

## Lägger grunden för långsiktigt värdeskapande

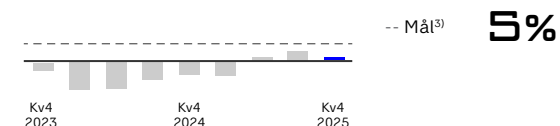
- **Nettoomsättning** 21 969 mkr (24 725)
- **Organisk tillväxt** 0,0% (-3,1%), drivet av organisk försäljningstillväxt inom industriverksamheten, motverkad av lägre efterfrågan inom fordonsverksamheten.
- **Justerat rörelseresultat** 2 588 mkr (2 735), stark positiv kostnadsutveckling och ett stabilt bidrag från pris/mix kompenserade i stor utsträckning för de lägre volymerna och väsentlig motvind från valuta.
- **Justerad rörelsemarginal** 11,8% (11,1%) - för industriverksamheten 15,6% (14,6%) - för fordonsverksamheten 1,7% (2,6%).
- **Rörelseresultat** 1 563 mkr (2 331) inklusive jämförelsestörande poster på -1 025 mkr (-404).
- **Rörelsemarginal** 7,1% (9,4%)
- **Nettokassaflöde** 2 758 mkr (3 283), inklusive kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster på cirka -1 mdkr.
- **Resultat i kronor per aktie** 1,25 (3,31), justerat resultat i kronor per aktie 3,50 (4,20).

### Finansiell översikt

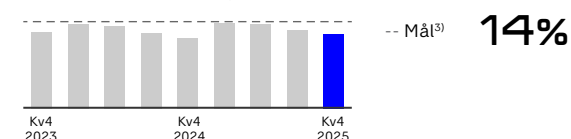
Mkr där annat ej anges	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Nettoomsättning	21 969	24 725	91 583	98 722
Organisk tillväxt, %	0,0	-3,1	-0,4	-5,4
Justerat rörelseresultat	2 588	2 735	11 673	12 183
Justerad rörelsemarginal, %	11,8	11,1	12,7	12,3
Rörelseresultat	1 563	2 331	7 755	10 339
Rörelsemarginal, %	7,1	9,4	8,5	10,5
Periodens justerat resultat	1 616	1 995	8 169	8 731
Periodens resultat	591	1 591	4 249	6 887
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	2 758	3 283	8 392	10 792
Resultat i kronor per aktie	1,25	3,31	8,62	14,22
Justerat resultat i kronor per aktie	3,50	4,20	17,23	18,27

### Långsiktiga mål<sup>1)</sup>

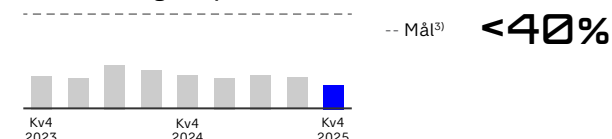
#### Omsättningstillväxt<sup>2)</sup>



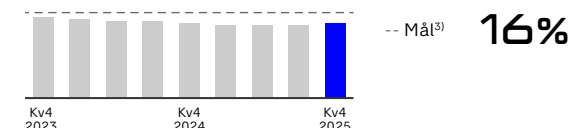
#### Justerad rörelsemarginal



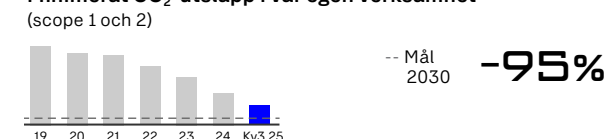
#### Nettoskuld/eget kapital<sup>4)</sup>



#### Justerad avkastning på sysselsatt kapital



#### Minimerat CO<sub>2</sub>-utsläpp i vår egen verksamhet<sup>5)</sup>



- 1) Utöver målen som presenteras ovan har SKF ett utdelningsmål på cirka 50% av koncernens genomsnittliga nettoresultat beräknat över en konjunkturcykel. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2026 en utdelning om 7,75 kr per aktie att utbetalas vid två tillfällen, vilket resulterar i ett femårsnitt på 59%.
- 2) Försäljning exklusive effekter av valuta och avyttrade verksamheter.
- 3) Finansiellt mål som ska uppnås under en konjunkturcykel.
- 4) Exklusive pensionsåtaganden.
- 5) CO<sub>2</sub>e-utsläpp 2030 mot 2019. Avser den senaste 12-månadersperioden och presenteras från slutet av föregående kvartal.

# VD har ordet

Det gläder mig att vi för kv4 och helåret 2025 trots utmanande marknadsförhållanden kunde hålla ett stabilt resultat med en förbättrad justerad rörelsemarginal jämfört med föregående år. Genom att genomföra vår strategi lägger vi grunden för långsiktig värdeskapande.

## Fortsatt motståndskraftig och förbättrad marginal

Under hela 2025 hanterade vi fortsatt svaga marknadsförhållanden och geopolitisk osäkerhet, däribland effekter relaterade till tullar. Samtidigt fortsatte vi att separera vår fordonsverksamhet enligt planerna. För helåret upprätthöll vi en motståndskraftig justerad rörelsemarginal på 12,7%. Marginalen för Industriverksamheten förbättrades medan Fordonsverksamhetens marginal var relativt oförändrad år-över-år, trots en svag marknad och negativa valutaeffekter. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 8,4 mdkr.

Om vi tittar på kv4 var marknadsförhållandena fortsatt svaga med en oförändrad organisk försäljning jämfört med föregående år. Den svagare tillväxten jämfört med vad vi rapporterade för kv3 år-över-år beror främst på en gynnsam timing av leveranser före årsskiftet 2024 inom vår industriverksamhet i Amerika och Indien. Därutöver hade vi en stabil pris/mix.

Den organiska försäljningen för industriverksamheten ökade, bland annat tack vare flygindustrin och magnetlager i Europa samt tullrelaterade prisökningar i Nord- och Sydamerika. I Asien berodde den solida organiska tillväxten i Kina delvis på en stark uppgång inom industriell distribution mot slutet av året, samtidigt som den volymdrivna tillväxten i Indien fortsatte.

Den organiska försäljningen i vår fordonsverksamhet fortsatte att minska i takt med att marknadsförhållandena blev ännu mer utmanande, särskilt i Europa och Nord- och Sydamerika. Den negativa tillväxten i Kina var följden av ett starkt kv4 förra året, samtidigt som elfordon fortsatte att ge goda resultat. I ett tufft marknadsklimat är det betryggande att vi fortsatt vinner flera strategiskt viktiga, marginalhöjande kontrakt inom våra målsegment, vilket bådär gott för framtiden.

Koncernens förbättrade marginal jämfört med föregående år berodde främst på en mycket positiv kostnadsutveckling, där ett effektivt genomförande av våra anpassningsåtgärder bidrog med cirka 190 mkr. De negativa synergierna relaterade till separationen av fordonsverksamheten förväntas träda i kraft i början av 2026. I kv1 bedöms dessa negativa synergier vara något större än besparingarna från anpassningsåtgärder, jämfört med ett positivt nettobidrag i kv4. Dessutom hade det nu slutförda World Class Manufacturing-programmet en positiv inverkan på resultatet. Lägre materialkostnader fortsatte att bidra, delvis på grund av en annan produktmix inom fordonsverksamheten jämfört med föregående år. Här komparerades tullkostnaderna återigen i hög grad. Utifrån nuvarande nivåer är vår ambition att det ska fortsätta så under kv1, även om den geopolitiska oron naturligtvis förstärker den allmänna osäkerheten. Marginalen påverkades dessutom avsevärt av negativa valutakurseffekter.

Som tidigare meddelats var jämförelsestörande poster sekventiellt högre och uppgick till 1 mdkr, varav ungefär hälften avsåg separationen av fordonsverksamheten och den andra hälften våra aktiviteter för att optimera vår tillverkningskapacitet, främst genom den nedlagda tillverkningen i Argentina.

Kassaflödet från verksamheten på 2,7 mdkr var stabilt, med tanke på högre jämförelsestörande poster. Utvecklingen drevs av en förbättring av rörelsekapitalet.

