1% (17,4). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 18,6% (19,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 844 MSEK (2 336).

Förvärv och avyttringar

Förvärv

Tre förvärv konsoliderades under det tredje kvartalet 2026. Det sammanlagda förvärvspriset för samtliga verksamheter som förvärvats under året, inklusive justeringar från tidigare års förvärv, uppgick till 5 143 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfri basis var 5 876 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 4 256 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 638 MSEK.

Den 16 september 2026 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Pacific Lock Company, en amerikansk tillverkare av hänglås och säkerhetsprodukter. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 155 MSEK.

Den 3 augusti 2026 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om att förvärva Gunnebo Entrance Control, ett internationellt företag inom produkter för entrékontroll såsom höghastighetsgrindar, grindar för kollektivtrafik och säkerhetskarusellörrar. Verksamheten har huvudkontor i Maresfield, Storbritannien med produktionsanläggningar i Europa, USA och Asien. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 1 670 MSEK. Förvärvet kräver uppfyllande av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under fjärde kvartalet 2026.

Den 24 juli 2026 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Classic Brass, en amerikansk tillverkare av premium skåp- och dörrbeslag. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 155 MSEK.

Avyttringar

ASSA ABLOY avyttrade Flatley Dock Systems, inom Entrance Systems, under det tredje kvartalet. Årlig försäljning 2025 uppgick till cirka 20 MSEK. Realisationsresultatet var inte väsentligt.

Hållbar utveckling

ASSA ABLOY fortsätter att göra goda framsteg mot sina vetenskapligt baserade klimatmål och sitt långsiktiga åtagande att minska koldioxidutsläppen i hela värdekedjan fram till 2030. Scope 3-utsläppen är fortsatt en hög prioritet eftersom de står för cirka 70 procent av koncernens totala klimatavtryck. För att påskynda framstegen inom detta område deltog under kvartalet många av våra medarbetare i riktade utbildningsinsatser med fokus på att identifiera och genomföra konkreta åtgärder för att minska utsläppen i hela vår leverantörskedja. Att bygga kunskap, kompetens och engagemang i organisationen är ett viktigt steg för att nå våra klimatambitioner och samtidigt stödja våra kunder i deras hållbarhetsresor.

Innovation är fortsatt en central del i vårt hållbarhetsarbete. År 2016 introducerade vi ASSA ABLOY Sustainability Compass, vårt egenutvecklade ramverk för hållbar innovation, som under det senaste decenniet har väglett utvecklingen av mer hållbara produkter och lösningar. Med utgångspunkt i detta framgångsrika arbete är vi nu i slutfasen av utvecklingen av Sustainability Compass 2. Den vidareutvecklade versionen lägger ett större fokus på cirkulära ekonomiprinciper genom hela produktutvecklingsprocessen, samtidigt som det säkerställer ett tydligt och konkret hållbarhetsvärde för våra kunder. Sustainability Compass 2.0 lanseras i början av 2027 och kommer att spela en viktig roll i att stödja vårt Sustainability Program 2030 och våra vetenskapsbaserade klimatmål.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för de första nio månaderna 2026 till 5 254 MSEK (4 519). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 1 142 MSEK (272). Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till –59 MSEK (6). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 31,9% (29,7%).

Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Accounting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2026.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft den 1 januari 2027 och ska tillämpas retroaktivt. Koncernen fortsätter att utvärdera samtliga effekter som ändringarna kommer att få på de finansiella rapporterna och de tillhörande upplysningarna. Koncernen har valt att redovisa valutakursdifferenser på koncerninterna monetära tillgångar och skulder i samma kategori som de intäkter och kostnader, som är hänförliga till dessa tillgångar och skulder, skulle ha klassificerats i före eliminering i koncernredovisningen.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 19 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2025 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, såsom risker relaterade till företagsförvärv, juridik, miljö, klimat, cyber och informationssäkerhet. Finansiella risker utgörs främst av finansiering, valuta, räntor, krediter samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Olika geopolitiska risker, i form av militära konflikter och krig, terrorhot, handelskonflikter med mera, kan påverka den globala ekonomin och efterfrågan av koncernens varor och tjänster. Införandet av tullar av olika slag mellan länder kan få en negativ påverkan på verksamheten på både kort- och lång sikt, även om ASSA ABLOYs tillverkning huvudsakligen sker på lokal nivå. Den decentraliserade organisationen och agila arbetssättet möjliggör även en snabbare anpassning på lokal nivå. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen 2025.

Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 30 september 2026, har en effekt om 2% på omsättningen under det fjärde kvartalet 2026 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli utspädande under det fjärde kvartalet 2026.

Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 30 september 2026 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen bli 5% under det fjärde kvartalet 2026 jämfört med motsvarande period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli något bidragande under det fjärde kvartalet 2026.

Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det tredje kvartalet 2026.

Stockholm, 27 oktober 2026

Nico Delvaux

VD och koncernchef

Ekonomisk information

Bokslutskommuniké för 2026 och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2026 publiceras den 4 februari 2027.

