



## 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2020

### Återhämtning i efterfrågan ger förutsättningar för bättre utfall 2021

#### Fjärde kvartalet

- Ordergången uppgick till 397 mkr (407).
- Nettoomsättningen blev 350 mkr (415).
- Rörelseresultatet uppgick till -5,2 mkr (22,0).
- Resultatet efter skatt blev -11,7 mkr (12,5).
- Resultatet per aktie uppgick till -0,41 kronor (0,44).
- Positivt fritt kassaflöde om 45 mkr.
- Efter rapportperiodens utgång tecknade Westermo i januari ett leveransavtal om minst 250 mkr över en femårsperiod med tågtilverkaren Alstom.

#### Helåret

- Ordergången uppgick till 1 449 mkr (1 557).
- Nettoomsättningen blev 1 438 mkr (1 559).
- Rörelseresultatet före strukturkostnader uppgick till 30,8 mkr (107,4). Strukturkostnader uppgick till 15 mkr. Efter strukturkostnader blev rörelseresultatet 15,8 mkr.
- Resultatet efter skatt uppgick till -6,1 mkr (65,0).
- Resultatet per aktie blev -0,20 kronor (2,27).
- Positivt fritt kassaflöde om 70 mkr.
- Beslut om omstruktureringsprogram som innebär besparingar om 40-45 mkr på årsbasis.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0 kronor (0) för verksamhetsåret 2020.

## Bokslutskommuniké för Beijer Electronics Group AB (publ)

### VD Per Samuelsson kommenterar

”BEIJER GROUPS verksamhet fortsatte att påverkas av effekterna från Covid-19 under det fjärde kvartalet. Under kvartalets inledning utvecklades verksamheten positivt, men i takt med att den andra vågen av smittspridning tilltog och länder införde hårdare restriktioner dämpades marknaden i mitten av perioden medan den stabiliserades mot slutet av året.

Efterfrågan präglades därför av vissa svängningar under perioden men sammantaget steg koncernens ordergång – den viktigaste indikatorn för framtiden – med 28 procent under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje samtidigt som koncernens omsättning ökade med fem procent. Utvecklingen bekräftar vår tidigare bedömning att botten passerades under det tredje kvartalet. Affärsenheten Westermo har under hela året levererat positivt resultat och dessutom ingick affärsenheten i januari 2021 ett betydande leveransavtal om minst 250 mkr över en femårsperiod med tåg tillverkaren Alstom. Sammantaget kan vi hysa tillförsikt om bättre tider efter ett svagt ekonomiskt utfall under pandemiåret 2020.

Vi kan även ta fasta på några positiva faktorer. Genomförda åtgärder och initiativ under året har skapat en solid plattform för lönsam tillväxt vid ökad efterfrågan. Koncernens kassaflöde utvecklades starkt även om koncernen visade ett litet minus i nettoresultat under helåret. Den finansiella ställningen

förbättrades och nettoskulden minskade. Åtgärdsprogrammet som initierades i mars med målet att sänka omkostnaderna med 25-30 mkr under 2020 och 40-45 mkr på årsbasis därefter har löpt enligt plan och har fått avsedd effekt. Mer besparingar faller således ut under 2021. Våra selektiva satsningar inom produktutveckling har löpt enligt plan och vi har fortsatt att hålla en hög nivå på kundaktiviteter. Det skall även påpekas att koncernen inte tappat några väsentliga kunder under året.

Westermo kunde trots utmaningarna visa en god stabilitet. Ordergång och försäljning steg under året beroende på förvärven 2019. Resultatet minskade något men Westermo visade ändå, med tanke på omständigheterna, en acceptabel rörelsemarginal på drygt elva procent. Affärsenheten avslutade året starkt med en uppgång i ordergång på 17 procent. Det aviserade leveransavtalet med Alstom vittnar också om Westermos internationella konkurrenskraft.

Beijer Electronics hade ett tufft år med minskad efterfrågan, särskilt i USA. Försäljningen minskade även i Europa medan den ökade i Asien. Det gav en ofördelaktig produktmix med lägre bruttomarginal som följd. Resultatet påverkades därför av både en lägre volym och en lägre marginal. Besparingarna kunde inte fullt ut kompensera för resultatnedgången utan affärsenheten visade en förlust för helåret.

### Affärsenheternas omsättning och rörelseresultat

MKR	Omsättning		Rörelseresultat		Omsättning		Rörelseresultat	
	Kvartal 4		Kvartal 4		Helår		Helår	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Westermo	183,0	199,3	15,3	22,3	769,0	705,2	85,9	89,6
Beijer Electronics	145,7	193,8	-11,4	10,7	599,1	756,2	-22,4 <sup>1)</sup>	55,0
Korenix	24,3	26,5	1,7	-2,8	83,5	119,9	-12,1 <sup>2)</sup>	-4,3
Intern försäljning	-2,8	-4,3			-13,9	-22,6		
Koncernjusteringar och moderbolag			-10,8	-8,2			-35,6	-36,8
<b>BEIJER GROUP</b>	<b>350,2</b>	<b>415,3</b>	<b>-5,2</b>	<b>22,0</b>	<b>1 437,7</b>	<b>1 558,7</b>	<b>15,8<sup>3)</sup></b>	<b>103,5</b>

1) inklusive omstrukturingskostnad 11,9 mkr

2) inklusive omstrukturingskostnad 1,9 mkr

3) inklusive omstrukturingskostnad 15,0 mkr

Korenix visade på förbättring under det fjärde kvartalet. Ordergång och försäljning ökade jämfört med det tredje kvartalet även om ordergång och försäljning var något lägre jämfört med motsvarande kvartal 2019. Korenix kunde även vända en förlust till vinst under det fjärde kvartalet. Det positiva resultatet förklaras av markant sänkta kostnader.

Över helåret minskade omkostnaderna för Korenix med 25 procent och för Beijer Electronics med 16 procent. Det har medfört en långsiktigt sänkt nivå för break-even för båda affärsenheterna och med högre försäljningsvolym framåt finns goda förutsättningar att de kan återställa lönsamheten som även kan förstärkas av en mer gynnsam produktmix.

Sammanfattningsvis är vi inte nöjda med vår nuvarande försäljning och resultatnivå som i allt väsentligt beror på externa faktorer. Jag vill samtidigt betona att organisationen har hanterat pandemins utmaningar väl. Gemensamt för koncernen och affärsenheterna har varit att slå vakt om organisationens kompetens, ha fortsatt fokus på produktutveckling samt upprätthålla en hög nivå avseende kundaktiviteter. Samtidigt kan pandemin påskynda digitaliseringen och gynna BEIJER GROUP. Vår positiva syn på marknaden på sikt har därför även förstärkts.

