

IC TA

årsredovisning
2017

Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	9
Koncernens balansräkning	11
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	13
Rapport över kassaflöden för koncernen	15
Resultaträkning – moderbolaget	16
Balansräkning – moderbolaget	17
Moderbolagets sammanställning över förändringar i eget kapital	19
Kassaflödesanalys – moderbolaget	20
Redovisningsprinciper och noter	21
Revisionsberättelse	78
Definitioner	82
Fem år i sammandrag	84
Risker och riskhantering	86
Så styrs ICTA	88
Bolagsstyrningsrapport för ICTA AB (publ)	91
Hållbarhetsrapport	99
ICTA-aktien	101
Årsstämma och ekonomisk rapportering	107
Adresser	108

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ICTA AB (publ), org. nr: 556056-5151 avger härmed årsredovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 2017.

ICTA idag - en 100% digital koncern

ICTA fortsatte processen under 2017 med att renodla koncernen till en 100% global digital kommunikationskoncern och utveckla erbjudanden till en väl sammansatt tjänsteportfölj för den digitala världen.

ICTA består idag av de tre bolagen FFW, River och intresbolaget ISBIT GAMES med verksamhet inom digital teknologi, data, design samt mobilspel i främst Nordamerika och Europa.

FFW

ICTA äger 69,1 procent i FFW, en internationell webbutvecklingsbyrå som tillsammans med bolagets kunder bygger och utvecklar digitala affärlösningar. Genom att kombinera dataanalys, design och teknologi skapar FFW lösningar som konverterar kundernas besökare på hemsidor till kunder i digitala kanaler, lokalt och globalt. Att finna mönster, förstå trender, förutse skeenden och att mäta och följa upp blir framgångsfaktorer för varje organisation. FFW har lösningar och kunskaper för att ta vara på styrkan i kundens informationsbas. Att förstå verksamhetens mål och krav och sedan integrera med olika tekniska lösningar kräver kvalificerade webbutvecklare med förmåga att identifiera och genomföra rätt åtgärder.

FFW erbjuder digitala affärlösningar, så kallade "Digital Experience Platforms" (DXP), vilka innehåller en hög andel systemutveckling i leveransen. FFWs erbjudande består av fyra sammankopplade tjänsteområden:

- "Experience" där FFW bistår kunden med digital strategi, mål och mätmetoder samt kundcentrerad design;
- "Technology" där FFW utvecklar kundanpassade webbapplikationer, e-handelslösningar och mobila lösningar, främst i Drupal eller Sitecore;
- "Continuous services" där FFW stödjer kunden med att kontinuerligt optimera och utveckla webblösningen;
- "FFW Cloud" där FFW erbjuder molnprodukter kopplade till de levererade webblösningarna.

FFW har cirka 359 anställda fördelade på cirka 20 kontor runt om i världen. Exempel på kunder är Stanford University, Tesla, NASA, NBC, Pfizer, GE och The YMCA.

FFW har under 2017 fått flera nya kunder och uppdrag, såsom: Security Benefit, Julliard School, Food Service Danmark, The Camp, GCP Applied Technologies, City University of New York, Grönlands Selvstyre, JKE Design, norden.org, Saxo.com, Domstol.dk, World Vision Deutschland, Amidori Food Company, Greater Wichita YMCA, Natus Medical och DOM.

River

ICTA äger 70 procent i River som är en digitalt centrerad fullservicebyrå som grundades 1997. River erbjuder kreativa och strategiska lösningar inom kommunikation, PR, reklam och teknisk utveckling. River planerar, utvecklar och utför digitala marknadsföringsaktiviteter med mål att öka trafik på hemsidor och öka konverteringsgrad från besökare till kund. Detta görs genom rigorös analys av kundens varumärke och därefter utveckling av koncept och kampanjer som passar för kundens målgrupp. River hjälper stora organisationer att skapa innehåll som bygger varumärken, engagerar slutkunden och slutligen konverterar besökare till betalande kunder. Rivers mål är att kundernas konverteringsgrad från besökare till slutkund ska öka och har därför anpassat sin affärsmodell för att återspegla detta. Istället för att fakturera nedlagd tid arbetar River oftare inom ramen för sitt "Customer Acquisition" erbjudande, med vinstdelning som ersättningsmodell. Detta resulterar i att Rivers intäkter till större utsträckning är direkt kopplat till uppnådda resultat.

River strävar efter att ligga i framkant och har sedan starten lyckats växa organiskt tillsammans med sina kunder, vilket resulterat i bestående affärsrelationer. River har cirka 60 anställda och kontor i Stockholm och Amsterdam. På kundlistan finns bl a Nike, Mazda, Stora Enso, Fotografiska och SF Studios.

Rivers erbjudande består av fem sammankopplade tjänsteområden som alla inkluderar en hög grad av strategiskt och kreativt innehåll:

- "Experience & Technology" där River med utgångspunkt i kundens varumärke tar fram webb-, mobil- eller e-handelslösningar;
- "Brand & Campaign" där River utformar koncept för marknadsföringskampanjer;
- "Design Production" där River levererar marknadsföringskampanjer, ofta med kort varsel, oavsett kanal;

- "Content Marketing" där River tar fram och levererar sociala medie-strategier och skapar koncept och innehåll som bygger på text, bild eller film på populära sociala plattformar, exempelvis Facebook, Instagram och Twitter;
- "Customer Acquisition" där River planerar, utvecklar samt genomför digitala marknadsföringsaktiviteter för att öka trafiken till kundens webbplatser med målet att konvertera besökare till betalande kunder.

River har under 2017 fått flera nya kunder och uppdrag, såsom: Multibev AB:s varumärken Peroni, Grolsch, Asahi, Meantime och St. Stefanus i Sverige samt AIK, Betser, HBO med flera.

ISBIT GAMES (Interessebolag till ICTA)

ISBIT GAMES är en grupp av riktiga spelentusiaster med lång erfarenhet från såväl spelindustrin som digital kommunikation. Blandningen av de kompetenserna har skapat ett unikt team med ambitionen att ge ett nytt perspektiv på spelutveckling.

ISBIT GAMES startade verksamheten under 2014. Under 2015 beslutade bolaget att fokusera mer på att leverera unika spelupplevelser under egna titlar. 2016 lanserade ISBIT GAMES spelet Warp Shift som gav bolaget internationell uppmärksamhet. Apple valde att förinstallera Warp Shift på iPhones demonstrationsexemplar i bolagets flaggskepps-butiker. App Store valde också att promota spelet som sin "Free app of the week" under december 2016, vilket resulterade i mer än två miljoner nedladdningar på bara några dagar. ISBIT GAMES har även utvecklat spelet First Person Lover, som av PewDiePie utnämndes till "the most fabulous game in the Universe". I september 2016 förvärvade Zlatan Ibrahimovic 12,5 procent av ISBIT GAMES och i november 2016 genomförde bolaget en nyemission på 19,3 MSEK till en värdering om cirka 129 MSEK efter genomförd emission.

Under sommaren 2017 lanserades spelet "Zlatan Legends", utvecklat i nära samarbete med Zlatan Ibrahimovic. Version 2.0 av Zlatan Legends lanserades under december med ett antal förbättringar:

- Finns numer att ladda ner för såväl Android och iOS;
- Sex nya språk har lagts till med fokus på den asiatiska marknaden;
- Förenklad UI för att enklare komma igång med spelet;
- Endless mode som nytt huvudspelval för att snabbare uppleva hela spelet.

Affärsområdet Strategic Communications

Samtliga bolag inom Affärsområdet Strategic Communications har avyttrats per den 31 augusti 2017. Dessa verksamheter motsvarade mindre än 30% av koncernens omsättning.

Ny bolagsordning

Till följd av avyttringen antogs en ny bolagsordning för ICTA vid en extra stämma i oktober, varvid:

- Bolagets firma ändrades till ICTA AB;
- Uppdelningen i olika aktieslag (A- och B-aktier) togs bort. ICTA har numera enbart ett aktieslag, samtliga med lika rätt;
- Slutligen ändrades bolagsordningen på så sätt att hem-budsförbehållet avseende A-aktier togs bort.

Strategi framåt - maximera värdet för ICTAs aktieägare på en växande marknad

Marknaden för River och FFW

Den alltmer digitala världen med ny teknik, digitala kunder, en ny generation av kvalificerad personal och en helt global marknad ställer allt högre krav på företags digitala lösningar. Organisationers globala investeringar inom digital transformation uppskattas till cirka 1 200 miljarder dollar år 2017 och bedöms nå över 2 000 miljarder dollar år 2020. Behovet av webblösningar som optimerar den digitala upplevelsen ökar i takt med att den uppkopplade konsumentens efterfrågan på en enhetlig och personlig upplevelse ökar. Företag eftersträvar lösningar som kan homogenisera konsumentens upplevelser mellan uppkopplade enheter och att hantera alla olika interaktionskanaler. Organisationers efterfrågan på konsulttjänster inom digital omställning och produktutveckling - Digital Customer Experience ("DCX") - uppgår till cirka 17 miljarder dollar 2017 och bedöms uppgå till cirka 33 miljarder dollar år 2020, motsvarande en tillväxt om cirka 24,5 procent per år. River är ett globalt konsultbolag med fokus på DCX-marknaden och har uppnått en stark position i Norden.

Många stora organisationer med mycket trafik på sina hemsidor behöver hjälp med webbinnehållshantering - Web Content Management ("WCM"). Detta inkluderar främst funktioner som; möjligheten att designa, skapa och bibehålla individanpassat innehåll på en webbsajt; möjligheten att redigera och godkänna innehåll före publicering samt en automatiserad publiceringsprocess. Marknaden för WCM uppskattas uppgå till cirka 5 miljarder dollar år 2017, och bedöms växa till 11 miljarder dollar 2022, motsvarande en tillväxt om cirka 16,7 procent per år. FFW utför främst DCX projekt som drivs av WCM.

Strategi framåt för koncernen

ICTA är idag, genom sina portföljbolag, mycket väl positionerade inom respektive nisch med god förmåga och kompetens att möta en alltmer digital värld. Såväl FFW som River levererar affärsutvecklande och affärsdrivande lösningar där kundanpassade webbapplikationer, e-handelslösningar och mobila lösningar utgör navet.

ICTA:s målsättning för perioden 2018-2020 är att maximera värdet för bolagets aktieägare genom en fortsatt utveckling av portföljbolagen. Detta kan bland annat omfatta företagsförvärv, strukturaffärer, marknadsnoteringar och försäljningar.

Processen mot att fullfölja strategin och bygga en helägt digital koncern fortsatte i början av 2018.

- ICTA annonserade den 16 februari att omfattande insatser vidtagits under det fjärde kvartalet för att återskapa lönsam tillväxt i dotterbolagen och minska de centrala kostnaderna. Totalt kommer de centrala kostnaderna att sänkas under 2018 med cirka 10 MSEK på årsbasis.
- ICTA annonserade den 23 februari sin avsikt att förvärva de resterande 30,9 procent av FFW vilket ger en helägd digital verksamhet. Överenskommelsen innebär att ICTA genom en apportemission förvärvar de cirka 30,9 procent av FFW som ICTA för närvarande inte äger. Transaktionen sker enligt utbytesförhållandet att en procents ägande i FFW ger en procent av aktierna i ICTA, varvid entreprenörerna i FFW erhåller cirka 30,9 procent av aktierna i ICTA efter apportemissionens genomförande.

Efter den genomförda transaktionen enligt förslaget till årsstämman har ICTA skapat en helägd koncern som genom dotterbolaget FFW levererar digitala affärslösningar med årlig omsättning om minst 255 MSEK. Därtill äger ICTA 70 procent av River med cirka 60 MSEK i omsättning samt 38 procent av mobilspelutvecklaren ISBIT GAMES. Genom att konsolidera FFW samt genom de ledningsförändringar som offentliggjordes under februari 2018 och de minskade centrala kostnader som följer av detta, har ICTA nu genomfört två av de tre steg som kommunicerades i samband med den avslutade företrädesemission. Koncernen har därmed en ny strategi, en förenklad struktur, har tryggt finansieringen och har en ny ledning på plats. ICTA kommer nu att fokusera på att fullfölja bolagets strategi att skapa högre aktieägarvärde genom lönsam tillväxt i dotterbolagen.

Intäkter och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 331,2 (362,8) MSEK, en minskning med 8,7 procent. Byråintäkterna minskade med 5,3 procent till 307,3 (324,4) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 3,6 (19,9) MSEK och resultatet före skatt till -3,1 (17,9) MSEK. Rörelsemarginalen på byråintäkterna blev 1,2 (6,1) procent. Finansnettot uppgick till -6,7 (-2,0) MSEK och utgjordes av räntenettet om -1,5 MSEK, valutakursförändringar om -1,4 MSEK samt ICTA:s resultatandel i ISBIT GAMES AB.

Skattekostnaden uppgick till 0,5 (-4,0) MSEK.

Resultat från kvarvarande verksamhet blev -2,5 (13,9) MSEK och resultat inklusive avyttrad verksamhet blev 10,6 (-41,7) MSEK.

Affärsområden

ICTA Digital

Affärsområdet erbjuder tjänster inom digital teknologi, data, design och komplexa digitala plattformar. Affärsområdet har 414 medarbetare som verkar i Sverige, Danmark, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland, Bulgarien, Moldavien, Ukraina, USA, Brasilien och Vietnam.

Nettoomsättningen uppgick till 314,3 (329,8) MSEK, en minskning med 4,7 procent. Byråintäkterna utgjordes av 307,7 (324,3) MSEK, en minskning med 5,1 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 2,6 (32,1) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 0,8 (9,9) procent.

FFW:s omsättning motsvarar ca 80% av koncernens och affärsområdets omsättning medans River står för ca 20%.

FFW:s omsättning under 2017 minskade jämfört med 2016. Även om FFW Europa fortsatte att växa redovisade FFW i USA en lägre omsättning under 2017 än 2016 på grund av den svagare orderingången under sommaren 2017. Vi kunde däremot konstatera att orderingången under det fjärde kvartalet 2017 återhämtade sig. Under 2017 och början av 2018 har FFW genomfört strategiska åtgärder för att förbättra lönsamheten och effektivisera organisationen:

- Personalneddragningar inom områden med sämre efterfrågan och utvecklingspotential. Med det följde att 35 anställda lämnade FFW under andra halvan av 2017.
- Nyckelrekryteringar av 11 personer inom sälj och UX (användarupplevelse), inklusive en ny säljchef i USA, har stärkt FFWs organisation i USA och Europa för att bättre möta upp kundernas efterfrågan.

River hade en svagare utveckling under 2017 än beräknat. En av Rivers största kunder har valt att centralisera den typ av tjänster som River levererar inom Content Marketing till annat europeiskt land, vilket påverkat Rivers omsättning mycket negativt under fjärde kvartalet 2017. Ett mindre antal kunder har även minskat sina investeringar via River under det sista kvartalet 2017 eller valt att skjuta projektstarter till 2018. För att dels möta den förändrade efterfrågan och dels fortsätta utvecklingen av River som bolag har ett arbete inletts med fokus på följande: reducera Rivers fasta kostnader inom de delar av bolaget där efterfrågan minskat, vilket påverkar ett mindre antal tjänster, först och främst inom Content Marketing; investera i nyckelkompetenser inom de delarna av Rivers erbjudande som har en stark tillväxtpotential såsom Experience & Technology och Customer Acquisition. Parallellt pågår ett aktivt försäljningsarbete.

ICTA Strategic Communications

Samtliga bolag inom Affärsområdet har avyttrats med tillträde av köparna per den 31 augusti 2017.

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 3,1 (1,6) MSEK under året. Aktiverade utvecklingskostnader uppgick under året till 6,1 (8,8) MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 18,2 (30,6) MSEK per den 31 december 2017. Checkräkningskrediterna uppgick totalt till 93,1 (128,0) MSEK, varav 71,7 (69,2) MSEK var utnyttjad per balansdagen. ICTA:s likviditetsberedskap i form av outnyttjade krediter och egna medel uppgick till totalt 39,6 (89,4) MSEK per den 31 december 2017.

Koncernens räntebärande skulder var vid periodens utgång 108,4 (102,9) MSEK. I beloppet ingick förvärvskrediter med 23,2 (33,7) MSEK, nyttjande av checkräkningskredit med 71,7 (69,2) MSEK och kortsiktiga bryggån om 8,0 (0,0) MSEK.

Koncernens nettoskuld ökade per den 31 december 2017 till 90,2 (72,3) MSEK, en ökning med 17,9 MSEK. Efter periodens utgång genomförde bolaget en företrädesemission som tillförde ICTA 43,3 MSEK i likvida medel efter emissionskostnader vilket kommer att kraftigt minska nettoskulden under första kvartalet 2018.

Per den 31 december 2017 var den genomsnittliga löptiden på ICTA-koncernens räntebärande skulder exklusive utnyttjad checkräkningskredit 1,5 (3,1) år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen uppgick till 4,0 (1,98) procent.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut uppgick per balansdagen till 33,5 (55,0) MSEK i form av företagsintekningar, aktier i FFW Holding ApS, River Cresco AB och ISBIT GAMES AB. ICTA omfattas av avtal om finansiella covenant som omförhandlades under kvartalet som avser: soliditet, lägst 30 procent; nettoskulsättningsgrad, högst 1,0 ggr av eget kapital; NetDebt/EBITDA ej överstigande 3,5 ggr per den sista december 2018. För krediten i USA gäller följande finansiell covenant: skulsättningsgraden mellan kassaflöde och summan av den kortfristiga delen av långfristiga räntebärande skulder ska på årsbasis uppgå till lägst 1,25 x 100. Kassaflödet är definierat som årets resultat efter skatt efter återläggning av avskrivningar och räntekostnader med avdrag för utdelning.

Soliditeten uppgick till 43 (41) procent. Nettoskulsättningsgraden blev 0,67 (0,39) ggr och NetDebt/EBITDA uppgick till 6,94 (2,48) ggr per den 31 december 2017. Företrädesemissionen som slutfördes i januari 2018, efter perioden utgång, kommer att minska koncernens NetDebt med 43,3 MSEK under första kvartalet 2018 och vi förutser att ICTA kommer att reducera sitt NetDebt/EBITDA ratio till

under 3,5 vid årets slut och kommer att därmed infria samtliga covenant. Inga räntebärande skulder efter avdrag för likvida medel redovisades i USA per den 31 december 2017. Koncernens kassaflöde före förändring av rörelsekapital minskade till -11,7 (19,8) MSEK. Koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten minskade till -40,2 (29,0) MSEK.

Eget kapital för koncernen uppgick till 134,9 (185,1) MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet minskat med 50,2 MSEK. Minskningen hänför sig till omklassificering av ISBIT GAMES till intressebolag, en förändring om -20,3 MSEK, periodens totalresultat om -8,3 MSEK som påverkades av omräkning av goodwill och eget kapital hänförligt till utländska verksamheter, utdelningar om -5,0 MSEK samt justering för utdelning från bolag inom affärsområde som är avyttrat om -16,6 MSEK. Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning uppgick till 28,40 (33,35) SEK.

Balansdagens aktiekurs uppgick till 9,10 (27,40) SEK.

Vinst per aktie

Antalet utestående aktier i ICTA uppgick per den 31 december 2017 till 4 539 449. ICTA ägde 10 000 egna aktier per den 31 december 2017.

Resultat per aktie avseende moderbolagets aktieägare uppgick till 2,30 (-10,85) SEK under 2017.

Säsongsvariationer

Genom en högre andel digital verksamhet med en jämnare efterfrågan under året har säsongsvariationerna minskat. Fjärde kvartalet är historiskt det starkaste kvartalet under ett år, vilket beror på att ett flertal företag gör avslut av pågående projekt vid årsskiftet. ICTA är idag verksamt på olika marknader och kontinenter vilket balanserar säsongsvariationerna per bolag och land.

Moderbolaget

Intäkterna under 2017 uppgick till 47,2 (39,3) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 2,9 (-2,8) MSEK.

Checkräkningskrediterna uppgick totalt till 53,0 (85,0) MSEK, och var utnyttjad med 45,4 (46,9) MSEK per balansdagen. Räntebärande skulder uppgick till 82,0 (80,6) MSEK. Per den 31 december 2017 var den genomsnittliga löptiden på moderbolagets räntebärande skulder exklusive utnyttjad checkräkningskredit 1,5 (3,1) år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen var 4,0 (1,98) procent. Moderbolagets justerade egna kapital uppgick till 116,1 (163,8) MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet minskat med 47,7 MSEK. Minskningen hänför sig främst till periodens resultat.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen, exklusive avyttrad verksamhet, uppgick till 442 (456). Per den 31 december 2017 uppgick antalet medarbetare till 417 (593). ICTA Digital har 414 (460) medarbetare och moderbolaget 3 (9) medarbetare.

Goodwill och immateriella tillgångar

Goodwillvärdet i koncernen uppgick per den 31 december 2017 till 151,2 (193,5) MSEK. Immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer uppgick per 31 december 2017 till 22,3 (23,7) MSEK.

Goodwill testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentsredovisningen. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna budgetar och prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxten under prognosperioden och rörelsemarginalutvecklingen. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling.

Under prognosperioden 2018-2022 är tillväxtantagandet för affärsområde Digital 8,0-9,0 (15) procent. Efter prognosperioden har kassaflödena extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2 procent vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Antagen marginalutveckling är 5,6-9,0 (12) procent för affärsområde Digital.

Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen.

Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har en kapitalkostnad (WACC) före skatt om 9,75 (8,25) procent för affärsområde Digital använts. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. ICTA har gjort bedömningen att den svagare resultatutvecklingen för FFW i USA under 2017 påverkat marknadens riskpremie för affärsområdet. Därav har en högre kapitalkostnad (WACC) före skatt använts under 2017 jämfört med 2016.

Vid dessa antaganden uppgick återvinningsvärdet till 301,2 (716,9) MSEK för affärsområde Digital. Goodwill inklusive nettotillgångar uppgick för affärsområde Digital till 215,5 (272,3) MSEK.

Impairmenttestet för affärsområde Digital visade inget nedskrivningsbehov per den 31 december 2017.

För mer information hänvisas till noterna 2, 4, 20, 21 och 22.

Hållbarhet i ICTA

För redogörelse om hållbarhetsarbete i ICTA, se sida 99.

Skatter

Uppskjuten skattefordran uppgick till 2 463 (2 321) KSEK och har beräknats på ett underskottsavdrag om 11 200 (10 900) KSEK. Underskottsavdraget är baserat på årets resultat före skatt och kommer att användas av ICTA mot framtida vinster.

Stiftelsen GUNDUA

ICTA är initiativtagare, grundare och huvudsponsor till stiftelsen Gundua. Stiftelsen Gundua verkar huvudsakligen för att bidra till läs och skrivkunnigheten och den allmänna kunskapsnivån förbättras i norra Kenya. ICTA sponsrar GUNDUA årligen med 250 TSEK.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2017 hade ICTA 1 575 (1 615) aktieägare. De tjugo största ägarna exklusive ICTA:s innehav av egna aktier hade ett innehav motsvarande 57,0 (59,0) procent av aktiekapitalet och 57,0 (67,6) procent av rösterna.

Antal utestående aktier och egna aktier

Antalet utestående aktier i ICTA uppgick per den 31 december 2017 till 4 539 449. ICTA ägde 10 000 egna aktier per den 31 december 2017.

Vid en extra bolagsstämma den 17 oktober 2017 i Stockholm beslöt att, bland annat, uppdelningen i olika aktieslag (A- och B-aktier) tas bort. Bolaget kommer fortsättningsvis endast ha ett aktieslag, samtliga med lika rätt (§ 6 i bolagsordningen). Efter ändringen är antalet aktier 4 539 449 st och antalet röster följaktligen 4 539 449 st. Extra stämman beslöt också att ändra bolagsordningen (§ 13) på så sätt att hembudsförbehållet avseende A-aktier togs bort. Dessa aktier var tidigare onoterade.

Teckningsoptioner

ICTA införde enligt bolagsstämmobeslut av den 10 maj 2012 ett aktieprogram avseende teckningsoptioner för nyckelpersoner. Teckning kunde ske under perioden 1 juni 2016 till och med den 1 juni 2017. Optionerna har förfallit per den 1 juni 2017 utan att någon teckning ägt rum då ICTA:s aktiekurs under perioden den 1 juni 2016 till och med den 1 juni 2017 understeg teckningskursen.

Bemyndiganden för styrelsen

Årsstämman beslutade den 11 maj 2017 att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med upp till 10 procent av det vid tillfället för beslutet antal utestående aktier, dock sammanlagt högst 453 945 aktier i syfte att använda dessa som aktielikvid vid bolagsförvärv.

Inga transaktioner avseende nyemission har skett under 2017.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 11 maj 2017 har bifallit styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Löner och andra ersättningsvillkor skall vara marknads-mässiga och konkurrenskraftiga på den marknad som befattningshavaren verkar på så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Styrelsen har inom sig inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara baserad på utfallet i förhållande till definierade och uppnådda resultatmål samt prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavares ansvarsområde. Prestationsindikatorer används för att sätta fokus på frågor av speciellt intresse för bolaget. Den rörliga delen av lönen utfaller först efter att vissa villkor uppfyllts avseende budgeterat resultat och finansiella mål. Den rörliga ersättningen maximeras till ett belopp motsvarande sextio (60) procent av den fasta ersättningens storlek för dotterbolagens VD:ar och till ett belopp motsvarande hundra (100) procent av den fasta ersättningens storlek för ICTA:s VD och koncernchef. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterade till befattningshavarens ansvar, befogenheter, erfarenhet och prestation. Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Uppsägningstiden skall vara mellan 3-6 månader från befattningshavarens sida och mellan 6-12 månader från bolagets sida vilka är de uppsägningvillkor som bolaget för närvarande tillämpar och avser att tillämpa framgent. Vid uppsägning från bolagets sida kan det finnas rätt till avgångsvederlag vilket i sådana fall skall ha ett förutbestämt tak. Vid uppsägning från den anställdes sida skall inget avgångsvederlag utgå. Avgångsvederlag kan påkallas av ICTA:s VD och koncernchef för det fall Bolaget säger upp anställningsavtalet att upphöra före uppnådd avtalad pensionsålder om 65 år. Sker sådan uppsägning utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner.

Ersättning till styrelseledamöter

För redogörelse om ersättning till styrelseledamöter, se noterna 9 och 10.

Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämma för 2018

Valberedningen föreslår årsstämman att styrelsearvodena i ICTA AB halveras från tidigare arvode för ledamot om 165 000 kronor till 82 500 kronor per år och ledamot samt arvode till ordförande i styrelsen från tidigare SEK 250 000 till 125 000 per år. Inget arvode föreslås utgå för eventuellt utskottsarbete (tidigare totalt 160 000 tkr).

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med international Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernens årsredovisning innehåller även kompletterande information enligt Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen samt årsredovisningslagen.

Information avseende koncernens tillämpning av IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" från och med 1 januari 2018:

IFRS 15 bygger på huvudprincipen att intäktsföring sker när kontrollen över en produkt eller tjänst överförs till en kund. IFRS 15 är obligatoriskt för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2018 eller senare. ICTA kommer att tillämpa IFRS 15 för räkenskapsåret 2018. Vid övergången har ICTA valt den retroaktiva övergångsmetoden.

