



Varje dag ...



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Verksamheten

Det här är Beijer Electronics.....	5
2012 i korthet.....	6
VD har ordet.....	8

Om vår verksamhet

Vad är automation.....	14
Vårt produkterbudande.....	16
Snabbfakta – Marknad och produkterbudande.....	18
Vår vision.....	24
Hur vi jobbar mot kunden.....	26
Snabbfakta – Strategi.....	28
Var vi finns.....	34
Exempel på kunder och projekt.....	36
Snabbfakta – Marknader och närvaro.....	38

Finansiell information

Förvaltningsberättelse.....	42
Koncernens resultaträkning.....	46
Koncernens balansräkning.....	47
Koncernens förändring i eget kapital.....	48
Koncernens kassaflödesanalys.....	49
Moderbolagets resultaträkning.....	50
Moderbolagets balansräkning.....	50
Moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	51
Moderbolagets förändring i eget kapital.....	52
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	53
Noter.....	54
Bolagsstyrningsrapport.....	84
Styrelsens försäkrar.....	88
Styrelse.....	89
Revisionsberättelse.....	90
Ledande befattningshavare.....	91

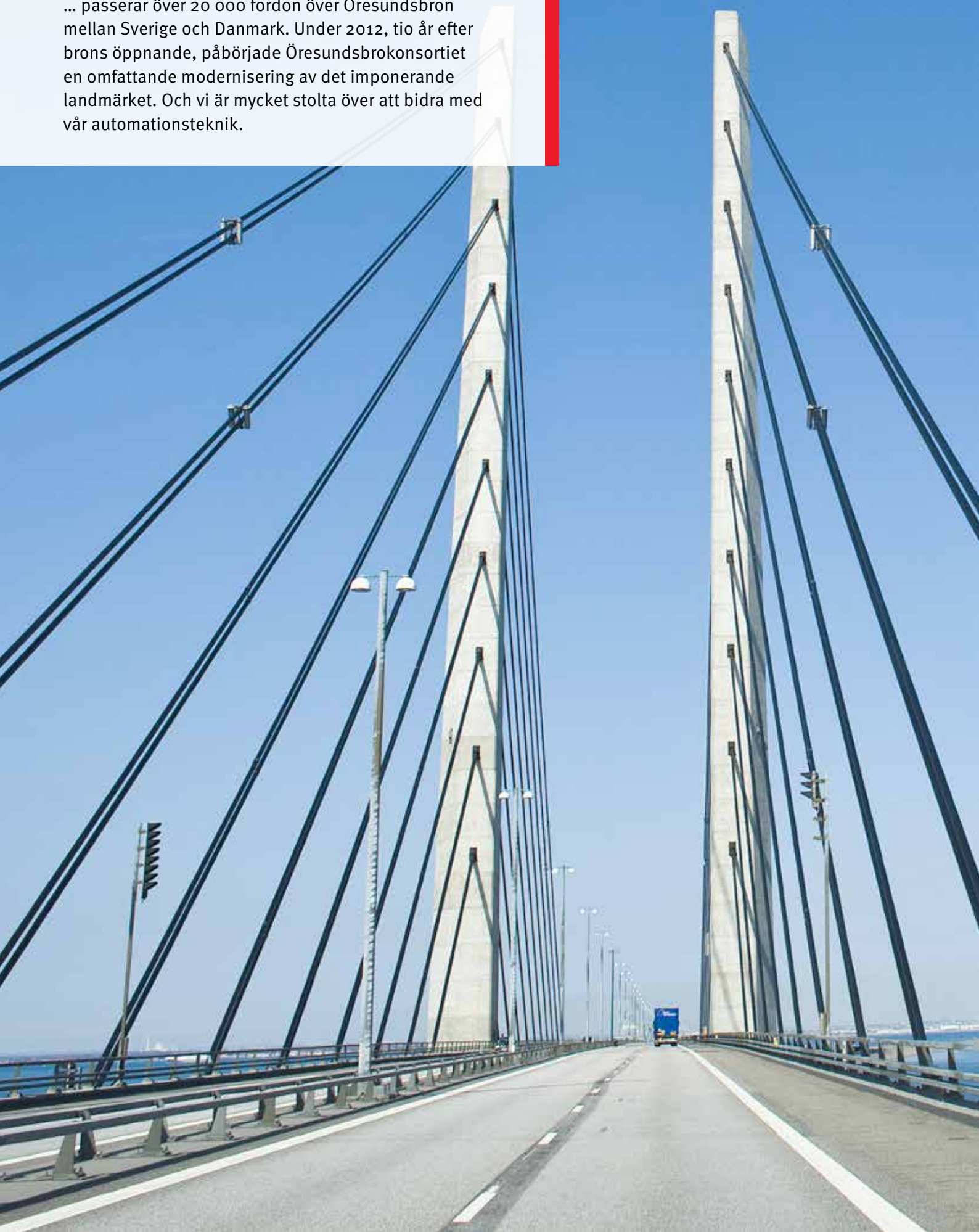
Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag.....	92
Beijer Electronics-aktien.....	94
Definitioner.....	96
Inbjudan till årsstämma.....	98

Asien kommer att fortsätta utgöra en viktig tillväxtmotor i den globala ekonomin under kommande år. Beijer Electronics närvaro i Kina, Indien, Taiwan, Singapore, Malaysia och Sydkorea gör att vi har en stark position på de asiatiska marknaderna.



... passerar över 20 000 fordon över Öresundsbron mellan Sverige och Danmark. Under 2012, tio år efter brons öppnande, påbörjade Öresundsbrokonsortiet en omfattande modernisering av det imponerande landmärket. Och vi är mycket stolta över att bidra med vår automationsteknik.





Det här är Beijer Electronics

Beijer Electronics är ett globalt företag med rötterna i svensk tillverkningsindustri och är en pålitlig partner inom industriella automations- och kommunikationslösningar. Vi skapar innovationer och utvecklar ledande teknologiska lösningar som ger våra kunder högre effektivitet och lägre kostnader var de än befinner sig i världen – det är Beijer Electronics.

NYCKELFAKTA

Vision

A leading provider of user-friendly automation solutions on a global basis.

Affärsidé

Driven by a strong commitment to people and technology, we provide innovative and reliable automation and communication solutions that improve our customers' businesses.

Kärnvärden

- Commitment
- Drive
- Trust

Konkurrensfördelar

- Teknisk kompetens
- Support
- Flexibilitet
- Kundinsikt

Strategiska block

- Tillväxt
- Medarbetare och kompetens
- Marknadsdriven produktutveckling
- Effektiv verksamhet

Våra kunder

Vi erbjuder automationslösningar till kunder i ett stort antal segment, från energibolag och infrastruktur till transport och tillverkningsindustri. Vi arbetar med slutkunder såväl som maskinbyggare (OEM), integratörer och brand label partners.

Som ett globalt företag med flertalet av våra anställda och merparten av vår omsättning utomlands, väljer vi att kommunicera vår vision, affärsidé och kärnvärden enbart på vårt koncernspråk engelska. Fördjupande information finns på sidorna 24–25 samt 28.



Genombrottsorder för Westermo IP Train

I juni 2012 vann Westermo sin största order någonsin med Washington Metropolitan Area Transit Authority som slutkund. Ordervärdet på 30 mkr utgör ett viktigt genombrott för Westermo IP Train och bekräftar Westermos ställning som världsledande inom lösningar för kommunikationsinfrastruktur ombord nästa generation tågfordon.



USA lyfter automationsmarknaden

Även om den underliggande globala ekonomiska återhämtningen var svag under 2012 upplevde vi en stark tillväxt på 14 % på marknaden i USA. Detta överträffade marknaden överlag, med betydande genombrott inom olje- och gasindustrin samt järnvägssegmentet.



Geografisk expansion fortsätter

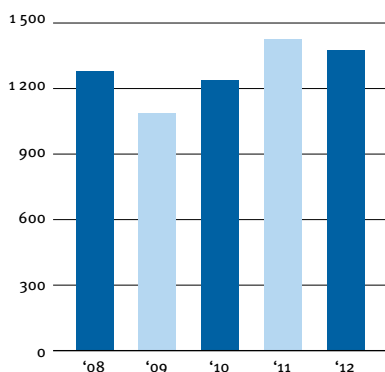
Under 2012 öppnade Beijer Electronics kontor för försäljning och kundsupport i två nya länder: Sydkorea och Malaysia. Vi är nu närvarande i sex länder i Asien med en totalbefolkning på mer än 2,5 miljarder och ser denna marknad som en viktig del av vår framtida tillväxt.



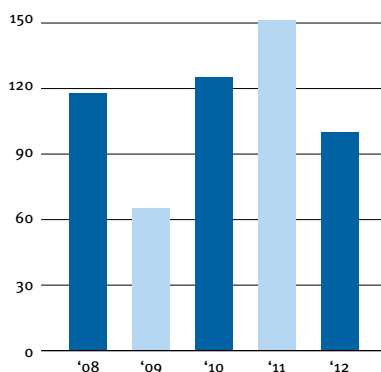
Strategisk produktutveckling lönar sig

Beijer Electronics investerade mer än någonsin i produktutveckling under 2012. Resultatet är också imponerande. Några av årets produkt lanseringar är en helt ny serie operatörspaneler med sk soft control, nya mobila dataterminaler, PoE-produkter (Power over Ethernet), nya versioner av mjukvarulösningarna WeOS och iX samt ett antal nya frekvensomriktarserier.

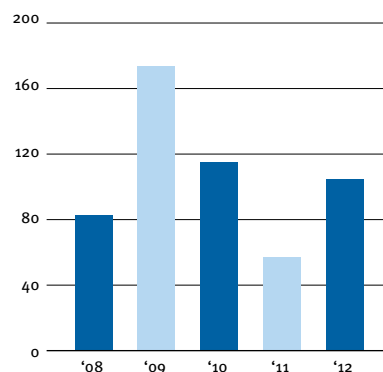
Omsättning (Mkr)



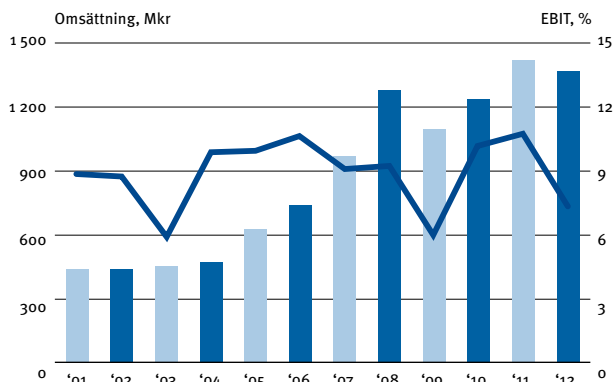
Rörelseresultat (Mkr)



Operativt kassaflöde (Mkr)



Koncernens omsättning och lönsamhet 2001–2012



Nyckeltal

	2012	2011	2010
Omsättning, mkr	1 367,2	1 417,7	1 232,3
EBITDA, %	11,6	14	15
Rörelseresultat, mkr	99,5	150,3	124,3
Rörelsemarginal, %	7,3	10,6	10,1
Vinst efter skatt, mkr	53,4	99,1	89,5
Vinst per aktie, kr	2,64	5,03	4,61
Utdelning per aktie, kr	1,25*	2,25	2,00
Soliditet, %	30,9	29,7	27,2
Medeltal anställda	689	668	538

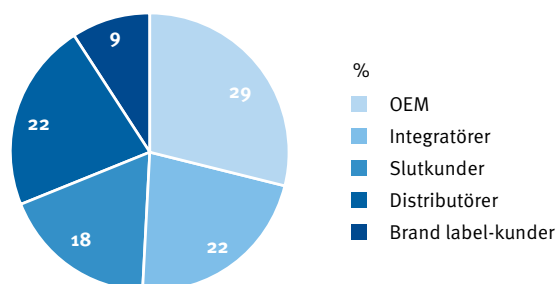
*Styrelsens föreslagna utdelning.

UTSIKTER FÖR 2013

På Beijer Electronics fortsätter vi vår strategi att investera i produktutveckling, förbättra de interna processerna och öka den geografiska närvaron.

Kundtyp, andel av omsättningen

Även om distributörer och brand label-kunder står för nästan en tredjedel av omsättningen idag, så kommer försäljningsökningen i framtiden huvudsakligen att komma från direktförsäljning genom OEM-kunder och integratörer.



I utmanande tider investerar vi

2012 har tveklöst varit ett tufft år för automationsbranschen – som för de flesta industribranscher. Vi ser dock på framtiden med tillförsikt. När efterfrågan avtar är det speciellt viktigt att ha en tydlig strategi och ett långsiktigt tänkande bakom alla beslut. Beijer Electronics har en solid ekonomisk grund som skapar handlingsfrihet när vi fokuserar på bolagets framtida utveckling.

Nyckeln är ett starkt produktutbud

Under senare år har vi jobbat hårt med att förbättra vår produktutvecklingsprocess och bygga upp en global utvecklingsorganisation. Vi lanserade ett flertal produkter inom teknikområdena HMI, industriell datakommunikation och drivsystem. De omfattande investeringarna i produktutveckling, i kombination med att den globala efterfrågan är svag, har naturligtvis påverkat lönsamheten. Vi är övertygade om att vi gör rätt som fortsätter våra investeringar i teknikutveckling, eftersom detta är avgörande för att säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft.

Global närvaro och säljfokus

Under året har vi fokuserat på våra globala försäljningsinsatser. Vi har öppnat två nya säljkontor i Asien, i Malaysia och Korea, och anställt 20 nya säljare globalt. Vår närvaro i olika världsdelar minskar känsligheten för konjunktursvängningar och skapar förutsättningar för en viktig

konkurrensfördel – närheten till våra kunder. Vår breda internationella närvaro har varit speciellt viktig i år. Trots den ekonomiska turbulensen i Europa och nedgången i Asien så har vår verksamhet i USA och Skandinavien gett goda resultat och tagit en större försäljningsandel. Speciellt glädjande är de stora framgångarna inom järnvägssegmentet i USA, där Westermo tecknade ett kontrakt för Washington Metro, en av Beijer Electronics största order någonsin.

Vi går in i 2013 med ett starkt produkterbjudande och många nya attraktiva produkter där marknadsföringen bara har börjat. Jag är optimistisk inför det kommande året och vill avsluta med att tacka våra kunder, partners och medarbetare för ett bra jobb under 2012.



Fredrik Jönsson
VD och koncernchef



”

I år har vi investerat mer i produktutveckling än någonsin, och har öppnat två nya säljkontor i Asien. Att avvakta är inte rätt sätt att ta sig fram i dessa tider.

På de följande sidorna vill vi ge dig en bild av vårt företag och vad som gör Beijer Electronics unikt – för våra kunder, partners och medarbetare.



Välkommen till vår värld

SID 12–21

Vad ...

... betyder automation för dagens samhälle?

... omfattar vårt produktutbud?

... är inriktningen för vår produktutveckling?

Hur ...

... arbetar vi mot vår vision?

... skiljer vi oss från våra konkurrenter?

... närmar vi oss marknaden och utvecklar vår strategi?



Var ...

... möter vi och hjälper våra kunder?

... finner vi framtida marknadsmöjligheter?

... finns våra kontor och våra partners?



Vad

är industriell automation? Enligt definitionen är det processen att ersätta manuellt arbete med automatiserade tekniska lösningar. Ekonomerna anser det en nödvändig åtgärd för att effektivt stödja en växande världsbefolkning. För oss på Beijer Electronics är ambitionen att skapa fördelar genom ökad produktivitet, bättre arbetsförhållanden, minskad energiförbrukning och lägre kostnader för våra kunder världen över. I det långa loppet bidrar vi därmed till en bättre värld för oss alla.



Automation finns överallt omkring oss

Även om du kanske inte tänker särskilt mycket på det, så spelar automationslösningar en viktig roll för de flesta delar av samhället idag. För vattnet vi dricker, för vår hemmiljö, för elektriciteten i uttagen, för produkterna vi köper och maten vi äter. Överallt där det finns processer att driva och styra eller information att kommunicera och visualisera, finns det behov för automation.

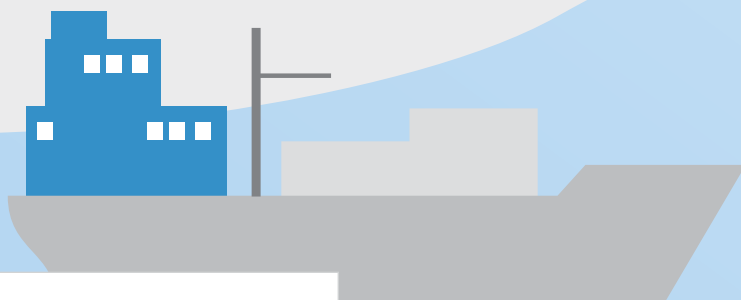
Tillverkning – mer än produktiva lösningar

Global prispress, kortare tekniska livscyklar och konsumenters ständigt växande efterfrågan på attraktiva och överkomliga produkter ökar trycket på tillverkare att öka produktiviteten. Producenter och maskinbyggare söker ständigt efter ny teknologi som gör produktionsprocessen mer effektiv.



Transport – smartare kontakter

Vare sig det gäller vägtransport eller transport med järnväg, båt eller flyg, så kräver dagens komplexa transportsystem tekniska lösningar som kan hantera mycket mer än att bara förflytta människor och varor från A till B. GPS-tjänster, kommunikation mellan fordon, informationssystem för resenärer och säkerhetslösningar är viktiga element i moderna tåg, fartyg, bilar och lastbilar.



Energi – effektiv distribution och effektiva lösningar

Med begränsade resurser och ständigt växande energiförbrukning så står världens energisystem inför omfattande utmaningar de närmaste åren. Effektivare utvinning av fossila bränslen, utveckling av vind- och solenergi samt smartare energidistributionssystem är några av de tekniska förändringar som krävs för att möta dessa utmaningar.

Infrastruktur – snabbare och säkrare resor

När allt fler människor och varor ska transporteras utsätts vägar, järnvägar och annan infrastruktur för stor press, vilket ökar behovet av bygg- och moderniseringsprojekt. Bara i Kina har man investerat i 10 000 km järnvägsspår för höghastighetståg de senaste sju åren.

Byggnader – minskad energiförbrukning

Högre energipriser och ökad miljömedvetenhet leder till ett större fokus på att minimera energiförbrukningen i våra hem, kontorslokaler och industrifastigheter – utan att behöva kompromissa när det gäller bekvämlighet och effektivitet. Ett exempel är möjligheten att integrera och optimera produktionsprocesser genom smart fastighetsautomation.

Vatten – rent vatten världen runt

Vattenverk har en krävande driftsmiljö som ofta ställer höga krav på utrustningen som används. Automation spelar en avgörande roll i att kunna skapa effektiva och lönsamma lösningar för att styra, kontrollera och övervaka produktionen av rent vatten för alla.



COMMUNICATE



CONTROL

Användarvänliga och robusta nätverkslösningar

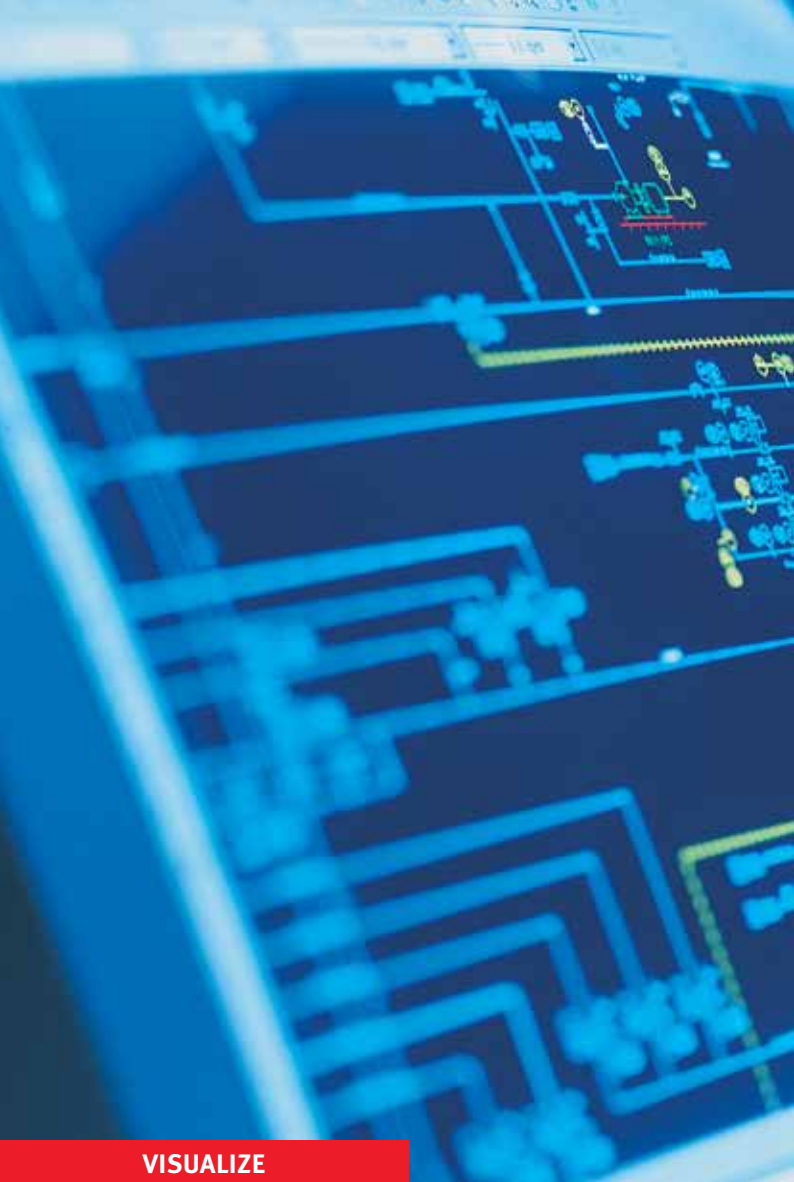
Alla automationssystem kräver kommunikation. Allt mer information delas numera mellan ett flertal enheter i komplexa industriella system, något som snabbt ökar vikten av effektiv nätverkskommunikation. Våra Westermo- och Korenixprodukter är världsledande, IP-baserade kommunikationsprodukter som routrar, switchar, modem och omvandlare – effektiva även i de tuffaste miljöer.



