

"Årets tredje kvartal är ett styrkebesked för Scandi Standard. En stark efterfrågan och ökad effektivitet kombinerat med vår förmåga att skala upp nya verksamheter, gör att vi tar viktiga steg för att nå våra finansiella mål."

Jonas Tunestål, CEO



Ännu ett starkt kvartal med ökad omsättning och förbättrat resultat

Juli – September 2025

- Kycklingvolym (grillvikt) uppgick till 79 (71) tusen ton vilket motsvarar en ökning på 10 procent
- EBIT/kg uppgick till 2,36 (2,15) SEK
- Nettoomsättningen uppgick till 3 723 (3 343) MSEK. I konstant valuta var ökningen 14 procent
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 21 procent till 185 (153) MSEK, motsvarande en marginal på 5,0 (4,6) procent
- Periodens resultat uppgick till 120 (94) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 1,83 (1,44) SEK
- Operativt kassaflöde uppgick till 189 (216) MSEK

Januari – September 2025

- Kycklingvolym (grillvikt) uppgick till 224 (211) tusen ton vilket motsvarar en ökning med 6 procent
- EBIT/kg uppgick till 2,00 (1,91) SEK
- Nettoomsättningen uppgick till 10 642 (9 853) MSEK. I konstant valuta var ökningen 10 procent
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 11 procent till 447 (402) MSEK, motsvarande en marginal på 4,2 (4,1) procent
- Periodens resultat uppgick till 271 (235) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 4,14 (3,60) SEK
- Operativt kassaflöde uppgick till 46 (316) MSEK, vilket inkluderar förvärvet av gårdarna i Litauen och RTE-fabriken i Nederländerna

Väsentliga händelser under kvartalet

- Under kvartalet har första linjen av produktionsanläggningen i Nederländerna startats. Renovering, upprampning och optimering för att säkerställa en hög nyttjandegrad för den andra och tredje produktionslinjen pågår och beräknas tas i drift i mitten av det första halvåret 2026.
- Vid Scandi Standards årsstämma den 29 april 2025 beslutades om utdelning till aktieägarna om 2,50 kr per aktie. Utbetalningen genomfördes under andra respektive tredje kvartalet.

Nyckeltal¹⁾

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Δ	9M 2025	9M 2024	Δ	R12M	2024
Nettoomsättning	3 723	3 343	11%	10 642	9 853	8%	13 812	13 024
EBITDA	296	256	16%	775	712	9%	994	931
Rörelseresultat (EBIT)	185	153	21%	447	402	11%	554	509
EBITDA marginal %	8,0%	7,7%	0,3pt	7,3%	7,2%	0,1ppt	7,2%	7,1%
EBIT marginal %	5,0%	4,6%	0,4ppt	4,2%	4,1%	0,1ppt	4,0%	3,9%
Resultat efter finansnetto	147	115	28%	336	292	15%	398	354
Periodens resultat	120	94	28%	271	235	15%	310	275
Resultat per aktie, SEK	1,83	1,44	27%	4,14	3,60	15%	4,74	4,20
Avkastning på sysselsatt kapital %	11,8%	11,7%	0,1ppt	11,8%	11,7%	0,1ppt	11,8%	11,8%
Avkastning på eget kapital %	12,0%	12,1%	-0,1ppt	12,0%	12,1%	-0,1ppt	12,0%	11,0%
Operativt kassaflöde	189	216	-8%	46	316	-85%	174	443
Räntebärande nettoskuld	2 192	1 696	29%	2 192	1 696	29%	2 192	1 935
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	2,2	1,8	19%	2,2	1,8	19%	2,2	2,1
Kycklingvolym, (ton grillvikt)	78 612	71 468	10%	223 753	210 811	6%	292 810	279 868
EBIT/kg	2,36	2,15	10%	2,00	1,91	7%	1,89	1,82
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ²⁾	20,5	25,4	-19%	16,6	27,6	-40%	18,5	27,1
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) ²⁾	1,48	1,49	-1%	1,49	1,49	0%	1,49	1,49

¹⁾För detaljer om alternativa resultatmått, se not 4. För definition av alternativa nyckeltal, se sid 21.

²⁾Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat

Koncernchefens kommentar

Scandi Standard summerar ett framgångsrikt tredje kvartal med ett förbättrat rörelseresultat som uppgick till 185 (153) MSEK, en ökning om 21 procent, samt 11 procent högre nettoomsättning. Vårt målmedvetna förbättringsarbete fortsätter, samtidigt som marknadens efterfrågan på kyckling är stark. Scandi Standard växer på hemmamarknaderna och visar god utveckling av resultat och marginal. Vår produktionsanläggning i Nederländerna har tagits i bruk tidigare än beräknat och våra kycklinggårdar i Litauen är i full produktion. Sammanfattningsvis har vi under kvartalet tagit flera viktiga steg mot att uppnå våra finansiella mål.

Ready-to-cook (RTC) växte nettoomsättningen med 13 procent, till 2 873 (2 536) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 159 (111) MSEK, en ökning med 43 procent. Tillväxten och resultatförbättringen under kvartalet drevs fortsatt av en stark efterfrågan med ökade volymer i flera av våra försäljningskanaler. Det tredje kvartalet är säsongsmässigt det starkaste och vi ser en långsiktig trend där fler och fler konsumenter väljer att lägga kyckling på grillen. Utvecklingen inom verksamhetsområdet var bättre än förväntat, drivet av den starka efterfrågan på våra hemmamarknader och vårt målmedvetna förbättringsprogram med särskilt fokus på Sverige, Irland och Danmark. Programmen omfattar både investeringar och effektiviseringar av produktionsprocesser, och det är glädjande att se hur åtgärderna bidragit till märkbara resultatförbättringar på kort tid i respektive land. Våra kycklinggårdar i Litauen är i full produktion, och vi inför successivt processer och rutiner som säkerställer Scandi Standards högt ställda krav på djurvälstånd och hållbarhet.

Ready-to-eat (RTE) redovisade en ökad nettoomsättning om 5 procent, 713 (677) MSEK, samtidigt som rörelseresultatet minskade till 17 (44) MSEK. Tillväxten inom segmentet fortsätter men resultatet påverkas kortsiktigt negativt av det stigande priset på kycklingråvara samt de sedan tidigare kommunicerade uppstartskostnaderna i Nederländerna. Vi förväntar oss att de genomförda prisjusteringarna mot kund får en positiv effekt under kommande kvartal och att vi successivt förbättrar lönsamheten till tidigare nivåer. QSR (Quick Service Restaurant) är fortsatt ett betydelsefullt och stabilt kundsegment för Scandi Standard och vi har under kvartalet ytterligare utökat kundbasen. Under kvartalet har vår produktionsanläggning i Nederländerna startats upp med en första produktionslinje. En renovering, upprampning och optimering för att säkerställa en hög nyttjandegrad för den andra och tredje produktionslinjen pågår, och dessa beräknas tas i drift i mitten av det första halvåret 2026.

Övriga biprodukter är ett område inom vilket vi fortsätter att utveckla våra möjligheter att förädla mer av fågeln för att på så sätt ta tillvara den potential som finns inom segmentet. I det tredje kvartalet ökade resultatet i segmentet till 18 (10) MSEK, primärt drivet av volym samt ökad effektivitet i den operativa verksamheten.

Klimatövergångsplan - från ord till handling

Scandi Standards klimatövergångsplan antogs i slutet av 2024. I år har arbetet med att driftsätta planen startat och ett flertal projekt på våra anläggningar pågår, med syftet att minska våra utsläpp från den egna verksamheten. Under tredje kvartalet inledde vi exempelvis ett test i den irländska verksamheten där fossil gas kommer att bytas ut till BioLPG under resterande del av 2025, något som vi redan nu kan se kommer att leda till en minskning av Scope 1-utsläppen för 2025. För mig är detta ett

bevis på vår förmåga att gå från ord till handling inom hållbarhetsarbetet och aktivt minska utsläppen från den egna verksamheten.

Finansiell position

Under kvartalet minskade den räntebärande nettoskulden med 97 MSEK till 2 192 MSEK, framför allt drivet av ett starkt resultat. Därtill utfördes den andra aktieutdelningen och de totala investeringarna uppgick till 113 (66) MSEK. För hela 2025 bedöms investeringarna, exklusive förvärven av RTE-anläggningen i Nederländerna och gårdarna i Litauen, uppgå till cirka 450 MSEK. Fokus ligger på att öka effektiviteten, utöka kapaciteten inom Ready-to-cook och att fortsätta driftsättningen av RTE-anläggningen i Nederländerna.

