

Kvartalsrapport

Q2 2025

17 juli 2025

ASSA ABLOY

Experience a safer and
more open world

Starkt genomfört kvartal

Andra kvartalet

- Omsättningen uppgick till 38 015 MSEK (37 968), med 3% (-1) i organisk tillväxt och 5% (11) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -8% (0).
- Organisk försäljningstillväxt var stark för Global Technologies och god för Americas. Entrance Systems visade en liten organisk tillväxt, medan organisk försäljning minskade för EMEIA och Asia Pacific.
- Fem förvärv genomfördes i kvartalet med en total årsomsättning om cirka 800 MSEK.
- Rörelseresultatet¹ (EBITA) ökade med 2% och uppgick till 6 555 MSEK (6 434), med en rörelsemarginal på 17,2% (16,9).
- Rörelseresultatet¹ (EBIT) ökade med 1% och uppgick till 6 155 MSEK (6 085), med en rörelsemarginal på 16,2% (16,0).
- Nettoresultatet¹ uppgick till 3 962 MSEK (3 927).
- Vinst per aktie¹ uppgick till 3,57 SEK (3,54).
- Operativt kassaflöde uppgick till 5 452 MSEK (5 604).

Organisk tillväxt

+3%

Förvärvad tillväxt netto

+5%

Rörelseresultat (EBIT)¹

+1%

Vinst per aktie¹

+1%

Omsättning och resultat

	Andra kvartalet			Första halvåret		
	2024	2025	Δ	2024	2025	Δ
Omsättning, MSEK	37 968	38 015	0%	73 168	75 955	4%
Varav:						
Organisk tillväxt	-349	945	3%	-1 111	1 552	2%
Förvärv och avyttringar	3 925	1 855	5%	7 532	3 564	5%
Valutaeffekt	-83	-2 753	-8%	-118	-2 329	-3%
Rörelseresultat¹ (EBIT), MSEK	6 085	6 155	1%	11 512	11 800	3%
EBITA-marginal ¹ , %	16,9%	17,2%		16,6%	16,6%	
Rörelsemarginal¹ (EBIT), %	16,0%	16,2%		15,7%	15,5%	
Resultat före skatt ¹ , MSEK	5 236	5 319	2%	9 852	10 085	2%
Nettoresultat ¹ , MSEK	3 927	3 962	1%	7 389	7 513	2%
Operativt kassaflöde, MSEK	5 604	5 452	-3%	8 701	7 876	-9%
Vinst per aktie¹, SEK	3,54	3,57	1%	6,65	6,76	2%

¹ Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 14, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kommentar från VD och koncernchef

Starkt genomfört kvartal

Jag är stolt över det starka operativa genomförandet och den starka tillväxttakten under kvartalet där vi, trots utmanande marknadsförhållanden, uppnådde en god organisk tillväxt på 3% och en stark förvärvad nettotillväxt på 5%.

Valutaeffekterna hade en betydande negativ påverkan på omsättningen på -8%, vilket resulterade i en oförändrad total försäljningstillväxt.

Global Technologies levererade en stark organisk tillväxt på 8% med positiv utveckling inom både HID och Global Solutions. Americas uppnådde en god tillväxt på 4% med hög ensiffrig försäljningstillväxt i North America Non-Residential segmentet och en stabil utveckling för North America Residential segmentet och för Latinamerika. Vi ser en stark tillväxt på eftermarknaden, drivet av en robust efterfrågan på elektromekaniska uppgraderingar. Entrance Systems hade en liten organisk tillväxt på 1% med tillväxt inom alla segment utom Industrial.

Försäljningen minskade organiskt med 1% för EMEA, främst på grund av vissa förseningar i projektverksamheten och en fortsatt svag bostadsmarknad, och Asia Pacific's organiska försäljning minskade med 1% eftersom bostadsmarknaderna även här förblir svaga, särskilt i Kina.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 1% till 6 155 MSEK trots betydande negativa valutaeffekter, med en motsvarande rörelsemarginal på 16,2% (16,0). Även om effekter från förvärv netto och valuta spädde ut rörelsemarginalen med 70 punkter, motverkades detta mer än väl av en utmärkt operativ hävstångseffekt på 53%, med stöd av en positiv pris/kostnadsutveckling och besparingar från våra omstruktureringsprogram samt kontinuerliga effektivitetsförbättringar. Det operativa kassaflödet förblev starkt och uppgick till 5 452 MSEK, vilket motsvarar en stark kassagenerering på 103%.

Vår agila decentraliserade organisation gör det möjligt för oss att investera i möjligheter samtidigt som kostnadseffektiviteten ökas

Vår decentraliserade struktur och agila tillvägagångssätt fortsätter att vara en stor fördel, trots fortsatt makroekonomisk osäkerhet, inklusive tullsituationen i USA och blandade marknadsförhållanden globalt. I detta varierande landskap har våra lokala team möjlighet att snabbt agera på den specifika dynamiken för sina respektive marknader. Genom att omfördela resurser och flytta fokus kan vi ta vara på tillväxtmöjligheter samtidigt som vi bibehåller kostnadseffektiviteten. Vi ser till exempel även i en svagare marknadsmiljö en stark efterfrågan på uppgraderingar till elektromekaniska och digitala lösningar. Vår elektromekaniska valutajusterade försäljning ökade med 12% under kvartalet. För att dra nytta av denna möjlighet och bibehålla vår konkurrensfördel investerar vi strategiskt i innovation och stärker vår försäljningsorganisation. Vi minskar samtidigt kostnaderna i andra delar av verksamheten.

Vi fortsätter också att investera i tillväxt genom förvärv och slutförde fem förvärv under kvartalet. Ett av dessa var TeleAlarm, en europeisk leverantör av integrerad fjärrvårdsteknik inom vård för självständigt boende. Förvärvet stärker vår position inom äldreomsorg, där efterfrågan på smarta och uppkopplade lösningar växer, och stödjer vår bredare ambition att öka vår närvaro inom viktiga vertikaler.

Tack för ditt fortsatta förtroende för ASSA ABLOY.

