

## Starkt utfall under det tredje kvartalet

### Tredje kvartalet

- Omsättningen ökade med 13% till 24 034 MSEK (21 191), varav 4% (5) organisk och 4% (2) förvärvad tillväxt netto
- Stark tillväxt för Global Technologies och Americas, god tillväxt för EMEA och Entrance Systems medan försäljningen minskade för Asia Pacific
- Avtal har tecknats om fem förvärv med en sammantagen förväntad årsomsättning på cirka 1 000 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 14% och var 3 894 MSEK (3 424), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 16,2% (16,2)
- Nettoresultatet uppgick till 2 697 MSEK (2 384)
- Vinst per aktie uppgick till 2,43 SEK (2,15)
- Operativt kassaflöde ökade med 47% och uppgick till 4 401 MSEK (3 004)

Organisk tillväxt

**+4%**

Rörelseresultat

**+14%**

Vinst per aktie

**+13%**

### Omsättning och resultat

	Tredje kvartalet			Januari-September		
	2018	2019	Δ	2018	2019	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>21 191</b>	<b>24 034</b>	<b>13%</b>	<b>60 881</b>	<b>69 082</b>	<b>13%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	960	807	4%	2 620	2 505	4%
Förvärv och avyttringar	446	825	4%	1 079	2 303	4%
Valutaeffekt	1 286	1 211	5%	1 154	3 393	5%
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup>, MSEK</b>	<b>3 424</b>	<b>3 894</b>	<b>14%</b>	<b>9 164</b>	<b>10 873</b>	<b>19%</b>
Rörelsemarginal (EBITA) <sup>1</sup> , %	16,6%	16,7%		15,5%	16,2%	
<b>Rörelsemarginal (EBIT)<sup>1</sup>, %</b>	<b>16,2%</b>	<b>16,2%</b>		<b>15,1%</b>	<b>15,7%</b>	
Resultat före skatt <sup>1</sup> , MSEK	3 221	3 645	13%	8 595	10 104	18%
Nettoresultat <sup>1</sup> , MSEK	2 384	2 697	13%	6 396	7 477	17%
Operativt kassaflöde, MSEK	3 004	4 401	47%	6 435	9 208	43%
<b>Vinst per aktie<sup>1</sup>, SEK</b>	<b>2,15</b>	<b>2,43</b>	<b>13%</b>	<b>5,76</b>	<b>6,73</b>	<b>17%</b>

<sup>1</sup> Exklusive nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar i Q2 2018 om -5 595 MSEK, vilket motsvarar -5 268 MSEK efter skatt.

## Kommentar från VD och koncernchef

### Starkt utfall under tredje kvartalet

Den positiva resultatutvecklingen fortsatte under det tredje kvartalet. Totala omsättningen ökade med 13% med en förbättrad underliggande rörelsemarginal. Omsättningsökningen under kvartalet drevs av 4% organisk tillväxt, förvärvat tillväxt netto om 4% och positiva valutaeffekter om 5%. Tillväxten var stark i Americas (6%) och Global Technologies (6%). Entrance Systems och EMEA rapporterade god tillväxt (3%) medan omsättningen minskade i Asia Pacific (-1%).

Rörelseresultatet ökade med 14% till 3 894 MSEK, drivet av en god operationell hävstång. Rörelsemarginalen var oförändrad på 16,2%, men justerat för förvärvskostnader relaterade till agta record om 55 MSEK, förbättrades marginalen med 20 baspunkter. Den underliggande förbättringen drevs av lägre råmaterialkostnader, prisökningar och operationella förbättringar.

Det operativa kassaflödet var mycket starkt och förbättrades med 47% till 4 401 MSEK, drivet av förbättrade resultat och positiv utveckling av rörelsekapitalet. Vår kassagenerering i kvartalet var 113%.

### Bra genomförande under kvartalet

Generellt minskade den underliggande tillväxten något under kvartalet. Eftersom byggindex fortsätter att minska i några av våra viktigare marknader och geopolitiska utmaningar kvarstår, har marknadsförhållandena blivit mer utmanande och osäkra.

Mot denna bakgrund är jag nöjd med vår starka operativa förmåga att driva igenom åtgärder. Det är glädjande att se att de åtgärder som vi påbörjade förra året, för att kompensera för högre råvarukostnader, har lett till en stark förbättring av den operationella hävstången generellt och för Entrance Systems, Americas och EMEA i synnerhet.

Den negativa organiska tillväxten i Asia Pacific under kvartalet drevs främst av en svag sydkoreansk marknad och negativ tillväxt i Kina. Vi fortsätter att implementera vår nya kinesiska affärsplan med marginalerna stabiliserade samtidigt som vi ser de första mindre resultaten från de inledda åtgärderna.

