

Delårsrapport Kvartal 1 2026



**Scandi
Standard**

Scandi Standard rapporterar fortsatt tillväxt och ytterligare resultatförbättringar

Januari – Mars 2026

- Kycklingvolym (grillvikt) uppgick till 75 (72) tusen ton, en ökning på 5 procent
- EBIT/kg uppgick till 2,22 (1,73) SEK en ökning på 28 procent
- Nettoomsättningen uppgick till 3 684 (3 376) MSEK. I konstant valuta var ökningen 13 procent
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 35 procent till 167 (124) MSEK, motsvarande en marginal på 4,5 (3,7) procent
- Periodens resultat uppgick till 101 (66) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 1,55 (1,01) SEK
- Operativt kassaflöde uppgick till 69 (8) MSEK

Väsentliga händelser efter kvartalet

- Inga väsentliga händelser att rapportera.

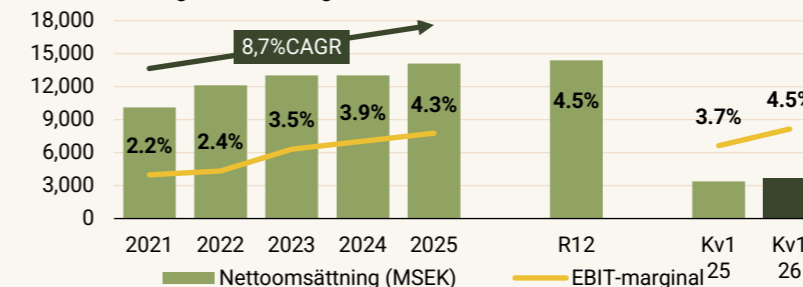
Nyckeltal¹

MSEK	Kv1		Δ	R12	Helår
	2026	2025		25/26	2025
Nettoomsättning	3 684	3 376	9%	14 392	14 083
EBITDA	273	233	17%	1 088	1 047
Rörelseresultat (EBIT)	167	124	35%	646	603
EBITDA-marginal	7,4%	6,9%	0,5ppt	7,6%	7,4%
EBIT-marginal	4,5%	3,7%	0,9ppt	4,5%	4,3%
Resultat efter finansnetto	132	84	57%	501	452
Periodens resultat	101	66	53%	401	367
Resultat per aktie, SEK	1,55	1,01	53%	6,14	5,61
Avkastning på sysselsatt kapital	13,3%	11,4%	1,9ppt	13,3%	12,5%
Avkastning på eget kapital	14,9%	10,7%	4,2ppt	14,9%	13,9%
Operativt kassaflöde	69	8	760%	304	243
Räntebärande nettoskuld	2 030	1 948	4%	2 030	2 032
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	1,9	2,1	-11%	1,9	1,9
Kycklingvolym, (tusen ton grillvikt)	75,0	71,8	5%	303,9	300,7
EBIT/kg, SEK	2,22	1,73	29%	2,12	2,00
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ²	22,1	15,1	47%	20,4	18,7
Fodereffektivitet, konventionell ²	1,49	1,50	-1%	1,49	1,49
Fodereffektivitet, semilångsamtväxande ²	1,58	1,65	-4%	1,60	1,61

¹ För detaljer om alternativa resultatmått, se not 3. För definition av alternativa nyckeltal, se sid 19.

² Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat

Nettoomsättning och EBIT marginal



Koncernchefens kommentar

Scandi Standard rapporterar ytterligare ett kvartal med väsentligt förbättrat resultat och fortsatt tillväxt. Rörelseresultatet uppgick till 167 (124) MSEK, motsvarande en ökning om 35 procent jämfört med föregående år, samtidigt som nettoomsättningen ökade med 9 procent. Den positiva resultat- och tillväxttrend som etablerats under flera kvartal speglar effekterna av genomförda investeringar, ett framgångsrikt effektiviseringsarbete och en stärkt förmåga att möta en fortsatt hög efterfrågan på bolagets produkter. Bolaget står väl rustat att fortsätta vidareutveckla verksamheten i våra produktsegment med goda långsiktiga tillväxtpotentialer.

Ready-to-cook ökade nettoomsättningen med 10 procent till 2 850 (2 600) MSEK och rörelseresultatet steg till 151 (93) MSEK, motsvarande en förbättring om 62 procent jämfört med föregående år. Den positiva utvecklingen drevs av hög efterfrågan på Scandi Standards hemmamarknader samt effekterna av de investeringar som genomförts i utökad kapacitet, effektivitet och i våra lokala varumärken.

Under kvartalet har bolaget lanserat flera nya produkter i Sverige, samtidigt som en uppdaterad varumärkes- och förpackningsdesign har implementerats, vilket har bidragit till en ökad synlighet i nya försäljningskanaler. Mottagandet från både kunder och konsumenter har varit positivt. I Finland har en ny lårurbeningslinje tagits i drift, vilket bidragit till högre effektivitet och lägre kostnader.

Under kvartalet har Scandi Standard även förvärvat ett kläckeri i Litauen, vilket är ett viktigt steg för att säkra råvaruförsörjningen i linje med bolagets höga krav på djurvälfärd, livsmedelssäkerhet och hållbarhet. Den initiala kapaciteten uppgår till cirka 34 miljoner dagsgama kycklingar, med potential att på sikt öka till omkring 68 miljoner.

Ready-to-eat ökade nettoomsättningen med 10 procent till 708 (646) MSEK under kvartalet och rörelseresultatet uppgick till 19 (31) MSEK. Den underliggande efterfrågan fortsatte att utvecklas positivt och arbetet med att utöka och stärka kundbasen fortsätter. Samtidigt påverkades resultatet, i likhet med föregående kvartal, av ökade råvarupriser, uppstarten av produktion i Nederländerna samt ett planerat underhålls- och investeringsarbete i anläggningen i Danmark.

Uppgraderingarna i den danska anläggningen är en del av Scandi Standards långsiktiga arbete för att öka effektiviteten och skapa en mer robust produktionsstruktur inom

Ready-to-eat. Åtgärderna har stärkt förutsättningarna för stabil drift och bidrar samtidigt till ett förbättrat kapacitetsutnyttjande framgent.

Verksamheten i Nederländerna utvecklas enligt plan. Den första produktionslinjen är i full drift och arbetet med att färdigställa och optimera de återstående produktionslinjerna fortgår, vilket förväntas skapa ytterligare kapacitet inom Ready-to-eat mot slutet av året och därmed bidra till Scandi Standards utveckling på både kort och lång sikt.

Lägre klimatavtryck i den egna verksamheten

Att minska klimatpåverkan i den egna verksamheten är en viktig del av Scandi Standards hållbarhetsarbete. Under 2025 minskade koldioxidintensiteten i den egna verksamheten till 59,3 g CO₂e per kg produkt, jämfört med 71,8 g CO₂e per kg produkt 2024. Även om de totala utsläppen ökade under perioden, bland annat till följd av genomförda förvärv, minskade utsläppen per kg produkt. Detta visar att Scandi Standard kan fortsätta växa samtidigt som utsläppsintensiteten minskar, vilket innebär att arbetet med att minska klimatpåverkan i den egna verksamheten därmed fortsätter att ge resultat.

Finansiell position

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 69 (8) MSEK under kvartalet och den räntebärande nettoskulden var i stort sett oförändrad jämfört med årsskiftet. Under 2026 är bedömningen att Scandi Standards totala investeringsnivå ska uppgå till cirka 650 MSEK. Huvuddelen av investeringarna avser Ready-to-cook-verksamheten, med fokus på ökad effektivitet på hemmamarknaderna. Investeringarna omfattar även utveckling och produktivetsförbättringar inom Ready-to-eat samt fortsatt driftsättning av anläggningen i Nederländerna.