Strategi och utsikter

Scandi Standard strävar efter att leda utvecklingen av en högkvalitativ kycklingproduktion med ett mindre avtryck på klimatet, och vi är stolta över att ha avslutat ännu ett kvartal där vi tagit viktiga steg mot våra mål för 2027. Vår resa fortsätter, och vi har inga planer på att slå av på takten. Vi ser med tillförsikt på en fortsatt god efterfrågan och konsumtion av kyckling framåt. För att möta denna positiva trend utvecklar och skalar vi upp våra nya verksamheter i Litauen och Nederländerna under kommande kvartal, samtidigt som vi förblir fokuserade på att stärka våra interna processer och fortsätta förbättringsarbetet på våra hemmamarknader. Med denna tydliga strategi stärker vi vår position både på våra lokala och på den europeiska marknaden vilket lägger grunden till fortsatt tillväxt.

Efter ännu ett starkt kvartal vill jag tacka våra kunder, leverantörer, aktieägare och medarbetare som bidrar till utvecklingen av Scandi Standard. Jag förväntar mig en fortsatt stark utveckling i det fjärde kvartalet och under 2026. Det gör mig trygg i min övertygelse om att vi har förmåga att nå våra ambitiösa finansiella mål och hållbarhetsmål, vilket i sin tur skapar förutsättningar för ökat värde och direktavkastning till våra aktieägare.

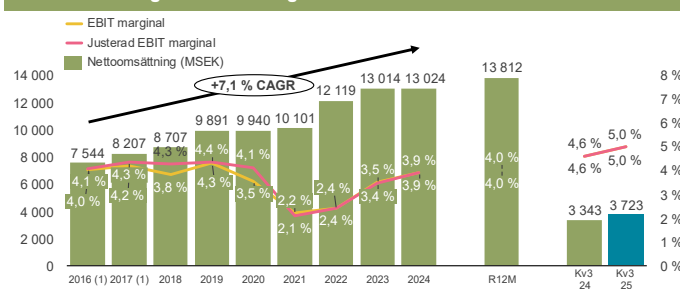


Stockholm, 23 oktober 2025

Jonas Tunestål,

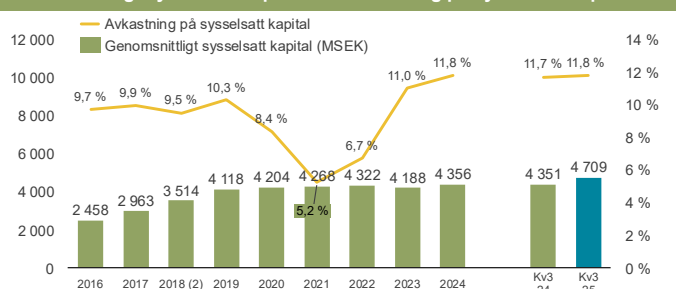
vd och koncernchef Scandi Standard

Nettoomsättning och EBIT marginal



- 1) Pro forma inklusive Manor Farm
- 2) Omräknat för IFRS16

Genomsnittligt sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde

juli – september 2025

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 11 procent till 3 723 (3 343) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 14 procent. Nettoomsättningen till Dagligvaruhandeln ökade med 5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år, främst drivet av positiv utveckling av volym, pris- och mix. Nettoomsättningen till Restaurang och Storhushåll ökade med 6 procent drivet av Ready-to-eat. Nettoomsättningen inom Export ökade med 40 procent i kvartalet drivet av den förvärvade verksamheten i Litauen och en fortsatt positiv efterfrågan.

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen ökade med 21 procent till 185 (153) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 5,0 (4,6) procent.

Ready-to-cook rapporterade ett rörelseresultat om 159 (111) MSEK, vilket är det högsta någonsin för ett tredje kvartal, drivet av en stark underliggande efterfrågan i kombination med genomförda kapacitets- och effektivitetsinvesteringar.

Rörelseresultatet i segmentet Ready-to-eat uppgick till 17 (44) MSEK, vilket påverkades negativt på kort sikt av högre råvarupriser och uppstarten av produktion i Nederländerna.

Finansnettot för koncernen uppgick till -39 (-39) MSEK, hänförligt till dels högre räntekostnader för räntebärande skulder om -22 (-19) MSEK dels räntekostnader för leasing om -3 (-3) MSEK, samt valutakurseffekter/övriga poster om -14 (-17) MSEK.

Skattekostnaden för koncernen uppgick till -27 (-21) MSEK motsvarande en effektiv skattesats om cirka 18 (18) procent. Den effektiva skattesatsen förklaras av mixen av ländernas olika skattesatser.

Periodens resultat för koncernen ökade till 120 (94) MSEK. Resultat per aktie var 1,83 (1,44) SEK.

Räntebärande nettoskuld (NIBD) för koncernen var 2 192 MSEK, en minskning med 97 MSEK jämfört med den 30 juni 2025. Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 189 (216) MSEK, med en positiv effekt från förbättrad EBITDA, men har till viss del neutraliserats av högre nettoinvesteringar relaterat till effektiviseringar och kapacitetsökningar inom Ready-to-cook samt fortsatt driftsättning av RTE-anläggningen i Nederländerna. Den totala räntebärande nettoskulden påverkades även av den andra utbetalningen av aktieutdelningen och av övriga poster som i huvudsak avser valutakursförändringar.

Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 30 september 2025 uppgick till 2 634 (2 523) MSEK. Soliditeten uppgick till 33,8 (36,3) procent. Avkastning på eget kapital var 12,0 (12,1) procent.

Det finansiella målet för koncernens rörelsemarginal är att överstiga 6 procent på medellång sikt. Utfallet för tredje kvartalet var 5,0 (4,6) procent, vilket är i linje med förväntningarna, med hänsyn taget för uppstarten av den förvärvade fabriken i Nederländerna.

Det finansiella målet för koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA är <2,5x. Utfallet per den 30 september 2025 var 2,2x (1,8x) vilket är bättre än målintervallet för koncernen.

Det finansiella målet för koncernens nettoomsättning är en årlig genomsnittlig organisk tillväxt (5-årsnitt) på 5–7 procent och följs upp på helårsbasis.

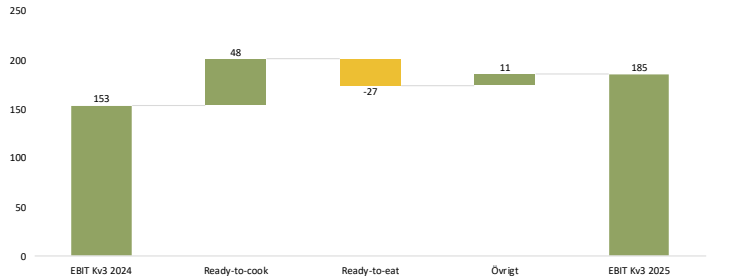
Det finansiella målet för avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska på medellång sikt uppgå till 15 procent. Utfallet för tredje kvartalet var 11,8 (11,7) procent.

I tillägg till dessa har koncernen en målsättning för rörelseresultat per processat kg (GW) på >3 SEK/kg. Utfallet för det tredje kvartalet 2025 var 2,36 (2,15) SEK/kg.

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	R12M	2024
Nettoomsättning	3 723	3 343	13 812	13 024
EBITDA	296	256	994	931
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-102	-94	-408	-388
EBITA	194	162	586	543
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-8	-9	-35	-37
Rörelseresultat (EBIT)	185	153	554	509
EBITDA marginal, %	8,0%	7,7%	7,2%	7,1%
EBITA marginal, %	5,2%	4,9%	4,2%	4,2%
EBIT marginal, %	5,0%	4,6%	4,0%	3,9%
Kycklingvolym, grillvikt	78 612	71 468	292 810	279 868
EBIT/kg	2,36	2,15	1,89	1,82

Förändring i EBIT Kv3 2024 – Kv3 2025 (MSEK)



Finansiella poster och skatt

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	R12M	2024
Finansiella intäkter	1	1	3	4
Finansiella kostnader	-39	-40	-159	-158
Finansnetto	-39	-39	-156	-155
Resultat efter finansnetto	147	115	398	354
Skatt på periodens resultat	-27	-21	-88	-80
Skatt på periodens resultat %	-18%	-18%	-22%	-23%
Periodens resultat	120	94	310	275
Resultat per aktie, SEK	1,83	1,44	4,74	4,20

Räntebärande nettoskuld (NIBD)

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	R12M	2024
Ingående balans NIBD	2 288	1 796	1 696	1 571
EBITDA	296	256	994	931
Förändring rörelsekapital	22	39	-6	-62
Nettoinvesteringar	-113	-66	-761	-367
Övriga rörelseposter	-16	-13	-53	-59
Operativt kassaflöde	189	216	174	443
Betalda finansiella poster, netto	-37	-46	-152	-157
Betald inkomstskatt	-5	-18	-91	-79
Utdelning	-82	-75	-163	-150
Förvärv och avyttring av verksamhet	0	-	-267	-453
Övriga poster ¹⁾	32	24	3	33
Minskning (+) / ökning (-) i NIBD	97	100	-496	-364
Utgående balans NIBD	2 192	1 696	2 192	1 935

1) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål	Kv3 2025	Kv3 2024	R12M	2024	Mål
Nettoomsättning ¹⁾			9%	5%	5–7%
Rörelsemarginal	5,0%	4,6%	4,0%	3,9%	>6%
EBIT/kg	2,36	2,15	1,89	1,82	>3 SEK
ROCE	11,8%	11,7%	11,8%	11,8%	>15%
NIBD/EBITDA	2,2x	1,8x	2,2x	2,1x	<2,5x

1) Mål för nettoomsättning mäts och följs upp på årsbasis.

