

Stark avslutning på ännu ett rekordår

Fjärde kvartalet

- Omsättningen uppgick till 38 307 MSEK (39 575), med 4% (0) i organisk tillväxt och 3% (6) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med –10% (1).
- Organisk försäljningstillväxt var stark för Global Technologies och Americas. God organisk tillväxt visades av EMEA och Entrance Systems, medan organisk försäljning minskade för Asia Pacific.
- Sju förvärv genomfördes i kvartalet med en total årsomsättning om cirka 1 200 MSEK.
- Rörelseresultatet¹ (EBITA) uppgick till 6 869 MSEK (6 898), med en rörelsemarginal på 17,9% (17,4).
- Rörelseresultatet¹ (EBIT) minskade med 1% och uppgick till 6 448 MSEK (6 529), med en rörelsemarginal på 16,8% (16,5).
- Nettoresultatet¹ uppgick till 4 281 MSEK (4 214).
- Vinst per aktie¹ uppgick till 3,85 SEK (3,81).
- Operativt kassaflöde uppgick till 7 815 MSEK (8 010).
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2025 om 6,40 kronor (5,90) per aktie, jämnt fördelat vid två olika betalningstillfällen.

Organisk tillväxt

+4%

Förvärvad tillväxt netto

+3%Rörelseresultat (EBIT)¹**–1%**Vinst per aktie¹**+1%**

Omsättning och resultat

	Fjärde kvartalet			Januari-december		
	2024	2025	Δ	2024	2025	Δ
Omsättning, MSEK	39 575	38 307	–3%	150 162	152 409	1%
Varav:						
Organisk tillväxt	–112	1 406	4%	–1 132	4 077	3%
Förvärv och avyttringar	2 215	1 159	3%	11 326	6 576	5%
Valutaeffekt	502	–3 833	–10%	–748	–8 405	–7%
Rörelseresultat¹ (EBIT), MSEK	6 529	6 448	–1%	24 296	24 664	2%
EBITA-marginal ¹ , %	17,4%	17,9%		17,1%	17,2%	
Rörelsemarginal¹ (EBIT), %	16,5%	16,8%		16,2%	16,2%	
Resultat före skatt ¹ , MSEK	5 684	5 687	0%	20 914	21 335	2%
Nettoresultat ¹ , MSEK	4 214	4 281	2%	15 636	15 939	2%
Operativt kassaflöde, MSEK	8 010	7 815	–2%	23 052	22 660	–2%
Vinst per aktie¹, SEK	3,81	3,85	1%	14,09	14,34	2%

¹ Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 12, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kommentar från VD och koncernchef

Det glädjer mig att kunna rapportera att ASSA ABLOY under 2025 återigen levererade rekordresultat, med en försäljning som uppgick till 152 409 MSEK och ett justerat rörelseresultat på 24 664 MSEK, med en motsvarande marginal på 16,2%. Det är ett resultat att vara stolt över, som speglar en starkt operativ förmåga i en utmanande marknadsmiljö präglad av tullar, höga räntor och ökad geopolitisk osäkerhet.

Under det fjärde kvartalet uppnådde vi en organisk försäljningstillväxt på 4%, kompletterad med 3% förvärvad nettotillväxt. Valutaeffekterna var däremot negativa med -10%, vilket ledde till att den totala försäljningen minskade med -3% jämfört med samma kvartal föregående år. Global Technologies levererade en stark organisk försäljningstillväxt på 9% med ett starkt bidrag från både HID och Global Solutions. Americas rapporterade också en stark organisk försäljningstillväxt på 5%, med en fortsatt stark tillväxt i North America Non-Residential segmentet och en stabil utveckling inom North America Residential segmentet. EMEA levererade en god organisk tillväxt på 4%, drivet av en stark utveckling i Norden och Centraleuropa. Entrance Systems uppnådde en god organisk tillväxt på 2% med stark tillväxt inom Pedestrian, medan de andra segmenten hade en god eller stabil utveckling. Asia Pacifics organiska tillväxt var negativ med -2% trots god organisk tillväxt i Pacific & Northeast Asia, till följd av att bostadsmarknaden i Kina förblev mycket svag. Organisk tillväxt för elektro-mekaniska produkter var 8% för de regionala divisionerna.

Det justerade rörelseresultatet för kvartalet var 6 448 MSEK med en motsvarande marginal på 16,8% (16,5). Den organiska hävstången var stark på 39%, drivet av prisrealisering, MFP-åtgärder och kostnadsdisciplin. Det operativa kassaflödet var 7 815 MSEK med en utmärkt kassakonvertering på 137% (141).

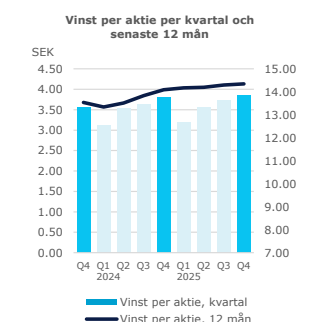
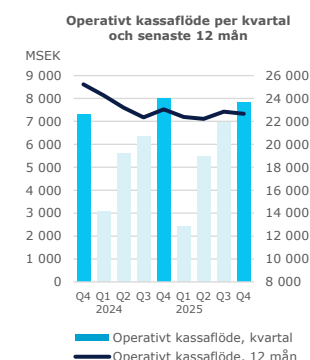
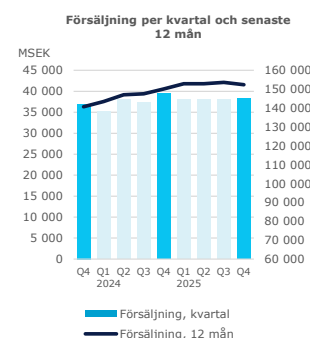
Bygga skala och lönsamhet genom strategiska förvärv

Under de senaste åren har vi investerat i tillväxt och upprätthållit en aktiv förvärvsstrategi. Vi har genomfört strategiska affärer för att stärka vår globala närvaro och bredda utbudet av produkter och lösningar som erbjuds på marknaden för accesslösningar. Under 2023 konsoliderade vi vårt största förvärv någonsin, HHI, och expanderade därmed in på den amerikanska bostadsmarknaden, samtidigt som vi genomförde ytterligare 23 förvärv. Under 2024 genomförde vi ett rekordstort antal förvärv, 26 stycken, och i år utökade vi vår portfölj genom ytterligare 23 förvärv, däribland InVue, Uhlmann & Zacher samt Sargent & Greenleaf, vilket ytterligare stärker vårt erbjudande till kunder i viktiga regioner.