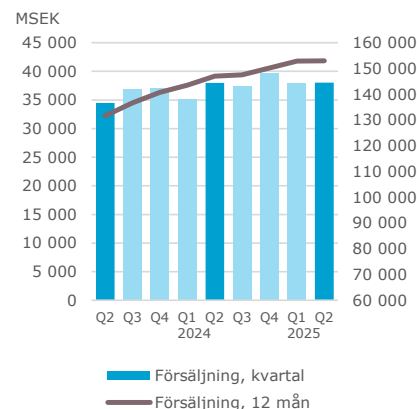
Stockholm, 17 juli 2025



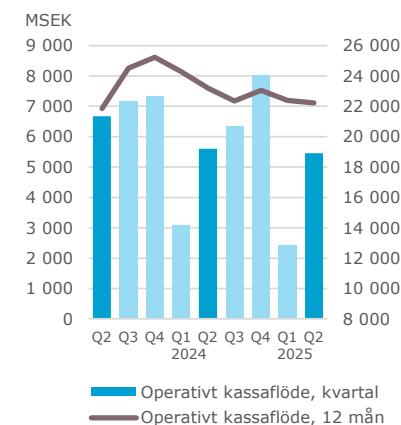
Nico Delvaux
VD och koncernchef



Försäljning per kvartal och senaste 12 mån



Operativt kassaflöde per kvartal och senaste 12 mån



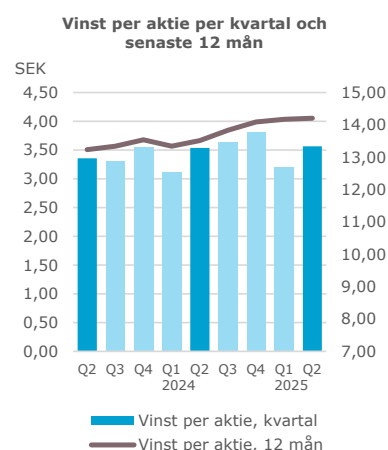
Andra kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 38 015 MSEK (37 968). Den organiska tillväxten uppgick till 3% (-1). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 5% (11), varav 6% (14) från förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -8% (0).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv² (EBITA) uppgick till 6 555 MSEK (6 434). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 17,2% (16,9). Koncernens rörelseresultat² (EBIT) uppgick till 6 155 MSEK (6 085), en ökning med 1%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,2% (16,0). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med -516 MSEK (38).

Finansnettot uppgick till -836 MSEK (-849). Koncernens resultat före skatt² var 5 319 MSEK (5 236), en ökning med 2% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt² påverkades av valutaeffekter med -497 MSEK (41). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 14,0% (13,8). Effektiv inkomstskatt 2025, på helårsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, förväntas bli 25,5% (25,2 för helåret 2024). Vinst per aktie före och efter utspädning² uppgick till SEK 3,57 (3,54), en ökning med 1% jämfört med föregående år.

Operativt kassaflöde uppgick till 5 452 MSEK (5 604), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 1,03 (1,07). Vid utgången av kvartalet uppgick skuldsättningsgraden till 0,71 (0,66). Den finansiella nettoskulden uppgick till 70 828 MSEK (70 253). Nya obligationer emitterades under kvartalet till ett värde av 2 779 MSEK medan 1 967 MSEK i tidigare långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 54 688 MSEK (54 989) medan kortfristig upplåning var 12 181 MSEK (11 958).



Första halvåret

Koncernens omsättning för det första halvåret 2025 uppgick till 75 955 MSEK (73 168), motsvarande en ökning med 4%. Den organiska tillväxten var 2% (-2). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 5% (11), varav 6% (14) förvärv. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -3% (0).

Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA)² uppgick till 12 606 MSEK (12 174). Motsvarande EBITA-marginal² uppgick till 16,6% (16,6). Koncernens rörelseresultat (EBIT)² uppgick till 11 800 MSEK (11 512) vilket var en ökning med 3% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal² var 15,5% (15,7).

Vinst per aktie före och efter utspädning² för det första halvåret uppgick till 6,76 SEK (6,65). Operativt kassaflöde uppgick till 7 876 MSEK (8 701), vilket motsvarar en kassakonvertering² om 0,78 (0,88).

Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 126 MSEK (138) för kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 998 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

² Exklusive jämförelsestörande poster. Se tabellverket i denna rapport, sid 14, för mer information om de finansiella effekterna för 2024 och 2025.

Kvartalskommentar per division

Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 6 367 MSEK (6 391) och den organiska tillväxten var -1% (1). Organisk försäljningstillväxt var god för Centraleuropa medan vi hade en låg tillväxt i Norden. Organisk försäljning minskade för Sydeuropa, Storbritannien/Irland, och Mellanöstern/Afrika/Indien. Tillväxt från förvärv var 5%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 886 MSEK (872), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,9% (13,6). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,3% (15,5). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 964 MSEK (899).

Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 11 165 MSEK (11 562) och den organiska tillväxten var 4% (3). Organisk försäljningstillväxt var stark inom North America Non-Residential segmentet, stabil för North America Residential och för Latinamerika. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 080 MSEK (2 198), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,6% (19,0). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,6% (12,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 470 MSEK (2 344).

Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 197 MSEK (2 430) och den organiska tillväxten var -1% (-5). Organisk tillväxt var stark för Pacific & North East Asia, medan den minskade betydligt för Greater China & South East Asia. Tillväxt från förvärv var 0%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 211 MSEK (203), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 9,6% (8,3). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5,8% (5,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 202 MSEK (166).

Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 6 327 MSEK (5 939) och den organiska tillväxten var 8% (-7). Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för HID och stark för Global Solutions. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 7%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 169 MSEK (937), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,5% (15,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 14,6% (13,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 054 MSEK (831).

Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 12 404 MSEK (12 196), och den organiska tillväxten var 1% (0). Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Perimeter Security, god organisk tillväxt för Doors and Automation och Pedestrian, medan den minskade för Industrial. Tillväxt från förvärv var 9%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 043 MSEK (2 077), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,5% (17,0). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 19,5% (20,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 737 MSEK (2 330).

Förvärv och avyttringar

Förvärv

Fem förvärv konsoliderades under det andra kvartalet 2025. Det sammanlagda förvärvspriset för alla verksamheter som förvärvats under det första halvåret, inklusive justeringar från tidigare års förvärv, uppgick till 9 439 MSEK.

Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfri basis var 10 466 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 9 111 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 983 MSEK.

Den 4 juni 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Kingspan Door Components, en belgisk tillverkare som erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa dörrpaneler för sektionsportar för både bostäder och industriella applikationer. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 290 MSEK.

Den 16 maj 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat TeleAlarm, en europeisk leverantör av fjärrvårdsteknik som kombinerar hård- och mjukvarulösningar för att möjliggöra självständigt boende inom vård- och omsorgssegmentet, baserad i Tyskland. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 330 MSEK.