ICTA:s affärsmodell bygger i huvudsak på tjänsteförsäljning. Tjänsteförsäljningen sker på projektbasis men även kompetensbaserad försäljning. ICTA:s genomgång av effekterna av övergången till IFRS 15 visar att effekterna på koncernens omsättning, kostnader och rörelseresultat för 2017 inte är materiella. ICTA:s genomgång har fokuserat på följande områden som förväntas påverkas av IFRS 15:

Generella effekter: ICTA:s bedömning är att den generella timingen av intäktsföring inte kommer att förändras signifikant. Intäkter från tjänstekontrakt intäktsförs i den period som tjänsterna utförs eller när projektet slutförts. Under IFRS 15 skall intäktsföring ske över tid, givet att uppställda kriterier i IFRS 15 uppfyllts. ICTA bedömer att intäktsföring överlag kommer ske över tiden då kunderna samtidigt erhåller och konsumerar fördelarna som levereras av ICTA eller att de resultat som ICTA genererar inte skapar någon tillgång med alternativ användning för ICTA, samtidigt som det finns en ovillkorad rätt att få betalt för genomfört arbete.

Rörlig ersättning: IFRS 15 stadgar att rörlig ersättning skall uppskattas vid ingången av avtalen. ICTA:s bedömning är att införandet av IFRS 15 inte medför några materiella förändringar i timingen av intäktsföring i de fall rörlig ersättning förekommer.

Garantiåtaganden: ICTA tillhandahåller i vissa fall garantier för leveranser av mjukvara eller projekt. ICTA bedömer att de garantiåtaganden som finns är försäkringsgarantier. Under nuvarande redovisningsprinciper redovisas garantiåtaganden som en uppskjuten intäkt över projektets

löptid. Under IFRS 15 kommer garantiåtaganden att redovisas enligt IAS 37. Effekterna på koncernens finansiella rapporter är inte materiella.

Information avseende koncernens tillämpning av IFRS 9 "Finansiella instrument" från och med 1 januari 2018:

IFRS 9 skall tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2018 eller senare. IFRS 9 innehåller regler för finansiella instrument avseende bland annat; klassificering och värdering av finansiella tillgångar, principer för reserveringar och nedskrivningar av kundförluster samt säkringsredovisning.

För ICTA:s del innebär tillämpningen inga materiella effekter på koncernens räkenskaper. ICTA kommer att använda sig av den retroaktiva metoden vid införandet av IFRS 9. Detta innebär att den ackumulerade förändringen av övergången till IFRS 9 kommer att redovisas i balanserat resultat per den 1 januari 2018 och att jämförelsetal inte kommer att omräknas.

Moderbolaget

Moderbolaget, ICTA AB, tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna överensstämmer med de från föregående år samt, i tillämpliga delar, med koncernens redovisningsprinciper.

Optioner

Optionerna redovisas enligt IFRS 2. De kontanta betalningar som kan uppkomma avseende utställda säljoptioner för återköp av aktier i dotterbolag från innehavare utan bestämmandeinflytande redovisas som finansiella skulder, såvida inte optionerna löses genom utbyte av ett fast belopp i kontanter eller annan finansiell tillgång mot ett fast antal aktier i dotterbolaget. Det belopp som kan komma att betalas genom att optionen utnyttjas redovisas initialt till verkligt värde som upplåning med motsvarande bokning direkt i eget kapital. Bokningen direkt i eget kapital redovisas separat i direkt anslutning till innehav utan bestämmande-inflytande med benämningen utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmandeinflytande.

Styrelsearbete

För redogörelse om styrelsearbetet, se sida 91.

Intern kontroll

För redogörelse om intern kontroll, se sida 89.

Väsentliga risker

För redogörelse om väsentliga risker, se sida 86.

Transaktioner med närstående

Under 2017 utförde styrelseledamoten Ole Andersen konsulttjänster åt FFW och erhöll en ersättning om totalt

378 KDKK enligt träffat avtal. Ersättningen avsåg konsulttjänster omfattande integrationsfrågor.

Händelser efter periodens utgång

Bolaget har under januari 2018 genomfört en nyemission av aktier med företrädesrätt för ICTA:s aktieägare som beslutades av en extra bolagsstämma den 19 december 2017. Emissionen tecknades till 80,6 procent, överstigande garantinivån 80,0 procent, med utfall fördelat på 54,6 procent med stöd av teckningsrätter och 26,0 procent utan stöd av teckningsrätter. Ingen tilldelning skedde till emissionens garantier. Företrädesemissionen tillför ICTA 49,4 MSEK före emissionskostnader om cirka 6,1 MSEK.

En minoritetsägare inom FFW Holding har utnyttjat sin option under fjärde kvartalet 2017 och avtalet realiserades under februari 2018. Detta innebär att ICTA:s andel i FFW Holding ökade från 67,8 procent till 69,1 procent. Samtliga optioner i FFW har därmed förfallit.

ICTA träffade ett avtal 23 februari med minoritetsägarna i koncernbolaget FFW Holding ApS. Överenskommelsen innebär att ICTA genom en apportemission förvärvar de cirka 30,9 procent av FFW som ICTA för närvarande inte äger. Transaktionen sker enligt utbytesförhållandet att en procents ägande i FFW ger en procent av aktierna i ICTA, varvid minoritetsägarna i FFW erhåller cirka 30,9 procent av aktierna i ICTA efter Apportemissionens genomförande. De nya aktierna omfattas av så kallad lock-up. Nytt antal aktier i ICTA efter genomförd Apportemission blir 14 506 286 aktier. Styrelsen för ICTA har rekommenderat att årsstämman röstar för beslutet om apportemissionen. Aktieägare i ICTA motsvarande cirka 52,5 procent av antalet aktier och röster har uttalat sin avsikt att rösta för apportemissionen.

Som en konsekvens av konsolideringen av FFW har Yann Blandy, VD och koncernchef i ICTA AB, beslutat sig för att lämna ICTA efter årsstämman. Michael Drejer kommer vid denna tidpunkt att utöver positionen som VD för FFW tillträda som VD och koncernchef för ICTA

Förslag till behandling av bolagets resultat

Styrelsens policy vad gäller utdelning är att 45 – 50 procent av koncernens nettoresultat kan utdelas till aktieägarna om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

På grund av höstens svaga utveckling och den nyligen genomförda nyemissionen beslutar styrelsen för ICTA AB (publ) att föreslå årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2017. Föregående år lämnade bolaget en ordinarie utdelning om 0,50 SEK per aktie motsvarande en direktavkastning om 1,8 procent baserad på ICTA:s aktiekurs om 27,40 SEK per den 31 december 2016.

Styrelsen föreslår:

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	67 012 334
Balanserade vinstmedel	56 621 29
Årets resultat	- 38 545 825
SEK	85 087 799

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres	85 087 799
SEK	85 087 799

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman den 3 maj 2018 för fastställande.

Koncernens och moderbolagets ställning i övrigt redovisas i efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Stockholm den 12 april 2018

ICTA AB (publ)
Styrelsen

Koncernens resultaträkning

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		170101- 171231	160101- 161231
Nettoomsättning		331.180	362.791
Förändring av lager av produkter i arbete		4,177	-11.652
Övriga rörelseintäkter	6	19.600	5.841
Summa intäkter		354.957	356.980
Råvaror och förnödenheter		-34.743	-18.728
Övriga externa kostnader	7, 8	-75.866	-78.773
Personalkostnader	9, 10	-232.179	-233.526
Avskrivningar	11	-7.185	-5.069
Nedskrivningar	12	-1.029	-
Övriga rörelsekostnader		-313	-1.025
Summa kostnader		-351.315	-337.121
Rörelseresultat		3.642	19.859
Finansiella intäkter	13	1.826	4.774
Finansiella kostnader	14	-8.544	-6.744
Resultat före skatt		-3.076	17.889
Inkomstskatt	15	548	-4.002
Resultat från kvarvarande verksamhet		-2.528	13.887
Avyttrade verksamheter:			
Resultat från avyttrade verksamheter	16	13.176	-55.611
Resultat		10.648	-41.724
Hänförligt till:			
– Moderbolagets aktieägare		10.404	-49.093
– Innehav utan bestämmande inflytande		244	7.369
Årets resultat		10.648	-41.724

Koncernens rapport över totalresultat

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		170101- 171231	160101- 161231
Årets resultat		10.648	-41.724
Komponenter som kan komma att återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-18.971	8.741
Summa komponenter som kan komma att återföras i resultaträkningen		-18.971	8.741
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-8.323	-32.983
Summa totalresultat		-8.323	-32.983
Hänförligt till:			
– Moderbolagets aktieägare		-3.524	-42.869
– Innehav utan bestämmande inflytande		-4.799	9.886
Summa totalresultat		-8.323	-32.983
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i SEK per aktie)			
Resultat från kvarvarande verksamheter	17	-0.60	1.45
Resultat från avyttrade verksamheter	17	2.90	-12.30
Årets resultat	17	2.30	-10.85
Antal aktier vid periodens slut		4,539,449	4,539,449
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier före och efter utspädning		4,529,449	4,529,449
Antal aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier före och efter utspädning		4,529,449	4,529,449
Balansdagens kurs		9.10	27.40

Beträffande definitioner för beräkning, se sid 82.

Koncernens balansräkning

Tillgångar

		Koncernen	
BELOPP I KSEK	Not	17-12-31	16-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	10.656	16.914
Licensrättigheter	19	-	10.219
Varumärken	20	11.137	11.852
Kundrelationer	21	11.137	11.852
Goodwill	22	151.185	158.552
Investeringar i hyrda lokaler	23	-	69
Inventarier, verktyg och installationer	24	5.186	6.491
Andelar i intressebolag	25	8.484	-
Uppskjutna skattefordringar	26	2.463	2.321
Långfristiga fordringar på intressebolag	27	2.662	-
Andra långfristiga fordringar	28	6.986	1.735
		209.896	220.005
Omsättningstillgångar			
Pågående arbeten		14.112	10.468
Kundfordringar	3	54.443	67.897
Skattefordringar		1.635	6.477
Övriga fordringar	29	4.063	6.151
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	11.726	13.033
Likvida medel	31	18.194	28.119
		104.173	132.145
Tillgångar i affärsområde ICTA Strategic Communications som innehas för försäljning		-	100.398
Summa tillgångar	32	314.069	452.548

Koncernens balansräkning

		Koncernen	
BELOPP I KSEK	Not	17-12-31	16-12-31
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	33	6.809	6.809
Övrigt tillskjutet kapital		80.538	80.552
Reserver		-12.956	972
Balanserad vinst		54.326	62.827
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		128.717	151.160
Innehav utan bestämmande inflytande		6.211	33.964
Summa eget kapital		134.928	185.124
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	34	13.422	22.165
Uppskjutna skatteskulder	26	8.157	9.282
Övriga långfristiga skulder	34	-	19.108
		21.579	50.555
Kortfristiga skulder			
Upplåning	34	94.933	80.751
Förskott från kunder		5.870	22.940
Leverantörsskulder		15.805	15.436
Aktuella skatteskulder	35	3.615	9.255
Övriga kortfristiga skulder	36	23.640	28.814
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	13.699	7.896
		157.562	165.092
Skulder i affärsområde ICTA Strategic Communications som innehas för försäljning		-	51.777
Summa eget kapital och skulder ¹⁾	32	314.069	452.548



1) Varav räntebärande skulder, MSEK

108,4

102,9

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser se not 38 respektive 39.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
BELOPP I KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹⁾	Reserver ²⁾	Balan- serad vinst	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande ³⁾	Summa eget kapital
Ingående balans per 2016-01-01	6.809	69.362	-5.252	116.013	186.932	8.760	195.692
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-49.093	-49.093	7.369	-41.724
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	6.224	-	6.224	2.517	8.741
Summa övrigt totalresultat	-	-	6.224	-	6.224	2.517	8.741
Summa totalresultat	-	-	6.224	-49.093	-42.869	9.886	-32.983
Transaktioner med aktieägare							
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	-38	-	-	-38	-	-38
Nyemission	-	11.228	-	-	11.228	18.274	29.502
Utdelning	-	-	-	-4.093	-4.093	-2.956	-7.049
Summa transaktioner med aktieägare	0	11190	-	-4.093	7.097	15.318	22.415
Ingående balans per 2017-01-01	6.809	80.552	972	62.827	151.160	33.964	185.124
Justering för omklassifi- cering av dotterbolag till intressebolag	-	-	-	-	-	-20.268	-20.268
Ingående balans per 2017-01-01	6.809	80.552	972	62.827	151.160	13.696	164.856
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	10.404	10.404	244	10.648

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital (forts)

BELOPP I KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹⁾	Reserver ²⁾	Balan- serad vinst	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande ³⁾	
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	-13.928	-	-13.928	-5.043	-18.971
Summa övrigt totalresultat	-	-	-13.928	-	-13.928	-5.043	-18.971
Summa totalresultat	-	-	-13.928	10.404	-3.524	-4.799	-8.323
Transaktioner med aktieägare							
Förändring av eget kapital till följd av avyttrad verksamhet	-	-	-	-16.640	-16.640	-	-16.640
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	-14	-	-	-14	-	-14
Utdelning	-	-	-	-2.265	-2.265	-2.686	-4.951
Summa transaktioner med aktieägare	-	-14	-	-18.905	-18.919	-2.686	-21.605
Utgående balans per 2017-12-31	6.809	80.538	-12.956	54.326	128.717	6.211	134.928



1) Övrigt tillskjutet kapital består av aktier emitterade till överkurs och premier för teckningsoptioner.

2) Avser omräkningsdifferens utländsk verksamhet.

3) Avser förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i FFW Holding ApS, River Cresco AB och ISBIT GAMES AB, tidigare dotterbolag. Interessebolag fr.o.m. den 1 januari 2017.

Rapport över Kassaflöden för koncernen

		Koncernen			
BELOPP I KSEK	Not	170101-171231	160101-161231	170101-171231 ³⁾	160101-161231 ³⁾
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt		9.610	-37.697		
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	-20.538	57.852		
		-10.928	20.155		
Betald skatt		-778	-348		
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		-11.706	19.807		
Ökning(-)/minskning(+)		-3.644	-764		
Ökning(-)/minskning(+)		21.539	8.273		
Ökning(+)/minskning(-)		-46.396	1.664		
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		-40.207	28.980	-772	13.150
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6.086	-8.780		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3.129	-1.616		
Förvärv av verksamheter	41	-3.101	-12.060		
Försäljning av verksamheter		43.480	-		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		31.164	-22.456	-115	-496
Finansieringsverksamheten					
Förändring av långfristig upplåning		-8.743	-6.148		
Förändring av kortfristig upplåning		10.375	12.072		
Utbetald utdelning		-4.951	-7.049		
Betalning för personaloptioner		-14	-38		
Nyemission		-	19.301		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3.333	18.138		
Årets kassaflöde		-12.376	24.662	-887	12.654
Likvida medel vid årets början		30.570	5.908		
Likvida medel vid årets slut	31	18.194	30.570		



1) Varav upptagna lån 694 (4 641) KSEK och amorterade 9 437 (10 789) KSEK.

2) Varav upptagna lån 13 768 (12 311) KSEK och amorterade 3 393 (239) KSEK.

3) Varav affärsområde Strategic Communications som avyttrades den 31 augusti 2017.

Upplysning om erhållna/betalda räntor se not 40.

Resultaträkning – moderbolaget

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		170101 - 171231	160101 - 161231
Nettoomsättning		20.285	24.158
Övriga rörelseintäkter ¹⁾		26.917	15.107
Summa rörelsens intäkter	42	47.202	39.265
Övriga externa kostnader	43, 44	-29.412	-23.643
Personalkostnader	45, 46	-13.595	-18.171
Avskrivningar	47	-250	-272
Nedskrivningar	48	-1.029	-
Summa rörelsens kostnader		-44.286	-42.086
Rörelseresultat		2.916	-2.821
Erhållna koncernbidrag		-	4.166
Lämnade koncernbidrag		-	-4.248
Resultat från försäljning av koncernbolag	49	-69.388	-
Resultat från andelar i koncernbolag	50	21.070	6.962
Nedskrivning andelar i koncernbolag	51	-	-62.720
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	52	1.320	2.501
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	53	-1.704	-1.398
Resultat efter finansiella poster		-45.786	-57.558
Bokslutsdispositioner	54	8.823	13.289
Resultat före skatt		-36.963	-44.269
Skatt på årets resultat	55	-1.583	-2.678
Resultat		-38.546	-46.947
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat		-38.546	-46.947



1) Under övriga rörelseintäkter redovisas utfakturerade hyror och andel av gemensamma kostnader på andra bolag i koncernen.

Balansräkning – moderbolaget

		Moderbolaget	
BELOPP I KSEK	Not	17-12-31	16-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	56	33	1.293
		33	1.293
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	57	200.831	221.149
Andelar i intressebolag	58	26	-
Uppskjuten skattefordran	59	555	2.138
Fordringar hos dotterbolag	60	-	76.955
Långfristiga fordringar på intressebolag	61	2.662	-
Kapitalförsäkringar	62	1.905	1.448
Andra långfristiga fordringar	63	5.491	-
		211.470	301.690
Summa anläggningstillgångar		211.503	302.983
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		2.319	878
Fordringar hos dotterbolag	64	-	9.023
Skattefordran		684	684
Övriga fordringar	65	644	1.972
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	66	4.257	4.073
		7.904	16.630
Kassa och bank		-	-
		-	-
Summa omsättningstillgångar		7.904	16.630
Summa tillgångar		219.407	319.613

Balansräkning – moderbolaget

		Moderbolaget	
BELOPP I KSEK	Not	17-12-31	16-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	67	6.809	6.809
Premier för teckningsoptioner		2.298	2.312
Reservfond		20.052	20.052
		29.159	29.173
Fritt eget kapital			
Överkursfond		67.012	67.012
Balanserad vinst		56.621	105.833
Årets resultat		-38.546	-46.947
		85.087	125.898
Summa eget kapital		114.246	155.071
OBESKATTADE RESERVER			
Obeskattade reserver	68	2.398	11.221
AVSÄTTNINGAR			
Avsättning för pensioner	62, 69	1.905	1.448
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	70	13.422	22.165
Skulder till dotterbolag	60	-	11.576
Övriga långfristiga skulder	70	-	13.700
		13.422	47.441
Kortfristiga skulder			
Upplåning	70	68.561	58.471
Förskott från kunder		227	1.288
Leverantörsskulder		5.065	4.906
Skulder till dotterbolag	64	4.866	24.565
Övriga kortfristiga skulder	71	3.103	8.415
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72	5.614	6.787
		87.436	104.432
Summa skulder		100.858	151.873
Summa eget kapital och skulder 1)		219.407	319.613



1) Varav räntebärande skulder, MSEK

82.0

80.6

Moderbolagets sammanställning över förändringar i eget kapital

BELOPP I KSEK	Aktie- kapital	Premier för tecknings- optioner	Reserv- fond	Över- kurs- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2016-01-01	6.809	2.350	20.052	67.012	103.921	6.006	206.150
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	6.006	-6.006	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-46.947	-46.947
Summa totalresultat	-	-	-	-	6.006	-52.953	-46.947
Transaktioner med aktieägare							
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	-38	-	-	-	-	-38
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-4.094	-	-4.094
Summa transaktioner med aktieägare	-	-38	-	-	-4.094	-	-4.132
Ingående balans per 2017-01-01	6.809	2.312	20.052	67.012	105.833	-46.947	155.071
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-46.947	46.947	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-38.546	-38.546
Summa totalresultat	-	-	-	-	-46.947	8.401	-38.546
Transaktioner med aktieägare							
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	-14	-	-	-	-	-14
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-2.265	-	-2.265
Summa transaktioner med aktieägare	-	-14	-	-	-2.265	-	-2.279
Utgående balans per 2017-12-31	6.809	2.298	20.052	67.012	56.621	-38.546	114.246

Aktiekapitalet består av 4 539 449 st aktier á 1.50.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 3 maj 2018 att besluta om en utdelning om 0 (0,50) SEK per aktie.
Den föreslagna utdelningen uppgår till sammanlagt 0 (2,3) MSEK.

Kassaflödesanalys

– moderbolaget

		Moderbolaget	
BELOPP I KSEK	Not	170101 - 171231	160101 - 161231
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-45.786	-57.558
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	75	36.524	59.814
		-9.262	2.256
Betald skatt			
		-	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		-9.262	2.256
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar		-799	-4.004
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder		-27.085	-10.520
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		-37.146	-12.268
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	76	-2.219	-12.060
Försäljning av dotterbolag		43.698	-
Investering i materiella anläggningstillgångar		-19	-1.236
Kassaflöde från investeringsverksamheten		41.460	-13.296
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristig upplåning		-8.743	-6.148
Förändring av kortfristig upplåning		10.090	17.802
Lämnad utdelning		-4.093	-4.093
Aktierelaterat incitamentsprogram		-14	-38
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2.760	7.523
Årets kassaflöde		1.554	-18.041
Likvida medel vid årets början		-46.910	-28.869
Utnyttjad checkräkningskredit (likvida medel vid årets slut)		-45.356	-46.910

Redovisningsprinciper och noter (KSEK)

Not 1 Allmän information

Moderbolaget ICTA AB (publ.), org.nr 556056-5151, är ett renodlat förvaltningsbolag. Bolaget ska aktivt äga, förvalta och utveckla koncernbolagen. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Birger

Jarlskatan 57 B, 113 56 Stockholm. Moderföretaget är noterat på NASDAQ Stockholm. Styrelsen har den 12 april 2018 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats för denna koncernredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat angetts. Tillämpade principer för moderbolaget anges under särskild rubrik i de fall dessa skiljer sig från koncernens principer.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) per den 31 december 2017. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2017

Under året har inga standarder, tolkningar eller ändringar av befintliga standarder trätt i kraft som haft någon väsentlig påverkan på ICTA:s finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen inte ännu har trätt i kraft

International Accounting Standards Boards (IASB) har givit ut nya och ändrade standarder, till exempel IFRS 9, IFRS 15 samt IFRS 16. IFRS 9 "Financial Instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 introducerar en ny nedskrivningsmodell som bygger på förväntade kreditförluster och som tar hänsyn till framtåtriktad information. Koncernen har därför utvärderat sin modell för att beräkna reserven för förväntade kundförluster, som även inkluderar kundfordringar där ingen förlusthändelse inträffat. Användandet

av den nya modellen har inte bedömts innebära någon väsentlig effekt för koncernen. Vidare bedöms standardens nya regler kring säkringsredovisning inte ha någon väsentlig effekt för koncernen. IFRS 9 träder i kraft 1 januari 2018 och koncernen kommer, i enlighet med standardens övergångsregler, inte att räkna om jämförelsetal för räkenskapsåret 2017. Ett projekt pågår avseende att analysera vilken ytterligare information som kan krävas för att uppfylla upplysningskraven i reviderade IFRS 7 "Financial Instruments: Disclosures".

IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" träder i kraft 1 januari 2018 och ersätter IAS 18 "Intäkter" samt IAS 11 "Entreprenadavtal". De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företags intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företags kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. ICTA:s affärsmodell bygger i huvudsak på tjänsteförsäljning. Tjänsteförsäljningen sker på projektbasis men även kompetensbaserad försäljning. ICTA:s genomgång av effekterna av övergången till IFRS 15 visar att effekterna på koncernens omsättning, kostnader och rörelseresultat för 2017 inte är materiella. Genomgången har fokuserat på följande områden som förväntas påverkas av IFRS 15:

Generella effekter: ICTA:s bedömning är att den generella timingen av intäktsföring inte kommer att förändras signifikant. Intäkter från tjänstekontrakt intäktsförs i den period som tjänsterna utförs eller när projektet slutförts. Under IFRS 15 skall intäktsföring ske över tid, givet att uppställda kriterier i IFRS 15 uppfyllts. ICTA bedömer att intäktsföring överlag kommer ske över tiden då kunderna samtidigt erhåller och konsumerar fördelarna som levereras av ICTA eller att de resultat som ICTA genererar inte skapar någon tillgång med alternativ användning för ICTA,

samtidigt som det finns en ovillkorad rätt att få betalt för genomfört arbete.

Rörlig ersättning: IFRS 15 stadgar att rörlig ersättning skall uppskattas vid ingången av avtalen. ICTA:s bedömning är att införandet av IFRS 15 inte medför några materiella förändringar i timingen av intäktsföring i de fall rörlig ersättning förekommer.

Garantiåtaganden: ICTA tillhandahåller i vissa fall garantier för leveranser av mjukvara eller projekt. ICTA bedömer att de garantiåtaganden som finns är försäkringsgarantier. Under nuvarande redovisningsprinciper redovisas garantiåtaganden som en uppskjuten intäkt över projektets löptid. Under IFRS 15 kommer garantiåtaganden att redovisas enligt IAS 37. Effekterna på koncernens finansiella rapporter är inte materiella.

I övrigt är företagsledningens bedömning att standarden främst kommer att ha påverkan på de upplysningar som presenteras i de finansiella rapporterna. Ett projekt pågår avseende att analysera vilken ytterligare information som kan krävas för att uppfylla upplysningskraven i IFRS 15. Övergången till IFRS 15 kommer att ske enligt "Modified retrospective approach".

IFRS 16 "Leases" träder i kraft den 1 januari 2019 och ersätter IAS 17 "Leasingavtal". Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Den nya standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal där åtaganden finns i form av främst hyresavtal. Dessa typer av avtal har oftast en avtalsperiod om 3–10 år. Företagsledningens nuvarande bedömning är att standarden kommer ha en viss påverkan på koncernens balansräkning, men i dagsläget finns ingen exakt beräkning.

Riktlinjer för alternativa nyckeltal

Finansinspektionen meddelade den 8 december 2015 att de hade för avsikt att tillämpa ESMA:s (Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Riktlinjerna gäller för finansiella rapporter som publiceras efter den 3 juli 2016. I enlighet med dessa riktlinjer har ytterligare information om användningen av alternativa nyckeltal, inklusive förklaringar av användning samt avstämning av nyckeltalen mot de mest direkt avstämbara IFRS posterna i de finansiella rapporterna, inkluderats i de finansiella rapporterna. Alternativa nyckeltal som presenteras i de finansiella rapporterna bör inte betraktas som en ersättning för termer och begrepp i enlighet med IFRS och behöver inte vara jämförbara med liknande nyckeltal hos andra företag.

Användning av bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS måste en del viktiga bedömningar och antaganden göras, som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter

respektive intäkts- och kostnadsposter samt övrig lämnad information. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden där antaganden och bedömningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen presenteras i not 4.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

ICTA tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder förutom för poster som redovisas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt för poster som är nedskrivna.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget ICTA AB och samtliga dotterbolag i Sverige och utlandet. Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den aktuella förvärvade andelen av det bokförda värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillningen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Eventuella efterföljande tilläggsköpeskillningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. I köpeskillningen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse

om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett

Rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Samtliga förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på raden övriga externa kostnader i resultaträkningen. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, eventuella omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt eventuella omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av ICTA AB:s principer.

Förvärvsanalys

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella kan identifieras och värderas minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men provas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella tillgångar skall skivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärde-

ras till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Valutakursvinster och – förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultatet. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder netto redovisas och redovisas inom rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterbolag

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Finansiella rapporter för samtliga koncernbolag med en annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder i varje redovisad balansräkning räknas om till balansdagskursen per respektive balansdag,
- intäkter och kostnader i varje redovisad resultaträkning räknas om till genomsnittskursen för respektive period,
- alla valutakursdifferenser som uppstår, vid tillämpning av ovan punkter redovisas som en separat post direkt i totalresultatet.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas båda dessa kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Intäktsredovisning

Koncernen producerar nästan uteslutande tjänster. Försäljningen av handelsvaror är försumbar. Koncernens försäljningsintäkter redovisas på raden nettoomsättning i resultaträkningen. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits, eller vad som kommer att erhållas, för sålda tjänster och varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas exklusive moms, rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt samt att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget samt att särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Arvodesintäkter

Redovisas som intäkter från externa kunder för utförda konsulttjänster.

