

Fortsatt stark prestation under kvartalet

Första kvartalet

- Omsättningen uppgick till 35 751 MSEK (37 940), med 2% (2) i organisk tillväxt och 2% (5) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -10% (1).
- Organisk försäljningstillväxt var god för Americas, Global Technologies och EMEIA. Entrance Systems och Asia Pacific visade en stabil organisk försäljning.
- Tre förvärv genomfördes i kvartalet med en total årsomsättning om cirka 550 MSEK.
- Rörelseresultatet¹ (EBITA) uppgick till 5 859 MSEK (6 051), med en rörelsemarginal på 16,4% (15,9).
- Rörelseresultatet¹ (EBIT) uppgick till 5 461 MSEK (5 645), med en rörelsemarginal på 15,3% (14,9).
- Nettoresultatet¹ uppgick till 3 538 MSEK (3 551).
- Vinst per aktie¹ uppgick till 3,18 SEK (3,20).
- Operativt kassaflöde uppgick till 3 141 MSEK (2 424).

Organisk tillväxt

+2%

Förvärvad tillväxt netto

+2%

Rörelseresultat (EBIT)¹

-3%

Vinst per aktie¹

0%

Omsättning och resultat

	Helår			Första kvartalet		
	2024	2025	Δ	2025	2026	Δ
Omsättning, MSEK	150 162	152 409	1%	37 940	35 751	-6%
Varav:						
Organisk tillväxt	-1 132	4 077	3%	607	799	2%
Förvärv och avyttringar	11 326	6 576	5%	1 709	820	2%
Valutaeffekt	-748	-8 405	-7%	424	-3 808	-10%
Rörelseresultat¹ (EBIT), MSEK	24 296	24 664	2%	5 645	5 461	-3%
EBITA-marginal ¹ , %	17,1%	17,2%		15,9%	16,4%	
Rörelsemarginal¹ (EBIT), %	16,2%	16,2%		14,9%	15,3%	
Resultat före skatt ¹ , MSEK	20 914	21 335	2%	4 766	4 749	0%
Nettoresultat ¹ , MSEK	15 636	15 939	2%	3 551	3 538	0%
Operativt kassaflöde, MSEK	23 052	22 660	-2%	2 424	3 141	30%
Vinst per aktie¹, SEK	14,09	14,34	2%	3,20	3,18	0%

¹ Exklusive jämförelsestörande poster för jämförelseperioden. Se tabellverket i denna rapport, sid 11, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kommentar från VD och koncernchef

När vi sammanfattar det första kvartalet 2026 har ökade globala geopolitiska spänningar och makroekonomisk osäkerhet påverkat många kundsegment och geografier. I denna miljö har ASSA ABLOY återigen visat motståndskraft och stark operativ förmåga. Den organiska tillväxten uppgick till 2% under kvartalet, understödd av en nettoförvärvad tillväxt på 2%, vilket motverkades av betydande negativa valutaeffekter på -10%.

Försäljningsutvecklingen i våra divisioner speglade både regionala styrkor och fortsatta utmaningar. I division Americas uppgick den organiska tillväxten till 4%, drivet av fortsatt stark tillväxt i segmentet North America Non-Residential och i Latinamerika. Försäljningen minskade i segmentet North America Residential, påverkat av fortsatt höga räntor, en utmanande bostadsmarknad och kortsiktiga effekter av snöstormar i början av året. Global Technologies levererade 4% organisk tillväxt, med stark försäljningstillväxt i Global Solutions och god tillväxt i HID. I EMEA ökade försäljningen organiskt med 3% där vi fortsatt såg stark tillväxt i Centraleuropa, Norden samt i MEIA-regionen där påverkan från kriget var begränsad till den andra halvan av mars. Däremot minskade den organiska försäljningen i Storbritannien/Irland samt Sydeuropa. Entrance Systems hade en stabil organisk utveckling, där segmenten Perimeter Security och Pedestrian levererade stark tillväxt, medan försäljningen i segmenten Industrial och Doors & Automation minskade, främst till följd av en svagare utveckling på den europeiska industrimarknaden samt svaga bostadsmarknader. Försäljningen i Asia Pacific var stabil, med minskad försäljning i affärsenheten Greater China & Southeast Asia, vilket motverkades av god tillväxt i affärsenheten Pacific & Northeast Asia.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 5 461 MSEK. Den motsvarande rörelsemarginalen förbättrades med 40 baspunkter jämfört med föregående år till 15,3% (14,9). Marginalen påverkades negativt av valutaeffekter och förvärvsrelaterad utspädning om totalt 40 baspunkter, vilket dock mer än väl kompensades av en stark organisk hävstång om 52%. Det operativa kassaflödet var ytterligare en höjdpunkt och förbättrades med 30% jämfört med föregående år till 3 141 MSEK, vilket resulterade i en säsongsmässigt mycket god kassakonvertering om 66%.

