

Ependion AB
Års- och hållbarhets-
redovisning 2023

Investeringar
i en säker och
uppkopplad värld

● Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion	3
Vår resa fortsätter	4
Översikt marknader	5
Året i korthet	6
Finansiella mål	7
VD-ord	8
Tre skäl att investera i Ependion	10
Aktien	11
Megatrender och drivkrafter	13
Affärsstrategi	15
Förvärvsagenda	16

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo	17
Affärsenhet Beijer Electronics	22

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi	28
Väsentlighetsanalys	30
Hållbarhetsramverk	31
Hållbarhetsrisker	39
Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat	40
Taxonomiförordningen	41
GRI-Index	45
UN Global Compact	47
Revisorns yttrande	48

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	50
Koncernens resultaträkning	53
Rapport över totalresultatet	53
Koncernens balansräkning	54
Koncernens förändring i eget kapital	55
Koncernens kassaflödesanalys	57
Moderbolagets resultaträkning	58

Moderbolagets balansräkning	59
Moderbolagets förändring i eget kapital	60
Moderbolagets kassaflödesanalys	61
Noter	62
Bolagsstyrningsrapport 2023	96
Styrelsens försäkran	100
Styrelse och revisor	101
Revisionsberättelse	103
Ledande befattningshavare	107

Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag	109
Definitioner	111
Årsstämma	112

Innehåll**Verksamhet**

- Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Detta är Ependion

Ependion är en växande global teknikkoncern som erbjuder digitala lösningar för säker styrning, visualisering och datakommunikation för industriella tillämpningar i miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer.

Namnet Ependion är inspirerat av det grekisk ordet för investering och påminner om koncernens uppdrag: att investera i människor, teknologier och produkter som bidrar till en säker och uppkopplad värld.

Vår övergripande strategi bygger på att skapa långsiktigt värde genom en decentraliserad organisation med starkt affärsmannaskap, gemensam finansiering, uppföljning och stöd, samt en proaktiv förvärvsagenda.

Försäljning
2,5
miljarder kr

Rörelseresultat
322
miljoner kr

Verksamhet i
20
länder

1 000
medarbetare

Nyckeltal

	2023	2022	2021
Omsättning, mkr	2 470,6	2 128,4	1 618,8
Rörelseresultat före avskrivningar, mkr	474,0	354,8	218,0
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	19,2	16,7	13,5
Rörelseresultat, mkr	321,7	201,1	68,3
Rörelsemarginal, %	13,0	9,4	4,2
Resultat efter skatt, mkr	200,4	146,4	36,0
Resultat per aktie, kr	6,93	5,07	1,24
Utdelning per aktie, kr ^{a)}	1,00	0,50	0,50
Soliditet, %	45,2	40,9	34,3

a) Styrelsens förslag till utdelning

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

● Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Vår resa fortsätter

Starka globala trender bidrar till att de marknadssegment som Ependion verkar inom växer i snabbare takt än världsekonomin i stort, drivet av omfattande nyinvesteringar.

Våra affärsenheter Westermo och Beijer Electronics utvecklar, tillverkar och säljer produkter och tjänster med högt teknikinnehåll inom områden där hård- och mjukvara för krävande miljöer är den gemensamma nämnaren.



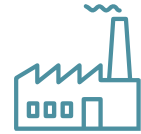
Marknadsledande inom kommunikationsutrustning för tåg, stark position inom järnvägsinfrastruktur.



Ledande position inom kommunikation, styrning och visualisering för krävande marina applikationer.



Tillväxt inom kommunikationslösningar för energisegmentet.



Starkt erbjudande inom visualisering, styrning och digitalisering för maskinbyggare inom tillverkningsindustrin.

Digitalisering



Elektrifiering



Ökad hållbarhet



Strukturell tillväxt i nyckelsegment

Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

● **Översikt marknader**

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

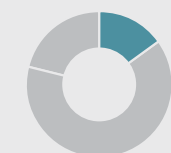
Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

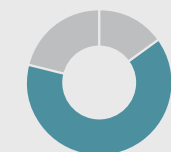
Investerar- och aktieägarinformation

Global närvaro på växande marknader

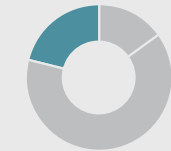
Ependion har utvecklingscentra i Malmö och Västerås i Sverige samt i Nürtingen och Mainz i Tyskland, Taipei i Taiwan, Bubikon i Schweiz och Dublin i Irland. Tillverkning sker i Stora Sundby och från och med det första kvartalet 2024 även i Malmö, Sverige, samt i Bubikon, Dublin, Mainz och Taipei. Koncernen har egna försäljningsorganisationer och kundsupport i 20 länder, vilka kompletteras med distributörer för lokal försäljning, service och support i ett sextiotal länder.



Nordamerika 15 %
Tillväxt 2023: 12 %



Europa 64 %
Tillväxt 2023: 32 %



Asien 21 %
Tillväxt 2023: -13 %



Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

● Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Ett nytt händelserikt rekordår för Ependion

Q1

Januari: Kristine Lindberg utsågs till VD för affärsenheten Beijer Electronics. Kristine Lindberg tillträdde sin roll i april 2023.

Februari: Lena Westerholm utsågs till Group Head of Sustainability för Ependion, en nyinrättad roll med fokus på hållbarhet. Lena Westerholm tillträdde i maj 2023.

Q2

April: Affärsenheten Beijer Electronics förvärvade det tyska mjukvaruföretaget Smart HMI, vars webbaserade HMI-plattform WeblQ ytterligare stärker marknadspositionen.

Maj: Koncernen bytte namn från Beijer Electronics Group till Ependion. Namnet är inspirerat av grekiskans ord för investeringar.

Juni: Affärsenheten Westermo vann en ny order för en större schweizisk tågbyggare, som har valt Westermo som plattformslieferantör för bolagets nya generation spårvagnar.

Q3

September: Affärsenheten Westermo tecknade ett strategiskt ramavtal om leverans av kommunikationsutrustning för transformatorstationer till en större Europeisk eloperatör.

Q4

December: Affärsenheten Westermo tar beslut om etablering av en legal enhet i Indien för försäljning, support och sammansättning med främsta fokus på tågsegmentet.

2024

Mars 2024: Beijer Electronics presenterar affärsenhetens strategiöversyn för en vässad och fokuserad affär i syfte att öka tillväxten och stärka lönsamheten.

Orderingång
2 307
mkr (-10 %)

Försäljning
2 471
mkr (+16 %)

Kassaflöde
löpande
335
mkr (+67 %)

Rörelseresultat
322
mkr (+60 %)

Produktut-
vecklingsutgifter
283
mkr (+27 %)

Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

● Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Mål och utfall 2023

Under året har Ependion - trots osäkert omvärldsläge - uppvisat en tillväxt som överstiger och en rörelsemarginal på väg mot de finansiella målen som antogs i slutet av 2022. Inom båda affärsenheterna pågår strategiska förändringsprojekt i syfte att ytterligare stärka förutsättningarna för lönsam tillväxt. Westermo har vidtagit omfattande åtgärder för att förstärka affärsenhetens leveransförmåga och effektivitet, medan Beijer Electronics har genomfört en strategisk genomlysning av verksamheten för att vässa och fokusera affären.

Ependions finansiella mål utgörs av tre mål för tillväxt, lönsamhet och utdelning:

MÅL	UTFALL	FOKUS
<p>TILLVÄXT</p> <p>Koncernen ska ha en årlig organisk tillväxt om minst</p> <p>10 %</p> <p>Förvärvad tillväxt tillkommer.</p>	<p>2023 16 %</p> <p>Valutajusterad CAGR 2020-2023: 18 % Valutajusterad tillväxt 2023: 12 %</p>	<p>Tydligt fokus på segment med stark underliggande tillväxt där Ependions erbjudande skapar kundnytta.</p>
<p>LÖNSAMHET</p> <p>Koncernen ska nå en rörelsemarginal (EBIT%) om minst</p> <p>15 %</p>	<p>EBIT% 2023 13 %</p>	<p>Effektiviseringar, aktiv prissättning och fokuserad produktportfölj.</p>
<p>UTDELNINGSPOLICY</p> <p>Koncernen ska vara ett utdelande bolag.</p>	<p>Utdelning 2022: 0,50 kr/aktie</p> <p>Förslag 2023: 1,00 kr/aktie</p>	<p>Stärkta resultat och goda kassaflöden ger utrymme för både utdelning och förvärv.</p>

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

● **VD-ord**

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning 2023****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Med fokus på framtiden i en osäker tid

De mörka moln som tornade upp sig på himlen 2022 i form av Rysslands anfallskrig och sämre ekonomiska utsikter har fortsatt att prägla affärsklimatet. Men trots att omvärlden även under 2023 påverkades både av geopolitiska konflikter och betydande ekonomisk osäkerhet så kan Ependion summera ett nytt rekordår för såväl försäljning som för resultat och kassaflöde. Samtidigt har det gångna året inneburit ett omfattande internt förändringsarbete där vi har lagt grunden för lönsam tillväxt.

Under 2023 har vi bekräftat vår förmåga att leverera både tillväxt och lönsamhet på väg mot de finansiella mål som antogs i slutet av 2022. Vår organiska tillväxt ska uppgå till minst tio procent, med en rörelsemarginal på koncernnivå på 15 procent över tid. Årets försäljning ökade med 16 procent till 2,5 miljarder kronor, vilket innebär att vi ligger över tillväxtmålet såväl för året som i genomsnitt för perioden 2020-2023. Rörelseresultat ökade med 60 procent till 322 mkr. Det motsvarar en rörelsemarginal på 13 procent och innebär att målet om 15 procents marginal är inom räckhåll givet det förändringsarbete som pågår i affärsenheterna.

Den osäkerhet som vi har mött under året och fortsatt möter inom vissa segment och på några geografiska marknader bidrog, i kombination med ändrade beställningsmönster, till att orderingen på årsbasis minskade med tio procent. Beijer Electronics ordergång minskade efter rekordåret 2022 medan Westermos ordergång ökade. Koncernens orderstock uppgick till 1,2 miljarder kronor vid årets utgång. Kassaflödet har successivt förbättrats under året, liksom tillgången på komponenter. När komponentbristen var som störst tvingades vi öka lagerhållningen av kritiska komponenter, och långa ledtider på många halvledarkomponenter gjorde att den negativa effekten på våra lagernivåer höll i sig under i stort sett hela året.

Vid årsstämman 2023 togs beslutet att byta namn på koncernen till Ependion, ett namn som hämtar inspiration från grekiskans ord för investeringar och påminner om vår uppgift: att investera i människor, teknologier och produkter som bidrar till en säkrare uppkopplad värld. Namnändringen har dels medfört minskad risk för sammanblandning, dels har förändringen gett oss möjlighet att uppdatera berättelsen om vår koncern och vad vi står för.

Ependion är i dag en global teknikkoncern inom industriell datakommunikation, visualisering och styrning i krävande miljöer där kvalitetskraven är särskilt höga. Vi arbetar nära kunderna och är duktiga på att förstå deras behov och omsätta dem i lösningar som ger lönsamma affärer och långvariga relationer.

Efterfrågan på vår egenutvecklade hård- och mjukvara liksom framtida servicebehov drivs ytterst av digitaliseringen, med växande datamängder och större behov av cybersäkerhet, men också av den accelererande elektrifieringstakten och ökade krav på hållbarhet som medför enorma investeringar för såväl samhällen som företag.

Koncernens strategi bygger på självständiga affärsenheter som växer organiskt med god lönsamhet. Affärsenheterna Westermo



Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

● VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

och Beijer Electronics har sina egna strategier. Westermo har tydligt fokus på segmenten tåg, järnvägsinfrastruktur och energi och är i dag global marknadsledare inom kommunikationslösningar ombord på tåg. Beijer Electronics – som av tradition har haft större bredd – inledde efter VD-bytet en strategisk genomlysning som efter årets utgång mynnade ut i en uppdaterad strategi med fokus på tre segment: den marina sektorn, maskinbyggare inom tillverkningsindustrin, samt applikationer i krävande miljöer. I samtliga fall utgör den gröna omställningen en röd tråd i kundernas behov. Den gemensamma nämnaren för affärsenheternas fokussegment är stor potential för tillväxt i kombination med att hög kvalitet premieras, vilket ger möjlighet att ta rätt betalt.

Koncernen stöttar och följer upp arbetet inom respektive affärsenhet för att säkerställa rätt inriktning, finansierar verksamheten och driver en aktiv förvärvsagenda i nära samarbete med respektive affärsenhets ledning. Koncernen utvärderar löpande förvärvsmöjligheter, främst bolag som har potential att komplettera befintliga affärsenheter genom att antingen tillföra ny teknologi, ny kunskap och nya produkter eller genom att bredda vår närvaro i nya geografier eller närliggande segment. Under 2023 förvärvade Beijer Electronics det tyska mjukvaruföretaget Smart HMI som har utvecklat den webbaserade HMI-lösningen WebIQ. Förvärvet tillförde ny teknologi och kunskap som redan har bidragit till fler affärsmöjligheter.

Ependion investerar betydande belopp i forskning och utveckling i nära samarbete med kunderna för att säkerställa att vi kan tillgodose deras krav på funktionalitet. Under 2023 satsade koncernen totalt 283 mkr i kundfokuserad produktutveckling. Westermo har fokuserat på att utveckla lösningar för tåg- och energisegmenten, samt på att lägga grunden för serviceerbjudandet. För Beijer Electronics har utvecklingen av nästa generations HMI:er i X3-familjen högsta prioritet, för ökad funktionalitet, flexibilitet och cybersäkerhet. En viktig aspekt vid allt utvecklingsarbete är att förbättra prestanda ur ett hållbarhetsperspektiv.

Under 2023 har vi ökat takten i vårt hållbarhetsarbete. Koncernens första hållbarhetschef började under våren och har tillsammans med affärsenheterna sett till att hållbarhet är integrerat i hela värdekedjan. Genom att jobba nära våra leverantörer kan vi driva på övergången till mer hållbara material och lösningar. Genom att erbjuda robusta produkter med hög energiprestanda, understött av ett serviceerbjudande för att säkerställa lång livslängd, bidrar vi till att våra kunder når sina hållbarhetsambitioner.

Ett starkare Ependion

Inför 2024 råder fortsatt stor osäkerhet om utvecklingen på olika marknader, vilket i kombination med geopolitisk oro och pågående krig och konflikter bidrar till att framtiden är svår att förutspå. Vi fokuserar liksom tidigare på lönsam tillväxt och på de faktorer som vi faktiskt kan påverka. Med tydliga mål och strategier, stort fokus på våra kunder och deras behov, samt genom att fortsätta att investera i människor, teknologier och lösningar bygger vi ett uthålligt framgångskoncept. Jag är övertygad om att Ependion mot bakgrund av alla de offensiva och framåtriktade satsningar som vi har sjösat under året som gått är ännu bättre rustat för att möta framtiden!

Ependions affärsenheter är beroende av att attrahera talanger inom många olika områden. Genom att erbjuda intressanta och mångfacetterade roller och uppgifter i en internationell miljö med betydande teknikhöjd och gedigen företagskultur, lyckas vi väl med att locka och behålla kompetenta individer. Avslutningsvis vill jag tacka samtliga medarbetare för goda prestationer under ett utmanande år. Jag är stolt över vad vi gemensamt har åstadkommit och ser med tillförsikt på framtiden.



Jenny Sjö Dahl, VD och koncernchef

” **Vi går in i 2024 som ett ännu starkare bolag, där vi under 2023 har lagt grunden för fortsatta framgångar för båda affärsenheterna.**

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

● Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Tre skäl att investera i Ependion

För en säker och uppkopplad värld

Hållbar tillväxt i attraktiva marknadssegment

Ependion är väl positionerat med fokus på attraktiva segment och geografiska marknader där digitaliseringen ger snabbare tillväxt än för ekonomin i stort. Andra drivkrafter är ökade krav på hållbarhet, elektrifiering och cybersäkerhet. Det finansiella målet är att växa organiskt minst tio procent per år. Därutöver har koncernen en aktiv agenda för kompletterande förvärv.



Egen teknologi utvecklas i nära samarbete med kunderna

Ependion är en modern teknologikoncern som utvecklar, tillverkar och säljer produkter för säker datakommunikation, visualisering och styrning i krävande miljöer. Erbjudandet, som består av både mjukvara och hårdvara med en växande andel servicetjänster, bygger på djup kunskap om kundernas behov. När lösningarna är inbyggda i större system har de lång livslängd och genererar återkommande och stabila intäkter.



Decentraliserad organisation och ständiga förbättringar ger stabil lönsamhet

Ependions framgång bygger på självständiga affärsenheter som arbetar tätt tillsammans med nyckelkunder, bland dem några av världens ledande varumärken. Strategin för att uthålligt nå en lönsamhetsnivå på minst 15 procents EBIT-marginal bygger på en tydligt fokuserad affär, teknologiskt ledarskap, kundnära affärsmannaskap, volymtillväxt och löpande förbättringar.



Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

● Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Aktien i Ependion

Aktien i Ependion AB (tidigare Beijer Electronics Group AB) har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan juni år 2000 och handlas på Mid Cap-listan sedan den 3 januari 2022. Efter namnbytet i samband med årsstämman 2023 handlas aktien med tickersymbolen EPEN. En handelspost motsvarar 300 aktier.

Emission av C-aktier

Styrelsen beslutade i april 2023 i enlighet med beslut på årsstämman 2022 att emittera 189 608 C-aktier med ett kvotvärde på 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till deltagarna år 2025 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2022/2025.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 9 747 099 kronor fördelat på 28 941 216 stamaktier med ett röstvärde om 1 motsvarande 28 941 216 röster och 300 080 C-aktier per den sista december 2023. Aktiekapitalet skall vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 kronor. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Stamaktier har en röst och C-aktier har en tiondels röst.

Börskurs och omsättning

Börskursen mätt som betalkurs var 125,60 kronor vid utgången av 2023 jämfört med 110,40 kronor sista handelsdagen 2022. Det innebar en uppgång på 14 procent under året. Stockholmsbörsens breda index OMX Stockholm PI ökade med 13 procent under samma period. Bolagets aktie betalades som högst till 165 kronor och som lägst till 91,60 kronor under året. Omsättningen av bolagets aktier uppgick till 6,7 miljoner aktier motsvarande 23 procent av det totala antalet aktier. Värdepässigt uppgick aktieomsättningen till 792 mkr.

Resultat per aktie

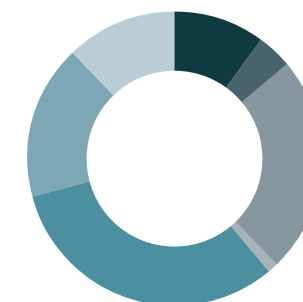
Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 6,93 kronor (5,07).

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,00 kronor per aktie (0,50) för verksamhetsåret 2023. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 0,8 procent mätt på sista betalkurs 2023.

Likviditetsgaranti

För att stimulera handeln i aktien har Ependion ett avtal med Pareto Fondkommission om likviditetsgaranti, där Pareto förbinder sig att fortlöpande för egen räkning ställa köp- och säljkurser i Ependions aktie. Åtagandet ligger inom ramen för Stockholmsbörsens system med likviditetsgaranti.

Ägarkategorier, andelar i kapital

■ Fondbolag	10 %
■ Försäkringsbolag och Pensionsinstitut	4 %
■ Övriga finansiella företag	24 %
■ Övriga organisationer	1 %
■ Övriga juridiska personer	32 %
■ Utlandsboende ägare	17 %
■ Svenska fysiska personer	12 %

Aktiedata, tre år

	2023	2022	2021
Vinst per aktie, kr	6,93	5,07	1,24
Utdelning, kr ^{a)}	1,00	0,50	0,50
Utdelningsandel, %	14	10	40
Eget kapital per aktie, kr	39,6	34,3	25,3
Avkastning på eget kapital, %	18,6	17,0	5,2
Sista betalkurs, kr	125,6	110,4	78,0
Antal aktier, miljoner	29,2	28,8	28,8
Börsvärde, mkr	3 673	3 184	2 244

a) beloppet för 2023 avser föreslagen utdelning.



Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

● Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

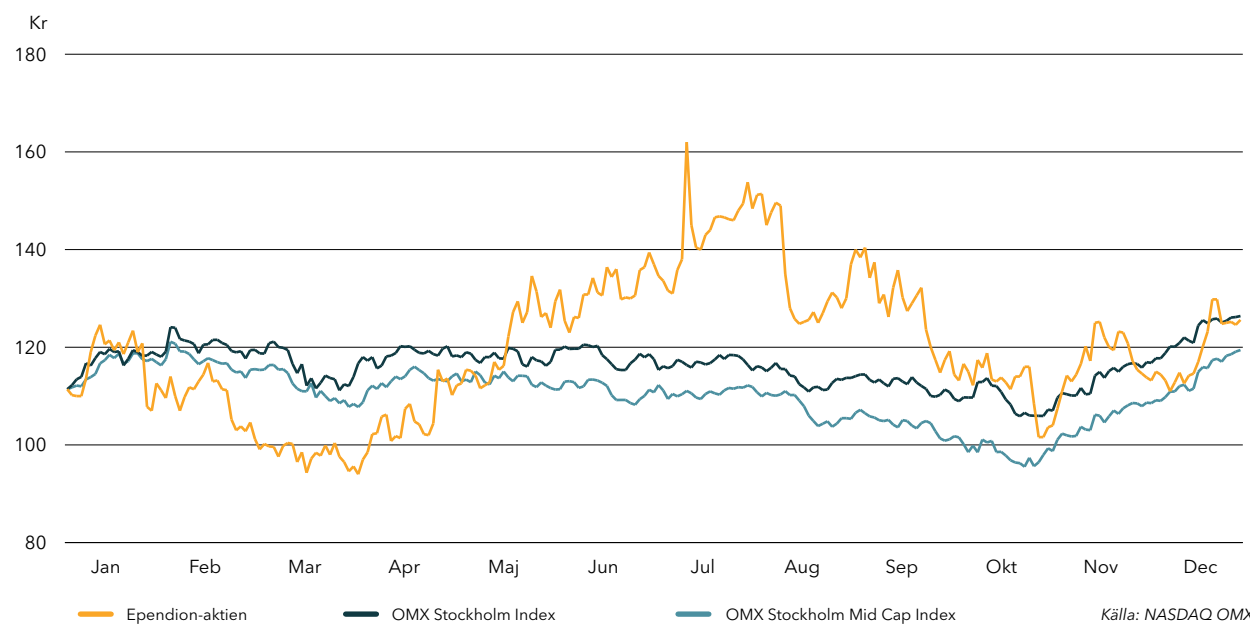
Investerar- och aktieägarinformation

Ägarfördelning efter aktieinnehav per den 30 december 2023

Innehav	Antal aktieägare	Antal stamaktier	C- Aktier	Innehav, %	Röster, %	Marknadsvärde, kr
1-500	4 310	474 754	0	1,62	1,64	59 629
501-1 000	446	346 546	0	1,19	1,20	43 526
1 001-5 000	489	1 094 903	0	3,74	3,78	137 520
5 001-10 000	71	526 982	0	1,80	1,82	66 189
10 001-15 000	24	303 530	0	1,04	1,05	38 123
15 001-20 000	17	304 095	0	1,04	1,05	38 194
20 001-	70	25 890 406	300 080	89,57	89,47	3 251 835
Summa	5 427	28 941 216	300 080	100,00	100,00	3 635 017

Källa: Euroclear

Aktieindex



Aktieägare per den 30 december 2023

	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier
Stena Adactum AB	28,63	28,89	8 370 724
Svolder Aktiebolag	15,11	15,25	4 417 700
Nordea Funds AB	14,52	14,65	4 244 760
Fjärde AP-fonden	8,39	8,47	2 454 231
Cliens Kapitalförvaltning AB	3,57	3,60	1 043 605
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	3,34	3,37	975 228
T. Bjurman m. familj och bolag	2,01	2,02	586 354
Carnegie Fonder AB	1,69	1,71	494 625
Handelsbanken Fonder AB	1,34	1,36	392 964
J.P. Morgan SE, Luxembourg Branch	0,70	0,71	205 346
Summa de tio största aktieägarna	79,30	80,03	23 185 537
Summa övriga aktieägarna, 5 428 st	20,70	19,97	6 055 759
Summa utställda aktier*	100,00	100,00	29 241 296

*inkluderar 300 080 C-aktier som innehas av bolaget.
Källa: Euroclear

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

● Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Globala megatrender driver efterfrågan

Den globala utvecklingen beskrivs ofta i form av ett antal megatrender; långsiktiga och övergripande förändringar som påverkar samhället. Megatrenderna är komplexa och samverkande krafter som formar vår värld på lång sikt och påverkar allt från ekonomi och politik till kultur och teknologi. Efterfrågan på Ependions produkter bygger givetvis ytterst på hur samhället och ekonomin utvecklas på de marknader där koncernen verkar.



**DIGITALISERING OCH
TEKNOLOGISK
ACCELERATION**



**HÅLLBARHET OCH
OMSTÄLLNINGEN TILL
EN GRÖN EKONOMI**



**DEMOGRAFISKA
FÖRÄNDRINGAR OCH
URBANISERING**



**GLOBALISERING
VS.
REGIONALISERING**



Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

● Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

Förvärvsagenda

Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

DIGITALISERING OCH TEKNOLOGISK ACCELERATION

Ökande användning av digitala teknologier, automatisering, artificiell intelligens och Internet of Things förändrar sättet vi lever, arbetar och kommunicerar på. Ny teknik som AI, bioteknik, nanoteknik och kvantdatorer ger upphov till nya innovationer.

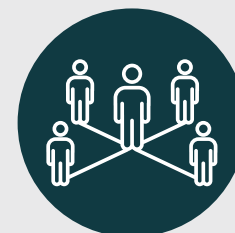
Allt fler enheter kopplas upp, vilket genererar enorma mängder data som måste transporteras. En av Ependions styrkor är säker datakommunikation i krävande miljöer där kommunikationen måste fungera, till exempel mellan tåg och stationer i en tunnelbana. Koncernens lösningar tillgängliggör data för styrning, visualisering och nya insikter, till exempel för uppkopplade maskiner inom industrin och i olika marina applikationer.



HÅLLBARHET OCH OMSTÄLLNINGEN TILL EN GRÖN EKONOMI

Ökad medvetenhet och fokus på att hantera klimatförändringar, minska koldioxidutsläpp och uppnå en mer hållbar användning av resurser. Utfasningen av fossila bränslen medför satsningar på förnybar energi, cirkulär ekonomi och hållbara affärsmodeller.

Investeringar i smartare energilösningar, fossilfria transporter med både tåg och fartyg, samt mer resurssnåla maskiner och processer, ökar behovet av data för både styrning och kontroll. Den pågående elektrifieringen av samhället och av transporterna medför behov av nysatningar på förnybar elproduktion, eldistribution och lagring av energi; områden där Ependion har stor potential med sina robusta produkter för till exempel trådlös datakommunikation.



DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR OCH URBANISERING

Världens befolkning ökar samtidigt som framför allt västvärldens befolkning åldras, vilket påverkar kraven på samhällsservice. Urbaniseringen är en stark trend: världens städer fortsätter att växa med stora behov av investeringar i infrastruktur som följd.

Stora investeringar i modernisering och utbyggnad av samhällets infrastruktur bidrar till ökad efterfrågan på lösningar för datakommunikation, styrning och kontroll. Det handlar om vägar och järnvägar för fysiska transporter, eller om vatten- och avloppsnät och andra samhällsnyttigheter. Ependion har robusta produkter som fungerar i extremt krävande miljöer, till exempel i järnvägsapplikationer, hamnar eller i eldistributionsnät.



GLOBALISERING VS. REGIONALISERING

Den ständigt ökade globala handeln och ökade rörligheten för människor och idéer över nationsgränserna har bromsats upp av geopolitiska spänningar, krig och konflikter. En viss återflytt av produktion till väst för att säkra redundans och reducera transporterna är en konsekvens.

För Ependion innebär förändringen i de globala samarbetsmönstren och den globala handeln både hot och möjligheter. De nyinvesteringar som följer när industrier återetableras i västvärlden bidrar till ökad efterfrågan på koncernens produkter. Ett försämrat geopolitiskt läge kan å andra sidan försvåra försäljning och produktion.

MEGATREND

PÅVERKAN PÅ EPENDION

Innehåll**Verksamhet**

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

● Affärsstrategi

Förvärvsagenda

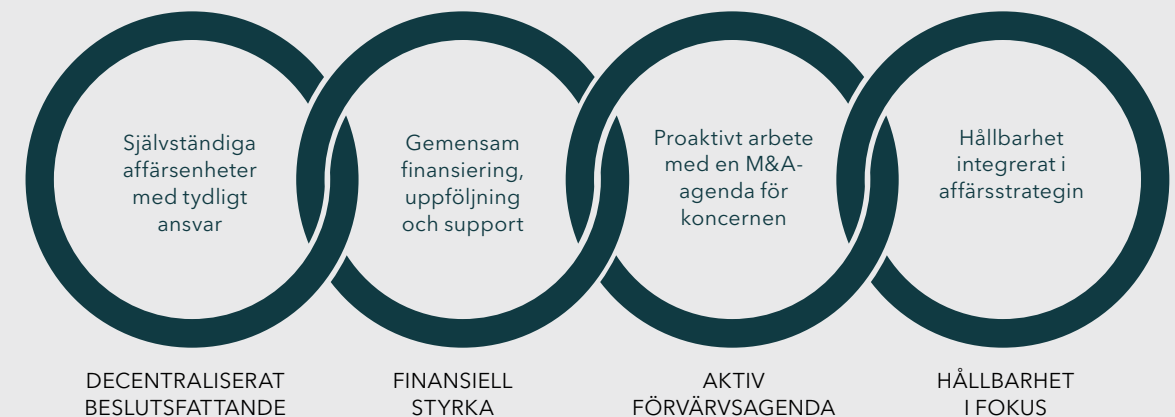
Våra affärsenheter**Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Tydlig strategi skapar långsiktigt värde

Ependions koncernövergripande strategi bygger på decentraliserat beslutsfattande och gemensamma synergier. Affärsenheterna är självständiga men hålls samman av gemensam finansiering, IT-infrastruktur samt stöd i exempelvis förvärvsprocesser. Hållbarhet är också ett viktigt område för samverkan.