Byråintäkter

Redovisas som arvodesintäkter ökade med marginal på inköp för kunds räkning. Detta utgör ett intäktsmåt som löpande följs upp av ledningen i verksamheten.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tids- och materialbaserade avtal redovisas till avtalade priser allt eftersom arbetade timmar levereras och direkta kostnader uppstår. För försäljningsintäkter från fastprisavtal tillämpas successiv vinstavräkning. Detta innebär att intäkter redovisas baserat på hur stor del av de tjänster som utförts av de totala tjänster som skall utföras (färdigställandegrad). ICTA kan via orderhanterings- och tidsredovisningssystem beräkna färdigställandegraden på ett tillförlitligt sätt. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkterna, kostnaderna eller färdigställandegraden, omprövas dessa. Detta kan resultera i att uppskattade intäkter och kostnader ökas eller minskas under den period när de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Försäljning av varor

Försäljning av varor redovisas som intäkt när koncernföretag anses ha levererat varan till kund och då risken och fördelarna med varan har övergått i sin helhet.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar med löptid om mindre än 12 månader redovisas till nominellt värde, vilket motsvarar verkligt värde.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda diskonterade framtida kassaflöden diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Återvinning av belopp som tidigare skrivits bort krediteras övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Värdering av pågående arbeten

Anskaffningsvärdet för pågående arbeten består av direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet definieras som det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskat-

tade kostnader försäljning av varan. Lånekostnader ingår inte i beräknat lagervärde.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndighet.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende skattepliktigt resultat för perioden. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen. Eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det kan förväntas att den helt eller delvis kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Vid återköp av egna aktier reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från köpoptioner. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing innebär att de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till leasetagaren. Om så ej är fallet så är det fråga om operationell leasing. I korthet innebär finansiell leasing att gällande anläggningstillgång redovisas som tillgångspost i balansräkningen medan en motsvarande skuld (som kort- respektive långfristig) rörande minimileaseavgifterna tas upp. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden mellan avskrivningar och räntekostnader.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens post Övriga långfristiga skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

För en redogörelse av för koncernen väsentliga leasingavtal hänvisas till not 7.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar omfattar i huvudsak maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier. Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Tillkommande utgifter ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat komponent, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo

och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de identifierbara nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inkråmsförvärv. Goodwill som uppstått vid förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång i koncernens balansräkning. Goodwill är inte föremål för avskrivningar, utan testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill (och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar) allokeras till kassagenererande enheter (KGE). En kassagenererande enhet är den lägsta nivån för vilket det föreligger identifierbara kassaflöden. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Varumärken

Varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för utveckling av program som är identifierbara och kontrolleras av koncernen, och som är förknippade med sannolika ekonomiska fördelar, redovisas som en immateriell tillgång. Kostnader för utbildning och underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår.

Avskrivningar på materiella anläggnings- tillgångar och immateriella tillgångar

Avskrivningar på anläggningstillgångarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod ner till det beräknade restvärdet. Anläggningarna klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån beräknad nyttjandeperiod i följande kategorier:

Typ av anläggningstillgångar	Bedömd nyttjandeperiod, år
Immateriella tillgångar	
Balanserade kostnader för utvecklingsarbeten	3
Varumärkestillgång	5-15
Kundrelationstillgång	10-15
Materiella anläggningstillgångar	
Datorutrustning	3
Övriga inventarier inklusive fordon	5-10
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10
Investeringar i hyrda lokaler	3-10
Byggnader	20-40
Byggnadsinventarier	5

Ingen avskrivning sker på goodwill.

Nedskrivningar

Tillgångar med obestämdd nyttjandeperiod (i koncernens fall goodwill) skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risken förknippad med den specifika tillgången. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägda kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Inom koncernen finns ett antal pensionsplaner. De flesta av dessa planer är att klassificera såsom avgiftsbestämda.

Utöver detta finns i koncernen några förmånsbestämda planer, som dock har stängts för ytterligare intjäning. De förmånsbestämda pensionsplanerna är ej fonderade. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda till försäkringsbolag. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där fasta avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Det finns inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar anställda har rätt till och som intjänats under innevarande och tidigare perioder.

En förmånsbestämd pensionsplan är en plan där ett belopp fastställs för den pensionsförmån en anställd ska erhålla efter pensioneringen. Beloppet bestäms utifrån faktorer som lön, ålder och tjänstgöringstid.

Särskild löneskatt (motsvarande avgifter) beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskostnad fastställd enligt IAS 19 och pensionskostnad fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen bevisligen är förpliktad att säga upp anställda till följd av en detaljerad, formell plan eller att utge ersättning vid frivillig avgång.

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en legal eller informell förpliktelse som en följd av tidigare inträffade händelser, och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Ingen avsättning görs för framtida rörelseföruster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet

av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som sker över tiden redovisas som räntekostnad.

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom ICTA:s kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelse kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Jämförelsestörande poster

Resultateffekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse som av företagsledningen inte förväntas förekomma ofta och som företagsledningen bedömer särskilt bör upplysas om för att öka förståelsen för ICTA-koncernens finansiella rapporter, specificeras inom respektive resultatpost.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden, och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar, kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

(a) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Lånefordringar och kundfordringar samt finansiella investeringar som hålls till förfall redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

(b) Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att

de kan säljas, eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången, förutom för aktier i bolag. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

När värdepapper, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen som vinster och förluster från finansiella instrument.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som klassificerats som tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten – beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen – bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen.

Om marknaden för en finansiell tillgång inte är aktiv (och för onoterade värdepapper), fastställer ICTA verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd, hänvisning till verkligt värde för ett annat Instrument som i allt väsentligt är likvärdigt, analys av diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Nedskrivningar av eget kapital instrument, vilka redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

c) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad

mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånelöften redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas.

När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland Kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder med löptid om mindre än 12 månader redovisas till nominellt värde, vilket motsvarar verkligt värde.

Moderbolaget

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan.

Innehav i dotterbolag

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelarna för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretaget redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d.v.s. att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar. I moderbolaget redovisas skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar bland bokslutsdispositioner i resultaträk-

ningen. Ackumulerade avskrivningar utöver plan redovisas bland obeskattade reserver.

Leasingavtal

Moderbolaget redovisar samtliga leasar som operationella leasingavtal.

Ersättningar till anställda

Moderbolaget tillämpar trygghandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. Pensionsåtagandena för tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta, redovisas i moderbolaget som en avgiftsbestämd plan.

Upplysningar om närstående

Moderbolaget har närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 53. Moderbolaget debiterar så kallade management fees till dotterbolagen. Alla transaktioner med närstående är genomförda på marknadsmässiga villkor. Till koncernens nyckelpersoner räknas styrelsen och koncernens ledande befattningshavare. Styrelsen beskrivs på sidorna 78–79. Till ICTA:s ledande befattningshavare räknas VD och koncernchef och dotterbolagschefer. I not 10 redogörs för löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag.

Finansiella instrument

I moderbolaget redovisas inte finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde. För värderingen av dessa instrument i moderbolaget tillämpar ICTA Rådet för Finansiell Rapportering, rekommendation RFR 2. Denna rekommendation möjliggör för företag, som inte behöver tillämpa IAS 39 med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning, att värdera finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt Årsredovisningslagen. I balansräkningen har företagscertifikaten således redovisats till upplupet anskaffningsvärde med tillägg för upplupen ränta.

Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Skatter

I moderbolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

ICTAs finansiella riskhantering är centraliserad hos moderbolaget för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Den centrala finansfunktionen, Koncernfinans, svarar för koncernens lånefinansiering, valuta och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner. Utöver att tillse att ICTA-koncernen har en betryggande finansiering utförs finansiella transaktioner i syfte att begränsa koncernens finansiella risker.

Koncernens finanspolicy, som är fastställd av ICTAs styrelse, formar ett ramverk av riktlinjer och regler för hanteringen av de finansiella riskerna, placering av överlikviditet och för finansverksamheten i stort. Policyn är föremål för löpande revidering, Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyn efterföljs.

- Valutarisk

Valutariskerna är främst hänförliga till FFW-bolagen. Detta relateras till FFWs globala verksamhet där transaktioner sker i olika valutor som USD, EUR, GBP och DKK. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Effekterna av valutafluktuationer begränsas också med hjälp av kundavtal innehållande valutaklausuler och prisanpassningar.

Koncernföretagen hanterar sin valutakursrisk mot sin funktionella valuta.

Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i Koncernens utlandsverksamhet hanteras huvudsakligen genom upplåning i den berörda utländska valutan. Det sker i stort ingen fakturering av inköp i annat än koncernbolagens funktionella valutor. Detta medför att enbart oväsentlig valutarisk finns i koncernens kundfordringar och leverantörsskulder.

Under året var 72,6 (49,9) procent av kostnaderna i andra valutor än SEK varav de svenska bolagen svarade för 0,1 (0,4) procent. Resterande delen avsåg de utländska dotterbolagens verksamhet vars fakturering, inköp och nettoflöden till övervägande del skett i valutorna DKK, USD, EUR samt GBR. Bolag med inköp i valuta DKK svarade för 17,1 (12,1) procent, bolag med inköp i valuta USD svarade för 37,2 (22,4) procent, bolag med inköp i valuta EUR svarade för 8,1 (2,3) procent, samt bolag med inköp i valuta GBR svarade för 10,2 (1,5) procent. Per 171231 uppgick inköp i andra valutor än SEK för de svenska bolagen

och DKK, USD, EUR, GBR, för de utländska bolagen sammanlagt till 255,9 (82,6) MSEK. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till DKK, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2017 varit 602 (78) KSEK lägre/högre. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2017 varit 1 308 (58) KSEK lägre/högre. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2017 varit 283 (4) KSEK lägre/högre. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till GBR, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2017 varit 359 (0) KSEK lägre/högre.

- Ränterisk

Ränterisk avser risken att koncernens resultat påverkas negativt av förändringar i räntenivån.

Eftersom koncernen inte innehar väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. En stigande ränta utgör en risk i första hand genom att den kan minska investeringsviljan hos kunderna. Under 2017 och 2016 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor. Den genomsnittliga nettoskuldräntan uppgick under året till 4,00 (1,46) procent.

Ränterisk hanteras av ICTAs Koncernfinans. Koncernfinansfunktionen analyserar koncernens exponering för ränterisk dynamiskt i syfte att verifiera att den maximalt möjliga förlusten ligger inom de gränser som satts upp av företagsledningen. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2017 varit en procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1 084 (795) KSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Omräkningsexponering

ICTAs finansiella rapportering sker i svenska kronor. Valutakursförändringar påverkar koncernen vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och balansräkning samt goodwill i samband med förvärv. ICTAs känslighet mot variationer i omräkning av rörelseresultatet framgår av det nedanstående. Analysen grundar sig på rörelseresultatet för 2017 och förutsätter att alla andra faktorer (t.ex. ändrade konkurrensmönster) som kan påverka resultatet är oförändrade.

SEK + 1% Jämfört med		Uppskattad omräkningseffekt på koncernresultatet
	KSEK	%
DKK	602 (78)	0,17 (0,64)
USD	1 308 (58)	0,37 (0,48)
EUR	283 (4)	0,08 (0,05)
GBR	359 (0)	0,10 (0,14)

Likviditets- och refinansieringsrisk

ICTAs finansiering säkerställs i huvudsak genom banklån. Likviditetsrisk är risken för att likviditeten inte finns tillgänglig för att möta betalningsåtaganden. Alla bolags kortfristiga skulder förfaller inom ett år. Beviljade rörelsekrediter om 93,1 (128,0) MSEK var utnyttjade med 71,7 (69,2) MSEK vid utgången av respektive räkenskapsår.

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditmöjligheter som bedöms vara tillräckliga.

ICTA tillämpar en centraliserad syn på koncernens finansiering vilket innebär att den externa upplåningen för svenska bolagen sker centralt genom Koncernfinans. Koncernfinans-funktionen arbetar aktivt med att säkerställa finansiell beredskap genom etablerandet av låneramar och kreditlöften för lång och kort upplåning. Det eftersträvas dels en lång förfallostruktur på ICTAs lån som matchar den långsiktiga karaktären på koncernens tillgångar, dels att sprida låneförfallen jämnt över tiden. De svenska dotterbolagens likvida medel hanteras inom ett centralt koncernkontosystem. Överskottslikviditet används primärt till att reducera skulder. Resterande överskottslikviditet placeras i riskfria värdepapper med hög rating och god avkastning.

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. För att säkerställa tillgången på finansiering tillämpar ICTA en konservativ policy som föreskriver att det ska finnas en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter samt kortfristiga placeringar som överstiger finansieringsbehovet de kommande 1-2 åren.

Koncernens upplåning har skett till rörlig ränta i svenska kronor. Den rörliga räntan är baserad på styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal. För ytterligare information hänvisas till not 34, Upplåning.

ICTAs likviditetsreserv bestående av ovan nämnda komponenter (likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter) uppgick vid utgången av 2017 till 39,6 (89,4) MSEK varav checkräkningskredit utgjordes av 93,1 (128,0) MSEK vilken var utnyttjad med 71,7 (69,2) MSEK per respektive balansdag. Likvida medel uppgick till 18,2 (30,6) MSEK. Bolaget har samtliga rörelsekrediter för de svenska bolagen samordnade inom en och samma bank. Samordningen minskar antalet float-dagar och förbättrar resultatet.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp

som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden 1). De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 dec 2017 ¹⁾	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	94 933	13 422	-	-
Leverantörs- skulder och andra skulder	42 016	-	-	-
Summa	136 949	13 422	-	-

Per 31 dec 2016 ¹⁾	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	80 751	14 446	7 719	-
Leverantörs- skulder och andra skulder	53 505	-	-	-
Summa	134 256	14 446	7 719	-

1) Den specifika indelningen i tidsintervaller som används här är inte föreskriven i standarden, utan baseras på ledningens val.

Kreditrisk

- Kundkreditrisk

ICTAs kreditportfölj består i huvudsak av fordringar på kunder för utförda tjänster och levererade produkter.

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Individuella risklimiters fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Under året uppgick kreditförlusterna totalt i koncernen till 0,0 (0,0) MSEK svarande mot 0,0 (0,0) procent av omsättningen.

En beskrivning av exponering av kreditrisk framgår av tabellen nedan

Koncentration av kreditrisk

Per 31 dec 2017, KSEK	Antal kunder	% av totala antal kunder
Exponering <200	224	77,8
Exponering 200–500	36	12,5
Exponering >500	28	9,7
Totalt	288	100,0

Koncentrationen av kreditrisken är likvärdig med hur den sett ut föregående räkenskapsår.

Av tabellen framgår att merparten av exponeringen finns i segmentet under 200 KSEK.

För de fall en fordran förfaller vidtar ICTA vanligen snabba åtgärder för att säkra betalning.

Tidsanalys av portföljens tillgångar

	2017		2016	
	Förfallna men inte nedskrivna	Förfallna betalningar Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
< 30 dagar	95	17 763	72	10 031
30–90 dagar	31	3 649		
Förfallna och nedskrivna	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
91–180 dagar	4	328		
> 180 dagar	6	71		
Avslutade kontrakt				
Totalt	136	21 811	72	10 031

Koncernens sammanlagda avsättningar för osäkra fordringar har förändrats enligt följande tabell.

Avsättning för osäkra fordringar

	2017	2016
Avsättning vid årets början	664	661
Reservering för befarade förluster		
Konstaterade förluster		
Övrigt		
Avsättning vid årets slut	661	661
	2017	2016
Kundfordringar	55 104	83 421
Minus reservering för osäkra fordringar	-661	-664
Kundfordringar - netto	54 443	85 126
Avyttrad verksamhet	-	-14 863
Summa exklusive avyttrad verksamhet	54 443	67 897

- Finansiell kreditrisk

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Exponeringen uppstår vid placering av likviditet och genom de fordringar på banker och andra motparter som uppstår. Endast banker och finansinstitut som har ett kreditbetyg om lägst A- från Standard & Poor's eller motsvarande rating från Moody's accepteras.

Nedanstående tabell visar kreditvärdighet i finansiella tillgångar per balansdagen.

KSEK

Rating Standard & Poors (Kort)*	2017-12-31
A-1	10 704

Den största exponeringen för samtliga finansiella instrument mot en och samma bank var per balansdagen 10,7 MSEK.

Avtal och rättstvister

ICTA har ett fåtal tvister som eventuellt kommer att prövas i allmän domstol. I de fall det bedöms sannolikt att utfallet kommer att medföra kostnader har dessa belastat resultatet.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för ICTA AB riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Viktiga regelverk är bland annat placeringsreglemente, finanspolicy, attestinstruktion med flera instruktioner och kontraktsvillkor. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten. Dotterbolag har egna instruktioner som är utformade med utgångspunkt från de regler som gäller för moderbolaget.

Flera instruktioner rörande sekretess och informations-säkerhet är av stor betydelse för ICTA och regleras av internt fastställda riktlinjer. Av ICTA upprättad informationspolicy reglerar den agerandet avseende informationsfrågor samt säkerställer att gällande regelverk efterföljs.

Vad avser IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

Försäkringsskyddet regleras av centrala riktlinjer. Flertalet försäkringar hanteras centralt och upphandlas av moderbolaget. ICTA arbetar aktivt med samordning av sak- och avbrottsförsäkringar för att nå kostnadseffektiva lösningar. Avbrottsförsäkringarna räcker 18 månaders bortfall av täckningsbidrag. Sakförsäkringarna innehåller en god risktäckning.

3.2 Hantering av kapitalrisk

ICTAs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

ICTA bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Nettot av räntebärande skulder om 108,4 (102,9) MSEK minus räntebärande tillgångar om 18,2 (30,6) MSEK uppgick per 2017-12-31 till en skuld om 90,1 (72,3) MSEK. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,67 (0,39). Nedanstående uppställning återger denna redovisning.

Hantering av kapitalrisk

	2017	2016
Total upplåning (not 36)	108 355	102 916
Avgår: Likvida medel och kortfristiga placeringar (not 33)	-18 194	-30 570
Nettoskuld	90 161	72 346
Totalt eget kapital	134 928	185 124
Totalt kapital	44 767	112 778
Nettoskuldsättningsgrad	0,67	0,39
EBITDA	11 856	29 166
Nettoskuldsättning/EBITDA	7,6	2,48

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut uppgick per balansdagen till 33,5,0 (55,0) MSEK i form av företagsinteckningar, aktier i FFW Holding ApS, River Cresco AB och ISBIT GAMES AB. ICTA omfattas av avtal om finansiella covenants som avser: soliditet, lägst 30 procent, nettoskulsättningsgrad, högst 1,0 ggr av eget kapital och NetDebt/EBITDA får ej överstiga 3,5 ggr per den sista december 2018.

För krediten i USA gäller följande finansiella covenanter: skuldsättningsgraden mellan kassaflöde och summan av den kortfristiga delen av långfristiga skulder ska på årsbasis uppgå till 1,25 x 100. Kassaflödet är definierat som årets resultat efter skatt efter återläggning av avskrivningar och räntekostnader med avdrag för utdelning.

3.3 Beräkning av verkligt värde**Verkligt värde på finansiella instrument.**

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Koncernen använder ett antal olika metoder och gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för likartade instrument används för långfristiga skulder. Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortsiktiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Not 4 Viktiga bedömningar och antaganden**Viktiga bedömningar och antaganden**

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden, bedömningar och uppskattningar kan både grunda sig på historisk erfarenhet men även andra faktorer, såsom förväntningar på framtida händelser. Om utfallet av samma händelser baseras på andra uppskattningar och antaganden kan detta leda till ett annat resultat. Det verkliga utfallet kan också skilja sig från det per balansdagen förväntade, baserat på ännu ej inträffade händelser. Det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som ICTA bedömer har störst inverkan per den 31 december 2017 med avseende på resultatet och/eller tillgångar och skulder redogörs för enligt nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Under 2017 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 151,2 (193,5) MSEK per den 31 december 2017. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida

kassaflöden. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Beräkningarna utgår från interna budgetar och prognoser avseende de närmaste fem åren.

De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxten under prognosperioden och rörelsemarginalutvecklingen. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling som MarketsandMarkets (största marknadsundersökningsföretaget i världen), EContent (ledande auktoritet inom digital publicering, media och marknadsföring) och Acquia (internationellt ledande företag inom tillhandahållande av moln plattformar för att bygga, leverera och optimera digitala upplevelser). De tre ovannämnda organisationerna prognosticerar en årlig tillväxt om 14–20 procent under åren 2017 t.o.m. 2021 för Web Content Management (WCM) inom vilket affärsområde Digital verkar.

Under prognosperioden 2018–2022 är tillväxtantagandet för affärsområde Digital 8,0–9,0 (15) procent. Tillväxtantagandet är satt utifrån affärsområde Digital svaga tillväxt under 2017 snarare än de tre ovannämnda organisationernas prognos.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av

Not 4 Viktiga bedömningar och antaganden (forts)

fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i ICTAs fall är 2 (2) procent för affärsområde ICTA Digital. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av de framtida kassaflödena har en kapitalkostnad (WACC) före skatt om 9,75 (8,25) procent för affärsområde Digital använts. Avstämning har också skett mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. ICTA har gjort bedömningen att den svaga resultatutvecklingen inom affärsområdet Digital under 2017 påverkat marknadens riskpremie för affärsområdet. Därav har en högre kapitalkostnad (WACC) före skatt använts under 2017 jämfört med 2016.

Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsskuldobligationer
- Marknadens riskpremie, 8,6 procent för affärsområde ICTA Digital.
- Beta: Fastställt beta för ICTA
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Impairment test för affärsområde Digital visade inte på nedskrivningsbehov per den 31 december 2017. För ytterligare information om goodwill, inklusive väsentliga antaganden, hänvisas till not 22.

Kundrelationer och varumärken

I samband med förvärv har immateriella tillgångar, förutom goodwill, identifierats vid upprättande av förvärvsanalyser med hänsyn till koncernens strategier för respektive förvärv. Detta avser kundrelationer och varumärken. Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar som ett led i fördelningen av köpeskillingen att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning såväl som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning, såsom kundrelationer, skall värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka skall värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden. Förändrade planer beträffande koncernens strategi kan leda till att varumär-

ken behöver skrivas ned. Beträffande kundrelationer kan väsentliga förändringar i den genomsnittliga livslängden på relationen leda till att ytterligare avskrivning måste ske. Ingen nedskrivning har skett under innevarande räkenskapsår. Värdet på varumärken och kundrelationer uppgick till 11,1 (11,9) MSEK respektive 11,1 (11,9) MSEK per den 31 december 2017.

För ytterligare information om varumärken och kundrelationer hänvisas till not 20 och 21.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser utveckling genom spelstudion ISBIT GAMES av spel och gamification som en del av företagens kommunikation och utvecklingsarbeten för digitala lösningar genom dotterbolaget River Cresco AB. Koncernens värde på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten per den 31 december 2016 uppgick till 17,4 (8,5) MSEK. För ytterligare information om balanserade utgifter för utvecklingsarbeten hänvisas till not 18.

Kundfordringar

Totala kundfordringar med beaktande för reserv för osäkra kundfordringar om 0,7 (0,7) MSEK uppgick per den 31 december 2017 till 54,4 (82,8) MSEK. Kundfordringar, såsom de upptagits i balans-räkningen, har redovisats till upplupet anskaffningsvärde netto efter reservering för bedömda och konstaterade kundförluster. Bedömningen av föreliggande kundförluster, i det fall de ej är konstaterade, utgör en kritisk uppskattning. Ytterligare information om kreditrisk i kundfordringar finns i not 3.

Skatter

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler, innefattande praxis, anvisningar och lagstiftning, i de länder där koncernen bedriver sin verksamhet. På grund av komplexiteten i dessa frågor bygger tillämpningen, och därmed redovisningen, i vissa fall på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. I komplexa frågor inhämtar koncernen hjälp från extern expertis för att bedöma möjliga utfall utifrån rådande praxis och tolkningar av gällande regelverk. Per 2017 redovisas en skatteintäkt om 0,5 MSEK, föregående år en skattekostnad om -4,0 MSEK och en aktuell skatteskuld om 3,6 (9,3) MSEK. Uppskjutna skatt beräknas på bedömda temporära skillnader mellan antagna redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta

Not 4 Viktiga bedömningar och antaganden (forts)

utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Per årsskiftet redovisades 8,2 (9,3) MSEK i uppskjutna skatteskulder. Per bokslutet 2017 fanns uppskjutna skattefordringar om 2,5 (2,3) MSEK hänförliga till övervägande del till ett under-skottsavdrag om 11,2 (10,9) MSEK.

För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 15, 26 och 35.

Lånevillkor

Genom nuvarande finansieringslösning har ICTA ingått avtal som medför vissa lånevillkor. Om ICTA skulle bryta mot något av dessa lånevillkor skulle detta kunna medföra ökade kostnader samt en risk att nuvarande finansieringsavtal skulle kunna avslutas. Per den sista december 2017 uppfyller ICTA samtliga ställda lånevillkor.

Not 5 Upplysning om närstående

Närstående transaktioner, koncernen

Vad gäller styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, se not 9 och 10.

Närstående relationer som innebär ett bestämmande inflytande

Moderbolaget har de övriga koncernens bolag som närstående, se not 57. Transaktioner och avtal inom koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Moderbolaget fakturerar koncernens bolag för utförda koncerntjänster.

Not 6 Övriga intäkter

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Återföring av villkorade köpeskillingar	15.011 ¹⁾	3.378 ¹⁾
Övriga intäkter	4.589	2.924
Summa	19.600	6.302



- 1) Beloppet avser återföringar av en del av tilläggsköpeskillingar för förvärvade bolag. ICTA:s bedömning är att tilläggsköpeskillingar inte kommer att utgå med de belopp som har reserverats varför en del av beloppen har återförts under året.

Not 7 Leasingkostnader

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar redovisas bland övriga externa kostnader.

Årets kostnad och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal.

Koncernen	Kostnad	
	2017	2016
Lokaler	-21.803	-19.286
Maskiner och inventarier	-133	-979
Bilar	-911	-416
Summa	-22.847	-20.681
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic communications	-	852
Summa exklusive ICTA Strategic Communications	-22.847	-19.829

Framtida sammanlagda avgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

Koncernen	2017				2016			
	Lokaler	Maskiner & Inventarier	Bilar	Totalt	Lokaler	Maskiner & Inventarier	Bilar	Totalt
Inom 1 år	-9.665 ¹⁾	-240	-648	10.553	-16.361	-562	-354	-17.277
Mellan 2 och 5 år	-6.289	-240	-374	6.903	-53.467	-282	-587	-54.336
Senare än 5 år	0	0	0	0	-6.168	-	-	-6.168
Summa	-15.954	-480	-1.022	17.455	-75.996²⁾	-844	-941	-77.781
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-	-	-	-	244	63	307
Summa exklusive ICTA Strategic Communications	-15.954	-480	-1.022	17.455	-75.996	-600	-878	-77.474



1) Moderbolaget har fr.om. den 1 april 2018 frånträtt sitt hyreskontrakt vilket förklarar den lägre framtida lokalkostnaden jämfört med 2016.