Mer information lämnas av:

Nico Delvaux, VD och koncernchef
telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder, Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör
telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell, IR-chef
telefon: 070-275 67 68
E-mail: bjorn.tibell@assaabloy.com

ASSA ABLOY håller en telefon- och webbkonferens

den 27 oktober 2026 kl. 09:00 CET som sänds via ASSA ABLOY:s hemsida www.assaabloy.com/investors

Det finns möjlighet att ställa frågor per telefon:
08-505 100 31, +44 203 059 58 63 eller +1 631 570 5613

Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 27 oktober 2026 kl. 8.00 CET.

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 703 40
107 23 Stockholm
Besöksadress
Klarabergsviadukten 90, Stockholm, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00
Fax +46 (0)8 506 485 85
www.assaabloy.com

Organisationsnummer: 556059-3575

Nr. 17 2026

Finansiell information - Koncernen

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Q3		Jan-sep	
MSEK	2025	2026	2025	2026
Försäljningsintäkter	38 146	40 771	114 102	115 781
Kostnad för sålda varor	-21 684	-22 897	-65 683	-65 573
Bruttoresultat	16 463	17 874	48 418	50 208
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader	-10 043	-10 781	-31 514	-31 033
Realisationsresultat från avyttring av verksamhet, inkl. exitkostnader ¹	3	2	-231	52
Resultatandel i intressebolag	6	7	18	16
Rörelseresultat	6 429	7 102	16 692	19 242
Finansnetto	-853	-768	-2 568	-2 225
Resultat före skatt	5 575	6 333	14 123	17 018
Inkomstskatt	-1 421	-1 615	-3 707	-4 340
Periodens resultat	4 154	4 718	10 416	12 678
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	4 149	4 715	10 411	12 669
Innehav utan bestämmande inflytande	5	4	6	9
Vinst per aktie				
Före och efter utspädning, SEK	3,74	4,24	9,37	11,41
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	3,73	4,24	10,49	11,41

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

	Q3		Jan-sep	
MSEK	2025	2026	2025	2026
Periodens resultat	4 154	4 718	10 416	12 678
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-64	31	-87	202
Uppskjuten skatt avseende omvärdering av nettopensionsförpliktelser	16	-3	22	-47
Summa	-48	28	-66	155
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-18	29	-65	32
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	4	155	-111	250
Säkringskostnad	5	5	17	13
Omräkningsdifferenser	-558	2 903	-11 017	8 081
Skatt hänförligt till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	-1	-1	4	-4
Summa	-567	3 090	-11 172	8 372
Summa övrigt totalresultat	-615	3 118	-11 237	8 527
Totalresultat för perioden	3 539	7 836	-821	21 205
Totalresultat för perioden hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3 532	7 826	-820	21 135
Innehav utan bestämmande inflytande	8	10	-1	70

¹ Exitkostnader avser kostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023.

Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	30 sep	
MSEK	2025	2025	2026
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	101 119	101 985	112 230
Immateriella tillgångar	36 838	38 040	39 836
Materiella anläggningstillgångar	11 807	11 724	13 777
Nyttjanderättstillgångar	6 287	6 233	6 759
Andelar i intressebolag	564	582	607
Övriga finansiella tillgångar	626	655	668
Uppskjutna skattefordringar	1 735	2 071	1 998
Summa anläggningstillgångar	158 976	161 290	175 876
Omsättningstillgångar			
Varulager	19 247	20 477	23 607
Kundfordringar	21 327	22 496	24 523
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	7 423	8 473	7 408
Likvida medel	1 398	3 319	3 361
Summa omsättningstillgångar	49 395	54 766	58 898
SUMMA TILLGÅNGAR	208 371	216 056	234 774
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	101 597	102 875	119 034
Innehav utan bestämmande inflytande	122	123	193
Summa eget kapital	101 719	102 998	119 227
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	46 553	48 563	48 560
Långfristiga leasingskulder	4 900	4 845	5 230
Uppskjutna skatteskulder	4 022	4 191	4 955
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	3 257	3 669	2 804
Summa långfristiga skulder	58 732	61 267	61 549
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	12 185	14 426	10 330
Kortfristiga leasingskulder	1 715	1 700	1 943
Leverantörsskulder	11 030	10 972	12 569
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	22 990	24 692	29 156
Summa kortfristiga skulder	47 920	51 790	53 998
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	208 371	216 056	234 774

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 1 januari 2025	107 071	10	107 080
Periodens resultat	10 411	6	10 416
Övrigt totalresultat	-11 231	-6	-11 237
Summa totalresultat	-820	-1	-821
Utdelning	-3 277	-9	-3 286
Aktierelaterade ersättningar	-99	-	-99
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	124	124
Summa transaktioner med aktieägare	-3 375	115	-3 261
Utgående balans 30 september 2025	102 875	123	102 998
Ingående balans 1 januari 2026	101 597	122	101 719
Periodens resultat	12 669	9	12 678
Övrigt totalresultat	8 466	61	8 527
Summa totalresultat	21 135	70	21 205
Utdelning	-3 554	-10	-3 564
Aktierelaterade ersättningar	-127	-	-127
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-16	11	-5
Summa transaktioner med aktieägare	-3 698	1	-3 697
Utgående balans 30 september 2026	119 034	193	119 227

Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Q3		Jan-sep	
MSEK	2025	2026	2025	2026
LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	6 429	7 102	16 692	19 242
Återläggning av				
Avskrivningar/nedskrivningar	1 452	1 749	4 444	4 650
Jämförelsestörande poster	-13	-	1 524	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	24	56	79	-102
Omstruktureringsbetalningar	-158	-168	-450	-395
Förändring av rörelsekapital	1 193	1 142	-2 031	-850
Kassaflöde före räntor och skatt	8 928	9 881	20 259	22 546
Erlagd och erhållen ränta	-1 054	-1 024	-2 549	-2 243
Betald inkomstskatt	-1 142	-1 051	-3 709	-2 672
Kassaflöde från löpande verksamheten	6 732	7 806	14 001	17 631
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-549	-1 106	-1 828	-2 359
Investeringar i dotterbolag	-1 243	-554	-9 534	-4 649
Avyttringar av dotterbolag	-	-2	798	40
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 792	-1 662	-10 564	-6 968
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning	0	-	-3 286	-3 564
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	0	-5	-1	-5
Amorteringar av leasingskulder	-514	-514	-1 487	-1 493
Upptagna lån och amorteringar, netto	-3 177	-6 142	270	-3 672
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 691	-6 661	-4 504	-8 735
PERIODENS KASSAFLÖDE	1 249	-518	-1 066	1 929
LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel vid periodens början	2 086	3 869	4 504	1 398
Periodens kassaflöde	1 249	-518	-1 066	1 929
Omräkningsdifferens i likvida medel	-16	10	-118	34
Likvida medel vid periodens slut	3 319	3 361	3 319	3 361

Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån rullande
	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK													
Försäljningsintäkter	37 418	39 575	37 940	38 015	38 146	38 307	35 751	39 259	40 771	114 102	115 781	152 409	154 088
Organisk tillväxt	0%	0%	2%	3%	3%	4%	2%	4%	4%	3%	3%	3%	-
Bruttoresultat ¹	15 756	16 584	16 221	16 301	16 459	16 500	15 453	16 882	17 874	48 981	50 208	65 481	66 708
Bruttomarginal ¹	42,1%	41,9%	42,8%	42,9%	43,1%	43,1%	43,2%	43,0%	43,8%	42,9%	43,4%	43,0%	43,3%
EBITDA ¹	7 635	8 092	7 164	7 627	7 868	8 085	6 889	8 152	8 851	22 660	23 893	30 745	31 977
EBITDA-marginal ¹	20,4%	20,4%	18,9%	20,1%	20,6%	21,1%	19,3%	20,8%	21,7%	19,9%	20,6%	20,2%	20,8%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-1 026	-1 194	-1 114	-1 072	-1 053	-1 216	-1 031	-1 062	-1 239	-3 239	-3 332	-4 455	-4 547
EBITA ¹	6 609	6 898	6 051	6 555	6 815	6 869	5 859	7 091	7 612	19 421	20 561	26 290	27 430
EBITA-marginal ¹	17,7%	17,4%	15,9%	17,2%	17,9%	17,9%	16,4%	18,1%	18,7%	17,0%	17,8%	17,2%	17,8%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-354	-369	-405	-400	-399	-421	-398	-410	-510	-1 205	-1 319	-1 626	-1 740
Rörelseresultat (EBIT) ¹	6 255	6 529	5 645	6 155	6 416	6 448	5 461	6 680	7 102	18 216	19 242	24 664	25 690
Rörelsemarginal (EBIT) ¹	16,7%	16,5%	14,9%	16,2%	16,8%	16,8%	15,3%	17,0%	17,4%	16,0%	16,6%	16,2%	16,7%
Jämförelsestörande poster ¹	-43	54	-1 337	-200	13	12	-	-	-	-1 524	-	-1 513	12
Rörelseresultat (EBIT)	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	6 460	5 461	6 680	7 102	16 692	19 242	23 151	25 702
Rörelsemarginal (EBIT)	16,6%	16,6%	11,4%	15,7%	16,9%	16,9%	15,3%	17,0%	17,4%	14,6%	16,6%	15,2%	16,7%
Finansnetto	-878	-845	-879	-836	-853	-760	-711	-745	-768	-2 568	-2 225	-3 329	-2 985
Resultat före skatt	5 333	5 739	3 429	5 119	5 575	5 699	4 749	5 936	6 333	14 123	17 018	19 823	22 717
Vinstmarginal	14,3%	14,5%	9,0%	13,5%	14,6%	14,9%	13,3%	15,1%	15,5%	12,4%	14,7%	13,0%	14,7%
Inkomstskatt	-1 333	-1 483	-981	-1 305	-1 421	-1 407	-1 211	-1 513	-1 615	-3 707	-4 340	-5 115	-5 747
Periodens resultat	4 000	4 255	2 448	3 814	4 154	4 292	3 538	4 422	4 718	10 416	12 678	14 708	16 970
Periodens resultat hänförligt till:													
Moderbolagets aktieägare	3 998	4 272	2 449	3 812	4 149	4 290	3 537	4 417	4 715	10 411	12 669	14 701	16 959
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-17	-1	1	5	1	1	5	4	6	9	7	11

