

"Vi summerar ett framgångsrikt fjärde kvartal med tydligt förbättrad lönsamhet och resultat. Vårt fokus på att effektivisera våra hemmamarknader och expandera i Europa ger oss ett gynnsamt utgångsläge för fortsatt tillväxt och resultatförbättringar."

Jonas Tunestål, CEO



Tydligt förbättrad lönsamhet och fortsatt tillväxt för Scandi Standard

Oktober – December 2025

- Kycklingvolym (grillvikt) uppgick till 77 (69) tusen ton vilket motsvarar en ökning på 11 procent
- EBIT/kg uppgick till 2,03 (1,55) SEK
- Nettoomsättningen uppgick till 3 441 (3 170) MSEK. I konstant valuta var ökningen 12 procent
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 46 procent till 156 (107) MSEK, motsvarande en marginal på 4,5 (3,4) procent
- Periodens resultat uppgick till 96 (40) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 1,47 (0,61) SEK
- Operativt kassaflöde uppgick till 197 (127) MSEK

Januari – December 2025

- Kycklingvolym (grillvikt) uppgick till 301 (280) tusen ton vilket motsvarar en ökning med 7 procent
- EBIT/kg uppgick till 2,00 (1,82) SEK
- Nettoomsättningen uppgick till 14 083 (13 024) MSEK. I konstant valuta var ökningen 11 procent
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 18 procent till 603 (509) MSEK, motsvarande en marginal på 4,3 (3,9) procent
- Periodens resultat uppgick till 367 (275) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 5,61 (4,20) SEK
- Operativt kassaflöde uppgick till 243 (443) MSEK, vilket inkluderar förvärvet av gårdarna i Litauen och RTE-fabriken i Nederländerna
- Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2025 om 3,30 (2,50) SEK per aktie, motsvarande 216 (163) MSEK

Väsentliga händelser under kvartalet

- Scandi Standard har för andra året i rad och som ett av få svenska bolag, tilldelats betyget A för vårt klimatarbete av investerarratingen CDP. Bedömningen bekräftar att våra initiativ på området är väl förankrade i tydlig styrning, transparent rapportering och konkreta åtgärder i hela värdekedjan.

Nyckeltal¹⁾

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	3 441	3 170	9%	14 083	13 024	8%
EBITDA	273	219	24%	1 047	931	13%
Rörelseresultat (EBIT)	156	107	46%	603	509	18%
EBITDA marginal %	7,9%	6,9%	1,0ppt	7,4%	7,1%	0,3ppt
EBIT marginal %	4,5%	3,4%	1,2ppt	4,3%	3,9%	0,4ppt
Resultat efter finansnetto	117	62	88%	452	354	28%
Periodens resultat	96	40	143%	367	275	34%
Resultat per aktie, SEK	1,47	0,61	142%	5,61	4,20	33%
Avkastning på sysselsatt kapital %	12,5%	11,8%	0,7ppt	12,5%	11,8%	0,7ppt
Avkastning på eget kapital %	13,9%	11,0%	2,9ppt	13,9%	11,0%	2,9ppt
Operativt kassaflöde	197	127	-55%	243	443	-45%
Räntebärande nettoskuld	2 032	1 935	5%	2 032	1 935	5%
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	1,9	2,1	-7%	1,9	2,1	-7%
Kycklingvolym, (ton grillvikt)	76 917	69 057	11%	300 670	279 868	7%
EBIT/kg (SEK)	2,03	1,55	31%	2,00	1,82	10%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ²⁾	19,5	25,1	-22%	17,4	27,1	-36%
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)	1,48	1,49	0%	1,49	1,49	0%

¹⁾För detaljer om alternativa resultatmått, se not 4. För definition av alternativa nyckeltal, se sid 21.

²⁾Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat

Koncernchefens kommentar

Scandi Standard fortsätter att utvecklas starkt under det fjärde kvartalet och redovisar ett förbättrat rörelseresultat om 156 (107) MSEK, en ökning med 46 procent, samt 9 procent högre nettoomsättning. Den strukturella efterfrågan på kyckling är hög och de satsningar vi gör i Europa samt vårt fokus att effektivisera och utveckla bolagets hemmamarknader ger oss ett gynnsamt läge för fortsatt expansion och förbättrad lönsamhet. Med en starkt organisation och tydlig målbild går vi in i ett nytt år med fullt fokus på att fortsätta växa Scandi Standards verksamhet i ett attraktivt produktsegment med en stor marknadspotential.

Ready-to-cook (RTC) ökade nettoomsättningen med 9 procent till 2 604 (2 399) MSEK och rörelseresultatet steg till 120 (63) MSEK. Det motsvarar en ökning om 90 procent och är det bästa resultatet någonsin för ett fjärde kvartal. Den positiva utvecklingen drevs av stark efterfrågan på Scandi Standards hemmamarknader samt effekterna av de investeringar vi genomfört för att öka kapacitet samt förbättra effektivitet i produktionen. Åtgärderna har haft en tydlig positiv påverkan på lönsamheten, och vi fortsätter att investera för att utveckla vårt erbjudande och våra lokala varumärken. I Litauen har det första steget i det pågående integrations- och optimeringsprogrammet slutförts, och vi går nu vidare med nästa fas för att ytterligare öka kapacitet och effektivitet i värdekedjan.

Ready-to-eat (RTE) ökade nettoomsättningen med 11 procent till 716 (644) MSEK, samtidigt som rörelseresultatet, i linje med våra förväntningar och i enlighet med tidigare kommunikation, minskade till 27 (40) MSEK. För att kompensera stigande råvarupriser fortsatte prisjusteringarna gentemot kunder under perioden. Vi bedömer att dessa åtgärder kommer att få ett tydligare genomslag på intäkter och lönsamhet under kommande kvartal. Samtidigt fortsätter efterfrågan inom säljkanalen Foodservice att stärkas, vilket ytterligare förbättrar våra utsikter för en gradvis resultatförbättring. Vår Ready-to-eat-anläggning i Nederländerna utgör en viktig plattform för Scandi Standards långsiktiga tillväxt. Den första produktionslinjen är nu i stabil drift och arbetet med övriga linjer fortskrider enligt plan.

Övriga biprodukter utvecklades positivt och segmentet redovisar ett resultat om 9 (4) MSEK för kvartalet, vilket framför allt förklaras av ökad volym samt normalisering av priser. Segmentet har god potential att över tid bidra med stabil intjäning till bolaget.

'A' rating av CDP för andra året i rad

Vi är stolta över att Scandi Standard, för andra året i rad och som ett av få svenska bolag, tilldelats betyget A för vårt klimatarbete av investerarratingen CDP. Bedömningen bekräftar att våra initiativ inom området är väl förankrade i tydlig styrning, transparent rapportering och konkreta åtgärder i hela värdekedjan. Arbetet baseras på vetenskapliga mål och en etablerad övergångsplan, integrerade i den dagliga verksamheten och i de finansiella processerna, vilket stärker Scandi Standards möjligheter att fortsätta minska klimatpåverkan framöver.

Finansiell position

Koncernens räntebärande nettoskuld ökade med 97 MSEK mot föregående år och minskade under kvartalet med 160 MSEK till 2 032 MSEK. Det operativa kassaflödet för kvartalet uppgick till 197 (127) MSEK, där

vi såg en positiv effekt tack vare förbättrad EBITDA och starkt rörelsekapital. De totala investeringarna uppgick under perioden till 132 (111) MSEK och för helåret 2025 till cirka 450 (367) MSEK, exklusive förvärven av RTE-anläggningen i Nederländerna och gårdarna i Litauen. Investeringarna har främst riktats mot Ready-to-cook-verksamheten för att stärka effektiviteten på våra hemmamarknader, men inkluderar även satsningar på utveckling och ökad effektivitet inom Ready-to-eat samt fortsatt driftsättning av anläggningen i Nederländerna. Under 2026 är bedömningen att investeringsnivån i Scandi Standard kommer att uppgå till totalt cirka 650 MSEK. Investeringarna kommer i huvudsak koncentreras till färdigställandet av vår fabrik i Nederländerna, optimering av flöden och ökad kapacitet i våra två största RTC-anläggningar samt byggande av nya gårdar i Litauen.

Strategi och utsikter

Under det fjärde kvartalet har Scandi Standard, i linje med bolagets långsiktiga strategi, fortsatt att stärka både organisationen och driften. Vi har idag en mer effektiv verksamhet, attraktiva positioner på våra hemmamarknader och en växande europeisk närvaro genom etableringarna i Litauen och Nederländerna. Tillsammans med den höga efterfrågan på kyckling ger det oss goda tillväxtpotentialer på en marknad med betydande potential.