2) Tillkommer ombyggnadskostnader hos moderbolaget under 2016 om 3 MSEK vilka läggs ut på hyran under hyresperiodens löptid tom 2022.

För leasingavtalen är grunden för räntesättning, Stibor 30 dagar med tillägg för kreditinstitutets räntemarginal. Förändringar av Stibor 30 dagar påverkar också leasingavgiften och periodens resultat.

I övrigt finns inga variabla avgifter som påverkar periodens resultat.

Inga minimileasavgifter utgår för de operationella leasingavtalen.

Vid leasingperiodens slut har koncernen, beroende på förutsättningarna, möjlighet att förvärva objektet, exklusive lokaler, eller att förlänga leasingavtalet. Indexklausuler förekommer ej i leasingavtalen.

För lokaler erläggs avtalad hyra under hyresperiodens avtalstid. Hyreskostnaden är knuten till KPI-index enligt hyresavtal.

Leasingperioden är vald med hänsyn tagen till tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

För lokaler - max 5-6 år

För maskiner & inventarier - 3 - 10 år

För bilar - 3 - 5 år

Vid förtidsinlösen, före ordinarie kontraktstidens utgång, gäller att samtliga avgifter beräknade fram till kontraktstidens utgång samt belopp avseende restvärde ska erläggas på inlösendagen. I leasingkostnaden ingår endast kapitalkostnad i form av ränta. Inga andra avgifter tillkommer.

Not 8 Ersättningar till revisorer

	Koncernen	
	170101- 171231	160101- 161231
Ersättningar till revisorer¹⁾		
PwC		
Revisionsuppdrag	-892	-961
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-87	-94
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-39
Summa PwC	-979	-1.094
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	308
Summa totalt, exklusive Strategic Communications	-979	-786



1) Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 9 Personal – löner och andra ersättningar

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen	
	170101- 171231	160101- 161231
Koncernen totalt		
Löner, ersättningar	-192.675	-266.231
Sociala kostnader	-31.090	-54.971
<i>varav pensionskostnader</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	-8.537	-17.022
Summa	-223.765	-321.202

Av koncernens pensionskostnader avser 1 260 KSEK (3 079) KSEK gruppen koncernchefen och ledande befattningshavare.

Löner och andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga anställda

	Koncernen	
	170101- 171231	160101- 161231
Koncernen totalt		
Styrelse och VD	-8.166	-27.320
Övriga anställda	-184.509	-238.911
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och VD</i>	-	-780
<i>till övriga anställda</i>	3.402	-4.882
Summa	-192.675	-266.231

Not 9 Personal – löner och andra ersättningar (forts)

Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare

170101-171231	Grund- lön/ sty- relse- arvode	Ut- skotts- upp- drag/ arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga förmåner ²⁾	Pen- sions- kostnad	Övrig ersätt- ning	Summa
Koncernen							
Styrelseordförande Richard Ohlson	-237	-40					-277
Styrelseledamot Ole Andersen	-157	-20					-177
Styrelseledamot Kristofer Arwin ¹⁾	-82						-82
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-157	-20					-177
Styrelseledamot Pål Hodann	-157	-20					-177
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-157	-20					-177
VD och koncernchef Yann Blandy	-2.452			-79	-901		-3.432
Andra ledande befattnings- havare (2 personer)	-4.189			-59	-359		-4.607
Summa	-7.588	-120		-138	-1.260		-9.106

varav moderbolaget

²⁾

Styrelseordförande Richard Ohlson	-237	-40					-277
Styrelseledamot Ole Andersen	-157	-20					-177
Styrelseledamot Kristofer Arwin ¹⁾	-82						-82
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-157	-20					-177
Styrelseledamot Pål Hodann	-157	-20					-177
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-157	-20					-177
VD och koncernchef Yann Blandy	-2.452			-79	-901		-3.432
Summa	-3.399	-120		-79	-901		-4.499

varav dotterbolagen

Andra ledande befattnings- havare (2 personer)	-4.189			-59	-359 ²⁾		-4.607
Summa	-4.189			-59	-359		-4.607



1) Avgick oktober 2017.

2) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

Not 9 Personal – löner och andra ersättningar (forts)

160101-161231	Grund- lön/ sty- relse- arvode	Ut- skotts- upp- drag/ arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga förmåner ¹⁾	Pen- sions- kostnad	Övrig ersätt- ning	Summa
Koncernen							
Styrelseordförande Richard Ohlson	-237	-32					-269
Styrelseledamot Ole Andersen	-157						-157
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-157	-16					-173
Styrelseledamot Pål Hodann	-157	-16					-173
Styrelseledamot Cecilia Lager	-157						-157
Styrelseledamot Ninni Pramdell	-157	-16					-173
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-157	-16					-173
Styrelseledamot Lars Wahlström	-157	-16					-173
VD och koncernchef Yann Blandy	-2.850		-348	-87	-901		-4.186
Andra ledande befattnings- havare (12 personer)	-16.988		-383	-379	-3.363 ²⁾		0 -21.113
Summa	-21.174	-112	-731	-466	-4.264		-26.747
varav moderbolaget							
Styrelseordförande Richard Ohlson	-237	-32					-269
Styrelseledamot Ole Andersen	-157					²⁾	-157
Styrelseledamot Lars Fredrikson	-157	-16					-173
Styrelseledamot Pål Hodann	-157	-16					-173
Styrelseledamot Cecilia Lager	-157						-157
Styrelseledamot Ninni Pramdell	-157	-16					-173
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg	-157	-16					-173
Styrelseledamot Lars Wahlström	-157	-16					-173
VD och koncernchef Yann Blandy	-2.850		-348	-87	-901		-4.186
Andra ledande befattnings- havare (2 personer)	-2.845		-293	-124	-1.413 ²⁾		-4.675
Summa	-7.031	-112	-641	-211	-2.314		-10.309
varav dotterbolagen							
Andra ledande befattnings- havare (10 personer)	-14.143		-90	-255	-1.950 ²⁾		-16.438
Summa	-14.143		-90	-255	-1.950		-16.438



1) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån

2) 200 KSEK har allokerats från fast ersättning till pensionsförmåner och ingår i beloppet.

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

Not 10 Personal – antal anställda och könsfördelning, kvarvarande verksamhet

Medelantal årsanställda	Koncernen			
	170101- 171231	varav män, %	160101- 161231	varav män, %
Sverige				
Stad				
Stockholm	69	61	78	64
	69	61	78	64
Danmark				
Stad				
Köpenhamn	44	66	41	66
	44	66	41	66
Frankrike				
Stad				
Strasbourg	1	100	-	-
	1	100	-	-
Stad				
Berlin	14	71	10	60
	14	71	10	60
Storbritannien				
Stad				
London	5	60	3	67
	5	60	3	67
Bulgarien				
Stad				
Sofia	96	69	81	69
	96	69	81	69
Moldavien				
Stad				
Chisinau	36	81	35	80
	36	81	35	80
Ukraina				
Stad				
Mykolaiv	46	87	58	81
Dnipropetrovsk	32	78	33	79
	78	83	91	80
USA				
Stad				
San Jose, CA	3	100	7	100
Boise, ID	15	64	14	64
Princeton, NJ	33	65	69	83
Washington, DC	3	50	3	100
Cambridge, MA	12	100	-	-
Austin, TX	11	60	-	-
	77	70	93	82
Brasilien				
Stad				
Campinas	3	100	3	100
	3	100	3	100
Vietnam				
Stad				
Hanoi	19	68	21	67
	19	68	21	67
Koncernen totalt	442	71	456	73

Könsfördelning inom styrelser och bland övriga ledande befattningshavare, kvarvarande verksamhet

Antal på balansdagen	171231					161231				
	Män	%	Kvinnor	%	Totalt	Män	%	Kvinnor	%	Totalt
Styrelseledamöter och VD	5	83	1	17	6	6	67	3	33	9
Andra ledande befattningshavare	2	100	-	-	2	3	50	3	50	6
	7	87	1	13	8	9	60	6	40	15

Not 10 Personal – antal anställda och könsfördelning (forts)

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer och beslutsprocess

Följande principer ligger till grund för ersättning till styrelse och företagsledning.

Valberedningen som utsetts på sätt som årsstämman bestämt, lämnar till stämman förslag på styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Styrelseledamöter med fast anställning i koncernen erhåller inte någon ersättning. Vad avser ersättning till verkställande direktören tillika koncernchef har styrelsen utsett ett Ersättningsutskott. Ersättningsutskottet lämnar styrelsen förslag till VDs lön och övriga anställningsvillkor, fastställer riktlinjer för lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för till verkställande direktören direktrapporterande chefer. Ersättningsutskottet utgörs av Leila Swärd Ramberg (ordförande), Richard Ohlson och Ole Andersen. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Ersättningen till verkställande direktören tillika koncernchef har beslutats av styrelsen utifrån Ersättningsutskottets förslag. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter förankring hos Ersättningsutskottet utifrån Ersättningsutskottets riktlinjer.

Med andra ledande befattningshavare avses de två dotterbolagschefer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Till andra ledande befattningshavare utgår fast lön och gängse anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentprogram enligt nedanstående beskrivning. Beträffande styrelsens, verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares innehav av finansiella instrument hänvisas till uppgifterna på sid 74 och 75 (styrelse) och sid 73 och 74 (koncernledning) i denna årsredovisning.

Styrelse

För räkenskapsåret har utbetalats arvode till styrelsen om 947 (1 336) KSEK exklusive sociala kostnader, varav 237 (237) KSEK till ordföranden Richard Ohlson och 710 (1 099) KSEK till fem (sju) externa enligt följande: Ole Andersen 157 (157), Kristoffer Arwin 82 (-) KSEK, Lars Fredrikson 157 (157) KSEK, Pål Hodann 157 (157) KSEK och Leila Swärd Ramberg 157 (157) SEK. Beloppet för styrelsearvode uppgick därmed sammanlagt till 947 (1 336) KSEK jämfört med årsstämman den 11 maj 2017 beslutat arvode om 1 075 KSEK. Därutöver har ett arvode om 20 (16) KSEK vardera utgått till ledamöterna i Ersättningsutskottet och Revisionsutskottet. Styrelseordföranden, Richard Ohlson, ledamot i Ersättnings- och Revisionsutskottet samt Valberedningen, har erhållit sammanlagt 40 (32) KSEK för sina uppdrag, Ole Andersen, ledamot i Ersättningsutskottet,

erhöll 20 (-) KSEK, Lars Fredrikson, ledamot i Revisionsutskottet erhöll 20 (16) KSEK, Leila Swärd Ramberg, ledamot i Ersättningsutskottet erhöll 20 (16) KSEK och Pål Hodann, ledamot i Revisionsutskottet erhöll 20 (16) KSEK. Sammanlagt har utskottsarvode för ledamöterna utgått med 120 (112) KSEK.

VD och koncernchef

Till verkställande direktören tillika koncernchef, Yann Blandy, har lön och övriga förmåner uppgått till totalt 3 413 (4 186) KSEK varav 882 (901) KSEK avgiftsbestämda pensionsförmåner. Tantiem baseras på uppnåendet av vissa i förväg uppsatta mål för koncernresultatet och kassaflödet. För 2017 har tantiem ej utgått. Föregående år utgick tantiem med ett belopp om (348) KSEK. Verkställande direktören äger en fri pensionslösning motsvarande 30 procent av månadslönen. Pensionsålder för verkställande direktören är 65 år. Pensionsutfästelsen tryggas genom premiebetalningar till försäkringsbolag. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. En ömsesidig uppsägningstid om sex månader gäller. Ett avgångsvederlag om sex månader utgår i det fall Bolaget säger upp anställningsavtalet före uppnådd avtalad pensionsålder om 65 år. Utbetalning sker med 1/6 del per månad. Inkomst från en annan tjänst under perioden för avgångsvederlag avräknas från avgångsvederlaget. Några lån finns ej.

Andra ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner till andra ledande befattningshavare har uppgått till totalt 4 607 (21 113) KSEK, exklusive sociala avgifter, varav 4 189 (17 371) KSEK i lön inklusive rörlig ersättning, 359 (3 363) KSEK i pensionspremier samt 59 (379) KSEK i övriga förmåner. Minskningen av ersättningar till ledande befattningshavare jämfört med föregående år hänför sig främst till avyttringen av affärsområde ICTA Strategic Communications under 2017. Inget tantiembelopp utgick under räkenskapsåret. Föregående år utgick tantiem med ett belopp om 383 KSEK och omfattade två ledande befattningshavare. Tantiem baseras på utfall i förhållande till uppnådda resultatmål och prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavares ansvarsområde. Rörliga ersättningar har ett förutbestämt tak med 60 % av årslönen. För andra ledande befattningshavare gäller pensionsvillkor som är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. Vidare gäller rätt till oförändrad lön under 6-12 månader om anställningen upphör p g a uppsägning från arbetsgivarens sida. Vid uppsägning från befattningshavarnas sida är uppsägningstiden 3-6 månader. Lån till ledande befattningshavare finns ej.

Teckningsoptioner

ICTA införde under 2012 i enlighet med bolagsstämmbeslut av den 10 maj 2012 ett aktieprogram avseende teckningsoptioner för nyckelpersoner. Per den 31 december 2016 hade 138 000 tecknings-optioner av 213 000 utnyttjats. Överlåtelse och återköp av teckningsoptioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Programmet har riktat sig till nyckelpersoner som är eller blir anställda inom ICTAkoncernen. Villkoren för teckningsoptioner har skett på marknadsmässiga villkor i enlighet med värde ringsmodellen Black Scholes. Optionerna gav rätt att teckna en aktie av serie B per optionsrätt till en kurs av 48 SEK per aktie. Teckning kunde ske under

perioden 1 juni 2016 – 1 juni 2017. VD och koncernchef Yann Blandy har tecknat 15 000 optioner och andra ledande befattningshavare totalt 123 000 optioner. Optionerna har förfallit per den 1 juni 2017 utan att någon teckning ägt rum då ICTA:s aktiekurs under perioden den 1 juni 2016 till och med den 1 juni 2017 understeg teckningskursen.

Transaktioner med närstående

Under 2017 utförde styrelseledamoten Ole Andersen konsulttjänster åt Propeople Group ApS och erhöll en ersättning om totalt 378 KDKK enligt träffat avtal. Ersättningen avsåg konsulttjänster omfattande integrationsfrågor.

Not 11 Avskrivningar

	Koncernen	
	170101- 171231	160101- 161231
Varumärken	-917	-917
Kundrelationer	-918	-918
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-2.443	-347
Investeringar i hyrda lokaler	-69	-17
Inventarier, verktyg och installationer	-2.838	-3.326
Summa	-7.185	-5.525
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	456
Summa totalt, exklusive Strategic Communications	-7.185	-5.069

Not 12 Nedskrivningar

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Inventarier	-1.029	-
Summa	-1.029	-

Not 13 Finansiella intäkter

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Ränteintäkter på kortfristiga banktillgodohavanden	1.544	-
Valutakursdifferenser	282	2.811
Summa	1.826	2.811
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	1.963
Summa totalt, exklusive Strategic Communications	1.826	4.774

Not 14 Finansiella kostnader

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Räntekostnader övriga	-3.070	-3.795
Valutakursdifferenser	-1.654	-3.351
Andel i intressebolag	-3.820	-
Summa	-8.544	-7.146
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	402
Summa totalt, exklusive Strategic Communications	-8.544	-6.744

Not 15 Inkomstskatt

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt för året	-181	-4.195
Uppskjuten skatteintäkt (reduktion av framtida skatt): avseende temporära skillnader	2.305	2.846
Uppskjuten skattekostnad (ökning av framtida skatt): avseende temporära skillnader	-1.576	-2.678
Summa	548	-4.027
Avgår skatt i verksamhet som innehas för försäljning	-	25
Inkomstskatt	548	-4.002

Den faktiska skattekostnaden utgör 5,4 (-10,7) procent av koncernens resultat.

Den effektiva skattesatsen uppgick i genomsnitt till 22,0 (18,3) procent för koncernen efter eliminering av koncernposter främst avseende koncerninterna utdelningar.

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Redovisat resultat före skatt (inklusive verksamhet som innehas för försäljning)	10.158	-37.697
Skatt enligt koncernens gällande skattesats ¹⁾	-2.235	6.574
Inkomstskatt	548	-4.027
Skillnadsbelopp	2.783	-10.601
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-126	-14.044
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2.180	3.275
Uppskjuten skattekostnad	729	168
Summa	2.783	-10.601



1) 1) Skattesatsen, vägd, 22,0 (18,3) procent gäller för moderbolaget, de svenska dotterbolagen, de danska dotterbolagen och övriga utländska dotterbolag.

Se även not 26 för avstämning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

Not 16 Information om verksamhet som avyttrades i augusti 2017

Av följande sammanställningar framgår affärsområde ICTA Strategic Communications intäkter och kostnader för räkenskapsåret och jämförelseåret. Dessutom visas sammandrag av de tillgångar och skulder i affärsområdet som klassificerades till affärsområdet i balansräkning per den 31 december 2016.

Resultaträkning för affärsområde ICTA Strategic Communications som avyttrades i augusti 2017.

BELOPP I KSEK	Koncernen	
	170101 - 170830	160101 - 161231
Nettoomsättning	118.922	178.006
Förändring av lager av produkter i arbete	-11.453	6.279
Övriga rörelseintäkter	13	231
Summa intäkter	107.482	184.516
Råvaror och förnödenheter	-33.469	-57.533
Övriga externa kostnader	-19.205	-34.341
Personalkostnader	-53.607	-88.375
Avskrivningar	-285	-456
Nedskrivningar	-	-57.003
Övriga rörelsekostnader	-	-29
Summa kostnader	-106.566	-237.737
Rörelseresultat	916	-53.221
Finansiella poster	11.770	-2.365
Resultat före skatt	12.686	-55.586
Inkomstskatt	490	-25
Resultat från avvecklade verksamheter	13.176	-55.611

Tillgångar och skulder för affärsområde ICTA Strategic Communications som avyttrades i augusti 2017.

BELOPP I KSEK	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	-	36.217
Omsättningstillgångar	-	64.181
Summa tillgångar	-	100.398
Skulder		
Långfristiga skulder	-	9
Kortfristiga skulder	-	51.768
Summa skulder	-	51.777

Not 17 Resultat per aktie

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget, se not 33.

	Koncernen	
	170101- 171231	160101- 161231
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	10.404	7.811
Resultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	244	4.291
Resultat	10.648	12.102
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	4.529	4.493
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	2.30	-10.85
<i>Varav från kvarvarande verksamheter</i>	<i>-0.60</i>	<i>1.45</i>
<i>Varav från avyttrade verksamheter</i>	<i>2.90</i>	<i>-12.30</i>

Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier med utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

Någon utspädning förekom inte under 2017 och 2016 varför hänvisas till uppställningen enligt ovan "Resultat per aktie" före utspädning.

Not 18 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen	
	171231	161231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	19.074	9.607
Nyanskaffningar	5.751	9.467
Avyttringar	-9.766	-
Avyttringar och utrangeringar	-469	-
	14.590	19.074
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1.691	-1.105
Årets avskrivning	-2.243	-586
	-3.934	-1.691
Utgående redovisat värde	10.656	17.383
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-469
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	10.656	16.914

Not 19 Licensrättigheter

	Koncernen	
	171231	161231
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10.219	-
Nyanskaffningar	-	10.219
Avyttringar	-10.219	
	-	10.219
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-	-
Årets avskrivning	-	-
	-	-
Utgående redovisat värde	-	10.219

Not 20 Varumärken

	Koncernen	
	171231	161231
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14.756	14.393
Omräkningsdifferens	202	560
Avyttringar och utrangeringar	-	-197
	14.958	14.756
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2.904	-1.987
Årets avskrivning	-917	-917
	-3.821	-2.904
Utgående redovisat värde	11.137	11.852

Not 21 Kundrelationer

	Koncernen	
	171231	161231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14.759	14.198
Omräkningsdifferens	203	561
Avyttringar och utrangeringar	-	-
	14.962	14.759
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2.907	-1.989
Årets avskrivningar	-918	-918
	-3.825	-2.907
Utgående redovisat värde	11.137	11.852

Not 22 Goodwill

	Koncernen	
	171231	161231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	380.191	372.762
Avyttringar	-223.839 ¹⁾	-
Omvärdering av utländska förvärv	-5.167 ²⁾	7.429 ²⁾
	151.185	380.191



1) Avser goodwill i ISBIT GAMES AB och ICTA Strategic Communications.

2) Avser förvärv av Propeople Group ApS, Bysted A/S och Chainbizz A/S i KDKK samt Blink Reaction LLC i USD som har omräknats till KSEK enligt balansdagens valutakurs.

Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-186.680	-129.677
Avyttringar	186.680 ¹⁾	-
Årets nedskrivning	-	-57.003 ²⁾
	-	-186.680
Utgående redovisat värde	151.185	193.511
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-34.959
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	151.185	158.552



1) Avser affärsområde ICTA Strategic Communications.

2) I och med att vaumärkesbyrån Rewir AB gick samman med systerbolaget ICTA Corporate AB har ICTA utvärderat värdet av framtida kassaflöden inom affärsområdet Strategic Communications som en del av koncernens finansiella genomgång per den 30 september 2016.. En konsekvens av denna utvärdering blev en nedskrivning av goodwill med 57,0 MSEK inom affärsområdet Strategic Communications.

Not 22 Goodwill (forts)

	Koncernen	
Koncernens goodwill fördelar sig på följande kassagenererande enheter:	171231	161231
Affärsområde ICTA Digital	151.185	158.552
Summa	151.185	158.552

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentsredovisningen. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna budgetar och prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxten under prognosperioden och rörelsemarginalutvecklingen. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling som MarketsandMarkets (största marknadsundersökningsföretaget i världen), Econtent (ledande auktoritet inom digital publicering, media och marknadsföring) och Acquia (internationellt ledande företag inom tillhandahållande av moln plattformar för att bygga, leverera och optimera digitala upplevelser). De tre ovannämnda organisationerna prognosticerar en årlig tillväxt om 14-20 procent under åren 2017 t.o.m. 2021 för Web Content Management (WCM) inom vilket affärsområde Digital verkar.

Under prognosperioden 2018–2022 är tillväxtantagandet för affärsområde Digital 8,0-9,0 (15) procent.

Tillväxtantagandet är satt utifrån affärsområde Digital svaga tillväxt under 2017 snarare än de tre ovannämnda organisationernas prognos. Efter prognosperioden har kassaflödet extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2 procent vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på marknaden. Antagen marginalutveckling är 5,6-9,0 (12) procent. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen.

Vid nuvärdesberäkning av de framtida kassaflödena har en kapitalkostnad (WACC) före skatt om 9,75 (8,25) för affärsområde Digital använts. Avstämning har också skett mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad.

ICTA har gjort bedömningen att den svaga resultatutvecklingen för en underliggande enhet inom affärsområdet Digital under 2017 påverkat marknads riskpremie för affärsområdet. Därav har en högre kapitalkostnad (WACC) före skatt använts under 2017 jämfört med 2016.

Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie
- Beta: Fastställt beta för ICTA
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Vid en WACC om 9,75 (8,25) procent före skatt uppgick återvinningsvärdet till 301,2 (716,9) MSEK per den 31 december 2017 för affärsområde Digital. Goodwill inklusive nettotillgångar uppgick för affärsområde Digital till 215,5 (272,3) MSEK per den 31 december 2017. Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte förelåg för affärsområde Digital per den 31 december 2017.

Not 22 Goodwill (forts)

Använda parametrar i impairment-test:

	Rörelse- marginal, %	Bedömd tillväxttakt under prognos- perioden, %	Bedömd tillväxttakt bortom prognos- perioden, %	WACC, % före skatt
Affärsområde ICTA Digital	5,6-9,0 (12,0)	8,0-9,0 (15,0)	2,0 (2,0)	9,75 (8,25)

Vid känslighetsanalys har följande parametrar enligt nedan använts.

Simuleringen visar rimligt möjliga förändringar i olika för testet viktiga antaganden.

Tabellen läses radvis för respektive affärsområde	Rörelse- marginal, %	Bedömd tillväxttakt under prognos- perioden, %	Bedömd tillväxttakt bortom prognos- perioden, %	WACC, % före skatt
Affärsområde ICTA Digital	5,6-9,0	8,0-9,0	2,0	9,75
"	5,6-9,0	7,0-8,9	2,0	9,75
"	5,6-8,0	7,0-8,9	2,0	9,75

Känslighetsanalysen visar att vid användandet av ovanstående parametrar skulle inget nedskrivningsbehov föreligga för affärsområde ICTA Digital.

Not 23 Investeringar i hyrda lokaler

	Koncernen	
	171231	161231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2.258	3.001
Nyanskaffningar	-	88
Avyttringar och utrangeringar	-892	-831
	1.366	2.258
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2.128	-2.923
Avyttringar och utrangeringar	831	831
Årets avskrivning	-69	-36
	-1.366	-2.128
Utgående redovisat värde	-	130
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-61
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	-	69

Not 24 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen	
	171231	161231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	32.838	29.867
Nyanskaffningar	3.093	4.176
Omklassificering	-179	-
Avyttringar och utrangeringar	-6.144	-1.205
	29.608	32.838
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-25.619	-23.915
Omklassificering	41	-
Avyttringar och utrangeringar	5.023	1.364
Årets avskrivning	-2.838	-3.068
Nedskrivning	-1.029	-
	-24.422	-25.619
Utgående redovisat värde	5.186	7.219
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-728
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	5.186	6.491

Not 25 Andelar i intressebolag

	Koncernen	
	171231	161231
ISBIT GAMES AB	8.484	-
Summa	8.484	-
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	8.484	-

Not 26 Uppskjutna skattefordringar/uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen	
	171231	161231
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska nyttjas efter mer än 12 månader	2.463	2.321
– uppskjutna skattefordringar som ska nyttjas inom 12 månader	-	-
	2.463	2.321
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-8.157	-9.291
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
	-8.157	-9.291
Avgår uppskjutna skatteskulder i verksamhet som innehas för försäljning	-	9
	-8.157	-9.282
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-5.694	-6.961

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Ingående balans	-6.961	-6.918
Skatt som är hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-
Redovisat direkt i eget kapital	547	-511
Redovisning i resultaträkningen (not 16)	720	459
Utgående balans	-5.694	-6.970
Avgår uppskjutna skatteskulder i verksamhet som innehas för försäljning	-	9
	-5.694	-6.961

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Övrigt	Summa
Per 31 december 2015	4.957	-	4.957
Redovisat i resultaträkningen	-2.678	-	-2.678
Redovisat i övrigt totalresultat	42	-	42
Per 31 december 2016	2.321	-	2.321
Redovisat i resultaträkningen	-1.576	-	-1.576
Redovisat i övrigt totalresultat	1.718	-	1.718
Per 31 december 2017	2.463	-	2.463

Not 26 Uppskjutna skattefordringar/uppskjutna skatteskulder (forts)

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 11,2 (10,9) MSEK. Uppskjuten skattefordran har beräknats på 11,2 (10,9) MSEK.