OPERATIVT KASSAFLÖDE	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån rullande
	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK													
Rörelseresultat (EBIT)	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	6 460	5 461	6 680	7 102	16 692	19 242	23 151	25 702
Återläggning jämförelsestörande poster	43	-54	1 337	200	-13	-12	-	-	-	1 524	-	1 513	-12
Avskrivningar	1 380	1 563	1 519	1 473	1 452	1 637	1 429	1 472	1 749	4 444	4 650	6 081	6 287
Rörelsens nettoinvesteringar	-655	-383	-737	-542	-549	-770	-569	-684	-1 106	-1 828	-2 359	-2 598	-3 129
Förändring av rörelsekapital	802	1 608	-2 788	-436	1 193	1 664	-2 148	155	1 142	-2 031	-850	-367	814
Erlagd och erhållen ränta	-1 032	-797	-754	-741	-1 054	-685	-606	-613	-1 024	-2 549	-2 243	-3 234	-2 928
Amorteringar av leasingsskulder	-453	-485	-511	-461	-514	-481	-482	-497	-514	-1 487	-1 493	-1 968	-1 974
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	44	-25	50	5	24	3	55	-213	56	79	-102	83	-99
Operativt kassaflöde	6 341	8 010	2 424	5 452	6 969	7 815	3 141	6 300	7 405	14 845	16 847	22 660	24 662
Kassakonvertering	1,18	1,41	0,51	1,03	1,25	1,37	0,66	1,06	1,17	0,95	0,99	1,06	1,09

NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån rullande
	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK													
Nettoskuld vid periodens ingång	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	65 071	68 246	70 253	64 277	70 253	66 681
Operativt kassaflöde	-6 341	-8 010	-2 424	-5 452	-6 969	-7 815	-3 141	-6 300	-7 405	-14 845	-16 847	-22 660	-24 662
Omstruktureringsbetalningar	150	323	166	126	158	195	105	122	168	450	395	645	590
Betald inkomstskatt	1 505	1 065	686	1 881	1 142	1 461	585	1 036	1 051	3 709	2 672	5 170	4 132
Förvärv och avyttringar	5 592	3 297	7 670	1 112	1 645	1 993	925	4 078	612	10 428	5 615	12 420	7 608
Utdelning	-	2 999	-	3 286	0	3 277	9	3 554	-	3 286	3 564	6 563	6 841
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-50	266	60	-36	64	-357	-22	-148	-31	87	-202	-270	-559
Förändring av leasingsskulder	-95	149	261	133	-79	193	2	63	-112	316	-47	509	146
Omräkningsdifferens m.m.	-2 033	3 236	-5 231	-1 663	-108	-1 350	2 331	771	1 683	-7 002	4 785	-8 352	3 435
Nettoskuld vid periodens utgång	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	65 071	68 246	64 212	66 681	64 212	64 277	64 212
Skuldsättningsgrad	0,66	0,66	0,70	0,71	0,65	0,63	0,60	0,61	0,54				

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2024 och 2025 hänvisas till bokslutskommunikén 2024 och 2025, tillgänglig via assaabloy.com.

Kvartalsinformation - Koncernen

NETTOSKULD	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
MSEK	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026
Räntebärande fordringar	-257	-249	-244	-240	-230	-210	-218	-257	-269
Likvida medel	-4 073	-4 504	-4 139	-2 086	-3 319	-1 398	-2 513	-3 869	-3 361
Derivatinstrument, netto	-456	26	-948	-1 454	-856	-603	220	9	815
Pensionsavsättningar	1 232	1 478	1 465	1 458	1 552	1 136	1 116	975	963
Leasingskulder	5 890	6 554	6 304	6 281	6 545	6 614	6 859	7 053	7 173
Räntebärande skulder	64 591	66 948	69 003	66 869	62 989	58 738	59 606	64 335	58 890
Totalt	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	65 071	68 246	64 212

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
MSEK	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026
Goodwill	99 199	106 874	107 281	104 012	101 985	101 119	104 689	109 641	112 230
Immateriella anläggningstillgångar	36 463	38 531	35 579	35 929	38 040	36 838	38 393	38 599	39 836
Materiella anläggningstillgångar	12 222	12 653	11 684	11 652	11 724	11 807	12 257	12 841	13 777
Nyttjanderättstillgångar	5 670	6 295	6 068	6 005	6 233	6 287	6 496	6 666	6 759
Övrigt sysselsatt kapital	14 478	13 019	13 340	13 662	12 529	10 566	12 392	12 274	11 085
Strukturreseerv	-358	-39	-1 130	-998	-831	-622	-528	-410	-248
Sysselsatt kapital	167 674	177 333	172 822	170 262	169 679	165 996	173 700	179 611	183 439
Nettoskuld	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	65 071	68 246	64 212
Innehav utan bestämmande inflytande	16	10	132	118	123	122	165	172	193
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	100 731	107 071	101 249	99 316	102 875	101 597	108 464	111 193	119 034