Aktiviteterna inom strukturprogrammen fortsätter att utvecklas väl med under kvartalets genererade besparingar på cirka 200 MSEK. På grund av ett snabbt genomförande av det senaste programmet kommer besparingsnivån att reduceras från nästa kvartal och för 2020 förväntar vi oss besparingar på cirka 300 MSEK.

### Förvärven kommer att öka tillväxten

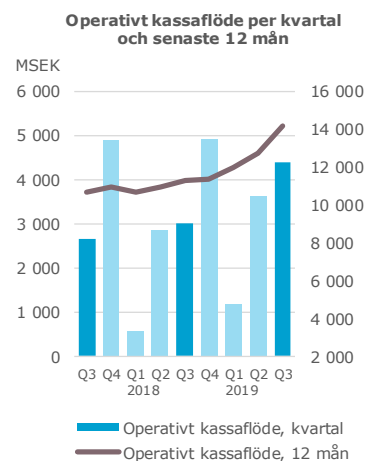
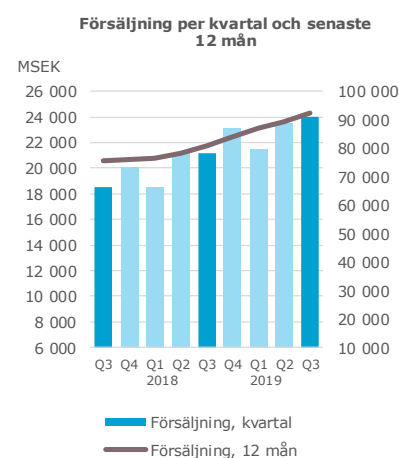
Med de redan offentliggjorda förvärven, och under antagande att agta record konsolideras, har vi nått vårt förvärvsmål om 5% för 2020. Därutöver kommer vi fortsätta att arbeta vidare med ytterligare förvärv.

Slutligen skulle jag vilja tacka för ditt visade intresse för ASSA ABLOY och ta tillfället i akt att informera att vi kommer att ha vår nästa kapitalmarknadsdag den 13 maj 2020 i London.

Stockholm, 18 oktober 2019



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



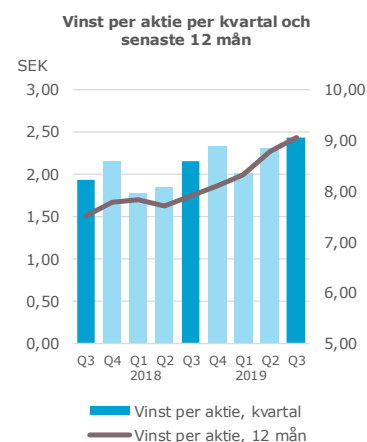
## Tredje kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 13% till 24 034 MSEK (21 191). Den organiska tillväxten uppgick till 4% (5). Förvärv och avyttringar var 4% (2), varav 4% (4) förvärv och 0% (-2) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 5% (8).

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 3 894 MSEK (3 424), en ökning med 14%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,2% (16,2). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 192 MSEK (165). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA) uppgick till 4 010 MSEK (3 516). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,7% (16,6).

Finansnettot uppgick till -250 MSEK (-203). Koncernens resultat före skatt var 3 645 MSEK (3 221), en ökning med 13% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 180 MSEK (166). Vinstmarginalen uppgick till 15,2% (15,2).

Den bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis var 26% (26), exklusive nedskrivning av goodwill 2018. Vinst per aktie uppgick till SEK 2,43 (2,15), en ökning med 13% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 4 401 (3 004).



## Första nio månaderna

Koncernens omsättning för de första nio månaderna 2019 uppgick till 69 082 MSEK (60 881) motsvarande en ökning med 13%. Den organiska tillväxten var 4% (5). Förvärv och avyttringar var 4% (2), varav 4% (4) förvärv och 0% (-2) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 5% (2).

Koncernens rörelseresultat (EBIT) 2019 uppgick till 10 873 MSEK (9 164<sup>2</sup>) vilket var en ökning med 19% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,7% (15,1). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA) uppgick till 11 213 MSEK (9 444<sup>2</sup>). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,2% (15,5).

Vinst per aktie 2019 uppgick till 6,73 SEK (5,76<sup>2</sup>), en ökning med 17% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 9 208 MSEK (6 435).