När jag summerar 2025 kan jag konstatera att vi har tagit flera viktiga steg framåt. Vi har väsentligt stärkt vår lönsamhet samtidigt som vi fortsatt att investera i ökad effektivitet på våra hemmamarknader. Genom förvärvet av ny RTE-kapacitet i Nederländerna och säkrad råvaruförsörjning via vår etablering i Litauen har vi skapat en stabil plattform för fortsatt utveckling. Med dessa initiativ är jag övertygad om att vi är på rätt väg mot att nå våra långsiktiga mål. Arbetet fortsätter med full kraft och ger oss goda förutsättningar för en stark finansiell utveckling även under 2026.

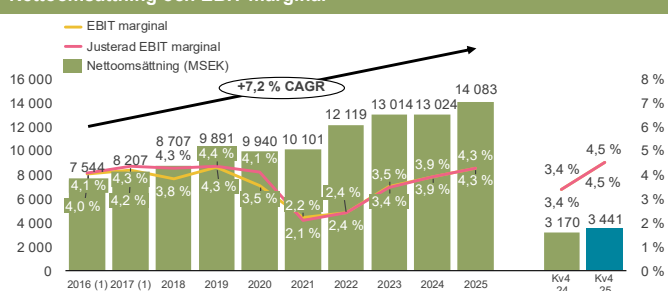
Avslutningsvis vill jag rikta ett tack till våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare. Genom ett framgångsrikt arbete har vi ytterligare stärkt Scandi Standard och väsentligt ökat avkastningen till våra aktieägare.



Stockholm, 5 februari 2026

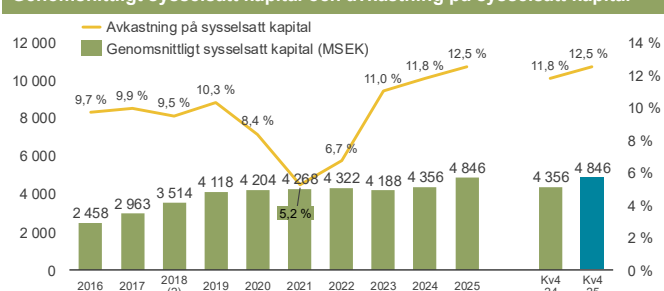
Jonas Tunestål,
vd och koncernchef
Scandi Standard

Nettoomsättning och EBIT marginal



1) Pro forma inklusive Manor Farm
2) Omräknat för IFRS16

Genomsnittligt sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde

oktober – december 2025

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 9 procent till 3 441 (3 170) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 12 procent. Nettoomsättningen till Dagligvaruhandeln ökade med 6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år, främst drivet av positiv utveckling av volym, pris- och mix. Nettoomsättningen till Restaurang och Storhushåll ökade med 13 procent. Nettoomsättningen inom Export ökade med 27 procent i kvartalet drivet av tillväxt i den förvärvade verksamheten i Litauen.

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen ökade med 46 procent till 156 (107) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT-marginal) på 4,5 (3,4) procent.

Ready-to-cook rapporterade ett rörelseresultat om 120 (63) MSEK, vilket var rekordhøgt för ett fjärde kvartal, drivet av en stark underliggande efterfrågan i kombination med genomförda kapacitets- och effektivitetsinvesteringar.

Rörelseresultatet i segmentet Ready-to-eat minskade till 27 (40) MSEK, och påverkades på kort sikt negativt av högre råvarupriser, uppstarten av produktion i Nederländerna samt planerade produktionsstopp för underhåll.

Finansnettot för koncernen uppgick till -39 (-45) MSEK, hänförligt till dels räntekostnader för räntebärande skulder om -21 (-22) MSEK dels räntekostnader för leasing om -3 (-4) MSEK, samt valutakurseffekter/övriga poster om -15 (-20) MSEK.

Skattekostnaden för koncernen uppgick till -21 (-22) MSEK motsvarande en effektiv skattesats om cirka 18 (36) procent. Förändringen förklaras bland annat av årets höga utnyttjande av tidigare ej avdragsgilla räntenetton i Sverige. I likhet med föregående år påverkades årets skattesats också av uppskjuten skatt på underskott som inte aktiverats i Litauen.

Periodens resultat för koncernen ökade till 96 (40) MSEK. Resultat per aktie var 1,47 (0,61) SEK.

Räntebärande nettoskuld (NIBD) för koncernen var 2 032 MSEK, en minskning med 160 MSEK jämfört med den 30 september 2025. Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 197 (127) MSEK, med en positiv effekt från förbättrad EBITDA och rörelsekapital, men har till viss del neutraliserats av högre nettoinvesteringar relaterat till effektiviseringar och kapacitetsökningar inom Ready-to-cook samt fortsatt driftsättning av RTE-anläggningen i Nederländerna. Den totala räntebärande nettoskulden påverkades även av utbetalningen av tilläggsköpeskilling relaterat till förvärvet i Litauen under motsvarande period föregående år samt av övriga poster, vilka i huvudsak avser valutakursförändringar.

Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 31 december 2025 uppgick till 2 677 (2 611) MSEK. Soliditeten uppgick till 35,0 (35,9) procent. Avkastning på eget kapital var 13,9 (11,0) procent.

Det finansiella målet för koncernens rörelsemarginal är att överstiga 6 procent på medellång sikt. Utfallet för fjärde kvartalet var 4,5 (3,4) procent, vilket är i linje med förväntningarna, med hänsyn taget för uppstarten av den förvärvade fabriken i Nederländerna.

Det finansiella målet för koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA är <2,5x. Utfallet per den 31 december 2025 var 1,9x (2,1x) vilket är bättre än målintervallet för koncernen.

Det finansiella målet för koncernens nettoomsättning är en årlig genomsnittlig organisk tillväxt (5-årsnitt) på 5–7 procent. Utfallet för den genomsnittliga organiska tillväxten (5 årsnitt) för helåret 2025 var 7 (5) procent, och den organiska tillväxten under 2025 var 10 (1) procent.

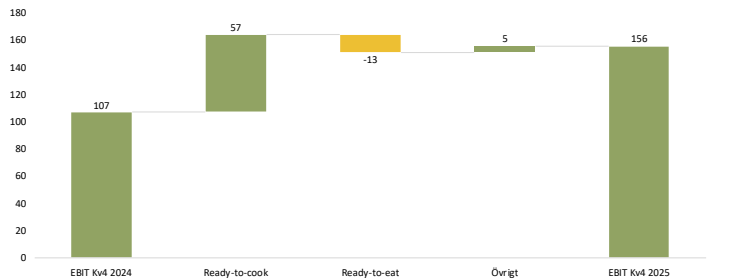
Det finansiella målet för avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska på medellång sikt uppgå till 15 procent. Utfallet för fjärde kvartalet var 12,5 (11,8) procent.

I tillägg till dessa har koncernen en målsättning för rörelseresultat per processat kg (GW) på >3 SEK/kg. Utfallet för det fjärde kvartalet 2025 var 2,03 (1,55) SEK/kg.

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Nettoomsättning	3 441	3 170	14 083	13 024
EBITDA	273	219	1 047	931
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-111	-106	-413	-388
EBITA	162	113	635	543
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-9	-9	-35	-37
Rörelseresultat (EBIT)	156	107	603	509
EBITDA marginal, %	7,9%	6,9%	7,4%	7,1%
EBITA marginal, %	4,7%	3,6%	4,5%	4,2%
EBIT marginal, %	4,5%	3,4%	4,3%	3,9%
Kycklingvolym, grillvikt (ton)	76 917	69 057	300 670	279 868
EBIT/kg (SEK)	2,03	1,55	2,00	1,82

Förändring i EBIT Kv4 2024 – Kv4 2025 (MSEK)



Finansiella poster och skatt

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Finansiella intäkter	2	1	3	4
Finansiella kostnader	-41	-46	-153	-158
Finansnetto	-39	-45	-150	-155
Resultat efter finansnetto	117	62	452	354
Skatt på periodens resultat	-21	-22	-86	-80
Skatt på periodens resultat %	-18%	-36%	-19%	-23%
Periodens resultat	96	40	367	275
Resultat per aktie, SEK	1,47	0,61	5,61	4,20

Räntebärande nettoskuld (NIBD)

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Ingående balans NIBD	2 192	1 696	1 935	1 571
EBITDA	273	219	1 047	931
Förändring rörelsekapital	64	27	31	-62
Nettoinvesteringar	-132	-111	-783	-367
Övriga rörelseposter	-8	-8	-52	-59
Operativt kassaflöde	197	127	243	443
Betalda finansiella poster, netto	-39	-45	-146	-157
Betalda inkomstskatt	-8	-19	-80	-79
Utdelning	-	-	-163	-150
Förvärv och avyttring av verksamhet	-16	-267	-16	-453
Övriga poster ¹⁾	27	-36	66	33
Minskning (+) / ökning (-) i NIBD	160	-239	-97	-364
Utgående balans NIBD	2 032	1 935	2 032	1 935

1) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024	Mål
Nettoomsättning ¹⁾			10%	5%	5–7%
Rörelsemarginal	4,5%	3,4%	4,3%	3,9%	>6%
EBIT/kg (SEK)	2,03	1,55	2,00	1,82	>3 SEK
ROCE	12,5%	11,8%	12,5%	11,8%	>15%
NIBD/EBITDA	1,9x	2,1x	1,9x	2,1x	<2,5x

1) Mål för nettoomsättning mäts och följs upp på årsbasis.