ÖVRIGA NYCKELTAL MM	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026	2026	2026
Vinst per aktie, SEK	3,60	3,85	2,21	3,43	3,74	3,86	3,18	3,98	4,24
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	3,63	3,81	3,20	3,57	3,73	3,85	3,18	3,98	4,24
Eget kapital per aktie, SEK	90,68	96,39	91,15	89,41	92,62	91,47	97,65	100,10	107,16
Avkastning på sysselsatt kapital	14,2%	14,4%	14,2%	14,2%	14,2%	14,2%	14,4%	14,6%	14,9%
Avkastning på eget kapital	15,6%	15,7%	14,5%	14,6%	14,4%	14,1%	15,1%	15,6%	15,3%
Nettoskuld/EBITDA	2,3	2,3	2,4	2,3	2,2	2,1	2,1	2,2	2,0
Medelantal anställda	62 634	62 825	64 460	64 652	63 723	63 886	63 939	64 426	64 824
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	165 649	168 363	172 654	173 049	174 100	173 241	170 325	170 944	172 743
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	-33	41	-1 103	-149	10	10	-	-	-

Rapportering per division

Q3 respektive 30 sep	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	6 159	6 524	10 811	11 760	1 921	1 994	6 681	7 038	12 574	13 456	-	-	38 146	40 771
Försäljningsintäkter, internt	166	203	28	71	198	220	48	66	20	45	-461	-606	-	-
Försäljningsintäkter	6 325	6 727	10 840	11 831	2 119	2 214	6 729	7 104	12 595	13 502	-461	-606	38 146	40 771
Organisk tillväxt	4%	5%	3%	6%	-4%	-1%	3%	4%	4%	3%	-	-	3%	4%
Förvärv och avyttringar	5%	1%	2%	2%	0%	2%	10%	1%	7%	4%	-	-	5%	2%
Valutaeffekt	-4%	0%	-8%	1%	-9%	3%	-6%	1%	-6%	0%	-	-	-6%	1%
Kostnad för sålda varor	-3 539	-3 722	-6 172	-6 573	-1 389	-1 473	-2 956	-3 044	-8 082	-8 684	455	599	-21 684	-22 897
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	4	2	-	-	2	5	-	-	6	7
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	951	1 062	2 003	2 314	217	217	1 330	1 421	2 187	2 302	-272	-215	6 416	7 102
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	15,0%	15,8%	18,5%	19,6%	10,2%	9,8%	19,8%	20,0%	17,4%	17,1%	-	-	16,8%	17,4%
Jämförelsestörande poster ¹	0	-	5	-	2	-	5	-	1	-	-	-	13	-
Rörelseresultat (EBIT)	951	1 062	2 009	2 314	219	217	1 335	1 421	2 188	2 302	-272	-215	6 429	7 102
Rörelsemarginal (EBIT)	15,0%	15,8%	18,5%	19,6%	10,3%	9,8%	19,8%	20,0%	17,4%	17,1%	-	-	16,9%	17,4%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	951	1 062	2 009	2 314	219	217	1 335	1 421	2 188	2 302	-272	-215	6 429	7 102
Återföring jämförelsestörande poster	0	-	-5	-	-2	-	-5	-	-1	-	-	-	-13	-
Avskrivningar	270	261	390	572	90	89	293	318	391	494	17	16	1 452	1 749
Rörelsens nettoinvesteringar	-105	-133	-146	-102	-56	-27	-96	-113	-142	-730	-2	-1	-549	-1 106
Amorteringar av leasingsskulder	-88	-78	-87	-93	-29	-27	-71	-60	-228	-241	-12	-14	-514	-514
Förändring av rörelsekapitalet	151	41	519	1 140	96	20	203	-206	127	20	97	127	1 193	1 142
Operativt kassaflöde per division	1 179	1 153	2 679	3 831	318	272	1 659	1 360	2 336	1 844	-171	-87	7 999	8 373
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											24	56	24	56
Erlagd och erhållen ränta											-1 054	-1 024	-1 054	-1 024
Operativt kassaflöde													6 969	7 405
Jan-sep respektive 30 sep														
	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	18 686	19 393	33 084	33 474	5 649	5 387	19 160	19 493	37 524	38 034	-	-	114 102	115 781
Försäljningsintäkter, internt	470	533	92	175	603	641	154	190	61	120	-1 380	-1 659	-	-
Försäljningsintäkter	19 156	19 926	33 176	33 649	6 252	6 028	19 314	19 682	37 584	38 154	-1 380	-1 659	114 102	115 781
Organisk tillväxt	1%	4%	3%	5%	-4%	-2%	6%	4%	2%	2%	-	-	3%	3%
Förvärv och avyttringar	4%	2%	2%	2%	0%	1%	7%	2%	8%	3%	-	-	5%	2%
Valutaeffekt	-2%	-2%	-5%	-6%	-5%	-3%	-4%	-4%	-4%	-3%	-	-	-5%	-4%
Kostnad för sålda varor	-11 016	-11 008	-18 852	-18 920	-4 216	-4 009	-8 734	-8 670	-24 180	-24 621	1 315	1 655	-65 683	-65 573
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	12	6	-	-	6	10	-	-	18	16
Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster	2 731	3 130	5 999	6 319	508	495	3 354	3 637	6 340	6 350	-716	-690	18 216	19 242
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	14,3%	15,7%	18,1%	18,8%	8,1%	8,2%	17,4%	18,5%	16,9%	16,6%	-	-	16,0%	16,6%
Jämförelsestörande poster ¹	-426	-	-274	-	-126	-	-408	-	-121	-	-169	-	-1 524	-
Rörelseresultat (EBIT)	2 305	3 130	5 726	6 319	381	495	2 946	3 637	6 218	6 350	-885	-690	16 692	19 242
Rörelsemarginal (EBIT)	12,0%	15,7%	17,3%	18,8%	6,1%	8,2%	15,3%	18,5%	16,5%	16,6%	-	-	14,6%	16,6%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	2 305	3 130	5 726	6 319	381	495	2 946	3 637	6 218	6 350	-885	-690	16 692	19 242
Återföring jämförelsestörande poster	426	-	274	-	126	-	408	-	121	-	169	-	1 524	-
Avskrivningar	777	764	1 211	1 350	275	257	830	891	1 299	1 343	52	46	4 444	4 650
Rörelsens nettoinvesteringar	-320	-367	-463	-319	-169	-107	-337	-327	-538	-1 231	-1	-7	-1 828	-2 359
Amorteringar av leasingsskulder	-230	-231	-277	-264	-93	-83	-174	-173	-677	-701	-36	-41	-1 487	-1 493
Förändring av rörelsekapitalet	-592	-707	-578	1 357	-129	-209	-231	-666	-311	-851	-189	226	-2 031	-850
Operativt kassaflöde per division	2 366	2 590	5 893	8 442	392	352	3 442	3 362	6 112	4 910	-890	-465	17 315	19 191
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											79	-102	79	-102
Erlagd och erhållen ränta											-2 549	-2 243	-2 549	-2 243
Operativt kassaflöde													14 845	16 847
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	15 455	16 478	32 190	35 118	4 944	5 480	22 725	24 119	26 671	31 034	-	-	101 985	112 230
Immateriella tillgångar	2 554	2 408	19 548	20 355	1 640	1 730	4 937	5 372	9 330	9 932	30	39	38 040	39 836
Materiella anläggningstillgångar	3 214	3 379	3 106	3 315	1 179	1 288	1 449	1 581	2 749	4 192	26	22	11 724	13 777
Nyttjanderättstillgångar	993	936	1 630	1 924	228	358	764	892	2 459	2 487	158	162	6 233	6 759
Övrigt sysselsatt kapital	2 726	3 270	2 940	614	1 251	1 398	2 487	2 524	3 419	4 732	-294	-1 453	12 529	11 085
Justerat sysselsatt kapital	24 943	26 471	59 414	61 326	9 242	10 254	32 363	34 489	44 628	52 377	-80	-1 230	170 510	183 687
Strukturreseerv	-309	-130	-37	47	-49	10	-254	-202	-90	11	-92	15	-831	-248
Sysselsatt kapital	24 634	26 341	59 378	61 373	9 193	10 264	32 109	34 288	44 538	52 388	-173	-1 214	169 679	183 439
Avkastning på sysselsatt kapital	15,3%	16,7%	12,6%	13,7%	6,2%	6,8%	14,7%	15,3%	19,4%	18,6%	-	-	14,2%	14,9%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	24 089	24 881	63 154	59 628	10 046	9 419	31 324	32 252	45 107	46 786	-	-	174 100	172 743
Medelantal anställda	12 398	12 669	17 319	17 436	6 588	6 115	8 846	9 388	18 280	18 941	293	275	63 723	64 824