Uppskjutna skatteskulder	Skattemässiga över-avskrivningar	Periodiseringsfond	Övrigt ^{1) 2)}	Summa
Per 31 december 2015	-325	-6.178	-5.372	-11.875
Redovisat i resultaträkningen	110	2.623	404	3.137
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-553	-553
	-215	-3.555	-5.521	-9.291
Avgår uppskjutna skatteskulder i verksamhet som innehas för försäljning	9	-	-	9
Per 31 december 2016	-206	-3.555	-5.521	-9.282
Redovisat i resultaträkningen	116	1.785	404	2.305
Redovisat i övrigt totalresultat	90	-	-1.270	-1.180
Per 31 december 2017	-	-1.770	-6.387	-8.157



1) På de justeringar som görs i koncernen vid framtagandet av koncernens samlade resultat och som avser justeringar i av dotterbolagens resultat beräknas en vägd skattekostnad (sammanvägd SE, DK, US och EU). Denna skattekostnad för koncernjusteringar redovisas som ett tillägg/avdrag på skattefordran/skatteskuld.

2) Avser uppskjuten skatt i samband med redovisning av identifierade immateriella tillgångar i samband med förvärv av Propeople Group ApS.

Obeskattade reserver (skattemässiga överavskrivningar och periodiseringsfond) fördelas i koncernen mellan Eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Härvid används skattesatsen 22,0 (22,0) procent.

Not 27 Långfristiga fordringar på intressebolag

	Koncernen	
	171231	161231
ISBIT GAMES AB	2.662	-
Summa	2.662	-
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	2.662	-

Not 28 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	171231	161231
Deposition lokalhyra	1.201	1.131
Förutbetalad leasing	190	554
Ovillkorat aktieägartillskott	-	38
Option	5.491 ¹⁾	
Övriga poster	104	12
Summa	6.986	1.735
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	6.986	1.735



1) Optionen har under första kvartalet 2018 omvandlats till aktier i dotterbolaget FFW. ICTA:s innehav i FFW uppgår därefter till 69,1 procent.

Not 29 Övriga fordringar

	Koncernen	
	171231	161231
Förvärv av dotterbolag	-	1.136
Fordran på personal	-	102
Deposition lokalhyra	1.678	1.167
Förskott leverantör	-	1.126
Mervärdesskatt	1.170	1.253
Skattekonto	672	486
Övriga poster	543	1.368
Summa	4.063	6.638
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-487
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	4.063	6.151

Not 30 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	
	171231	161231
Upplupna intäkter	5.547	6.226
Upplupna ränteintäkter	-	170
Förutbetalda hyror	2.791	2.458
Förutbetald leasing	52	96
Underhållsavtal maskiner och datorer	409	2.022
Förutbetalda pensionskostnader	201	541
Förskott leverantör	1.122	2.192
Företagsförsäkring	-	73
Lokalkostnader	-	979
Övriga poster	1.604	2.313
Summa	11.726	17.070
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-4.037
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	11.726	13.033

Not 31 Likvida medel

	Koncernen	
	171231	161231
Kassa och bank	18.194	30.570
Summa	18.194	30.570
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-2.451
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	18.194	28.119

Not 32 Finansiella instrument per kategori

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per den 31 december 2017.

Koncernen				
31 december 2017	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Tillgängliga för försäljning	Summa
Tillgångar i balansräkningen				
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimis- fordringar	69.007	-	-	69.007
Likvida medel	18.194	-	-	18.194
Summa	87.201	-	-	87.201
		Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen				
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	108.355	108.355
Skulder avseende finansiell leasing		-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		-	23.585	23.585
Summa		-	131.940	131.940

Not 32 Finansiella instrument per kategori (forts)

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per den 31 december 2016.

Koncernen				
31 december 2016	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Tillgängliga för försäljning	Summa
Tillgångar i balansräkningen				
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar	94.110	-	-	94.110
Likvida medel	30.570	-	-	30.570
Summa	124.680	-	-	124.680
Avgår tillgångar i verksamhet som innehas för försäljning	-2.533	-	-	-2.533
Summa	122.147	-	-	122.147
		Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen				
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	102.916	102.916
Skulder avseende finansiell leasing		-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		-	64.455	64.455
Summa		-	167.371	167.371
Avgår skulder i verksamhet som innehas för försäljning		-	-3.547	-3.547
Summa		-	163.824	163.824

Not 32 Finansiella instrument per kategori (forts)

ICTA hade per den 31 december 2017 inga finansiella tillgångar eller skulder som värderades till verkligt värde över resultaträkningen. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 3 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att dess verkliga fastställs utifrån ej observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Från och med 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändringen av IFRS 7 för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i resultaträkningen. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde-hierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2: Andera observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser i nivå 1 antingen direkt eller indirekt,

Nivå 3: Data för tillgång eller skuld baseras ej på observerbara marknadsdata

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen	-	-	-	-
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-
Summa tillgångar	-	-	-	-
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa skulder	-	-	-	-

Not 33 Eget kapital (aktier)

Antal utgivna aktier den 31 december 2017 uppgår till 4 539 449 stycken med ett kvotvärde om 1,5.

Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

Antalet aktier och kapitalets utveckling

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier den 1 september 1999	3.370.549		5.055.823
2000	Apportemission	4.188.269	1.226.580	6.282.403
2001	Apportemission	4.239.115	76.269	6.358.672
2002	Apportemission	4.258.199	28.626	6.387.298
2003	-	4.258.199		6.387.298
2004	-	4.258.199		6.387.298
2005	-	4.258.199		6.387.298
2006	-	4.258.199		6.387.298
2007	-	4.258.199		6.387.298
2008	-	4.258.199		6.387.298
2009	-	4.258.199		6.387.298
2010	-	4.258.199		6.387.298
2011	-	4.258.199		6.387.298
2012	-	4.258.199		6.387.298
2013	Apportemission	4.291.191	49.488	6.436.786
2014	Apportemission	4.421.355	195.246	6.632.032
2015	Apportemission	4.539.449	177.141	6.809.173
2016	-	4.539.449		6.809.173
2017	Antal aktier den 31 december 2017	4.539.449		6.809.173

Aktie	Röstvärde	aktier
ICTA ¹⁾	1	4.539.449
		4.539.449



1) I samband med extra bolagsstämma den 17 oktober 2017 beslutades att uppdelningen i A- och B-aktier tas bort och att bolaget ska bara ha ett aktieslag med lika rätt.

Not 34 Upplåning

Per den 31 december 2017 uppgick koncernens räntebärande skulder uppgick till 108,4 MSEK.

Följande tabell visar den finansiella skuldens fördelning:

KONCERNEN	BOKFÖRT VÄRDE		VERKLIGT VÄRDE ¹⁾	
	171231	161231	171231	161231
Kortfristiga finansiella skulder				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	94.933	80.751	94.933	80.751
Finansiell leasing	-	-	-	-
Summa kortfristiga finansiella skulder	94.933	80.751	94.933	80.751 ¹⁾
Övriga långfristiga skulder				
Övriga långfristiga skulder	-	19.108 ²⁾	-	19.108 ²⁾
Summa övriga långfristiga skulder	0	19.108	0	19.108
Långfristiga finansiella skulder				
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 1 år < 5 år	13.422	22.165	13.422	22.165
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	-	-	-	-
Finansiell leasing med löptid > 1 år < 5 år	-	-	-	-
Finansiell leasing med löptid > 5 år	-	-	-	-
Summa långfristiga finansiella skulder	13.422	22.165 ³⁾	13.422	22.165 ³⁾
Summa totalt	108.355	122.024	108.355	122.024



1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) Villkorad köpeskilling River Cresco AB och Blink Reaction LLC om 13 700 KSEK.

3) Verkligt värde för långfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom då det träffade avtalet med banken avser rörlig ränta.

Räntebärande skulder	Ursprungligt lånebelopp	Bokfört värde 171231	Ränta ¹⁾	Effektiv ränta	Förfall
Lån	8.000	8.000	6.75	6.75	05/02/2018
Lån	5.491	5.491	5.00	5.00	16/02/2018
Lån	11.400	2.280	2.89	2.89	31/10/2018
Lån	19.900	10.945	2.76	2.76	01/04/2020
Lån	9.576	4.788	2.78	2.78	30/04/2020
Lån	916	654	2.92	2.92	30/05/2020
Lån	4.497	3.498	2.99	2.99	30/05/2021
Lån	1.110	971	2.70	2.70	30/06/2021
Checkräkningskredit	71.728	71.728	1.04	1.04	-
Summa	132.618	108.355	2.36	2.36	



1) Räntan är baserad på det träffade avtalet med Swedbank.

Räntan är rörlig och utgår från styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal.

Not 34 Upplåning (forts)

Banklån om 36,6 (33,7) MSEK och en checkräkningskredit om 93,1 (128,0) MSEK, varav utnyttjad med 71,7 (69,2) MSEK per respektive balansdag, har lämnats mot säkerhet i företagsinteckningar, aktier i FFW Holding ApS, River Cresco AB och ISBIT GAMES AB.

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter	171231	161231
Checkräkningskredit	21.400	58.800

Not 35 Aktuella skatteskulder

	Koncernen	
	171231	161231
Beräknad skatt, främst i dotterbolagen, på årets resultat	3.615	9.271
Summa	3.615	9.271
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-16
Summa exkl Strategic Communications	3.615	9.255

Not 36 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen	
	171231	161231
Mervärdesskatt	6.155	7.492
Lån inklusive ränta	138	4.028
Lön till personal	7.213	3.989
Skatt på personalens löner	2.684	3.164
Utdelning	1.921	1.251
Tilläggsköpeskilling avseende dotterbolag	2.741	8.070
Övrigt	2.788	4.443
Summa	23.640	32.437
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-3.623
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	23.640	28.814

Not 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	
	171231	161231
Förutbetalda intäkter	7.288	-
Upplupna räntekostnader	192	118
Upplupna löner	-	644
Upplupna semesterlöner	1.760	5.158
Upplupna sociala avgifter	1.490	3.874
Upplupen löneskatt	902	2.999
Övriga upplupna kostnader	2.067	4.803
Summa	13.699	17.596
Post hänförlig till affärsområde ICTA Strategic Communications	-	-9.700
Utgående redovisat värde exklusive Strategic Communications	13.699	7.896

Not 38 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	171231	161231
Företagsinteckningar	33.550	55.005
Aktier i ICTA Holding AB	-	lämnade
Aktier i FFW Holding ApS	lämnade	-
Aktier i Propeople Group ApS	-	lämnade
Aktier i River Cresco AB	lämnade	lämnade
Aktier i ISBIT GAMES AB	lämnade	-
Summa	33.550	55.005

Företagsinteckningar om 33,5 (55,0) MSEK och samtliga aktier i FFW Holding ApS, i River Cresco AB och i ISBIT GAMES AB utgör säkerhet för checkräkningskredit om 93,1 (128,0) MSEK och totalt upptagna lån om 23,2 (33,7) MSEK.

Per den 31 december 2017 uppgick låneskulden, inkl. utnyttjad checkräkningskredit till 108,4 (102,9) MSEK.

Not 39 Eventualförpliktelser

	Koncernen	
	171231	161231
Övriga eventualförpliktelser	-	-
Summa	-	-

Not 40 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Avskrivningar	7.185	5.525
Nedskrivningar	1.029	57.003
Återföring av villkorade köpeskillingar	-15.011	-3.378
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-1.113	-1.416
Utdelning från koncernbolag	-16.640	-
Andel av resultat i intressebolag	3.820	-
Upplupen, ej erlagd kostnadsränta ¹⁾	192	118
Summa	-20.538	57.852



1) 1) Upplysning om betalda räntor i koncernen. Betald låneränta uppgick till 2 996 (2 445) KSEK.

Not 41 Förvärv av verksamheter

	Koncernen	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Utbetald köpeskillning för River Cresco AB	-2.219 ¹⁾	-2.070 ¹⁾
Utbetald köpeskillning för Blink Reaction LLC	-	-9.990 ⁴⁾
Utbetald köpeskillning för FFW Vietnam LLC	-370 ²⁾	-
Utbetald köpeskillning för FFW Bulgaria EOOD	-512 ³⁾	-
Påverkan på koncernens likvida medel	-3.101	-12.060



- 1) Avser utbetald villkorad köpeskillning för 70 procent av aktierna i River Cresco AB.
 2) Avser utbetald köpeskillning för aktier i FFW Vietnam, ägda av minoritet.
 3) Avser utbetald köpeskillning för aktier i Propeople OOD, Bulgarien, ägda av minoritet.
 4) Avser utbetald villkorad köpeskillning för 80 procent av andelarna i Blink Reaction LLC.

Not 42 Rörelsens intäkter

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Rörelsens intäkter ¹⁾	47.202	39.265



- 1) Avser främst koncernterna intäkter avseende administration, ekonomitjänster, IT m.m.
 En stor del av rörelsens intäkter i ICTA avser även vidarefakturerings.

Not 43 Ersättningar till revisorer

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Ersättningar till revisorer ¹⁾		
PwC		
Revisionsuppdrag	-365	-217
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster		
Summa	-365	-217



1 Med revisionsarvode avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 44 Leasingkostnader

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar redovisas bland övriga externa kostnader.

Årets kostnad och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal.

Moderbolaget	2017			
	Årets kostnad	Inom 1 år	Mellan 2 och 5 år	senare än 5 år
Lokaler	-11.131	-3.242	-300	-
Maskiner och inventarier	-	-	-	-
Bilar	-44	-	-	-
Summa	-11.175	-3.242	-300	-

Not 45 Personal löner och andra ersättningar

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Moderbolaget	
	170101- 171231	160101- 161231
Moderbolaget		
Löner, ersättningar	-7.256	-10.212
Sociala kostnader	-5.649	-6.762
<i>varav pensionskostnader</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	-2.749	-2.281
<i>förmånsbestämda planer</i>	-	-
Summa	-12.905	-16.974

Av moderbolagets pensionskostnader avser 901 (764) KSEK gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga anställda

	Moderbolaget	
	170101- 171231	160101- 161231
Moderbolaget		
Styrelse och VD	-3.519	-4.646
Övriga anställda	-3.737	-5.566
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och VD</i>	-	-348
<i>till övriga anställda</i>	-240	368
Summa	-7.256	-10.212

Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare se not 10.

Not 46 Personal - antal anställda

Medelantal årsanställda	Moderbolaget			
	170101- 171231	varav män, %	160101- 161231	varav män, %
Stockholm	6	50	8	38
	6	50	8	38

Not 47 Avskrivningar

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Inventarier, verktyg och installationer	-250	-272
Summa	-250	-272

Not 48 Nedskrivningar

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Inventarier	-1.029	-
Summa	-1.029	-

Not 49 Resultat från försäljning av koncernbolag

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Realisationsförlust vid försäljning av affärsområde ICTA Strategic Communications	-69.388	-
Summa	-69.388	-

Not 50 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Utdelning på aktier i dotterbolag	21.070	6.962
Summa	21.070	6.962

Not 51 Nedskrivning av andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-62.720 ¹⁾
Summa	-	-62.720



1) Avser nedskrivning av andelar i koncernföretag i samband med värdering av aktier i dotterbolag. Nedskrivningen hänför sig till nedskrivning av goodwill med 57,0 MSEK och påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Det resterande beloppet om 5,7 MSEK avser nedskrivning till det justerade egna kapitalet i bolaget.

Not 52 Finansiella intäkter och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Ränteintäkter från koncernbolag	1.320	2.469
Ränteintäkter övriga	-	32
Summa	1.320	2.501

Not 53 Finansiella kostnader och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Räntekostnader övriga	-1.704	-1.398
Summa	-1.704	-1.398

Not 54 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	343	-257
Avsättning till periodiseringsfond	-2.398	-
Återföring av periodiseringsfond	10.878	13.546
Summa	8.823	13.289

Not 55 Skatt på årets resultat

Skatt på årets resultat

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt för året	-1.583	-2.678
Summa	-1.583	-2.678

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Redovisat resultat före skatt	-36.963	-44.269
Skatt enligt moderbolagets gällande skattesats 22 (22) %	8.132	9.739
Skatt för perioden	-1.583	-2.678
Skillnadsbelopp	-9.715	-12.417
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-14.350	-13.956
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4.635	1.539
Summa	-9.715	-12.417

Not 56 Inventarier, verktyg och installationer

	Moderbolaget	
	171231	161231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	11.243	10.127
Nyanskaffningar	19	1.236
Avyttringar och utrangeringar	-	-120
	11.262	11.243
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-9.950	-9.742
Avyttringar och utrangeringar	-	64
Årets avskrivning enligt plan	-250	-272
Nedskrivningar	-1.029	-
	-11.229	-9.950
Utgående planenligt restvärde	33	1.293

Not 57 Andelar i dotterföretag

	Moderbolaget	
	171231	161231
Ingående balans	221.149	283.869
Aktieägartillskott, ovillkorade	4.897	-
Omstruktureringar	74.292	-
Avyttringar	-99.507	-
Nedskrivningar	-	-62.720
Utgående balans	200.831	221.149

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i dotterföretag

Affärsområde ICTA Digital	Antal andelar/aktier	Nom.värde KSEK	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde i moderbolaget	
				17-12-31	16-12-31
ICTA Holding AB	50.000	50	100,00	50	50
FFW Holding ApS	3.423.900	3.424 MDKK	67,80	160.781	-
-ICTA Holding Inc	100	1 USD	100,00	-	-
--Blink Reaction LLC	10.000.000		80,00	-	-
---Blink Reaction Ukraine			61,00	-	-
-Propeople Group ApS	262.500	263 TDKK	100,00	-	86.490
--Bysted A/S	1.090.000	1.090 TDKK	80,00	-	-
--FFW Danmark ApS	131.250	131 TDKK	100,00	-	-
---Chainbizz 2009 A/S	500.000	500 TDKK	100,00	-	-
---FFW Bulgaria EOOD	50	5.000 BGN	100,00	-	-
--FFW U.K. Limited	100	100 GBP	100,00	-	-
--FFW Vietnam LLC	3.901.140.000	3.901 MVND	100,00	-	-
--Propeople Inc	837	930 USD	93,00	-	-
--Propeople Web Design Ltda	4.999	5.000 BRL	100,00	-	-
--FFW Deutschland GmbH	23.750	24 TEUR	95,00	-	-
--FFW GmbH	35.000	35 TEUR	100,00	-	-
--PP Webbproduktion AB	2.000	200	100,00	-	-
--I.C.S Propeople S.R.L	7.577	8 KMDL	100,00	-	-
--Wearepropeople LLC	13.500	14 TUAH	90,00	-	-
River Cresco AB	66.234	70	70,00	40.000	40.000
-River Amsterdam B.V.	100	100 EUR	100,00	-	-
Affärsområde ICTA Strategic Communications (avyttrat per den 31 augusti 2017)					
Bysted AB	5.000	500	100,00	-	4.463
Hil-Anders Advertising Agency AB	1.500	150	100,00	-	20.073
ICTA Corporate AB	5.000	500	100,00	-	60.840
Rewir AB	1.000	100	100,00	-	9.083
-Hil-Anders Hong Kong Limited	17.000	86 TRMB	90,00	-	-
--Tomorrow Shanghai Limited		10 THKD	100,00	-	-
U.N. Reel AB	1.000	100	100,00	-	100
Way of Work Events AB	500	50	100,00	-	50
				200.831	221.149

Not 57 Andelar i dotterföretag (forts)

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte	Org.nr	Säte	Land
Blink Reaction LLC	20-3136161	Princeton, NJ	USA
Blink Reaction Ukraine	39700435	Mykolayiv	Ukraina
Bysted A/S	CVR nr 13273588	Köpenhamn	Danmark
ICTA Holding AB	556921-5139	Stockholm	Sverige
ICTA Holding Inc	EIN 47-3344392	Princeton, NJ	USA
Propeople Group ApS	CVR nr 32668186	Köpenhamn	Danmark
FFW Holding ApS	CVR nr 38530712	Köpenhamn	Danmark
FFW Danmark ApS	CVR nr 28687540	Köpenhamn	Danmark
Chainbizz 2009 A/S	CVR nr 32361870	Odense	Danmark
FFW U.K. Limited	9542153	London	Storbritannien
FFW Vietnam LLC	107134422	Hanoi	Vietnam
Propeople Inc	27-1825199	San Jose	USA
Propeople Web Design Ltda	CNPJ: 19.913.578/0001-67	Campinas	Brasilien
FFW Deutschland GmbH	DE296647603	Berlin	Tyskland
FFW GmbH	FN 365776g	Wien	Österrike
PP Webbproduktion AB	556809-5573	Malmö	Sverige
I.C.S Propeople S.R.L	1009600018304	Chisinau	Moldavien
Wearepeople LLC	39005032	Dnepropetrovsk	Ukraina
FFW Bulgaria EOOD	175050865	Sofia	Bulgarien
River Cresco AB	556560-9806	Stockholm	Sverige
River Amsterdam B.V.	62629557	Amsterdam	Nederländerna

Not 58 Andelar i intressebolag

	Moderbolaget	
	171231	161231
ISBIT GAMES AB	26	-
Summa	26	-

Not 59 Uppskjuten skattefordran

	Moderbolaget	
	171231	161231
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	555	2.138
Summa	555	2.138

Not 60 Långfristiga fordringar hos koncernbolag

	Moderbolaget	
	171231	161231
Övriga fordringar, ej räntebärande	-	76.954
Summa	-	76.954

Not 61 Långfristiga fordringar hos intressebolag

	Moderbolaget	
	171231	161231
ISBIT GAMES AB	2.662	-
Summa	2.662	-

Not 62 Kapitalförsäkringar

	Moderbolaget	
	171231	161231
Belopp vid årets ingång	1.448	991
Årets inköp	457	457
Belopp vid årets utgång	1.905	1.448

Not 63 Andra långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	171231	161231
Option	5.491 ¹⁾	-
Belopp vid årets utgång	5.491	-



1) Optionen har under första kvartalet 2018 omvandlats till aktier i dotterbolaget FFW. ICTA:s innehav i FFW uppgår därefter till 69,1 procent.

Not 64 Kortfristiga fordringar hos och skulder till koncernbolag

	Moderbolaget	
	171231	161231
Omsättningstillgångar		
Övriga fordringar, ej räntebärande	-	9.023
Summa	-	9.023

	Moderbolaget	
	171231	161231
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder, ej räntebärande	4.866	24.565
Summa	4.866	24.565

Not 65 Övriga fordringar

	Moderbolaget	
	171231	161231
Förvärv av dotterbolag	-	1.136
Mervärdesskatt	552	831
Övriga poster	92	5
Summa	644	1.972

För mer information avseende förvärv av dotterbolag se not 39.

Not 66 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moderbolaget	
	171231	161231
Förutbetalda hyror	2.791	2.583
Underhållsavtal maskiner och datorer	121	21
Förutbetalda pensionskostnader	74	116
Lokalkostnader	-	979
Övriga poster	1.271	374
Summa	4.257	4.073

Not 67 Aktiekapital

Antal utgivna aktier den 31 december 2017 uppgår till 4 539 449 stycken med ett kvotvärde om 1,5. Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

Antalet aktier och kapitalets utveckling

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier 1 september 1999	3.370.549		5.055.823
2000	Apportemission	4.188.269	1.226.580	6.282.403
2001	Apportemission	4.239.115	76.269	6.358.672
2002	Apportemission	4.258.199	28.626	6.387.298
2003	-	4.258.199		6.387.298
2004	-	4.258.199		6.387.298
2005	-	4.258.199		6.387.298
2006	-	4.258.199		6.387.298
2007	-	4.258.199		6.387.298
2008	-	4.258.199		6.387.298
2009	-	4.258.199		6.387.298
2010	-	4.258.199		6.387.298
2011	-	4.258.199		6.387.298
2012	-	4.258.199		6.387.298
2013	Apportemission	4.291.191	49.488	6.436.786
2014	Apportemission	4.421.355	195.246	6.632.032
2015	Apportemission	4.539.449	177.141	6.809.173
2016	-	4.539.449		6.809.173
2017	Antal aktier 31 december 2017	4.539.449		6.809.173

Aktie	Röstvärde	Antal utestående aktier
ICTA ¹⁾	1	4.539.449
		4.539.449



1) I samband med extra bolagsstämma den 17 oktober 2017 beslutades att uppdelningen i A- och B-aktier tas bort och att bolaget ska bara ha ett aktieslag med lika rätt.

Not 68 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	171231	161231
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	-	343
Periodiseringsfonder	2.398	10.878
Summa	2.398	11.221

Not 69 Avsättning för pensioner

Åtagaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 843 (1 980) KSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsgraden till 154 (149) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Avsättningar enligt Tryggandelagen		
Övriga (Alecta)	1.843	1.980
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	906	901
Summa	2.749	2.881

Not 70 Upplåning

MODERBOLAGET, KSEK	BOKFÖRT VÄRDE		MARKNADSVÄRDE ¹⁾	
	171231	161231	171231	161231
Kortfristiga finansiella skulder				
Kortfristiga skulder	5.491	-	5.491	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	55.636	58.471	55.636	58.471 ¹⁾
Summa kortfristiga finansiella skulder	61.127	58.471	61.127	58.471
Övriga långfristiga skulder				
Övriga långfristiga skulder	-	13.700 ²⁾	-	13.700 ²⁾
Summa övriga långfristiga skulder	0	13.700	0	13.700
Långfristiga finansiella skulder				
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 1 år < 5 år	20.856	22.165	20.856	22.165
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	-	-	-	-
Summa långfristiga finansiella skulder	20.856	22.165	20.856	22.165 ³⁾
Summa finansiella skulder	81.983	94.336	81.983	94.336



1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) Villkorad köpeskilling River Cresco AB och Blink Reaction LLC om 13 700 KSEK.

3) Verkligt värde för långfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom då det träffade avtalet med banken avser rörlig ränta.

Räntebärande skulder	Ursprungligt Bokfört värde lånebelopp		Ränta ¹⁾	Effektiv ränta	Förfall
Lån	8.000	8.000	6,75	6,75	05/02/2018
Lån	5.491	5.491	5,00	5,00	16/02/2018
Lån	11.400	2.280	2,89 ¹⁾	2,89	31/10/2018
Lån	19.900	10.945	2,76 ¹⁾	2,76	01/04/2020
Lån	9.576	4.788	2,78 ¹⁾	2,78	30/04/2020
Lån	916	654	2,92 ¹⁾	2,92	30/05/2020
Lån	4.497	3.498	2,99 ¹⁾	2,99	30/05/2021
Lån	1.110	971	2,70 ¹⁾	2,70	30/06/2021
Checkräkningskredit	45.356	45.356	1,04 ¹⁾	1,04	-
Summa	106.246	81.983	2,36	2,36	



1) Röntan är baserad på det träffade avtalet med Swedbank. Röntan är rörlig och utgår från styrröntan med tillägg för bankens röntemarginal.

Not 71 Övriga kortfristiga skulder

	Moderbolaget	
	171231	161231
Skatt på personalens löner	362	345
Tilläggsköpeskilling avseende dotterbolag	2.741	8.070
Summa	3.103	8.415

Not 72 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderbolaget	
	171231	161231
Förutbetalda intäkter	2.306	2.854
Upplupna räntekostnader	192	118
Upplupna semesterlöner	676	1.924
Upplupna sociala avgifter	435	850
Upplupen löneskatt	541	585
Övriga upplupna kostnader	1.464	456
Summa	5.614	6.787

Not 73 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Moderbolaget	
	171231	161231
Företagsinteckningar	17.000	17.000
Aktier i ICTA Holding AB	-	lämnade
Aktier i FFW Holding ApS	lämnade	-
Aktier i Propeople Group ApS	-	lämnade
Aktier i River Cresco AB	lämnade	lämnade
Aktier i ISBIT GAMES AB	lämnade	-
Summa	17.000	17.000

För checkräkningskredit om 53,0 (85,0) MSEK och upptagna lån om 23,1 (33,7) MSEK har lämnats säkerhet till kreditgivarna i form av företagsinteckningar i moderbolaget om 17,0 (17,0) MSEK och i dotterbolagen om 5,3 (26,8) MSEK samt aktier i FFW Holding ApS, i River Cresco AB och i ISBIT GAMES AB.