För definition av nyckeltal, se sida 21.

Översikt – Segmentsrapportering och nyckeltal

MSEK om inget annat anges	Ready-to-cook ¹⁾		Ready-to-eat ²⁾		Övrigt ³⁾		Total	
	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024
Nettoomsättning	2 873	2 536	713	677	137	129	3 723	3 343
EBITDA	257	193	36	59	3	4	296	256
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-90	-73	-19	-15	6	-6	-102	-94
EBITA	167	120	17	44	9	-2	194	162
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-8	-9	0	-	0	0	-8	-9
Rörelseresultat (EBIT)	159	111	17	44	9	-2	185	153
EBITDA marginal, %	8,9%	7,6%	5,1%	8,7%	2,3%	2,9%	8,0%	7,7%
EBITA marginal, %	5,8%	4,7%	2,4%	6,6%	6,7%	-1,8%	5,2%	4,9%
EBIT marginal, %	5,5%	4,4%	2,4%	6,6%	6,7%	-1,7%	5,0%	4,6%
Sysselsatt kapital							5 082	4 337
Avkastning på sysselsatt kapital							11,8	11,7
Kycklingvolym, grillvikt							78 612	71 468
Nettoomsättning/kg							47,4	46,8
EBIT/kg							2,36	2,15
Nettoomsättning fördelning								
Sverige	728	683	204	178	41	39	973	899
Danmark	502	474	363	347	39	35	905	856
Norge	482	446	126	124	10	10	619	580
Irland	762	674	3	2	39	34	804	710
Finland	245	260	15	26	8	12	269	298
Litauen	153	-	-	-	-	-	153	-
Nederländerna	-	-	-	-	-	-	-	-
Total nettoomsättning per land	2 873	2 536	713	677	137	129	3 723	3 343
Dagligvaruhandel	2 000	1 915	212	185	6	5	2 217	2 104
Export	327	177	124	135	57	52	508	364
Restaurang och Storhushåll	245	246	328	297	2	1	575	545
Industri / Övrigt	301	199	49	61	73	71	422	330
Total nettoomsättning säljkanaler	2 873	2 536	713	677	137	129	3 723	3 343
Kylida	2 527	2 041						
Frysta	346	496						
Total nettoomsättning produkttyp	2 873	2 536						
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar ⁴⁾	21,5	26,7	13,6	17,9			20,5	25,4
Antibiotikaanvändning ⁴⁾ (% av behandlade flockar)	6,5	2,5					6,5	2,5
Djuromsorgsindikator (fotpoäng)	5,8	5,0					5,8	5,0
CO ₂ utsläpp (g CO _{2e} /kg produkt) ⁴⁾							58,4	69,4
Kritiska reklamationer	0	0	6	0			6	0
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) ⁴⁾	1,48	1,49					1,48	1,49

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

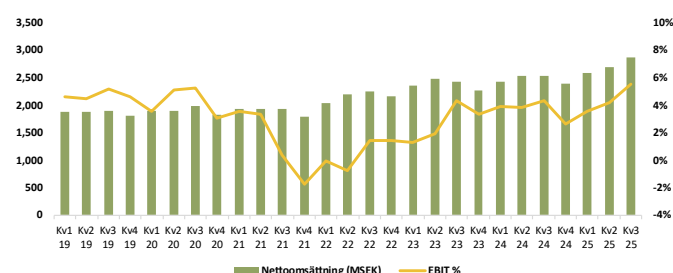
2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av Ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt.

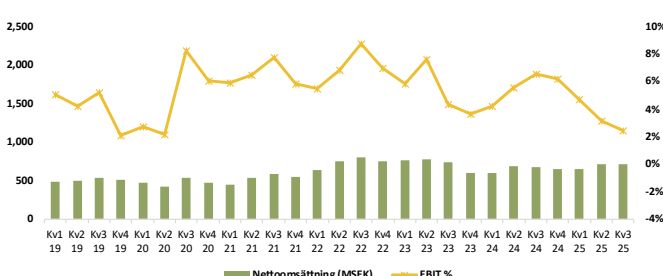
4) Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

För definition av nyckeltal, se sida 21.

Ready-to-cook – Nettoomsättning och EBIT marginal



Ready-to-eat – Nettoomsättning och EBIT marginal



Hållbarhetsresultat

Fokusområden och utveckling

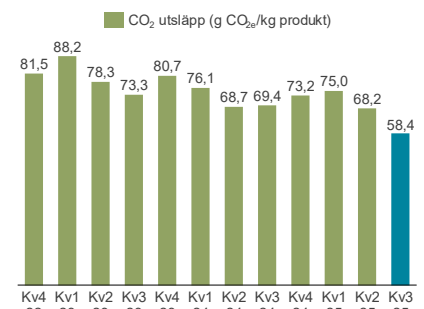
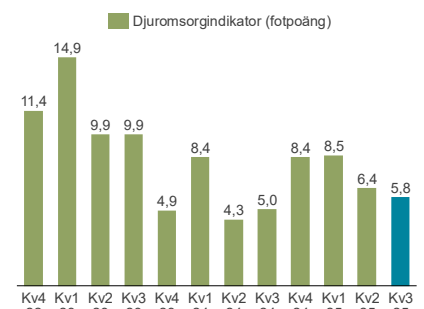
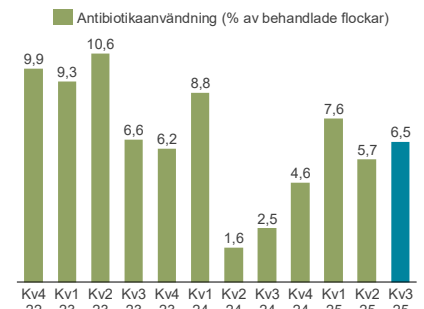
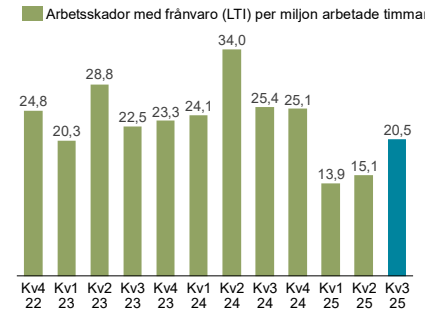
Scandi Standard ser kyckling som en viktig del i framtidens livsmedelsystem. Detta då kyckling, jämfört med andra animaliska protein, är mer hälsosamt och har en mindre påverkan på klimatet. Förväntningar och krav från olika intressenter avseende Scandi Standards hållbarhetsarbete ökar, och kopplas i allt större utsträckning till koncernens verksamhets- och resultatutveckling. Scandi Standards ambition är att vara ledande inom hållbarhet i den globala kycklingindustrin.