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringkostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2024 och 2025 hänvisas till bokslutskommunikén 2024 och 2025, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	24 447	25 202	44 213	43 352	8 200	7 368	23 955	25 861	49 347	50 627	-	-	150 162	152 409
Försäljningsintäkter, internt	651	620	128	137	920	778	224	216	104	88	-2 027	-1 839	-	-
Försäljningsintäkter	25 098	25 822	44 340	43 489	9 120	8 145	24 179	26 077	49 451	50 715	-2 027	-1 839	150 162	152 409
Organisk tillväxt	0%	2%	2%	3%	-6%	-3%	-2%	7%	-1%	2%	-	-	-1%	3%
Förvärv och avyttringar	1%	4%	16%	2%	-3%	0%	7%	7%	7%	7%	-	-	8%	5%
Valutaeffekt	0%	-3%	-1%	-7%	-2%	-8%	0%	-6%	0%	-6%	-	-	0%	-7%
Kostnad för sålda varor	-14 347	-14 752	-25 150	-24 709	-6 207	-5 474	-11 528	-11 744	-32 203	-32 590	2 002	1 829	-87 434	-87 440
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	22	12	12	-	11	16	-	-	45	28
Rörelseresultat, exkl	3 552	3 748	8 207	7 844	619	652	4 224	4 635	8 493	8 699	-799	-914	24 296	24 664
jämförelsestörande poster														
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	14,2%	14,5%	18,5%	18,0%	6,8%	8,0%	17,5%	17,8%	17,2%	17,2%	-	-	16,2%	16,2%
Jämförelsestörande poster ¹	-48	-424	67	-270	-40	-126	-	-404	-	-121	-	-169	-21	-1 513
Rörelseresultat (EBIT)	3 505	3 324	8 274	7 574	580	527	4 224	4 232	8 493	8 578	-799	-1 083	24 275	23 151
Rörelsemarginal (EBIT)	14,0%	12,9%	18,7%	17,4%	6,4%	6,5%	17,5%	16,2%	17,2%	16,9%	-	-	16,2%	15,2%
Rörelseresultat (EBIT)	3 505	3 324	8 274	7 574	580	527	4 224	4 232	8 493	8 578	-799	-1 083	24 275	23 151
Återföring jämförelsestörande poster	48	424	-67	270	40	126	-	404	-	121	-	169	21	1 513
Avskrivningar	989	1 076	1 604	1 613	401	361	1 006	1 156	1 592	1 806	53	68	5 645	6 081
Rörelsens nettoinvesteringar	-434	-479	-740	-613	63	-223	-440	-422	-483	-848	-29	-12	-2 063	-2 598
Amorteringar av leasingsskulder	-280	-300	-342	-359	-130	-123	-202	-232	-812	-906	-30	-48	-1 797	-1 968
Förändring av rörelsekapitalet	44	231	-1 148	-314	45	-129	-3	253	1 228	-139	43	-268	208	-367
Operativt kassaflöde per division	3 872	4 277	7 581	8 171	997	537	4 585	5 390	10 017	8 612	-763	-1 174	26 289	25 812
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											14	83	14	83
Erlagd och erhållen ränta											-3 251	-3 234	-3 251	-3 234
Operativt kassaflöde													23 052	22 660
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	14 552	15 500	36 524	32 219	5 582	4 874	21 504	22 260	28 711	26 265	-	-	106 874	101 119
Immateriella tillgångar	1 498	2 422	22 753	18 884	1 863	1 601	3 848	4 857	8 531	9 041	39	34	38 531	36 838
Materiella anläggningstillgångar	3 287	3 228	3 487	3 095	1 331	1 163	1 763	1 426	2 740	2 866	45	29	12 653	11 807
Nyttjanderättstillgångar	831	966	1 606	1 639	309	206	768	856	2 671	2 474	110	146	6 295	6 287
Övrigt sysselsatt kapital	2 256	1 641	3 636	3 176	1 399	1 174	2 136	1 545	3 180	3 089	412	-59	13 019	10 566
Justerat sysselsatt kapital	22 423	23 757	68 006	59 013	10 485	9 018	30 018	30 944	45 833	43 735	607	150	177 373	166 618
Strukturreserv	-60	-250	-22	-18	9	-45	74	-237	-35	-66	-5	-7	-39	-622
Sysselsatt kapital	22 363	23 507	67 984	58 996	10 494	8 973	30 093	30 707	45 798	43 670	602	143	177 333	165 996
Avkastning på sysselsatt kapital	15,9%	15,4%	12,7%	12,7%	5,8%	6,7%	14,8%	14,5%	20,1%	19,4%	-	-	14,4%	14,2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 353	24 402	64 462	61 947	10 656	9 704	28 510	31 887	42 249	44 899	-	-	168 363	173 241
Medelantal anställda	12 212	12 409	17 889	17 134	6 758	6 480	8 651	8 978	17 035	18 378	279	507	62 825	63 886

