

Pressmeddelande

SKF arrangerar kapitalmarknadsdag; tillkännager uppdaterad strategi och nya finansiella mål

Göteborg, 11 november 2025: SKF arrangerar idag kapitalmarknadsdag i Stockholm. Under evenemanget ges ökad insikt i den strategiska inriktningen för både industriverksamheten och fordonsverksamheten efter den planerade separationen av fordonsverksamheten från SKF-koncernen. Beaktat de olika affärsdynamiker, tillverkningsprocesser, slutmarknader och framgångsfaktorer för industriverksamheten respektive fordonsverksamheten, förväntas betydande värden kunna frigöras genom att de verkar som två självständiga bolag.

“Vi skapar två än mer fokuserade verksamheter med tydligare fokus på specifika möjligheter att öka kundvärdet, ökad tillväxt samt att förbättra effektiviteten och konkurrenskraften,” säger Rickard Gustafson, vd och koncernchef.

Det ökade värdeskapandet som separationen av fordonsverksamheten förväntas medföra återspeglas i de nya långsiktiga målen för industriverksamheten samt de indikativa finansiella ambitionerna för fordonsverksamheten efter separationen.

Nya finansiella mål

De långsiktiga finansiella målen över en konjunkturcykel för SKF-koncernen efter separationen av fordonsverksamheten, det vill säga för industriverksamheten, som presenteras på kapitalmarknadsdagen är:

- Organisk tillväxt¹: 4%
- Justerad rörelsemarginal: >17% på medellång sikt, >19% långsiktigt
- Kassagenerering²: 60%
- Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): 20%
- Nettoskuldsättningsgrad³: <2.0x
- Utdelning⁴: 50%

¹ 1 procentenhet högre än marknaden över en konjunkturcykel, exklusive kontraktstillverkning för fordon. Följaktligen baseras målet på 4% på ett antagande om en tillväxt på marknaden på 3%.

² Justerat kassaflöde efter investeringar / Justerad EBITDA.

³ Nettoskuld (inklusive pensioner) / Justerad EBITDA.

⁴ Av genomsnittlig nettovinst.

Pressmeddelande

SKF bekräftar även sina hållbarhetsmål att minimera utsläppen i den egna verksamheten till 2030 och uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i leveranskedjan till 2050.

Industriverksamheten står på en robust grund med diversifierade industrivertikaler, en stark geografisk täckning och en eftermarknadsverksamhet som står för mer än hälften av nettoomsättningen. För att skapa ytterligare konkurrenskraft kommer SKFs Industriverksamhet att blåsa nytt liv i tillväxten inom snabbväxande industrier och geografier, genom att skala upp tjänster och intelligenta lösningar, accelerera verksamheterna inom Specialized Industrial Solutions samt utforska mindre kompletterande förvärv. Därutöver kommer SKF att fortsätta driva ledarskap inom innovationer genom att differentiera sig med kundanpassad innovation. Slutligen syftar strategin till att ytterligare stärka SKFs affärsdrivna värdekedja genom att slutföra pågående regionaliserings- och optimeringsinsatser av produktionsstrukturen samt fortsatt effektivisering av leveranskedjan.

Finansiella ambitioner för fordonsverksamheten

SKFs fordonsverksamhet är en välpositionerad global aktör inom viktiga tillväxtsegment och geografier. Efter separationen kommer SKF Automotive kunna styra investeringar till områden med hög tillväxt och gynnsam lönsamhet, samtidigt som en smidigare och mer kostnadseffektiv organisation skapas, i linje med god praxis inom fordonsindustrin. Fokus kommer att vara på att fortsätta vinna i ledande segment, behålla och stärka innovationsledarskapet samt utöka den adresserbara marknaden. En slimmad organisationsstruktur och en värdekedja anpassad för fordonsindustrin kommer att öka både tempot och effektiviteten i verksamheten.

De långsiktiga indikativa finansiella ambitionerna för fordonsverksamheten efter separationen är:

- Organisk tillväxt: Högre än marknaden över en konjunkturcykel
- Justerad rörelsemarginal: Hög ensiffrig procent
- Nettoskuldssättningsgrad⁵: <1,0x

Stärkt kapitaleffektivitet för koncernen efter separationen

SKF ger även på kapitalmarknadsdagen en uppdatering av den pågående optimeringen av produktionsstrukturen och värdekedjan inom industriverksamheten. Omvandlingen av SKFs tillverkning syftar till en rätt dimensionerad, alltmer automatiserad och regionaliserad produktion med högre volymer närmare kunderna. Detta kommer att innebära ökade investeringar (CAPEX) motsvarande cirka 5% av nettoomsättningen på medellång sikt, medan nivån på längre sikt förväntas vara omkring 3,5%.