Vår långsiktiga strategi ligger fast. Strategin är att BEIJER GROUPS befintliga och eventuellt framtida bolagsinnehav ska ha produkter och tjänster med ett högt tekniskt innehåll. Koncernen har stark närvaro på växande marknader och segment. Digitaliseringen är den viktigaste drivkraften bakom koncernens organiska tillväxt som går i takt med investeringar inom infrastruktur, transportlösningar, fastigheter, energiutvinning och energidistribution. Behov av bättre och mer resurssnål

styrning och optimering av processer för ökad hållbarhet bidrar också till en växande affär.

BEIJER GROUPS intäktmodell bygger på ett nära samarbete med kunderna i långsiktiga utvecklingsprojekt. Den färdiga produkten, som består av både mjuk- och hårdvara, är specifik för och inkluderas i kundernas helhetslösningar med livscykler upp emot tio år. Det ger repetitiva och stabila intäkter under lång tid utan ytterligare större försäljningsinsatser. Därutöver ger framtida uppgraderingar av mjukvara möjlighet till utökade affärer. Strategin sammantaget utmynnar i att BEIJER GROUPS olika bolagsinnehav ska ha kapacitet att visa en organisk tillväxt på minst tio procent per år och ha en potential att nå en rörelsemarginal på 15 procent.

På kort sikt råder det osäkerhet om den fortsatta utvecklingen men givet den information som finns tillgänglig i dagsläget bedömer vi att marknaden kan komma att återhämta sig under 2021. Det ger BEIJER GROUP goda förutsättningar att visa ett bättre ekonomiskt utfall för 2021 jämfört med 2020 och därigenom kunna återuppta utdelningen.”

#### Koncernen det fjärde kvartalet

Koncernens ordergång uppgick till 397 mkr (407) under det fjärde kvartalet 2020. Ordergången för Westermo steg medan den minskade för Beijer Electronics och Korenix. Koncernens ordergång steg sekventiellt med 28 procent jämfört med det tredje kvartalet med ökning i alla tre affärsenheterna.

Koncernens omsättning minskade till 350 mkr (415). Omsättningen minskade för samtliga tre affärsenheter. Koncernens omsättning steg med fem procent jämfört med det tredje kvartalet.

” Ordergången steg med 28 procent under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje.

**PER SAMUELSSON**, VD OCH KONCERNCHEF.

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 32,7 mkr (56,0). Avskrivningarna uppgick till 37,9 mkr (34,0). Rörelseresultatet blev -5,2 mkr (22,0). Det motsvarade en rörelsemarginal på -1,5 procent (5,3). Rörelseresultatet påverkades av negativa valutaeffekter till följd av en starkare krona med 5,8 mkr. De totala utvecklingsutgifterna uppgick till 49,8 mkr (53,2). Det motsvarade 14,2 procent (13,1) av koncernens försäljning.

Resultatet före skatt uppgick till -13,4 mkr (18,9). Finansnettot blev -8,2 mkr (-3,1) påverkat av negativa valutaeffekter om 4,5 mkr. Resultatet efter beräknad skatt uppgick till -11,7 mkr (12,5). Resultatet per aktie efter beräknad skatt var -0,41 kronor (0,44).

#### Koncernen helår

Koncernens orderingång blev 1 448 mkr (1 557) under helåret 2020. Justerat för förvärv minskade orderingången med 15 procent. Westermos orderingång steg inräknat förvärven. Orderingången för Beijer Electronics och Korenix minskade.

Koncernens omsättning uppgick till 1 438 mkr (1 559). Justerat för förvärv minskade omsättningen med 16 procent. Omsättningen steg inom Westermo inräknat förvärven medan den minskade inom Beijer Electronics och Korenix.

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 164,3 mkr (227,2). Avskrivningarna blev 148,5 mkr (123,8). Rörelseresultatet uppgick till 15,8 mkr (103,5). Det motsvarade en rörelsemarginal på 1,1 procent (6,6). Resultatet belastades med omstruktureringkostnader om 15 mkr. Exklusive omstruktureringkostnader var resultatet 30,8 mkr motsvarande en rörelsemarginal på 2,1 procent. Rörelseresultatet påverkades också av negativa valutaeffekter om cirka 19,8 mkr. De totala utvecklingsutgifterna uppgick till 188,6 mkr (181,3) motsvarande 13,1 procent (11,6) av koncernens försäljning.

Resultatet före skatt uppgick till -5,8 mkr (91,8). Finansnettot blev -21,7 mkr (-11,7). Finansnettot påverkades av negativa valutaeffekter på 8,2 mkr. Resultatet efter beräknad skatt uppgick till -6,1 mkr (65,0). Resultatet per aktie efter beräknad skatt var -0,20 kronor (2,27).

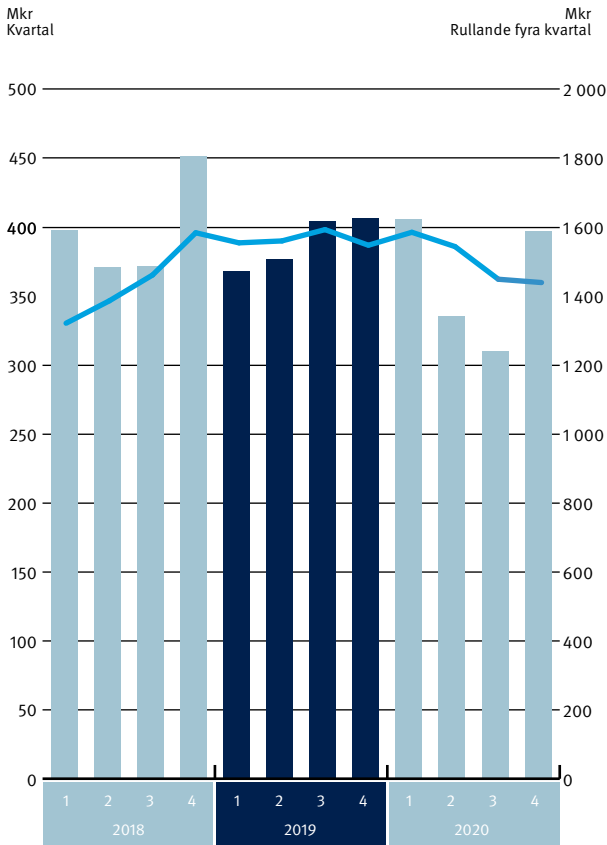
#### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 0 kronor per aktie (0) för verksamhetsåret 2020. Förutsatt en positiv utveckling under 2021 är avsikten att återuppta utdelningen 2022.

” Genomförda åtgärder och initiativ under året har skapat en solid plattform för lönsam tillväxt vid ökad efterfrågan.