För definition av nyckeltal, se sida 21.

Översikt – Segmentsrapportering och nyckeltal

MSEK om inget annat anges	Ready-to-cook ¹⁾		Ready-to-eat ²⁾		Övrigt ³⁾		Total	
	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024
Nettoomsättning	2 604	2 399	716	644	121	127	3 441	3 170
EBITDA	209	153	47	56	16	10	273	219
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-83	-84	-21	-16	-6	-6	-111	-106
EBITA	126	69	27	40	10	4	162	113
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-9	-9	0	-	0	-	-9	-9
Rörelseresultat (EBIT)	120	63	27	40	9	4	156	107
EBITDA marginal, %	8,0%	6,4%	6,6%	8,7%	13,2%	8,2%	7,9%	6,9%
EBITA marginal, %	4,8%	2,9%	3,7%	6,2%	7,9%	3,3%	4,7%	3,6%
EBIT marginal, %	4,6%	2,6%	3,7%	6,2%	7,8%	3,4%	4,5%	3,4%
Sysselsatt kapital							5 004	4 687
Avkastning på sysselsatt kapital							12,5%	11,8%
Kycklingvolym, grillvikt (ton)							76 917	69 057
Nettoomsättning/kg (SEK)							44,7	45,9
EBIT/kg (SEK)							2,03	1,55
Nettoomsättning fördelning								
Sverige	706	640	186	173	46	41	938	854
Danmark	485	446	385	341	38	35	908	821
Norge	339	445	122	103	-1	9	460	558
Irland	720	639	2	4	29	33	751	675
Finland	211	224	21	23	9	9	242	256
Litauen	143	5	-	-	-	-	143	5
Total nettoomsättning per land	2 604	2 399	716	644	121	127	3 441	3 170
Dagligvaruhandel	1 912	1 804	193	172	-1	5	2 105	1 981
Export	299	185	126	134	45	51	470	370
Restaurang och Storhushåll	237	228	340	284	2	1	579	513
Industri / Övrigt	156	183	56	54	76	70	287	306
Total nettoomsättning säljkanaler	2 604	2 399	716	644	121	127	3 441	3 170
Kylida	2 094	1 973						
Frysta	510	426						
Total nettoomsättning produkttyp	2 604	2 399						
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar	20,5	25,6	12,8	22,1			19,5	25,1
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar) ⁴⁾	10,4	4,5					10,4	4,5
Djuromsorgsindikator (fotpoäng) ⁴⁾	9,3	8,3					9,3	8,3
CO ₂ utsläpp (g CO _{2e} /kg produkt) ⁴⁾							55,5	73,2
Kritiska reklamationer	0	0	2	0			2	0
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)	1,48	1,49					1,48	1,49

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

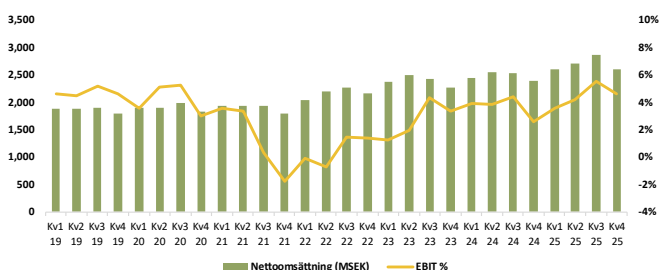
2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av Ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt.

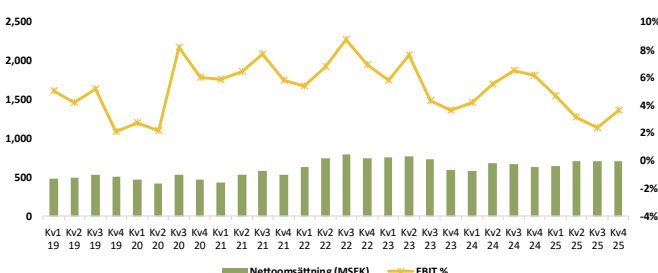
4) Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

För definition av nyckeltal, se sida 21.

Ready-to-cook – Nettoomsättning och EBIT marginal



Ready-to-eat – Nettoomsättning och EBIT marginal



Hållbarhetsresultat

Fokusområden och utveckling

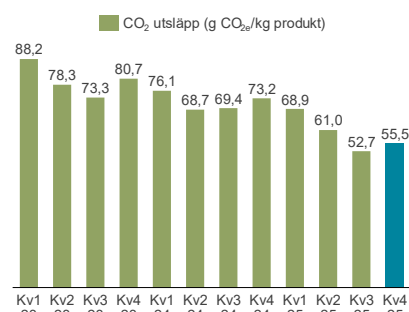
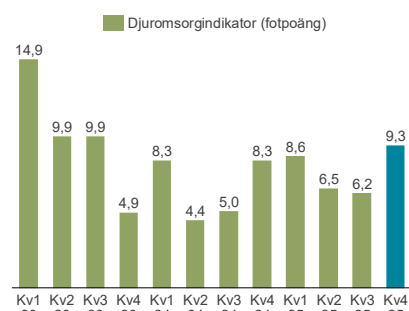
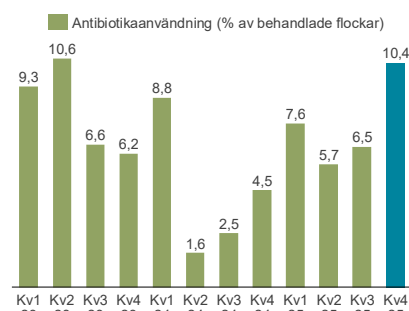
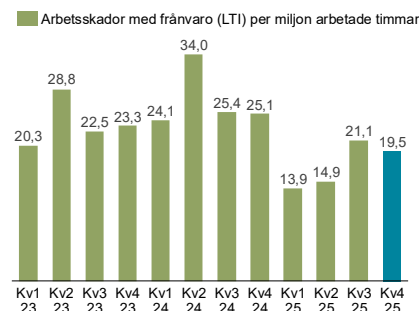
Scandi Standard ser kyckling som en viktig del i framtidens livsmedelsystem. Detta då kyckling, jämfört med andra animaliska protein, är mer hälsosamt och har en mindre påverkan på klimatet. Förväntningar och krav från olika intressenter avseende Scandi Standards hållbarhetsarbete ökar, och kopplas i allt större utsträckning till koncernens verksamhets- och resultatutveckling. Scandi Standards ambition är att vara ledande inom hållbarhet i den globala kycklingindustrin.

