

ÅRSREDOVISNING 2013



Effektivt trafikflöde ...



Innehåll

Verksamhet

Det här är Beijer Electronics	5
Viktiga händelser och nyckeltal	6
VD har ordet	8

Om vår verksamhet

Vad är automation?	14
Våra produkter	16
Snabbfakta – marknad och produkter	18
Vision	24
Konkurrensfördelar	26
Snabbfakta – strategier	28
Här finns vi	36
Snabbfakta – försäljningsregioner	38

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	42
Koncernens resultaträkning	46
Rapport över totalresultatet	46
Koncernens balansräkning	47
Koncernens förändring i eget kapital	48
Koncernens kassaflödesanalys	49
Moderbolagets resultaträkning	50
Moderbolagets balansräkning	50
Moderbolagets ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	51
Moderbolagets förändring i eget kapital	52
Moderbolagets kassaflödesanalys	53
Noter	54
Bolagsstyrningsrapport	84
Styrelsens försäkran	88
Styrelse och revisorer	89
Revisionsberättelse	90
Ledande befattningshavare	91

Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag	92
Beijer Electronics-aktien	94
Definitioner	98
Inbjudan till årsstämma	98

Nytt Beijer Electronics-kontor i Istanbul

Förvärvet av turkiska automationsbolaget Petek Teknoloji Ltd. ger en direkt tillgång till en ny marknad för hela Beijer Electronics produktportfölj.



... i en växande stad säkerställs med den nya Marina Coastal Expressway i Singapore. Fem filer i varje riktning och 3,6 km vägtunnel gör att säkerheten får högsta prioritet. Vi är stolta över att ha blivit valda som leverantör av nätverksinfrastrukturen för ventilations- och luftevakeringssystemet i tunnlarna.



Det här är Beijer Electronics

En global koncern med rötterna i svenskt ingenjörskunnande, kontor i 22 länder och kunder i många fler: Vi är en pålitlig partner inom industriell datakommunikation och automation. Vi skapar och utvecklar ledande tekniska lösningar som ger våra kunder högre effektivitet och lägre kostnader, var de än finns i världen.

Ett företag – tre produktvarumärken

Beijer Electronics är vårt globala företagsnamn. Våra produkter marknadsförs både under vårt företagsnamn och under varumärkena Westermo och Korenix.

Affärsidé

Driven by a strong commitment to people and technology, we provide innovative and reliable automation and communication solutions that improve our customers' businesses.

Vision

A leading provider of user-friendly automation solutions on a global basis.

Kärnvärden

- Commitment
- Drive
- Trust

Konkurrensfördelar

- Kreativ teknologi
- Öppna lösningar
- Flexibelt synsätt
- Kunnig partner

Strategiska fokusområden

- Tillväxt
- Medarbetare och kompetens
- Marknadsdriven produktutveckling
- Effektiv verksamhet

Kunder

Våra kunder finns i flera olika branscher, från traditionell tillverkningsindustri till högst specialiserade branschsegment som det marina och järnväg. Vi arbetar med slutkunder, OEM, integratörer, distributörer och brand label-partners.

Viktiga händelser 2013



Omfattande produktlantering för en global marknad

Under tredje kvartalet inleddes Beijer Electronics mest omfattande produktlantering genom tiderna med lanseringsevenemang i 50 städer i Norden. Med detta nya och breddade produktsortiment kan vi arbeta mot en större marknad både i Norden och globalt.



Investering i högteknologiskt automationsföretag

I april 2013 förvärvade Beijer Electronics en minoritetsandel på 15 procent i det brasilianska automationsföretaget Altus Sistemas de Automação S.A., ett företag som är välkänt för sin kompetens inom avancerade styrsystem. Utöver nya produkter ger det strategiska partnerskapet också en stark plattform för framtida tillväxt i Sydamerika.



Nya marknadsmöjligheter i vårt 22:a land

I maj 2013 fortsatte Beijer Electronics den geografiska expansionen genom förvärvet av det turkiska automationsföretaget Petek Teknoloji Ltd. Företaget har representerat Beijer Electronics sedan 2005 och deras position som leverantör av ett komplett automationssortiment ger direkt tillgång till marknaden för hela Beijer Electronics produktportfölj.

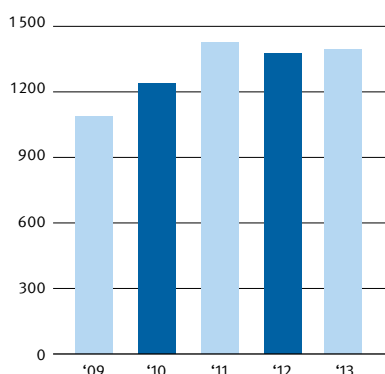


Ökat fokus på järnvägssegmentet

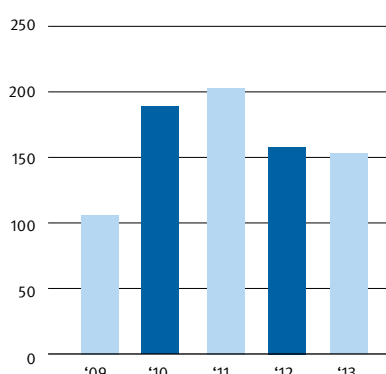
IP-teknologi får en allt starkare position inom järnvägsbranschen och investeringarna förväntas öka. Beijer Electronics är en strategisk partner för ledande branschaktörer på såväl ban- sidan som ombordtillämpningar. För att dra fördel av vår starka position inom tågnätverk etablerades en strategisk affärsenhet – SBU Train Networks – under tredje kvartalet 2013.

Nyckeltal 2013

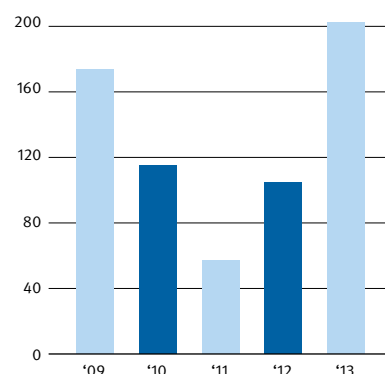
Omsättning (Mkr)



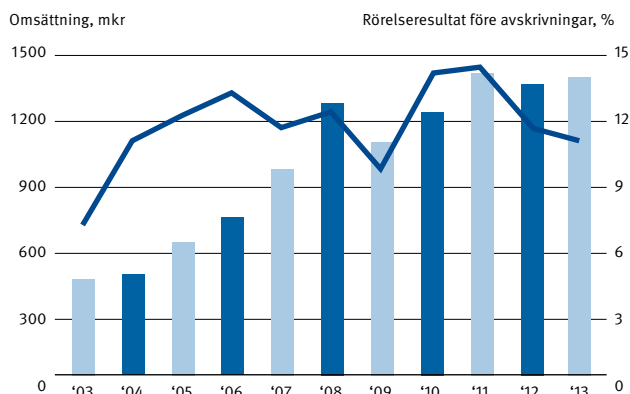
Rörelseresultat före avskrivningar (Mkr)



Operativt kassaflöde (Mkr)



Koncernens omsättning och lönsamhet, 2003–2013



Nyckeltal

	2013	2012	2011
Omsättning, mkr	1 376,2	1 367,2	1 417,7
Rörelseresultat före avskrivningar, %	11,0	11,6	14,3
Rörelseresultat, mkr	87,4	99,5	150,3
Rörelsemarginal, %	6,3	7,3	10,6
Vinst efter skatt, mkr	44,4	53,4	99,1
Vinst per aktie, kr	2,32	2,62	5,00
Utdelning per aktie, kr	1,25*	1,25	2,25
Soliditet, %	27,2	28,5	27,8

*Styrelsens förslag till utdelning.

Nyckeltal, anställda

	2013	2012	2011
Medeltal anställda	776	752	731
Omsättning per anställd, mkr	1,8	1,8	1,9
Rörelseresultat per anställd, tkr	112,6	132,4	205,6
Rörelseresultat före avskrivningar per anställd, tkr	195,0	211,2	278,1
Anställda inom FoU	117	120	119
Fördelning män/kvinnor, %	66/34	69/31	68/32

FOKUS 2014

Inför 2014 fokuserar vi på att öka försäljningsvolymerna på våra nya marknader och att lansera Beijer Electronics nya och bredare produktportfölj i våra försäljningsregioner.

”

Vi fortsätter hålla en hög takt i produktutveckling med drygt 100 mkr i utvecklingskostnader för att ytterligare stärka vårt erbjudande och öka konkurrenskraften. Under hösten lanserades ett avsevärt breddat produktprogram under eget varumärke för den globala marknaden.



VD HAR ORDET

Fullt fokus på ökad konkurrenskraft

Beijer Electronics hade såväl medgångar som motgångar under 2013. Med en i stort sett oförändrad omsättning kan året som helhet närmast betecknas som ett mellanår. Strategiskt har vi under året stärkt vår position långsiktigt, både marknads- och produktmässigt.

Målmedveten produktutveckling

Framtidsinriktad och kundorienterad produktutveckling är vägen till framgång på vår marknad, och vi har hållit hög takt i produktutvecklingen under 2013. Vår målmedvetna satsning på utveckling för specifika marknadssegment, som till exempel Train, visade under året övertygande resultat. Försäljningen inom industriell datakommunikation uppnådde en organisk tillväxt på tio procent och närmare hälften av den försäljningen kommer nu från nya produkter utvecklade de senaste åren. Under hösten lanserades ett avsevärt breddat produktprogram under eget varumärke inom industriell automation på den nordiska marknaden, vilket successivt kommer lanseras på övriga marknader.

Medan vi upplevde medgångar inom industriell datakommunikation och en bra försäljningsutveckling i USA, var året svagare för övriga verksamheten. Asien och vissa marknader i Europa – särskilt nordiska marknaden – visade en negativ utveckling. Därtill drabbades lanseringen av den nya generationen av operatörspaneler av betydande störningar inom tillverkning och logistik vilket medförde extra kostnader.

Strategiska samarbeten och förvärv

2013 var ännu ett positivt år för de enheter vi förvärvat de senaste fem åren. Särskilt tillfredsställande är tillväxten inom Beijer Electronics Inc. (fd QSI) även om vi just detta år haft ett fåtal stora strategiska order till fordonsindustrin med relativt sett låga marginaler, vilket påverkat lönsamheten.

På den nordiska marknaden tecknades ett nytt treårigt avtal med Mitsubishi Electric. I samband med detta köpte Beijer Electronics tillbaka Mitsubishi Electrics minoritetsandel i affärsområde Automation.

Vi förvärvade 15 procent i brasilianska Altus Sistemas de Automação som är en högteknologisk leverantör av styrsystem inom industriell automation. I Turkiet förvärvades Petek Teknoloji som är en komplett automationsleverantör med god lokal marknadstäckning med förgreningar till Mellanöstern.

Vässad organisation

Under året har vi skapat en global organisation för produktutveckling, tillverkning och logistik för vår verksamhet inom Industrial Automation för att öka det globala samarbetet och minska kostnaderna. Samtidigt har vi vässat vår globala infrastruktur för marknadsföring och försäljning. Vår utmaning nu är rätt och slätt att öka volymerna med denna globala infrastruktur som bas.

Jag vill tacka alla kunder, partners och medarbetare för det gångna året. Avslutningen på 2013 präglades av en försiktig tillväxt och jag ser med tillförsikt an det kommande året. Med våra stärkta positioner organisatoriskt, produktmässigt och marknadsmässigt har vi alla förutsättningar för ett lyckat 2014.



Fredrik Jönsson
VD och koncernchef

Välkommen till vår värld

På följande sidor presenterar vi företaget och vad som gör Beijer Electronics unikt – för våra kunder, för våra partners och för våra anställda.

VAD

Vad är industriell automation?

Vad är vårt tekniska fokus?

Vad ingår i vår produktportfölj?

Sid 12–19



HUR

Hur arbetar vi för att nå vår vision?

Hur skiljer vi oss från våra konkurrenter?

Hur närmar vi oss marknaden
och bygger upp vår strategi?

Sid 22–29



VAR

Var möter vi våra kunder och
ger dem support?

Var finns vi och våra partners?

Var utvecklar och tillverkar vi våra
produkter?

Sid 32–37

VAD är kärnan i industriell automation? Att ersätta manuellt arbete med automatiserade tekniska lösningar, enligt ordlistan. Ett nödvändigt medel för att effektivt kunna stödja en växande världsbefolkning, säger ekonomerna. För oss på Beijer Electronics representerar det vår ambition att ge kunder över hela världen fördelar som större effektivitet, förbättrade arbetsmiljöer, minskad energiförbrukning och lägre kostnader. På längre sikt handlar det också om att bidra till att göra världen bättre för oss alla.





Automation finns överallt

Varhelst det finns processer som måste drivas och styras, eller information som ska kommuniceras och visualiseras, behövs automation. Oavsett om det är bakom kulisserna eller i händelsernas centrum – i allt från fabriker till stadsbussar – spelar automationslösningar en roll i att skapa eller leverera de flesta av de varor och tjänster vi använder i vardagen.

Tillverkning – ökad produktivitet

Global prispress, kortare tekniska livscykler och en allt högre efterfrågan från konsumenter på prisvärda produkter är stora utmaningar för tillverkare och maskinbyggare, som måste effektivisera sina produktionsprocesser.



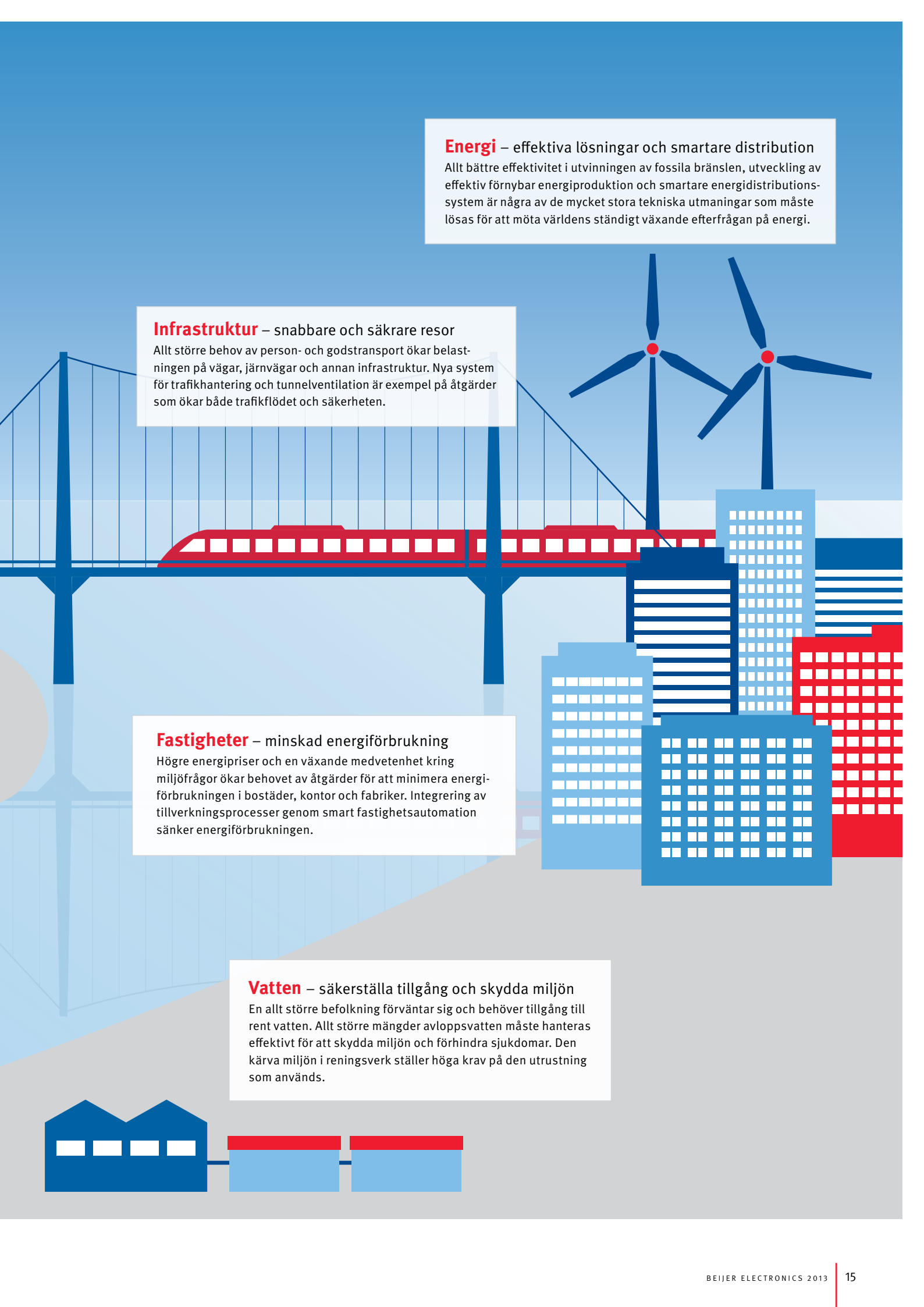
Transport – smartare och säkrare anslutningar

Dagens komplexa transportsystem handlar om mycket mer än att bara transportera personer och varor från A till B. Positioneringstjänster, godsspårning, kommunikation mellan fordon, informationssystem och säkerhetslösningar är alla viktiga delar av moderna transporter.



Marin och offshore – miljö och säkerhet i första rummet

De extrema förhållandena till havs, miljökraven och de stora avstånden till hamn ställer höga krav på utrustningens pålitlighet och prestanda för att garantera säkerheten och minska miljöpåverkan.



Energi – effektiva lösningar och smartare distribution

Allt bättre effektivitet i utvinningen av fossila bränslen, utveckling av effektiv förnybar energiproduktion och smartare energidistributions-system är några av de mycket stora tekniska utmaningar som måste lösas för att möta världens ständigt växande efterfrågan på energi.

Infrastruktur – snabbare och säkrare resor

Allt större behov av person- och godstransport ökar belastningen på vägar, järnvägar och annan infrastruktur. Nya system för trafikhantering och tunnelventilation är exempel på åtgärder som ökar både trafikflödet och säkerheten.

Fastigheter – minskad energiförbrukning

Högre energipriser och en växande medvetenhet kring miljöfrågor ökar behovet av åtgärder för att minimera energiförbrukningen i bostäder, kontor och fabriker. Integrering av tillverkningsprocesser genom smart fastighetsautomation sänker energiförbrukningen.

Vatten – säkerställa tillgång och skydda miljön

En allt större befolkning förväntar sig och behöver tillgång till rent vatten. Allt större mängder avloppsvatten måste hanteras effektivt för att skydda miljön och förhindra sjukdomar. Den kärva miljön i reningsverk ställer höga krav på den utrustning som används.

Fyra **teknikområden**

CONTROL



Övervakning och styrning i världsklass

Styrsystemet är automationssystemets hjärna. Här styrs och optimeras industriprocesser för att uppnå största möjliga effektivitet. Vi erbjuder ett av världens mest omfattande sortiment av styrsystem – från mikrosystem och kompakta system för styrning av mindre maskiner till stora modulära system för avancerade automationsanläggningar, samt ny styrsystemteknik som HMI soft control och programmerbara I/O-system.



COMMUNICATE



Användarvänliga och robusta nätverkslösningar

Effektiv nätverkskommunikation är viktig för i princip alla automatiserade system, från fabriksautomation till trafikstyrning och allt däremellan. Under våra varumärken Westermo och Korenix utvecklar och tillverkar vi världsledande IP-baserade kommunikationsprodukter som routrar, switchar, modem och omriktare, vilka säkerställer effektiv nätverkskommunikation även i de mest krävande miljöer.



Beijer Electronics arbetar inom fyra teknikområden. Vi tillhandahåller innovativa och pålitliga lösningar som ger våra kunder möjlighet att styra, kommunicera, visualisera och driva applikationer.

VISUALIZE



Intuitiv HMI med användaren i fokus

Möjligheten att visualisera och presentera data för operatörer på ett intuitivt och attraktivt sätt är avgörande för effektiviteten i alla automatiserade system. Det är också en konkurrensfördel som hjälper våra kunder att sticka ut från mängden. Vi erbjuder ett komplett sortiment av HMI-produkter, från kompakta operatörspaneler till industridatorer och mjukvara. Produkterna används i ett brett spektrum av applikationer, som tillverkningsprocesser, marina lösningar och fordonslösningar.



DRIVE



Drivlösningar för precision och lönsamhet

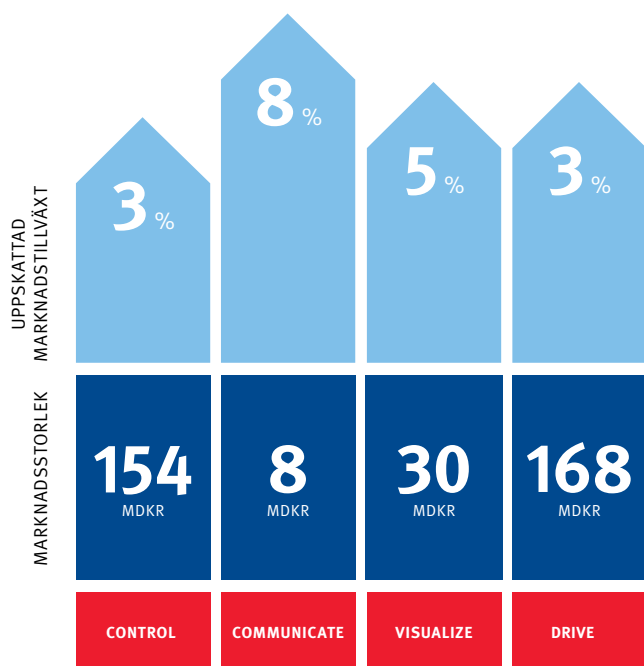
Automatiserade drivlösningar ökar produktiviteten i industriprocesser och förlänger maskinernas effektiva livslängd. Betydande sänkning av energiförbrukningen och minskat behov av underhåll ger lägre kostnader och bättre avkastning på gjorda investeringar. Bland våra drivlösningar finns mjukstartare, PLC servo/motion, HMI-baserad soft motion och ett komplett sortiment med frekvensomriktarteknik.