Tredje kvartalet 2025

- Under det tredje kvartalet 2025 uppgick antalet arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar till 20,5 (25,4). Det är en förbättring med 19 procent jämfört motsvarande kvartal föregående år och i linje med årets målsättning på 21,2. Minskningen är driven av ett förbättrat resultat i Sverige och Finland till följd av det systematiska förbättringsarbete som genomförts. Under det tredje kvartalet inträffade en arbetsrelaterad dödsolycka på en av gårdarna i den litauiska verksamheten. Olyckan har utretts internt och i tillägg till befintligt arbetsmiljöarbete har ytterligare åtgärder vidtagits för att förhindra framtida olyckor. Olyckan är för närvarande också föremål för utredningar av berörda myndigheter. Scandi Standard samarbetar fullt ut i dessa utredningar.
- Under det tredje kvartalet 2025 har antibiotikaanvändningen i koncernen varit 6,5 (2,5) procent behandlade flockar, vilket är över målet för 2025, och en ökning jämfört med samma kvartal föregående år. I de nordiska länderna har användningen av antibiotika varit försumbar. Resultatet är mycket lågt i en internationell jämförelse, vår uppskattning är att den genomsnittliga europeiska antibiotikaanvändningen för kycklinguppfödning ligger mellan 40–60 procent. I kvartalets siffror inkluderas även alla de egna gårdarna i Litauen. Scandi Standard fortsätter arbetet med systematiska förbättringsåtgärder i den irländska verksamheten, och fokuserar på att etablera goda processer för låg antibiotikaanvändning i Litauen framåt, med särskilt fokus på de gårdar som förvärvades under det andra kvartalet.
- Fotpoäng är en ledande branschindikator för djuromsorg, en låg poäng motsvarar god fothälsa och poäng under 15–20 är bra i en internationell jämförelse. Resultatet för tredje kvartalet 2025 om 5,8 var strax över motsvarande kvartal 2024, då resultatet var 5,0. Detta visar att vi är på väg att nå årets mål om 9 samt målet om en fotpoäng under 5 till år 2030.
- Att minska klimatpåverkan i form av CO₂ utsläpp från den egna verksamheten såväl som i resten av värdekedjan är en viktig prioritet för Scandi Standard. Resultatet för det tredje kvartalet avseende koldioxidintensitet i den egna verksamheten var 58,4 (69,4) g CO_{2e} / kg produkt vilket är 16 procent lägre än motsvarande kvartal föregående år. Detta trots att uppstarten i Litauen och Nederländerna inledningsvis har haft en relativt hög koldioxidintensitet. Förbättringen är delvis driven av uppdaterade emissionsfaktorer som reflekterar en allmän sänkning av koldioxidutsläpp från de nationella elnäten men även av effektivisering och förbättringar i den egna verksamheten, inklusive ett test med BioLPG som ersättning för fossil gas på Irland som inleddes under det tredje kvartalet.
- Under det tredje kvartalet 2025 rapporterades sex kritiska reklamationer, jämfört med inga under samma kvartal föregående år. Reklamationerna var, liksom merparten av reklamationerna under tidigare kvartal, inom RTE segmentet. Då reklamationer görs arbetar vi med ett kontinuerligt förbättringsarbete för att säkerställa att liknande problematik inte uppkommer igen.

Operationalisering av klimatövergångsplanen

Scandi Standards klimatövergångsplan antogs i slutet av 2024. I år har arbetet med att operationalisera planen startat och ett flertal projekt på anläggningarna i våra marknader pågår, med syftet att minska våra utsläpp från den egna verksamheten. Under tredje kvartalet inledde vi exempelvis ett test i den irländska verksamheten där fossil gas under resterande del av 2025 kommer bytas ut till BioLPG, något som vi redan nu kan se kommer leda till en minskning av Scope 1-utsläppen för 2025. Att operationalisera klimatövergångsplanen är ett viktigt steg mot att nå de klimatomål som Scandi Standard åtagit sig till 2030, och detta reflekteras även av integrering av hållbarhetsfaktorer, inklusive klimat, i investerings- och återinvesteringsprocesserna.



Hållbarhetsöversikt	Kv3 2025	Kv3 2024	Δ	9M 2025	9M 2024	Δ	Mål 2025
Arbetsskador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar	20,5	25,4	-19%	16,6	27,6	-40%	21,2
Antibiotikaanvändning (% av behandlade flockar)	6,5	2,5	160%	6,6	4,3	53%	6,1
Djuromsorgsindikator (fotpoäng)	5,8	5,0	16%	6,8	5,9	15%	9,0
CO ₂ utsläpp (g CO _{2e} /kg produkt) ¹⁾	58,4	69,4	-16%	67,0	71,3	-6%	66,0
Kritiska reklamationer	6	0	-	12	0	-	0
Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt) ¹⁾	1,48	1,49	-1%	1,49	1,49	0%	1,49

1) Jämförelsetalen har justerats jämfört med tidigare publicerade resultat.

För definition av nyckeltal, se sida 21. Verksamheten i Litauen inkluderas i rapporteringen för arbetsskador med frånvaro, antibiotikaanvändning och FCR (egna gårdar), samt kritiska reklamationer. Målet är att fotpoäng ska inkluderas under 2025 när relevanta processer för mätning implementerats. CO_{2e} / kg produkt inkluderar samtliga produktionsanläggningar men inte primärproduktionen i Litauen.

Segment: Ready-to-cook

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Δ	R12M	2024
Nettoomsättning	2 873	2 536	13%	10 578	9 923
EBITDA	257	193	33%	784	707
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-90	-73	23%	-322	-305
EBITA	167	120	39%	462	402
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-8	-9	-7%	-35	-37
Rörelseresultat (EBIT)	159	111	43%	430	368
EBITDA marginal, %	8,9%	7,6%	1,3ppt	7,4%	7,1%
EBITA marginal, %	5,8%	4,7%	1,1ppt	4,4%	4,1%
EBIT marginal, %	5,5%	4,4%	1,1ppt	4,1%	3,7%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar	21,5	26,7	-19%	19,0	28,1
Djuromsorgsindikator (fotpoäng)	5,8	5,0	16%	7,2	6,5
Kritiska reklamationer	0	0	-	2	0

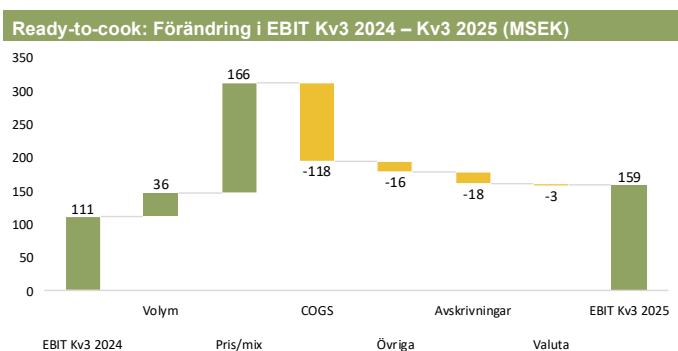
För definition av nyckeltal, se sida 21.

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-cook (RTC) ökade med 13 procent från 2 536 MSEK till 2 873 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 16 procent.

Ökningen i nettoomsättning drevs av ökad försäljning i flera säljkanaler. Tillväxten i Export och Livsmedelsindustri drevs av Irland och Norge, samt förvärvet i Litauen. Dagligvaruhandeln uppvisade en tillväxt på 4 procent, drivet av en fortsatt stark efterfrågan.

Flera marknader bidrog till ökningen av nettoomsättningen, med ett starkt bidrag från Irland som växte med 13 procent, drivet av stark efterfrågan och högre priser.

Försäljningen av kylda produkter ökade med 24 procent, medan frysta produkter minskade med 30 procent till följd av förändrad efterfrågan.



Rörelseresultatet (EBIT) för Ready-to-cook ökade med 48 MSEK till 159 (111) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT-marginal) om 5,5 (4,4) procent.

Volymtillväxten hade en positiv effekt på rörelseresultatet i kvartalet.

Den positiva påverkan från pris/mix och förbättrad prestation i Litauen motverkades delvis av högre kostnader på insatsvaror.

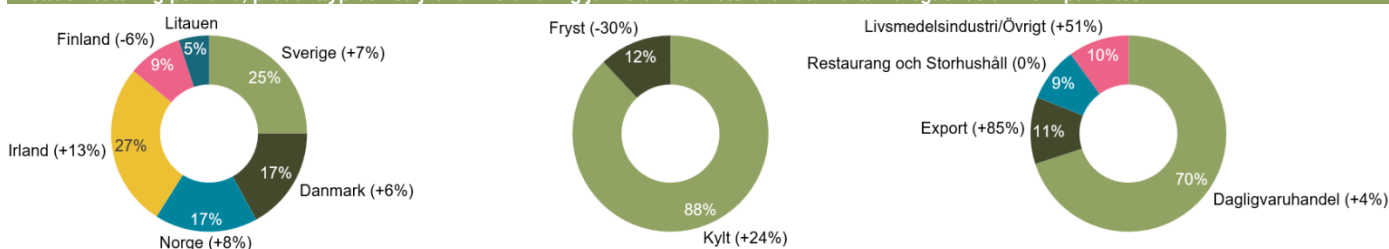
Övriga rörelsekostnader ökade i kvartalet, framför allt drivet av marknadsföringsaktiviteter, försäljnings- och administrationskostnader samt inflation.

Resultatet återspeglar även förbättringarna i produktionsprocessen, drivna av investeringar i effektivitet och kapacitet.

Arbetsskador som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 21,5 (26,7) per miljon arbetade timmar inom segmentet Ready-to-cook under tredje kvartalet, vilket är en förbättring med 19 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Detta är drivet av en förbättring i de svenska och finska verksamheterna.