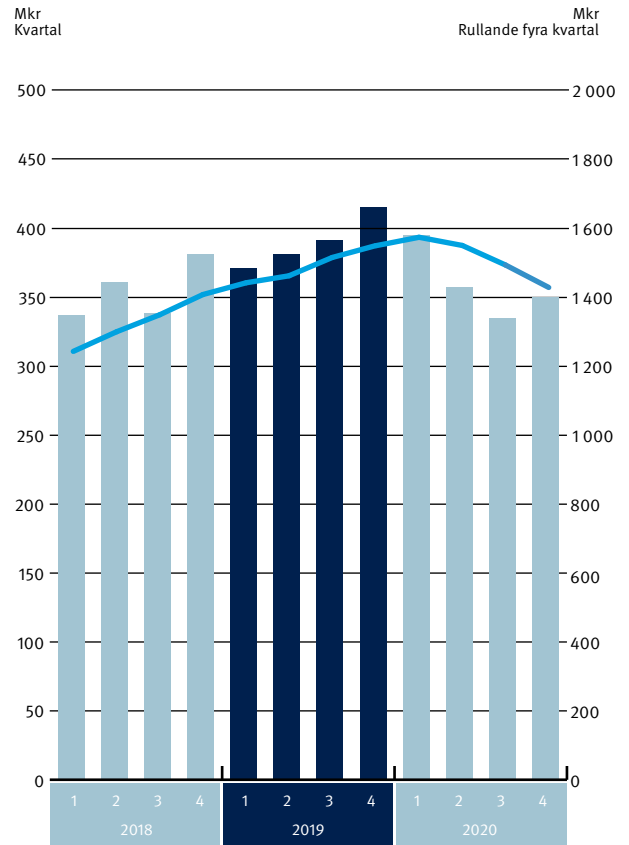
**PER SAMUELSSON**, VD OCH KONCERNCHEF.

### Orderingång, koncernen



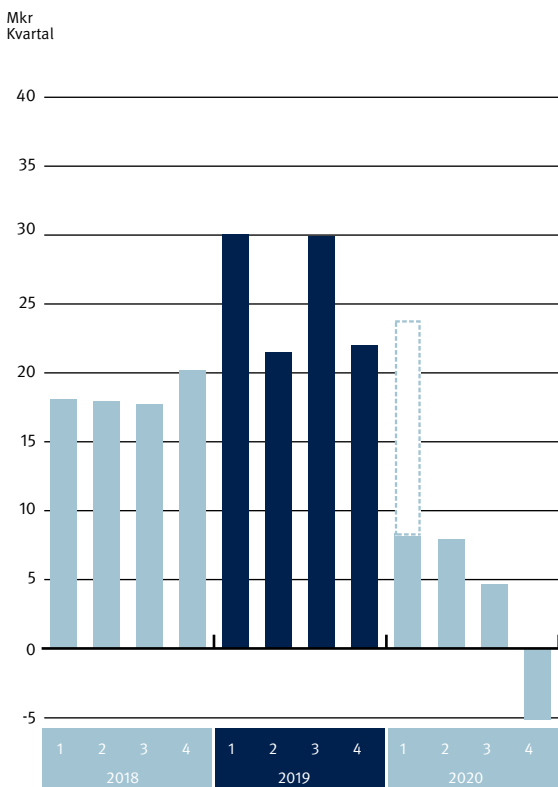
▲ Staplarna och vänster skala visar orderingång per kvartal. Kurvan och höger skala visar orderingång rullande fyra kvartal.

### Nettoomsättning, koncernen



▲ Staplarna och vänster skala visar nettoomsättning per kvartal. Kurvan och höger skala visar nettoomsättning rullande fyra kvartal.

### Rörelseresultat, koncernen



▲ Staplarna och skalan visar rörelseresultat per kvartal. Streckad stapel för kvartal 1 2020 visar exklusive omstrukturingskostnader om 15 mkr.

## Affärsenhet

# Westermo

Affärsenheten Westermos ordergång visade en positiv utveckling under det fjärde kvartalet med en uppgång på 17 procent efter nedgången under det föregående kvartalet. Bakom ökningen ligger några större ordrar inom tågsidan. Sekventiellt från förra kvartalet var uppgången 31 procent. Covid-19 har fortsatt präglat verksamheten. Omsättningen minskade något under det fjärde kvartalet. Lägre försäljningsvolymerna påverkade i sin tur rörelseresultatet som minskade under perioden.

Efter rapportperiodens utgång tecknade Westermo i januari ett leveransavtal om minst 25 miljoner euro (drygt 250 mkr) över en femårsperiod med tågtilverkaren Alstom. Avtalet specificerar leveranser av nätverksutrustning till Alstoms tågsida utifrån ett existerande ramavtal parterna emellan. Alstom är redan en viktig kund till Westermo. Från 2021 kommer leveranserna successivt öka under den kommande femårsperioden.

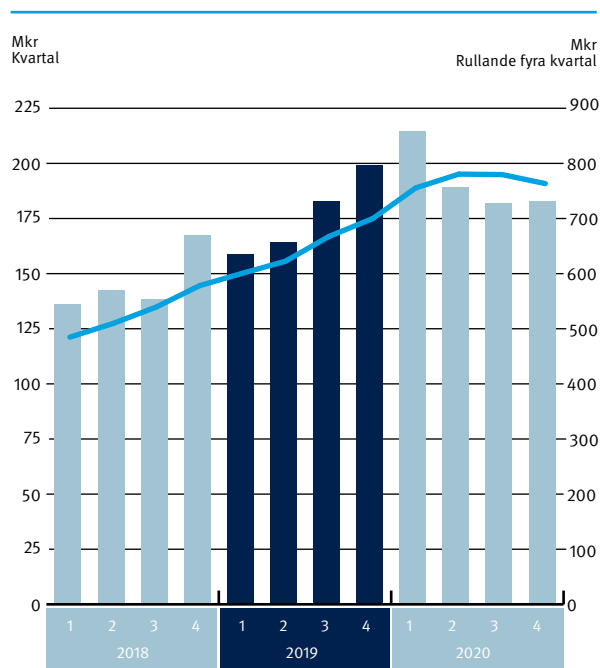
Sett över helåret 2020 har Westermo klarat verksamheten relativt bra trots effekterna från pandemin. Ordergången steg med åtta procent och försäljningen med nio procent under 2020. Förvärven 2019 bidrog positivt till ordergång och försäljning. Justerat för förvärven minskade Westermos ordergång och försäljning med åtta respektive nio procent. Volymbortfallet påverkade rörelseresultatet negativt. Förvärven bidrog positivt till resultatet men det kunde inte fullt ut kompensera för nedgången i resultatet i övrigt.