Ependions koncernövergripande strategi bygger på att skapa långsiktigt värde genom en decentraliserad organisation med starkt affärsmannaskap, gemensam finansiering, uppföljning och stöd, samt en proaktiv förvärvsagenda. Fokus är på hårdvara, mjukvara och relaterade tjänster för datakommunikation, visualisering och styrning. De båda affärsenheterna utvecklar sina egna strategier, men med tydliga gemensamma nämnare: att prioritera lönsamma och växande segment, hög kunskap om kundernas behov och om ny teknik, kundfokuserad produktutveckling, samt strävan efter en premiumposition på marknaden. Strategierna för affärsenheterna utvecklas i respektive avsnitt i årsredovisningen. Under 2023 har Beijer Electronics genomfört en översyn i syfte att vässa och fokusera affärsenhetens strategi.

Hållbarhet är ett strategiskt viktigt område och under 2023 har koncernen format en gemensam övergripande hållbarhetsagenda som både är integrerad i den övergripande affärsstrategin och i arbetet som sker i respektive affärsenhet. I hållbarhetsredovisningen (sid 27) finns en närmare beskrivning av koncernens arbete med dessa viktiga frågor.

AFFÄRSENHETERNAS STRATEGIER**KONCERNÖVERGRIPANDE STRATEGIER**

Innehåll

Verksamhet

Detta är Ependion

Vår resa fortsätter

Översikt marknader

Året i korthet

Finansiella mål

VD-ord

Tre skäl att investera i Ependion

Aktien

Megatrender och drivkrafter

Affärsstrategi

● Förvärvsagenda

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Aktiv förvärvsagenda stärker Ependion

En viktig del av Ependions strategi är att aktivt söka efter förvärvskandidater i en grundlig process som säkrar att målbolaget passar in. Fokus är främst på förvärv som kompletterar affärsenheterna, där koncernen får tillgång till ny teknologi, nya segment eller nya geografiska marknader. Under senaste femårsperioden har koncernen genomfört fyra kompletterande förvärv.

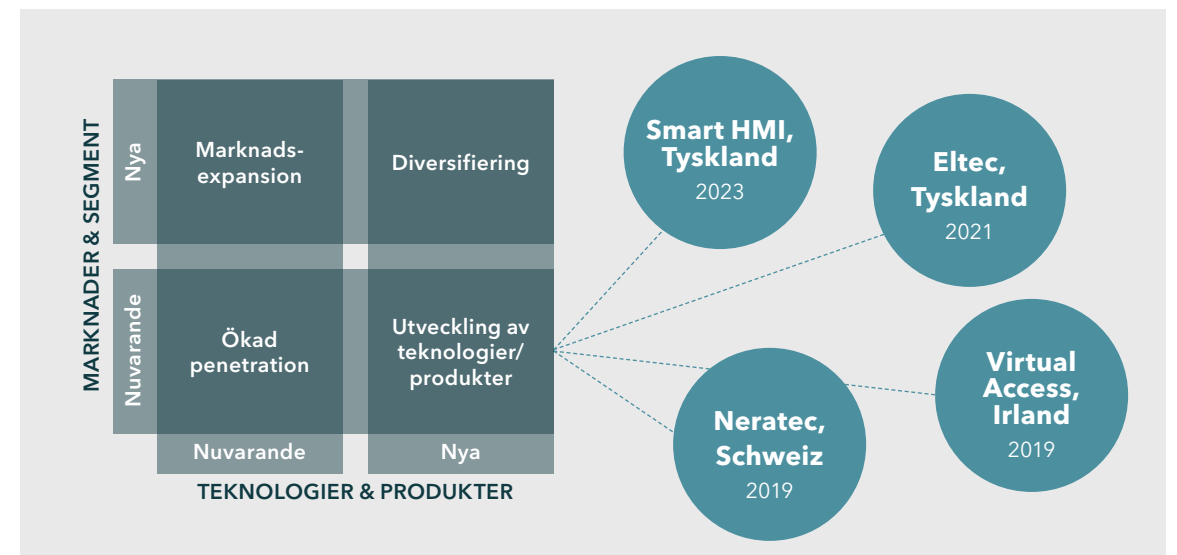
Ependion driver en aktiv förvärvsagenda i syfte att identifiera lämpliga kandidater. Det handlar främst om bolag som har potential att komplettera befintliga affärsenheter genom att antingen tillföra ny teknologi, ny kunskap och nya produkter eller genom att bredda koncernens närvaro i nya geografier eller närliggande segment. Arbetet drivs på koncernnivå i samarbete med respektive affärsenhets ledning och innebär att möjliga förvärvskandidater löpande identifieras och utvärderas i samarbete med externa konsultresurser.

Under de senaste åren har det i huvudsak handlat om att komplettera respektive affärsenhet med nya teknologier, där förvärv kortar startsträckan och sänker kostnaderna för koncernen. Förvärvet av Smart HMI under 2023 tillför Beijer Electronics en plattform och kunskap inom webbaserade komplement till affärsenhetens fysiska operatörspaneler. Det var första gången på många år som Beijer Electronics genomförde ett förvärv. Tidigare har Westermo gjort tre förvärv i syfte att komplettera med kompetens inom trådlös cellulär teknik, där schweiziska Neratec och irländska Virtual Access förvärvades 2019 samt tyska Eltec förvärvades 2021.



” Vi är grundliga i våra analyser och vill vara säkra på våra förvärv passar in. Det är ett stort steg och tar lång tid att ge sig in i nya teknologiområden. Därför är det ofta lättare att hitta någon som redan har gjort resan och genom förvärv av bolaget få tillgång till kunskapen.

Joakim Laurén, vice VD och CFO Ependion



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

- Affärsenhet Westermo

Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation****WESTERMO**

Westermo bidrar till ökad järnvägskapacitet inför OS i Paris

Inför OS i Paris, som invigs den 26 juli 2024, så har stora investeringar gjorts i Paris metrosystem som byggs ut med 150 km järnväg och ett stort antal nya tågset. OS väntas locka 11 miljoner besökare under två veckor och Paralympics 3 miljoner. Westermo bidrar med robusta produkter för kommunikation och styrning av tåg, liksom till passagerarinformation.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

- Affärsenhet Westermo

Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Ett nytt rekordår för expansiva Westermo

Westermo utvecklar robusta och säkra kommunikationslösningar för krävande miljöer med främsta fokus på tågnätverk, där affärsenheten är global marknadsledare inom sin nisch. Westermo har även ett stort fokus på kritisk infrastruktur inom järnväg/stationer och inom energiområdet där det sker stora investeringar kopplade till megatrender i samhället.

Utvecklingen 2023

Westermo utvecklades starkt positivt under 2023 som blev ett nytt rekordår. Det finns en tydlig strategi som bär frukt i form av ytterligare stärkta positioner inom utvalda segment.

- » Under 2023 befäste Westermo sin ledande ställning inom kommunikationsutrustning för tåg med nya storordrar och bedöms i dag vara marknadsledande inom det fokusområdet. Affärsenhetens lösningar på området används av flera av världens ledande tåg tillverkare.
- » Affärsenheten tog en nyckelorder för en ledande europeisk energidistributör värd cirka 100 mkr under en treårsperiod. Avtalet bekräftar att Westermos satsning på energi - som bedöms ha ännu större potential än tåg på sikt - är rätt och nu börjar ge frukt.
- » För att stärka Westermos leveransförmåga och underlätta fortsatt snabb tillväxt har affärsenheten arbetat med att optimera produktionen med fokus på förbättrad effektivitet, outsourcing och investeringar i ny kapacitet såväl i Stora Sundby som vid

övriga befintliga anläggningar, samt genom ett nytt uppgraderat kontor med tillhörande produktionsenhet på Irland.

- » Betydande investeringar sker i produktutveckling, dels i ny hård- och mjukvara inom fokussegmenten, dels i utvecklingen av ett tjänste- och serviceerbjudande som ska ge återkommande intäkter. Grunden för det senare är nu lagd.
- » 2023 präglades också av hög aktivitetsnivå på marknadssidan, med ett förnyat intresse för mässor, kundaktiviteter och seminarier efter pandemin. Den höga aktivitetsnivån bidrog till att stärka relationerna i såväl befintliga som nya kundrelationer.

Ett rekordår med starkt resultat

Westermos orderingång ökade till 1 422 mkr (1 259). Omsättningen ökade med 43 procent till 1 444 mkr (1 010). Rörelseresultatet före avskrivningar ökade till 317 mkr (180). Rörelseresultatet uppgick till 238 mkr (105) motsvarande en rörelsemarginal på 16,5 procent (10,4).



	2023	2022
Omsättning total, mkr	1 444	1 010
Rörelseresultat före avskrivningar, mkr	317	180
Rörelseresultat, mkr	238	105
Rörelsemarginal, %	16,5	10,4
Andel av koncernens försäljning, extern, %	58	47

” **2023 blev ett nytt rekordår för Westermo, som återigen bevisade att strategin är rätt och levererar resultat, samtidigt som vi investerade för framtiden. Vi har gjort stora satsningar för att stärka vår leveranskedja, men också i utveckling av nya produkter och tjänster.**

Jenny Sjødahl, CEO Westermo



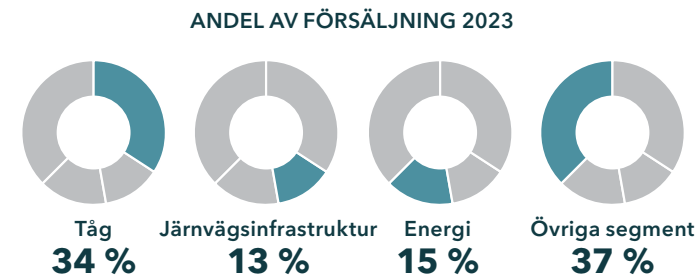
Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

- Affärsenhet Westermo
- Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation****Strategi för fortsatt tillväxt**

Westermo är en självständig affärsenhet inom Ependion som bygger sin premiumposition på marknaden på närhet till kunderna, stor kunskap om kundernas verksamhet och behov samt på kundnära utvecklingsarbete. Förenklat riktar sig erbjudandet till marknaden för infrastruktur i form av transporter, energiproduktion och -distribution samt vattenförsörjning.

I dag är Westermo global marknadsledare inom tågnätverk med stark position hos flera av världens ledande tåg tillverkare. Inom det mer fragmenterade fokusområdet järnvägsinfrastruktur kan affärsenheten dra nytta av styrkan inom tåg för att bygga en lönsam och växande affär. På energiområdet finns stor potential och Westermos satsning börjar nu visa tydliga resultat, till exempel genom att affärsenheten ges möjlighet att bjuda på nya kontrakt.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

- Affärsenhet Westermo
- Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Marknad, marknadsposition och potential

Westermo tillverkar och säljer industriella switchar och routrar, industriella 4G/5G-routrar samt WLAN (WiFi)-produkter. Den globala marknaden för dessa produkter bedöms vara drygt 50 miljarder kronor. Om man tittar specifikt på den globala marknaden för industriella routrar och switchar, vilket är den största marknaden för Westermo, så bedöms den vara värd drygt 25 miljarder kronor och beräknas ha en tillväxttakt på cirka tio procent per år 2022-2027. Tillväxten drivs bland annat av urbanisering, elektrifiering, ökade hållbarhetskrav, cyber- och it-säkerhet samt digitalisering, vilka stärker behovet av säker och pålitlig kommunikation.

Westermos fokussegment, som alla är kopplade till kritisk infrastruktur, har en tillväxttakt som generellt är något högre än i genomsnitt för industrin. Den största leverantören inom branschen är Cisco följt av Belden och Siemens. Den största geografiska marknaden är EMEA med 41 procent följt av Nordamerika med 29 procent och Asien med 26 procent. Försäljningen utgörs främst av hårdvara, men både mjukvara och service förväntas växa i snabbare takt än genomsnittet för marknaden.

Erbjudandet

Westermo erbjuder ett omfattande sortiment av produkter och tjänster som är särskilt utvecklade för att skapa robusta och säkra datakommunikationsnätverk inom infrastruktur och industriella tillämpningar. Företaget har särskilt fokus på produkter som riktar sig mot segmenten tåg, järnvägsinfrastruktur och energi. I de tillämpningar där Westermos produkter installeras är miljöerna ofta utmanande och krävande, med förekomst av elektriska störningar, damm, vibrationer och stora temperaturskillnader. Detta ställer höga krav på produkternas miljötålighet, säkerhet och tillförlitlighet.

Erbjudandet omfattar primärt Ethernet-switchar och routrar, cellulära routrar och WLAN-enheter. Dessa produkter kombinerar hård- och mjukvara, där mjukvarans roll blir alltmer central för att nå konkurrenskraft och erbjuda exempelvis cybersäkerhetsfunktioner. Westermo bistår även med service i form av till exempel utbildning och teknisk support.

Produktutveckling

Under 2023 har Westermo investerat 174 mkr i forskning och utveckling, vilket motsvarar tolv procent av omsättningen. En allt större del av insatserna läggs på mjukvara, som står för betydande del av funktionaliteten och hälften av utvecklingskostnaderna. Det är mjukvaran som ger lösningen dess konkurrenskraft genom möjligheten att möta specifika behov och önskemål. Ungefär en tredjedel av Westermos medarbetare arbetar med forskning och utveckling i nära samarbete med kunderna.

Fokus är framtidens produkter för segmenten tåg, järnvägsinfrastruktur och energi. Mest resurser har gått till utvecklingen av produkter inom energisegmentet samt till att ytterligare stärka mjukvarufunktionaliteten för tågindustrin. Stora resurser har även investerats i utvecklingen av cybersäkerhets-

funktioner samt en omfattande satsning på service. Målet med utvecklingsinsatserna inom service är att skapa en struktur och systemstöd för framtida tjänsteerbjudanden. Medarbetare med expertkompetens på området har rekryterats för att driva utvecklingen. Affärsenheten styr utvecklingsprocessen för att skapa en modern portfölj med lönsamma produkter som efterfrågas av kunderna.

Tillverkning

Westermos produkter tillverkas huvudsakligen i företagets anläggning i Stora Sundby, Sverige. Affärsenheten har även tillverkning i Irland, i Schweiz och i Tyskland. Westermo har på senare år byggt ut anläggningen i Sverige och ökat kapaciteten väsentligt samtidigt som uppgraderingar och optimering av lokalerna sker löpande för att effektivisera produktionen. Anläggningen i Sverige arbetar enligt IPC A 610-standarderna och är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Sedan 2022 är Westermo även certifierat enligt ISO 27001 för cybersäkerhet inom utveckling, produktion och försäljning.

Fokussegment 2024	Marknadsposition	Potential
Tåg stod för 34 procent av försäljningen 2023. Westermo erbjuder industriella nätverksprodukter som klarar de tuffa förhållandena ombord på tåg och tunnelbanevagnar.	Global marknadsledare med stark ställning hos flera av de ledande tågtillverkarna och djup domänkunskap.	Stor potential, stora investeringar sker globalt i nya tåg och modernisering av befintliga tågflottor.
Järnvägsinfrastruktur stod för 13 procent av försäljningen 2023. Robust och säker dataöverföring är även här avgörande för att kommunikationen mellan tågen och omgivningen ska fungera.	Medelstark position på fragmenterad marknad, betydande domänkunskap och en allt starkare produktportfölj.	Stora investeringsbehov kombinerat med relativt liten marknadsandel ger tillväxtpotential.
Energi stod för 16 procent av försäljningen 2023. Det ställs lika höga krav på robusthet och tillförlitlighet när det gäller dataöverföring som för tåg och järnväg.	Utmanare med växande erbjudande och domänkunskap på fragmenterad marknad.	Mycket stor till följd av elektrifiering och grön omställning.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

- Affärsenhet Westermo
- Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Exempel på kundbehov:

Robust och tillförlitlig data-kommunikation på tåg och i tågmiljö.

Datakommunikation för styrning av tågtrafik och trafikinformation.

Datakommunikation för övervakning och styrning av elnät.

Data-kommunikation i krävande industriella miljöer.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation****Beijer**
ELECTRONICS

Beijer Electronics bistår PulPac i att förse världen med hållbara förpackningar

Ett av Beijer Electronics tre fokusområden är maskinbyggare inom tillverkningsindustrin. Svenska PulPac utvecklar, bygger och säljer maskiner som tillverkar hållbara fiberbaserade förpackningar, till exempel bestick, lock och tråg som substitut till engångsplaster.

Beijer Electronics har genom sin expertis inom visualisering, styrning och digitalisering levererat en komplett automationslösning till en maskin med höga krav på prestanda och precision.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Förvärv, investeringar och ökat fokus på lönsam tillväxt

Beijer Electronics hjälper kunder att driva effektivitet och hållbarhet genom att omvandla data till värdefulla insikter. Beijer Electronics erbjuder innovativa lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer för den marina sektorn, för maskinbyggare inom tillverkningsindustrin och för tillämpningar i särskilt krävande miljöer.

Utvecklingen 2023

För Beijer Electronics blev 2023 ett år som präglades av ett normaliserat köpbeteende efter pandemin och lägre efterfrågan inom flera segment. Trots detta kunde affärsenheten i huvudsak upprätthålla marginalerna. Under året har stora satsningar skett i nya produkter, kompletterande förvärv och tydligare riktning.

- » Under 2023 tillträdde Kristine Lindberg som ny VD för Beijer Electronics. Kristine Lindberg är civilingenjör och har bakgrund från NordLock Group och Alfa Laval.
- » Beijer Electronics genomförde en översyn av strategin med fokus på att tydliggöra och vässa affärsenhetens fokus. Den uppdaterade strategin – som antogs efter årets utgång och implementeras 2024 – innebär fokus på tre områden där den gröna omställningen driver efterfrågan: det marina segmentet, maskinbyggare inom tillverkningsindustrin och applikationer i krävande miljöer.
- » Under våren 2023 förvärvade Beijer Electronics det tyska mjukvaruföretaget Smart HMI och den plattformsoberoende webbaserade HMI-mjukvaran WebIQ. Förvärvet tillför kunskap om teknologier som kompletterar befintliga lösningar, vilket stärker affärsenhetens position hos kunderna.

- » Beijer Electronics genomförde kostnadsbesparingar i framförallt Asien, där marknaden utvecklades svagt. Kostnadsreduktionspaketet sänker affärsenhetens kostnader med 20 mkr på årsbasis.
- » Under hösten 2023 färdigställdes Beijer Electronics nya enhet för sammansättning av operatörspaneler i Malmö. Serieproduktion startar under det första kvartalet 2024.
- » Under 2023 har Beijer Electronics investerat betydande summor i utvecklingen av nästa generation operatörspaneler – X3-familjen – som lanseras före utgången av 2024.

Stabil marginal trots svagare efterfrågan

Beijer Electronics orderingång minskade till 892 mkr (1 302). Omsättningen uppgick till 1 033 mkr (1 128). Rörelseresultatet före avskrivningar blev 199 mkr (211). Rörelseresultatet uppgick till 134 mkr (145) motsvarande en rörelsemarginal på 12,9 procent (12,9).



	2023	2022
Omsättning total, mkr	1 033	1 128
Rörelseresultat före avskrivningar, mkr	199	211
Rörelseresultat, mkr	134	145
Rörelsemarginal, %	12,9	12,9
Andel av koncernens försäljning, extern, %	42	53

” **Det har varit ett förändringsår, där vi har lagt grunden för framtida lönsam tillväxt med hjälp av en ny strategisk riktning, moderna produkter och en effektivare organisation.**

Kristine Lindberg, CEO Beijer Electronics



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

Affärsenhet Westermo

- Affärsenhet Beijer Electronics

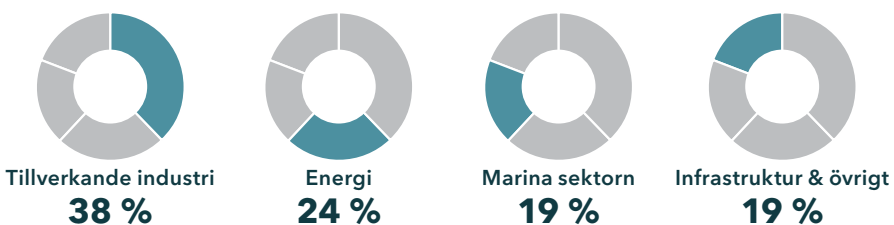
Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation****Strategi för fortsatt tillväxt**

Beijer Electronics är en självständig affärsenhet inom Ependion med fokus på gränssnittet människa-maskin, där affärsenheten har ett brett erbjudande främst inriktat på operatörspaneler som omvandlar data till värdefulla insikter. Beijer Electronics erbjuder innovativa lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer. Affärsenheten erbjuder ledande mjukvara i kombination med högkvalitativ hårdvara som uppfyller kundernas krav och behov. Erbjudandet riktar sig till breda målgrupper, vilket innebär att affärsenheten utöver sina större nyckelkunder har ett betydande antal medelstora och mindre kunder som sammantaget skapar en balans vid cykliska förändringar i efterfrågan.

Under 2023 har en strategiöversyn skett. I början av 2024 har den uppdaterade strategin beslutats. Beijer Electronics önskade position är den föredragna affärspartner, som hjälper kunder att driva effektivitet och hållbarhet genom att omvandla data till värdefulla insikter. Affärsenheten kopplar samman människor och teknik med hjälp av branschledande teknik och kundsupport.

Beijer Electronics kommer att fokusera på tre områden där affärsenheten har stark ställning med god lönsamhet, nöjda kunder och ett starkt erbjudande. Det handlar för det första om marina applikationer ombord på fartyg, där Beijer Electronics har lång erfarenhet och ett erbjudande som uppfyller alla marina krav. Potentialen att växa bygger främst på den gröna omställningen för både den existerande fartygsflottan men även nyproduktion. Affärsenheten kommer även inom det andra fokusområdet - maskinbyggare inom tillverkningsindustrin - som idag är affärsenhetens största marknadssegment, fortsätta sin tillväxtresa med ett välpositionerat erbjudande fokuserat på effektiv digitalisering. Kunderna är stora och medelstora maskinbyggare. Det tredje fokusområdet är applikationer för extrema miljöer, där temperatur, vibrationer, damm och andra faktorer ställer särskilt höga krav på robusthet och tillförlighet. Beijer Electronics har marknadsledande erbjudande på området. I samtliga fall utgår affärsområdet från befintlig geografi och siktar på att växa med existerande och nya kunder.

Beijer Electronics ska i högre utsträckning prioritera produktutveckling, erbjudandet och försäljningen på områden där affärsenheten kan addera mest kundvärde och nytta. Det stärker möjligheterna att nå lönsamhetsmålen.

ANDEL AV FÖRSÄLJNING 2023

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter**

Affärsenhet Westermo

- Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning**Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Marknad, marknadsposition och potential

Den globala HMI-marknaden (Human Machine Interface) beräknas växa med en årlig tillväxttakt på åtta procent CAGR till att uppgå till 75 miljarder kronor 2027. Panel- och PC-baserade HMI-lösningar står för mer än fyra femtedelar av volymen och efterfrågan på mjukvara förväntas växa i betydligt snabbare takt än hårdvara under perioden 2022-2027.

Den amerikanska marknaden är störst - USA står ensamt för 25 procent av efterfrågan på HMI:er - med Asien som nummer två tätt följt av EMEA. Högst tillväxt väntas Indien, Kina och Mexico stå för. Tillväxten drivs dels av digitaliseringen och uppkopplingen av maskiner och processer - industri 4.0 - dels av ökad automation och högre krav på hållbarhet. Återetableringen av industrier i väst är också en drivkraft för ökade investeringar.

Erbjudandet

Beijer Electronics erbjuder lösningar inom tre områden: visualisering, digitalisering och styrning av processer. Det viktigaste produktområdet utgörs av visualisering där den egenutvecklade X2-familjen stod för två tredjedelar av affärsområdets försäljning 2023. X2 består av HMI:er (operatörspaneler) som kombinerar hög prestanda och robusthet med modern design. Affärsenhetens iX-mjukvara erbjuder möjligheter att anpassa lösningarna efter kundernas behov. iX-mjukvaran erbjuder i dag ett gränssnitt till nästan alla på marknaden förekommande automationslösningar. Förvärvet av Smart HMI och den webbaserade lösningen WebIQ är ett tillskott till Beijer Electronics erbjudande som ger ökade möjligheter att visualisera maskin- och processdata modernt, effektivt och plattformsoberoende. Utvecklingen av WebIQ fortgår under ledning av teamet på Smart HMI och i nära samarbete med Beijer Electronics utvecklingsavdelning. Inom digitalisering erbjuder Beijer Electronics lösningar med industriell datakommunikation och remote access samt Edge. Edge-teknologi och säkra anslutningar gör det möjligt för kunderna att processa data från maskiner och göra den tillgänglig där den behövs i verksamheten. Automationslösningar som affärsenheten erbjuder omfattar både hårdvara och mjukvara för styrning av olika processer för maskinbyggare.

Produktutveckling

Beijer Electronics satsar betydande resurser på forskning och utveckling. Med förankring i affärsenhetens strategi och mål samt drivet av omvärldstrender förs en nära dialog med kunderna för att utveckla nya applikationer. Under 2023 har det främsta utvecklingsprojektet varit nästa generations operatörspaneler, X3-serien. X3 blir en modernare plattform som är både öppen och anpassningsbar, samt håller hög nivå inom cybersäkerhet. X3 kommer köra både iX samt WebIQ-mjukvaran och stort fokus läggs på att underlätta kundernas övergång från X2 samt vinna nya kunder. X3 är Windowsbaserad men kommer också att anpassas för i Linuxmiljö. De första nya X3-panelerna lanseras i slutet av 2024 och kommer att erbjudas kunderna parallellt med fortsatt försäljning, tillverkning och support av dagens HMI-lösningar. Affärsenhetens nya och tydligare strategi kommer att underlätta fokus i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Tillverkning

Beijer Electronics tillverkning sker i huvudsak i anläggningen i Taipei, Taiwan. Under 2023 har en kompletterande enhet för tillverkning av HMI:er i X2-serien etablerats i anslutning till det befintliga lager- och logistikcentret i Malmö, Sverige. Serieproduktionen startade under det första kvartalet 2024. Det huvudsakliga syftet är att minimera risker och att komma närmare stora marknader och viktiga nyckelkunder med kortare ledtider och lägre klimatavtryck. All tillverkning är certifierad enligt nio olika relevanta certifikat, bland annat ISO 9001 och ISO 14001.

Produktionen av Beijer Electronics hårdvaruprodukter är baserad på standardkomponenter från utvalda leverantörer. Under 2023 har komponentbristen successivt förbättrats och läget är nu normaliserat, vilket också innebär att lageruppbbyggnaden hos kunderna som drev försäljningen 2022 har upphört. Det har varit en utmaning för affärsenheten att parera det snabbt skiftande beställningsmönstret med bibehållen lönsamhet.

Hållbarhet är integrerat i affärsstrategin och under 2023 har projekt drivits för att till exempel öka andelen återvunna material i affärsenhetens produkter, samt för att minska mängden plast i förpackningarna. Inköpsfunktionen är involverad i utvecklingen av nästa generation paneler för att optimera hållbarhetsprestanda redan vid framtagandet av de nya produkterna.

Fokusegment 2024	Marknadsposition	Potential
Marina applikationer stod för 19 procent av försäljningen 2023. Beijer Electronics har både djup kunskap och innehar nödvändiga certifieringar.	Tillväxt drivet av den gröna omställningen i den marina sektorn.	Växa med både befintliga och nya kunder.
Applikationer för utmanande miljöer stod för 18 procent av Beijer Electronics erbjudande 2023. Affärsenheten har ett robust produkt erbjudande med alla relevanta certifieringar och specifikationer.	Premiumposition, hög kvalitet. Certifikat viktiga.	Identifiera nya applikationer givet elektrifieringen.
Maskinbyggare inom tillverkningsindustrin stod för 38 procent av försäljningen 2023. Beijer Electronics har ett starkt erbjudande.	Beijer Electronics har stark ställning och nöjda kunder.	Fokus på utvalda delområden, t ex förpackningsindustri.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Affärsenhet Westermo

● Affärsenhet Beijer Electronics

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Exempel på kundbehov:

Sortera och synliggöra kritisk information.

Skapa värde av stora och växande datamängder.

Övervaka och styra på distans.

Optimera för ökad hållbarhet.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

- Hållbarhetsstrategi

- Väsentlighetsanalys

- Hållbarhetsramverk

- Hållbara finanser

- Välmående människor

- Miljö och klimat

- Etik och styrning

- Produkter och tjänster

- Hållbarhetsrisker

- Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

- Taxonomiförordningen

- GRI-index

- UN Global Compact

- Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Hållbarhetsredovisning 2023

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

- Hållbarhetsstrategi
- Väsentlighetsanalys
- Hållbarhetsramverk
 - Hållbara finanser
 - Välmående människor
 - Miljö och klimat
 - Etik och styrning
 - Produkter och tjänster
- Hållbarhetsrisker
- Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat
- Taxonomiförordningen
- GRI-index
- UN Global Compact
- Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Vårt hållbarhetsarbete skalas upp

2023 har varit ett år som kantats av omskakande nyheter om oroligheter i världen. Det har också varit ett år som på flera sätt visat på vikten av att ta ansvar och skapa värde för samhället i stort och värna om framtida generationer. Ependion instämmer i de vetenskapliga bevis som presenterats om planetens gränser och att dagens aktivitetsmönster innebär stora risker för framtida generationer. Koncernen har under året breddat arbetet för att ytterligare bidra till en ansvarsfull och hållbar resurshantering i linje med de globala hållbarhets- och klimatmålen.

Ependions hållbarhetsarbete utgår bland annat från den uppförandekod som bolagets styrelse årligen fastställer. Den innehåller riktlinjer för affärsetik, miljö, mänskliga rättigheter och transparens av information. Koncernen ser hur ett hållbarhetsarbete i nära samarbete med kunder, leverantörer och andra partners ger konkreta resultat som också stärker bolagets konkurrenskraft. För att ytterligare stärka vårt arbete och öka kompetensen i organisationen inom hållbarhetsområdet har Ependion under 2023 inrättat en ny tjänst och rekryterat en hållbarhetschef på koncernnivå.