Inga kritiska reklamationer rapporterades inom segmentet Ready-to-cook under tredje kvartalet.

Nettoomsättning per land, produkttyp och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes



Segment Ready-to-cook (RTC): Utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta och inte har tillagats. Det kan vara helfägel, styckade produkt detaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln samt Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla sex länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge, kläckeriverksamhet i Sverige och kycklinggårdar i Litauen. Nettoomsättning för segmentet RTC omfattar den externa försäljningen.

Segment: Ready-to-eat

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Δ	R12M 2024	2024
Nettoomsättning	713	677	5%	2 713	2 601
EBITDA	36	59	-39%	173	206
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-19	-15	27%	-63	-59
EBITA	17	44	-61%	110	148
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	0	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	17	44	-61%	110	148
EBITDA marginal, %	5,1%	8,7%	-3,7ppt	6,4%	7,9%
EBITA marginal, %	2,4%	6,6%	-4,1ppt	4,1%	5,7%
EBIT marginal, %	2,4%	6,6%	-4,1ppt	4,1%	5,7%
Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar	13,6	17,9	-24%	14,9	21,2
Kritiska reklamationer	6	0	-	10	-

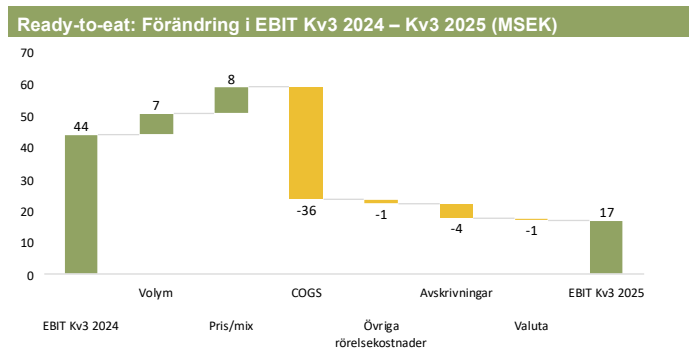
För definition av nyckeltal, se sida 21.

Nettoomsättningen inom segmentet Ready-to-eat (RTE) ökade med 5 procent från 677 MSEK till 713 MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 7 procent.

Nettoomsättningen ökade i flera marknader, drivet av volym och pris/mix. Säljkanalen Restaurang och Storhushåll växte med 11 procent, framför allt tack vare Danmark.

Nettoomsättningen inom Dagligvaruhandeln ökade med 15 procent med tillväxt på flera marknader medan Livsmedelsindustrin minskade med 19 procent, drivet av Finland och Norge.

Arbetet med att utveckla nya lönsamma affärer inom säljkanalerna Export samt Restaurang och Storhushåll är en fortsatt prioritet, med fokus på att identifiera nya kunder samtidigt som avtal med befintliga nyckelkunder stärks.



Rörelseresultatet (EBIT) för Ready-to-eat minskade med 27 MSEK till 17 (44) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) om 2,4 (6,6) procent.

Högre volymer och gynnsam pris/mix uppvägdes av högre råvarupriser. Prisjusteringar gentemot kunder sker successivt under kommande kvartal.

Övriga rörelsekostnader ökade marginellt, drivet av marknadsföringsaktiviteter och inflation.

Arbetsskador som leder till frånvaro (LTI) uppgick till 13,6 (17,9) per miljon arbetade timmar inom segmentet Ready-to-eat under tredje kvartalet, vilket är en förbättring jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Sex kritiska reklamationer rapporterades under tredje kvartalet inom segmentet Ready-to-eat i den danska verksamheten. Åtgärder vidtas för att åtgärda de bakomliggande orsakerna till reklamationerna.

Nettoomsättning per land och säljkanal. Förändring jämfört med motsvarande kvartal föregående år inom parentes



Segment Ready-to-eat (RTE): Utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandel och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår fem egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Nederländerna, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet RTE omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet RTE inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Övrigt

Ingredienser

Nettoomsättningen för Ingredienser uppgick till 137 (129) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) till 18 (10) MSEK. Det ökade rörelseresultatet (EBIT) förklaras huvudsakligen av ökad volym samt förbättrad operationell effektivitet.

Koncerngemensamma kostnader

Koncerngemensamma kostnader om -9 (-12) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT).

Personal

Medelantalet anställda uppgick under det tredje kvartalet 2025 till 3 694 (3 380) och under det första nio månaderna till 3 658 (3 350).

Årsgenomsnitt valutakurser

	2025-09	2024-09
DKK/SEK	1,49	1,53
NOK/SEK	0,95	0,99
EUR/SEK	11,10	11,41

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde

januari – september 2025

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 8 procent till 10 642 (9 853) MSEK. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 10 procent. Omsättningen till säljkanalen Dagligvaruhandeln ökade med 5 procent medan försäljningen till Restaurang och Storhushåll var i princip oförändrad. Omsättningen inom Export ökade med 32 procent och Livsmedelsindustri med 16 procent, positivt påverkade av Litauens bidrag till koncernen.

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen uppgick till 447 (402) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 4,2 (4,1) procent.

Rörelseresultatet i segmentet Ready-to-cook uppgick till 367 (305) MSEK, drivet av två kvartal i följd med rekordhög resultat.

Rörelseresultatet för Ready-to-eat minskade till 70 (108) MSEK, negativt påverkat av högre råvarupriser.

För Övrig verksamhet ökade resultatet jämfört med föregående år, till följd av högre marknadspriser och ökad volym inom verksamheten för Ingredienser.

Finansnettot för koncernen uppgick till -111 (-110) MSEK. Räntekostnaderna för de räntebärande skulderna uppgick till -64 (-53) MSEK. I tillägg består finansnettot av räntekostnader för leasing om -10 (-9) MSEK samt valutakurseffekter/övriga poster om -37 (-48) MSEK.

Skattekostnaden för koncernen uppgick till -65 (-57) MSEK motsvarande en effektiv skattesats på cirka 19 (20) procent vilket är i linje med förväntan givet resultatutvecklingen och mixen av skattesatser mellan olika länder.

Periodens resultat för koncernen ökade till 271 (235) MSEK. Resultat per aktie var 4,14 (3,60) SEK.

Räntebärande nettoskuld (NIBD) för koncernen var 2 192 MSEK, en ökning med 257 MSEK jämfört med den 31 december 2024. Operativt kassaflöde för första nio månaderna uppgick till 46 (316) MSEK, positivt påverkat av stärkt EBITDA och en viss negativ effekt av ökat rörelsekapital primärt drivet av högre nivåer av kundfordringar. Nettoinvesteringarna har ökat under perioden, framför allt drivet av förvärvet av kycklinggårdarna i Litauen och den nya fabriken i Nederländerna vilket negativt har påverkat nettoskulden. Den totala räntebärande nettoskulden påverkades även av aktieutdelningarna och positivt av övriga poster som i huvudsak avser valutakursförändringar.

Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per den 30 september 2025 uppgick till 2 634 (2 523) MSEK. Soliditeten uppgick till 33,8 (36,3) procent. Avkastning på eget kapital var 12,0 (12,1) procent.

Det finansiella målet för koncernens rörelsemarginal är att överstiga 6 procent på medellång sikt. Utfallet för första nio månaderna var 4,2 (4,1) procent, vilket är i linje med förväntningarna, med hänsyn taget för uppstarten av den förvärvade verksamheten i Litauen.

Det finansiella målet för koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA är <2,5x. Utfallet per den 30 september 2025 var 2,2x (1,8x) vilket är bättre än målintervallet för koncernen.

Det finansiella målet för koncernens nettoomsättning är en årlig genomsnittlig organisk tillväxt (5-årsnitt) på 5–7 procent och följs upp på helårsbasis.

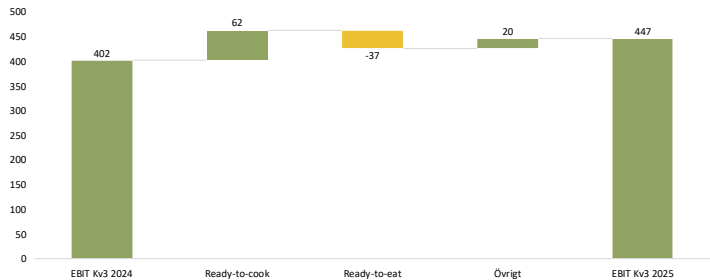
Det finansiella målet för avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) ska på medellång sikt uppgå till 15 procent. Utfallet för första nio månaderna var 11,8 (11,7) procent.

I tillägg till dessa har koncernen en målsättning för rörelseresultat per processat kg (GW) på >3 SEK/kg. Utfallet för det första nio månaderna 2025 var 2,00 (1,91) SEK/kg.