Det har även varit viktigt att hålla uppe tempot avseende affärsenhetens olika strategiska initiativ. Integrationen av Neratec genomfördes fullt ut under 2020, medan processen med Virtual Access tar något längre tid till följd av Covid-19 med uteblivna fysiska möten och inställda resor. Westermo lanserade den första produkten i nästa generations industriella Ethernet-switchar benämnd Lynx 5512 samt nya versioner av

mjukvaror med mer funktionalitet och nya trådlösa routrar. Satsningarna på segmenten eldistribution och järnvägsinfrastruktur har fortgått men i lägre takt med hänsyn till rådande marknadsläge.

Westermo invigde under året en ny tillbyggnad till anläggningen i Stora Sundby. Utbyggnaden har frigjort yta i produktionsanläggningen vilket nu skapat utrymme för att ytterligare utöka tillverkningskapaciteten på ett effektivt sätt. Westermo införde även en ny grafisk profil som spänner över hela affärsenheten.

Nettoomsättning, Westermo



▲ Staplarna och vänster skala visar nettoomsättning per kvartal. Kurvan och höger skala visar nettoomsättning rullande fyra kvartal.

Affärsenheten tog under året även initiativ till att införa en kompletterande intäktsmodell. Inriktningen är att ta ett större och bredare grepp om hela Westermos affär genom att utöver försäljning av produkter med mjuk- och hårdvara erbjuda kunderna olika tjänster som utbildning, konfigurering, felsökning och underhåll. Tjänsterna offereras som ett löpande serviceavtal eller, om kunden föredrar det, som separata uppdrag. På sikt är avsikten att också införa löpande licensavtal som erbjuder bland annat uppgraderingar och ny funktionalitet av mjukvara.

#### Fjärde kvartalet

Orderingången steg med 17 procent till 215 mkr (184). Omsättningen uppgick till 183 mkr (199). Rörelseresultatet före avskrivningar minskade till 32,0 mkr (35,4). Avskrivningarna

uppgick till 16,6 mkr (13,1). Rörelseresultatet blev 15,3 mkr (22,3). Det motsvarade en rörelsemarginal på 8,4 procent (11,2).

#### Helåret

Orderingången steg med sju procent till 779 mkr (726). Exklusive förvärv minskade orderingången med åtta procent. Omsättningen ökade med nio procent till 769 mkr (705). Justerat för förvärv minskade omsättningen med nio procent. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 149,9 mkr (134,3). Avskrivningarna uppgick till 64,0 mkr (44,8). Rörelseresultatet blev 85,9 mkr (89,6). Det motsvarade en rörelsemarginal på 11,2 procent (12,7).

” Det aviserade leveransavtalet med Alstom vittnar om Westermos internationella konkurrenskraft.

**PER SAMUELSSON**, VD OCH KONCERNCHEF.



## Affärsenhet

# Beijer Electronics

Affärsenheten Beijer Electronics mötte samma tuffa utmaningar under det fjärde kvartalet som under de föregående två kvartalen. Positivt var att orderingången under det fjärde kvartalet ökade med 24 procent jämfört med det tredje kvartalet. En lägre aktivitet hos kunder som innebar uppskjutna beställningar, justeringar av lager och senarelagda investeringar medförde dock att orderingången minskade med 20 procent jämfört med föregående år.

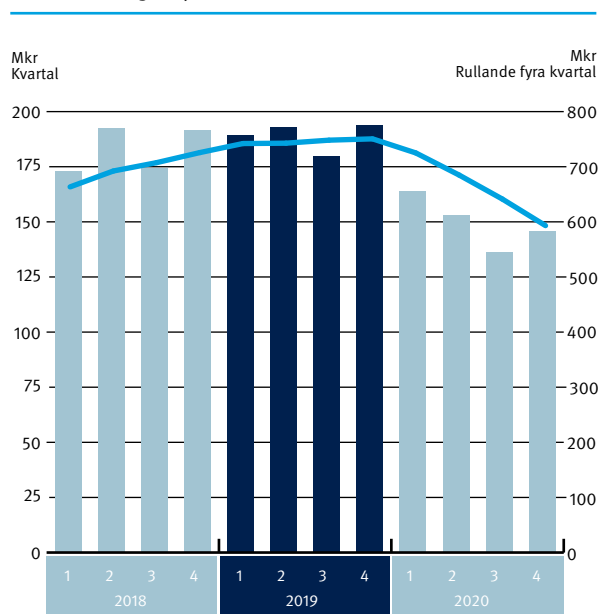
Försäljningen minskade med sammantaget 25 procent under perioden. Verksamheten i USA drabbades hårdast. Försäljningen i Europa gick ned med 20 procent medan den steg något i Asien. Det stora bortfallet i försäljningsvolymerna slår hårt på resultatet. Dessutom blev den geografiska fördelningen av försäljningen och produktmixen extra ogynnsam då Beijer Electronics har högst marginaler i USA, något lägre i Europa och lägst i Asien. Det påverkade bruttoreultatet och bruttomarginalen negativt under det fjärde kvartalet.

Strukturprogrammet, som initierades under det första kvartalet, slutfördes under det andra kvartalet och fick avsedd effekt under det andra halvåret. Besparingarna har på kort sikt inte kunnat kompensera för det lägre bruttoreultatet utan Beijer Electronics visade en rörelseförlust under det fjärde kvartalet liksom under helåret.

Totalt minskade affärsenheten sina omkostnader med 16 procent motsvarande närmare 50 mkr under 2020. Det innebär en långsiktigt sänkt nivå för break-even. Kassaflödet var positivt och Beijer Electronics står väl rustat när efterfrågan vänder upp igen. Kunderna har dragit ned sina lager kraftigt och kommer att behöva fylla på dem i sinom tid. Positivt är också att Beijer Electronics inte tappat några väsentliga kunder under året.

Samarbetet med hisstillverkaren Otis har löpt enligt plan och serieleveranser startade under det andra halvåret. Leveranserna kommer successivt att stiga och bidra till affärsenhetens omsättning och resultat. Avtalet med Otis, som tecknades i slutet av december 2019, innebär att Beijer Electronics ska leverera displaylösningar till ett värde av cirka 150 mkr över en treårsperiod.

Nettoomsättning, Beijer Electronics



▲ Staplarna och vänster skala visar nettoomsättning per kvartal.  
Kurvan och höger skala visar nettoomsättning rullande fyra kvartal.



De senaste årens utfasningar av äldre produkter är nu slutförd och HMI-erbjudandet idag utgörs av den moderna och konkurrenskraftiga X2-familjen. Under året lanserades en större uppgradering av mjukvaran iX och Beijer Electronics är nu väl positionerade för tillväxt. Erbjudandet omfattar digitalisering, operatörskommunikation, avancerad automation och display-system.