Inom affärsenheten Beijer Electronics har ett omfattande strategiarbete genomförts under året där syftet bland annat varit att ytterligare stärka integreringen av hållbarhetsfrågorna i verksamheten och i de strategiska prioriteringarna. Arbetet med att implementera strategin fortsätter under 2024.

Inom affärsenheten Westermo har man under 2023 genomfört ett omfattande utbildningsprogram för chefer och medarbetare för att stärka integreringen av hållbarhet i verksamheten och vässa företagets program för bland annat klimat och cirkulär ekonomi.

Ett nytt globalt ramverk för hälsa och säkerhet har lanserats och arbetet med mångfald och inkludering har fortsatt intensifierats med tydliga konkreta resultat.

Mänskliga rättigheter är en viktig strategisk fråga för koncernen. Ependion har under 2023 tagit fram en ny global policy och arbetet med att jobba nära koncernens leverantörer och skapa positiv påverkan i våra värdekedjor fortsätter.

Att koncernen under 2023 jobbat brett med hållbarhet, både strategiskt och operativt, samt fortsatt att höja kompetensen i hållbarhetsfrågorna, hjälper oss i förberedelserna för implementeringen av CSRD. Hållbarhet utgör en viktig del av styrelsens arbete och under 2023 har dessa frågor fått större utrymme med både strategiska prioriteringar och implementering av CSRD och andra regelverk på agendan; ett arbete som permanentas och fortsätter 2024.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

● Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****Ambition**

Ependion ska bidra till en ansvarsfull och hållbar resurshantering i linje med de globala hållbarhets- och klimatmålen.

**Strategi**

Hållbarhetsarbetet ska vara helt integrerat i koncernens affärsstrategier och i verksamheternas olika processer, däribland ägande, förvaltning, utveckling av produkt- och tjänsteportföljen, kundrelationer, leverantörssamarbeten och finansiering. Arbetet drivs i nära dialog med kunder och andra intressenter. Genom bred involvering av medarbetare och integrering av frågorna i våra olika funktionsområden leder arbetet till konkreta resultat. Att verksamheten bedrivs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt är avgörande för koncernens kort- och långsiktiga framgång samtidigt som lönsamhet och långsiktigt aktieägarvärde står i fokus. Agerandet ska präglas av hög kompetens, engagemang, ansvarsställande och god affärsmoral.

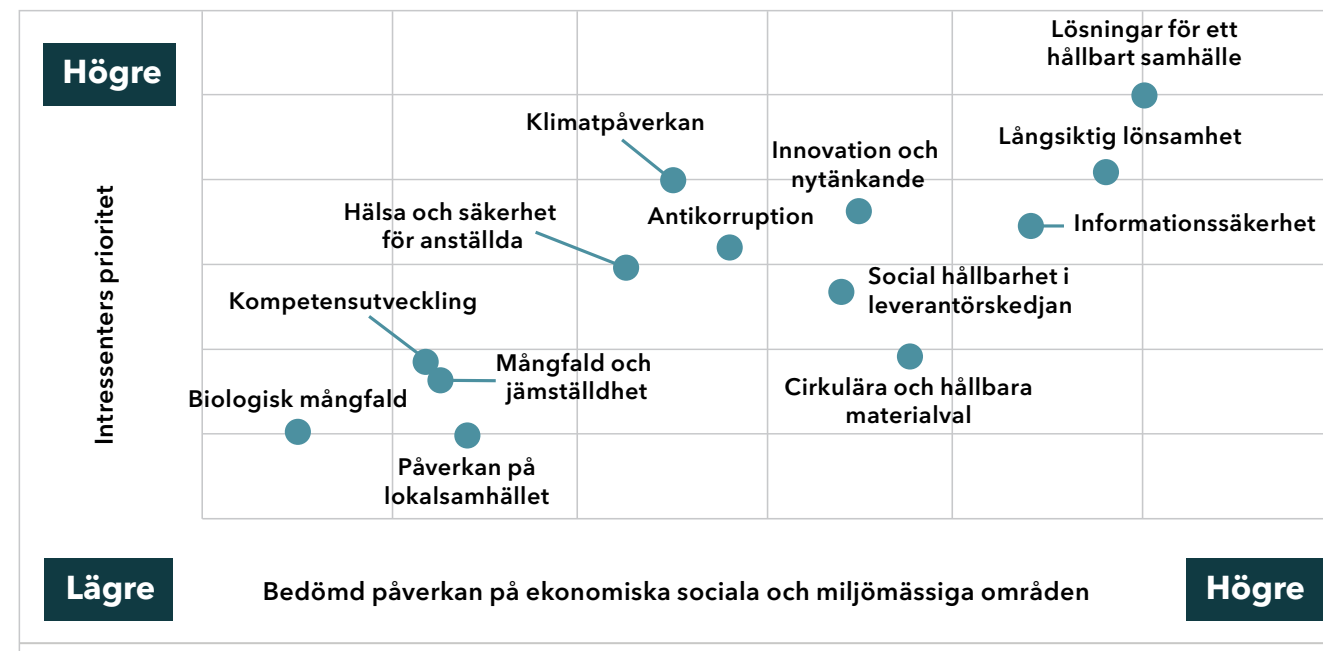
Övergripande styrning

På en övergripande nivå avser Ependion att:

- » styra verksamheten i linje med FN:s globala hållbarhetsmål
- » verka för att koncernens samtliga medarbetare och samarbetspartners ska förstå och följa koncernens "Code of Conduct" och relaterade policies
- » säkerställa att hållbarhet är väl integrerat i verksamhetens affärsstrategi och affärsmodell
- » regelbundet följa upp, redovisa och förbättra hållbarhetsarbetet
- » säkerställa regelefterlevnad och ha ett väl implementerat visselblåsarsystem
- » kontinuerligt höja kompetensen inom hållbarhet

Väsentlighetsanalys

En väsentlighetsanalys av bolaget genomfördes med stöd av extern expertis 2021 och omfattade intervjuer och underlag från ägare, styrelse, kunder leverantörer och egna medarbetare. Dialog med intressenterna sker löpande och en översyn av intressentanalysen gjordes 2023, då bland annat utvecklingen av regelverk inom hållbarhetsområdet fick ökad betydelse i analysen. Under 2023 har arbetet med att förbereda företaget inför implementeringen av kraven i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) intensifierats; en ny koncernövergripande hållbarhetsroll har tillsatts, implementeringen av ett nytt system för datahantering och rapportering har påbörjats och utbildningar har genomförts. Den dubbla materialitetsanalysen kommer att genomföras i början av 2024. Arbetet med CSRD involverar en bredd av funktioner i företaget och kommer att ytterligare stärka integreringen av hållbarhet i bolagets affärsstrategier och olika funktioner.



Väsentlighetsanalysen utgör ett viktigt underlag för koncernens fortsatta prioriteter i hållbarhetsarbetet. Alla hållbarhetsområden som berörs är viktiga för Ependion men i denna rapport är fokus främst på områdena i den övre högra delen av figur 1.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

● Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

● Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

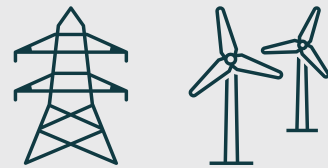
UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Hållbarhetsramverk

Ependion identifierar sitt hållbarhetsarbete genom fem fokusområden. Under 2024 kommer ramverket att uppdateras och det ska beslutas om nya mål och nyckeltal som tar hänsyn till resultatet av det arbete som görs inom ramen för CSRD. Förhoppningen är att det ytterligare kommer stärka integreringen av hållbarhet i affärsstrategierna och företagets processer.



Elektrifiering och omställning till fossilfri energi, moderna och motståndskraftiga elnät.



Hållbar industri med smart styrning som sparar resurser och energi.



Gröna transporter - tåg, järnväg, marina transporter och laddinfrastruktur.

HÅLLBARA FINANSER

En lönsam affär är en förutsättning för att Ependion ska kunna bidra med produkter för ett mer hållbart samhälle och ge anställda en tryggare framtid.

**VÄLMÅENDE MÄNNISKOR**

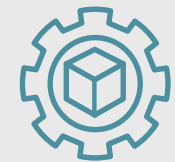
Ependions anställda ska ha en säker, inspirerande och utvecklande arbetsplats. Även jämställdhet och goda sociala förhållanden i leverantörskedjan är grundläggande frågor för koncernen.

**MILJÖ OCH KLIMAT**

I Ependion är vi ansvarsfulla med planetens resurser och arbetar för att verksamheten ska ha så liten negativ påverkan som möjligt. Klimatpåverkan, cirkularitet och ekodesign är viktiga frågor inom detta fokusområde.

**ETIK OCH STYRNING**

Ependion har stort fokus på att bedriva affärsverksamheten på ett etiskt korrekt sätt och i linje med gällande lagar och regler. Våra medarbetare och leverantörer ska följa vår uppförandekod.

**PRODUKTER OCH TJÄNSTER**

Ependions produkter bidrar till att våra kunder kan minska sitt klimatavtryck. Vår produktutveckling ska kännetecknas av kloka materialval och ett ansvarsfullt nyttjande av naturens resurser.





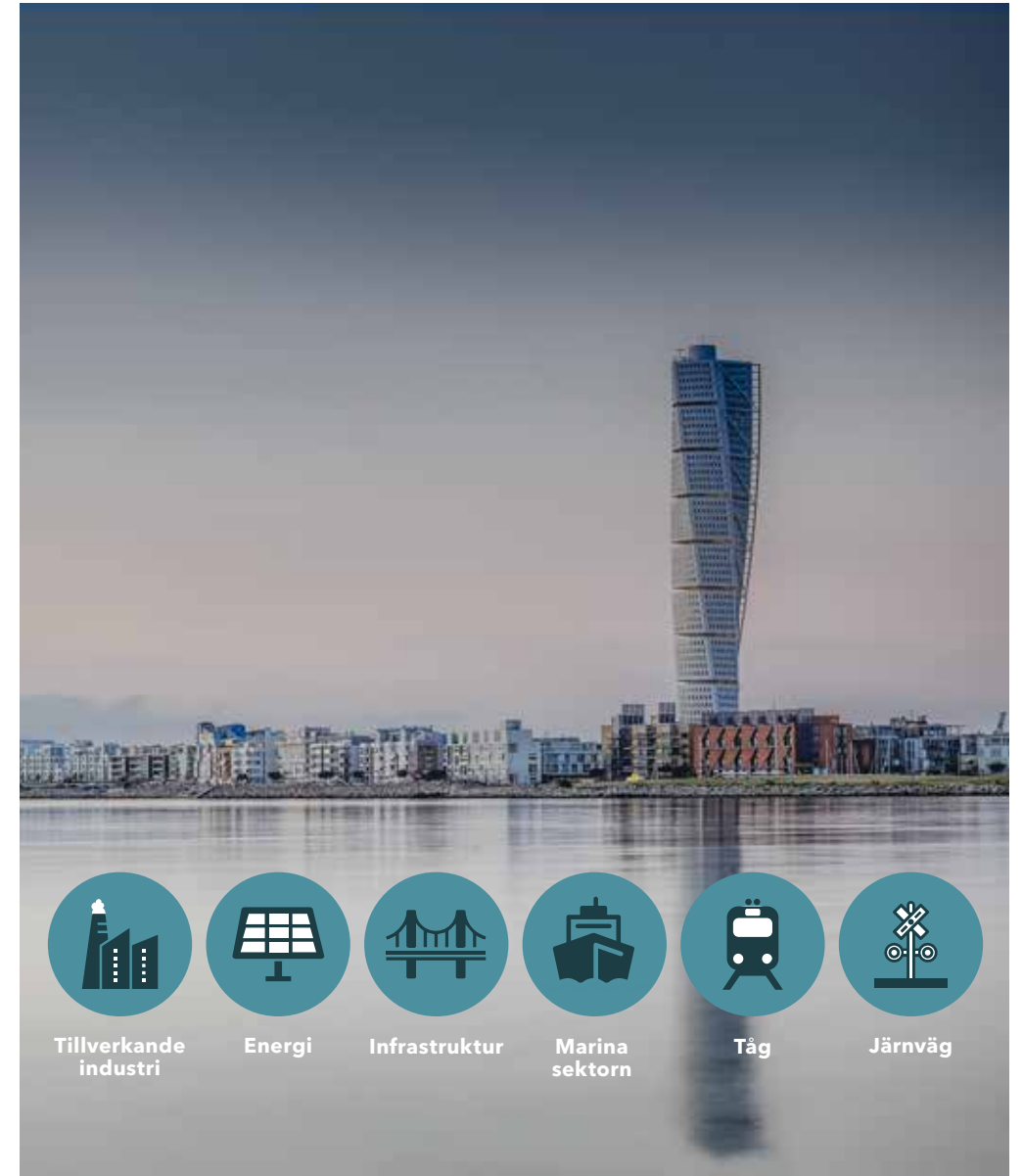
HÅLLBARA FINANSER

Långsiktig lönsamhet

Långsiktig lönsamhet är en grundpelare som skapar stabilitet för Ependion, vilket i sin tur gynnar anställda, kunder, leverantörer och ägare. Vinst genererar och upprätthåller arbetstillfällena, bidrar till skatteintäkter och stärker samhället. I en värld präglad av global konkurrens är en hållbar och konkurrenskraftig verksamhet avgörande för långsiktig överlevnad.

För att säkerställa långsiktig lönsamhet anpassar koncernen sina erbjudanden till kundernas behov. Det innebär att erbjuda lösningar, produkter och tjänster som är relevanta i det pågående skiftet mot en mer hållbar värld. Inom detta ramverk utmärker sig Ependions erbjudanden, så som effektiva lösningar för generering och distribution av el, tillverkning av paneler för elbilladdstationer och effektiv styrning av vattenrening. Inom elnätserbjudandet tar koncernen en aktiv roll i energiomställningen genom att främja digitalisering. Det möjliggör anslutning av fler små producenter inom förnybar energi med variabel energiproduktion. Denna digitala transformation är en strategisk insats för att stödja övergången till mer hållbara energisystem.

Flera sektorer som Ependion levererar till, och som gör skillnad för klimatomställningen, har uppvisat en stark tillväxt. Denna tillväxt markerar koncernens betydande bidrag till sektorer som drivs av behovet av hållbara lösningar, och understryker därmed dess fortsatta relevans och potential för långsiktig ekonomisk framgång.



Tillverkande industri

Energi

Infrastruktur

Marina sektorn

Tåg

Järnväg

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

● Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

● Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation



VÄLMÅENDE MÄNNISKOR

Utveckling av företagskulturen på Westermo - en konkurrensfördel

En arbetsplats öppen för alla

På Westermo innebär en välmående arbetsplats att alla medarbetare är välkomna, känner sig rättvist behandlade och är trygga med att ta ansvar för verksamheten genom tydliga krav. Jämställdhet är ett prioriterat område. Under 2023 var 30 (21) procent i ledande position på Westermo kvinnor, en betydande ökning som visar att affärsenhetens arbete med frågan har gett resultat.

- På Westermo värdesätter vi en dynamisk miljö där alla ges utrymme. Jämställdhet är en naturlig del och bidrar till en mer hållbar arbetsplats. Det är viktigt att fler kvinnor får ledande befattningar, det ger nya idéer, andra perspektiv och arbetssätt - vilket skapar möjligheter för hela koncernen att växa, säger Linda Kärreby, HR-chef på Westermo.

På Westermo bedrivs ett aktivt arbete för att främja kvinnors och mäns lika rätt gällande arbete, anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter. Kön fördelningen mäts för chefer, medarbetare, konsulter och praktikanter, samt för studenter som utför examensarbeten. Det är väsentligt att rekryteringsprocesserna anpassas för att nå ökad jämställdhet. När en jobbannons tas fram analyseras texten av ett digitalt verktyg så att den får ett könsneutralt språk. I en manligt dominerad bransch är det ett viktigt verktyg för att locka fler kvinnor.



På Westermo värdesätter vi en dynamisk miljö där alla ges utrymme.

Linda Kärreby,
HR-chef på Westermo



Precis som inom hela Ependion är arbetsmiljöfrågor viktiga på Westermo. Under 2023 tog företaget fram en ny global policy samt instruktion för hälsa och säkerhet. Syftet är att säkerställa att företaget skapar välbefinnande hos anställda, entreprenörer och besökare samt följer relevanta lagar och förordningar. Chefer uppmuntras till ett öppet och transparent ledarskap för att förebygga och i god tid hantera potentiell diskriminering, trakasserier och ohälsa.

Engagemang utvecklar företagskulturen

Det systematiska arbetet för utvecklingen av arbetsmiljön är viktigt. Westermo genomför en gång i kvartalet undersökningar kring hur nöjda medarbetarna är, med fokus på arbetsmiljöfrågor. Genomförda undersökningar under 2023 visar att medarbetarna är mycket nöjda. De får svara på frågor utifrån en skala på 1-100, med 1 som sämst och 100 som bäst. Det långsiktiga målet är 80, vilket Westermo klarat under samtliga år som undersökningarna genomförts. Under 2023 var resultatet 83, och på frågor om medarbetarnas syn på sina chefer hamnade svaren på 89.

- Engagerade och inspirerade medarbetare är nyckeln till en hälsosam arbetsmiljö. Westermo har en personaldriven friskvårdsgrupp som genomför aktiviteter, allt från motionslopp till att binda julkransar. Det är ett engagemang som många uppskattar, säger Linda Kärreby.

Kompetensutveckling stärker konkurrenskraften

För att skapa förändring krävs kompetens. Under året har Westermo investerat i att främja chefers och medarbetares professionella utveckling, med fokus på chefsutbildningar. "We Lead" är ett ledarskapsprogram med beteende, ledarskap samt erfarenhetsutbyte i centrum. En modul i programmet är "Stress resilience" som går ut på att se och förstå tidiga signaler på stress och ge kunskap om hur man kan arbeta förebyggande med det.

"Unconscious bias" är en modul som syftar till att göra chefer medvetna om fördomar för att kunna fatta mer inkluderande beslut. Chefer ska förstå hur människor omedvetet grupperar personer utifrån tidigare upplevelser och erfarenheter. Varje individ ska känna sig sedd och kunna växa. De investeringar som görs i medarbetares och chefers kompetensutveckling är en investering i Westermos långsiktiga hållbarhet och tillväxt.

- Vi vill fortsätta erbjuda och främja dessa möjligheter. Det stärker vårt team och positionerar oss som en attraktiv arbetsgivare. Vi är övertygade om att kontinuerliga utbildningsinsatser är avgörande för att behålla och stärka vår konkurrenskraft. De som arbetar på Westermo är vår mest värdefulla tillgång för fortsatt framgång, avslutar Linda Kärreby.



MILJÖ OCH KLIMAT

Miljö och klimat

Ependion utvecklar produkter som används i applikationer inom samhällsviktiga områden, som signal- och kontrollsystem för tåg, smarta elnät, laddinfrastruktur för elfordon och smart automation för resurseffektiva industrier. Ambitionen är att bidra till minskad klimatpåverkan både i den egna verksamheten och hos koncernens kunder.

Produkternas och koncernens klimatpåverkan

Koncernen har tidigare genomfört livscykelanalyser på affärsenheternas mest sålda produkter för att bättre förstå klimatpåverkan. Resultaten visar att användarfasen och tillverkningen av råmaterialet står för största delen av påverkan, följt av viss påverkan från transporter. Sammansättning, produktion och hantering vid utrangering har försumbar klimatpåverkan. Analysens resultat betonar vikten av produkters energieffektivitet och livslängd för att minska klimatpåverkan under livscykeln. Utmaningar finns i råmaterialutvinning, men Ependion ser möjligheter att minska påverkan genom att välja förnybara material och optimera resursanvändningen i interna produktionsprocesser.

En sammanställning av Ependions växthusgasutsläpp visar att en ökning har skett mellan 2021 och 2023. Ökningen i Scope 1 beror på att koncernen har ökat antalet företagsbilar från 57 stycken år 2021 till 76 stycken år 2023. Däremot har andelen el- eller elhybridbilar ökat årligen. 2023 utgjordes 76 procent av företagsbilarna av el- eller elhybridbilar jämfört med 41 procent år 2021. Även i Scope 2 har det skett en ökning. Det beror främst på utökning av lokalytor för att möta ökad efterfrågan på produktionskapacitet, en ny klimatkammare samt högre emissionsfaktorer från energiförsörjningen till våra tyska verksamheter. Koncernens Scope 3-utsläpp kommer att beräknas under 2024.

Aktivitet	Utsläpp (ton CO ₂ e)		
	2023	2022	2021
Scope 1	127	98	67
Scope 2	645	581	517

Fortsatt arbete

Beslut om elektrifiering av bilflottan liksom övergång till fossilfri el har gett resultat på Westermo. 79 procent av företagsbilarna är nu el- eller elhybrider. Affärsenhetens huvudkontor och produktion i Sverige köper enbart grön el och beslut har tagits om en 100-procentig övergång till grön el för resterande kontor där Westermo verkar. Energibesparingsprojekt genomförs kontinuerligt utifrån den energikartläggning som har genomförts.

Även på Beijer Electronics har beslut tagits att övergå till en elbilsflotta. Målet för 2025 är att samtliga företagsbilar ska utgöras av el- eller elhybridbilar. 2023 hade man kommit upp i 70 procent av målet.

Under 2023 har arbetet fortlöpt för att minska energianvändningen i Beijer Electronics verksamhet i Taiwan, och därmed dess klimatpåverkan. På kontoret har verksamheten minskat energiuttaget med 6,5 procent. I produktionen syns en ökning med 5,4 procent. Ökningen beror på addering av en klimatkammare, vilken används i produktion för att testa

Beijer Electronics produkter i bland annat olika temperaturer. Detta innebär en total ökning av energiuttag på två procent för verksamheten i Taiwan.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

● Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation



ETIK OCH STYRNING

Att driva Ependion etiskt och hållbart

Ependion styr verksamheten i linje med FN:s globala hållbarhetsmål. Medarbetare och samarbetspartners ska följa och förstå koncernens uppförandekod, som bygger på FN:s Global Compact. Kompetensen inom hållbarhet ska kontinuerligt höjas och arbetet ska följas upp och redovisas för att åstadkomma ständiga förbättringar.

Det viktigaste styrdokumentet är koncernens uppförandekod som tydliggör att Ependions leverantörer och samarbetspartners ska agera ansvarsfullt. Uppförandekoden ingår i introduktionen av nyanställda. Det innebär att koncernens samtliga medarbetare globalt tar del av uppförandekoden som de ska läsa, förstå och acceptera. Koderna kommuniceras fortlöpande till medarbetarna på olika sätt via interna kanaler.

Mänskliga rättigheter

Ependion är sedan 2018 ansluten till FN:s Global Compact och stödjer därigenom FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och konvention mot korruption. Dessa frågor utgör viktiga strategiska prioriteringar för koncernen och vi förväntar oss att våra leverantörer och samarbetspartners har samma synsätt som Ependion. Under 2023 har en nya global policy för mänskliga rättigheter tagits fram och utbildningsinsatserna kommer att intensifieras under 2024, då även en ny och mer omfattande due diligence kommer att genomföras på området. Huvudsakliga riskområden som har identifierats är social hållbarhet i leverantörskedjan, hälsa och säkerhet, korruption och mutor samt informations säkerhet/data privacy.

Motverkande av korruption och mutor

För att främja etisk och hållbar verksamhet är arbetet mot korruption och mutor centralt och utgår från koncernens uppförandekod, som även koncernens leverantörer förväntas följa. Genom ansvarstagande och transparens i den dagliga verksamheten, och tydlig uppföljning, stärker Ependion förtroendet hos samtliga intressenter. Leverantörer kontrolleras löpande. Processerna för detta omfattar bland annat en utvärdering av leverantörers prestanda inom en bredd av hållbarhetsaspekter. Beijer Electronics leverantörer måste även skriva under FN:s Global Compacts tio principer. Ansvarig ska besöka leverantör och säkerställa att allt går rätt till. Finns det avvikelser hjälper antingen affärsenheten till att få dem godkända eller så sker ett byte av leverantör.

Under 2023 tog Ependion fram en ny visselblåsarpolicy som tidigare inrymdes i uppförandekoden. Genom en egen policy ska det vara enklare för medarbetare att ta upp misstankar om aktiviteter som strider mot lagar och koncernens styrdokument. Visselblåsarfunktionen är kopplad till frågor om korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö, hälsa och säkerhet. Ependion uppmanar anställda att i första hand ta kontakt med närmsta chef eller HR-avdelningen. I annat fall ska visselblåsar-tjänsten användas, där eventuella ärenden kopplade till misstänkt korruption och mutor hanteras av en extern oberoende funktion.

Konfliktmineraler

Ependion arbetar för att säkerställa att koncernens produkter inte innehåller konfliktmineraler som har hämtats från gruvor som stödjer eller finansierar konflikter eller bidrar till kränkning av mänskliga rättigheter. Det är en strategiskt viktig fråga eftersom varken Ependion eller koncernens kunder på något sätt vill bidra till att brott mot mänskliga rättigheter begås vid utvinning av mineraler. Koncernen är en del av en stor och komplex leveranskedja där risken för att blanda mineraler av olika ursprung är särskilt stor vid smältverken.

Under året har koncernen tagit fram en ny policy för konfliktmineraler. För att säkerställa en ansvarsfull mineralutvinning ska leverantörer följa Ependions uppförandekod och kontinuerligt genomföra undersökningar av sin leverantörskedja för att identifiera källorna. I enlighet med Responsible Minerals Initiative ställer koncernen krav på att alla leverantörer rapporterar hur de hanterar konfliktmineraler och social hållbarhet.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

● Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

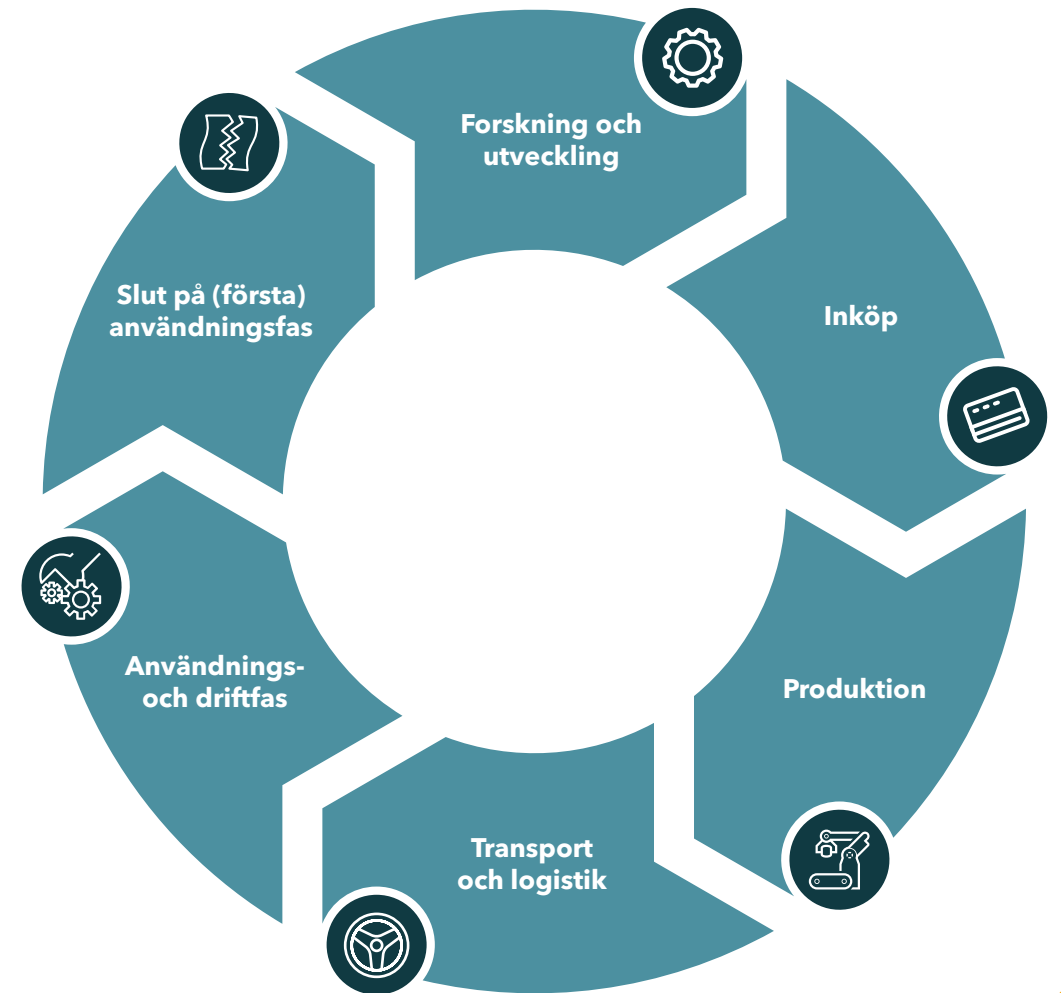


PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Cirkulär ekonomi

För Ependion utgör cirkulär ekonomi och främjande av resurseffektivitet ett huvudområde i hållbarhetsarbetet. Koncernen kan göra stor skillnad med långlivade energieffektiva lösningar stöttat av ett brett serviceerbjudande som ytterligare förlänger den tekniska livslängden. Att arbeta mer cirkulärt är avgörande för att minska uttömningen av naturresurser, minska miljöpåverkan och skapa ekonomiska möjligheter genom återanvändning och återvinning.

Övergången till en helt cirkulär ekonomi tar tid men transformationen är nödvändig för att begränsa klimatförändringarna och minska överutnyttjandet av jordens resurser. På kommande sidor förklaras det mer ingående hur affärsenheterna Westermo och Beijer Electronics arbetar för att axla en drivande roll för ett mer cirkulärt samhälle.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

● Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

● Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****Forskning och utveckling**

– Avdelningen för FoU på Westermo integrerar hållbarhetskrav i varje utvecklingsprojekt. Vid tillverkning av nya produkter arbetar vi för planerat åldrande och fokuserar alltid på materialval, design och energieffektivitet. Vi har inga rörliga delar eller batterier i våra produkter och vi designar huvudsakligen in komponenter som kan återanvändas eller återvinnas. Mjukvaruuppdateringar förbättrar produkternas prestanda och möjliggör lång livslängd eftersom det minimerar behovet av uppgraderingar av hårdvaran, säger Mikaela Näslund, Global FoU-chef på Westermo.