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 181 MSEK (103) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 343 personer och sedan projektstarten år 2006 med 16 083 personer. Vid utgången av kvartalet fanns 762 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

Inga strukturkostnader rapporterades för kvartalet. Ytterligare strukturkostnader för det sjunde strukturprogrammet som lanserades under 2018 beräknas rapporteras för det fjärde kvartalet 2019.

<sup>2</sup> Exklusive nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar i Q2 2018 om -5 595 MSEK, vilket motsvarar -5 268 MSEK efter skatt.

## Organisation

Chris Bone har beslutat sig för att lämna tjänsten som Executive Vice President och teknisk direktör för ASSA ABLOY och kommer att återvända till Storbritannien.

## Kommentar per division

### Opening Solutions EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 5 120 MSEK (4 872) med 3% (2) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark i Mellanöstern, stark i Östeuropa och god i Benelux, Skandinavien och Tyskland. Tillväxten var stabil i Frankrike och Afrika, medan den minskade i Finland, Storbritannien och Sydeuropa. Förvärvat tillväxt netto var -1%. Rörelseresultatet uppgick till 822 MSEK (774), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,1% (15,9). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 15,9% (17,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 838 MSEK (627).

### Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 6 099 MSEK (5 211) med 6% (10) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten fortsatte att vara mycket stark i USA inom Smarta lås och inom Traditionella låsprodukter medan den var stark för Högsäkerhetsprodukter, Elektromekaniska lösningar, Säkerhetsdörrar och inom Privatbostadsmarknaden i USA. I Kanada var försäljningstillväxten god medan den var stabil i Latinamerika. Försäljningen minskade för Säkerhetsstängsel i USA. Förvärvat tillväxt netto var 2%. Rörelseresultatet uppgick till 1 249 MSEK (1 046), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,5% (20,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 24,1% (23,8). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 854 MSEK (1 203).

### Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 874 MSEK (2 627) med -1% (1) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var stark i södra Asien och stabil i Pacific. I Kina, Indien, Sydkorea och Japan var försäljningsutvecklingen negativ. Förvärvat tillväxt netto var 6%. Rörelseresultatet uppgick till 274 MSEK (242), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 9,5% (9,2). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 11,6% (12,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 337 MSEK (120).

### Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 3 991 MSEK (3 001), med 6% (12) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark inom Secure Issuance och Global Solutions samt stabil för Passerkontroll och Citizen ID. För Extended Access, Identifieringsteknologi och Identity & Access Solutions var tillväxten negativ. Förvärvat tillväxt netto var 18%. Rörelseresultatet uppgick till 810 MSEK (641), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,3% (21,4). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,7% (14,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 775 MSEK (674).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 6 427 MSEK (5 909), med 3% (4) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var stark inom Dörrautomatik och Snabbportar samt god för Industriportar och Lösningar för lager och logistik. Tillväxten var stabil för Dörrkomponenter och Garageportar i USA medan den var negativ för garageportar i Europa. Förvärvat tillväxt netto var 0%. Rörelseresultatet uppgick till 873 MSEK (831), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,6% (14,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,3% (15,6). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 949 MSEK (593).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt fyra förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 2 805 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfri basis är 3 525 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 2 707 MSEK. Beräknade tilläggs-köpeskillningar uppgick till 190 MSEK.

Den 4 september meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat LifeSafety Power, en ledande amerikansk leverantör av smarta integrerade strömförsörjningslösningar för accesskontroll för OEMs, integratörer och slutanvändare. Företaget har cirka 65 anställda och försäljningen 2019 förväntas uppgå till cirka 290 MSEK.

Den 30 september meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Placard, Australiens största tillverkare av säkra kort. Företaget har cirka 170 anställda och försäljningen 2019 förväntas uppgå till cirka 420 MSEK.

Den 3 oktober meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av Lux-IDent, en ledande tjeckisk leverantör av RFID-komponenter (Radio Frequency Identification). Företaget har cirka 145 anställda och försäljningen 2019 förväntas uppgå till cirka 180 MSEK. Förvärvet förväntas slutföras under fjärde kvartalet 2019.

Den 14 oktober slutfördes förvärvet av De La Rue.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOY fortsätter sitt arbete med hållbar utveckling. Ett exempel är HIDs nya skrivare för personanpassade ID-kort som är den första och enda skrivaren för ID-kort som har GreenCircle®-certifiering. Skrivarens energieffektiva konstruktion gör det möjligt för användare att reducera sina årliga energikostnader och minskar kostnaderna för förbrukningsmaterial för tryckta och laminerade kort med nästan hälften.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för de första nio månaderna till 3 197 MSEK (2 965). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 540 MSEK (829). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 33 MSEK (89). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 36,0% (38,2).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats med undantag för nya och omarbetade standarder och tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2019 och som kortfattat beskrivs på sidan 18. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY tillämpar från 1 januari 2019 IFRS 16 *Leasingavtal* och IFRIC 23 *Vägledning vid redovisning av osäkerheter i inkomstskatter*. De finansiella effekterna av att tillämpa dessa standarder beskrivs vidare på sidan 18.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 19 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2018 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2018.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det tredje kvartalet 2019.