Ett nytt partnerprogram – UNITED – introducerades också där kunder mot en årlig avgift får tillgång till programvara, service och support.

Beijer Electronics samarbete med koncernens affärsenhet Korenix fortskred enligt plan och fördjupades även. Försäljningen till Korenix kunder i Europa hanteras av Beijer Electronics säljorganisation som nu kan marknadsföra och sälja både Korenix produkter och en kombination av affärsenheternas produktprogram. Affärsenheterna har även samordnat leveranskedjor i Europa och Taiwan och Korenix lagerhantering har överförts till Beijer Electronics europeiska centrallager. Samordningsaktiviteterna fortgår och kommer att kunna ge ytterligare effektivitetsvinster framöver.

#### Fjärde kvartalet

Orderingången uppgick till 159 mkr (198). Omsättningen blev 146 mkr (194). Rörelseresultatet före avskrivningar var 3,1 mkr (24,2). Avskrivningarna uppgick till 14,5 mkr (13,6). Rörelseresultatet blev -11,4 mkr (10,7) motsvarande en rörelsemarginal på -7,8 procent (5,5).

#### Helåret

Orderingången uppgick till 595 mkr (732). Omsättningen var 599 mkr (756). Rörelseresultatet före avskrivningar blev 34,2 mkr (104,9). Avskrivningarna uppgick till 56,7 mkr (50,0). Rörelseresultatet blev -22,4 mkr (55,0) motsvarande en rörelsemarginal på -3,7 procent (7,3). Resultatet belastades med omstruktureringskostnader om 11,9 mkr. Justerat för dessa kostnader var resultatet -10,4 mkr.

” Utvecklingen bekräftar vår tidigare bedömning att botten passerades under det tredje kvartalet.

**PER SAMUELSSON**, VD OCH KONCERNCHEF.

## Affärsenhet

# Korenix

Korenix visade en positiv utveckling under det fjärde kvartalet. Ordergång och försäljning ökade med 19 respektive 23 procent jämfört med det tredje kvartalet. Jämfört med det fjärde kvartalet 2019 bromsades nedgångstakten i ordergång och försäljning upp ganska ordentligt. Korenix kunde även vända en förlust till vinst under det fjärde kvartalet.

Det positiva resultatet förklaras av markant sänkta kostnader. Strukturprogrammet som initierades i mars har givit avsedd effekt. Över helåret minskade affärsenhetens omkostnader med 25 procent motsvarande 22 mkr. Det har medfört en långsiktigt sänkt nivå för break-even och med högre försäljningsvolymerna finns goda förutsättningar att Korenix kan återställa lönsamheten.

Korenix' verksamhet drabbades hårt av effekterna från Covid-19 under helåret. Försäljningen minskade med totalt 30 procent. Försäljningsbortfallet påverkade bruttoresultatet negativt vilket besparingarna inte fullt ut kunde kompensera för, utan affärsenheten visade en rörelseförlust för helåret.

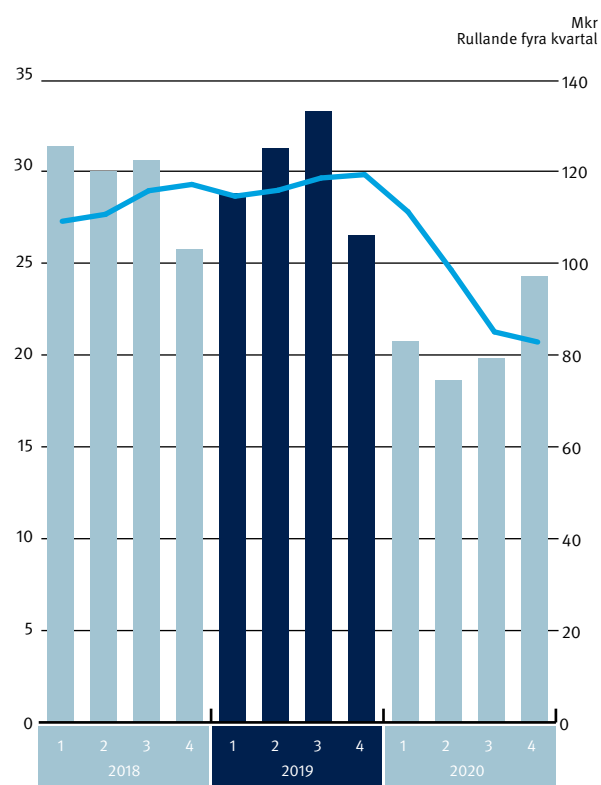
Trots utmaningarna har Korenix behållit fokus på den långsiktiga strategiska planen med fortsatt hög aktivitet inom produktutveckling. Stommen i den nya produktplanen är den nya plattformen – Korenix Switch OS plattform – som utgörs av såväl mjukvara som hårdvara. Under 2020 introducerade Korenix de första produkterna baserade på den nya plattformen – JetNet 5200-serien. Affärsenheten kommer att utveckla och lansera ytterligare ett 30-tal produkter kommande år. Under 2021 kommer Korenix även anpassa befintliga produkter till den nya plattformen.

Affärsenheten tecknade flera viktiga kontrakt och avtal under 2020. Ett kontrakt med Tai Power avser leveranser av nätverksutrustning till ställverk inom energisektorn. I Taiwan erhöll affärsenheten tre nyckelordrar för kontroll av vattenrening. I

Kina tecknade Korenix fyra avtal om leveranser av övervakningsutrustning till flygplatser. Ett övervakningsprojekt till en citytunnel i Kina signerades också.

Korenix och koncernens affärsenhet Beijer Electronics tog flera viktiga steg i strategin om ett närmare och djupare samarbete som initialt berör marknadsföring och försäljning.

Nettoomsättning, Korenix



▲ Staplarna och vänster skala visar nettoomsättning per kvartal. Kurvan och höger skala visar nettoomsättning rullande fyra kvartal.

Under året utbildades Beijer Electronics försäljningspersonal inom Korenix produktprogram. Försäljningen till kunder i Europa hanteras nu av Beijer Electronics säljorganisation och lagerhanteringen överfördes till Beijer Electronics centrallager i Europa. Det beslutades också att samarbetet ska utvidgas till marknaderna i USA och Asien liksom till ökat samarbete om inköp.

#### **Fjärde kvartalet**

Orderingången var 27 mkr (30). Omsättningen blev 24 mkr (27). Rörelseresultatet före avskrivningar var 4,8 mkr (0,8). Avskrivningarna uppgick till 3,1 mkr (3,6). Rörelseresultatet uppgick till 1,7 mkr (-2,8).