Om vår marknad

Marknadsområde och storlek

Den globala marknaden för industriautomation omfattar en otalig mängd produkter och tjänster. Beijer Electronics erbjudande fokuseras på fyra områden: styrsystem, datakommunikation, visualisering och drivsystem. De senaste årens aktiviteter för ökad tillväxt – etablering på nya geografiska marknader och utökning av produktportföljen inom styrning och drivsystem – ger en adresserbar marknad på cirka 360 miljarder kronor.



Förväntad marknadstillväxt

Automationsmarknaden förväntas växa snabbare än ekonomin som helhet, tack vare en ökande efterfrågan på automation i många sektorer. Inom våra fokusområden förväntar vi oss en marknadstillväxt på 3–8 procent under de närmaste åren.

Marknadsdrivande faktorer

Demografiska, lagmässiga och tekniska faktorer som driver automationsmarknaden:

- Infrastrukturinvesteringar
- Miljökrav
- En växande konsumentmarknad
- Ökande krav på att alltid vara uppkopplad
- Konsumentmarknadsteknikernas ökande inflytande på kunders förväntningar på industriell teknik



” Ett kommunikationsnätverk är lite som människans centrala nervsystem – en förutsättning för att helheten ska fungera tillförlitligt. Kunderna blir allt mer medvetna om vilken nyckelroll nätverken har i deras applikationer, och de investerar allt mer i att säkerställa nätverkens pålitlighet. Vårt ihärdiga och långsiktiga arbete inom tillförlitlig datakommunikation, och vårt engagemang för kvalitet, ger oss en stark position för att möta denna efterfrågan.

LARS-OLA LUNDKVIST, BUSINESS AREA DIRECTOR, IDC

Ett företag – tre produktvarumärken

Vi är ett ledande teknikföretag inom industriell datakommunikation och automation, och Beijer Electronics är vårt globala företagsnamn. Vi utvecklar och marknadsför vårt produktbudande under både vårt företagsnamn samt, för industriell datakommunikation, produktvarumärkena Korenix och Westermo.

Beijer
ELECTRONICS

Beijer
ELECTRONICS

westermo
A Beijer Electronics Group Company

korenix
A Beijer Electronics Group Company

Produkter – höjdpunkter 2013



iX HMI SoftMotion

Med CODESYS soft motion och soft control integrerad i våra iX HMI-paneler får kunderna en snabb, avskalad men ändå stabil lösning för motion control. Nya servomotorer och servodrivenheter kompletterar lanseringen av iX HMI SoftMotion.



Nexto modulär PLC

Med kraftfull hårdvara och CODESYS-baserad mjukvara levererar det modulära PLC-systemet Nexto pålitlig och modern styrteknologi som kunder kan anpassa efter sina behov.



Globalt omriktarsortiment

Vårt sortiment med frekvensomriktare kompletterades med nya modeller i kapslingsklassen IP20 för skåpmontering, vilket ger kunder mer kostnads-effektiva lösningar. Det fullständiga sortimentet har nu lanserats på våra globala marknader.



iX T7AM marin panel

Operatörspanelen iX T7AM med svart ram är certifierad för marint bruk och är en mycket robust lösning med HMI-funktionalitet för praktiskt taget alla system ombord i både små och medelstora applikationer.



WeOS operativsystem

Kommunikationsenheter med WeOS version 4.12 förser komplexa nätverk med avancerade och flexibla nätverksfunktioner. Typiska tillämpningsområden är järnvägar, processindustrin och energibranschen.



Trådlösa JetWave och JetPort

De nya trådlösa accesspunkts- och enhetsserverprodukterna JetWave och JetPort möjliggör trådlösa nätverk och trådlös enhetsstyrning samt dataöverföring i industrimiljöer.

Får till den bästa backen

Många skidentusiaster drömmer om att susa nedför perfekt pistade backar. Och skidresorterna jobbar hårt på att ge sina gäster just den känslan med hjälp av pistmaskiner som PistenBully. I PistenBullys cockpit kan föraren hålla koll på sina uppgifter och sitt fordon med hjälp av operatörspaneler från Beijer Electronics.



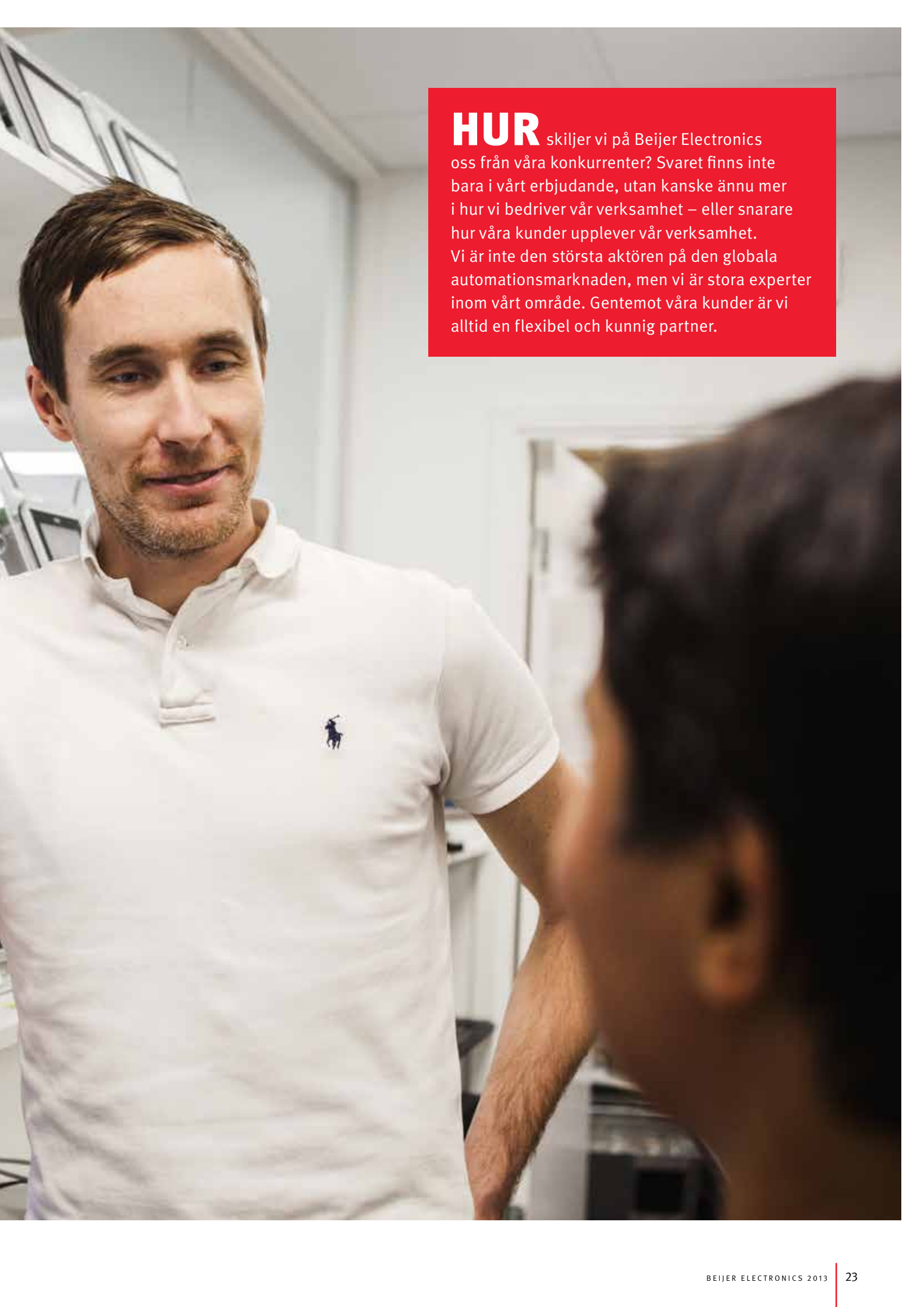
Efter en dags skidåkning förvandlas pisterna till knöliga ytor och snön förs nedför backen och ut åt sidorna. Det skarpa solljuset kan förvandla snö till slask som sedan fryser i klumpar. Vinden kan blåsa undan lössnö och förhållandena kan ändras ytterligare av nya snöfall. Det är av största vikt att kunna identifiera och anpassa sig till föränderligt väder och snöförhållanden för att kunna skapa pister som är både jämna och säkra.

Kässbohrer Geländefahrzeug, ledande inom pistmaskiner, säljer sin säkra, effektiva och användarvänliga PistenBully till

skidresorter: Med fullständig överblick över relevanta parametrar kan föraren snabbt reagera på förändrade snöförhållanden. Säkerhetsfunktioner som värmekameras varnar föraren för hinder eller åkare i backen, vilket ytterligare ökar säkerheten för både skidåkare och föraren, som även kan övervaka alla fordonsdata för effektiv körning. Operatörsgränssnittet som ger denna fullständiga överblick – dag som natt – i alpina förhållanden kommer från Beijer Electronics.







HUR skiljer vi på Beijer Electronics oss från våra konkurrenter? Svaret finns inte bara i vårt erbjudande, utan kanske ännu mer i hur vi bedriver vår verksamhet – eller snarare hur våra kunder upplever vår verksamhet. Vi är inte den största aktören på den globala automationsmarknaden, men vi är stora experter inom vårt område. Gentemot våra kunder är vi alltid en flexibel och kunnig partner.

Vår vision

En kunnig och pålitlig partner som
driver på teknikutvecklingen

A leading provider of
automation solutions

Hjälpa kunder att effektivisera sin verksamhet och sänka sina
kostnader genom att leverera de tekniska lösningar som krävs

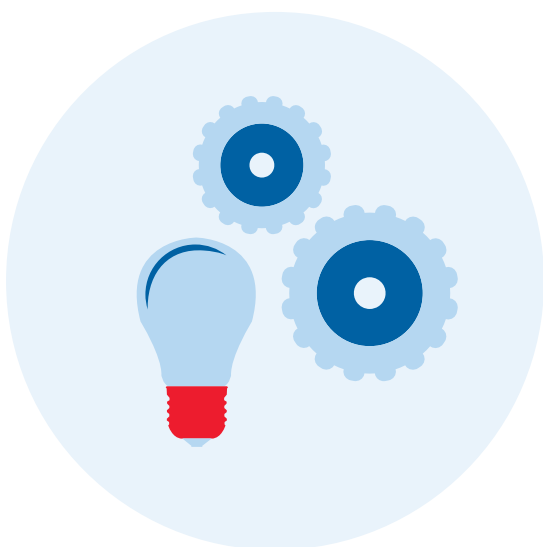
**Öka våra kunders konkurrenskraft genom att erbjuda
lösningar som är enkla att installera, använda och underhålla**

er of user-friendly ns on a global basis

**Ge våra kunder och deras applikationer
support, var de än finns**

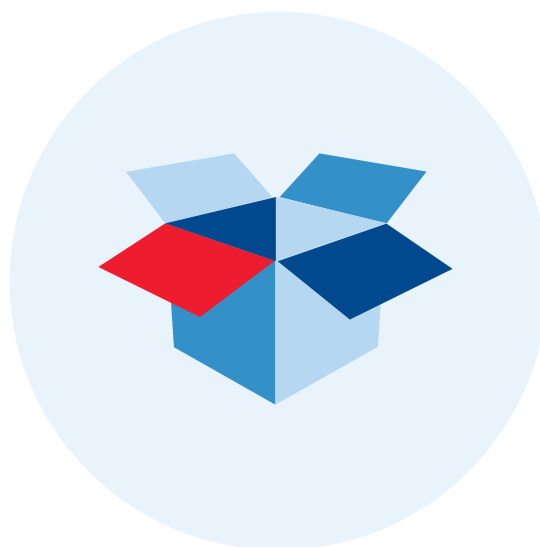
Alltid redo att göra skillnad

Vårt starka engagemang för människor och teknik skiljer oss från våra konkurrenter och lägger grunden för vår konkurrenskraft. Att värna om detta är vägen fram för att uppnå vår vision.



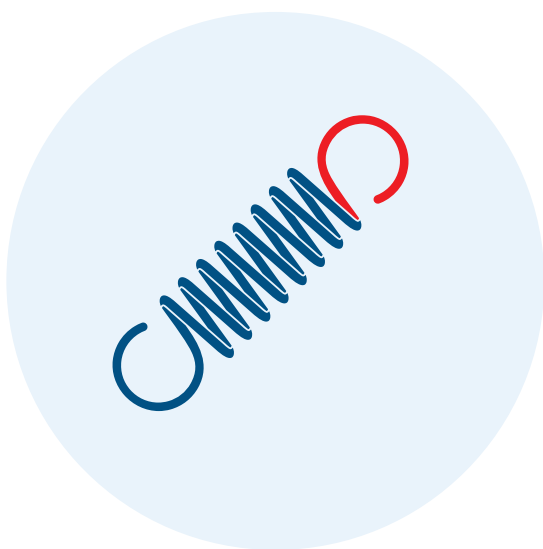
Kreativ teknologi

Med ett öga för marknads- och tekniktrender utvecklar och kombinerar vi standardteknologier för att skapa innovativa produkter. Vår teknik inspirerar kunder att vara kreativa när de utvecklar sina projekt, vilket leder till högre effektivitet i deras applikationer.



Öppna lösningar

Öppna lösningar ger teknologier som är anpassade efter användaren – inte tvärtom. Vi väljer att basera våra lösningar på öppna standardplattformar. Därmed får våra kunder friheten att enkelt kunna integrera sina system och anpassa dem till slutanvändarnas behov.



Flexibelt synsätt

Med vårt flexibla synsätt kan vi hjälpa kunder att bli mer konkurrenskraftiga. Det kan handla om att utveckla nya funktioner. Det kan även gälla andra åtgärder, som anpassning till specifika logistikbehov eller att knyta globala kontakter. Flexibilitet är alltid en nyckelfaktor i våra kundrelationer.



Kunnig partner

Kunderna kan lita på att vi förstår deras tekniska och kommersiella utmaningar. Vår dialog leder oss fram till den optimala lösningen. I mer än trettio år har vi varit en kunnig partner åt kunder i olika branscher, genom att erbjuda råd och support i alla faser av deras projekt.

Strategier

Strategiska fokusområden

Tillväxt

– organisk och genom förvärv

Organisk tillväxt drivs av ett fortsatt fokus på OEM-kunder och strukturerad key account management, och genom utökade erbjudanden inom utvalda tillämpningsområden samt framgångsrika lanseringar av nya produkter. Dessutom uppnås tillväxt genom konsolidering av redan gjorda investeringar i kombination med nya förvärv.

Marknadsdriven produktutveckling

– ledande produkterbjudande

En global organisation för FoU, tillverkning och product management förbättrar vår förmåga att möta den globala marknaden. Samtidigt kan vi prioritera resurser för att optimera vår produktportfölj och säkerställa ett erbjudande som ligger i framkant av utvecklingen.

Medarbetare och kompetenser

– skapar en stabil grund

Vi fokuserar på kompetensutveckling, särskilt säljledning och stöd för företagets framtida ledare genom ett globalt ledarskapsprogram. Genom att etablera en gemensam företagskultur i hela organisationen och inrätta globala funktioner kan vi ytterligare stärka grunden för vår framgång.

Effektiv verksamhet

– kvalitet och synergier

Produktkvalitet är vårt huvudfokus och den nya globala organisationen är en av de åtgärder som ska hjälpa oss att säkerställa kvaliteten. Med bättre strategisk sourcing och etableringen av en toppmodern global försörjningskedja i den nya organisationen skapas positiva synergi-effekter.

Kärnvärden

Commitment

Vi strävar ständigt efter att maximera kundnyttan och skapa starka relationer med kunder och partners.

Drive

Vi söker alltid proaktivt efter nya teknologier, smartare lösningar och bättre sätt att driva verksamheten.

Trust

Vi tar alltid ansvar för våra val och agerar ärligt och med förtroende i våra relationer med andra.



”

Det övergripande målet med vår nya Industrial Automation Operations-organisation är att garantera att våra produkter är konkurrenskraftiga – både kvalitets- och kostnadsmässigt. Dessutom möjliggör denna mer globala inställning till verksamheten att vi kan ge en bättre service till internationella kunder.

SVEN KNUTSSON, VP OPERATIONS INDUSTRIAL AUTOMATION

Säljkanaler



Vi når marknaden via en kombination av fem olika kanaler. Vi fokuserar huvudsakligen på direktförsäljning till slutanvändare, OEM och systemintegratörer, som alla antingen själva använder våra lösningar eller använder våra produkter som en del av

sina lösningar. Ett nätverk av distributörer kompletterar direktförsäljningen, och brand label-partners – som marknadsför våra produkter under sitt eget varumärke – utgör en femte kanal.

Marknadssegment



Vårt största marknadssegment är allmän industriell användning av automation och datakommunikation, t ex inom tillverkande industri, där främst standardprodukter används. Som komplement till detta allmänna segment har vi identifierat ett antal segment med mycket specifika krav där vi ligger långt framme.

För att vara konkurrenskraftiga i dessa segment arbetar vi med specialanpassade produkter och applikationslösningar. Vanligtvis utvecklas dessa produkter på någon av våra geografiska marknader och därefter lanseras erbjudandet globalt.

Produktutvecklingskostnader

Investeringen i vår framtida tillväxt genom fokusering på teknik- och produktutveckling fortsatte under 2013, där totalkostnaderna för produktutveckling var 109,7 mkr.

109,7

MRK

Säkerställer hållbara transporter

Över 90 procent av världens varutransporter görs till havs. För att skydda miljön från fartygens påverkan måste sjöfartsindustrin investera i ny teknik för att utföra avancerade processer. Operatörspaneler från Beijer Electronics hjälper till där enbart mätare inte längre är tillräckliga.



Organismer som förs från en del av världen till en annan med ett fartygs barlastvatten kan orsaka enorma miljömässiga skador på lokala ekosystem samt finansiella förluster. Därför måste barlastvattnet behandlas för att förhindra överföring av levande organismer. För att säkerställa hållbara transporter reglerar internationella föreskrifter dels hur barlastvatten måste behandlas samt specificerar förebyggandet av luftföroreningar och annan skadlig påverkan. Alfa Laval tillhandahåller miljölösningar som gör det möjligt för rederier och skeppsbyggare att uppfylla

aktuella och kommande föreskrifter. Under utvecklingen av sina hållbara lösningar för att uppfylla kraven på minskning av bl a svaveloxider i avgaser, och en säker behandling av barlastvatten, fick Alfa Laval hitta nya sätt att visualisera och övervaka de avancerade processerna. Exempelvis är omedelbar processspårning nödvändig för att klara hamnmyndigheternas granskningar. Vi på Beijer Electronics är stolta över att Alfa Laval valde våra operatörspaneler för att lösa detta behov och uppfylla övriga funktionalitetskrav på de komplexa processerna.



VAR hittar vi våra kunder? Eller snarare, var hittar våra kunder oss? Vi är faktiskt alltid nära till hands, och ofta närmare än man tror. Beijer Electronics är ett internationellt företag där utveckling, tillverkning, försäljning och support är utspridd över hela världen. Vi har de globala resurserna för att stödja företag i deras internationella expansion, och samtidigt den marknadskunskap som krävs för att hjälpa våra kunder att anpassa sig till villkoren på lokala marknader.