Fjärde kvartalet 2025

- Under det fjärde kvartalet 2025 uppgick antalet arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar till 19,5 (25,1). Det är en förbättring med 22 procent jämfört motsvarande kvartal föregående år. Årets resultat uppgick till 17,4 vilket innebar att vi nått årets målsättning på 21,2. Minskningen drevs av ett förbättrat resultat framför allt i Sverige och Finland till följd av det systematiska förbättringsarbete som genomförts.
- Under det fjärde kvartalet 2025 har antibiotikaanvändningen i koncernen varit 10,4 (4,5) procent behandlade flockar, vilket var över målet för 2025, och en ökning jämfört med samma kvartal föregående år. Ökningen drevs delvis av förvärven av gårdar i Litauen under andra kvartalet, där man inledningsvis har haft en högre antibiotikaanvändning till följd av sämre kvalitet på dagsgammal kyckling. Även i Irland har man haft kvalitetsutmaningar med dagsgamla kycklingar, vilket ökade antibiotikaanvändningen. I de nordiska länderna har användningen av antibiotika varit försumbar. Resultatet är mycket lågt i en internationell jämförelse, vår uppskattning är att den genomsnittliga europeiska antibiotikaanvändningen för kycklinguppfödning ligger mellan 40–60 procent. I kvartalets siffra inkluderas, liksom i det tredje kvartalet även alla de egna gårdarna i Litauen. Scandi Standard fortsätter arbetet med systematiska förbättringsåtgärder i den irländska verksamheten, och fokuserar på att etablera goda processer för låg antibiotikaanvändning i Litauen framåt, med särskilt fokus på de gårdar som förvärvades under det andra kvartalet.
- Fotpoäng är en ledande branschindikator för djuromsorg, en låg poäng motsvarar god fot-hälsa och poäng under 15–20 är bra i en internationell jämförelse. Resultatet för fjärde kvartalet 2025 på 9,3 (8,3) var något högre än årets mål om 9,0. Ökningen drevs delvis av förvärven av gårdar i Litauen under andra kvartalet. En annan bidragande orsak var att det varit varmt och nederbördsrikt under fjärde kvartalet vilket orsakat utmaningar kopplat till fukt i stallarna.
- Att minska klimatpåverkan i form av CO₂ utsläpp från den egna verksamheten såväl som i resten av värdekedjan är en viktig prioritet för Scandi Standard. Resultatet för det fjärde kvartalet avseende koldioxidintensitet i den egna verksamheten var 55,5 (73,2) g CO_{2e} / kg produkt vilket var 24 procent lägre än motsvarande kvartal föregående år. Detta trots att uppstarten i Litauen och Nederländerna inledningsvis har haft en relativt hög koldioxidintensitet. Förbättringen drevs delvis av uppdaterade emissionsfaktorer som reflekterar en allmän sänkning av koldioxidutsläpp från de nationella elnäten men även av effektivisering och förbättringar i den egna verksamheten, inklusive ett test med BioLPG som ersättning för fossil gas på Irland som inleddes under det tredje kvartalet och fortsatte även i det fjärde kvartalet.
- Under det fjärde kvartalet 2025 rapporterades två kritiska reklamationer, jämfört med inga under samma kvartal föregående år. Reklamationerna var, liksom merparten av reklamationerna under tidigare kvartal, inom RTE segmentet. Då reklamationer görs arbetar vi med ett kontinuerligt förbättringsarbete för att säkerställa att liknande problematik inte uppkommer igen.

Scandi Standard på CDP:s A-lista

Scandi Standard har för andra året i rad fått betyget A för sitt klimatarbete av den globala ideella organisationen CDP. Scandi Standard är ett av få svenska bolag som når A-nivå. Betyget baseras på rapporteringen under 2025 och visar företagets fokus på transparens, styrning och konkreta åtgärder för att minska klimatpåverkan och anpassa verksamheten till klimatförändringar. Företaget arbetar för att minska sitt klimatavtryck genom initiativ i hela värdekedjan, integrerade i den dagliga verksamheten och stödda av vetenskapligt baserade mål och en tydlig övergångsplan. Åtgärder genomförs både internt och tillsammans med leverantörer, samtidigt som klimatmålen kopplas till finansiella processer, incitament och beslutsfattande på alla nivåer.



Hållbarhetsöversikt	Kv4 2025	Kv4 2024	Δ	2025	2024	Δ	Mål 2025
Arbetsskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ¹⁾	19,5	25,1	-22%	17,4	27,1	-36%	21,2
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar) ¹⁾	10,4	4,5	130%	7,6	4,5	69%	6,1
Djuromsorgsindikator (fotpoäng) ¹⁾	9,3	8,3	13%	7,7	6,5	18%	9,0
CO ₂ utsläpp (g CO _{2e} /kg produkt) ¹⁾	55,5	73,2	-24%	59,3	71,8	-17%	66,0
Kritiska reklamationer	2	0	-	14	0	-	0
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) ¹⁾	1,48	1,49	0%	1,49	1,49	0%	1,49

¹⁾Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

För definition av nyckeltal, se sida 21. Verksamheten i Litauen inkluderas i rapporteringen för arbetsskador med frånvaro, antibiotikaanvändning och FCR (egna gårdar), samt kritiska reklamationer. Fotpoäng för Litauen inkluderas i det fjärde kvartalet. CO_{2e} / kg produkt inkluderar samtliga produktionsanläggningar men inte primärproduktionen i Litauen.

Segment: Ready-to-cook

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Δ	2025	2024
Nettoomsättning	2 604	2 399	9%	10 783	9 923
EBITDA	209	153	37%	841	707
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-83	-84	0%	-323	-305
EBITA	126	69	82%	519	402
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-9	-9	0%	-35	-37
Rörelseresultat (EBIT)	120	63	91%	487	368
EBITDA marginal, %	8,0%	6,4%	1,7ppt	7,8%	7,1%
EBITA marginal, %	4,8%	2,9%	2,0ppt	4,8%	4,1%
EBIT marginal, %	4,6%	2,6%	2,0ppt	4,5%	3,7%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ¹⁾	20,5	25,6	-20%	18,0	28,1
Djuromsorgsindikator (fotoäng)	9,3	8,3	13%	7,7	6,5
Kritiska reklamationer	0	0	-	3	0

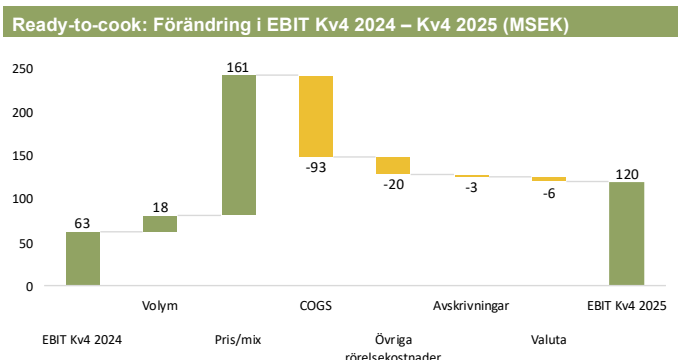
¹⁾Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

För definition av nyckeltal, se sida 21.

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-cook (RTC) ökade med 9 procent från 2 399 MSEK till 2 604 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 12 procent.

Ökningen i nettoomsättning drevs av flera säljkanaler. Försäljning i Export ökade med 62 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år, drivet av Litauen och Irland. Utvecklingen inom Livsmedelsindustri drevs av Irland och Norge, samt förvärvet i Litauen. Dagligvaruhandeln uppvisade en tillväxt på 6 procent, huvudsakligen driven av högre priser.

Försäljningen av kylda produkter ökade med 6 procent, medan frysta produkter ökade med 20 procent.



Rörelseresultatet (EBIT) för Ready-to-cook ökade med 57 MSEK till 120 (63) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT-marginal) om 4,6 (2,6) procent.

Volymtillväxten hade en positiv effekt på rörelseresultatet i kvartalet.

Den positiva påverkan från pris/mix och stärkt kampanjplanering motverkades delvis av högre kostnader på insatsvaror.

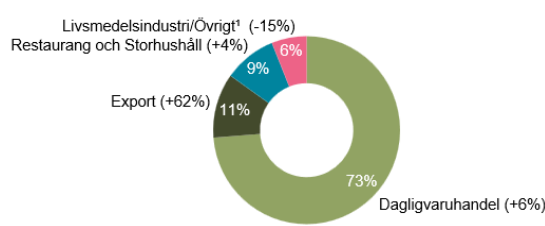
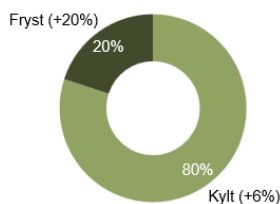
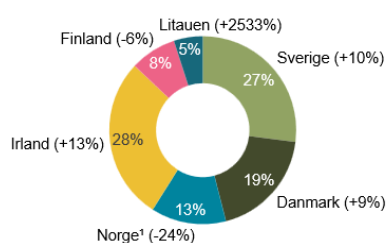
Övriga rörelsekostnader ökade i kvartalet, framför allt drivet av marknadsföringsaktiviteter.

Resultatet återspeglar även förbättringarna i produktionsprocessen, drivna av investeringar i effektivitet och kapacitet.

Arbetssskador som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 20,5 (25,6) per miljon arbetade timmar inom segmentet Ready-to-cook under fjärde kvartalet, vilket är en förbättring med 20 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Detta är drivet av en förbättring i framför allt de svenska och finska verksamheterna.