Strategi och utsikter

Under det första kvartalet har Scandi Standard fortsatt att växa och utveckla verksamheten genom investeringar i värdekedjan och ett konsekvent arbete med att effektivisera bolagets hemmamarknader. Scandi Standard stärker sin position på bolagets hemmamarknader samtidigt som den europeiska närvaron utvecklas genom etableringarna i Litauen och Nederländerna. I kombination med en fortsatt hög efterfrågan på kyckling skapas goda förutsättningar för tillväxt och förbättrad lönsamhet, samtidigt som bolagets höga standarder för djurvälfärd, hållbarhet och effektivitet upprätthålls.



”Vi rapporterar ytterligare ett kvartal med väsentligt förbättrat resultat och betydande omsättningstillväxt, drivet av hög efterfrågan, genomförda investeringar och ökad effektivitet”

Scandi Standard följer den rådande geopolitiska osäkerheten och dess utveckling noga. Bedömningen är att den finansiella risken i nuläget är begränsad. Bolaget har sin verksamhet koncentrerad till Europa, vilket medför en begränsad direkt exponering. De senaste årens geografiska expansion samt utökning av verksamheten till att innefatta en större del av värdekedjan har även bidragit till en ökad flexibilitet i affären, vilket stärkt bolagets förmåga att hantera förändrade marknadsförutsättningar. Scandi Standard är väl rustat för att skapa fortsatt framtida tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Stockholm, 28 april 2026

Jonas Tunestål,
vd och koncernchef Scandi Standard

Koncernens resultat

Nettoomsättning och resultat

Januari – mars 2026

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 9 procent till 3 684 (3 376) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 13 procent. Nettoomsättningen till Dagligvaruhandeln ökade med 8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år, främst drivet av positiv utveckling av volym-, pris- och mix. Nettoomsättningen till Restaurang och Storhushåll ökade med 14 procent drivet av Ready-to-eat. Nettoomsättningen inom Export ökade med 15 procent i kvartalet drivet av den förvärvade verksamheten i Litauen.

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen ökade med 35 procent till 167 (124) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 4,5 (3,7) procent.

Ready-to-cook rapporterade ett rörelseresultat om 151 (93) MSEK, vilket är det högsta någonsin för ett första kvartal, drivet av en stark underliggande efterfrågan i kombination med genomförda kapacitets- och effektivitetsinvesteringar.

Rörelseresultatet i segmentet Ready-to-eat uppgick till 19 (31) MSEK, vilket kortsiktigt påverkats av högre råvarupriser och uppstarten av produktion i Nederländerna samt det planerade produktionsstoppet för underhåll och effektivisering.

Finansnettot för koncernen uppgick till -34 (-40) MSEK. Skillnaden är främst hänförlig till valutakurseffekter om 1 (-5) MSEK och till ökade räntekostnader för räntebärande skulder om -22 (-20) MSEK.

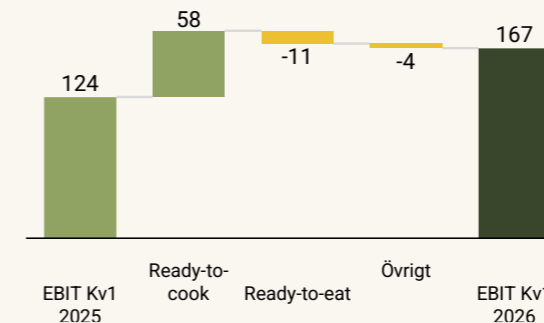
Skattekostnaden för koncernen uppgick till -31 (-18) MSEK motsvarande en effektiv skattesats om cirka 24 (21) procent. Ökningen i den effektiva skattesatsen förklaras främst av att den skattemässiga förlusten för perioden i Nederländerna inte har kapitaliserats, samt av mixeffekter från ländernas olika skattesatser.

Periodens resultat för koncernen ökade till 101 (66) MSEK. Resultat per aktie var 1,55 (1,01) SEK.

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)

MSEK	Kv1			R12	Helår
	2026	2025	Δ	25/26	2025
Nettoomsättning	3 684	3 376	9%	14 392	14 083
EBITDA	273	233	17%	1 088	1 047
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-99	-100	-2%	-411	-413
EBITA	175	133	32%	677	635
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-8	-9	-9%	-34	-35
Rörelseresultat (EBIT)	167	124	35%	646	603
EBITDA-marginal	7,4%	6,9%	0,5ppt	7,6%	7,4%
EBITA-marginal	4,7%	3,9%	0,8ppt	4,7%	4,5%
EBIT-marginal	4,5%	3,7%	0,9ppt	4,5%	4,3%
Kycklingvolym, (tusen ton grillvikt)	75,0	71,8	5%	303,9	300,7
EBIT/kg, SEK	2,22	1,73	29%	2,12	2,00

Förändring i EBIT Kv1 2025 – Kv1 2026 (MSEK)



MSEK	Kv1			R12	Helår
	2026	2025	Δ	25/26	2025
Finansiella intäkter	2	1	55%	4	3
Finansiella kostnader	-36	-41	-12%	-149	-153
Finansnetto	-34	-40	-14%	-145	-150
Resultat efter finansnetto	132	84	57%	501	452
Skatt på periodens resultat	-31	-18	75%	-99	-86
Skatt på periodens resultat	-24%	-21%	-2,4ppt	-20%	-19%
Periodens resultat	101	66	53%	401	367
Resultat per aktie, SEK	1,55	1,01	53%	6,14	5,61

Finansiell ställning

Finansiell ställning

Januari – mars 2026

Räntebärande nettoskuld (NIBD) för koncernen var 2 030 MSEK, en minskning med 2 MSEK jämfört med den 31 december 2025. Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 69 (8) MSEK. Den positiva effekten från den förbättrade EBITDA motverkades av ett svagare rörelsekapital, vilket förklaras av en högre andel kundfordringar jämfört med samma kvartal föregående år. Detta uppvägdes av lägre nettoinvesteringar, då investeringarna var högre under jämförelseperioden i samband med förvärvet av fabriken inom Ready-to-eat i Nederländerna och kycklingårdarna i Litauen. Den räntebärande nettoskulden påverkades också av övriga poster, främst relaterat till valutakursfluktuationer och återköp av egna aktier.

Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 31 mars 2026 uppgick till 2 838 (2 539) MSEK. Soliditeten uppgick till 36,2 (34,7) procent. Avkastning på eget kapital var 14,9 (10,7) procent.

Finansiella mål

Det finansiella målet för koncernens rörelsemarginal är att marginalen ska överstiga 6 procent på medellång sikt. Utfallet för första kvartalet var 4,5 (3,7) procent, vilket är i linje med förväntningarna.

Det finansiella målet för koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA är <2,5x. Utfallet per den 31 mars 2026 var 1,9x (2,1x) vilket är bättre än målintervallet för koncernen.

Det finansiella målet för koncernens nettoomsättning är en årlig genomsnittlig organisk tillväxt (5-årsnitt) på 5–7 procent och följs upp på helårsbasis.

Det finansiella målet för avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska på medellång sikt uppgå till 15 procent. Utfallet för första kvartalet var 13,3 (11,4) procent.

I tillägg till dessa har koncernen en målsättning för rörelseresultat per processat kg (GW) på >3 SEK/kg. Utfallet för det första kvartalet 2026 var 2,22 (1,73) SEK/kg.