¹ För information om jämförelsestörande poster för 2024 och 2025 hänvisas till bokslutskommunikén 2024 och 2025, tillgänglig via assaabloy.com

Finansiell information – Noter

NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

Försäljning per världsdel Q3	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Europa	5 381	5 824	15	42	150	165	1 843	1 949	4 811	5 137	-230	-281	11 970	12 837
Nordamerika	242	139	9 805	10 693	589	590	3 491	3 622	6 861	7 396	-106	-133	20 882	22 308
Central- och Sydamerika	26	18	907	989	5	11	151	164	88	88	-11	-20	1 165	1 250
Afrika	252	278	2	7	5	4	121	111	18	25	-12	-11	385	413
Asien	378	421	101	96	723	718	831	883	392	420	-57	-114	2 367	2 425
Oceanien	47	47	9	4	648	726	292	375	426	435	-45	-49	1 377	1 538
Totalt	6 325	6 727	10 840	11 831	2 119	2 214	6 729	7 104	12 595	13 502	-461	-606	38 146	40 771

Försäljning per världsdel Jan-sep	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Europa	16 560	17 353	44	124	449	491	5 610	5 715	14 716	15 257	-685	-828	36 695	38 113
Nordamerika	523	428	30 066	30 323	1 689	1 622	9 632	9 764	20 149	20 241	-338	-370	61 722	62 008
Central- och Sydamerika	65	52	2 776	2 868	21	27	433	443	242	228	-35	-49	3 503	3 569
Afrika	786	793	5	17	12	8	384	281	62	67	-32	-30	1 217	1 135
Asien	1 094	1 170	264	298	2 213	1 902	2 395	2 501	1 197	1 134	-171	-249	6 991	6 756
Oceanien	128	130	21	18	1 867	1 979	859	977	1 218	1 228	-119	-133	3 973	4 199
Totalt	19 156	19 926	33 176	33 649	6 252	6 028	19 314	19 682	37 584	38 154	-1 380	-1 659	114 102	115 781