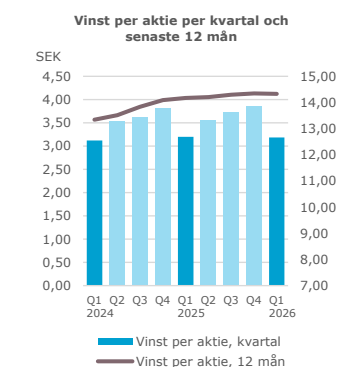
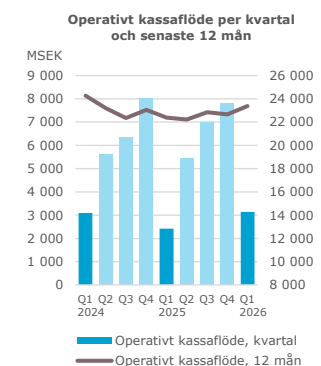
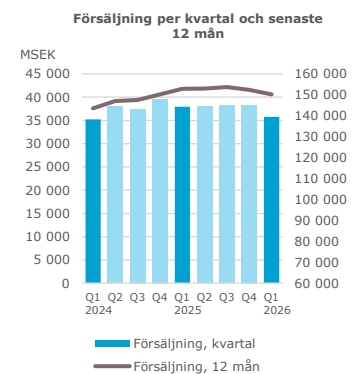
En motståndskraftig och decentraliserad affärsmodell

I en alltmer osäker omvärld, senast med utvecklingen i Mellanöstern, fortsätter ASSA ABLOYs decentraliserade affärsmodell att vara en styrka. Med beslutsfattande nära marknaderna kan våra medarbetare snabbt agera på förändrade lokala förutsättningar, oavsett om dessa drivs av geopolitiska händelser, osäkerhet kring handelspolitik eller förändrade efterfrågemönster.

Vår breda diversifiering vad gäller geografi och slutmarknader, tillsammans med att två tredjedelar av försäljningen genereras i eftermarknaden, bidrar till stabilitet och motståndskraft över konjunkturcykeln. Detta har visats tydligt den senaste tiden genom att vi levererat ett solitt resultat trots en utmanande och volatil marknadsmiljö. Dessa strukturella styrkor fortsätter att vara viktiga möjliggörare för långsiktig, lönsam tillväxt.

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare världen över. Ert engagemang och insatser, i kombination med vår starka affärsmodell, ger oss förtroende när vi fortsätter att navigera i en utmanande omvärld.

Nico Delvaux
Koncernchef och VD



Första kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 35 751 MSEK (37 940), en minskning med 6%. Den organiska tillväxten uppgick till 2% (2). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 2% (5), varav 3% (5) från förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -10% (1).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 5 859 MSEK (6 051). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,4% (15,9). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 5 461 MSEK (5 645), en minskning med 3%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,3% (14,9). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med -691 MSEK (103).

Finansnettot uppgick till -711 MSEK (-879). Koncernens resultat före skatt² uppgick till 4 749 MSEK (4 766). Resultatet före skatt² påverkades av valutaeffekter med -601 MSEK (78). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 13,3% (12,6). Den effektiva inkomstskatten, på helårsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, förväntas bli 25,5% (25,3 för helåret 2025). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till 3,18 SEK (3,20).

Operativt kassaflöde uppgick till 3 141 MSEK (2 424), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 0,66 (0,51). Skuldsättningsgraden uppgick till 0,60 (0,63) vid utgången av kvartalet. Den finansiella nettoskulden uppgick till 65 071 MSEK (64 277). Nya obligationer emitterades under kvartalet för ett värde av 1 014 MSEK, medan 721 MSEK i långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 44 014 MSEK (46 553) medan kortfristig upplåning var 15 592 MSEK (12 185).

Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 105 MSEK (166) för kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 528 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

Kvartalskommentar per division

Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 6 519 MSEK (6 464) och den organiska tillväxten var 3% (0). Organisk försäljningstillväxt var stark för Centraleuropa, Norden och Mellanöstern/Indien/Afrika. Organisk försäljning minskade för Sydeuropa och Storbritannien/Irland. Tillväxt från förvärv var 3%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 967 MSEK (894), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 14,8% (13,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,5% (15,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 458 MSEK (223).

Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 10 346 MSEK (11 171) och den organiska tillväxten var 4% (2). Organisk försäljningstillväxt var stark för North America Non-Residential segmentet och för Latinamerika, medan den minskade för North America Residential segmentet. Tillväxt från förvärv var 3%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 854 MSEK (1 915), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,9% (17,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,0% (12,6). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 327 MSEK (745).

² Exklusive jämförelsestörande poster för jämförelseperioden. Se tabellverket i denna rapport, sid 11, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 1 731 MSEK (1 936) och den organiska tillväxten var 0% (-5). Organisk försäljningstillväxt var god för Pacific & Northeast Asia, medan den minskade för Greater China & Southeast Asia. Tillväxt från förvärv var 0%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 88 MSEK (80), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 5,1% (4,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 7,0% (5,6). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till -69 MSEK (-128).

Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 5 989 MSEK (6 258) och den organiska tillväxten var 4% (8). Organisk försäljningstillväxt var stark för Global Solutions och god för HID. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 3%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 918 MSEK (855), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,3% (13,7). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 14,9% (14,1). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 571 MSEK (729).

Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 11 665 MSEK (12 586), och den organiska tillväxten var 0% (0). Organisk försäljningstillväxt var stark för både Perimeter Security och för Pedestrian, medan den minskade för både Industrial och Doors and Automation. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 874 MSEK (2 109), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,1% (16,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 19,0% (19,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 712 MSEK (2 038).

Förvärv och avyttringar

Förvärv

Tre förvärv konsoliderades under det första kvartalet 2026. Det sammanlagda förvärvspriset för samtliga verksamheter som förvärvats, inklusive justeringar från tidigare års förvärv, uppgick till 1 104 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfrri basis var 943 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 585 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 316 MSEK.

Den 4 mars 2026 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Sam's Garage Doors, en distributör, installatör och serviceleverantör av olika dörrprodukter samt en tillverkare av grindprodukter, baserad i Kanada. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 120 MSEK.