#### **Helåret**

Orderingången uppgick till 89 mkr (122). Omsättningen blev 84 mkr (120). Rörelseresultatet före avskrivningar blev 0,9 mkr (9,9). Avskrivningarna uppgick till 13,0 mkr (14,2). Rörelseresultatet uppgick till -12,1 mkr (-4,3). Resultatet belastades med omstruktureringskostnader om 1,9 mkr. Justerat för dessa kostnader var resultatet -10,2 mkr.

” Korenix kunde vända en förlust till vinst under det fjärde kvartalet.

**PER SAMUELSSON**, VD OCH KONCERNCHEF.

## Övrig ekonomisk information

Koncernens investeringar inklusive balanserade utvecklingskostnader och förvärv uppgick till 82 mkr (334) under helåret 2020. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 194 mkr (91). Det egna kapitalet uppgick till 637 mkr (684) den sista december 2020. Soliditeten var 34,0 procent (33,7). Likvida medel uppgick till 121 mkr (122). Nettoskulden var 682 mkr (757). Medeltalet anställda var 790 medarbetare (773), där ökningen beror på enheterna som förvärvades under 2019.

Inför 2021 har orderboken justerats med 8,7 mkr för osäkra ordrar bokade 2019 och tidigare. Huvuddelen är hänförliga till Korenix.

### Emission av C-aktier

Styrelsen beslutade i mars i enlighet med beslut på årsstämman 2019 att emittera 66 298 C-aktier med ett kvotvärde om 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till anställda år 2022 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2019/2022. Efter genomfört återköp av C-aktier uppgår antalet aktier till 28 852 400, varav 28 627 219 stamaktier och 225 181 C-aktier, motsvarande totalt 28 649 737 röster.

### Sammanfattning av åtgärder kring Covid-19

BEIJER GROUP verkar globalt och har verksamhet i form av egen utveckling, tillverkning och försäljning i 18 länder. Koncernen följer lagar, regelverk, riktlinjer och rekommendationer avseende Covid-19 som utformas lokalt och i varje enskilt land.

BEIJER GROUP sätter människors hälsa och säkerhet i första rummet. Det har därför införts interna åtgärder för hela koncernens verksamhet som berör medarbetare och relationer till kunder. Åtgärderna inbegriper social distansering för att minska smittspridningen av Covid-19. Medarbetare kan i möjligaste mån arbeta på distans och hemifrån. På arbetsplatsen gäller riktlinjer för att hålla avstånd. Kundkontakter kan ske utan fysiska möten. Möten, konferenser, resor, mässor med mera har ställts in. Målet är att verksamheten ska upprätthållas i största möjliga utsträckning.

En rad länder där koncernen verkar har beslutat om olika stödpaket för att stötta näringslivet. Koncernen har tagit del av dessa olika stödpaket för att undvika ytterligare neddragningar. Kostnadsmässiga stöd uppgår till 0,7 mkr under det fjärde kvartalet och totalt 7,2 mkr under helåret varav 2,1 mkr i Sverige bestående av sänkta arbetsgivaravgifter och lägre sjuklönekostnader. Koncernen har återbetalat 10,1 mkr av tidigare likviditetsstöd. Vid utgången av det fjärde kvartalet hade koncernen erhållit likviditetsstöd om 14,9 mkr varav 4,5 mkr är uppskjutna betalningar av skatter och avgifter och 10,4 mkr är direkta stöd.

Årsstämman 2020 beslöt att utdelningen för verksamhetsåret 2019 ställs in. Detta var en försiktighetsåtgärd med syfte att slå vakt om koncernens finansiella stabilitet både på kort och lång sikt. Koncernen har också avtalat om en utökad kreditram som en extra försiktighetsåtgärd för att säkerställa en likviditetsbuffert om det skulle behövas framöver.

BEIJER GROUP bevakar rådande marknadsläge och kommer att anpassa kostnadsnivån om det bedöms nödvändigt samtidigt som det är viktigt att slå vakt om den långsiktiga kompetensen. Ambitionen är att när krisen är över ska organisationen stå stark och vara intakt samt fortsatt attraktiv för både medarbetare och kunder.

### Viktiga händelser

BEIJER GROUP tecknade i mars genom affärsenheten Westermo ett leveransavtal med ett av Nordamerikas största tåg företag till ett bedömt värde om 80 mkr. Beställningen avser industriella Ethernet-switchar för att uppgradera deras samlade godstågsbestånd med datanätverk för säkerhets- och videoövervakningssystem. Leveranser från Westermo påbörjas under 2021.

Styrelsen beslutade i mars att genomföra ett åtgärdsprogram som innebär en neddragning av antalet anställda med cirka 40 medarbetare inom affärsenheterna Korenix och Beijer Electronics. Merparten av friställningarna sker i Taiwan och till viss del i Sverige. Kostnaderna för programmet uppgår till 15 mkr som belastar resultatet för det första kvartalet 2020. Besparingarna bedöms uppgå till 25-30 mkr under 2020 och därefter till 40-45 mkr på årsbasis.

Styrelsen beslutade i mars att till årsstämman 2020 föreslå att utdelningen för verksamhetsåret 2019 uppgår till 0 kronor per aktie. Tidigare förslag var 0,50 kronor per aktie. Styrelsens nya förslag var en försiktighetsåtgärd med syfte att slå vakt om koncernens finansiella stabilitet både på kort och lång sikt. Styrelsen beslutade också att årsstämman flyttas från den 7 maj 2020 till den 26 juni 2020. Beslutet grundades på att fler aktieägare eventuellt skulle kunna delta vid en senareläggning av årsstämman. Stämman den 26 juni 2020 beslutade i enlighet med styrelsens förslag.

#### **Viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång**

I januari 2021 tecknade koncernens affärsenhet Westermo ett leveransavtal om minst 25 miljoner euro (drygt 250 mkr) över en femårsperiod med tågtilverkaren Alstom. Avtalet specificerar leveranser av nätverksutrustning utifrån ett existerande ramavtal parterna emellan. Alstom är redan en viktig kund till Westermo. Från 2021 kommer leveranserna till Alstoms tågsida successivt öka under den kommande femårsperioden.

#### **Koncernens finansiella mål**

Styrelsen har fastställt finansiella mål för Beijer Electronics Group. Målen är att koncernen skall ha en organisk tillväxttakt på minst sju procent per år och visa en rörelsemarginal på minst tio procent mätt som ett genomsnitt över en konjunkturcykel.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Malmö den 28 januari 2021

Per Samuelsson

VD och koncernchef

*För mer information kontakta:*

*VD och koncernchef Per Samuelsson, tel 040-35 86 10,  
0708-58 54 40 eller vVD/CFO Joakim Laurén,  
tel 040-35 84 96, 0703-35 84 96*

#### **Redovisningsprinciper**

Denna bokslutskommuniké har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport.