**Inköp**

På Beijer Electronics inköpsavdelning sker ett metodiskt arbete med att välja leverantörer, öka andelen återvunnet och återbrukat material till olika komponenter, samt uppdatera förpackningsmaterial. Förpackningskartongerna innehåller delvis återvunnet material och plasten i kartongerna är helt återvunnen. Val av rätt emballage är viktigt för att kunna minimera luften i förpackningar och således minska koldioxidutsläppen. Alla koncernens produkter följer EU:s regler kring REACH och RoHS som säkerställer att inga produkter innehåller ämnen som är förbjudna och att de gränsvärden som lagstiftningen anger efterlevs.

– 2025 har vi som mål att 50 procent av materialet räknat i vikt för komponenterna ska komma från återvunnet eller återbrukat material. Vi främjar hållbara material, från förberedelser och kravställning i upphandling till realisering av inköpen, säger Henrik Ohm, strategisk inköpare på Beijer Electronics.

**Produktion**

För att skapa en mer hållbar produktion prioriteras resurseffektivitet på Westermos produktionsanläggning. För att minska energianvändningen har mer energiförbrukande maskiner fasats ut. En värmväxlare har nyligen installerats för att återvinna luften i byggnaden. Värme som skapas i vissa maskiner växlas om och värmer således upp fabriken. Det besparar anläggningen 500 000 kWh på ett år. Westermo samarbetar även med en partner i ett utbytesprogram för datorer. De datorer som inte längre kan användas återanvänds i skolor, eller andra miljöer, för att få ett längre liv.

Westermos verksamhet på Irland, som även omfattar produktion, flyttade 2023 till en ny, energieffektiv kontorsbyggnad. De beräknade CO2-utsläppen för byggnaden är 40 procent lägre än för en generell kontorsbyggnad i Irland, enligt en Carbon Energy Audit. I den nya kontorsbyggnaden används 100 procent förnybar el.

Beijer Electronics har under 2023 startat upp en ny produktionsverksamhet i Malmö som ett komplement till produktionsverksamheten i Taiwan. Uppstarten i Malmö innebär att produktionen kommer närmre de europeiska kunderna, vilket genererar kortare transportsträckor och således minskade utsläpp. Serieproduktion av X2 pro-/ control-/marine-paneler startar under första kvartalet 2024. Ett flertal olika produktionscertifieringar samt kvalitetscertifiering av produktionsanläggningen har genomförts. Certifieringarna krävs för att kunna producera och leverera produkter till våra kunder.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

● Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation****Transport och logistik**

För att minska växthusgasutsläppen utvärderar Beijer Electronics löpande nya sätt att transportera produkter. Idag används ofta flygtransporter mellan kontinenter, och att minska utsläppen från denna typ av transporter är något affärsenheten kommer jobba mer med. Många av bolagets leverantörer finns i Asien. Under 2023 har arbetet med att successivt minska antalet leverantörer fortsatt. Genom att ha färre leverantörer kan bolaget få bättre kontroll över att leverantörer lever upp till de krav som koncernen formulerat i uppförandekoden. Beijer Electronics har som mål att sänka sina CO₂-utsläpp från transporter med 15 procent till 2025, jämfört med 2022. Efter 2023 har man uppnått en sänkning med 2,3 procent.

**Användnings- och driftsfas**

I användnings- och driftsfasen fokuserar Westermo på lång produktlivslängd genom att tillhandahålla robusta komponenter, uppgraderingsmöjligheter och servicekontrakt. Servicekontrakt med kunder sträcker sig över lång tid för bland annat teknisk support och uppdateringar.

- Genom att prioritera resurseffektivitet under driftsfasen och maximera livslängden på våra produkter strävar vi efter att minimera både avfall och miljöpåverkan, säger Henrik Jerregård, VP Products & Marketing, på Westermo.

Mjukvaran hålls uppdaterad och utvecklas kontinuerligt för att möta omvärldens förändringar. Det är en respons på säkerhetsbehov men förlänger också produkternas användbarhet över tid, vilket minskar både material- och energikostnader. Komponenterna är designade så de ska hålla i extremt krävande miljöer och förbruka så lite energi som möjligt.

**Slut på (första) användningsfas**

Beijer Electronics strategi vid slutet på (första) användningsfasen är minimering av avfall och maximering av återanvändning och återvinning. Det finns en strukturerad process för återtagande och återvinning, liksom en reparationsgaranti på fem år.

- När en produkt inte längre är brukbar kan den monteras isär och återvinnas. Monteringsfasen är viktig och där lägger vi stor vikt vid att det ska vara enkelt att i ett senare skede montera isär den, säger Axel Gustafsson, VP Product Management på Beijer Electronics.

Produkterna konstrueras så att sliddelar kan bytas ut eller repareras för att på så sätt förlänga produktens livslängd. Affärsenheten använder sig av reparationspartners runt om i världen för att minska transportsträckor och underlätta reparationer för kunderna. För att det ska vara lätt för kunderna att återvinna på ett korrekt sätt finns en rapport (Environmental Impact Report) för varje specifik produkt, där anvisningar finns för återvinning av ingående material. Rapporterna finns på Beijer Electronics hemsida.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

● **Hållbarhetsrisker**

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Hållbarhetsrisker

Att hantera risker och möjligheter kopplat till hållbarhet är avgörande för bolagets konkurrenskraft. Processer för detta, med identifiering av mål, aktiviteter och ständiga förbättringar, drivs och genomförs löpande med uppföljning på ledningsnivå i respektive affärsenhet. En mer omfattande genomgång och översyn av riskområdena kommer att göras under 2024 som en del av arbetet med implementeringen av CSRD. De främsta hållbarhetsriskerna som identifierats i bolaget 2023 och som utgör en del av koncernens ramverk för hållbarhet är:

Klimatförändringar

Såväl effekterna av den globala uppvärmningen som omställningen i sig skapar klimatrelaterade risker som kan komma att påverka koncernens egen verksamhet, kunder och leverantörer. Omställningsrisker kan även leda till finansiella risker i form av höjda elpriser, försäkringspremier eller koldioxidskatter. De stora fysiska riskerna är främst orsakade av översvämningar, bränder och extremväder som bland annat kan påverka leveranssäkerheten av komponenter och produkter och därmed också få finansiella konsekvenser. Ett proaktivt arbete med att följa utvecklingen av klimatrelaterade regelverk utgör en viktig del av det riskförebyggande arbetet.

Social hållbarhet i leverantörskedjan

Att säkerställa hållbarhet i leverantörskedjan innebär flera utmaningar och Ependion förväntar sig att koncernens leverantörer följer uppförandekoden. Leverantörerna spelar en viktig roll i realiseringen av koncernens hållbarhetsambitioner. Arbetet med leverantörer sker nära och hållbarhetskriterier är väl integrerade i processer för såväl introduktion av nya leverantörer som i den löpande dialogen. Koncernen arbetar för att säkerställa att våra produkter inte innehåller några mineraler som härstammar från gruvor som bidrar till konflikter eller kränkning av mänskliga rättigheter. Arbetet med konfliktmineraler kommer fortsätta att intensifieras under 2024.

Organisatorisk och social arbetsmiljö

Med en global organisation och utmaningar i hantering av olika tidszoner är risker kopplat till den organisatoriska och sociala arbetsmiljön aktuella för en stor del av koncernens medarbetare. En bredd av åtgärder genomförs löpande för att säkerställa en god fysisk, social och organisatorisk arbetsmiljö.

Korruption och mutor

Affärsbeslut ska fattas på affärsmässiga grunder. Som global koncern är korruption ett riskområde som kontinuerligt kräver uppmärksamhet. Utbildningar av medarbetare i affärsetik och antikorruption utgör en viktig del av det proaktiva och förebyggande arbetet.

Informationssäkerhet

Informationssäkerhetsrisker kan vara läckage av viktiga data från verksamheten eller dess kunder på grund av brister i verksamhetens arbetssätt. Säker data är en förutsättning för att upprätthålla trovärdighet och säkerställa integritet. Bolaget bedriver ett omfattande arbete för en säker it-infrastruktur. Ependions två affärsenheter är certifierade enligt ISO 27001 för Informationssäkerhet.



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

● Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Indikatorer	Mål 2020	Resultat 2020	Mål 2021	Resultat 2021	Mål 2022	Resultat 2022	Mål 2023	Resultat 2023	Mål 2024
Antikorruption									
Andel av alla tjänstemän som signerat koncernens "Code of Conduct"	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Andel av koncernens chefer som har genomgått en formell chefsutbildning innehållande etik och moral	>95%	95%	>95%	95%	>95%	100%	>95%	96%	>95%
Materialval									
Procent av koncernens leverantörer som deklarerat "Conflict Minerals" enligt CMRT-formatet	>90%	94%	>95%	94%	>95%	94%	>95%	74%	>95%
Mänskliga rättigheter									
Andel nya leverantörer som blivit granskade av Ependion Group gällande sociala kriterier	11	0	6	6	6	100%	100%	100%	100%
Innovation och nytänkande									
Procent av omsättningen som går till forskning och utveckling	-	13,1%	-	12,6%	-	10,5%	-	11,4%	-

Nya koncerngemensamma mål kommer att sättas för 2024 efter att den dubbla materialitetsanalysen i enlighet med CSRD har genomförts.

Global standard för miljö- och kvalitetssäkring

Dotterbolag inom Ependion är ISO 9001-certifierade. Beijer Electronics AB, Beijer Electronics Corporation i Taiwan samt Westermo Network Technologies AB är även ISO 14001-certifierade. ISO 9001 (kvalitetsledningssystem) och ISO 14001 (miljöledningssystem) är internationella standarder som ligger till grund för ett systematiskt arbete med kvalitet och miljöfrågor. Beijer Electronics verksamhet i Taiwan är också certifierade i ISO 45001 för Arbetsmiljö.

Ledningssystemen granskas och revideras av auktoriserad tredjepartsrevisor som sedan utfärdar certifikat. Åtgärder ska präglas av hög kompetensnivå, god affärsmoral och medvetenhet om ansvar.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

● **Taxonomiförordningen**

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Taxonomiförordningen

Taxonomiförordningen ställer krav på koncerner som Ependion att upplysa om i vilken utsträckning företagets ekonomiska verksamheter är hållbara baserat på taxonomiregelverket genom tre nyckeltal: andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter.

Fokus i regelverket för de två första åren 2021 och 2022 har legat på klimatmålen *Begränsning av klimatförändringarna* och *Anpassning till klimatförändringarna*. För 2023 har EU publicerat 2 nya delegerade akter, dels en akt med kriterier för ekonomisk verksamheter för miljömålen 3-6 och dels en akt med ändringar av tidigare förordning och ytterligare kriterier kopplat till klimatmålen.

För 2023 redovisas verksamheter som omfattas av Taxonomin uppdelat på vad som är Taxonomi-förenligt och vad som är ej Taxonomi-förenligt baserat på:

- a) att verksamheten väsentligen bidrar till en eller flera miljömässiga aspekter
- b) att verksamheten inte orsakar betydande skada utifrån miljömässiga aspekter
- c) att verksamheten utförs enligt minimi skyddsåtgärder

En kartläggning har också skett av kriterierna för de nya miljömålen 3-6.

En betydande andel av Ependions produkter och lösningar används i applikationer och segment som är att betrakta som hållbara och där koncernen bidrar till en mer hållbar värld. Ependion välkomnar ambitionen med EU's klassificeringsregelverk för hållbara ekonomiska aktiviteter, den sk Taxonomiförordningen men konstaterar samtidigt att koncernens ekonomiska verksamheter enbart i mindre omfattning kvalificerar sig som miljömässigt hållbara enligt dagens versioner av taxonomi-dokumentationen.

Utfallet för 2023 innebär en betydande ökning av andelen av omsättningen som är Taxonomi-förenlig, från 19,1 % för 2022 till 34,6 % för 2023. Grunden för ökningen beror huvudsakligen på de ytterligare granskringskriterierna som införts för 2023 avseende 3.20, *Tillverkning av elektrisk utrustning för överföring och distribution*, inom vilken Ependion har verksamhet i affärsenheten Westermo. Ökningarna för andelarna av kapitalutgifterna

och driftsutgifterna mellan åren härrör sig i huvudsak av samma grund som ökningen av andelen omsättning.

En omflyttning har också skett i och med tillägget av 3.19, *Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel*, där den verksamheten tidigare är redovisats på koden 6.14, *Infrastruktur för järnvägstransport*.

1. Omsättning

Verksamheter som omfattas av Taxonomin

Utgångspunkten för att bedöma vilka delar av Ependions verksamheter som ska inkluderas är Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 tekniska granskringskriterier specificerade i dokumenten Annex I och Annex II, i likhet med tidigare år. Den nya akten för 2023 med ändringar och ytterligare kriterier har också beaktats.

De olika beskrivningarna i dokumenten har studerats noga och sedan mappats mot Ependions olika verksamheters försäljning under 2023. Taxonomiförordningens ansats är binär, dvs verksamheter betraktas som antingen miljömässigt hållbara eller inte och basen för detta är den beskrivande text som återfinns i dessa dokument. Redovisningen anger således inte hur miljömässigt hållbar verksamheterna i Ependion är utan snarare hur stor del av verksamheten som omfattas av taxonomin. Ependion har en central försäljningsdatabas innehållande detaljer på ordernivå från samtliga av koncernens bolag. Alla ordrar i koncernen kodas i flera dimensioner och med detta som bas har kartläggningen skett.

Baserat på dokumenten Annex I och II per 4.6.2021 och ändringsakten per 27.6.2023 inkluderande Annex 1 och 2, har Ependions verksamheter enligt följande aktiviteter definierats som hållbara enligt taxonomiregelverket:

3.19 *Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel*

3.20 *Tillverkning av elektrisk utrustning för elektrisk överföring och distribution*

6.14 *Infrastruktur för järnvägstransport*

6.15 *Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik*

7.6. *Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi*

Då det finns visst överlapp mellan de olika dokumenten har det säkerställts att inga verksamheter dubbelräknats.

Verksamheter som är Taxonomi-förenliga

De identifierade verksamheterna som omfattas av Taxonomin har var och en noga utvärderats enligt kriterierna i förordningsdokumenten och andelen som bedöms vara miljömässigt hållbar har bestämts enligt:

i) *att verksamheten väsentligen bidrar till en eller flera miljömässiga aspekter*

ii) *att verksamheten inte orsakar betydande skada utifrån miljömässiga aspekter*

iii) *att verksamheten utförs enligt minimi skyddsåtgärder*

2. Kapitalutgifter

Koncernens samtliga investeringar exklusive företagsförvärv har använts som bas. Det inkluderar således kapitaliserad forskning och utveckling, övriga immateriella investeringar och materiella investeringar samt leaseade investeringar enligt IFRS16. En genomgång och bedömning av andelen som är hänförlig till verksamheter som är miljömässigt hållbara enligt taxonomiregelverket är sedan gjord.

3. Driftsutgifter

Regelverket beskriver övergripande vilka driftsutgifter som skall redovisas. Med denna beskrivning som bas har följande inkluderats: forskning och utvecklingskostnader, estimerade kostnader för underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. En genomgång och bedömning av andelen som är hänförlig till verksamheter som är miljömässigt hållbara enligt taxonomiregelverket är sedan gjord.



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

● Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

1. Omsättning

Ekonomiska verksamheter	Kod	2023		Kriterier för väsentligt bidrag, %						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Kategori (Möjliggörande verksamhet)	Kategori (Omställningsverksamhet)		
		Omsättning 2023 (MSEK)	% av omsättning 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem			Minimiskyddsåtgärder	% av omsättning 2022
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1 Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19	439	17,8 %	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,0 %	E	
Tillverkning av elektrisk utrustning för överföring och distribution	CCM 3.20	225	9,1 %	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,0 %	E	
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	174	7,0 %	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	18,2 %	E	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15	11	0,4 %	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,5 %	E	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	7	0,3 %	J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,4 %	E	
Taxonomi-förenliga (A.1), totalt		855	34,6 %	34,6 %													19,1 %		
Varav möjliggörande verksamheter		855	100 %														100 %	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0 %														0 %		T
A.2 Ej Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19	49	2,0 %	EL				EL									0,0 %		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	19	0,8 %	EL				EL									2,0 %		
Ej Taxonomi-förenliga (A.2), totalt		68	2,8 %	2,8 %													2,0 %		
Verksamheter som omfattas av Taxonomin, totalt (A.1+A.2)		923	37,4 %														21,1 %		
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		1 547	62,6 %																
TOTALT (A+B)		2 471	100,0 %																



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

● Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

2. Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	2023		Kriterier för väsentligt bidrag, %						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Kategori (Möjliggörande verksamhet)	Kategori (Omställningsverksamhet)	
		Omsättning 2023 (MSEK)	% av omsättning 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem			Minimiskyddsåtgärder
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																		
A.1 Taxonomi-förenliga verksamheter																		
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E
Tillverkning av elektrisk utrustning för överföring och distribution	CCM 3.20			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E
Taxonomi-förenliga (A.1), totalt		65	27,2 %	27,2 %													20,9 %	
Varav möjliggörande verksamheter		65	100 %														100 %	E
Varav omställningsverksamheter		0	0 %															T
A.2 Ej Taxonomi-förenliga verksamheter																		
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			EL				EL										
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			EL				EL										
Ej Taxonomiförenliga (A.2), totalt		7	2,9 %	2,9 %													2,2 %	
Verksamheter som omfattas av Taxonomin, totalt (A.1+A.2)		72	30,1 %														23,1 %	
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		167	69,9 %															
TOTALT (A+B)		239	100,0 %															



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

● Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

3. Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	2023		Kriterier för väsentligt bidrag, %						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Kategori (Möjliggörande verksamhet)	Kategori (Omställningsverksamhet)		
		Omsättning 2023 (MSEK)	% av omsättning 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem			Minimiskyddsåtgärder	% av omsättning 2022
A. Verksamheter som omfattas av Taxonomin																			
A.1 Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Tillverkning av elektrisk utrustning för överföring och distribution	CCM 3.20			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6			J	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		E	
Taxonomi-förenliga (A.1), totalt		71	43,5 %	43,5 %													27,9 %		
Varav möjliggörande verksamheter		71	100 %															100 %	E
Varav omställningsverksamheter		0	0 %																T
A.2 Ej Taxonomi-förenliga verksamheter																			
Tillverkning av komponenter till rullande järnvägsmateriel	CCM 3.19			EL				EL											
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14			EL				EL											
Ej Taxonomiförenliga (A.2), totalt		8	4,6 %	4,6 %														3,0 %	
Verksamheter som omfattas av Taxonomin, totalt (A.1+A.2)		79	48,1 %															30,9 %	
B. Verksamheter som inte omfattas av Taxonomin		85	51,9 %																
TOTALT (A+B)		164	100,0 %																



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

● GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

GRI-index

Denna rapport är inspirerad av GRI Standards såsom publicerade per 10 februari 2024. Redovisade data utgår från de mest materialiska områdena från bolagets väsentlighetsanalys. Rapporten uppfyller inte alla krav enligt GRI Core och avvikelser mot index är inte redovisat.

Upplysning	Beskrivning	Kommentar/information	Sidhänvisning
Generella upplysningar			
2-2-a	Enheter som ingår i hållbarhetsredovisningen	Beijer Electronics i Sverige, Norge, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Nederländerna, Turkiet, Kina, Taiwan, Sydkorea och USA. Westermo i Sverige, Storbritannien, Tyskland inkl. Eltec, Österrike, Frankrike, Irland, Spanien, Singapore, Kina, Australien samt Westermo Neratec i Schweiz.	NA
2-3-a	Redovisningscykel	Årligen.	NA
2-3-d	Kontaktperson för redovisningen	Hållbarhetschef Lena Westerhom eller CEO Jenny Sjö Dahl.	NA
2-4-a	Justeringar gjorda avseende tidigare rapportering	Utsläppsdata för CO2 i Scope 1 och 2 har uppdaterats dels med mer komplett ingångsdata på emissionsfaktorer och dels med data för förvärvade verksamheter, detta ger sammantaget högre utsläpp än tidigare rapporterat.	34
2-9-a	Styrningsstruktur		29
2-22-a	Koncernchefens uttalande om hur strategin bidrar till hållbarhet		9
2-23-a	Policies inom hållbarhetsområdet	Se ependion.com för Code of Conduct, Human Rights policy, Whistleblower-process och Conflict minerals statement.	NA
2-26-a	Process för visselblåsning	Företagets process är i sin helhet beskriven på ependion.com.	35
2-27-a	Lagefterlevnad	Inga böter eller sanktioner mottagna under 2023.	NA
2-28-a	Medlemskap i organisationer	Teknikföretagen (och därmed också Svenskt Näringsliv).	NA
2-29-a	Intressentdialoger		30



Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

● GRI-index

UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Uppllysning	Beskrivning	Kommentar/information	Sidhänvisning
Antikorruption, miljö- och sociala frågor			
205-2	Kommunikation och utbildning i antikorrupsionspolicies och rutiner	Samtliga i affärsenheternas ledningsgrupper har fått utbildning (17 personer, 100 %).	35
205-3a-d	Antal korrupsionsrelaterade incidenter	Inga incidenter under 2023.	NA
301-2	Användning av återvunnet material	Totalt utgjordes 7 % av ingående material i produkterna från Westermo och 15 % i produkterna från Beijer Electronics av återvunnet material (uppskattade värden på en omfattning av ca 75 % av totala antalet produkter som introducerats på marknaden 2023).	37
305-1-2	Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i Scope 1 och 2	Värdena har uppdaterats 2021-2023 och omfattar även samtliga förvärvade verksamheter. En beräkning av Scope 3 kommer att genomföras för hela koncernen under 2024.	34
403-9	Arbetskadorna	Inga dödsolyckor eller allvarliga olyckor under 2023. Totalt inträffade en (1) olycka med frånvaro vilket ger en LTI-rate (Lost Time Injury) på 0,207 på affärsenhetsnivå (Westermo) baserat på 200 000 arbetade timmar för egna medarbetare/konsulter. Inga LTI:er för entreprenörer under 2023.	33
405-1a	Mångfald i ledande positioner	Affärsenheternas ledningsgrupper utgjordes av 35 % (6) kvinnor och 65 % (11) män. I koncernledningen var 60 % (3) kvinnor och 40 % (2) män.	33, 101-102, 107-108
405-1b	Mångfald bland medarbetare	Bland medarbetare var andelen kvinnor 23 % i Westermo och 43 % i Beijer Electronics 2023.	33
406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Inga fall under 2023.	NA
414-1	Nya leverantörer som granskats avseende sociala kriterier	Under 2023 har 12 nya nyckelleverantörer tillkommit, samtliga har granskats avseende sociala aspekter.	39

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

● UN Global Compact

Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

United Nations Global Compact

Ependion anslöt sig till FN:s Global Compact i juni 2018. Redan före anslutningen använde koncernen Global Compact som bas för ett systematiskt hållbarhetsarbete. Avseende koncernens uppförandekod gentemot leverantörer bygger den redan på Global Compacts tio principer som alla leverantörer måste acceptera innan en affärsrelation inleds.

FN:s Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att främja hållbar utveckling och ansvarsfullt företagande. Genom att ansluta sig visar företag att de stödjer tio universella principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Med flera tusen deltagare från cirka 170 länder har FN:s Global Compact blivit ett globalt initiativ med en stark närvaro i både nord och syd.



Läs mer om UN Global Compact här:
<https://unglobalcompact.org>

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning**

Hållbarhetsstrategi

Väsentlighetsanalys

Hållbarhetsramverk

Hållbara finanser

Välmående människor

Miljö och klimat

Etik och styrning

Produkter och tjänster

Hållbarhetsrisker

Mål, hållbarhetsindikatorer och resultat

Taxonomiförordningen

GRI-index

UN Global Compact

● Revisorns yttrande

Finansiell information**Investerar- och aktieägarinformation**

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Ependion AB, org.nr 556025-1851

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 27-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.
Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mikael Nilsson
Auktoriserad revisor



Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

● Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Finansiell information

Ependion är en teknikkoncern som erbjuder avancerade digitala lösningar för säker kontroll, styrning och kommunikation mellan maskin-maskin och människa-maskin i krävande miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer.

Ependion har stark närvaro på växande marknader och segment som kännetecknas av digitalisering. Erbjudandet består av egna och till stor del nyutvecklade produkter, vilket bidrar till goda framtidsutsikter och stor potential till hög och lönsam tillväxt.

Produkter och lösningar säljs genom en egna säljenheter i 20 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i cirka 60 länder. Koncernen utgörs av två affärsenheter - Westermo och Beijer Electronics. Affärsenheterna har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

● Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Ependion AB, organisationsnummer 556025-1851, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning samt hållbarhetsredovisning (sidorna 27-48) för verksamhetsåret 1 januari till 31 december 2023. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Koncernen benämns nedan Ependion.

Koncernens verksamhet

Ependions övergripande strategi är att skapa lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva verksamheter med högt teknikinnehåll och starka positioner på tillväxtmarknader. Ependion har tre finansiella mål: att nå en organisk tillväxt på minst tio procent per år exklusive förvärv, att prestera en rörelsemarginal på 15 procent, samt att vara ett utdelande bolag.

Ependion erbjuder marknaden digitala lösningar för säker kontroll, visualisering och datakommunikation för industriella tillämpningar i miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer. Erbjudandet består av mjukvara, hårdvara, tjänster och service där olika system kopplas ihop i såväl fasta som trådlösa digitala nätverk och knyts till olika applikationer.

Ependions lösningar är robusta med betoning på effektivitet, driftsäkerhet och it-säkerhet. Marknadssegment i fokus är tåg, järnvägsinfrastruktur, energi, tillverkande industri och marin. Produkterna kännetecknas av högt teknikinnehåll, kvalitet och användarvänlighet.

Egen teknik- och produktutveckling är en viktig förutsättning för koncernens konkurrenskraft. Ependion har utvecklingscentra i Sverige, Tyskland, Taiwan, Schweiz och Irland.

Intäktsmodellen bygger på nära samarbete med kunderna i långsiktiga relationer. Den färdiga produkten, där hård- och mjukvara kombineras, inkluderas ofta i kundernas helhetslösningar med livscyklar på uppemot tio år. Det ger repetitiva och stabila intäkter under lång tid. Därutöver ger framtida uppdateringar av mjukvara möjlighet till fler affärer.

Produkter och lösningar från Ependion säljs genom egna säljenheter i 20 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i ytterligare cirka 60 länder. Se även not 14 för mer information

om koncernens dotterbolag. Moderbolaget Ependion AB är ett holdingbolag med centrala funktioner som strategisk utveckling, ekonomi och finans, IT, personalfrågor, kvalitet och miljö, hållbarhet och kommunikation.

Koncernen är indelad i två affärsenheter: Westermo och Beijer Electronics. Affärsenheterna har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar.

Verksamheten under året

Ependion har stark närvaro på växande marknader och segment som kännetecknas av digitalisering. Med digitaliseringen som viktigaste underliggande drivkraft växer koncernen organiskt i takt med att investeringar sker till exempel inom infrastruktur, transporter och energi. Behov av mer resurssnål styrning och optimering av processer för ökad hållbarhet bidrar också till en växande affär. Långsiktigt växer marknaderna med 7-15 procent per år.

Ependion utvecklades sammantaget positivt under 2023 i en mer blandad marknad. Det var affärsenheten Westermo som fortsatte att växa, medan Beijer Electronics tappade i ordergång och försäljning.

Ordergång, omsättning och resultat

Koncernens ordergång uppgick till 2 307 mkr (2 552) under 2023. Omsättningen blev 2 471 mkr (2 128), varav Norden stod för 19 procent (19), övriga Europa för 44 procent (37), Asien för 21 procent (28) och Nordamerika för 15 procent (16). Av koncernens totala omsättning svarade egenutvecklade produkter för cirka 90 procent.

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar steg till 474,0 mkr (354,8). Avskrivningarna blev 152,3 mkr (153,7). Rörelseresultatet ökade till 321,7 mkr (201,1). Det motsvarade en rörelsemarginal på 13,0 procent (9,4). Finansnettot blev -46,4 mkr (-15,0). Resultatet före skatt uppgick till 275,3 mkr (186,1). Resultatet efter beräknad skatt uppgick till 200,4 mkr (146,4). Resultatet per aktie efter beräknad skatt var 6,93 kronor (5,07).

Viktiga händelser*Koncernen*

För Ependion inleddes året med att Kristine Lindberg utsågs till ny VD för affärsenheten Beijer Electronics. Lena Westerholm utsågs till hållbarhetschef för koncernen. I maj tog årsstämman beslut att ändra namn på koncernen från Beijer Electronics Group till Ependion.

Westermo

I juni 2023 vann Westermo en ny order för en större schweizisk tågbyggare, som har valt Westermo som plattformslieferantör för bolagets nya generation spårvagnar. I september tecknade affärsenheten ett strategiskt ramavtal om leverans av kommunikationsutrustning för transformatorstationer till en större Europeisk eloperatör. År 2023 avslutades med att Westermo tog beslut om etablering av en legal enhet i Indien för försäljning, support och sammansättning med främsta fokus på tågsegmentet.

Beijer Electronics

I april 2023 förvärvade Beijer Electronics det tyska mjukvaruföretaget Smart HMI med den webbaserade HMI-mjukvaran WebIQ. Förvärvet bidrar till att stärka affärsenhetens erbjudande och skapade redan under året nya affärsmöjligheter. I september inledde Beijer Electronics en översyn av sin strategi. I mars 2024, efter periodens utgång, presenterade Beijer Electronics affärsenhetens nya strategi för en vässad och fokuserad affär i syfte att öka tillväxten och stärka lönsamheten.

Affärsenhet Westermo

Westermo utvecklar robusta och säkra kommunikationslösningar för krävande miljöer med främsta fokus på tågnätverk där affärsenheten är global marknadsledare inom sin nisch, för järnvägsinfrastruktur och för energiområdet.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

● Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Westermo utvecklades fortsatt positivt med en hög tillväxt under 2023, inte minst under det första halvåret då orderingen ökade kraftigt till följd av förlängd orderhorisont hos en av affärsenhetens större kunder. Westermos ordergång ökade till en ny rekordnivå.