Den 3 mars 2026 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Sennco Solutions, en amerikansk leverantör av teknologi och lösningar för stöldskydd riktad mot detaljhandeln inom främst hälso- och skönhetssegmentet. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 330 MSEK.

Den 3 februari 2026 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat NSP Security i Storbritannien, ett bolag inom design, tillverkning och installation av lösningar för accesskontroll inom främst segmentet för studentboende. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 110 MSEK.

Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs andra hållbarhetsrapport, i enlighet med European Sustainability Reporting Standard (ESRS), ingår i Årsredovisningen 2025, som publicerades den 16 mars 2026. Vi avslutade framgångsrikt vårt Hållbarhetsprogram 2025, där vi överträffade majoriteten av våra mål. Vi fortsatte parallellt med att göra goda framsteg mot våra vetenskapsbaserade mål. Under 2025 minskade vi, jämfört med basåret 2019, våra absoluta Scope 1- och 2 koldioxidutsläpp med 34%, tidigare än planerat att nå vårt mål på 50% absolut utsläppsreduktion till 2030. Vi har även minskat våra Scope 3 utsläpp med 14% jämfört med 2019, vilket innebär att vi är halvvägs mot vårt mål om en absolut minskning på 28% till 2030.

I vårt nyligen lanserade Hållbarhetsprogram fram till 2030 har vi återigen höjt ambitionsnivån. För energi-, vatten- och avfallsintensitet har vi ett mål om 30% minskning jämfört med basåret 2025. För första gången har vi inkluderat ett mål för produkthållbarhet. Vår målsättning är att 80% av intäkterna skall omfattas av vår process för produkthållbarhet, vilket kommer att stödja oss i att uppnå våra vetenskapsbaserade Scope 3 mål till 2030. För mer information, se vår Årsredovisning 2025 som finns tillgänglig på bolagets webbplats, www.assaabloy.com.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första kvartalet 2026 till 1 027 MSEK (880). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till -415 MSEK (-558). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 3 MSEK (1). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 28,5% (29,7%).

Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Accounting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2026. IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft den 1 januari 2027 och ska tillämpas retroaktivt. Koncernen arbetar kontinuerligt med att kartlägga alla effekter som ändringarna kommer att få på de finansiella rapporterna och noterna till dessa.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 17 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2025 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, såsom risker relaterade till företagsförvärv, legala risker, miljö- och klimatrisker och cyber- och informationssäkerhetsrisker. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för risk bedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Olika geopolitiska risker, i form av militära konflikter och krig, terrorhot, handelskonflikter med mera, kan påverka den globala ekonomin och efterfrågan av koncernens varor och tjänster. Införandet av tullar av olika slag mellan länder kan få en negativ påverkan på verksamheten på både kort- och lång sikt, även om ASSA ABLOYs tillverkning huvudsakligen sker på lokal nivå. Den decentraliserade organisationen och agila arbetssättet möjliggör även en snabbare anpassning på lokal nivå. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen 2025.

M&A and FX guidance

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 mars 2026, har en effekt om 2% på omsättningen under det andra kvartalet 2026 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli utspädande under det andra kvartalet 2026.

Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 31 mars 2026 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det andra kvartalet 2026 jämfört med motsvarande period föregående år bli -2%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli utspädande under det andra kvartalet 2026.

Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det första kvartalet 2026.

Stockholm, 28 april 2026

Nico Delvaux

VD och koncernchef

Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende andra kvartalet 2026 publiceras den 17 juli 2026.

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2026 publiceras den 27 oktober 2026.

Bokslutskommuniké för 2026 och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2026 publiceras den 4 februari 2027.

Mer information lämnas av:

Nico Delvaux, VD och koncernchef
telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder, Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör
telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell, IR-chef
telefon: 070-275 67 68
E-mail: bjorn.tibell@assaabloy.com

ASSA ABLOY håller en telefon- och webbkonferens

den 28 april 2026 kl. 09:00 CEST som sänds via ASSA ABLOY:s hemsida www.assaabloy.com/investors

Det finns möjlighet att ställa frågor per telefon:
08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 28 april 2026 kl. 8.00 CEST.

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 703 40
107 23 Stockholm
Besöksadress
Klarabergsviadukten 90, Stockholm, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00
Fax +46 (0)8 506 485 85
www.assaabloy.com

Organisationsnummer: 556059-3575

Nr. 08 2026

Finansiell information - Koncernen

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Q1	
	2025	2025	2026
Försäljningsintäkter	152 409	37 940	35 751
Kostnad för sålda varor	-87 440	-22 295	-20 298
Bruttoresultat	64 969	15 645	15 453
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader	-41 617	-11 341	-9 994
Realisationsresultat från avyttring av dotterföretag, inkl. exitkostnader ¹	-228	-6	-
Resultatandel i intressebolag	28	10	2
Rörelseresultat	23 151	4 308	5 461
Finansnetto	-3 329	-879	-711
Resultat före skatt	19 823	3 429	4 749
Inkomstskatt	-5 115	-981	-1 211
Periodens resultat	14 708	2 448	3 538
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	14 701	2 449	3 537
Innehav utan bestämmande inflytande	7	-1	1
Vinst per aktie			
Före och efter utspädning, SEK	13,23	2,21	3,18
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	14,34	3,20	3,18

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Q1	
	2025	2025	2026
Periodens resultat	14 708	2 448	3 538
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	270	-60	22
Uppskjuten skatt avseende omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-66	15	-6
Summa	204	-45	17
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-83	-35	7
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	-111	-60	62
Säkringskostnad	18	9	3
Omräkningsdifferenser	-13 589	-7 998	3 483
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	4	4	-1
Summa	-13 761	-8 081	3 554
Summa övrigt totalresultat	-13 557	-8 126	3 571
Totalresultat för perioden	1 151	-5 677	7 109
Totalresultat för perioden hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	1 152	-5 667	7 057
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-10	53

¹ Exitkostnader avser kostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023.

Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	31 mar	
	2025	2025	2026
MSEK			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	101 119	107 281	104 689
Immateriella tillgångar	36 838	35 579	38 393
Materiella anläggningstillgångar	11 807	11 684	12 257
Nyttjanderättstillgångar	6 287	6 068	6 496
Andelar i intressebolag	564	605	567
Övriga finansiella tillgångar	626	664	632
Uppskjutna skattefordringar	1 735	2 000	1 884
Summa anläggningstillgångar	158 976	163 881	164 918
Omsättningstillgångar			
Varulager	19 247	20 886	20 804
Kundfordringar	21 327	22 584	22 925
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	7 423	7 855	7 402
Likvida medel	1 398	4 139	2 513
Summa omsättningstillgångar	49 395	55 463	53 645
SUMMA TILLGÅNGAR	208 371	219 344	218 563
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	101 597	101 249	108 464
Innehav utan bestämmande inflytande	122	132	165
Summa eget kapital	101 719	101 381	108 630
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	46 553	53 585	44 014
Långfristiga leasingkulder	4 900	4 668	5 033
Uppskjutna skatteskulder	4 022	3 337	4 397
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	3 257	3 408	2 935
Summa långfristiga skulder	58 732	64 998	56 380
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	12 185	15 418	15 592
Kortfristiga leasingkulder	1 715	1 636	1 826
Leverantörsskulder	11 030	11 590	11 556
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	22 990	24 322	24 580
Summa kortfristiga skulder	47 920	52 965	53 553
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	208 371	219 344	218 563

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till:			Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande		
Ingående balans 1 januari 2025	107 071	10		107 080
Periodens resultat	2 449	-1		2 448
Övrigt totalresultat	-8 117	-9		-8 126
Summa totalresultat	-5 667	-10		-5 677
Aktierelaterade ersättningar	-154	-		-154
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	132		132
Summa transaktioner med aktieägare	-154	132		-22
Utgående balans 31 mars 2025	101 249	132		101 381
Ingående balans 1 januari 2026	101 597	122		101 719
Periodens resultat	3 537	1		3 538
Övrigt totalresultat	3 519	52		3 571
Summa totalresultat	7 057	53		7 109
Utdelning	-	-9		-9
Aktierelaterade ersättningar	-189	-		-189
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-		-
Summa transaktioner med aktieägare	-189	-9		-199
Utgående balans 31 mars 2026	108 464	165		108 630

Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Helår	Q1	
	2025	2025	2026
MSEK			
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat	23 151	4 308	5 461
Återläggning av			
Avskrivningar/nedskrivningar	6 081	1 519	1 429
Jämförelsestörande poster	1 513	1 337	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	83	50	55
Omstruktureringsbetalningar	-645	-166	-105
Förändring av rörelsekapital	-367	-2 788	-2 148
Kassaflöde före räntor och skatt	29 816	4 261	4 692
Erlagd och erhållen ränta	-3 234	-754	-606
Betald inkomstskatt	-5 170	-686	-585
Kassaflöde från löpande verksamheten	21 412	2 821	3 502
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-2 598	-737	-569
Investeringar i dotterbolag	-11 409	-7 336	-993
Avyttringar av dotterbolag	835	779	-9
Investeringar i och avyttringar av intressebolag	8	-	-
Övriga investeringar och försäljningar	1	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-13 163	-7 294	-1 572
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning	-6 563	-	-9
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-1	-1	-
Amorteringar av leasingskulder	-1 968	-511	-482
Upptagna lån och amorteringar, netto	-2 649	4 707	-336
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-11 181	4 195	-827
PERIODENS KASSAFLÖDE	-2 932	-279	1 103
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid periodens början	4 504	4 504	1 398
Periodens kassaflöde	-2 932	-279	1 103
Omräkningsdifferens i likvida medel	-174	-87	12
Likvida medel vid periodens slut	1 398	4 139	2 513

Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår 2025	12 mån rullande
	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026		
Försäljningsintäkter	35 200	37 968	37 418	39 575	37 940	38 015	38 146	38 307	35 751	152 409	150 220
Organisk tillväxt	-2%	-1%	0%	0%	2%	3%	3%	4%	2%	3%	-
Bruttoresultat¹	14 530	15 858	15 756	16 584	16 221	16 301	16 459	16 500	15 453	65 481	64 713
Bruttomarginal ¹	41.3%	41.8%	42.1%	41.9%	42.8%	42.9%	43.1%	43.1%	43.2%	43.0%	43.1%
EBITDA¹	6 728	7 485	7 635	8 092	7 164	7 627	7 868	8 085	6 889	30 745	30 470
EBITDA-marginal ¹	19.1%	19.7%	20.4%	20.4%	18.9%	20.1%	20.6%	21.1%	19.3%	20.2%	20.3%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-988	-1 051	-1 026	-1 194	-1 114	-1 072	-1 053	-1 216	-1 031	-4 455	-4 372
EBITA¹	5 740	6 434	6 609	6 898	6 051	6 555	6 815	6 869	5 859	26 290	26 098
EBITA-marginal ¹	16.3%	16.9%	17.7%	17.4%	15.9%	17.2%	17.9%	17.9%	16.4%	17.2%	17.4%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-313	-349	-354	-369	-405	-400	-399	-421	-398	-1 626	-1 619
Rörelseresultat (EBIT)¹	5 427	6 085	6 255	6 529	5 645	6 155	6 416	6 448	5 461	24 664	24 479
Rörelsemarginal (EBIT) ¹	15.4%	16.0%	16.7%	16.5%	14.9%	16.2%	16.8%	16.8%	15.3%	16.2%	16.3%
Jämförelsestörande poster ¹	-18	-13	-43	54	-1 337	-200	13	12	-	-1 513	-175
Rörelseresultat (EBIT)	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	6 460	5 461	23 151	24 304
Rörelsemarginal (EBIT)	15.4%	16.0%	16.6%	16.6%	11.4%	15.7%	16.9%	16.9%	15.3%	15.2%	16.2%
Finansnetto	-811	-849	-878	-845	-879	-836	-853	-760	-711	-3 329	-3 161
Resultat före skatt	4 598	5 223	5 333	5 739	3 429	5 119	5 575	5 699	4 749	19 823	21 143
Vinstmarginal	13.1%	13.8%	14.3%	14.5%	9.0%	13.5%	14.6%	14.9%	13.3%	13.0%	14.1%
Inkomstskatt	-1 150	-1 306	-1 333	-1 483	-981	-1 305	-1 421	-1 407	-1 211	-5 115	-5 345
Periodens resultat	3 449	3 917	4 000	4 255	2 448	3 814	4 154	4 292	3 538	14 708	15 798
Periodens resultat hänförligt till:											
Moderbolagets aktieägare	3 452	3 917	3 998	4 272	2 449	3 812	4 149	4 290	3 537	14 701	15 789
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	0	2	-17	-1	1	5	1	1	7	9

OPERATIVT KASSAFLÖDE MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår 2025	12 mån rullande
	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026		
Rörelseresultat (EBIT)	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	6 460	5 461	23 151	24 304
Återläggning jämförelsestörande poster	18	13	43	-54	1 337	200	-13	-12	-	1 513	175
Avskrivningar	1 301	1 400	1 380	1 563	1 519	1 473	1 452	1 637	1 429	6 081	5 991
Rörelsens nettoinvesteringar	-429	-596	-655	-383	-737	-542	-549	-770	-569	-2 598	-2 430
Förändring av rörelsekapital	-2 091	-111	802	1 608	-2 788	-436	1 193	1 664	-2 148	-367	273
Erlagd och erhållen ränta	-650	-772	-1 032	-797	-754	-741	-1 054	-685	-606	-3 234	-3 086
Amorteringar av leasingkulder	-402	-456	-453	-485	-511	-461	-514	-481	-482	-1 968	-1 938
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-60	55	44	-25	50	5	24	3	55	83	88
Operativt kassaflöde	3 096	5 604	6 341	8 010	2 424	5 452	6 969	7 815	3 141	22 660	23 377
Kassakonvertering	0.67	1.07	1.18	1.41	0.51	1.03	1.25	1.37	0.66	1.06	1.10

NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår 2025	12 mån rullande
	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026		
Nettoskuld vid periodens ingång	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	70 253	71 441
Operativt kassaflöde	-3 096	-5 604	-6 341	-8 010	-2 424	-5 452	-6 969	-7 815	-3 141	-22 660	-23 377
Omstruktureringsbetalningar	137	138	150	323	166	126	158	195	105	645	584
Betald inkomstskatt	712	1 490	1 505	1 065	686	1 881	1 142	1 461	585	5 170	5 068
Förvärv och avyttringar	2 038	2 182	5 592	3 297	7 670	1 112	1 645	1 993	925	12 420	5 675
Utdelning	-	2 999	-	2 999	-	3 286	0	3 277	9	6 563	6 572
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-142	-96	-50	266	60	-36	64	-357	-22	-270	-352
Förändring av leasingkulder	292	-105	-95	149	261	133	-79	193	2	509	249
Omräkningsdifferens m.m.	3 488	-342	-2 033	3 236	-5 231	-1 663	-108	-1 350	2 331	-8 352	-790
Nettoskuld vid periodens utgång	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	65 071	64 277	65 071
Skuldsättningsgrad	0.68	0.68	0.66	0.66	0.70	0.71	0.65	0.63	0.60		

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2024 och 2025 hänvisas till bokslutskommunikén 2024 och 2025, tillgänglig via assaabloy.com.

Kvartalsinformation - Koncernen

NETTOSKULD	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
MSEK	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026
Räntebärande fordringar	-504	-248	-257	-249	-244	-240	-230	-210	-218
Likvida medel	-2 437	-3 605	-4 073	-4 504	-4 139	-2 086	-3 319	-1 398	-2 513
Derivatinstrument, netto	-251	116	-456	26	-948	-1 454	-856	-603	220
Pensionsavsättningar	1 283	1 186	1 232	1 478	1 465	1 458	1 552	1 136	1 116
Leasingskulder	6 020	6 001	5 890	6 554	6 304	6 281	6 545	6 614	6 859
Räntebärande skulder	63 425	64 748	64 591	66 948	69 003	66 869	62 989	58 738	59 606
Totalt	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	65 071