# Året i sammandrag

## Resultaträkning koncernen

Tkr	Kvartal 4 2020	Kvartal 4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Nettoomsättning	350 238	415 276	1 437 747	1 558 699
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-1 590	1 108	-2 636	3 388
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-315 949	-360 409	-1 270 827*	-1 334 842
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>32 699</b>	<b>55 975</b>	<b>164 284</b>	<b>227 245</b>
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-21 710	-18 419	-83 715	-65 958
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-6 051	-4 955	-23 889	-18 278
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-10 143	-10 596	-40 866	-39 513
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5 205</b>	<b>22 005</b>	<b>15 814</b>	<b>103 496</b>
Finansnetto	-8 200	-3 076	-21 653	-11 655
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-13 405</b>	<b>18 929</b>	<b>-5 839</b>	<b>91 841</b>
Beräknad skatt	1 731	-6 469	-251	-26 869
<b>Nettoresultat</b>	<b>-11 674</b>	<b>12 460</b>	<b>-6 090</b>	<b>64 972</b>
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	-11 655	12 521	-5 647	64 954
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	-19	-61	-443	18
<i>Motsvarar resultat per aktie, kr</i>	-0,41	0,44	-0,20	2,27

\*inklusive omstrukturingskostnad om 15 000 tkr

## Rapport över totalresultatet

Tkr	Kvartal 4 2020	Kvartal 4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Nettoresultat	-11 674	12 460	-6 090	64 972
Aktuariella vinster och förluster	-4 687	-17 493	6 436	-33 433
Effekter från säkring av nettoinvestering	10 288	4 148	7 731	2 811
Omräkningsdifferenser	-50 947	-26 151	-58 503	13 893
<b>Totalresultat</b>	<b>-57 020</b>	<b>-27 036</b>	<b>-50 426</b>	<b>48 243</b>
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	-56 765	-26 943	-49 754	47 827
<i>hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	-255	-93	-672	416

## Balansräkning koncernen

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	1 033 016	1 088 490
Materiella anläggningstillgångar	96 110	99 706
Nyttjanderättstillgångar	98 798	104 209
Finansiella anläggningstillgångar	60 865	53 129
Omsättningstillgångar	474 412	574 830
Likvida medel och kortfristiga placeringar	120 719	121 903
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 883 920</b>	<b>2 042 267</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	637 192	684 434
Innehav utan bestämmande inflytande	3 577	4 249
Långfristiga skulder	803 884	816 404
Kortfristiga skulder	439 267	537 180
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 883 920</b>	<b>2 042 267</b>
<i>Därav räntebärande skulder</i>		
<i>Upplåning</i>	534 306	603 462
<i>Avsättning till pensioner</i>	168 474	169 711
<i>Skuld hänförlig till aktiverade hyreskontrakt</i>	99 909	105 682
<b>Summa</b>	<b>802 689</b>	<b>878 855</b>

## Koncernens förändring i eget kapital

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		
Ingående eget kapital den 1 januari enligt fastställd balansräkning	684 434	652 888
Justering vid övergång till redovisningsstandard IFRS 16		-4 303
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader	-54	-29
Återköp av egna aktier	-22	-50
Utdelning		-14 301
Aktierelaterade ersättningar	2 588	2 402
Totalresultat	-49 754	47 827
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>637 192</b>	<b>684 434</b>
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>		
Ingående eget kapital den 1 januari	4 249	3 847
Justering vid övergång till redovisningsstandard IFRS 16		-14
Totalresultat	-672	416
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>3 577</b>	<b>4 249</b>

## Nyckeltal koncernen

	2020-12-31	2019-12-31
Rörelsemarginal, %	1,1	6,6
Vinstmarginal, %	-0,4	4,2
Soliditet, %	34,0	33,7
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	22,3	23,9
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,20	2,27
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	-0,9	9,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,3	7,8
Avkastning på operativt kapital, %	1,6	10,6
Medelantal anställda	790	773

## Kassaflödesanalys koncernen

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	149 588	204 665
Förändringar i rörelsekapital	44 702	-21 405
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>194 290</b>	<b>183 260</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81 931	-333 745
Kassaflöde från finansieringsverksamheten*	-101 286	189 686
Utbetald utdelning		-14 301
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>11 073</b>	<b>24 900</b>
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början	121 903	94 488
Kursförändringar likvida medel	-12 257	2 515
<b>Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens slut</b>	<b>120 719</b>	<b>121 903</b>
Fritt kassaflöde	70 420	46 781
<i>*varav amortering leasingsskuld</i>	<i>-41 939</i>	<i>-39 047</i>



## Rörelsegrenar

Tkr	Kvartal 4 2020	Kvartal 4 2019	Helår 2020	Helår 2019
<b>Nettoomsättning</b>				
Westermo	183 033	199 317	768 990	705 233
Beijer Electronics	145 657	193 808	599 104	756 196
Korenix	24 303	26 500	83 513	119 880
Koncernjusteringar	-2 755	-4 349	-13 860	-22 610
<b>Koncernen</b>	<b>350 238</b>	<b>415 276</b>	<b>1 437 747</b>	<b>1 558 699</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>				
Westermo	31 981	35 357	149 909	134 322
Beijer Electronics	3 099	24 240	34 230 <sup>1)</sup>	104 899
Korenix	4 807	815	904 <sup>2)</sup>	9 918
Moderbolag	-8 733	-6 072	-25 131	-26 844
Koncernjusteringar	1 545	1 636	4 372	4 950
<b>Koncernen</b>	<b>32 699</b>	<b>55 976</b>	<b>164 284<sup>3)</sup></b>	<b>227 245</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Westermo	15 337	22 302	85 913	89 576
Beijer Electronics	-11 388	10 685	-22 418 <sup>1)</sup>	54 953
Korenix	1 687	-2 771	-12 125 <sup>2)</sup>	-4 330
Moderbolag	-10 613	-8 195	-33 035	-35 105
Koncernjusteringar	-228	-15	-2 521	-1 598
<b>Koncernen</b>	<b>-5 205</b>	<b>22 006</b>	<b>15 814<sup>3)</sup></b>	<b>103 496</b>