Inga kritiska reklamationer rapporterades inom segmentet Ready-to-cook under fjärde kvartalet.

Nettoomsättning per land, produkttyp och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes



¹⁾ Redovisningsteknisk justering i kvartalet

Segment Ready-to-cook (RTC): Utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta och inte har tillagats. Det kan vara helfägel, styckade produkt detaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln samt Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla sex länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge, kläckeriverksamhet i Sverige och kycklinggårdar i Litauen. Nettoomsättning för segmentet RTC omfattar den externa försäljningen.

Segment: Ready-to-eat

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Δ	2025	2024
Nettoomsättning	716	644	11%	2 785	2 601
EBITDA	47	56	-16%	163	206
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-21	-16	28%	-66	-59
EBITA	27	40	-34%	97	148
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	0	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	27	40	-33%	97	148
EBITDA marginal, %	6,6%	8,7%	-2,1ppt	5,9%	7,9%
EBITA marginal, %	3,7%	6,2%	-2,5ppt	3,5%	5,7%
EBIT marginal, %	3,7%	6,2%	-2,5ppt	3,5%	5,7%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ¹⁾	12,8	22,1	-42%	13,7	21,2
Kritiska reklamationer	2	0	-	11	0

1) Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

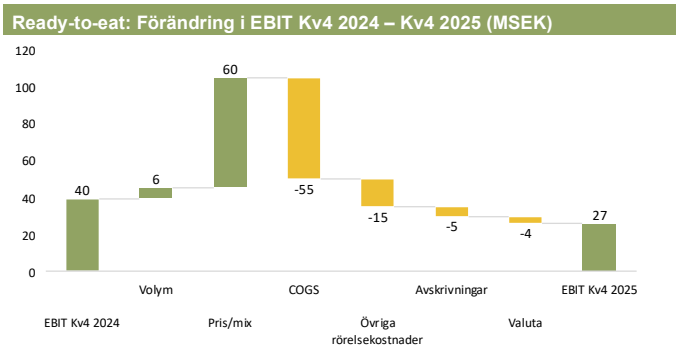
För definition av nyckeltal, se sida 21.

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-eat (RTE) ökade med 11 procent från 644 MSEK till 716 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 15 procent.

Nettoomsättningen ökade i flera marknader, drivet av volym och pris/mix. Säljkanalen Restaurang och Storhushåll växte med 20 procent, framför allt tack vare Danmark.

Nettoomsättningen inom Dagligvaruhandeln ökade med 12 procent med tillväxt på alla marknader bortsett från Irland.

Arbetet med att utveckla nya lönsamma affärer inom säljkanalerna Export samt Restaurang och Storhushåll är en fortsatt prioritet, med fokus på att identifiera nya kunder samtidigt som avtal med befintliga nyckelkunder stärks.



Rörelseresultatet (EBIT) för Ready-to-eat minskade med 13 MSEK till 27 (40) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) om 3,7 (6,2) procent.

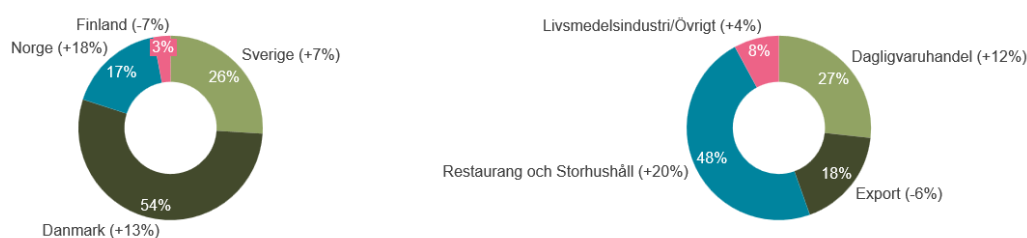
Högre volymer och ökade priser uppvägdes delvis av högre råvarupriser, uppstartskostnader i Nederländerna samt planerade produktionsstopp för underhåll. Prisjusteringar gentemot kunder pågår och fortsätter successivt under kommande kvartal.

Övriga rörelsekostnader påverkades av högre omkostnader och ökade marknadsföringsaktiviteter.

Arbetssskador som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 12,8 (22,1) per miljon arbetade timmar inom segmentet Ready-to-eat under fjärde kvartalet, vilket är en förbättring jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Två kritiska reklamationer rapporterades under fjärde kvartalet inom segmentet Ready-to-eat i den danska verksamheten. Åtgärder vidtas för att åtgärda de bakomliggande orsakerna till reklamationerna.

Nettoomsättning per land och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes



Segment Ready-to-eat (RTE): Utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår fyra egna produktionsanläggningar för RTE i Danmark, Norge, Finland och Nederländerna, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet RTE omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet RTE inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Övrigt

Ingredienser

Nettoomsättningen för Ingredienser uppgick till 121 (127) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) till 18 (9) MSEK. Det ökade rörelseresultatet förklaras huvudsakligen av ökad volym samt normalisering av priser.

Koncerngemensamma kostnader

Koncerngemensamma kostnader om -9 (-5) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT).

Personal

Medelantalet anställda uppgick under det fjärde kvartalet 2025 till 3 718 (3 414) och för helåret till 3 670 (3 366).

Årsgenomsnitt valutakurser

	2025–12	2024–12
DKK/SEK	1,48	1,53
NOK/SEK	0,94	0,98
EUR/SEK	11,07	11,43

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde januari – december 2025

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 8 procent till 14 083 (13 024) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 11 procent. Omsättningen har ökat i samtliga säljkanaler. Dagligvaruhandeln ökade med 5 procent, drivet av ökad volym, högre priser och gynnsam pris/mixeffekt. Omsättningen inom Export ökade med 31 procent, främst tack vare Litauen, medan Livsmedelsindustri samt Restaurang och Storhushåll steg med 11 respektive 3 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen uppgick till 603 (509) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 4,3 (3,9) procent.

Rörelseresultatet i segmentet Ready-to-cook uppgick till 487 (368) MSEK, drivet av tre kvartal i följd med rekordhöga resultat.

Rörelseresultatet för Ready-to-eat minskade till 97 (148) MSEK, negativt påverkat av högre råvarupriser och uppstartskostnader i Nederländerna.

För Övrig verksamhet ökade resultatet jämfört med föregående år, till följd av ökad volym och högre marknadspriser.

Finansnettot för koncernen uppgick till -150 (-155) MSEK. Räntekostnaderna för de räntebärande skulderna uppgick till -85 (-75) MSEK. I tillägg består finansnettot av räntekostnader för leasing om -13 (-12) MSEK samt valutakurseffekter/övriga poster om -52 (-72) MSEK. Engångskostnader om -6 MSEK avseende refinansiering under 2024 står för del av förändringen mot föregående år.

Skattekostnaden för koncernen uppgick till -86 (-80) MSEK motsvarande en effektiv skattesats på cirka 19 (23) procent. Årets lägre skattesats förklaras av kombinationen av skattesatser mellan olika länder samt av årets utnyttjande av tidigare ej avdragsgilla räntenetton i Sverige. I likhet med föregående år påverkades årets skattesats också av uppskjuten skatt på underskott som inte aktiverats i Litauen.

Periodens resultat för koncernen ökade till 367 (275) MSEK. Resultat per aktie var 5,61 (4,20) SEK.

Räntebärande nettoskuld (NIBD) för koncernen var 2 032 MSEK, en ökning med 97 MSEK jämfört med den 31 december 2024. Operativt kassaflöde för helåret uppgick till 243 (443) MSEK, positivt påverkat av stärkt EBITDA och förbättrat rörelsekapital, men negativt påverkat av ökade nettoinvesteringarna under perioden, främst genom förvärvet av kycklinggårdarna i Litauen och den nya fabriken i Nederländerna. Den totala räntebärande nettoskulden påverkades även av utbetalningen av tilläggsgöpeskilling relaterat till förvärvet i Litauen under motsvarande period föregående år och positivt av övriga poster som i huvudsak avser valutakursförändringar.

Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 31 december 2025 uppgick till 2 677 (2 611) MSEK. Soliditeten uppgick till 35,0 (35,9) procent. Avkastning på eget kapital var 13,9 (11,0) procent.

Det finansiella målet för koncernens rörelsemarginal är att överstiga 6 procent på medellång sikt. Utfallet för den senaste tolv månadersperioden uppgick till koncernens rörelsemarginal till 4,3 (3,9) procent, vilket är i linje med förväntningarna, med hänsyn taget för uppstarten av den förvärvade verksamheten i Litauen.