## ” Bättre förmåga att växa snabbare än marknaden

### Etablering av två ändamålsenliga verksamheter

På vår kapitalmarknadsdag i november presenterade vi den strategiska inriktningen och nya finansiella mål för industriverksamheten efter den planerade separationen av fordonsverksamheten. Som ett målinriktat, renodlat industriföretag har vi goda förutsättningar att skapa ytterligare långsiktigt värde genom ett mer konkurrenskraftigt erbjudande och bättre förmåga att växa snabbare än marknaden. Den fortsatta omvandlingen av vår tillverkning och leveranskedja som resulterar i ökade investeringar och kostnader (jämförelsestörande poster) är nödvändig för att vi ska kunna nå vårt långsiktiga mål om en

justerad rörelsemarginal på över 19% under en konjunkturcykel.

I strategin för fordonsverksamheten ligger fokus på att påskynda tillväxten på marknader med hög potential, med stöd av en resurssnål värdekedja som är anpassad till fordonsindustrin. Det långsiktiga målet är att växa snabbare än fordonsmarknaden och samtidigt förbättra rörelsemarginalen, där de tidigare nämnda affärsmöjligheterna utgör en solid grund för vår framtida fordonsverksamhet.

Separationen av fordonsverksamheten fortskrider i hög takt enligt plan. Vi har identifierat en möjlighet att snabbare minska kontraktstillverkningen till fordonsverksamheten, dock från samma nivå som vid tidpunkten för separationen som tidigare kommunicerats. Detta kommer att stärka konkurrenskraften hos båda verksamheterna samt minska framtida investeringsbehov för fordonsverksamheten. Eftersom det kommer krävas att ytterligare produktionslinor överförs till fordonsverksamheten planerar vi att börsnotera fordonsverksamheten på Nasdaq Stockholm under kv4 2026. Den extra överföringen hanteras inom ramen för de redan aviserade kostnaderna och investeringarna för separationen av fordonsverksamheten, och kontraktstillverkningens omfattning kommer vid separationen vara i stort sett densamma som tidigare meddelats. Börsnoteringen är beroende av att styrelsen föreslår en börsnotering och att aktieägarna sedan godkänner den.

### Marknadsutsikter

Vi förväntar oss att efterfrågan på marknaden under kv1 ligger kvar på liknande nivåer som för kv4. Det innebär att vi förväntar oss att den organiska försäljningen ökar något under kv1 jämfört med föregående år till följd av mer gynnsamma jämförelsetal.

Till följd av koncernens solida finansiella ställning har styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 7.75 kr per aktie att utbetalas vid två tillfällen.

Rickard Gustafson  
Vd och koncernchef

# SKF-koncernen

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 21 969 mkr (24 725) och minskade med –11,1% jämfört med föregående år, varav valutaeffekter stod för –10,6%. Den organiska försäljningen var oförändrad på 0,0% (–3,1%), där industriverksamheten växte med 2,3% drivet av fortsatt positiv pris-/mixeffekt främst från tullrelaterade prisjusteringar. Fordonsverksamheten minskade med –5,8 % på grund av tuffa marknadsförhållanden.

Sett till geografisk region växte Kina och Nordostasien något med +1 % medan de andra regionerna var relativt oförändrade. Nettopåverkan från förvärvad och avyttrad verksamhet var –0,5 %, där förvärvet av John Sample Group föregående år motverkades av avyttringen av flygverksamheten i Hanover i USA under andra kvartalet i år.

## Organisk försäljning per region

Ilokala valutor år-över-år, %	Kv4 2025
Europa, Mellanöstern och Afrika	–0,1
Nord- och Sydamerika	–0,5
Kina och Nordostasien	1,0
Indien och Sydostasien	–0,5

## Utveckling Försäljning och Justerat rörelseresultat<sup>1)</sup>

Mkr	Kv4 2024	Organiska försäljnings- och produktionsvolym	Kostnadsutveckling	Valutapåverkan	Struktur <sup>2)</sup>	Kv4 2025
Nettoomsättning	24 725	–4	–2 617	–135		21 969
Tillväxt, %		0,0	–10,6	–0,5		–11,1
Justerat rörelseresultat	2 735	113	383	–661	18	2 588
Justerad rörelsemarginal, %	11,1					11,8
Accretion/utspädning, pp		0,5	1,7	–1,4	0,2	

1) Siffrorna är avrundade.

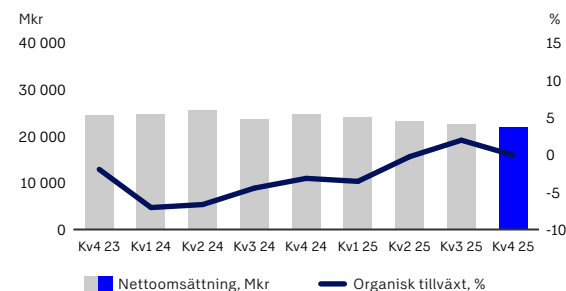
2) Inklusive förvärv och avyttrade verksamheter.

## Rörelseresultat

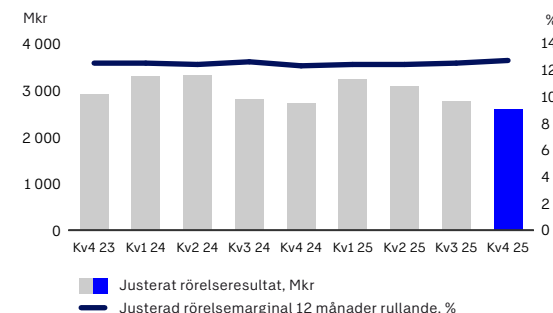
Rörelseresultatet uppgick till 1 563 mkr (2 331). I rörelseresultatet ingick jämförelsestörande poster på –1 025 mkr (–404), varav –455 relaterade till regionalisering och konsolidering av vår tillverkning, –508 mkr (–96) relaterade till separationen av fordonsverksamheten och –62 mkr (–308) relaterade till andra jämförelsestörande poster.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 2 588 mkr (2 735). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av pris/mix samt en stark positiv kostnadsutveckling, främst drivet av besparingar från anpassning av verksamheten på cirka 190 mkr och från regionalisering och konsolidering av tillverkning, men även lägre materialkostnader bidrog positivt. Tullkostnader kompensterades till stor del av prishöjningar och andra åtgärder. Det justerade rörelseresultat påverkades negativt av lägre volymer samt fortsatt väsentliga valutaeffekter.

## Nettoomsättning och Organisk tillväxt



## Justerat rörelseresultat och Justerad rörelsemarginal



SKF-koncernen forts.

## Finansnetto och skatt

Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till –279 mkr (–317). Valutakurseffekter hade en mer negativ påverkan i fjärde kvartalet 2025, jämfört med fjärde kvartalet 2024, medan räntekostnader var högre under 2024. Skatten under kvartalet uppgick till –693 mkr (–423), vilket gav en effektiv skattesats på 54,0% (21,0%). Skattesatsen påverkades negativt av separationen av fordonsverksamheten samt av justeringar till följd av skillnader mellan lokal valuta och funktionell valuta. Exklusive dessa poster var den effektiva skattesatsen 30,2% för det fjärde kvartalet.

## Periodens resultat

Resultat efter skatt uppgick till 591 mkr (1 591), motsvarande 1,25 kr (3,31) i vinst per aktie. Justerat resultat i kronor per aktie uppgick till 3,50 kr (4,20).

## Kassaflöde

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten under fjärde kvartalet uppgick till 2 758 mkr (3 283).

Rörelseresultatet i kvartalet var lägre 2025 jämfört med 2024 på grund av högre jämförelsestörande poster. Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster under det fjärde kvartalet uppskattas till cirka –1 mdkr. Förändringar i rörelsekapitalet bidrog positivt där varulager och kundfordringar minskade under kvartalet medan leverantörsskulder ökade. Nettoinvesteringarna uppgick till 1 011 mkr (1 364).

## Finansiell ställning

Rörelsekapitalet i procent av årsomsättningen var 30,4% i december 2025 jämfört med 30,6% i december 2024.

Per den 31 december 2025 hade SKF en nettoskuld på 12 052 mkr, jämfört med 16 472 mkr den 1 januari 2025. Den minskade skulden var huvudsakligen relaterad till kassainflöde från försäljning av verksamhet samt kassaflöde från den löpande verksamheten, vilket delvis motverkades av investeringar i materiella anläggningstillgångar, utbetald utdelning i andra kvartalet samt valutaeffekter. Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning, netto, minskade med –672 mkr (–229) under fjärde kvartalet, huvudsakligen drivet av aktuariella vinster samt valutaeffekter.