Styrning, reglering och övervakning i världsklass

Styrsystemet är automationslösningens hjärna. Produkter som PLC- och SCADA-system styr och optimerar industriprocesser så att de uppnår största möjliga effektivitet. Vi erbjuder ett av världens största utbud av styrsystem – från kompakta PLC-system för mindre maskinstyrningar till modulära PLC-system för avancerade automationslösningar.





VISUALIZE



DRIVE

Intuitivt HMI med användaren i fokus

Förmågan att visualisera och presentera data för operatörer på ett attraktivt och intuitivt sätt är ett grundläggande element i alla automationssystem. Med över 30 års erfarenhet i branschen erbjuder vi ett komplett utbud av HMI-produkter som utvecklats med funktionalitet och användarvänlighet i åtanke. Vårt erbjudande täcker ett stort antal applikationsområden, från traditionell tillverkning till infrastruktur och fordonslösningar, från kompakta paneler till industriella PC-system.



Vi driver lönsamhet – från början till slut

Automatiserade drivsystem ökar produktiviteten i industriella processer och förlänger maskinernas livslängd. Dessutom minskar kostnaderna genom mer effektiv energiförbrukning och minskat behov av underhåll, vilket i sin tur förbättrar avkastningen på investeringen. Vårt sortiment inom drivsystem omfattar mjukstartare, servo/motion och ett komplett erbjudande inom frekvensomriktarteknik.



Marknad

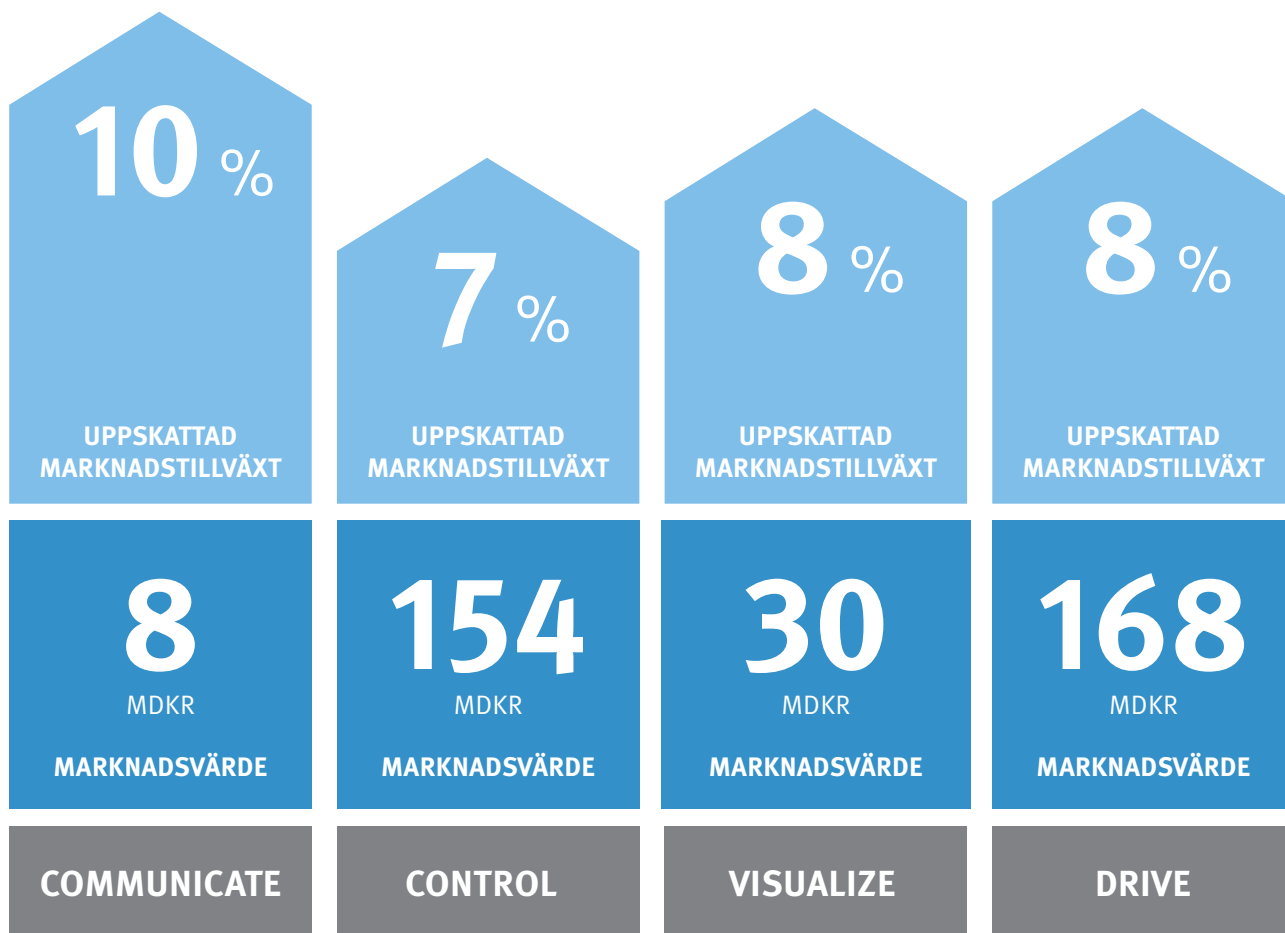
Den globala marknaden för industriautomation är värd ca 730 miljarder kronor och omfattar ett stort antal produkter och tjänster, från enskilda komponenter till kompletta automationslösningar. Beijer Electronics erbjudande fokuserar på fyra områden – styrsystem, drivsystem, visualiseringssystem och industriell data-kommunikation, vilka tillsammans utgör en marknad som vi uppskattar till ca 360 miljarder kronor.

**Styrsystem, drivsystem, visualiseringssystem och produkter för industriell datakommunikation*



Förväntad marknadstillväxt

Tillväxten på automationsmarknaden förväntas gå om den generella ekonomiska tillväxten i framtiden på grund av ett växande behov för automation. Investeringar i infrastruktur, krav på ökad effektivitet inom industriell produktion, ökad kommunikation och högre säkerhetskrav, miljömedvetenhet, tillväxt på konsumentmarknaden och ny teknologi är några av drivkrafterna. Vi förväntar oss att marknaden kommer att växa med 7–10 % inom våra fokusområden under de närmaste åren.



Produkter – höjdpunkter 2012



Komplett HMI-erbjudande med nya panelserierna iX TxB och iX TxC

I maj 2012 lanserade vi operatörspanelserierna iX TxB och iX TxC som baseras på mjukvaruplattformen iX 2.0. Panelerna erbjuder innovativa verktyg som gör det möjligt att skräddarsy kundspecifika applikationer och minska utvecklingskostnaderna. Tillsammans med iX TxA-serien som lanserades 2011, erbjuder vi nu iX-baserade paneler för alla segment.



Den nya Viper-serien – industriellt Ethernet med genuin kraft

Viper är nästa generations kraftfulla Ethernetswitchar som lanserades under året. Viper ger våra kunder kompakt, robust och extremt pålitlig kommunikation via Ethernet, och är specialutvecklad för kommunikation ombord på tåg. Viper är baserad på Westermo IP Train-teknologin.



Nya konkurrenskraftiga frekvensomriktare

Vårt sortiment inom drivsystem fortsatte att växa i och med lanseringarna av de nya frekvensomriktarserierna E2, H2 och P2. De nya frekvensomriktarna gör att vårt sortiment möter framtida motordrifter samt breddar erbjudandet så att det täcker alla behov. Exempelvis erbjuds integrerad PLC samt IP55/IP66-klassningar, vilket betyder att frekvensomriktarna kan installeras okapslade.



iX TxA SoftControl – revolutionary outside, evolutionary inside

Den nya panelserien iX TxA SoftControl erbjuder kunder full iX-funktionalitet i kombination med det väletablerade softcontrol-programmet CODESYS. Resultatet är en HMI-lösning med intuitivt grafiskt iX-gränssnitt utanpå och full PLC-funktionalitet inuti.

Beijer Electronics – ledande inom teknologi

Beijer Electronics är en ledande teknikleverantör inom industriell automation. Bolaget verkar globalt under Beijer Electronics-varumärket samt under varumärkena Korenix och Westermo, vilka båda stärker bolagets position inom industriell datakommunikation.

Beijer
ELECTRONICS

westermo
A Beijer Electronics Group Company

korenix
A Beijer Electronics Group Company



TREQ-VM och TREQ-VMx mobila dataterminaler byggda för fordonstrafik

De nya mobila dataterminalerna TREQ-VM och -VMx är modern teknologi med 20 års design- och tillverkningskompetens i ryggen. Med tålig design och kraftfull prestanda klarar våra mobila dataterminaler de krävande miljöerna i fordon under många års användning.



Håll kontakten med vänner från Luleå till L.A.

Vårt behov av att kommunicera är evigt, bara verktygen vi använder förändras över tiden. Idag är Facebook ett av världens ledande sociala medier, med över en miljard användare som håller kontakten med vänner och familj via Internet. Avancerad teknologi och effektiv automation gör detta möjligt.



Under 2013 öppnas Facebook Data Center i Luleå, den senaste av flera anläggningar där tiotusentals dataservrar håller Facebook-användare världen över ständigt uppkopplade. Datacentret i Luleå blir Facebooks första utanför USA, och med sina 10 000 servrar är det den största serverhallen i Europa. Med en yta på mer än 28 000 kvadratmeter är byggnaden enorm, och det finns möjligheter till expansion i framtiden. När centret är fullt utbyggt kommer den energi som krävs för att köra och kyla dataservrarna i byggnaden vara lika stor som konsumtionen i en medelstor svensk stad!

Minimering av energiförbrukningen är naturligtvis en viktig fråga när man bygger ett datacenter i denna storleksordning – både av ekonomiska och miljömässiga skäl. Luleå Data Centers avancerade teknik gör det möjligt att använda utomhusluften för kylning och ett automatiserat överordnat system från Beijer Electronics kommer att övervaka och optimera energiförbrukningen i alla lägen.

Hur

skiljer vi på Beijer Electronics oss från våra konkurrenter? Svaret ligger inte bara i vårt erbjudande, utan kanske ännu mer i hur vi driver vår verksamhet – eller hur våra kunder upplever vår verksamhet. Vi är en liten aktör på den globala automationsmarknaden, men vi är stora experter inom vårt område. Gentemot våra kunder är vi alltid en flexibel och kunnig partner.



En ledande av använd automations den globala

EN LEDANDE LEVERANTÖR

Teknologi i framkant

Vår vision är att vara en leverantör av ledande automationsteknologi, med ett erbjudande grundat på vår omfattande kunskap inom industrin. Vår ambition är att alltid leverera innovativa lösningar och att vara en pålitlig partner som får varje kund att känna sig viktig.

ANVÄNDARVÄNLIGA

Alltid med användaren i fokus

Vår vision är att öka lönsamheten hos våra kunder genom att erbjuda dem automationsprodukter som är lätta att installera, använda och ersätta. Vårt fokus ligger alltid på användaren i produktutvecklingen och vi vill bidra till en förbättrad arbetsmiljö med minskad risk för mänskliga fel.

leverantör kvarvännliga lösningar på marknaden.

AUTOMATIONSLÖSNINGAR

Experter inom branschspecifika lösningar

Vår vision är att vara mer än en leverantör av automationsprodukter. Med vår djupgående automationskompetens och insikt i våra kunders vardag så kan vi hjälpa företag att öka effektiviteten och minska kostnaderna genom att definiera den rätta automationsnivån och leverera den tekniska lösningen som krävs.

GLOBALA MARKNADEN

Global organisation, lokal support

Vår vision är att dra nytta av fördelarna med att vara ett internationellt bolag, samtidigt som vi ger våra kunder en trygg, lokal support. En global agenda för utveckling och försörjningskedjan garanterar en konsekvent strategi medan kontor i 21 länder för oss närmare våra kunder.

Alltid redo att göra skillnad



Innovation som håller kunden i framkant

Automation är ett område under snabb och ständig förändring. Att konstant ligga i teknik-utvecklingens framkant är centralt för vår konkurrenskraft. Om och om igen har vi bevisat vårt marknads- och teknologiledarskap inom våra HMI- och industriella datakommunikationsprodukter samt vår förmåga att möta kundernas utmaningar på ett nytt och innovativt sätt.

Konstruktion och utveckling med kunden i fokus

Inga kunder har exakt samma automationsbehov. Därför erbjuder vi hög flexibilitet och skräddarsydda lösningar. Även våra standardprodukter är ofta utvecklade i nära samarbete med våra kunder. Vår djupgående kompetens och organisatoriska struktur gör det möjligt att snabbt svara på förändrade utvecklingsbehov och globala trender.

Support där kunden är, oavsett när

Inköp av automationslösningar är ofta en komplex process och en stor investering i tid och pengar. Därför stödjer vi våra kunder hela vägen från design och projektplanering till implementering och underhåll. Vi kombinerar vår globala produktkompetens med lokal support på alla marknader där vi är verksamma, alltid med närhet till våra kunders vardag. För oss är ingåendet av ett kontrakt med en kund bara början på ett långsiktigt samarbete.

Förtroende genom pålitlighet och kompetens

Våra goda kundrelationer har varit en styrka i över trettio år. Det är förklaringen till vår starka, lojala och växande kundbas. Vi tror att en hög teknisk nivå alltid måste kombineras med en djupgående förståelse för de miljöer där produkterna kommer att användas. Vi har specialteam för allt från vattenverk och fastighetsautomation till OEM-segmentet och maritima tillämpningar.



Strategiska fokusområden**Tillväxt**

Vi driver tillväxten genom en strukturerad säljorganisation, fokus på segment som t ex järnväg och maritima marknaden, samt geografisk expansion.

Medarbetare och kompetenser

Vi eftersträvar starka processer och hög kompetensnivå, förbättrar kontinuerligt vårt operativa och affärsmässiga kunnande samt fokuserar på kompetensförsörjning.

Marknadsdriven produktutveckling

Vi gör de investeringar som krävs för att uppnå ledarskap inom våra utvalda teknikområden och försäkra segmentspecifik utveckling och certifieringar.

Effektiv verksamhet

Vi skapar en effektiv och flexibel försörjningskedja, stärker kvalitén ytterligare och gör kontinuerliga förbättringar för att minska kostnaderna.

Våra kärnvärden

Commitment Drive Trust

Vi strävar ständigt efter att maximera kundnyttan och att skapa starka relationer med våra kunder och partners.

Vi söker alltid proaktivt efter nya teknologier, smartare lösningar och sätt att förbättra vår verksamhet.

Vi tar alltid ansvar för våra val och agerar med ärlighet och tillit i våra relationer med andra.

” I år har vi ansträngt oss för att förbättra vårt försäljningsarbete ännu mer. Vi har arrangerat road shows, deltagit i mässor och vårt starka produkterbjudande har imponerat på kunderna.

ROGER KROON, VICE PRESIDENT SALES NORDICS



” Just nu investerar vi starkt inom järnvägssegmentet, både i fråga om teknikutveckling och projektledarskap. Våra genombrottsordrar i Nordamerika och Europa visar att vår strategi fungerar.

LARS-OLA LUNDKVIST, BUSINESS AREA DIRECTOR IDC



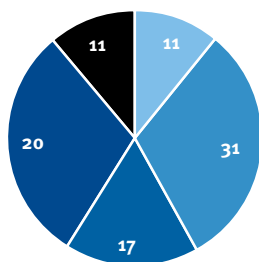
111,5 MKR

Produktutvecklingskostnader

Den totala kostnaden för produktutveckling under 2012 var 111,5 mkr, en ökning med 4,2 % jämfört med 2011, vilket återspeglar att vi investerar i vår framtida tillväxt genom teknologi- och produktutveckling.

Strategi – marknadssegment

Vår affärsmodell innebär att vi närmar oss våra marknadssegment på två fronter. Å ena sidan är vi en flexibel och kostnadseffektiv leverantör mot större segment, som t ex maskinbyggare (OEM) och infrastruktur. Å andra sidan agerar vi som en högst specialiserad partner inom utvalda segment, som t ex järnvägs- och maritimsegmenten – med ambitionen att bli en av världens tre största leverantörer.



Tjänstekategori (medeltal anställda, %)

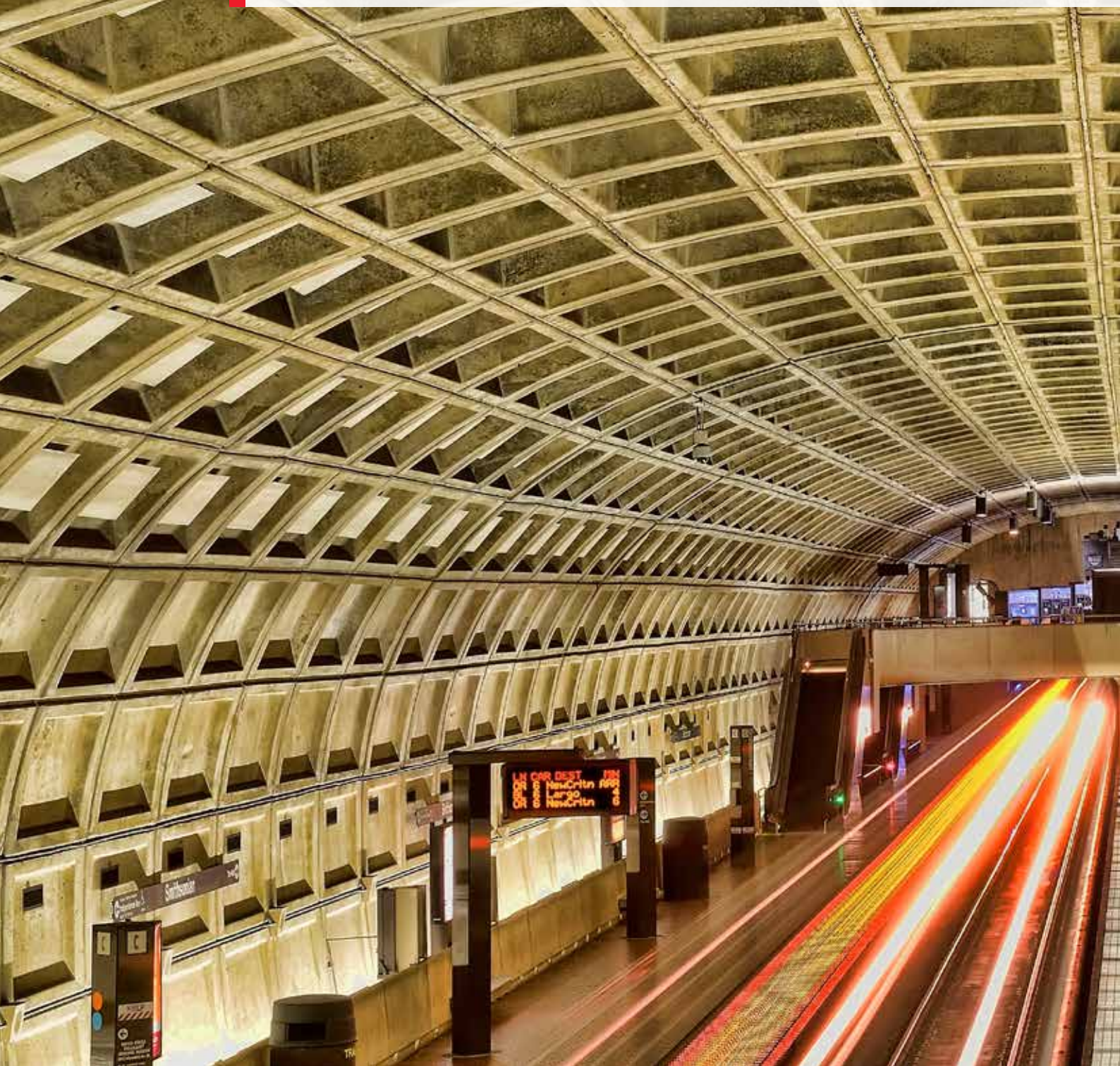
- Ledning/Administration
- Produktion
- Utveckling
- Sälj/Marknad
- Support

Nyckeltal personal

	2012	2011
Medeltal anställda	689	668
Omsättning per anställd, mkr	2,0	2,1
Vinst per anställd, tkr	144,5	225,0
Fördelning Män/Kvinnor, %	69/31	68/32

På rätt plats i rätt tid

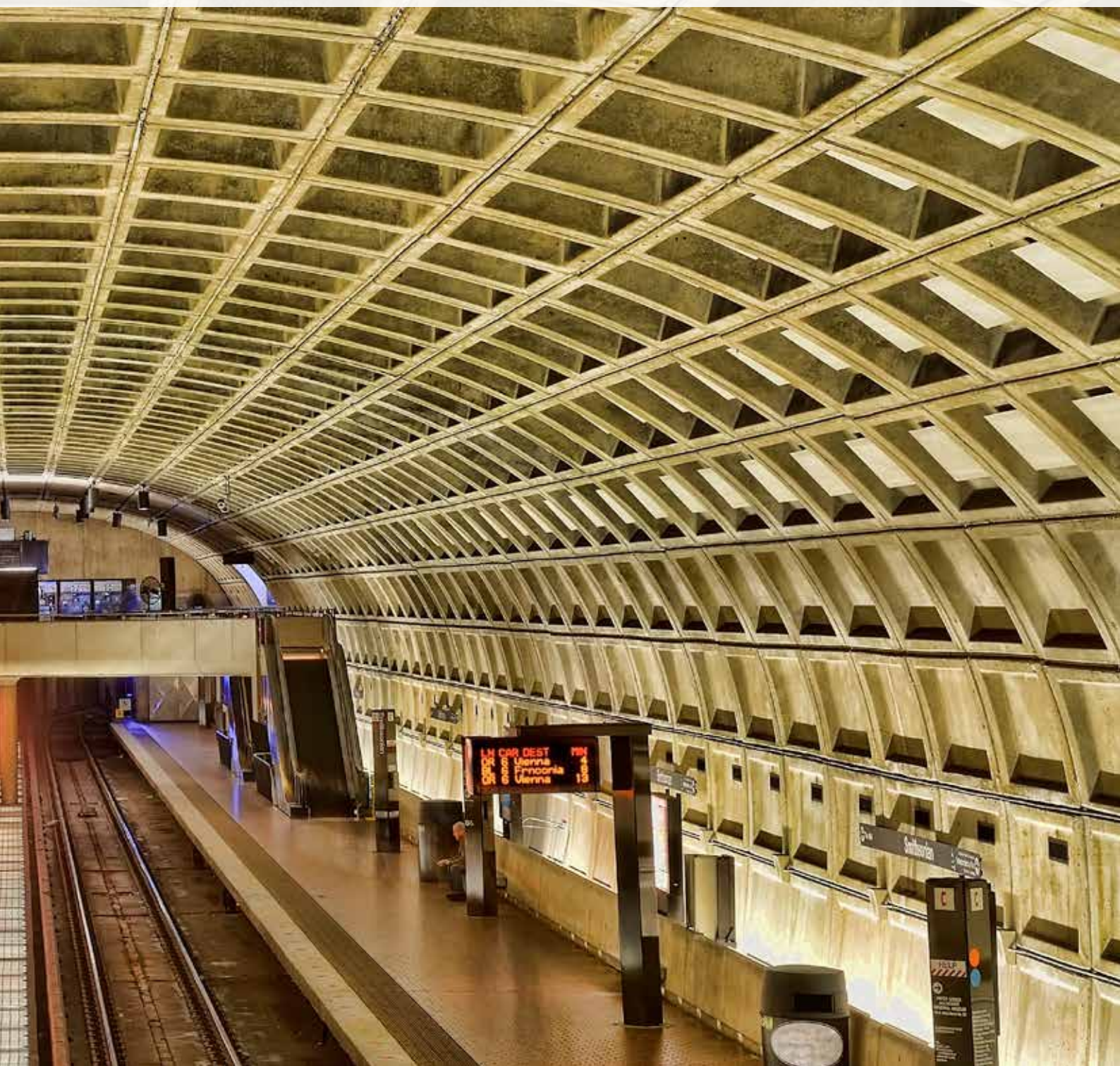
Varje dag kryllar det av aktivitet i den amerikanska huvudstaden Washington DC när invånarna tar sig till och från arbetet, skola och sociala aktiviteter. I det omfattande projektet att förse Washington Metro med nya och supermoderna tåg, levereras IP-kommunikationslösningen av ett företag som verkligen har tekniken att ta sig fram – nämligen Beijer Electronics.