Trots att vi verkar i en utmanande marknadsmiljö och har haft ett högt förvärvstempo, vilket sedan 2023 haft en genomsnittlig årlig utspädande effekt på ca 60 baspunkter, har vi förbättrat vår lönsamhet. Under samma period har vår justerade rörelsemarginal ökat från 15,3% till 16,2%, vilket visar på en stark underliggande förbättring samt vår förmåga att konsekvent genomföra, integrera och skapa värde genom strategiska förvärv. Vår ambition är att fortsätta denna positiva trend och arbeta mot att över tid leverera en rörelsemarginal i den övre delen av målintervall 16–17%.

När vi går in i 2026 är vi fortsatt övertygade om vår förmåga att navigera skiftande marknadsförhållanden. Vårt fortsatta fokus på innovation, operativ effektivitet, kostnadsdisciplin, marginalexpansion och strategiska förvärv, i kombination med en stark finansiell ställning, ger en solid grund för fortsatt lönsam långsiktig tillväxt och värdeskapande. Slutligen vill jag tacka för förtroendet och jag ser fram emot ytterligare ett spännande år.

Nico Delvaux
President and CEO



Fjärde kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 38 307 MSEK (39 575), en minskning med 3%. Den organiska tillväxten uppgick till 4% (0). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 3% (6), varav 4% (6) från förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -10% (1).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 6 869 MSEK (6 898). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 17,9% (17,4). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 6 448 MSEK (6 529), en minskning med 1%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,8% (16,5). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med -760 MSEK (28).

Finansnettot uppgick till -760 MSEK (-845). Koncernens resultat före skatt² var stabilt och uppgick till 5 687 MSEK (5 684). Resultatet före skatt² påverkades av valutaeffekter med -724 MSEK (43). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 14,8% (14,4). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till 3,85 SEK (3,81), en ökning med 1% jämfört med föregående år.

Operativt kassaflöde uppgick till 7 815 MSEK (8 010), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 1,37 (1,41). Skuldsättningsgraden uppgick till 0,63 (0,66) vid utgången av kvartalet. Den finansiella nettoskulden uppgick till 64 277 MSEK (70 253). Inga nya obligationer emitterades under kvartalet, medan 962 MSEK i långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 46 553 MSEK (54 989) medan kortfristig upplåning var 12 185 MSEK (11 958).

Helår 2025

Koncernens omsättning för helåret 2025 uppgick till 152 409 MSEK (150 162), en ökning med 1%. Den organiska tillväxten var 3% (-1). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 5% (8), varav 5% (10) förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -7% (0).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 26 290 MSEK (25 681). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 17,2% (17,1). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 24 664 MSEK (24 296), en ökning med 2% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal var 16,2% (16,2).

Den effektiva inkomstskatten exklusive jämförelsestörande poster var 25,3% (25,2). Den effektiva inkomstskatten inklusive jämförelsestörande poster var 25,8% (25,2). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till 14,34 SEK (14,09), en ökning med 2% jämfört med föregående år.

Operativt kassaflöde uppgick till 22 660 MSEK (23 052), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 1,06 (1,10).

Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 195 MSEK (323) för kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 622 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

² Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 12, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kvartalskommentar per division

Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 6 666 MSEK (6 481) och den organiska tillväxten var 4% (0). Organisk försäljningstillväxt var stark för Norden och Centraleuropa, medan organisk tillväxt var god för Mellanöstern/Indien/Afrika. Organisk försäljning minskade för Sydeuropa och Storbritannien/Irland. Tillväxt från förvärv var 5%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 017 MSEK (962), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,3% (14,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,4% (15,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 911 MSEK (1 591).

Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 10 313 MSEK (11 033) och den organiska tillväxten var 5% (2). Organisk försäljningstillväxt var stark för North America Non-Residential segmentet, god organisk tillväxt för Latinamerika, medan den var stabil för North America Residential segmentet. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 845 MSEK (1 950), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,9% (17,7). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,7% (12,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 278 MSEK (2 032).

Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 1 894 MSEK (2 217) och den organiska tillväxten var -2% (-11). Organisk försäljningstillväxt var god för Pacific & Northeast Asia, medan den minskade för Greater China & Southeast Asia. Tillväxt från förvärv var 0%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 145 MSEK (119), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 7,6% (5,4). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 6,7% (5,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 146 MSEK (439).

Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 6 763 MSEK (6 493) och den organiska tillväxten var 9% (5). Organisk försäljningstillväxt var stark för både HID och Global Solutions. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 7%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 281 MSEK (1 253), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,9% (19,3). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 14,5% (14,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 948 MSEK (1 923).

Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 13 131 MSEK (13 839), och den organiska tillväxten var 2% (-2). Organisk försäljningstillväxt var stark för Pedestrian, medan den var god för Doors and Automation. Organisk försäljning var stabil för både Industrial och Perimeter Security. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 359 MSEK (2 424), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,0% (17,5). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 19,4% (20,1). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 500 MSEK (2 768).