Det finansiella målet för koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA är <2,5x. Utfallet per den 31 december 2025 var 1,9x (2,1x) vilket är bättre än målintervallet för koncernen.

Det finansiella målet för koncernens nettoomsättning är en årlig genomsnittlig organisk tillväxt (5-årsnitt) på 5–7 procent. Utfallet för den genomsnittliga organiska tillväxten (5 årsnitt) för helåret 2025 var 7 (5) procent, och den organiska tillväxten under 2025 var 10 (1) procent.

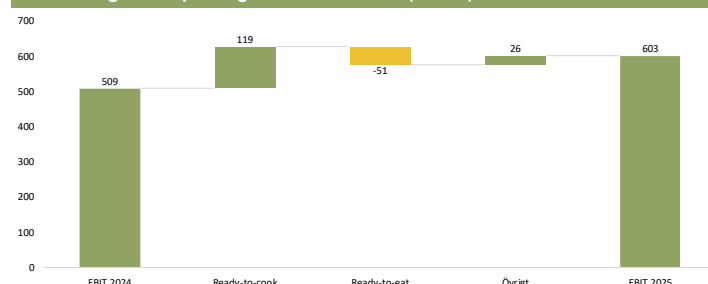
Det finansiella målet för avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska på medellång sikt uppgå till 15 procent. Utfallet för 2025 var 12,5 (11,8) procent.

I tillägg till dessa har koncernen en målsättning för rörelseresultat per processat kg (GW) på >3 SEK/kg. Utfallet för 2025 var 2,00 (1,82) SEK/kg.

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	14 083	13 024
EBITDA	1 047	931
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-413	-388
EBITA	635	543
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-35	-37
Rörelseresultat (EBIT)	603	509
EBITDA marginal, %	7,4%	7,1%
EBITA marginal, %	4,5%	4,2%
EBIT marginal, %	4,3%	3,9%
Kycklingvolym, grillvikt (ton)	300 670	279 868
EBIT/kg (SEK)	2,00	1,82

Förändring i EBIT per segment 2024 – 2025 (MSEK)



Finansiella poster och skatt

MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter	3	4
Finansiella kostnader	-153	-158
Finansnetto	-150	-155
Resultat efter finansnetto	452	354
Skatt på periodens resultat	-86	-80
Skatt %	-19%	-23%
Periodens resultat	367	275
Resultat per aktie, SEK	5,61	4,20

Räntebärande nettoskuld (NIBD)

MSEK	2025	2024
Ingående balans NIBD	1 935	1 571
EBITDA	1 047	931
Förändring rörelsekapital	31	-62
Nettoinvesteringar ¹⁾	-783	-367
Övriga rörelseposter	-52	-59
Operativt kassaflöde	243	443
Betalda finansiella poster, netto	-146	-157
Betald inkomstskatt	-80	-79
Utdelning	-163	-150
Förvärv och avyttring av verksamhet/tillgång	-16	-453
Övriga poster ²⁾	66	33
Minskning (+) / ökning (-) i NIBD	-97	-364
Utgående balans NIBD	2 032	1 935

1) Inkluderar förvärvet av kycklinggårdar i Litauen och produktionsanläggningen i Nederländerna om 333 MSEK under första halvåret, 2025.

2) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål	2025	2024	Mål
Nettoomsättning ¹⁾	10%	5%	5–7%
Rörelsemarginal	4,3%	3,9%	>6%
EBIT/kg	2,00	1,82	>3 SEK
ROCE	12,5%	11,8%	>15%
NIBD/EBITDA	1,9x	2,1x	<2,5x

1) Mål för nettoomsättning och utdelning mäts och följs upp på årsbasis

För definition av nyckeltal, se sida 21

Övrig information

Risker och osäkerhetsfaktorer

Scandi Standards risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sid 32 – 36, sid 62 – 65 samt sid 84 – 118 i årsredovisningen för 2024, som finns tillgänglig på www.scandistandard.com.

Inga övriga risker eller väsentliga förändringar har tillkommit för koncernen eller moderbolaget, jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen 2024.

Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.

Övriga väsentliga händelser

Scandi Standard har för andra året i rad och som ett av få svenska bolag, tilldelats betyget A för vårt klimatarbete av investerarratingen CDP. Bedömningen bekräftar att våra initiativ på området är väl förankrade i tydlig styrning, transparent rapportering och konkreta åtgärder i hela värdekedjan.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2025 om 3,30 (2,50) SEK per aktie motsvarande 216 (163) MSEK till årsstämman 2026 baserat på antalet utestående aktier per den 31 december 2025. Föreslagen utdelning motsvarar cirka 59 (59) procent av periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster. Scandi Standards utdelningspolicy är att i genomsnitt över tid dela ut cirka 60 procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Stockholm den 5 februari 2026

Jonas Tunestål
vd och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets bolagsstämموvalda revisor.

Koncernens Resultaträkning

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Nettoomsättning	3 441	3 170	14 083	13 024
Övriga rörelseintäkter	27	22	46	42
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	133	45	63	7
Råmaterial och förnödenheter	-2 142	-1 951	-8 567	-7 879
Personalkostnader	-742	-669	-2 875	-2 640
Av- och nedskrivningar	-120	-115	-448	-425
Övriga rörelsekostnader	-444	-398	-1 702	-1 622
Resultat från andelar i intresseföretag	3	3	3	3
Rörelseresultat	156	107	603	509
Finansiella intäkter	2	1	3	4
Finansiella kostnader	-41	-46	-153	-158
Resultat efter finansnetto	117	62	452	354
Skatt på periodens resultat	-21	-22	-86	-80
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	96	40	367	275
Genomsnittligt antal aktier	65 440 749	65 327 164	65 393 422	65 327 164
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,47	0,61	5,61	4,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,47	0,61	5,61	4,20
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Periodens resultat	96	40	367	275
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet:</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	2	4	10	18
Skatt på aktuariella vinster och förluster	0	-1	-2	-4
Summa	2	3	8	14
<i>Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultatet:</i>				
Kassaflödessäkringar	3	8	4	4
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet	-57	39	-156	70
Resultat från valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	-6	-2	0	-8
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	-3	0	-1
Summa	-59	41	-152	65
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-57	45	-144	79
Summa totalresultat för perioden, i sin helhet hänförligt med moderbolagets aktieägare	39	84	223	354

Koncernens Balansräkning

MSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		913	961
Övriga immateriella tillgångar		966	991
Materiella anläggningstillgångar		2 726	2 464
Nyttjanderättstillgångar		273	301
Andelar i intresseföretag		54	55
Överskott i fonderade pensioner		74	69
Finansiella anläggningstillgångar	3	16	8
Uppskjutna skattefordringar		69	78
Summa anläggningstillgångar		5 092	4 928
Omsättningstillgångar			
Biologiska tillgångar		152	128
Varulager		829	831
Kundfordringar	3	1 067	1 043
Övriga kortfristiga fordringar	3	139	124
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		88	115
Derivatinstrument finansiella	3	-	2
Likvida medel	3	279	109
Summa omsättningstillgångar		2 553	2 352
SUMMA TILLGÅNGAR		7 646	7 279
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		257	420
Reserver		152	304
Balanserade vinstmedel		2 266	1 886
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 677	2 611
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		2 677	2 611
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder	3	2 021	1 733
Långfristiga leasingskulder		217	249
Derivatinstrument finansiella	3	4	-
Derivatinstrument operationella	3	1	1
Avsättningar för pensionsförpliktelser		3	3
Övriga avsättningar		9	13
Uppskjutna skatteskulder		169	179
Övriga långfristiga skulder		74	77
Summa långfristiga skulder		2 497	2 255
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder		70	64
Derivatinstrument finansiella	3	0	-
Derivatinstrument operationella	3	3	13
Leverantörsskulder	3	1 498	1 532
Skatteskulder		51	45
Övriga kortfristiga skulder	3	82	82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3	769	677
Summa kortfristiga skulder		2 471	2 413
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 646	7 279

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmade inflytande	Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Ingående balans den 1 januari 2024		1	571	238	1 588	2 398	0	2 397
Årets resultat					275	275		275
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				65	14	79		79
Totalresultat		-	-	65	289	354	-	354
Utdelning			-150			-150		-150
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					10	10		10
Summa transaktioner med aktieägarna		-	-150	-	10	-140	-	-140
Utgående balans den 31 december 2024		1	420	304	1 886	2 611	-	2 611
Ingående balans den 1 januari 2025		1	420	304	1 886	2 611	0	2 611
Årets resultat					367	367		367
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt				-152	8	-144		-144
Totalresultat		-	-	-152	375	223	-	223
Utdelning			-163			-163		-163
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					7	7		7
Återköp egna aktier					-	-		-
Summa transaktioner med aktieägarna		-	-163	-	7	-157	-	-157
Utgående balans den 31 december 2025		1	257	152	2 266	2 677	-	2 677