Not 74 Eventualförpliktelser

	Moderbolaget	
	171231	161231
Övriga eventualförpliktelser	-	-
Summa	-	-

Not 75 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Avskrivningar	250	272
Nedskrivningar	1.029	-
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-	62.720
Realisationsförlust vid försäljning av dotterbolag	69.388	-
Utdelning från dotterbolag, ej kassaflödespåverkande	-19.324	-
Erhållna koncernbolag	-	-4.166
Lämnade koncernbidrag	-	4.248
Återföring av villkorade köpeskillingar	-15.011	-3.378
Upplupen, ej betald kostnadsränta	192	118
Summa	36.524	59.814

Not 76 Förvärv av dotterbolag

	Moderbolaget	
	170101 - 171231	160101 - 161231
Anskaffningskostnad för aktier i		
Blink Reaction LLC	-	-9.990
Anskaffningskostnad för aktier i		
River Cresco AB	-2.219	-2.070
Summa	-2.219	-12.060

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 3 maj 2018.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har

upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm den 12 april 2018

ICTA AB (publ)

Richard Ohlson
Ordförande

Yann Blandy
VD och koncernchef

Ole Andersen
Styrelseledamot

Lars Fredrikson
Styrelseledamot

Pål Hodann
Styrelseledamot

Leila Swärd Ramberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 april 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Lagerström
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ICTA AB (publ), org.nr 556056-5151

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICTA AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vår koncernrevision omfattar de rapporterade enheterna i Sverige, Danmark och USA. Verksamheten leds och kontrolleras landsvis i Sverige, Danmark och USA. Vi har därför inriktat vår revision mot de rapporterade enheterna i varje land med hänsyn tagen till befintlig kontrollmiljö och affärsprocesser på respektive enhetsnivå samt även koncernledningens övervakande kontroller för respektive enhet.

När vi fastställde vår övergripande revisionsansats och revisionsplan bestämde vi vilken typ av arbete som behövde utföras för respektive rapporterade enhet av lokal revisor. För de mest väsentliga enheterna har vi krävt en fullständig revision av enheternas finansiella information. Övriga dotterbolag är föremål för legal revision enligt lokala regler.

Koncernens konsolidering, tilläggsupplysningar till de finansiella rapporterna och ett antal mer komplexa transaktioner, samt de svenska bolagen har reviderats av det centrala revisionsteamet. Den centrala revisionen har innefattat nedskrivningstesten av goodwill och andra immateriella tillgångar och långsiktiga ersättningsprogram för ledande befattningshavare.

Enheter som ingår i koncernrevisionen representerar uppskattningsvis 90 procent av koncernens nettoomsättning.

Vår revision utförs kontinuerligt under året. I december och i samband med publiceringen av bolagets bokslutskommuniké rapporterar vi våra iakttagelser till koncernledningen och revisionsutskottet. Vi rapporterar även våra iakttagelser till styrelsen i samband med att årsbokslutet färdigställts. För delårsperioden avseende perioden 1 januari till 30 september 2017 har vi avgivit en översiktlig granskningsberättelse.

Där arbetet har utförts av dotterbolagsrevisorer har vi bestämt nivån på vår involvering i deras revisionsarbete för att kunna dra slutsatsen att tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis inhämtats så att vi ska kunna uttala oss om koncernens finansiella rapporter som helhet. Som en del i vårt arbete har vi utfärdat granskningsinstruktioner, inhämtat skriftlig rapportering och haft en muntlig genomgång med dotterbolagsrevisorerna i Danmark avseende koncernens danska bolag. Vi har också granskat de amerikanska bolagen på plats med egen personal.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter.

Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Värdering av goodwill Posten goodwill i koncernens balansräkning uppgår till 151 mkr. Detta är den enskilt största tillgångsposten och utgör 48 % av koncernens balansomslutning. Efter att affärsområdet "Strategic Communications" avyttrats under året är posten goodwill till fullo hänförlig till affärsområdet "Digital". Bolaget har per den 31 december 2017 upprättat en nedskrivningsprövning av goodwillposten baserat på nuvärdet av prognostiserade framtida kassaflöden. Nedskrivningsprövningen innehåller flera parametrar samt antaganden om framtida utveckling. Dessa presenteras närmare i not 22 i de finansiella rapporterna. Nedskrivningsprövningen har inte visat på något nedskrivningsbehov och någon nedskrivning av goodwill har således inte redovisats. För ytterligare information se not 22.	Vi har i vår revision genomfört ett antal granskningsåtgärder av nedskrivningsprövningen för affärsområdet "Digital". Detta innefattar att vi har verifierat att nedskrivningsprövningen baseras på vedertagna värderingsmetoder och uppfyller de krav som finns för upprättandet enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Vi har vidare verifierat den matematiska riktigheten i modellen samt utvärderat rimligheten i de antaganden företagsledningen gjort om framtida kassaflöden, tillväxt och diskonteringsfaktorer. Våra granskningsinsatser har även innefattat att verifiera att de prognoser som finns i nedskrivningsprövningen överensstämmer med de strategiska planer, budgetar och prognoser som företagsledningen tagit fram vilka också har godkänts av bolagets styrelse. Vi har också utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar, som på individuell eller kollektiv basis, skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 82-108. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ICTA AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till ICTA AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan före 1994. Enligt revisorsförordningens (537/2014) övergångsregler kan PricewaterhouseCoopers AB därmed inte omväljas efter den 17 juni 2020.

Stockholm den 12 april 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Lagerström
Auktoriserad revisor

Definitioner

Aktiens årliga omsättningshastighet

Årlig omsättning av aktier i förhållande till genomsnittligt antal aktier, inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

Andel riskbärande kapital

Justerat eget kapital plus uppskjutna skatteskulder och minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

Antal årsanställda

Totala antalet närvarotimmar senast tolv månaders perioden dividerat med normal årsarbetstid i respektive land.

Arvodesintäkter

Ersättning för utförda konsulttjänster.

Byråintäkter

Arvodesintäkter ökade med marginal på inköp för kunds räkning. Marginal på inköp för kunds räkning definieras som skillnad mellan intäkter och kostnader hänförliga till inköp för kunds räkning.

Bruttomarginal

Procentandel av nettoomsättning efter avdrag för direkta kostnader i samband med produktion av tjänster.

Börskurs

Senast noterade betalkurs per 31 december för ICTA AB aktien.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

Disponibla likvida medel

Ej utnyttjad checkräkningskredit ökad med likvida medel.

EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)

Rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar a immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

EBITDA per share (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization per share)

Rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar a immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar, dividerat med antalet aktier.

Eget kapital per aktie

Antalet utestående aktier vid periodens slut exklusive egna aktier i förhållande till eget kapital exklusive minoritetsintressen.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat före avskrivningar och personalkostnader i förhållande till medeltal anställda.

Genomsnittligt antal aktier

Antal aktier vid varje månads utgång dividerat med tolv.

Justerat eget kapital

Redovisat eget kapital ökat med 78 procent av obeskattade reserver exklusive minoritetsintressen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster minus betald skatt, justerat för poster som inte ingår i kassaflödet (bl.a. av- och nedskrivningar som belastat resultatet jämte kapital-vinster/ förluster vid försäljning av inventarier) och förändringar i rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoomsättning

Summa av arvodesintäkter och intäkter avseende inköp för kunds räkning.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i relation till redovisat eget kapital.

P/CE-tal (price/cash earnings ratio)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till EBITDA per aktie.

P/E-tal (price/earnings)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till vinst per aktie efter full skatt (ntal aktier i genomsnitt exklusive återköpta egna aktier).

P/JEK-tal (price/justerat eget kapital)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till justerat eget kapital per aktie.

P/S-tal (price/sales)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till nettoomsättning per aktie (antal aktier i genomsnitt exklusive återköpta egna aktier).

Riskbärande kapital

Justerat eget kapital inklusive minoritetsintressen plus uppskjuten skatteskuld.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital (ingående balans och utgående balans av eget kapital under verksamhetsåret dividerat med två).

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, vilket är balansomslutning minskat med icke räntebärande rörelseskulder (inklusive 78 procent av obeskattade reserver). Då pensionsskulden inte räknas som räntebärande skuld betraktas, i detta nyckeltal, räntedelen i ökningen av pensionsskulden som en rörelsekostnad.

Räntabilitet på total kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Resultat efter av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

Rörelsemarginal på byråintäkter

Resultat efter av- och nedskrivningar i förhållande till byråintäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för finansiella räntebärande tillgångar i relation till eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital plus minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

Substansvärde

Motsvarar koncernens eget kapital.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Totalavkastning

Utdelning ökad med värdetillväxt per aktie (skillnaden mellan utgående och ingående börskurs per aktie under verksamhetsåret) i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie efter full skatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter utspädning

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat med de aktier som kan tillkomma vid full konvertering samt utspädnings-effekten avseende köpoptionerna. Utspädnings-effekten på köpoptionerna uppstår när nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde. Effekten framkommer som skillnaden mellan antalet aktier som innehavarna av köpoptionerna har rätt att teckna och det antal aktier värderat till verkligt värde som denna teckningslikvid motsvarar.

Återköp egna aktier i aktiedata

Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet aktier i genomsnitt har återköpta aktier exkluderats med hänsyn tagen till innehavstiden.

Fem år i sammandrag¹⁾

MSEK	2017	2016	2015 ²⁾	2014 ²⁾	2013 ^{2) 3)}
Resultaträkningar i sammandrag					
Nettoomsättning	332.2	362.8	469.2	387.9	270.1
Tillväxt, %	-8.4	-	21.0	43.6	-56.0
Intäkter	355.0	357.0	486.1	420.7	270.4
Byråintäkter ³⁾	307.7	324.4	410.9	291.4	168.9
Avskrivningar	-7.2	-5.1	-5.0	-4.9	-4.9
Nedskrivningar	-1.0	-	-	-	-35.0
EBITDA	11.9	24.9	29.6	12.1	-22.2
Rörelseresultat (EBIT)	3.6	19.9	24.7	-13.8	-62.1
varav engångsposter	-	-	-	-15.4	-43.8
Rörelseresultat (EBIT) exkl. engångsposter	3.6	19.9	24.7	1.6	-18.3
Finansiella poster	-6.7	-2.0	-2.2	1.3	0.4
Resultat före skatt	-3.1	17.9	47.2	-26.3	-123.8
Resultat från kvarvarande verksamhet	-2.5	13.9	12.1	-11.3	-58.8
Resultat från avyttrade verksamheter	13.2	-55.6	-	-	116.3
varav engångsposter	-3.2	-57.0	-	-	-
Resultat	10.6	-41.7	12.1	-11.3	57.5
Balansräkningar i sammandrag					
Goodwill	151.2	158.6	243.1	178.6	138.6
Övriga anläggningstillgångar	57.6	61.4	39.1	35.0	56.5
Varulager och pågående arbeten	14.1	10.5	49.8	44.4	40.5
Kundfordringar	54.4	67.9	85.1	52.2	57.8
Övriga kortfristiga fordringar	18.5	25.6	38.3	44.8	30.4
Likvida medel, inkl kortfristiga placeringar	18.2	28.1	5.9	8.1	62.5
Tillgångar i affärsområde ICTA Strategic Communications som innehas för försäljning	-	100.4	-	-	-
Justerat eget kapital	134.9	185.1	195.7	190.5	219.4
Räntebärande skulder	108.4	102.9	97.0	17.9	39.2
Icke räntebärande skulder	70.8	112.7	175.2	167.6	156.6
Skulder i affärsområde ICTA Strategic Communications som innehas för försäljning	-	51.8	-	-	-
Balansomslutning	314.1	452.5	467.9	375.9	415.2
Nettofordran/skuld	90.2	72.3	91.1	9.8	-23.3



1) För definitioner se sid 82.

2) För åren 2015, 2014 och 2013 är resultatet för ICTA Strategic Communications ej särredovisat.

3) Jämförelsetalen är omräknade och är exklusive avyttrat affärsområde Infolog per den 31 augusti 2013.

3) Byråintäkt som intäktsmätt tillämpas fr.o.m. år 2013 efter försäljning av affärsområde Infolog.

4) Rörelsemarginal, %, i relation till byråintäkter tillämpas som nyckeltal fr.o.m. år 2013 efter försäljning av affärsområde Infolog.

MSEK	2017	2016	2015 ²⁾	2014 ²⁾	2013 ^{2) 3)}
Kassaflöde i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-40.2	29.0	1.7	8.5	-36.1
Årets kassaflöde	-12.4	24.7	-2.2	-54.3	45.3
Investeringar					
Bruttoinvesteringar inkl finansiell leasing	-9.2	10.4	12.8	42.3	78.1
Nyckeltal					
Soliditet, %	43	41	42	51	53
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0.67	0.39	0.47	0.05	-0.11
Nettoskuld / EBITDA	6.94	2.48	3.07	0.81	1.05
Skuldsättningsgrad, ggr	0.80	0.56	0.50	0.09	0.18
Räntetäckningsgrad	4.2	-4.3	6.4	-6.2	-86.0
Rörelsemarginal, %	1.1	-6.5	5.2	-3.5	-23.0
<i>Rörelsemarginal, %, i relation till byråintäkter exkl. engångsposter ⁴⁾</i>	<i>2.0</i>	<i>5.3</i>	<i>6.0</i>	<i>0.5</i>	<i>-10.8</i>
<i>Rörelsemarginal, %, i relation till byråintäkter ⁴⁾</i>	<i>1.2</i>	<i>-7.4</i>	<i>6.0</i>	<i>-4.7</i>	<i>-38.8</i>
Vinstmarginal, %	2.3	-7.4	4.7	-3.2	-22.8
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	7.4	-29.0	4.3	-9.0	30.5
Räntabilitet på totalt kapital, %	3.3	-6.6	6.3	-2.7	14.0
Räntabilitet på sysselsatt eget kapital, %	4.8	-10.5	10.6	-4.6	26.0
Andel riskbärande kapital, %	45.0	43.0	44.4	54.3	57.8
Koncernen, medelantal anställda	525	574	560	428	328
<i>varav ICTA Digital</i>	<i>436</i>	<i>449</i>	<i>423</i>	<i>256</i>	<i>28</i>
<i>varav ICTA Strategic Communications</i>	<i>83</i>	<i>117</i>	<i>129</i>	<i>162</i>	<i>162</i>
<i>varav Affärsområde Infolog</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>124</i>
Koncernen, antal anställda vid periodens utgång	417	593	580	427	343
<i>varav ICTA Digital</i>	<i>414</i>	<i>460</i>	<i>447</i>	<i>269</i>	<i>167</i>
<i>varav ICTA Strategic Communications</i>	<i>-</i>	<i>124</i>	<i>126</i>	<i>149</i>	<i>164</i>



1) För definitioner se sid 82.

2) För åren 2015, 2014 och 2013 är resultatet för ICTA Strategic Communications ej särredovisat.

3) Jämförelsetalen är omräknade och är exklusive avyttrat affärsområde Infolog per den 31 augusti 2013.

3) Byråintäkt som intäktsmätt tillämpas fr.o.m. år 2013 efter försäljning av affärsområde Infolog.

4) Rörelsemarginal, %, i relation till byråintäkter tillämpas som nyckeltal fr.o.m. år 2013 efter försäljning av affärsområde Infolog.

Risker och riskhantering

ICTA-koncernen är exponerad för ett antal omvärlds- och verksamhetsrisker. Dessa risker har identifierats. ICTA-bolagen vidtar kontinuerligt och metodiskt en rad åtgärder för att minimera den inverkan som riskerna kan ha på verksamhet och resultat.

Omvärldsrisker

Den största omvärldsrisk för företagen inom ICTA-koncernen är generella och breda konjunkturedgångar, som medför minskad efterfrågan på nästan samtliga tjänster och produkter som ICTA-bolagen tillhandahåller. För konsultbolagen innebär konjunktursvackor såväl pressade priser som nedgång i efterfrågan. Särskilt tjänster som för kunderna är av mindre tvingande karaktär, samt kommunikativa nysatsningar, har historiskt drabbats hårdare när de ekonomiska tiderna blir sämre. Tjänster och produkter som är regelbundet återkommande eller som kunderna på grund av lagar eller andra regelverk måste prestera, brukar däremot inte påverkas negativt i samma utsträckning. Även påtagliga lönsamhetsnedgångar inom enskilda branscher kan påverka efterfrågan negativt.

Stor påverkan på lönsamheten för ICTA-bolagen har påtagliga förändringar i kundernas efterfrågebeteende. Dessa kan ske snabbt eller under en mer utdragen tidsperiod och har ofta sitt ursprung i tekniska framsteg och därav följande förändringar i konsumentvanor.

ICTAs hantering av omvärldsrisker

Omvärldsrisker hanteras inom ICTA-koncernen genom en diversifiering av tjänsteutbudet, en ständig nyutveckling av tjänster och produkter, ett aktivt arbete för att hålla kostnaderna nere samt en strävan att ha en jämn fördelning mellan olika branscher samt mellan privat och offentlig sektor i kundstocken. ICTAs policy är att ingen enskild kund ska representera mer än tio procent av koncernens totala omsättning,

Generellt eftersträvar ICTA-bolagen en partnerliknande relation med uppdragsgivarna för att snabbt kunna identifiera och tillmötesgå nya kommunikationsbehov och krav. Närheten till kunderna är avgörande för utvecklingen av nya tjänster och produkter- ett arbete som pågår kontinuerligt i alla delar av koncernen. I de löpande uppdragen arbetar de enskilda bolagen inom koncernen aktivt för att uppdragsgivarna ska betrakta ICTA som en långsiktig samarbetspartner snarare än en leverantör av enskilda produkter och tjänster. Erfarenheter från tidigare lågkonjunkturer visar att en välavvägd mix av tjänste- och produktbjudanden ger en större motståndskraft och förmåga att upprätthålla en acceptabel lönsamhetsnivå.

Centralt för att kunna motstå efterfrågenedgångar är att hålla nere kostnaderna på en så låg nivå som möjligt. Inom ICTA sker detta genom att målmedvetet begränsa overheadkostnaderna samt genom att centralisera rutiner och funktioner antingen på koncernnivå eller på affärsområdesnivå. Ett exempel på detta är samlokalisering av verksamheter och upprättande av koncerngemensamma inköpsrutiner. Moderbolaget ansvarar för centrala funktioner, gemensamma för koncernen i form av IR, Risk Management, Treasury Department, controllingfunktion, affärsutveckling, Acquisition & Merger och strategiska frågor. ICTAs kontrollingfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs, följa upp koncernutvecklingen, rapportera in utvecklingen och avvikelser samt leverera underlag för beslut och åtgärder.

Verksamhetsrisker

De huvudsakliga riskerna relaterade till verksamheten är att enskilda kunder eller branscher utgör en allt för stor del av uppdragsstocken och att en eller flera nyckelmedarbetare slutar och tar med sig viktig kompetens och/eller kundrelationer. Framför allt inom konsult-verksamheten står enskilda medarbetare för stora delar av såväl kunskapskapital som förtroendekapital i relationen till kundföretagen. Förlust av ett antal centrala medarbetare, särskilt inom samma verksamhetsområde, kan därför ha stor negativ inverkan på lönsamheten.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattar i första hand valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. Valutafluktuationer begränsas med hjälp av kundavtal innehållande valuta-klausuler och prisanpassningar. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för riskhantering ligger inom koncernledningen och finansfunktionen.

Riskanalys

Hos ICTA är riskhantering inbyggt i berörda processer och olika metoder används för att värdera och begränsa risker, samt för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policies och riktlinjer. I enlighet med arbetsordningen gör styrelsen, tillika revisionsutskottet en gång per år en genomgång av den interna kontrollen. Identifiering görs av potentiella risker och åtgärder fastställs för att reducera dessa. Risker behandlas, bedöms och rapporteras av ICTAs koncernledning. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

Kontrollaktiviteter

Inom ICTA utförs löpande olika typer av kontrollaktiviteter på alla nivåer av koncernen och inom alla olika delar av redovisnings- och rapporteringssystem. Kontrollaktiviteterna utförs i syfte att hantera kända risker samt för att upptäcka och korrigera eventuella fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. Utveckling av system, processer och kontroller sker fortlöpande. Exempel på kontrollaktiviteter är tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut, resultatanalyser och andra kontrollaktiviteter inom processerna intäkter/fordringar, inköp/utbetalning, anläggningstillgångar, varulager, lön, moms/skatt, finans, löpande bokföring, konsolidering/rapportering, registervård, etc.

ICTAs hantering av verksamhetsrisker

ICTA undviker så långt möjligt att vara beroende av en eller ett fåtal dominerande kunder eller branscher. Det åligger de enskilda bolagens ledningar att vara vaksamma och vidta åtgärder om risknivån stiger på grund av alltför stor exponering mot ett fåtal uppdragsgivare.

För att minska de risker som kan uppstå om verksamheten blir beroende av ett fåtal nyckelmedarbetare, arbetar ICTAs dotterbolag med arbetsgrupper som sätts samman unikt för varje kundprojekts behov. Detta arbetssätt innebär att det i varje kunduppdrag skapas relationer mellan flera av ICTAs konsulter och kundsidan, med effekten att kundrelationen inte i lika hög grad bli beroende av en enskild konsult.

ICTA-koncernen strävar generellt efter att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Erfarenheten visar att den enskilt viktigaste faktorn som får medarbetare att stanna på sin arbetsplats är kvalificerade och intressanta arbetsuppgifter och en möjlighet att själva påverka sin egen utveckling och framtid. Inom konsultverksamheten finns en decentraliserad organisationsstruktur, som ger enskilda medarbetare frihet att utvecklas i sitt yrkesliv. En stor kompetensbredd – både inom respektive företag och inom koncernen – skapar förutsättningar för förkovran och fortsatt lärande. Konsultbolagen är förhållandevis stora, vilket ger möjlighet för medarbetarna att utvecklas och ”göra karriär” inom det egna företaget. Samtliga företag inom ICTA-koncernen bedriver också aktiva kompetensutvecklings-program, för att säkerställa att medarbetarnas kunskaper hela tiden ligger på hög nivå.

Så styrs ICTA

Organisation

ICTA består idag av de tre bolagen FFW, River och intressebolaget ISBIT GAMES med verksamhet inom digital teknologi, data, design samt mobilspele.

Bolagen verkar i Sverige, Danmark, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland, Bulgarien, Moldavien, Ukraina, USA, Brasilien och Vietnam och sysselsätter ca 420 medarbetare.

Efter försäljningen av samtliga bolag inom Affärsområdet ICTA Strategic Communications den 31 augusti 2017 drivs verksamheten i ett affärsområde, ICTA Digital.

Affärsområdet och de ingående bolagen ska vidareutvecklas som starka självgående enheter genom att hela tiden ligga i framkant inom sina discipliner.

Utöver FFW och River äger koncernen 38,1% av ISBIT Games AB som rapporteras som et interessebolag.

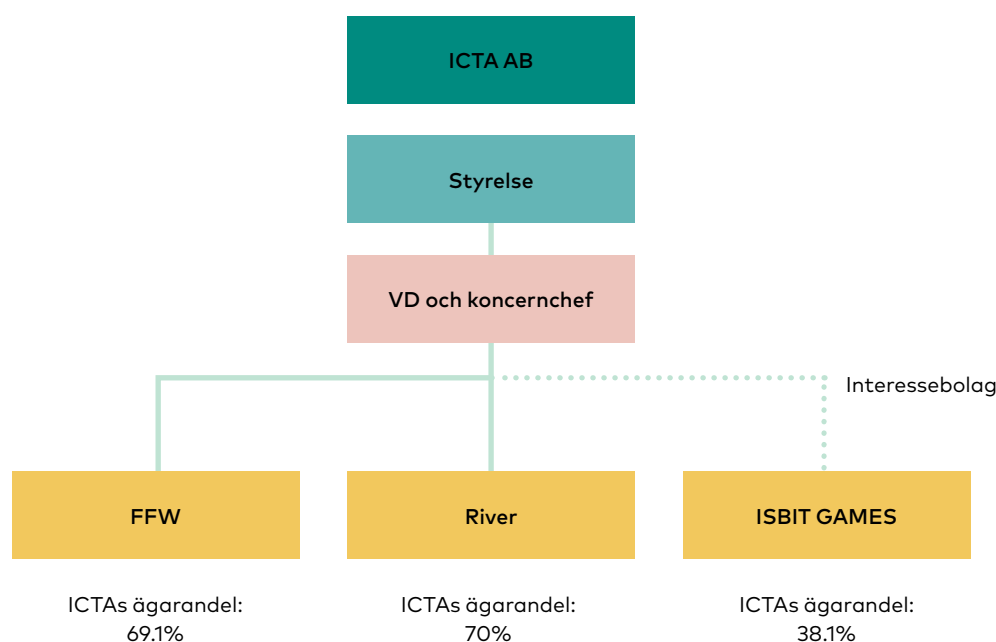
Dotterbolag med starka varumärken

Dotterbolagens organisationer är inte identiska och utgår från marknads- och kundbehov. Varje organisation är så platt som möjligt för att möjliggöra korta beslutsvägar och skapa en kundorienterad och handlingskraftig organisation. ICTAs dotterbolag är verksamma under egna namn vilka utgör starka varumärken på varje delmarknad.

Moderbolag

Moderbolaget ICTA AB ansvarar först och främst för frågor gällande övergripande strategi, samt frågor gällande aktiemarknaden (koncernrapportering och aktiemarknadsinformation) och kreditmarknaden (upplåning och finansiell riskhantering).

ICTAs organisationsstruktur



Styrelsen

Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt principer för valberedningen, ersättningsutskottet och revisionsutskottets arbete. Styrelsens och VDs förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av de externa revisorerna som utses av årsstämman.

Ledande befattningshavare

VD och koncernchef i ICTA AB är ansvarig för att verkställa av styrelsen fastslagna strategier och mål. Koncernledningen bestod under året 2017 av tre medlemmar: VD och koncernchef, ekonomi & finansdirektören i ICTA AB samt VD för FFW Holding ApS. Dotterbolagens VD:ar är resultatansvariga och rapporterar till koncernchefen varje månad vad avser resultatutfall, marknad, kunder, organisation samt lämnar prognos för de närmaste två månaderna. Koncernchefen i samråd med dotterbolagens VD:ar ansvarar för framtagande och genomförande av koncernens strategier.

Affärsstyrning

ICTA arbetar systematiskt utifrån en av styrelsen beslutad strategisk plattform. Affärsplaner uppdateras årligen utifrån den fastlagda strategin. I affärsplaneringsarbetet utvärderas årets måluppfyllelse.

ICTA är en målstyrd organisation. Målstyrningen gör det möjligt att minimera ledningsfunktionen på koncernnivå, och istället driva arbetet i dotterbolagen enligt en decentraliserad organisationsmodell.

Intern kontroll

Viktiga stödfunktioner på koncernnivå är intern kontroll och riskkontroll, som ligger under Ekonomi- och finansavdelningen. Funktionen för intern kontroll som inkluderar att säkerställa att lagar och regler efterlevs, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende verifiering av den interna kontrollen. Riskkontroll utgör en stödfunktion avseende identifiering och hantering av risker. Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet och risk.