Washingtons Metro är det näst mest trafikerade tunnelbanesystemet i USA när det gäller antalet passagerare per dag. Endast New York City Subway är större. Under de närmaste åren kommer Washington Metropolitan Area Transit Authority att göra sin största investering någonsin när man ersätter delar av vagnparken med nya, ultramoderna järnvägsvagnar. De nya vagnernas design är baserad på feedback från passagerare och personal, när det gäller allt från säteskomfort och dörrar till passagerarinformation. Informationssystemet ombord på

de nya tågen bygger på en IP-baserad nätverkslösning med Ethernet-routrar och switchar som ska garantera en infrastruktur med lång livslängd, extremt tillförlitlig drift och kompakt design – och den leverantör som kom först i den krävande urvalsprocessen var ingen annan än Beijer Electronics dotterbolag Westermo med sin unika Westermo IP Train kommunikationsinfrastruktur.

Serieleveranser påbörjas under fjärde kvartalet 2013.

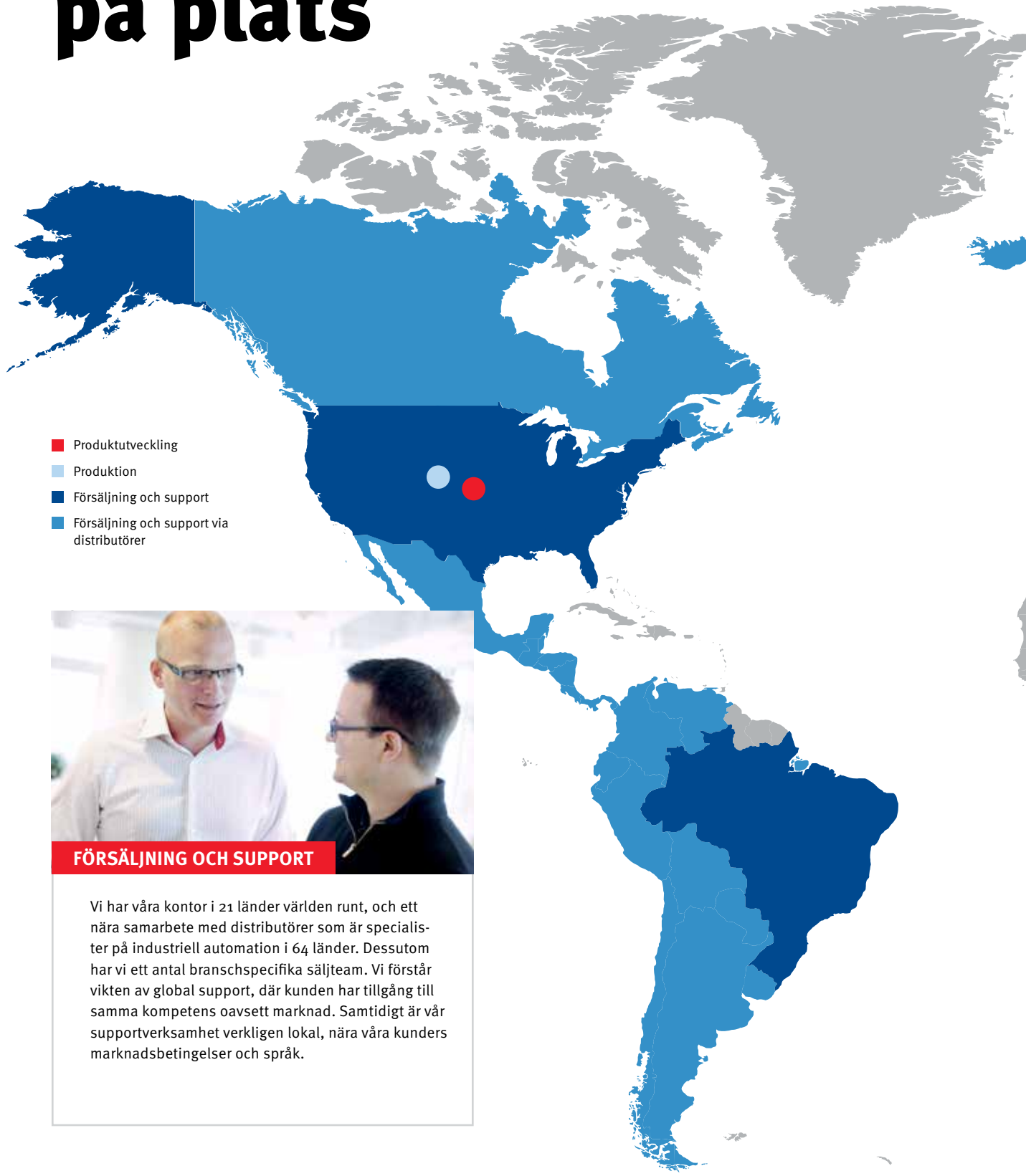


Var

hittar vi våra kunder? Eller snarare, var hittar våra kunder oss? Vi finns faktisk alldeles i närheten, ofta närmare än man tror. Beijer Electronics är ett internationellt företag där utveckling, tillverkning, försäljning och support är utspridd över hela världen. Vi har de globala resurserna som krävs för att stödja företag i deras globala expansion. Samtidigt har vi den marknadskännedom som krävs för att hjälpa våra kunder att anpassa sig till lokala marknadsbehov.



Styrkan att kunna stödja våra kunder på plats

- 
- Produktutveckling
 - Produktion
 - Försäljning och support
 - Försäljning och support via distributörer



Vi har våra kontor i 21 länder världen runt, och ett nära samarbete med distributörer som är specialister på industriell automation i 64 länder. Dessutom har vi ett antal branschspecifika säljteam. Vi förstår vikten av global support, där kunden har tillgång till samma kompetens oavsett marknad. Samtidigt är vår supportverksamhet verkligen lokal, nära våra kunders marknadsbetingelser och språk.

Under de senaste 30 åren har Beijer Electronics växt från ett lokalt svenskt automationsföretag till en global koncern med verksamhet på alla världens kontinenter. Vår ambition är att vara en kunnig partner i våra globala kunders expansion på nya marknader. Samtidigt vill vi erbjuda alla kunder lokal support när de behöver det. Oavsett hur stor eller liten kunden är vill vi att de känner sig som hemma med oss.



PRODUKTION

Hög kvalitet och ett nära samarbete inom produktutveckling är två viktiga principer bakom vår tillverkningsfilosofi. Vi har därför egna produktionsanläggningar i Taiwan, USA och Sverige – nära våra utvecklingscentra.



PRODUKTUTVECKLING

Det bästa av två världar möts i vår globala utvecklingsorganisation. Med produktutvecklingscentra i USA, Sverige, Tyskland och Taiwan kan vi lätt kombinera globala stordriftsfördelar med de fördelar som uppstår ur lokal marknadskännedom. Viktigast av allt – eftersom vi äger utvecklingsprocessen kan våra kunder lita på att vi levererar rätt lösning oavsett var i världen man befinner sig.

Rätt lösning i alla lägen



Rolls-Royce Marine, Norge



Dornoch Medical Systems, USA



MAN Diesel & Turbo, Danmark



Isotrak Ltd, Storbritannien



TouchStar Solutions LLC, USA



Washington Metro, USA

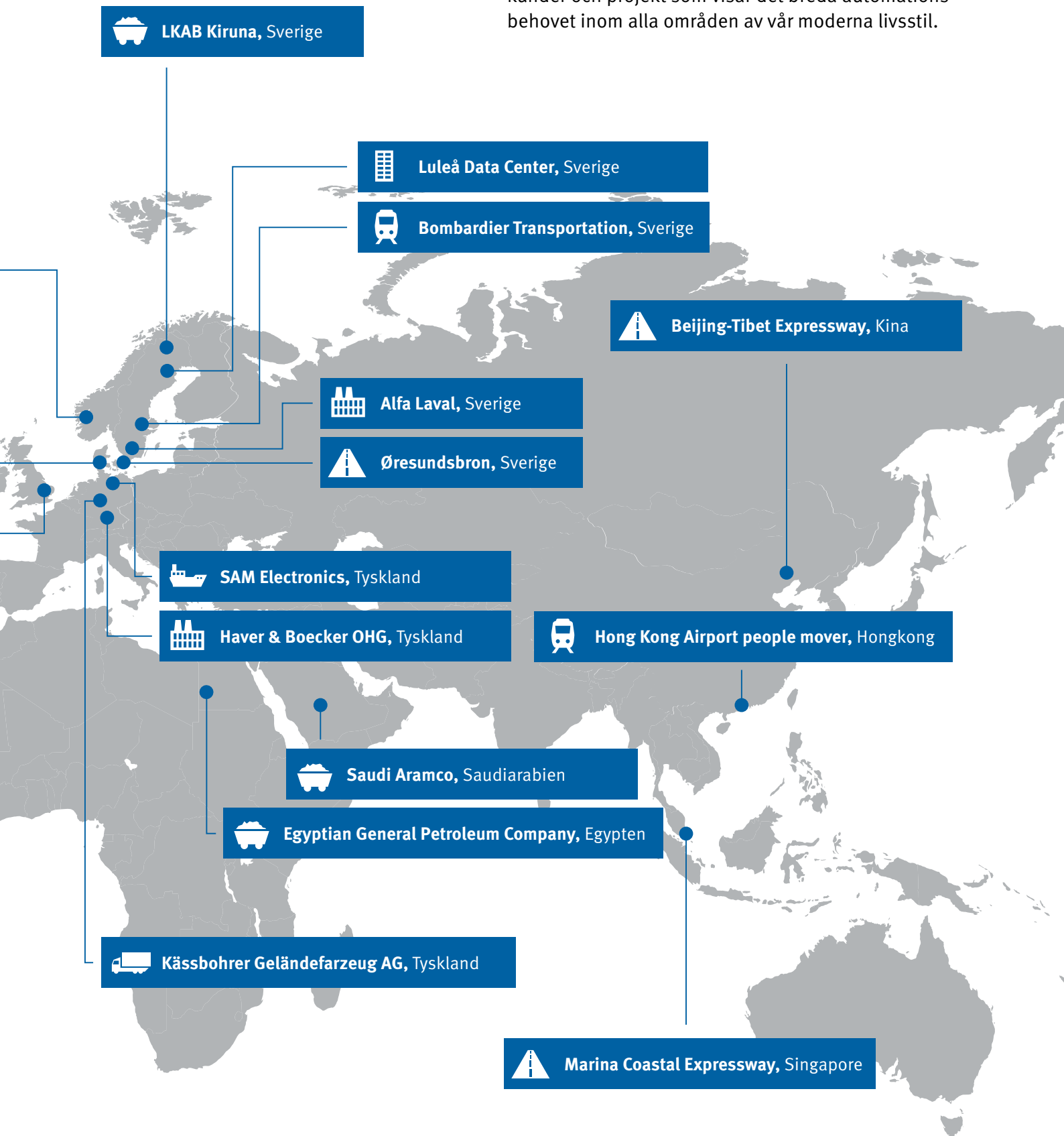


MiX Telematics, USA



WEG Drives & Controls, Brasilien

Vi har resurserna att leverera unika lösningar till våra kunder var de än befinner sig. Här är exempel på kunder och projekt som visar det breda automationsbehovet inom alla områden av vår moderna livsstil.



Kontor i

21

LÄNDER

Långsiktig närvaro med egna kontor på marknader med potential för våra produkter och tjänster är en viktig del av vår tillväxtstrategi.

Partners i

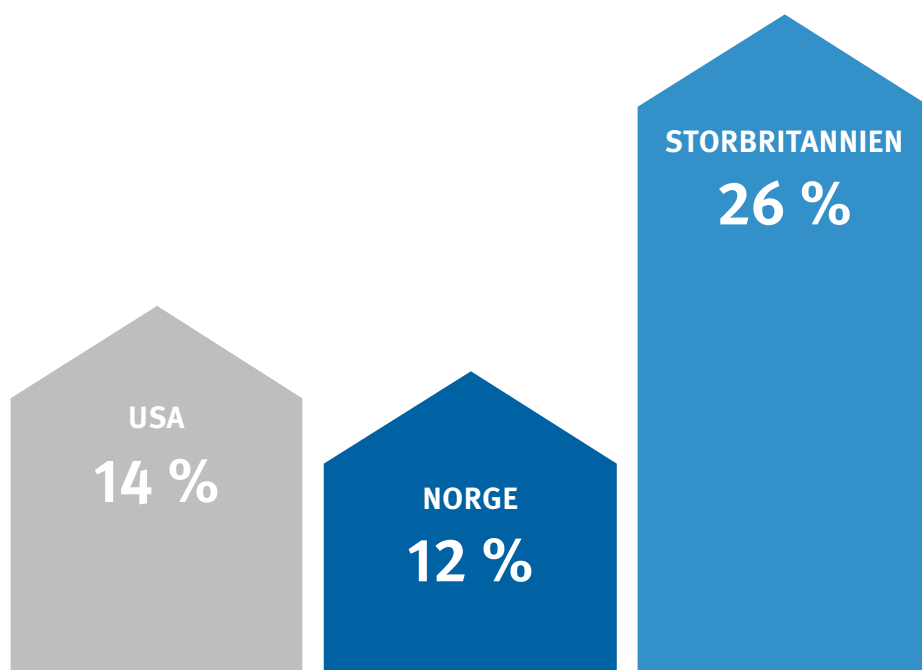
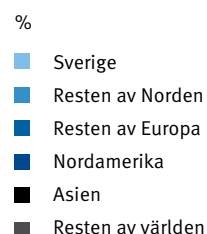
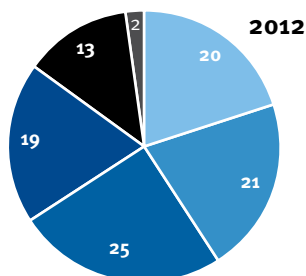
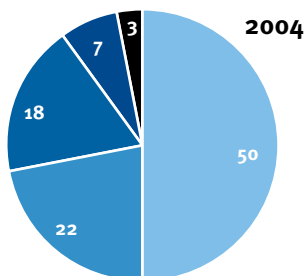
64

LÄNDER

Vi samarbetar med ett globalt nätverk av distributörer som är noga utvalda utifrån sina kompetenser inom industriell automation och datakommunikation samt sitt kundfokus.

Försäljning per region

Beijer Electronics försäljningsprofil har förändrats snabbt sedan 2004. Företaget har vuxit till ett verkligt globalt företag med tillväxt på alla marknader, men speciellt i Nordamerika och Asien.


Marknader – höjdpunkter 2012

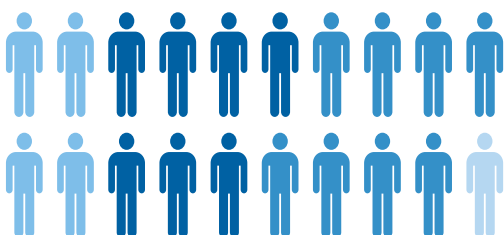
USA fortsätter att leverera ett starkt resultat, både inom industriella datakommunikationsprodukter och HMI-produkter vilket bekräftar den strategiska vikten av våra senaste investeringsbeslut. Den starka försäljningen i Norge är resultatet av våra långvariga och starka kundrelationer inom särskilt det maritima segmentet. Även Storbritannien utvecklas väl, och vi har en speciellt stark ställning inom industriell datakommunikation för vatten och avlopp och andra infrastrukturella applikationer.

MALMÖ **SALT LAKE CITY** **SHANGHAI** **UNTERENSINGEN**

”

Automationsmarknaden i Asien och Stilla-havs-området upplevde en ordentlig nedgång 2012, men vi har bibehållit våra försäljningsvolymen genom ett ökat fokus på specifika segment som t ex vindkraft, livsmedel, järnväg och säkerhet. Vi har också stärkt vår lokala närvaro vilket gjorde det möjligt att erbjuda marknadsledande support till våra lokala kunder.

BERNDT KÖHRING, VICE PRESIDENT SALES ASIA



Stärkt säljorganisation

För att ytterligare förbättra kundservicen och öka försäljningen har vi stärkt vår globala säljorganisation med totalt 20 nya medarbetare 2012. Den största investeringen har gjorts i Asien och USA.

Globala marknadstrender

Den växande medelklassen ökar konsumtionen i Asien. Politiska beslut leder till krav på större **inhemsk delaktighet** i industri- och infrastrukturprojekt.

Ökad prispress kräver **effektiva produktionsprocesser**. Den **globala energiutmaningen** öppnar för affärsmöjligheter inom lösningar för hållbar energiproduktion och -distribution. **Eurokrisen** resulterar i senarelagda infrastrukturprojekt och minskade industriinvesteringar.

”

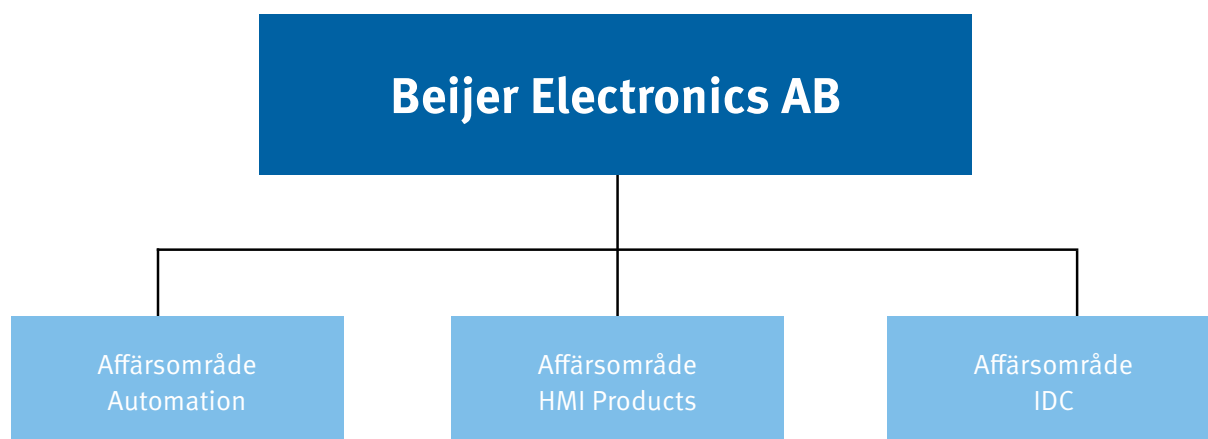
Marknadsförhållandena för HMI-produkter i Nordamerika är fortsatt starka och vi utökar vår sälj- och supportorganisation för att möta efterfrågan från kunder och vi förutser fortsatt marknadstillväxt här. Vi ser även en stor potential för våra produkter i Brasilien, och lägger betydande resurser där.

BARRY HOBBS, VICE PRESIDENT SALES AMERICAS



SOUTHAMPTON CHAMPLAN XINDIAN CITY SÃO PAULO

Finansiell information



Beijer Electronics-koncernen är uppdelad i tre affärsområden: Automation, HMI Products och Industrial Data Communication (IDC). Affärsområde Automation är ett säljbolag som marknadsför koncernens automationserbjudande i Norden och Baltikum. HMI Products utvecklar, tillverkar och säljer operatörspaneler, mobila terminaler och industridatorer på den globala marknaden. Affärsområde IDC utvecklar, tillverkar och säljer produkter för industriell datakommunikation på den globala marknaden.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Electronics AB (publ), organisationsnummer 556025-1851, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2012. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Koncernens verksamhet

Beijer Electronics utvecklar, tillverkar och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Bolagets produkter och lösningar kännetecknas av ett högt teknikinnehåll, kvalitet och användarvänlighet.

Beijer Electronics erbjuder marknaden ett brett utbud av produkter och lösningar för styrning, övervakning och optimering av kritiska processer för många olika typer av verksamheter. Egen teknik- och produktutveckling är en viktig förutsättning för Beijer Electronics konkurrenskraft på marknaden. Bolaget har utvecklingscentra i Sverige, Tyskland, Taiwan och USA.

Koncernens vision är att vara en ledande global leverantör av användarvänliga automationslösningar. Moderbolaget Beijer Electronics AB är ett holdingbolag med centrala funktioner som strategisk utveckling, ekonomi och finans, IT, personalfrågor, kvalitet och miljö samt kommunikation. Produkter och lösningar från Beijer Electronics säljs genom egna säljenheter i 21 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i ytterligare 46 länder. Se även not 14 för mer information om Beijer Electronics dotterbolag.