Den 25 april 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade tecknat avtal om förvärv av Door System, en dansk tillverkare av högkvalitativa brandklassade dörrar med särskild expertis inom läkemedelsindustrin, livsmedels- och detaljhandeln. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 190 MSEK. Förvärvet kräver uppfyllande av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under det tredje kvartalet 2025.

Den 17 april 2025 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Pedestal PRO, en amerikansk tillverkare av accesskontrollpedestaler, pollare, och innovativa upphängningslösningar. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 120 MSEK.

Avyttringar

Den 31 januari 2025 sålde ASSA ABLOY Citizen IDs verksamhet utanför USA till TOPPAN. Citizen ID tillverkar, designar och implementerar fysiska och digitala identitetslösningar för statliga identitetsprogram över hela världen. Avyttring av Citizen IDs verksamhet i USA var också en del av ursprunglig överenskommelse men kräver uppfyllandet av sedvanliga villkor och regulatoriska godkännanden, vilka ännu ej erhållits. De båda parterna har nu kommit överens om att den amerikanska verksamheten kvarstår inom ASSA ABLOY.

Hållbar utveckling

Vi fortsätter att fokusera på våra hållbarhetsmål och klimatåtaganden genom vårt Hållbarhetsprogram 2025 och våra vetenskapligt baserade hållbarhetsmål. Vi är på god väg att uppnå och även överträffa många av målen i Hållbarhetsprogrammet 2025. Vi utvecklar parallellt vårt Hållbarhetsprogram 2030.

Vi gör positiva framsteg med våra vetenskapligt baserade hållbarhetsmål. För Scope 1 och 2 ligger vi före tidsplanen, där vi har minskat vårt absoluta Scope 1 och 2-avtryck med 36% i slutet av 2024 jämfört med basåret 2019. För att säkerställa att vi fortsätter den positiva trenden prioriterar vi energieffektivitet i vår verksamhet. Vårt team i affärsenheten Greater China & Southeast Asia installerar det största projektet för förnyelsebar energi inom ASSA ABLOY. Den 4,4 MWp stora solcellsanläggningen kommer att generera upp till 30% av anläggningens elbehov, vilket kommer att leda till goda kostnadsbesparingar. Minskningen av fabriken Scope 2-utsläpp kommer även att bidra till de vetenskapligt baserade hållbarhetsmålen för både affärsenheten och koncernen.

För Scope 3 har vi minskat vårt absoluta avtryck med 10% i slutet av 2024 jämfört med 2019. Vi fortsätter att öka vårt fokus på projekt inom Scope 3, då många av dessa projekt bidrar till att minska våra kostnader och skapa tillväxtmöjligheter genom utveckling av mer hållbara produkter och lösningar.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första halvåret 2025 till 3 585 MSEK (3 491). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 743 MSEK (848). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 4 MSEK (14). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 25,9% (26,7%).

Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Accounting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2025.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 19 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt.

Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms för närvarande vara begränsad. Införandet av tullar av olika slag mellan länder kan få en negativ påverkan på verksamheten på både kort- och lång sikt, även om ASSA ABLOYS tillverkning huvudsakligen sker på lokal nivå. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen 2024.

Förvärvs- och valutaväglning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYS affärsverksamhet.

Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 30 juni 2025, har en effekt om 6% på omsättningen under det tredje kvartalet 2025 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli något utspädande under det tredje kvartalet 2025.

Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 30 juni 2025 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det tredje kvartalet 2025 jämfört med motsvarande period föregående år bli -8%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det tredje kvartalet 2025.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2025

Johan Hjertonsson
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Nico Delvaux
Verkställande direktör

Erik Ekudden
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Lena Olving
Styrelseledamot

Victoria Van Camp
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Rune Hjälms
Arbetsstagarledamot

Bjarne Johansson
Arbetsstagarledamot

Revisors granskningsrapport

ASSA ABLOY AB, org.nr 556059-3575

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för ASSA ABLOY AB per 30 juni 2025 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 juli 2025

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2025 publiceras den 21 oktober 2025.

Kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2025 publiceras den 5 februari 2026.

Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell,
IR-chef, telefon: 070-275 67 68, E-mail: bjorn.tibell@assaabloy.com

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens**
den 17 juli 2025 kl. 09.00
som sänds via Internet assaabloy.com/investors.

Det finns möjlighet att ställa frågor per
telefon: 08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 17 juli 2025 kl. 8.00 CEST.

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 703 40
107 23 Stockholm
Besöksadress
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00
Fax +46 (0)8 506 485 85
www.assaabloy.com
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 18/2025

Finansiell information - Koncernen

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q2		Jan-jun	
	2024	2025	2024	2025
Försäljningsintäkter	37 968	38 015	73 168	75 955
Kostnad för sålda varor	-22 110	-21 704	-42 780	-43 999
Bruttoresultat	15 858	16 311	30 388	31 956
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader	-9 775	-10 130	-18 879	-21 471
Realisationsresultat från avyttring av dotterföretag, inkl. exitkostnader ¹	-13	-228	-31	-233
Resultatandel i intressebolag	1	1	3	12
Rörelseresultat	6 071	5 955	11 481	10 263
Finansnetto	-849	-836	-1 659	-1 715
Resultat före skatt	5 223	5 119	9 821	8 548
Inkomstskatt	-1 306	-1 305	-2 455	-2 286
Periodens resultat	3 917	3 814	7 366	6 262
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3 917	3 812	7 368	6 262
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	-2	0
Vinst per aktie				
Före och efter utspädning, SEK	3,53	3,43	6,63	5,64
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	3,54	3,57	6,65	6,76

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Q2		Jan-jun	
	2024	2025	2024	2025
Periodens resultat	3 917	3 814	7 366	6 262
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	72	27	178	-18
Summa	72	27	178	-18
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-35	-13	-38	-48
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	-3	-55	96	-115
Säkringskostnad	9	3	0	12
Omräkningsdifferenser	-863	-2 460	3 924	-10 458
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	0	1	-2	5
Summa	-891	-2 524	3 981	-10 605
Summa övrigt totalresultat	-820	-2 497	4 158	-10 622
Totalresultat för perioden	3 097	1 317	11 524	-4 360
Totalresultat för perioden hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3 097	1 315	11 527	-4 352
Innehav utan bestämmande inflytande	0	2	-4	-8

¹ Exitkostnader avser kostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023.