Den interna kontrollen ska ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen samt säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektiv intern kontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. ICTAs ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser mot budget och föregående år. Uppföljningsmöten med tillhörande förslag på åtgärder vid avvikelser äger rum en gång per månad per koncernbolag där koncernchefen, dotterbolags VD, bolagets ekonomichef och ekonomi- och finansdirektören närvarar.



Kontrollmiljö

Ansvar för kontrollmiljön inom ICTA ligger hos ICTA AB's finansfunktion. För att säkerställa ett gemensamt syn- och ett enhetligt arbetssätt inom koncernen finns en struktur av styrdokument som vägleder och anger övergripande riktlinjer för verksamheten. Dessa kompletteras med ett antal koncernövergripande styrdokument rörande den finansiella rapporteringen såsom koncernens besluts- och attestinstruktion, finanspolicy, investeringsmanual samt koncernhandbok som innehåller redovisningsprinciper och processer som gäller för samtliga enheter inom koncernen. På enhetsnivå finns det därtill lokala ledningssystem med mer detaljerade instruktioner och beskrivningar av de mest väsentliga processerna. Aktuella dokument uppdateras regelbundet vid ändringar i tex lagstiftning, redovisningsstandarder eller noteringskrav.

Styrelsen har säkerställt att organisationsstrukturen fastställer tydliga roller, ansvarsmandat och processer som sammantaget gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen löpande utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande utfall, prognoser, affärsplan, strategisk plan, uppföljning av finansiella risker och analyser av viktiga nyckeltal.

Intern information och kommunikation

En regelbunden rapportering och granskning av ekonomisk utfall sker i såväl de operativa enheternas ledningsorgan som i den styrelsestruktur som finns etablerad. All extern information skall ske i enlighet med koncernens kommunikationspolicy som bl.a. fastställer att all information skall kommuniceras på ett omdömesgillt, öppet och tydligt sätt.

Koncernledningen såväl som styrelsen erhåller regelbundet finansiell information om dotterbolagens utveckling, inklusive kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen får också information avseende riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från Revisionsutskottet.

Rapportering och extern information

ICTAs policy är att informationen till ägare, andra kapitalmarknadsintressenter, medier och myndigheter ska vara lättillgänglig, relevant och korrekt. VD är ansvarig för kontakter med analytiker och medier. Styrelsen är ansvarig för innehållet i företagets finansiella rapporter. Ekonomiska rapporter och pressinformation läggs ut på www.icta.se. Prenumeration på pressmeddelande kan göras på webbplatsen.

Övervakning och uppföljning

Styrelsen går igenom årsredovisning och delårsrapporter inför publicering och utvärderar regelbundet den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. ICTAs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget och föregående år.

Vidare rapporterar bolaget revisor minst två gånger per år sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen direkt till Revisionsutskottet. Av särskild betydelse är revisionsutskottets och styrelsens övervakning för utveckling av den interna kontrollen och för att se till att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag som framkommer.

Bolagsstyrningsrapport 2017 för ICTA AB (publ)

Bolagsstyrningen i ICTA syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, fastställa en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt säkerställa god kommunikation gentemot bolagets intressenter. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen (ABL), Årsredovisningslagen (ÅRL) och i Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Denna bolagsstyrningsrapport beskriver ICTAs bolagsstyrning under verksamhetsåret 2017.

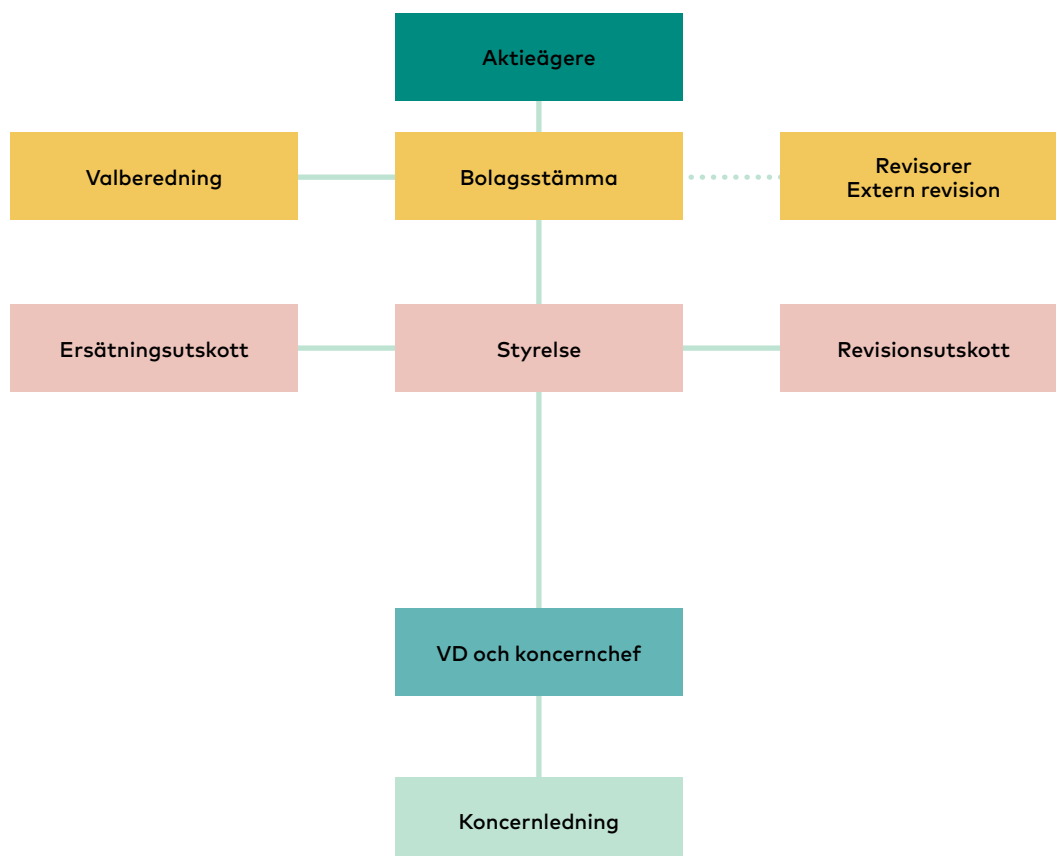
Svensk kod för bolagsstyrning

ICTA tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden utgår från principen "följa eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika ifrån enskilda regler förutsatt att de då förklarar varför och hur man valt att göra istället. Inga avvikelser från svensk kod för bolagsstyrning rapporteras.

Bolagsstyrningen i ICTA – en överblick

Bolagsstyrning definierar de beslutsystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr företaget. Bolagsstyrningen i ICTA utgår från aktiebolagslagen, redovisningsregelverket IFRS (International Financial Reporting Standards), bolagsordningen, regelverk för emittenter enligt NASDAQ OMX Stockholm, interna riktlinjer och policies samt Koden.

ICTAs bolagsstyrningsstruktur.



ICTAs styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören (VD) i enlighet med Aktiebolagslagen (ABL) och bolagsordningen samt koncernledningen. Aktieägarna utser bolagets valberedning, styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman). Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD tydliggörs i instruktioner och arbetsordningar som fastställs av styrelsen årligen. För att effektivisera och fördjupa sitt arbete i vissa frågor har styrelsen inrättat två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Aktieägare

Se avsnittet ICTA-aktien.

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman som är ICTAs högsta beslutande organ. Bolagsstämman i ICTA ska hållas någon gång under årets första sex månader, och ska äga rum i Stockholmsområdet. När och på vilken plats stämman hålls offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten närmast föregående år. Kallelsen till årsstämman offentliggörs tidigast sex, och senast fyra, veckor före årsstämman. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Vid bolagsstämman berättigar var och en aktie till en röst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädde aktier, utan begränsning i rösträtten.

På årsstämman informeras om företagets utveckling det gångna året och beslut tas i centrala ärenden, såsom eventuella förändringar i bolagsordningen, val av ordförande, styrelse och revisorer, fastställande av räkenskaper, beslut om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen och VD. Vidare beslutar stämman om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner, hur valberedningen ska utses, etc. De aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till valberedningen. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa beslutsfrågor vid bolagsstämman föreskriver dock ABL att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på bolagsstämman företrädde aktierna och angivna rösterna. Protokoll från ICTAs bolagsstämmor finns på www.icta.se under "Bolagsstyrning", avsnitt "Stämmor".

Bolagsordning

ICTAs bolagsordning är ett centralt dokument avseende styrning av företaget. Bolagsordningen fastställer bl.a. bolagets firma, var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning samt uppgifter rörande aktiekapitalet. Behandling av bolagsordning vid annat tillfälle än årsstämman skall

äga rum på extra bolagsstämma. ICTAs bolagsordning finns på www.icta.se, under fliken "Bolagsstyrning", avsnitt "Bolagsordning". Vid ändring av bolagsordningen erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som företräds vid bolagsstämman.

ICTAs årsstämma för 2016

ICTAs årsstämma för 2016 hölls i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57A i Stockholm den 11 maj 2017. På stämman deltog 14 aktieägare inklusive ombud, vilket representerade 29,9 procent av det totala antalet röster.

Årsstämman beslutade att:

- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med upp till 10 procent av antalet utestående aktier av serie B vid tillfället för beslutet, dock sammanlagt högst 453 945 aktier, i syfte att använda dessa som aktielikvid vid bolagsförvärv.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om att överlåta egna aktier i samband med företagsförvärv.

Ej utnyttjat bemyndigande av styrelsen

Styrelsen har ej utnyttjat bemyndiganden.

På hemsidan finns samtliga erforderliga dokument avseende beslut tagna av stämman samt redogörelse från denna.

ICTAs extra bolagsstämma oktober 2017

Vid en extra bolagsstämma den 17 oktober 2017 i Stockholm, som leddes av styrelsens ordförande Richard Ohlson, beslöt bolaget att:

- Anta en ny bolagsordning, varvid Bolagets firma ändras till ICTA AB (§ 1). Bolagets aktie har denna förkortning på NASDAQ Stockholm. OMX-systemet.
- Uppdelningen i olika aktieslag (A- och B-aktier) tas bort. Bolaget kommer fortsättningsvis endast ha ett aktieslag, samtliga med lika rätt (§ 6). Efter ändringen är antalet aktier 4 539 449 st och antalet röster följaktligen 4 539 449 st.
- Slutligen ändras bolagsordningen (§ 13) på så sätt att hembudsförbehållet avseende A-aktier tas bort. Dessa var tidigare onoterade.

ICTAs extra bolagsstämma december 2017

Vid extra bolagsstämma den 19 december 2017 i Stockholm, som leddes av styrelsens ordförande Richard Ohlson, beslutade stämman att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för bolagets aktieägare i enlighet med styrelsens förslag.

Enligt villkoren för nyemissionen berättigar på avstämningsdagen den 8 januari 2018 två befintliga aktier till teck-

ning av tre nya aktier. Teckningskursen är 9,00 kr per aktie och således kommer nyemissionen vid full teckning inbringa en emissionslikvid om cirka 61,3 Mkr före emissionskostnader. Teckningsperioden löper från och med den 12 januari till och med den 26 januari 2018.

ICTAs årsstämma för 2017

Årsstämman för 2017 kommer att äga rum den 3 maj 2018 i ICTAs lokaler på Birger Jarlsgatan 57 B, Stockholm. Information om årsstämman publiceras på hemsidan.

Valberedningen

Årsstämma den 11 maj 2017 antog beskrivningen av valberedningens uppdrag och principerna för sammansättning enligt följande:

Valberedningen och dess arbete

Valberedningen arbetar på aktieägarnas uppdrag i enlighet med de riktlinjer som lades fast av bolagsstämman 2016. Årsstämman den 11 maj 2017 antog beskrivningen av valberedningens uppdrag och principerna för sammansättning. Processen för valberedningens sammansättning inför årsstämman den 3 maj 2018 utgick från aktieägarlistan från Euroclear per den 31 augusti 2017 under ansvar av styrelsens ordförande som ett led i valberedningens arbete.

Valberedningen representeras av:

- Stellan Atterkvist, ordförande
- Lars Fredrikson
- Nancy Stango
- Richard Ohlson

Skulle ledamot under löpande mandatperiod begära att få lämna valberedningen skall valberedningen utse ny ledamot efter samma principer som vid ordinarie val. Ändring av valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Valberedningen har hållit fyra protokollförda sammanträden samt därutöver haft ytterligare möten och kontakter. Som underlag för sitt arbete har valberedningen tagit del av den enkätbaserade utvärdering som styrelsen själv genomfört och styrelseordförandens redogörelse för bolagets verksamhet, mål och strategier samt styrelsens arbete under det senaste året.

Principer för utseende av valberedning

En valberedning ska utses som ska verka för tiden intill dess en ny valberedning utsetts för beredande och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman avseende:

- ordförande för stämman
- antal styrelseledamöter
- val av styrelseledamöte och styrelseordförande
- ersättning till styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter
- val av revisor

- ersättning till revisor
- andra frågor som eventuellt kan ankomma på en valberedning enligt svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningen ska bestå av minst 4 och högst 5 ledamöter, varav en ska vara styrelsens ordförande. Övriga ledamöter utses genom att ordförande före tredje kvartalets utgång kontaktar

- dels den största A-aktieägaren (som inte är styrelsens ordförande), som äger utse en ledamot till valberedningen
- dels de två kapitalmässigt största aktieägarna i bolaget (som inte antingen är styrelsens ordförande eller fått utse en ledamot i egenskap av A-aktieägare), vilka äger utse en ledamot vardera till valberedningen.

Om den tillfrågade A-aktieägaren avstår från att utse en ledamot ska styrelsens ordförande uppmana den A-aktieägare som kommer närmast i storlek att utse en ledamot. Om någon av de tillfrågade kapitalmässigt största ägarna avstår från att utse en ledamot ska styrelsens ordförande uppmana den ägare som kommer närmast i storlek att utse en ledamot. Slutligen äger styrelsens ordförande rätt att utse ytterligare en ledamot i valberedningen bland bolagets aktieägare. Analyserna av ägandet ska baseras på Euroclears förteckning över registrerade aktieägare per sista bankdagen i augusti samt på eventuella andra omständigheter som är kända för styrelsens ordförande. Styrelseledamöter ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. För den händelse en ledamot själv avgår från valberedningen innan valberedningens uppdrag är avslutat, ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse en efterträdare, förutsatt att ägarbildens inte väsentligt förändrats. Om någon betydande förändring i ägarstrukturen skulle inträffa efter det att valberedningen konstituerats, ska styrelsens ordförande föra en dialog med de större ägarna om eventuell förändring i valberedningens sammansättning.

Till valberedningens ordförande utses den ledamot som representerar den kapitalmässigt största aktieägaren, om inte ledamöterna enas om annat. Dock skall vare sig styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Styrelsens ordförande ska, som ett led i valberedningens arbete, för valberedningen redovisa de förhållanden avseende styrelsens arbete, behov av särskild kompetens med mera som kan vara av betydelse för styrelsens sammansättning. Enskilda aktieägare i bolaget ska kunna lämna förslag på styrelseledamöter till valberedningen för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete. Information om valberedningens sammansättning ska lämnas på bolagets webbplats i god tid, dock senast sex månader, före årsstämman, varvid ska lämnas uppgift om hur aktieägare kan komma i kontakt med samt lämna förslag till valberedningen.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Valberedningen har dock rätt att belasta bolaget med skäligen kostnader för rekryteringskonsulter om det bedöms erforderligt för att få ett lämpligt urval av kandidater till styrelsen.

Aktieägare som vill lägga förslag till valberedningen lämnar detta per post till:
 ICTA AB
 Valberedningen
 Box 19063
 104 32 Stockholm

Styrelsen

Styrelsen förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar VD:s arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Styrelsen utser VD, som ansvarar för företagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar samt fastställande av budget och årsbokslut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har ett tillfredställande system för intern kontroll samt att årsredovisningshandlingar upprättats och är tillförlitliga vid publicering.

Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande övervaka och

identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av fem till nio ledamöter med högst fem suppleanter. Utöver fastställandet att val av styrelseledamöter ska ske på årsstämma innehåller bolagsordningen inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Ledamöterna väljs för ett år, och någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelsen i ICTA har under året bestått av sex (6) ledamöter, utan suppleanter, se nedan information under "Styrelsens sammansättning under 2017". Styrelsens sammansättning framgår enligt nedan.

Styrelsens arbete under 2017

Två av bolagets fem ledamöter (Pål Hodann och Leila Swärd Ramberg) uppfyller Stockholmsbörsens krav på oberoende mot bolaget och ägarna. Lars Fredrikson och Richard Ohlson uppfyller inte kravet på oberoende då de är stora ägare i ICTA. Ole Andersen är oberoende mot ägarna men inte oberoende mot bolaget.

Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan VD och styrelsen samt principer för valberedningen, ersättningsutskottet och revisionsutskottets arbete. Enligt gällande arbetsordning ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år och arbeta utifrån en särskild plan. Under verksamhetsåret 2017 har styrelsen sammanträtt fjorton (14) gånger inklusive konstituerande styrelsemöte.

Styrelsens sammansättning 2017

Namn	Valår	Befattning	Född	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolaget och större aktieägare
Richard Ohlson ¹⁾	2012	Ordförande	1946	Nej	Nej
Ole Andersen	2014	Ledamot	1958	Nej	Ja
Lars Fredrikson	2006	Ledamot	1946	Ja	Nej
Pål Hodann	2012	Ledamot	1973	Ja	Ja
Leila Swärd Ramberg	2012	Ledamot	1962	Ja	Ja
Kristofer Arwin ²⁾	2017	Ledamot	1970	Ja	Ja

1) Ledamot i styrelsen under 2006-2011

2) Avgick oktober 2017

Under 2017 har styrelsens arbete handlat bl.a. om fastställande av koncernens budget, strategiplan inkl. strukturförslag, delårsrapporter och bokslutskommuniké, fortsatt renodling av verksamhet och erbjudanden, investeringar, finansiering, marknads- och konjunkturutveckling, lönsamhetsförbättrande åtgärder samt organisations- och personalfrågor. Styrelsen har också varit engagerad i frågor som rör beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen genomför varje år en internutvärdering, som ger underlag för förbättringar under sittande mandatperiod.

Varje styrelsesammanträde följer en godkänd agenda. Förslag till agenda med tillhörande dokumentation sändes till styrelsen inför varje styrelsemöte. Styrelsen erhåller varje månad en rapport från VD om koncernens verksamhet, affärsläge, resultat, likviditet och personalläge.

Varje år deltar bolagets revisor vid ett styrelsemöte för att avge revisionsrapport. Under 2017 har styrelsen haft möten med bolagets revisor, auktoriserad revisor Bo Lagerström, i samband med avrapporteringen av granskningen av årsbokslutet, bolagets interna rutiner och förvaltningsrevision samt ersättningar till VD och koncernchefen och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med VD samt ansvarar för att styrelsen fullföljer sina uppgifter och att ledamöterna löpande får den information de behöver för att hålla en hög kvalitet i styrelsearbetet. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informe-

ras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetssätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott samt utbildning.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Richard Ohlson har varit styrelsens ordförande sedan 13 augusti 2012.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av kompetens inom och erfarenhet av ersättningsfrågor. Ersättningsutskottet är ett rådgivande organ och har till uppgift att bereda frågan om ersättning och avtal till koncernchef samt till andra ledande befattningshavare inom ICTA. Utskottet kan även ge råd i ersättningsfrågor till befattningshavare som VD ansvarar för. När ersättningsutskottet berett en fråga lämnas den till styrelsen för redogörelse och beslut. Ersättningsutskottets möte protokolleras.

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Ole Andersen, Richard Ohlson och Leila Swärd Ramberg (utskottets ordförande). Under året har ersättningsutskottet sammanträtt två gånger. Mötena ägde rum februari 2017 och i december 2017. Årsstämman 2017 antog styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

För information om ersättningsvillkor under 2017, se not 9 samt förvaltningsberättelsens avsnitt "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare".

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av erfarenhet av och kompetens inom finansiell rapportering

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2017

Namn	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro styrelsemöten	Närvaro utskottsmöten	Styrelse- ¹⁾ arvode KSEK	Arvode 1)	Arvode ¹⁾	Totalt arvode KSEK
						Revisionsutskott KSEK	Ersättningsutskott KSEK	
Richard Ohlson ²⁾	x	x	100 %	100 %	237	20	20	277
Ole Andersen		x	100 %	100 %	157		20	177 ²⁾
Lars Fredrikson	x		100 %	100 %	157	20		177
Pål Hodann	x		100 %	100 %	157	20		177
Leila Swärd Ramberg		x	100 %	100 %	157		20	177
Kristofer Arwin ³⁾			100 %	100 %	82			82
					947	60	48	1 067

1) Styrelsen beslutade under 2016 att sänka styrelsearvodet med 20 procent under det första kvartalet av den aktuella mandatperioden

2) Under 2017 har styrelseledamöten Ole Andersen utfört konsulttjänster åt FFW Holding och erhållit en ersättning om totalt 378 KDKK enligt träffat avtal.

3) Avgick oktober 2017.

och intern kontroll. Utskottet följer en arbetsordning som fastställts av styrelsen. Revisionsutskottets uppdrag är att upprätthålla och effektivisera kontakten mellan bolagets styrelse och revisorer, samt utöva tillsyn av rutiner för redovisning, finansiell rapportering, internkontroll, internrevision och riskhantering inom koncernen. Revisionsutskottet ska löpande inhämta information avseende nuvarande och kommande redovisningsregler. I regelbundna möten med revisorerna ska tillämpningen av dessa regler diskuteras och utvärderas. Revisionsutskottet utvärderar vidare revisorernas kvalifikationer och oberoende ställning. Revisionsutskottet rapporterar löpande sina iakttagelser till styrelsen och lämnar, när så är aktuellt, förslag på val av revisorer till valberedningen. Utskottet sammanträder två gånger per år samt därutöver vid behov. Vid sammanträdena medverkar revisorerna. Under 2017 har utskottet haft två sammanträden: februari 2017 och i december 2017.

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Pål Hodann (utskottets ordförande), Lars Fredrikson, och Richard Ohlson.

Extern revision

bolagets revisionsfirma är PwC med auktoriserad revisor Bo Lagerström som huvudansvarig för revisionen. Uppdraget som revisor gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då revisorn utsågs.

Revisorn granskar styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget samt bolagets finansiella rapportering. I samband med det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten deltar revisorn i styrelsesammanträdet.

Ersättning till bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. För information om ersättning under 2017, se not 8.

Verkställande direktören

VD och koncernchef i ICTA AB är ansvarig för att verkställa de av styrelsen fastslagna strategierna och målen för koncernen. VD:s arbete styrs av ABL, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive Koden, bolagsordningen samt de ramar styrelsen fastslagit i bland annat VD-instruktionen. VD tecknar firman för löpande förvaltningsåtgärder enligt ABL samt tecknar firman i koncernens samtliga dotterbolag. VD ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som styrelsen har att fatta. VD håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

VD-instruktioner finns utgivna för samtliga VD:ar i koncernens dotterbolag. Dessa instruktioner innehåller ansvarsfördelning mellan styrelsen och VD och de ramar inom vilka VD har att bedriva verksamheten.

Koncernledningen

VD och koncernchefen leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med ledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande åstadkomma synergier, identifiera förvärvs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling. Koncernledningen i ICTA bestod under 2017 av VD och koncernchef, ICTA:s ekonomidirektör samt VD för FFW.

ICTAs koncernledning 2017

Yann Blandy

Född: 1971

VD och koncernchef

Utbildning och bakgrund: DESS Human Resources & Industrial Relations, Sorbonnes Universitet, Paris. Tillträdde som koncernchef för ICTA den 13 augusti 2012 och kommer närmast från positionen som verkställande direktör för Cision Europe. Företagsledande befattningar sedan 1997. Aktieinnehav före nyemissionsutfallet under första kvartalet 2018: 55 365 aktier och 10 098 aktier via kapitalförsäkring.

Timo Salmela

Född: 1957

Ekonomi- och finansdirektör.

Utbildning och bakgrund: Examen från Svenska handelshögskolan i Helsingfors. erfarenhet från ledande positioner i börsnoterade bolag och inom digital konsultverksamhet. Bland annat som CFO och medlem i ledningsgruppen för Tieto Corporation i Helsingfors 2003–2008 och som CFO för Aditro i Stockholm 2008–2010. Nu senast kommer han från en tjänst som VD för det finländska bolaget Teleforce Oy. Kom till ICTA sommaren 2017 i samband med att tidigare ekonomi- och finansdirektör Zofia Hansson gick i pension. Timo Salmela lämnade ICTA under februari 2018. Aktieinnehav 0

Michael Koefoed Steensborg Drejer

Född: 1978

Koncernchef på FFW.

Utbildning och bakgrund: Examen från Interactive Media and Marketing Academy. Kom till ICTA hösten 2013 via förvärvet av Propeople. Sedan 2010 rådgivare för startups inom STARTX Stanford Accelerator. Aktieinnehav före nyemissionsutfallet under första kvartalet 2018: 17 985 B-aktier.

Rapportering och information

Se avsnittet "Så styrs ICTA".

Affärsstyrning

Se avsnittet "Så styrs ICTA".

Omvärldsrisker

Se avsnittet "Risker och Riskhantering".

Verksamhetsrisker

Se avsnittet "Risker och Riskhantering".

Intern kontroll

Se avsnittet "Så styrs ICTA".

Intern revision

ICTA har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas. Internkontrollfunktionen innehas av ICTAs Ekonomi- och Finansstab.

Kontrollmiljö

Se avsnittet "Så styrs ICTA".

Kontrollaktiviteter

Se avsnittet "Risker och riskhantering".

Information och kommunikation

Se avsnittet "Så styrs ICTA".

Övervakning och uppföljning

Se avsnittet "Så styrs ICTA".

Fakta om styrelseledamöterna

Richard Ohlson

Född: 1946

Styrelseordförande

Invald: 2006 (styrelseordförande sedan 2012)

Utbildning: Ekonomi & marknadsföring, Stockholms Universitet.

Uppdrag i ICTAs styrelse: Ledamot i Revisions- och Ersättningsutskottet.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i ICTA AB 2006-2012.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Stiftelsen Gundua, Stiftelsen Beckmans Designhögskola, AdSaka AB och Fingal AB.

Aktieinnehav i ICTA före nyemissionsutfallet under första kvartalet 2018: 464 525 aktier via bolag och 5 200 aktier personligen.

Ej oberoende styrelseordförande i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

Ole Andersen

Född: 1958

Invald: 2014

Uppdrag i ICTAs styrelse: Konsult åt Propeople Group ApS samt ledamot i Ersättningsutskottet.

Utbildning: Civilekonom från Copenhagen Business School.

Huvudsysselsättning: Ägare och VD/ApS Falkenhøj, Business Angel investeringar, sedan 2002.

Tidigare ledande befattningar: VD/Apple AB 1998-2001, Director and General Manager/Apple Computer Northern Europe Region 1995-1998, VD/Apple Computer A/S 1991-1995.

Styrelseuppdrag: Verdane Capital Funds 5,6,7 och 8, inom ApS Falkenhøj's ägarintressen: it-r ApS (ordförande), Actimo ApS (ordförande), EXP H&C A/S, Envest ApS.

Övrigt: Tidigare ordförande i Propeople Group ApS.

Aktieinnehav i ICTA före nyemissionsutfallet under första kvartalet 2018: 27 000 aktier via bolag och 10 000 aktier personligen.

Ej oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget, oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Lars Fredrikson

Född: 1946

Invald: 2006

Utbildning: Grafisk yrkesutbildning.