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)

MSEK	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Nettoomsättning	10 642	9 853	13 812	13 024
EBITDA	775	712	994	931
Avskrivningar materiella				
anläggningstillgångar	-302	-282	-408	-388
EBITA	473	430	586	543
Avskrivningar immateriella				
anläggningstillgångar	-26	-28	-35	-37
Rörelseresultat (EBIT)	447	402	554	509
EBITDA marginal, %	7,3%	7,2%	7,2%	7,1%
EBITA marginal, %	4,4%	4,4%	4,2%	4,2%
EBIT marginal, %	4,2%	4,1%	4,0%	3,9%
Kycklingvolym, grillvikt	223 753	210 811	292 810	279 868
EBIT/kg	2,00	1,91	1,89	1,82

Förändring i EBIT per segment 9M 2024 – 9M 2025 (MSEK)



Finansiella poster och skatt

MSEK	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Finansiella intäkter	2	3	3	4
Finansiella kostnader	-113	-112	-159	-158
Finansnetto	-111	-110	-156	-155
Resultat efter finansnetto	336	292	398	354
Skatt på periodens resultat	-65	-57	-88	-80
Skatt %	-19%	-20%	-22%	-23%
Periodens resultat	271	235	310	275
Resultat per aktie, SEK	4,14	3,60	4,74	4,20

Räntebärande nettoskuld (NIBD)

MSEK	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Ingående balans NIBD	1 935	1 571	1 696	1 571
EBITDA	775	712	994	931
Förändring rörelsekapital	-33	-89	-6	-62
Nettoinvesteringar ¹⁾	-650	-256	-761	-367
Övriga rörelseposter	-45	-50	-53	-59
Operativt kassaflöde	46	316	174	443
Betalda finansiella poster, netto	-108	-113	-152	-157
Betald inkomstskatt	-72	-60	-91	-79
Utdelning	-163	-150	-163	-150
Förvärv och avyttring av verksamhet/tillgång	0	-187	-267	-453
Övriga poster ²⁾	39	69	3	33
Minskning (+) / ökning (-) i NIBD	-257	-125	-496	-364
Utgående balans NIBD	2 192	1 696	2 192	1 935

1) Inkluderar förvärvet av kycklinggårdar i Litauen och produktionsanläggningen i Nederländerna om 333 MSEK under första halvåret, 2025.
2) Övriga poster inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar.

Finansiella mål	9M 2025	9M 2024	R12M	2024	Mål
Nettoomsättning ¹⁾			9%	5%	5–7%
Rörelsemarginal	4,2%	4,1%	4,0%	3,9%	>6%
EBIT/kg	2,00	1,91	1,89	1,82	>3 SEK
ROCE	11,8%	11,7%	11,8%	11,8%	>15%
NIBD/EBITDA	2,2x	1,8x	2,2x	2,1x	<2,5x

1) Mål för nettoomsättning och utdelning mäts och följs upp på årsbasis

För definition av nyckeltal, se sida 21

Övrig information

Risker och osäkerhetsfaktorer

Scandi Standards risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sid 32 – 36, sid 62 – 65 samt sid 84 – 118 i årsredovisningen för 2024, som finns tillgänglig på www.scandistandard.com.

Inga övriga risker eller väsentliga förändringar har tillkommit för koncernen eller moderbolaget, jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen 2024.

Händelser efter rapportperiodens slut

[Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.]

Övriga väsentliga händelser

Under kvartalet har första linjen av produktionsanläggningen i Nederländerna startats. Renovering, upprampning och optimering för att säkerställa en hög nyttjandegrad för den andra och tredje produktionslinjen pågår och beräknas tas i drift i mitten av det första halvåret 2026.

Vid Scandi Standards årsstämma den 29 april 2025 beslutades om utdelning till aktieägarna om 2,50 kr per aktie. Utbetalningen genomfördes under andra respektive tredje kvartalet.

Årsstämma 2026

Scandi Standards årsstämma kommer att äga rum den 28 april 2026 på 7A Posthuset, Vasagatan 28 i Stockholm. Kallelse kommer att publiceras senast fyra veckor före stämman.

Stockholm den 23 oktober 2025

Jonas Tunestål
vd och koncernchef

Revisorns granskningsrapport

Scandi Standard AB (publ) org. nr. 556921-0627

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandi Standard AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliussen
Auktoriserad revisor

Koncernens Resultaträkning

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Nettoomsättning	3 723	3 343	10 642	9 853	13 812	13 024
Övriga rörelseintäkter	4	5	19	20	41	42
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	39	35	-70	-38	-25	7
Råmaterial och förnödenheter	-2 327	-2 032	-6 425	-5 928	-8 376	-7 879
Personalkostnader	-717	-659	-2 133	-1 971	-2 803	-2 640
Av- och nedskrivningar	-111	-103	-328	-310	-443	-425
Övriga rörelsekostnader	-425	-437	-1 258	-1 225	-1 656	-1 622
Resultat från andelar i intresseföretag	0	-	0	-	3	3
Rörelseresultat	185	153	447	402	554	509
Finansiella intäkter	1	1	2	3	3	4
Finansiella kostnader	-39	-40	-113	-112	-159	-158
Resultat efter finansnetto	147	115	336	292	398	354
Skatt på periodens resultat	-27	-21	-65	-57	-88	-80
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	120	94	271	235	310	275
Genomsnittligt antal aktier	65 440 749	65 327 164	65 377 646	65 327 164	65 365 026	65 327 164
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,83	1,44	4,14	3,60	4,74	4,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,83	1,44	4,14	3,60	4,74	4,20
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890	66 060 890

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Periodens resultat	120	94	271	235	310	275
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet:</i>						
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	4	2	8	14	12	18
Skatt på aktuariella vinster och förluster	-1	0	-2	-3	-3	-4
Summa	3	1	6	11	10	14
<i>Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultatet:</i>						
Kassaflödessäkringar	11	1	1	-3	9	4
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet	-17	-23	-99	31	-60	70
Resultat från valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	-1	0	5	-5	3	-8
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-2	0	0	1	-3	-1
Summa	-10	-22	-93	24	-51	65
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-6	-21	-86	35	-42	79
Summa totalresultat för perioden, i sin helhet hänförligt med moderbolagets aktieägare	114	73	184	270	269	354

Koncernens Balansräkning

MSEK	Not	30 september 2025	30 september 2024	31 december 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		933	950	961
Övriga immateriella tillgångar		978	970	991
Materiella anläggningstillgångar		2 753	2 147	2 464
Nyttjanderättstillgångar		279	283	301
Andelar i intresseföretag		53	51	55
Överskott i fonderade pensioner		74	69	69
Derivatinstrument finansiella	3	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	3	17	11	8
Uppskjutna skattefordringar		78	93	78
Summa anläggningstillgångar		5 164	4 575	4 928
Omsättningstillgångar				
Biologiska tillgångar		157	134	128
Varulager		707	771	831
Kundfordringar	3	1 258	1 151	1 043
Övriga kortfristiga fordringar	3	140	105	124
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		131	130	115
Derivatinstrument finansiella	3	-	4	2
Likvida medel	3	239	76	109
Summa omsättningstillgångar		2 632	2 370	2 352
SUMMA TILLGÅNGAR		7 796	6 944	7 279
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		257	420	420
Reserver		211	263	304
Balanserade vinstmedel		2 164	1 840	1 886
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 634	2 523	2 611
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-
Summa eget kapital		2 634	2 523	2 611
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristig del av räntebärande skulder	3	2 134	1 482	1 733
Långfristiga leasingskulder		224	230	249
Derivatinstrument finansiella	3	6	-	-
Derivatinstrument operationella	3	1	8	1
Avsättningar för pensionsförpliktelser		3	3	3
Övriga avsättningar		9	12	13
Uppskjutna skatteskulder		169	165	179
Övriga långfristiga skulder		74	74	77
Summa långfristiga skulder		2 620	1 974	2 255
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga leasingskulder		67	63	64
Derivatinstrument finansiella	3	0	-	-
Derivatinstrument operationella	3	4	16	13
Leverantörsskulder	3	1 526	1 563	1 532
Skatteskulder		58	64	45
Övriga kortfristiga skulder	3	90	24	82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3	797	718	677
Summa kortfristiga skulder		2 542	2 447	2 413
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 796	6 944	7 279