Räntebärande nettoskuld (NIBD)

MSEK	Kv1		R12	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Ingående balans NIBD	2 032	1 935	2 032	1 935
EBITDA	273	233	1 088	1 047
Förändring rörelsekapital	-57	14	-40	31
Nettoinvesteringar	-133	-221	-695	-783
Övriga rörelseposter	-15	-18	-49	-52
Operativt kassaflöde	69	8	304	243
Betalda finansiella poster, netto	-35	-33	-148	-146
Betald inkomstskatt	-17	-30	-67	-80
Utdelning	-	-	-163	-163
Förvärv och avyttring av verksamhet	-	-	-16	-16
Övriga poster ¹	-15	42	9	66
Minskning (+) / ökning (-) i NIBD	2	-13	-82	-97
Utgående balans NIBD	2 030	1 948	2 030	2 032

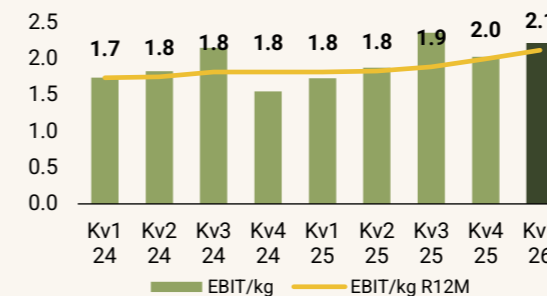
¹ Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter, återköp av aktier och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål

MSEK	Kv1		R12	Helår	Mål
	2026	2025	25/26	2025	
Nettoomsättning ¹	-	-	12%	10%	5–7%
Rörelsemarginal	4,5%	3,7%	4,5%	4,3%	>6%
EBIT/kg, SEK	2,22	1,73	2,12	2,00	>3 SEK
ROCE	13,3%	11,4%	13,3%	12,5%	>15%
NIBD/EBITDA	1,9x	2,1x	1,9x	1,9x	<2,5x

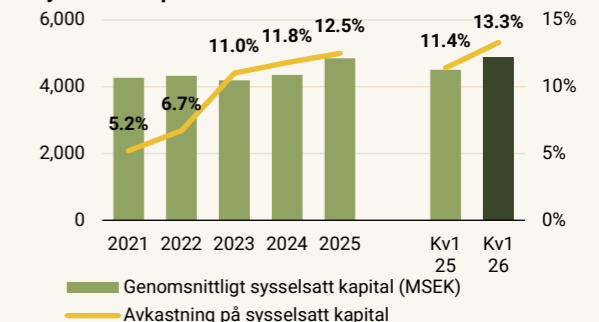
¹Mål för nettoomsättning mäts och följs upp på årsbasis.

EBIT/kg, SEK



För definition av nyckeltal, se sida 19.

Genomsnittligt sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



Hållbarhetsresultat

Fokusområden och utveckling

Scandi Standard ser kyckling som en viktig del i framtidens livsmedelsystem. Detta då kyckling, jämfört med andra animaliska protein, är mer hälsosamt och har en mindre påverkan på klimatet. Förväntningar och krav från olika intressenter avseende Scandi Standards hållbarhetsarbete ökar, och kopplas i allt större utsträckning till koncernens verksamhets- och resultatutveckling. Scandi Standards ambition är att vara ledande inom hållbarhet i den globala kycklingindustrin.

Första kvartalet 2026

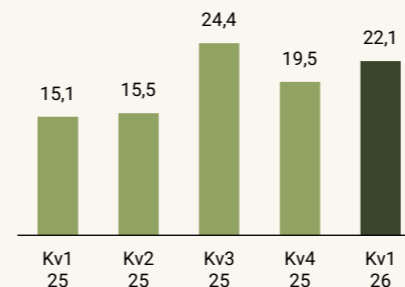
- Under det första kvartalet 2026 uppgick antalet arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar till 22,1 (15,1). Det var en ökning med 47 procent jämfört motsvarande kvartal föregående år och över årets målsättning på 19,9. Ökningen drevs av de nordiska länderna samt Nederländerna. Scandi Standard fortsätter att stärka arbetsmiljöarbetet och utveckla en säkerhetsmedveten kultur, med fokus framåt på att säkerställa rätt kompetens inom organisationen samt att ytterligare stärka hälso- och säkerhetsprocesserna i Nederländerna.
- Under det första kvartalet 2026 har antibiotikaanvändningen i koncernen varit 15,5 (7,6) procent behandlade flockar, vilket är över målet för 2026, och en ökning jämfört med samma kvartal föregående år. I de nordiska länderna har användningen av antibiotika varit försumbar. Ökningen drevs av Litauen och Irland, där antibiotikaanvändningen var högre till följd av utmaningar kopplade till kvaliteten på dagsgamla kycklingar. Detta är relaterat till variationer i tillgång och kvalitet på ägg samt sjukdomsförekomst hos föräldradjuret. Resultatet är lågt i en internationell jämförelse, vår uppskattning är att den genomsnittliga europeiska antibiotikaanvändningen för kycklinguppfödning ligger mellan 40–60 procent. Scandi Standard fortsätter arbetet med systematiska förbättringsåtgärder och säkra tillgången på dagsgamla kycklingar av hög kvalitet.

- Fotpoäng är en ledande branschindikator för djuromsorg, en låg poäng motsvarar god fothälsa och poäng under 15–20 är bra i en internationell jämförelse. Resultatet för första kvartalet 2026 om 9,7 var något över motsvarande kvartal 2025, då resultatet var 9,0.
- Att minska klimatpåverkan i form av CO₂-utsläpp från den egna verksamheten såväl som i resten av värdekedjan är en viktig prioritet för Scandi Standard. Resultatet för det första kvartalet avseende koldioxidintensitet i den egna verksamheten var 91,3 (87,8) g CO_{2e} / kg produkt vilket är fyra procent högre än motsvarande kvartal föregående år. Ökningen drevs delvis av Nederländerna, som haft en relativt hög koldioxidintensitet sedan uppstarten, men där intensiteten successivt har minskat. Utfallet påverkades även av Finland, främst till följd av en kall vinter i kombination med ett ökat antal produktionsskift.
- Under det första kvartalet 2026 rapporterades tre kritiska reklamationer, jämfört med två under samma kvartal föregående år. Två av reklamationerna var, liksom merparten av reklamationerna under tidigare kvartal, inom Ready-to-eat segmentet. Då reklamationer görs arbetar vi med att hitta rotorsaken för att kunna säkerställa att liknande problematik inte uppkommer igen.

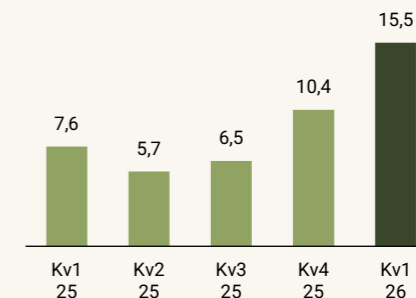
Kampanjer inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet utgör ett prioriterat fokusområde för Scandi Standard. Arbetet bedrivs kontinuerligt genom utveckling av nya initiativ och arbetssätt i syfte att öka medvetenheten och ytterligare stärka säkerhetskulturen i verksamheten. Inom den irländska organisationen har riktade kampanjer genomförts med fokus på utvalda områden inom hälsa och säkerhet. Dessa har bland annat omfattat hjärt- och lungräddning, säkerhet på anläggningen samt förebyggande åtgärder mot halkriser. Arbetet fortsätter under kommande period med målsättningen att ytterligare öka engagemanget och delaktigheten inom verksamheten.