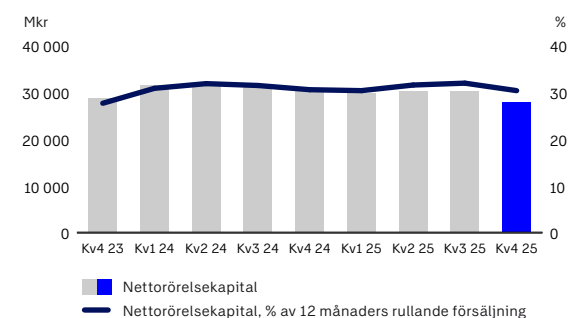
## Nyckeltal

	31 dec 2025	30 sep 2025	31 dec 2024
Nettorörelsekapital, % av 12 månaders rullande försäljning	30,4	32,0	30,6
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	14,0	14,2
Nettoskulsättning/eget kapital, %	21,6	25,9	26,6
Nettoskulsättningsgrad/eget kapital, exkl. förmåner efter avslutad anställning, %	10,2	13,3	14,1
Nettoskulsättning/EBITDA	1,0	1,1	1,1
Nettoskulsättning/Justerad EBITDA	0,8	0,9	1,0

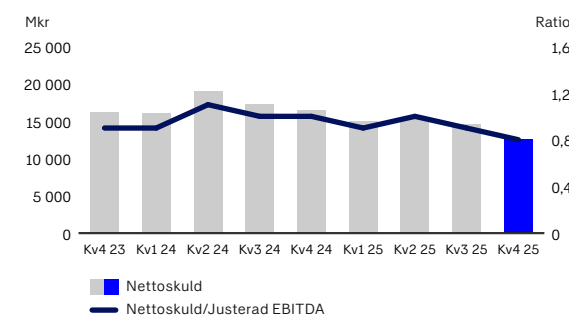
## Operativt kassaflöde

Mkr	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
EBITDA	2 526	3 439	12 380	14 771
Betald skatt	–685	–496	–2 490	–2 357
Icke kassaflödespåverkande poster och övriga poster	–524	–817	–603	–818
Förändringar av nettoörelsekapital	1 441	1 157	–895	–804
<b>Nettokassaflöde från operativa aktiviteter</b>	<b>2 758</b>	<b>3 283</b>	<b>8 392</b>	<b>10 792</b>
Investeringsaktiviteter	–991	–1 927	–1 500	–5 602
<b>Operativt kassaflöde efter investeringar</b>	<b>1 767</b>	<b>1 356</b>	<b>6 892</b>	<b>5 190</b>

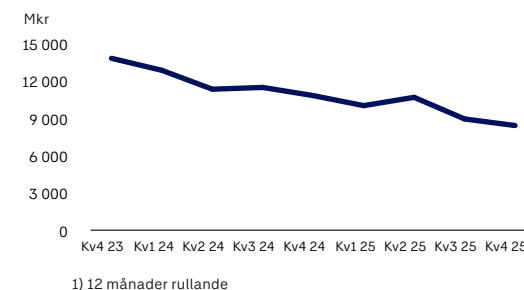
## Nettorörelsekapital



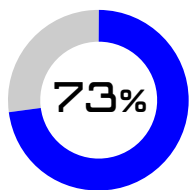
## Nettoskuld och Nettoskuld/Justerad EBITDA



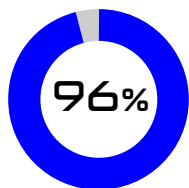
## Nettokassaflöde från operativa aktiviteter<sup>1)</sup>



# Industriverksamheten



av koncernens försäljning



av koncernens justerade rörelsemarginal

## Nettoomsättning

Industriverksamheten redovisade en nettoomsättning på 15 938 mkr (17 508). Organisk tillväxt uppgick till 2,3% och drevs av en pris/mix. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -10,5% och nettopåverkan från förvärvad och avyttrad verksamhet uppgick till -0,8%.

Alla regioner bidrog med positiv organisk tillväxt förutom Indien och Sydostasien där den organiska tillväxten var relativt oförändrad jämfört med föregående år. Ur ett kundindustriperspektiv bidrog industriell distribution med positiv organisk tillväxt och flygindustrin fortsatte att leverera stark organisk tillväxt, medan järnvägsindustrin och tung industri sjönk organiskt.

## Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet var 2 484 mkr (2 549) med en motsvarande rörelsemarginal på 15,6% (14,6%). Starkt bidrag från pris/mix kompenserade mer än väl för de lägre volymerna. Besparingar från anpassning av industriverksamheten samt regionalisering och konsolidering av vår tillverkning bidrog positivt, medan löneinflation och tullkostnader påverkade negativt. Dessutom påverkade valutaeffekter rörelseresultatet avsevärt negativt.

## Nyckeltal

Mkr	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Nettoomsättning	15 938	17 508	65 614	69 475
Justerat rörelseresultat	2 484	2 549	10 596	10 821
Justerad rörelsemarginal, %	15,6	14,6	16,1	15,6
Rörelseresultat	1 954	2 269	7 975	9 285
Rörelsemarginal, %	12,3	13,0	12,2	13,4

## Utveckling Försäljning och Justerat rörelseresultat<sup>1)</sup>

Mkr	Kv4 2024	Organiska försäljnings- och produktionsvolym	Kostnadsutveckling	Valutapåverkan	Struktur <sup>2)</sup>	Kv4 2025
Nettoomsättning	17 508	413		-1 848	-135	15 938
Tillväxt, %		2,3		-10,5	-0,8	-9,0
Justerat rörelseresultat	2 549	194	186	-463	18	2 484
Justerad rörelsemarginal, %	14,6					15,6
Accretion/utspädning, pp		0,8	1,2	-1,0	0,2	

1) Siffrorna är avrundade.

2) Inklusivt förvärv och avyttrade verksamheter.

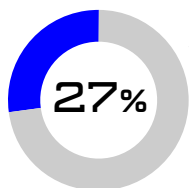
## Organisk försäljning per kundindustri<sup>3)</sup>

	Andel av försäljning per industri, %	Europa, Mellanöstern och Afrika	Nord- och Sydamerika	Kina och Nordostasien <sup>4)</sup>	Indien och Sydostasien
Andel av försäljning per region, %		42	29	20	9
Industriell distribution	42	+	-	+++	-
Flygindustri	10	+++	+++	---	+/-
Höghastighetsmaskiner och elektriska motorer	7	++	+++	---	+
Järnvägsindustri	7	---	---	---	+/-
Tung industri	7	+/-	---	---	+++
Övrig industri	5	---	+++	---	--
Jordbruks- och livsmedelsindustri	5	+++	+++	---	+++
Marin industri	4	-	+++	+++	+/-
Förnybar energi	3	---	++	---	--
Off-highway	3	+++	-	---	---
Traditionell energi	3	---	+/-	---	---
Materialhantering	2	+++	+/-	---	+/-
Automation	2	---	+++	---	+++
<b>Totalt</b>		+	+	+	+/-

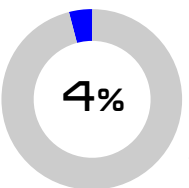
3) För kvartalet, förändring i lokala valutor år-över-år.

4) Omklassificering av kundkonton mellan kundindustrier påverkar jämförelsen år-över-år.

# Fordonsverksamheten



av koncernens försäljning



av koncernens justerade rörelsemarginal

## Nettoomsättning

Fordonsverksamheten redovisade en nettoomsättning på 6 031 mkr (7 217). Den organiska försäljningsminskningen på -5,8% drevs av en fortsatt svag efterfrågan på marknaden. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -10,6%.

Marknadsförhållandena var särskilt utmanande i Europa och Nordamerika. Den negativ tillväxten i Kina drevs främst av ett starkt fjärde kvartal föregående år inom lätta fordon, medan elfordon fortsatte prestera väl.

## Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 104 mkr (186), med en motsvarande marginal på 1,7% (2,6%). Minskningen jämfört med föregående år berodde främst på betydande negativa valutaeffekter och lägre volymer. Kostnadsbesparingar och lägre materialkostnader, delvis från en annan produktmix jämfört med föregående år, kompenserade mer än väl för löneinflation, volymrelaterade kostnadsineffektiviteter och tullar.