Förvärv och avyttringar

Förvärv

Sju förvärv konsoliderades under det fjärde kvartalet 2025. Det sammanlagda förvärvspriset för samtliga 23 verksamheter som förvärvats under året, inklusive justeringar från tidigare års förvärv, uppgick till 12 828 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfri basis var 14 083 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 10 015 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 1 205 MSEK.

Den 5 december 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Sargent and Greenleaf, en amerikansk tillverkare av mekaniska och elektroniska låslösningar med hög säkerhet och hårdvara för säkerhetsskåp. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 430 MSEK.

Den 24 november 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat International Door Products, en amerikansk tillverkare av standard- och kundanpassade brandklassade stålkarmar för dörrar. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 220 MSEK.

Den 27 oktober 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Metal Products Inc (MPI), en amerikansk tillverkare av kundanpassade metall dörrar och karmar. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 220 MSEK.

Den 16 oktober 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Kentix, en tysk designer och tillverkare av övervakningssystem och accesskontrollprodukter för datacenter. Försäljningen 2025 uppgick till cirka 90 MSEK.

Hållbar utveckling

I årsredovisningen för 2025 kommer vi för andra året i rad att rapportera i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Under fjärde kvartalet har vi avslutat vårt fjärde femåriga hållbarhetsprogram på ett positivt sätt, och väsentligt minskat vår energi- och vattenförbrukning samt vår avfallsgenerering. Vi har parallellt under 2025 utvecklat vårt nya femåriga hållbarhetsprogram fram till 2030, där vi återigen har höjt ambitionsnivån. Detta stärker vårt åtagande att leda vår bransch mot en mer hållbar framtid.

Detaljerade hållbarhetsdata finns inkluderad i årsredovisningen för 2025, som kommer att finnas tillgänglig från den 16 mars 2026 på företagets webbplats, www.assaabloy.com.

ASSA ABLOY håller ett virtuellt hållbarhetsseminarium, som kommer ta upp vårt statusläge och framsteg inom hållbarhetsområdet.

Tidpunkt: fredag 20 mars 2026 kl. 14:00 – cirka 15:15 (CET)

Plats: Ett digitalt möte tillgängligt via ASSA ABLOY hemsida.

Vänligen registrera Er via denna länk: www.assaabloy.com/investors

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för helåret 2025 till 7 698 MSEK (7 641). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 2 100 MSEK (2 138). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 16 MSEK (20). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 29,7% (26,7%).

Utdelning och årsstämma

En andra betalning av utdelning om 2,95 SEK per aktie för räkenskapsåret 2024 skedde den 14 november 2025.

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 6,40 SEK (5,90) för räkenskapsåret 2025, en ökning med 8% jämfört med föregående år. Utdelningen föreslås att betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 30 april 2026 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2026. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 6 maj 2026 och den andra utbetalningen den 16 november 2026.

Årsstämman 2026 för ASSA ABLOY AB kommer att hållas den 28 april 2026. Årsredovisningen för 2025 kommer att finnas tillgänglig från den 16 mars 2026 på bolagets hemsida, www.assaabloy.com.

Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Accounting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2025.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 19 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, såsom risker relaterade till företagsförvärv, legala risker, miljömässiga risker och IT-säkerhetsrisker. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Rishtagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Olika geopolitiska risker, i form av militära konflikter och krig, terrorhot, med mera, kan påverka den globala ekonomin och efterfrågan av koncernens varor och tjänster på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan för ASSA ABLOY bedöms för närvarande vara begränsad. Införandet av tullar av olika slag mellan länder kan få en negativ påverkan på verksamheten på både kort- och lång sikt, även om ASSA ABLOYs tillverkning huvudsakligen sker på lokal nivå. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen 2024.

M&A and FX guidance

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 december 2025, har en effekt om 3% på omsättningen under det första kvartalet 2026 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli neutral under det första kvartalet 2026.

Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 31 september 2025 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det första kvartalet 2026 jämfört med motsvarande period föregående år bli –11%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det första kvartalet 2026.

Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det fjärde kvartalet 2025.

Stockholm, 5 februari 2026

Nico Delvaux

VD och koncernchef

Ekonomisk information

Årsredovisningen 2025 publiceras den 16 mars 2026.

Kvartalsrapport avseende första kvartalet 2026 publiceras den 28 april 2026.

Årsstämma 2026 kommer att hållas onsdagen den 28 april 2026.

Mer information lämnas av:

Nico Delvaux, VD och koncernchef
telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder, Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör
telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell, IR-chef
telefon: 070-275 67 68
E-mail: bjorn.tibell@assaabloy.com

ASSA ABLOY håller en telefon- och webbkonferens

Den 5 februari 2026 kl. 09:00 CET som sänds via ASSA ABLOY:s hemsida www.assaabloy.com/investors

Det finns möjlighet att ställa frågor per telefon:
08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 8.00 CET.

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 703 40
107 23 Stockholm
Besöksadress
Klarabergsviadukten 90, Stockholm, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00
Fax +46 (0)8 506 485 85
www.assaabloy.com

Organisationsnummer: 556059-3575

Nr. 02 2026

Finansiell information - Koncernen

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	Q4		Jan-dec	
	2024	2025	2024	2025
MSEK				
Försäljningsintäkter	39 575	38 307	150 162	152 409
Kostnad för sålda varor	-22 992	-21 757	-87 434	-87 440
Bruttoresultat	16 584	16 551	62 728	64 969
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader	-10 123	-10 103	-38 523	-41 617
Realisationsresultat från avyttring av dotterföretag, inkl. exitkostnader ¹	99	3	24	-228
Resultatandel i intressebolag	23	10	45	28
Rörelseresultat	6 583	6 460	24 275	23 151
Finansnetto	-845	-760	-3 382	-3 329
Resultat före skatt	5 739	5 699	20 893	19 823
Inkomstskatt	-1 483	-1 407	-5 272	-5 115
Periodens resultat	4 255	4 292	15 621	14 708
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	4 272	4 290	15 639	14 701
Innehav utan bestämmande inflytande	-17	1	-18	7
Vinst per aktie				
Före och efter utspädning, SEK	3,85	3,86	14,08	13,23
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	3,81	3,85	14,09	14,34