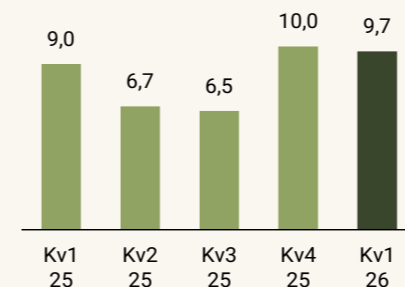
Arbetsskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar



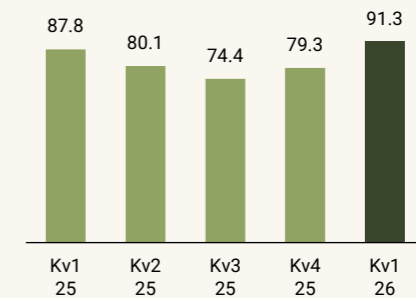
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)



Djuromsorgsindikator (fotpoäng)



CO₂ utsläpp (g CO_{2e}/kg produkt)



Hållbarhetsöversikt

	Kv1		Δ	Mål 2026
	2026	2025		
Arbetsskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ¹	22,1	15,1	47%	19,9
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)	15,5%	7,6%	7,9ppt	5,1
Djuromsorgsindikator (fotpoäng) ¹	9,7	9,0	8%	8,2
CO ₂ utsläpp (g CO _{2e} /kg produkt) ¹	91,3	87,8	4%	76,5
Kritiska reklamationer	3	2	50%	0
Fodereffektivitet, konventionell	1,49	1,50	-1%	1,49
Fodereffektivitet, semilångsamtväxande	1,58	1,65	-4%	-

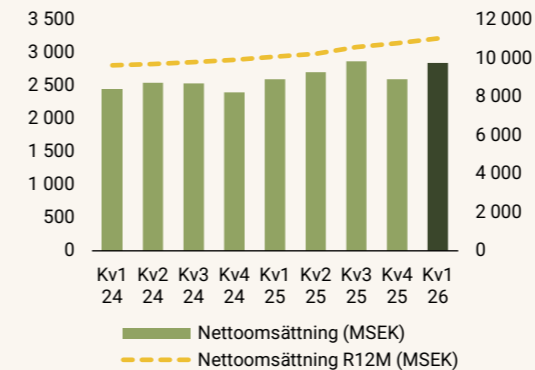
¹Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat

För definition av nyckeltal se sida 19. CO_{2e}/kg produkt omfattar samtliga produktionsanläggningar, exklusive primärproduktionen i Litauen. Från 2026 inkluderas även utsläpp från fugitiva gaser och företagsfordon, vilket även har uppdaterats retroaktivt för 2025. Antibiotika inkluderar även externa gårdar i Litauen för 2026.

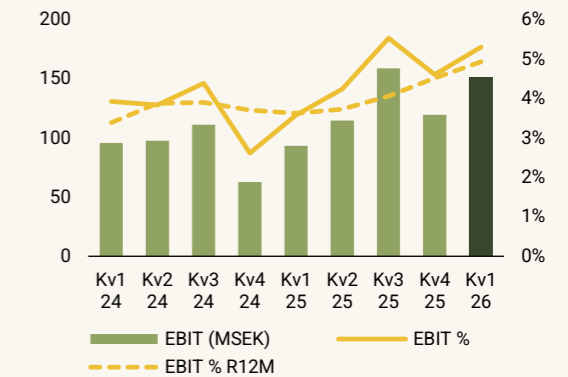
Segmentrapportering

Översikt	Ready-to-cook ¹		Ready-to-eat ²		Övrigt ³		Total	
	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1
MSEK om inget annat anges	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	2 850	2 600	708	646	127	130	3 684	3 376
EBITDA	237	181	34	46	2	6	273	233
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-78	-79	-15	-16	-6	-6	-99	-100
EBITA	159	102	19	31	-4	0	175	133
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-8	-9	0	0	0	0	-8	-9
Rörelseresultat (EBIT)	151	93	19	31	-4	0	167	124
EBITDA-marginal	8,3%	7,0%	4,8%	7,2%	1,5%	4,7%	7,4%	6,9%
EBITA-marginal	5,6%	3,9%	2,7%	4,7%	-3,1%	0,1%	4,7%	3,9%
EBIT-marginal	5,3%	3,6%	2,7%	4,7%	-3,1%	0,1%	4,5%	3,7%
Sysselsatt kapital							5 057	4 685
Avkastning på sysselsatt kapital							13,3%	11,4%
Kycklingvolym, (tusen ton grillvikt)							75,0	71,8
Nettoomsättning/kg, SEK							49,1	47,0
EBIT/kg, SEK							2,22	1,73
Nettoomsättning fördelning								
Sverige	708	687	174	165	40	42	922	894
Danmark	562	508	369	341	36	36	967	885
Norge	471	446	141	114	10	10	621	569
Irland	749	685	2	3	31	33	782	722
Finland	235	223	22	24	9	8	266	255
Litauen	126	50	-	-	-	-	126	50
Nederländerna	-	-	-	-	-	-	-	-
Total nettoomsättning per land	2 850	2 600	708	646	127	130	3 684	3 376
Dagligvaruhandel	2 108	2 044	230	195	6	6	2 343	2 245
Export	296	220	135	139	40	50	471	409
Restaurang och Storhushåll	228	218	305	257	2	1	535	476
Industri / Övrigt	218	118	38	55	80	73	336	246
Total nettoomsättning säljkanaler	2 850	2 600	708	646	127	130	3 684	3 376
Kylda	2 334	2 066						
Frysta	515	534						
Total nettoomsättning produkttyp	2 850	2 600						
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ⁴	22,3	14,6	20,9	18,1			22,1	15,1
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)	15,5%	7,6%					15,5%	7,6%
Djuromsorgsindikator (fotpoäng) ⁴	9,7	9,0					9,7	9,0
CO ₂ utsläpp (g CO ₂ e/kg produkt) ⁴							91,3	87,8
Kritiska reklamationer	1	0	2	2			3	2
Fodereffektivitet, konventionell	1,49	1,50					1,49	1,50
Fodereffektivitet, semilångsamtväxande	1,58	1,65					1,58	1,65

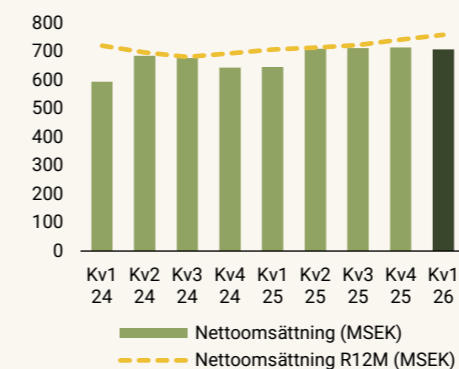
Ready-to-Cook – Nettoomsättning



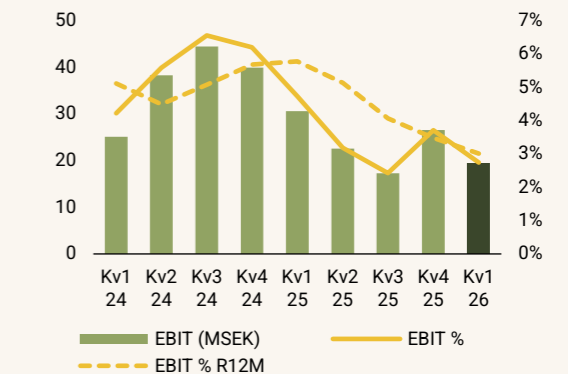
Ready-to-Cook – EBIT och EBIT marginal



Ready-to-Eat – Nettoomsättning



Ready-to-Eat – EBIT och EBIT marginal



¹ Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

² Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

³ Övrigt består av Ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt.

⁴ Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

För definition av nyckeltal, se sida 19.

Segment: Ready-to-cook

Januari – mars 2026

Nettoomsättning

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-cook (RTC) ökade med 10 procent från 2 600 MSEK till 2 850 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 13 procent.

Nettoomsättningen ökade i samtliga kanaler till följd av fortsatt hög efterfrågan. Dagligvaruhandeln rapporterade en tillväxt på 7 procent, driven av en kombination av ökade volymer och högre priser. Försäljningen i Exportkanalen ökade med 34 procent jämfört med samma period föregående år, främst drivet av Litauen.

Efterfrågan på kylda och frysta produkter har förändrats, vilket medförde att försäljningen av kylda produkter ökade med 13 procent, medan frysta produkter minskade med 3 procent.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) för Ready-to-cook ökade med 58 MSEK till 151 (93) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT-marginal) om 5,3 (3,6) procent.