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	156	107	603	509
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	126	122	464	444
Betalda finansiella poster, netto	-39	-45	-146	-157
Betald inkomstskatt	-8	-19	-80	-79
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	234	165	840	717
Förändringar i varulager och biologiska tillgångar	-133	-45	-63	-7
Förändringar av rörelsefordringar	201	123	-79	20
Förändringar av rörelseskulder	-4	-52	172	-76
Förändringar i rörelsekapital	64	27	31	-62
Kassaflöde från den löpande verksamheten	298	192	871	654
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv och avyttringar av verksamhet/tillgång	-16	-267	-16	-453
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	0	0	-3	-1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-21	-20	-85	-85
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-111	-91	-698	-282
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-149	-377	-802	-821
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Nyupptagna lån	-	240	338	1 928
Återbetalning lån	-	-	-97	-1 381
Förändring checkkredit	-79	-9	134	-19
Utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	-17	-18	-69	-80
Utdelning	0	-	-163	-150
Övrigt	-9	4	-31	-26
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-104	216	111	271
Periodens kassaflöde	45	31	181	104
Likvida medel vid periodens början	239	76	109	4
Kursdifferens i likvida medel	-6	1	-10	1
Periodens kassaflöde	45	31	181	104
Likvida medel vid periodens slut	279	109	279	109

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Nettoomsättning	-	-	-	-
Rörelsekostnader	0	0	0	0
Rörelseresultat	0	0	0	0
Finansnetto	5	3	171 ¹⁾	200 ¹⁾
Resultat efter finansnetto	5	3	171	199
Koncernbidrag	7	0	7	0
Skatt på periodens resultat	-1	0	-1	-
Periodens resultat	11	3	177	200

¹⁾Avser i huvudsak utdelning från dotterbolag

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Periodens resultat	11	3	177	200
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	11	3	177	200

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Investeringar i dotterföretag		938	938
Summa anläggningstillgångar		938	938
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		87	73
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		87	73
SUMMA TILLGÅNGAR		1 025	1 011
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundna reserver			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		256	420
Balanserade vinstmedel		590	391
Periodens resultat		177	200
Summa eget kapital		1 024	1 011
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder		1	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
Summa kortfristiga skulder		1	0
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 025	1 011

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

Ingående balans den 1 januari 2024	961
Årets resultat	200
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-
Totalresultat	200
Utdelning	-150
Summa transaktioner med aktieägarna	-150
Utgående balans den 31 december 2024	1 011
Ingående balans den 1 januari 2025	1 011
Periodens resultat	177
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-
Totalresultat	177
Utdelning	-163
Summa transaktioner med aktieägarna	-163
Utgående balans den 31 december 2025	1 024

Noter till koncernens finansiella information

Not 1. Redovisningsprinciper

Scandi Standard tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av Europeiska unionen. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av redovisnings- och värderingsprinciperna är i överensstämmelse med de som beskrivs i not 1 i årsredovisningen för 2024. IFRS standarder och tolkningar som har ändrats eller tillkommit och har börjat gälla under 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser motsvarande period föregående år om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2025 fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) för nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagare i programmet och bolagets aktieägare. Programmet har i allt väsentligt samma utformning som det långsiktiga incitamentsprogrammet som antogs vid årsstämman 2024 (LTIP 2024). Skillnaden är endast en marginell justering till den årliga genomsnittliga tillväxten för vinst per aktie samt att perioden för deltagarna att förvärva egna aktier förlängs från fyra månader från implementering av LTIP 2025 till och med utgången av 2025. Programmen som är aktiebaserade, redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, och kostnadsförs över intjänandeperioden (3 år). Bolaget beaktar vid slutet av varje rapporteringsperiod förändringar i förväntat antal intjänade aktier. Sociala kostnader hänförliga till programmen redovisas som kontantreglerade instrument. För mer information om koncernens långsiktiga incitamentsprogram, se noterna 1 och 5 i årsredovisningen för 2024.

Not 2. Segmentsinformation

Scandi Standard styr och följer sin verksamhet på segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och Övrigt. Rörelsesegmenten överensstämmer med koncernens operativa struktur som är en integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen. Verksamhet som inte ingår i segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat samt koncerngemensamma funktioner redovisas som Övrigt.

Ansvar för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter, samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten.

Segment Ready-to-cook (RTC): utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kyllda eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfågel, styckade produkt detaljer, urbanade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln samt Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla sex länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge, kläckeriverksamhet i Sverige och kycklinggårdar i Litauen. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

Segment Ready-to-eat (RTE): utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår fem egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Nederländerna, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Övrigt: utgörs av ingredienser som utgör produkter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta vara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra ett eget segment.

MSEK	Ready-to-cook ¹⁾		Ready-to-eat ²⁾		Övrigt ³⁾		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	10 783	9 923	2 785	2 601	516	499	14 083	13 024
Rörelseresultat (EBIT)	487	368	97	148	18	-6	603	509
Varav resultatandel i intresseföretag	3	3					3	3
Finansiella intäkter							3	4
Finansiella kostnader							-153	-158
Skatt på årets resultat							-86	-80
Periodens resultat							367	275

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av Ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt.

För definition av nyckeltal, se Sida 21.

Not 3. Redovisning och värdering av finansiella instrument

Nedan redovisas Scandi Standards finansiella instrument, klassificering och fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde per den 31 december 2025 samt vid jämförelseperiodens utgång.

31 december 2025, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	16	-
Kundfordringar	1 067	-
Övriga kortfristiga fordringar	28	-
Derivatinstrument finansiella	-	-
Derivatinstrument operationella	-	-
Likvida medel	279	-
Totala finansiella tillgångar	1 390	-
Skulder		
Långfristig del av räntebärande skulder	2 021	-
Övriga långfristiga skulder	-	-
Derivatinstrument finansiella	-	4
Derivatinstrument operationella	-	4
Övriga kortfristiga skulder	10	-
Leverantörsskulder	1 498	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterade ersättning)	373	-
Totala finansiella skulder	3 902	8

31 december 2024, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	8	-
Kundfordringar	1 043	-
Övriga kortfristiga fordringar	18	-
Derivatinstrument finansiella	-	2
Derivatinstrument operationella	-	-
Likvida medel	109	-
Totala finansiella tillgångar	1 177	2
Skulder		
Långfristig del av räntebärande skulder	1 733	-
Övriga långfristiga skulder	-	-
Derivatinstrument finansiella	-	-
Derivatinstrument operationella	-	15
Övriga kortfristiga skulder	-	-
Leverantörsskulder	1 532	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterade ersättning)	296	-
Totala finansiella skulder	3 561	15

¹⁾ Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkliga värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Per den 31 december 2025 och vid utgången av jämförelseperioden fanns i koncernen derivatinstrument (nivå 2) som marknadsvärderas i balansräkningen. Ränteswappar värderas med hjälp av framtida diskonterade kassaflöden medan verkligt värde på energiderivat (operationella derivat) beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen. De finansiella derivaten uppgick per 31 december 2025 till -4 (2) MSEK och de operationella derivaten uppgick till -4 (-15) MSEK.

För koncernens långfristiga lån, som per den 31 december 2025 uppgick till 2 021 (1 733) MSEK, antas verkligt värde vara lika med upplupet anskaffningsvärde då upplåning skett till rörliga räntor och därmed bedöms det bokförda värdet vara approximativt med verkligt värde.

För koncernens övriga finansiella instrument antas verkligt värde vara approximativt med anskaffningsvärde justerat för eventuella nedskrivningar.