Finansiell information - Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	30 jun	
	2024	2024	2025
MSEK			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	145 405	136 286	139 942
Materiella anläggningstillgångar	12 653	12 134	11 652
Nyttjanderättstillgångar	6 295	5 789	6 005
Andelar i intressebolag	710	590	598
Övriga finansiella tillgångar	698	491	668
Uppskjutna skattefordringar	2 097	1 773	1 967
Summa anläggningstillgångar	167 859	157 065	160 831
Omsättningstillgångar			
Varulager	21 020	20 065	20 339
Kundfordringar	23 444	23 309	22 395
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	6 778	7 081	8 733
Likvida medel	4 504	3 605	2 086
Summa omsättningstillgångar	55 747	54 060	53 553
SUMMA TILLGÅNGAR	223 605	211 125	214 384
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	107 071	100 090	99 316
Innehav utan bestämmande inflytande	10	12	118
Summa eget kapital	107 080	100 102	99 434
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	54 989	51 414	54 688
Långfristiga leasingskulder	4 817	4 261	4 474
Uppskjutna skatteskulder	3 322	3 272	3 826
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	2 927	2 786	3 421
Summa långfristiga skulder	66 056	61 734	66 409
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	11 958	13 333	12 181
Kortfristiga leasingskulder	1 737	1 740	1 807
Leverantörsskulder	12 594	11 990	11 175
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	24 180	22 227	23 377
Summa kortfristiga skulder	50 469	49 290	48 541
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	223 605	211 125	214 384

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
MSEK			
Ingående balans 1 januari 2024	91 629	16	91 644
Periodens resultat	7 368	-2	7 366
Övrigt totalresultat	4 159	-1	4 158
Summa totalresultat	11 527	-4	11 524
Utdelning	-2 999	0	-2 999
Aktierelaterade ersättningar	-67	-	-67
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	0	0
Summa transaktioner med aktieägare	-3 066	0	-3 067
Utgående balans 30 juni 2024	100 090	12	100 102
Ingående balans 1 januari 2025	107 071	10	107 080
Periodens resultat	6 262	0	6 262
Övrigt totalresultat	-10 614	-9	-10 622
Summa totalresultat	-4 352	-8	-4 360
Utdelning	-3 277	-9	-3 286
Aktierelaterade ersättningar	-126	-	-126
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	126	126
Summa transaktioner med aktieägare	-3 403	117	-3 286
Utgående balans 30 juni 2025	99 316	118	99 434

Finansiell information - Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Q2		Jan-jun	
	2024	2025	2024	2025
LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	6 071	5 955	11 481	10 263
Återläggning av				
Avskrivningar/nedskrivningar	1 400	1 473	2 702	2 992
Jämförelsestörande poster	13	200	31	1 537
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	55	5	-4	55
Omstruktureringsbetalningar	-138	-126	-275	-292
Förändring av rörelsekapital	-111	-436	-2 203	-3 224
Kassaflöde före räntor och skatt	7 291	7 070	11 732	11 331
Erlagd och erhållen ränta	-772	-741	-1 422	-1 495
Betald inkomstskatt	-1 490	-1 881	-2 202	-2 567
Kassaflöde från löpande verksamheten	5 029	4 448	8 107	7 269
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-596	-542	-1 025	-1 279
Investeringar i dotterbolag	-1 754	-956	-4 091	-8 291
Avyttringar av dotterbolag	254	19	402	798
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 096	-1 478	-4 714	-8 772
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning	-2 999	-3 286	-2 999	-3 286
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	0	-	-1
Amorteringar av leasingskulder	-456	-461	-858	-972
Upptagna lån och amorteringar, netto	1 697	-1 261	2 594	3 446
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 758	-5 008	-1 264	-813
PERIODENS KASSAFLÖDE	1 174	-2 038	2 130	-2 316
LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel vid periodens början	2 437	4 139	1 466	4 504
Periodens kassaflöde	1 174	-2 038	2 130	-2 316
Omräkningsdifferens i likvida medel	-6	-15	10	-102
Likvida medel vid periodens slut	3 605	2 086	3 605	2 086

Kvartalsinformation - Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Helår	12 mån
MSEK	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2024	rullande
Försäljningsintäkter	34 474	36 881	36 970	35 200	37 968	37 418	39 575	37 940	38 015	150 162	152 949
Organisk tillväxt	3%	1%	0%	-2%	-1%	0%	0%	2%	3%	-1%	-
Bruttoresultat¹	14 231	15 123	15 024	14 530	15 858	15 756	16 584	16 221	16 301	62 728	64 862
Bruttomarginal ¹	41,3%	41,0%	40,6%	41,3%	41,8%	42,1%	41,9%	42,8%	42,9%	41,8%	42,4%
EBITDA¹	6 658	7 148	7 312	6 728	7 485	7 635	8 092	7 164	7 627	29 940	30 518
EBITDA-marginal ¹	19,3%	19,4%	19,8%	19,1%	19,7%	20,4%	20,4%	18,9%	20,1%	19,9%	20,0%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-936	-995	-1 304	-988	-1 051	-1 026	-1 194	-1 114	-1 072	-4 259	-4 405
EBITA¹	5 722	6 152	6 008	5 740	6 434	6 609	6 898	6 051	6 555	25 681	26 113
EBITA-marginal ¹	16,6%	16,7%	16,2%	16,3%	16,9%	17,7%	17,4%	15,9%	17,2%	17,1%	17,1%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-222	-376	-285	-313	-349	-354	-369	-405	-400	-1 386	-1 529
Rörelseresultat (EBIT)¹	5 500	5 777	5 722	5 427	6 085	6 255	6 529	5 645	6 155	24 296	24 584
Rörelsemarginal (EBIT) ¹	16,0%	15,7%	15,5%	15,4%	16,0%	16,7%	16,5%	14,9%	16,2%	16,2%	16,1%
Jämförelsestörande poster ¹	1 376	-367	-183	-18	-13	-43	54	-1 337	-200	-21	-1 526
Rörelseresultat (EBIT)	6 875	5 409	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	24 275	23 058
Rörelsemarginal (EBIT)	19,9%	14,7%	15,0%	15,4%	16,0%	16,6%	16,6%	11,4%	15,7%	16,2%	15,1%
Finansnetto	-445	-900	-843	-811	-849	-878	-845	-879	-836	-3 382	-3 438
Resultat före skatt	6 430	4 509	4 696	4 598	5 223	5 333	5 739	3 429	5 119	20 893	19 620
Vinstmarginal	18,7%	12,2%	12,7%	13,1%	13,8%	14,3%	14,5%	9,0%	13,5%	13,9%	12,8%
Inkomstskatt	-2 854	-1 139	-717	-1 150	-1 306	-1 333	-1 483	-981	-1 305	-5 272	-5 103
Periodens resultat	3 576	3 371	3 979	3 449	3 917	4 000	4 255	2 448	3 814	15 621	14 517
Periodens resultat hänförligt till:											
Moderbolagets aktieägare	3 574	3 386	3 959	3 452	3 917	3 998	4 272	2 449	3 812	15 639	14 532
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-15	20	-3	0	2	-17	-1	1	-18	-15