## Nyckeltal

Mkr	Kv4 2025	Kv4 2024	2025	2024
Nettoomsättning	6 031	7 217	25 969	29 247
Justerat rörelseresultat	104	186	1 077	1 362
Justerad rörelsemarginal, %	1,7	2,6	4,1	4,7
Rörelseresultat	-391	62	-220	1 054
Rörelsemarginal, %	-6,5	0,9	-0,8	3,6

## Utveckling Försäljning och Justerat rörelseresultat<sup>1)</sup>

Mkr	Kv4 2024	Organiska försäljnings- och produktionsvolymer	Kostnadsutveckling	Valutapåverkan	Struktur <sup>2)</sup>	Kv4 2025
Nettoomsättning	7 217	-417		-769		6 031
Tillväxt, %		-5,8		-10,6	0,0	-16,4
Justerat rörelseresultat	186	-81	197	-198		104
Justerad rörelsemarginal, %	2,6					1,7
Accretion/utspädning, pp		-1,1	3,3	-2,7	0,0	

1) Siffrorna är avrundade.

2) Inklusivt förvärv och avyttrade verksamheter.

## Organisk försäljning per kundindustri<sup>3)</sup>

	Andel av försäljning per industri, %	Europa, Mellanöstern och Afrika	Nord- och Sydamerika	Kina och Nordostasien	Indien och Sydostasien
Andel av försäljning per region, %		37	29	21	13
Lätta fordon	52	---	-	---	+/-
Fordonseftermarknaden	33	++	+/-	---	---
Kommersiella fordon	15	--	---	+++	+++
<b>Totalt</b>		--	--	-	+/-

3) För kvartalet, förändring i lokala valutor år-över-år.

# Marknadsutsikter och prognos

## Marknadsutsikter

- Kv1 2026: Vi förväntar oss att efterfrågan på marknaden ligger kvar på liknande nivåer som för kv4. Det innebär att vi förväntar oss att den organiska försäljningen ökar något jämfört med föregående år till följd av mer gynnsamma jämförelsetal.

## Prognos kv1 2026

- Valutapåverkan på rörelseresultatet: Cirka –800 mkr jämfört med föregående år, baserat på valutakurser per den 31 december 2025.

## Prognos för helåret 2026

- Skattesats exklusive effekter av avyttrade verksamheter och separation av fordonsverksamheten: cirka 28%.
- Investeringar i materiella anläggningstillgångar: ca 5 mdkr.
- Jämförelsestörande poster hänförliga till separationen av fordonsverksamheten och optimering av tillverkning: –2,5 till –3 mdkr. Detta är inom ramen för det som kommunicerades på CMD 2025.

## Föregående bedömning av marknadsutsikter och prognos

### Marknadsutsikter

- Kv4 2025: Även om den globala ekonomiska utvecklingen medför osäkra marknadsutsikter, förväntar vi oss att efterfrågan på marknaden ligger kvar på liknande nivåer som för tredje kvartalet. Därmed förväntar vi oss att den organiska försäljningen förblir relativt oförändrad, jämfört med föregående år.

### Prognos kv4 2025

- Valutapåverkan på rörelseresultatet: Cirka –650 mkr jämfört med föregående år, baserat på valutakurser per den 30 september 2025.

### Prognos för helåret 2025

- Skattesats exklusive effekter av avyttrade verksamheter: cirka 28%.
- Investeringar i materiella anläggningstillgångar: ca 4 mdkr exklusive separation av fordonsverksamheten.

# Övrig koncerninformation

## Helåret 2025

Rörelseresultatet uppgick till 7 755 mkr (10 339).

I rörelseresultatet ingick jämförelsestörande poster på –3 918 mkr (–1 844), varav pågående omstruktureringsåtgärder och kostnadsbesparande aktiviteter uppgick till –2 946 mkr (–1 364) och inkluderade hela kostnaden för anpassning av verksamheten. Jämförelsestörande poster inkluderade även –1 356 mkr (–133) relaterade till separationen av fordonsverksamheten, –584 mkr (–347) huvudsakligen relaterade till nedskrivningar av anläggningstillgångar, 224 mkr avseende vinst från försäljning av tillgångar i fabriken i Luton, Storbritannien, samt 744 mkr i vinst relaterad till försäljningen av flygverksamheten i Hanover, USA.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 11 673 mkr (12 183). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av pris/mix. God kostnadskontroll resulterade i relativt positiv kostnadsutveckling jämfört med föregående år, trots löneinflation, volymrelaterade kostnadsineffektiviteter och tullar. Justerat rörelseresultat påverkades negativt av lägre försäljnings- och tillverkningsvolymerna samt väsentliga valutaeffekter.

Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till –1 330 mkr (–1 250). Valutaeffekter hade en mer negativ påverkan under 2025 jämfört med 2024 medan räntekostnader var högre under 2024.

Skatter uppgick till –2 176 mkr (–2 202), vilket gav en effektiv skattesats på 33,9% (24,2%). Skattesatsen påverkades negativt av separationen av fordonsverksamheten samt justeringar till följd av skillnader mellan lokal valuta och funktionell valuta. Exklusive dessa poster var den effektiva skattesatsen 26,8 % för 2025.

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 8 392 mkr (10 792). Det lägre kassaflödet är främst drivet av ett lägre rörelseresultat under 2025 på grund av höga jämförelsestörande poster medan förändringar i rörelsekapitalet var på samma nivåer som föregående år. Kassautflöde från jämförelsestörande poster under 2025 uppskattas till cirka 3 mdkr.

## Viktiga händelser under kvartalet

### 27 oktober – SKF omorganiserade i Argentina

Som en del av att optimera sin verksamhet globalt har SKF avvecklat produktionen vid sin fabrik i Tortuguitas i Argentina.

### 11 november – Kapitalmarknadsdag

SKF höll en kapitalmarknadsdag i Stockholm. Under evenemanget gavs ökad insikt i den strategiska inriktningen för både industriverksamheten och fordonsverksamheten efter den planerade separationen av fordonsverksamheten från SKF-koncernen.

### 18 december – Sex nya fabriker når mål för koldioxidreduktion

Ytterligare sex fabriker inom SKF:s globala tillverkning har uppnått kraven för minimerade koldioxidutsläpp, vilket är ett viktigt steg mot koncernens koldioxidmål för den egna verksamheten.



Mer information finns på [www.skf.com/se/investors](http://www.skf.com/se/investors)

## Övrig information

### Fordonsverksamhetens styrelse

Håkan Buskhe, Philip Ahlgren, Jumana Al-Sibai, Ebba Bonde, Therese Friberg, Hock Goh, Rickard Gustafson (i rollen som VD och koncernchef) och Maria Hemberg har valts som styrelseledamöter i SKF:s fordonsverksamhet. Håkan Buskhe har valts till styrelsens ordförande. SKF Automotive är fortfarande en del av SKF-koncernen och ett dotterbolag till AB SKF. Etableringen av en ny styrelse för SKF Automotive är en del av förberedelserna för att vara operativt redo att notera fordonsverksamheten på Nasdaq Stockholm. Ändringar i styrelsen kan ske före notering, vilken är beroende av att styrelsen föreslår en börsnotering och att aktieägarna sedan godkänner den.

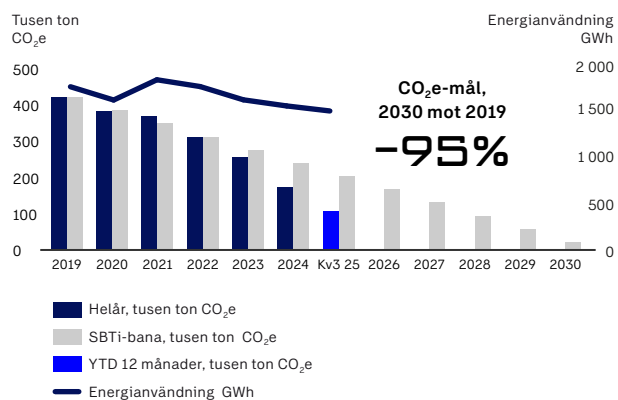
# Minimerat CO<sub>2</sub>-utsläpp i vår egen verksamhet till 2030

SKF har lång erfarenhet av att förstå och minska sin miljö- och klimatpåverkan och började redan år 2000 att sätta mål och rapportera för att minska koldioxidutsläpp. År 2020 lanserades målet att minimera koldioxidutsläppen för den egna verksamheten till år 2030 och år 2021 tillkom SKFs mål att nå netto-nollutsläpp i hela värdekedjan till år 2050. Båda målen har godkänts av Science Based Targets-initiativet.