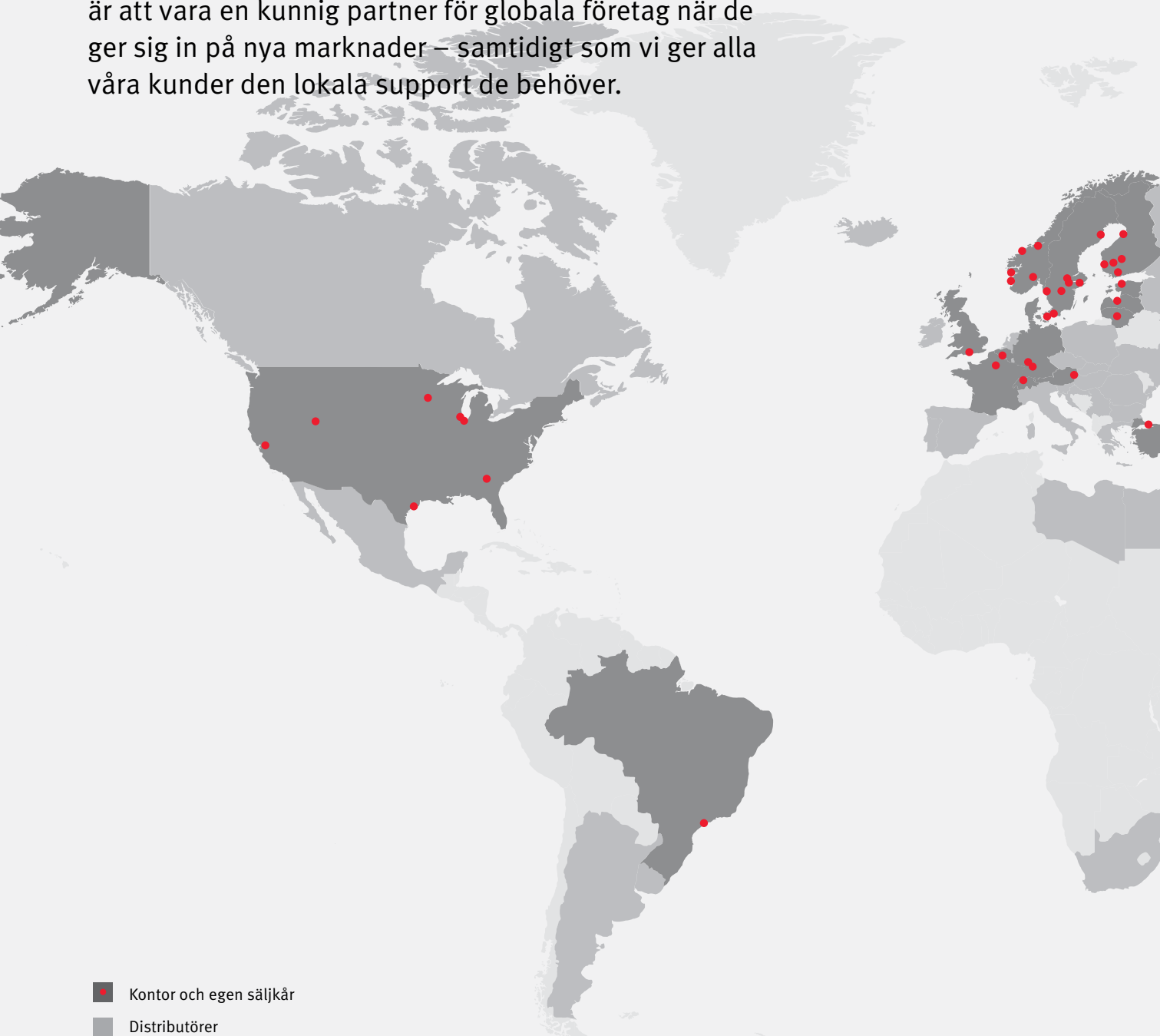


隆銀行



I kontakt med våra marknader

Sedan 1981 har Beijer Electronics vuxit från att vara ett lokalt automationsföretag i Sverige till att bli en global koncern med verksamheter i hela världen. Vår ambition är att vara en kunnig partner för globala företag när de ger sig in på nya marknader – samtidigt som vi ger alla våra kunder den lokala support de behöver.

- 
- Kontor och egen säljkår
 - Distributörer



Försäljning och support

Vi har egen försäljnings- och supportverksamhet i 22 länder, och har ett nära samarbete med noga utvalda distributörer i runt sextio länder. Dessutom har vi ett antal branschfokuserade säljteam. Vi förstår vikten av global support, där samma kunskap är tillgänglig oavsett marknad. Samtidigt är vår support verkligen lokal, nära varje kunds marknadsförhållanden och språk.



Produktutveckling

Med produktutvecklingscentra i USA, Sverige, Tyskland och Taiwan kan vi enkelt kombinera världsomspännande stordriftsfördelar med fördelarna i lokal marknadskännedom. Och eftersom vi äger utvecklingsprocessen kan våra kunder lita på att vi levererar rätt lösning för att garantera deras konkurrenskraft, oavsett var de finns.



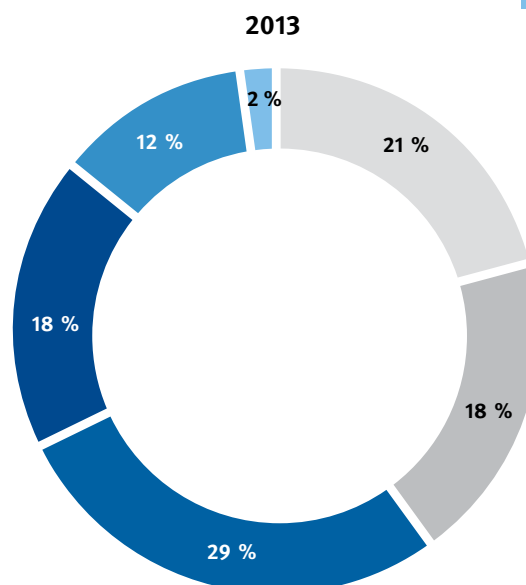
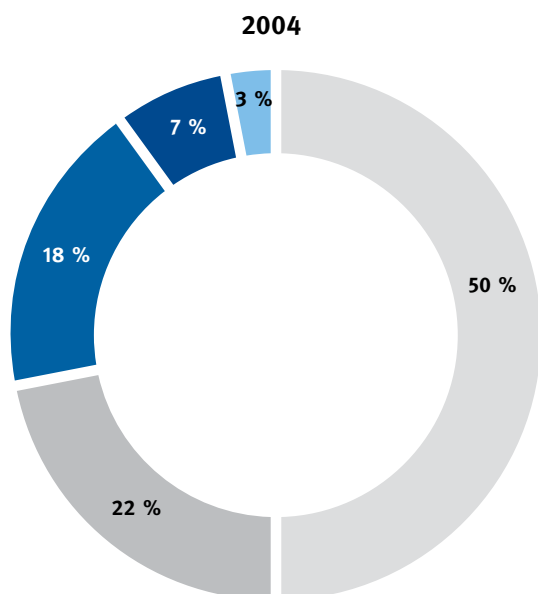
Produktion

Hög kvalitet och ett nära samarbete med produktutvecklingen är två viktiga principer för vår tillverkningsfilosofi. Därför har vi egna produktionsanläggningar i Taiwan, USA och Sverige – nära våra utvecklingscentra – där noggrann sourcing av material och detaljerade processer säkerställer produktkvaliteten samt att vi uppfyller miljökrav och vår uppförandekod.

Om våra försäljningsregioner

Försäljning per region

Beijer Electronics försäljningsprofil har genomgått en betydande förändring det senaste årtiondet. Genom förvärv och organisk tillväxt har vi blivit ett globalt företag. Med en större andel av försäljningen utanför Norden är vi nu mindre beroende av vår historiska hemmamarknad i Sverige.



KONTOR I **22** LÄNDER

Långsiktig närvaro med egna kontor på marknader med tillräcklig potential för våra produkter och tjänster är en viktig del av vår tillväxtstrategi.

DISTRIBUTÖRERI **60** LÄNDER

Vi arbetar med ett världsomspännande nätverk av distributörer, noggrant utvalda efter sin expertis inom automation och industriell datakommunikation samt sitt kundfokus.

Försäljningskontor

Himberg	Roskilde	Chicago	Jönköping	Vantaa	Mariestad
Hellebecq	Tallinn	Shanghai	Stavanger	Champlan	Göteborg
Minneapolis	Jyväskylä	Kuala Lumpur	Västerås	Atlanta	Stora Sundby
São Paulo	Kempele	Piteå	Zürich	Pune	Istanbul
Beijing	Ulvila	Unterensingen	Taipei	Riga	San Francisco
Shenzhen	Seoul	Tampere	Southampton	Kaunas	Waghäusel
Wuhan	Drammen	Ålesund	Houston	Stockholm	
Zhengzhou	Malmö	Singapore	Bergen	Salt Lake City	

” Under konceptet ”Changing the game” har vi dragit igång den största produktlanseringen i vårt företags historia: Under femtio lanseringsevenemang i Norden fick vi tillfälle att träffa över 2 000 kunder under tredje och fjärde kvartalet. Även i en något svagare ekonomi är vi övertygade om att vi är på rätt väg med detta nya och utökade produktsortiment.

ROGER KROON, VP SALES NORDICS



” Under året har vi ökat antalet kundaktiviteter, t ex seminarier, och deltagit i ett antal branschmässor för att öka kännedomen om våra varumärken i regionen. Vi börjar se resultaten av de senaste årens arbeten med att stärka våra varumärken, och särskilt inom specialiserade segment som marin och transport, har allt fler fått upp ögonen för oss.

BERNDT KÖHRING, VP APAC

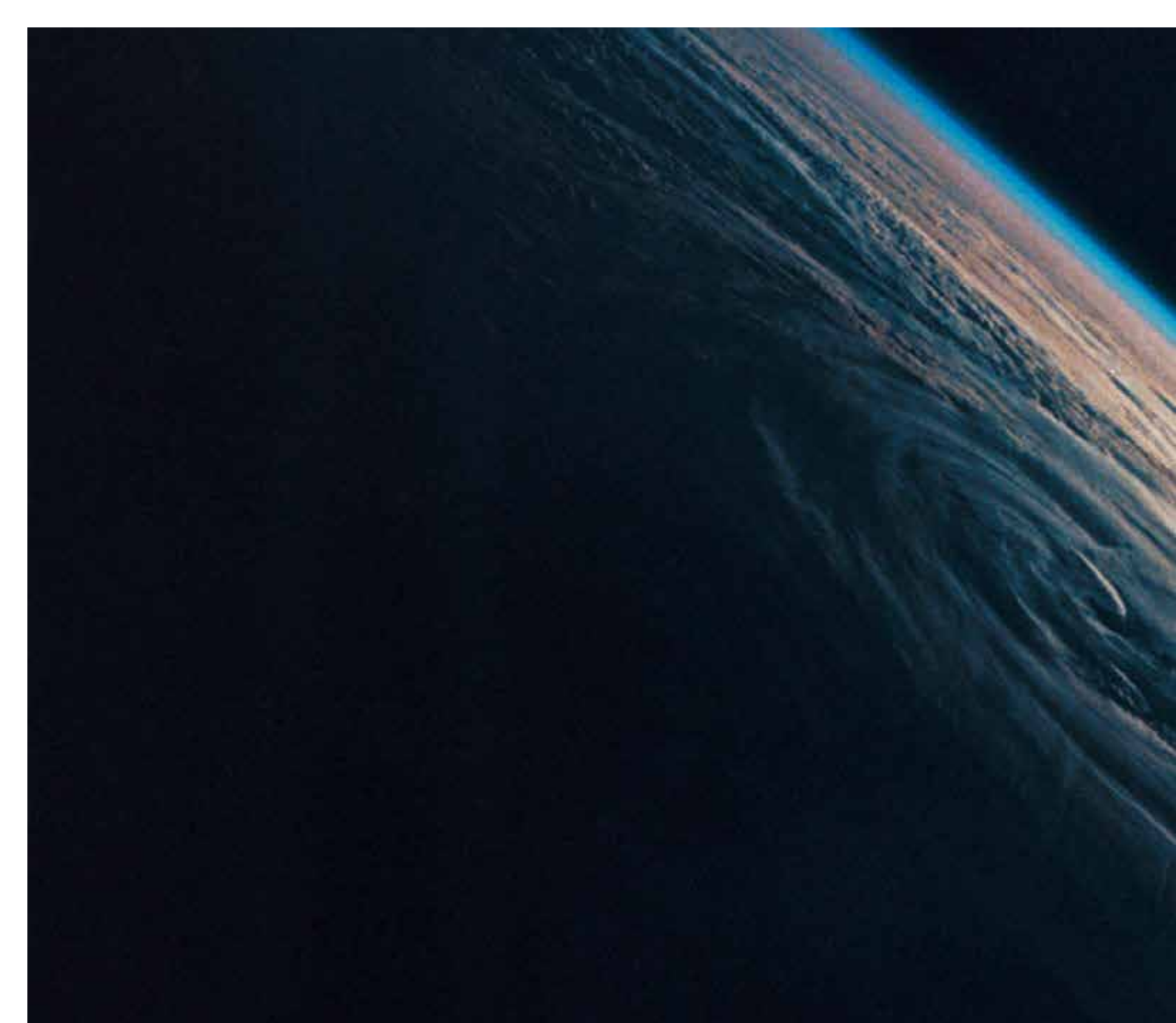
” 2013 började vi se en ökad aktivitet inom olja och gas-segmentet, där försäljningen steg markant till kunder inom naturgas. Blickar vi framåt ser vi tillväxt på marknader som pipeline-konstruktion och gasövervakning. Till detta kommer nya produkter avsedda för krävande miljöer och vi kan se fram emot ett spännande 2014.

BARRY HOBBS, VP SALES AMERICAS



” I en ekonomi som inte riktigt velat ta fart fokuserade vi på tillväxtsaktiviteter. Vi etablerade nya distributörer på de strategiska marknaderna Ryssland, Sydafrika, Frankrike och Dubai, och stärkte vår position i Mellanöstern genom förvärvet av vår turkiska distributör. Utöver det har vi ökat antalet kundaktiviteter och rationaliserat vår produktportfölj.

HENRIK DALBY DAMM, VP SALES EMEA



Tar människan till Mars

I rymdresornas extrema värld kan även minsta lilla misstag få förödande konsekvenser. Alla konstruktionsdetaljer och all utrustning måste hålla högsta möjliga kvalitet, t ex svetssystemet för bränsletankarna och, naturligtvis, automationssystemet som styr det.



På NASA:s Michoud Assembly Facility i New Orleans, USA, bygger Boeing en ny tunglyftarraket, Space Launch System (SLS), som ska kunna ta människan ända till Mars. De extrema förhållandena under uppskjutningen och i rymden sätter otrolig press på alla konstruktionsdetaljer – ända ned till minsta lilla svetsfog. Med en längd på 98 meter är storleken på SLS i sig en utmaning för teknikerna som behövde finna nya sätt att montera och svetsa huvudbränsletankarna. Lösningen blev att utveckla ett helt nytt orbitalsvetsssystem som klarar av att stödja bränsletankens vikt medan sektionerna svetsas ihop – i upprätt position.

De åtta meter höga tanksektionerna svetsas ihop med friktions-svetsning, en fogningsprocess i fast tillstånd där ett roterande verktyg och högt tryck sammanfogar metallerna och ger högsta möjliga hållfasthet. Det nya svetsssystemet, som utvecklats i ett nära samarbete med Boeing och NASA, levereras av den svenska tillverkaren ESAB, svetsning och skärningsprodukter, en världsledande leverantör på området. Automationsutrustningen och nära samarbete under utvecklingen levererades av Beijer Electronics, sedan länge ESAB:s partner för automationslösningar.



Finansiell information

Beijer Electronics-koncernen består av tre affärsområden: Automation, HMI Products och Industrial Data Communication (IDC). Automation är ett försäljningsbolag som marknadsför koncernens automationserbjudande i Norden och Baltikum. HMI Products utvecklar, tillverkar och säljer operatörspaneler, mobila terminaler och industridatorer på den globala marknaden. IDC utvecklar, tillverkar och säljer industriella datakommunikationsprodukter på den globala marknaden.

Från och med 2014 kommer Beijer Electronics att rapportera från två affärsområden, Industrial Automation och Industrial Data Communication. Affärsområdet Industrial Automation är i huvudsak en konsolidering av tidigare affärsområdena Automation och HMI Products.

Beijer Electronics AB



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Electronics AB (publ), organisationsnummer 556025-1851, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Koncernens verksamhet

Beijer Electronics utvecklar, tillverkar och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Bolagets produkter och lösningar kännetecknas av ett högt teknik-innehåll, kvalitet och användarvänlighet.

Beijer Electronics erbjuder marknaden ett brett utbud av produkter och lösningar för styrning, övervakning och optimering av kritiska processer för många olika typer av verksamheter. Egen teknik- och produktutveckling är en viktig förutsättning för Beijer Electronics konkurrenskraft på marknaden. Bolaget har utvecklingscentra i Sverige, Tyskland, Taiwan och USA.

Koncernens vision är att vara en ledande global leverantör av användarvänliga automationslösningar. Produkter och lösningar från Beijer Electronics säljs genom egna säljenheter i 22 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i ytterligare 60 länder. Se även not 14 på sidan 72 för mer information om Beijer Electronics dotterbolag. Moderbolaget Beijer Electronics AB är ett holdingbolag med centrala funktioner som strategisk utveckling, ekonomi och finans, IT, personalfrågor, kvalitet och miljö samt kommunikation.

Koncernen är indelad i tre affärsområden: Automation, HMI Products och Industrial Data Communication (IDC). Affärsområdena HMI Products och IDC har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar medan affärsområde Automation är en renodlad säljdivision med ansvar för marknaderna i Norden och Baltikum.

Verksamheten under året

Tillväxten på världsmarknaden för industriell automation drivs av investeringar i nya produkter, fortlöpande effektivisering av produktionsstyrning och logistik samt rationaliseringar av industriella processer och behov av effektivare energianvändning. Infrastruktur såsom järnvägar, vägar, tunnlar och energidistribution är växande marknadssegment för automationsapplikationer och industriell datakommunikation.

Marknaden för industriautomation utvecklades överlag svagt under 2013. Under det första halvåret präglades marknaden även av stora svängningar i efterfrågan. Svängningarna minskade under det andra halvåret och marknaden stabiliserades successivt. Den generella bilden av efterfrågan var en stor försiktighet, särskilt beträffande större investeringar. Den globala marknaden visade samtidigt en splittrad bild. Den amerikanska marknaden visade en god tillväxt under större delen av året. I Europa ökade efterfrågan på vissa marknader medan den minskade på andra. Asien inledde året svagt men visade därefter en viss återhämtning i efterfrågan. Generellt sett var den asiatiska marknaden dämpad.

Orderingång, omsättning och resultat

Koncernens orderingång ökade med två procent till 1401,6 mkr (1373,4) under 2013. Den starkare kronan påverkade orderingången negativt. Valutajusterat steg orderingången med fyra procent. Koncernens omsättning ökade med en procent till 1376,2 mkr (1367,2). Valutajusterat steg omsättningen med tre procent.

I Sverige, som är koncernens enskilt största marknad, steg försäljningen med fyra procent till 289 mkr. Det motsvarade 21 procent av koncernens totala försäljning. Norge utvecklades svagt med en nedgång på tio procent i försäljningen. I Finland ökade försäljningen med en procent medan den föll med 19 procent i Danmark. De nordiska länderna och Baltikum, exklusive Sverige, svarade sammantaget för 18 procent av koncernens försäljning. Storbritannien visade en fortsatt kraftig uppgång i försäljningen. I Tyskland steg omsättningen med två procent medan den minskade i Frankrike med 14 procent. Europa exklusive Norden svarade för 29 procent av den totala försäljningen. I USA var försäljningen oförändrad efter ett starkt år 2012. USA-försäljningen utgjorde 18 procent av koncernens omsättning. Försäljningen i Kina minskade med 22 procent medan den steg med cirka fem procent i övriga Asien. Asien svarade för tolv procent av den totala försäljningen.

Av koncernens totala omsättning svarade egenutvecklade produkter för cirka 80 procent.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 87,4 mkr (99,5). Det motsvarade en rörelsemarginal på 6,3 procent (7,3). Det lägre resultatet förklaras av engångskostnader om 5,6 mkr, högre avskrivningar, samt ett fåtal mycket stora order med låg marginal inom fordonssegmentet i USA. De totala utvecklingskostnaderna, som avser affärsområdena HMI Products och IDC, uppgick till 109,7 mkr (111,5).

Resultatet före skatt blev 71,9 mkr (73,1). Finansnettot uppgick till -15,5 mkr (-26,4). Vinsten efter beräknad skatt blev 44,4 mkr (53,4). Vinsten per aktie efter beräknad skatt uppgick till 2,32 kronor (2,64).

Viktiga händelser

Beijer Electronics tecknade i april 2013 ett treårigt distributörsavtal med Mitsubishi Electric. Avtalet innebär att det mer än 30-åriga samarbetet fortsätter där Beijer Electronics är huvuddistributör av Mitsubishi Electrics produkter inom automation på de nordiska och baltiska marknaderna. I samband med det nya avtalet köpte Beijer Electronics tillbaka den minoritetspost på 15 procent som Mitsubishi Electric innehaft i affärsområde Automation. Återköpet renodlar förhållandet till Mitsubishi Electric som är både leverantör och kund till Beijer Electronics.

I april 2013 förvärvade Beijer Electronics 15 procent av brasilianska Altus Sistemas de Automação S.A med option att förvärva upp till 49 procent av bolaget. Altus utvecklar och tillverkar högteknologiska styrsystem. Förvärvet innebär att Beijer Electronics stärker sin närvaro på den brasilianska marknaden och får tillgång till högkvalitativa styrsystemprodukter för den globala marknaden.

Beijer Electronics förvärvade i maj 2013 det turkiska automationsföretaget Petek Teknoloji Ltd. Petek, som sedan 2005 är Beijer Electronics distributör i Turkiet, är en komplett automationsleverantör

och omsätter 15 miljoner kronor på årsbasis. Förvärvet innebär att Beijer Electronics fått en direkt kanal till en växande marknad med pågående investeringar inom bland annat fordonsindustrin, vatten- och avloppsindustrin.

Affärsområde HMI Products

Marknaden för affärsområde HMI Products, som utvecklar, tillverkar och säljer produkter för operatörskommunikation, visade en viss återhämtning under året, särskilt under den andra halvan. HMI Products kunde öka sin orderingång medan omsättningen var i stort sett oförändrad. Försäljningen i USA var stabil efter ett starkt år 2012. I Europa var bilden splittrad med både upp- och nedgångar på olika marknader. I Asien minskade försäljningen. Affärsområdets resultat minskade kraftigt och var otillfredsställande. Nedgången förklaras av vissa problem i tillverkningen och brister i logistikkedjan vilket medförde högre kostnader. Affärsområdet hade även ett fåtal mycket stora order med låg marginal inom fordonssegmentet i USA. Dessutom belastades resultatet med omstruktureringskostnader i Tyskland och högre avskrivningar.

Orderingång, omsättning och resultat

Orderingången steg med sju procent till 626,2 mkr (585,1). Justerat för negativa valutaeffekter steg den med nio procent. Omsättningen minskade med en procent till 616,9 mkr (620,3). Valutajusterat ökade försäljningen med två procent. Rörelseresultatet före avskrivningar och amorteringar uppgick till 51,1 mkr (81,4). Rörelseresultatet blev 26,8 mkr (58,7). Det motsvarade en rörelsemarginal på 4,3 procent (9,5).