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG	Q4		Jan-dec	
	2024	2025	2024	2025
MSEK				
Periodens resultat	4 255	4 292	15 621	14 708
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	-143	270	70	204
Summa	-143	270	70	204
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-2	-18	-1	-83
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	185	-1	94	-111
Säkringskostnad	-3	1	-8	18
Omräkningsdifferenser	5 008	-2 573	5 663	-13 589
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	-4	0	-3	4
Summa	5 183	-2 589	5 745	-13 761
Summa övrigt totalresultat	5 040	-2 319	5 814	-13 557
Totalresultat för perioden	9 295	1 972	21 435	1 151
Totalresultat för perioden hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	9 316	1 972	21 459	1 152
Innehav utan bestämmande inflytande	-21	0	-24	-1

¹ Exitkostnader avser kostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023.

Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG		31 dec	
MSEK		2024	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		145 405	137 958
Materiella anläggningstillgångar		12 653	11 807
Nyttjanderättstillgångar		6 295	6 287
Andelar i intressebolag		710	564
Övriga finansiella tillgångar		698	626
Uppskjutna skattefordringar		2 097	1 735
Summa anläggningstillgångar		167 859	158 976
Omsättningstillgångar			
Varulager		21 020	19 247
Kundfordringar		23 444	21 327
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar		6 778	7 423
Likvida medel		4 504	1 398
Summa omsättningstillgångar		55 747	49 395
SUMMA TILLGÅNGAR		223 605	208 371
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		107 071	101 597
Innehav utan bestämmande inflytande		10	122
Summa eget kapital		107 080	101 719
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån		54 989	46 553
Långfristiga leasingskulder		4 817	4 900
Uppskjutna skatteskulder		3 322	4 022
Övriga långfristiga skulder och avsättningar		2 927	3 257
Summa långfristiga skulder		66 056	58 732
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån		11 958	12 185
Kortfristiga leasingskulder		1 737	1 715
Leverantörsskulder		12 594	11 030
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar		24 180	22 990
Summa kortfristiga skulder		50 469	47 920
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		223 605	208 371

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
MSEK			
Ingående balans 1 januari 2024	91 629	16	91 644
Periodens resultat	15 639	-18	15 621
Övrigt totalresultat	5 820	-6	5 814
Summa totalresultat	21 459	-24	21 435
Utdelning	-5 998	-1	-5 999
Aktierelaterade ersättningar	-19	-	-19
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	18	18
Summa transaktioner med aktieägare	-6 017	18	-5 999
Utgående balans 31 december 2024	107 071	10	107 080

Ingående balans 1 januari 2025	107 071	10	107 080
Periodens resultat	14 701	7	14 708
Övrigt totalresultat	-13 549	-8	-13 557
Summa totalresultat	1 152	-1	1 151
Utdelning	-6 554	-9	-6 563
Aktierelaterade ersättningar	-71	-	-71
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	122	122
Summa transaktioner med aktieägare	-6 625	113	-6 512
Utgående balans 31 december 2025	101 597	122	101 719

Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Q4		Jan-dec	
	2024	2025	2024	2025
LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	6 583	6 460	24 275	23 151
Återläggning av				
Avskrivningar/nedskrivningar	1 563	1 637	5 645	6 081
Jämförelsestörande poster	-54	-12	21	1 513
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-25	3	14	83
Omstruktureringsbetalningar	-323	-195	-748	-645
Förändring av rörelsekapital	1 608	1 664	208	-367
Kassaflöde före räntor och skatt	9 352	9 557	29 415	29 816
Erlagd och erhållen ränta	-797	-685	-3 251	-3 234
Betald inkomstskatt	-1 065	-1 461	-4 772	-5 170
Kassaflöde från löpande verksamheten	7 490	7 411	21 391	21 412
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-383	-770	-2 063	-2 598
Investeringar i dotterbolag	-2 995	-1 874	-12 136	-11 409
Avyttringar av dotterbolag	58	37	460	835
Investeringar i och avyttringar av intressebolag	-	8	-	8
Övriga investeringar och försäljningar	-186	1	-186	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 506	-2 599	-13 925	-13 163
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning	-2 999	-3 277	-5 999	-6 563
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-33	0	-33	-1
Amorteringar av leasingskulder	-485	-481	-1 797	-1 968
Upptagna lån och amorteringar, netto	-74	-2 919	3 381	-2 649
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 591	-6 677	-4 447	-11 181
PERIODENS KASSAFLÖDE	393	-1 866	3 019	-2 932
LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel vid periodens början	4 073	3 319	1 466	4 504
Periodens kassaflöde	393	-1 866	3 019	-2 932
Omräkningsdifferens i likvida medel	38	-55	20	-174
Likvida medel vid periodens slut	4 504	1 398	4 504	1 398

Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Jan-dec	Jan-dec
MSEK	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2024	2025
Försäljningsintäkter	36 970	35 200	37 968	37 418	39 575	37 940	38 015	38 146	38 307	150 162	152 409
Organisk tillväxt	0%	-2%	-1%	0%	0%	2%	3%	3%	4%	-1%	3%
Bruttoresultat ¹	15 024	14 530	15 858	15 756	16 584	16 221	16 301	16 459	16 500	62 728	65 481
Bruttomarginal ¹	40.6%	41.3%	41.8%	42.1%	41.9%	42.8%	42.9%	43.1%	43.1%	41.8%	43.0%
EBITDA ¹	7 312	6 728	7 485	7 635	8 092	7 164	7 627	7 868	8 085	29 940	30 745
EBITDA-marginal ¹	19.8%	19.1%	19.7%	20.4%	20.4%	18.9%	20.1%	20.6%	21.1%	19.9%	20.2%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-1 304	-988	-1 051	-1 026	-1 194	-1 114	-1 072	-1 053	-1 216	-4 259	-4 455
EBITA ¹	6 008	5 740	6 434	6 609	6 898	6 051	6 555	6 815	6 869	25 681	26 290
EBITA-marginal ¹	16.2%	16.3%	16.9%	17.7%	17.4%	15.9%	17.2%	17.9%	17.9%	17.1%	17.2%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-285	-313	-349	-354	-369	-405	-400	-399	-421	-1 386	-1 626
Rörelseresultat (EBIT) ¹	5 722	5 427	6 085	6 255	6 529	5 645	6 155	6 416	6 448	24 296	24 664
Rörelsemarginal (EBIT) ¹	15.5%	15.4%	16.0%	16.7%	16.5%	14.9%	16.2%	16.8%	16.8%	16.2%	16.2%
Jämförelsestörande poster ¹	-183	-18	-13	-43	54	-1 337	-200	13	12	-21	-1 513
Rörelseresultat (EBIT)	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	6 460	24 275	23 151
Rörelsemarginal (EBIT)	15.0%	15.4%	16.0%	16.6%	16.6%	11.4%	15.7%	16.9%	16.9%	16.2%	15.2%
Finansnetto	-843	-811	-849	-878	-845	-879	-836	-853	-760	-3 382	-3 329
Resultat före skatt	4 696	4 598	5 223	5 333	5 739	3 429	5 119	5 575	5 699	20 893	19 823
Vinstmarginal	12.7%	13.1%	13.8%	14.3%	14.5%	9.0%	13.5%	14.6%	14.9%	13.9%	13.0%
Inkomstskatt	-717	-1 150	-1 306	-1 333	-1 483	-981	-1 305	-1 421	-1 407	-5 272	-5 115
Periodens resultat	3 979	3 449	3 917	4 000	4 255	2 448	3 814	4 154	4 292	15 621	14 708
Periodens resultat hänförligt till:											
Moderbolagets aktieägare	3 959	3 452	3 917	3 998	4 272	2 449	3 812	4 149	4 290	15 639	14 701
Innehav utan bestämmande inflytande	20	-3	0	2	-17	-1	1	5	1	-18	7

OPERATIVT KASSAFLÖDE	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Jan-dec	Jan-dec
MSEK	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2024	2025
Rörelseresultat (EBIT)	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	6 429	6 460	24 275	23 151
Återläggning jämförelsestörande poster	183	18	13	43	-54	1 337	200	-13	-12	21	1 513
Avskrivningar	1 590	1 301	1 400	1 380	1 563	1 519	1 473	1 452	1 637	5 645	6 081
Rörelsens nettoinvesteringar	-727	-429	-596	-655	-383	-737	-542	-549	-770	-2 063	-2 598
Förändring av rörelsekapital	1 927	-2 091	-111	802	1 608	-2 788	-436	1 193	1 664	208	-367
Erlagd och erhållen ränta	-778	-650	-772	-1 032	-797	-754	-741	-1 054	-685	-3 251	-3 234
Amorteringar av leaseingskulder	-420	-402	-456	-453	-485	-511	-461	-514	-481	-1 797	-1 968
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0	-60	55	44	-25	50	5	24	3	14	83
Operativt kassaflöde	7 315	3 096	5 604	6 341	8 010	2 424	5 452	6 969	7 815	23 052	22 660
Kassakonvertering	1.50	0.67	1.07	1.18	1.41	0.51	1.03	1.25	1.37	1.10	1.06

NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Jan-dec	Jan-dec
MSEK	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2024	2025
Nettoskuld vid periodens ingång	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 109	70 253
Operativt kassaflöde	-7 315	-3 096	-5 604	-6 341	-8 010	-2 424	-5 452	-6 969	-7 815	-23 052	-22 660
Omstruktureringsbetalningar	190	137	138	150	323	166	126	158	195	748	645
Betald inkomstskatt	1 825	712	1 490	1 505	1 065	686	1 881	1 142	1 461	4 772	5 170
Förvärv och avyttringar	1 903	2 038	2 182	5 592	3 297	7 670	1 112	1 645	1 993	13 109	12 420
Utdelning	2 666	-	2 999	-	2 999	-	3 286	0	3 277	5 999	6 563
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	12	-142	-96	-50	266	60	-36	64	-357	-22	-270
Förändring av leaseingskulder	125	292	-105	-95	149	261	133	-79	193	241	509
Omräkningsdifferens m.m.	-4 033	3 488	-342	-2 033	3 236	-5 231	-1 663	-108	-1 350	4 349	-8 352
Nettoskuld vid periodens utgång	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277	70 253	64 277
Skuldsättningsgrad	0.70	0.68	0.68	0.66	0.66	0.70	0.71	0.65	0.63		

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com.

Kvartalsinformation - Koncernen

NETTOSKULD	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
MSEK	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025
Räntebärande fordringar	-459	-504	-248	-257	-249	-244	-240	-230	-210
Likvida medel	-1 466	-2 437	-3 605	-4 073	-4 504	-4 139	-2 086	-3 319	-1 398
Derivatinstrument, netto	-595	-251	116	-456	26	-948	-1 454	-856	-603
Pensionsavsättningar	1 435	1 283	1 186	1 232	1 478	1 465	1 458	1 552	1 136
Leasingskulder	5 443	6 020	6 001	5 890	6 554	6 304	6 281	6 545	6 614
Räntebärande skulder	59 751	63 425	64 748	64 591	66 948	69 003	66 869	62 989	58 738
Totalt	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
MSEK	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025
Goodwill	92 873	99 680	99 317	99 199	106 874	107 281	104 012	101 985	101 119
Övriga immateriella anläggningstillgångar	34 831	36 000	36 970	36 463	38 531	35 579	35 929	38 040	36 838
Materiella anläggningstillgångar	11 460	12 129	12 134	12 222	12 653	11 684	11 652	11 724	11 807
Nyttjanderättstillgångar	5 296	5 837	5 789	5 670	6 295	6 068	6 005	6 233	6 287
Övrigt sysselsatt kapital	12 060	14 534	14 605	14 478	13 019	13 340	13 662	12 529	10 566
Strukturresev	-767	-662	-514	-358	-39	-1 130	-998	-831	-622
Sysselsatt kapital	155 753	167 517	168 300	167 674	177 333	172 822	170 262	169 679	165 996
Nettoskuld	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	66 681	64 277
Innehav utan bestämmande inflytande	16	12	12	16	10	132	118	123	122
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	91 629	99 969	100 090	100 731	107 071	101 249	99 316	102 875	101 597