Koncernen är indelad i tre affärsområden; Automation, HMI Products och Industrial Data Communication (IDC). Affärsområdena HMI Products och IDC (Industrial Data Communication) har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar medan affärsområde Automation är en renodlad säljverksamhet med ansvar för marknaderna i Norden och Baltikum.

Verksamheten under året

Tillväxten på världsmarknaden för industriell automation drivs av investeringar i nya produkter, fortloppande effektivisering av produktionsstyrning och logistik samt rationaliseringar av industriella processer och behov av effektivare energianvändning. Infrastruktur såsom järnvägar, vägar, tunnlar och energidistribution är växande marknadssegment för automationsapplikationer och industriell datakommunikation.

Marknaden för industriautomation utvecklades sämre än förväntat under 2012. Det fanns tendenser till avmattning i efterfrågan redan under andra halvåret 2011. Det skedde en viss stabilisering det första kvartalet 2012 men under de andra och tredje kvartalen minskade återigen efterfrågan, bland annat till följd av en ökad osäkerhet i samband med att eurokrisen förvärrades. Till viss del stabiliserades marknaden under det fjärde kvartalet.

Den globala marknaden visade en splittrad bild. Den amerikanska marknaden hade en god tillväxt under året. Efterfrågan i Asien svängde mellan de olika kvartalen men generellt sett var marknaden dämpad. Flertalet marknader i Europa visade en lägre efterfrågan.

Orderingång, omsättning och resultat

Koncernens orderingång minskade med två procent till 1 373,4 mkr

(1406,9) under 2012. Omsättningen gick ned med fyra procent till 1367,2 mkr (1417,7).

I Sverige, som är koncernens enskilt största marknad, minskade försäljningen med 14 procent till 277 mkr vilket motsvarade 20 procent av koncernens totala försäljning. Norge utvecklades starkt med en uppgång i försäljningen på tolv procent. I Danmark och Finland minskade försäljningen. De nordiska länderna exklusive Sverige svarade för 22 procent av koncernens försäljning. Storbritannien och Frankrike visade relativt kraftiga uppgångar medan den tyska försäljningen sjönk. Europa utanför Norden stod för 26 procent av den totala försäljningen. I USA ökade omsättningen med 14 procent och försäljningen på den amerikanska marknaden utgjorde 18 procent av koncernens omsättning. Försäljningen i Asien minskade med elva procent och svarade för 13 procent av den totala försäljningen.

Av koncernens totala omsättning svarade egenutvecklade produkter för cirka 80 procent.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 99,5 mkr (150,3). Det motsvarade en rörelsemarginal på 7,3 procent (10,6). Resultatnedgången beror på lägre försäljningsvolym, högre omkostnader till följd av ökade satsningar på marknad och försäljning, nedskrivningar på lager samt högre utvecklingskostnader. De totala utvecklingskostnaderna, som avser affärsområdena HMI Products och IDC, uppgick till 111,5 mkr (106,8).

Resultatet före skatt uppgick till 73,1 mkr (133,0). Finansnettot var -26,4 mkr (-17,3). Resultatet efter beräknad skatt blev 53,3 mkr (99,1).

Viktiga händelser

Beijer Electronics lanserade i maj två nya produktlinjer av operatörspaneler, iX TxB och iX TxC, baserade på den nya mjukvaran iX 2.0. De nya panelerna kompletterar iX TxA som lanserades 2011. Den nya panelserien stärker Beijer Electronics konkurrenskraft eftersom de minskar kundernas utvecklingskostnader avsevärt samtidigt som de erbjuder innovativa verktyg för att skräddarsy kundspecifika applikationer.

Beijer Electronics erhöll i juni genom dotterbolaget Westermo en stororder på cirka 30 mkr till slutkund. Beställningen var ett genombrott för Beijer Electronics och Westermos nya lösningar för IP-kommunikation till järnvägssegmentet (Westermo IP-train solutions) och den bekräftar koncernens världsledande ställning inom området. Ordern omfattar kommunikationsutrustning som switchar och routers till 364 pendelstågsvagnar. Leveransstart sker under det fjärde kvartalet 2013 och leveranser löper under 2,5 år. Det finns potential till tillägsbeställningar som en del av WMATA:s uppgradering av Washingtons tunnelbane- och pendeltågnät.

Affärsområde HMI Products

Marknaden för affärsområde HMI Products, som utvecklar, tillverkar och säljer produkter för operatörskommunikation, utvecklades svagt under året. Det var framför allt en lägre efterfrågan i Asien och på flertalet marknader i Europa som påverkade affärsområdet negativt. Den amerikanska marknaden visade däremot en god tillväxt. Den generellt

sett dämpade marknaden förklarades blandat annat av en stor osäkerhet i samband med eurokrisen. En väsentlig del av volymnedgångarna i Europa förklaras också av minskade leveranser till affärsområdets brand label-kunder. Trots den kärva marknaden kunde HMI Products hålla uppe försäljningen på en någorlunda god nivå.

Under året lanserades flera produktlinjer i den nya globala serien av operatörspaneler baserade på den nya mjukvaran iX 2.0. HMI Products tecknade avtal med tre brand label-kunder avseende de nya panelerna. I samband med lanseringen uppstod det dock brister i logistikkedjan vilket medförde en felaktig lageruppbbyggnad av komponenter. Lagret blev föremål för nedskrivning under det fjärde kvartalet. Under året flyttades tillverkningen av operatörspaneler i Thailand till Taiwan.

Orderingång, omsättning och resultat

Orderingången minskade med åtta procent till 585,1 mkr (636,3). Omsättningen gick ned med en procent till 620,3 mkr (627,2). Rörelseresultatet uppgick 58,7 mkr (87,4) motsvarande en marginal 9,5 procent (13,9). Resultatnedgången förklaras av lägre försäljningsvolym, högre kostnader för marknad, försäljning och utveckling samt en lagernedskrivning.

Affärsområde Automation

Affärsområde Automation bearbetar marknaderna i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Baltikum. Automationsmarknaden i Norden var generellt sett svag under 2012. Året präglades av en ökad försiktighet och längre tid till beslut främst hos kunder inom tillverkningsindustrin, bland annat beroende på en större osäkerhet i samband med eurokrisen. De andra och tredje kvartalen var särskilt svaga medan efterfrågan till viss del stabiliserades under det fjärde kvartalet. Försäljningen i Sverige, Danmark och Finland var lägre medan den utvecklades starkt i Norge.

Affärsområdet erhöll en antal viktiga order under året – varav en hel del större beställningar under det fjärde kvartalet – bland annat en strategisk beställning från Statens fastighetsverk omfattande en automationslösning för fastighetsdrift. Automation lanserade även ett bredare produktprogram med kompletterande produkter under eget varumärke, däribland en operatörspanel med inbyggda styr- och kontrollfunktioner.

Orderingång, omsättning och resultat

Affärsområdets orderingång uppgick till 484,3 mkr (494,0). Omsättningen minskade med fyra procent till 479,0 mkr (497,2). Rörelseresultatet uppgick till 30,4 mkr (34,5). Det motsvarade en rörelsemarginal på 6,3 procent (6,9). Resultatnedgången förklaras av lägre försäljningsvolym.

Affärsområde IDC

Affärsområdet IDC utvecklar, tillverkar och säljer produkter inom industriell datakommunikation på den globala marknaden där infrastrukturprojekt som järnvägssystem, energidistribution, vägtransporter och gruvdrift är centrala inslag.

Marknaden för industriell datakommunikation, som normalt är mindre känslig för konjunktursvängningar, präglades av en viss ryckighet under året. Det tredje kvartalet var särskilt svagt, främst beroende på en kraftig nedgång i efterfrågan från OEM-kunder. Bilden var splittrad med en relativt god efterfrågan i USA och Asien medan flertalet marknader i Europa var svaga.

IDC röntte under året sin dittills enskilt största framgång med en stor order i juni på cirka 30 mkr från Toshiba med Washington Metro som slutkund. Ordern bekräftade IDCs internationella konkurrenskraft inom järnvägssidan där flera beställningar från nya kunder erhöles under året. IDC har även tagit projekt inom infrastruktur som vägtunnelprojekt och hamnanläggningar. Affärsområdet fick även ett genombrott inom olje- och gasindustrin genom en ny order från en ledande aktör i branschen.

IDC har under året genomfört stora satsningar på marknad och produktutveckling. Totalt har 15 nya produkter lanserats och en ny kraftfull funktionalitet har tillförts i nya versioner av operativsystemet WeOS.

Orderingång, omsättning och resultat

Orderingången ökade med nio procent till 405,3 mkr (370,2). Omsättningen minskade med fyra procent till 370,3 mkr (385,2). Rörelseresultatet uppgick till 27,3 mkr (46,2). Det motsvarade en rörelsemarginal på 7,4 procent (12,0). Det lägre resultatet förklaras av en minskad försäljningsvolym samt betydande satsningar och ökade kostnader för marknad, försäljning och produktutveckling.

Investeringar, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens investeringar inklusive balanserade utvecklingskostnader och förvärv uppgick till 49,8 mkr (108,9) under 2012. Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 99,8 mkr (56,5). Det egna kapitalet uppgick till 415,8 mkr (420,3) vid årsskiftet. Soliditeten var 30,9 procent (29,7). Likvida medel uppgick till 128,5 mkr (178,3). Räntebärande skulder var 618,5 mkr (607,8).

Lönsamhet

Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 12,2 procent (24,6). Avkastningen på sysselsatt och operativt kapital blev 9,6 procent (17,3) respektive 14,6 procent (20,4).

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 689 medarbetare (668). Omsättningen per anställd uppgick till 2,0 mkr (2,1).

Produktutveckling

Koncernens produktutveckling sker inom affärsområdena HMI Products och IDC. Det bedrivs löpande utvecklingsprojekt för att bredda utbudet med nya produkter och lösningar samt för att förbättra det befintliga erbjudandet.

HMI Products utvecklar operatörspaneler och mjukvara som används för att ge operatörer och underhållspersonal snabb och tydlig information. Utvecklingen omfattar framtagande av hårdvara,

programvara och tillhörande dokumentation. Utvecklingsenheter för HMI-lösningar finns i Malmö, Unterensingen i Tyskland, Salt Lake City i USA samt i Taipei i Taiwan. Under året lanserades det helt nya globala produktprogrammet av operatörspaneler baserade på mjukvaruplattformen iX. Utvecklingskostnaderna inom HMI Products uppgick till 64,5 mkr (66,5). Det motsvarade 10,4 procent (10,6) av omsättningen.

Produktutveckling är en central del av IDCs verksamhet och den sker i nära samarbete med produktionen. Utvecklingen består av både hårdvara och mjukvara. Utvecklingsenheter finns i Stora Sundby och Västerås samt Taipei i Taiwan. Totalt lanserades 15 nya produkter och en ny kraftfull funktionalitet tillfördes i nya versioner av operativsystemet WeOS.

Utvecklingskostnaderna uppgick till 46,6 mkr (40,3) motsvarande 12,6 procent (10,5) av omsättningen.

Koncernens totala utvecklingskostnader uppgick till 111,5 mkr (106,8).

Valutor

Beijer Electronics har försäljning globalt i olika valutor. Försäljningen i euro svarade för 418,3 mkr vilket utgjorde 30,6 procent av den totala försäljningen. Försäljningen i svenska kronor var 275,0 mkr, i amerikanska dollar 351,9 mkr, i norska kronor 116,2 mkr, i danska kronor 68,6 mkr, i brittiska pund 48,3 mkr och 88,8 mkr i övriga valutor.

Miljöpåverkan

Koncernens miljöarbete är framförallt fokuserat på produkternas miljöpåverkan. Ett nära samarbete med leverantörer är en viktig drivkraft i miljöarbetet. Bolagets standardprodukter uppfyller kraven i RoHS-direktivet, som bland annat innebär att bly inte får användas i elektriska och elektroniska produkter. I de svenska bolagen är verksamheten ISO 14001-certifierad för att säkerställa att de krav som gäller följs och att arbetet med miljöfrågor är strukturerat och bidrar till kontinuerliga förbättringar.

IFRS

Beijer Electronics tillämpar från och med den 1 januari 2005 rapportering enligt International Financial Reporting Standards (IFRS).

Riskbeskrivning

Beijer Electronics verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars effekter på koncernens resultat och finansiella ställning kan kontrolleras i varierande grad. Koncernen har ett nära samarbete med Mitsubishi Electric som är väsentligt för verksamheten och utgör därmed en riskfaktor. Mitsubishi Electric är både leverantör till koncernen och köpare av Beijer Electronics produkter. Detta skapar samtidigt en balans och ett ömsesidigt beroende som minskar riskerna. Samarbetet med Mitsubishi Electric sträcker sig 30 år tillbaka i tiden och det förstärktes i och med att Mitsubishi Electric förvärvade 15 procent av Beijer Electronics Automation under 2006.

Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, samarbetsavtal, produktansvar, teknisk utveckling, personberoende med flera analyseras

kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Beijer Electronics har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkrar normalt inte de olika valutaflödena. Beijer Electronics har även vissa finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Regler för risknivå och hantering av de finansiella riskerna på olika nivåer inom koncernen fastställs av styrelsen. Målet är att minimera riskerna och klargöra ansvar och befogenheter. Uppföljning av reglerna och att de efterlevs kontrolleras av ansvarig och avrapporteras till styrelsen. De räntebärande skulderna uppgick till 618,5 mkr vid årsskiftet. Nettoskulden uppgick till 490,0 mkr.

Aktier och ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2012 till 6 311 488 kronor fördelat på 18 934 464 aktier med ett kvotvärde på 0,33 krona. Största ägare i Beijer Electronics vid årsskiftet var Stena Sessan Rederi AB med 29,6 procent av kapital och röster.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör samt tar beslut om ersättning till den övriga företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder även förslag till eventuella incitamentsprogram. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs mer utförligt i bolagsstyrningsrapporten på sidan 84.

Till företagsledningen utgår fast lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram som omfattar teckningsoptioner utgivna 2008–2009 och dels en rörlig del. Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2012 fastställdes av årsstämman i april 2012. Ersättning under 2012 till styrelse och företagsledning samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 7 på sidorna 65–66.

Utsikter för 2013

Beijer Electronics omsättning och resultat var lägre under helåret 2012 jämfört med 2011. Under det fjärde kvartalet 2012 stabiliserades dock efterfrågan. Inledningen på 2013 har varit fortsatt stabil. Det finns tecken på en ytterligare stabilisering samtidigt som det kvarstår en betydande osäkerhet om den ekonomiska utvecklingen. En närmare bedömning av utsikterna för helåret 2013 lämnas i rapporten för det första kvartalet 2013.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserade vinstmedel	30 933
Årets resultat	28 918
Summa	59 851

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 1,25 kronor per aktie.

Tkr	
Summa utdelning	23 668
Överföres i ny räkning	36 183
Summa	59 851

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 26 april 2013. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen kunna skickas ut den 2 maj 2013.

Den föreslagna utdelningen har beslutats med beaktande av koncernens soliditet som vid årsskiftet uppgick 30,9 procent och moderbolagets soliditet till 7,0 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaså betryggande nivå.

Årets resultat i moderbolaget har förbättrats med 20 mkr sedan bokslutskommunikén, detta som en följd av en anteciperad utdelning.

Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2013 för fastställelse.

Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

Koncernens resultaträkning

Tkr	2012	2011	Not
Intäkter	1 367 163	1 417 705	2
Kostnad sålda varor	-753 892	-776 324	3
Bruttoresultat	613 271	641 381	
Försäljningsomkostnader	-199 155	-188 148	3
Administrationsomkostnader	-312 153	-303 312	3
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-2 423	461	4
Intäkter från andelar i intresseföretag		-112	15
Rörelseresultat	99 540	150 270	2,4,5,6,7,8
Finansiella intäkter	1 243	1 526	
Finansiella kostnader	-27 662	-18 818	
Finansnetto	-26 419	-17 292	9
Resultat före skatt	73 121	132 978	
Skatt	-19 765	-33 854	11
Årets resultat	53 356	99 124	
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>49 939</i>	<i>95 288</i>	
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>3 417</i>	<i>3 836</i>	
<i>vinst per aktie, kr</i>	<i>2,64</i>	<i>5,03</i>	<i>20</i>
Rapport över totalresultatet			
Årets resultat	53 356	99 124	
Omräkningsdifferenser	-11 845	8 210	
Totalresultat	41 511	107 334	
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>38 181</i>	<i>104 070</i>	
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>3 330</i>	<i>3 264</i>	

Koncernens balansräkning

Tkr	2012-12-31	2011-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	74 026	77 332	13
Immateriella anläggningstillgångar	673 556	692 339	12
Andelar i intresseföretag		451	15
Långfristiga fordringar	1 395	5 541	17
Uppskjutna skattefordringar	20 765	22 429	25
Summa anläggningstillgångar	769 742	798 092	
Omsättningstillgångar			
Varulager	243 546	253 699	18
Kundfordringar	214 050	189 231	
Skattefordringar	18 912	17 459	
Övriga fordringar	31 041	32 184	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 285	9 832	19
Likvida medel	128 469	178 258	
Summa omsättningstillgångar	647 303	680 663	
Summa tillgångar	1 417 045	1 478 755	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	6 311	6 311	
Övrigt tillskjutet kapital	17 648	17 648	
Omräkningsreserver	-21 049	-9 291	
Balanserat resultat	412 933	405 597	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	415 843	420 265	
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	21 316	18 886	
Summa eget kapital	437 159	439 151	
Långfristiga skulder			
Upplåning	396 747	377 454	22
Övriga långfristiga skulder	4 131	91 227	32
Avsättningar till pensioner	42 708	38 931	22,24
Uppskjutna skatteskulder	61 057	76 583	25
Övriga avsättningar	2 577	1 715	26
Summa långfristiga skulder	507 220	585 910	
Kortfristiga skulder			
Upplåning	179 043	191 454	22
Förskott från kunder	2 132	4 523	
Leverantörsskulder	114 491	85 544	
Skatteskulder	19 914	25 486	
Övriga skulder	78 978	55 585	32
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	78 108	91 102	27
Summa kortfristiga skulder	472 666	453 694	
Summa skulder	979 886	1 039 604	
Summa eget kapital och skulder	1 417 045	1 478 755	

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 29.

Koncernens förändring i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Tkr	Aktie- kapital ^{a)}	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat ^{b)}	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2011-01-01	6 222	1 943	-18 073	347 637	337 729	27 640	365 369
Årets resultat				95 288	95 288	3 836	99 124
Omräkningsdifferenser			8 782		8 782	-572	8 210
Totalresultat	6 222	1 943	-9 291	442 925	441 799	30 904	472 703
Utdelningar ^{d)}				-37 329	-37 329	-639	-37 968
Förvärv						-11 379	-11 379
Övrigt tillskjutet kapital ^{c)}	90	15 705			15 795		15 795
Utgående eget kapital 2011-12-31	6 311	17 648	-9 291	405 597	420 265	18 886	439 151

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Tkr	Aktie- kapital ^{a)}	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat ^{b)}	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2012-01-01	6 311	17 648	-9 291	405 597	420 265	18 886	439 151
Årets resultat				49 939	49 939	3 417	53 356
Omräkningsdifferenser			-11 758		-11 758	-87	-11 845
Totalresultat	6 311	17 648	-21 049	455 536	458 446	22 216	480 662
Utdelningar ^{d)}				-42 603	-42 603	-900	-43 503
Utgående eget kapital 2012-12-31	6 311	17 648	-21 049	412 933	415 843	21 316	437 159

a) 18 934 464 (6 221 488) aktier med ett kvotvärde om 0,33 kronor (0,33).
Under 2011 har antalet aktier ökats med en nyemission om 90 000 nya aktier
samt genom en split 3:1. Samtliga aktier tillhör samma aktieslag.

b) Inklusivt årets resultat.

c) Nyemission avseende teckningsoptionsprogram.

d) Utdelning per aktie uppgick till 2,25 (2,00) kr.