Försäljning per produktgrupp Q3	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 782	2 863	5 211	5 586	1 152	1 223	111	132	2	2	-192	-245	9 066	9 560
Elektromekaniska och elektroniska lås	2 299	2 512	2 688	3 054	429	400	6 614	6 969	296	259	-197	-246	12 129	12 948
Säkerhetsdörrar och beslag	1 203	1 245	2 910	3 163	524	572	4	2	1 253	1 356	-51	-70	5 842	6 268
Entréautomatik	40	107	32	29	14	19	-	-	11 044	11 885	-20	-45	11 110	11 995
Totalt	6 325	6 727	10 840	11 831	2 119	2 214	6 729	7 104	12 595	13 502	-461	-606	38 146	40 771

Försäljning per produktgrupp Jan-sep	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	8 523	8 521	15 985	16 101	3 453	3 354	319	327	5	5	-569	-682	27 716	27 626
Elektromekaniska och elektroniska lås	6 846	7 375	8 157	8 266	1 181	1 135	18 985	19 349	879	767	-611	-678	35 435	36 215
Säkerhetsdörrar och beslag	3 636	3 720	8 931	9 214	1 576	1 480	11	6	3 794	3 865	-138	-185	17 809	18 101
Entréautomatik	151	309	104	67	42	60	-	-	32 907	33 517	-62	-115	33 142	33 839
Totalt	19 156	19 926	33 176	33 649	6 252	6 028	19 314	19 682	37 584	38 154	-1 380	-1 659	114 102	115 781

NOT 2 RÖRELSEFÖRVARV

Konsoliderade förvärv 2026

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2025 (ca)	Konsoliderings-månad
NSP Security	Global technologies	Storbritannien	<50	110	2026-02
Sennco Solutions	Global technologies	USA	<50	330	2026-03
Sam's Garage Doors	Entrance systems	Kanada	<50	120	2026-03
Rollerdoor	Entrance systems	Portugal	400	640	2026-04
GESI	Global technologies	USA	<50	50	2026-05
Italiana Porte Rapide	Entrance systems	Italien	70	190	2026-05
Sentinel Dock & Door	Entrance systems	Kanada	375	960	2026-06
Santos	EMEIA	Portugal	140	100	2026-06
Classic Brass	Americas	USA	80	155	2026-07
Abe's Door Service	Entrance systems	Kanada	<50	65	2026-09
Paclock	Americas	USA	<50	155	2026-09

Finansiell information – Noter

Belopp redovisade i koncernen, MSEK	Q3		Jan-sep	
	2025	2026	2025	2026
Förvärvspris				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 238	553	9 644	4 499
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	-71	115	911	638
Verkligt värde tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	19	-
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-35	-6	-4	6
Summa	1 132	662	10 571	5 143
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	2 994	853	5 549	1 669
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	411	66	683	328
Övriga anläggningstillgångar	103	95	147	132
Varulager	-17	66	552	360
Kortfristiga fordringar och placeringar	127	12	859	637
Likvida medel	102	11	479	275
Långfristiga skulder	-683	-159	-2 032	-469
Kortfristiga skulder	-87	-80	-1 663	-1 388
Summa	2 950	863	4 574	1 545
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	138	-
Goodwill	-1 818	-201	6 134	3 598
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 238	553	9 644	4 499
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-102	-11	-479	-275
Erlagda och erhållna köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	107	12	369	425
Summa	1 243	554	9 534	4 649

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära så länge analys pågår, och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet. I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2025 färdigställts.

NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 september 2026	Finansiella instrument värderade till verkligt värde				
	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
MSEK					
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	28 301	28 301			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	297	297			297
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	173	173		173	
Derivatinstrument - Innehas för handel	34	34		34	
Summa finansiella tillgångar	28 804	28 804	-	207	297
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	71 459	70 857			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 363	1 363			1 363
Leasingskulder	7 173	7 173			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	512	512		512	
Derivatinstrument - Innehas för handel	510	510		510	
Summa finansiella skulder	81 017	80 415	-	1 022	1 363
31 december 2025					
MSEK					
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	23 086	23 086			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	271	271			271
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	740	740		740	
Derivatinstrument - Innehas för handel	167	167		167	
Summa finansiella tillgångar	24 264	24 264	-	907	271
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	69 768	69 642			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 317	1 317			1 317
Leasingskulder	6 614	6 614			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	167	167		167	
Derivatinstrument - Innehas för handel	137	137		137	
Summa finansiella skulder	78 003	77 877	-	303	1 317

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet avser aktier och andelar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillingar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillingar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

Finansiell information - Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	Helår	Jan-sep	
MSEK	2025	2025	2026
Rörelseresultat	2 100	272	1 142
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	9 721	1 759	5 660
Periodens resultat	10 164	1 874	5 559

Moderbolaget har inga poster i övrigt totalresultat

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	30 sep	
MSEK	2025	2025	2026
Anläggningstillgångar	53 145	53 393	52 680
Omsättningstillgångar	48 569	49 856	47 941
Summa tillgångar	101 714	103 249	100 621
Eget kapital	30 200	25 160	32 078
Obeskattade reserver	658	818	658
Långfristiga skulder	38 282	40 463	40 237
Kortfristiga skulder	32 573	36 807	27 647
Summa eget kapital och skulder	101 714	103 249	100 621

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning.

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2025 återfinns på företagets hemsida.