ÖVRIGA NYCKELTAL MM	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025
Vinst per aktie, SEK	3.56	3.11	3.53	3.60	3.85	2.21	3.43	3.74	3.86
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	3.56	3.12	3.54	3.63	3.81	3.20	3.57	3.73	3.85
Eget kapital per aktie, SEK	82.49	90.00	90.11	90.68	96.39	91.15	89.41	92.62	91.47
Avkastning på sysselsatt kapital	15.6%	14.6%	14.0%	14.2%	14.4%	14.2%	14.2%	14.2%	14.2%
Avkastning på eget kapital	15.3%	15.3%	15.2%	15.6%	15.7%	14.5%	14.6%	14.4%	14.1%
Nettoskuld/EBITDA	2.3	2.4	2.4	2.3	2.3	2.4	2.3	2.2	2.1
Medelantal anställda	56 845	61 282	62 538	62 634	62 825	64 460	64 652	63 723	63 886
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	142 611	153 385	164 603	165 649	168 363	172 654	173 049	174 100	173 241
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	10	-13	-10	-33	41	-1 103	-149	10	10

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Q4 respektive 31 dec		EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Försäljningsintäkter, externt		6 309	6 515	11 003	10 268	2 012	1 719	6 439	6 701	13 813	13 104	-	-	39 575	38 307
Försäljningsintäkter, internt		172	150	30	45	205	175	55	62	26	27	-488	-459	-	-
Försäljningsintäkter		6 481	6 666	11 033	10 313	2 217	1 894	6 493	6 763	13 839	13 131	-488	-459	39 575	38 307
Organisk tillväxt		0%	4%	2%	5%	-11%	-2%	5%	9%	-2%	2%	-	-	0%	4%
Förvärv och avyttringar		1%	5%	2%	2%	0%	0%	3%	7%	14%	2%	-	-	6%	3%
Valutaeffekt		1%	-6%	1%	-14%	1%	-13%	2%	-12%	2%	-9%	-	-	1%	-10%
Resultatandel i intressebolag		-	-	-	-	18	-1	0	-	6	10	-	-	23	10
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster		962	1 017	1 950	1 845	119	145	1 253	1 281	2 424	2 359	-179	-199	6 529	6 448
Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster		14.8%	15.3%	17.7%	17.9%	5.4%	7.6%	19.3%	18.9%	17.5%	18.0%	-	-	16.5%	16.8%
Jämförelsestörande poster ¹		-10	2	67	4	-3	1	-	4	-	1	-	-	54	12
Rörelseresultat (EBIT)		952	1 019	2 017	1 849	116	145	1 253	1 286	2 424	2 360	-179	-199	6 583	6 460
Rörelsemarginal (EBIT)		14.7%	15.3%	18.3%	17.9%	5.2%	7.7%	19.3%	19.0%	17.5%	18.0%	-	-	16.6%	16.9%
OPERATIVT KASSAFLÖDE															
MSEK															
Rörelseresultat (EBIT)		952	1 019	2 017	1 849	116	145	1 253	1 286	2 424	2 360	-179	-199	6 583	6 460
Återföring jämförelsestörande poster		10	-2	-67	-4	3	-1	-	-4	-	-1	-	-	-54	-12
Avskrivningar		261	299	450	402	102	86	263	327	473	507	15	16	1 563	1 637
Rörelsens nettoinvesteringar		-69	-159	-177	-150	102	-54	-93	-85	-145	-310	-1	-11	-383	-770
Amorteringar av leaseinkulder		-69	-70	-84	-82	-32	-30	-58	-58	-234	-228	-9	-12	-485	-481
Förändring av rörelsekapitalet		507	824	-107	264	148	0	557	483	250	172	253	-79	1 608	1 664
Operativt kassaflöde per division		1 591	1 911	2 032	2 278	439	146	1 923	1 948	2 768	2 500	79	-284	8 832	8 497
Övriga ej kassaflödespåverkande poster												-25	3	-25	3
Erlagd och erhållen ränta												-797	-685	-797	-685
Operativt kassaflöde														8 010	7 815