Försäljningen under året var Westermos hittills högsta under ett enskilt år och uppgick till drygt 1 444 mkr. Försäljningen är en avspiegling av den stigande orderingen och ökad efterfrågan, liksom av att affärsenheten fullföljde leveranser som försenades på grund av komponentbristen 2022. Rörelseresultatet ökade med 127 procent, också det rekord.

Westermo har gjort betydande satsningar på att stärka kapaciteten i Stora Sundby och över lag förbättra affärsenhetens leveranskedja. Verksamheten i Dublin har flyttat till nya mer ändamålsenliga och framtidssäkrade lokaler.

Ordergång, omsättning och resultat

Westermos ordergång ökade med 13 procent till 1 422 mkr (1 259). Omsättningen steg med 43 procent till 1 444 mkr (1 010). Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 316,9 mkr (180,2). Avskrivningarna var 79,2 mkr (75,5). Rörelseresultatet ökade till 237,7 mkr (104,7) motsvarande en rörelsemarginal på 16,5 procent (10,4).

Affärsenhet Beijer Electronics

Beijer Electronics hjälper kunder att driva effektivitet och hållbarhet genom att omvandla data till värdefulla insikter. Beijer Electronics erbjuder innovativa lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer för den marina sektorn, för maskinbyggare inom tillverkningsindustrin och för tillämpningar i särskilt krävande miljöer.

Beijer Electronics ordergång minskade på grund av en återgång till kortare orderhorisonter på två-tre månader, svag utveckling i Asien och försämrad allmän industrikonjunktur. Affärsenhetens ordergång minskade med 32 procent under 2023.

Affärsenhetens försäljning minskade med åtta procent till 1 033 mkr. Tack vare ökad effektivitet och sänkta kostnader har affärsenheten försvarat marginalen. Under fjärde kvartalet 2023 genomförde affärsenheten ett kostnadsreduktionsprogram om 20 mkr i Asien som kommer att ge full effekt under 2024. Rörelseresultatet minskade marginellt och uppgick till 134 mkr för 2023.

Beijer Electronics har gjort stora satsningar på utvecklingen av nästa generation HMI:er i X3-familjen, som väntas lanseras i slutet av 2024. Parallellt har utvecklingen av WebIQ fortsatt. Serieproduktion i den nya anläggningen i Malmö inleddes under det första kvartalet 2024.

Ordergång, omsättning och resultat

Beijer Electronics ordergång minskade med 32 procent till 892 mkr (1 302). Omsättningen minskade med åtta procent till 1 033 mkr (1 128). Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 198,6 mkr (211,3). Avskrivningarna uppgick till 64,8 mkr (66,2). Rörelseresultatet uppgick till 133,7 mkr (145,1) motsvarande en rörelsemarginal på 12,9 procent (12,9).

Investeringar, kassaflöde och finansiell ställning

Ependions investeringar inklusive balanserade utvecklingskostnader och förvärv uppgick till 232 mkr (125) under helåret, vilket inkluderar förvärvet av Smart HMI. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 335 mkr (201). Det egna kapitalet uppgick till 1 159 mkr (989) den sista december 2023. Soliditeten var 45,2 procent (40,9). Likvida medel uppgick till 142 mkr (160). Nettoskulden var 713 mkr (734).

Lösamhet

Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 18,6 procent (17,0). Avkastningen på sysselsatt och operativt kapital blev 16,6 procent (11,8) respektive 23,1 procent (15,7).

Personal

Medeltalet anställda var 869 medarbetare (827).

Produktutveckling

Ependions produktutveckling sker inom de båda affärsenheterna Westermo och Beijer Electronics. Det bedrivs löpande utvecklingsprojekt för att bredda utbudet med nya produkter och lösningar samt för att förbättra det befintliga erbjudandet. Utvecklingen består av hårdvara och mjukvara. Utvecklingsenheter finns i Malmö, Stora Sundby och Västerås i Sverige, Dublin i Irland, Mainz i Tyskland, Bubikon i Schweiz, Nürtingen i Tyskland och i Taipei i Taiwan. De totala utgifterna för produktutveckling uppgick till 282,8 mkr (223,3). Det motsvarade 11,4 procent (10,5) av koncernens försäljning.

Valutor

Ependion har försäljning globalt i olika valutor. Försäljningen i euro svarade för 1 212 mkr (866) vilket utgjorde 49,1 procent (40,7) av den totala försäljningen. Försäljningen i svenska kronor var 204 mkr (176), i amerikanska dollar 511 mkr (535), i norska kronor 55 mkr (61), i danska kronor 22 mkr (23), i brittiska pund 162 mkr (120), i kinesiska yen 137 mkr (193) och 168 mkr (154) i övriga valutor.

Miljöpåverkan

Ependions miljöarbete är både fokuserat på produkternas miljöpåverkan och på den egna organisationens avtryck. Enheterna i Sverige och Taiwan är verksamheterna ISO 14001-certifierade för att säkerställa att de krav som gäller följs och att arbetet med miljöfrågor är strukturerat och bidrar till kontinuerliga förbättringar. Under 2023 har arbetet med att förbereda koncernen inför implementeringen av kraven i CSRD intensifierats; en ny koncernövergripande hållbarhetsroll har tillsatts, implementeringen av ett nytt system för datahantering och rapportering av hållbarhetsinformation har påbörjats och utbildningar har genomförts.

Riskbeskrivning

Ependions verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars effekter på koncernens resultat och finansiella ställning kan kontrolleras i varierande grad. Affärsrisker såsom marknadsrisker, samarbetsavtal, produktansvar, teknisk utveckling, personberoende med flera analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Ependion har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkrar normalt inte de olika valutaflödena. Koncernen har även vissa finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Regler för risknivå och hantering av de finansiella riskerna på olika nivåer inom koncernen fastställs av styrelsen. Målet är att minimera riskerna och klargöra ansvar och befogenheter. Uppföljning av reglerna och att de efterlevs kontrolleras av ansvarig och avrapporteras till styrelsen. De räntebärande skulderna uppgick till 855 mkr (894) vid årsskiftet. Nettoskulden uppgick till 713 mkr (734).

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

● Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Aktier och ägarförhållanden**

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 9 747 099 kronor per den sista december 2023 fördelat på 29 241 296 aktier, varav 28 941 216 stamaktier och 300 080 C-aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 kronor. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Stamaktier har en röst och C-aktier har en tiondels röst.

Största ägare i Ependion vid årsskiftet 2023/24 var Stena Adactum AB med 28,9 procent av rösterna. Svolder AB innehade 15,3 procent och Nordea Fonder 14,7 procent av rösterna.

Styrelsen beslutade i april 2023 i enlighet med beslut på årsstämman 2022 att emittera 189 608 C-aktier med ett kvotvärde av 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till deltagarna år 2025 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2022/2025.

Styrelsen beslutade i maj 2023 i enlighet med beslut på årsstämman 2020 att omvandla 103 789 egna C-aktier till motsvarande antal stamaktier för att verkställa överlåtelse av stamaktier till deltagarna i LTI 2020/2023 och att sälja stamaktier på Nasdaq Stockholm för kassaflödesmässig säkring av sociala avgifter kopplat till LTI 2020/2023. Efter genomfört återköp av C-aktier och omvandling till stamaktier uppgår antalet aktier till 29 241 296, varav 28 941 216 stamaktier och 300 080 C-aktier, motsvarande totalt 28 971 224 röster.

I enlighet med årsstämman 2023 har ett aktiebaserat incitamentsprogram genomförts, LTI 2023/2026. Estimerat utfall innebär att moderbolaget i linje med beslutat program avser att emittera 102 919 C-aktier under första halvåret 2024.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör samt tar beslut om ersättning till den övriga företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder även förslag till incitamentsprogram. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs mer utförligt i bolagsstyrningsrapporten på sidan 96.

Till företagsledningen utgår fast lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner. Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2024 fastställdes av årsstämman i maj 2023. Ersättning under 2023 till styrelse och företagsledning samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 6 på sidorna 71-73.

Utsikter för 2024

Ependion verkar på attraktiva marknader med god underliggande tillväxt och har på medellång sikt goda förutsättningar att nå både tillväxt och lönsamhetsmålen. Investeringarna i samhällsviktig infrastruktur som tåg, järnväg samt energiproduktion och eldistribution ökar. Samtidigt råder fortsatt stor mycket osäkerhet om utvecklingen 2024, såväl i geopolitiskt som i ekonomiskt hänseende. Den blandade bild som vi sett under en tid förväntas därför bestå under 2024.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserade vinstmedel	219 022
Årets resultat	99 641
Summa	318 663

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 1,00 kronor per aktie.

Tkr	
Summa utdelning	28 941
Överföres i ny räkning	289 722
Summa	318 663

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 14 maj 2024 för fastställelse.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Koncernens resultaträkning

Tkr	2023	2022	Not
Nettoomsättning	2 470 647	2 128 386	2
Kostnad sålda varor	-1 247 715	-1 118 633	3
Bruttoresultat	1 222 932	1 009 753	
Försäljningsomkostnader	-341 063	-302 406	3
Administrationsomkostnader	-342 461	-317 943	3, 5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-213 366	-191 129	3
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-4 358	2 851	4
Rörelseresultat	321 684	201 127	6, 7
Finansiella intäkter	821	9 389	
Finansiella kostnader	-47 210	-24 415	
Finansnetto	-46 389	-15 026	8
Resultat före skatt	275 295	186 101	
Skatt	-74 918	-39 656	10
Årets resultat	200 377	146 445	
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>200 508</i>	<i>146 080</i>	
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>-131</i>	<i>365</i>	
<i>Resultat per aktie före utspädning, kr</i>	<i>6,93</i>	<i>5,07</i>	30
<i>Resultat per aktie efter utspädning, kr</i>	<i>6,86</i>	<i>5,00</i>	

Rapport över totalresultatet

Tkr	2023	2022
Årets resultat	200 377	146 445
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	8 822	70 686
Inkomstskatt hänförlig posterna ovan	-1 812	-14 530
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-31 500	90 037
Effekter från säkring av nettoinvestering	-1 720	-26 185
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	990	2 995
Totalresultat för året	175 157	269 448
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>175 418</i>	<i>268 865</i>
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>-261</i>	<i>583</i>

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Koncernens balansräkning

Tkr	2023-12-31	2022-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	85 797	80 395	11
Nyttjanderättstillgångar	99 119	82 326	12
Immateriella anläggningstillgångar	1 257 203	1 132 029	13
Långfristiga fordringar	6 045	6 265	15
Uppskjuten skattefordran	35 650	55 724	21
Summa anläggningstillgångar	1 483 814	1 356 739	
Omsättningstillgångar			
Varulager	486 628	435 695	17
Kundfordringar	407 004	417 393	18
Skattefordringar	13 703	17 369	
Övriga fordringar	16 263	20 558	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22 512	25 175	18
Likvida medel	142 486	159 864	
Summa omsättningstillgångar	1 088 596	1 076 054	
Summa tillgångar	2 572 410	2 432 793	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9 746	9 683	
Övrigt tillskjutet kapital	238 727	238 859	
Reserver	199 154	225 292	
Balanserat resultat	711 455	515 407	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 159 082	989 241	
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4 611	4 872	
Summa eget kapital	1 163 693	994 113	

Tkr	2023-12-31	2022-12-31	Not
Långfristiga skulder			
Upplåning	462 631	443 775	19
Leasingskulder	59 766	45 784	12
Avsättningar till pensioner	125 777	127 033	20
Uppskjutna skatteskulder	88 830	72 139	21
Övriga avsättningar	41 577	15 622	22
Summa långfristiga skulder	778 581	704 353	
Kortfristiga skulder			
Upplåning	167 668	241 590	19
Leasingskulder	39 319	35 877	12
Förskott från kunder	2 740	3 119	
Leverantörsskulder	194 650	215 053	
Skatteskulder	11 466	24 046	
Övriga skulder	30 981	26 861	28
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	183 312	187 781	23
Summa kortfristiga skulder	630 136	734 327	
Summa skulder	1 408 717	1 438 680	
Summa eget kapital och skulder	2 572 410	2 432 793	

Se not 25 för information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

● Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Koncernens förändring i eget kapital

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat			
Ingående eget kapital 2022-01-01	9 650	238 976	154 042	326 528	729 196	4 289	733 485
Årets resultat				146 080	146 080	365	146 445
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse				56 128	56 128	28	56 156
Säkring av nettoinvestering			-23 190		-23 190		-23 190
Omräkningsdifferenser			89 847		89 847	190	90 037
Totalresultat	9 650	238 976	220 699	528 736	998 061	4 872	1 002 933
Transaktioner med aktieägare							
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader	33	-117			-84		-84
Återköp av egna aktier				-33	-33		-33
Försäljning av egna aktier				1 088	1 088		1 088
Utdelning				-14 384	-14 384		-14 384
Aktierelaterade ersättningar			4 593		4 593		4 593
Utgående eget kapital 2022-12-31	9 683	238 859	225 292	515 407	989 241	4 872	994 113

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

● Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkring

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat ^{a)}				
Ingående eget kapital 2023-01-01	9 683	238 859	225 292	515 407	989 241	4 872	994 113	
Årets resultat				200 508	200 508	-131	200 377	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse				6 914	6 914	96	7 010	
Säkring av nettoinvestering			-730		-730		-730	
Omräkningsdifferenser			-31 274		-31 274	-226	-31 500	
Totalresultat	9 683	238 859	193 288	722 829	1 164 659	4 611	1 169 270	
Transaktioner med aktieägare								
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader	63	-132			-69		-69	
Återköp av egna aktier				-63	-63		-63	
Försäljning av egna aktier				3 108	3 108		3 108	
Utdelning				-14 419	-14 419		-14 419	
Aktierelaterade ersättningar			5 866		5 866		5 866	
Utgående eget kapital 2023-12-31	9 746	238 727	199 154	711 455	1 159 082	4 611	1 163 693	
Antal aktier 2022-01-01	28 951 938							
Emitterade C-aktier i nyemission	99 750							
Antal aktier 2022-12-31	29 051 688							
Emitterade C-aktier i nyemission	189 608							
Antal aktier 2023-12-31	29 241 296							
Stamaktier	28 941 216							
C-aktier, röstvärde 1/10	300 080							
Summa	29 241 296							

a) Inklusive årets resultat.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

● Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	2023	2022	Not	Tkr	2023	2022	Not
Den löpande verksamheten				Finansieringsverksamheten			
Resultat före skatt	275 295	186 101		Likvid från emission av aktier	63	33	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	195 218	173 193	27	Transaktionskostnader för emissioner och återköp	-132	-117	
Betald skatt	-41 762	-46 993		Köp av egna aktier	-63	-33	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	428 751	312 301		Försäljning av egna aktier	3 108	1 088	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>				Förändring av checkräkningskredit	-99 704	937	
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-67 357	-105 570		Upptagna lån	155 986	537 473	
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-2 885	-96 873		Amortering av lån	-112 822	-562 793	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-23 891	91 081		Amortering av leasingkuld	-43 404	-41 333	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	334 618	200 939		Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-14 419	-14 384	
Investeringsverksamheten				Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-147 122	-108 967		Årets kassaflöde	-8 971	-2 799	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-26 542	-12 465		Likvida medel vid årets början	159 864	146 585	
Förvärv av dotterföretag	-58 560			Kursdifferens i likvida medel	-8 407	16 078	
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	22	-3 178		Likvida medel vid årets slut	142 486	159 864	27
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-232 202	-124 609		Fritt kassaflöde	117 573	34 997	

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

● Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Moderbolagets resultaträkning**

Tkr	2023	2022	Not
Nettoomsättning	35 723	34 839	26
	35 723	34 839	
Rörelsens kostnader			
Administrationsomkostnader	-84 435	-84 381	5,6,7
Rörelseresultat	-48 712	-49 542	
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	66 000		8
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-3 589	12 815	8
Ränteintäkter och liknande resultatposter	29 896	11 207	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	-46 807	-20 822	8
Resultat efter finansiella poster	-3 212	-46 342	
Bokslutsdispositioner	112 805	12 117	9
Resultat före skatt	109 593	-34 225	
Skatt på årets resultat	-9 952	4 851	10
Årets resultat, tillika årets totalresultat	99 641	-29 374	

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

● Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkring

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Moderbolagets balansräkning

Tkr	2023-12-31	2022-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7 441	4 487	13
Materiella anläggningstillgångar	827	738	11
Andelar i koncernföretag	568 793	563 431	14
Fordringar hos koncernföretag	561 497	471 656	16
Uppskjutna skattefordringar	4 782	13 787	
Summa anläggningstillgångar	1 143 340	1 054 099	
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	144 455	27 606	
Skattefordringar	1 965	1 475	
Övriga fordringar	255	1 532	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 071	10 866	18
Kassa och bank	66	68	
Summa omsättningstillgångar	155 812	41 547	
Summa tillgångar	1 299 152	1 095 646	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9 746	9 683	
Reservfond	1 244	1 244	
Fond för utvecklingsutgifter	6 510	3 795	
Summa bundet eget kapital	17 500	14 722	

Tkr	2023-12-31	2022-12-31	Not
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst	219 022	255 646	
Årets resultat	99 641	-29 374	
Summa fritt eget kapital	318 663	226 272	31
Summa eget kapital	336 163	240 994	
Långfristiga skulder			
Upplåning	462 631	443 775	19
Avsättningar för pensioner	22 335	19 954	
Skulder till koncernföretag	318 897	130 560	
Summa långfristiga skulder	803 863	594 289	
Kortfristiga skulder			
Upplåning	131 443	231 209	19
Leverantörsskulder	3 828	7 672	
Skulder till koncernföretag	545		
Skatteskulder	615		
Övriga skulder	2 244	738	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20 451	20 744	23
Summa kortfristiga skulder	159 126	260 363	
Summa skulder	962 989	854 652	
Summa eget kapital och skulder	1 299 152	1 095 646	

Se not 25 för information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Moderbolagets förändring i eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital ^{a)}	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	9 650	1 244	3 215	294 064	-29 703	278 470
Omföring föregående års resultat				-29 703	29 703	
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			580	-580		
Årets resultat					-29 374	-29 374
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	9 650	1 244	3 795	263 781	-29 374	249 096
Tillskjutet kapital med avdrag för transaktionskostnader	33			-117		-84
Återköp av egna aktier				-33		-33
Avyttring av egna aktier				1 088		1 088
Utdelning				-14 384		-14 384
Aktierelaterade ersättningar				5 311		5 311
Utgående eget kapital 2022-12-31	9 683	1 244	3 795	255 646	-29 374	240 994

Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital ^{a)}	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	9 683	1 244	3 795	255 646	-29 374	240 994
Omföring föregående års resultat				-29 374	29 374	
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			2 715	-2 715		
Årets resultat					99 641	99 641
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	9 683	1 244	6 510	223 557	99 641	340 635
Tillskjutet kapital med avdrag för transaktionskostnader	63			-132		-69
Återköp av egna aktier				-63		-63
Avyttring av egna aktier				3 108		3 108
Utdelning				-14 419		-14 419
Aktierelaterade ersättningar				6 971		6 971
Utgående eget kapital 2023-12-31	9 746	1 244	6 510	219 022	99 641	336 163

a)

Antal stamaktier

2023	2022
28 941 216	28 837 427

Kvotvärde (kr)

0,33	0,33
------	------

Röstvärde

1	1
---	---

Antal C-aktier

300 080	214 261
---------	---------

Kvotvärde (kr)

0,33	0,33
------	------

Röstvärde

0,10	0,10
------	------

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

- Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital

- Moderbolagets kassaflödesanalys

- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	2023	2022	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	-3 212	-46 342	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	6 112	-2 081	27
Betald skatt	-821	-1 385	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	2 079	-49 808	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-971	2 927	
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-1 955	3 457	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-846	-43 424	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-4 043	-2 640	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-375	-406	
Investeringar/amorteringar av finansiella anläggningstillgångar	-88 976	38 956	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-93 394	35 910	

Tkr	2023	2022	Not
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier	63	33	
Transaktionskostnader för emissioner och återköp	-132	-117	
Köp av egna aktier	-63	-33	
Försäljning egna aktier	3 108	1 088	
Förändring av checkräkningskredit	-99 704	937	
Upptagna lån	118 784	514 180	
Ökning/minskning av finansiella skulder	188 337	42 566	
Amortering av lån	-101 736	-539 432	
Utbetald utdelning	-14 419	-14 384	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	94 238	4 838	
Årets kassaflöde	-2	-2 676	
Likvida medel vid årets början	68	2 744	
Likvida medel vid årets slut	66	68	27

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 1

Redovisningsprinciper

(A) Allmän information

Ependion AB och dess dotterföretag är en internationell koncern som utvecklar, marknadsför och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Ependion AB är registrerat i Sverige och har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är: Box 426, Stora Varvgatan 13 A, 201 24 Malmö Sverige. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm Main Markets Mid Cap-lista under symbolen EPEN.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* och IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Införande av nya och ändrade redovisningsprinciper

(i) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:

- Upplysningar om redovisningsprinciper – ändring i IAS 1, *Utförning av finansiella rapporter*
- Definition av uppskattning – ändring i IAS 8, *Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel*
- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion – ändring av IAS 12, *Inkomstskatter*

Ändringar som anges ovan hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden och har inte haft någon väsentlig effekt på innevarande period.

(ii) Nya och ändrade standarder som ännu inte tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller därefter och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

(B) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 maj 2024.

(C) Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte

annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(i) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i avsnitt (M) Immateriella tillgångar (i) Goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

(ii) Skatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder under den period då dessa fastställanden görs.

Koncernen redovisar skattemässiga underskott endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad affärsplan och budget för dotterföretagen. Värdet på uppskjutna

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(iii) Pensionsförpliktelse

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje rapportperiod. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta avseende koncernens svenska pensionsförpliktelser erhåller koncernen en räntekurva baserad på samtliga bostadsobligationer på Nasdaq samt duration på förpliktelseerna från PRI Pensionsgaranti. Utifrån denna information fastställer koncernen diskonteringsräntan. För de förmånsbestämda planerna i Taiwan har räntan på en förstklassig företagsobligation använts. För vidare information och känslighetsanalys hänvisas till not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

(D) Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgrupp.

(E) Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(F) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Ependion AB. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde.

Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. Koncernen tillämpar sk full goodwill-värdering vid redovisning av goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Tilläggsköpeskillingar kan vara villkorade av framtida försäljning eller resultatmål. Vid förvärvstidpunkten görs en bedömning av huruvida dessa framtida mål kommer att uppnås. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde och inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas som en finansiell skuld i enlighet med IFRS. Långfristiga tilläggsköpeskillingar diskonteras till nuvärde. Värderingen till verkligt värde baseras initialt på det bedömda utfallet av det förvärvade bolagets försäljning eller resultat. Efterföljande värderingar av tilläggsköpeskillingen görs löpande till verkligt värde och väsentliga effekter av omvärderingar redovisas i enlighet med IFRS i resultaträkningen. Om en intäkt redovisas till följd av en ändrad

bedömning av tilläggsköpeskillingens storlek, görs också en nedskrivningsprövning av de eventuella övervärden som uppstod i samband med förvärvet. Visar prövningen att en nedskrivning ska redovisas, möts nedskrivningen i resultaträkningen av intäkten från omvärderingen av tilläggsköpeskillingen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(G) Utländsk valuta

(i) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av verksamhetsrelaterade tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas inom rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas som en finansiell intäkt eller som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv.

(iii) Dotterföretag i höginflationsländer

Dotterföretaget Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş i Turkiet har en höginflationsvaluta som funktionell valuta. Ingen inflationsjustering har tillämpats i de finansiella rapporterna då den anses vara insignifikant med hänsyn till företagets storlek.

(H) Intäkter**(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag**

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av varor samt en liten andel tjänster. För mer information om intäkternas fördelning hänvisas till not 2. Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när kontrollen av varorna och tjänsterna har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

(I) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, räntekostnader på lån, krediter och leasingskulder samt realiserade och orealiserade valutakursdifferenser på finansiering eller placering i utländsk valuta.

(J) Finansiella instrument**(i) Klassificering**

I enlighet med IFRS 9 klassificerar koncernen finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

(ii) Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras i två olika värderingskategorier:

- **Upplupet anskaffningsvärde:** Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- **Verkligt värde via resultaträkningen:** Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

(iii) Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

(iv) Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

(v) Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

(K) Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången.

(i) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

(ii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder;

byggnader, rörelsefastigheter	5-60 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	3-12 år
inventarier, verktyg och installationer	2-8 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5 och 60 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

byggnadsdekorationer	5 år
övriga fastighetskomponenter	25-60 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(L) Nyttjanderättstillgångar och Leasingavtal

Koncernen leasar diverse kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 6 månader till 20 år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att tillämpa koncernens aktuella låneränta, enligt gällande kreditavtal, för den valuta i vilket leasingavtalet är upprättat.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings till rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet

- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsföres linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på tolv månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar it-utrustning och mindre kontorsmöbler samt korttidshyra av ett antal lokaler.

(M) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Vid testning av nedskrivningsbehov jämförs redovisat värde med beräknat återvinningsvärde. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar av goodwill återföres ej.

(ii) Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

varumärken	5-20 år
patent	3-5 år
kundkontrakt	6-10 år
balanserade utvecklingsutgifter	3-5 år
balanserade it-utgifter	3-10 år
teknikplattform	8-10 år

(N) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt FIFO-metoden. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(O) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

(i) Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

(P) Aktiekapital

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(Q) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I koncernen finns förmånsbestämda planer i moderbolaget, ett dotterbolag i Sverige och i två av dotterbolagen i Taiwan.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta avseende koncernens svenska

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

pensionsförpliktelser erhåller koncernen en räntekurva baserad på samtliga bostadsobligationer på Nasdaq samt duration på förpliktelserna från PRI Pensionsgaranti. Utifrån denna information fastställer koncernen diskonteringsräntan. För de förmånsbestämda planerna i Taiwan har räntan på en förstklassig företagsobligation använts. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade »projected unit credit method«.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

(iii) Bonusplaner

I koncernen finns det bonusplaner. Bonusplanerna baseras på operativa och finansiella mål och utgår om ett förutbestämt mål uppnås eller överträffas. Kostnaderna för bonusplaner belastar det år det finns en legal förpliktelse.

(iv) Aktierelaterade ersättningar

Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. I de pågående aktierelaterade incitamentsprogrammen skall deltagarna inom ramen för programmen kunna erhålla aktier baserat på utfall av prestationsmål. Detta förutsätter att deltagaren vid tidpunkten för utbetalningen kvarstår i sin anställning inom koncernen och inte har sagt upp sin anställning, samt åtagit sig att själv inneha aktier i bolaget. Kostnaden för detta inklusive sociala avgifter fördelas jämnt över perioden fram till tidpunkten då aktierna erhålls. Kostnaden, som fastställs baserat på marknadsvärdet på aktier i bolaget den 15 september för respektive års incitamentsprogram, redovisas direkt i eget kapital. Sociala avgifter, som fastställs baserat på det verkliga marknadsvärdet på aktier i bolaget, redovisas som en skuld.

(R) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(S) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat respektive eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas mot övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

(T) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

(U) Säkringsredovisning**(i) Säkring av nettoinvestering**

Koncernen säkrar nettoinvesteringar i utvalda utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- **Noter**
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**(V) Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar som erhålls från dotterföretag redovisas som intäkt.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IFRS 9. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16 utan redovisar leasingavgifter från leasingavtal som en kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Ersättningar till anställda**Förmånsbestämda planer**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernbidrag för juridiska personer

I enlighet med alternativregeln i RFR 2 redovisas såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition. Skatteeffekt av erhållna och lämnade och koncernbidrag redovisas i resultaträkningen enligt IAS 12.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- **Noter**
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Not 2****Rapportering för segment**

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten som används för att fatta strategiska beslut. Företagsledningen bedömer verksamheten utifrån ett produktperspektiv där rörelsesegmenten är fördelade på affärsenheterna Beijer Electronics och Westermo.

Beijer Electronics erbjuder innovativa lösningar för visualisering, automatisering och digitalisering av industriella applikationer för den marina sektorn, för maskinbyggare inom tillverkningsindustrin och för tillämpningar i särskilt krävande miljöer.

Westermo utvecklar robusta och säkra kommunikationslösningar för krävande miljöer med främsta fokus på tågnätverk där affärsenheten är global marknadsledare inom sin nisch, för järnvägsinfrastruktur och för energiområdet.

Företagsledningen bedömer rörelsesegmenten baserat på ett mått som benämns rörelseresultat.

2022	Westermo	Beijer Electronics	Koncernjusteringar	Summa
Nettoomsättning	1 009 811	1 127 628	-9 053	2 128 386
Rörelseresultat exkl. avskrivningar	180 188	211 347	-36 725	354 810
Avskrivningar	-75 506	-66 199	-11 978	-153 683
Rörelseresultat	104 682	145 148	-48 703	201 127
Rörelsemarginal %	10,4	12,9		9,4
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	68 354	50 032	3 046	121 432
<i>varav balanserade utvecklingskostnader</i>	59 352	45 984		105 336
Produktutvecklingsutgifter %	14,4	6,8		10,5

2023	Westermo	Beijer Electronics	Koncernjusteringar	Summa
Nettoomsättning	1 443 994	1 032 867	-6 214	2 470 647
Rörelseresultat exkl. avskrivningar	316 930	198 565	-41 540	473 955
Avskrivningar	-79 208	-64 819	-8 244	-152 271
Rörelseresultat	237 722	133 746	-49 784	321 684
Rörelsemarginal %	16,5	12,9		13,0
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	77 606	91 639	4 418	173 663
<i>varav balanserade utvecklingskostnader</i>	63 673	78 263		141 936
Produktutvecklingsutgifter %	12,1	10,2		11,4

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Företagsledningen bedömer även försäljningen från ett geografiskt perspektiv fördelat på Norden, övriga Europa, Nordamerika, Asien och övriga världen. Den information som presenteras avseende rörelsesegmentens intäkter avser de geografiska områden där kunderna är lokaliserade.