Utöver CAPEX har SKF identifierat möjligheter att nå sin fulla potential, vilket återspeglas i det långsiktiga lönsamhetsmålet på över 19%, genom att fortsätta den pågående optimeringen av industriverksamheten. Denna omstrukturering förväntas leda till höga jämförelsestörande poster (IAC) som totalt uppgår till cirka 5,0 miljarder kronor från och med det fjärde kvartalet 2025 till och med 2028, varav cirka 1,5 miljarder kronor är icke-kassaflödespåverkande. Utöver detta förväntas separationen av fordonsverksamheten leda till ytterligare kostnader om 1,5 miljarder kronor. Efter 2028 förväntas IAC vara begränsade.

⁵ Nettoskuld (inklusive pensioner) / justerad EBITDA.

Pressmeddelande

Att dra nytta av en konsoliderad och regionaliserad tillverkning samt leverantörsbas är en viktig del av koncernens ambition att minska nettorörelsekapitalet till normaliserade 29% på medellång sikt och på lång sikt till under 27%.

"Vi fortsätter att proaktivt genomföra våra strategiska initiativ för att frigöra det fulla värdet i vår verksamhet. Optimeringen av vår tillverkning och separationsarbetet kommer att driva långsiktig lönsamhet, stärka kapitaleffektiviteten och öka kassaflödesgenereringen. Detta sammantaget säkerställer skapandet av två framgångsrika självständiga bolag," säger Rickard Gustafson.

Tidsplan för separationen av fordonsverksamheten

Separationen av fordonsverksamheten fortskrider enligt plan. Viktiga milstolpar som redan har uppnåtts inkluderar att över 70% av de nya tjänsterna inom fordonsområdet har tillsatts och mer än 70% av de planerade överflyttningarna av tillverkningskanaler inför avknoppningen har slutförts. SKF förväntar sig, som tidigare kommunicerats, att vara operativt redo att börsnotera fordonsverksamheten vid mitten av 2026. Notering förutsätter att styrelsen presenterar ett förslag om notering som aktieägarna godkänner.

Om SKFs kapitalmarknadsdag

- SKFs kapitalmarknadsdag hålls på At Six Hotel i Stockholm och kan även följas virtuellt.
- Evenemanget hålls på engelska och presentationerna startar klockan 13.00 och slutar omkring klockan 17, följt av mingel för de som deltar på plats.
- Anmälan till kapitalmarknadsdagen är stängd. För de som inte är registrerade går det att följa evenemanget på <https://www.investis-live.com/skf/690e20b433139900142e7f65/cmd2025>.
- Presentationsmaterialet kommer att finnas tillgängligt på SKFs hemsida på kvällen efter evenemanget, och inspelning av presentationerna kommer att finnas tillgänglig dagen därpå.
- Agenda, talare och praktisk information finns på registreringssidan: <https://invitepeople.com/events/fee9419f2a>

Frågor från investerare, analytiker och media kommer att besvaras under och efter evenemanget. Journalister som önskar boka intervjuer med Rickard Gustafson, koncernchef och vd, efter evenemanget, ombuds kontakta Carl Bjernstam: carl.bjernstam@skf.com.

Aktiebolaget SKF
(publ)

Informationen i detta pressmeddelande innehåller insiderinformation som AB SKF är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoner, för offentliggörande den 11 november 2025 kl. 08.30 CET.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Press Relations: Carl Bjernstam, +46 31-337 2517; +46 722 201 893; carl.bjernstam@skf.com

Investor Relations: Sophie Arnius, +46 31-337 8072; +46 705 908 072; sophie.arnius@skf.com

Pressmeddelande

Sedan 1907 har SKF tillverkat några av världens mest innovativa lager, tätningar, smörjsystem, lösningar för tillståndsovervakning samt tjänster för att minska friktion. Mindre friktion innebär att energi sparas, och genom att minska den gör vi industrin smartare, mer konkurrenskraftig och mer energieffektiv vilket bygger en mer hållbar framtid där vi alla kan göra mer med mindre. SKF finns representerat i omkring 130 länder och har runt 17 000 distributörsplatser världen över. Försäljningen 2024 uppgick till 98 722 MSEK och antalet anställda var 38 743. www.skf.com

® SKF is a registered trademark of the SKF Group.