Volymtillväxten hade en positiv effekt på rörelseresultatet i kvartalet.

Den positiva effekten från pris/mix samt förbättrad kampanjplanering motverkades delvis av högre kostnader på insatsvaror.

Övriga rörelsekostnader påverkades av ökade omkostnader samt något högre kostnader för marknadsföringsinsatser.

Resultatet återspeglar även förbättringarna i produktionsprocessen, till följd av investeringar i effektivitet och kapacitet.

Arbetsskador som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 22,3 (14,6) per miljon arbetade timmar inom segmentet Ready-to-cook under första kvartalet, vilket är en ökning med 53 procent

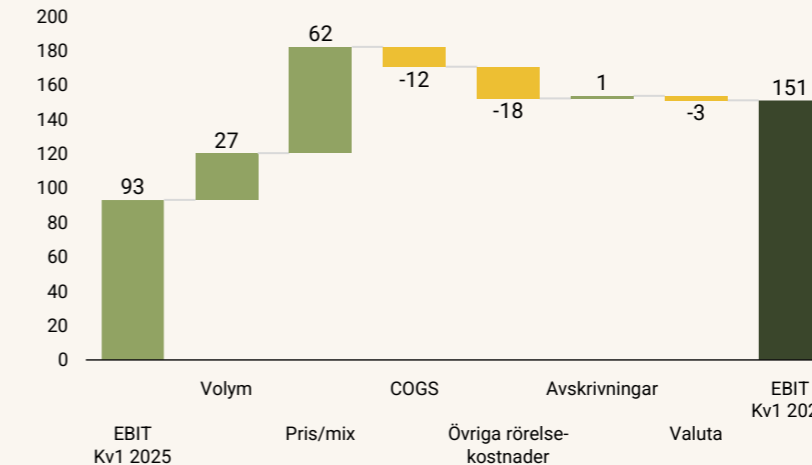
jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen drevs av de nordiska länderna. Scandi Standard fortsätter arbetet med att stärka arbetsmiljöarbetet och en säkerhetsmedveten kultur. Fokus framåt ligger bland annat på att säkerställa rätt kompetens och färdigheter inom organisationen. Under 2025 bedrevs ett arbete på Irland med att uppmärksamma hälso- och säkerhetsfrågor bland annat genom riktade kampanjer, vilket har bidragit till en minskning av antalet olyckor.

En kritisk reklamation rapporterades inom segmentet Ready-to-cook under första kvartalet i den litauiska verksamheten. Vid reklamationer sker ett kontinuerligt förbättringsarbete för att säkerställa att liknande problematik inte uppkommer igen.

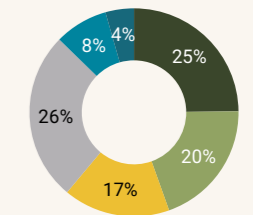
MSEK	Kv1			R12	Helår
	2026	2025	Δ	25/26	2025
Nettoomsättning	2 850	2 600	10%	11 033	10 783
EBITDA	237	181	31%	898	841
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-78	-79	-1%	-322	-323
EBITA	159	102	56%	576	519
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-8	-9	-8%	-34	-35
Rörelseresultat (EBIT)	151	93	62%	545	487
EBITDA-marginal	8,3%	7,0%	1,3ppt	8,1%	7,8%
EBITA-marginal	5,6%	3,9%	1,7ppt	5,2%	4,8%
EBIT-marginal	5,3%	3,6%	1,7ppt	4,9%	4,5%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ¹	22,3	14,6	53%	21,3	19,4
Djuromsorgsindikator (fotpoäng) ¹	9,7	9,0	8%	8,3	8,1
Kritiska reklamationer	1	0	-	4	3

¹ Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

Ready-to-cook: Förändring i EBIT Kv1 2025 – Kv1 2026 (MSEK)

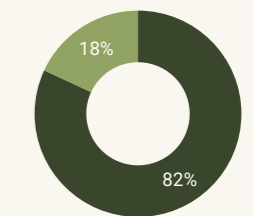


Nettoomsättning per land*



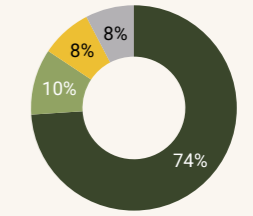
■ Sverige (3%) ■ Danmark (11%)
■ Norge (5%) ■ Irland (9%)
■ Finland (5%) ■ Litauen (151%)

Nettoomsättning per produkttyp*



■ Kylt (13%) ■ Fryst (-3%)

Nettoomsättning per säljkanal*



■ Dagligvaruhandel (7%) ■ Export (34%)
■ Restaurang och Storhushåll (7%)
■ Livsmedelsindustri/Övrigt (7%)

*Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes

Segment Ready-to-cook (RTC): Utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta och inte har tillagats. Det kan vara helfägel, styckade produkt detaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln samt Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla sex länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge, kläckeriverksamhet i Sverige och kycklinggårdar i Litauen. Nettoomsättning för segmentet RTC omfattar den externa försäljningen.

Segment: Ready-to-eat

Januari – mars 2026

Nettoomsättning

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-eat (RTE) ökade med 10 procent från 646 MSEK till 708 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 13 procent.

Nettoomsättningen ökade på flera marknader, drivet av volym och pris/mix. Säljkanalen Restaurang och Storhushåll växte med 19 procent, främst drivet av Danmark och Sverige.

Nettoomsättningen inom Dagligvaruhandeln ökade med 18 procent, med tillväxt på samtliga marknader.

Fortsatta framsteg görs i arbetet med att utveckla lönsamma nya affärer inom säljkanalerna Export samt Restaurang och Storhushåll, samtidigt som avtal med befintliga nyckelkunder stärks.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) för Ready-to-eat minskade med 11 MSEK till 19 (31) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) om 2,7 (4,7) procent.

Volymtillväxt och prisökningar uppvägdes av högre råvarupriser, uppstartskostnader i Nederländerna samt planerade produktionsstopp för underhåll och effektivisering. Prisjusteringar gentemot kunder genomförs och fortsätter implementeras under kommande kvartal.

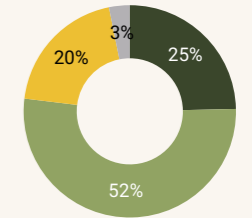
Övriga rörelsekostnader påverkades av minskade omkostnader, delvis motverkade av ökade kostnader för marknadsföringsinsatser.

Arbets-skador som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 20,9 (18,1) per miljon arbetade timmar inom segmentet Ready-to-eat under första kvartalet, vilket är en ökning med 16 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen drevs främst av Nederländerna, och arbetet med att stärka och säkerställa hälso- och säkerhetsprocesserna där fortsätter.

Två kritiska reklamationer rapporterades under första kvartalet inom segmentet Ready-to-eat, en i den danska och en i den norska verksamheten. Vid reklamationer sker ett kontinuerligt förbättringsarbete för att säkerställa att liknande problematik inte uppkommer igen.