Affärsenhet Westermo har försäljning till en koncern som utgör ca 19 % (16) av affärsenhetens och 11 % (8) av Ependions nettomsättning. Kunden bidrar främst till segment Tåg, men har även betydande volymer i Järnvägsinfrastruktur, båda i kategori Nätverksutrustning. Försäljningen till kunden finns främst i den geografiska marknaden Övriga Europa men även stora volymer i Norden.

Affärsenheten Beijer Electronics har inte någon kund som enskilt utgör mer än 10 % av affärsenhetens nettoomsättning.

Tidpunkt för koncernens och segmentens redovisning av intäkter sammanfaller i allt väsentligt med försäljningstillfället. Det finns inte några väsentliga avtalsstillgångar att redovisa. Se not 23 för koncernens avtalskulder.

Intäkter per geografisk marknad

	2023	2022
Norden	477 834	410 348
Övriga Europa	1 096 413	782 832
Nordamerika	376 724	337 120
Asien	511 223	590 387
Övriga världen	8 453	7 699
Totalt	2 470 647	2 128 386

Intäkter per kategori

	2023	2022
Operatörspaneler och tillbehör	795 251	850 157
Nätverksutrustning	1 284 113	916 604
Programvarulicens	27 294	21 268
Service och övriga tjänster	61 365	50 020
Tredjepartsprodukter	302 624	290 337
Totalt	2 470 647	2 128 386

Intäkter per segment

2022	Westermo	Beijer Electronics	Koncernjusteringar	Summa
Tåg	299 606			299 606
Järnvägsinfrastruktur	135 790			135 790
Energi	149 308	246 570		395 878
Tillverkning	35 945	492 391		528 336
Marin	36 623	163 351		199 974
Infrastruktur/vatten	109 883	174 915		284 798
Övrigt	242 656	50 400	-9 053	284 003
Totalt	1 009 811	1 127 628	-9 053	2 128 386

Intäkter per segment

2023	Westermo	Beijer Electronics	Koncernjusteringar	Summa
Tåg	495 082			495 082
Järnvägsinfrastruktur	190 120			190 120
Energi	233 420	241 375		474 795
Tillverkning	45 331	385 725		431 056
Marin	53 490	190 940		244 430
Infrastruktur/vatten	163 992	163 537		327 529
Övrigt	262 559	51 289	-6 214	307 634
Totalt	1 443 994	1 032 867	-6 214	2 470 647

Anläggningstillgångar, geografisk fördelning

	2023	2022
Sverige	465 486	426 267
Irland	198 691	170 916
Övriga Europa	340 160	253 019
USA	159 367	170 483
Taiwan	273 386	267 444
Övriga världen	5 029	6 621
Totalt	1 442 119	1 294 750

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkrans
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 3

Information om kostnadsslag

I koncernens resultaträkning är kostnaderna grupperade per funktion. Nedan lämnas upplysningar om väsentliga kostnadsslag.

	2023	2022
Varukostnad	966 489	872 213
Löner, ersättningar och sociala kostnader	744 117	687 394
Avskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	152 271	153 683
Övriga kostnader	281 728	216 820
	2 144 605	1 930 110

Not 4

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	49 294	51 148
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-54 540	-51 431
Övrigt	888	3 134
	-4 358	2 851

Not 5

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen	2023	2022
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	3 426	3 142
Skatterådgivning	917	523
Övriga tjänster	119	229
Totalt PwC	4 462	3 894
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	991	898
Skatterådgivning	1 264	876
Övriga tjänster	693	281
Totalt övriga revisorer	2 948	2 055

Moderbolaget	2023	2022
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	1 065	1 031
Skatterådgivning	447	59
Övriga tjänster	120	82
Totalt PwC	1 632	1 172

Not 6

Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2023		2022	
	2023	varav män, %	2022	varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	13	59	13	63
Totalt i moderbolaget	13	59	13	63
Dotterbolag				
Australien	9	77	7	76
Danmark	3	64	3	58
Frankrike	12	75	12	75
Irland	46	82	40	80
Kina	36	67	35	65
Norge	11	100	11	100
Schweiz	26	89	27	81
Singapore	7	29	6	25
Spanien	3	70	2	7
Storbritannien	21	86	19	84
Sverige	321	76	287	79
Sydkorea	4	76	5	78
Taiwan	238	42	250	42
Turkiet	19	63	18	61
Tyskland	63	80	60	80
USA	38	79	32	68
Totalt i dotterbolag	856	67	814	66
Koncernen	869	67	827	66

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Könsfördelning i företagsledningen**

	2023-12-31	2022-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	33 %	33 %
Övriga ledande befattningshavare	33 %	25 % ^{a)}
Koncernen		
Styrelsen	33 %	33 %
Övriga ledande befattningshavare	60 %	25 % ^{a)}

a) Föregående VD Per Samuelsson lämnade koncernledningen per den 2022-03-01.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	19 613	19 134	20 636	18 564
(varav pensionskostnad)		(5 392)		(6 667)
Dotterbolag	552 099	153 271	504 418	143 776
(varav pensionskostnad)		(38 768)		(37 569)
Koncernen	571 712	172 405	525 054	162 340
(varav pensionskostnad)		(44 160)		(44 236)

Moderföretaget bär samtliga sociala kostnader för koncernens LTI-program.

Ersättning till styrelsen under året

Utbetalda arvoden till styrelsen uppgick till 2 070 tkr (1 805) vilket fördelar sig enligt följande:

Styrelsen	2023	2022
Bo Elisson, styrelsens ordförande	650	650
Ulrika Hagdahl	300	300
Johan Wester	280	280
Karin Gunnarsson	340	325
Lars Eklöf	250	250
Jonas Hård	250	
Totalt	2 070	1 805

Bo Elisson har erhållit 50 tkr och Johan Wester har erhållit 30 tkr för utskottsarbete, inkluderat i tabellen ovan.
Karin Gunnarsson har erhållit 90 tkr för utskottsarbete, inkluderat i tabellen ovan.
Ulrika Hagdahl har erhållit 50 tkr för utskottsarbete, inkluderat i tabellen ovan.
Hon lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2023.

Ersättning och övriga förmåner till VD och övriga ledande befattningshavare under året

Kostnader för ersättning och förmåner, vilken även inkluderar tilldelning av incitamentsprogram, till VD och ledande befattningshavare har uppgått till belopp enligt nedan:

	2023		2022	
	VD	Andra ledande befattningshavare ^{a)}	VD	Andra ledande befattningshavare ^{a)}
Grundlön	4 211	9 584	4 876	6 844
Rörlig ersättning	1 772	2 140	1 300	3 081
Övriga förmåner	987	1 557	1 071	942
Pensionskostnad	1 232	2 451	1 203	2 238
Löner och ersättningar totalt	8 202	15 732**	8 450*	13 105

a) Antalet andra ledande befattningshavare uppgår till 4 st (4) och avser de personer som ingår i Ependion AB:s koncernledning.

*) Varav 2,4 mkr (inkl 0,8 i slutlig semesterersättning) avser ersättning till koncernens föregående VD.

**) Varav 3,2 mkr avser avgångsvedelag till en ledande befattningshavare.

Verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens operationella och finansiella utveckling och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 30 procent av bruttolönen exklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om tolv månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsenhets volyms-, lönsamhets- och kassaflödesutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Uppsägning från ledande befattningshavarens sida är sex månader.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2023 beslutade om införande av ett aktiebaserat incitamentsprogram, "LTI 2023/2026", för VD, övriga ledande befattningshavare och ytterligare ett antal nyckelpersoner i koncernen. För att ingå i programmet har deltagarna åtagit sig att själva äga aktier i bolaget. Programmet mäter prestation under perioden januari till december 2023 och förutsatt fortsatt anställning kommer deltagarna att 2026 erhålla aktier baserat på utfall av prestationsmålen 2023. Prestationsmålen definierades i januari 2023 som följer (i) orderingång 30 procent, (ii) rörelseresultat 40 procent samt (iii) fritt kassaflöde 30 procent. Enligt beräknat utfall för 2023 kommer tilldelning uppgå till 102 919 aktier, motsvarande 70 procent av maximalt utfall.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Styrelsens förslag på riktlinjer 2024**

Styrelsen föreslår att årsstämman antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen inklusive VD.

Den totala ersättningen omfattar fast lön samt rörlig lön, bestående av en årlig och en långsiktig del. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Den rörliga delen baseras på uppfyllelsen av i förväg fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultatutveckling och andra viktiga förändringsmål. För VD och för övriga ledande befattningshavare kan den årliga rörliga delen uppgå till maximalt sex månadslöner.

Sker uppsägning av VD från Ependion ABs sida, har VD tolv månaders uppsägningstid. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats. Sker uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida, och uppsägning ej beror av grov misskötsamhet, har det avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader.

Styrelsen föreslår införande av ett aktiebaserat incitamentsprogram för VD, övriga ledande befattningshavare och ytterligare ett antal nyckelpersoner i koncernen. Programmet skall mäta prestation under räkenskapsår 2024 men har en löptid på tre år där deltagarna i programmet åtar sig att själva inneha aktier i bolaget, för att sedan erhålla s.k. prestationsaktier år 2027 vid uppfyllande eller överträffande av prestationsmålen.

Beslutsprocess

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare. Styrelsens arvode beslutas av årsstämman.

Not 7**Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Koncernen	2023	2022
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	73 710	74 556
Balanserade utgifter för dataprogram	1 525	5 455
Kundkontrakt, varumärken samt liknande rättigheter	13 291	12 714
Byggnader och mark	951	934
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8 949	9 075
Inventarier, verktyg och installationer	9 419	9 533
Nyttjanderättstillgångar	44 426	41 416
	152 271	153 683
Moderbolaget	2023	2022
Balanserade utgifter för dataprogram	1 089	4 377
Inventarier, verktyg och installationer	286	247
	1 375	4 624

Not 8**Finansnetto**

Koncernen	2023	2022
Ränteintäkter	663	117
Kursdifferens	60	8 611
Övriga finansiella intäkter	98	661
Finansiella intäkter	821	9 389
Räntekostnader	-43 815	-22 088
Övriga finansiella kostnader	-3 395	-2 326
Finansiella kostnader	-47 210	-24 415
Finansnetto	-46 389	-15 026
Moderbolaget	2023	2022
Utdelning	66 000	
Resultat från andelar i koncernföretag	66 000	
Kursdifferens	-3 589	12 815
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-3 589	12 815
Ränteintäkter, koncernföretag	29 896	11 207
Ränteintäkter och liknande resultatposter	29 896	11 207
Räntekostnader, koncernföretag	-8 067	-2 128
Räntekostnader, övriga	-35 379	-16 383
Övriga finansiella kostnader	-3 361	-2 311
Räntekostnader och liknande resultatposter	-46 807	-20 822

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation



Not 9

Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2023	2022
Koncernbidrag, mottaget	112 805	12 117
	112 805	12 117

Not 10

Skatt på årets resultat

Koncernen	2023	2022
<i>Aktuell skatt</i>		
Periodens skattekostnad	-37 507	-37 845
Källskatt	-6 674	-1 323
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-909	114
	-45 090	-39 054
<i>Uppskjuten skatt (Not 21)</i>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-9 116	-8 137
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	-20 712	7 535
	-29 828	-602
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-74 918	-39 656
Moderbolaget	2023	2022
<i>Aktuell skatt</i>		
Källskatt	-947	-995
	-947	-995
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	708	913
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	-9 713	4 933
	-9 005	5 846
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-9 952	4 851

I koncernen har skatt om -1 812 tkr (-14 530) hänförligt till aktuella omvärderingar av pensionsförpliktelser redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av faktisk skatt

Koncernen	2023	2022
Resultat före skatt	275 295	186 101
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	-56 711	-38 337
Skatteeffekt av:		
- Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-6 273	-4 943
- Ej avdragsgilla kostnader	-10 121	-5 457
- Ej skattepliktiga intäkter	4 439	4 694
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	3 387	1 718
- Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	-2 882	-7 050
- Aktivering av tidigare års underskott		10 453
- Skatt hänförlig till tidigare år	-202	114
- Källskatt	-6 674	-1 323
- Övrigt	119	475
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-74 918	-39 656

Moderbolaget	2023	2022
Resultat före skatt	109 593	-34 225
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	-22 576	7 050
Skatteeffekt av:		
- Ej avdragsgilla kostnader	-4 136	-3 045
- Ej skattepliktiga intäkter	2 219	797
- Ej skattepliktig utdelning från dotterbolag	13 596	
- Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	1 185	
- Aktivering av tidigare års underskott		1 044
- Skatt hänförlig till tidigare år	707	
- Källskatt	-947	-995
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-9 952	4 851

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 11

Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	
<i>Anskaffningsvärde</i>						
Ingående balans 1 jan. 2022	61 202	83 380	149 180	293 762	2 335	
Omklassificeringar			199	199		
Anskaffningar	978	4 977	6 511	12 465	406	
Avyttringar/Utrangeringar		-696	-9 043	-9 738	-39	
Valutakursdifferenser	1 523	678	6 449	8 650		
Utgående balans 31 dec. 2022	63 702	88 339	153 296	305 337	2 702	
<i>Avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 jan. 2022	-28 067	-53 560	-126 884	-208 511	-1 756	
Årets avskrivningar	-934	-9 075	-9 533	-19 542	-247	
Avyttringar/Utrangeringar		696	8 971	9 667	39	
Valutakursdifferenser	-592	-551	-5 413	-6 556		
Utgående balans 31 dec. 2022	-29 594	-62 490	-132 858	-224 942	-1 964	
Redovisade värden						
Per 2022-01-01	33 135	29 820	22 296	85 251	579	
Per 2022-12-31	34 108	25 849	20 438	80 395	738	

	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	
<i>Anskaffningsvärde</i>						
Ingående balans 1 jan. 2023	63 702	88 339	153 296	305 337	2 702	
Omklassificeringar			-67	-67	10	
Anskaffningar via rörelseförvärv			11	11		
Anskaffningar	7 625	4 323	14 594	26 542	375	
Avyttringar / Utrangeringar			-486	-486		
Valutakursdifferenser	-1 554	-812	-1 975	-4 341		
Utgående balans 31 dec. 2023	69 773	91 850	165 373	326 996	3 087	
<i>Avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 jan. 2023	-29 594	-62 490	-132 858	-224 942	-1 964	
Omklassificeringar			67	67	-10	
Årets avskrivningar	-951	-8 949	-9 419	-19 318	-286	
Avyttringar / Utrangeringar			196	196		
Valutakursdifferenser	549	672	1 578	2 799		
Utgående balans 31 dec. 2023	-29 996	-70 767	-140 436	-241 199	-2 260	
Redovisade värden						
Per 2023-01-01	34 108	25 849	20 438	80 395	738	
Per 2023-12-31	39 777	21 083	24 937	85 797	827	

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 12

Leasingavtal

2022	Fastigheter	Utrustning	Fordon	Totalt
Nyttjanderätter				
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 1 jan. 2022	193 146	4 241	16 032	213 419
Anskaffningar och förändringar	16 725	974	6 758	24 457
Avyttringar	-16 452	-1 673	-5 538	-23 664
Valutakursdifferenser	6 240	107	589	6 936
Utgående balans 31 dec. 2022	199 659	3 649	17 841	221 148
<i>Avskrivningar</i>				
Ingående balans 1 jan. 2022	-107 411	-2 079	-7 721	-117 211
Årets avskrivningar	-34 715	-1 123	-5 579	-41 416
Avyttringar	16 406	1 401	4 838	22 645
Valutakursdifferenser	-2 504	-54	-281	-2 840
Utgående balans 31 dec. 2022	-128 224	-1 855	-8 743	-138 822
Redovisade värden				
Per 2022-01-01	85 735	2 162	8 311	96 208
Per 2022-12-31	71 435	1 794	9 098	82 326

2023	Fastigheter	Utrustning	Fordon	Totalt
Nyttjanderätter				
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 1 jan. 2023	199 659	3 649	17 841	221 148
Anskaffningar och förändringar	54 599	279	10 178	65 056
Avyttringar	-37 580		-6 835	-44 415
Valutakursdifferenser	-2 405	-13	-226	-2 644
Utgående balans 31 dec. 2023	214 273	3 915	20 958	239 145
<i>Avskrivningar</i>				
Ingående balans 1 jan. 2023	-128 224	-1 855	-8 743	-138 822
Årets avskrivningar	-36 238	-1 015	-7 173	-44 426
Avyttringar	35 550		6 638	42 188
Valutakursdifferenser	914	11	110	1 035
Utgående balans 31 dec. 2023	-127 999	-2 859	-9 168	-140 026
Redovisade värden				
Per 2023-01-01	71 435	1 794	9 098	82 326
Per 2023-12-31	86 274	1 056	11 790	99 119

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 13

Immateriella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Leasingskulder		
Långfristiga	59 766	45 784
Kortfristiga	39 319	35 877
Totalt	99 085	81 661

Nedanstående tabell redovisar leasingskulder avtalsenliga löptider.

2022	Avtalsenliga löptider				Summa
	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter 5 år	
Betalningar	35 297	23 093	23 508		81 898

2023	Avtalsenliga löptider				Summa
	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter 5 år	
Betalningar	41 105	28 173	36 072	5 132	110 482

2022	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Patent	Varu- märken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
<i>Anskaffningar</i>								
Ingående balans 1 jan. 2022	830 564	504 773	91 189	2 697	81 396	185 649	28 834	1 725 103
Omklassificering			-199					-199
Internt utvecklade tillgångar		105 336	3 631					108 967
Årets valutakursdifferenser	49 130	4 632	1 654	396	4 407	14 289	2 480	76 988
Utgående balans 31 dec. 2022	879 694	614 741	96 275	3 093	85 803	199 938	31 314	1 910 859
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 jan. 2022	-96 755	-284 427	-83 427	-1 362	-61 911	-116 570	-21 925	-666 377
Årets avskrivningar		-74 556	-5 455	-649	-2 972	-8 252	-842	-92 725
Årets valutakursdifferenser		-3 927	-1 642	-242	-4 105	-7 901	-1 910	-19 727
Utgående balans 31 dec. 2022	-96 755	-362 910	-90 524	-2 253	-68 988	-132 723	-24 677	-778 830
Redovisade värden								
Per 2022-01-01	733 809	220 346	7 762	1 335	19 486	69 079	6 909	1 058 725
Per 2022-12-31	782 939	251 831	5 751	840	16 816	67 215	6 637	1 132 029

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

2023	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Patent	Varu- märken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
<i>Anskaffningar</i>								
Ingående balans 1 jan. 2023	879 694	614 741	96 275	3 093	85 803	199 938	31 314	1 910 859
Internt utvecklade tillgångar		141 936						141 936
Förvärvat via rörelseförvärv	61 089				278	5 410	9 451	76 228
Övriga investeringar			5 180	6				5 186
Årets valutakursdifferenser	-10 711	-166	-1 625	149	-1 723	-2 848	-864	-17 789
Utgående balans 31 dec. 2023	930 072	756 511	99 830	3 248	84 358	202 500	39 901	2 116 420
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 jan. 2023	-96 755	-362 910	-90 524	-2 253	-68 988	-132 723	-24 677	-778 830
Årets avskrivningar		-73 710	-1 525	-431	-2 984	-8 967	-908	-88 526
Årets valutakursdifferenser		244	2 022	-111	1 497	3 644	843	8 139
Utgående balans 31 dec. 2023	-96 755	-436 376	-90 027	-2 795	-70 475	-138 046	-24 742	-859 217
Redovisade värden								
Per 2023-01-01	782 939	251 831	5 751	840	16 816	67 215	6 637	1 132 029
Per 2023-12-31	833 317	320 135	9 803	453	13 883	64 454	15 159	1 257 203

Koncernen redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Utvecklingsutgifter	3-5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
IT-utgifter	3-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Patent	3-5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Varumärken	5-20 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Kundkontrakt	6-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Teknikplattform	8-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet

Moderbolaget redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
IT-utgifter	3-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet

Moderbolaget 2022

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 1 jan. 2022	74 066
Övriga investeringar	2 640
Utgående balans 31 dec. 2022	76 706
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 1 jan. 2022	-67 842
Årets avskrivningar	-4 377
Utgående balans 31 dec. 2022	-72 219
Redovisade värden	
Per 2022-01-01	6 224
Per 2022-12-31	4 487

Moderbolaget 2023

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 1 jan. 2023	76 706
Övriga investeringar	4 043
Utgående balans 31 dec. 2023	80 749
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 1 jan. 2023	-72 219
Årets avskrivningar	-1 089
Utgående balans 31 dec. 2023	-73 308
Redovisade värden	
Per 2023-01-01	4 487
Per 2023-12-31	7 441

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill**

Följande kassagenererande enheter - som utgör affärsenheterna Beijer Electronics respektive Westermo - har betydande redovisade goodwillvärden.

	2023	2022
Westermo	459 393	457 894
Beijer Electronics	373 924	325 045
Totala goodwillvärden i koncernen	833 317	782 939

Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 1. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som godkänts av styrelsen och/eller koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar.

Ependion utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 30 november 2023. Återvinningsbart belopp för de två kassagenererande enheterna baserades på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser, med grund i affärsenheternas tillväxtstrategier, samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2028. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

För att prognostisera försäljningstillväxten och bruttomarginalen har väsentliga antaganden om försäljningsvolym, allmän marknadstillväxt och i vissa fall ökad marknadsandel som möjliggörs av affärsenheternas planerade lansering av nya produkter och lösningar samt materialpriser och effektiviseringar i produktion och logistik över tidperioden gjorts. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad efter skatt till 10,8 procent (10,3). Förändringen i diskonteringsränta i jämförelse med år 2022 är primärt relaterat till den riskfria räntekomponentens utveckling.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2028 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 2,0 procent (1,0).

Beräkning av återvinningsvärden

Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende någon kassagenererande enhet.

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande goodwill

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagandena som ingår i beräkningen av nyttjandevärdet visar att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för båda affärsenheterna. I analysen har en förändring om 1 procentenhet av bruttomarginalen, diskonteringsräntan, omkostnader respektive antagande om tillväxt beaktats. Samtliga känslighetsanalyser visar god marginal till nedskrivningsbehov. Konsekvensen av beräkningarna är att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2023.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingsutgifter.

Följande segment och kassagenererande enheter har betydande redovisade värden för balanserade utvecklingsutgifter.

Balanserade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod. Dessa utgifter skrivs av över en period om 3-5 år. Det bokförda värdet av balanserade utvecklingsutgifter uppgår till:

	2023	2022
Westermo	180 969	151 950
Beijer Electronics	139 166	99 881
Totala värden för balanserade utvecklingsutgifter i koncernen	320 135	251 831

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingskostnader

Affärsenheterna genomför löpande analys av nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader via känslighetsanalys avseende förväntad försäljningstillväxt och bruttomarginal för underliggande produkter.

Känslighetsanalyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger vid dessa justeringar av beräkningsvariablerna.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 14

Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	563 431	559 949
Ökning via aktierelaterade ersättningar	5 362	3 482
Redovisat värde vid periodens slut	568 793	563 431

Ependion AB har under 2023, i samband med en koncernintern omstrukturering, enligt god redovisningssed omfördelat det bokförda värdet i sin balansräkning mellan Korenix Technology Co., Ltd, Taipei och Beijer Electronics AB.

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

	2022-12-31		
<i>Dotterbolag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i %^{a)}</i>	<i>Redovisat värde i tkr</i>
Westermo Network Technologies AB, 556361-2604, Västerås	100 000	100,0	259 921
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Eskilstuna	1 000	100,0	
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0	
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0	
Westermo Data Communications GmbH, HRB 250621, Waghäusel	50 000	100,0	
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0	
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0	
Westermo Data Communications Pty Ltd., 611 051 846, North Ryde, NSW	10 000	100,0	
Westermo Data Communications SL, B06811046, Malaga	1	100,0	
Nera Management AG, CHE-114.272.568, Bubikon	100	100,0	
Westermo Neratec AG, CHE-107.669.950, Bubikon	516	100,0	
Virtual Access Holdings Ltd., 353755, Dublin	4 250 000	100,0	
Virtual Access (Ireland) Ltd., 253172, Dublin	1 000 000	100,0	
Virtual Acces Technology Ltd., 370589, Dublin	1 000 000	100,0	
Eltec Elektronik AG, HRB 7038, Mainz	850 853	100,0	
Beijer Electronics AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	51 780
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Jönköping	3 000	100,0	
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0	
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0	
Beijer Electronics GmbH, HRB 22383, Nürtingen	1	100,0	
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, 9131000079453912XD, Shanghai	1	100,0	
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0	
Beijer Electronics Korea Co., Ltd., 110111-5841188, Seoul	83 759	100,0	
Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş, 556233, Istanbul	100 000	100,0	
Beijer Electronics UK Ltd, 9863522, London	50 000	100,0	
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	1 000	100,0	100
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei^{b)}	18 467 000	100,0	101 630
Jen Hsiang Electronics Co., Ltd, Taiwan	2 300 000	50,5	
Beijer Group Holding Inc., 36-4027234, Chicago	1 000	100,0	150 000
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0	
Westermo Data Communications Inc., 20-4447643, Elgin	100	100,0	
			563 431

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Ependion AB.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

	2023-12-31		
Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ^{a)}	Redovisat värde i tkr
Westermo Network Technologies AB, 556361-2604, Västerås	100 000	100,0	262 942
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Eskilstuna	1 000	100,0	
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0	
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0	
Westermo Data Communications GmbH, HRB 250621, Waghäusel	50 000	100,0	
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0	
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0	
Westermo Data Communications Pty Ltd., 611 051 846, North Ryde, NSW	10 000	100,0	
Westermo Data Communications SL, B06811046, Malaga	1	100,0	
Nera Management AG, CHE-114.272.568, Bubikon	100	100,0	
Westermo Neratec AG, CHE-107.669.950, Bubikon	516	100,0	
Virtual Access Holdings Ltd., 353755, Dublin	4 250 000	100,0	
Westermo Ireland Limited, 253172, Dublin	1 000 000	100,0	
Virtual Acces Technology Ltd., 370589, Dublin	1 000 000	100,0	
Westermo Eltec GmbH, HRB 7038, Mainz	850 853	100,0	
Beijer Electronics AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	155 751
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Jönköping	3 000	100,0	
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0	
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0	
Beijer Electronics GmbH, HRB 22383, Nürtingen	1	100,0	
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, 9131000079453912XD, Shanghai	1	100,0	
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0	
Beijer Electronics Korea Co., Ltd., 110111-5841188, Seoul	83 759	100,0	
Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş, 556233, Istanbul	100 000	100,0	
Beijer Electronics UK Ltd, 9863522, Nottingham	50 000	100,0	
Beijer Electronics B.V., 91073030 0000, Amsterdam	100	100,0	
Smart-HMI GmbH, HRB 71278, Meerbusch	570 000	100,0	
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	1 000	100,0	100
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei^{b)}	18 467 000	100,0	0
Jen Hsiang Electronics Co., Ltd, Taipei	2 300 000	50,5	
Beijer Group Holding Inc., 36-4027234, Elgin	1 000	100,0	150 000
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0	
Westermo Data Communications Inc., 20-4447643, Elgin	100	100,0	
			568 793

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Ependion AB.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 15

Långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	6 265	2 863
Tillkommande fordringar	668	2 073
Omklassificeringar	108	1 071
Amorteringar	-798	-21
Valutakursdifferenser	-198	279
Redovisat värde vid periodens slut	6 045	6 265

Samtliga långfristiga fordringar har rörliga räntor och effekten av en diskontering är marginell. Det verkliga värdet bedöms i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet.

Not 16

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	471 656	472 213
Tillkommande fordringar	91 586	
Amorteringar	-2 610	-38 956
Valutakursdifferenser	865	38 399
Redovisat värde vid periodens slut	561 497	471 656

Lån till närstående värderas till anskaffningsvärde. I de fall lån till närstående är utställda i utländsk valuta värderas de till balansdagens kurs.

Den effektiva räntan på långfristiga fordringar till närstående är 2,95-6,58 procent (1,10-3,30).

Not 17

Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	326 444	313 642
Färdiga varor och handelsvaror	83 295	64 985
Pågående arbete	61 586	37 568
Förskott till leverantörer	3 210	531
Varor på väg	12 093	18 969
	486 628	435 695

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys
● Noter
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens försäkran
Styrelse och revisor
Revisionsberättelse
Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 18

Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	412 321	420 753
Reserv för osäkra kundfordringar	-5 317	-3 360
Kundfordringar - netto	407 004	417 393
Övriga fordringar	16 263	20 558
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22 512	25 175
	445 779	463 126

Det verkliga värdet på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med bokfört värde.

Förändring av reserv osäkra kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-3 360	-4 015
Redovisat i resultaträkningen:		
- tillkommande reserver	-4 148	-1 515
- återförda outnyttjade reserver	1 087	230
Utnyttjat under året	1 067	2 257
Valutakursdifferenser	37	-317
Utgående balans	-5 317	-3 360

Kundfordringar bedöms individuellt vid varje bokslutstillfälle. De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak kunder som oväntat hamnat i en svår ekonomisk situation. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas. Kostnaden för befarade och konstaterade kundförluster ingår i posten Försäljningsomkostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Koncernen är inte beroende av större kunder. Koncernen har en enskild kund som under 2023 utgör mer än tio procent av koncernens totala försäljning. För vidare information, se not 2.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2023-12-31	2022-12-31
SEK	44 508	44 224
EUR	206 281	197 686
USD	93 742	100 428
TWD	15 589	35 424
GBP	23 329	18 550
CNY	23 388	29 122
NOK	7 935	9 940
DKK	3 220	7 341
TRY	1 058	1 192
Övriga valutor	26 729	19 218
	445 779	463 126

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Hyror	2 554	3 159
Försäkringar	2 820	2 061
Leasingavgifter	586	491
Licenser	3 577	4 721
Övriga poster	12 975	14 743
	22 512	25 175

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Hyror	2 595	2 577
Försäkringar	1 755	973
Licenser	1 854	3 343
Övriga poster	2 867	3 973
	9 071	10 866

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Not 19****Upplåning**

Den 1 november 2022 trädde Ependion ABs nya finansieringsavtal i kraft med Danske Bank och Svensk Exportkredit. Avtalet omfattar 1 000 mkr i banklån med option att låna ytterligare 200 mkr och löper på tre års tid med möjlig förlängning i upp till två år. Under hösten 2023 förlängdes finansieringsavtal med ett år och löper därmed till och med 23 oktober 2026.