Uppdrag i ICTAs styrelse: Ledamot i Revisionsutskottet.

Huvudsysselsättning: Senior Advisor.

Tidigare ledande befattningar: VD och koncernchef i ICTA AB 1984-2003.

Tidigare styrelseuppdrag: Ordförande i Grafiska Företagens Förbund 2002-2008, ordförande/ledamot i Integrat Bryssel 2002-2008, ledamot i Svenskt Näringsliv 2002-2008, ledamot i Sveriges Industriförbund 1992-2001.

Aktieinnehav i ICTA före nyemissionsutfallet under första kvartalet 2018: 241 292 aktier med familj.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget, ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Pål Hodann

Född: 1973

Invald: 2012

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Uppdrag i ICTAs styrelse: Ordförande i Revisionsutskottet.

Huvudsysselsättning: Grundare och partner, FH Partners, Stockholm sedan 2009.

Tidigare ledande befattningar: Corporate Finance/ HQ Bank 2005-2009, Corporate Finance/Remium Fondkommission 2001-2005, CFO/Spray Venture 1997-2001.

Övriga styrelseuppdrag: Victor Vaissier AB, Fasty AB, Atro-nic Försäljnings AB, Miljö & Cisterninstrument för Drivmedelsanläggningar AB, FH Partners AB.

Aktieinnehav i ICTA före nyemissionsutfallet under första kvartalet 2018: 5 000 aktier.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

Leila Swärd Ramberg*Född:* 1962*Invald:* 2012*Utbildning:* Master of Laws, Uppsala Universitet.

Uppdrag i ICTAs styrelse: Ordförande i Ersättningsutskottet.

Huvudsysselsättning: Grundare av Ramberg Advisory sedan 2013.

Tidigare ledande befattningar: Director External Technology Sourcing/Ericsson Radio Systems AB 2000-2003, Legal Counsel/ Ericsson Radio Systems AB 1996-2000, Ledamot/ HIQ International 2004-2011, Grundare och partner i Theia Fond 1 AB/Theia Investment AB 2006-2012.*Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i SiIN AB (Impact Invest Scandinavia), Project Playground, Make Equal.*Aktieinnehav i ICTA* före nyemissionsutfallet under första kvartalet 2018: 7 000 aktier.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

Kristofer Arwin*Född:* 1962*Invald:* 2017; avgick oktober 2017*Uppdrag i ICTAs styrelse:* Ledamot i Revisionsutskottet.

Oberoende styrelseledamot i förhållande till bolaget och till större aktieägare i bolaget.

Revisor, ordinarie**Revisionsfirma****PricewaterhouseCoopers AB**

Huvudansvarig för revisionen

Bo Lagerström

Född 1966

Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i ICTA AB (publ), org.nr 556056-5151

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 91-98 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 april 2018

PricewaterhouseCoopers ABBo Lagerström
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

ICTA KONCERN 2017

ICTA är ett tjänsteföretag som utvecklar digitala affärslösningar för kunder i Europa och USA. ICTAs framgång är beroende på högkvalificerade konsulter och deras kunskap.

Hållbarhetsarbete

Miljö

ICTA har som mål att växa lönsamt, men inte på bekostnad av miljön. Vårt miljöarbete är proaktivt och vi skall jobba tillsammans med våra kunder, leverantörer och partners. Vi skall bidra till ett hållbart samhälle. Vi följer gällande lagstiftning, föreskrifter och förordningar i vårt miljöarbete.

Sociala förhållanden och personal

Vårt mål är att vara en attraktiv arbetsgivare och vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och behålla kvalificerad och motiverad personal. Aktiviteter i vår verksamhet genomförs i en god och professionell arbetsmiljö med respekt för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Vi accepterar inte någon form av kränkande särbehandling eller trakasserier, oavsett orsak. Vårt arbetsmiljöarbete inkluderar både fysisk och psykosocialmiljö. Verksamheten omfattas av CSR-policyn där etik, socialt ansvar och jämställdhet beskrivs.

Respekt för mänskliga rättigheter

ICTA respekterar FN:s konvention gällande mänskliga rättigheter och accepterar ansvaret vi har gentemot våra anställda och de samhällen där vi är verksamma. Vi vill attrahera, utveckla och behålla kvalificerad och motiverad personal som delar våra värderingar om en professionell arbetsmiljö. Vi anställer aldrig någon under 15 år eller lagstadgad minimiålder. På ICTA råder fackföreningsfrihet. Vi erbjuder alla individer samma förutsättningar oberoende av hudfärg, kön, nationalitet, religion, etnicitet och andra utmärkande egenskaper.

Motverkande av korruption

Ett gott affärsetiskt beteende hos alla våra medarbetare är en förutsättning för att vi skall kunna vinna våra kunders förtroende. Det gäller så väl medarbetare, konsulter och partners som chefer, ledning och styrelse.

Koncernen har nolltolerans mot alla former av korruption och arbetar med att säkerställa att det inte förekommer i bolaget. ICTA är politiskt oberoende och bolagets medel används inte för att stötta politiska kampanjer eller andra syften. ICTA agerar i linje med antitrust- och konkurrenslagstiftningen på de marknader där vi är verksamma.

Resultatet av policyn

Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker på koncernnivå i styrelsen. I samtliga koncernbolag är ansvaret för att följa upp alla policys hos bolagets VD och ledningsgrupp.

Beträffande styrelsens och ledningens löner och ersättningar hänvisas till not 9 och antal anställda och könsfördelning not 10.

Väsentliga risker som rör hållbarhet

Största riskerna som ICTA har identifierat i förhållande till hållbarheten är relaterade till sociala förhållanden, personalen samt motverkande av korruption.

Koncernens konkurrenskraft är beroende av att attrahera, kunna rekrytera och behålla de bästa medarbetarna och cheferna. Om ICTA misslyckas med arbetsmiljöarbetet kan det försvåra möjligheterna att anställa och behålla bra personal samtidigt som man riskerar kundrelationer.

Det är också kritiskt att arbeta med motverkande av korruption speciellt när bolaget har aktiviteter i länder där affärskulturen avviker från t.ex. i Sverige. Att misslyckas med motverkande av korruption leder inte bara till högre kostnader men också ökad reputationsrisk samt risk för att tappa kunder, vite, mm.

Hur hanterar ICTA riskerna

ICTA har ett riskhanterings system som är integrerat i det dagliga ledningssystemet. I varje beslutssituation analyserar man eventuella risker och verktyg för att minimera eller undvika risker. Risker relaterade till hållbarhetsarbete ingår i de normala riskhanteringsprocesserna.

När det gäller risker är styrelsen ytterst ansvarig för att se över strategiska risker tillsammans med VD. Verktyg som styrelsen har är att besluta om koncernpolicys och uppföljningen av dessa. Styrelsen tar också de strategiska besluten och bedömer risker i de besluten.

Den operativa ledningen på olika nivåer i koncernen är ansvarig för att implementera policys på lokal nivå och att se till att hållbarhetsarbete är en del av alla beslut.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ICTA AB (publ), org.nr 556056-5151

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sid 99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 april 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Lagerström
Auktoriserad revisor

ICTA-aktien

ICTA-aktien är sedan 1990 noterad på NASDAQ Stockholm. Styrelsen föreslår ingen utdelning (0,50) SEK per aktie vilket motsvarar 0 (1,8) procent i direktavkastning baserad på ICTA:s aktiekurs om 9,10 (27,40) SEK per den 31 december 2017.

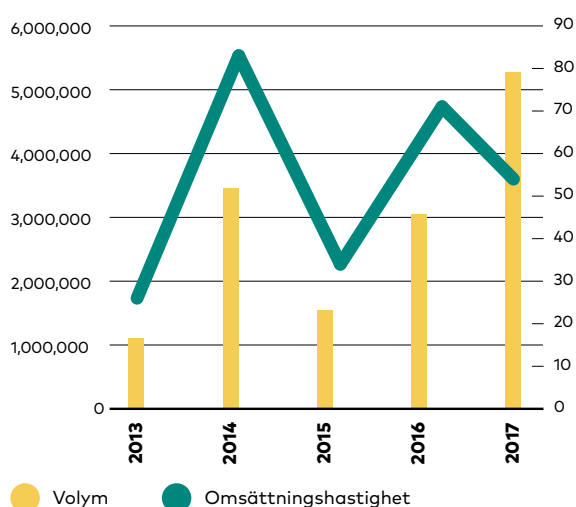
Aktie	Röster	Anta aktier	Antal röster
ICTA	1	4.539.499	4.539.449
Antal aktier 2017-12-31		4.539.449	4.539.449

Aktien

I samband med extra bolagsstämma den 7 oktober 2017 beslutades att uppdelningen i A-och B-aktier tas bort och att bolaget ska bara ha ett aktieslag med lika rätt.

Antalet utestående aktier i ICTA uppgick per den 31 december 2017 till 4 539 449 med lika rösträtt. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap under symbolen ICTA.

Omsättningshastighet 2013-2017

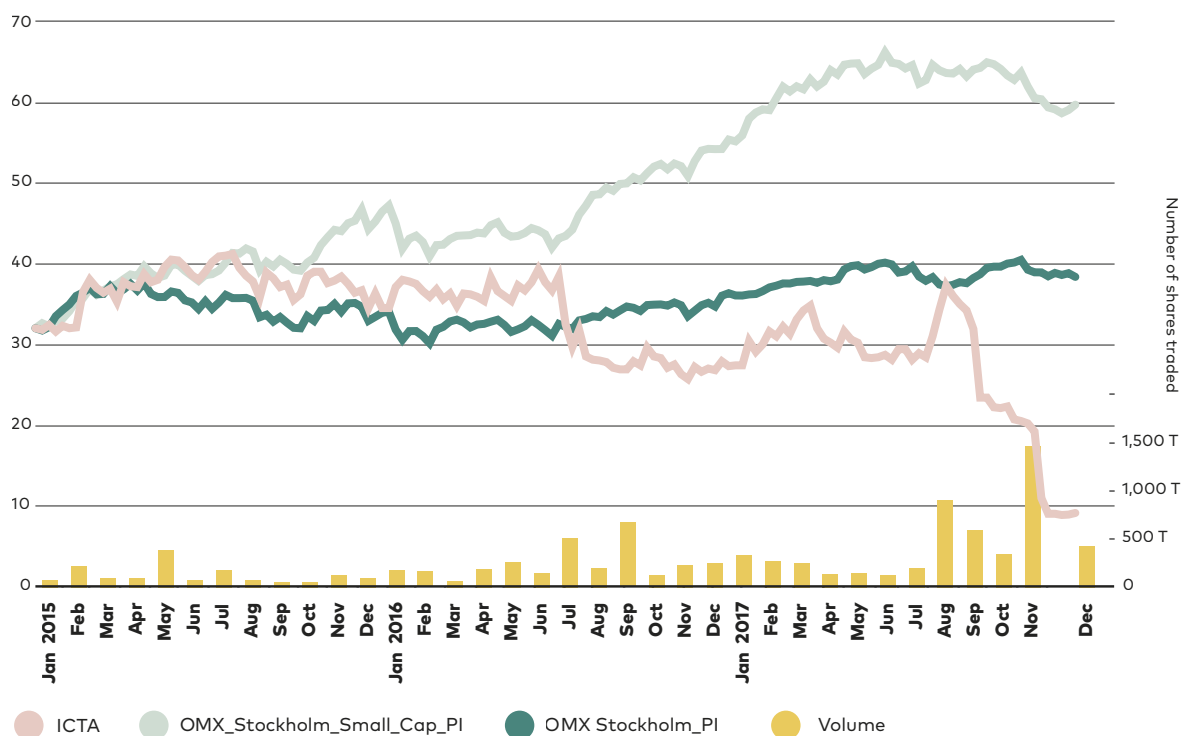


Kursutveckling

Senast noterade betalkurs för aktien per den 31 december 2017 var 9,10 SEK, motsvarade ett börsvärde på 41,3 (124,4) MSEK, jämfört med 27,40 SEK ett år tidigare. Högsta betalkurs under året var 37,80 (40,00) SEK och lägsta betalkurs 8,85 (24,00) SEK.

ICTA-aktien ingår i branschindexet OMX Stockholm Industrials PI (enligt börsens egen segment). Indexet noterade en uppgång med 15 (9) procent under 2017. ICTA:s aktiekurs sjönk med -67 (-21) procent under samma period noterade OMX Stockholm Small Cap en uppgång med 7 (18) procent.

Kursutveckling



Indexförändringar

Datum	OMX Nordic Small Cap	Föränd- ring, %	OMX 30	Föränd- ring, %	OMX Stock- holm Small Cap	Föränd- ring, %	OMX Stock- holm Industri- als PI (SX- 2000PI)	Föränd- ring, %	OMX Stock- holm Support Services PI (SX- 2790PI)	Föränd- ring, %	ICTA B	Föränd- ring, %
30/12/2014	271,71	0,7	1464,55	9,9	402,91	6,9	1200,75	13,1	1571,35	29,9	30,3	-27,9
31/12/2015	380,85	40,2	1446,82	-1,2	604,41	50	1324,66	10,3	2029,24	29,1	34,5	13,9
31/12/2016	438,04	15	1517,2	4,9	715,74	18,4	1570,09	18,5	2211,93	9,0	27,4	-20,6
29/12/2017	470,04	7,3	1576,94	3,9	764,55	6,8	1815,58	15,6	2305,26	4,2	9,1	-66,8

Ägarstruktur

ICTA hade enligt Euroclear Sweden vid räkenskapsårets slut 1 575 (1 615) aktieägare. De 20 största aktieägarna hade ett innehav motsvarande 57,0 (59,0) procent av aktiekapitalet och 57,0 (67,69) procent av rösterna. Det institutionella ägandet uppgick till 17,6 (30,0) procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 8,9 (18,2) procent.

Utdelningspolicy

ICTA eftersträvar en utdelningsnivå om 45-50 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till ICTA aktieägare om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

Föreslagen utdelning

En logisk följd av höstens svaga utveckling och den nyligen genomförda nyemissionen är styrelsens beslut att föreslå stämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2017. Föregående år lämnade bolaget en ordinarie utdelning om 0,50 SEK per aktie motsvarande en direktavkastning om 1,8 procent baserad på ICTA:s aktiekurs om 27,40 SEK per den 31 december 2016.

Återköp av egna aktier

Sedan 28 juli 2012 har inget återköp skett. De återköpta aktierna om 88 939 stycken utom 10 000 stycken har använts som aktielikvid i samband med bolagsförvärv. ICTA innehar 10 000 egna aktier per den 31 december 2017.

Aktieägarinformation

På ICTA:s webbplats, www.icta.se finns fortlöpande information om ICTA, utvecklingen av ICTA-aktien, ekonomisk information samt kontaktuppgifter.

Fördelning efter aktieinnehav, 31 december 2017

Aktieinnehav	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%	Medelantal aktier per aktieägare
1 -1 000	1,266	80.38	333,725	7.35	264
1 001 - 5 000	223	14.16	520,241	11.46	2,333
5 001 - 10 000	31	1.97	243,778	5.37	7,864
10 001- 50 000	37	2.35	902,778	19.89	24,399
50 001- 100 000	9	0.57	584,557	12.88	64,951
100 001 -	9	0.57	1,954,370	43.05	217,152
Summa	1,575	100.00	4,539,449	100.00	

ICTA:s största aktieägare per 2017-12-31

	Innehav	% kapital	% röster
Richard Ohlson	469.948 ¹⁾	10,24	10,24
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	288.331	6,35	6,35
Ingo Invest AB	243.446	5,36	5,36
Lars Fredrikson med familj	241.292	4,76	4,76
Danica Pension	216.770	4,78	4,78
Nancy Stango	157.055	3,46	3,46
Nordnet Pensionsförsäkring	124.757	2,75	2,75
Mikael Östman	114.859	2,53	2,53
Leif Lindberg	108.000	2,38	2,38
Thomas Sjövall	80.000	1,76	1,76
Stellan Atterkvist	77.000	1,70	1,70
Peter Stigwan	70.000	1,54	1,54
Yann Blandy	65.463 ²⁾	1,22	1,22
Annika Johannesson	63.400	1,40	1,40
Niklas Tobias Bergström	62.600	1,38	1,38
Bo Nilsson	60.000	1,32	1,32
Matsuda Agency AB	55.523	1,22	1,22
The Teroni Group AB	50.571	1,11	1,11
Carlia Consulting AB	40.457	0,89	0,89
Per Granath	40.000	0,88	0,88
Övriga	1.909.977	42,97	42,97
Totalt	4.539.449	100,00	100,00



1) Inkl innehav kontrollerade genom egna bolag.

2) Inkl innehav kontrollerade genom egen kapitalförsäkring.

Antalet aktier och kapitalets utveckling

År	Transaktioner	Förändring, SEK	Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	ICTA-aktier	Antal aktier
1988	Fondemission	550,000	1,000,000	26,668	73,332		100,000
1990	Fondemission	2,000,000	3,000,000	26,668	73,332		100,000
1990	Split 5:1		3,000,000	108,000	392,000		500,000
1990	Nyemission	1,050,000	4,050,000	108,000	567,000		675,000
1991	Konvertering	4,662	4,054,662	108,000	567,777		675,777
1992	Konvertering	9,324	4,063,986	108,000	624,329		732,329
1992	Apportemission	330,000	4,393,986	108,000	624,331		732,331
1993	Konvertering	37,296	4,431,282	108,000	624,339		732,339
1993	Konvertering	279,858	4,711,140	108,000	677,190		785,190
1995	Apportemission	278,400	4,989,540	108,000	723,590		831,590
1999	Split 4:1		4,989,540	432,000	2,894,360		3,326,360
1999	Apportemission	66,283	5,055,823	432,000	2,938,549		3,370,549
2000	Apportemission	1,226,580	6,282,403	432,000	3,756,269		4,188,269
2001	Apportemission	76,269	6,358,672	432,000	3,807,115		4,239,115
2001	Omstämpling av A-aktier till B		6,358,672	256,000	3,983,115		4,239,115
2002	Apportemission	28,626	6,387,298	256,000	4,002,199		4,258,199
2013	Apportemission	49,488	6,436,786	256,000	4,035,191		4,291,191
2014	Apportemission	195,246	6,632,032	256,000	4,165,355		4,421,355
2015	Apportemission	177,142	6,809,174	256,000	4,283,449		4,539,449
2017	Omstämpling av aktier			-256,000	-4,283,449	4,539,449	4,539,449

Data per aktie, SEK¹⁾

	2017	2016	2015	2014	2013
EBITDA, inkl. engångsposter	2.60 ²⁾	6.45	6.60	2.75	10.30
EBITDA, exkl. engångsposter	3.30 ²⁾	6.45	6.60	6.25	14.40
Resultat per aktie efter full skatt, före och efter utspädningseffekter ³⁾	2.30	-10.85	1.75	-4.05	-14.05
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
per genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	-8.90	6.40	0.40	1.95	-8.55
Eget kapital per aktie före och efter utspädningseffekter ^{4) 5)}	28.40	33.35	41.25	40.25	50.65
Substansvärde per aktie före och efter utspädning ⁵⁾	28.40	33.35	41.25	40.25	50.65
Utdelning	-	0.50	0.90	0.75	6.65 ⁶⁾
Börskurs vid periodens slut	9.10	27.40	34.50	30.30	42.00
Aktiens årliga omsättningshastighet ⁷⁾	0.54	0.68	0.34	0,83	0.26
P/E- tal	4	-3	20	-7	3
P/S- tal	0.12	0.24	0.35	0.34	0.37
P/CE- tal	3.5	4.3	5.2	11.06	4.08
Direkt avkastning, %	-	1.8	2.6	2.5	15.8
Börskurs/eget kapital per aktie före och efter ⁸⁾ utspädning, ggr	0.3	0.8	0.8	0.8	0.8
Total avkastning, %	-201.1	-24.1	14.8	-36.1	57.3
Antal aktieägare vid periodens slut	1,575	1,615	1,139	1,198	961
Antal aktier vid periodens slut	4,539,449	4,539,449	4,539,449	4,421,355	4,291,191
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier före utspädningseffekter	4,529,449	4,529,449	4,529,449	4,411,355	4,281,191
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier, efter utspädningseffekter ⁴⁾	4,529,449	4,529,449	4,529,449	4,411,355	4,281,191
Antal aktier, genomsnitt exkl återköpta egna aktier före utspädningseffekter	4,529,449	4,529,449	4,493,112	4,401,342	4,216,486
Antal aktier, genomsnitt exkl återköpta egna aktier, efter utspädningseffekter ⁴⁾	4,529,449	4,529,449	4,493,112	4,401,342	4,216,486
Antal återköpta egna aktier vid periodens slut	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000



¹⁾ För definitioner se sid 82.

²⁾ Beräkningen av EBITDA, inkl. och exkl. engångsposter baseras på rörelseresultat för kvarvarande verksamhet.

³⁾ Beräkningen av resultat per aktie efter full skatt baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter full skatt, efter utspädning, justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. En utspädningseffekt uppstår om nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde.

⁴⁾ Utspädningseffekten avser ett program med 16 000 köpoptioner utställda på, av ICTA AB, återköpta aktier. Inlösen mot ICTA B-aktier har skett per 2008-02-29.

⁵⁾ Eget kapital per aktie före/efter utspädning definieras också som substansvärde före/efter utspädning per aktie då dolda reserver i tillgångar som har objektiva marknadsvärden saknas.

⁶⁾ Ingår en extra utdelning med 6,00 SEK/aktie för 2013.

⁷⁾ Aktiens årliga omsättningshastighet är definierad som årlig omsättning av aktier / genomsnittligt antal aktier, inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

⁸⁾ Någon utspädning förekommer inte.

Årsstämma och ekonomisk rapportering

Årsstämma

Årsstämma hålles torsdagen den 3 maj 2018 kl. 16.00 hos ICTA på Birger Jarlsgatan 57 B, Stockholm.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast fredagen den 27 april 2018 och förvaltaren bör således underrättas härom i god tid före nämnda datum.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 27 april 2018, dels anmäla sitt deltagande senast den 27 april helst före kl. 15.00 till:

Anmälan om deltagande på årsstämman sker per brev, telefon eller mail till:

ICTA AB (publ),
Årsstämma
Box 19063
104 32 Stockholm
E-mail: anmalan@icta.se

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska företa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar utvisande behörig firmatecknare.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman ingen utdelning (0,50) SEK per aktie för räkenskapsåret 2017.

Ekonomisk rapportering 2018

Delårsrapport kvartal 1	(jan–mars)	3 maj 2018
Delårsrapport kvartal 2	(jan–juni)	20 juli 2018
Delårsrapport kvartal 3	(jan–sept)	9 november 2018
Bokslutskommuniké	(jan–dec)	15 februari 2019
Årsstämma för 2018		9 maj 2019

Kontaktuppgifter

Huvudkontor

ICTA AB (publ)
Birger Jarlsgatan 57 B
113 56 Stockholm
E-mail: info@icta.se

För information om ICTA, se www.icta.se

Distributionspolicy

Årsredovisningen 2017 finns på ICTAs hemsida i PDF-format senast den 12 april 2018.

Adresser

Moderbolaget

ICTA AB (publ)

Spårvagnshallarna
Birger Jarlsgatan 57 A, 7 tr
Box 19063
104 32 STOCKHOLM
Tel. +46 10 212 20 00
E-mail: info@icta.se
www.icta.se

ICTA Digital

FFW

FFW LLC

Princeton Forrestal Village
116 Village Blvd, Suite 303
Princeton NJ 08540
USA
Tel. +1 732 792 6566
E-mail: princeton@ffwagency.com
www.ffwagency.com

Bysted A/S

Vibenshuset
Lyngbyvej 2
2100 København Ø
Danmark
Tel. +45 39 16 27 00
E-mail: info@bysted.dk
www.bystedffw.dk

Propeople Group ApS

Vibenshuset
Lyngbyvej 2
2100 København Ø
Danmark
Tel. +45 66 11 00 00
www.ffwagency.com/contact

FFW Holding ApS

Vibenshuset
Lyngbyvej 2
2100 København Ø
Danmark
Tel. +45 66 11 00 00
www.ffwagency.com/contact

FFW Danmark ApS

Vibenshuset
Lyngbyvej 2
2100 København Ø
Danmark
Tel. +45 66 11 00 00
E-mail: copenhagen@ffwagency.com

FFW Deutschland GmbH

Karl-Marx-Allee 90 A
10243 Berlin
Tyskland
Tel.: +49 (0)30 293 81 370
E-mail: berlin@ffwagency.com

FFW GmbH

Parkring 10
1010 Wien
Österrike
Phone: +43 (0) 650 2648126
E-mail: vienna@ffwagency.com

PP Webbproduktion AB

Birger Jarlsgatan 57 A, 7 tr
113 56 Stockholm
Tel. +46 (0)70 910 2460
E-mail: stockholm@ffwagency.com

I.C.S Propeople S.R.L

Str. GR. Ureche 46
2011 Chisinau
Rep. Of Moldovien
www.ffwagency.com/contact

Wearepropeople LLC

J.Savchenka st., 97B/103
49000 Dnepropetrovsk
Ukraina
www.ffwagency.com/contact

Blink Reaction Ukraine, LLC

Lunacharskogo str. 3,
54003 Mykolaiv
Ukraina
www.ffwagency.com/contact

Propeople Inc dba. FFW

467 South 1st Street
San Jose, CA, 95113
USA
Tel. + 1 650 353 7544
E-mail: sanjose@ffwagency.com
www.ffwagency.com

Washington, DC (filial till Propeople Inc)

1203 19th St. NW, 3rd Floor
Washington DC, 20036
USA
E-mail: washington@ffwagency.com

Boise, ID (filial till Propeople Inc)

404 S 8th Street,
Suite 203
Boise, ID 83702
USA
www.ffwagency.com/contact

Propeople Web Design Ltda

Rua João Pedroso, 140
SCampinas - SP
Brasilien
www.ffwagency.com/contact

FFW Bulgaria EOOD

Pirin 40 A, 3,4 & 6 floor
1680 Sofia
Bulgarien
www.ffwagency.com/contact

Chainbizz 2009 A/S

Rugårdsvej 46 A, 1
5000 Odense C
Danmark
www.ffwagency.com/contact

FFW Vietnam LLC

VTC Online Building
Floor 14, 18 Tam Trinto
Hoang, Mai
Hanoi
Vietnam
www.ffwagency.com/contact

FFW UK Ltd

Innovation House
Innovation Way
Discovery Park
Sandwich, Kent
CT139FF
UK
Tel. + 44 (0)1304 806908
E-mail: London@ffwagency.com

FFW France Sarl

13 rue Camille Desmoulins
92130 Issy les Moulineaux
Tel. + 33 3 88 52 26 70
www.ffwagency.com/contact

River Cresco AB

Birger Jarlsgatan 57 A, 7 tr
Box 19063
104 32 Stockholm
Tel. +46 8 556 089 00
E-mail: stockholm@river.se
www.river.se

River Amsterdam B.V

Bergstraat 6
1015 AV Amsterdam
Nederländerna
Tel. +31 20 250 2560
E-mail: amsterdam@river.se

ISBIT GAMES AB

Tulegatan 2 A, 7, tr
Box 19063
104 32 Stockholm
Tel. +46 10 212 20 00
E-mail: info@isbitgames.com

ICTA

ICTA AB (publ), org. nr. 556056-5151
Birger Jarlsgatan 57 B, 4 tr, Box 190 63, 104 32 STOCKHOLM
Tel: +46 10 212 20 00.
E-post. info@icta.com, www.icta.se