För att minimera koldioxidutsläppen i tillverkningsverksamheten till 2030 fokuserar SKF på fyra strategiska områden: energieffektivisering, operativa effektivitetsförbättringar, övergång till förnybara energikällor samt elektrifiering. Detta omfattar både direkta utsläpp (scope 1) samt indirekta utsläpp (scope 2).

För det senaste rapporterade kvartalet (Q3) minskade de totala utsläppen inom scope 1 och 2 ytterligare, med god marginal till målkurvan. Utsläpp inom Scope 1 var stabila, samtidigt som den ökade andelen förnybar el fortsatte att bidra till minskade utsläpp inom Scope 2. Betydande ökning av förnybar el under 2025 inkluderar ISEA, Mexico, Frankrike samt Bulgarien. Dessutom har fortsatt förbättring av energi-effektiviteten uppnåtts. Med små förändringar av produktionsaktiviteten under Q3 var resulterande påverkan på utsläpp från produktionsrelaterade variationer liten.

## Minimerat CO<sub>2</sub>-utsläpp i vår egen verksamhet (scope 1 och 2)<sup>1)</sup>



1) Avser senaste 12-månadersperioden och presenteras från slutet av föregående kvartal.

Hållbarhet är integrerat i SKFs strategi och det är en prioritet för långsiktig lönsam tillväxt. Cirka 20% av all energi som produceras globalt används till att övervinna friktion. Genom att utveckla effektivare och mer hållbara lösningar för industrin och avsevärt minska utsläppen till 2030 samt uppnå netto-nollutsläpp av växthusgaser i leveranskedjan till 2050, är SKF föregångare för hållbarhet inom de områden där vi verkar. Vidare rapportering av alla väsentliga hållbarhetsämnen finns i årsredovisningen, till exempel olycksfallsfrekvens, upplysningar om egen arbetskraft och arbetare i värdekedjan.

 **Mer information finns på**  
[Rotation för en bättre morgondag](#)



# Finansiella rapporter – koncernen

## Koncernens resultaträkningar i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	21 969	24 725	91 583	98 722
Kostnad för sålda varor	-16 315	-17 864	-67 058	-71 349
<b>Bruttoresultat</b>	<b>5 654</b>	<b>6 861</b>	<b>24 525</b>	<b>27 373</b>
Forsknings- och utvecklingskostnader	-830	-848	-3 409	-3 326
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 155	-3 494	-13 618	-13 364
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	-106	-188	257	-344
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 563</b>	<b>2 331</b>	<b>7 755</b>	<b>10 339</b>
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-279	-317	-1 330	-1 250
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 284</b>	<b>2 014</b>	<b>6 425</b>	<b>9 089</b>
Inkomstskatter	-693	-423	-2 176	-2 202
<b>Periodens resultat</b>	<b>591</b>	<b>1 591</b>	<b>4 249</b>	<b>6 887</b>
Periodens resultat hänförligt till:				
Aktieägare i AB SKF	568	1 507	3 927	6 474
Minoritetsintressen	23	84	322	413
Resultat i kronor per aktie <sup>1)</sup>	1,25	3,31	8,62	14,22

1) Aktier från det Prestationsbaserade aktieprogrammet anses inte vara utspädande, därmed är resultat i kronor per aktie efter utspädning lika med resultat i kronor per aktie.

## Koncernens rapporter över totalresultat i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
<b>Periodens resultat</b>	<b>591</b>	<b>1 591</b>	<b>4 249</b>	<b>6 887</b>
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkning:				
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster)	427	428	623	731
Finansiella tillgångar till verkligt värde via övrigt totalresultat	2	80	-307	80
Inkomstskatter	-162	-71	-241	-150
	<b>267</b>	<b>437</b>	<b>75</b>	<b>661</b>
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkning:				
Periodens omräkningsdifferenser	-1 198	2 192	-7 243	2 914
	<b>-1 198</b>	<b>2 192</b>	<b>-7 243</b>	<b>2 914</b>
Övrigt totalresultat, netto	-931	2 629	-7 168	3 575
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-340</b>	<b>4 220</b>	<b>-2 919</b>	<b>10 462</b>
Aktieägare i AB SKF	-317	4 026	-2 819	9 938
Minoritetsintressen	-23	194	-100	524

## Koncernens balansräkningar i sammandrag

Mkr	December 2025	December 2024
Goodwill	10 925	12 574
Övriga immateriella tillgångar	3 487	4 671
Materiella anläggningstillgångar	27 785	30 470
Nyttjanderättstillgångar	2 900	3 564
Uppskjutna skattefordringar	4 095	3 369
Övriga materiella anläggningstillgångar	2 693	2 971
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>51 885</b>	<b>57 619</b>
Varulager	23 677	26 182
Kundfordringar	15 408	16 600
Övriga kortfristiga fordringar	5 780	6 057
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	9 466	11 361
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>54 331</b>	<b>60 200</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	206	1 594
<b>Summa tillgångar</b>	<b>106 422</b>	<b>119 413</b>
Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF	53 558	59 649
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen	2 110	2 320
Långfristiga finansiella skulder	14 168	15 399
Ersättning till anställda efter avslutad anställning	7 004	8 502
Uppskjutna skatteskulder	1 955	1 905
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 870	1 504
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>24 997</b>	<b>27 310</b>
Leverantörsskulder	11 207	12 553
Kortfristiga finansiella skulder	1 172	5 361
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	13 362	12 087
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>25 741</b>	<b>30 001</b>
Skulder som innehas för försäljning	16	133
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>106 422</b>	<b>119 413</b>

## Koncernens förändringar av eget kapital i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
<b>Ingående balans 1 oktober/1 januari</b>	<b>56 001</b>	<b>57 708</b>	<b>61 969</b>	<b>54 956</b>
Periodens totalresultat	591	1 591	4 249	6 887
Justering hyperinflation	63	86	222	389
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferenser	-1 198	2 193	-7 243	2 914
Förändring av verkligt värde för tillgångar som värderas via övrigt totalresultat och kassaflödessäkringar	2	80	-307	80
Omvärderingar	426	427	623	731
Inkomstskatter	-162	-71	-241	-150
Övrigt	-1	—	0	—
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Minoritetsintressen	-5	-15	0	0
Kostnad för Prestationsbaserade Aktieprogram, netto	-13	-7	9	-20
Totala utdelningar	-37	-37	-3 613	-3 833
Övrigt	—	14	—	15
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>55 668</b>	<b>61 969</b>	<b>55 668</b>	<b>61 969</b>

# Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
<b>Operativa aktiviteter:</b>				
Rörelseresultat	1 563	2 331	7 755	10 339
<b>Icke kassaflödespåverkande poster:</b>				
Avskrivningar och nedskrivningar	963	1 108	4 624	4 432
Nettoförlust/vinst (—) vid försäljning av materiella anläggningstillgångar och verksamheter	-14	-29	-1 029	-15
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-190	0	1 780	961
Betald skatt	-685	-496	-2 490	-2 357
Erhållen ränta	93	57	318	443
Betald ränta	-147	-138	-567	-786
Övrigt	-266	-707	-1 104	-1 421
Förändring av rörelsekapital:	1 441	1 157	-895	-804
Varulager	114	-218	-549	-2 224
Kundfordringar	668	1 358	-805	872
Leverantörsskulder	732	398	-284	850
Övriga operationella tillgångar/skulder	-73	-381	743	-302
<b>Nettokassaflöde från operativa aktiviteter</b>	<b>2 758</b>	<b>3 283</b>	<b>8 392</b>	<b>10 792</b>
<b>Investeringsaktiviteter:</b>				
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, verksamheter och aktier	-1 020	-1 931	-3 834	-5 682
Försäljning av materiella anläggningstillgångar, verksamheter och aktier	29	4	356	80
Försäljning av verksamhet	—	—	2 188	—
Betald inkomstskatt i samband med försäljning av verksamhet	—	—	-210	—
<b>Nettokassaflöde från investeringsaktiviteter</b>	<b>-991</b>	<b>-1 927</b>	<b>-1 500</b>	<b>-5 602</b>
<b>Nettokassaflöde efter investeringar före finansiering</b>	<b>1 767</b>	<b>1 356</b>	<b>6 892</b>	<b>5 190</b>