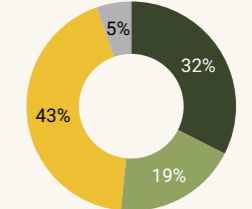
MSEK	Kv1			R12	Helår
	2026	2025	Δ	25/26	2025
Nettoomsättning	708	646	10%	2 846	2 785
EBITDA	34	46	-27%	151	163
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-15	-16	-8%	-65	-66
EBITA	19	31	-37%	86	97
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	0	-100%	0	-
Rörelseresultat (EBIT)	19	31	-37%	86	97
EBITDA-marginal	4,8%	7,2%	-2,4ppt	5,3%	5,9%
EBITA-marginal	2,7%	4,7%	-2,0ppt	3,0%	3,5%
EBIT-marginal	2,7%	4,7%	-2,0ppt	3,0%	3,5%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar	20,9	18,1	16%	14,5	13,6
Kritiska reklamationer	2	2	-	11	11

Nettoomsättning per land*



■ Sverige (5%) ■ Danmark (8%)
■ Norge (24%) ■ Finland (-7%)

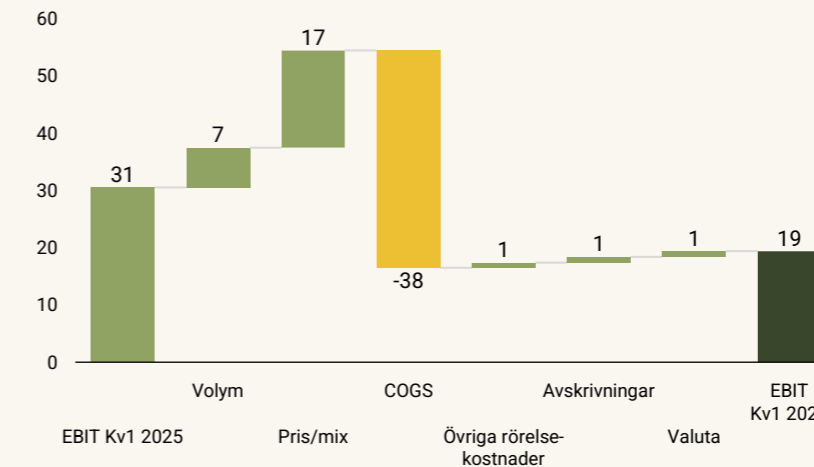
Nettoomsättning per säljkanal*



■ Dagligvaruhandel (18%) ■ Export (-2%)
■ Restaurang och Storhushåll (19%)
■ Livsmedelsindustri/Övrigt (-32%)

*Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes

Ready-to-eat: Förändring i EBIT Kv1 2025 – Kv1 2026 (MSEK)



Segment Ready-to-eat (RTE): Utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår fem egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Nederländerna, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet RTE omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet RTE inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Övrigt

Ingredienser

Ingredienser utgör produkter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning. Användningsområdena kan exempelvis vara industriell produktion av djurfoder och för biobränsle. Att tillvarata hela djuren är en viktig del i Scandi Standards affär då det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck.

Nettoomsättningen för Ingredienser uppgick till 127 (130) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) till 9 (12) MSEK. Det minskade rörelseresultatet förklaras huvudsakligen av lägre nettoomsättning och produktmix.

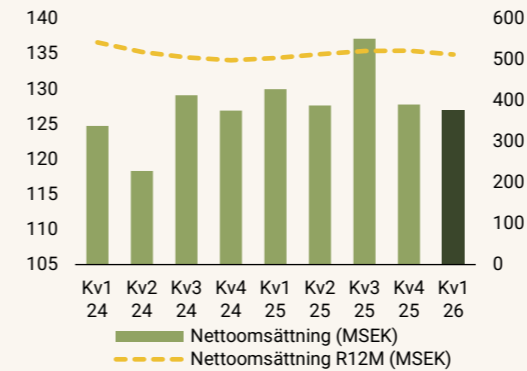
Koncerngemensamma kostnader

Koncerngemensamma kostnader om -12 (-12) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT).

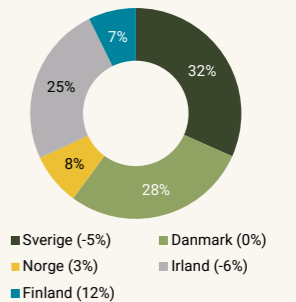
Personal

Medelantalet anställda uppgick under det första kvartalet 2026 till 3 777 (3 543).

Ingredienser – Nettoomsättning

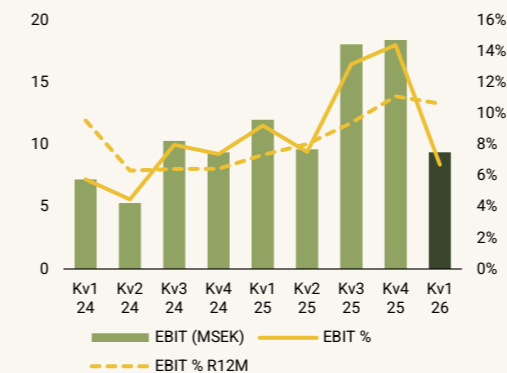


Nettoomsättning per land*



*Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes

Ingredienser – EBIT och EBIT marginal



Koncernens resultaträkning

MSEK	Kv1		R12	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	3 684	3 376	14 392	14 083
Övriga rörelseintäkter	24	12	58	46
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-76	-2	-11	63
Råmaterial och förnödenheter	-2 159	-2 052	-8 675	-8 567
Personalkostnader	-753	-682	-2 946	-2 875
Av- och nedskrivningar	-107	-109	-445	-448
Övriga rörelsekostnader	-446	-418	-1 731	-1 702
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	3	3
Rörelseresultat	167	124	646	603
Finansiella intäkter	2	1	4	3
Finansiella kostnader	-36	-41	-149	-153
Resultat efter finansnetto	132	84	501	452
Skatt på periodens resultat	-31	-18	-99	-86
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	101	66	401	367
Genomsnittligt antal aktier	65 309 083	65 327 164	65 388 902	65 393 422
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,55	1,01	6,14	5,61
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,55	1,01	6,14	5,61
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890

Koncernens resultaträkning

MSEK	Kv1		R12	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Periodens resultat	101	66	401	367
Övrigt totalresultat				
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet:				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	-1	-2	11	10
Skatt på aktuariella vinster och förluster	0	0	-2	-2
Summa	-1	-2	9	8
<i>Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultatet:</i>				
Kassaflödessäkringar	26	-10	40	4
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet	47	-132	24	-156
Resultat från valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	10	4	5	0
resultaträkningen	-6	2	-7	0
Summa	78	-136	62	-152
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	78	-137	71	-144
Summa totalresultat för perioden, i sin helhet hänförligt med moderbolagets aktieägare	179	-71	473	223

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 mars		31 dec
		2026	2025	2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		939	927	913
Övriga immateriella tillgångar		981	967	966
Materiella anläggningstillgångar		2 814	2 482	2 726
Nyttjanderättstillgångar		260	293	273
Andelar i intresseföretag		62	52	54
Överskott i fonderade pensioner		73	66	74
Derivatinstrument finansiella	3	10	-	-
Derivatinstrument operationella		1	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	3	16	22	16
Uppskjutna skattefordringar		60	76	69
Summa anläggningstillgångar		5 215	4 885	5 092
Omsättningstillgångar				
Biologiska tillgångar		158	124	152
Varulager		758	785	829
Kundfordringar	3	1 311	1 125	1 067
Övriga kortfristiga fordringar	3	112	105	139
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		113	122	88
Derivatinstrument finansiella	3	1	1	-
Derivatinstrument operationella		6	-	-
Likvida medel	3	166	162	279
Summa omsättningstillgångar		2 626	2 424	2 553
SUMMA TILLGÅNGAR		7 841	7 309	7 646

MSEK	Not	31 mars		31 dec
		2026	2025	2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		257	420	257
Reserver		230	168	152
Balanserade vinstmedel		2 349	1 949	2 266
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 838	2 539	2 677
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-
Summa eget kapital		2 838	2 539	2 677
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristig del av räntebärande skulder	3	1 933	1 805	2 021
Långfristiga leasingsskulder		210	240	217
Derivatinstrument finansiella	3	-	3	4
Derivatinstrument operationella	3	-	4	1
Avsättningar för pensionsförpliktelser		3	3	3
Övriga avsättningar		8	12	9
Uppskjutna skatteskulder		169	169	169
Övriga långfristiga skulder		75	73	74
Summa långfristiga skulder		2 399	2 309	2 497
Kortfristiga skulder				
Kortfristig del räntebärande skulder		0	-	-
Kortfristiga leasingsskulder		64	63	70
Derivatinstrument finansiella	3	-	-	-
Derivatinstrument operationella	3	-	15	3
Leverantörsskulder	3	1 570	1 556	1 498
Skatteskulder		60	38	51
Övriga kortfristiga skulder	3	64	73	82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		847	715	769
Summa kortfristiga skulder		2 605	2 460	2 471
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 841	7 309	7 646