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Försäljningsintäkter, externt	24 447	25 202	44 213	43 352	8 200	7 368	23 955	25 861	49 347	50 627	-	-	150 162	152 409
Försäljningsintäkter, internt	651	620	128	137	920	778	224	216	104	88	-2 027	-1 839	-	-
Försäljningsintäkter	25 098	25 822	44 340	43 489	9 120	8 145	24 179	26 077	49 451	50 715	-2 027	-1 839	150 162	152 409
Organisk tillväxt	0%	2%	2%	3%	-6%	-3%	-2%	7%	-1%	2%	-	-	-1%	3%
Förvärv och avyttringar	1%	4%	16%	2%	-3%	0%	7%	7%	7%	7%	-	-	8%	5%
Valutaeffekt	0%	-3%	-1%	-7%	-2%	-8%	0%	-6%	0%	-6%	-	-	0%	-7%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	22	12	12	-	11	16	-	-	45	28
Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster	3 552	3 748	8 207	7 844	619	652	4 224	4 635	8 493	8 699	-799	-914	24 296	24 664
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	14.2%	14.5%	18.5%	18.0%	6.8%	8.0%	17.5%	17.8%	17.2%	17.2%	-	-	16.2%	16.2%
Jämförelsestörande poster ¹	-48	-424	67	-270	-40	-126	-	-404	-	-121	-	-169	-21	-1 513
Rörelseresultat (EBIT)	3 505	3 324	8 274	7 574	580	527	4 224	4 232	8 493	8 578	-799	-1 083	24 275	23 151
Rörelsemarginal (EBIT)	14.0%	12.9%	18.7%	17.4%	6.4%	6.5%	17.5%	16.2%	17.2%	16.9%	-	-	16.2%	15.2%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	3 505	3 324	8 274	7 574	580	527	4 224	4 232	8 493	8 578	-799	-1 083	24 275	23 151
Återföring jämförelsestörande poster	48	424	-67	270	40	126	-	404	-	121	-	169	21	1 513
Avskrivningar	989	1 076	1 604	1 613	401	361	1 006	1 156	1 592	1 806	53	68	5 645	6 081
Rörelsens nettoinvesteringar	-434	-479	-740	-613	63	-223	-440	-422	-483	-848	-29	-12	-2 063	-2 598
Amorteringar av leasingskulder	-280	-300	-342	-359	-130	-123	-202	-232	-812	-906	-30	-48	-1 797	-1 968
Förändring av rörelsekapitalet	44	231	-1 148	-314	45	-129	-3	253	1 228	-139	43	-268	208	-367
Operativt kassaflöde per division	3 872	4 277	7 581	8 171	997	537	4 585	5 390	10 017	8 612	-763	-1 174	26 289	25 812
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											14	83	14	83
Erlagd och erhållen ränta											-3 251	-3 234	-3 251	-3 234
Operativt kassaflöde													23 052	22 660
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	14 552	15 500	36 524	32 219	5 582	4 874	21 504	22 260	28 711	26 265	-	-	106 874	101 119
Övriga immateriella tillgångar	1 498	2 422	22 753	18 884	1 863	1 601	3 848	4 857	8 531	9 041	39	34	38 531	36 838
Materiella anläggningstillgångar	3 287	3 228	3 487	3 095	1 331	1 163	1 763	1 426	2 740	2 866	45	29	12 653	11 807
Nyttjanderättstillgångar	831	966	1 606	1 639	309	206	768	856	2 671	2 474	110	146	6 295	6 287
Övrigt sysselsatt kapital	2 256	1 641	3 636	3 176	1 399	1 174	2 136	1 545	3 180	3 089	412	-59	13 019	10 566
Justerat sysselsatt kapital	22 423	23 757	68 006	59 013	10 485	9 018	30 018	30 944	45 833	43 735	607	150	177 373	166 618
Strukturreserv	-60	-250	-22	-18	9	-45	74	-237	-35	-66	-5	-7	-39	-622
Sysselsatt kapital	22 363	23 507	67 984	58 996	10 494	8 973	30 093	30 707	45 798	43 670	602	143	177 333	165 996
Avkastning på sysselsatt kapital	15.9%	15.4%	12.7%	12.7%	5.8%	6.7%	14.8%	14.5%	20.1%	19.4%	-	-	14.4%	14.2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 353	24 402	64 462	61 947	10 656	9 704	28 510	31 887	42 249	44 899	-	-	168 363	173 241
Medelantal anställda	12 212	12 409	17 889	17 134	6 758	6 480	8 651	8 978	17 035	18 378	279	507	62 825	63 886

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Finansiell information – Noter

NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

Försäljning per världsdel Q4	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Europa	5 520	5 752	25	14	139	128	1 876	2 086	5 686	5 620	-223	-221	13 023	13 380
Nordamerika	178	225	9 929	9 222	524	507	3 042	3 178	7 016	6 389	-139	-105	20 551	19 417
Central- och Sydamerika	28	23	971	974	12	9	206	216	98	67	-11	-15	1 304	1 274
Afrika	283	247	1	4	1	2	234	118	38	38	-10	-5	548	403
Asien	432	380	101	93	862	654	857	840	538	566	-65	-70	2 725	2 463
Oceanien	41	40	6	6	678	594	279	324	462	450	-40	-44	1 424	1 371
Totalt	6 481	6 666	11 033	10 313	2 217	1 894	6 493	6 763	13 839	13 131	-488	-459	39 575	38 307

Försäljning per världsdel Jan-dec	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Europa	21 475	22 312	87	58	686	578	6 844	7 696	19 166	20 336	-1 000	-905	47 257	50 075
Nordamerika	681	748	39 951	39 288	2 122	2 196	11 377	12 811	26 765	26 539	-541	-443	80 354	81 139
Central- och Sydamerika	106	88	3 891	3 750	52	30	793	649	284	310	-55	-50	5 071	4 777
Afrika	1 045	1 032	7	9	7	14	932	502	75	101	-42	-38	2 025	1 620
Asien	1 641	1 474	372	357	3 518	2 867	3 013	3 235	1 647	1 762	-239	-241	9 952	9 454
Oceanien	150	168	32	26	2 736	2 461	1 221	1 184	1 514	1 668	-150	-162	5 503	5 344
Totalt	25 098	25 822	44 341	43 489	9 120	8 145	24 179	26 077	49 451	50 715	-2 027	-1 839	150 162	152 409

Försäljning per produktgrupp Q4	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 898	2 747	5 295	4 255	1 202	1 118	105	112	2	2	-209	-181	9 293	8 052
Elektromekaniska och elektroniska lås	2 262	2 605	2 779	2 426	423	316	6 369	6 647	313	289	-201	-201	11 944	12 082
Säkerhetsdörrar och beslag	1 213	1 247	2 932	3 613	575	447	20	4	1 083	1 028	-49	-49	5 774	6 290
Entréautomatik	108	67	27	19	17	13	-	-	12 441	11 812	-29	-27	12 564	11 883
Totalt	6 481	6 666	11 033	10 313	2 217	1 894	6 493	6 763	13 839	13 131	-488	-459	39 575	38 307