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
<b>Finansieringsaktiviteter:</b>				
Upptagande av kort- och långfristiga lån	34	95	246	464
Återbetalning av kort- och långfristiga lån	-53	-2	-3 729	-3 153
Leasingbetalningar	-239	-232	-901	-885
Utdelningar	-37	-36	-3 613	-3 832
Övriga finansieringsposter	—	—	-174	-210
Investeringar finansiella tillgångar	-103	-48	-234	-30
Försäljning av finansiella tillgångar	89	13	116	73
<b>Nettokassaflöde från finansieringsaktiviteter</b>	<b>-309</b>	<b>-210</b>	<b>-8 289</b>	<b>-7 573</b>
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>1 458</b>	<b>1 146</b>	<b>-1 397</b>	<b>-2 383</b>
<b>Förändringar i likvida medel:</b>				
Likvida medel 1 oktober/1 januari	7 629	9 776	11 031	13 311
Kassaflödeseffekt exklusive förvärvade/sålda verksamheter	1 458	1 043	-3 585	-2 493
Kassaflödeseffekt från förvärvade/sålda verksamheter	—	103	2 188	110
Valutakurseffekt	-103	109	-650	103
<b>Likvida medel 31 december</b>	<b>8 984</b>	<b>11 031</b>	<b>8 984</b>	<b>11 031</b>

	Utgående balans 31 december 2025	Icke kassa-påverkande förändringar	Förvärvade/sålda verksamheter	Kassapåverkande förändringar	Valutakurseffekter	Ingående balans 1 januari 2025
<b>Förändring av nettoskuld</b>						
Lån, lång- och kortfristiga	12 089	31	0	-3 483	-985	16 526
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto	6 372	44	0	-924	-477	7 729
Leasingskulder	2 895	664	0	-901	-384	3 516
Övriga finansiella tillgångar	-320	-4	0	-92	44	-268
Likvida medel	-8 984	0	-2 188	3 585	650	-11 031
<b>Nettoskuld</b>	<b>12 052</b>	<b>735</b>	<b>-2 188</b>	<b>-1 815</b>	<b>-1 152</b>	<b>16 472</b>

## Koncernens finansiella information i sammandrag

Mkr där annat ej anges	Kv1/24	Kv2/24	Kv3/24	Kv4/24	Kv1/25	Kv2/25	Kv3/25	Kv4/25
Nettoomsättning	24 699	25 606	23 692	24 725	23 966	23 166	22 482	21 969
Kostnad för sålda varor	-17 604	-18 736	-17 145	-17 864	-16 830	-17 524	-16 389	-16 315
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7 095</b>	<b>6 870</b>	<b>6 547</b>	<b>6 861</b>	<b>7 136</b>	<b>5 642</b>	<b>6 093</b>	<b>5 654</b>
Bruttomarginal, %	28,7	26,8	27,6	27,8	29,8	24,4	27,1	25,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	-826	-870	-782	-848	-849	-910	-820	-830
Försäljnings- och administrationskostnader	-3 234	-3 411	-3 225	-3 494	-3 448	-3 926	-3 089	-3 155
i % av försäljningen	13,1	13,3	13,6	14,1	14,4	16,9	13,7	14,4
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	-42	-100	-14	-188	46	494	-177	-106
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 993</b>	<b>2 489</b>	<b>2 526</b>	<b>2 331</b>	<b>2 885</b>	<b>1 300</b>	<b>2 007</b>	<b>1 563</b>
Rörelsemarginal, %	12,1	9,7	10,7	9,4	12,0	5,6	8,9	7,1
Justerat rörelseresultat	3 303	3 324	2 821	2 735	3 233	3 090	2 762	2 588
Justerad rörelsemarginal, %	13,4	13,0	11,9	11,1	13,5	13,3	12,3	11,8
Finansnetto	-271	-377	-285	-317	-290	-441	-320	-279
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 722</b>	<b>2 112</b>	<b>2 241</b>	<b>2 014</b>	<b>2 595</b>	<b>859</b>	<b>1 687</b>	<b>1 284</b>
Vinstmarginal före skatt, %	11,0	8,2	9,5	8,1	10,8	3,7	7,5	5,8
Inkomstskatter	-720	-449	-610	-423	-647	-276	-560	-693
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 002</b>	<b>1 663</b>	<b>1 631</b>	<b>1 591</b>	<b>1 948</b>	<b>583</b>	<b>1 127</b>	<b>591</b>
Periodens resultat hänförligt till:								
Aktieägare i AB SKF	1 888	1 529	1 550	1 507	1 796	516	1 047	568
Minoritetsintressen	114	134	81	84	152	67	80	23

## Avstämning av koncernens resultat före skatt

Mkr	Kv1/24	Kv2/24	Kv3/24	Kv4/24	Kv1/25	Kv2/25	Kv3/25	Kv4/25
Rörelseresultat:								
Industri	2 644	2 131	2 241	2 269	2 677	1 284	2 060	1 954
Fordon	349	358	285	62	208	16	-53	-391
Finansnetto	-271	-377	-285	-317	-290	-441	-320	-279
<b>Koncernens resultat före skatt</b>	<b>2 722</b>	<b>2 112</b>	<b>2 241</b>	<b>2 014</b>	<b>2 595</b>	<b>859</b>	<b>1 687</b>	<b>1 284</b>

## Antal aktier

	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Totalt antal aktier:	455 351 068	455 351 068	455 351 068	455 351 068
varav A-aktier	28 930 824	28 983 999	28 930 824	28 983 999
varav B-aktier	426 420 244	426 367 069	426 420 244	426 367 069
Resultat i kronor per aktie <sup>1)</sup>	1,25	3,31	8,62	14,22
Resultat i kronor per aktie efter utspädning <sup>2)</sup>	1,25	3,31	8,62	14,22
Genomsnittligt antal aktier, resultat i kronor per aktie	455 351 068	455 351 068	455 351 068	455 351 068
Genomsnittligt antal aktier, resultat i kronor per aktie efter utspädning	455 351 068	455 351 068	455 351 068	455 351 068

1) Resultat i kronor per aktier före utspädning beräknas som periodens resultat (exkl. minoritetsintressen) dividerat med genomsnittligt antal aktier.

2) Aktier från det Prestationsbaserade aktieprogrammet anses inte vara utspädande, därmed är resultat i kronor per aktie efter utspädning lika med resultat i kronor per aktie.

# Nyckeltal

	Kv1/24	Kv2/24	Kv3/24	Kv4/24	Kv1/25	Kv2/25	Kv3/25	Kv4/25
Nettoomsättning, Mkr	24 699	25 606	23 692	24 725	23 966	23 166	22 482	21 969
Organisk tillväxt, %	-7,0	-6,6	-4,4	-3,1	-3,5	-0,2	2,0	0,0
Justerad EBITDA, Mkr	4 280	4 326	3 831	3 833	4 298	4 088	3 763	3 600
EBITDA, Mkr	4 065	3 705	3 562	3 439	4 143	2 472	3 238	2 527
EBITA, Mkr	3 152	2 643	2 681	2 495	3 049	1 446	2 153	1 699
Justerat rörelseresultat, Mkr	3 303	3 324	2 821	2 735	3 233	3 090	2 762	2 588
Justerad rörelsemarginal, %	13,4	13,0	11,9	11,1	13,5	13,3	12,3	11,8
Rörelseresultat	2 993	2 489	2 526	2 331	2 885	1 300	2 007	1 563
Rörelsemarginal, %	12,1	9,7	10,7	9,4	12,0	5,6	8,9	7,1
Justerat resultat i kronor per aktie efter skatt	4,83	5,19	4,05	4,20	4,71	5,06	3,96	3,50
Resultat i kronor per aktie efter skatt	4,15	3,36	3,40	3,31	3,95	1,13	2,30	1,25
Utdelning i kronor per aktie	—	7,50	—	—	—	7,75	—	—
Aktiekurs vid periodens slut, kr	218,5	212,8	202,0	207,6	202,2	217,1	233,2	245,8
Nettorörelsekapital, % av 12 månaders rullande försäljning	30,9	31,9	31,5	30,6	30,4	31,6	32,0	30,4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	15,1	14,7	14,6	14,2	14,0	13,9	14,0	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,7	11,9	11,9	12,1	11,9	10,7	10,2	9,6
Avkastning på eget kapital, %	11,5	10,6	10,4	11,7	11,5	9,7	9,0	7,4
Skuldsättningsgrad, %	33,5	32,2	32,1	30,9	30,5	32,5	28,6	27,7
Soliditet, %	50,4	50,9	50,9	51,9	52,3	49,7	52,4	52,3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr	989	1 305	1 420	1 364	916	930	964	1 011
Nettoskuldsättning/eget kapital, %	26,6	32,8	30,0	26,6	25,2	28,0	25,9	21,6
Nettoskuldsättningsgrad/ eget kapital, exkl. förmåner efter avslutad anställning, %	13,0	18,6	16,2	14,1	13,1	14,4	13,3	10,2
Nettoskuldsättning, Mkr	15 983	18 937	17 291	16 472	14 933	15 491	14 515	12 052
Nettoskuldsättning/EBITDA	1,1	1,3	1,2	1,1	1,0	1,1	1,1	1,0
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA	0,9	1,1	1,0	1,0	0,9	1,0	0,9	0,8
Registrerat antal anställda	40 051	39 589	39 198	38 743	38 426	38 008	37 842	37 271