OPERATIVT KASSAFLÖDE	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Helår	12 mån
MSEK	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2024	rullande
Rörelseresultat (EBIT)	6 875	5 409	5 539	5 409	6 071	6 211	6 583	4 308	5 955	24 275	23 058
Återläggning jämförelsestörande poster	-1 376	367	183	18	13	43	-54	1 337	200	21	1 526
Avskrivningar	1 158	1 371	1 590	1 301	1 400	1 380	1 563	1 519	1 473	5 645	5 935
Rörelsens nettoinvesteringar	-572	-604	-727	-429	-596	-655	-383	-737	-542	-2 063	-2 317
Förändring av rörelsekapital	1 267	1 754	1 927	-2 091	-111	802	1 608	-2 788	-436	208	-813
Erlagd och erhållen ränta	-364	-738	-778	-650	-772	-1 032	-797	-754	-741	-3 251	-3 324
Amorteringar av leasingsskulder	-363	-409	-420	-402	-456	-453	-485	-511	-461	-1 797	-1 911
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	45	27	0	-60	55	44	-25	50	5	14	74
Operativt kassaflöde	6 671	7 177	7 315	3 096	5 604	6 341	8 010	2 424	5 452	23 052	22 228
Kassakonvertering	1,32	1,47	1,50	0,67	1,07	1,18	1,41	0,51	1,03	1,10	1,05

NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Helår	12 mån
MSEK	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2024	rullande
Nettoskuld vid periodens ingång	29 336	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	64 109	68 198
Operativt kassaflöde	-6 671	-7 177	-7 315	-3 096	-5 604	-6 341	-8 010	-2 424	-5 452	-23 052	-22 228
Omstruktureringsbetalningar	146	167	190	137	138	150	323	166	126	748	765
Betald inkomstskatt	2 281	2 456	1 825	712	1 490	1 505	1 065	686	1 881	4 772	5 137
Förvärv och avyttringar	40 773	3 783	1 903	2 038	2 182	5 592	3 297	7 670	1 112	13 109	17 672
Utdelning	2 666	-	2 666	-	2 999	-	2 999	-	3 286	5 999	6 285
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-92	41	12	-142	-96	-50	266	60	-36	-22	240
Förändring av leasingsskulder	138	111	125	292	-105	-95	149	261	133	241	449
Omräkningsdifferens m.m.	1 274	-496	-4 033	3 488	-342	-2 033	3 236	-5 231	-1 663	4 349	-5 690
Nettoskuld vid periodens utgång	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828	70 253	70 828
Skuldsättningsgrad	0,75	0,71	0,70	0,68	0,68	0,66	0,66	0,70	0,71		

NETTOSKULD	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
MSEK	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025
Räntebärande fordringar	-484	-495	-459	-504	-248	-257	-249	-244	-240
Likvida medel	-6 665	-1 688	-1 466	-2 437	-3 605	-4 073	-4 504	-4 139	-2 086
Derivatinstrument, netto	15	284	-595	-251	116	-456	26	-948	-1 454
Pensionsavsättningar	1 415	1 471	1 435	1 283	1 186	1 232	1 478	1 465	1 458
Leasingsskulder	5 607	5 641	5 443	6 020	6 001	5 890	6 554	6 304	6 281
Räntebärande skulder	69 965	63 523	59 751	63 425	64 748	64 591	66 948	69 003	66 869
Totalt	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
MSEK	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025
Goodwill	117 142	119 006	92 873	99 680	99 317	99 199	106 874	107 281	104 012
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15 918	15 333	34 831	36 000	36 970	36 463	38 531	35 579	35 929
Materiella anläggningstillgångar	11 885	12 111	11 460	12 129	12 134	12 222	12 653	11 684	11 652
Nyttjanderättstillgångar	5 476	5 501	5 296	5 837	5 789	5 670	6 295	6 068	6 005
Övrigt sysselsatt kapital	14 277	13 958	12 060	14 534	14 605	14 478	13 019	13 340	13 662
Strukturresev	-1 140	-941	-767	-662	-514	-358	-39	-1 130	-998
Sysselsatt kapital	163 558	164 969	155 753	167 517	168 300	167 674	177 333	172 822	170 262
Nettoskuld	69 851	68 736	64 109	67 536	68 198	66 927	70 253	71 441	70 828
Innehav utan bestämmande inflytande	10	36	16	12	12	16	10	132	118
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	93 696	96 197	91 629	99 969	100 090	100 731	107 071	101 249	99 316

ÖVRIGA NYCKELTAL MM	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025
Vinst per aktie, SEK	3,22	3,05	3,56	3,11	3,53	3,60	3,85	2,21	3,43
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	3,36	3,31	3,56	3,12	3,54	3,63	3,81	3,20	3,57
Eget kapital per aktie, SEK	84,35	86,60	82,49	90,00	90,11	90,68	96,39	91,15	89,41
Avkastning på sysselsatt kapital	17,2%	16,3%	15,6%	14,6%	14,0%	14,2%	14,4%	14,2%	14,2%
Avkastning på eget kapital	15,8%	14,7%	15,3%	15,3%	15,2%	15,6%	15,7%	14,5%	14,6%
Nettoskuld/EBITDA	2,8	2,6	2,3	2,4	2,4	2,3	2,3	2,4	2,3
Medelantal anställda	53 824	56 289	56 845	61 282	62 538	62 634	62 825	64 460	64 652
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	120 917	132 788	142 611	153 385	164 603	165 649	168 363	172 654	173 049
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	-156	-285	10	-13	-10	-33	41	-1 103	-149