Not 4. Alternativa nyckeltal

Scandi Standard koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen, MSEK		Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Nettoomsättning	A	3 441	3 170	14 083	13 024
Periodens resultat	B	96	40	367	275
+ Återföring av skatt på periodens resultat		21	22	86	80
Resultat efter finansnetto	C	117	62	452	354
+ Återföring av finansiella kostnader		41	46	153	158
- Återföring av finansiella intäkter		-2	-1	-3	-4
Rörelseresultat (EBIT)	D	156	107	603	509
+ Återföring av av- och nedskrivningar		120	115	448	425
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		-3	-3	-3	-3
EBITDA	E	273	219	1 047	931
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat (EBIT)	F	-	0	-	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	D+F	156	107	603	509
<i>Justerad rörelsemarginal (EBIT)</i>	<i>(D+F)/A</i>	<i>4,5%</i>	<i>3,4%</i>	<i>4,3%</i>	<i>3,9%</i>
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-	-	-
Justerad EBITDA	E+G	273	219	1 047	931
<i>Justerad EBITDA-marginal %</i>	<i>(E+G)/A</i>	<i>7,9%</i>	<i>6,9%</i>	<i>7,4%</i>	<i>7,1%</i>

Från kassaflödesanalysen, MSEK		Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat (EBIT)		156	107	603	509
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster					
+ Återföring av av- och nedskrivningar		120	115	448	425
- Återföring av resultat från andelar i intressebolag		-3	-3	-3	-3
EBITDA		273	219	1 047	931
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-	-	-
Justerad EBITDA		273	219	1 047	931

Från rapport över finansiell ställning, MSEK		31 december 2025	31 december 2024
Totala tillgångar		7 646	7 279
Ej räntebärande långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder		-169	-179
Övriga långfristiga skulder		-74	-77
Summa ej räntebärande långfristiga skulder		-243	-256
Ej räntebärande kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		-1 498	-1 532
Skatteskulder		-51	-45
Övriga kortfristiga skulder		-82	-82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-769	-677
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		-2 399	-2 336
Sysselsatt kapital		5 004	4 687
Avgår: Likvida medel		-279	-109
Operativt kapital		4 725	4 579
Genomsnittligt sysselsatt kapital	H	4 846	4 356
Genomsnittligt operativt kapital	I	4 652	4 299
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 månader	J1	603	509
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT), rullande 12 månader	J2	603	509
Finansiella intäkter, rullande 12 månader	K	3	4
Avkastning på sysselsatt kapital	(J1+K)/H	12,5%	11,8%
Avkastning på operativt kapital	J2/I	13,0%	11,8%
Räntebärande skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder		2 021	1 733
Långfristiga leasingskulder		217	249
Derivatinstrument finansiella		4	-2
Kortfristiga leasingskulder		70	64
Summa räntebärande skulder		2 311	2 044
Avgår: Likvida medel		-279	-109
Räntebärande nettoskuld		2 032	1 935

Not 5. Förvärv

Under 2024, förvärvades en integrerad toppmodern kycklingförelärlare i Litauen. Förvärvet avsåg en avancerad tillverkningsanläggning, tre uppfödningsgårdar och mark, totalt fyra företag. Alla övervärden avser de materiella anläggningstillgångarna. Förvärvspriset uppgick till 6,4 MEUR för aktierna i bolagen samt 17 MEUR för reglering av bolagens skulder, totalt 23,4 MEUR. Tilläggsköpeskillingen var kopplad till uppfyllandet av EU-stöden som har betalas ut under 2025. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 5 MSEK och har redovisats under Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. De förvärvade verksamheterna bidrog med intäkter på 11 MSEK och rörelseresultat på -14 MSEK under perioden 7 oktober 2024 till 31 december 2024.

Tillgångar som redovisas till följd av förvärvet

MSEK	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Kontant betalning	-	73
Lösen av skulder i anslutning till förvärvet	-	193
Tilläggsköpeskillning, skuldförd	-	17
Summa	-	283

Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde

MSEK	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-	329
Likvida medel	-	0
Övriga omsättningstillgångar	-	0
Uppskjuten skatt, netto	-	-1
Stöd från EU	-	-44
Räntebärande skulder	-	-142
Kortfristiga skulder	-	-53
Lösen av skulder i anslutning till förvärvet	-	193
Förvärvade nettotillgångar	-	283
Goodwill	-	-
Summa	-	283
Påverkan på kassaflödet	-	-265

Definitioner

Antibiotikaanvändning

Andel flockar som behandlats med antibiotika (%)

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital (ROC)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt kapital.

CAGR

Årlig genomsnittlig tillväxt.

CO₂ utsläpp (g CO_{2e}/kg produkt)

Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2024, AIB 2024, IEA 2024 samt leverantörs- eller land-specifika EF:s för fjärrvärme. Omfattar ungefär 80 procent av Scope 1 och Scope 2 utsläpp för Scandi Standard, med undantag för tekniska gaser, kylmedia samt leasade fordon som rapporteras årsvis.

COGS

Kostnad såld vara.

Djuromsorgsindikator (fotpoäng)

Fotpoäng; ledande branschindikator för djuromsorg. Fotpoängen beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek.

EBIT

Rörelseresultat.

EBIT/kg

Rörelseresultat delat med grillvikt kg

Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal)

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA marginal

Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

EBITDA marginal

EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Justerad EBITDA marginal

Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)

Siffran inkluderar endast konventionell

kyckling, vilket motsvarar cirka 70 procent av produktionen. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppfödarna med undantag för Sverige där uppskattade genomsnittssiffror används.

Genomsnittligt operativt kapital

Medeltalet av operativt kapital de två senaste åren.

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Medeltalet av sysselsatt kapital de två senaste åren.

Grillvikt

Vikt på urtagen fågel.

Justerat resultat för perioden

Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppträda igen.

Kritiska reklamationer

Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning.

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

Operativt kapital

Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

Justerat operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

Produktionskostnader

Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

R12M

Rullande tolv månader.

Resultat per aktie (EPS)

Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RTC

Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

RTE

Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skuld exklusive uppläggningsavgifter minus likvida medel.

Rörelsekapital

Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

Rörelsemarginal (marginal)

Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar

Arbetskador som leder till frånvaro (LTI) åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

Soliditet

Eget kapital i förhållande till Totala tillgångar

Specifika förklaringsposter

Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Uppllysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.

Telefonkonferens

En telefonkonferens för investerare, analytiker och media kommer att hållas den 5 februari 2026 kl. 08.30.

Telefonnummer:

Storbritannien: 020 3936 2999

Sverige: 010 884 80 16

USA: +1 646 664 1960

Övriga länder: +44 20 3936 2999

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på www.scandistandard.com under Investor Relations. En inspelning av telefonkonferensen är tillgänglig efteråt på www.scandistandard.com.

Ytterligare information

För ytterligare information kontakta:

Jonas Tunestål, vd och koncernchef och Fredrik Sylwan, CFO

Tel: +46 10 456 13 00

Henrik Heiberg, Head of M&A, Financing & IR

Tel: +47 917 47 724

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Scandi Standard ska offentliggöra enligt EU:s missbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 07.30.

Finansiell kalender

Rapport för Kv 1 2026	28 april 2026
Årsstämma	28 april 2026
Rapport för Kv 2 2026	17 juli 2026
Rapport för Kv 3 2026	20 oktober 2026

Årsstämma 2026

Scandi Standards årsstämma kommer att äga rum den 28 april 2026 på 7A Posthuset, Vasagatan 28 i Stockholm. Kallelse kommer att publiceras senast fyra veckor före stämman.

Valberedning

Inför årsstämman 2026 består valberedningen av Avelino Gaspar som, efter enhälligt beslut av valberedningen, valts till ordförande för valberedningen och är utsedd av Grupo Lusiaves, Anders Wennberg utsedd av Investment AB Öresund, Henrik Sundell utsedd av Lantmännen Animalieinvest AB, Nicklas Paulson utsedd av Eva Qviberg och Johan Bygge styrelseordförande för Scandi Standard AB (publ).

Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på företagsledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat, men inte begränsade till, förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, begränsningar i inköp och produktion, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Om Scandi Standard

Scandi Standard grundades 2013 och är i dag den ledande leverantören av kycklingprodukter i Norden och på Irland. Koncernen är verksam i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Irland, Litauen och Nederländerna, med marknadsledande positioner på flera av våra lokala marknader. Våra hemmamarknader kännetecknas av en stark efterfrågan på lokalt producerade livsmedel och våra varumärken – Kronfågel, Danpo, Den Stolte Hane, Naapurin Maalaiskana och Manor Farm – är väl etablerade och har en stark ställning.

Scandi Standard har även produktionsverksamhet i Litauen och en anläggning i Nederländerna. Vi exporterar till internationella kunder som en del av vår globala tillväxtstrategi.

Vi är tillsammans cirka 3 700 medarbetare med en årlig omsättning på cirka 14 miljarder kronor.

Scandi Standard AB (publ)

Strandbergsgatan 55

104 25 Stockholm

Reg nr. 556921-0627

www.scandistandard.com



**Scandi
Standard**

Scandi Standard AB (publ)
Strandbergsgatan 55 | 104 25 Stockholm
Reg. No. 556921-0627 | scandistandard.com