Affärsområde Automation

Affärsområde Automation brottades med en mycket svag marknadsutveckling i Norden som helhet med fallande orderingång och lägre försäljning under hela året. Försäljningen i Danmark och Norge föll med 19 respektive tio procent medan den steg med fyra procent i Sverige och med en procent i Finland. I Baltikum minskade försäljningen med 19 procent. Det är framför allt efterfrågan på större investeringar som varit svag under hela 2013. Marknaden präglades av en stor försiktighet och längre tid mellan offert och order. Under det tredje kvartalet genomförde koncernen sin hittills största produktlansering med ett kraftigt breddat utbud av produkter under eget varumärke. Lanseringen följdes upp under det fjärde kvartalet med intensiv marknadsföring och omfattande kundkontakter. Det nya produktprogrammet har fått ett bra mottagande på marknaden och påverkade försäljningen positivt under det fjärde kvartalet. Trots ett betydande bortfall i försäljningen kunde Automation genom riktade aktiviteter försvara sin lönsamhet.

Orderingång, omsättning och resultat

Orderingången minskade med tio procent till 436,6 mkr (484,3). Omsättningen gick ned med åtta procent till 442,9 mkr (479,0). Justerat för valutaeffekter minskade den med sex procent. Rörelseresultatet före avskrivningar och amorteringar uppgick till

32,2 mkr (34,0). Rörelseresultatet blev 28,9 mkr (30,4), motsvarande en rörelsemarginal på 6,5 procent (6,3). Det något lägre resultatet förklaras av en lägre försäljningsvolym.

Affärsområde IDC

Affärsområde IDC utvecklar, tillverkar och säljer produkter inom industriell datakommunikation på den globala marknaden där infrastrukturprojekt som järnvägssystem, energidistribution, vägtransporter och gruvidrift är centrala inslag. IDC utvecklades starkt under 2013, särskilt under det andra halvåret då affärsområdet visade rekordnivåer beträffande orderingång, omsättning och resultat. Den positiva utvecklingen är ett resultat av affärsområdets målmedvetna och långsiktiga satsningar på egen nätverksteknologi med egen mjukvara och utvalda segment. Försäljningen av nya produkter svarade för 45 procent av IDC totala försäljning under 2013. Försäljningen av nätverksutrustning till olja- och gasindustrin samt gruvindustrin och järnvägssegmentet utvecklades starkt under året. Westermos etablering i Kina under 2012 rönt framgångar med en försäljning under 2013 som överträffade förväntningarna. Med en omsättning på över 400 mkr och en god lönsamhet har IDC en solid plattform för fortsatt bra tillväxt.

Orderingång, omsättning och resultat

Orderingången ökade med sju procent till 435,1 mkr (405,3). Valutajusterat steg orderingången med tio procent. Omsättningen steg med tio procent till 409,0 mkr (370,3). Rörelseresultatet före avskrivningar och amorteringar ökade med 36 procent till 64,3 mkr (47,2). Rörelseresultatet steg med 39 procent till 37,9 mkr (27,3). Det motsvarade en marginal på 9,3 procent (7,4). Det kraftigt förbättrade rörelseresultatet förklaras av högre försäljningsvolym. Resultatet har samtidigt belastats med väsentligt högre avskrivningar.

Investeringar, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens investeringar inklusive balanserade utvecklingskostnader och förvärv uppgick till 140,9 mkr (49,8) under 2013. Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive förändringar i rörelsekapitalet blev 207,9 mkr (99,8). Det egna kapitalet uppgick till 391,4 mkr (384,4) vid årsskiftet. Soliditeten var 27,2 procent (28,5). Likvida medel uppgick till 147,9 mkr (128,5). Nettoskulden var 559,9 mkr (521,6).

Lönsamhet

Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 11,1 procent (13,0). Avkastningen på sysselsatt och operativt kapital blev 8,8 procent (9,6) respektive 14,0 procent (15,1).

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 776 medarbetare (752). Omsättningen per anställd uppgick till 1,8 mkr (1,8).

Produktutveckling

Koncernens produktutveckling sker inom affärsområdena HMI Products och IDC. Det bedrivs löpande utvecklingsprojekt för att bredda utbudet med nya produkter och lösningar samt för att förbättra det befintliga erbjudandet.

HMI Products utvecklar operatörspaneler och mjukvara som används för att ge operatörer och underhållspersonal snabb och tydlig information. Utvecklingen omfattar framtagande av hårdvara, programvara och tillhörande dokumentation. Utvecklingsenheter för HMI-lösningar finns i Malmö, Unterensingen i Tyskland, Salt Lake City i USA samt i Taipei i Taiwan. Utvecklingskostnaderna inom HMI Products uppgick till 61,9 mkr (64,5). Det motsvarade 10,0 procent (10,4) av omsättningen.

Produktutveckling är en central del av IDCs verksamhet och den sker i nära samarbete med produktionen. Utvecklingen består av både hårdvara och mjukvara. Utvecklingsenheter finns i Stora Sundby och Västerås samt i Taipei i Taiwan. Utvecklingskostnaderna uppgick till 45,3 mkr (46,6), motsvarande 11,1 procent (12,6) av omsättningen.

Koncernens totala utvecklingskostnader uppgick till 109,7 mkr (111,5).

Valutor

Beijer Electronics har försäljning globalt i olika valutor. Försäljningen i euro svarade för 427,3 mkr vilket utgjorde 31,1 procent av den totala försäljningen. Försäljningen i svenska kronor var 267,6 mkr, i amerikanska dollar 355,0 mkr, i norska kronor 95,3 mkr, i danska kronor 55,9 mkr, i brittiska pund 55,6 mkr och 119,5 mkr i övriga valutor.

Miljöpåverkan

Koncernens miljöarbete är framför allt fokuserat på produkternas miljöpåverkan. Ett nära samarbete med leverantörer är en viktig drivkraft i miljöarbetet. Bolagets standardprodukter uppfyller kraven i RoHS-direktivet, som bland annat innebär att bly inte får användas i elektriska och elektroniska produkter. I merparten av de svenska bolagen är verksamheten ISO 14001-certifierad för att säkerställa att de krav som gäller följs och att arbetet med miljöfrågor är strukturerat och bidrar till kontinuerliga förbättringar.

IFRS

Beijer Electronics tillämpar från och med den 1 januari 2005 rapportering enligt International Financial Reporting Standards (IFRS).

Riskbeskrivning

Beijer Electronics verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars effekter på koncernens resultat och finansiella ställning kan kontrolleras i varierande grad. Koncernen har ett nära samarbete med Mitsubishi Electric som är väsentligt för verksamheten och utgör därmed en riskfaktor. Mitsubishi Electric är både leverantör till koncernen och köpare av Beijer Electronics produkter. Detta skapar samtidigt en balans och ett ömsesidigt beroende som minskar riskerna. Samarbetet med Mitsubishi Electric sträcker sig 30 år tillbaka i tiden. Under 2013 tecknade Beijer Electronics ett nytt

treårigt distributörsavtal med Mitsubishi Electric. Avtalet innebär att Beijer Electronics även fortsättningsvis är huvuddistributör av Mitsubishi Electrics produkter inom automation på de nordiska och baltiska marknaderna.

Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, samarbetsavtal, produktansvar, teknisk utveckling, personberoende med flera analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Beijer Electronics har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkrar normalt inte de olika valutaflödena. Beijer Electronics har även vissa finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Regler för risknivå och hantering av de finansiella riskerna på olika nivåer inom koncernen fastställs av styrelsen. Målet är att minimera riskerna och klargöra ansvar och befogenheter. Uppföljning av reglerna och att de efterlevs kontrolleras av ansvarig och avrapporteras till styrelsen. De räntebärande skulderna uppgick till 679,0 mkr vid årsskiftet. Nettoskulden uppgick till 559,9 mkr.

Aktier och ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2013 till 6 355 862 kronor fördelat på 19 067 586 aktier med ett kvotvärde på 0,33 krona. I juni 2013 genomförde Beijer Electronics en nyemission som ökade antalet aktier med 133 122 och aktiekapitalet med 44 374 kr. Nyemissionen föranleddes av teckning av nya aktier i samband med utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2008/13 som beslutades av årsstämman 2008. Största ägare i Beijer Electronics vid årsskiftet var Stena Sessan Rederi AB med 29,8 procent av kapital och röster.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör samt tar beslut om ersättning till den övriga företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder även förslag till eventuella incitamentsprogram. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs mer utförligt i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–87.

Till företagsledningen utgår fast lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram som omfattar teckningsoptioner utgivna 2008–2009 och dels en rörlig del. Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2013 fastställdes av årsstämman i april 2013. Ersättning under 2013 till styrelse och företagsledning samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 7 på sidorna 64–65.

Utsikter för 2014

Koncernens omsättning och rörelseresultat förbättrades under det andra halvåret jämfört med såväl det första halvåret som samma period föregående år. Det råder samtidigt en fortsatt stor osäkerhet i omvärlden. En något bättre orderingång ger ändå en viss tillförsikt om en successiv stabilisering och även en bättre tillväxt i efterfrågan under 2014.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserade vinstmedel	44 232
Årets resultat	68 618
Summa	112 850

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 1,25 kronor per aktie.

Tkr	
Summa utdelning	23 834
Överföres i ny räkning	89 016
Summa	112 850

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 28 april 2014. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen kunna genomföras den 2 maj 2014.

Den föreslagna utdelningen har beslutats med beaktande av koncernens soliditet som vid årsskiftet uppgick till 27,2 procent och moderbolagets soliditet som uppgick till 13,3 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i koncernen bedöms också kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2014 för fastställelse.

Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

Koncernens resultaträkning

Tkr	2013	2012	Not
Intäkter	1 376 187	1 367 163	2
Kostnad sålda varor	-755 281	-753 892	3
Bruttoresultat	620 906	613 271	
Försäljningsomkostnader	-225 577	-199 155	3
Administrationsomkostnader	-309 471	-312 153	3
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	1 509	-2 423	4
Rörelseresultat	87 367	99 540	2,4,5,6,7,8
Finansiella intäkter	5 989	1 243	
Finansiella kostnader	-21 481	-27 662	
Finansnetto	-15 492	-26 419	9
Resultat före skatt	71 874	73 121	
Skatt	-27 508	-19 765	11
Årets resultat	44 366	53 356	
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	44 218	49 939	
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	148	3 417	
<i>Vinst per aktie, kr</i>	2,32	2,64	20

Rapport över totalresultatet

Tkr	2013	2012
Årets resultat	44 366	53 356
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	9 714	-6 183
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-11 706	-11 845
Totalresultat för året	42 374	35 328
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	41 399	31 998
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	975	3 330

Koncernens balansräkning

Tkr	2013-12-31	2012-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	79 167	74 026	13
Immateriella anläggningstillgångar	666 673	673 556	12
Andelar i intresseföretag	73 585		15
Långfristiga fordringar	2 072	1 395	17
Uppskjuten skattefordran	29 366	27 715	25
Summa anläggningstillgångar	850 863	776 692	
Omsättningstillgångar			
Varulager	212 187	243 546	18
Kundfordringar	198 474	214 050	19
Skattefordringar	15 659	18 912	
Övriga fordringar	14 055	31 041	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 645	11 285	19
Likvida medel	147 926	128 469	
Summa omsättningstillgångar	605 946	647 303	
Summa tillgångar	1 456 809	1 423 995	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	6 356	6 311	
Övrigt tillskjutet kapital	25 697	17 648	
Omräkningsreserv	-33 582	-21 049	
Balanserat resultat	392 892	381 490	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	391 363	384 400	
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4 800	21 316	
Summa eget kapital	396 163	405 716	
Långfristiga skulder			
Upplåning	380 456	396 747	22
Övriga långfristiga skulder	28 677	10 931	32
Avsättningar till pensioner	71 532	74 301	22,24
Uppskjutna skatteskulder	56 727	61 057	25
Övriga avsättningar	7 373	2 577	26
Summa långfristiga skulder	544 766	545 613	
Kortfristiga skulder			
Upplåning	213 838	179 043	22
Förskott från kunder	4 153	2 132	
Leverantörsskulder	140 743	114 491	
Skatteskulder	24 070	19 914	
Övriga skulder	40 480	78 978	32
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	92 596	78 108	27
Summa kortfristiga skulder	515 880	472 666	
Summa skulder	1 060 646	1 018 279	
Summa eget kapital och skulder	1 456 809	1 423 995	

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 29.

Koncernens förändring i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Tkr	Aktie- kapital ^{a)}	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat ^{b)}	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2012-01-01	6 311	17 648	-9 291	405 597	420 265	18 886	439 151
Effekt vid byte av redovisningsprincip för förmåns- bestämda pensionsplaner				-25 260	-25 260		-25 260
Årets resultat				49 939	49 939	3 417	53 356
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse				-6 183	-6 183		-6 183
Omräkningsdifferenser			-11 758		-11 758	-87	-11 845
Totalresultat	6 311	17 648	-21 049	424 093	427 003	22 216	449 219
Transaktioner med aktieägare							
Utdelningar ^{d)}				-42 603	-42 603	-900	-43 503
Utgående eget kapital 2012-12-31	6 311	17 648	-21 049	381 490	384 400	21 316	405 716

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Tkr	Aktie- kapital ^{a)}	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat ^{b)}	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2013-01-01	6 311	17 648	-21 049	381 490	384 400	21 316	405 716
Årets resultat				44 218	44 218	148	44 366
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse				9 714	9 714		9 714
Omräkningsdifferenser			-12 533		-12 533	827	-11 706
Totalresultat	6 311	17 648	-33 582	435 422	425 799	22 291	448 090
Transaktioner med aktieägare							
Utdelningar ^{d)}				-23 668	-23 668		-23 668
Förvärv				-18 862	-18 862	-17 491	-36 353
Övrigt tillskjutet kapital ^{c)}	45	8 049			8 094		8 094
Utgående eget kapital 2013-12-31	6 356	25 697	-33 582	392 892	391 363	4 800	396 163

a) 19 067 586 (18 934 464) aktier med ett kvotvärde om 0,33 kronor (0,33). Under 2013 har antalet aktier ökats genom en nyemission om 133 122 nya aktier.
Samtliga aktier tillhör samma aktieslag.

b) Inklusive årets resultat.

c) Nyemission avseende teckningsoptionsprogram.

d) Utdelning per aktie uppgick till 1,25 (2,25) kr.

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	2013	2012	Not
Den löpande verksamheten			31
Resultat före skatt	71 874	73 121	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	69 521	56 670	
Betald skatt	-25 592	-36 460	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	115 803	93 331	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	25 735	9 937	
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	36 424	-27 746	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	29 948	24 256	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	207 910	99 778	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-24 382	-35 879	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-15 870	-13 899	
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-108		
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	-26 265		33
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-73 585		
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	-662		
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-140 872	-49 778	
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier	8 094		
Förändring av checkräkningskredit	17 951	-11 429	
Förändring av övriga kortfristiga finansiella skulder		-300	
Upptagna lån	79 000	60 000	
Amortering av lån	-125 231	-101 692	
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-900	
Utbetald utdelning moderbolagets aktieägare	-23 668	-42 603	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-43 854	-96 924	
Årets kassaflöde	23 184	-46 924	
Likvida medel vid årets början	128 469	178 258	
Kursdifferens i likvida medel	-3 727	-2 865	
Likvida medel vid årets slut	147 926	128 469	

Moderbolagets resultaträkning

Tkr	2013	2012	Not
Nettoomsättning	60 701	64 359	30
	60 701	64 359	
Rörelsens kostnader			
Försäljnings- och administrationsomkostnader	-73 620	-75 200	5,6,7,8,30
Övriga rörelsekostnader			
Rörelseresultat	-12 919	-10 841	
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	822	-7 209	9
Utdelning från dotterbolag	66 959	18 771	
Utdelning från dotterbolag, anteciperad		20 000	
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7 678	10 276	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	-20 435	-23 479	9
Resultat efter finansiella poster	42 105	7 518	
Bokslutsdispositioner	27 896	19 826	10
Resultat före skatt	70 001	27 344	
Skatt på årets resultat	-1 383	1 574	11
Årets resultat, tillika årets totalresultat	68 618	28 918	

Moderbolagets balansräkning

Tkr	2013-12-31	2012-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	42 820	46 103	12
Materiella anläggningstillgångar	1 049	1 059	13
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	383 385	297 232	14
Fordringar hos koncernföretag	339 908	324 673	16
Andelar i intresseföretag	73 585		15
Uppskjutna skattefordringar	2 936	3 689	
Summa finansiella anläggningstillgångar	799 814	625 594	
Summa anläggningstillgångar	843 683	672 756	
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	40 978	27 667	
Skattefordringar	1 120	933	
Övriga fordringar	56	210	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 520	4 759	19
Summa kortfristiga fordringar	47 674	33 569	
Kassa och bank	11 958	269	
Summa omsättningstillgångar	59 632	33 838	
Summa tillgångar	903 315	706 594	

Tkr	2013-12-31	2012-12-31	Not
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital ^{a)}	6 356	6 311	
Reservfond	1 244	1 244	
Summa bundet eget kapital	7 600	7 555	
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst	44 232	30 933	
Årets resultat	68 618	28 918	
Summa fritt eget kapital	112 850	59 851	
Summa eget kapital	120 450	67 406	
Obeskattade reserver	3 925	7 865	21
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	3 782	3 345	
Summa avsättningar	3 782	3 345	
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	380 000	391 000	23
Skulder till koncernföretag	96 701		
Övriga långfristiga skulder	19 730	3 996	
Summa långfristiga skulder	496 431	394 996	
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	213 664	175 849	23
Leverantörsskulder	7 491	9 168	
Skulder till koncernföretag	28 411	32 342	
Övriga skulder	18 949	163	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 212	15 460	27
Summa kortfristiga skulder	278 727	232 982	
Summa eget kapital och skulder	903 315	706 594	

a) Antalet aktier i bolaget har 2013 ökats genom en nyemission om 133 122 nya aktier och uppgår till 19 067 586 st (18 934 464).

Moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	2013-12-31	2012-12-31	Not
Ställda säkerheter	Inga	Inga	
Eventalförpliktelser	28 134	520	29

Moderbolagets förändring i eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2012-01-01	6 311	1 244	73 536		81 091
Årets resultat				28 918	28 918
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	6 311	1 244	73 536	28 918	110 009
Utdelning			-42 603		-42 603
Utgående eget kapital 2012-12-31	6 311	1 244	30 933	28 918	67 406

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2013-01-01	6 311	1 244	59 851		67 406
Årets resultat				68 618	68 618
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	6 311	1 244	59 851	68 618	136 024
Nyemission ^{b)}	45		8 049		8 094
Utdelning			-23 668		-23 668
Utgående eget kapital 2013-12-31	6 356	1 244	44 232	68 618	120 450

^{a)}	2013	2012
Antal aktier	19 067 586	18 934 464
Kvotvärde (kr)	0,33	0,33

b) Antalet aktier i bolaget har 2013 ökats genom en nyemission om 133 122 nya aktier och uppgår till 19 067 586 st (18 934 464).

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	2013	2012	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	42 105	7 518	31
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	7 287	6 313	
Betald skatt	-817	109	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	48 575	13 940	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-13 918	79 522	
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	31 886	12 430	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	66 543	105 892	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-3 014	-17 236	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-638	-70	
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	95		
Investeringar / amorteringar av finansiella anläggningstillgångar	-73 585	-54 803	
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkande	-26 265		
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-103 407	-72 109	
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier	8 094		
Upptagna lån	79 000	60 000	
Ökning / minskning av finansiella skulder	55 127	-11 027	
Amortering av lån	-70 000	-40 000	
Utbetald utdelning	-23 668	-42 603	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	48 553	-33 630	
Årets kassaflöde	11 689	153	
Likvida medel vid årets början	269	116	
Likvida medel vid årets slut	11 958	269	

Not 1

Redovisningsprinciper

(a) Allmän information

Beijer Electronics AB och dess dotterföretag är en internationell koncern som utvecklar, marknadsför och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Beijer Electronics AB är registrerat i Sverige och har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är: Box 426, Stora Varvsgatan 13 A, 201 24 Malmö Sverige. Företaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU och i den mån de trätt i kraft före den 1 januari 2014. Standards som trätt i kraft den 1 januari 2014 eller senare för vilka tidigare tillämpning uppmuntrats har inte påverkat Beijer Electronics redovisning för 2013. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Införande av nya och ändrade redovisningsprinciper

(i) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.

IAS 19 "Ersättningar till anställda" omarbetades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen har upphört att tillämpa "korridor-metoden" och istället redovisar alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar har ersatts av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserad på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Effekten av den nya standarden finns beskriven i not 24, avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas

men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.

Inga övriga IFRS- eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsåret som började 1 januari 2013 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

(ii) Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Inga av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som ännu ej trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Det område där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar samt avsättningar för pensionsförpliktelser och uppskjuten skatt. Dessa uppskattningar och antaganden finns närmare beskrivna i not 12, immateriella anläggningstillgångar, i not 24, avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt i not 25, uppskjuten skatt.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 2 april 2014. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2014.

(c) Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgrupp.

(d) Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Beijer Electronics AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier genom de-facto kontroll. De-facto kontroll kan uppstå under omständigheter där andelen av koncernens röststrätter i relation till storleken och spridningen på övriga aktieägares röststrätter ger koncernen möjlighet att styra finansiella och operativa strategier etc.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde.

Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt, för förvärv gjorda innan 1 januari 2010, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. Koncernen tillämpar s k full goodwill-värdering vid redovisning av goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(ii) Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

(iii) Försäljning av dotterföretag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

(iv) Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Not 1 forts

Redovisningsprinciper

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskas men investeringen fortsätter att vara ett intresseföretag omklassificeras endast ett proportionellt belopp av den vinst eller förlust som tidigare redovisades i övrigt totalresultat till resultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i "Resultatandel i intresseföretag" i resultaträkningen.

Vinster och förluster från "uppströms-" och "nedströmstransaktioner" mellan koncernen och dess intresseföretag redovisas i koncernens finansiella rapporter endast i den utsträckning de motsvarar icke närstående företags innehav i intresseföretaget. Orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Utspänningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

(v) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av

verksamhetsrelaterade tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas inom rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas som en finansiell intäkt eller som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv.

(g) Intäkter

(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen enligt metoden för successiv vinstavräkning. Den successiva vinstavräkningen beräknas utifrån färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnaders andel av totala beräknade kostnader. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Kostnader avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

(ii) Kostnader avseende finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt realiserade och orealiserade

valutakursdifferenser på finansiering eller placering i utländsk valuta. Räntetäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument, med undantag för de finansiella instrument som tillhör kategorierna finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

Finansiella instrument som tillhör kategorierna finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas initialt till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Redovisning av finansiella instrument sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditets redovisning.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

I enlighet med IAS 39 klassificerar koncernen finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella instrumenten vid det första redovisningstillfället.

För närvarande innehåller finansiella instrument i kategorierna lånefordringar och kundfordringar, andra finansiella skulder samt finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna

uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Posten benämnd långfristiga fordringar i balansräkningen inkluderas i denna kategori.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodoavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 120 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

(j) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Not 1 forts

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder;

byggnader, rörelsefastigheter	5–60 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	3–12 år
inventarier, verktyg och installationer	2–8 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan fem och 60 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

byggnadsdekorationer, Kina	5 år
övriga fastighetskomponenter	25–60 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(k) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Vid testning av nedskrivningsbehov jämförs redovisat värde med beräknat återvinningsvärde. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar av goodwill återföres ej. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

(ii) Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(v) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

varumärken	7–20 år
kundkontrakt	4–10 år
(återstående kontraktuell löptid)	
balanserade utvecklingsutgifter	3–5 år
balanserade IT-utgifter	3–10 år
teknikplattform	5 år

(l) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt FIFO-metoden. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(m) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd nedskrivningsprövas årligen.

(i) Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

(n) Aktiekapital

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(o) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I koncernen finns förmånsbestämda planer i moderbolaget, dotterbolag i Sverige och i två av dotterbolagen i Taiwan.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningsstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Koncernen har använt sig av svenska bostadsobligationer med en löptid om 10 år som grund för fastställande av diskonteringsräntan avseende de förmånsbestämda planerna i Sverige. Denna ränta har därefter extrapolerats med ränteskillnaden mellan en svensk statsobligation med en löptid motsvarande den genomsnittliga löptiden på koncernens pensionsförpliktelser och en svensk statsobligation med en löptid om 10 år. För de förmånsbestämda planerna i Taiwan har räntan på en förstklassig företagsobligation använts. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade »projected unit credit method».

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om koncernen är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

(iv) Bonus- och vinstandelsplaner

I koncernen finns det bonus- och vinstandelsplaner. Vinstandelsplanerna baseras på ett operativt resultat och utgår om ett förutbestämt mål uppnås. Kostnaderna för bonus- och vinstandelsplaner belastar det år det finns en legal förpliktelse.

(p) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(q) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat respektive eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas mot övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från utländska dotterbolag redovisas som en skuld.

(r) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(s) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar som erhålls från dotterföretag redovisas som intäkt.

Långfristiga monetära mellanhavanden

Långfristiga monetära mellanhavanden mellan moderföretaget och självständig utlandsverksamhet som representerar en utvidgning eller reduktion av moderföretagets investering i utlandsverksamheten, värderas i moderföretaget till historisk valutakurs.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Immateriella anläggningstillgångar

Utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

I enlighet med alternativregeln i RFR 2 redovisas såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition. Skatteeffekt av erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i resultaträkningen enligt IAS 12. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och ökar värdet av aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2

Rapportering för segment

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten som används för att fatta strategiska beslut. Företagsledningen bedömer verksamheten utifrån ett produktperspektiv där rörelsesegmenten är fördelade på de tre affärsområdena Automation, HMI Products och IDC.

Automation marknadsför och säljer produkter från ledande internationella leverantörer samt operatörssystem från affärsområde HMI Products och datakommunikationslösningar från IDC i Norden och Baltikum. HMI Products utvecklar, marknadsför och säljer operatörsterminaler och IPC-baserade operatörssystem på den globala marknaden. IDC utvecklar, marknadsför och säljer produkter inom industriell datakommunikation på en global marknad. Övrigt består främst av moderbolagets gemensamma funktioner.

Företagsledningen bedömer rörelsesegmenten baserat på ett mått som benämns rörelseresultat.

Företagsledningen bedömer även försäljningen från ett geografiskt perspektiv fördelat på Norden, Övriga Europa, Nordamerika, Asien och Övriga världen. Den information som presenteras avseende rörelsesegmentens intäkter avser de geografiska områden grupperade efter var kunderna är lokaliserade.

Försäljning geografisk fördelning

Tkr	2013	2012
Sverige	289 056	277 250
Norge	117 996	131 239
Finland	66 955	66 491
Danmark	60 712	74 500
Norden	534 719	549 480
Tyskland	146 820	144 076
Storbritannien	84 841	57 949
Övriga Europa	168 096	155 556
Total Europa	934 476	907 061
Nordamerika	251 029	252 101
Asien	167 801	179 649
Övriga världen	22 881	28 352
Totalt	1 376 187	1 367 163

2013

Tkr	Automation	HMI Products	IDC	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Extern försäljning	440 605	530 300	405 282			1 376 187
Intern försäljning	2 272	86 559	3 766		-92 597	
Summa försäljning	442 877	616 859	409 048		-92 597	1 376 187
Rörelseresultat före avskrivningar*	32 210	51 099	64 292	-6 110	9 822	151 313
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1 148	-4 288	-8 625	-511	-3 192	-17 764
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-2 139	-19 965	-17 780	-6 298		-46 182
Rörelseresultat	28 923	26 846	37 887	-12 919	6 630	87 367
*varav omstrukturingskostnader		-5 633				-5 633

2012

Tkr	Automation	HMI Products	IDC	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Extern försäljning	478 088	522 127	366 948			1 367 163
Intern försäljning	895	98 154	3 392		-102 441	0
Summa försäljning	478 983	620 281	370 340		-102 441	1 367 163
Rörelseresultat före avskrivningar*	34 049	81 412	47 233	-5 056	1 017	158 655
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1 542	-5 037	-8 578	-919	-2 141	-18 217
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-2 154	-17 714	-11 353	-4 866	-4 811	-40 898
Rörelseresultat	30 353	58 661	27 302	-10 841	-5 935	99 540
*varav omstrukturingskostnader						

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", d v s mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Koncernen är inte beroende av större kunder. Koncernen har ingen enskild kund som utgör mer än 10 procent av koncernens totala försäljning.

Not 3

Information om kostnadsslag

I koncernens resultaträkning är kostnaderna grupperade per funktion. Nedan lämnas upplysningar om väsentliga kostnadsslag.

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Varukostnad	623 537	619 187
Löner, ersättningar och sociala kostnader	409 823	399 052
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	63 946	59 112
Övriga kostnader	193 023	187 849
	1 290 329	1 265 200

Not 4

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Tkr	2013	2012
Koncernen		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	13 907	15 519
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-13 681	-18 854
Övrigt	1 283	912
	1 509	-2 423

Not 5

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2013	2012
Koncernen		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	1 650	1 565
Skatterådgivning	160	203
Övriga tjänster	102	877
Totalt PwC	1 912	2 645
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	243	337
Skatterådgivning	24	61
Övriga tjänster		
Totalt övriga revisorer	267	398
Moderbolaget		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	689	662
Skatterådgivning		126
Övriga tjänster	18	809
Totalt PwC	707	1 597

Not 6

Leasingavgifter avseende operationell leasing

Tkr	2013	2012
Koncernen		
Totala leasingkostnader	27 671	24 876
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	26 609	24 965
Mellan ett och fem år	61 023	48 374
Totalt	87 632	73 339
Moderbolaget		
Totala leasingkostnader	9 579	9 955
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	9 103	9 248
Mellan ett och fem år	31 876	30 274
Totala leasingkostnader	40 979	39 522

Not 7

Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2013	varav män, %	2012	varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	25	58	23	61
Totalt i moderbolaget	25	58	23	61
Dotterbolag				
Brasilien	2	100	1	100
Danmark	15	69	17	71
Estland	4	76	4	75
England	15	85	17	82
Finland	17	76	18	78
Frankrike	11	80	11	73
Indien	1	100		
Kina	35	58	31	50
Lettland	3	67	3	67
Litauen	3	100	2	100
Norge	23	83	25	84
Singapore	5	100	5	100
Sverige	230	85	223	84
Taiwan	231	41	224	42
Turkiet	8	75		
Tyskland	60	75	61	75
USA	88	69	87	69
Totalt i dotterbolag	751	67	729	69
Koncernen totalt	776	66	752	69

Könsfördelning i företagsledningen

	2013–12–31	2012–12–31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	29 %	33 %
Övriga ledande befattningshavare	10 %	11 %
Koncernen totalt		
Styrelsen	29 %	33 %
Övriga ledande befattningshavare	10 %	11 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	2013		2012	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	19 825	11 139	19 213	11 083
(varav pensionskostnad)		(4 016) ^{a)}		(4 067) ^{a)}
Dotterbolag	294 298	84 561	288 349	80 406
(varav pensionskostnad)		(22 429)		(20 161)
Koncernen totalt	314 123	95 700	307 562	91 489
(varav pensionskostnad)		(26 445) ^{b)}		(24 228) ^{b)}

a) Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 667 tkr (1 614) styrelse och VD.

b) Av koncernens pensionskostnader avser 1 667 tkr (1 614) styrelse och VD.

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens utbetalda arvode uppgick till 1 250 tkr (1 250) vilket fördelar sig enligt följande:

SEK	2013	2012
Styrelsen		
Anders Ilstam, styrelsens ordförande	450 000	450 000
Bert Åke Eriksson	200 000	200 000
Ulrika Hagdahl	200 000	200 000
Maria Khorsand	200 000	200 000
Stig-Arne Blom	200 000	200 000

Ingen av styrelseledamöterna har erhållit ersättning för konsultuppdrag under 2013 (0).

Ersättning och övriga förmåner under året

Ersättning och förmåner till VD och ledande befattningshavare har uppgått till belopp enligt nedan:

Tkr	2013		2012	
	VD	Andra ledande befattningshavare ^{a)}	VD	Andra ledande befattningshavare ^{a)}
Grundlön	3 720	13 007	3 499	11 781
Rörlig ersättning	372	1 267		1 210
Övriga förmåner	141	1 771	149	779
Pensionskostnad	1 667	3 012	1 614	1 808
Löner och ersättningar totalt	5 900	19 057	5 262	15 578

a) Antalet andra ledande befattningshavare uppgår till 9 st (8 st).

Verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsområdes rörelseresultat och omsättningsutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Detta gäller alla utom en vilken har sex månaders uppsägningstid samt nio månaders avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida.

Styrelsens förslag på riktlinjer 2014

Styrelsen föreslår att årsstämman antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen inklusive VD.

Den totala ersättningen omfattar fast lön samt rörlig lön, bestående av en årlig och en långsiktig del. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Den rörliga delen baseras på uppfyllelsen av i förväg fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultatutveckling och andra viktiga förändringsmål. För VD och för övriga ledande befattningshavare kan den årliga rörliga delen uppgå till maximalt sex månadslöner och den långsiktiga rörliga delen till maximalt 20-40 procent av fast lön.

Sker uppsägning av VD från Beijer Electronics sida, har VD arton månaders uppsägningstid. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats. Sker uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida, och uppsägning ej beror av grov misskötsamhet, har det avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader, för alla utom en som har sex månaders uppsägningstid samt nio månaders avgångsvederlag. I övrigt är det inga skillnader mot föregående år.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Under 2008-2009 erbjöds ledande befattningshavare möjligheten att förvärva teckningsoptioner. Programmet avser två serier av optioner på vardera 90 000 st. Teckningsoptionerna är utfärdade på marknadsmässiga villkor som är beräknat enligt Black & Scholes formel och löper över 3 respektive 5 år. Teckningskursen är 175,50 respektive 182,50 kr.

Den första serien löpte ut i maj 2011 och samtliga teckningsoptioner i denna serie har utnyttjats. Den andra serien löpte ut i maj 2013 och 44 374 st teckningsoptioner har utnyttjats i denna serie.

Med stöd i de av årsstämman beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har det under 2011 införts ett incitamentprogram som omfattar 30 nyckelpersoner i koncernen. Programmet innebär att tre procent av bolagets resultat efter skatt avsätts för att efter tre år utbetalas proportionellt till deltagarnas lön vid avsättningsfallet. Förutsättningen för en sådan avsättning 2013 är en vinst per aktie på minst 7,23 kr (5,91 kr). Detta villkor har inte uppfyllts, och därmed har ingen reservering (0) gjorts i årsbokslutet.

Beslutsprocess

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare. Styrelsens arvode beslutas av årsstämman.

Not 8

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Tkr	2013	2012
Koncernen		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-22 959	-19 500
Balanserade utgifter för dataprogram	-6 433	-5 034
Kundkontrakt varumärken samt liknande rättigheter	-16 790	-17 172
Byggnader och mark	-1 236	-1 522
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-2 390	-2 235
Inventarier verktyg och installationer	-14 138	-13 782
	-63 946	-59 245
Moderbolaget		
Balanserade utgifter för dataprogram	-6 297	-4 866
Inventarier, verktyg och installationer	-553	-919
	-6 850	-5 785

Not 9

Finansnetto

Tkr	2013	2012
Koncernen		
Ränteintäkter	469	1 243
Omvärdering tilläggsköpeskillning	2 136	
Netto kursdifferens	3 385	
Finansiella intäkter	5 989	1 243
Räntekostnader	-21 481	-23 567
Omvärdering tilläggsköpeskillning		-3 223
Netto kursdifferens		-872
Finansiella kostnader	-21 481	-27 662
Finansnetto	-15 492	-26 419

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar Ränteintäkter och liknande resultatposter

Tkr	2013	2012	2013	2012
Moderbolaget				
Ränteintäkter, koncernföretag			7 596	10 144
Ränteintäkter, övriga			82	132
Utdelning	66 959	18 771		
Utdelning, anteciperad		20 000		
Kursdifferens			822	
	66 959	38 771	8 500	10 276

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar Ränteintäkter och liknande resultatposter

Tkr	2013	2012	2013	2012
Moderbolaget				
Räntekostnader koncernföretag			-1 445	-556
Räntekostnader övriga			-18 990	-21 475
Kursdifferens		-7 209		-1 448
		-7 209	-20 435	-23 479

Not 10

Bokslutsdispositioner

Tkr	2013	2012
Periodiseringsfond, årets återföring	3 940	6 420
Koncernbidrag, mottaget	23 956	13 406
	27 896	19 826

Not 11

Skatt på årets resultat

Tkr	2013	2012
Koncernen		
<i>Aktuell skatt</i>		
Periodens skattekostnad	-24 409	-26 917
Kupongskatt	-2 872	-3 277
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3 466	-3 723
	-30 747	-33 917
<i>Uppskjuten skatt (Not 25)</i>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	4 925	11 655
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	-1 686	2 497
	3 239	14 152
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-27 508	-19 765
Moderbolaget		
<i>Aktuell skatt</i>		
Periodens skattekostnad		
Kupongskatt	-630	-692
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		-3
	-630	-695
<i>Uppskjuten skatt (Not 25)</i>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	280	-228
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	-1 033	2 497
	-753	2 269
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-1 383	1 574

Avstämning av faktisk skatt

Tkr	2013	2012
Koncernen		
Resultat före skatt	71 874	73 121
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-15 812	-19 231
Skatteeffekt av:		
- Andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1 932	2 669
- Ej avdragsgilla kostnader	-679	-1 214
- Ej skattepliktiga intäkter	13	262
- Effekter av underskottsavdrag, netto	-1 686	2 497
- Effekt av ändrad skattesats	-661	2 367
- Skatt hänförlig till tidigare år	-3 466	-3 723
- Kupongskatt	-2 872	-3 277
- Övrigt	-413	-115
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-27 508	-19 765
Moderbolaget		
Resultat före skatt	70 001	27 344
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-15 400	-7 191
Skatteeffekt av:		
- Ej avdragsgilla kostnader	-102	-304
- Ej skattepliktiga intäkter	14 762	9 591
- Skatt hänförlig till tidigare år		3
- Schablonränta på periodiseringsfond	-12	-37
- Effekt av ändrad skattesats på uppskjutna skatter		-488
- Kupongskatt	-630	-692
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-1 383	1 574

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

Tkr	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Varumärken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
Koncernen							
Ingående balans 2012-01-01	442 020	131 752	47 445	93 317	106 392	16 476	837 402
Internt utvecklade tillgångar		18 558					18 558
Övriga investeringar			17 321				17 321
Omklassificering							
Årets valutakursdifferenser	-9 713	-101	-38	-2 108	-2 403	-372	-14 735
Utgående balans 2012-12-31	432 307	150 209	64 728	91 209	103 989	16 104	858 546
Ingående balans 2013-01-01	432 307	150 209	64 728	91 209	103 989	16 104	858 546
Förvärvat via rörelseförvärv	9 787				10 950		20 737
Internt utvecklade tillgångar		21 206					21 206
Övriga investeringar			3 176				3 176
Omklassificering							
Årets valutakursdifferenser	-3 917	100		-476	-1 556	-212	-6 061
Utgående balans 2013-12-31	438 177	171 515	67 904	90 734	113 383	15 892	897 605
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>							
Ingående balans 2012-01-01		-59 645	-13 379	-27 127	-40 922	-3 990	-145 063
Omklassificering							
Årets avskrivningar		-19 500	-5 034	-4 164	-10 730	-2 278	-41 706
Årets valutakursdifferenser		101	49	395	1 018	216	1 779
Utgående balans 2012-12-31		-79 044	-18 364	-30 896	-50 634	-6 052	-184 990
Ingående balans 2013-01-01		-79 044	-18 364	-30 896	-50 634	-6 052	-184 990
Omklassificering							
Årets avskrivningar		-22 959	-6 433	-4 163	-11 250	-1 377	-46 182
Årets valutakursdifferenser		-100		40	238	62	240
Utgående balans 2013-12-31		-102 103	-24 797	-35 019	-61 646	-7 367	-230 932
Redovisade värden							
Per 2012-01-01	442 020	72 107	34 066	66 190	65 470	12 486	692 339
Per 2012-12-31	432 307	71 165	46 364	60 314	53 355	10 052	673 556
Per 2013-01-01	432 307	71 165	46 364	60 314	53 355	10 052	673 556
Per 2013-12-31	438 177	69 412	43 107	55 715	51 737	8 525	666 673

Koncernen redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Utvecklingsutgifter	3-5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden.
IT-utgifter	3-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden.
Varumärken*	7-20 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden.
Kundkontrakt	4-5 år respektive 7-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden.
Teknikplattform	5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden.

*Varumärken hänför sig till strategiska förvärv och beräknas ha en nyttjandeperiod som uppgår till 7-20 år.

Moderbolaget redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
IT-utgifter	3–10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden

IT-utgifter

Tkr	
Moderbolaget	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2012–01–01	45 166
Övriga investeringar	17 236
Omklassificering	
Utgående balans 2012–12–31	62 402
Ingående balans 2013–01–01	62 402
Övriga investeringar	3 014
Omklassificering	
Utgående balans 2013–12–31	65 416
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 2012–01–01	-11 433
Årets avskrivningar	-4 866
Omklassificering	
Utgående balans 2012–12–31	-16 299
Ingående balans 2013–01–01	-16 299
Årets avskrivningar	-6 297
Omklassificering	
Utgående balans 2013–12–31	-22 596
Redovisade värden	
Per 2012–01–01	33 733
Per 2012–12–31	46 103
Per 2013–01–01	46 103
Per 2013–12–31	42 820

Enheten "Automation"

Nedskrivningsprövningen för enheten "Automation" baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5 år), varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats för totalt 5 år efter 2013 har baserats på en årlig tillväxt för intäkter om 0–2 procent (3–6) och

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter – som utgör delar av segmenten för "Automation", "HMI" respektive "IDC" – har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Tkr	2013	2012
Automation	16 093	15 676
HMI	169 708	161 784
IDC	252 376	254 847
Totala goodwillvärden i koncernen	438 177	432 307

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Bolaget har vid analys av nedskrivningsbehov av goodwill genomfört känslighetsanalyser för de kassagenererande enheterna. Följande justeringar har gjorts jämfört med ovan redovisade uppgifter:

	2013	2012
Diskonteringsränta	+2 %	+2 %
Försäljningstillväxt	-2 %	-2 %

Känslighetsanalyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger vid dessa justeringar av beräkningsvariablerna.

för kostnader om 0–2 procent (3–7). Därefter har antagits en evig tillväxt för intäkter och kostnader om 2 procent (2).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 13,2 procent (13,2) före skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två (två) procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på två (två) procent.
Valutakurs NTD/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs USD/NTD	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Enheten "HMI"

Nedskrivningsprövningen för enheten "HMI" baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5 år), varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats för totalt 5 år efter 2013 har baserats på en årlig tillväxt för intäkter om 0–5 procent (1–13) och

för kostnader om 0–5 procent (5–12). Därefter har antagits en evig tillväxt för intäkter och kostnader om 2 procent (2).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 13,2 procent (13,2) före skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två (två) procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på två (två) procent.
Valutakurs NTD/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs USD/NTD	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Enheten "IDC"

Nedskrivningsprövningen för enheten "IDC" baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5 år), varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats för totalt 5 år efter 2013 har baserats på en årlig tillväxt för intäkter om 0–5 procent (5–30) och

för kostnader om 0–5 procent (5–54). Därefter har antagits en evig tillväxt för intäkter och kostnader om 2 procent (2).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 13,2 procent (13,2) före skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två (två) procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på två (två) procent.
Valutakurs EUR/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs NTD/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs GBP/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingsutgifter.