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	2012	2011	Not
Den löpande verksamheten			31
Resultat före skatt	73 121	132 978	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	56 670	60 239	
Betald skatt	-36 460	-32 703	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	93 331	160 514	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	9 937	-19 427	
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-27 746	-13 052	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	24 256	-71 549	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	99 778	56 486	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-35 879	-41 911	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-13 899	-20 409	
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-46 586	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49 778	-108 906	
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier		15 795	
Förändring av checkräkningskredit	-11 429	139 305	
Förändring av övriga kortfristiga finansiella skulder	-300	-805	
Upptagna lån	60 000	46 000	
Amortering av lån	-101 692	-40 580	
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-900	-639	
Utbetald utdelning	-42 603	-37 329	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-96 924	121 747	
Årets kassaflöde	-46 924	69 327	
Likvida medel vid årets början	178 258	105 064	
Kursdifferens i likvida medel	-2 865	3 867	
Likvida medel vid årets slut	128 469	178 258	

Moderbolagets resultaträkning

Tkr	2012	2011	Not
Nettoomsättning	64 359	65 059	30
	64 359	65 059	
Rörelsens kostnader			
Försäljnings- och administrationsomkostnader	-75 200	-77 946	5,6,7,8,30
Rörelseresultat	-10 841	-12 887	
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-7 209	647	9
Utdelning från dotterbolag	18 771	42 233	
Utdelning från dotterföretag, anteciperad	20 000		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10 276	9 636	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	-23 479	-18 609	9
Resultat efter finansiella poster	7 518	21 020	
Bokslutsdispositioner	19 826	7 606	10
Resultat före skatt	27 344	28 626	
Skatt på årets resultat	1 574	3 310	11
Årets resultat	28 918	31 936	

Moderbolagets balansräkning

Tkr	2012-12-31	2011-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	46 103	33 733	12
Materiella anläggningstillgångar	1 059	2 058	13
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	297 232	297 232	14
Fordringar hos koncernföretag	324 673	269 870	16
Uppskjutna skattefordringar	3 689	1 420	
Summa finansiella anläggningstillgångar	625 594	568 522	
Summa anläggningstillgångar	672 756	604 313	
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	27 667	93 565	
Skattefordringar	933	1 737	
Övriga fordringar	210	1 373	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 759	3 814	19
Summa kortfristiga fordringar	33 569	100 489	
Kassa och bank	269	116	
Summa omsättningstillgångar	33 838	100 605	
Summa tillgångar	706 594	704 918	

Tkr	2012-12-31	2011-12-31	Not
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	6 311	6 311	
Reservfond	1 244	1 244	
Summa bundet eget kapital	7 555	7 555	
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst	30 933	41 600	
Årets resultat	28 918	31 936	
Summa fritt eget kapital	59 851	73 536	
Summa eget kapital	67 406	81 091	
Obeskattade reserver	7 865	14 284	21
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	3 345	2 968	
Summa avsättningar	3 345	2 968	
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	391 000	371 000	23
Övriga långfristiga skulder	3 996	4 096	
Summa långfristiga skulder	398 341	378 064	
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	175 849	186 776	23
Leverantörsskulder	9 168	4 512	
Skulder till koncernföretag	32 342	23 931	
Övriga skulder	163	631	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15 460	15 629	27
Summa kortfristiga skulder	232 982	231 479	
Summa eget kapital och skulder	706 594	704 918	

Moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	2012-12-31	2011-12-31	Not
Ställda säkerheter	Inga	Inga	
Eventalförpliktelser	520	339	29

Moderbolagets förändring i eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2011-01-01	6 221	1 244	47 378		54 843
Mottaget koncernbidrag			21 500		21 500
Skatteeffekt mottaget koncernbidrag			-5 654		-5 654
Årets resultat				31 936	31 936
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	6 221	1 244	63 224	31 936	102 625
Nyemission ^{b)}	90		15 705		15 795
Utdelning			-37 329		-37 329
Utgående eget kapital 2011-12-31	6 311	1 244	41 600	31 936	81 091

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2012-01-01	6 311	1 244	73 536		81 091
Årets resultat				28 918	28 918
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	6 311	1 244	73 536	28 918	110 009
Utdelning			-42 603		-42 603
Utgående eget kapital 2012-12-31	6 311	1 244	30 933	28 918	67 406

^{a)}	2012	2011
Antal aktier	18 934 464	18 934 464
Kvotvärde (kr)	0,33	0,33

b) Antalet aktier i bolaget har under 2011 ökat genom en nyemission om 90 000 nya aktier samt genom en split 3:1 och uppgår till 18 934 464 st.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	2012	2011	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	7 518	21 020	31
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	6 313	3 780	
Betald skatt	109	-1 224	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	13 940	23 576	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	79 522	-61 177	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	12 430	-32 319	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	105 892	-69 920	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-17 236	-21 725	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-70	-783	
Avyttring av materiella anläggningstillgångar			
Investeringar/amortering av finansiella anläggningstillgångar	-54 803	-2 371	
Förvärv av andelar i koncernföretag		-38 959	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-72 109	-63 838	
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier		15 795	
Upptagna lån	60 000	46 001	
Ökning/minskning av finansiella skulder	-11 027	139 122	
Amortering av lån	-40 000	-40 000	
Utbetald utdelning	-42 603	-37 329	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-33 630	123 589	
Årets kassaflöde	153	-10 169	
Likvida medel vid årets början	116	10 285	
Likvida medel vid årets slut	269	116	

Not 1

Redovisningsprinciper

(a) Allmän information

Beijer Electronics AB och dess dotterföretag är en internationell koncern som utvecklar, marknadsför och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Beijer Electronics AB är registrerat i Sverige och har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är: Box 426, Stora Varvsgatan 13 A, 201 24 Malmö Sverige. Företaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU och i den mån de trätt i kraft före den 1 januari 2013. Standards som trätt i kraft den 1 januari 2013 eller senare för vilka tidigare tillämpning uppmuntrats har inte påverkat Beijer Electronics redovisning för 2012. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Införande av nya och ändrade redovisningsprinciper

(i) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsåret som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

(ii) Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridormetoden" och istället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserad på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Effekten av den nya standarden finns beskriven i Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC tolkningarna som ännu ej trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör

rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Det område där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar samt avsättningar för pensionsförpliktelser. Dessa uppskattningar och antaganden finns närmare beskrivna i not 12, immateriella anläggningstillgångar samt i not 24, avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2013. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2013.

(c) Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgrupp.

(d) Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas

återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Beijer Electronics AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier genom de-facto kontroll. De-facto kontroll kan uppstå under omständigheter där andelen av koncernens röststrätter i relation till storleken och spridningen på övriga aktieägares röststrätter ger koncernen möjlighet att styra finansiella och operativa strategier etc.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt, för förvärv gjorda innan 1 januari 2010, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande

inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(ii) Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner - dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

(iii) Försäljning av dotterföretag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

(iv) Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskas men investeringen fortsätter att vara ett intresseföretag omklassificeras endast ett proportionellt belopp av den vinst eller förlust som tidigare redovisades i övrigt totalresultat till resultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns

objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i "Resultatandel i intresseföretag" i resultaträkningen.

Vinster och förluster från "uppströms-" och "nedströmstransaktioner" mellan koncernen och dess intresseföretag redovisas i koncernens finansiella rapporter endast i den utsträckning de motsvarar icke närstående företags innehav i intresseföretaget. Orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

(v) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av verksamhetsrelaterade tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas inom rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas som en finansiell intäkt eller som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv.

(g) Intäkter

(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen enligt metoden för successiv vinstavräkning. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt realiserade och orealiserade valutakursdifferenser på finansiering eller placering i utländsk valuta. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument, med undantag för de finansiella instrument som tillhör kategorierna finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

Finansiella instrument som tillhör kategorierna finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

redovisas initialt till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning av finansiella instrument sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likvid dags redovisning.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

I enlighet med IAS 39 klassificerar koncernen finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella instrumenten vid det första redovisningstillfället.

För närvarande innehas finansiella instrument i kategorierna lånefordringar och kundfordringar samt andra finansiella skulder.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Posten benämnd långfristiga fordringar i balansräkningen inkluderas i denna kategori.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga

likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 120 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

(j) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder;

byggnader, rörelsefastigheter	5–60 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	3–12 år
inventarier, verktyg och installationer	2–8 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms

som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan fem och 60 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

byggnadsdekorationer, Kina	5 år
övriga fastighetskomponenter	25–60 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(k) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Vid testning av nedskrivningsbehov jämförs redovisat värde med beräknat återvinningsvärde. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar av goodwill återföres ej. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

(ii) Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida

ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(v) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

varumärken	7–20 år
kundkontrakt	4–10 år
(återstående kontraktuell löptid)	
balanserade utvecklingsutgifter	3–5 år
balanserade IT-utgifter	3–10 år
teknikplattform	5 år

(l) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt FIFO-metoden. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(m) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd nedskrivningsprövas årligen.

(i) Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

(n) Aktiekapital

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(o) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I koncernen finns förmånsbestämda planer i moderbolaget, dotterbolag i Sverige och i ett av dotterbolagen i Taiwan.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Koncernen har använt sig av svenska bostadsobligationer med en löptid om 10 år som grund för fastställande av diskonteringsräntan. Denna ränta har därefter extrapolerats med ränteskillnaden mellan en svensk statsobligation med en löptid motsvarande den genomsnittliga löptiden på koncernens pensionsförpliktelser och en svensk statsobligation med en löptid om 10 år. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade »projected unit credit method«.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger det högre av 10 procent av förpliktelsernas nuvärde och 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om koncernen är bevisligen förpliktig att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

(iv) Bonus- och vinstandelsplaner

I koncernen finns det bonus- och vinstandelsplaner. Vinstandelsplanerna baseras på ett operativt resultat och utgår om ett förutbestämt mål uppnås. Kostnaderna för bonus- och vinstandelsplaner belastar det år det finns en legal förpliktelse.

(p) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(q) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat respektive eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas mot övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är

sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från utländska dotterbolag redovisas som en skuld.

(r) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(s) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Långfristiga monetära mellanhavanden

Långfristiga monetära mellanhavanden mellan moderföretaget och självständig utlandsverksamhet som representerar en utvidgning eller reduktion av moderföretagets investering i utlandsverksamheten, värderas i moderföretaget till historisk valutakurs.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Immateriella anläggningstillgångar

Utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

I enlighet med alternativregeln i RFR 2 redovisas såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition. Skatteeffekt av erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i resultaträkningen enligt IAS 12. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och ökar värdet av aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2

Rapportering för segment

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten som används för att fatta strategiska beslut. Företagsledningen bedömer verksamheten från ett produktperspektiv där rörelsesegmenten är fördelade på de tre affärsområdena Automation, HMI Products och IDC.

Automation marknadsför och säljer produkter från ledande internationella leverantörer samt operatörssystem från affärsområde HMI Products och datakommunikationslösningar från IDC i Norden och Baltikum. HMI Products utvecklar, marknadsför och säljer operatörsterminaler och IPC-baserade operatörssystem på den globala marknaden. IDC utvecklar, marknadsför och säljer produkter inom industriell datakommunikation på en global marknad. Övrigt består främst av moderbolagets gemensamma funktioner.

Företagsledningen bedömer rörelsesegmenten baserat på ett mått som benämns rörelseresultat (EBIT). Detta mått exkluderar kostnader av engångskaraktär från rörelsesegmenten.

Företagsledningen bedömer även försäljningen från ett geografiskt perspektiv fördelat på Norden, Övriga Europa, Nordamerika, Asien samt Övriga världen. Den information som presenteras avseende rörelsesegmentens intäkter avser de geografiska områdena grupperade efter var kunderna är lokaliserade.

2012

Tkr	Automation	HMI Products	IDC	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Extern försäljning	478 088	522 127	366 948			1 367 163
Intern försäljning	895	98 154	3 392		-102 441	
Summa försäljning	478 983	620 281	370 340		-102 441	1 367 163
Resultat per rörelsesegment	30 353	58 661	27 302	-10 841	-5 935	99 540
Andelar i intresseföretags resultat						
Rörelseresultat	30 353	58 661	27 302	-10 841	-5 935	99 540
Finansnetto	-152	-3 480	-1 533	15 136	-36 390	-26 419
Årets skattekostnad	-7 422	-11 167	-6 002	2 986	1 840	-19 765
Årets resultat	22 779	44 014	19 767	7 281	-40 485	53 356
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>						49 939
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>						3 417
Tillgångar	248 922	653 671	550 187	476 183	-511 918	1 417 045
Skulder	106 816	501 397	175 213	422 642	-226 182	979 886
Investeringar	709	12 500	17 250	17 306	2 013	49 778
Avskrivningar	3 696	22 751	19 931	5 785	7 082	59 245
Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar						-7 114

2011

Tkr	Automation	HMI Products	IDC	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Extern försäljning	496 381	539 524	381 800			1 417 705
Intern försäljning	820	87 653	3 416		-91 889	
Summa försäljning	497 201	627 177	385 216		-91 889	1 417 705
Resultat per rörelsessegment	34 480	87 358	46 355	-13 369	-4 442	150 382
Andelar i intresseföretags resultat			-112			-112
Rörelseresultat	34 480	87 358	46 243	-13 369	-4 442	150 270
Finansnetto	707	-5 363	-2 799	-8 427	-1 410	-17 292
Årets skattekostnad	-9 611	-21 747	-9 902	5 310	2 096	-33 854
Årets resultat	25 576	60 248	33 542	-16 486	-3 756	99 124
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>						95 288
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>						3 836
Tillgångar	238 511	630 391	578 693	408 929	-378 218	1 478 306
Andelar i intresseföretag			449			449
Summa tillgångar	238 511	630 391	579 142	408 929	-378 218	1 478 755
Skulder	112 602	495 639	146 753	676 168	-391 558	1 039 604
Summa skulder	112 602	495 639	146 753	676 168	-391 558	1 039 604
Investeringar	1 354	18 258	16 952	13 067	4 489	54 120
Avskrivningar	3 903	23 754	15 722	3 113	6 530	53 022
Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar						7 195

Försäljning geografisk fördelning

Tkr	2012	2011
Sverige	277 250	320 727
Norge	131 239	116 965
Finland	66 491	67 418
Danmark	74 500	81 807
Norden	549 480	586 917
Tyskland	144 076	181 690
Övriga Europa	213 505	206 346
Totalt Europa	907 061	974 953
Nordamerika	252 101	221 652
Asien	179 649	188 466
Övriga världen	28 352	32 634
Totalt	1 367 163	1 417 705

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om »armslängds avstånd«, dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder (inklusive avsättningar) har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

I investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Koncernen är inte beroende av större kunder. Koncernen har ingen enskild kund som utgör mer än 10 procent av koncernens totala försäljning.

Not 3

Information om kostnadsslag

I koncernens resultaträkning är kostnaderna grupperade per funktion. Nedan lämnas upplysningar om väsentliga kostnadsslag.

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Varukostnad	619 187	644 342
Löner, ersättningar och sociala kostnader	399 052	381 636
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	59 112	53 022
Övriga kostnader	187 849	188 783
	1 265 200	1 267 784

Not 4

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Tkr	2012	2011
Koncernen		
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar		-520
Kursvinster/kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-3 335	-1 276
Övrigt	912	2 257
	-2 423	461

Not 5

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2012	2011
Koncernen		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	1 565	1 601
Skatterådgivning	203	146
Andra uppdrag	877	738
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	337	421
Skatterådgivning	61	333
Andra uppdrag		33
Moderföretaget		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	662	650
Skatterådgivning	126	46
Andra uppdrag	809	688
<i>Övriga revisorer</i>		
Skatterådgivning		222
Andra uppdrag		12

Not 6

Leasingavgifter avseende operationell leasing

Tkr	2012	2011
Koncernen		
Totala leasingkostnader	24 876	24 418
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	24 965	24 690
Mellan ett och fem år	48 374	25 212
Totalt	73 339	49 902
Moderföretaget		
Totala leasingkostnader	9 955	9 878
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	9 248	9 938
Mellan ett och fem år	30 274	1 128
Totala leasingkostnader	39 522	11 066

Not 7

Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda

	2012	varav män, %	2011	varav män, %
Moderföretaget				
Sverige	23	61	24	58
Totalt i moderföretaget	23	61	24	58
Dotterföretag				
Brasilien	1	100	0	0
Danmark	17	71	17	71
Estland	4	75	4	75
England	17	82	17	82
Finland	18	78	20	80
Frankrike	11	73	11	73
Kina	22	50	15	47
Lettland	3	67	3	67
Litauen	2	100	3	67
Norge	25	84	25	88
Singapore	5	100	3	100
Sverige	223	84	219	84
Taiwan	170	42	170	45
Tyskland	61	75	61	70
USA	87	69	76	66
Totalt i dotterföretag	666	69	643	69
Koncernen totalt	689	69	668	68

Könsfördelning i företagsledningen

	2012-12-31	2011-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	33 %	29 %
Övriga ledande befattningshavare	11 %	14 %
Koncernen totalt		
Styrelsen	33 %	29 %
Övriga ledande befattningshavare	11 %	14 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	2012		2011	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	19 213	11 083	23 341	12 235
(varav pensionskostnad)		(4 067) ^{a)}		(3 420) ^{a)}
Dotterföretag	288 349	80 406	273 353	72 707
(varav pensionskostnad)		(20 161)		(23 579)
Koncernen totalt	307 562	91 489	296 694	84 942
(varav pensionskostnad)		(24 228) ^{b)}		(26 999) ^{b)}

a) Av moderföretagets pensionskostnader avser 1 614 (1 550) styrelse och VD.

b) Av koncernens pensionskostnader avser 1 614 (2 971) styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

Tkr	2012		2011	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget				
Sverige	6 831	12 382	6 286	17 055
(varav tantiem o.d.)			(1 536)	(5 829)
Moderföretaget totalt	6 831	12 382	6 286	17 055
(varav tantiem o.d.)			(1 536)	(5 829)
Dotterföretag i Sverige	7 667	101 538	5 854	103 285
(varav tantiem o.d.)	(857)	(1 605)	(775)	(5 356)
Dotterföretag utomlands				
Danmark	891	9 670	629	9 993
(varav tantiem o.d.)	(21)	(262)		(27)
Norge	1 407	20 145	1 334	20 760
(varav tantiem o.d.)	(213)	(980)	(89)	(1 205)
Finland	1 123	6 764	795	7 696
(varav tantiem o.d.)	(218)	(87)		(63)
Estland	418	400		894
(varav tantiem o.d.)	(61)			
Lettland		662		395
(varav tantiem o.d.)				(31)
Litauen		303		806
(varav tantiem o.d.)		(10)		
Tyskland	6 451	27 822	3 161	29 828
(varav tantiem o.d.)	(879)	(1 750)	(397)	(2 448)
Frankrike		5 423		5 356
(varav tantiem o.d.)		(165)		(99)
England		8 383		7 132
(varav tantiem o.d.)		(934)		(135)
USA	8 598	40 727	1 624	35 200
(varav tantiem o.d.)	(2 656)	(8 117)		(240)
Brasilien		543		
(varav tantiem o.d.)				
Taiwan	6 017	27 180	1 162	34 562
(varav tantiem o.d.)	(386)	(5 104)		(9 168)
Kina	1 712	2 731	327	1 454
(varav tantiem o.d.)				
Singapore		1 773		1 106
(varav tantiem o.d.)		(266)		(129)
Dotterföretag totalt	34 284	254 065	14 886	258 467
(varav tantiem o.d.)	(5 291)	(19 280)	(1 261)	(18 901)
Koncernen totalt	41 115	266 447	21 172	275 522
(varav tantiem o.d.)	(5 291)	(19 280)	(2 797)	(24 730)

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens arvode uppgick till 1 250 tkr (1 450) vilket fördelar sig enligt följande:

Kr	2012
Anders Ilstam, styrelsens ordförande	450 000
Bert Åke Eriksson	200 000
Ulrika Hagdahl	200 000
Maria Khorsand	200 000
Stig-Arne Blom	200 000

Styrelseledamoten Stig-Arne Blom har för konsultuppdrag erhållit 0 tkr (68).

Ersättning och övriga förmåner under året

Ersättning och förmåner till VD och ledande befattningshavare har uppgått till belopp enligt nedan:

Tkr	2012		2011	
	VD	Övriga ledande befattningshavare	VD	Övriga ledande befattningshavare
Grundlön	3 499	11 781	3 245	8 230
Rörlig ersättning		1 210	1 439	3 120
Övriga förmåner	149	779	111	543
Pensionskostnad	1 614	1 808	1 550	1 355
Löner och ersättningar totalt	5 262	15 578	6 345	13 248

Verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsområdes rörelseresultat och omsättningsutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Detta gäller alla utom en vilken har sex månaders uppsägningstid samt nio månaders avgångsvedelag vid uppsägning från företagets sida.

Styrelsens förslag på riktlinjer 2013

Styrelsen föreslår att årsstämman antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen inklusive VD.

Den totala ersättningen omfattar fast lön samt rörlig lön, bestående av en årlig och en långsiktig del. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Den rörliga delen baseras på uppfyllelsen av i förväg fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultatutveckling och andra viktiga förändringsmål. För VD och för övriga ledande befattningshavare kan den årliga rörliga delen uppgå till maximalt sex månadslöner och den långsiktiga rörliga delen till maximalt 20–40 procent av fast lön.

Sker uppsägning av VD från Beijer Electronics sida, har VD arton månaders uppsägningstid. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats. Sker uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida, och uppsägning ej beror av grov misskötsamhet, har det avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader, för alla utom en som har sex månaders uppsägningstid samt nio månaders avgångsvedelag. I övrigt är det inga skillnader mot föregående år.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Under 2008–2009 erbjöds ledande befattningshavare möjligheten att förvärva teckningsoptioner. Programmet avser två serier av optioner på vardera 90 000 st. Teckningsoptionerna är utfärdade på marknadsmässiga villkor som är beräknat enligt Black & Scholes formel och löper över 3 respektive 5 år. Teckningskursen är 175,50 respektive 182,50 kr.

Den första serien gick ut i maj 2011 och den andra går ut i maj 2013. Samtliga teckningsoptioner med förfall i maj 2011 har utnyttjats.

Med stöd i de av årsstämman beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har det under 2011 införts ett incitamentprogram som omfattar 30 nyckelpersoner i koncernen. Programmet innebär att tre procent av bolagets resultat efter skatt avsätts för att efter tre år utbetalas proportionellt till deltagarnas lön vid avsättningsfallet. Förutsättningen för en sådan avsättning 2012 är en vinst per aktie på minst 5,91 kr (4,86 kr). Detta villkor har inte uppfyllts, och därmed har ingen reservering (4 mkr) gjorts i årsboksutet.

Beslutsprocess

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare. Styrelsens arvode beslutas av årsstämman.