Stockholm den 18 oktober 2019



Nico Delvaux  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet publiceras den 6 februari 2020.

### Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens 18 oktober 2019 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-566 427 07, +44 333 300 9267 eller +1 833 526 8383

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 18 oktober 2019 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 15/2019



## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Q3		Q1-Q3	
	2018	2019	2018	2019
<b>MSEK</b>				
Försäljningsintäkter	21 191	24 034	60 881	69 082
Kostnad för sålda varor	-12 799	-14 408	-36 773	-41 361
<b>Bruttoresultat</b>	<b>8 392</b>	<b>9 625</b>	<b>24 108</b>	<b>27 721</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-5 006	-5 774	-15 077	-16 951
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-	-	-5 595	-
Resultatandel i intressebolag	38	43	132	103
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 424</b>	<b>3 894</b>	<b>3 569</b>	<b>10 873</b>
Finansnetto	-203	-250	-569	-769
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 221</b>	<b>3 645</b>	<b>3 000</b>	<b>10 104</b>
Inkomstskatt	-838	-948	-1 872	-2 627
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 384</b>	<b>2 697</b>	<b>1 128</b>	<b>7 477</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 384	2 696	1 126	7 476
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	2	0
<b>Vinst per aktie</b>				
Före och efter utspädning, SEK	2,15	2,43	1,01	6,73
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	2,15	2,43	5,76	6,73

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

	Q3		Q1-Q3	
	2018	2019	2018	2019
<b>MSEK</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 384</b>	<b>2 697</b>	<b>1 128</b>	<b>7 477</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	-5	-214	6	-502
<b>Summa</b>	<b>-5</b>	<b>-214</b>	<b>6</b>	<b>-502</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-40	64	66	166
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	21	-11	-8	-28
Omräkningsdifferenser	-595	1 686	1 883	3 047
<b>Summa</b>	<b>-614</b>	<b>1 739</b>	<b>1 941</b>	<b>3 185</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>1 764</b>	<b>4 222</b>	<b>3 075</b>	<b>10 160</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 764	4 221	3 073	10 158
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	2	2