1) inklusive omstruktureringarkostnad 11 921 tkr

2) inklusive omstruktureringarkostnad 1 858 tkr

3) inklusive omstruktureringarkostnad 15 000 tkr

## Intäkter

Tkr	Kvartal 4 2020	Kvartal 4 2019	Helår 2020	Helår 2019
<b>Geografisk marknad</b>				
Sverige	46 292	60 035	193 761	227 624
Övriga Norden	33 407	42 766	137 716	151 077
Tyskland	25 049	28 154	93 474	108 563
Storbritannien	26 913	31 247	101 728	116 617
Frankrike	29 099	25 861	122 472	84 522
Turkiet	9 810	8 717	31 460	28 924
Övriga Europa	57 985	61 351	229 404	250 975
USA	35 434	69 555	168 414	262 620
Taiwan	20 938	19 118	83 847	58 614
Kina	23 863	30 931	102 995	124 321
Övriga Asien	33 568	29 648	145 852	108 648
Övriga världen	7 880	7 893	26 624	36 194
<b>Koncernen</b>	<b>350 238</b>	<b>415 276</b>	<b>1 437 747</b>	<b>1 558 699</b>
<b>Kategori</b>				
Operatörspaneler och tillbehör	122 181	170 571	510 368	665 034
Nätverksutrustning	204 835	222 889	840 028	809 547
Övriga produkter och tjänster	23 222	21 816	87 351	84 118
<b>Koncernen</b>	<b>350 238</b>	<b>415 276</b>	<b>1 437 747</b>	<b>1 558 699</b>

## Resultaträkning moderbolaget

Tkr	Kvartal 4 2020	Kvartal 4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Nettoomsättning	8 804	8 483	35 210	33 931
Rörelsens kostnader	-19 417	-16 678	-68 245	-69 036
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10 613</b>	<b>-8 195</b>	<b>-33 035</b>	<b>-35 105</b>
Finansnetto	-9 139	-6 656	-16 230	-91
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-19 752</b>	<b>-14 851</b>	<b>-49 265</b>	<b>-35 196</b>
Bokslutsdispositioner	48 200	68 400	48 200	68 400
Beräknad skatt	-6 829	-11 569	-1 984	-8 201
<b>Nettoresultat</b>	<b>21 619</b>	<b>41 980</b>	<b>-3 049</b>	<b>25 003</b>

## Balansräkning moderbolaget

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	912 366	980 447
Omsättningstillgångar	66 168	81 476
Likvida medel och kortfristiga placeringar	1 166	1 166
<b>Summa tillgångar</b>	<b>979 700</b>	<b>1 063 089</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	303 253	302 820
Långfristiga skulder	534 348	547 256
Kortfristiga skulder	142 099	213 013
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>979 700</b>	<b>1 063 089</b>
<i>Därav räntebärande skulder</i>	<i>530 560</i>	<i>611 424</i>

## Moderbolagets förändring i eget kapital

Tkr	Aktiekapital <sup>a)</sup>	Övrigt bundet eget kapital	Överkursfond och balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>9 595</b>	<b>6 964</b>	<b>286 261</b>		<b>302 820</b>
Förändring av fond för utvecklingsutgifter		-1 165	1 165		0
Årets resultat				-3 049	-3 049
<b>Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>9 595</b>	<b>5 799</b>	<b>287 426</b>	<b>-3 049</b>	<b>299 771</b>
Nyemission <sup>a)</sup>	22		-76		-54
Återköp av egna aktier			-22		-22
Aktierelaterade ersättningar			3 558		3 558
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>9 617</b>	<b>5 799</b>	<b>290 886</b>	<b>-3 049</b>	<b>303 253</b>

a)

Antal aktier 2020-01-01	28 786 102
Emitterade C-aktier i nyemission	66 298
Antal aktier 2020-12-31	28 852 400

Kvotvärde (kr) 0,33

Emissionskursen uppgick till 0,33 kr per aktie.

Antalet stamaktier uppgår till 28 627 219 och antalet C-aktier uppgår till 225 181.

## Ekonomiska definitioner

### **Avkastning på eget kapital efter skatt**

Nettoresultat för de senaste 12 månaderna i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### **Avkastning på operativt kapital**

Rörelseresultat för de senaste 12 månaderna i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat före skatt plus finansiella kostnader för de senaste 12 månaderna i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### **Genomsnittligt**

Genomsnittliga värden är beräknade som medelvärdet av innevarande rapportperiod och motsvarande post i jämförelseperiod 12 månader tidigare.

### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

### **Fritt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten, investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt amortering av leasingskuld.

### **Nettoskuld**

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

### **Operativt kapital**

Balansomslutning minus likvida medel och räntebärande skulder.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### **Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

### **Sysselsatt kapital**

Eget kapital plus räntebärande skulder.

### **Utvecklingsutgifter**

Utgifter för arbete med produktutveckling, såsom personalkostnader och externa konsultkostnader. Häri ingår även utgifter som balanseras som tillgång i balansräkningen.

### **Vinstmarginal**

Nettoresultat i förhållande till nettoomsättning.

### **Vinst per aktie**

Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

### Beijer Electronics Group AB (publ)

Beijer Electronics Group (publ) är ett högteknologiskt företag inom industriell automation och datakommunikation. Bolaget utvecklar och marknadsför konkurrenskraftiga produkter och lösningar med användaren i fokus. Sedan starten 1981 har Beijer Electronics Group utvecklats till en internationell koncern med en nettoomsättning på 1,4 miljarder kronor 2020. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista under symbolen BELE.

### Mer information om bolaget

Via Beijer Electronics Group e-postlista är det möjligt att prenumerera på finansiell information. Du ansluter dig enkelt via vår hemsida, [www.beijergroup.se](http://www.beijergroup.se). Har du frågor om Beijer Electronics Group är du välkommen att kontakta oss på telefon 040-35 86 00 eller via e-post på adressen [info@beijergroup.com](mailto:info@beijergroup.com).

### Kommande ekonomisk information

21 april 2021.....Tremånadersrapport  
6 maj 2021.....Årsstämma  
14 juli 2021 .....Sexmånadersrapport  
26 oktober 2021.....Niomånadersrapport



FOTOGRAF: ©ALSTOM/MECONOPSIS

### Affärsenheten Westermo tecknar fortsatt samarbete med Alstom

Westermo har levererat datakommunikationsutrustning till den franska tåg tillverkaren Alstom sedan ett ramavtal tecknades 2017. Alstom är en av världens största tillverkare av transportlösningar vilket inkluderar höghastighetståg, tunnelbanetåg, spårvagnar, e-bussar samt tjänster och utrustning kring järnvägsinfrastruktur, signalsystem och mycket mer. I januari 2021 förlängde Alstom och Westermo samarbetet genom att teckna ett femårsavtal med överenskomna priser och volymprojektioner för datakommunikationsutrustning för videoövervakning-, passagerarinformation- och högtalarsystem ombord på Alstom-tåg.

**BEIJER  
GROUP**

#### Huvudkontor

Beijer Electronics Group AB (publ)  
Box 426, Stora Varvgatan 13a  
201 24 Malmö, Sverige  
Org nr 556025-1851

[www.beijergroup.se](http://www.beijergroup.se) | +46 40 35 86 00