Definitioner, se sida 18.

SKF har tillämpat riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets intressenter avseende bolagets prestation. I slutet av denna rapport återfinns en definition av respektive nyckeltal. En avstämning av respektive nyckeltal mot den mest direkt avstämningsbara posten i de finansiella rapporterna återfinns på: [www.skf.com/se/investors](http://www.skf.com/se/investors).

## Segmentsinformation – kvartalsvärden

### Industri

Mkr där annat ej anges	Kv1/24	Kv2/24	Kv3/24	Kv4/24	Kv1/25	Kv2/25	Kv3/25	Kv4/25
Nettoomsättning	17 487	17 943	16 537	17 508	17 033	16 654	15 989	15 938
Organisk tillväxt, %	-7,3	-7,4	-4,6	-2,7	-3,6	2,4	3,8	2,3
Justerat rörelseresultat	2 867	2 919	2 486	2 549	2 871	2 759	2 482	2 484
Justerad rörelsemarginal, %	16,4	16,3	15,0	14,6	16,9	16,6	15,5	15,6
Rörelseresultat	2 644	2 131	2 241	2 269	2 677	1 284	2 060	1 954
Rörelsemarginal, %	15,1	11,9	13,6	13,0	15,7	7,7	12,9	12,3
Justerad EBITDA	3 719	3 790	3 379	3 512	3 800	3 618	3 341	3 346
EBITDA	3 592	3 180	3 160	3 242	3 799	2 312	3 147	2 715
Tillgångar och skulder, netto	55 342	55 230	53 298	54 652	51 950	49 054	49 070	47 718
Registrerat antal anställda	33 722	33 235	32 876	32 465	31 883	31 372	31 189	30 639

### Fordon

Mkr där annat ej anges	Kv1/24	Kv2/24	Kv3/24	Kv4/24	Kv1/25	Kv2/25	Kv3/25	Kv4/25
Nettoomsättning	7 212	7 663	7 155	7 217	6 933	6 512	6 493	6 031
Organisk tillväxt, %	-6,2	-4,7	-4,0	-4,0	-3,0	-6,2	-2,3	-5,8
Justerat rörelseresultat	436	405	335	186	362	331	280	104
Justerad rörelsemarginal, %	6,0	5,3	4,7	2,6	5,2	5,1	4,3	1,7
Rörelseresultat	349	358	285	62	208	16	-53	-391
Rörelsemarginal, %	4,8	4,7	4,0	0,9	3,0	0,2	-0,8	-6,5
Justerad EBITDA	560	535	452	321	498	471	422	254
EBITDA	473	525	402	197	344	158	91	-188
Tillgångar och skulder, netto	15 582	15 941	15 549	16 159	15 354	14 860	14 759	13 489
Registrerat antal anställda	3 968	3 983	3 918	3 879	3 913	3 963	3 993	3 962

1) Tidigare publicerade siffror för 2024 har räknats om för att spegla förändringar i ansvar för fabriker och koncernfunktioner i enlighet med ny organisationsstruktur

# Noter

## NOT 1 Redovisningsprinciper

SKFs koncernredovisning och delårsrapport har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering.

Upplysningar i enlighet med IAS 34 paragraf 16 A lämnas i noterna till de finansiella rapporterna samt i andra delar av delårsrapporten. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridisk person". SKF-koncernen och moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder i delårsrapporterna som i den senaste årsredovisningen. IASB har utfärdat flera ändrade redovisningsstandarder, vilka har godkänts av EU och trädde i kraft den 1 januari 2025. Ingen av dessa har någon materiell effekt på SKF-koncernens finansiella rapporter.

Pelare 2-regelverket om tilläggsskatt gäller från och med den 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen kommer moderbolaget att vara skyldigt att i Sverige betala tilläggsskatt på vinster i sina dotterbolag vilka beskattas med en effektiv skattesats lägre än 15%.

Någon tilläggsskatt har ej inkluderats i det finansiella resultatet för helåret 2025. Koncernen har analyserat de finansiella siffrorna och kommit fram till att koncernen inte förväntar sig någon ytterligare väsentlig tilläggsskatt under 2025. Koncernen fortsätter att utvärdera effekten av Pelare 2 inkomstskattelagstiftning på dess framtida finansiella resultat.

Värderingsprinciper och klassificering av finansiella instrument, som de beskrivs i SKFs Årsredovisning 2024, har tillämpats konsekvent under rapporteringsperioden. Inga större förändringar av verkligt värde har skett under perioden.

## NOT 2 Transaktioner med närstående

Ingen väsentlig förändring föreligger för transaktioner med närstående i förhållande till de upplysningar som lämnats i Årsredovisningen 2024.

## NOT 3 Risker och osäkerheter i verksamheten

SKF-koncernen verkar i många olika industrisegment och geografiska områden. Det innebär att SKF är utsatta för olika typer av risker. SKF är fullt medvetna om att det finns risker förknippade med makromiljön, till exempel det geopolitiska landskapet, situationen på globala marknader samt viktiga industriella och tekniska förändringar. Det finns också affärsrisker, exempelvis störningar i leveranskedjan, hot mot informations- och cybersäkerheten samt utmaningar att attrahera talanger på en konkurrensutsatt arbetsmarknad. Det finns också risker rörande regelefterlevnad på grund av strängare lagkrav, intern styrning och samordning inom koncernen samt pågående rättsliga utredningar och processer.

SKF-koncernens verksamhet är också utsatt för olika slags finansiella risker; marknadsrisker (valuta-, ränte- och övriga prISRISKER), likviditetsrisker och kreditrisker. Ytterligare information om riskerna och hur SKF arbetar för att minska dem finns i SKFs senaste årsredovisning, tillgänglig på [www.skf.com/se/investors](http://www.skf.com/se/investors).

Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. En allmän nedgång i efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan betyda lägre vinstutdelning till moderbolaget såväl som behov av nedskrivningar av värden på dotterbolagens aktier.

## NOT 4 Tillgångar som innehas för försäljning

Per den 31 december 2025 har nettotillgångarna för flygverkssamheten i Elgin, USA redovisats som tillgångar som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5. Nettotillgångarna per sista december uppgick till cirka 190 mkr.

Göteborg, 30 januari 2026

Aktiebolaget SKF (publ)

Rickard Gustafson  
Vd och koncernchef

Denna rapport har ej granskats av AB SKFs revisorer.