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec		30 sep	
	2018	2018	2019	
<b>MSEK</b>				
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	64 861	62 831	71 773	
Materiella anläggningstillgångar	8 070	8 240	8 657	
Nyttjanderättstillgångar	119	149	3 746	
Andelar i intressebolag	2 434	2 383	2 643	
Övriga finansiella tillgångar	152	148	104	
Uppskjutna skattefordringar	1 354	1 922	1 498	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>76 991</b>	<b>75 674</b>	<b>88 421</b>	
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	11 316	11 601	12 592	
Kundfordringar	14 496	14 613	16 115	
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	3 227	4 149	4 719	
Likvida medel	538	559	459	
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>29 577</b>	<b>30 922</b>	<b>33 885</b>	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>106 568</b>	<b>106 596</b>	<b>122 306</b>	
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	51 890	50 030	57 946	
Innehav utan bestämmande inflytande	10	11	8	
<b>Summa eget kapital</b>	<b>51 900</b>	<b>50 040</b>	<b>57 954</b>	
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga lån	19 398	19 005	21 179	
Långfristiga leasingskulder	91	62	2 732	
Uppskjutna skatteskulder	1 764	2 267	2 199	
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 030	5 519	5 603	
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>26 283</b>	<b>26 852</b>	<b>31 713</b>	
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga lån	7 594	10 139	8 764	
Kortfristiga leasingskulder	-	24	1 014	
Leverantörsskulder	7 893	7 704	7 866	
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	12 898	11 836	14 995	
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>28 385</b>	<b>29 703</b>	<b>32 639</b>	
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>106 568</b>	<b>106 596</b>	<b>122 306</b>	
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>				
	<b>Eget kapital hänförligt till:</b>			
	<b>Moder-</b>	<b>Innehav utan</b>		<b>Totalt</b>
	<b>bolagets</b>	<b>bestämmande</b>		<b>eget</b>
	<b>aktieägare</b>	<b>inflytande</b>		<b>kapital</b>
<b>MSEK</b>				
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>50 648</b>	<b>9</b>		<b>50 657</b>
Periodens resultat	1 126	2		1 128
Övrigt totalresultat	1 947	0		1 947
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 073</b>	<b>2</b>		<b>3 075</b>
Utdelning	-3 666	-		-3 666
Aktiesparplaner	-26	-		-26
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 692</b>	<b>-</b>		<b>-3 692</b>
<b>Utgående balans 30 september 2018</b>	<b>50 030</b>	<b>11</b>		<b>50 040</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2019 enligt fastställd årsredovisning</b>	<b>51 890</b>	<b>10</b>		<b>51 900</b>
Ändrad redovisningsprincip	-234	-		-234
<b>Ny ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>51 656</b>	<b>10</b>		<b>51 666</b>
Periodens resultat	7 476	0		7 477
Övrigt totalresultat	2 682	1		2 683
<b>Summa totalresultat</b>	<b>10 158</b>	<b>2</b>		<b>10 160</b>
Utdelning	-3 888	-		-3 888
Aktiesparplaner	15	-		15
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	5	-4		1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 868</b>	<b>-4</b>		<b>-3 872</b>
<b>Utgående balans 30 september 2019</b>	<b>57 946</b>	<b>8</b>		<b>57 954</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Q3		Q1-Q3	
	2018	2019	2018	2019
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	3 424	3 894	3 569	10 873
Avskrivningar	488	842	1 452	2 465
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-	-	5 595	-
Omstruktureringsbetalningar	-103	-181	-442	-465
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-78	-37	-234	-300
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>3 731</b>	<b>4 518</b>	<b>9 940</b>	<b>12 573</b>
Erlagd och erhållen ränta	-105	-179	-446	-636
Betald inkomstskatt	-576	-577	-2 171	-2 222
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>3 049</b>	<b>3 761</b>	<b>7 323</b>	<b>9 716</b>
Förändring av rörelsekapital	-296	591	-2 306	-1 215
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>2 753</b>	<b>4 353</b>	<b>5 017</b>	<b>8 500</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-429	-410	-1 195	-1 136
Investeringar i dotterbolag	-1 864	-1 049	-3 895	-2 979
Avyttringar av dotterbolag	-	38	382	75
Investeringar i och avyttringar av intressebolag	-	0	0	16
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 292</b>	<b>-1 421</b>	<b>-4 708</b>	<b>-4 025</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-	-	-3 666	-3 888
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-10	-14	-229	-19
Amorteringar av leasingskulder	-3	-300	-13	-843
Upptagna lån och amorteringar, netto	-381	-2 521	3 686	183
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-394</b>	<b>-2 835</b>	<b>-221</b>	<b>-4 567</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>67</b>	<b>97</b>	<b>88</b>	<b>-92</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>496</b>	<b>355</b>	<b>459</b>	<b>538</b>
Periodens kassaflöde	67	97	88	-92
Omräkningsdifferens i likvida medel	-4	7	12	13
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>559</b>	<b>459</b>	<b>559</b>	<b>459</b>
<b>NYCKELTAL</b>		<b>Helår</b>	<b>Q1-Q3</b>	
		<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %		7,6	8,3	16,2
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %		16,2	15,4	16,2
Avkastning på eget kapital, %		5,4	6,5	18,2
Soliditet, %		48,7	46,9	47,4
Räntetäckningsgrad, ggr		8,0	6,4	14,8
Totalt antal aktier, tusental		1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda		48 353	48 273	49 136

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår	Q1-Q3	
<b>MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Rörelseresultat	1 801	829	540
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	3 951	1 888	1 504
Periodens resultat	4 796	1 764	1 479

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	30 sep	
<b>MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Anläggningstillgångar	39 554	39 661	39 785
Omsättningstillgångar	17 195	14 224	19 098
<b>Summa tillgångar</b>	<b>56 749</b>	<b>53 885</b>	<b>58 883</b>
Eget kapital	23 610	20 567	21 215
Obeskattade reserver	678	565	678
Långfristiga skulder	13 821	12 804	16 083
Kortfristiga skulder	18 641	19 949	20 907
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>56 749</b>	<b>53 885</b>	<b>58 883</b>