Not 8

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Tkr	2012	2011
Koncernen		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-19 500	-15 414
Balanserade utgifter för dataprogram	-5 034	-2 189
Kundkontrakt, varumärken samt liknande rättigheter	-17 172	-19 565
Byggnader och mark	-1 522	-1 533
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-2 235	-2 165
Inventarier, verktyg och installationer	-13 782	-12 156
	-59 245	-53 022
Moderföretaget		
Balanserade utgifter för dataprogram	-4 866	-1 998
Inventarier, verktyg och installationer	-919	-1 114
	-5 785	-3 112

Not 9

Finansnetto

Tkr	2012	2011
Koncernen		
Ränteintäkter	1 243	970
Netto kursdifferens		557
Finansiella intäkter	1 243	1 527
Räntekostnader	-23 567	-18 819
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-3 223	
Netto kursdifferens	-872	
Finansiella kostnader	-27 662	-18 819
Finansnetto	-26 419	-17 292

Tkr	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2012	2011	2012	2011
Moderbolaget				
Ränteintäkter, koncernföretag			10 144	9 597
Ränteintäkter, övriga			132	39
Utdelning	18 771	42 233		
Utdelning, anteciperad	20 000			
Kursdifferens		647		
	38 771	42 880	10 276	9 636

Tkr	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2012	2011	2012	2011
Moderbolaget				
Räntekostnader, koncernföretag			-556	-823
Räntekostnader, övriga			-21 475	-16 607
Kursdifferens	-7 209		-1 448	-1 179
	-7 209		-23 479	-18 609

Not 10

Bokslutsdispositioner

Tkr	2012	2011
Periodiseringsfond, årets återföring	6 420	7 606
Koncernbidrag, mottaget	13 406	
	19 826	7 606

Not 11

Skatt på årets resultat

Tkr	2012	2011
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]</i>		
Periodens skattekostnad	-26 917	-39 312
Källskatt	-3 277	-26
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3 723	-658
	-33 917	-39 996
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11 655	2 503
Uppskjuten skatt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	2 497	3 639
	14 152	6 142
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-19 765	-33 854
Moderföretaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]</i>		
Periodens skattekostnad		-279
Källskatt	-692	
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3	-13
	-695	-292
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-228	-37
Uppskjuten skatt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	2 497	3 639
	2 269	3 602
Totalt redovisad skattekostnad i moderföretaget	1 574	3 310

Avstämning av faktisk skatt

Tkr	2012	2011
Koncernen		
Resultat före skatt	73 122	132 978
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-19 231	-34 973
Skatteeffekt av:		
- Andra skattesatser för utländska dotterföretag	2 669	2 558
- Icke avdragsgilla kostnader	-1 214	-951
- Ej skattepliktiga intäkter	262	901
- Effekter av underskottsavdrag, netto	2 497	1 663
- Effekt av ändrad skattesats	2 367	
- Skatt hänförlig till tidigare år	-3 723	-590
- Övrigt	-3 392	-2 462
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-19 765	-33 854
Moderföretaget		
Resultat före skatt	27 344	28 626
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-7 191	-7 529
Skatteeffekt av:		
- Ej avdragsgilla kostnader	-304	-205
- Ej skattepliktiga intäkter	9 591	11 134
- Skatt hänförlig till tidigare år	3	13
- Schablonränta på periodiseringsfond	-37	-103
- Effekt av ändrad skattesats på uppskjutna skatter	-488	
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	1 574	3 310

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

Tkr	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Varumärken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
Koncernen							
Ingående balans 2011-01-01	475 577	111 591	25 547	83 555	76 059	10 310	782 639
Internt utvecklade tillgångar		20 179					20 179
Övriga investeringar			21 732				21 732
Omklassificering	-43 746		160	9 230	28 685	5 831	160
Årets valutakursdifferenser	10 189	-18	6	532	1 648	335	12 692
Utgående balans 2011-12-31	442 020	131 752	47 445	93 317	106 392	16 476	837 402
Ingående balans 2012-01-01	442 020	131 752	47 445	93 317	106 392	16 476	837 402
Internt utvecklade tillgångar		18 558					18 558
Övriga investeringar			17 321				17 321
Omklassificering							
Årets valutakursdifferenser	-9 713	-101	-38	-2 108	-2 403	-372	-14 735
Utgående balans 2012-12-31	432 307	150 209	64 728	91 209	103 989	16 104	858 546
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>							
Ingående balans 2011-01-01		-44 249	-11 031	-20 583	-29 305	-1 891	-107 059
Omklassificering			-156				-156
Årets avskrivningar		-15 414	-2 189	-6 346	-11 183	-2 036	-37 168
Årets valutakursdifferenser		18	-3	-198	-434	-63	-680
Utgående balans 2011-12-31		-59 645	-13 379	-27 127	-40 922	-3 990	-145 063
Ingående balans 2012-01-01		-59 645	-13 379	-27 127	-40 922	-3 990	-145 063
Omklassificering							
Årets avskrivningar		-19 500	-5 034	-4 164	-10 730	-2 278	-41 706
Årets valutakursdifferenser		101	49	395	1 018	216	1 779
Utgående balans 2012-12-31		-79 044	-18 364	-30 896	-50 634	-6 052	-184 990
Redovisade värden							
Per 2011-01-01	475 577	67 342	14 516	62 972	46 754	8 419	675 580
Per 2011-12-31	442 020	72 107	34 066	66 190	65 470	12 486	692 339
Per 2012-01-01	442 020	72 107	34 066	66 190	65 470	12 486	692 339
Per 2012-12-31	432 307	71 165	46 364	60 314	53 355	10 052	673 556

Koncernen redovisar följande immateriala tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Utvecklingsutgifter	3–5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
IT-utgifter	3–10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
Varumärken*	7–20 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
Kundkontrakt	4–5 år respektive 7–10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
Teknikplattform	5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden

*Varumärken hänförs till strategiska förvärv och beräknas ha en nyttjandeperiod som uppgår till 7–20 år.

Moderbolaget redovisar följande immateriella tillgångsslag

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
IT-utgifter	3–5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden

IT-utgifter

Tkr	
Moderbolaget	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2011-01-01	23 441
Övriga investeringar	21 568
Omklassificering	157
Utgående balans 2011-12-31	45 166
Ingående balans 2012-01-01	45 166
Övriga investeringar	17 236
Omklassificering	
Utgående balans 2012-12-31	62 402
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 2011-01-01	-9 278
Årets avskrivningar	-1 998
Omklassificering	-157
Utgående balans 2011-12-31	-11 433
Ingående balans 2012-01-01	-11 433
Årets avskrivningar	-4 866
Omklassificering	
Utgående balans 2012-12-31	-16 299
Redovisade värden	
Per 2011-01-01	14 163
Per 2011-12-31	33 733
Per 2012-01-01	33 733
Per 2012-12-31	46 103

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter – som utgör delar av segmenten för "Automation", "HMI" respektive "IDC" – har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Tkr	2012	2011
Automation	15 676	16 137
HMI Products	161 784	169 439
IDC	254 847	256 444
Totala goodwillvärden i koncernen	432 307	442 020

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Bolaget har vid analys av nedskrivningsbehov av goodwill genomfört känslighetsanalyser för de kassagenererande enheterna.

Följande justeringar har gjorts jämfört med ovan redovisade uppgifter:

Diskonteringsränta	+2 %
Försäljningstillväxt	-2 %

Känslighetsanalyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger vid dessa justeringar av beräkningsvariablerna.

Enheten »Automation«

Nedskrivningsprövningen för enheten "Automation" baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5 år), varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats efter 2012 har baserats på en årlig tillväxt för intäkter om 3–6 % (3–4 %) och för kostnader om 3–7 % (3–4 %).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10,0 % (10,0 %) före skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två (två) procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på tre (tre) procent.
Valutakurs EUR/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs NOK/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Enheten »HMI«

Nedskrivningsprövningen för enheten "HMI" baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5 år), varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats efter 2012 har baserats på en årlig tillväxt för intäkter om 1–13 % (3–10 %) och för kostnader om 5–12 % (3–6 %).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 % (10 %) före skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på tre procent.
Valutakurs NTD/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs USD/NTD	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Enheten »IDC«

Nedskrivningsprövningen för enheten "IDC" baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5 år), varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats efter 2012 har baserats på en årlig tillväxt för intäkter om 5–30 % (5–15 %) och för kostnader om 5–54 % (5–13 %).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 % (10–12 %) före skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på tre procent.
Valutakurs EUR/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs NTD/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs GBP/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingsutgifter

Följande kassagenererande enheter – som utgör delar av segmentet för "HMI" och "IDC" – har betydande redovisade värden för balanserade utvecklingsutgifter. Balanserade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod. Dessa utgifter skrivs av över en period om 3 - 5 år. Det bokförda värdet av balanserade utvecklingsutgifter uppgår till:

Tkr	2012	2011
HMI Products	40 447	42 846
IDC	30 718	29 261
Totala värden för balanserade utvecklingsutgifter i koncernen	71 165	72 107

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingskostnader

Bolaget har vid analys av nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader genomfört en känslighetsanalys avseende förväntad försäljningstillväxt och bruttomarginal för underliggande produkter.

Följande justeringar har gjorts jämfört med baskalkylen:

Försäljningstillväxt	-10 %
Bruttomarginal	-10 %

Känslighetsanalyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger vid dessa justeringar av beräkningsvariablerna.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

Tkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Ingående balans 2011-01-01	51 226	14 450	86 660	152 336	14 037
Förvärvat via rörelseförvärv					
Övriga förvärv		4 955	17 249	22 204	783
Omklassificering		-1 395	2 964	1 569	
Avyttringar		-650	-11 074	-11 724	-5 112
Valutakursdifferenser	266	77	362	705	
Utgående balans 2011-12-31	51 492	17 437	96 161	165 090	9 708
Ingående balans 2012-01-01	51 492	17 437	96 161	165 090	9 708
Övriga förvärv	261	519	13 119	14 038	70
Omklassificering		-710	1 535	825	-769
Avyttringar		-1 847	-4 328	-6 175	
Valutakursdifferenser	-207	-103	-1 016	-1 465	
Utgående balans 2012-12-31	51 546	15 296	105 471	172 313	9 009
<i>Avskrivningar</i>					
Ingående balans 2011-01-01	-16 630	-7 496	-59 366	-83 492	-11 678
Årets avskrivningar	-1 533	-2 165	-12 156	-15 854	-1 114
Omklassificering			255	255	157
Avyttringar		650	11 074	11 724	4 985
Valutakursdifferenser	-71	-42	-277	-390	
Utgående balans 2011-12-31	-18 234	-9 053	-60 470	-87 757	-7 650
Ingående balans 2012-01-01	-18 234	-9 053	-60 470	-87 757	-7 650
Årets avskrivningar	-1 522	-2 235	-13 782	-17 539	-919
Omklassificering		-14	-1 406	-1 420	-157
Avyttringar		1 824	5 748	7 572	776
Valutakursdifferenser	23	54	780	857	
Utgående balans 2012-12-31	-19 733	-9 424	-69 130	-98 287	-7 950
Redovisade värden					
Per 2011-01-01	34 596	6 954	27 294	68 844	2 359
Per 2011-12-31	33 258	8 384	35 691	77 333	2 058
Per 2012-01-01	33 258	8 384	35 691	77 333	2 058
Per 2012-12-31	31 813	5 872	36 341	74 026	1 059

Not 14

Andelar i koncernföretag

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	297 030	258 273
Förvärvade bolag		38 757
Bildade bolag		202
Redovisat värde vid periodens slut	297 232	297 232

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Tkr			2012-12-31	2011-12-31
Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i % ^{a)}	Redovisat värde	Redovisat värde
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	850	85,0	7 735	7 735
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0		
Beijer Electronics Oy, 245.223, Helsingfors	50	100,0		
Beijer Electronics UAB, 111760799, Vilnius	285	100,0		
Beijer Electronics SIA, 40003540103, Riga	501	100,0		
Beijer Electronics Eesti Oü, 10668940, Tallinn	1	100,0		
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0		
Brodersen Automation AS, 957004083, Drammen	300	100,0		
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Malmö	3 000	100,0		
Beijer Electronics Products AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	100	100
Beijer Electronics Holding Inc., 36-4027234, Chicago	1 000	100,0		
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0		
Beijer Electronics Holding GmbH, 22383, Unterensingen	1	100,0		
Beijer Electronics Verwaltungs GmbH, HRB 22383 Unterensingen	1	100,0		
Beijer Electronics GmbH & Co. KG, HRA 222129, Unterensingen	1	100,0		
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, Shanghai	1	100,0		
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0		
Westermo Teleindustri AB, 556361-2604, Stora sundby	100 000	100,0	212 792	212 792
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Västerås	1 000	100,0		
Westermo Research and Development AB, 556710-8856, Västerås	1 000	100,0		
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0		
Westermo OnTime AS, 981567560, Oslo	2 353 724	100,0		
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0		
Westermo Data Communications GmbH, 30070-54742, Waghäusel	50 000	100,0		
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0		
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0		
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei ^{b)}	18 467 000	100,0	76 403	76 403
Smart Jumbo Investment Ltd, Samoa	300 000	100,0		
Korenix Technology Ltd, Shenzhen	2 000 000	100,0		
Korenix Technology Ltd, Samoa	1	100,0		
Huei Chun Electronics Co, Taipei	500 000	100,0		
Lanshan Co., Ltd, Taiwan	2 300 000	50,5		
Beijer Electronics do Brasil LTDA, 14.199.311/0001-36, Sao Paulo ^{c)}	52 492	100,0	202	202
			297 232	297 232

Under 2012 har koncernen påbörjat bolagsbildning i Indien.

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Beijer Electronics AB.

c) Av koncernens totala andel ägs 99,0 procent av Beijer Electronics AB.

Not 15

Andelar i intresseföretag

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Koncernen		
Redovisat värde vid årets ingång	451	559
Andel i intresseföretagets resultat ^{a)}		-112
Förvärv		
Avyttring		
Omklassificering till koncernbolag	-451	
Omräkningsdifferens		4
Redovisat värde vid årets utgång	451	

a) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt och minoritet i intresseföretaget.

Företag, org.nr. och säte

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Redovisat värde		
Lanshan Co., Ltd., Taiwan		451

Not 16

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Moderföretaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	269 870	268 031
Tillkommande fordringar	88 557	981
Årets amorteringar	-26 278	-359
Årets valutakursdifferenser	-7 476	1 217
Redovisat värde vid periodens slut	324 673	269 870

De verkliga värdena på lån till närstående värderas till anskaffningsvärde och i de fall de är utställda i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den effektiva räntan på långfristiga fordringar till närstående är 0,6–5,0 procent (1,5–3,6).

Not 17

Andra långfristiga fordringar

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 541	6 521
Tillkommande fordringar	412	91
Årets amorteringar/omklassificering	-4 481	-1 146
Årets valutakursdifferenser	-77	75
Redovisat värde vid periodens slut	1 395	5 541

Verkligt värde överensstämmer med bokfört värde.

Not 18

Varulager

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	130 768	89 196
Färdiga varor och handelsvaror	108 610	153 789
Pågående arbete	2 070	5 806
Förskott till leverantörer	15	405
Varor på väg	2 083	4 503
	243 546	253 699

Not 19

Kundfordringar och andra fordringar

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Koncernen		
Kundfordringar	218 242	195 525
Reserv för osäkra kundfordringar	-4 192	-6 294
Kundfordringar — netto	214 050	189 231
Övriga fordringar	31 041	32 184
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 285	9 832
	256 376	231 247

Det verkliga värdet på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med bokfört värde.

Kundfordringar bedöms individuellt vid varje bokslutstillfälle. Årets resultat har belastats med kostnader för befarade och konstaterade kundförluster uppgående till 613 tkr (1 995). De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak kunder som oväntat hamnat i en svår ekonomisk situation. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas. Kostnaden för befarade och konstaterade kundfordringar ingår i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
EUR	51 030	21 629
USD	65 099	26 385
NOK	14 216	13 410
DKK	12 323	13 366
NTD	18 845	38 522
GBP	9 519	7 281
SEK	67 889	103 256
Andra valutor	17 456	7 398
	256 376	231 247

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Koncernen		
Hyror	4 368	2 632
Försäkringar	1 360	852
Leasingavgifter	1 088	523
Övriga poster	4 470	5 825
	11 285	9 832
Moderföretaget		
Hyror	2 145	399
Försäkringar	754	321
Leasingavgifter	86	107
Bankavgifter	459	1 837
Övriga poster	1 315	1 150
	4 759	3 814

Not 20

Vinst per aktie

Tkr	2012	2011
Periodens resultat	49 939	95 288
Antal utestående aktier ^{a)}	18 934	18 934
Resultat per aktie ^{a)}	2,64	5,03
Utbetald utdelning per aktie, kr ^{b)}	2,25	2,00

a) Beijer Electronics AB har ett utestående optionsprogram som vid fullt utnyttjande innebär en ökning av antalet aktier med 270 000 st, till totalt 19 204 464 aktier. Optionsprogrammet löper ut under 2013. Resultatet för 2012 fördelat på antalet aktier vid fullt utnyttjat optionsprogram 2013 uppgår till 2,60 kr.

b) Föreslagen utdelning för 2012 är 1,25 kr per aktie.

Not 21

Obeskattade reserver

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Moderbolaget		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Inventarier	2 625	2 624
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid taxering 2007		6 420
Avsatt vid taxering 2008	3 940	3 940
Avsatt vid taxering 2009	250	250
Avsatt vid taxering 2010	1 050	1 050
	7 865	14 284

Not 22

Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 28.

Tkr	2012	2011
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Avsättning för pensioner	42 708	38 931
Banklån	391 000	371 000
Finansiella leasingsskulder	5 747	6 454
	439 455	416 385
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	135 849	147 278
Kortfristig del av banklån	40 000	41 185
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	3 194	2 991
	179 043	191 454

Kreditvillkor

Företagets banklån är reglerade via kreditvillkor i form av två finansiella nyckeltal.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad definieras som räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar. Skuldsättningsgraden får ej överstiga 3,25.

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgrad definieras som rörelseresultat före avskrivningar i relation till räntenetto (räntekostnader med avdrag för ränteintäkter). Räntetäckningsgraden får ej understiga 3,50.

Företaget rapporterar kvartalsvis det kvantitativa utfallet av de båda kreditvillkoren till långivarna. Beräkningarna baseras på den finansiella information som rapporteras via kvartalsrapporterna.

Finansiella leasingsskulder

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Tkr	Minimilease-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Koncernen 2012			
Inom ett år	2 529	251	2 278
Mellan ett och fem år	6 314	255	6 059
	8 843	506	8 337
Koncernen 2011			
Inom ett år	2 991	343	2 648
Mellan ett och fem år	6 454	292	6 162
	9 445	635	8 810

Not 23

Skulder till kreditinstitut

Tkr	2012	2011
Moderbolaget		
Långfristiga skulder		
Banklån	391 000	371 000
	391 000	371 000
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	135 849	146 776
Kortfristig del av banklån	40 000	40 000
	175 849	186 776

Not 24

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Tkr	2012	2011	2010	2009	2008
Koncernen					
<i>Förmånsbestämda förpliktelser</i>					
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	18 116	16 462	16 448	15 487	18 690
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-12 084	-11 151	-11 898	-10 916	-13 943
Underskott i fonderade planer	6 033	5 310	4 550	4 571	4 747
Nuvärdet på ofonderade planer	68 269	59 710	49 589	44 511	37 289
Akkumulerade oredovisade aktuariella resultat	-31 593	-26 090	-19 149	-18 160	-14 848
Nettobelopp i balansräkningen	42 708	38 931	34 990	30 922	27 188
<i>Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:</i>					
Sverige	40 238	34 846	30 472	26 351	22 441
Taiwan	2 470	4 085	4 518	4 571	4 747
Nettobelopp i balansräkningen	42 708	38 931	34 990	30 922	27 188

Pensionskostnad

Tkr	2012	2011	2010	2009	2008
<i>Förmånsbestämda planer</i>					
Kostnad för pensioner intjänade under året	2 939	2 378	2 710	1 918	1 741
Räntekostnad	2 223	2 060	1 467	1 660	1 814
Periodens resultatpost av aktuariella vinster/förluster	991	638	622	467	166
Kostnad förmånsbestämda planer	6 154	5 076	4 799	4 045	3 721
Kostnad avgiftsbestämda planer	18 009	21 923	19 674	17 623	16 974
Löneskatt och avkastningsskatt	3 311	3 357	3 763	3 281	3 276
Total kostnad avgiftsbestämda planer	21 320	25 280	23 437	20 904	20 250
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	27 474	30 356	28 236	24 949	23 971

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden:

Tkr	2012	2011	2010	2009	2008
Belopp vid årets ingång	38 931	34 990	30 922	27 188	26 190
Kostnad förmånsbestämda planer	6 154	5 076	4 799	4 045	391
Avgifter från anställda	-1 007	-980	-210	-201	
Utbetalning av ersättningar	-302	-271	208	-627	-160
Omräkningsdifferens	-1 067	116	-729	517	767
Belopp vid årets utgång	42 708	38 931	34 990	30 922	27 188

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelse (vägda genomsnittsvärden):

Tkr	2012	2011	2010	2009	2008
Diskonteringsränta, %	3,37	3,80	3,71	3,87	4,19
Framtida löneökningar, %	3,50	3,50	3,47	3,46	3,54
Framtida öknings av pensioner, %	2,00	2,00	2,00	2,00	1,87
Personalomsättning, %	6,35	6,48	6,00	6,67	6,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	19,89	22,03	22,00	24,00	24,90

Koncern

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga
--	------	------	------	------	------

Moderföretag

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga
--	------	------	------	------	------

För mer information kring metod för fastställande av diskonteringsränta, hänvisas till not 1, sektion (o) Ersättnings till anställda, avsnitt (ii) Förmånsbestämda planer. En känslighetsanalys av diskonteringsräntans effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen storlek redovisas nedan i avsnitt Känslighetsanalys.

Känslighetsanalys

Den förmånsbestämda förpliktelsens värde utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida pensionsutbetalningarna. Värderingen av den förmånsbestämda förpliktelsen är därför väsentligt beroende av tillämpad diskonteringsränta i beräkningen av nuvärdet. Justeringar av diskonteringsräntan är en förändring av de aktuariella antagandena och effekterna av dessa justeringar redovisas därför i det aktuariella resultatet.

Nedan redogörs för effekten på förpliktelsens nuvärde av justeringar av den valda diskonteringsräntan per 2012–12–31.

Justerad diskonteringsränta (%-enhet)	-0,50 %	+0,50 %
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning) inkl oredovisade aktuariella resultat	9 664	-8 210

Information om oredovisade aktuariella förluster

IAS 19 "Ersättnings till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen med start 2013 kommer att redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Per 2012–12–31 uppgår koncernens oredovisade aktuariella resultat till -31 593 tkr. Årets aktuariella resultat uppgår till -4 533 tkr.

Prognos för det kommande räkenskapsåret

Tkr	2013
Förmånsbestämda förpliktelser	2013
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 305
Räntekostnad	2 729
Summa	6 034

Avseende det kommande räkenskapsårets resultatpost av aktuariella vinster / förluster vill bolaget inte lämna någon kvantifierad prognos, då detta belopp är väsentligt beroende av värdet på diskonteringsräntan vilket i sin tur styrs av makroekonomiska faktorer. Bolaget hänvisar läsaren till avsnittet för känslighetsanalys samt utvecklingen av diskonteringsränta i avsnittet för de aktuariella antaganden för att läsaren skall få en uppfattning om möjlig utveckling. Bolaget bedömer, givet nu tillgänglig information, inga väsentliga förändringar i diskonteringsräntan för det kommande året.

Avgiftsbestämda planer

Bolaget bedömer att kostnaden för de avgiftsbestämda planerna kommer att ligga på en nivå jämförbar med de senaste åren.