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstruktureringskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Q2 respektive 30 jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	6 227	6 215	11 527	11 136	2 188	1 997	5 861	6 280	12 165	12 387	-	-	37 968	38 015
Försäljningsintäkter, internt	164	152	34	30	242	199	79	47	31	17	-550	-444	-	-
Försäljningsintäkter	6 391	6 367	11 562	11 165	2 430	2 197	5 939	6 327	12 196	12 404	-550	-444	37 968	38 015
Organisk tillväxt	1%	-1%	3%	4%	-5%	-1%	-7%	8%	0%	1%	-	-	-1%	3%
Förvärv och avyttringar	2%	5%	33%	2%	-5%	0%	9%	7%	4%	9%	-	-	11%	5%
Valutaeffekt	0%	-4%	-1%	-9%	-2%	-9%	-1%	-8%	0%	-8%	-	-	0%	-8%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	1	4	-	-	-	-3	-	-	1	1
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	872	886	2 198	2 080	203	211	937	1 169	2 077	2 043	-201	-235	6 085	6 155
Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster	13,6%	13,9%	19,0%	18,6%	8,3%	9,6%	15,8%	18,5%	17,0%	16,5%	-	-	16,0%	16,2%
Jämförelsestörande poster ¹	-2	-17	0	-168	-11	-30	-	13	-	2	-	-	-13	-200
Rörelseresultat (EBIT)	869	869	2 198	1 913	192	180	937	1 183	2 077	2 045	-201	-235	6 071	5 955
Rörelsemarginal (EBIT)	13,6%	13,6%	19,0%	17,1%	7,9%	8,2%	15,8%	18,7%	17,0%	16,5%	-	-	16,0%	15,7%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	869	869	2 198	1 913	192	180	937	1 183	2 077	2 045	-201	-235	6 071	5 955
Återföring jämförelsestörande poster	2	17	0	168	11	30	-	-13	-	-2	-	-	13	200
Avskrivningar	252	252	414	387	103	88	252	262	366	464	14	19	1 400	1 473
Rörelsens nettoinvesteringar	-129	-103	-220	-113	-43	-63	-77	-95	-117	-163	-10	-5	-596	-542
Amorteringar av leaseobligationer	-72	-69	-103	-78	-34	-30	-50	-48	-191	-219	-7	-17	-456	-461
Förändring av rörelsekapitalet	-24	-3	55	194	-63	-3	-230	-235	195	-388	-44	-2	-111	-436
Operativt kassaflöde per division	899	964	2 344	2 470	166	202	831	1 054	2 330	1 737	-248	-240	6 322	6 188
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											55	5	55	5
Erlagd och erhållen ränta											-772	-741	-772	-741
Operativt kassaflöde													5 604	5 452

Jan-jun respektive 30 jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	12 289	12 527	22 030	22 272	4 013	3 728	11 258	12 479	23 578	24 949	-	-	73 168	75 955
Försäljningsintäkter, internt	318	304	64	64	466	405	114	106	60	40	-1 022	-920	-	-
Försäljningsintäkter	12 607	12 831	22 094	22 336	4 478	4 133	11 373	12 585	23 638	24 990	-1 022	-920	73 168	75 955
Organisk tillväxt	-1%	0%	1%	3%	-4%	-3%	-8%	8%	0%	0%	-	-	-2%	2%
Förvärv och avyttringar	2%	4%	34%	2%	-7%	0%	8%	6%	4%	9%	-	-	11%	5%
Valutaeffekt	0%	-2%	0%	-4%	-2%	-5%	-1%	-3%	0%	-3%	-	-	0%	-3%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	3	8	-	-	-	3	-	-	3	12
Rörelseresultat, exkl jämf.störande poster	1 721	1 780	4 108	3 996	308	291	1 776	2 025	4 021	4 153	-422	-444	11 512	11 800
Rörelsemarginal, exkl jämf.störande poster	13,7%	13,9%	18,6%	17,9%	6,9%	7,0%	15,6%	16,1%	17,0%	16,6%	-	-	15,7%	15,5%
Jämförelsestörande poster ¹	-18	-425	0	-279	-13	-128	-	-414	-	-122	-	-169	-31	-1 537
Rörelseresultat (EBIT)	1 704	1 355	4 108	3 717	294	163	1 776	1 611	4 021	4 031	-422	-613	11 481	10 263
Rörelsemarginal (EBIT)	13,5%	10,6%	18,6%	16,6%	6,6%	3,9%	15,6%	12,8%	17,0%	16,1%	-	-	15,7%	13,5%
OPERATIVT KASSAFLÖDE														
MSEK														
Rörelseresultat (EBIT)	1 704	1 355	4 108	3 717	294	163	1 776	1 611	4 021	4 031	-422	-613	11 481	10 263
Återföring jämförelsestörande poster	18	425	0	279	13	128	-	414	-	122	-	169	31	1 537
Avskrivningar	492	507	756	822	202	185	494	537	733	907	24	34	2 702	2 992
Rörelsens nettoinvesteringar	-238	-215	-417	-316	18	-113	-166	-241	-208	-396	-14	2	-1 025	-1 279
Amorteringar av leaseobligationer	-141	-142	-172	-190	-67	-64	-96	-103	-370	-450	-12	-24	-858	-972
Förändring av rörelsekapitalet	-477	-743	-1 066	-1 097	-170	-225	-685	-434	451	-439	-256	-287	-2 203	-3 224
Operativt kassaflöde per division	1 358	1 187	3 210	3 214	291	74	1 323	1 784	4 626	3 776	-680	-719	10 128	9 316
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											-4	55	-4	55
Erlagd och erhållen ränta											-1 422	-1 495	-1 422	-1 495
Operativt kassaflöde													8 701	7 876
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	14 126	16 439	33 794	32 123	5 564	4 967	20 447	23 713	25 386	26 770	-	-	99 317	104 012
Övriga immateriella tillgångar	1 416	1 764	22 420	19 610	1 922	1 658	3 825	3 771	7 351	9 098	35	28	36 970	35 929
Materiella anläggningstillgångar	3 253	3 210	3 333	3 098	1 431	1 191	1 636	1 394	2 438	2 729	44	31	12 134	11 652
Nyttjanderättstillgångar	905	846	1 695	1 632	319	255	614	621	2 163	2 481	93	171	5 789	6 005
Övrigt sysselsatt kapital	2 489	2 536	3 754	3 625	1 620	1 534	2 579	1 915	4 033	3 234	130	818	14 605	13 662
Justerat sysselsatt kapital	22 188	24 795	64 996	60 087	10 857	9 605	29 100	31 415	41 371	44 311	302	1 048	168 815	171 261
Strukturreserv	-207	-343	-83	-70	-25	-45	-54	-282	-140	-111	-5	-147	-514	-998
Sysselsatt kapital	21 982	24 451	64 914	60 017	10 832	9 560	29 046	31 132	41 231	44 201	297	901	168 300	170 262
Avkastning på sysselsatt kapital	15,5%	15,3%	12,2%	12,6%	5,9%	5,8%	13,8%	14,6%	20,4%	19,5%	-	-	14,0%	14,2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 478	23 569	64 196	64 002	10 936	10 330	27 150	30 595	39 889	44 191	-	-	164 603	173 049
Medelantal anställda	12 319	12 428	18 185	18 028	6 925	6 603	8 476	8 812	16 353	18 277	279	504	62 538	64 652