# Rapportering per division

Helår respektive 31 dec

	Opening Solutions				Global Technologies				Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific									
MSEK	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Försäljningsintäkter, externt	17 729	19 908	17 873	19 737	8 553	8 875	10 301	11 864	21 681	23 665	0	0	76 137	84 048
Försäljningsintäkter, internt	351	293	67	79	658	1 074	72	87	100	97	-1 249	-1 631	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>18 081</b>	<b>20 201</b>	<b>17 940</b>	<b>19 817</b>	<b>9 211</b>	<b>9 949</b>	<b>10 373</b>	<b>11 951</b>	<b>21 781</b>	<b>23 762</b>	<b>-1 249</b>	<b>-1 630</b>	<b>76 137</b>	<b>84 048</b>
Organisk tillväxt	4%	2%	4%	9%	0%	4%	7%	8%	4%	4%	-	-	4%	5%
Förvärv och avyttringar	3%	5%	1%	1%	0%	1%	0%	4%	6%	1%	-	-	2%	2%
Valutaeffekt	0%	5%	0%	0%	0%	3%	0%	3%	0%	4%	-	-	1%	3%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	25	17	-	3	104	147	-	-	129	167
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 990</b>	<b>3 256</b>	<b>3 815</b>	<b>3 941</b>	<b>934</b>	<b>492</b>	<b>1 946</b>	<b>2 387</b>	<b>3 087</b>	<b>3 358</b>	<b>-432</b>	<b>-525</b>	<b>12 341</b>	<b>12 909</b>
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	16,5%	16,1%	21,3%	19,9%	10,1%	4,9%	18,8%	20,0%	14,2%	14,1%	-	-	16,2%	15,4%
Omstruktureringskostnader	-	-438	-	-225	-	-130	-	-218	-	-108	-	-100	-	-1 218
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	-	-5 595	-	-	-	-	-	-	-	-5 595
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 990</b>	<b>2 818</b>	<b>3 815</b>	<b>3 716</b>	<b>934</b>	<b>-5 233</b>	<b>1 946</b>	<b>2 170</b>	<b>3 087</b>	<b>3 250</b>	<b>-432</b>	<b>-625</b>	<b>12 341</b>	<b>6 096</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	16,5%	13,9%	21,3%	18,8%	10,1%	-52,6%	18,8%	18,2%	14,2%	13,7%	-	-	16,2%	7,3%
Sysselsatt kapital	13 865	16 883	16 095	18 506	12 048	7 455	15 615	18 511	18 379	20 742	-71	-951	75 932	81 146
- varav goodwill	8 571	10 709	11 190	13 327	7 752	3 892	11 121	13 245	11 696	12 240	-	-	50 330	53 413
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 567	4 041	3 310	3 813	3 789	2 345	4 064	4 866	4 273	4 422	140	151	19 144	19 637
- varav andelar i intressebolag	9	9	-	-	519	587	17	19	1 699	1 819	-	-	2 243	2 434
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	21,4%	20,1%	24,2%	22,5%	7,8%	4,8%	14,4%	14,0%	16,4%	16,9%	-	-	16,6%	16,2%
Rörelseresultat (EBIT)	2 990	2 818	3 815	3 716	934	-5 233	1 946	2 170	3 087	3 250	-432	-625	12 341	6 096
Omstruktureringskostnader	-	438	-	225	-	130	-	218	-	108	-	100	-	1 218
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	-	5 595	-	-	-	-	-	-	-	5 595
Avskrivningar	421	464	333	367	310	292	353	522	255	294	15	24	1 688	1 963
Rörelsens nettoinvesteringar	-571	-500	-466	-327	-337	-6	-297	-281	-273	-170	-30	-36	-1 975	-1 319
Förändring av rörelsekapitalet	136	-401	-191	-78	-48	33	-271	-165	-4	-709	30	244	-347	-1 076
<b>Kassaflöde</b>	<b>2 977</b>	<b>2 819</b>	<b>3 491</b>	<b>3 903</b>	<b>859</b>	<b>811</b>	<b>1 732</b>	<b>2 463</b>	<b>3 065</b>	<b>2 772</b>	<b>-417</b>	<b>-293</b>	<b>11 706</b>	<b>12 477</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-221	-458	-221	-458
Erlagd och erhållen ränta											-557	-662	-557	-662
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>10 929</b>	<b>11 357</b>
Medelantal anställda	11 033	11 717	8 836	8 768	11 756	11 492	4 328	4 624	11 211	11 463	264	288	47 426	48 353

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader samt nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar.