# Finansiella rapporter – moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Intäkter	1 059	1 989	4 389	7 362
Kostnad för intäkter	-1 406	-1 507	-5 703	-5 528
Försäljnings- och administrationskostnader	-454	-360	-1 880	-1 639
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	53	-4	72	17
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-748</b>	<b>118</b>	<b>-3 122</b>	<b>212</b>
Finansiella intäkter och kostnader, netto	2 281	1 725	6 701	2 499
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 533</b>	<b>1 843</b>	<b>3 579</b>	<b>2 711</b>
Bokslutsdispositioner	3 359	400	3 359	400
Inkomstskatter	-527	-112	-7	-86
<b>Periodens resultat</b>	<b>4 365</b>	<b>2 131</b>	<b>6 931</b>	<b>3 025</b>

## Moderbolagets rapporter över totalresultat i sammandrag

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Periodens resultat	4 365	2 131	6 931	3 025
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkning:				
Finansiella tillgångar till verkligt värde via övrigt totalresultat	—	78	-309	78
<b>Övrigt totalresultat, netto</b>	<b>4 365</b>	<b>2 209</b>	<b>6 622</b>	<b>3 103</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>4 365</b>	<b>2 209</b>	<b>6 622</b>	<b>3 103</b>

## Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

Mkr	December 2025	December 2024
Immateriella tillgångar	531	712
Andelar i koncernföretag	26 014	20 797
Fordringar hos koncernföretag	11 668	12 483
Övriga anläggningstillgångar	753	937
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>38 966</b>	<b>34 929</b>
Fordringar hos koncernföretag	5 015	8 207
Övriga fordringar	511	557
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>5 526</b>	<b>8 764</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>44 492</b>	<b>43 693</b>
Eget kapital	28 023	24 895
Avsättningar	817	731
Långfristiga skulder	11 666	12 480
Kortfristiga skulder	3 986	5 587
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>44 492</b>	<b>43 693</b>

# Alternativa nyckeltal och definitioner

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt, i procent av 12 månaders rullande genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av 12 månaders rullande genomsnittliga balansomslutning exklusive icke räntebärande skulder.

## Bruttomarginal

Bruttoresultat, i procent av försäljningen.

## EBITA

(Earnings before interest, taxes and amortization). Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

## EBITDA

(Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization). Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

## Justerad avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster.

## Justerad rörelsemarginal

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.

## Justerat resultat i kronor per aktie

Resultat i kronor per aktie exklusive jämförelsestörande poster.

## Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster

## Jämförelsestörande poster

Väsentliga intäkter/kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna. Dessa poster inkluderar, men begränsas inte till, omstruktureringskostnader, nedskrivningar och avskrivningar, valutaeffekter till följd av devalveringar samt vinster och förluster i samband med avyttringar av verksamheter.

## Nettorörelsekapital

Kundfordringar plus varulager minus leverantörsskulder

## Nettoskuldsättning

Skuldsättning minskad med kortfristiga finansiella tillgångar exklusive derivat.

## Nettoskuldsättning/EBITDA

Nettoskuldsättning, i relation till 12 månaders rullande EBITDA.

## Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA

Nettoskuldsättning, i relation till 12 månaders rullande EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

## Nettorörelsekapital i % av tolv månaders försäljning

Kundfordringar plus varulager minus leverantörs skulder som procentandel av tolv månaders rullande försäljning.

## Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning, i procent av eget kapital.

## Omsättningstillväxt

Försäljning exklusive effekter av valuta och avyttrade verksamheter.

## Organisk tillväxt

Försäljning exklusive effekter av valuta samt förvärvade och avyttrade verksamheter.

## Registrerat antal anställda

Totalt antal anställda som är inkluderade i SKFs lönelista vid periodens slut.

## Resultat i kronor per aktie (i enlighet med IFRS)

Resultat efter skatt exklusive minoritetsintressen dividerat med ordinarie antal aktier.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat, i procent av nettoomsättningen.

## Scope 1, 2 och 3

Scope 1 är utsläpp som SKF har direkt kontroll över, till exempel utrustning som använder fossila bränslen. Scope 2 är utsläpp som SKF orsakar indirekt, till exempel från elinköp. Scope 3 är utsläpp som SKF är indirekt ansvarig för uppåt i värdekedjan, till exempel inköp av stål eller logistik.

## SKFs marknadsutsikter för organisk försäljningstillväxt

Marknadsutsikterna för den organiska försäljningstillväxten för SKFs produkter och tjänster representerar ledningens bästa bedömning utifrån aktuell information om framtida efterfrågan från våra kunder.

## Skuldsättning

Lån och nettoavsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

## Skuldsättningsgrad

Skuldsättning i procent av summan av skuldsättning och eget kapital.

## Soliditet

Eget kapital, i procent av balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Tolv månaders rullande genomsnittliga balans omslutning exklusive ickeräntebärande skulder.

## Valutapåverkan på rörelseresultatet

Omräkningseffekter och effekter från transaktionsflöden baserat på nuvarande antaganden och valutakurser jämfört med samma period föregående år.

För avstämning av ytterligare nyckeltal se [www.skf.com/se/investors](http://www.skf.com/se/investors)

# Kv4 webcast

Den 30 januari kl. 09:00

För att följa presentationen via webcast:

[SKF Q4 2025 results](#)

Telefonnummer för att delta via  
telefonkonferens: 08 5051 0031



Mer information finns på  
[www.skf.com/se/investors](http://www.skf.com/se/investors)

# Kalender

6 mars 2026	Årsredovisning 2025
21 april 2026	Rapport kv1
21 april 2026	Årsstämma 2026
17 juli 2026	Rapport kv2
21 oktober 2026	Rapport kv3

# Kontakt

## Investor Relations

Sophie Arnius, Head of Investor Relations

mobil 0705 908 072

sophie.arnius@skf.com

## Press

Carl Bjernstam, Head of Media Relations

telefon 031 337 2517

mobil 0722 201 893

carl.bjernstam@skf.com

Den finansiella informationen i denna rapport innehåller insiderinformation som AB SKF är skyldigt att offentliggöra enligt EUs marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoner, för offentliggörande den 30 januari 2026 kl. 07:30.

## Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som återspeglar SKF:s nuvarande förväntningar på framtida händelser och finansiell och operativ utveckling. Framtidsinriktad information är i sig förknippad med risker och osäkerheter, både kända och okända, och är avhängig framtida händelser och omständigheter. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av den framtidsinriktade informationen är rimliga, kan ingen garanti lämnas att dessa förväntningar kommer att uppfyllas. Alla uttalanden om framtida strategi och affärsbeslut är endast indikativa och är föremål för nödvändiga godkännanden. Resultat och faktiska utfall kan variera väsentligt beroende på flera faktorer, inklusive men inte begränsat till förändrade förutsättningar i ekonomiska, marknads- och konkurrensförhållanden, regulatoriska förändringar och andra politiska åtgärder, samt variationer i valutakurser. SKF åtar sig inte att lämna, uppdatera eller revidera framåtriktad information på grund av ny information, framtida händelser eller andra sådana omständigheter, annat än vad som krävs enligt tillämplig lagstiftning.

© SKF är ett registrerat varumärke som ägs av AB SKF. © SKF-koncernen 2026 - Eftertryck förbjöds. Denna trycksak får inte tryckas om i sin helhet eller utdrag såvida man inte erhållit SKF:s skriftliga godkännande. Uppgifterna i denna trycksak har kontrollerats med största noggrannhet, men SKF kan inte påta sig något ansvar för eventuell förlust eller skada, direkt, indirekt eller som en konsekvens av användningen av informationen i denna trycksak. Januari 2026.

# Detta är SKF

Idag går cirka 20% av all producerad energi åt till att övervinna friktion. På SKF tar vi upp kampen mot friktion för att minska energislöseri och utnyttja resurserna på bästa möjliga sätt.

Som ett ledande teknik- och ingenjörsföretag tillför vi värde i varje skede av kundernas resa. Vi får kunderna att känna sig trygga, i alltifrån konstruktionsfasen där vi integrerar våra lösningar i kundernas produkter till kontinuerligt stöd genom produkternas hela livscykel.

Med mer än hundra års expertkunskap och en djup förståelse för våra kunders applikationer har vi etablerat en global närvaro och ett betrott varumärke inom de flesta industrier. Detta gör att vi kan erbjuda skraddarsydd lösningar, oavsett om det handlar om att optimera för hastighet, hållbarhet eller effektivitet. Det banar väg för en hållbar och resurseffektiv framtid.

## Snabbfakta

Grundat 1907

Representerat i cirka 130 länder

Siffror för helåret 2025:

Försäljning 91 583 mkr

37 271 anställda

> 17 000 återförsäljare

## AB SKF (publ)

Postadress: 415 50 Göteborg

Besöksadress: Sven Wingquists Gata 2

Telefon: 031 337 10 00

[www.skf.com](http://www.skf.com)

Organisationsnummer: 556007-3495