¹ Exklusive jämförelsestörande poster, som för 2025 avser omstrukturingskostnader för vårt tionde Manufacturing Footprint Program (MFP) och avyttringskostnader relaterade till avyttringen av Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada 2023. För information om jämförelsestörande poster för 2023 och 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2023 och 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	24 214	24 447	37 867	44 213	9 133	8 200	22 930	23 955	46 570	49 347	-	-	140 716	150 162
Försäljningsintäkter, internt	617	651	141	128	1 151	920	169	224	95	104	-2 173	-2 027	-	-
Försäljningsintäkter	24 831	25 098	38 009	44 340	10 284	9 120	23 099	24 179	46 665	49 451	-2 173	-2 027	140 716	150 162
Organisk tillväxt	-2%	0%	6%	2%	-2%	-6%	9%	-2%	1%	-1%	-	-	3%	-1%
Förvärv och avyttringar	6%	1%	22%	16%	5%	-3%	5%	7%	2%	7%	-	-	8%	8%
Valutaeffekt	5%	0%	6%	-1%	2%	-2%	5%	0%	6%	0%	-	-	5%	0%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	7	22	11	12	-	11	-	-	18	45
Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster	3 388	3 552	7 186	8 207	662	619	3 996	4 224	7 807	8 493	-854	-799	22 185	24 296
Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster	13,6%	14,2%	18,9%	18,5%	6,4%	6,8%	17,3%	17,5%	16,7%	17,2%	-	-	15,8%	16,2%
Jämförelsestörande poster ¹	-551	-48	2 908	67	-27	-40	-2 492	-	-133	-	-104	-	-400	-21
Rörelseresultat (EBIT)	2 837	3 505	10 094	8 274	635	580	1 504	4 224	7 673	8 493	-958	-799	21 785	24 275
Rörelsemarginal (EBIT)	11,4%	14,0%	26,6%	18,7%	6,2%	6,4%	6,5%	17,5%	16,4%	17,2%	-	-	15,5%	16,2%
Rörelseresultat (EBIT)	2 837	3 505	10 094	8 274	635	580	1 504	4 224	7 673	8 493	-958	-799	21 785	24 275
Återföring jämförelsestörande poster	551	48	-2 908	-67	27	40	2 492	-	133	-	104	-	400	21
Avskrivningar	1 055	989	1 154	1 604	424	401	1 013	1 006	1 484	1 592	44	53	5 174	5 645
Rörelsens nettoinvesteringar	-627	-434	-631	-740	-202	63	-378	-440	-576	-483	-6	-29	-2 419	-2 063
Amorteringar av leasingsskulder	-276	-280	-255	-342	-129	-130	-188	-202	-675	-812	-21	-30	-1 543	-1 797
Förändring av rörelsekapitalet	643	44	726	-1 148	457	45	-298	-3	2 352	1 228	-44	43	3 836	208
Operativt kassaflöde per division	4 183	3 872	8 181	7 581	1 213	997	4 145	4 585	10 391	10 017	-881	-763	27 232	26 289
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											123	14	123	14
Erlagd och erhållen ränta											-2 122	-3 251	-2 122	-3 251
Operativt kassaflöde													25 232	23 052
SYSSELSATT KAPITAL														
MSEK														
Goodwill	13 232	14 552	32 382	36 524	5 379	5 582	18 989	21 504	22 891	28 711	-	-	92 873	106 874
Övriga immateriella tillgångar	1 366	1 498	21 652	22 753	1 937	1 863	2 968	3 848	6 876	8 531	32	39	34 831	38 531
Materiella anläggningstillgångar	3 166	3 287	3 037	3 487	1 398	1 331	1 556	1 763	2 260	2 740	43	45	11 460	12 653
Nyttjanderättstillgångar	976	831	1 598	1 606	295	309	553	768	1 858	2 671	17	110	5 296	6 295
Övrigt sysselsatt kapital	2 120	2 256	2 875	3 636	1 324	1 399	1 827	2 136	3 830	3 180	84	412	12 060	13 019
Justerat sysselsatt kapital	20 860	22 423	61 544	68 006	10 332	10 485	25 891	30 018	37 715	45 833	177	607	156 520	177 373
Strukturreseerv	-298	-60	-150	-22	-43	9	-89	74	-182	-35	-5	-5	-767	-39
Sysselsatt kapital	20 562	22 363	61 395	67 984	10 289	10 494	25 802	30 093	37 533	45 798	172	602	155 753	177 333
Avkastning på sysselsatt kapital	14,8%	15,9%	16,3%	12,7%	5,8%	5,8%	15,2%	14,8%	20,3%	20,1%	-	-	15,6%	14,4%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	22 872	22 353	44 025	64 462	11 396	10 656	26 295	28 510	38 502	42 249	-	-	142 611	168 363
Medelantal anställda	12 188	12 212	13 358	17 889	7 099	6 758	7 895	8 651	16 028	17 035	276	279	56 845	62 825

¹ För information om jämförelsestörande poster för 2024 hänvisas till bokslutskommunikén 2024, tillgänglig via assaabloy.com

Finansiell information – Noter

NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

Försäljning per världsdel Q2

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Europa	5 493	5 532	20	3	186	155	1 545	1 798	4 496	4 891	-290	-222	11 451	12 158
Nordamerika	169	142	10 538	10 163	587	601	2 812	3 204	6 908	6 588	-140	-114	20 874	20 584
Central- och Sydamerika	29	18	994	911	17	4	223	141	58	82	-18	-8	1 303	1 148
Afrika	252	269	2	1	3	5	267	123	9	24	-9	-11	524	410
Asien	411	364	0	79	948	826	757	760	371	413	-57	-52	2 431	2 390
Oceanien	37	43	8	8	688	605	335	301	354	406	-37	-37	1 385	1 325
Totalt	6 391	6 367	11 562	11 165	2 430	2 197	5 939	6 327	12 196	12 404	-551	-444	37 968	38 015