## Finansiell information - Noter

### NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

#### Försäljning per världsdel Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	2018	2019	2018	2019	2018	2019								
Europa	4 231	4 427	12	9	132	133	709	900	2 696	2 810	-158	-177	7 622	8 103
Nordamerika	158	150	4 779	5 641	263	260	1 519	2 070	2 725	3 096	-193	-201	9 251	11 015
Central- och Sydamerika	26	29	394	420	14	12	129	155	22	28	-11	-8	574	635
Afrika	211	220	3	5	5	6	78	96	11	14	-9	-7	299	333
Asien	215	261	20	24	1 742	1 821	498	676	322	339	-29	-51	2 768	3 069
Oceanien	31	34	2	2	470	642	68	95	134	139	-27	-33	677	879
<b>Totalt</b>	<b>4 872</b>	<b>5 120</b>	<b>5 211</b>	<b>6 099</b>	<b>2 627</b>	<b>2 874</b>	<b>3 001</b>	<b>3 991</b>	<b>5 909</b>	<b>6 427</b>	<b>-428</b>	<b>-478</b>	<b>21 191</b>	<b>24 034</b>

#### Försäljning per världsdel Q1-Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	2018	2019	2018	2019	2018	2019								
Europa	12 833	13 611	33	33	415	438	2 136	2 826	8 167	8 598	-497	-568	23 087	24 937
Nordamerika	440	437	13 353	15 941	634	861	4 030	5 559	7 574	8 632	-453	-683	25 578	30 748
Central- och Sydamerika	71	74	1 178	1 195	38	32	338	350	70	66	-28	-23	1 666	1 695
Afrika	611	607	7	18	12	11	273	281	43	41	-20	-16	927	942
Asien	675	783	68	81	4 752	4 908	1 364	1 773	912	955	-95	-131	7 676	8 368
Oceanien	86	108	5	4	1 342	1 763	209	256	380	368	-72	-107	1 948	2 393
<b>Totalt</b>	<b>14 716</b>	<b>15 620</b>	<b>14 644</b>	<b>17 272</b>	<b>7 193</b>	<b>8 013</b>	<b>8 349</b>	<b>11 045</b>	<b>17 146</b>	<b>18 660</b>	<b>-1 166</b>	<b>-1 528</b>	<b>60 881</b>	<b>69 082</b>

#### Försäljning per produktgrupp Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	2018	2019	2018	2019	2018	2019								
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 426	2 483	2 011	2 307	1 298	1 329	-7	66	3	2	-172	-187	5 559	6 000
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 597	1 544	1 009	1 333	632	612	3 006	3 843	250	184	-213	-241	6 282	7 275
Säkerhetsdörrar och beslag	754	942	2 180	2 425	699	925	1	82	-	-	-19	-26	3 616	4 348
Entréautomatik	95	152	11	34	-2	7	-	-	5 656	6 242	-25	-24	5 735	6 411
<b>Totalt</b>	<b>4 872</b>	<b>5 120</b>	<b>5 211</b>	<b>6 099</b>	<b>2 627</b>	<b>2 874</b>	<b>3 001</b>	<b>3 991</b>	<b>5 909</b>	<b>6 427</b>	<b>-428</b>	<b>-478</b>	<b>21 191</b>	<b>24 034</b>

#### Försäljning per produktgrupp Q1-Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	2018	2019	2018	2019	2018	2019								
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	7 430	7 643	5 691	6 543	3 679	3 741	8	102	7	6	-514	-538	16 302	17 496
Elektromekaniska och elektroniska lås	4 750	4 913	2 681	3 925	1 627	1 906	8 339	10 850	667	548	-521	-818	17 543	21 324
Säkerhetsdörrar och beslag	2 256	2 706	6 215	6 736	1 879	2 351	1	94	-	-	-55	-79	10 295	11 809
Entréautomatik	280	358	57	69	8	14	-	-	16 472	18 106	-76	-93	16 741	18 454
<b>Totalt</b>	<b>14 716</b>	<b>15 620</b>	<b>14 644</b>	<b>17 272</b>	<b>7 193</b>	<b>8 013</b>	<b>8 349</b>	<b>11 045</b>	<b>17 146</b>	<b>18 660</b>	<b>-1 166</b>	<b>-1 528</b>	<b>60 881</b>	<b>69 082</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

MSEK	Q3		Q1-Q3	
	2018	2019	2018	2019
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	2 051	1 083	4 001	2 620
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	24	155	766	191
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-1	-2	-2	-6
<b>Summa</b>	<b>2 074</b>	<b>1 237</b>	<b>4 765</b>	<b>2 805</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	296	294	726	852
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	59	88	145	208
Övriga anläggningstillgångar	7	0	219	81
Varulager	249	38	462	152
Kortfristiga fordringar och placeringar	253	168	500	353
Likvida medel	216	67	366	62
Långfristiga skulder	-145	2	-305	-384
Kortfristiga skulder	-1 060	-523	-1 389	-940
<b>Summa</b>	<b>-125</b>	<b>135</b>	<b>724</b>	<b>385</b>
<b>Goodwill</b>	<b>2 199</b>	<b>1 102</b>	<b>4 041</b>	<b>2 420</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	2 051	1 083	4 001	2 620
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-216	-67	-366	-62
Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	28	32	259	422
<b>Summa</b>	<b>1 864</b>	<b>1 049</b>	<b>3 895</b>	<b>2 979</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.



## NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 september 2019

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	16 738	16 738			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	131	131		131	
Derivatinstrument - Innehas för handel	171	171		171	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	41 556	42 044			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 422	1 422			1 422
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	0	0		0	
Derivatinstrument - Innehas för handel	310	310		310	

31 december 2018

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	15 248	15 248			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	8	8			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	68	68		68	
Derivatinstrument - Innehas för handel	49	49		49	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	34 976	35 006			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 899	1 899			1 899
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	18	18		18	
Derivatinstrument - Innehas för handel	99	99		99	

## Nya redovisningsprinciper

### IFRS 16 Leasingavtal

Inom koncernen finns ett stort antal ingångna leasingavtal, huvudsakligen avseende kontor, lokaler och fordon. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar i balansräkningen den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Vid beräkning av nuvärdet används koncernens marginella låneränta per valuta.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om äganderätten bedöms övergå till koncernen vid utgången av leasingperioden. Avskrivningarna redovisas som kostnader inom rörelseresultatet medan räntekostnader hänförliga till leasing-skulden redovisas i finansnettot.

Koncernen har valt att inte redovisa någon nyttjanderätt och leasingskuld avseende åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

### Finansiella effekter av övergången till IFRS 16

Koncernen tillämpar IFRS 16 från 1 januari 2019. Vid övergången till den nya standarden beräknades koncernens skuld avseende åtaganden för operationella leasingavtal till 3 718 MSEK. Justerat för förskottsbetalda leasingavgifter uppgick skulden till 3 711 MSEK. Koncernens totala leasingskuld vid ingången av 2019, inklusive skulder för finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17, uppgick till 3 802 MSEK. Det totala värdet av koncernens nyttjanderättstillgångar inklusive nyttjanderätter redovisade i enlighet med IAS 17, uppgick per 1 januari 2019 till 3 837 MSEK.

Den nya standarden medför således en ökning av koncernens sysselsatta kapital och motsvarande ökning av nettoskulden. Standarden får vidare en viss positiv effekt på rörelseresultatet då en del av leasingkostnaden redovisas som räntekostnad i finansnettot. Ingen väsentlig effekt på årets nettoresultat uppkom under kvartalet, eller förväntas framöver, till följd av den nya standarden.

I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor i kassaflöde från löpande verksamheten och amortering av leasingskulder i finansieringsverksamheten. Det innebär att standarden har en positiv effekt på koncernens kassaflöde från löpande verksamheten.

I det operativa kassaflödet har koncernen valt att från 1 januari 2019 inkludera amortering av leasingskulder som en komponent i rörelsen. Koncernens operativa kassaflöde är därmed även fortsättningsvis jämförbart med tidigare perioder.

Vid övergången till IFRS 16 tillämpar koncernen den förenklade övergångsmetoden och räknar därmed inte om jämförelsetalen. Koncernen har dock valt att redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder på egna rader i balansräkningen från 2019 och som följd därav omklassificeras tillgångar och skulder avseende finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17 till de nya balansräkningsraderna i jämförelseperioderna.

I ASSA ABLOYs årsredovisning för 2018 under not 6 återfinns en detaljerad förklaring till hur leasingskulden per 1 januari 2019 beräknats utifrån koncernens åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018.

### IFRIC 23 Redovisning av osäkerheter i inkomstskatter

IFRIC 23 klargör hur företag ska bedöma på vilket sätt en transaktion ska värderas och redovisas när det finns osäkerhet i inkomstskatter. Koncernen tillämpar den nya vägledningen från 1 januari 2019. I samband med tillämpningen omvärderades koncernens osäkra skattepositioner med utgångspunkt i den nya vägledningen vilket medförde en ökad reservering för osäkra inkomstskatter om 234 MSEK. Koncernen har valt att tillämpa tolkningsuttalandet genom en modifierad retroaktiv tillämpning där jämförelsetalen inte räknas om. Effekten redovisas som en justering av eget kapital 2019.

## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till omsättningen.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringssbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella tillgångar, materiella anläggnings-tillgångar och nyttjanderättstillgångar.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringssreserver.

### Vinst per aktie efter skatt och utspädning

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter eventuell utspädning.