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans 2025-01-01	1	420	304	1 886	2 611	0	2 611
Årets resultat				367	367		367
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt			-152	8	-144		-144
Totalresultat			-152	375	223		223
Utdelning		-163			-163		-163
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)				7	7		7
Återköp egna aktier							
Summa transaktioner med aktieägarna		-163		7	-157		-157
Utgående balans 2025-12-31	1	257	152	2 266	2 677	-	2 677
Ingående balans 2026-01-01	1	257	152	2 266	2 677	0	2 677
Periodens resultat				101	101		101
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt			78	-1	78		78
Totalresultat			78	100	179		179
Utdelning		-			-		-
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)				4	4		4
Återköp egna aktier				-21	-21		-21
Summa transaktioner med aktieägarna		-	-	-18	-18	-	-18
Utgående balans 2026-03-31	1	257	230	2 349	2 838	-	2 838

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv1		R12	Helår
	2026	2025	25/26	2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	167	124	646	603
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	110	110	464	464
Betalda finansiella poster, netto	-35	-33	-149	-146
Betald inkomstskatt	-17	-30	-67	-80
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	224	171	893	840
Förändringar i varulager och biologiska tillgångar	76	15	-2	-63
Förändringar av rörelsefordringar	-221	-127	-173	-79
Förändringar av rörelseskulder	88	125	135	172
Förändringar i rörelsekapital	-57	14	-39	31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	168	185	854	871
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv och avyttringar av verksamhet/tillgång	-	0	-16	-16
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	-	-2	-1	-3
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-22	-25	-82	-85
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-111	-196	-613	-698
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-133	-223	-712	-802
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Nyupptagna lån	110	138	310	338
Återbetalning lån	-100	-	-197	-97
Förändring checkkredit	-134	6	-6	134
Utbetalningar avseende amortering av leasingkulder	-18	-17	-70	-69
Utdelning	-	-	-163	-163
Återköp egna aktier	-21	-	-21	-
Övrigt	16	-27	12	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-148	100	-137	111
Periodens kassaflöde	-113	62	6	181
Likvida medel vid periodens början	279	109	162	109
Kursdifferens i likvida medel	0	-8	-2	-10
Periodens kassaflöde	-113	62	6	181
Likvida medel vid periodens slut	166	162	166	279

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Kv1		R12	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	-	-	-	-
Rörelsekostnader	0	0	0	0
Rörelseresultat	0	0	0	0
Finansnetto ¹	4	-1	175	171
Resultat efter finansnetto	3	-1	175	171
Koncernbidrag	-	-	7	7
Skatt på periodens resultat	0	0	-1	-1
Periodens resultat¹	3	-1	181	177

¹ Avser i huvudsak utdelning från dotterbolag

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Kv1		R12	Helår
	2026	2025	25/26	2025
Periodens resultat	3	-1	181	177
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	3	-1	181	177

Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 mars		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Investeringar i dotterföretag	938	938	938
Uppskjutna skattefordringar	0	0	-
Summa anläggningstillgångar	938	938	938
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	69	72	87
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0
Likvida medel	0	-	-
Summa omsättningstillgångar	70	72	87
SUMMA TILLGÅNGAR	1 007	1 010	1 025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundna reserver			
Aktiekapital	1	1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond	256	420	256
Balanserade vinstmedel	746	590	590
Periodens resultat	3	-1	177
Summa eget kapital	1 006	1 010	1 024
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder	1	-	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0	-
Summa kortfristiga skulder	1	0	1
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 007	1 010	1 025

Noter till koncernens finansiella information

Not 1. Redovisningsprinciper

Scandi Standard tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av Europeiska unionen. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av redovisnings- och värderingsprinciperna är i överensstämmelse med de som beskrivs i not 1 i årsredovisningen för 2025. IFRS standarder och tolkningar som har ändrats eller tillkommit och har börjat gälla under 2026 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser motsvarande period föregående år om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2026 ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026) för nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagare i programmet och bolagets aktieägare. Programmet har i allt väsentligt samma utformning som det långsiktiga incitamentsprogrammet som antogs vid årsstämman 2025 (LTIP 2025), vilket i sin tur baserades på det långsiktiga incitamentsprogram som antogs vid årsstämman 2024 (LTIP 2024). Styrelsen föreslår endast en justering avseende deltagarkategorier till att införa ytterligare en kategori som omfattar operativ chef för hemmamarknader. Programmen som är aktiebaserade, redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, och kostnadsförs över intjänandeperioden (3 år). Bolaget beaktar vid slutet av varje rapporteringsperiod förändringar i förväntat antal intjänade aktier. Sociala kostnader hänförliga till programmen redovisas som kontantreglerade instrument. För mer information om koncernens långsiktiga incitamentsprogram, se noterna 1 och 5 i årsredovisningen för 2025.

Årsgenomsnitt valutakurser

	2026-03	2025-03
DKK/SEK	1,43	1,51
NOK/SEK	0,94	0,96
EUR/SEK	10,69	11,23

Not 2. Segmentsinformation

Scandi Standard styr och följer sin verksamhet på segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och Övrigt. Rörelsesegmenten överensstämmer med koncernens operativa struktur som är en integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen. Verksamhet som inte ingår i segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat samt koncerngemensamma funktioner redovisas som Övrigt.

Ansvaret för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter, samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten.

Not 3. Redovisning och värdering av finansiella instrument

Nedan redovisas Scandi Standards finansiella instrument, klassificering och fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde per den 31 mars 2026 samt vid jämförelseperiodens utgång.

31 mars 2026, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	16	-
Kundfordringar	1 311	-
Övriga kortfristiga fordringar	24	-
Derivatinstrument finansiella	-	11
Derivatinstrument operationella	-	7
Likvida medel	166	-
Totala finansiella tillgångar	1 517	18
Skulder		
Långfristig del av räntebärande skulder	1 933	-
Övriga långfristiga skulder	-	-
Derivatinstrument finansiella	-	-
Derivatinstrument operationella	-	-
Övriga kortfristiga skulder	3	-
Leverantörsskulder	1 570	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterade ersättning)	462	-
Totala finansiella skulder	3 968	-

31 mars 2025, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	22	-
Kundfordringar	1 125	-
Övriga kortfristiga fordringar	23	-
Derivatinstrument finansiella	-	1
Derivatinstrument operationella	-	-
Likvida medel	162	-
Totala finansiella tillgångar	1 332	1
Skulder		
Långfristig del av räntebärande skulder	1 805	-
Övriga långfristiga skulder	-	-
Derivatinstrument finansiella	-	3
Derivatinstrument operationella	-	19
Övriga kortfristiga skulder	13	-
Leverantörsskulder	1 556	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterade ersättning)	350	-
Totala finansiella skulder	3 723	22

¹ Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkliga värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Per den 31 mars 2026 och vid utgången av jämförelseperioden fanns i koncernen derivatinstrument (nivå 2) som marknadsvärderas i balansräkningen. Ränteswappar värderas med hjälp av framtida diskonterade kassaflöden medan verkligt värde på energiderivat (operationella derivat) beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen. De finansiella derivaten uppgick per 31 mars 2026 till 11 (-2) MSEK och de operationella derivaten uppgick till 7 (-19) MSEK.

För koncernens långfristiga lån, som per den 31 mars 2026 uppgick till 1 933 (1 805) MSEK, antas verkligt värde vara lika med upplupet anskaffningsvärde då upplåning skett till rörliga räntor och därmed bedöms det bokförda värdet vara approximativt med verkligt värde.