Följande kassagenererande enheter – som utgör delar av segmentet för "HMI" och "IDC" – har betydande redovisade värden för balanserade utvecklingsutgifter. Balanserade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod. Dessa utgifter skrivs av över en period om 3–5 år. Det bokförda värdet av balanserade utvecklingsutgifter uppgår till:

Tkr	2013	2012
HMI	38 106	40 447
IDC	31 306	30 718
Totala värden för balanserade utvecklingsutgifter i koncernen	69 412	71 165

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingskostnader

Bolaget har vid analys av nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader genomfört en känslighetsanalys avseende förväntad försäljningstillväxt och bruttomarginal för underliggande produkter. Följande justeringar har gjorts jämfört med baskalkylen:

	2013	2012
Försäljningstillväxt	-10 %	-10 %
Bruttomarginal	-10 %	-10 %

Känslighetsanalyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger vid dessa justeringar av beräkningsvariablerna.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

Tkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Byggnader och mark ^{a)}	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Ingående balans 2012-01-01	51 492	17 437	96 161	165 090	9 708
Förvärvat via rörelseförvärv					
Övriga anskaffningar	261	519	13 119	13 899	70
Omklassificering		-710	1 535	825	-769
Avyttringar		-1 847	-4 328	-6 175	
Valutakursdifferenser	-207	-103	-1 016	-1 326	
Utgående balans 2012-12-31	51 546	15 296	105 471	172 313	9 009
Ingående balans 2013-01-01	51 546	15 296	105 471	172 313	9 009
Förvärvat via rörelseförvärv		2 114	7 431	9 545	
Övriga anskaffningar		1 922	14 056	15 978	638
Omklassificering				0	
Avyttringar			-2 569	-2 569	-898
Valutakursdifferenser	-1 444	-250	-1 685	-3 379	
Utgående balans 2013-12-31	50 102	19 082	122 704	191 888	8 749
<i>Avskrivningar</i>					
Ingående balans 2012-01-01	-18 234	-9 053	-60 470	-87 757	-7 650
Årets avskrivningar	-1 522	-2 235	-13 782	-17 539	-919
Omklassificering		-14	-1 406	-1 420	-157
Avyttringar		1 824	5 748	7 572	776
Valutakursdifferenser	23	54	780	857	
Utgående balans 2012-12-31	-19 733	-9 424	-69 130	-98 287	-7 950
Ingående balans 2013-01-01	-19 733	-9 424	-69 130	-98 287	-7 950
Årets avskrivningar	-1 236	-2 390	-14 138	-17 764	-553
Omklassificering					
Avyttringar			2 353	2 353	803
Valutakursdifferenser	248	207	522	977	
Utgående balans 2013-12-31	-20 721	-11 607	-80 393	-112 721	-7 700
Redovisade värden					
Per 2012-01-01	33 258	8 384	35 691	77 333	2 058
Per 2012-12-31	31 813	5 872	36 341	74 026	1 059
Per 2013-01-01	31 813	5 872	36 341	74 026	1 059
Per 2013-12-31	29 381	7 475	42 311	79 167	1 049

Not 14

Andelar i koncernföretag

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	297 232	297 232
Förvärvade bolag	85 494	
Bildade bolag	659	
Redovisat värde vid periodens slut	383 385	297 232

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Tkr			2013-12-31	2012-12-31
Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ^{a)}	Redovisat värde	Redovisat värde
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	1 000	100,0	47 758	7 735
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0		
Beijer Electronics Oy, 245.223, Helsingfors	50	100,0		
Beijer Electronics UAB, 111760799, Vilnius	285	100,0		
Beijer Electronics SIA, 40003540103, Riga	501	100,0		
Beijer Electronics Eesti Oü, 10668940, Tallinn	1	100,0		
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0		
Brodersen Automation AS, 957004083, Drammen	300	100,0		
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Malmö	3 000	100,0		
Beijer Electronics Products AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	100	100
Beijer Electronics Holding Inc., 36-4027234, Chicago	1 000	100,0		
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0		
Beijer Electronics Holding GmbH, 22383, Unterensingen	1	100,0		
Beijer Electronics Verwaltungs GmbH, HRB 22383 Unterensingen	1	100,0		
Beijer Electronics GmbH & Co. KG, HRA 222129, Unterensingen	1	100,0		
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, Shanghai	1	100,0		
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0		
Westermo Teleindustri AB, 556361-2604, Stora sundby	100 000	100,0	212 792	212 792
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Västerås	1 000	100,0		
Westermo Research and Development AB, 556710-8856, Västerås	1 000	100,0		
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0		
Westermo OnTime AS, 981567560, Oslo	2 353 724	100,0		
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0		
Westermo Data Communications GmbH, 30070-54742, Waghäusel	50 000	100,0		
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0		
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0		
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei ^{b)}	18 467 000	100,0	100 903	76 403
Smart Jumbo Investment Ltd, Samoa	300 000	100,0		
Korenix Technology Ltd, Shenzhen	2 000 000	100,0		
Korenix Technology Ltd, Samoa	1	100,0		
Huei Chun Electronics Co, Taipei	500 000	100,0		
Lanshan Co., Ltd, Taiwan	2 300 000	50,5		
Beijer Electronics do Brasil LTDA, 14.199.311/0001-36, Sao Paulo ^{c)}	52 492	100,0	202	202
Beijer Electronics India Private Ltd, U31103PN2012FTC144166, Pune ^{d)}	300 000	100,0	659	
Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş, 556233, Istanbul	1 527	90,0	20 971	
			383 385	297 232

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Beijer Electronics AB.

c) Av koncernens totala andel ägs 99,0 procent av Beijer Electronics AB.

d) Av koncernens totala andel ägs 99,9 procent av Beijer Electronics AB.

Not 15

Andelar i intresseföretag

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
Redovisat värde vid årets ingång		451
Andel i intresseföretagets resultat ^{a)}		
Förvärv	73 585	
Avyttring		
Omklassificering till koncernbolag		-451
Omräkningsdifferens		
Redovisat värde vid årets utgång	73 585	

a) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt och minoritet i intresseföretaget.

Företag och säte

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Redovisat värde		
HCA Participações S.A., Sao Leopoldo, Brasilien	73 585	

Beijer Electronics AB har under året förvärvat 24,79 procent av aktierna i HCA Participações S.A, ett holdingbolag som äger 60 procent av aktierna i Altus Sistemas de Automação S.A. Altus utvecklar och tillverkar högteknologiska styrsystem.

Not 16

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	324 673	269 870
Tillkommande fordringar	25 264	88 557
Årets amorteringar	-11 052	-26 278
Årets valutakursdifferenser	1 023	-7 476
Redovisat värde vid periodens slut	339 908	324 673

De verkliga värdena på lån till närstående värderas till anskaffningsvärde och i de fall de är utställda i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den effektiva räntan på långfristiga fordringar till närstående är 0,6–5,0 procent (0,6–5,0).

Not 17

Andra långfristiga fordringar

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 395	5 541
Tillkommande fordringar	1 541	412
Årets amorteringar/omklassificering	-854	-4 481
Årets valutakursdifferenser	-10	-77
Redovisat värde vid periodens slut	2 072	1 395

Verkligt värde överensstämmer med bokfört värde.

Not 18

Varulager

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	103 340	130 768
Färdiga varor och handelsvaror	95 365	108 610
Pågående arbete	11 906	2 070
Förskott till leverantörer	5	15
Varor på väg	1 571	2 083
	212 187	243 546

Not 19

Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
Kundfordringar	201 616	218 242
Reserv för osäkra kundfordringar	-3 142	-4 192
Kundfordringar – netto	198 474	214 050
Övriga fordringar	14 055	31 041
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 645	11 285
	230 174	256 376

Det verkliga värdet på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med bokfört värde.

Kundfordringar bedöms individuellt vid varje bokslutstillfälle. Årets resultat har belastats med kostnader för befarade och konstaterade kundförluster uppgående till 952 tkr (613). De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak kunder som oväntat hamnat i en svår ekonomisk situation. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas. Kostnaden för befarade och konstaterade kundförluster ingår i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
EUR	44 591	51 030
USD	61 134	65 099
NOK	9 491	14 216
DKK	9 782	12 323
NTD	21 642	18 845
GBP	12 450	9 519
SEK	53 514	67 889
Andra valutor	17 570	17 456
	230 174	256 376

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
Hyror	4 584	4 368
Försäkringar	1 157	1 360
Leasingavgifter	923	1 088
Bankavgifter	575	459
IT-avgifter	2 018	763
Övriga poster	8 388	3 248
	17 645	11 285
Moderbolaget		
Hyror	2 457	2 145
Försäkringar	566	754
Leasingavgifter	334	86
Bankavgifter	575	459
IT-avgifter	983	763
Övriga poster	605	552
	5 520	4 759

Not 20

Vinst per aktie

Tkr	2013	2012
Periodens resultat	44 219	49 939
Antal utestående aktier ^{a)}	19 068	18 934
Resultat per aktie ^{a)}	2,32	2,64
Utbetald utdelning per aktie ^{b)}	1,25 kr	2,25 kr

a) Antalet aktier har 2013 ökat med 133 122 st genom en nyemission avseende teckningsoptionprogram och uppgår till 19 067 586 st (18 934 464).

b) Föreslagen utdelning för 2013 är 1,25 kr per aktie.

Not 21

Obeskattade reserver

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i>		
Inventarier	2 625	2 625
<i>Periodiseringsfonder</i>		
Avsatt vid taxering 2008		3 940
Avsatt vid taxering 2009	250	250
Avsatt vid taxering 2010	1 050	1 050
	3 925	7 865

Not 22

Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 28.

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Avsättning för pensioner	71 532	74 301
Banklån	380 456	391 000
Finansiella leasingsskulder	8 725	5 747
Övriga räntebärande skulder	14 532	
	475 245	471 048
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	153 799	135 849
Kortfristig del av banklån	60 039	40 000
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	4 384	3 194
Övriga räntebärande skulder	14 309	
	232 531	179 043

Finansiella leasingsskulder

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Tkr	Minimilease- avgifter	Ränta	Kapital- belopp
Koncernen 2013			
Inom ett år	3 771	450	3 321
Mellan ett och fem år	5 540	400	5 140
	9 311	850	8 461
Koncernen 2012			
Inom ett år	2 529	251	2 278
Mellan ett och fem år	6 314	255	6 059
	8 843	506	8 337

De avtal som utgör grunden till de finansiella leasingsskulderna består av billeasing, leasing av serverrum samt leasing av diverse kontorsmöbler.

Kreditvillkor

Företagets banklån är reglerade via kreditvillkor i form av två finansiella nyckeltal.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad definieras som räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar. Skuldsättningsgraden får ej överstiga 3,25.

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgrad definieras som rörelseresultat före avskrivningar i relation till räntenetto (räntekostnader med avdrag för ränteintäkter). Räntetäckningsgraden får ej understiga 3,50.

Företaget rapporterar kvartalsvis det kvantitativa utfallet av de båda kreditvillkoren till långivarna. Beräkningarna baseras på den finansiella information som rapporteras via kvartalsrapporterna. Med anledning av den förändrade redovisningsprincip avseende pensionsskulder som trädde i kraft per 1 januari 2013, vilket medfört en ökad redovisad pensionsskuld, har företaget överenskommit med långivarna att såsom del i räntebärande skulder vid beräkning av skuldsättningsgrad, skall utgående pensionsskuld per 31 december 2012 innan principförändringen användas. Detta värde uppgår till 42 708 tkr.

Not 23

Skulder till kreditinstitut

Tkr	2013	2012
Moderbolaget		
Långfristiga skulder		
Banklån	380 456	391 000
	380 456	391 000
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	153 799	135 849
Kortfristig del av banklån	60 039	40 000
	213 838	175 849

Not 24

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Tkr	2013	2012
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda förpliktelser</i>		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	17 601	18 116
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-12 327	-12 084
Underskott i fonderade planer	5 274	6 032
Nuvärdet på ofonderade planer	66 258	68 269
Nettobelopp i balansräkningen	71 532	74 301
<i>Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:</i>		
Sverige	65 718	68 269
Taiwan	5 814	6 032
Nettobelopp i balansräkningen	71 532	74 301

Pensionskostnad

Tkr	2013	2012
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 663	2 939
Räntekostnad	2 720	2 223
Periodens resultatpost av aktuariella vinster / förluster	0	991
Kostnad förmånsbestämda planer	6 384	6 154
Kostnad avgiftsbestämda planer	20 061	18 009
Löneskatt och avkastningsskatt	3 531	3 311
Total kostnad avgiftsbestämda planer	23 592	21 320
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	29 976	27 474

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden:

Tkr	2013	2012
Belopp vid årets ingång	74 301	65 020
Kostnad förmånsbestämda planer	6 384	6 154
Avgifter från anställda	-1 037	-1 007
Utbetalning av ersättningar	-375	-302
Aktuariella omvärderingar	-7 803	5 504
Omräkningsdifferens	62	-1 067
Belopp vid årets utgång	71 532	74 301

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelse (vägda genomsnittsvärden):

Tkr	2013	2012
Diskonteringsränta, %	3,81	3,37
Framtida löneökningar, %	3,50	3,50
Framtida öknings av pensioner, %	2,00	2,00
Personalomsättning, %	6,49	6,35
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	22,62	22,03
Koncern		
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga
Moderbolag		
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga

För mer information kring metod för fastställande av diskonteringsränta, hänvisas till not 1, sektion (o) Ersättningar till anställda, avsnitt (ii) Förmånsbestämda planer. En känslighetsanalys av diskonteringsräntans effekt på den förmånsbestämda förpliktelsens storlek redovisas nedan i avsnitt Känslighetsanalys.

Känslighetsanalys

Den förmånsbestämda förpliktelsens värde utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida pensionsutbetalningarna. Värderingen av den förmånsbestämda förpliktelsen är därför väsentligt beroende av tillämpad diskonteringsränta i beräkningen av nuvärdet. Justeringar av diskonteringsräntan är en förändring av de aktuariella antagandena och effekterna av dessa justeringar redovisas därför i det aktuariella resultatet.

Nedan redogörs för effekten på förpliktelsens nuvärde av justeringar av den valda diskonteringsräntan per 2013–12–31.

Justerad diskonteringsränta (%-enhet)	-0,50 %	+0,50 %
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	8 793	-7 510

Prognos för det kommande räkenskapsåret

Tkr	2014
Förmånsbestämda förpliktelser	
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 683
Räntekostnad	3 042
Summa	6 725

Avseende det kommande räkenskapsårets resultatpost av aktuariella vinster / förluster vill bolaget inte lämna någon kvantifierad prognos, då detta belopp är väsentligt beroende av värdet på diskonteringsräntan vilket i sin tur styrs av makroekonomiska faktorer. Bolaget hänvisar läsaren till avsnittet för känslighetsanalys samt utvecklingen av diskonteringsränta i avsnittet för de aktuariella antagandena för att läsaren skall få en uppfattning om möjlig utveckling. Bolaget bedömer, givet nu tillgänglig information, inga väsentliga förändringar i diskonteringsräntan för det kommande året.

Avgiftsbestämda planer

Bolaget bedömer att kostnaden för de avgiftsbestämda planerna kommer att ligga på en nivå jämförbar med de senaste åren.

Byte av redovisningsprincip

IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen med start 2013 redovisar alla aktuariella resultat i övrigt totalresultat när de uppstår samt att nettovärdet av pensionsförpliktelsen i balansräkningen inkluderar ackumulerade aktuariella resultat. Jämförelsesiffror i noten har räknats om. Effekten av principförändringen på jämförelsetalen framgår nedan.

Not 24 forts

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Effekt vid byte av redovisningsprincip

Tkr	Enligt tidigare princip 2012–12–31	Övergångseffekt	Enligt ny princip 2012–12–31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	769 742	6 950	776 692
Omsättningstillgångar	518 834		518 834
Likvida medel och kortfristiga placeringar	128 469		128 469
Summa tillgångar	1 417 045	6 950	1 423 995
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	415 843	-31 443	384 400
Innehav utan bestämmande inflytande	21 316		21 316
Långfristiga skulder	507 220	38 393	545 613
Kortfristiga skulder	472 666		472 666
Summa eget kapital och skulder	1 417 045	6 950	1 423 995
Därav räntebärande skulder	618 498	31 593	650 091

Not 25

Uppskjuten skatt

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2013–12–31			
Immateriella tillgångar		42 250	-42 250
Byggnader och mark	2 861	1 686	1 175
Lager	7 181		7 181
Kundfordringar			
Pensionsavsättningar	9 224		9 224
Obeskattade reserver		12 311	-12 311
Övriga avsättningar			
Underskottsavdrag	6 142		6 142
Övrigt	3 958	480	3 478
Netto uppskjuten skatteskuld	29 366	56 727	-27 361

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2012–12–31			
Immateriella tillgångar		43 777	-43 777
Byggnader och mark	3 615	1 764	1 850
Lager	5 817	183	5 635
Kundfordringar	14		14
Pensionsavsättningar	8 717	106	8 611
Obeskattade reserver		13 822	-13 822
Övriga avsättningar	101		101
Underskottsavdrag	4 807		4 807
Övrigt	4 644	1 405	3 239
Netto uppskjuten skatteskuld	27 715	61 057	-33 342

Tkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv av rörelse	Valutakurs- differenser och övrigt	Belopp vid årets utgång
Koncernen					
Immateriella tillgångar	-43 777	3 571	-2367	323	-42 250
Byggnader och mark	1 850	-675			1 175
Lager	5 635	1 730		-184	7 181
Kundfordringar	14	-14			
Pensionsavsättningar	8 611	517		96	9 224
Obeskattade reserver	-13 822	1 511			-12 311
Övriga avsättningar	101	-101			
Underskottsavdrag	4 807	-1 685		3 020	6 142
Övrigt	3 239	-1 615		1 854	1 178
	-33 342	3 239	-2 367	5 109	-27 361

Not 26

Övriga avsättningar

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans	2 577	1715
Redovisat i resultaträkningen:		
– tillkommande avsättningar	6 409	288
– återförda outnyttjat belopp	-113	-200
Utnyttjat under året	-1 514	-137
Omklassificeringar		919
Valutakursdifferenser	14	-8
Utgående balans	7 373	2 577

Av årets utgående balans avser 5 274 tkr (2 241) avsättningar för garantier.

Not 28

Finansiella risker och finanspolicy

Nettoskuld

Nettoskuld och eget kapital per 31 december 2013 respektive 2012 var som följer:

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Räntebärande skulder	707 776	650 091
Avgår: likvida medel	-147 926	-128 469
Nettoskuld	559 850	521 622
Totalt eget kapital	396 163	405 716

Låne-, ränte- och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar de finansiella låneskuldernas förfallostruktur och ränteförhandlingstidpunkter på balansdagen.

Tkr	Ränte-sats %	Ränte- bind- ningstid	Återstående löptid ränte- bindning	Valuta	Nominellt belopp i original- valuta
Banklån:					
Banklån	3,18 %	90 dagar	89 dagar	SEK	120 000
Banklån	3,34 %	90 dagar	58 dagar	SEK	120 000
Banklån	3,19 %	90 dagar	78 dagar	SEK	45 000
Banklån	3,30 %	90 dagar	72 dagar	SEK	46 000
Banklån	3,33 %	90 dagar	70 dagar	SEK	60 000
Banklån	3,30 %	90 dagar	72 dagar	SEK	29 000
Banklån	2,84 %	7 dagar	7 dagar	SEK	20 000
Check- kredit ^{a)}	0,85- 2,20 %	90 dagar	-SEK/EUR/USD/ NOK/GBP		153 799

a) Checkkredit löper med en kontrakt ränta på 0,30 % på beviljad kredit.

Not 27

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
Upplupna löner och semesterlöner	41 692	36 366
Upplupna sociala avgifter	22 977	20 211
Upplupna räntor	886	
Övriga poster	27 041	21 531
	92 596	78 108
Moderbolaget		
Upplupna löner och semesterlöner	3 628	2 852
Upplupna sociala avgifter	3 639	3 844
Upplupna räntor	886	
Övriga poster	2 059	8 764
	10 212	15 460

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering, definierad som försäljningintäkter med avdrag för direkta materialkostnader, fördelar sig på följande valutor:

Tkr	Belopp	%
Koncernen 2013		
NOK	93 688	17,6 %
DKK	50 408	9,5 %
EUR	181 840	34,1 %
GBP	48 100	9,0 %
USD	112 350	21,1 %
Övriga valutor	46 977	8,8 %
	533 363	100 %

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta/Belopp i tusental	Utländsk valuta	Svensk valuta	%
Koncernen 2013			
NTD	1 166 388	252 523	40,39 %
EUR	8 217	73 484	11,75 %
NOK	6 242	6 604	1,06 %
DKK	21 075	25 261	4,04 %
USD	30 029	195 441	31,26 %
GBP	1 552	16 657	2,66 %
CNY	22 507	24 155	3,86 %
Övriga valutor		31 139	4,98 %
	625 264	100,00 %	

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Beslut avseende valutasäkring och tillkommande ny långfristig upplåning fattas av styrelsen.