Not 25

Uppskjuten skatt

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2012-12-31			
Immateriella tillgångar		43 777	-43 777
Byggnader och mark	3 615	1 764	1 850
Lager	5 817	183	5 635
Kundfordringar	14		14
Pensionsavsättningar	1 767	106	1 661
Obeskattade reserver		13 822	-13 822
Övriga avsättningar	101		101
Underskottsavdrag	4 807		4 807
Övrigt	4 644	1 405	3 239
Netto uppskjuten skatteskuld	20 765	61 057	-40 292

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2011-12-31			
Immateriella tillgångar		54 472	-54 472
Byggnader och mark	4 860	1 807	3 053
Lager	5 843		5 843
Kundfordringar	43		43
Pensionsavsättningar	2 811		2 811
Obeskattade reserver		19 405	-19 405
Övriga avsättningar	101		101
Underskottsavdrag	6 317		6 317
Övrigt	2 454	899	1 555
Netto uppskjuten skatteskuld	22 429	76 583	-54 154

Tkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Valutakurs- differenser och övrigt	Belopp vid årets utgång
Koncernen				
Immateriella tillgångar	-54 472	9 995	700	-43 777
Byggnader och mark	3 053	-1 254	51	1 850
Lager	5 843	-75	-133	5 634
Kundfordringar	43		-29	14
Pensionsavsättningar	2 811	-1 071	-79	1 661
Obeskattade reserver	-19 405	5 579	5	-13 822
Övriga avsättningar	101			101
Underskottsavdrag	6 317	2 497	-4 008	4 806
Övrigt	1 555	-1 519	3 203	3 239
	-54 154	14 152	-290	-40 292

Not 26

Övriga avsättningar

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Ingående balans	1 715	3 627
Redovisat i resultaträkningen:		
– tillkommande avsättningar	288	290
– återförda outnyttjat belopp	-200	
Utnyttjat under året	-137	-2158
Omklassificering	919	-49
Valutakursdifferenser	-8	5
Utgående balans	2 577	1 715

Av årets utgående balans avser 2 241 (1 650) avsättningar för garantier.

Not 27

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Koncernen		
Upplupna löner och semesterlöner	36 366	49 599
Upplupna sociala avgifter	20 211	15 953
Garantiriskreserv		1 355
Övriga poster	21 531	24 195
	78 108	91 102
Moderbolaget		
Upplupna löner och semesterlöner	2 852	8 741
Upplupna sociala avgifter	3 844	2 825
Övriga poster	8 764	4 063
	15 460	15 629

Garantiriskreserv är under 2012 omklassificerad till balanspost Övriga avsättningar.

Not 28

Finansiella risker och finanspolicies

Nettoskuld

Nettoskuld och eget kapital per 31 december 2012 respektive 2011 var som följer:

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Räntebärande skulder	618 498	607 839
Avgår: likvida medel	-128 469	-178 258
Nettoskuld	490 029	429 581
Totalt eget kapital	437 159	439 151

Låne-, ränte- och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar de finansiella låneskuldernas förfallostruktur och ränteförhandlingstidpunkter på balansdagen.

Tkr	Ränte-sats %	Ränte-bind-ningstid	Återstående löptid ränte-bindning	Valuta	Nominellt belopp i original valuta ^{b)}
Banklån:					
Banklån	3,05 %	90 dagar	87 dagar	SEK	160 000
Banklån	3,20 %	90 dagar	59 dagar	SEK	80 000
Banklån	3,19 %	90 dagar	59 dagar	SEK	40 000
Banklån	3,09 %	90 dagar	78 dagar	SEK	45 000
Banklån	3,15 %	90 dagar	72 dagar	SEK	46 000
Banklån	3,17 %	90 dagar	70 dagar	SEK	60 000
Check-kredit ^{a)}	0,82-2,22 %	90 dagar	-	SEK/EUR/USD/NOK/GBP	135 849

a) Checkkredit löper med en kontraktsränta på 0,30 % på beviljad kredit.

b) Banklånen förfallodag är 2014-10-27.

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering fördelar sig på följande valutor:

Tkr	Belopp	%
Koncernen		
NOK	109 213	19,5
DKK	63 775	11,4
EUR	199 921	35,7
GBP	41 802	7,5
USD	143 252	25,6
Övriga valutor	1 846	0,3
	559 809	100

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta/Belopp i tusental	Utländsk valuta	Svensk valuta	%
Koncernen			
NTD	754 562	169 173	65,67
EUR	4 269	36 781	14,28
NOK	13 951	16 284	6,32
DKK	9 703	11 209	4,35
USD	3 365	21 924	8,51
GBP	1 040	10 911	4,24
CNY	-3 320	-3 471	-1,35
Övriga valutor		-5 183	-2,01
	257 627	100,00	

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Beslut avseende valutasäkring och tillkommande ny långfristig upplåning fattas av styrelsen.

Ränterisker

Beijer Electronics finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Koncernens genomsnittliga räntebindningsperiod är cirka 90 dagar. Räntenivåerna vid årsskiftet varierar mellan 0,82 procent till 3,20 procent (1,34–3,75 procent). Genomsnittlig räntefaktor under året uppgick till cirka 3,3 procent. En ränteförändring med en procent påverkar koncernens resultat före skatt med cirka 6 (6) mkr.

Kreditrisker

Koncernen är exponerad mot kreditrisker i kundfordringar. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras där kundernas utveckling och betalningsförmåga följs löpande.

Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mer än 120 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn skall dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov. Reserveringar för kundförluster under 2012 uppgick till 0,6 mkr (0,2), vilket utgjorde 0,05 procent (0,01) av koncernens omsättning.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutafluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering). Koncernen har under räkenskapsåret inte valutasäkrat betalningsflöden eller exponeringen i utländska dotterbolag, i enlighet med koncernpolicy.

De största inköpsvalutorna för Beijer Electronics är EUR, USD och SEK. De största faktureringsvalutorna är EUR, SEK, USD och NOK. Koncernen har en hög grad av s.k. flödesmatchning av valuta-exponeringarna, innebärande ett relativt lågt value-at-risk (teoretiskt riskvärde). Policyen för koncernens dotterbolag är att dessa skall hantera sin valutarisk genom att styra intäkter och kostnader mot funktionell valuta och överlåta åt moderbolaget att hantera nettingen av de olika valutorna.

Moderbolaget utvärderar löpande nettoexponeringen i respektive inköps- och försäljningsvaluta i syfte att bedöma effekterna på koncernens resultat. En 10 % försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan jämfört med en sammanvägning av de viktigaste valutorna förbättrar/försämrar omsättningen med cirka 78 mkr och rörelseresultatet EBIT med cirka 10–12 mkr givet 2012 års nivåer och mix för försäljning och intjäning. 80 procent (79) av koncernens försäljning sker i utländsk valuta.

Likviditetsrisker

Beijer Electronics har lån som förfaller till betalning vid olika tidpunkter. En del av lånen består av en checkkredit som enligt villkoren löper över ett år men som utan förnyad prövning förlängs tolv månader vid löptidens slut. Koncernens förvärvsfinansieringar har samlats upp i enskilda förvärvslån med rörlig ränta och med rak amorteringskurva. Koncernen ligger inom ramen för de kreditvillkor som långivarna har ställt på företaget som säkerhet för kreditgivningen.

Prisrisker

Beijer Electronics prisrisker är kopplade till traditionella konjunkturella makrovariabler såsom inflation, deflation, världsmarknadspriser på elektronikkomponenter, m m. Förmågan att prisjustera är god, relaterat till löpande genomlysning av standard- och prisvillkor.

Kapitalrisk

Koncernen har en kapitalbindningsnivå avseende omsättnings- och anläggningstillgångar som är högre än motsvarande bolag/industrier. 2012 var ett år med stora påfrestningar på kapitalbindningen, dels i samband med lanseringen av den nya produktplattformen, dels p g a end-of-life problematik, där koncernen för att kunna säkra framtida leveranser sett sig nödgad att köpa större lagerposter av vissa nyckelkomponenter. Företaget arbetar med soliditetsmått för att upprätthålla ett effektivt förhållande mellan det egna och lånade kapitalet. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Finansiella kapitalrisker saknas då företaget ej har ett finansiellt trading mandat, utan endast arbetar med operationellt kapital.

Not 29

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ställda säkerheter	Inga	83	Inga	Inga
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	800	734	67	59
Garantiförbindelser till förmån för dotterföretag			453	280
Övrigt				
Summa eventalförpliktelser	800	734	520	339

Not 30

Närståenderrelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 14). Avseende transaktioner med VD, styrelseledamöter och ledande befattningshavare se not 7.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2012	64 128	–	352 340	32 342
Dotterföretag	2011	54 137	–	363 435	23 931

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 31

Kassaflöde

Tkr	2012-12-31	2011-12-31
Likvida medel – koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (+tillgodohavande på checkräkningskredit)	128 469	178 258
Summa enligt balansräkningen	128 469	178 258
Summa enligt kassaflödesanalysen	128 469	178 258
Likvida medel – moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (+tillgodohavande på checkräkningskredit)	269	116
Summa enligt balansräkningen	269	116
Summa enligt kassaflödesanalysen	269	116

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2012	2011	2012	2011
Erhållen utdelning			18 771	42 333
Erhållen ränta	1 243	970	7 481	9 636
Erlagd ränta	-22 964	-18 239	-20 219	-18 609
	-21 721	-17 269	6 032	33 360

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2012	2011	2012	2011
Avskrivningar och nedskrivningar	59 245	53 022	5 785	3 112
Resultatandelar i intresseföretag				
Realisationsresultat vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar				
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar				127
Vinst vid omräkning av befintligt innehav i dotterbolag				
Avsättningar till pensioner	3 777	3 941	377	504
Övriga avsättningar	762	2 183		-347
Netto omräkningsdifferenser	-2 865	1 374	151	384
Övrigt	-4 250	-281		
	56 670	60 239	6 313	3 780

Ej utnyttjade krediter

	Koncernen		Moderbolaget	
Tkr	2012	2011	2012	2011
Ej utnyttjade krediter uppgår till	88 266	204 307	88 266	203 307

Not 32

Övriga skulder

Tkr	2012	2011
Koncernen		
Övriga långfristiga skulder		
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning		90 572
Övriga långfristiga skulder	4 131	655
	4 131	91 227
Övriga kortfristiga skulder		
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning	55 865	32 119
Övriga kortfristiga skulder	23 113	23 466
	78 978	55 585

Den redovisade tilläggsköpeskillningen är relaterad till förvärven av QSI Corporation (numera Beijer Electronics, Inc.) och Korenix Technology. I båda dessa fall finns en rörlig prestationsbaserad köpeskillning. Under 2012 har delutbetalning gjorts med motsvarande 62 068 tkr. Slutreglering av återstående tilläggsköpeskillning sker i mars 2013 och den återstående skulden har således klassificerats som en kortfristig skuld. Under 2012 har en omvärdering av kvarvarande skuld gjorts baserat på koncernledningens bästa bedömning av slutligt utfall, vilket medfört en finansiell kostnad om 3 222 tkr i koncernens resultaträkning. Utestående skuld för tilläggsköpeskillning är redovisad till balansdagens kurs.

Not 33

Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

Not 34

Uppgifter om moderbolaget

Beijer Electronics AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista. Adressen till huvudkontoret är Box 426, 201 24 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2012 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av intresseföretag.

Bolagsstyrningsrapport 2012

Beijer Electronics AB är ett svenskt, publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista under symbolen BELE. Beijer Electronics tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Koden i sin helhet finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningsrapporten avseende verksamhetsåret 2012 är upprättad i enlighet med kodens rekommendationer och Beijer Electronics redovisar inga avvikelser från koden för 2012. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Aktieägare och bolagsordning

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 3 491 (3 378). Stena Sessan Rederi AB är största aktieägare med cirka 29,6 procent av rösterna. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 15 procent (15) av utländska investerare. Aktiekapitalet uppgår till 6 311 488 kronor fördelat på 18 934 464 aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 2 000 000 kronor och högst 8 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på ca 33 öre. Samtliga aktier har en röst och äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 94-95. Information om aktieägare uppdateras halvårsvis och finns även tillgänglig på koncernens hemsida, www.beijerelectronics.se.

Beijer Electronics bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För sådana beslut på bolagsstämma gäller de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen.

Årsstämma 2012

Beijer Electronics årsstämma ägde rum den 25 april 2012. Vid stämman närvarade 97 aktieägare personligen eller genom ombud vilka representerade cirka 56 procent av rösterna. Styrelsens ordförande Anders Ilstam valdes till stämmans ordförande. Samtliga ordinarie styrelseledamöter, samt bolagets revisorer deltog på stämman.

Styrelsens ordförande Anders Ilstam redogjorde för styrelsens arbete under verksamhetsåret 2011. Beijer Electronics VD och koncernchef Fredrik Jönsson skildrade i sitt anförande verksamheten under 2011 och utvecklingen under det första kvartalet 2012. Revisorerna rapporterade till stämman om sin granskning av bolagets räkenskaper och förvaltning samt redogjorde för sitt arbete under det gångna året.

Protokollet från årsstämman finns tillgängligt hos Beijer Electronics samt publicerat på bolagets hemsida. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 2,25 kronor per aktie för verksamhetsåret 2011
- att styrelsen ska bestå av sex (6) stycken ledamöter, utan suppleanter
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja styrelseledamöterna Stig-Arne Blom, Bert Åke Eriksson, Ulrika Hagdahl, Anders Ilstam, Maria Khorsand och Fredrik Jönsson (Kjell Åkesson hade avböjt omval)
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja Anders Ilstam till styrelsens ordförande
- att arvode till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter uppgår till 1 250 000 kr
- rutiner för valberedningens tillsättande och arbete

- att anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om ökning av bolagets aktiekapital med högst 624 690 kronor genom nyemission av högst 1 893 000 aktier
- att utse det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2016.

Valberedningen inför årsstämma 2013

Valberedningen presenterades den 17 september 2012 och består av fem ledamöter, varav en representant för envar av de fyra största aktieägarna vid tidpunkten före offentliggörandet (innehav per den 31 augusti 2012) samt styrelseordföranden. Mauritz Sahlin, representant för Stena Sessan AB, har lett valberedningens arbete. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma. Valberedningen består fram till dess ny valberedning är utsedd. Valberedningen har haft ett (1) protokollfört möte. Dessutom har ett antal samtal förts mellan valberedningen och samtliga styrelseledamöter.

Namn	Ägarrepresentant för	Innehav per den 31 augusti, 2012
Mauritz Sahlin, sammankallande	Stena Sessan	29,6 %
Per Trygg	SEB Asset Management	5,3 %
Ulf Hedlundh	Svolder	10,4 %
Arne Löw	Fjärde AP-fonden	4,5 %
Anders Ilstam, styrelsens ordförande		
Totalt		55,0 %

Valberedningen har i sitt arbete att utse styrelse för kommande mandatperiod gjort en utvärdering av styrelsens arbete genom samtal med styrelsens medlemmar. Utvärderingen visade bland annat att ledamöternas engagemang har varit stort, närvarofrekvensen hög och att styrelsearbetet fungerat väl. Valberedningen bedömer även att styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen särskilt beaktat de krav som bolagets strategiska utveckling, internationella verksamhet samt styrning och kontroll ställer på styrelsens kompetens och sammansättning. Styrelsens behov av mångsidighet och bredd vad avser kompetens, erfarenhet och bakgrund samt styrelsens löpande behov av förnyelse har också beaktats.

Valberedningens förslag till styrelse till stämman presenterades den 8 februari 2013. Förslaget innebär att styrelsen under kommande mandatperiod kommer att ökas till sju ledamöter. Valberedningen föreslår att Anders Ilstam, Bert Åke Eriksson, Maria Khorsand, Ulrika Hagdahl och Fredrik Jönsson omväljs som ledamöter i styrelsen. Stig-Arne Blom har avböjt omval. Vidare föreslås att Anders Ilstam omväljs som styrelsens ordförande. Valberedningen föreslår därutöver nyval av Bo Elisson och Christer Öjdemark till ledamöter i styrelsen.

Valberedningen gör bedömningen att den förslagna styrelsen med

hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsarbete och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning för att kunna möta de behov bolagets verksamhet kommer att kräva.

De regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning har iakttagits. Enligt valberedningen är samtliga föreslagna styrelseledamöter, med undantag av Bert Åke Eriksson och Christer Öjdemark, oberoende i förhållande till Beijer Electronics större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till Beijer Electronics. Aktieägare som representerar drygt 50 procent av aktiekapital och röstetal i bolaget har meddelat att de kommer att stödja förslaget.

Styrelsen

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och att fatta beslut i strategiska frågor. Beijer Electronics styrelse bestod under verksamhetsåret 2012 av sex ledamöter som utsetts av årsstämman.

Beijer Electronics har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. För detaljerad information om styrelseledamöterna, se koncernens hemsida samt sidan 89.

Styrelseordförandes roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden för Beijer Electronics löpande utvecklingen genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktör i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordförande. Som styrelsens sekreterare fungerar ekonomidirektören i Beijer Electronics, tillika compliance officer för bolagskoden. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträde sammankallas vid behov. Vid det konstituerande styrelsemötet antas årligen styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillsänds styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Vid respektive verksamhetsårs första ordinarie styrelsemöte behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Vid ordinarie sammanträde senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna av styrelsen fastställda delårsrapporter. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Tidigare har en formaliserad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande gjorts i samband med oktobers styrelsemöte. I år, precis som under 2011, har man istället valt att låta valberedningen genomföra djupintervjuer med samtliga ledamöter.

Styrelsens arbete under 2012

Styrelsen har under verksamhetsåret 2012 hållit sex (6) styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan bolaget, styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Vid årets första styrelsemöte deltog bolagets revisorer och rapporterade sina iakttagelser från koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid ytterligare ett tillfälle träffat styrelsens revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör, beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet inhämtar beslutsunderlag och synpunkter från de andra styrelseledamöterna, VD samt ekonomidirektören. Utskottet inhämtar även jämförande beslutsunderlag externt. Under 2012 bestod ersättningsutskottet av Anders Ilstam och Bert Åke Eriksson. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2012 hållit två (2) protokollförda möten. Någon särskild ersättning för utskottsarbetet har inte utgått. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2013 fastställs av årsstämman i april.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Någon särskild ersättning för utskottsarbetet har inte utgått. Utskottet har som uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. Revisionsutskottet har fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Riktlinjerna finns att läsa i sin helhet på bolagets hemsida.

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2012

Under 2012 har verkställande direktören i moderbolaget, tillika koncernchef, och övriga ledande befattningshavare uppburit fast lön samt andra ersättningar som redovisas i tabellen på sidan 87. Med övriga ledande befattningshavare avses i tabellen de åtta personer som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen under 2012.

Ersättning till verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till

Styrelsens arbete under 2012

Ordinarie styrelseledamot	Invald år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro		Beroende i förhållande till	
					Styrelsemöten	Arvode, kr	Beijer Electronics	Större aktieägare
Anders Ilstam	2002	Ordf.	2/2	2/2	6/6	450 000	nej	nej
Stig-Arne Blom*	2006	Ledamot	2/2	-	6/6	200 000	nej	nej
Bert Åke Eriksson	2002	Ledamot	2/2	2/2	6/6	200 000	nej	ja
Ulrika Hagdahl	2006	Ledamot	2/2	-	5/6	200 000	nej	nej
Maria Khorsand	2010	Ledamot	2/2	-	5/6	200 000	nej	nej
Kjell Åkesson	2011	Ledamot	1/2	1/1	2/6	-	nej	nej
Fredrik Jönsson	2008	VD	-	-	6/6	-	ja	nej

*Styrelseledamoten Stig-Arne Blom har för konsultuppdrag erhållit 68 tkr (68).

rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Till pensionsförsäkring åtgärdas VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsområdes rörelseresultat och omsättningsutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Det nämnda avser all utom en, vilken har sex månaders uppsägningstid samt nio månaders avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Under 2008–2009 erbjöds ledande befattningshavare möjligheten att förvärva teckningsoptioner. Programmet avser två serier av optioner på vardera 90 000 st. Teckningsoptionerna är utfärdade på marknadsmässiga villkor som är beräknat enligt Black & Scholes formel och löper över 3 respektive 5 år. Den första serien gick ut i maj 2011 och den andra serien går ut i maj 2013. Den ursprungliga teckningskursen var 175,50 respektive 182,50 kr. Med hänsyn till den split som genomfördes år 2011, kommer teckningskursen och antalet aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av att räknas om inför kommande teckningstid i maj 2013.

Samtliga teckningsoptioner med förfall i maj 2011 utnyttjades, vilket resulterade i en ökning av antalet aktier med 90 000

stycken (efter split 270 000 stycken). Sammanlagt tillfördes bolaget 15 795 000 kr i eget kapital.

Med stöd av de av årsstämman angivna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, infördes under år 2011 ett incitamentprogram som omfattar trettio nyckelpersoner i bolaget. Programmet innebär att tre procent av bolagets resultat efter skatt avsätts, för att efter tre år utbetalas proportionellt till deltagarnas respektive lön vid avsättningstillfället. Förutsättningen för en sådan avsättning 2012 är att bolaget minst uppnår en vinst per aktie om 5,91 kr, vilket koncernen inte gjort.

Styrelsearvoden

Styrelsens arvode uppgick till 1 250 tkr (1 450) under 2012 och fördelas enligt tabellen nedan.

Ledning och företagsstruktur

Verkställande direktören ansvarar för Beijer Electronics löpande förvaltning, vilket omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av bolagets ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda instruktioner. Koncernledningen består av verkställande direktören, de tre affärsområdescheferna, en Asienchef samt ekonomi-, personal och affärsutvecklingschef.

Koncernledningsmöten hålls månatligen för att diskutera koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se koncernens hemsida samt sidan 91.

Affärsområdena

Beijer Electronics verksamhet är organiserad i tre affärsområden. Koncernen har en decentraliserad företagsstruktur där ledningen av den operativa verksamheten till stor del utövas i ledningen för respektive affärsområde. Cheferna för respektive affärsområde är medlemmar i koncernledningen och har ansvar för resultat och balansräkning för sina respektive områden. I den externa rapporteringen är koncernens verksamhet indelad i följande tre affärsområden; Automation, HMI Products och IDC.

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2012

Tkr	2012		2011	
	VD	Övriga ledande befattningshavare	VD	Övriga ledande befattningshavare
Grundlön	3 499	11 781*	3 245	8 230*
Rörlig ersättning		1 210	1439	3 120
Övriga förmåner	149	779	111	543
Pensionskostnad	1 614	1 808	1 500	1 355
Löner och ersättningar totalt	5 262	15 578	6 345	13 248

* Inklusive kostnad under uppsägningstid.

Intern kontroll över finansiell rapportering

I samband med fastställandet av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskning och bedömning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utfärda den finansiella rapporteringen. Styrelsen erhåller rapporteringen och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten. Detta för att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollstrukturer

Beijer Electronics bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet.

Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner, reglementen och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar en övergripande »Corporate Manual«, en rapporteringsmanual samt redovisningsmanual vari ingår instruktioner inför varje bokslut. Beijer Electronics har en etablerad kontrollstruktur för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentlig för den interna kontrollen avseende koncernens ekonomiorganisation.

Ekonomiansvariga på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i rapporter till styrelsen. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Styrelsen har i enlighet med kodens bestämmelser tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion och funnit att det i nuläget inte finns behov av att skapa en sådan organisation inom Beijer Electronics-koncernen. Styrelsen har i samband med sin utvärdering av nämnda behov, beaktat koncernens storlek, riskbild samt de kontrollfunktioner som redan finns etablerade inom koncernen.

Finansiell rapportering och information

Beijer Electronics rutiner för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av bokslutskommunikéer, delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen. Presentationer och telekonferenser för finansanalytiker, investerare och media hålls samma dag som helårs- och kvartalsrapporter publiceras. Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras på koncernens hemsida samt intranät.

Insiderpolicy

Beijer Electronics styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till gällande lag om marknadsmissbruk i Sverige. Policyn redogör för regler kring insynsregister, innehav och rapportering, samt flaggning och förbud gällande handel med finansiella instrument. Den fullständiga insiderpolicyn finns att tillgå på koncernens hemsida.

Uppförandekod

Beijer Electronics verksamhet ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Bolagets styrelse fastställer årligen en s k uppförandekod »Code of Conduct« för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Dokumentet finns att läsa i sin helhet på koncernens hemsida.

Värderingar

Beijer Electronics värderingar – Commitment, Drive och Trust – utgör ett långsiktigt åtagande, som kopplat till affärsidé, mål och strategier vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. »Commitment« speglar engagemang för att maximera kundnytta och för närhet i relationer med kunder, samarbetspartners och medarbetare. »Drive« står för proaktivitet och framåtsträvande i förhållningsätt och teknologiutveckling. »Trust« representerar ett ärligt och förtroendegivande agerande.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att fastställas på årsstämman 23 april 2013.

Malmö den 21 mars 2013

Anders Ilstam
Ordförande

Stig-Arne Blom

Maria Khorsand

Bert Åke Eriksson

Ulrika Hagdahl

Fredrik Jönsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2013.

PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Magnus Jönsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Anders Ilstam. f 1941.
Styrelseordförande sedan 2005.
Ledamot sedan 2002. Ingenjör.
Tidigare vVD Sandvik AB, VD Sandvik Mining & Construction samt ett flertal befattningar inom Sandvik, SKF-koncernen och Beijer-invest AB. Styrelseordförande i Grimaldi Industri AB, Kellve AB och 3nine AB.
Innehav i Beijer Electronics AB: 5 000 aktier.



Stig-Arne Blom. f 1948.
Styrelseledamot sedan 2006.
Civilingenjör.
Tidigare VD och koncernchef i IRO AB. Styrelseordförande i Plastal och Elos AB. Styrelseuppdrag i Handelsbanken Västra Sverige och Berg Propulsion AB.
Inget innehav i Beijer Electronics AB.



Maria Khorsand. f 1957.
Styrelseledamot sedan 2010.
Teknisk licentiat.
VD och koncernchef för SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut. Tidigare olika direktörsbefattningar på Ericsson, OMX Technology samt Dell Sweden AB. Styrelse-ledamot i stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling (KK-stiftelsen) och SOS Alarm Sverige AB.
Inget innehav i Beijer Electronics AB.



Fredrik Jönsson. f 1962.
Styrelseledamot sedan 2008.
Civilingenjör.
VD och koncernchef för Beijer Electronics AB. Tidigare VD för Crawford Group AB, Flexlink AB samt VD för SKFs dotterbolag i Vietnam. Styrelseuppdrag i Silex AB och Perten Instruments AB.
Innehav i Beijer Electronics AB: 16 000 aktier samt 23 062 teckningsoptioner.



Ulrika Hagdahl. f 1962.
Styrelseledamot sedan 2006.
Civilingenjör.
Grundare av ORC Software AB. Styrelseuppdrag i IFS AB, HiQ AB, Anoto AB, samt AB Idre Golf Ski & Spa.
Innehav i Beijer Electronics AB: 30 000 aktier via bolag.



Bert Åke Eriksson. f 1944.
Styrelseledamot sedan 2002.
Fil.kand.
VD i Stena Sessan AB, tidigare departementssekreterare i kommunikationsdepartementet, VD i Rederi AB Gotland, VD i United Tankers AB. Styrelseordförande i Meda AB.
Innehav i Beijer Electronics AB: 30 000 aktier.

Revisorer

Sofia Götmar-Blomstedt, f 1969.
Auktoriserad revisor PricewaterhouseCoopers.
Revisor i Beijer Electronics AB sedan 2008.

Magnus Jönsson, f 1973.
Auktoriserad revisor PricewaterhouseCoopers.
Revisor i Beijer Electronics AB sedan 2012.

Revisionsberättelse Till årsstämman i Beijer Electronics AB (publ), Org nr 556025-1851

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Electronics AB (publ) för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84-87. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 42-88.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna

84-87. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Electronics AB (publ) för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 84-87 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 22 mars 2013 – PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Magnus Jönsson

Auktoriserad revisor

Ledande befattningshavare



Berndt Köhring. f. 1965
Vice President Sales Asia
Anställd sedan 2011.
Innehav i Beijer Electronics AB:
1 430 aktier



Christian Benz.* f. 1963
Vice President Sales EMEA
Anställd sedan 2008.
Innehav i Beijer Electronics AB: 1 390 aktier



Tim Webster. f. 1967
Vice President Human Resources
Anställd sedan 2011.
Innehav i Beijer Electronics AB:
1 100 aktier



Anna Belfrage. f. 1962
Chief Financial Officer
Anställd sedan 2011.
Innehav i Beijer Electronics AB:
1 300 aktier



Barry Hobbs. f. 1952
Vice President Sales Americas
Anställd sedan 2008.
Innehav i Beijer Electronics AB:
1 400 aktier



Roger Kroon. f. 1965
Vice President Sales Nordics
Anställd sedan 1998.
Innehav i Beijer Electronics AB:
2 700 aktier



Fredrik Jönsson. f. 1962
Chief Executive Officer and President
Anställd sedan 2008.
Innehav i Beijer Electronics AB:
16 000 aktier och 23 062 teckningsoptioner



Carl-Johan Zetterberg Boudrie.**
f. 1978
Vice President Business Development,
Anställd sedan 2008.
Innehav i Beijer Electronics AB:
872 aktier och 7 938 teckningsoptioner



Lars-Ola Lundkvist. f. 1961
Business Area Director, IDC
Anställd sedan 2007.
Innehav i Beijer Electronics AB:
2 000 aktier och 10 062 teckningsoptioner

* Christian Benz lämnar Beijer Electronics 2013. Henrik Dalby blir ny Vice President Sales EMEA.

** Carl-Johan Zetterberg lämnar Beijer Electronics i mars 2013. Joakim Nideborn blir ny Vice President Business Development.

Sven Knutssons tillträde som Vice President Operations aviserades i februari 2013.

Fem år i sammandrag

Tkr	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaträkning					
Nettoomsättning	1 367 163	1 417 705	1 232 321	1 088 451	1 275 639
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-2 423	349	3 445	1 196	7 161
Rörelsens kostnader*	-1 265 200	-1 267 784	-1 111 444	-1 025 836	-1 166 278
Rörelseresultat	99 540	150 270	124 322	63 811	116 522
Finansnetto*	-26 419	-17 292	-4 301	-2 872	-20 153
Resultat före skatt	73 121	132 978	120 021	60 939	96 369
Beräknad skatt	-19 765	-33 854	-30 534	-20 759	-19 191
Nettoresultat	53 356	99 124	89 487	40 180	77 178
<i>hänförlig till moderbolagets aktieägare</i>	<i>49 939</i>	<i>95 288</i>	<i>87 358</i>	<i>38 718</i>	<i>72 917</i>
<i>hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>3 417</i>	<i>3 836</i>	<i>2 129</i>	<i>1 462</i>	<i>4 261</i>
<i>* varav engångsposter</i>			<i>-1 681</i>	<i>-7 500</i>	

	2012	2011	2010	2009	2008
Balansräkning					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	769 742	798 092	778 289	489 258	505 851
Omsättningstillgångar	518 834	502 405	458 981	313 781	417 074
Likvida medel och kortfristiga placeringar	128 469	178 258	105 064	127 439	74 076
Summa tillgångar	1 417 045	1 478 755	1 342 334	930 478	997 001
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	437 159	439 151	365 369	309 812	310 776
Långfristiga skulder	507 220	585 910	635 616	367 290	409 596
Kortfristiga skulder	472 666	453 694	341 349	253 376	276 629
Summa eget kapital och skulder	1 417 045	1 478 755	1 342 334	930 478	997 001
<i>Däruv räntebärande skulder</i>	<i>618 498</i>	<i>607 839</i>	<i>459 112</i>	<i>352 377</i>	<i>409 708</i>
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	7,3	10,6	10,1	5,9	9,1
Rörelsemarginal före engångsposter, %	7,3	10,6	10,2	6,6	9,1
Vinstmarginal, %	3,9	7,0	7,3	3,7	6,1
Soliditet, %	30,9	29,7	27,2	33,3	31,2
Eget kapital per aktie, kr ^{a,b)}	22,0	22,2	17,8	16,4	16,4
Vinst per aktie, kr ^{a)}	2,64	5,03	4,61	2,04	3,85
Avkastning på eget kapital efter skatt, % ^{b)}	12,2	24,6	26,5	12,9	28,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,6	17,3	17,2	10,0	21,4
Avkastning på operativt kapital, %	14,6	20,4	19,8	10,8	24,4
Medelantal anställda	689	668	538	534	595

a) Antalet aktier i bolaget har 2011 ökat genom en nyemission om 90 000 nya aktier samt genom en split 3:1 och uppgår till 18 934 464 st (6 221 488 för tidigare år). Eget kapital per aktie och Vinst per aktie för tidigare år har räknats om.

b) Beräknat utifrån totalt eget kapital med avdrag för minoritetens andel av eget kapital.

	2012	2011	2010	2009	2008
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	93 331	160 514	135 559	83 659	98 579
Förändringar i rörelsekapital	6 447	-104 028	-21 485	89 798	-16 118
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49 778	-108 906	-205 744	-27 754	-268 754
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-53 421	159 715	101 649	-65 722	210 155
Utbetald utdelning	-43 503	-37 968	-25 325	-26 048	-26 165
Förändring i likvida medel och kortfristiga placeringar	-46 924	69 327	-15 346	53 933	-2 303
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början	178 258	105 064	127 439	74 076	71 939
Kursdifferens i likvida medel	-2 865	3 867	-7 029	-570	4 440
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	128 469	178 258	105 064	127 439	74 076

Beijer Electronics-aktien

Beijer Electronics aktie är sedan i juni år 2000 noterad på NASDAQ OMX Stockholm Small Cap-lista med tickersymbol BELE. En handelspost motsvarar 300 aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 6 311 488 kronor fördelat på 18 934 464 aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 2 000 000 kronor och högst 8 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 krona. Samtliga aktier har en röst och äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat.

Börskurs och omsättning

Börskursen mätt som betalkurs var 62 kronor den 31 december 2012 jämfört med 60,80 kronor i slutet av 2011. Det innebar en uppgång på två procent under året. Stockholmsbörsens breda index OMXS steg med tolv procent under samma period. Beijer Electronics-aktien betalades som högst till 77,80 kronor och som lägst till 45,50 kronor under året. Omsättningen av bolagets aktier uppgick till 4,4 miljoner motsvarande 23 procent av det totala antalet aktier.

Resultat per aktie

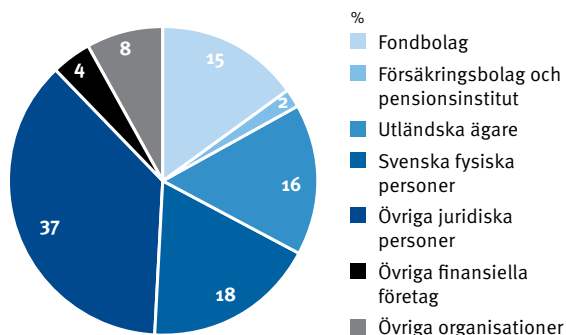
Resultatet per aktie efter skatt uppgick 2,64 kronor (5,03).

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,25 kronor (2,25) för verksamhetsåret 2012. Utdelningen som andel av vinsten efter skatt uppgår till 47 procent (45). Utdelningen som andel av eget kapital per aktie uppgår till 5,5 procent (10,1). Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 2,0 procent (3,7) i förhållande till betalkursen vid utgången av 2012.

Ägarkategorier, andelar i kapital

Källa: Euroclear



Aktiedata

	2012	2011	2010
Vinst per aktie, kr ^{b)}	2,64	5,03	4,61
Utdelning, kr ^{b)}	1,25 ^{a)}	2,25	2,00
Utdelningsandel, %	47	45	43
Direktavkastning, %	2,0	3,7	2,8
Eget kapital per aktie, kr ^{b)}	22,0	22,20	17,84
Avkastning på eget kapital, %	12,2	24,6	26,5
Sista betalkurs, kr ^{b)}	62	60,80	70,83
Antal aktier, miljoner	18,9	18,9	6,22
Börsvärde, mkr	1 174	1 149	1 322

^{a)} Föreslagen utdelning.

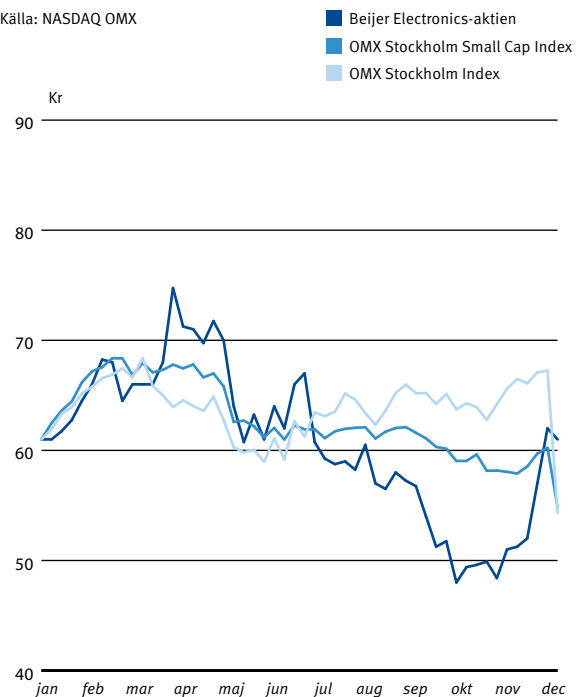
^{b)} Värdena för 2010 är omräknade efter nyemissionen och spliten som genomfördes juni 2011.

Ägarfördelning efter aktieinnehav per den 28 december 2012

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %	Marknadsvärde, KSEK
1–500	2 214	314 594	1,66	1,66	19 505
501–1 000	516	379 174	2,00	2,00	23 509
1 001–5 000	570	1 268 001	6,70	6,70	78 616
5 001–10 000	93	653 921	3,45	3,45	40 543
10 001–15 000	28	356 639	1,88	1,88	22 112
15 001–20 000	13	225 334	1,19	1,19	13 971
20 001–	57	15 736 801	83,11	83,11	975 682
Summa	3 491	18 934 464	100,00	100,00	1 173 937

Aktieindex

Källa: NASDAQ OMX



Aktieägare per den 28 december 2012

	Antal aktier och röster	Andel %
Stena Sessan Rederi	5 612 115	29,6
SEB Asset Management S A	1 817 784	9,6
Lannebo fonder	1 363 000	7,2
SEB Investment Management	927 000	4,9
Fjärde AP-fonden	860 247	4,5
AMF Försäkring och Fonder	504 000	2,7
Karpalunds Ångbryggeri AB	500 000	2,6
Skandia Fonder	430 760	2,3
T. Bjurman med familj och bolag	412 850	2,2
Handelsbanken Fonder	395 409	2,1
Summa, 10 största ägarna	12 823 165	67,7 %
Övriga ägare, 3 481 st	6 111 299	32,3 %
Totalt, 3 491 st	18 934 464	100,0 %

Definitioner

Tekniska definitioner

Automation

Automatisering eller automation kallas produkter och lösningar som ersätter manuellt arbete och syftar till att driva, styra och optimera olika typer av industriella processer.

Ethernet switch

Kopplar samman olika segment i ett Ethernet-baserat nätverk.

Frekvensomriktare

En elektronisk motorstyrning som omvandlar nätets fasta frekvens och spänning till steglöst variabla storheter för att därigenom bli spara energi och minska motorns underhållskostnader.

HMI

Human Machine Interface, se även operatörspanel eller IPC. Samlingsnamn på produkter eller system, utvecklade för att förenkla operatörens arbete med att avläsa och styra maskiner eller processer.

Industriell datakommunikation

Industriell datakommunikation används där det finns stora krav på säker dataöverföring inom t ex infrastrukturprojekt.

Integratör

Ett företag med specialistkompetens inom en eller flera branscher som erbjuder tjänster för automatisering och elektrifiering av industriella anläggningar.

IP-baserad datakommunikation

Kommunikation av datapaket via trådbunden eller trådlös Internet-anslutning.

IPC

Industri-PC, se även HMI. Samlingsnamn för PC-system som är byggda att klara av särskilt utsatta miljöer eller för applikationer där hög tillförlitlighet är ett krav.

Mobil dataterminal

Operatörspanel med pekskärm, och ibland knappar, speciellt utvecklad för användning i fordon, där miljön ställer höga krav på utrustningen. Kan användas monterat eller handhållen.

OEM

Original Equipment Manufacturer. Serieproducerande maskintillverkare, även kallad maskinbyggare.

Operatörspanel

Panel, se även HMI, med pekskärm eller tangentbord med vilken operatören kan avläsa och påverka maskinens eller processens status. Panelen är oftast monterad ute i anläggningen där operatören arbetar.

PLC-system

Programmable Logic Controller, ett programmerbart system för att styra och övervaka olika typer av maskiner och processer. Systemen finns i olika storlekar där de större är modulärt uppbyggda och enkelt kan anpassas för varierande krav.

Power over Ethernet

Power over Ethernet är en teknik för att på ett säkert sätt överföra elektrisk kraft tillsammans med datakommunikation i Ethernet-kablar.

SCADA-system

Supervisory Control And Data Acquisition, ett överordnat datorprogram för att styra, övervaka och samla in data från processer samt grafiskt presentera informationen på bildskärm.

Softcontrol

En programvara som installeras i t ex en dator eller en operatörspanel så att den kan agera som ett PLC-system.

Ekonomiska definitioner

Avkastning på eget kapital efter skatt

Nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (resultat efter avskrivningar) i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomsättning.

Vinstmarginal

Nettoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets nettoresultat dividerat med antal aktier vid årets slut.

**KLIMATKOMPENSERAT
PAPPER**
www.mapsverige.se



Produktion: Beijer Electronics AB

Layout och text: The Concept Factory och JLC Finanskonsult AB

Foto: Magnus Malmberg m fl.

Tryck: Tryckfolket, ISO 14001 Certifierat

Kallelse till årsstämma i Beijer Electronics AB (publ)

Aktieägarna i Beijer Electronics AB (publ) kallas härmed till årsstämma tisdagen den 23 april 2013 kl 16.00 i Malmö Börshus, Skeppsbron 2, i Malmö.

Rätt att delta i stämman

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som

- dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 17 april 2013,
- dels anmäler sitt deltagande och eventuella biträden till bolaget senast onsdagen den 17 april 2013.

Anmälan

Anmälan som ska innefatta namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer och eventuella ombud/biträden görs via bolagets hemsida www.beijerelectronics.se, på telefon 040-35 86 44, fax 040-93 23 01, e-post: arsstamma@beijerelectronics.se eller per post till Annika Johnsson, Beijer Electronics AB (publ), Box 426, 201 24 Malmö. Märk kuvertet med "Årsstämma".

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska ett daterat original skickas till bolaget senast den 17 april 2013. Ett fullmaktsformulär kan beställas från bolaget via telefon, e-post eller post enligt ovan. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att få delta i årsstämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Sådan tillfällig omregistrering ska begäras hos förvaltaren i god tid före den 17 april 2013.

Utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,25 kronor per aktie för verksamhetsåret 2012. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 26 april 2013. Utdelning beräknas skickas från Euroclear Sweden AB den 2 maj 2013.

Ekonomisk information 2013

23 april 2013..... Årsstämma kl 16.00 i Malmö Börshus
23 april 2013.....Tremånadersrapport
12 juli 2013.....Halvårsrapport
25 oktober 2013..... Niomånadersrapport

All finansiell information publiceras på Beijer Electronics hemsida www.beijerelectronics.se. Här finns även en e-postlista för prenumeration av t ex pressmeddelanden och ekonomiska rapporter.

Har du frågor om Beijer Electronics-koncernen är du välkommen att kontakta koncernledningsassistent Annika Johnsson på telefon 040-35 86 55 eller via e-post på adressen info@beijerelectronics.se.

Inbjudan till årsstämma

BEIJER ELECTRONICS PRESENCE

AUSTRIA

Himberg

BELGIUM

Chièvres

BRAZIL

São Paulo

CHINA

Beijing
Shanghai
Shenzhen
Wuhan
Zhengzhou

DENMARK

Roskilde

ESTONIA

Tallin

FINLAND

Jyväskylä
Kempele
Tammerfors
Ulvila
Vanda

FRANCE

Champlan

GERMANY

Unterensingen
Waghäusel

INDIA

Pune

LATVIA

Riga

LITHUANIA

Kaunas

MALAYSIA

Kuala Lumpur

NORWAY

Drammen
Stavanger
Trondheim
Ålesund

SINGAPORE

Singapore

SOUTH KOREA

Seoul

SWEDEN

Göteborg
Jönköping
Luleå
Malmö
Stockholm
Stora Sundby
Västerås

SWITZERLAND

Zürich

TAIWAN

Taipei

UNITED KINGDOM

Southampton

USA

Brainerd, MN
Chicago, IL
Houston, TX
Knoxville, TN
Los Angeles, CA
Porter, IN
Salt Lake City, UT
San Diego, CA



Huvudkontor

Beijer Electronics AB (publ)
Box 426, Stora Varvsgatan 13a
201 24 Malmö, Sverige
Org nr 556025-1851

www.beijerelectronics.se | +46 40 35 86 00