För koncernens övriga finansiella instrument antas verkligt värde vara approximativt med anskaffningsvärde justerat för eventuella nedskrivningar.

Not 4. Alternativa nyckeltal

Scandi Standard koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

MSEK		Kv1		R12	Helår
		2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	A	3 684	3 376	14 392	14 083
Periodens resultat	B	101	66	401	367
+ Återföring av skatt på periodens resultat		31	18	99	86
Resultat efter finansnetto	C	132	84	501	452
+ Återföring av finansiella kostnader		36	41	149	153
- Återföring av finansiella intäkter		-2	-1	-4	-3
Rörelseresultat (EBIT)	D	167	124	646	603
+ Återföring av av- och nedskrivningar		107	109	445	448
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		-	-	-3	-3
EBITDA	E	273	233	1 088	1 047
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat (EBIT)	F	-	-	-	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	D+F	167	124	646	603
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	(D+F)/A	4,5%	3,7%	4,5%	4,3%
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-	-	-
Justerad EBITDA	E+G	273	233	1 088	1 047
Justerad EBITDA-marginal %	(E+G)/A	7,4%	6,9%	7,6%	7,4%

MSEK		Kv1		R12	Helår
		2026	2025	25/26	2025
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat (EBIT)		167	124	646	603
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster					
+ Återföring av av- och nedskrivningar		107	109	445	448
- Återföring av resultat från andelar i intressebolag		-	-	-3	-3
EBITDA		273	233	1 088	1 047
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-	-	-
Justerad EBITDA		273	233	1 088	1 047

MSEK		31 mars		31 dec
		2026	2025	2025
Totala tillgångar		7 841	7 309	7 646
Ej räntebärande långfristiga skulder				
Uppskjutna skatteskulder		-169	-169	-169
Övriga långfristiga skulder		-75	-73	-74
Summa ej räntebärande långfristiga skulder		-244	-242	-243
Ej räntebärande kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		-1 570	-1 556	-1 498
Skatteskulder		-60	-38	-51
Övriga kortfristiga skulder		-64	-73	-82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-847	-715	-769
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		-2 540	-2 382	-2 399
Sysselsatt kapital		5 057	4 685	5 004
Avgår: Likvida medel		-166	-162	-279
Operativt kapital		4 891	4 522	4 725
Genomsnittligt sysselsatt kapital	H	4 871	4 503	4 846
Genomsnittligt operativt kapital	I	4 707	4 420	4 652
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 månader	J1	646	511	603
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT), rullande 12 månader	J2	646	511	603
Finansiella intäkter, rullande 12 månader	K	4	4	3
Avkastning på sysselsatt kapital	(J1+K)/H	13,3%	11,4%	12,5%
Avkastning på operativt kapital	J2/I	13,7%	11,6%	13,0%
Räntebärande skulder				
Långfristig del av räntebärande skulder		1 933	1 805	2 021
Långfristiga leasingskulder		210	240	217
Derivatinstrument finansiella		-11	2	4
Kortfristiga leasingskulder		64	63	70
Summa räntebärande skulder		2 196	2 110	2 311
Avgår: Likvida medel		-166	-162	-279
Räntebärande nettoskuld		2 030	1 948	2 032

Övrig information

Risker och osäkerhetsfaktorer

Scandi Standards risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sid 47 – 99 och sid 125 – 128 i årsredovisningen för 2025, som finns tillgänglig på www.scandistandard.com.

Inga övriga risker eller väsentliga förändringar har tillkommit för koncernen eller moderbolaget, jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen 2025.

Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.

Stockholm den 28 april 2026

Jonas Tunestål
vd och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets bolagsstämmovalda revisor.

Definitioner

Antibiotikaanvändning

Andel flockar som behandlats med antibiotika (%)

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital (ROC)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt kapital.

CAGR

Årlig genomsnittlig tillväxt.

CO₂ utsläpp (g CO_{2e}/kg produkt)

Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2025, AIB 2025, IEA 2025 samt leverantörs- eller landspecifika EF:s för fjärrvärme och bioLPG. Samtliga produktionsanläggningar är inkluderade men undantag för primärproduktionen i Litauen. Omfattar över 97 procent av Scandi Standards Scope 1 och Scope 2 utsläpp inom energi och industri.

COGS

Kostnad såld vara.

Djuomsorgsindikator (fotoäng)

Fotopäng; ledande branschindikator för djuomsorg.

Fotopängen beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek.

EBIT

Rörelseresultat.

EBIT/kg

Rörelseresultat delat med grillvikt kg

Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal)

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA marginal

Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

EBITDA marginal

EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Justerad EBITDA marginal

Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)

Siffran är uppdelad på konventionell kyckling och långsamtväxande. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppfödarna med undantag för Sverige där uppskattade genomsnittssiffror används.

Genomsnittligt operativt kapital

Medeltalet av operativt kapital de två senaste åren.

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Medeltalet av sysselsatt kapital de två senaste åren.

Grillvikt

Vikt på urtagen fågel.

Justerat resultat för perioden

Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen.

Kritiska reklamationer

Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning.

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

Operativt kapital

Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

Justerat operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

Produktionskostnader

Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

R12M

Rullande tolv månader.

Resultat per aktie (EPS)

Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RTC

Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

RTE

Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skuld exklusive uppläggningsavgifter minus likvida medel.

Rörelsekapital

Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

Rörelsemarginal (marginal)

Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar

Arbetskadorna som leder till frånvaro (LTI) åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

Soliditet

Eget kapital i förhållande till Totala tillgångar

Specifika förklaringsposter

Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.

Telefonkonferens

En telefonkonferens för investerare, analytiker och media kommer att hållas den 28 april 2026 kl. 08.30.

Telefonnummer:

Sverige: +46 10 884 80 16

USA: +1 646 664 1960

Storbritannien och övriga länder: +44 20 3936 2999

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på www.scandistandard.com under Investor Relations. En inspelning av telefonkonferensen är tillgänglig efteråt på www.scandistandard.com.

Ytterligare information

För ytterligare information kontakta:

Jonas Tunestål, vd och koncernchef och Fredrik Sylwan, CFO

Tel: +46 10 456 13 00

Henrik Heiberg, Head of M&A, Financing & IR

Tel: +47 917 47 724

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Scandi Standard ska offentliggöra enligt EU:s missbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 28 april 2026 kl. 07.30.

Finansiell kalender

Rapport för Kv 2 2026

17 juli 2026

Rapport för Kv 3 2026

20 oktober 2026

Rapport för Kv 4 2026

4 februari 2027

Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på företagsledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat, men inte begränsade till, förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, begränsningar i inköp och produktion, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Om Scandi Standard

Scandi Standard grundades 2013 och är i dag den ledande producenten av kycklingprodukter i Norden och på Irland. Bolaget når miljontals konsumenter, och produkterna ingår i omkring en miljard måltider varje år.

Koncernen är verksam i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Irland, Litauen och Nederländerna, med ledande positioner på flera lokala marknader. Hemmamarknaderna präglas av en hög efterfrågan på lokalt producerade livsmedel, och Scandi Standards varumärken – Kronfågel, Danpo, Den Stolte Hane, Naapurin Maalaiskana och Manor Farm – är välkända och har starka marknadspositioner.

Genom produktionsverksamheten i Litauen och anläggningen i Nederländerna har koncernen etablerat en integrerad värdekedja som möjliggör effektiv produktion, transparens och fortsatt tillväxt. Export till internationella kunder utgör en viktig del av koncernens tillväxtstrategi.

Scandi Standard har cirka 3 800 medarbetare och en årlig nettoomsättning på cirka 14 miljarder kronor. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

Scandi Standard AB (publ)

Strandbergsgatan 55

112 51 Stockholm

Reg nr. 556921-0627

www.scandistandard.com