Ränterisker

Beijer Electronics finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Koncernens genomsnittliga räntebindningsperiod är cirka 90 dagar. Räntenivåerna vid årsskiftet varierar mellan 0,85 procent till 3,34 procent (0,82–3,20). Genomsnittlig räntefaktor under året uppgick till cirka 3,3 procent. En ränteförändring med en procent påverkar koncernens resultat före skatt med cirka 6 (6) mkr.

Kreditrisker

Koncernen är exponerad mot kreditrisker i kundfordringar. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras där kundernas utveckling och betalningsförmåga följs löpande.

Förskottsbetalning, bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mer än 120 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn skall dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov. Kostnader för befarade och konstaterade kundförluster under 2013 uppgick till 1,0 mkr (0,6), vilket utgjorde 0,07 procent (0,05) av koncernens omsättning.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutafluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering). Koncernen har under räkenskapsåret inte valutasäkrat betalningsflöden eller exponeringen i utländska dotterbolag, i enlighet med koncernpolicy.

De största inköpsvalutorna för Beijer Electronics är EUR, USD och SEK. De största faktureringsvalutorna är EUR, SEK, USD och NOK. Koncernen har en hög grad av sk flödesmatchning av valuta-exponeringarna, innebärande ett relativt lågt value-at-risk (teoretiskt riskvärde). Policy för koncernens dotterbolag är att dessa skall hantera sin valutarisk genom att styra intäkter och kostnader mot funktionell valuta och överlåta åt moderbolaget att hantera nettingen av de olika valutorna.

Moderbolaget utvärderar löpande nettoexponeringen i respektive inköps och försäljningsvaluta i syfte att bedöma effekterna på koncernens resultat. Tio procents försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan jämfört med en sammanvägning av de viktigaste valutorna förbättrar/försämrar omsättningen med cirka 99 mkr och rörelseresultatet EBIT med cirka 6–8 mkr givet 2013 års nivåer och mix för försäljning och intjäning. 81 procent (80) av koncernens försäljning sker i utländsk valuta.

Likviditetsrisker

Beijer Electronics har lån som förfaller till betalning vid olika tidpunkter. En del av lånen består av en checkkredit som enligt villkoren löper över ett år men som utan förnyad prövning förlängs tolv månader vid löptidens slut. Koncernens förvärvsfinansieringar har samlats upp i enskilda förvärvslån med rörlig ränta och med rak amorteringskurva. Koncernen ligger inom ramen för de kreditvillkor som långivarna har ställt på företaget som säkerhet för kreditgivningen. Koncernens nuvarande bankavtal löper ut per 2014–10–26 och förhandlingar pågår om ett nytt avtal.

Kapitalrisk

Koncernen har en kapitalbindningsnivå som fortsatt är något högre än önskvärt, detta trots de stora förbättringarna under 2013. Kapitalbindningen reflekterar dels fortsatta utmaningar vad gäller end-of-life problematiken, dels den något högre lagernivån som en utspridd geografisk närvaro för med sig. Företaget arbetar med soliditetsmått för att upprätthålla ett effektivt förhållande mellan det egna och lånade kapitalet. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Finansiella kapitalrisker saknas då företaget ej har ett finansiellt trading mandat, utan endast arbetar med operationellt kapital.

Not 29

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	874	800	76	67
Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag ^{a)}			28 058	453
Övrigt				
Summa eventalförpliktelser	874	800	28 134	520

a) Dotterbolaget Beijer Electronics Inc., med säte i Salt Lake City, har under året tecknat ett nytt hyresavtal som sträcker sig över åtta år. Beijer Electronics AB är garant för avtalets uppfyllande.

Not 30

Närståenderrelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag (se not 14). Avseende transaktioner med VD, styrelseledamöter och ledande befattningshavare se not 7.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterbolag	2013	60 701	631	380 886	125 112
Dotterbolag	2012	64 128		352 340	32 342

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 31

Kassaflöde

Tkr	2013–12–31	2012–12–31
Likvida medel – koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (+tillgodohavande på checkräkningskredit)	147 926	128 469
Summa enligt balansräkningen	147 926	128 469
Summa enligt kassaflödesanalysen	147 926	128 469
Livida medel – moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (+tillgodohavande på checkräkningskredit)	11 958	269
Summa enligt balansräkningen	11 958	269
Summa enligt kassaflödesanalysen	11 958	269

Betalda räntor och erhållen utdelning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Erhållen utdelning			66 959	18 771
Erhållen ränta	469	1 243	4 126	7 481
Erlagd ränta	-20 929	-22 964	-19 883	-20 219
	-20 460	-21 721	51 202	6 032

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avskrivningar och nedskrivningar	63 946	59 245	6 850	5 785
Avsättning till pensioner	5 054	3 777		377
Övriga avsättningar	3 966	762		
Netto omräkningsdifferenser	-3 171	-2 865		151
Övrigt	-274	-4 250	437	
	69 521	56 670	7 287	6 313

Ej utnyttjade krediter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ej utnyttjade krediter uppgår till	46 201	88 266	46 201	88 266

Not 32

Övriga skulder

Tkr	2013-12-31	2012-12-31
Koncernen		
Övriga långfristiga skulder		
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning	19 730	
Övriga långfristiga skulder	8 947	10 931
	28 677	10 931
Övriga kortfristiga skulder		
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning	14 309	55 865
Övriga kortfristiga skulder	26 171	23 113
	40 480	78 978

De redovisade tilläggsköpeskillningarna för 2013 är relaterade till förvärvet av Petek Teknoloji Ltd. (numera Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş.) samt förvärvet av minoritetsposten på 15 procent av aktierna i Beijer Electronics Automation AB. Tilläggsköpeskillningen i förvärvet av Petek Teknoloji är prestationsbaserad och värderingen är gjord baserat på koncernledningens bästa bedömning av slutgiltigt utfall. Den redovisade tilläggsköpeskillningen för 2012 är relaterad till förvärvet av QSI Corporation (numera Beijer Electronics Inc.) och Korenix Technology. I båda dessa fall har slutreglering av återstående tilläggsköpeskillning skett i mars 2013, vilket medfört en finansiell intäkt om 2 136 tkr. Utestående skuld för tilläggsköpeskillning är redovisad till balansdagens kurs.

Not 33

Rörelseförvärv

Beijer Electronics förvärvade i maj 2013 90 procent av det turkiska automationsföretaget Petek Teknoloji Ltd. Petek som sedan 2005 är Beijer Electronics distributör i Turkiet, är en komplett automationsleverantör och omsatte år 2012 cirka 13 miljoner kronor. Förvärvet innebar att Beijer Electronics fick en direkt kanal till en växande marknad med pågående investeringar i bland annat fordonsindustrin samt vatten- och avloppsindustrin. Petek Teknoloji har sedan förvärvet namnändrats till Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş.

Tkr	2013
Köpeskillning	
Likvida medel	15 501
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning	5 470
Summa köpeskillning	20 971

Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Tkr	2013
Kundkontrakt	10 854
Materiella anläggningstillgångar	270
Omsättningstillgångar	6 089
Likvida medel	2 577
Långfristiga skulder	558
Kortfristiga skulder	3 353
Uppskjutna skatteskulder	2 367
Summa identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	13 512
Goodwill	9 787
Minoritet	2 328
Summa	20 971
Förvärvsrelaterade kostnader	269

Köpeskillningen är uppdelad på en basköpskillning och en rörlig tilläggsköpeskillning. Den slutgiltiga tilläggsköpeskillningen regleras 2016-02-28 och är beroende av omsättnings- och rörelseresultatutveckling under räkenskapsår 2015. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillningen är uppskattad genom tillämpning av en beräknad riskfri ränta motsvarande löptiden och uppgår till 1,0 procent.

Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş. ingår sedan 1 maj i koncernens räkenskaper och har under 2013 bidragit med en försäljningsintäkt på 11 947 tkr och ett rörelseresultat på 696 tkr. Bolaget har 12 anställda.

Beijer Electronics köpte i maj 2013 tillbaka den minoritetspost på 15 procent som Mitsubishi Electric innehaft i affärsområde Automation. Återköpet renodlar förhållandet till Mitsubishi Electric som är både leverantör och kund till Beijer Electronics. Köpeskillningen uppgick till 40 023 tkr varav 13 341 tkr har utbetalats 2013 och resterande del betalas i lika delar i januari 2014 respektive januari 2015. Återköpet har reducerat balanserat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med 18 862 tkr.

Not 34

Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

Not 35

Uppgifter om moderbolaget

Beijer Electronics AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista. Adressen till huvudkontoret är Box 426, 201 24 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2013 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av intresseföretag.

Bolagsstyrningsrapport 2013

Beijer Electronics AB är ett svenskt, publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista under symbolen BELE. Beijer Electronics tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Koden i sin helhet finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningsrapporten avseende verksamhetsåret 2013 är upprättad i enlighet med kodens rekommendationer och Beijer Electronics redovisar inga avvikelser från koden för 2013. Bolagsstyrningsrapporten har genomgått en lagstadgad genomgång av bolagets revisorer.

Aktieägare och bolagsordning

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 3 488 (3 491). Stena Sessan Rederi AB är största aktieägare med cirka 29,8 procent av rösterna. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes knappt 15 procent (15) av utländska investerare. Aktiekapitalet uppgår till 6 355 862 kronor fördelat på 19 067 586 aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 2 000 000 kronor och högst 8 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på ca 0,33 kronor. Samtliga aktier har en röst och äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 94–95. Information om aktieägare uppdateras halvårsvis och finns även tillgänglig på koncernens hemsida, www.beijerelectronics.se.

Beijer Electronics bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För sådana beslut på bolagsstämma gäller de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen.

Årsstämma 2013

Beijer Electronics årsstämma ägde rum den 23 april 2013. Vid stämman närvarade 69 aktieägare personligen eller genom ombud vilka representerade cirka 62 procent av rösterna. Styrelsens ordförande Anders Ilstam valdes till stämmans ordförande. Samtliga ordinarie styrelseledamöter, samt bolagets revisorer deltog på stämman.

Styrelsens ordförande Anders Ilstam redogjorde för styrelsens arbete under verksamhetsåret 2012. Beijer Electronics VD och koncernchef Fredrik Jönsson skildrade i sitt anförande verksamheten under 2012 och utvecklingen under det första kvartalet 2013. Revisorerna rapporterade till stämman om sin granskning av bolagets räkenskaper och förvaltning samt redogjorde för sitt arbete under det gångna året. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt hos Beijer Electronics samt publicerat på bolagets hemsida. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 1,25 kronor per aktie för verksamhetsåret 2012
- att styrelsen ska bestå av sju (7) stycken ledamöter, utan suppleanter
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja styrelseledamöterna Bert Åke Eriksson, Ulrika Hagdahl, Anders Ilstam, Maria Khorsand och Fredrik Jönsson. Stig-Arne Blom hade avböjt omval.
- Att i enlighet med valberedningens förslag välja Bo Elisson och Christer Öjdemark till nya styrelseledamöter

- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja Anders Ilstam till styrelsens ordförande
- att arvode till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter uppgår till 1 625 000 kr
- rutiner för valberedningens tillsättande och arbete
- att anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om ökning av bolagets aktiekapital med högst 631 000 kronor genom nyemission av högst 1 893 000 aktier
- att utse det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2016.

Valberedningen inför årsstämma 2014

Valberedningen presenterades den 2 oktober 2013 och består av fem ledamöter, varav en representant för envar av de fyra största aktieägarna vid tidpunkten före offentliggörandet (innehav per den 30 augusti 2013) samt styrelseordföranden. Karl-Magnus Sjölin, representant för Stena Sessan Rederi AB, har lett valberedningens arbete. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma. Valberedningen består fram till dess ny valberedning är utsedd. Valberedningen har haft ett protokollfört möte samt ett antal informella avstämningar via telefon och mail. Dessutom har samtliga styrelseledamöter intervjuats av valberedningen.

Namn	Ägarrepresentant för	Innehav per den 30 augusti, 2013
Karl-Magnus Sjölin, sammankallande	Stena Sessan	29,79 %
Claes Murander	Lannebo Fonder	9,8 %
Per Trygg	SEB Fonder (SEB Asset Management + SEB Investment Management)	16 % (9,53 % + 6,47 %)
Arne Lööv	Fjärde AP-fonden	4,66 %
Anders Ilstam, styrelsens ordförande		
Totalt		60,25 %

Valberedningen har i sitt arbete att utse styrelse för kommande mandatperiod gjort en utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen bedömer att ledamöternas engagemang har varit stort, närvarofrekvensen är hög samt att styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen särskilt beaktat de krav som bolagets strategiska utveckling, internationella verksamhet samt styrning och kontroll ställer på styrelsens kompetens och sammansättning. Styrelsens behov av mångsidighet och bredd vad avser kompetens, erfarenhet och bakgrund samt styrelsens löpande behov av förnyelse har också beaktats.

Valberedningens förslag till styrelse till stämman presenterades den 30 januari 2014. Valberedningen föreslår omval av Bert Åke Eriksson, Maria Khorsand, Ulrika Hagdahl, Bo Elisson, Christer Öjdemark, Fredrik Jönsson och Anders Ilstam. Vidare föreslås att styrelsens nuvarande ordförande Anders Ilstam kvarstår som dess ordförande.

Valberedningen gör bedömningen att den förslagna styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsarbete och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning för att kunna möta de behov bolagets verksamhet kommer att kräva.

De regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning har iakttagits. Enligt valberedningen är samtliga föreslagna styrelseledamöter, med undantag av Bert Åke Eriksson, oberoende i förhållande till Beijer Electronics större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till Beijer Electronics.

Styrelsen

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och att fatta beslut i strategiska frågor. Beijer Electronics styrelse bestod under verksamhetsåret 2013 av sju ledamöter som utsetts av årsstämman.

Beijer Electronics har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. För detaljerad information om styrelseledamöterna, se koncernens hemsida samt sidan 89.

Styrelseordförandes roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden för Beijer Electronics löpande utvecklingen genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktör i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordförande. Som styrelsens sekreterare fungerar ekonomidirektören i Beijer Electronics, tillika compliance officer för bolagskoden. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträde sammankallas vid behov. Vid det konstituerande styrelsemötet antas årligen styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillsänds styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Vid respektive verksamhetsårs första ordinarie styrelsemöte behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Vid ordinarie sammanträde senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna av styrelsen fastställda delårsrapporter. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Tidigare har en formaliserad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande gjorts i samband med oktobers styrelsemöte. I år, precis som under 2012, har man istället valt att låta valberedningen genomföra djupintervjuer med samtliga ledamöter.

Styrelsens arbete under 2013

Styrelsen har under verksamhetsåret 2013 hållit tio (10) styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan bolaget, styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Vid årets första styrelsemöte deltog bolagets revisorer och rapporterade sina iakttagelser från koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid ytterligare ett tillfälle träffat styrelsens revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör, beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet inhämtar beslutsunderlag och synpunkter från de andra styrelseledamöterna, VD samt ekonomidirektören. Utskottet inhämtar även jämförande beslutsunderlag externt. Under 2013 bestod ersättningsutskottet av Anders Ilstam och Bert Åke Eriksson. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2013 hållit två (2) möten. Någon särskild ersättning för utskottsarbetet har inte utgått. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2014 fastställs av årsstämman i april.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Någon särskild ersättning för utskottsarbetet har inte utgått. Utskottet har som uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. Revisionsutskottet har fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Riktlinjerna finns att läsa i sin helhet på bolagets hemsida.

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2013

Under 2013 har verkställande direktören i moderbolaget, tillika koncernchef, och övriga ledande befattningshavare uppburit fast lön samt andra ersättningar som redovisas i not 7 på sidorna 64–65. Med övriga ledande befattningshavare avses de nio personer som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen under 2013.

Ersättning till verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil.

Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsområdes rörelseresultat och omsättningsutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Det nämnda avser all utom en, vilken har sex månaders uppsägningstid samt nio månaders avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Under 2008–2009 erbjöds ledande befattningshavare möjligheten att förvärva teckningsoptioner. Programmet avser två serier av optioner på vardera 90 000 st. Teckningsoptionerna är utfärdade på marknadsmässiga villkor som är beräknat enligt Black & Scholes formel och löper över 3 respektive 5 år. Den första serien gick ut i maj 2011 och den andra serien i maj 2013. Den ursprungliga teckningskursen var 175,50 respektive 182,50 kr. Med hänsyn till den split som genomfördes år 2011, räknades teckningskursen och antalet aktier som varje optionsrätt berättigar till om inför kommande teckningstid i maj 2013.

Av de teckningsoptioner som förföll i maj 2013, utnyttjades 49 procent, dvs bolaget tillfördes 8 093 818 kr i eget kapital och antalet aktier ökade med 133 122 stycken.

Med stöd av de av årsstämman angivna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, infördes under år 2011 ett incitamentsprogram som omfattar trettio nyckelpersoner i bolaget. Programmet innebär att tre procent av bolagets resultat efter skatt avsätts, för att efter tre år utbetalas proportionellt till deltagarnas respektive lön vid avsättningstillfället. Förutsättningen för en sådan avsättning 2013 är att bolaget minst uppnår en vinst per aktie om 7,23 kr, vilket koncernen inte gjort.

Styrelsearvoden

Styrelsens arvode enligt beslut på årsstämman i april 2013 uppgick till 1 625 tkr (1 250) under 2013 och fördelas enligt tabellen på sidan 87.

Ledning och företagsstruktur

Verkställande direktören ansvarar för Beijer Electronics löpande förvaltning, vilket omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av bolagets ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda instruktioner. Koncernledningen består av verkställande direktören, tre regionchefer, två affärsområdeschefer för IDC och Automation, en Operations-chef samt ekonomi-, personal och affärsutvecklingschef. I dagsläget innehar koncernchefen även rollen som affärsområdeschef för det största affärsområdet HMI Products.

Koncernledningsmöten hålls regelbundet för att diskutera koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se koncernens hemsida samt sidan 91.

Affärsområdena

Beijer Electronics verksamhet är organiserad i tre affärsområden. Koncernen har en decentraliserad företagsstruktur där ledningen av den operativa verksamheten till stor del utövas i ledningen för respektive affärsområde. Cheferna för respektive affärsområde är medlemmar i koncernledningen och har ansvar för resultat och balansräkning för sina respektive områden. I den externa rapporteringen är koncernens verksamhet indelad i följande tre affärsområden; Automation, HMI Products och IDC.

Intern kontroll över finansiell rapportering

I samband med fastställandet av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskning och bedömning av bolagets interna kontroll. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utfärda den finansiella rapporteringen. Styrelsen erhåller rapporteringen och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten. Detta för att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollstrukturer

Beijer Electronics bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet.

Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner, reglementen och av styrelsen fastställda policies. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar en övergripande »Corporate Manual«, en rapporteringsmanual samt redovisningsmanual vari ingår instruktioner inför varje bokslut. Beijer Electronics har en etablerad kontrollstruktur för att hantera risker

Styrelsens arbete under 2013

Ordinarie styrelseledamot	Invalid år	Befattning	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Närvaro		Beroende i förhållande till	
					Styrelse-möten	Arvode, kr	Beijer Electronics	Större aktieägare
Anders Ilstam	2002	Ordf.	2/2	2/2	10/10	500 000	nej	nej
Stig-Arne Blom	2006	Ledamot	1/2	-	4/10	-	nej	nej
Bert Åke Eriksson	2002	Ledamot	1/2	2/2	9/10	225 000	nej	ja
Ulrika Hagdahl	2006	Ledamot	2/2	-	10/10	225 000	nej	nej
Maria Khorsand	2010	Ledamot	2/2	-	10/10	225 000	nej	nej
Bo Elisson	2013	Ledamot	1/2	-	7/10	225 000	nej	nej
Christer Öjdemark	2013	Ledamot	1/2	-	6/10	225 000	nej	nej
Fredrik Jönsson	2008	VD	-	-	10/10	-	ja	nej

I samband med årsstämman 2013 avgick Stig-Arne Blom, och invaldes Bo Elisson samt Christer Öjdemark.

Arvode i tabellen ovan avser beslutade arvoden på årsstämman i april 2013.

som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentlig för den interna kontrollen avseende koncernens ekonomiorganisation.

Ekonomiansvariga på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i rapporter till styrelsen. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Styrelsen har i enlighet med kodens bestämmelser tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion och funnit att det i nuläget inte finns behov av att skapa en sådan organisation inom Beijer Electronics-koncernen. Styrelsen har, i samband med sin utvärdering av nämnda behov, beaktat koncernens storlek, riskbild samt de kontrollfunktioner som redan finns etablerade inom koncernen.

Finansiell rapportering och information

Beijer Electronics rutiner för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av bokslutskommunikéer, delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen. Presentationer och telekonferenser för finansanalytiker, investerare och media hålls samma dag som helårs- och kvartalsrapporter publiceras. Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras på koncernens hemsida samt intranät.

Insiderpolicy

Beijer Electronics styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till gällande lag om marknadsmissbruk i Sverige. Policyn redogör för regler kring insynsregister, innehav och rapportering, samt flaggning och förbud gällande handel med finansiella instrument. Den fullständiga insiderpolicyn finns att tillgå på koncernens hemsida.

Uppförandekod

Beijer Electronics verksamhet ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Bolagets styrelse fastställer årligen en så kallad uppförandekod »Code of Conduct» för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Dokumentet finns att läsa i sin helhet på koncernens hemsida.