Nedan finns information om koncernen och moderbolagets avtalsmässiga villkor avseende upplåning. För mer information om koncernens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 24.

Bokfört värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde. Banklån omsätts var tredje månad med nya räntesatser enligt marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	462 631	443 775
	462 631	443 775
Kortfristiga skulder		
Banklån	77 441	51 659
Checkräkningskredit	90 227	189 931
	167 668	241 590

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig upplåning		
Banklån	462 631	443 775
	462 631	443 775
Kortfristig upplåning		
Banklån	41 216	41 278
Checkräkningskredit	90 227	189 931
	131 443	231 209

Lånevillkor

Koncernens banklån i Sverige är reglerade via lånevillkor i form av två finansiella nyckeltal enligt nedan definitioner.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad enligt lånevillkor definieras som räntebärande skulder, exklusive avsättning för pensionsförpliktelser med avdrag för likvida medel i relation till rörelseresultat före avskrivningar och exklusive kostnad för omstrukturering.

Skuldsättningsgraden får ej överstiga 3,50 (3,50).

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgrad definieras som rörelseresultat före avskrivningar och exklusive kostnad för omstrukturering i relation till räntenetto (räntekostnader med avdrag för ränteintäkter).

Räntetäckningsgraden får ej understiga 3,50 (3,50).

Efterlevande av lånevillkor

Företaget rapporterar kvartalsvis det kvantitativa utfallet av de båda lånevillkoren till långgivarna baserat på den finansiella information som rapporterats via kvartalsrapporter. Företaget uppfyller samtliga lånevillkor under 2023 och 2022 års rapportperioder.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 20

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	25 522	26 018
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-31 122	-32 014
Underskott i fonderade planer	-5 600	-5 996
Nuvärdet på ofonderade planer	131 377	133 029
Nettobelopp i balansräkningen	125 777	127 033
<i>Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:</i>		
Sverige	131 377	133 029
Taiwan	-5 600	-5 996
Nettobelopp i balansräkningen	125 777	127 033
%	2023	2022
<i>Förvaltningstillgångar fördelar sig på följande komponenter:</i>		
Aktier	46	47
Obligationer och räntefonder	23	22
Bankmedel	21	21
Övrigt	10	10
Summa förvaltningstillgångar	100	100

Förvaltningstillgångarna avser till 100 procent (100) fonderade förpliktelser i Taiwan. Den statliga pensionsmyndigheten i Taiwan hanterar enligt lag all förvaltning av dessa tillgångar.

Pensionskostnad	2023	2022
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 075	4 771
Avkastning på förvaltningstillgångar	-442	-153
Räntekostnad	5 351	3 831
Löneskatt	1 931	636
Kostnad förmånsbestämda planer	9 915	9 085
Kostnad avgiftsbestämda planer	41 073	39 465
Löneskatt och avkastningsskatt	9 964	9 574
Total kostnad avgiftsbestämda planer	51 037	49 039
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	60 952	58 124

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden:

	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	127 033	178 814
Kostnad förmånsbestämda planer	8 426	8 449
Avkastning på förvaltningstillgångar	-442	-268
Avgifter från anställda	-278	-269
Utbetalning av ersättningar	-2 126	-2 027
Aktuariella omvärderingar, finansiella antaganden	-7 100	-57 565
Omräkningsdifferens	264	-101
Belopp vid årets utgång	125 777	127 033

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden):

	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta, %	3,55	3,32
Framtida löneökningar, %	2,75	3,08
Inflation, %	1,91	2,25
Personalomsättning, %	5,02	5,02
Förväntad återstående livslängd efter pension vid 65 års ålder, år	23,36	23,13

För mer information kring metod för fastställande av diskonteringsränta, hänvisas till not 1, sektion (Q) Ersättningar till anställda, avsnitt (ii) Förmånsbestämda planer. En känslighetsanalys av diskonteringsräntans effekt på den förmånsbestämda förpliktelsens storlek redovisas nedan i avsnitt Känslighetsanalys.

Bokfört värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde. Avsättning för pensioner är diskonterade med en för löptiden adekvat marknadsränta.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Känslighetsanalys**

Den förmånsbestämda förpliktens värde utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida pensionsutbetalningarna. Värderingen av den förmånsbestämda förpliktens värde är därför väsentligt beroende av tillämpad diskonteringsränta i beräkningen av nuvärdet. Justeringar av diskonteringsräntan är en förändring av de aktuariella antagandena och effekterna av dessa justeringar redovisas därför i det aktuariella resultatet.

Nedan redogörs för effekten på förpliktens nuvärde vid justering av valda antaganden per 2023-12-31.

Justerad diskonteringsränta (%-enhet)	-0,50	+0,50
Förpliktens nuvärde (+ ökning / - minskning)	13 738	-12 261
Justerad löneökningstakt (%-enhet)	-0,50	+0,50
Förpliktens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-3 849	4 455
Justerad inflationsförväntan (%-enhet)	-0,50	+0,50
Förpliktens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-10 475	11 528
Justerad livslängd (år)	-1	+1
Förpliktens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-3 994	3 905

Prognos för det kommande räkenskapsåret*Förmånsbestämda förpliktelser*

Kostnad för pensioner intjänade under året	2 862
Avkastning på förvaltningstillgångar	-409
Räntekostnad	5 659
Summa	8 112

Avseende det kommande räkenskapsårets resultatpost av aktuariella vinster / förluster vill koncernen inte lämna någon kvantifierad prognos, då detta belopp är väsentligt beroende av värdet på diskonteringsräntan vilket i sin tur styrs av makroekonomiska faktorer. Koncernen hänvisar läsaren till avsnittet för känslighetsanalys samt utvecklingen av diskonteringsränta i avsnittet för de aktuariella antagandena för att läsaren skall få en uppfattning om möjlig utveckling.

Per den 1 januari 2023 förändrades parametrarna för att beräkna pensionsskuld för pensionsplanen ITP2 i egen regi, vilket medför en ökning av pensionsskulden i legal redovisning i svenska bolag. Denna förändring har ingen påverkan på pensionsskulden innan löneskatt enligt IAS19 .

Avgiftsbestämda planer

Koncernen bedömer att kostnaden för de avgiftsbestämda planerna kommer att ligga på en nivå jämförbar med de senaste åren.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 21

Uppskjuten skatt

2022-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Materiella tillgångar	3 965	2 746	1 219
Nyttjanderättstillgångar	693		693
Immateriella tillgångar		67 055	-67 055
Finansiella tillgångar	728		728
Lager	4 682		4 682
Pensionsavsättningar	10 867	1 382	9 485
Obeskattade reserver		597	-597
Övriga avsättningar	2 263	359	1 904
Underskottsavdrag	32 527		32 527
Netto uppskjuten skatteskuld	55 724	72 139	-16 415

2023-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Materiella tillgångar	2 710	2 596	114
Nyttjanderättstillgångar	590		590
Immateriella tillgångar	4 178	84 129	-79 951
Finansiella tillgångar	339		339
Lager	6 600		6 600
Pensionsavsättningar	6 083	1 256	4 826
Obeskattade reserver		597	-597
Övriga avsättningar	3 393	252	3 141
Underskottsavdrag	11 758		11 758
Netto uppskjuten skatteskuld	35 650	88 830	-53 180

2022	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv	Omklassificering	Valutakursdifferenser	Belopp vid årets utgång
Materiella tillgångar	-90	986					322	1 219
Nyttjanderättstillgångar	785	-110					18	693
Immateriella tillgångar	-60 818	-4 846					-1 391	-67 055
Finansiella tillgångar	-103	515					316	728
Lager	4 555	590					-463	4 682
Pensionsavsättningar	28 128	-4 061	-14 530				-52	9 485
Obeskattade reserver	-597							-597
Övriga avsättningar	715	-1 211	2 995	-719			124	1 904
Underskottsavdrag	24 544	7 535					448	32 527
	-2 881	-602	-12 254	-719			-678	-16 415

2023	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv	Omklassificering	Valutakursdifferenser	Belopp vid årets utgång
Materiella tillgångar	1 219	158					-1 254	114
Nyttjanderättstillgångar	693	-91					-12	590
Immateriella tillgångar	-67 055	-8 007			-4 772		-117	-79 951
Finansiella tillgångar	728	-388					-1	339
Lager	4 682	725				1 254	-61	6 600
Pensionsavsättningar	9 485	-2 907	-1 812				60	4 826
Obeskattade reserver	-597							-597
Övriga avsättningar	1 904	1 392	990	-1 100			-45	3 141
Underskottsavdrag	32 527	-20 712					-58	11 758
	-16 415	-29 829	-1 922	-1 100	-4 772	0	-243	-53 180

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Rapport över totalresultatet
Koncernens balansräkning
Koncernens förändring i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets förändring i eget kapital
Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkring

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Underskottsavdrag**

Underskottsavdrag för vilket det inte aktiverats uppskjuten skattefordran uppgår till 163,7 mkr (144,6), varav 6 mkr (0) tillkommit via rörelseförvärv.

Förfalloår		
2024		
2025	2 121	
2026	798	
2027	16 658	
efter 2027	43 102	
ingen förfallotidpunkt	101 040	
Totalt	163 719	

Majoriteten av koncernens aktiverade underskottsavdrag har ingen förfallodag. De som har förfallodag anses kunna utnyttjas dessförinnan.

Not 22**Övriga avsättningar**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	15 622	8 885
Redovisat i resultaträkningen:		
- tillkommande avsättningar*	30 455	12 634
- återförda outnyttjade avsättningar	-221	-4 751
Utnyttjat under året	-4 217	-1 436
Valutakursdifferenser	-62	290
Utgående balans	41 577	15 622

*13 870 tkr (0) avser tilläggsköpeskillning för förvärvet av Smart HMI GmbH.

Av årets utgående balans avser 24 574 tkr (12 495) avsättningar för garantier.

Not 23**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	98 694	112 232
Upplupna sociala avgifter	42 542	49 023
Upplupna konsultkostnader	14 583	6 453
Förutbetalda intäkter	4 963	2 684
Övriga poster	22 530	17 389
	183 312	187 781

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	7 916	7 316
Upplupna sociala avgifter	8 295	7 224
Övriga poster	4 240	6 204
	20 451	20 744

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	
Koncernens resultaträkning	
Rapport över totalresultatet	
Koncernens balansräkning	
Koncernens förändring i eget kapital	
Koncernens kassaflödesanalys	
Moderbolagets resultaträkning	
Moderbolagets balansräkning	
Moderbolagets förändring i eget kapital	
Moderbolagets kassaflödesanalys	

● Noter

Bolagsstyrningsrapport	
Styrelsens försäkran	
Styrelse och revisor	
Revisionsberättelse	
Ledande befattningshavare	

Investerar- och aktieägarinformation

Not 24

Finansiella risker och finanspolicy

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld per 31 december 2023 respektive 2022 var som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	142 486	159 864
Låneskulder - förfaller inom ett år	167 668	241 590
Låneskulder - förfaller efter ett år	462 631	443 775
Avsättningar till pensioner - förfaller efter ett år	125 777	127 033
Leasingskulder - förfaller inom ett år	39 319	35 877
Leasingskulder - förfaller efter ett år	59 766	45 784
Nettoskuld	712 675	734 195

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	142 486	159 864
Bruttoskuld - rörlig ränta	857 561	896 821
Nettoskuld	715 075	736 957

Bruttoskuld exkluderar aktiverade finansieringskostnader på låneskulder.

	Likvida medel	Låneskulder som förfaller inom 1 år	Låneskulder som förfaller efter 1 år	Avsättningar till pensioner som förfaller efter 1 år	Finansiella leasingavtal som förfaller inom 1 år	Finansiella leasingavtal som förfaller efter 1 år	Netto
Nettoskuld per 1 jan. 2022	146 585	298 596	385 234	178 814	36 396	59 105	811 560
Tillkommande leasingskulder					6 433	15 011	21 444
Nettokassaflöde	-2 799	-58 443	33 123		-41 333		-63 855
Valutakursdifferenser	16 078	1 437	25 417		1 796	2 292	14 864
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				-51 781	19 411	-17 449	-49 819
Nettoskuld per 31 dec. 2022	159 864	241 590	443 775	127 033	22 703	58 959	734 195
Nettoskuld per 1 jan. 2023	159 864	241 590	443 775	127 033	22 703	58 959	734 195
Tillkommande leasingskulder					19 517	45 540	65 057
Nettokassaflöde	-8 971	-115 324	58 784		-43 404		-90 974
Valutakursdifferenser	-8 407	-1 936	1 808		-672	-1 021	6 586
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		43 339	-41 736	-1 256	41 175	-43 711	-2 190
Nettoskuld per 31 dec. 2023	142 486	167 668	462 631	125 777	39 319	59 766	712 675

Övriga ej kassaflödespåverkande poster avser främst omklassificering mellan skulder som förfaller efter 1 år och skulder som förfaller inom 1 år.

Låne-, ränte- och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar upplåningens fördelning per originalvaluta samt räntevillkorens förfallostruktur och omförhandlingstidpunkter på balansdagen.

	Räntesats %	Räntebindningstid	Återstående löptid räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Nominellt belopp i redovisningsvaluta
Banklån:						
Banklån	5,54	90 dagar	90 dagar	SEK	200 000	200 000
Banklån	5,43	90 dagar	90 dagar	EUR	24 360	270 299
Banklån	3,20	90 dagar	90 dagar	CHF	3 000	35 948
Banklån	2,06	30 dagar	30 dagar	TWD	111 000	36 097
Banklån	3,85	30 dagar	30 dagar	TRY	378	129
Checkkredit	5,04	90 dagar	90 dagar	SEK/EUR/USD/NOK/DKK/GBP/SGD/CHF/AUD		90 226

632 699

Banklånen slutförfalldag är 2026-10-23 med möjlig förlängning i ytterligare ett år enligt det underliggande bankavtalet. Revolverande kredit facilitet löper med en kontrakt ränta på 35 % av gällande marginal på ej utnyttjad kredit och uppgår till 0,525 % för innevarande räntebindningstid.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Blogsstyrningsrapport

Styrelsens försäkring

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Finansiella tillgångar och finansiella skulder**

Koncernen har följande finansiella instrument:

Finansiella tillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Kundfordringar	407 004	417 393
- Likvida medel	142 486	159 864
	549 490	577 257

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-90 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Det verkliga värdet på kundfordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings effekten inte anses vara väsentlig.

Finansiella skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Upplåning	630 299	685 365
- Leverantörsskulder	194 650	215 053
	824 949	900 418

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar det redovisade värdet eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Leverantörsskulder är utan säkerhet och betalas normalt inom 30 dagar. Det verkliga värdet på leverantörsskulderna anses motsvara deras redovisade värden, då de av naturen är kortfristiga.

Nedanstående tabell redovisar de finansiella skuldernas avtalsenliga löptider.

	Avtalsenliga löptider			
	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 3 år	Summa
Upplåning	167 668	43 339	419 292	630 299
Leverantörsskulder	194 650			194 650
	362 318	43 339	419 292	824 949

Avtalsenliga löptider för leasingkulder finns i not 12.

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering för 2023 fördelar sig på följande valutor:

Valuta	Omsättning		Rörelseresultat	
		%		%
EUR	1 212 155	49,1	47 199	14,7
USD	510 976	20,7	22 406	7,0
NOK	54 730	2,2	2 608	0,8
DKK	21 546	0,9	784	0,2
GBP	162 183	6,6	20 013	6,2
CHF	13 870	0,6	-12 112	-3,8
TRY	2 187	0,1	1 046	0,3
TWD	48 812	2,0	41 189	12,8
CNY	137 381	5,6	-1 375	-0,4
SGD	39 025	1,6	3 473	1,1
AUD	50 183	2,0	7 034	2,2
SEK	203 653	8,2	204 088	63,4
Övriga valutor	13 946	0,4	-14 669	-4,5
	2 470 647	100,0	321 684	100

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen per 2023-12-31 fördelar sig på följande valutor:

Valuta	Utländsk valuta	Svensk valuta	%
TWD	958 367	311 661	31,2
USD	23 615	237 133	23,7
EUR	22 034	244 495	24,5
CNY	46 133	65 200	6,5
TRY	55 577	18 885	1,9
GBP	1 381	17 631	1,8
SGD	2 819	21 434	2,1
DKK	10 744	15 995	1,6
AUD	2 476	16 894	1,7
CHF	3 437	41 187	4,1
NOK	2 753	2 717	0,3
OTH		6 111	0,6
	999 343	100,0	

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Beslut avseende valutasäkring och tillkommande ny långfristig upplåning fattas av styrelsen.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Ränterisker**

Koncernens finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Koncernens genomsnittliga räntebindningsperiod är cirka 90 dagar. Räntenivåerna vid årsskiftet varierar mellan 2,2 procent till 5,7 procent (2,7 - 4,4). Genomsnittlig räntesats under året uppgick till cirka 5 procent (2,7). En ränteförändring med en procent påverkar koncernens resultat före skatt med cirka 6,3 mkr (6,6), givet låneexponering vid räkenskapsårets slut.

Kreditrisker

Koncernens likvida medel är utfördelade på moderbolaget och dess dotterbolag, där inget bolag enskilt innehar mer än 15 procent (23) av koncernens totala likvida medel. Koncernens policy är att placera likvida medel i regionalt välrenommerade och ledande banker med hög kreditrating.

Koncernen är exponerad mot kreditrisker i kundfordringar. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras där kundernas utveckling och betalningsförmåga följs löpande.

Förskottsbetalning, bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mer än 120 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn skall dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov. Kostnader för befarade och konstaterade kundförluster under 2023 uppgick till 4,1 mkr (1,5), vilket utgjorde 0,17 procent (0,07) av koncernens omsättning.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken kan bestå av fluktuationer i valutans på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutafluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering). Koncernen har under räkenskapsåret inte valutasäkrat betalningsflöden eller exponeringen i utländska dotterbolag, i enlighet med koncernpolicyen.

De största inköpsvalutorna för koncernen är USD, EUR och TWD. De största faktureringsvalutorna är EUR, USD, SEK, CNY och GBP. Koncernen har en viss grad av s.k. flödesmatchning av valutaexponeringarna, innebärande ett relativt lågt value-at-risk (teoretiskt riskvärde). Policyen för koncernens dotterbolag är att dessa skall hantera sin valutarisk genom att styra intäkter och kostnader mot funktionell valuta och överlåta åt moderbolaget att hantera nettningen av de olika valutorna.

Moderbolaget utvärderar löpande nettoexponeringen i respektive inköps- och försäljningsvaluta i syfte att bedöma effekterna på koncernens resultat. En 10 procent försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan mot samtliga transaktionsvalutor skulle förbättra/försämra omsättningen med cirka 227 mkr och rörelseresultatet med cirka 13 mkr givet 2023 års nivåer och mix för försäljning och intjäning. 92 procent (92) av koncernens försäljning sker i utländsk valuta.

Koncernen har betydande nettotillgångar denominerade i TWD, USD och EUR. En 10 procent försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan mot TWD, USD respektive EUR bedöms öka/minska eget kapital med 31 mkr, 24 mkr respektive 24 mkr.

Likviditetsrisker

Ependion AB har lån som förfaller till betalning vid olika tidpunkter. En del av lånen består av en checkkredit som enligt villkoren löper över ett år och som efter förnyad prövning förlängs tolv månader vid löptidens slut. Koncernens övriga finansiering löper med rörlig ränta och med rak amorteringskurva. Koncernen ligger inom ramen för de kreditvillkor som långivarna har ställt på företaget som säkerhet för kreditgivningen.

Ependion AB:s nuvarande bankavtal löper ut 23 oktober 2026 med möjlig förlängning i ytterligare ett år.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Not 25****Ställda säkerheter och eventalförpliktelser och eventaltillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter	11 988	12 705	Inga	Inga
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden FPG/PRI	2 404	2 091	389	348
Garantiförbindelser till förmån för dotterföretag:				
- hyresgarantier			1 991	1 992
- tullgarantier			678	678
Övriga garantiåtaganden	1 626	1 704		
Summa eventalförpliktelser	4 030	3 795	3 058	3 018

Not 26**Närstående relationer**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 14. Ersättning till VD, styrelseledamöter och ledande befattningshavare presenteras i not 6.

Stena Adactum AB kontrollerar cirka 29 procent av rösterna i Ependion AB. Koncernen har inte haft några transaktioner med Stena Adactum AB under året.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närstående relation	År	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterbolag	2023	35 723	-4 087	705 952	319 442
Dotterbolag	2022	35 050	-16	499 262	130 560

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys

● Noter

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Not 27

Kassaflöde

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa	62	83
Checkar	484	486
Bankmedel	141 940	159 295
Summa enligt balansräkningen	142 486	159 864
Summa enligt kassaflödesanalysen	142 486	159 864
Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Bankmedel	66	68
Summa enligt balansräkningen	66	68
Summa enligt kassaflödesanalysen	66	68

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Erhållen utdelning			66 000	
Erhållen ränta	2 932	1 033	19 935	7 348
Erlagd ränta	-45 968	-23 181	-45 733	-19 437
	-43 036	-22 148	40 202	-12 089

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar och nedskrivningar	152 271	153 683	1 375	4 624
Eftersänkta covidlån		-1 756		
Resultat avyttring materiella anläggningstillgångar	292	-69		
Avsättning till pensioner	2 206	5 407	2 056	6 134
Övriga avsättningar	19 604	14 504		
Ej realiserade valutakursvinster /-förluster	14 012	-1 489	1 075	-12 326
Övrigt	6 833	2 913	1 606	-513
	195 218	173 193	6 112	-2 081

Ej utnyttjade krediter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ej utnyttjade krediter uppgår till	384 759	351 587	365 572	326 195

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- **Noter**
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Not 28****Övriga skulder**

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	18 293	12 327
Övriga kortfristiga skulder	12 688	14 534
	30 981	26 861

Not 29**Händelser efter balansdagen**

Beijer Electronics antog en ny strategi efter årets utgång. Den implementeras 2024 och innebär fokus på tre områden där den gröna omställningen driver efterfrågan: det marina segmentet, maskinbyggare inom tillverkningsindustrin och applikationer i krävande miljöer.

Not 30**Resultat per aktie**

	2023	2022
Periodens resultat	200 508	146 080
Antal utestående aktier	28 941	28 837
Resultat per aktie före utspädning, kr	6,93	5,07
Antal utestående aktier efter utspädning	29 241	29 241
Resultat per aktie efter utspädning	6,86	5,00
Utbetald utdelning per aktie, kr ^{a)}	1,00	0,50

a) Föreslagen utdelning till årsstämma 2024 är 1,00 kr per aktie.

Not 31**Förslag till vinstdisposition**

Moderbolaget	2023	2022
Balanserade vinstmedel	219 022	255 646
Årets resultat	99 641	-29 374
Summa	318 663	226 272
Summa utdelning	28 941	14 419
Överföres i ny räkning	289 722	211 853
Summa	318 663	226 272

Not 32**Uppgifter om moderbolaget**

Ependion AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Main Markets Mid Caplista under symbolen EPEN. Adressen till huvudkontoret är Box 426, 201 24 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 33**Alternativa nyckeltal**

Alternativa nyckeltal används för att beskriva den underliggande verksamhetens utveckling och för att öka jämförbarheten mellan perioder. Dessa är inte definierade utifrån IFRS regelverk men de överensstämmer med hur koncernledning och styrelse mäter bolagets finansiella utveckling. Dessa nyckeltal skall ej ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS utan som ett komplement.

För definitioner, se sidan 111.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

● **Noter**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Not 34****Rörelseförvärv****Smart HMI GmbH**

Den 3 april 2023 förvärvade Ependion, genom affärsenheten Beijer Electronics, 100 procent av det tyska bolaget Smart HMI GmbH.

Smart HMI ingår i koncernen och Beijer Electronics räkenskaper från den 3 april 2023.

	2023
Köpeskilling	
Likvida medel	57 774
Tilläggsköpeskilling	13 915
Summa köpeskilling	71 689
Förvärvsrelaterade kostnader	1 714
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Varumärken	278
Teknisk plattform	9 451
Kundrelationer	5 410
Materiella anläggningstillgångar	11
Omsättningstillgångar	1 286
Likvida medel	928
Kortfristiga skulder	-246
Långfristiga skulder	-1 746
Uppskjutna skatteskulder	-4 772
Summa identifierbara nettotillgångar	10 600
Goodwill	61 089
Summa	71 689

Förvärvsrelaterade kostnader ingår i Administrationskostnader i koncernens resultaträkning, samt förvärv av dotterföretag i koncernens kassaflödesanalys.

Inga rörelseförvärv har skett under 2022.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

● **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Bolagsstyrningsrapport 2023**

Ependion AB (tidigare Beijer Electronics Group AB) är ett svenskt, publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm Main markets Mid Cap-lista under symbolen EPEN. Ependion tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Koden i sin helhet finns tillgänglig på bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningsrapporten avseende verksamhetsåret 2023 är upprättad i enlighet med kodens rekommendationer. Ependion har inga avvikelser att redovisa.

Bolagsstyrningsrapporten har genomgått en lagstadgad genomgång av Ependions revisorer.

Aktieägare och bolagsordning

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 5 438 (5 841). Stena Adactum AB är största aktieägare med 28,9 procent av rösterna. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 17 procent (15) av utländska investerare. Ependion har två aktieslag, stamaktier och C-aktier vilka kan utges till ett antal av högst fem procent av samtliga aktier i Ependion och har 1/10 av röstvärdet. Aktiekapitalet uppgår till 9 747 099 kronor fördelat på 29 241 296 aktier varav 28 941 216 stamaktier med ett röstvärde om 1 motsvarande 28 941 216 röster och 300 080 C-aktier med ett röstvärde om 1/10 motsvarande 30 008 röster. Varje stamaktie har ett kvotvärde på ca 0,33 kronor. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 11-12. Information om aktieägare uppdateras månadsvis och finns även tillgänglig på koncernens hemsida, ependion.com.

Ependions bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För sådana beslut på bolagsstämma gäller de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen.

Årsstämma 2023

Årsstämma ägde rum den 10 maj 2023. Aktieägarna hade möjlighet att delta på plats i Malmö eller genom poströstning och stämman som filmades gick att följa via länk. Vid stämman deltog 87 aktieägare vilka representerade cirka 78 procent av rösterna i Ependion. Styrelsens ordförande Bo Elisson valdes till stämmans ordförande.

Ependions VD och koncernchef Jenny Sjö Dahl redogjorde för koncernens verksamhet under året som gått samt första

kvartalet 2023, om verksamheten i de två affärsenheterna samt tio framgångsfaktorer för koncernen. Revisorerna rapporterade till stämman om sin granskning av Ependions räkenskaper och förvaltning samt redogjorde för sitt arbete under det gångna året.

Protokollet från årsstämman finns tillgängligt hos Ependion samt är publicerat på ependion.com. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- utdelning om 0,50 kronor per stamaktie
- att godkänna styrelsens ersättningsrapport,
- att styrelsen ska bestå av sex (6) stycken ledamöter, utan suppleanter,
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja styrelseledamöterna Bo Elisson, Johan Wester, Karin Gunnarsson, Lars Eklöf och Jonas Hård,
- att välja Charlott Samuelsson till ny styrelseledamot,
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja Bo Elisson till styrelsens ordförande,
- att utse det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Malmö, till revisor i Ependion för tiden intill slutet av årsstämman 2024,
- att arvode till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter uppgår till totalt 1 850 000 kr,
- att arvode för utskottsarbete i styrelsens revisionsutskott oförändrat utgår med 90 000 kronor till utskottets ordförande och med 50 000 kronor till övriga,
- att arvode för utskottsarbete i styrelsens ersättningsutskott oförändrat utgår med 50 000 kronor till utskottets ordförande och med 30 000 kronor till övriga,
- att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av högst 2 880 000 stamaktier,
- att besluta om inrättande av ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram LTI 2023/2026 samt säkringsåtgärder i samband därmed,
- att byta företagsnamn från Beijer Electronics Group AB till Ependion AB genom ändring av bolagsordningen.

Valberedningen inför årsstämma 2024

Valberedningen presenterades den 4 oktober 2023 och består av fyra ledamöter, varav en representant för envar av de fyra största aktieägarna vid tidpunkten före offentliggörandet (innehav per den sista bankdagen i augusti 2023). Styrelseordföranden är adjungerad i valberedningen. Anders Wassberg, representant för Stena Adactum AB, leder valberedningens arbete. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma. Valberedningen består fram till dess att ny valberedning är utsedd. Valberedningen har haft sex protokollförda möten samt ett antal informella avstämningar via telefon och mail. Samtliga styrelseledamöter har intervjuats av valberedningen och också fått besvara en enkät avseende styrelsens arbete.

Valberedningen Namn	Ägarrepresentant för	Röster, % 31 aug. 2023
Anders Wassberg	Stena Adactum AB	28,9
Fredrik Carlsson	Svolder AB	15,2
Bengt Belfrage	Nordea Fonder	14,6
Lovisa Runge	Fjärde AP-fonden	8,5
Bo Elisson, styrelsens ordförande, adjungerad		
Totalt		67,2

Valberedningen har i sitt arbete med att föreslå styrelse för kommande mandatperiod gjort en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen utvisade bl a att ledamöternas engagemang har varit stort och att närvarofrekvensen är hög. Valberedningen har generellt kunnat konstatera att styrelsearbetet fungerat väl samt att styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter

● **Bolagsstyrningsrapport**

- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen särskilt beaktat de krav som ställs i bolagsstyrningskodens regel 4.1, d.v.s. att styrelsen ska ha en med hänsyn till Ependions verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har tillämpat nämnda regel i bolagsstyrningskoden som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag.

Valberedningens förslag till styrelse till stämman presenterades den 16 februari 2024.

Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av fem ledamöter. Valberedningen föreslår omval av styrelseledamöterna Johan Wester, Karin Gunnarsson, Lars Eklöf och Jonas Hård samt nyval av Peter Nilsson. Bo Elisson har avböjt omval. Charlott Samuelsson har, av personliga skäl, också avböjt omval. Vidare föreslås att Peter Nilsson utses till styrelsens ordförande.