Försäljning per världsdel Jan-jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Europa	10 868	11 179	37	28	353	300	3 261	3 767	9 046	9 905	-530	-455	23 036	24 725
Nordamerika	331	281	19 950	20 261	1 067	1 101	5 223	6 141	13 069	13 288	-255	-233	39 385	40 840
Central- och Sydamerika	50	39	1 918	1 869	29	17	396	281	117	154	-27	-24	2 483	2 338
Afrika	477	534	3	3	3	7	441	264	24	45	-21	-20	927	831
Asien	806	716	170	163	1 695	1 490	1 422	1 564	717	805	-115	-114	4 696	4 624
Oceanien	75	81	15	11	1 331	1 219	630	567	665	792	-74	-74	2 641	2 597
Totalt	12 607	12 831	22 094	22 336	4 478	4 133	11 373	12 585	23 638	24 990	-1 022	-920	73 168	75 955

Försäljning per produktgrupp Q2

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 943	2 880	5 003	5 382	1 371	1 190	118	102	2	2	-230	-181	9 206	9 374
Elektromekaniska och elektroniska lås	2 125	2 231	2 836	2 766	419	405	5 834	6 250	292	281	-242	-206	11 265	11 727
Säkerhetsdörrar och beslag	1 213	1 243	3 695	2 975	622	593	-12	-25	1 133	1 326	-43	-41	6 608	6 071
Entréautomatik	110	12	27	43	17	9	-	-	10 770	10 795	-35	-16	10 889	10 843
Totalt	6 391	6 367	11 562	11 165	2 430	2 197	5 939	6 327	12 196	12 404	-550	-444	37 968	38 015

Försäljning per produktgrupp Jan-jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
MSEK														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	5 849	5 741	9 533	10 774	2 552	2 300	230	207	3	4	-436	-377	17 730	18 650
Elektromekaniska och elektroniska lås	4 159	4 546	5 302	5 469	795	752	11 139	12 371	596	583	-435	-415	21 556	23 306
Säkerhetsdörrar och beslag	2 394	2 433	7 207	6 021	1 073	1 052	4	7	2 145	2 541	-83	-87	12 740	11 967
Entréautomatik	205	111	52	72	58	29	-	-	20 894	21 862	-68	-41	21 141	22 032
Totalt	12 607	12 831	22 094	22 336	4 478	4 133	11 373	12 585	23 638	24 990	-1 022	-920	73 168	75 955

NOT 2 RÖRELSEFÖRVARV

Konsoliderade förvärv 2025

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2024 (ca)	Konsoliderings-månad
3milliID & Third Millenium	Global technologies	USA & Storbritannien	<50	240	2025-01
InVue	Global technologies	USA	260	1 850	2025-01
Uhlmann & Zacher	EMEIA	Tyskland	110	240	2025-01
Wallace & Wallace	Entrance systems	Kanada	160	440	2025-02
GFS	EMEIA	Tyskland	<50	130	2025-03
Senior Architectural Systems	EMEIA	Storbritannien	150	680	2025-03
Pedestal PRO	Americas	USA	50	120	2025-04
TeleAlarm Group	Global technologies	Tyskland	70	330	2025-05
Kingspan Door Components	Entrance systems	Belgien	70	290	2025-06
Multi Acces	Entrance systems	Kanada	<50	<50	2025-06
Skidata India	Entrance systems	Indien	100	<50	2025-06

Finansiell information – Noter

Belopp redovisade i koncernen, MSEK	Q2		Jan-jun	
	2024	2025	2024	2025
Förvärvspris				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 768	957	4 564	8 406
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	234	102	318	983
Verkligt värde tidigare ägd intressebodelsandel		19		19
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	47	1	-518	31
Summa	2 050	1 080	4 364	9 439
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	1 466	2 263	1 137	2 555
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	156	113	289	272
Övriga anläggningstillgångar	59	88	68	43
Varulager	194	-11	417	569
Kortfristiga fordringar och placeringar	233	95	433	732
Likvida medel	113	48	136	377
Långfristiga skulder	-183	-309	-221	-1 348
Kortfristiga skulder	-394	-197	-479	-1 576
Summa	1 645	2 090	1 779	1 624
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	138
Goodwill	405	-1 010	2 585	7 952
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 768	957	4 564	8 406
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-113	-48	-136	-377
Erlagda och erhållna köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	100	46	-338	262
Summa	1 754	956	4 091	8 291

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära så länge analys pågår, och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2024 färdigställts.

NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 juni 2025

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	24 894	24 894			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	281	281			281
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	886	886		886	
Derivatinstrument - Innehas för handel	759	759		759	
Summa finansiella tillgångar	26 819	26 819	-	1 645	281
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	78 044	78 083			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 833	1 833			1 833
Leasingskulder	6 281	6 281			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	139	139		139	
Derivatinstrument - Innehas för handel	52	52		52	
Summa finansiella skulder	86 350	86 388	-	191	1 833

31 december 2024

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	28 345	28 345			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	325	325			325
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	316	316		316	
Derivatinstrument - Innehas för handel	103	103		103	
Summa finansiella tillgångar	29 090	29 090	-	419	325
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	79 541	79 535			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 362	1 362			1 362
Leasingskulder	6 554	6 554			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	221	221		221	
Derivatinstrument - Innehas för handel	224	224		224	
Summa finansiella skulder	87 903	87 897	-	445	1 362

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillingar, dvs tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillingar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

Finansiell information - Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår	Jan-jun	
MSEK	2024	2024	2025
Rörelseresultat	2 138	848	743
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	6 520	1 159	2 416
Periodens resultat	7 548	1 160	2 380

Moderbolaget har inga poster i övrigt totalresultat

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	30 jun	
MSEK	2024	2024	2025
Anläggningstillgångar	54 165	54 013	53 649
Omsättningstillgångar	45 662	45 082	45 263
Summa tillgångar	99 827	99 095	98 912
Eget kapital	26 661	23 224	25 638
Obeskattade reserver	818	1 021	818
Långfristiga skulder	39 129	37 300	41 759
Kortfristiga skulder	33 219	37 550	30 697
Summa eget kapital och skulder	99 827	99 095	98 912

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingsskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2024 återfinns på företagets hemsida.