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
MSEK	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026
Goodwill	99 680	99 317	99 199	106 874	107 281	104 012	101 985	101 119	104 689
Immateriella anläggningstillgångar	36 000	36 970	36 463	38 531	35 579	35 929	38 040	36 838	38 393
Materiella anläggningstillgångar	12 129	12 134	12 222	12 653	11 684	11 652	11 724	11 807	12 257
Nyttjanderättstillgångar	5 837	5 789	5 670	6 295	6 068	6 005	6 233	6 287	6 496
Övrigt sysselsatt kapital	14 534	14 605	14 478	13 019	13 340	13 662	12 529	10 566	12 392
Strukturreserv	-662	-514	-358	-39	-1 130	-998	-831	-622	-528
Sysselsatt kapital	167 517	168 300	167 674	177 333	172 822	170 262	169 679	165 996	173 700
Nettoskuld	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	65 071
Innehav utan bestämmande inflytande	12	12	16	10	132	118	123	122	165
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	99 969	100 090	100 731	107 071	101 249	99 316	102 875	101 597	108 464

ÖVRIGA NYCKELTAL MM	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2026
Vinst per aktie, SEK	3,11	3,53	3,60	3,85	2,21	3,43	3,74	3,86	3,18
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	3,12	3,54	3,63	3,81	3,20	3,57	3,73	3,85	3,18
Eget kapital per aktie, SEK	90,00	90,11	90,68	96,39	91,15	89,41	92,62	91,47	97,65
Avkastning på sysselsatt kapital	14,6%	14,0%	14,2%	14,4%	14,2%	14,2%	14,2%	14,2%	14,4%
Avkastning på eget kapital	15,3%	15,2%	15,6%	15,7%	14,5%	14,6%	14,4%	14,1%	15,1%
Nettoskuld/EBITDA	2,4	2,4	2,3	2,3	2,4	2,3	2,2	2,1	2,1
Medelantal anställda	61 282	62 538	62 634	62 825	64 460	64 652	63 723	63 886	63 939
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	153 385	164 603	165 649	168 363	172 654	173 049	174 100	173 241	170 325
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	-13	-10	-33	41	-1 103	-149	10	10	-

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstrukturingskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2024 och 2025 hänvisas till bokslutskommunikén 2024 och 2025, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Q1 respektive 31 mar	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	6 312	6 364	11 137	10 299	1 730	1 526	6 199	5 933	12 563	11 628	-	-	37 940	35 751
Försäljningsintäkter, internt	153	154	34	47	206	204	59	56	23	37	-475	-499	-	-
Försäljningsintäkter	6 464	6 519	11 171	10 346	1 936	1 731	6 258	5 989	12 586	11 665	-475	-499	37 940	35 751
Organisk tillväxt	0%	3%	2%	4%	-5%	0%	8%	4%	0%	0%	-	-	2%	2%
Förvärv och avyttringar	3%	3%	2%	3%	0%	0%	5%	3%	9%	2%	-	-	5%	2%
Valutaeffekt	1%	-5%	2%	-14%	0%	-11%	2%	-11%	1%	-9%	-	-	1%	-10%
Kostnad för sålda varor	-3 894	-3 589	-6 383	-5 878	-1 359	-1 161	-2 937	-2 657	-8 138	-7 518	416	505	-22 295	-20 298
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	4	2	-	-	6	-	-	-	10	2
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	894	967	1 915	1 854	80	88	855	918	2 109	1 874	-208	-239	5 645	5 461
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	13.8%	14.8%	17.1%	17.9%	4.1%	5.1%	13.7%	15.3%	16.8%	16.1%	-	-	14.9%	15.3%
Jämförelsestörande poster ¹	-408	-	-111	-	-98	-	-427	-	-124	-	-169	-	-1 337	-
Rörelseresultat (EBIT)	486	967	1 804	1 854	-18	88	428	918	1 985	1 874	-377	-239	4 308	5 461
Rörelsemarginal (EBIT)	7.5%	14.8%	16.1%	17.9%	-0.9%	5.1%	6.8%	15.3%	15.8%	16.1%	-	-	11.4%	15.3%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	486	967	1 804	1 854	-18	88	428	918	1 985	1 874	-377	-239	4 308	5 461
Återföring jämförelsestörande poster	408	-	111	-	98	-	427	-	124	-	169	-	1 337	-
Avskrivningar	255	249	435	381	97	82	274	279	443	422	15	15	1 519	1 429
Rörelsens nettoinvesteringar	-112	-117	-203	-108	-50	-51	-146	-106	-233	-184	6	-3	-737	-569
Amorteringar av leasingkulder	-73	-73	-112	-84	-33	-27	-55	-56	-230	-229	-8	-12	-511	-482
Förändring av rörelsekapitalet	-740	-567	-1 290	-716	-222	-161	-199	-464	-51	-171	-284	-68	-2 788	-2 148
Operativt kassaflöde per division	223	458	745	1 327	-128	-69	729	571	2 038	1 712	-478	-307	3 128	3 691
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											50	55	50	55
Erlagd och erhållen ränta											-754	-606	-754	-606
Operativt kassaflöde													2 424	3 141
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	16 430	15 770	33 510	33 187	5 107	5 112	24 488	23 552	27 747	27 068	-	-	107 281	104 689
Immateriella tillgångar	1 493	2 420	20 553	19 996	1 711	1 659	3 602	5 130	8 191	9 151	28	36	35 579	38 393
Materiella anläggningstillgångar	3 120	3 266	3 250	3 218	1 208	1 220	1 416	1 488	2 658	3 038	32	26	11 684	12 257
Nyttjanderättstillgångar	904	956	1 599	1 686	287	256	655	868	2 521	2 596	101	134	6 068	6 496
Övrigt sysselsatt kapital	2 550	2 074	3 436	3 397	1 506	1 329	1 547	1 714	3 307	3 560	994	319	13 340	12 392
Justerat sysselsatt kapital	24 497	24 486	62 349	61 484	9 819	9 576	31 707	32 753	44 424	45 413	1 156	515	173 952	174 228
Strukturreserv	-378	-217	-97	-9	-59	-26	-302	-222	-123	-56	-170	2	-1 130	-528
Sysselsatt kapital	24 118	24 269	62 251	61 476	9 760	9 551	31 405	32 531	44 301	45 357	986	517	172 822	173 700
Avkastning på sysselsatt kapital	15.7%	15.5%	12.6%	13.0%	5.6%	7.0%	14.1%	14.9%	19.8%	19.0%	-	-	14.2%	14.4%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 962	24 590	65 165	59 941	10 615	9 421	30 005	31 621	43 632	44 451	-	-	172 654	170 325
Medelantal anställda	12 388	12 599	18 087	17 465	6 696	6 150	8 866	9 130	17 922	18 318	501	278	64 460	63 939