Den föreslagna styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader. Valberedningen har i sitt motiverade yttrande avseende förslag till styrelse redogjort för att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, utbildning, ålder, erfarenhet, bakgrund och tid som de innehaft uppdraget. Jämn könsfördelning fortsätter att vara en av valberedningens främsta

prioriteringar och valberedningen fortsätter att sträva efter att förbättra könsfördelningen i styrelsen över tid.

De regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning har iakttagits. Enligt valberedningen är samtliga föreslagna styrelseledamöter, med undantag av Johan Wester, oberoende i förhållande till Ependions större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till Ependion.

Styrelsen

Styrelsen är ytterst ansvarig för Ependions organisation och förvaltning och att fatta beslut avseende Ependions övergripande mål och strategi. I styrelsens uppgifter ingår också att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar Ependions risker och affärsmöjligheter. Ependions styrelse bestod under verksamhetsåret 2023 av sex ledamöter som utsetts av årsstämman.

Ependion har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. För detaljerad information om styrelseledamöterna, se ependion.com samt sidorna 101-102.

Styrelseordförandens roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden löpande utvecklingen genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktör i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelseledamot	Närvaro				Beroende			
	Invald	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten	Arvode*, kr	Ependion	Större aktieägare
Bo Elisson ¹⁾	2013	Ordförande		3/3	11/11	650 000	nej	nej
Ulrika Hagdahl ¹⁾	2006	Ledamot			5/5	300 000	nej	nej
Johan Wester ²⁾	2015	Ledamot	3/3	3/3	11/11	280 000	nej	ja
Karin Gunnarsson ³⁾	2018	Ledamot	3/3		11/11	340 000	nej	nej
Lars Eklöf	2018	Ledamot			11/11	250 000	nej	nej
Jonas Hård	2022	Ledamot			11/11	250 000	nej	nej
Charlott Samuelsson	2023	Ledamot			5/6		nej	nej
Totalt						2 070 000		

1) Arvode inkluderar ersättning för utskottsarbete om 50 000 kr.

2) Arvode inkluderar ersättning för utskottsarbete om 30 000 kr.

3) Arvode inkluderar ersättning för utskottsarbete om 90 000 kr.

Ulrika Hagdahl lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2023 och ersattes av Charlott Samuelsson (som således ej erhållit någon ersättning).

Ulrika Hagdahl ersattes av Johan Wester i revisionsutskottet 2023. Ulrika Hagdahl har ersatts för utskottsarbete under 2022.

*Arvodet utbetalas i efterskott och ovan angivna arvoden beslutades på årsstämman 2022.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordföranden. Som styrelsens sekreterare fungerar Ependions CFO, tillika Compliance Officer för bolagskoden. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträde sammankallas vid behov. Vid det konstituerande styrelsemötet antas årligen styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillsänds styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Vid respektive verksamhetsårs första ordinarie styrelsemöte behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké. I samband härmed lämnar Ependions revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen.

Vid ordinarie sammanträde senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna av styrelsen fastställda delårsrapporter. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en formaliserad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande. Utvärderingen har under 2023 genomförts genom enkät till varje enskild styrelseledamot. Ledamöterna har skickat sina svar till en extern person utanför styrelsen och Ependion som i sin tur sammanställt svaren. Sammanställningen av utvärderingen har sedan delgetts styrelseordföranden och därefter redovisats för övriga styrelsen i samband med styrelsemötet i december 2023.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen har under verksamhetsåret 2023 hållit 11 (17) styrelsemöten inklusive det konstituerande mötet. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan Ependion, styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Vid årets första styrelsemöte deltog Ependions revisorer och rapporterade sina iakttagelser från koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid ytterligare två tillfällen träffat styrelsens revisionsutskott.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Ersättningsutskott**

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör, beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet inhämtar beslutsunderlag och synpunkter från de andra styrelseledamöterna, VD samt CFO. Utskottet inhämtar även jämförande beslutsunderlag externt. Under 2023 bestod ersättningsutskottet av Bo Elisson och Johan Wester, med Bo Elisson som utskottets ordförande. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2023 hållit 3 (3) möten. Ersättning för utskottsarbetet utgår enligt beslut vid årsstämman 2023.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår Karin Gunnarsson och Johan Wester, med Karin Gunnarsson som utskottets ordförande. Utskottet har som uppgift att analysera, diskutera och övervaka Ependions riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med Ependions revisorer för att bland annat hålla sig informerat om räkenskapsrevisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet samt för att diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. Revisionsutskottet har fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som Ependion får upphandla av Ependions revisorer. Riktlinjerna finns att läsa i sin helhet på ependion.com. Ersättning för utskottsarbetet utgår enligt beslut vid årsstämman 2023.

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2023

Under 2023 har verkställande direktören i Ependion, tillika koncernchef, och övriga ledande befattningshavare uppburit fast lön samt andra ersättningar som redovisas i not 6 på sidorna 71-72. Med övriga ledande befattningshavare avses de fyra individer, inklusive verkställande direktören, som utgjort koncernledningen under 2023. För ytterligare information om ersättning enligt de av årsstämman fastställda riktlinjerna, se styrelsens beskrivning i ersättningsrapporten.

Ersättning till verkställande direktören

Utöver den fasta lönen, har verkställande direktören för verksamhetsåret 2023 möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat, orderingång och fritt

kassaflöde och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 30 procent av bruttolönen exklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från Ependions sida om tolv månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsenhets volyms-, lönsamhets- och kassaflödesutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från Ependions sida.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Årsstämman 2023 beslöt, i linje med årsstämmobeslut 2022, att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram LTI 2023/2026 för ledningsgruppen och ett antal nyckelpersoner inom koncernen. Programmet mäter prestation under 2023 men har en löptid på tre år och omfattar upp till 25 anställda inom koncernen. Deltagarna i programmet åtar sig att själva inneha aktier i Ependion, för att sedan erhålla s.k. prestationsaktier vid uppfyllande eller överträffande av prestationsmålen under 2023.

Styrelsearvoden

Styrelsens arvode, inkluderande arvode för utskottsarbete, enligt beslut fattat på årsstämman 2022 uppgick till 2 070 (1 805) tkr och utbetalades under 2023 samt fördelas enligt tabellen ovan. Årsstämman i maj 2023 har fattat beslut om styrelsearvoden, inkluderande arvoden för utskottsarbete, om 2 070 tkr för 2023, vilka kommer att betalas ut under 2024.

Ledning och företagsstruktur

Verkställande direktören ansvarar för Ependions löpande förvaltning, vilket omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av Ependions ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda instruktioner.

Ledande befattningshavare utgörs i dagsläget av verkställande direktör, vice verkställande direktör/CFO, personaldirektör, hållbarhetschef samt cheferna för de två affärsenheterna Westermo och Beijer Electronics. Koncernledningsmöten hålls regelbundet för att diskutera koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se Ependions hemsida samt sidan 107.

Affärsenheter

Koncernens verksamhet är organiserad i två affärsenheter. Cheferna för respektive affärsenhet är medlemmar i koncernledningen och har ansvar för resultaträkning och operativ balansräkning för sina respektive områden.

Intern kontroll över finansiell rapportering

I samband med fastställandet av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt årsbokslutet rapporterar Ependions revisorer sina iakttagelser från granskning och bedömning av Ependions interna kontroll. Genom att Ependions revisorer deltar vid sammanträde med styrelsen och vid särskilt möte med revisionsutskottet, får styrelsens ledamöter möjlighet att följa upp att den interna kontrollen är tillfredsställande och att rapporteringen till styrelsen fungerar.

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utfärda den finansiella rapporteringen. Styrelsen erhåller rapporteringen och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten. Detta för att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen erhåller från koncernchefen, minst en gång per månad, finansiell rapportering i den form som styrelsen i förväg fastställt. Detta innebär att styrelsen kan följa upp eventuella avvikelser i rapporteringen eller i innehållet.

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollstrukturer

Ependion bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet.

Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner, reglementen och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar redovisningsprinciper, finanspolicy och en rapporteringsmanual vari ingår instruktioner inför varje bokslut. Ependion har en etablerad kontrollstruktur för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentlig för den interna kontrollen avseende koncernens ekonomiorganisation.

Ekonomiansvariga på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå en transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i rapporter till styrelsen. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Styrelsen har i enlighet med kodens bestämmelser tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion och funnit att det i nuläget inte finns behov av att skapa en sådan organisation inom koncernen. Styrelsen har, i samband med sin utvärdering av nämnda behov, beaktat koncernens storlek, riskbild samt de kontrollfunktioner som redan finns etablerade inom koncernen i vilka ingår återkommande internrevisioner drivna av den centrala finansfunktionen.

Finansiell rapportering och information

Ependions rutiner för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Finansiell information lämnas regelbundet i form av bokslutskommunikéer, delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen. Presentationer och telekonferenser för finansanalytiker, investerare och media hålls samma dag som helårs- och kvartalsrapporter publiceras. Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras på koncernens hemsida samt intranät.

Insiderpolicy

Ependions styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till marknadsmissbrukslagen. Policyn redogör för regler kring insynsregister, innehav och rapportering, samt flaggning och förbud gällande handel med finansiella instrument. Den fullständiga insiderpolicyn finns att tillgå på ependion.com.

Uppförandekod

Ependions verksamhet ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Ependions styrelse fastställer årligen en s k uppförandekod, Code of Conduct, för koncernens verksamhet vilken även inkluderar riktlinjer för koncernens uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Dokumentet finns att läsa i sin helhet på ependion.com.

Medarbetarna har möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden som diskriminering och trakasserier till närmaste chef, direkt till HR eller via en "whistleblower"-funktion som även kan användas av externa intressenter. Koncernen arbetar systematiskt med området genom en "whistleblower"-policy. Denna är kommunicerad som en del av uppförandekoden. Under 2023 har inga situationer av diskriminering och trakasserier rapporterats.

Värderingar

För koncernen och alla bolag inom koncernen gäller övergripande värderingar och principer enligt den Code of Conduct som antogs i oktober 2023. Koncernens verksamhet bygger på självständiga affärsenheter med egna värderingar, där Ependions roll är att stötta verksamheterna och investera i människor, teknologier och produkter för en säker och uppkopplad värld.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

● Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att fastställas på årsstämman den 14 maj 2024.

Malmö den 26 mars 2024

Bo Elisson
Ordförande

Johan Wester

Karin Gunnarsson

Lars Eklöf

Jonas Hård

Charlott Samuelsson

Jenny Sjödahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2024.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mikael Nilsson
Auktoriserad revisor

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Styrelse

**Bo Elisson**

Född 1950.
Styrelsens ordförande sedan 2017 och styrelseledamot sedan 2013.

Huvudsaklig sysselsättning: Industriell rådgivare.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Quant AB.

Utbildning: Civilingenjör vid Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Lång erfarenhet från ASEA/ABB, bland annat som affärsområdeschef för ABB Robotics. Tidigare ordförande i Empower Oy in Finland, Flexlink AB och ADB Airfield Solutions i Belgien.

Innehav i Ependion AB: 161 450 aktier.

**Johan Wester**

Född 1966.
Styrelseledamot sedan 2015.

Huvudsaklig sysselsättning: Senior Vice President på Stena Adactum AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Stiftelsen Torslandaldrott, Stockholm Digital Media Centre AB, NGC AB, Alpegro AS och SR Energy AB samt styrelseledamot i Midsona AB, Skyrex AB, Matchday AS och S-Invest Trading AB.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi vid Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare erfarenhet från Arthur D. Little, Accenture och Flexlink, i huvudsak inom verksamhetsområdena Supply Chain Management, Strategi och Affärsutveckling.

Innehav i Ependion AB: 30 976 aktier inom familjen.

**Karin Gunnarsson**

Född 1962.
Styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Concentric AB, Bulten AB m fl.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare erfarenheter från olika befattningar inom Finans och Controlling hos bl a Telelogic och Trelleborg-koncernen samt Hexpol. Senast CFO och IR Manager för Hexpol AB.

Innehav i Ependion AB: 11 000 aktier.

Fortsättning nästa sida.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

● Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Lars Eklöf**

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsaklig sysselsättning: President för Atlas Copcos Motor Vehicle Industry division.**Övriga styrelseuppdrag:** Inga.**Utbildning:** Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm, Bachelor of Engineering vid Dartmouth College i USA.**Arbetslivserfarenhet:** En gedigen internationell industribakgrund från Atlas Copco med erfarenhet från olika befattningar inom Sales/Marketing, Product Management och General Management baserad i Sverige och tidigare i Frankrike. Sedan 2015 Divisionschef Motor Vehicle Industry, tidigare Divisions-chef Industrial Technique Service Division.**Innehav i Ependion AB:**

5 178 aktier.

**Jonas Hård**

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2022.

Huvudsaklig sysselsättning: Industriell rådgivare.**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Bulten AB, Combient Catalyst AB samt i ett par start-up-bolag.**Utbildning:** MBA vid Henley Business School i England samt General Management Program vid Harvard Business School i USA.**Arbetslivserfarenhet:** Senast Chief Digital Officer för Autoliv Group. Därutöver industriell erfarenhet från bland annat Electrolux och Nobia Group.**Innehav i Ependion AB:**

4 000 aktier

**Charlott Samuelsson**

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2023.

Huvudsaklig sysselsättning: Divisionschef för Pattern Generators inom Mycronic.**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Invisio AB.**Utbildning:** Civilingenjör i Teknisk Fysik samt teknisk licentiatexamen inom Teknisk Elektrofysik vid Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.**Arbetslivserfarenhet:** Lång internationell erfarenhet från olika ledande befattningar inom Mycronic-koncernen, så som chef för global eftermarknad, system- och applikationsutveckling samt verksamhetsutveckling, och sedan 2017 chef för Pattern Generators. Fem års erfarenhet inom försvarsindustrin.**Innehav i Ependion AB:**

Inget

Revisor**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.**

Sofia Götmar-Blomstedt, f 1969. Auktoriserad revisor, huvudansvarig. Revisor i Ependion AB sedan 2017.

Mikael Nilsson, f 1981. Auktoriserad revisor. Revisor i Ependion AB sedan 2019.

Information om styrelseledamöternas oberoende/beroende i förhållande till bolaget och större aktieägare finns på sidan 97 i bolagsstyrningsrapporten.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ependion AB (publ), org.nr 556025-1851

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ependion AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 96-99. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 96-99.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

● Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Särskilt betydelsefullt område****Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar**

Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning göras av immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Per 31 december 2023 uppgår goodwill till 833 MSEK, vilket framgår av not 13 där fördelning av goodwill och övriga immateriella tillgångar presenteras.

Det redovisade värdet har varit föremål för en nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar. Nedskrivningsprövning har gjorts för Westermo och Beijer Electronics, som är de kassagenererande enheter där goodwill redovisas.

Prövningarna innefattar att koncernen måste göra framtidsbedömningar om verksamheternas både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida produktansättningar, prishöjningar och marknadssatsningar.

I not 1 avsnitt c(i), avsnitt m(i) samt not 13 framgår hur koncernen gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden om uthållig tillväxttakt, kapitalkostnad (WACC) och känslighetsanalyser. I not 13 redogörs för slutsatserna av resultatet kring bolagets nedskrivningsprövning.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i vår revision fokuserat på att bedöma om det finns risk för att det skulle finnas ett nedskrivningsbehov av goodwill. Vi har i vår revision stämt av viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vissa av de antaganden och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning avseende framtida kassaflöden och förhållanden är komplexa och får stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Detta gäller i synnerhet, bedömningen av den framtida tillväxtnivån, bruttomarginal och diskonteringsräntan, där små avvikelser medför stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet.

Vi har även genomfört en analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts, samt att vi utmanat antaganden kopplat till de delarna som har störst påverkan på nedskrivningsprövningen såsom tillväxt, bruttomarginaler och kapitalkostnad (WACC).

Vi har även genom egna känslighetsanalyser testat säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Som en del i vår revision har vi även bedömt den beräkningsmodell som ledningen använder. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Baserat på vår granskning har vi inte noterat några väsentliga avvikelser från koncernens slutsatser avseende bedömning av nedskrivningsbehov.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-26 och 107-112 samt Hållbarhetsredovisningen på sidorna 27-47. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtat före datumet för denna revisionsberättelse och som finns tillgänglig på bolagets hemsida i samband med publicering av detta dokument. Den andra informationen utgör inte årsredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

● Revisionsberättelse

Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ependion AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen

enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

(Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Ependion AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ependion AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls-enliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma gransknings-åtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 96-99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Ependion AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan börsnoteringen 2000.

Malmö den 28 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmars Blomstedt

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Mikael Nilsson

Auktoriserad revisor

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Rapport över totalresultatet
- Koncernens balansräkning
- Koncernens förändring i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets förändring i eget kapital
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Noter
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens försäkran
- Styrelse och revisor
- Revisionsberättelse
- Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation

Ledande befattningshavare

Koncernledning

*Bakre raden***Lena Westerholm**

Group Head of Sustainability för Ependion AB och affärsenheten Westermo.

Född 1973.

Anställd sedan 2023.

Innehav i Ependion AB: 3 750 aktier. Därutöver villkorad rätt till 2 625 aktier inom ramen för aktieprogram.

Joakim Laurén

Vice VD/CFO för Ependion AB.

Född 1963.

Anställd sedan 2016.

Innehav i Ependion AB: 39 725 aktier. Därutöver villkorad rätt till 21 163 aktier inom ramen för aktieprogram.

Kristine Lindberg

VD för affärsenheten Beijer Electronics. Född 1974.

Anställd sedan april 2023.

Innehav i Ependion AB: 3 750 aktier. Därutöver villkorad rätt till 2 625 aktier inom ramen för aktieprogram.

*Främre raden***Tim Webster**

SVP Human Resources för Ependion AB och affärsenheten Beijer Electronics.

Född 1967.

Anställd sedan 2011.

Innehav i Ependion AB: 19 910 aktier. Därutöver villkorad rätt till 21 163 aktier inom ramen för aktieprogram.

Jenny Sjö Dahl

VD och koncernchef för Ependion AB.

VD för affärsenheten Westermo.

Född 1973.

Anställd sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Piab Group AB.

Innehav i Ependion AB: 16 300 aktier och 100 000 köpoptioner. Därutöver villkorad rätt till 26 413 aktier inom ramen för aktieprogram.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Rapport över totalresultatet

Koncernens balansräkning

Koncernens förändring i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets förändring i eget kapital

Moderbolagets kassaflödesanalys

Noter

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens försäkran

Styrelse och revisor

Revisionsberättelse

● Ledande befattningshavare

Investerar- och aktieägarinformation**Affärsenhet Westermo***Övre raden fr. v:***Jenny Sjödahl**, CEO**Andreas Eriksson**, VP Strategy & Services**Erik Danielsson**, VP Sales*Mittersta raden fr. v:***Henrik Jerregård**, VP Products & Marketing**Linda Kärreby**, VP HR**Johan Inestam**, CFO*Understa raden fr. v:***Patrik Wall**, VP Operations**Mikaela Näslund**, VP R&D**Lena Westerholm**, Group Head of Sustainability**Affärsenhet Beijer Electronics***Övre raden fr. v:***Kristine Lindberg**, CEO**Sven Knutsson**, SVP Supply Chain**Ali Rezaei**, VP EMEA*Mittersta raden fr. v:***Anna Tillman Ohrås**, CFO**Tobias Kjerrman**, Head of R&D**Axel Gustafson**, VP Product Management*Understa raden fr. v:***Tim Webster**, SVP Human Resources**Haden Howell**, VP Americas

Fem år i sammandrag

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsenheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

● Fem år i sammandrag

Definitioner

Årsstämma

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultaträkning					
Nettoomsättning	2 470 647	2 128 386	1 618 797	1 437 747	1 558 699
Kostnad såld vara	-1 247 715	-1 118 633	-852 168	-724 394	-748 494
Bruttoresultat	1 222 932	1 009 753	766 629	713 353	810 205
Försäljningsomkostnader	-341 063	-302 406	-249 738	-243 630	-297 465
Administrationsomkostnader*	-342 461	-317 943	-259 076	-263 981	-251 809
Forsknings- och utvecklingskostnader	-213 366	-191 129	-202 412	-187 292	-160 823
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-4 358	2 851	12 869	-2 636	3 388
Rörelseresultat	321 684	201 127	68 272	15 814	103 496
Finansnetto	-46 389	-15 026	-18 580	-21 653	-11 655
Resultat före skatt	275 295	186 101	49 692	-5 839	91 841
Skatt	-74 918	-39 656	-13 688	-251	-26 869
Periodens resultat	200 377	146 445	36 005	-6 090	64 972
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	200 508	146 080	35 760	-5 647	64 954
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	-131	365	245	-443	18
<i>Motsvarar resultat per aktie, kr</i>	6,93	5,07	1,24	-0,20	2,27
<i>*varav engångsposter</i>				-15 000	

	2023	2022	2021	2020	2019
Balansräkning					
Tillgångar					
Anläggningsstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	1 257 203	1 132 029	1 058 725	1 033 016	1 088 490
Materiella anläggningstillgångar	85 797	80 395	85 251	96 110	99 706
Nyttjanderättstillgångar	99 119	82 326	96 208	98 798	104 209
Finansiella anläggningstillgångar	41 695	61 989	65 186	60 865	53 129
Summa anläggningstillgångar	1 483 815	1 356 739	1 305 370	1 288 789	1 345 534
Omsättningstillgångar					
Varulager	486 627	435 695	327 645	212 601	214 810
Kundfordringar	407 004	417 393	296 992	208 382	303 954
Övriga kortfristiga fordringar	52 478	63 102	62 483	53 429	56 066
Likvida medel och kortfristiga placeringar	142 486	159 864	146 585	120 719	121 903
Summa omsättningstillgångar	1 088 596	1 076 054	833 705	595 131	696 733
Summa tillgångar	2 572 410	2 432 793	2 139 075	1 883 920	2 042 267

Innehåll

Verksamhet

Våra affärsheter

Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Investerar- och aktieägarinformation

● Fem år i sammandrag

Definitioner

Årsstämma

	2023	2022	2021	2020	2019
Balansräkning					
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 159 082	989 241	729 196	637 192	684 434
Innehav utan bestämmande inflytande	4 611	4 872	4 289	3 577	4 249
Summa eget kapital	1 163 693	994 113	733 485	640 769	688 683
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	462 631	443 775	383 666	406 276	416 109
Leasingskulld	59 766	45 784	59 105	62 501	69 598
Övriga långfristiga skulder/avsättningar	167 354	142 656	189 300	276 064	274 219
Uppskjutna skatteskulder	88 830	72 139	65 204	59 044	56 478
Summa långfristiga skulder	778 581	704 354	697 275	803 884	816 404
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	167 668	241 590	298 596	118 951	187 353
Leasingskulld	39 319	35 877	36 396	37 408	36 084
Leverantörsskulder	194 650	215 053	159 912	105 548	126 088
Övriga kortfristiga skulder	228 499	241 807	213 411	177 360	187 655
Summa kortfristiga skulder	630 136	734 327	708 315	439 267	537 180
Summa eget kapital och skulder	2 572 410	2 432 793	2 139 075	1 883 920	2 042 267

	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelsemarginal, %	13,0	9,4	4,2	1,1	6,6
Vinstmarginal, %	8,1	6,9	2,2	-0,4	4,2
Soliditet, %	45,2	40,9	34,3	34,0	33,7
Eget kapital per aktie, kr ^{a)}	40,0	34,3	25,3	22,3	23,9
Resultat per aktie före utspädning, kr	6,93	5,07	1,24	-0,20	2,27
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	18,6	17,0	5,2	-0,9	9,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,6	11,8	4,6	1,3	7,8
Avkastning på operativt kapital, %	23,1	15,7	5,8	1,4	9,1
Medelantal anställda	869	827	802	790	773

a) Beräknat utifrån eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

	2023	2022	2021	2020	2019
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	428 751	312 301	192 532	149 588	204 665
Förändringar i rörelsekapital	-94 133	-111 362	-107 927	44 702	-21 405
Kassaflöde från den löpande verksamheten	334 618	200 939	84 605	194 290	183 260
Kassaflöde från investeringar	-173 641	-124 609	-66 421	-81 931	-87 951
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag	-58 560		-111 532		-245 794
Kassaflöde från finansieringsverksamheten*	-96 969	-64 745	113 572	-101 286	189 686
Utbetald utdelning	-14 419	-14 384			-14 301
Periodens kassaflöde	-8 971	-2 799	20 224	11 073	24 900
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	159 864	146 585	120 719	121 903	94 488
Kursförändringar likvida medel	-8 407	16 078	5 642	-12 257	2 515
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens slut	142 486	159 864	146 585	120 719	121 903
Fritt kassaflöde	117 573	34 997	-25 329	70 420	56 263
*varav amortering leasingskulld	-43 404	-41 333	-43 513	-41 939	-39 046

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Fem år i sammandrag

● Definitioner

Årsstämma

Definitioner

Tekniska definitioner**Automation**

Automatisering eller automation kallas produkter och lösningar som ersätter manuellt arbete och syftar till att driva, styra och optimera olika typer av industriella processer.

Ethernet switch

Kopplar samman olika segment i ett Ethernet-baserat nätverk.

HMI

Human Machine Interface, se även operatörspanel. Samlingsnamn på produkter eller system, utvecklade för att förenkla operatörens arbete med att avläsa och styra maskiner eller processer.

Industriell datakommunikation

Industriell datakommunikation används där det finns stora krav på säker dataöverföring inom t ex infrastrukturprojekt.

IO

In-och utgångssignaler.

Operatörspanel

Panel, se även HMI, med pekskärm eller tangentbord med vilken operatören kan avläsa och påverka maskinens eller processens status. Panelen är oftast monterad ute i anläggningen där operatören arbetar.

PLC-system

Programmable Logic Controller, även kallat styrsystem. Ett programmerbart system för att styra och övervaka olika typer av maskiner och processer. Systemen finns i olika storlekar där de större är modulärt uppbyggda och enkelt kan anpassas för varierande krav.

Ekonomiska definitioner**Avkastning på eget kapital efter skatt**

Nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv av dotterföretag samt amortering av leasingskulld.

Genomsnittligt

Genomsnittliga värden är beräknade som medelvärdet av innevarande rapportperiod och motsvarande post i jämförelseperiod 12 månader tidigare.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, vilket inkluderar låneskulder, pensioner och leasingskulder, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder minus finansiella tillgångar.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Utvecklingsutgifter

Utgifter för arbete med produktutveckling, såsom personalkostnader och externa konsultkostnader. Här ingår även utgifter som balanseras som tillgång i balansräkningen.

Vinstmarginal

Nettoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

Innehåll**Verksamhet****Våra affärsenheter****Hållbarhetsredovisning****Finansiell information****Investerar- och aktieägarinformation**

Fem år i sammandrag

Definitioner

● Årsstämma

Årsstämma

Årsstämman hålls tisdagen den **14 maj 2024 kl 15.00** i Malmö.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Ependion ABs bolagsordning. Aktieägare kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom poströstning, genom fysiskt deltagande i stämmolokalen eller genom ombud. Det kommer också att finnas möjlighet att följa stämman online, via bolagets webbplats ependion.com, dock utan möjlighet att rösta eller ställa frågor. Det krävs inte någon särskild registrering för att följa stämman online. För mer information angående deltagande och anmälan till stämman, se kallelsen till årsstämman.

Kallelse till årsstämman kommer att ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida ependion.se. Att kallelse har skett kommer också att annonseras i Dagens Industri och i Sydsvenskan den 10 april 2024.

Ekonomisk information 2024

24 april 2024 **Tremånadersrapport**

14 maj 2024 **Årsstämma**

15 juli 2024 **Sexmånadersrapport**

24 oktober 2024 **Niomånadersrapport**

All finansiell information publiceras på Ependions hemsida ependion.com. Här finns även en e-postlista för prenumeration av t ex pressmeddelanden och finansiell information.

Har du frågor om Ependion är du välkommen att kontakta koncernledningsassistent Annika Johnsson på telefon 040-35 86 55 eller via e-post på adressen info@ependion.com.



Produktion: Aspekta/Trademark Malmö
 Text: Ependion AB och Aspekta
 Foto: Ependion AB, Apelöga m.fl.
 Tryck: Exakta

AUSTRALIEN

Sydney

BELGIEN

Hellebecq

DANMARK

Roskilde

FINLAND

Helsingfors

FRANKRIKE

Champlan

IRLAND

Dublin

KINA

Shanghai

KOREA

Seoul

NEDERLÄNDERNA

Badhoevedorp

NORGE

Drammen

SCHWEIZ

Bubikon

Dietlikon

SINGAPORE

Singapore

SPANIEN

Malaga

STORBRITANNIEN

Nottingham

Southampton

SVERIGE

Göteborg

Malmö

Stockholm

Stora Sundby

Västerås

TAIWAN

Taipei

TURKIET

Istanbul

TYSKLAND

Mainz

Nürtingen

Waghäusel

USA

Chicago

Salt Lake City

ÖSTERRIKE

Wien

Ependion AB

Ependion AB är en växande global teknikkoncern som erbjuder digitala lösningar för säker kontroll, styrning, visualisering och datakommunikation för industriella tillämpningar i miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer. Bland kunderna finns några av världens ledande företag. Ependion består av självständiga affärsenheter och har en omsättning på över 2,5 miljarder kronor 2023 samt dryga tusentalet medarbetare. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm Main Markets Mid Cap-lista under symbolen EPEN.

Mer information om bolaget

Via Ependions e-postlista är det möjligt att prenumerera på finansiell information.

Du ansluter dig enkelt via vår hemsida [ependion.com](https://www.ependion.com).

Har du frågor om Ependion är du välkommen att kontakta oss på telefon 040-35 84 00

eller via e-post på adressen info@ependion.com.

**Huvudkontor**

Ependion AB

Box 426, Stora Varvsgatan 13a

201 24 Malmö, Sverige

Org nr 556025-1851

[ependion.com](https://www.ependion.com) | +46 40 35 84 00