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balan-serade vinst-medel	Eget kapital hänförligt till moder-bolagets aktieägare		
Ingående balans den 1 januari 2024		1	571	238	1 588	2 398	-0	2 397
Årets resultat					275	275		275
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				65	14	79		79
Totalresultat		-	-	65	289	354	-	354
Utdelning			-150			-150		-150
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					10	10		10
Summa transaktioner med aktieägarna		-	-150	-	10	-140	-	-140
Utgående balans den 31 december 2024		1	420	304	1 886	2 611	-	2 611
Ingående balans den 1 januari 2025		1	420	304	1 886	2 611	-	2 611
Periodens resultat					271	271		271
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt				-93	6	-86		-86
Totalresultat				-93	277	184	-	184
Utdelning			-163			-163		-163
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)					2	2		2
Återköp egna aktier					-			-
Summa transaktioner med aktieägarna		-	-163	-	2	-161	-	-161
Utgående balans den 30 september 2025		1	257	211	2 164	2 634	-	2 634

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	185	153	447	402	554	509
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	112	109	338	322	460	444
Betalda finansiella poster, netto	-37	-46	-108	-113	-152	-157
Betald inkomstskatt	-16	-18	-72	-60	-91	-79
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	245	198	606	551	771	717
Förändringar i varulager och biologiska tillgångar	-39	-35	70	38	25	-7
Förändringar av rörelsefordringar	67	-20	-279	-103	-156	20
Förändringar av rörelseskulder	4	94	176	-24	125	-76
Förändringar i rörelsekapital	33	39	-33	-89	-6	-62
Kassaflöde från den löpande verksamheten	278	237	573	462	765	654
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Förvärv och avyttringar av verksamhet/tillgång	-	-	-	-187	-267	-453
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	-1	0	-3	0	-3	-1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-15	-9	-64	-65	-84	-85
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-95	-57	-587	-192	-678	-282
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-111	-66	-653	-444	-1 031	-821
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Nyupptagna lån	-	1 499	338	1 688	577	1 928
Återbetalning lån	-	-1 381	-97	-1 381	-97	-1 381
Förändring checkkredit	76	-142	213	-10	203	-19
Utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	-17	-19	-52	-62	-70	-80
Utdelning	-82	-75	-163	-150	-163	-150
Övrigt	2	-19	-22	-30	-18	-26
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21	-137	216	54	432	271
Periodens kassaflöde	145	34	135	73	166	104
Likvida medel vid periodens början	95	43	109	4	76	4
Kursdifferens i likvida medel	-1	-1	-5	-1	-3	1
Periodens kassaflöde	145	34	135	73	166	104
Likvida medel vid periodens slut	239	76	239	76	239	109

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Nettoomsättning	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	0	0	0	0	0	0
Finansnetto	1	4	166 ¹⁾	196 ¹⁾	170 ¹⁾	200 ¹⁾
Resultat efter finansnetto	1	4	166	196	169	199
Koncernbidrag				-	0	0
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	-	-
Periodens resultat	1	4	166	196	169	200

¹⁾Avser i huvudsak utdelning från dotterbolag

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Periodens resultat	1	4	166	196	169	200
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	1	4	166	196	169	200

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	30 september 2025	30 september 2024	31 december 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Investeringar i dotterföretag		938	938	938
Summa anläggningstillgångar		938	938	938
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag		76	69	73
Övriga kortfristiga fordringar		0	0	0
Likvida medel		-	-	0
Summa omsättningstillgångar		76	69	73
SUMMA TILLGÅNGAR		1 014	1 007	1 011
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundna reserver				
Aktiekapital		1	1	1
Fritt eget kapital				
Överkursfond		256	420	420
Balanserade vinstmedel		590	391	391
Periodens resultat		166	196	200
Summa eget kapital		1 013	1 007	1 011
Kortfristiga skulder				
Skatteskulder		-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	-	0
Summa kortfristiga skulder		0	-	0
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 014	1 007	1 011

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

Ingående balans den 1 januari 2024	961
Årets resultat	200
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-
Totalresultat	200
Utdelning	-150
Summa transaktioner med aktieägarna	-150
Utgående balans den 31 december 2024	1 011
Ingående balans den 1 januari 2025	1 011
Periodens resultat	166
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-
Totalresultat	166
Utdelning	-163
Summa transaktioner med aktieägarna	-163
Utgående balans den 30 september 2025	1 013

Noter till koncernens finansiella information

Not 1. Redovisningsprinciper

Scandi Standard tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av Europeiska unionen. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av redovisnings- och värderingsprinciperna är i överensstämmelse med de som beskrivs i not 1 i årsredovisningen för 2024. IFRS standarder och tolkningar som har ändrats eller tillkommit och har börjat gälla under 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser motsvarande period föregående år om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2025 fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) för nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagare i programmet och bolagets aktieägare. Programmet har i allt väsentligt samma utformning som det långsiktiga incitamentsprogrammet som antogs vid årsstämman 2024 (LTIP 2024). Skillnaden är endast en marginell justering till den årliga genomsnittliga tillväxten för vinst per aktie som förklaras närmare nedan samt att perioden för deltagarna att förvärva egna aktier förlängs från fyra månader från implementering av LTIP 2025 till och med utgången av 2025. Programmen som är aktiebaserade, redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, och kostnadsförs över intjänandeperioden (3 år). Bolaget beaktar vid slutet av varje rapporteringsperiod förändringar i förväntat antal intjänade aktier. Sociala kostnader hänförliga till programmen redovisas som kontantreglerade instrument. För mer information om koncernens långsiktiga incitamentsprogram, se noterna 1 och 5 i årsredovisningen för 2024.

Not 2. Segmentsinformation

Scandi Standard styr och följer sin verksamhet på segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och Övrigt. Rörelsesegmenten överensstämmer med koncernens operativa struktur som är en integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen. Verksamhet som inte ingår i segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat samt koncerngemensamma funktioner redovisas som Övrigt.

Ansvaret för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter, samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten.

Segment Ready-to-cook (RTC): utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfägel, styckade produkt detaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln samt Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla sex länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge, kläckeriverksamhet i Sverige och kycklinggårdar i Litauen. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

Segment Ready-to-eat (RTE): utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår fem egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Nederländerna, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Övrigt: utgörs av ingredienser som utgör produkter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta vara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra ett eget segment.

MSEK	Ready-to-cook ¹⁾		Ready-to-eat ²⁾		Övrigt ³⁾		Total	
	9M 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024
Nettoomsättning	8 179	7 524	2 069	1 957	395	372	10 642	9 853
Rörelseresultat (EBIT)	367	305	70	108	10	-11	447	402
Varav resultatandel i intresseföretag							-	-
Finansiella intäkter							2	3
Finansiella kostnader							-113	-112
Skatt på årets resultat							-65	-57
Periodens resultat							271	235

1) Inkluderar foder i Irland, kläckning i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

2) Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

3) Övrigt består av Ingredienser och koncerngemensamma kostnader, se not 2 för definition av Övrigt.

För definition av nyckeltal, se Sida 21.

Not 3. Redovisning och värdering av finansiella instrument

Nedan redovisas Scandi Standards finansiella instrument, klassificering och fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde per den 30 september 2025 samt vid jämförelseperiodens utgång.

30 september 2025, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	17	-
Kundfordringar	1 258	-
Övriga kortfristiga fordringar	38	-
Derivatinstrument finansiella	-	-
Derivatinstrument operationella	-	-
Likvida medel	239	-
Totala finansiella tillgångar	1 551	-
Skulder		
Långfristig del av räntebärande skulder	2 134	-
Övriga långfristiga skulder	-	-
Derivatinstrument finansiella	-	7
Derivatinstrument operationella	-	5
Övriga kortfristiga skulder	8	-
Leverantörsskulder	1 526	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterade ersättning)	444	-
Totala finansiella skulder	4 111	12

30 september 2024, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som ingår i säkringsredovisning ¹
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar	11	-
Kundfordringar	1 151	-
Övriga kortfristiga fordringar	14	-
Derivatinstrument finansiella	-	4
Derivatinstrument operationella	-	-
Likvida medel	76	-
Totala finansiella tillgångar	1 252	4
Skulder		
Långfristig del av räntebärande skulder	1 482	-
Övriga långfristiga skulder	-	-
Derivatinstrument finansiella	-	-
Derivatinstrument operationella	-	24
Övriga kortfristiga skulder	-	-
Leverantörsskulder	-	-
Upplupna kostnader (ej personalrelaterade ersättning)	1 563	-
Totala finansiella skulder	3 045	24

¹⁾ Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkliga värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Per den 30 september 2025 och vid utgången av jämförelseperioden fanns i koncernen derivatinstrument (nivå 2) som marknadsvärderas i balansräkningen. Ränteswappar värderas med hjälp av framtida diskonterade kassaflöden medan verkligt värde på energiderivat (operationella derivat) beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen. De finansiella derivaten uppgick per 30 september 2025 till -7 (4) MSEK och de operationella derivaten uppgick till -5 (-24) MSEK.