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstrukturingskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2024 och 2025 hänvisas till bokslutskommunikén 2024 och 2025, tillgänglig via [assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)

Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	24 447	25 202	44 213	43 352	8 200	7 368	23 955	25 861	49 347	50 627	-	-	150 162	152 409
Försäljningsintäkter, internt	651	620	128	137	920	778	224	216	104	88	-2 027	-1 839	-	-
Försäljningsintäkter	25 098	25 822	44 340	43 489	9 120	8 145	24 179	26 077	49 451	50 715	-2 027	-1 839	150 162	152 409
Organisk tillväxt	0%	2%	2%	3%	-6%	-3%	-2%	7%	-1%	2%	-	-	-1%	3%
Förvärv och avyttringar	1%	4%	16%	2%	-3%	0%	7%	7%	7%	7%	-	-	8%	5%
Valutaeffekt	0%	-3%	-1%	-7%	-2%	-8%	0%	-6%	0%	-6%	-	-	0%	-7%
Kostnad för sålda varor	-14 347	-14 752	-25 150	-24 709	-6 207	-5 474	-11 528	-11 744	-32 203	-32 590	2 002	1 829	-87 434	-87 440
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	22	12	12	-	11	16	-	-	45	28
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	3 552	3 748	8 207	7 844	619	652	4 224	4 635	8 493	8 699	-799	-914	24 296	24 664
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	14,2%	14,5%	18,5%	18,0%	6,8%	8,0%	17,5%	17,8%	17,2%	17,2%	-	-	16,2%	16,2%
Jämförelsestörande poster ¹	-48	-424	67	-270	-40	-126	-	-404	-	-121	-	-169	-21	-1 513
Rörelseresultat (EBIT)	3 505	3 324	8 274	7 574	580	527	4 224	4 232	8 493	8 578	-799	-1 083	24 275	23 151
Rörelsemarginal (EBIT)	14,0%	12,9%	18,7%	17,4%	6,4%	6,5%	17,5%	16,2%	17,2%	16,9%	-	-	16,2%	15,2%
Rörelseresultat (EBIT)	3 505	3 324	8 274	7 574	580	527	4 224	4 232	8 493	8 578	-799	-1 083	24 275	23 151
Återföring jämförelsestörande poster	48	424	-67	270	40	126	-	404	-	121	-	169	21	1 513
Avskrivningar	989	1 076	1 604	1 613	401	361	1 006	1 156	1 592	1 806	53	68	5 645	6 081
Rörelsens nettoinvesteringar	-434	-479	-740	-613	63	-223	-440	-422	-483	-848	-29	-12	-2 063	-2 598
Amorteringar av leasingkulder	-280	-300	-342	-359	-130	-123	-202	-232	-812	-906	-30	-48	-1 797	-1 968
Förändring av rörelsekapitalet	44	231	-1 148	-314	45	-129	-3	253	1 228	-139	43	-268	208	-367
Operativt kassaflöde per division	3 872	4 277	7 581	8 171	997	537	4 585	5 390	10 017	8 612	-763	-1 174	26 289	25 812
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											14	83	14	83
Erlagd och erhållen ränta											-3 251	-3 234	-3 251	-3 234
Operativt kassaflöde													23 052	22 660
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	14 552	15 500	36 524	32 219	5 582	4 874	21 504	22 260	28 711	26 265	-	-	106 874	101 119
Övriga immateriella tillgångar	1 498	2 422	22 753	18 884	1 863	1 601	3 848	4 857	8 531	9 041	39	34	38 531	36 838
Materiella anläggningstillgångar	3 287	3 228	3 487	3 095	1 331	1 163	1 763	1 426	2 740	2 866	45	29	12 653	11 807
Nyttjanderättstillgångar	831	966	1 606	1 639	309	206	768	856	2 671	2 474	110	146	6 295	6 287
Övrigt sysselsatt kapital	2 256	1 641	3 636	3 176	1 399	1 174	2 136	1 545	3 180	3 089	412	-59	13 019	10 566
Justerat sysselsatt kapital	22 423	23 757	68 006	59 013	10 485	9 018	30 018	30 944	45 833	43 735	607	150	177 373	166 618
Strukturreserv	-60	-250	-22	-18	9	-45	74	-237	-35	-66	-5	-7	-39	-622
Sysselsatt kapital	22 363	23 507	67 984	58 996	10 494	8 973	30 093	30 707	45 798	43 670	602	143	177 333	165 996
Avkastning på sysselsatt kapital	15,9%	15,4%	12,7%	12,7%	5,8%	6,7%	14,8%	14,5%	20,1%	19,4%	-	-	14,4%	14,2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 353	24 402	64 462	61 947	10 656	9 704	28 510	31 887	42 249	44 899	-	-	168 363	173 241
Medelantal anställda	12 212	12 409	17 889	17 134	6 758	6 480	8 651	8 978	17 035	18 378	279	507	62 825	63 886