Värderingar

Beijer Electronics värderingar – Commitment, Drive och Trust – utgör ett långsiktigt åtagande, som kopplat till affärsidé, mål och strategier vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. »Commitment» speglar engagemang för att maximera kundnytta och för närhet i relationer med kunder, samarbetspartners och medarbetare. »Drive» står för proaktivitet och framåtsträvande i förhållningssätt och teknologiutveckling. »Trust» representerar ett ärligt och förtroendegivande agerande.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna. IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att fastställas på årsstämman den 23 april 2014.

Malmö den 21 mars 2014

Anders Ilstam
Ordförande

Christer Öjdemark

Maria Khorsand

Fredrik Jönsson
Verkställande direktör

Ulrika Hagdahl

Bert Åke Eriksson

Bo Elisson

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2014.
PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Magnus Jönsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Anders Ilstam f1941

Styrelseordförande sedan 2005.
Ledamot sedan 2002. Ingenjör. Tidigare
vVD Sandvik AB, VD Sandvik Mining &
Construction samt ett flertal befattningar
inom Sandvik, SKF-koncernen och
Beijerinvest AB.

Styrelseordförande i Grimaldi Industri AB,
3nine AB, Svedbergs AB och Kellve Group AB.

Innehav i Beijer Electronics AB: 5 000 aktier.



Christer Öjdemark f1951

Styrelseledamot sedan 2013.
Civilingenjör. Koncernchef i Envac AB. Under
många år verksam inom bl a BT Industries
och Danfoss.

Styrelseledamot i Proplate AB.

Innehav i Beijer Electronics AB: 2 000 aktier.



Maria Khorsand f1957

Styrelseledamot sedan 2010.
M. Sc. VD och koncernchef för SP Sveriges
Tekniska Forskningsinstitut. Tidigare olika
direktörsbefattningar inom Ericsson, OMX
Technology samt Dell Sweden AB.

Styrelseledamot i Sveriges Lantbruksuniversitet
(SLU) och SOS-Alarm Sverige AB.

Inget innehav i Beijer Electronics AB.



Fredrik Jönsson f1962

Styrelseledamot sedan 2008.
Civilingenjör. VD och koncernchef för Beijer
Electronics AB. Tidigare VD för Crawford
Group AB, VD för Flexlink AB samt VD för
SKFs dotterbolag i Vietnam.

Styrelseuppdrag i Perten Instruments AB.

Innehav i Beijer Electronics AB: 16 000 aktier.

Inget innehav i närstående bolag.



Ulrika Hagdahl f1962

Styrelseledamot sedan 2006.
Civilingenjör. VD på Cancale Förvaltnings AB,
grundare av ORC Software AB.

Styrelseuppdrag i IFS AB samt
HiQ International AB.

Innehav i Beijer Electronics AB: 30 000 aktier
via bolag.



Bert Åke Eriksson f1944

Styrelseledamot sedan 2002.
Fil kand. VD i Stena Sessan AB, tidigare
departementssekr. i kommunikations-
departementet, VD i Rederi AB Gotland,
VD i United Tankers AB.

Styrelseordförande i Meda AB.

Innehav i Beijer Electronics AB: 61 371 aktier.



Bo Elisson f1950

Styrelseledamot sedan 2013.
Civilingenjör. Lång erfarenhet från ASEA/
ABB, bland annat som affärsområdeschef för
ABB Robotics.

Styrelseordförande i Empower Oy i Finland.

Innehav i Beijer Electronics AB: 5 000 aktier.

Revisorer

Sofia Götmar-Blomstedt, f1969.

Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB.

Revisor i Beijer Electronics AB sedan 2008.

Magnus Jönsson, f1973.

Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB.

Revisor i Beijer Electronics AB sedan 2012.

*Information om styrelseledamots oberoende/beroende i förhållande till bolaget och större aktieägare
finns på sidan 87 i bolagsstyrningsrapporten.*

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Electronics AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–87. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 42–88.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–87. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Electronics AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84–87 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö 24 mars, 2014 – PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmarm-Blomstedt

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Magnus Jönsson

Auktoriserad revisor

Ledande befattningshavare



Fredrik Jönsson f1962

VD och koncernchef
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2008.
Innehav i Beijer Electronics AB: 16 000 aktier.
Inget innehav i närliggande bolag.



Anna Belfrage f1962

CFO
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2011.
Innehav i Beijer Electronics AB: 1 300 aktier.



Tim Webster f1967

VP Human Resources
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2011.
Innehav i Beijer Electronics AB: 1 100 aktier.



Joakim Nideborn f1983

VP Business Development
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2013.
Inget innehav i Beijer Electronics AB.



Sven Knutsson f1964

VP Operations Industrial Automation
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2013.
Innehav i Beijer Electronics AB: 3 000 aktier.



Lars-Ola Lundkvist f1961

Business Area Director, IDC
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2008.
Innehav i Beijer Electronics AB: 2 000 aktier.



Berndt Köhring f1965

VP APAC
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2011.
Innehav i Beijer Electronics AB: 1 430 aktier.



Henrik Dalby Damm f1965

VP Sales EMEA
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2013.
Inget innehav i Beijer Electronics AB.



Roger Kroon f1965

VP Sales Nordics
Verksam inom Beijer Electronics sedan 1998.
Innehav i Beijer Electronics AB: 2 700 aktier.



Barry Hobbs f1952

VP Sales Americas
Verksam inom Beijer Electronics sedan 2010.
Innehav i Beijer Electronics AB: 1 400 aktier.

Fem år i sammandrag

Tkr	2013	2012	2011	2010	2009
Resultaträkning					
Nettoomsättning	1 376 187	1 367 163	1 417 705	1 232 321	1 088 451
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	1 509	-2 423	349	3 445	1 196
Rörelsens kostnader*	-1 290 329	-1 265 200	-1 267 784	-1 111 444	-1 025 836
Rörelseresultat	87 367	99 540	150 270	124 322	63 811
Finansnetto*	-15 493	-26 419	-17 292	-4 301	-2 872
Resultat före skatt	71 874	73 121	132 978	120 021	60 939
Beräknad skatt	-27 508	-19 765	-33 854	-30 534	-20 759
Nettoresultat	44 366	53 356	99 124	89 487	40 180
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>44 218</i>	<i>49 939</i>	<i>95 288</i>	<i>87 358</i>	<i>38 718</i>
<i>hänförligt till minoritetsintresse</i>	<i>148</i>	<i>3 417</i>	<i>3 836</i>	<i>2 129</i>	<i>1 462</i>
<i>*varav engångsposter</i>	<i>-5 633</i>			<i>-1 681</i>	<i>-7 500</i>

	2013	2012	2011	2010	2009
Balansräkning					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	850 863	776 692	804 954	783 325	494 034
Omsättningstillgångar	458 020	518 834	502 405	458 981	313 781
Likvida medel och kortfristiga placeringar	147 926	128 469	178 258	105 064	127 439
Summa tillgångar	1 456 809	1 423 995	1 485 617	1 347 370	935 254
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	391 363	384 400	394 708	318 970	276 966
Innehav utan bestämmande inflytande	4 800	21 316	18 886	27 640	15 056
Långfristiga skulder	544 766	545 613	618 329	659 411	389 856
Kortfristiga skulder	515 880	472 666	453 694	341 349	253 376
Summa eget kapital och skulder	1 456 809	1 423 995	1 485 617	1 347 370	935 254
<i>Däruv räntebärande skulder</i>	<i>707 776</i>	<i>650 091</i>	<i>633 929</i>	<i>478 261</i>	<i>370 537</i>
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	6,3	7,3	10,6	10,1	5,9
Rörelsemarginal före engångsposter, %	6,8	7,3	10,6	10,2	6,6
Vinstmarginal, %	3,2	3,9	7,0	7,3	3,7
Soliditet, %	27,2	28,5	27,8	25,7	31,2
Eget kapital per aktie, kr ^{a), b)}	20,5	20,2	20,7	16,7	14,5
Vinst per aktie, kr ^{a)}	2,32	2,62	5,00	4,58	2,03
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	11,1	13,0	26,1	28,0	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,8	9,6	16,2	16,9	9,4
Avkastning på operativt kapital, %	14,0	15,1	20,9	20,7	13,6
Medelantal anställda	776	752	731	538	534

a) Antalet aktier i bolaget har 2013 ökats genom en nyemission om 133 122 nya aktier och uppgår till 19 067 586 st (18 934 464).
Eget kapital per aktie och Vinst per aktie för tidigare år har räknats om.

b) Beräknat utifrån eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

	2013	2012	2011	2010	2009
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	115 803	93 331	160 514	135 559	83 659
Förändringar i rörelsekapital	92 107	6 447	-104 028	-21 485	89 798
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-140 871	-49 778	-108 906	-205 744	-27 754
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-20 187	-53 421	159 715	101 649	-65 722
Utbetald utdelning	-23 668	-43 503	-37 968	-25 325	-26 048
Förändring i likvida medel och kortfristiga placeringar	23 184	-46 924	69 327	-15 346	53 933
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början	128 469	178 258	105 064	127 439	74 076
Kursförändringar likvida medel	-3 727	-2 865	3 867	-7 029	-570
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	147 926	128 469	178 258	105 064	127 439

Byte av redovisningsprincip

Koncernen tillämpar sedan 1 januari 2013 inte längre den s k "korridormetoden" vid redovisning av pensionsförpliktelser. Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser redovisas numera i övrigt totalresultat när de uppstår. Jämförelsetalen har räknats om.

Beijer Electronics-aktien

Beijer Electronics aktie är sedan i juni år 2000 noterad på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista med tickersymbol BELE. En handelspost motsvarar 300 aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 6 355 862 kronor fördelat på 19 067 586 aktier per den sista december 2013. Aktiekapitalet skall vara lägst 2 000 000 kronor och högst 8 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 krona. Samtliga aktier har en röst och äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat

Nyemission

I juni 2013 genomförde Beijer Electronics en nyemission som ökade antalet aktier med 133 122 och aktiekapitalet med 44 374 kr. Nyemissionen föranleddes av teckning av nya aktier i samband med utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2008/13 som beslutades av årsstämman 2008.

Börskurs och omsättning

Börskursen mätt som betalkurs var 67,50 kronor den 31 december 2013 jämfört med 62,00 kronor i slutet av 2012. Det innebar en uppgång på nio procent under året. Stockholmsbörsens breda index OMXS steg med 23 procent under samma period. Beijer Electronics-aktien betalades som högst till 75,75 kronor och som lägst till 58 kronor under året. Omsättningen av bolagets aktier uppgick till 2,6 miljoner motsvarande 13 procent av det totala antalet aktier. Värdejämsigt uppgick aktieomsättningen till 170 mkr.

Resultat per aktie

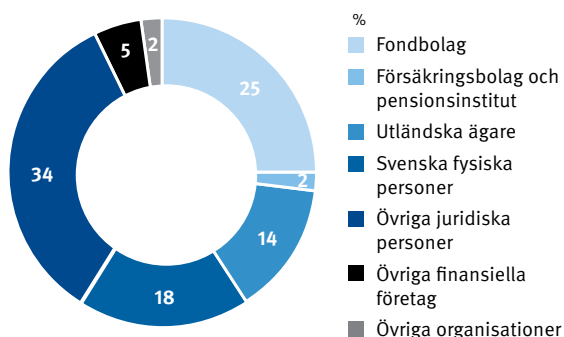
Resultatet per aktie efter skatt uppgick 2,32 kronor per aktie (2,62).

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,25 kronor (1,25) för verksamhetsåret 2013. Utdelningen som andel av vinsten efter skatt uppgår till 54 procent (47). Utdelningen som andel av eget kapital per aktie uppgår till 6,1 procent (5,5). Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 1,9 procent (2,0) i förhållande till betalkursen vid utgången av 2013.

Ägarkategorier, andelar i kapital

Källa: Euroclear



Aktiedata

	2013	2012	2011
Vinst per aktie, kr ^{a)}	2,32	2,62	5,00
Utdelning, kr ^{b)}	1,25	1,25	2,25
Utdelningsandel, %	54	47	45
Eget kapital per aktie, kr ^{a)}	20,5	20,2	20,7
Avkastning på eget kapital, %	11,1	13,0	26,1
Sista betalkurs, kr	67,50	62,00	60,80
Antal aktier, miljoner	19,1	18,9	18,9
Börsvärde, mkr	1 287	1 174	1 151

a) Värdena för 2012 och 2011 är omräknade efter nyemissionen som genomfördes 2013.

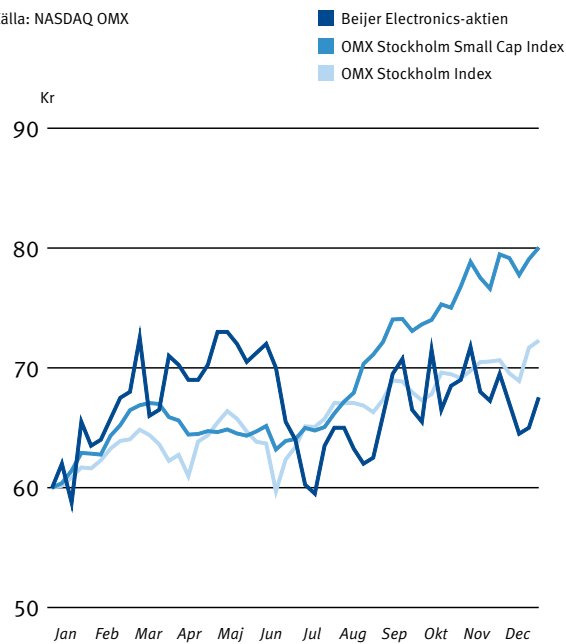
b) Beloppet för 2013 avser föreslagen utdelning.

Ägarfördelning efter aktieinnehav per den 30 december 2013

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %	Marknadsvärde, tkr
1–500	2 292	335 276	1,76	1,76	22 631
501–1 000	483	356 753	1,87	1,87	24 081
1 001–5 000	530	1 173 280	6,15	6,15	79 196
5 001–10 000	85	585 695	3,07	3,07	39 534
10 001–15 000	25	322 357	1,69	1,69	21 759
15 001–20 000	15	255 343	1,34	1,34	17 236
20 001–	45	16 038 882	84,12	84,12	1 082 625
Summa	3 475	19 067 586	100,00	100,00 %	1 287 062

Aktieindex

Källa: NASDAQ OMX



Aktieägare per den 30 december 2013

	Antal aktier och röster	Andel %
Stena Sessan Rederi AB	5 680 116	29,79
Lannebo Fonder AB	1 858 607	9,75
SEB Asset Management S A	1 617 784	8,48
SEB Investment Management	1 434 474	7,52
Fjärde AP-Fonden	937 561	4,92
AMF Försäkring och Fonder	554 000	2,91
Skandia Fonder	473 378	2,48
T. Bjurman med familj och bolag	412 850	2,17
DnB Carlson Fonder	333 076	1,75
Beijer Electronics-koncernens Personalstiftelse	210 000	1,10
Summa ägare med ett innehav av fler än 200 000 aktier, 10 st	13 511 846	70,87
Övriga ägare, 3 478 st	5 555 740	29,13
Totalt, 3 488 st	19 067 586	100,00

Definitioner

Tekniska definitioner

Automation

Automatisering eller automation kallas produkter och lösningar som ersätter manuellt arbete och syftar till att driva, styra och optimera olika typer av industriella processer.

Drivsystem

Samlingsbeteckning för olika typer motorstyrning, t ex frekvensomriktare, mjukstartare och servosystem.

Ethernet switch

Kopplar samman olika segment i ett Ethernet-baserat nätverk.

Frekvensomriktare

En elektronisk motorstyrning som omvandlar nätets fasta frekvens och spänning till steglöst variabla storheter för att därigenom bli att spara energi och minska motorns underhållskostnader.

HMI

Human Machine Interface, se även operatörspanel. Samlingsnamn på produkter eller system, utvecklade för att förenkla operatörens arbete med att avläsa och styra maskiner eller processer.

Industriell datakommunikation

Industriell datakommunikation används där det finns stora krav på säker dataöverföring inom t ex infrastrukturprojekt.

IP-baserad datakommunikation

Kommunikation av datapaket via trådbunden eller trådlös Internet-anslutning.

Industri-PC

Samlingsnamn för PC-system som är byggda att klara av särskilt utsatta miljöer eller för applikationer där hög tillförlitlighet är ett krav.

Mjukstartare

Enhet för reglering av en elmotors start och stopp. Med mjuka start och stopp undviks onödigt slitage på motorn.

Mobil dataterminal

Operatörspanel med pekskärm, och ibland knappar, speciellt utvecklad för användning i fordon, där miljön ställer höga krav på utrustningen. Kan användas monterat eller handhållen.

OEM

Original Equipment Manufacturer. Serieproducerande maskintillverkare.

Operatörspanel

Panel, se även HMI, med pekskärm eller tangentbord med vilken operatören kan avläsa och påverka maskinens eller processens status. Panelen är oftast monterad ute i anläggningen där operatören arbetar.

PLC-system

Programmable Logic Controller, även kallat styrsystem. Ett programmerbart system för att styra och övervaka olika typer av maskiner och processer. Systemen finns i olika storlekar där de större är modulärt uppbyggda och enkelt kan anpassas för varierande krav.

Softcontrol

En programvara som installeras i t ex en dator eller en operatörspanel så att den kan agera som ett PLC-system.

Softmotion

En programvara som installeras i t ex en dator eller en operatörspanel för att styra hastigheten och positionen av en eller flera busanslutna motorer.

Styrsystem

Se även PLC-system. Ett programmerbart system för att styra och övervaka olika typer av maskiner och processer.

Systemintegratör

Ett företag med specialistkompetens inom en eller flera branscher som erbjuder tjänster för automatisering och elektrifiering av industriella anläggningar, t ex apparatproducenter (skåpbyggare) och maskinbyggare.

Ekonomiska definitioner

Avkastning på eget kapital efter skatt

Nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (resultat efter avskrivningar) i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA

Earnings Before Interest and Taxes. Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Vinstmarginal

Nettoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets nettoresultat dividerat med antal aktier vid årets slut.



Produktion: Beijer Electronics AB
Text: Beijer Electronics AB och JLC Finanskonsult AB
Foto: Apelöga AB m fl
Tryck: Exakta XL, ISO 14001-certifierat

Inbjudan till årsstämma i Beijer Electronics AB (publ)

Aktieägarna i Beijer Electronics AB (publ) hälsas välkomna till Beijer Electronics årsstämma onsdagen den 23 april 2014 kl 16.00 i Malmö Börshus, Skeppsbron 2, i Malmö.

Rätt att delta i stämman

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som

- dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 15 april 2014,
- dels anmäler sitt deltagande och eventuella biträden till bolaget tisdagen den 15 april 2014.

Anmälan

Anmälan som ska innefatta namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer och eventuella ombud/biträden görs via bolagets hemsida www.beijerelectronics.se, på telefon 040-35 86 44, fax 040-93 23 01, e-post: arsstamma@beijerelectronics.se eller per post till Annika Johnsson, Beijer Electronics AB (publ), Box 426, 201 24 Malmö. Märk kuvertet med "Årsstämma".

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska ett daterat original skickas till bolaget senast den 15 april 2014. Ett fullmaktsformulär kan beställas från bolaget via telefon, e-post eller post enligt ovan. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att få delta i årsstämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Sådan tillfällig omregistrering ska begäras hos förvaltaren i god tid före den 15 april 2014.

Utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,25 kronor per aktie för verksamhetsåret 2013. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 28 april 2014. Utdelning beräknas skickas från Euroclear Sweden AB den 2 maj 2014.

Ekonomisk information 2014

23 april 2014.....Årsstämma kl 16.00 i Malmö Börshus
23 april 2014.....Tremånadersrapport
11 juli 2014.....Halvårsrapport
22 oktober 2014.....Niomånadersrapport

All finansiell information publiceras på Beijer Electronics hemsida www.beijerelectronics.se. Här finns även en e-postlista för prenumeration av t ex pressmeddelanden och ekonomiska rapporter.

Har du frågor om Beijer Electronics-koncernen är du välkommen att kontakta koncernledningsassistent Annika Johnsson på telefon 040-35 86 55 eller via e-post på adressen info@beijerelectronics.se.

**Inbjudan till
årsstämma**

BELGIEN

Hellebecq

BRASILIEN

São Paulo

DANMARK

Roskilde

ESTLAND

Tallinn

FINLAND

Jyväskylä

Kempele

Tampere

Ulvila

Vantaa

FRANKRIKE

Champlan

INDIEN

Pune

KINA

Beijing

Shanghai

Shenzhen

Wuhan

Zhengzhou

LETTLAND

Riga

LITAUEN

Kaunas

MALAYSIA

Kuala Lumpur

NORGE

Bergen

Drammen

Stavanger

Ålesund

SCHWEIZ

Zürich

SINGAPORE

Singapore

STORBRITANNIEN

Southampton

SVERIGE

Göteborg

Jönköping

Malmö

Mariestad

Piteå

Stockholm

Stora Sundby

Västerås

SYDKOREA

Seoul

TAIWAN

Taipei

TURKIET

Istanbul

TYSKLAND

Unterensingen

Waghäusel

USA

Atlanta, GA

Chicago, IL

Houston, TX

Minneapolis, MN

Salt Lake City, UT

San Francisco, CA

ÖSTERRIKE

Himberg

Beijer
ELECTRONICS**Huvudkontor**Beijer Electronics AB (publ)
Box 426, Stora Varvsgatan 13a
201 24 Malmö, Sverige
Org nr 556025-1851

www.beijerelectronics.se | +46 40 35 86 00