För koncernens långfristiga lån, som per den 30 september 2025 uppgick till 2 134 (1 482) MSEK, antas verkligt värde vara lika med upplupet anskaffningsvärde då upplåning skett till rörliga räntor och därmed bedöms det bokförda värdet vara approximativt med verkligt värde.

För koncernens övriga finansiella instrument antas verkligt värde vara approximativt med anskaffningsvärde justerat för eventuella nedskrivningar.

Not 4. Alternativa nyckeltal

Scandi Standard koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen, MSEK		Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Nettoomsättning	A	3 723	3 343	10 642	9 853	13 812	13 024
Periodens resultat	B	120	94	271	235	310	275
+ Återföring av skatt på periodens resultat		27	21	65	57	88	80
Resultat efter finansnetto	C	147	115	336	292	398	354
+ Återföring av finansiella kostnader		39	40	113	112	159	158
- Återföring av finansiella intäkter		-1	-1	-2	-3	-3	-4
Rörelseresultat (EBIT)	D	185	153	447	402	554	509
+ Återföring av av- och nedskrivningar		111	103	328	310	443	425
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		-	-	-	-	-3	-3
EBITDA	E	296	256	775	712	994	931
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat (EBIT)	F	0	-	-	-	-	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	D+F	185	153	447	402	554	509
<i>Justerad rörelsemarginal (EBIT)</i>	<i>(D+F)/A</i>	<i>5,0%</i>	<i>4,6%</i>	<i>4,2%</i>	<i>4,1%</i>	<i>4,0%</i>	<i>3,9%</i>
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-	-	-	-	-
Justerad EBITDA	E+G	296	256	775	712	994	931
<i>Justerad EBITDA-marginal %</i>	<i>(E+G)/A</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,7%</i>	<i>7,3%</i>	<i>7,2%</i>	<i>7,2%</i>	<i>7,1%</i>

Från kassaflödesanalysen, MSEK		Kv3 2025	Kv3 2024	9M 2025	9M 2024	R12M	2024
Den löpande verksamheten							
Rörelseresultat (EBIT)		185	153	447	402	554	509
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster							
+ Återföring av av- och nedskrivningar		111	103	328	310	443	425
- Återföring av resultat från andelar i intressebolag		0	-	-	-	-3	-3
EBITDA		296	256	775	712	994	931
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	-	-	-	-	-	-
Justerad EBITDA		296	256	775	712	994	931

Från rapport över finansiell ställning, MSEK		30 september 2025	30 september 2024	31 december 2024
Totala tillgångar		7 796	6 944	7 279
Ej räntebärande långfristiga skulder				
Uppskjutna skatteskulder		-169	-165	-179
Övriga långfristiga skulder		-74	-74	-77
Summa ej räntebärande långfristiga skulder		-243	-239	-256
Ej räntebärande kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		-1 526	-1 563	-1 532
Skatteskulder		-58	-64	-45
Övriga kortfristiga skulder		-90	-24	-82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-797	-718	-677
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		-2 470	-2 368	-2 336
Sysselsatt kapital		5 082	4 337	4 687
Avgår: Likvida medel		-239	-76	-109
Operativt kapital		4 843	4 260	4 579
Genomsnittligt sysselsatt kapital	H	4 709	4 351	4 356
Genomsnittligt operativt kapital	I	4 552	4 216	4 299
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 månader	J1	554	507	509
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT), rullande 12 månader	J2	554	507	509
Finansiella intäkter, rullande 12 månader	K	3	4	4
Avkastning på sysselsatt kapital	(J1+K)/H	11,8%	11,7%	11,8%
Avkastning på operativt kapital	J2/I	12,2%	12,0%	11,8%
Räntebärande skulder				
Långfristig del av räntebärande skulder		2 134	1 482	1 733
Långfristiga leasingskulder		224	230	249
Derivatinstrument finansiella		7	-4	-2
Kortfristiga leasingskulder		67	63	64
Summa räntebärande skulder		2 431	1 772	2 044
Avgår: Likvida medel		-239	-76	-109
Räntebärande nettoskuld		2 192	1 696	1 935

Definitioner

Antibiotikaanvändning

Andel flockar som behandlats med antibiotika (%)

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital (ROC)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt kapital.

CAGR

Årlig genomsnittlig tillväxt.

CO₂ utsläpp (g CO_{2e}/kg produkt)

Platsbaserad metod används för beräkningar. Emissionsfaktorer från DEFRA 2024, AIB 2024, IEA 2024 samt leverantörs- eller landspecifika EF:s för fjärrvärme. Omfattar ungefär 80 procent av Scope 1 och Scope 2 utsläpp för Scandi Standard, med undantag för tekniska gaser, kylmedia samt leasade fordon som rapporteras årsvis.

COGS

Kostnad såld vara.

Djuomsorgsindikator (fotpoäng)

Fotpoäng; ledande branschindikator för djuomsorg. Fotpoängen beräknas enligt branschstandard, vilket betyder att 100 fötter per flock utvärderas oavsett flockens storlek.

EBIT

Rörelseresultat.

EBIT/kg

Rörelseresultat delat med grillvikt kg

Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal)

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA marginal

Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

EBITDA marginal

EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Justerad EBITDA marginal

Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Fodereffektivitet (kg foder/levande vikt)

Siffran inkluderar endast konventionell

kyckling, vilket motsvarar cirka 70 procent av produktionen. Siffrorna baseras på information inrapporterad av uppfödarna med undantag för Sverige där uppskattade genomsnittssiffror används.

Genomsnittligt operativt kapital

Medeltalet av operativt kapital de två senaste åren.

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Medeltalet av sysselsatt kapital de två senaste åren.

Grillvikt

Vikt på urtagen fågel.

Justerat resultat för perioden

Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen.

Kritiska reklamationer

Inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning.

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

Operativt kapital

Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

Justerat operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

Produktionskostnader

Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

R12M

Rullande tolv månader.

Resultat per aktie (EPS)

Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RTC

Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

RTE

Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skuld exklusive uppläggningsavgifter minus likvida medel.

Rörelsekapital

Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

Rörelsemarginal (marginal)

Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

Skador med frånvaro (LTI) per miljon arbetade timmar

Arbetskador som leder till frånvaro (LTI) åtminstone nästkommande dag, per miljon arbetade timmar

Soliditet

Eget kapital i förhållande till Totala tillgångar

Specifika förklaringsposter

Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerat rörelseresultat rullande tolv månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.

Telefonkonferens

En telefonkonferens för investerare, analytiker och media kommer att hållas den 23 oktober 2025 kl. 08.30.

Telefonnummer:

Storbritannien: 020 3936 2999

Sverige: 010 884 80 16

USA: +1 646 664 1960

Övriga länder: +44 20 3936 2999

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på www.scandistandard.com under Investor Relations. En inspelning av telefonkonferensen är tillgänglig efteråt på www.scandistandard.com.

Ytterligare information

För ytterligare information kontakta:

Jonas Tunestål, vd och koncernchef och Fredrik Sylwan, CFO

Tel: +46 10 456 13 00

Henrik Heiberg, Head of M&A, Financing & IR

Tel: +47 917 47 724

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Scandi Standard ska offentliggöra enligt EU:s missbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 23 oktober 2025 kl. 07.30.

Finansiell kalender

Rapport för Kv 4 2025

Rapport för Kv 1 2026

Årsstämma

Rapport för Kv 2 2026

5 februari 2026

28 april 2026

28 april 2026

17 juli 2026

Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på företagsledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat, men inte begränsade till, förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, begränsningar i inköp och produktion, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Om Scandi Standard

Scandi Standard grundades 2013 och är i dag den ledande leverantören av kycklingprodukter i Norden och på Irland. Koncernen är verksam i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Irland, Litauen och Nederländerna, med marknadsledande positioner på flera av våra lokala marknader. Våra hemmamarknader kännetecknas av en stark efterfrågan på lokalt producerade livsmedel och våra varumärken – Kronfågel, Danpo, Den Stolte Hane, Naapurin Maalaiskana och Manor Farm – är väl etablerade och har en stark ställning.

Scandi Standard har även produktionsverksamhet i Litauen och en anläggning i Nederländerna. Vi exporterar till internationella kunder som en del av vår globala tillväxtstrategi.

Vi är tillsammans cirka 3 700 medarbetare med en årlig omsättning på cirka 14 miljarder kronor.

Scandi Standard AB (publ)

Strandbergsgatan 55

104 25 Stockholm

Reg nr. 556921-0627

www.scandistandard.com



**Scandi
Standard**

Scandi Standard AB (publ)
Strandbergsgatan 55 | 104 25 Stockholm
Reg. No. 556921-0627 | scandistandard.com