¹ För information om jämförelsestörande poster för 2025 hänvisas till bokslutskommunikén 2025, tillgänglig via [assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)

Finansiell information – Noter

NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

Försäljning per världsdel Q1	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Europa	5 648	5 727	25	28	145	155	1 969	1 860	5 014	4 826	-233	-264	12 567	12 332
Nordamerika	140	147	10 098	9 311	500	466	2 937	2 833	6 700	6 020	-119	-106	20 256	18 672
Central- och Sydamerika	22	17	958	903	12	5	140	130	72	67	-15	-11	1 190	1 112
Afrika	265	245	2	3	2	2	141	88	21	21	-9	-10	421	348
Asien	352	346	84	90	664	506	804	821	393	365	-62	-69	2 234	2 060
Oceanien	39	37	3	12	614	596	266	256	386	366	-37	-39	1 271	1 228
Totalt	6 464	6 519	11 171	10 346	1 936	1 731	6 258	5 989	12 586	11 665	-475	-499	37 940	35 751

Försäljning per produktgrupp Q1	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
MSEK														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 861	2 780	5 392	4 966	1 111	980	105	105	2	2	-195	-193	9 276	8 639
Elektromekaniska och elektroniska lås	2 315	2 421	2 703	2 471	346	340	6 121	5 879	302	259	-209	-210	11 579	11 161
Säkerhetsdörrar och beslag	1 189	1 219	3 046	2 892	459	391	32	5	1 215	1 195	-46	-58	5 895	5 643
Entréautomatik	99	99	29	17	20	20	-	-	11 067	10 208	-25	-38	11 189	10 307
Totalt	6 464	6 519	11 171	10 346	1 936	1 731	6 258	5 989	12 586	11 665	-475	-499	37 940	35 751

NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

Konsoliderade förvärv 2026

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2025 (ca)	Konsolideringsmånad
NSP Security	Global technologies	Storbritannien	<50	110	2026-02
Sennco Solutions	Global technologies	USA	<50	330	2026-03
Sam's Garage Doors	Entrance Systems	Kanada	<50	120	2026-03

	Helår	Q1	
	2025	2025	2026
Belopp redovisade i koncernen, MSEK			
Förvärvspris			
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	11 608	7 449	777
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	1 205	880	316
Verkligt värde tidigare ägd intressebolagsandel	19	-	-
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-4	29	11
Summa	12 828	8 359	1 104
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella tillgångar	5 738	292	665
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	813	158	29
Övriga anläggningstillgångar	159	-45	34
Varulager	700	580	44
Kortfristiga fordringar och placeringar	1 050	636	122
Likvida medel	715	330	83
Långfristiga skulder	-2 124	-1 039	-68
Kortfristiga skulder	-1 831	-1 379	-103
Summa	5 220	-466	806
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	138	138	-
Goodwill	7 745	8 963	297
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv			
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	11 608	7 449	777
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-715	-330	-83
Erlagda och erhållna köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	516	217	299
Summa	11 409	7 336	993

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära så länge analys pågår, och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

Tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2025 färdigställts.

NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 mars 2026	MSEK	Finansiella instrument värderade till verkligt värde			
		Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå 1 Nivå 2 Nivå 3	
Finansiella tillgångar					
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	25 790	25 790		
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	283	283		283
	Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	485	485	485	
	Derivatinstrument - Innehas för handel	28	28	28	
	Summa finansiella tillgångar	26 586	26 586	- 513	283
Finansiella skulder					
	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	71 162	70 891		
	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 450	1 450		1 450
	Leasingskulder	6 859	6 859		
	Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	204	204	204	
	Derivatinstrument - Innehas för handel	529	529	529	
	Summa finansiella skulder	80 203	79 933	- 733	1 450

31 december 2025	MSEK	Finansiella instrument värderade till verkligt värde			
		Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå 1 Nivå 2 Nivå 3	
Finansiella tillgångar					
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	23 086	23 086		
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	271	271		271
	Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	740	740	740	
	Derivatinstrument - Innehas för handel	167	167	167	
	Summa finansiella tillgångar	24 264	24 264	- 907	271
Finansiella skulder					
	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	69 768	69 642		
	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 317	1 317		1 317
	Leasingskulder	6 614	6 614		
	Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	167	167	167	
	Derivatinstrument - Innehas för handel	137	137	137	
	Summa finansiella skulder	78 003	77 877	- 303	1 317

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet avser aktier och andelar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

Finansiell information - Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår		Q1	
	2025	2025	2025	2026
Rörelseresultat	2 100	-558	-415	
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	9 721	-834	-622	
Periodens resultat	10 164	-664	-494	

Moderbolaget har inga poster i övrigt totalresultat

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec		31 mar	
	2025	2025	2025	2026
Anläggningstillgångar	53 145	53 905	52 895	
Omsättningstillgångar	48 569	45 823	50 792	
Summa tillgångar	101 714	99 729	103 687	
Eget kapital	30 200	25 843	29 517	
Obeskattade reserver	658	818	658	
Långfristiga skulder	38 282	39 655	36 152	
Kortfristiga skulder	32 573	33 413	37 360	
Summa eget kapital och skulder	101 714	99 729	103 687	

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning.

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2025 återfinns på företagets hemsida.