Försäljning per produktgrupp Jan-dec	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	11 518	11 270	21 769	20 240	5 135	4 570	443	431	7	7	-874	-750	37 999	35 768
Elektromekaniska och elektroniska lås	8 401	9 451	10 740	10 582	1 636	1 497	23 708	25 631	1 231	1 168	-853	-813	44 864	47 517
Säkerhetsdörrar och beslag	4 774	4 883	11 718	12 544	2 257	2 023	28	15	4 359	4 822	-182	-187	22 955	24 099
Entréautomatik	405	218	113	122	92	55	-	-	43 852	44 718	-119	-89	44 344	45 024
Totalt	25 098	25 822	44 340	43 489	9 120	8 145	24 179	26 077	49 451	50 715	-2 027	-1 839	150 162	152 409

NOT 2 RÖRELSEFÖRVARV

Konsoliderade förvärv 2025

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2025 (ca)	Konsoliderings-månad
3milliID & Third Millenium	Global technologies	USA & Storbritannien	<50	240	2025-01
InVue	Global technologies	USA	260	1 790	2025-01
Uhlmann & Zacher	EMEIA	Tyskland	110	280	2025-01
Wallace & Wallace	Entrance systems	Kanada	160	470	2025-02
Gesellschaft für Sicherheitstechnik	EMEIA	Tyskland	<50	130	2025-03
Senior Architectural Systems	EMEIA	Storbritannien	150	570	2025-03
Pedestal PRO	Americas	USA	50	120	2025-04
TeleAlarm Group	Global technologies	Tyskland	70	280	2025-05
Kingspan Door Components	Entrance systems	Belgien	70	280	2025-06
Multi Acces	Entrance systems	Kanada	<50	<50	2025-06
Skidata India	Entrance systems	Indien	100	<50	2025-06
Calmell	Global technologies	Spanien	100	380	2025-07
Automated Doors & Access	Entrance systems	USA	<50	130	2025-07
SiteOwl	Americas	USA	<50	<50	2025-08
Intelligent Observation	Global technologies	USA	<50	<50	2025-08
ePark	Entrance systems	Sverige	<50	<50	2025-09
Kentix	EMEIA	Tyskland	<50	90	2025-10
IDmelon	Global technologies	Kanada	<50	<50	2025-10
Metal Products Inc.	Americas	USA	170	220	2025-10
Door System	EMEIA	Danmark	80	150	2025-11
International Door Products	Americas	USA	80	220	2025-11
Sargent and Greenleaf	Americas	USA	100	430	2025-12
Rhinotek Entrance Solutions	Entrance systems	Kanada	<50	60	2025-12

	Q4		Jan-dec	
Belopp redovisade i koncernen, MSEK	2024	2025	2024	2025
Förvärvspris				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	3 021	1 963	12 796	11 608
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	295	294	678	1 205
Verkligt värde tidigare ägd intressebologsandel	-	-	-	19
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	3	-	-517	-4
Summa	3 319	2 258	12 957	12 828
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	199	189	2 662	5 738
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	369	130	1 093	813
Övriga anläggningstillgångar	-47	13	276	159
Varulager	243	148	1 420	700
Kortfristiga fordringar och placeringar	42	191	1 556	1 050
Likvida medel	152	236	532	715
Långfristiga skulder	-319	-92	-1 312	-2 124
Kortfristiga skulder	-207	-169	-1 686	-1 831
Summa	432	646	4 541	5 220
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	27	-	27	138
Goodwill	2 914	1 611	8 443	7 745
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	3 021	1 963	12 796	11 608
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-152	-236	-532	-715
Erlagda och erhållna köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	126	147	-127	516
Summa	2 995	1 874	12 136	11 409

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts unde de senaste 12 månaderna är preliminära så länge analys pågår, och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet. I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2024 färdigställts.

NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 december 2025		Finansiella instrument värderade till verkligt värde			
MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	23 086	23 086			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	271	271			271
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	740	740		740	
Derivatinstrument - Innehas för handel	167	167		167	
Summa finansiella tillgångar	24 264	24 264	-	907	271
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	69 768	69 642			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 708	1 708			1 708
Leasingskulder	6 614	6 614			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	167	167		167	
Derivatinstrument - Innehas för handel	137	137		137	
Summa finansiella skulder	78 394	78 268	-	303	1 708

31 december 2024		Finansiella instrument värderade till verkligt värde			
MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	28 345	28 345			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	325	325			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	316	316		316	
Derivatinstrument - Innehas för handel	103	103		103	
Summa finansiella tillgångar	29 090	29 090	-	419	-
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	79 541	79 535			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 362	1 362			1 362
Leasingskulder	6 554	6 554			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	221	221		221	
Derivatinstrument - Innehas för handel	224	224		224	
Summa finansiella skulder	87 903	87 897	-	445	1 362

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet avser aktier och andelar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillingar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskilling storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillingar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

Finansiell information - Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan-dec	
	2024	2025
Rörelseresultat	2 138	2 100
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	6 520	9 721
Periodens resultat	7 548	10 164

Moderbolaget har inga poster i övrigt totalresultat

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec	
	2024	2025
Anläggningstillgångar	54 165	53 145
Omsättningstillgångar	45 662	48 569
Summa tillgångar	99 827	101 714
Eget kapital	26 661	30 200
Obeskattade reserver	818	658
Långfristiga skulder	39 129	38 282
Kortfristiga skulder	33 219	32 573
Summa eget kapital och skulder	99 827	101 714

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning.

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.